



**HIDROELECTRICA**

## **Hidroelectrica S.A.**

Societate administrată în sistem dualist

J40/7426/2000

RO 13267213

Capital social: 4.481.650.630 lei

Certificat ISO 9001/14001/OHSAS 18001

SRAC Nr. 325; Nr. 95; Nr. 250

### **HOTĂRÂREA Nr. 51 din 10.10.2017**

Consiliul de Supraveghere al Societății de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale **HIDROELECTRICA S.A.**, (denumită în continuare „**HIDROELECTRICA S.A.**”) cu sediul social în Municipiul București, B-dul Ion Mihalache nr. 15-17 Etaj 11-14, sector 1, CUI RO 13267213, înmatriculată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul București sub nr. J40/7426/2000, legal întrunit în ședința din data de 10.10.2017, la sediul societății din B-dul Ion Mihalache nr. 15-17, et.11-14, sector 1, București,

În temeiul dispozițiilor art. 153<sup>11</sup> din Legea societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, precum și ale art.20 pct.1 (i) din Actul constitutiv al **HIDROELECTRICA S.A.**,

Având în vedere Hotararile nr 17, 18, 19, 20, 22, 23, 24 din data de 18.09.2017 ale Adunării Generale a Acționarilor **HIDROELECTRICA S.A.** prin care au fost numiți membrii provizorii ai Consiliului de Supraveghere, precum și Procesul Verbal al ședinței Consiliului de Supraveghere din data de 10.10.2017,

#### **HOTĂRĂȘTE:**

**Art.1.** Aproba Raportul Consiliului de Supraveghere pe semestrul I 2017.

**Președintele Consiliului de Supraveghere**

**Ioana Andreea Lambriu**



Secretariat Consiliu de Supraveghere

**Ana Chivu**

**Ion Moncea**



**HIDROELECTRICA**

## **Hidroelectrica S.A.**

Societate administrată în sistem dualist  
J40/7426/2000  
RO 13267213  
Capital social: 4.481.650.630 lei  
Certificat ISO 9001/14001/OHSAS 18001  
SRAC Nr. 325; Nr. 95; Nr. 250

### **HOTĂRÂREA Nr. 111 din 18.04.2017**

Consiliul de Supraveghere al Societății de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale **HIDROELECTRICA S.A.**, (*denumita în continuare „HIDROELECTRICA S.A.”*) cu sediul social în Municipiul București, B-dul Ion Mihalache nr. 15-17 Etaj 11-14, sector 1, CUI RO 13267213, înmatriculată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul București sub nr. J40/7426/2000,

În temeiul dispozițiilor art.20(11) din Actul constitutiv actualizat la data de 27.02.2017 al **HIDROELECTRICA S.A.**,

Având în vedere Hotărârea nr. 23/20.12.2016 a Adunării Generale a Acționarilor **HIDROELECTRICA S.A.** prin care au fost numiți, reconfirmându-se, membrii provizorii ai Consiliului de Supraveghere,

Având în vedere art nr 55(1) din OUG 109/2011 actualizată, privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice,

### **HOTĂRĂȘTE:**

**Art. 1.** Aproba Raportul Consiliului de Supraveghere pe semestrul II 2016, în vederea prezentării în cadrul Adunării Generale a Acționarilor.

**Președinte Consiliu de Supraveghere**

**Craita Ana Bucheru**



Secretar Consiliu de Supraveghere

**Ana Chivu**



**Hidroelectrica S.A.**  
Societate administrată în sistem dualist  
J40/7426/2000  
RO 13267213  
Capital social: 4.481.650.630 lei  
Certificat ISO 9001/14001/OHSAS 18001  
SRAC Nr. 325; Nr. 95; Nr. 250

## RAPORTUL

### Comitetului Consultativ de Nominalizare si Remunerare din cadrul Consiliului de Supraveghere Hidroelectrica

privind remuneratiile membrilor Directoratului si membrilor Consiliului de Supraveghere al S.P.E.E.H  
HIDROELECTRICA S.A.

pentru perioada 24.06.2016 – 31.12.2016, perioada in care societatea a fost administrata in sistem  
dualist

#### 1. Context

Comitetul de nominalizare si remunerare este un comitet consultativ al Consiliului de Supraveghere si este constituit in baza art.21, alin 2 si 3 din Actul Constitutiv al societatii, avand, printre altele, urmatoarele atributii:

-Formulează propuneri pentru funcția de membru al Consiliului de Supraveghere, elaborează și propune Consiliului de Supraveghere procedura de selecție a candidaților pentru funcțiile de membru al Directoratului si pentru alte functii, recomandă Consiliului de Supraveghere candidați pentru funcțiile enumerate mai sus și formulează propuneri privind elaborarea unei politici de remunerare pentru membrii directoratului si alte functii de conducere, in concordanta cu strategia de dezvoltare, obiectivele si valorile, interesele societatii. Comitetul are obligatia de a supraveghea aplicarea politicii de remunerare pentru membrii Directoratului;

-Propune criteriile de selectie a membrilor Directoratului, corespunzatoare profilelor identificate, precum si criteriile de selectie pentru alte functii de conducere

- Cel puțin un membru al Comitetului de Nominalizare și Remunerare trebuie să fie membru independent al Consiliului de Supraveghere.

- În realizarea activității sale, Comitetul de Nominalizare și Remunerare elaborează un raport anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate membrilor Consiliului de Supraveghere și directorilor în cursul anului financiar. Raportul este prezentat Adunării Generale a Acționarilor care aprobă situațiile financiare anuale.

Pe parcursul perioadei analizate, **24.06.2016 – 31.12.2016**, componenta Comitetului de nominalizare si remunerare stabilita prin Hotarararea CS nr 3/01.07.2016 este urmatoarea:

- 1.Romeo Susanu – Presedinte
2. Craita Ana Bucheru
- 3.Ionut Purica
4. Oana Truta



HIDROELECTRICA

## Hidroelectrica S.A.

Societate administrată în sistem dualist  
J40/7426/2000  
RO 13267213  
Capital social: 4.481.650.630 lei  
Certificat ISO 9001/14001/OHSAS 18001  
SRAC Nr. 325; Nr. 95; Nr. 250

### **Principalele activitati desfasurate de Comitetul de nominalizare si remunerare in anul 2016:**

#### **1. Selectie Directorat**

In anul 2016 membrii Comitetului de nominalizare si remunerare au avut discutii cu firma Choice Management & Consulting SRL, . Cu aceasta firma, Hidroelectrica a avut semnat un contract de prestari servicii pentru selectia Directoratului nr.255/21.01.2014. Contractul a fost executat partial in anul 2014 pentru ca societatea a reintrat in insolventa incepand cu 25.02.2014. In consecinta in urma negocierilor cu firma respectiva s-a incheiat Actul additional nr.3 la contractul 255/2014, urmand ca aceasta firma sa efectueze un nou proces de recrutare pentru un numar de 5 membri, urmand sa se plateasca ultima transa din contract dupa selectia acestora. Actul additional nr.3 intra in vigoare la data notificarii prestatorului de catre achizitor cu privire la numirea noului Consiliu de supraveghere si demararea procesului de recrutare pentru Directorat.

#### **2. Remunerarea Consiliului de Supraveghere si a Directoratului**

**2.1. Cadrul legal** privind politica si criteriile de remunerare pentru Directoratului si Consiliului de Supraveghere al S.P.E.E.H HIDROELECTRICA S.A.

- Art 14, alin.(1), litera f) din Actul Constitutiv al societatii, prin care se prevede ca atributie principala a AGA, *stabilirea nivelului remuneratiei lunare convenite membrilor consiliului de supraveghere precum si termenii si conditiile contractului de mandat incheiat cu fiecare dintre membrii Consiliului de Supraveghere;*
- Art. 111, alin. (2), litera c) din Legea nr. 31/1990 privind societatile comerciale, cu modificarile si completarile ulterioare, conform caruia, printre altele, AGA este obligata „*să fixeze remunerația convenită pentru exercițiul în curs membrilor consiliului de administrație, respectiv membrilor consiliului de supraveghere, și cenzorilor, dacă nu a fost stabilită prin actul constitutiv*”;
- Art. 153<sup>18</sup>, alin. (1) din Legea nr. 31/1990 privind societatile comerciale, cu modificarile si completarile ulterioare, prin care se prevede ca „*remunerația membrilor consiliului de administrație sau ai consiliului de supraveghere este stabilită prin actul constitutiv sau prin hotărâre a adunării generale a acționarilor*”.
- Art. 37, alin (1) din OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, modificat prin LEGEA nr.11/27.05.2016, prin care se prevede faptul ca “*remunerația membrilor consiliului de administrație sau, după caz, a membrilor consiliului de supraveghere este stabilită de adunarea generală a acționarilor în structura și limitele prevăzute la alin. (2) și (4)*”.
- Art. 37, alin. (2) din OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, modificat prin LEGEA nr.11/27.05.2016, prin care se prevede faptul ca “*remunerația membrilor neexecutivi ai consiliului de administrație sau ai consiliului de supraveghere este formată dintr-o indemnizație fixă lunară și o componentă variabilă. Indemnizația fixă nu poate depăși de două ori media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de societate, la nivel de clasă conform clasificăției activităților din economia națională, comunicat de Institutul Național de Statistică anterior numirii. Componenta variabilă se stabilește pe baza unor indicatori de performanță financiari și nefinanciari negociați și aprobați de adunarea generală a acționarilor, diferiți de cei aprobați pentru*



HIDROELECTRICA

## Hidroelectrica S.A.

Societate administrată în sistem dualist  
J40/7426/2000  
RO 13267213  
Capital social: 4.481.650.630 lei  
Certificat ISO 9001/14001/OHSAS 18001  
SRAC Nr. 325; Nr. 95; Nr. 250

*administratorii executivi, determinați cu respectarea metodologiei prevăzute la art. 3<sup>^</sup>1 alin. (5) și care urmăresc inclusiv sustenabilitatea pe termen lung a societății și asigurarea respectării principiilor de bună guvernanză. Quantumul componentei variabile a membrilor neexecutivi nu poate depăși maximum 12 indemnizații fixe lunare”.*

- Art. 37, alin. (5) din OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, modificat LEGEA nr.111/27.05.2016, prin care se prevede faptul ca *”adunarea generală a acționarilor se va asigura, la stabilirea indemnizației fixe lunare a fiecărui membru al consiliului de administrație sau, după caz, a fiecărui membru al consiliului de supraveghere, determinată conform alin. (2) și (4), că aceasta este justificată în raport cu îndatoririle specifice, atribuțiile în cadrul unor comitete consultative, cu numărul de ședințe, obiectivele și criteriile de performanță stabilite în contractul de mandat”.*
- Art. 39, alin. (1) din OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, modificat prin LEGEA nr.111/27.05.2016, prin care se prevede faptul ca *”remunerația și beneficiile oferite conform legii sau contractului de mandat administratorilor și directorilor în cadrul sistemului unitar, respectiv membrilor consiliului de supraveghere și membrilor directoratului, în cazul sistemului dualist, vor fi consemnate în situațiile financiare anuale și în raportul anual al comitetului de nominalizare și remunerare, consiliului de administrație sau consiliului de supraveghere și vor include remunerația și celelalte beneficii acordate de către societate și de către filialele sale”.*
- Art. 22 alin. 1), litera g) din Actul Constitutiv al societatii, prevede ca atributie a Consiliului de Supraveghere al Societatii numirea, si revoca membrii directoratului si stabileste remuneratia acestora.
- Art. 142, alin. (2), litera c) din Legea nr. 31/1990 privind societatile comerciale, cu modificarile si completarile ulterioare, care prevede printre competentele de baza, care nu pot fi delegate directorilor, *”numirea si revocarea directorilor si stabilirea remuneratiei lor”;*
- Art. 153<sup>^</sup>18, alin. (2) din Legea nr. 31/1990 privind societatile comerciale, cu modificarile si completarile ulterioare, prin care se prevede ca *„remunerația suplimentară a membrilor consiliului de administrație sau ai consiliului de supraveghere însărcinați cu funcții specifice în cadrul organului respectiv, precum și remunerația directorilor, în sistemul unitar, ori a membrilor directoratului, în sistemul dualist, sunt stabilite de consiliul de administrație, respectiv de consiliul de supraveghere. Actul constitutiv sau adunarea generală a acționarilor fixează limitele generale ale tuturor remunerațiilor acordate în acest fel”.*
- Art. 38, alin. (2) din OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, modificat prin LEGEA nr.111/27.05.2016, prin care se prevede pentru directori, faptul ca *„remunerația este formată dintr-o indemnizație fixă lunară stabilită în limitele prevăzute la art. 37 alin. (3) și dintr-o componentă variabilă constând într-o cotă de participare la profitul net al societății, acordarea de acțiuni, stock-options sau o schemă echivalentă, o schemă de pensii sau o altă formă de remunerare pe baza indicatorilor de performanță”.*
- Art. 34, alin. (2) din OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor prin care se prevede in sarcina Comitetului de Nominalizare si Remunerare, formularea propunerilor privind remunerarea directorilor.

### 2.2. Structura remuneratiei Directoratului si Consiliului de Supraveghere al S.P.E.E.H HIDROELECTRICA S.A.



**HIDROELECTRICA**

**Hidroelectrica S.A.**

Societate administrată în sistem dualist  
J40/7426/2000  
RO 13267213  
Capital social: 4.481.650.630 lei  
Certificat ISO 9001/14001/OHSAS 18001  
SRAC Nr. 325; Nr. 95; Nr. 250

În perioada 01.07.2016 – 31.12.2016, Directoratul societății a fost numit prin hotărâri ale Consiliului de Supraveghere conform tabelului următor:

Nume și prenume	Perioada	Hotărâre numire emise de Consiliul de Supraveghere	Contract / Act adițional la contractul de mandat
Ovidiu Agliceru	01.07.2016-31.10.2016	Hotărârea CS nr 6/01.07.2016 - numire	Contract de mandat nr. 94970/31.08.2016
	01.11.2016-28.12.2016	Hotărârea CS nr 62/28.10.2016 - prelungire	AA la Contractul de mandat nr. 94970/31.08.2016
	29.12.2016-28.04.2017	Hotărârea CS nr 74/23.12.2016 – numire /reconfirmare	Contract de mandat nr. 27918/16.03.2017
	29.04.2017-28.05.2017	Hotărârea CS nr 3/26.04.2017 - prelungire	AA la Contract de mandat nr. 27918/16.03.2017
Chiriac Petronel	01.07.2016-31.10.2016	Hotărârea CS nr 5/01.07.2016 - numire	Contract de mandat nr. 94976/31.08.2016
	01.11.2016-28.12.2016	Hotărârea CS nr 62/28.10.2016 - prelungire	AA la Contractul de mandat nr. 94976/31.08.2016
	29.12.2016-28.04.2017	Hotărârea CS nr 74/23.12.2016 – numire /reconfirmare	Contract de mandat nr. 28068/16.03.2017
	29.04.2017-28.05.2017	Hotărârea CS nr 3/26.04.2017 - prelungire	AA la Contract de mandat nr. 28068/16.03.2017
Tudor Iulian	01.07.2016-31.10.2016	Hotărârea CS nr 4/01.07.2016 - numire	Contract de mandat nr. 94974/31.08.2016
	01.11.2016-28.12.2016	Hotărârea CS nr 62/28.10.2016 - prelungire	AA la Contractul de mandat nr. 94974/31.08.2016
	29.12.2016-28.04.2017	Hotărârea CS nr 74/23.12.2016 – numire /reconfirmare	Contract de mandat nr. 28071/16.03.2017
	29.04.2017-28.05.2017	Hotărârea CS nr 3/26.04.2017 - prelungire	AA la Contract de mandat nr. 28071/16.03.2017

În baza actelor normative enumerate mai sus, până la data prezentei au fost adoptate următoarele hotărâri ce privesc remuneratiile convenite **Directoratului și Consiliului de Supraveghere al S.P.E.E.H HIDROELECTRICA S.A.:**



**HIDROELECTRICA**

## **Hidroelectrica S.A.**

Societate administrată în sistem dualist

J40/7426/2000

RO 13267213

Capital social: 4.481.650.630 lei

Certificat ISO 9001/14001/OHSAS 18001

SRAC Nr. 325; Nr. 95; Nr. 250

### a. Pentru membrii Directoratului

- Prin Hotararea nr.17/16.09.2016, Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor a aprobat limitele generale ale remuneratiei membrilor Directoratului **S.P.E.E.H HIDROELECTRICA S.A. in cuantumul stabilit de catre Consiliul de Supraveghere conform art.22 lit.g) din actul constitutiv al societatii la valoarea de 26.226 lei (6 x 4.371 lei) - remuneratie fixa lunara, reprezentand de 6 ori media castigului salarial mediu brut in perioada mai 2015 – aprilie 2016 comunicata de Institutul National de Statistica anterior numirii membrilor Directoratului (01.07.2016). Prin aceeasi hotarare AGOA se aproba si o componenta bruta variabila in echivalentul a unui procent de 25% din indemnizatia bruta fixa lunara acordata pentru indeplinirea obiectivelor de performanta prevazuta in contractul de mandat al membrilor Directoratului asa cum a fost aprobat de catre Consiliul de Supraveghere.**
- Prin Hotararea CS nr.65/28.11.2016 Consiliul de Supraveghere propune Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor aprobarea limitelor generale ale remuneratiei Directoratului conform art.22 lit. lit.g) din actul constitutiv al societatii la valoarea de 26.226 lei remuneratie fixa lunara si o componenta bruta variabila in echivalentul a unui procent de 50% din indemnizatia bruta fixa lunara acordata pentru indeplinirea obiectivelor de performanta prevazuta in contractul de mandat al membrilor Directoratului asa cum a fost aprobat de catre Consiliul de Supraveghere. Prin Hotararea AGOA nr.22/15.12.2016 s-a modificat componenta bruta variabila pentru lunile noiembrie si decembrie 2016.

In consecinta preznetam remuneratia directoratului in perioada iulie-decembrie 2016:

Remuneratie Directorat	Iulie – octombrie 2016	Noiembrie – decembrie 2016
1. indemnizatie fixa lunara, lei	26.226	26.226
2. componenta bruta variabila	25% x indemnizatia fixa lunara	50% x indemnizatia fixa lunara

### b. Pentru Consiliul de Supraveghere in perioada 24.06 - 31.12.2016

- Prin Hotararea nr 13/24.06.2016, Adunarea Generala a Actionarilor a aprobat indemnizația fixa lunara pentru membrii Consiliului de Supraveghere al **S.P.E.E.H HIDROELECTRICA S.A. in valoare de 4.371 lei brut lunar** reprezentand media castigului salarial mediu brut in perioada mai 2015 – aprilie 2016 comunicata de Institutul National de Statistica anterior numirii membrilor Consiliului de Supraveghere (24.06.2016).

Facem mentiunea ca remuneratiile precizate mai sus au reprezentat unica forma de remunerare a membrilor Consiliului de Supraveghere si a Directoratului, acordata pana la inchiderea exercitiului financiar al anului 2016.



**HIDROELECTRICA**

## **Hidroelectrica S.A.**

Societate administrată în sistem dualist  
J40/7426/2000  
RO 13267213  
Capital social: 4.481.650.630 lei  
Certificat ISO 9001/14001/OHSAS 18001  
SRAC Nr. 325; Nr. 95; Nr. 250

Cheltuielile societății cu Directoratul și Consiliul de Supraveghere în anul 2016 au fost de **571.870** lei respectiv **204.669** lei, incluzând pe lângă remunerația acestora și cheltuielile cu remunerația secretariatului.

În funcție de rezultatele economico-financiare ale societății, reflectate în gradul de îndeplinire a criteriilor și obiectivelor de performanță pe anul 2016, ținând cont de clauzele cuprinse în contractele de mandat, se vor plăti Directoratului sumele reprezentând componenta variabilă pentru luna decembrie 2016, suma prevăzută în BVC 2017.

În tabelul de mai jos sunt defalcate remunerațiile Consiliului de Supraveghere și Directoratului în componenta fixă și variabilă:

Tip remunerație (lei)	Directorat		Consiliul de Supraveghere	
	Brut	Net	Brut	Net
1. Indemnizație fixă	472.549	434.076	179.211	125.706
2. Componenta variabilă	78.678	70.663	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>551.227</b>	<b>504.739</b>	<b>179.211</b>	<b>125.706</b>

**Presedintele Comitetului de Nominalizare și Remunerare**

**Andreea Negru Ciobanu**





**HIDROELECTRICA**



**Raportul Consiliului de Supraveghere  
Semestrul II 2016**

## Continut

1. Guvernanta corporativa.....	3
2. Activitatea de producere a energiei electrice.....	6
3. Activitatea de mentenanta.....	9
4. Activitatea de furnizare a energiei electrice.....	11
5. Situatia obiectivelor de investitii cu folosinta complexa dar cu componenta energetica redusa .....	18
6. Activitatea economico-financiara .....	21
7. Activitatea de resurse umane.....	26
8. Activitatea de relatii publice, strategie, IPO .....	33

*Hidroelectrică este lider în producția de energie electrică și principalul furnizor de servicii tehnologice necesare în Sistemul Energetic Național, fiind o companie vitală pentru un sector strategic cu implicații în siguranța națională.*

## **1. Guvernanta corporativa**

Hidroelectrică S.A. este persoana juridică română, constituită ca societate pe acțiuni, administrată în sistem dualist, care funcționează în conformitate cu legislația română aplicabilă, prevederile Actului constitutiv și reglementările interne.

Compania funcționează în sistem dualist, având un Consiliu de supraveghere ai cărui membri sunt numiți de Adunarea Generală a Acționarilor și un Directorat ai cărui membri sunt numiți de către Consiliul de Supraveghere și care își exercită atribuțiile sub controlul Consiliului de supraveghere.

În data de 24.06.2016 au fost numiți, prin hotărârea AGA nr 13/24.06.2016, membrii provizorii în Consiliul de Supraveghere cu un mandat de 4 luni sau până la selecția membrilor CS în conformitate cu OUG 109/2011 cu modificările și completările ulterioare, dacă selecția se finalizează înainte de termenul mai sus menționat:

- 1. Dna Oana Valentina Truta**
- 2. Dna Craita Bucheru**
- 3. Dna Elena Voicu**
- 4. Dl Romeo Susanu**
- 5. Dl Ionut Purica**
- 6. Dl Robert Cosmin Pana**
- 7. Dl Mihai Daniel Anitei**

Prin hotărârea AGA nr 19/21.10.2016 s-a prelungit mandatul celor 7 membri provizorii ai Consiliului de Supraveghere cu 2 luni sau până la selecția membrilor CS în conformitate cu OUG 109/2011 cu modificările și completările ulterioare, dacă selecția se finalizează înainte de termenul mai sus menționat.

În data de 20.12.2016 au fost numiți, reconfirmându-se prin hotărârea AGA nr 23/20.12.2016, membrii provizorii în Consiliul de Supraveghere cu un nou mandat de 4 luni sau până la selecția membrilor CS în conformitate cu OUG 109/2011 cu modificările și completările ulterioare.

Prin Hotărârea nr 8/01.07.2016 a Consiliului de Supraveghere a fost aprobat Regulamentul de Organizare și Funcționare al Consiliului de Supraveghere.

Prin Hotărârea Consiliului de Supraveghere nr. 10/07.07.2016 dna Craita Ana Bucheru a fost desemnată Președinte al Consiliului de Supraveghere Hidroelectrică.

In conformitate cu prevederile art. 51 din OUG nr. 109/2011, cu modificarile si completarile ulterioare, prin grija presedintelui Consiliului de Supraveghere, societatea a publicat pe pagina proprie de internet urmatoarele: CV-urile membrilor Consiliului de Supraveghere si ale Directoratului, remuneratia acestora, Codul de Etica (in data de 13 octombrie 2016), situatiile financiare consolidate IFRS la 30.06.2016, hotararile Adunarii Generale a Actionarilor etc.

De asemenea, conducerea societatii a adoptat in data de 22.11.2016 si a postat pe pagina de internet, Declaratia de aderare la Strategia Nationala Anticoruptie 2016-2020.

S-au infiintat la nivelul Consiliului de Supraveghere urmatoarele comitete consultative:

1. **Comitetul de Nominalizare si Remunerare** cu urmatoarea componenta: dl Romeo Susanu – Presedinte, dna Craita Ana Bucheru, dl Ionut Purica, dna Oana Truta - membri.
2. **Comitetul de Audit** cu urmatoarea componenta: dl Mihai Anitei – Presedinte, dna Oana Truta – membru.
3. **Comitetul de risc** cu urmatoarea componenta: dl Ionut Purica – Presedinte si dl Romeo Susanu – membru, fiind intreprinse primele demersuri pentru organizarea unui compartiment de management al riscului.

In cursul semestrului II 2016, Consiliul de Supraveghere s-a intrunit de 12 ori si au avut loc 7 sedinte electronice, tinute conform art.20(10),(11) din Actul Constitutiv al societatii.

Pe perioada semestrului II 2016, activitatea **Comitetului de nominalizare si remunerare** a constat in principal in a face urmatoarele recomandari catre Consiliul de Supraveghere/Directorat:

1. Incheierea unui act aditional la Contractul nr. 255/21.01.2014 pentru desfasurarea unui nou proces de selectie a Directoratului Hidroelectrica, format din 5 membri, in conformitate cu OUG 109/2011 aprobata cu modificari si completari prin Legea 111/2016, cu conditia ca furnizorul sa presteze aceste servicii pentru suma de 5.700 euro, ramasa de plata conform contract.
2. Recomandari cu privire la pregatirea documentatiei in vederea selectarii Directoratului, conform prevederilor OUG nr. 109/2011, cu modificarile si completarile ulterioare.
3. Aprobarea platii variabile a membrilor Directoratului pe perioada iulie-noiembrie 2016.

Activitatea **Comitetului de audit** a constat in principal in a face urmatoarele recomandari catre Consiliul de Supraveghere/Directorat/ Departamentul de Audit Public Intern:

1. A aprobat urmatoarele documente, transmitandu-le spre aprobare catre Consiliul de Supraveghere:
  - Cod etic Hidroelectrica
  - M09.001 Planificare audit intern (anexa Carta Audit Intern Hidroelectrica)
  - Procese M01 Management strategic
  - Procese M02 Management organizational

2. A propus Directoratului Hidroelectrica demararea unui proces de recrutare si angajare personal pe doua posturi vacante - unul din cadrul Compartimentului de Management al Proceselor si unul din cadrul Departamentului de Audit Public Intern.

3. A solicitat Departamentului Audit Public intern elaborarea unui Raport de audit privind activitatea de mentenanta in Hidroelectrica – Etapa I.

4. A recomandat Consiliului de Supraveghere/Directoratului sa analizeze masurile ce se impun a fi luate avand in vedere deficientele constatate inclusiv prin raportare la analiza activitatii managementului departamentului de mentenanta si analiza inlocuirii din functie. In acest din urma caz, se vor urmari cooptarea unui/unor specialisti cu experienta in aceasta activitate care sa aiba ca si KPIs inclusiv gradul de disponibilitate al acestor hidroagregate si care sa propuna un mod de organizare al acestei activitati adaptat la realitatile actuale: informatizarea activitatii si standardizarea acesteia, procedurizarea ei, verificarea modului de planificare al acestei activitati, urmarirea activa a modului de implementare etc.; Sa solicite construirea unui set de principii/asumptii/constrangeri care sa fie transmise tuturor sucursalelor pentru a fi avute in vedere la planificarea acestei activitati pentru anul 2017 si sa solicite construirea unor proceduri si reglementari interne clare cu privire la activitatea de mentenanta. Acestea vor trebui sa fie prezentate Comitetului de Audit intr-o sedinta viitoare pentru a fi mai apoi prezentate spre informare si Consiliului de Supraveghere.

Pe perioada raportata, **Comitetul de risc** s-a intrunit o data, recomandand Directoratului angajarea unui Manager Departament Risc, pe o perioada de proba determinata de 120 de zile. La sfarsitul perioadei de proba candidatul va prezenta o lucrare continand viziunea de implementare si dezvoltare a politicii de management al riscului in companie, pe baza careia se va decide permanentizarea contractului cu stabilirea remuneratiei finale.

*Conform art. 55 din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, modificata si completata prin OUG nr. 51/2013, OUG nr. 10/2015 si de Legea nr. 111/2016*

*(1) [...] Consiliul de supraveghere al intreprinderii publice prezinta semestrial, in cadrul adunarii generale a actionarilor, un raport asupra activitatii de administrare, care include si informatii referitoare la executia contractelor de mandat ale [...] ale membrilor directoratului, detalii cu privire la activitatile operationale, la performantele financiare ale societatii si la raportarile contabile semestriale ale societatii.*

**Astfel, Consiliul de Supraveghere al Hidroelectrica, cu componenta mai sus prezentata, prezinta, in cadrul adunarii generale a actionarilor, un raport asupra activitatilor desfasurate in cadrul societatii pe perioada de mandat iulie-decembrie 2016:**

## 2. Activitatea de producere a energiei electrice

### Caracterizare hidrologica:

Pe ansamblul perioadei, hidraulicitatea pe Dunare si marile lacuri s-a incadrat in valorile aferente unui an normal (93% pentru Dunare si 97% pentru marile lacuri), respectiv in valorile unui an subnormal pentru raul Olt (87%). Distributia lunara a hidraulicitatii pentru fluviul **Dunarea** este prezentata in tabelul urmatoar:

Fluviul Dunarea		Jul-16	Aug-16	Sep-16	Oct-16	Nov-16	Dec-16
Q mediu afluent	mc/s	5430	4592	3292	3295	5766	3649
Q mediu afluent multianual lunar	mc/s	5440	4450	3780	3930	5060	5170
<b>Hidraulicitate</b>	%	<b>99.82</b>	<b>103.18</b>	<b>87.09</b>	<b>83.84</b>	<b>113.95</b>	<b>70.58</b>
Tip hidraulicitate		normal	normal	subnormal	subnormal	supranormal	deficitar

Se poate observa ca debitul mediu afluent al fluviului Dunarea a avut o tendinta de scadere de-a lungul perioadei analizate avand valori sub media multianuala lunara, **exceptie** facand luna noiembrie 2016.

In ceea ce priveste apele interioare, acestea au fost caracterizate de o variatie a hidraulicitatii, dupa cum urmeaza:

- luna **iulie** – hidraulicitate preponderent in gama de la deficitar la normal;
- luna **august** – hidraulicitate preponderent in gama de la deficitar la normal;
- luna **septembrie** – hidraulicitate doar in gama de la deficitar la normal;
- luna **octombrie** – hidraulicitate preponderent in gama de la deficitar la normal;
- luna **noiembrie** – hidraulicitate preponderent in gama de la normal la excedentar;
- luna **decembrie** – hidraulicitate preponderent in gama de la deficitar la normal.

De remarcat este caracterul excedentar al lunii noiembrie si cel deficitar al lunii decembrie pe toata gama de amenajari.

### Gestionarea rezervelor de energie din marile acumulari:

Tinand cont de evolutia hidraulicitatii precum si de prognozele primite de la INHGA, s-au exploatat rezervele din marile lacuri de acumulare pentru maximizarea productiei in conditiile incadrarii in limitele rezervelor de energie stipulate in programul de trecere a iernii, respectiv a programelor de exploatare lunare a marilor lacuri. Printr-o gestionare proactiva a rezervelor corelata cu analiza prognozelor meteo aferente iernii, la 31.12.2016 rezerva in marile lacuri de acumulare era de 1.579 GWh, cu 300 GWh mai mult decat cantitatea stipulata in HG- 844 din 2016 de 1.271 GWh.

Totodata s-a avut in vedere coborarea cotei din lacul Izvorul Muntelui, astfel incat la 15.02.2017 sa poata fi acumulat fara nici-un fel de probleme debitul afluent pe perioada de 45 de zile de oprire totala prevazuta in cadrul retehnologizarii CHE Stejaru.

### Situatia amenajarilor cap de cascada

Data	Grad de umplere la volum util (%)	Volum util total( mil mc)	Rezerva energetica ( GWh)
31 iulie	87,49	2.237	2.748
31 aug	82,89	2.120	2.611
30 sep	73,4	1.877	2.311
31 oct	67,31	1.721	2.057
30 nov	66,28	1.695	2.030
31 dec	51,77	1.324	1.579

(datele din aplicatia Management tehnic)

### Productia de energie electrica

luna	Energie Produsa [GWh]	Energie Livrata [GWh]
iulie	1.739.431	1.700.922
august	1.385.418	1.361.495
septembrie	1.119.088	1.101.738
octombrie	1.318.491	1.296.487
noiembrie	1.580.272	1.557.645
decembrie	1.395.687	1.372.429
Total iulie - decembrie	8.538.387	8.390.716

### Structura productiei de energie electrica

Amenajarea	Unitati dispecerizabile			Unitati nedispecerizabile		
	(MWh)	(MW)	(%)	(MWh)	(MW)	(%)
Amenajarea Dunarea	3.151.459	713,65	37,9			
Amenajari cu acumulari	3.526.610	798,6	42,41	72.250	16,36	61,15
Amenajari pe firul apei	1.637.373	370,78	19,69	45.899	10,39	38,85
Total	8.315.442	1.883		118.149	26,75	

(datele din aplicatia Management tehnic)

### Energia tranzactionata pe PZU de Hidroelectrica

luna	Cantitate cumparata MWh	Cantitate vanduta MWh	Cantitate tranzactionata pe piata MWh	Pret mediu pe piata lei/MWh	Valoare cumparata lei	Valoare vanduta lei	Pret mediu cumparat lei /MWh	Pret mediu vandut lei /MWh
iul	24.909	40.143	1.981.038	139,66	2.398.358	6.792.660	96,28	169,21
aug	8.792	66.795	2.267.547	143,86	812.926	11.749.875	92,46	175,91
sep	38.357	7.791	2.164.708	159,79	4.541.742	1.665.339	118,41	213,75
oct	42.510	19.909	2.265.149	191,91	5.985.158	5.030.060	140,8	252,65
nov	4.400	72.358	2.288.246	172	469.275	13.154.202	106,65	181,79

dec	66.353	20.621	2.337.656	193,84	6.973.406	5.772.720	105,1	279,94
Total	185.321	227.617	13.304.343	167,629	21.180.865	44.164.856	114	194,03

**Puterea disponibila si asigurata (Pentru luna de raportare conf. PO-HE-DE-06)**  
(MW)

Luna	Puterea instalata	Reduceri permanente	Puterea asigurata	Gradul de indeplinire $P_d / 4500 \times 100$ (%)
iul	6.269,92	270,02	5.457,97	133,33
aug	6.269,92	270,02	5.460,86	133,33
sep	6.269,92	270,02	5.433,11	133,33
oct	6.269,92	270,02	5.514,17	133,33
nov	6.269,92	270,02	5.217,20	133,33
dec	6.269,92	270,02	5.433,19	133,33

**Situatia deversarilor (Pentru luna de raportare conf. PO - HE- DE- 07)**  
**Energie deversata (MWh)**

Cauza → Luna ↓	Servitute, Utilitati	Debite peste cel instalat	Reduceri permanente	Retrageri planificate, accidentale, restrictii interne, externe	Pregoliri, Alte cauze	Total
iul	15.704	12.202	307	8.485	1.522	38.221
aug	15.741	686	0	687	4	17.118
sep	15.155	125	0	196	3,6	15.480
oct	12.331	682,3	0	2197	2158	17.368
nov	12.993	1.592	0	474	474	15.533
dec	13.105	617	0	2092	11	15.825
Total iulie decembrie	85.029	15.222	307	11.131	4.113	119.545

**Certificate Verzi**

A fost intocmita si transmisa la Transelectrica documentatia lunara privind obtinerea de certificate verzi de catre centralele din patrimoniu acreditate, avand:

luna	Certificate estimate	Certificate pt. tranzactionare	Certificate amanate
iulie	11.321	7.265	4.056
august	9.103	5.874	3.230
septembrie	5.263	3.399	1.866
octombrie	12.597	8.240	4.358
noiembrie	15.772	10.260	5.512
decembrie	8.463	5.475	2.988
Iulie-decembrie	62.522	40.513	22.010



### Situatia licitatiilor de RS si RTR

Hidroelectrica a participat la fiecare licitatie de STS, adjudecand urmatoarele cantitati de servicii tehnologice de sistem

RS iulie - decembrie 2016						
	luna	Necesar licitat	castigat HE	Procent HE	pret mediu HE	total
nr.		[hMW]	[hMW]	[%]	[lei/hMW]	[lei]
crt.	1.	2.	3.	4.	5.	6=5*3
7.	iulie	313.720	227.370	72,48%	31,50	7.161.457,10
8.	august	313.720	213.878	68,17%	29,96	6.407.807,60
9.	septembrie	303.600	202.850	66,81%	42,87	8.695.712,00
10.	octombrie	314.100	209.150	66,59%	44,67	9.343.737,40
11.	noiembrie	303.600	183.250	60,36%	37,77	6.921.036,00
12.	decembrie	313.720	198.080	63,14%	37,93	7.512.723,00
	total	1.862.460	1.234.578	66,29%	37,29	46.042.473,10

RTR iulie-decembrie 2016						
	luna	Necesar licitat	castigat HE	Procent HE	pret mediu HE	total
nr.		[hMW]	[hMW]	[%]	[lei/hMW]	[lei]
crt.	1.	2.	3.	4.	5.	6=5*3
7.	iulie	499.720	410.313	82,11%	30,96	12.703.869,90
8.	august	499.720	410.328	82,11%	29,51	12.108.862,00
9.	septembrie	483.600	395.632	81,81%	32,78	12.968.337,00
10.	octombrie	500.200	407.435	81,45%	29,68	12.091.659,30
11.	noiembrie	483.600	364.606	75,39%	26,54	9.675.203,40
12.	decembrie	499.720	399.086	79,86%	27,12	10.824.774,10
	total	2.966.560	2.387.400	80,48%	29,48	70.372.705,70

### 3. Activitatea de mentenanta

In calitate de societate afiliata, S.S.H. Hidroserv S.A. a beneficiat si beneficiaza de prevederile legislatiei achizitiilor publice prin care a fost posibila contractarea directa a serviciilor si lucrarilor de mentenanta pe care aceasta societate le presteaza catre S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. In baza unor acorduri cadru si ale contractelor subsecvente la acestea, S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. a agreat impreuna cu SSH Hidroserv SA programe de servicii si lucrari in functie de nevoile reale ale companiei si de posibilitatea de „a mentine in functiune grupurile de productie a energiei electrice la parametrii nominali de functionare, in conditii de siguranta si la un grad de disponibilitate cat mai ridicat a capacitatilor de productie existente”.

Lucrarile contractate au fost si sunt identificate pornindu-se de la necesitatea de mentenanta a S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. stabilita in programele anuale si actualizata prin programele lunare convenite intre sucursalele S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. si sectiile SSH Hidroserv SA. Contractele pentru executia de lucrari si servicii sunt in curs de desfasurare iar volumul contractat depaseste volumul executat efectiv.

Mentionam si faptul ca Hidroelectrica este obligata sa mentina costurile generate de serviciile si lucrarile prestate de SSH Hidroserv SA in conditii de utilizare si administrare a resurselor financiare ale societatii in conformitate cu principiile „economicitatii, eficientei si eficacitatii”,

luand, in acelasi timp, toate masurile ee sunt in competenta sa de a sprijini procesul de reorganizare al filialei sale.

In acest context Administratorul Special mandatat de catre Hidroelectrica a primit ca obiective ale mandatului indeplinirea urmatoarelor masuri:

- a) sa asigure implementarea planului de reorganizare si sa il duca la indeplinire in termenul si conditiile prevazute de acesta;
- b) sa determine masurile organizatorice si operationale in vederea indeplinirii planului de reorganizare, inclusiv cele privind asigurarea protectiei sociale a salariatilor, in cazul disponibilizarii colective;
- c) sa asigure intocmirea lunara a rapoartelor privind stadiul procedurii corelate cu prevederile planului de reorganizare, evenimente relevante ale procedurii, inclusiv si fara a se limita la acestea, date si informatii privind starea debitorului, masurile si actiunile intreprinse in cadrul procedurii insolventei precum si propuneri privind derularea acestuia, rapoarte ce vor fi avizate de mandanti;
- d) sa informeze mandantul asupra tuturor actiunilor intreprinse de administratorul judiciar in exercitarea atributiilor de supraveghere, precum si ale celorlalte indatoriri ale acestuia prevazute de lege;
- e) sa intocmeasca impreuna cu persoanele abilitate din cadrul Hidroelectrica S.A. un plan cu lucrari de rezerva ce au drept scop inlocuirea unor lucrari programate dar neinitiate si sa comunice lunar indeplinirea acestuia;
- f) sa implementeze sistemul informatic integrat ERP achizitionat si sa raporteze saptamanal evolutia implementarii acestuia;
- g) sa modifice structura de personal/organigrama si sa centralizeze si sa eficientizeze activitatile de achizitii si ale departamentelor suport; sa comunice mandantului propunerea de organigrama si a structurii de personal necesara pentru derularea activitatii in aceasta perioada;
- h) sa analizeze oportunitatea crearii unor posturi cu sarcina de analiza financiara si fiscalitate in cadrul Departamentului Financiar si sa comunice mandantului opinia sa;
- i) sa desemneze persoanele in calitate de responsabili pentru introducerea datelor in sistemul SAP, pastrand personalul direct productiv implicat in activitatea curenta a societatii;
- j) sa analizeze si sa realizeze achizitia centralizata de servicii si materiale cu folosinta recurenta;
- k) sa implementeze un sistem de previzionare (predictibilitate) a lucrarilor solicitate de Hidroelectrica in vederea comensurarii nevoii de capital de lucru si personal;
- l) sa creeze/dezvolte un departament de ofertare/achizitie si identificare a lucrarilor din specificul de activitate al societatii in vederea reducerii dependentei societatii de un singur client principal si sa monitorizeze permanent rezultatele acestuia;
- m) sa identifice activele care nu sunt implicate in procesele de productie precum si a stocurilor fara miscare sau cu o miscare lenta pentru valorificarea acestora in conditiile legii care contribuie la finantarea capitalului de lucru si sa prezinte mandantului o situatie detaliata a acestor active si stocuri;
- n) sa raspunda cu promptitudine solicitarilor administratorului judiciar si sa informeze mandantul despre acestea;
- o) sa indeplineasca orice alta atributie solicitata de mandant in scris sau de legislatia incidenta si aplicabila.

Hidroelectrica S.A. nu isi poate exercita controlul asupra organelor de conducere ale SSH Hidroserv SA decat in limitele stabilite prin Legea nr. 31/1990 a societatilor comerciale, a actului

constitutiv al SSH Hidroserv S.A. si tinand cont de prevederile Ordonanta de Urgenta nr. 109 din 30 noiembrie 2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice si nu in ultimul rand respectand conditiile actuale din procedura de reorganizare judiciara desfasurata in baza Legii nr 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolventei si de insolventa.

#### 4. Activitatea de furnizare a energiei electrice

##### Trading

In luna iulie 2016 Hidroelectrica a avut urmatoarea prezenta pe Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale modalitatea de tranzactionare prin licitatie extinsa, cantitatea totala expusa fiind de 1.734 GWh.

DATA LICITATIEI	PROFIL	PRODUS	PERIOADA LIVRARE	CANTITATE [GWh]
19-Jul-16	VARF	AUGUST 2016	2016-SEPTEMBRIE 01.08.2016-30.09.2016	36,00
19-Jul-16	BANDA	AUGUST 2017	2016-DECEMBRIE 01.08.2016-31.12.2017	372,99
20-Jul-16	BANDA	SEMESTRUL 1 2017	01.01.2017-30.06.2017	217,15
20-Jul-16	BANDA	AUGUST 2017	2016-DECEMBRIE 01.08.2016-31.12.2017	110,19
22-Jul-16	BANDA	AUGUST 2017	2016-DECEMBRIE 01.08.2016-31.12.2017	372,99
22-Jul-16	BANDA	AN 2017	01.01.2017-31.12.2017	438,00
27-Jul-16	VARF	AN 2017	01.01.2017-31.12.2017	124,80
27-Jul-16	VARF	TRIMESTRUL 1 2017	01.01.2017-31.03.2017	31,20
27-Jul-16	VARF	TRIMESTRUL 4 2016	01.10.2016-31.12.2016	31,20
TOTAL				1.734,52

In luna August 2016, Hidroelectrica a avut urmatoarea prezenta pe Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale, cantitatea totala expusa fiind de 2.651,65 GWh.

DATA LICITATIEI	PROFIL	PRODUS	PERIOADA LIVRARE	CANTITATE [GWh]
5-Aug-16	VARF	CALENDAR 2017	01.01.2017-31.12.2017	208,00
19-Aug-16	VARF	SEMESTRUL 1 2017	01.01.2017-30.06.2017	104,00
19-Aug-16	BANDA	TRIMESTRUL 2 2017	01.04.2017-30.06.2017	109,20
19-Aug-16	BANDA	OCTOMBRIE 2017	2016-DECEMBRIE 01.10.2016-31.12.2017	548,45
22-Aug-16	BANDA	SEMESTRUL 1 2017	01.01.2017-30.06.2017	217,15

22-Aug-16	BANDA	CALENDAR 2017	01.01.2017-31.12.2017	438,00
22-Aug-16	VARF	TRIMESTRUL 1 2017	01.01.2017-31.03.2017	52,00
30-Aug-16	BANDA	Q2 2017	01.04.2016-30.06.2016	218,40
30-Aug-16	BANDA	OCTOMBRIE 2016-DECEMBRIE 2017	01.10.2016-31.12.2017	548,45
30-Aug-16	VARF	CALENDAR 2017	01.01.2017-31.12.2017	208,00
31-Aug-16	BANDA	SEMESTRUL 1 2017	01.01.2017-30.06.2017	217,15
31-Aug-16	BANDA	TRIMESTRUL 1 2017	01.01.2017-31.03.2017	52,00
<b>TOTAL</b>				<b>2.651,65</b>

In luna Septembrie 2016, Hidroelectrică a avut următoarea prezenta pe Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale, cantitatea totală expusă fiind de 3.266,10 GWh.

DATA LICITATIEI	PROFIL	PRODUS	PERIOADA LIVRARE	CANTITATE [GWh]
1-Sep-16	VARF	SEMESTRUL 1 2017	01.01.2017-30.06.2017	104,00
5-Sep-16	BANDA	APRILIE 2017- DECEMBRIE 2017	01.04.2017-31.12.2017	330,05
8-Sep-16	VARF	Q2 2017	01.04.2017-30.06.2017	41,60
8-Sep-16	BANDA	Q2 2017	01.04.2017-30.06.2017	109,20
12-Sep-16	BANDA	CALENDAR 2018	01.01.2018-31.12.2018	438,00
13-Sep-16	BANDA	CALENDAR 2017	01.01.2017-31.12.2017	876,00
20-Sep-16	BANDA	Q2 2017	01.04.2017-30.06.2017	109,20
20-Sep-16	VARF	Q2 2017	01.04.2017-30.06.2017	52,00
22-Sep-16	BANDA	APRILIE 2017- DECEMBRIE 2017	01.04.2017-31.12.2017	330,05
27-Sep-16	BANDA	CALENDAR 2017	01.01.2017-31.12.2017	876,00
29-Sep-16	VARF	SEMESTRUL 1 2017	01.01.2017-30.06.2017	104,00
30-Sep-16	VARF	Q2 2017	01.04.2017-30.06.2017	52,00
30-Sep-16	BANDA	CALENDAR 2018	01.01.2018-31.12.2018	438,00
<b>TOTAL</b>				<b>3.266,10</b>

In luna Octombrie 2016, Hidroelectrică a avut următoarea prezenta pe Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale, cantitatea totală expusă fiind de 2.131,17 GWh.

DATA LICITATIEI	PROFIL	PRODUS	PERIOADA LIVRARE	CANTITATE [GWh]
4-Oct-16	BANDA	Q2 2017	01.04.2017-30.06.2017	109,20
7-Oct-16	BANDA	CALENDAR 2017	01.01.2017-31.12.2017	876,00
18-Oct-16	BANDA	MARTIE-IUNIE 2017	01.03.2017-30.06.2016	73,18
19-Oct-16	BANDA	CALENDAR 2017	01.01.2017-31.12.2017	438,00
20-Oct-16	BANDA	Q2 2017	01.04.2017-30.06.2017	109,20

27-Oct-16	BANDA	CALENDAR 2018	01.01.2018-31.12.2018	262,80
27-Oct-16	BANDA	H2 2017-H1 2018	01.07.2017-30.06.2018	262,8
28-Oct-16	VARF	Q1 2017	01.01.2017-31.03.2017	52,00
28-Oct-16	VARF	Q2 2017	01.04.2017-30.06.2017	52,00
28-Oct-16	VARF	H1 2017	01.01.2017-30.06.2017	104,00
<b>TOTAL</b>				<b>2131,175</b>

In luna Noiembrie 2016, Hidroelectrica a avut urmatoarea prezenta pe Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale, cantitatea totala expusa fiind de 1.000,87GWh.

DATA LICITATIEI	PROFIL	PRODUS	PERIOADA LIVRARE	CANTITATE [GWh]
4-Nov-16	BANDA	An 2018	01.01.2018-31.12.2018	262,80
9-Nov-16	VARF	An 2017	01.01.2017-31.12.2017	208,00
15-Nov-16	VARF	Q1 2017	01.01.2017-31.03.2017	52,00
17-Nov-16	VARF	An 2017	01.01.2017-31.12.2017	208,00
18-Nov-16	BANDA	MARTIE-IUNIE 2017	01.03.2016 - 30.06.2017	73,18
23-Nov-16	BANDA	H2 2017-H1 2018	01.07.2017-30.06.2018	43,50
25-Nov-16	VARF	DEC.2016 - MART.2017	01.12.2016 - 31.03.2017	38,4
28-Nov-16	BANDA	Q1 2017	01.01.2017-31.03.2017	107,95
29-Nov-16	VARF	ian.17	01.01.2016-31.12.2016	7,04
<b>TOTAL</b>				<b>1.000,87</b>

In luna Decembrie 2016, Hidroelectrica a avut urmatoarea prezenta pe Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale, cantitatea totala expusa fiind de 1.874,35 GWh.

DATA LICITATIEI	PROFIL	PRODUS	PERIOADA LIVRARE	CANTITATE [GWh]
5-Dec-16	VARF	Q2 2017	01.04.2017-30.06.2017	109,20
6-Dec-16	BANDA	An 2018	01.01.2018-31.12.2018	438,00
8-Dec-16	BANDA	Q1 2017	01.01.2017-31.03.2017	52,00
8-Dec-16	VARF	Q1 2017	01.01.2017-31.12.2017	52,00
9-Dec-16	BANDA	H2 2017-H1 2018	01.07.2017-30.06.2018	43,50
13-Dec-16	VARF	An 2017	01.01.2017-31.12.2017	208,00
21-Dec-16	VARF	An 2018	01.01.2018-31.12.2018	208,8
28-Dec-16	BANDA	H2 2017	01.07.2017-31.12.2017	110,43
28-Dec-16	BANDA	Q4 2017	01.10.2017-31.12.2017	55,23
28-Dec-16	BANDA	Q3 2017	01.07.2017-30.09.2017	55,20
29-Dec-16	VARF	H2 2017	01.07.2017-31.12.2017	52,00
29-Dec-16	VARF	Q4 2017	01.10.2017-31.12.2017	26,00
29-Dec-16	VARF	Q3 2017	01.07.2017-30.09.2017	26,00
30-Dec-16	BANDA	An 2018	01.01.2018-31.12.2018	438,00
<b>TOTAL</b>				<b>1.874,35</b>

Cantitatile tranzactionate in perioada iulie-decembrie pe PCCB-LE au insumat 960 GWh, reprezentand livrari in anul 2017 si 2018, necesare Hidroelectrica pentru acoperirea procentului de hedging aferent vanzarii productiei proprii.

Hidroelectrica a avut o prezenta zilnica pe Piata centralizata cu negociere dubla continua a contractelor bilaterale de energie electrica (OTC). Volatilitatea ridicata a acestei piete precum si modul de tranzactionare "la click" a permis Hidroelectrica obtinerea unor performante deosebite in valorificarea oportunitatilor de tranzactionare. Prin optimizarea productiei s-a realizat ca structura de vanzare a produselor sa fie preponderent directionata catre produsele de tip varf.

Tranzactionarea pe OTC se face pe baza contractelor EFET incheiate de Hidroelectrica, cu partenerii comerciali. Numarul contractelor EFET incheiate la data de 31.12.2016 a fost de 39.

Una din caracteristica tranzactiilor pe OTC este reprezentata de confidentialitatea oferita de platforma OPCOM, in care ofertele de vanzare (ask) si cumparare (bid) sunt anonime. Rapoartele statistice au relevat faptul ca pretul de vanzare a Hidroelectrica, pentru anumite produse, a avut o variatie de peste 10% fata de pretul baza de comparatie de pe site-ul OPCOM.

Modul de tranzactionare pe Piata centralizata cu negociere dubla continua a contractelor bilaterale de energie electrica a permis Departamentului Trading sa efectueze tranzactii aferente portofoliului de trading, respectiv a portofoliului de optimizare a productiei.

Pentru portofoliul de trading s-au achizitionat in perioada iulie-decembrie peste 50 GWh, aceasta cantitate fiind valorificata la un pret superior fata de cel de achizitie. Totodata in perioada iulie-decembrie 2016 s-au cumparat peste 170 GWh pentru optimizarea productiei, livrarea avand loc in lunile septembrie-octombrie 2016, aceste tranzactii permitand Hidroelectrica sa aiba o flexibilitate crescuta in modul de valorificare al apei si a proteja rezerva de energie din lacuri.

Cantitatea totala vanduta de catre Hidroelectrica in perioada Iulie-decembrie 2016 pe OTC a fost de peste 1,3 TWh, livrarile facandu-se atat in anul 2016 cat si pentru 2017.

In data de 16.09.2016 Hidroelectrica a incheiat contracte pe Piata centralizata pentru Serviciul Universal aferente livrarii in trimestrul IV 2016. Datorita strategiei de tranzactionare (derulate pe parcursul a 2 zile: 13 si 14 septembrie (11 ore de negociere) s-a reusit contractarea produselor de tip banda si varf. Valoarea totala a contractelor este de 109.887.301 lei (aprox. 24,5 mil Euro).  
Raportul intre produsele de tip banda si varf este urmatorul:

## LICITATIE PCSU TRIM 4 2016 (GWh)



### Analiza comparativa Pret Mediu Ponderat Piata (PMP) OPCOM – Pret Mediu Ponderat (PMP)

#### Hidroelectrica – energie livrata aferenta perioadei iulie-septembrie 2016

Unul dintre principalele obiective ale Departamentului Trading este obtinerea unui pret de tranzactionare superior fata de pretul mediu al pietelor gestionate de OPCOM. Astfel un aspect important in derularea activitatii in cadrul Departamentului Trading il reprezinta analiza de piata.

	Pret mediu ponderat PIATA			Pret mediu ponderat HIDROELECTRICA				
		Q (MWh)	LEI	PMP		Q (MWh)	LEI	PMP
iulie	PCCB-LE	2.897.595,28	159,21	<b>154,9</b>	PCCB-LE	265.038,00	163,9	<b>160,94</b>
	PCCB-NC				PCCB-NC			
	OTC	3.198.288,00	158,58		OTC	968.112,00	157,38	
	PCSU	714.364,00	168,7		PCSU	183.706,00	173,65	
	PZU	1.981.172,30	137,65		PZU	40.093,00	169,3	
august	PCCB-LE	2.759.551,52	159,46	<b>156,67</b>	PCCB-LE	265.128,00	162,47	<b>166,35</b>
	PCCB-NC				PCCB-NC			
	OTC	2.921.208,00	160,94		OTC	598.608,00	164,76	
	PCSU	714.364,00	168,70		PCSU	183.706,00	173,65	
	PZU	2.267.758,90	143,84		PZU	66.794,80	175,91	
septembrie	PCCB-LE	2.775.470,88	159,09	<b>160,53</b>	PCCB-LE	245.472,00	162,53	<b>168,39</b>
	PCCB-NC				PCCB-NC			
	OTC				OTC			
	PCSU				PCSU			
	PZU				PZU			

OTC	2.986.504,00	160,46	OTC	463.744,00	168,72
PCSU	691.320,00	168,70	PCSU	177.780,00	173,65
PZU	2.164.677,40	159,86	PZU	7.791,20	213,75

	Pret mediu ponderat PIATA			Pret mediu ponderat HIDROELECTRICA			
		Q (MWh)	Ron	PMP	Q (MWh)	Ron	PMP
octombrie	PCCB-LE	3.014.569,19	159,55	<b>170,86</b>	PCCB-LE	325.147,40	164,66
	PCCB-NC				PCCB-NC		
	OTC	2.734.757,00	167,59		OTC	471.418,00	177,81
	PCSU	771.726,00	164,90		PCSU	213.349,00	173,60
	PZU	2.329.279,60	191,30		PZU	21.156,20	250,67

	Pret mediu ponderat PIATA			Pret mediu ponderat HIDROELECTRICA			
		Q (MWh)	Ron	PMP	Q (MWh)	Ron	PMP
noiembrie	PCCB-LE	3.592.586,08	160,99	<b>166,80</b>	PCCB-LE	319.836,80	166,18
	PCCB-NC				PCCB-NC		
	OTC	3.091.800,00	170,20		OTC	765.840,00	178,35
	PCSU	746.130,00	164,90		PCSU	203.370,00	173,61
	PZU	2.288.016,10	171,95		PZU	72.357,50	181,79

Dupa cum se poate observa in tabelul de mai sus, Hidroelectrica a obtinut in toate lunile analizate, un pret mediu ponderat superior fata de pretul mediu ponderat al pietelor gestionate de OPCOM. Acest lucru a permis ca veniturile inregistrate de Hidroelectrica SA (pe pietele gestionate de catre Departamentul Trading) in semestrul II 2016 sa fie superioare fata de perioada similara a anului trecut.

## SERBIA

In perioada iulie-decembrie 2016, Hidroelectrica a continuat procesul de licentiere pe bursa SEEPEX din Serbia. Autoritatea de Energie din Serbia (AERS) a solicitat in aceasta perioada o serie de documente necesare inscrierii pe SEEPEX iar aceasta va veni in completarea procesului de dezvoltare a Hidroelectrica pentru a deveni un jucator regional de importanta majora in piata de energie electrica. Prospectarea pietei din Serbia a continuat si prin alte activitati caracteristice acestui proces:

- o identificarea din prezentarile AERS a principalilor actori de pe piata de energie din Serbia;
- o identificarea categoriilor de contracte care se pot incheia;
- o regulile pe piata de echilibrare din Serbia si conditiile in care se poate incheia contractul de Parte Responsabila cu Echilibrarea;
- o identificarea a 26 potentiali clienti consumatori care au fost exclusi in 2013 de la serviciul universal, a domeniului industrial in care se incadreaza, a adreselor de contact ;

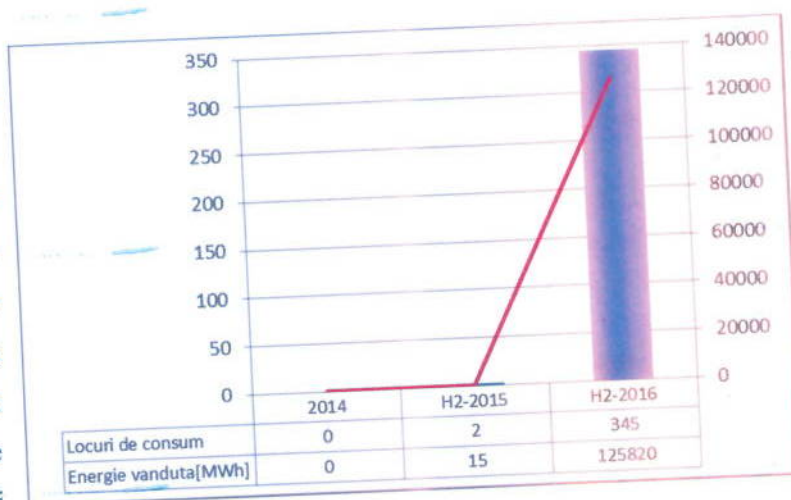


- o identificarea a 52 de traderi care activeaza pe piata din Serbia si sunt inregistrati ca PRE;
- o identificarea structurii si tarifelor de transport si distributie cele mai recente publicate;
- o identificarea unei referinte de pret din raportul EPS (operator de distributie si furnizor) pentru anul 2013 si 2014;
- o o statistica de preturi pentru licitatii anuale si lunare pe capacitate;
- o o statistica de preturi de dezechilibru aplicabile la PRE.

Totodata in perioada analizata, Departamentul Trading a efectuat raportarile necesare catre ANRE si REMIT. (peste 1000 de tranzactii raportate).

## Furnizare

Comparativ cu anul H2-2015, s-au incheiat in plus 15 contracte de furnizare energie electrica, aferente unui numar de 345 locuri de consum rezultand o cantitate de energie electrica vanduta de 125.837 MWh. Pe langa cantitatea de 125.820 MWh, s-au vandut in plus, prin cele 1.980 contracte de furnizare incheiate cu clienti



racordati la instalatiile proprii Hidroelectrica 4.050 MWh, rezultand un total energie vanduta in serviciul furnizare de 129.870 MWh.

De asemenea, s-au vandut in semestrul II pe Piata Certificatelor Verzi- PCV un numar de 14.013 certificate verzi rezultand un venit de 8.441.627 lei si a transferat in contul de furnizor pentru acoperirea obligatiei de facturare la clientul final un numar de 43.290 certificate verzi rezultand un venit de 5.731.771 lei.

Piata	CV vandute	Valoare
PCV	14.013	1.855.384 lei
Cienti Finali	43.290	5.731.771 lei
<b>Total</b>	<b>57.303</b>	<b>7.587.155 lei</b>

In semestrul II – 2016, s-au intrepris demersurile pentru rezolvarea, din punct de vedere comercial, tranzitului vehiculat prin instalatiile Hidroelectrica, zona Lotru. Au avut loc intalniri cu reprezentantii companiilor implicate CEZ Distributie, Transilvania Sud Distributie, Transelectrica. Hidroelectrica a facut parte din grupul de lucru organizat de Ministerul Energiei privind modificarea Legii 220/2008 transmitand o serie de observatii care se regasesc in forma actuala a propunerii de OUG, printre

care mentionam: un sistem anonim de tranzactionare al Certificatelor Verzi evitandu-se astfel intelegerele bilaterale energie-certIFICATE verzi; cresterea perioadei de valabilitate a certificatelor verzi etc.

## Backoffice

Structura contractelor de vanzare a Hidroelectrica aflate in derulare in cadrul Serviciului Backoffice in perioada iulie-decembrie 2016 a fost urmatoarea:

PIATA	IULIE	AUGUST	SEPTEMBRIE	OCTOMBRIE	NOIEMBRIE	DECEMBRIE
PCCB (LE+NC)	42	38	36	45	47	47
OTC	21	22	23	24	25	25
REGLEMENTAT	6	6	6	6	6	6
PCSU	4	4	4	4	4	4
NEGOCIAT	1	1	1	1	1	1
DIRECT						

In luna Decembrie unul dintre cei mai mari traderi de energie – Transenergo - nu si-a onorat obligatiile de plata din biletele la ordin date pentru contravaloarea obligatiilor contractuale. Imediat Hidroelectrica a inceput executarea silita pe Debitoare si pe avalisti. Dupa executarea pornita de Hidroelectrica s-au declasat o multitudine de executari silita fapt ce atesta ca piata nu astepta ca Transenergo sa default-eze. Alte companii majore au cerut executarea silita printre care: **RAAN, MET Romania, CEC BANK, ELECTRICA, OMV, RWE etc.**

Per ansamblu, balanta relatiei comerciale cu Transenergo este in favoarea Hidroelectrica cu peste 20 milioane lei reprezentand penalitati peste nivelul de remunerare de la depozitele bancare, diferentele pozitive fata de preturile din PZU, din eliberarea cantitatii de energie dupa denuntare si valorificata la preturi mult mai mari etc. Dupa acest Default piata a cunoscut in luna Ianuarie 2017 cea mai mare criza traderilor din ultimii zece ani, urmata de mai multe insolvente a unor traderi cunoscuti.

## 5. Situatiia obiectivelor de investitii cu folosinta complexa dar cu componenta energetica redusa

La demararea acestor proiecte de investitii au fost avute in vedere:

- asigurarea surselor pentru alimentari cu apa si protectia apelor interioare ale Romaniei;
- regularizarea stocului natural hidrologic al bazinelor hidrografice pentru acoperirea perioadelor secetoase, a rezervelor de apa necesare pentru populatie, industrie, agricultura;
- tranzitarea undelor de viitura in conditii de siguranta pentru localitati, cai de comunicatii si terenuri agricole;
- retinerea debitului solid in volumul mort al acumularii;
- dezvoltarea regionala a infrastructurii si a cailor de comunicatii din zonele lucrarilor hidroenergetice;
- valorificarea energetica a sectorului de rau amenajat.

Aceste obiective, aflate in administrarea Hidroelectrica, au fost de-a lungul timpului finantate cu fonduri asigurate atat din surse proprii ale Societatii, cat si din Fondul special pentru dezvoltarea sistemului energetic national infiintat prin OG nr. 24/1994 pana in anul 2005 sau cu fonduri de la bugetul de stat. Ulterior anului 2005, finantarea acestor investitii a fost asigurata doar din fonduri proprii sau imprumutate ale Societatii. Odata cu intrarea in insolventa a Hidroelectrica, prin Planul de reorganizare aprobat in anul 2012 s-a stopat finantarea acestor investitii si s-au facut doar minime cheltuieli pentru conservarea lor pana la efectuarea unor analize si gasirea celor mai bune solutii in interesul primordial al actionarilor Societatii.

Conform opiniei cu rezerve a auditorului Deloitte asupra situatiilor financiare neconsolidate pentru data de 31 decembrie 2015, proiectele incepute cu mult timp in urma, pentru a caror finalizare nu exista bugete de investitii aprobate si pentru care exista indicii ca se vor deprecia in timp, necesita o solutionare urgenta.

Primele solutii identificate, respectiv transferul cu titlu gratuit, transferul in contul compensarii unor sume viitoare, transferul cu plata aprobat prin HG sau divizarea simetrica pe structura acestor amenajari hidroenergetice, nu au putut fi implementate in special datorita refuzului institutiilor/autoritatilor de a prelua aceste obiective de investitii istorice.

Din acest motiv, la nivelul conducerii societatii in cursul anului 2016 a fost reanalizata situatia fiecarei amenajari si s-au stabilit o serie de masuri in vederea **fundamentarii deciziei strategice privind modul de tratare a fiecarei investitii in parte**. Astfel, Directoratul a fost imputernicit de Consiliul de Supraveghere sa initieze demersurile necesare pentru realizarea unor studii de optimizare, sistare, conservare si punere in siguranta a lucrarilor sau abandon.

Studiile vor trebui sa conduca la stabilirea valorii minime a cheltuielilor necesare, inclusiv costurile cu obtinerea unor avize/autorizatii si/sau a altor documente, conform legislatiei in vigoare. Functie de valorile de sistare/conservare/abandon date de studiile contractate si de solutia aleasa, va fi clarificat si tratamentul fiscal aferent fiecarei operatiuni in parte.

Id	Titlu	Tip	Descriere	Notă	Notă de	Notă de	Act	Notă	A	TEME	Stadiu	Conținut
1												deputat ministru de resort
2												deputat ministru de resort
3				18.12.2016	95078_2016							
4				18.12.2016	89087_2016				18.2	1_2016		documentare (termenul 2017)
5												
6					120748_2016	71_2016						
7												
8												
9				18.12.2016	95078_2016							
10				18.12.2016	95078_2016							
11												documentare finanțiară (este în curs de vizitare în Slobozia Venit de deputatul - MEI)
12												deputat ministru de resort
13												
14												
15												
16												
17												
18												
19												
20												
21												
22												
23												
24												
25												
26												
27												
28												
29												
30												
31												
32												
33												
34												
35												
36												
37												
38												
39												
40												
41												
42												
43												
44												
45												
46												
47												
48												
49												
50												
51												
52												
53												
54												
55												
56												
57												
58												
59												
60												
61												
62												
63												
64												
65												
66												
67												
68												
69												
70												
71												
72												
73												
74												
75												
76												
77												
78												
79												
80												
81												
82												
83												
84												
85												
86												
87												
88												
89												
90												
91												
92												
93												
94												
95												
96												
97												
98												
99												
100												

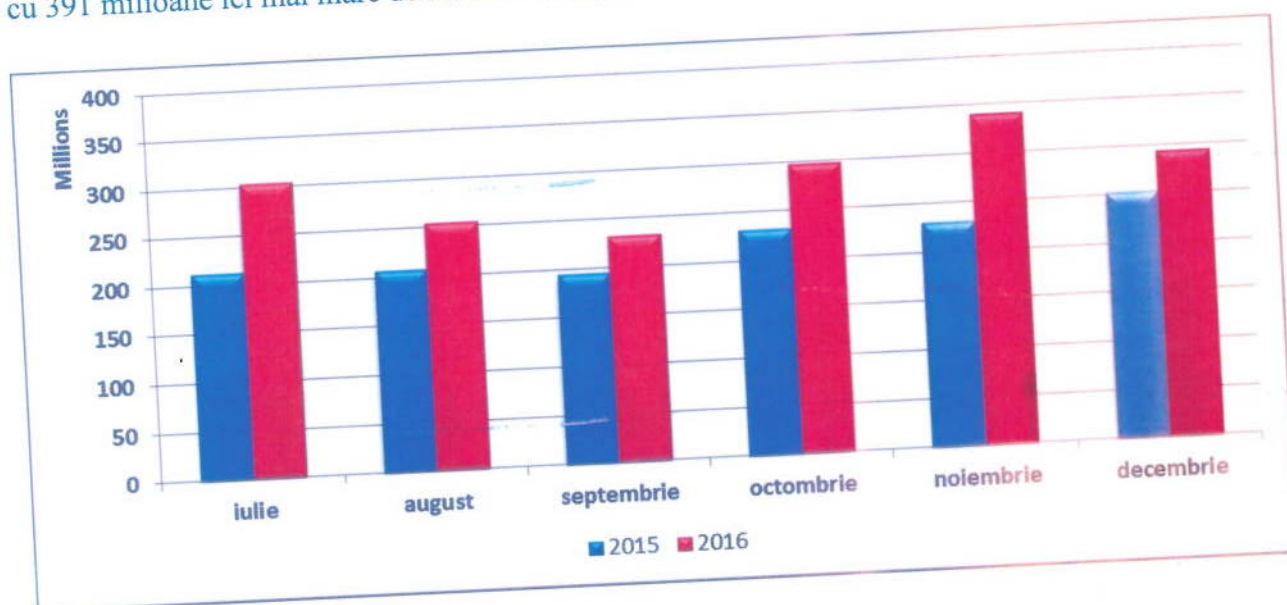
## 6. Activitatea economico-financiara

Rezultatele financiare realizate in perioada iulie - decembrie 2016, fata de aceeaasi perioada a anului 2015, se prezinta astfel:

Denumire indicatori	Sem.II 2015	Sem.II 2016	Variatie %
Cifra de afaceri, din care:	1.331.688.131	1.722.517.231	29%
- energie electrica vanduta	1.176.905.734	1.575.660.343	34%
Venituri din exploatare	1.429.599.689	1.737.127.528	22%
Cheltuieli de exploatare, din care:	1.036.160.428	985.943.135	-5%
-cheltuieli cu personalul	160.510.874	149.492.880	-7%
-cheltuieli privind amortizarea imobilizarilor	489.538.364	341.207.535	-30%
-cheltuieli cu impozite si taxe	75.972.477	49.849.761	-34%
<b>Rezultat din exploatare</b>	<b>393.439.261</b>	<b>751.184.393</b>	91%
Venituri financiare	18.852.900	13.931.202	-26%
Cheltuieli financiare	27.790.248	9.727.139	-65%
<b>Rezultat financiar</b>	<b>-8.937.348</b>	<b>4.204.063</b>	147%
Venituri totale	1.448.452.590	1.751.058.731	21%
Cheltuieli total	1.063.950.676	995.670.274	-6%
<b>Rezultat brut</b>	<b>384.501.913</b>	<b>755.388.456</b>	96%
EBIT	393.439.261	751.184.393	91%
EBITDA	878.999.024	1.078.872.945	23%

### Cifra de afaceri neta

Cifra de afaceri realizata in perioada iulie-decembrie a anului 2016 a fost de 1.723 milioane lei, cu 391 milioane lei mai mare decat in aceeaasi perioada a anului 2015, adica o crestere cu 29%.



## Venituri din exploatare

Veniturile din exploatare in perioada iulie-decembrie 2016 in valoare de 1.737 milioane lei, au fost realizate in urmatoarea structura:

Venituri din exploatare pe perioada 1 iulie- 31 decembrie 2016	UM	1 iulie - 31 dec 2016
a) Total energie electrica livrata	mil lei	1.575
b) Servicii de sistem la Transelectrica (reglaj secundar frecventa/putere, rezerve putere, asigurarea puterii reactive si reglarea tensiunii)	mil lei	117
c) Servicii transport efectuate pentru piata reglementata	mil lei	1
d) Servicii transport efectuate pentru piata concurentiala	mil lei	15
e) Certificate verzi	mil lei	11
f) Alte venituri din exploatare	mil lei	17
<b>Veniturile din exploatare realizate</b>	<b>mil lei</b>	<b>1.736</b>

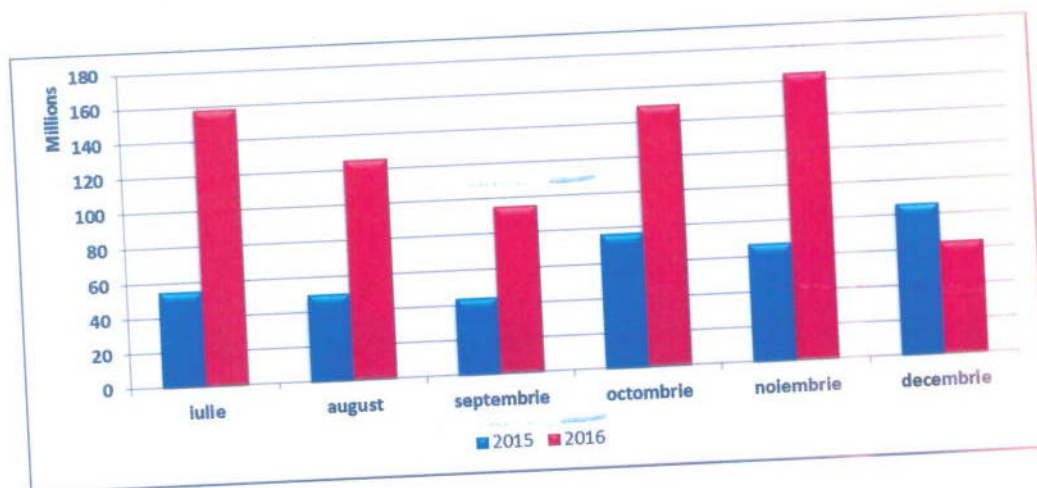
## Rezultatul financiar

Cresterea rezultatului financiar aferent semestrului II din 2016 versus perioada similara a anului 2015, se datoreaza in principal valorificarii certificatelor verzi inainte de expirare in proportie de 100% in anul 2016, diminuarea diferentelor nefavorabile de curs valutar precum si unui mai bun raport intre veniturile si cheltuielile cu dobanda, asa cum se poate observa din tabelul atasat.

	iul. - dec. 2015	iul. - dec. 2016	variatie 2016 vs. 2015
<b>Rezultat financiar</b>	<b>18.852.900</b>	<b>13.931.202</b>	-26%
<b>Venituri financiare</b>	<b>18.852.900</b>	<b>13.931.202</b>	-26%
Dobanzi	5.695.861	6.728.539	18%
Curs valutar	10.998.747	7.172.291	-35%
Alte venituri financiare	2.158.292	30.373	-99%
<b>Costuri Financiare</b>	<b>27.790.247</b>	<b>9.727.140</b>	-65%
Dobanzi	2.470.766	1.824.161	-26%
Curs valutar	15.139.013	7.902.978	-48%
Alte cheltuieli financiare	607.164	0	-100%
Certificate verzi expirate	9.573.304	0	-100%
<b>Rezultat financiar</b>	<b>-8.937.347</b>	<b>4.204.062</b>	147%

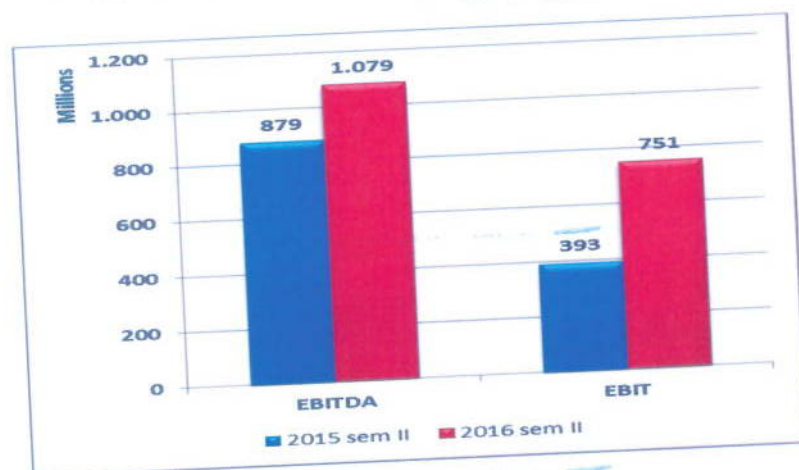
## Rezultatul brut

Profitul brut in perioada iulie - decembrie 2016 a fost de 755 milioane lei, cu 376 milioane lei mai mare decat profitul brut realizat in perioada similara a anului 2015, reprezentand o crestere de aproape 100%.



### EBITDA si EBIT

In perioada iulie – decembrie 2016, valorile EBIT si EBITDA, comparativ cu aceeași perioada a anului 2015, se prezintă astfel:



La data de 31.12.2016, data ultimei balante inchise dar neauditate, principalele posturi bilantiere care definesc pozitia financiara se prezinta astfel:

	31.12.2015	31.12.2016
<b>Bilant</b>		
Imobilizari necorporale	1.459.181	3.734.390
Imobilizari corporale	17.635.089.973	17.118.710.498
Imobilizari financiare	32.819.347	40.678.902
<b>ACTIVE IMOBILIZATE</b>	<b>17.669.368.500</b>	<b>17.163.123.789</b>
Stocuri	51.817.718	57.743.643
Creante	354.577.924	633.927.974
Investitii pe termen scurt	10.029.421	5.341.267
Casa si conturi la banci	1.044.365.213	1.695.515.105
<b>ACTIVE CIRCULANTE</b>	<b>1.460.790.277</b>	<b>2.392.527.989</b>
Cheltuieli in avans	2.482.166	2.027.821
<b>ACTIV TOTAL</b>	<b>19.132.640.944</b>	<b>19.557.679.600</b>
Datorii pe termen scurt	372.585.196	294.516.107
Datorii pe termen lung	364.227.329	229.991.513

<b>TOTAL DATORII</b>	<b>736.812.525</b>	<b>524.507.620</b>
Alte elemente	363.572.271	422.535.742
Capital social	4.481.486.280	4.481.650.630
Rezerve din reevaluare	12.005.893.683	6.815.628.608
Rezerve	505.115.901	313.933.700
Profit sau pierdere reportata	156.519.864	5.692.086.520
Profit sau pierderea exercitiului financiar	899.413.092	1.267.990.131
Repartizarea profitului	55.519.322	0
<b>CAPITAL SI REZERVE</b>	<b>17.992.909.498</b>	<b>18.571.289.589</b>
Patrimoniul public	39.346.649	39.346.649
<b>PASIV TOTAL</b>	<b>19.132.640.944</b>	<b>19.557.679.600</b>

### Majorarea Capitalului social cu contravaloarea terenurilor pentru care au fost emise CADP-uri

Prin hotararea AGA nr 20 din 15.11.2016 a fost aprobata majorarea capitalului social al societatii cu valoarea de 168.390 lei din care 33.580 lei aport in numerar si 134.810 lei prin aport in natura, reprezentand valoarea a **19 terenuri pentru care s-au obtinut titluri de proprietate in luna august 2016**. Prin aceasta hotarare s-a acordat drept de preferinta actionarului Fondul Proprietatea, in vederea mentinerii cotei de participatie detinuta in cadrul societatii.

Ulterior, prin hotararea AGA nr 2/27.02.2017 s-a aprobat modificarea, in mod corespunzator, a articolului 7 (Capitalul Social) din Actul Constitutiv al societatii.

### Trezoreria neta

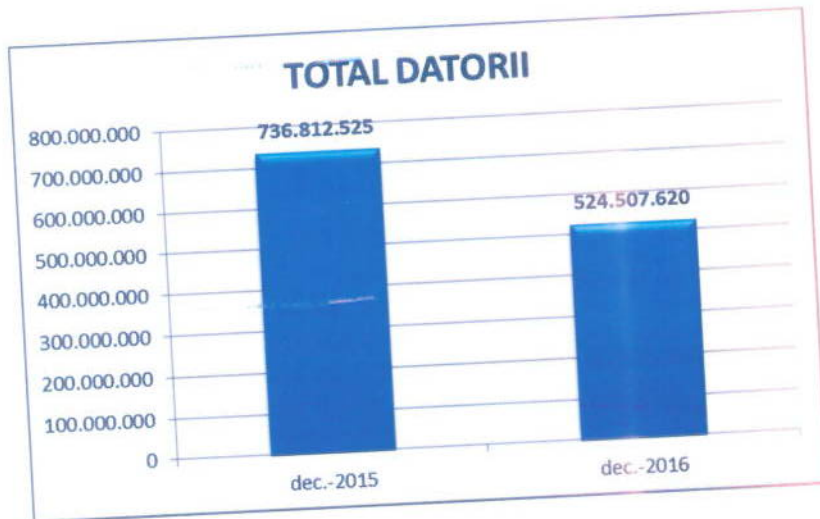
Trezoreria neta a inregistrat o imbunatatire in anul 2016 fata de anul anterior, avand un surplus de numerar de 1.695 mil. lei respectiv o crestere de 62%.

Specificatie	milioane lei	
	dec.15	dec.16
Casa si conturi la banci	1.044	1.695
Linii de Credit pe termen scurt	-	-
<b>Trezoreria neta</b>	<b>1.044</b>	<b>1.695</b>

### Situatia datoriilor la data de 31.12.2016 vs. 31.12.2015

**Datoriile totale** la data de 31.12.2016 in valoare de 525 milioane lei, inregistreaza o scadere de 212 milioane fata de 31.12.2015.





Evolutia si structura datoriilor in perioada 30.06.2012 - 29.02.2016 se prezinta astfel:  
lei

Denumire indicator	dec.-2015	dec.-2016
Datorii pe termen scurt din care:	372.585.196	294.516.107
Linii de credit si credite de investitii	157.333.811	136.724.370
Datorii comerciale si alte datorii	215.251.385	157.791.737
Datorii pe termen lung	364.227.329	229.991.513

#### Linii de credit

In septembrie 2016 a fost aprobata de catre Consiliul de Supraveghere, prin Hotararea nr 43/30.09.2016, prelungirea pe inca un an, respectiv pe perioada 30.09.2016-30.09.2017, a contractului de credit 83/29.09.2009 semnat cu BRD Groupe Societe Generale SA si diminuarea valorii acestuia de la 300 milioane Ron la valoarea maxima de 100 milioane Ron si aprobarea garantarii acestui credit cu cesiune de creanta in valoare maxima de 125 milioane Ron. In urma renegocierii, prelungirea liniei de credit a fost facuta cu urmatoarele diminuari de costuri:

	Valoare initiala	Valoare negociata
Marja dobanzii	0.8% pa	0.55% pa
Comision de facilitate	0.1% pa	0.08% pa
Comision risc SGB intern	0.5% pa	0.4% pa
Comision risc SGB extern	0.95% pa	0.65% pa

**Valoarea datoriilor restante si nelitigioase la 31.12.2016 este de 0 lei.**

Societatea este unul dintre cei mai mari platitori de taxe si impozite din Romania. In perioada iulie-decembrie 2016 a constituit si platit catre buget 139 milioane lei, asa cum rezulta din cele 2 tabele de mai jos:

iulie-decembrie 2016

Valoare (lei)

**Taxe, Contributii si Varsaminte de natura salariala**

Contributii si alte varsaminte aferente salariilor acordate	46.415.421
Contributii si alte varsaminte aferente reincadrarilor conform hotararii judecatoresti	148.971
Impozit salarii	16.514.292
Impozit salarii aferent reincadrarilor conform hotararii judecatoresti	40.968
Impozit retinut la surse	160.539

**Alte taxe si impozite catre bugetul de stat**

Valoare (lei)

TVA de plata	3.717.832
Accize	314.513
Alte taxe	71.734.938

*La toate acestea se adauga si taxa pe apa uzinata, unica in Uniunea Europeana ca mod de calcul si ca pondere in costul de productie:*

**Taxa pe apa uzinata platita Apelor Romane**

Valoare (lei)

Cheltuieli privind apa uzinata	163.908.951
--------------------------------	-------------

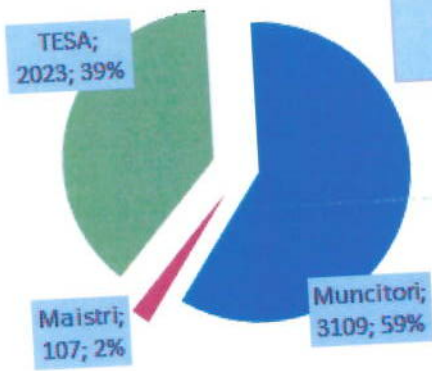
**Datorii pe termen lung**

In iulie 2016 a fost aprobat de catre Consiliul de Supraveghere, prin Hotararea nr. 19/25.07.2016, actul aditional nr. 3 la contractul 797/7.04.2015 pentru nevoi generale de finantare inclusiv pentru refinantare de credite in valoare de 50 milioane de euro. Prin actul aditional nr. 3 s-a aprobat rambursarea in avans si graficul de rambursare a sumelor trase din credit in valoare de 17,6 milioane de euro.

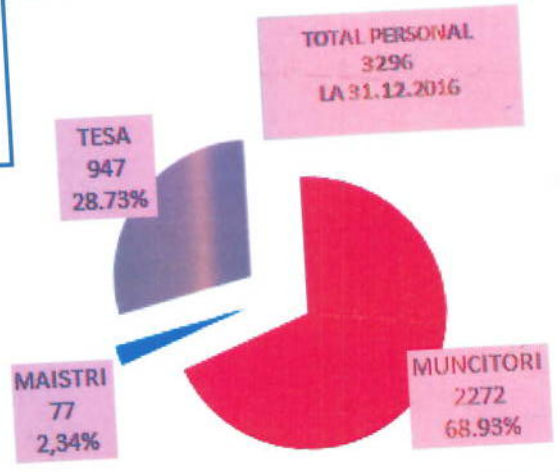
**7. Activitatea de resurse umane****Evolutia numarului de personal**

La 31.12.2016 numarul efectiv de angajati era de 3.272 la care se adauga 24 contracte suspendate pentru diverse cauze (in total 3.295 cu norma intreaga si 1 cu timp partial).

Hidroelectrica exploateaza potentialul hidroenergetic cu personal operativ organizat in program de tura continua. Pe langa aceasta categorie de personal, societatea are angajat personal tehnic, economic si administrativ (TESA) si maistri.

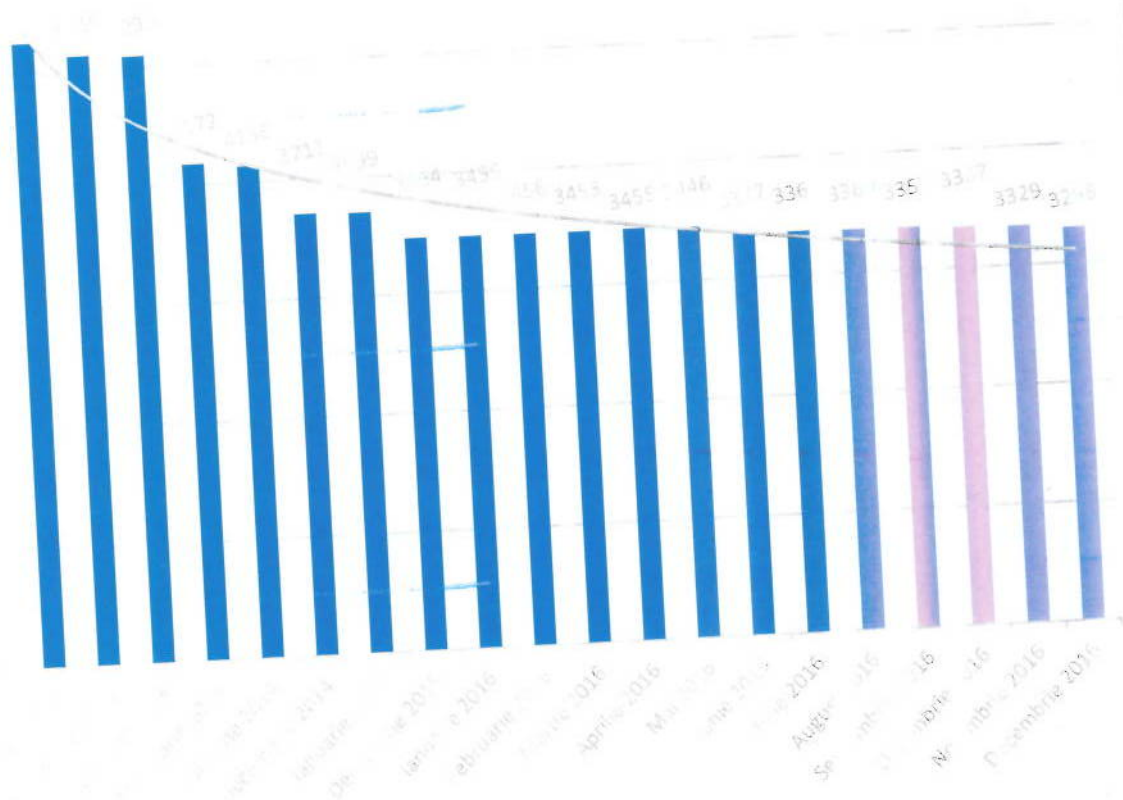


TOTAL PERSONAL  
5239  
LA 20.06.2012

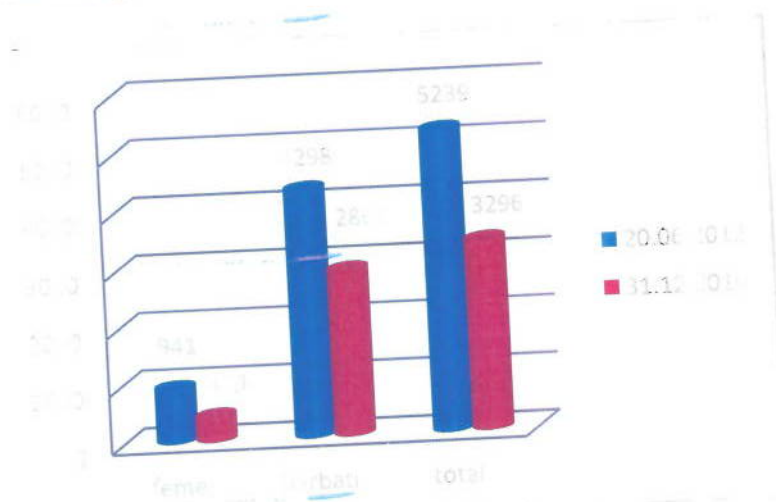


TOTAL PERSONAL  
3296  
LA 31.12.2016

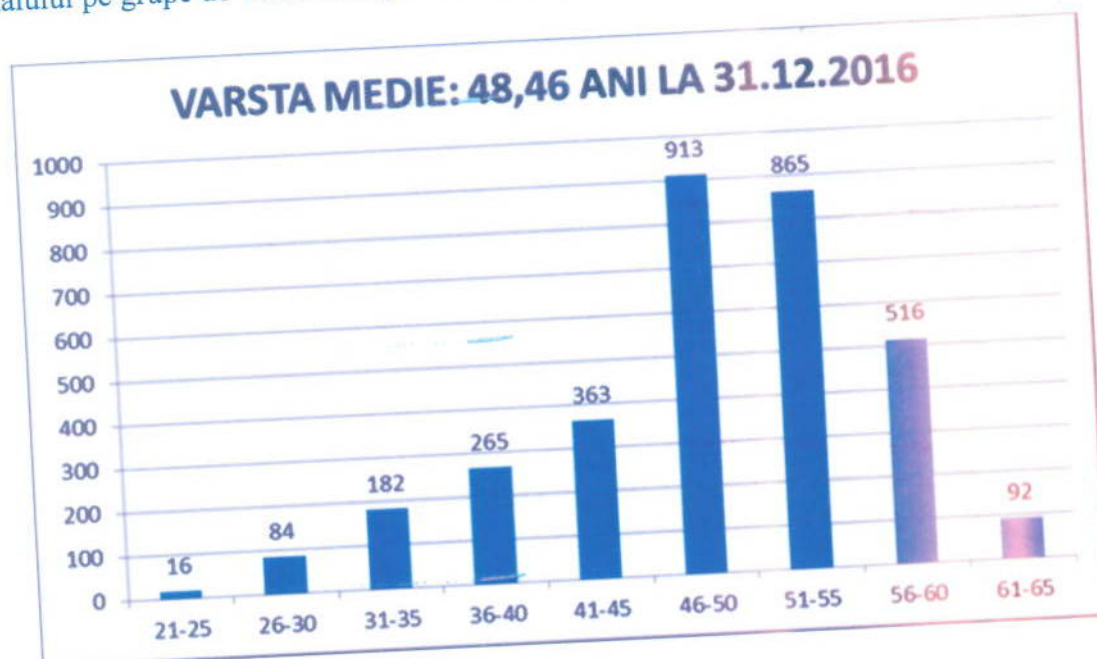
Evoluția numărului de personal în perioada 2012 - 2016



Ca urmare a specificului de activitate al societății, lucrul în program de tură, ponderea cea mai mare a personalului este formată din bărbați. Astfel, din totalul numărului de personal, în prezent, numărul femeilor reprezintă 13% din total personal:



Scaderea numarului de femei din organizatie este legata de faptul ca s-au efectuat concedieri din randul personalului TESA, iar majoritatea femeilor fac parte din aceasta categorie de personal. Varsta medie a personalului Hidroelectrica este de 48,46 ani la 31.12.2016 si structura personalului pe grupe de varsta este prezentata in graficul urmator:



Numarul total de angajati care au parasit organizatia de la intrarea in insolventa (20.06.2012) pana la 31.12.2016 este de 2.137, din care 823 prin concedieri si 1.312 pe cale naturala, dupa cum urmeaza:

*Cauzele care au determinat aceasta scadere au fost:*

**Concedieri:** 825 concedieri (preconizate 827, din care 2 in curs de emitere la indeplinirea termenului de preaviz si 2 preavize la care s-a renuntat → (iesiti efectiv  $827 - 4 = 823$ ), din care:

- 608 salariati concediati in 2013;
- 126 salariati concediati in 2014;
- 89 salariati concediati in 2015 (din care: 87 decizii emise si inca 2 in curs de emitere la indeplinirea termenului de preaviz).
- 2 concedieri in 2012;

Concedierile efectuate au avut la baza prevederile Legii nr.85/2006 privind procedura insolventei, art. 86 alin. 6, raportat la art. 65 alin. 1 din Codul Muncii si au avut loc in special din randul personalului TESA, considerat supradimensionat. Astfel, de la intrarea in insolventa, ponderea personalului TESA in total personal a scazut de la 39% la 28,87% la 31 august 2016.

La cele 823 de concedieri colective se adauga 36 de concedieri individuale rezultand un total de 859 de cazuri.

**Numarul de conventii** privind plata salariilor compensatorii incheiate pentru personalul disponibilizat in anii 2013 si 2014 si 2015 este de **374**, din care pentru anul 2013 s-au semnat **168** conventii de plata esalonata, pentru salariatii disponibilizati in anul 2014 au fost semnate **119** si pentru personalul disponibilizat in anul 2015 s-au incheiat **87**.

### Reintegrari si concedieri

In luna februarie 2015 Curtea Constitutionala a emis Decizia nr. 64/2015 prin care a fost declarata neconstitutionala teza intaia, art 86, alin 6 din Legea nr. 85/2006, Legea Insolventei in considerarea incalcarii dreptului fundamental al salariatului la informare si consultare cu ocazia concedierii colective.

Dintre salariatii concediati de societate in anii 2013 si 2014, cand nu era obligatorie aplicarea procedurii de concediere colectiva in timpul insolventei, **un numar de 122 de angajati** care au contestat in instanta decizia de concediere sunt sub influenta deciziei Curtii Constitutionale.

La reconcediere s-au acordat intr-o singura transa salariile compensatorii.

*Au fost efectuate un numar de 36 de concedieri individuale.*

**Pana la data de 31.12.2016, societatea a pus in executare deciziile civile definitive de reintegrare pentru un numar de 122 de salariatii.**

**Plecari pe cale naturala: 1312 angajati** (pensionari la limita de varsta, anticipate si anticipat partiale, pensionari de invaliditate, plecari cu acordul partilor, demisie, deces, transfer, s.a). Din total, 87 au fost plecari prin transfer intreprindere pana la 31.12.2016.

Astfel:

Numarul de personal la 20.06.2012	5239
A. Concedieri :	859
A.1. Concedieri colective	823
A.1. Concedieri individuale	36
B. ALTE IESIRI, decat prin concediere :	1361
B.1 Iesiri pe cale naturala, din care dintre reintegrati 19	1312
B.2 Plecari voluntare dintre salariatii reintegrati	49
C. Angajari, din care :	277
C.1 salariatii reintegrati in baza sentintelor judecatoresti	141
C.2 alte angajari prin concurs	136
Salariatii la 31.12.2016, din care 24 CIM suspendate	3296

## Cheltuieli de natura salariala si numarul de personal – Executie BVC 2016

In anul 2016 fondul de salarii realizat a fost de 221.995 mii lei iar cheltuiala de natura salariala s-a ridicat la 231.190 mii lei, realizandu-se incadrarea in BVC aprobat pentru anul 2016.  
S-a realizat un numar mediu de 3.400 de angajati si un efectiv de 3.296 la 31.12.2017.  
S-a realizat incadrarea in BVC 2016 si in ceea ce priveste cheltuielile cu contactul de mandat al Directoratului si Consiliului de Supraveghere.

**Directoratul societatii in perioada, iulie-decembrie 2016, format din 3 membri a fost numit prin Hotarari ale Consiliului de Supraveghere si sunt semnatari de contract de mandat, dupa cum urmeaza:**

	Hotarare	Numar	Perioada
	Hotarare	CS nr 5/01.07.2016	01.07.2016-21.10.2016
	Hotarare	CS nr 62/28.10.2016	28.10.2016-27.12.2016
	Hotarare	CS nr 74/23.12.2016	29.12.2016-28.12.2017
	Hotarare	CS nr 3/01.07.2016	01.07.2016-21.10.2016
	Hotarare	CS nr 62/28.10.2016	28.10.2016-27.12.2016
	Hotarare	CS nr 74/23.12.2016	29.12.2016-28.12.2017
	Hotarare	CS nr 4/01.07.2016	01.07.2016-21.10.2016
	Hotarare	CS nr 62/28.10.2016	28.10.2016-27.12.2016
	Hotarare	CS nr 74/23.12.2016	29.12.2016-28.12.2017

## Recrutare interna/externa de personal

In luna iulie 2016 s-au finalizat activitatile de recrutare pentru ocuparea postului de Manager Departament la Departamentul Juridic prin intermediul Adecco Resurse Umane S.R.L. De asemenea s-au desfasurat activitati de recrutare pentru Manager Departament si 5 ingineri din cadrul Departamentului Proiectare din Executiv S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A., prin intermediul firmei Pluri Consultants Romania S.R.L.

In luna iulie 2016 s-au desfasurat si s-au finalizat concursuri cu recrutare interna pentru ocuparea urmatoarelor posturi de conducere din cadrul Executiv Hidroelectrica: Manager Departament Dispecerat Hidroelectrica, Manager Departament Management Energetic, Sef Serviciu Planificare, Diagnoza si Promovare Lucrari de Mentenanta, Sef Serviciu Urmarire Receptie Lucrari de Mentenanta, Sef Serviciu UCCH si Sef Serviciu Dezvoltare Organizationala. De asemenea s-au desfasurat si s-au finalizat concursuri cu recrutare interna pentru ocuparea urmatoarelor posturi TESA de executie din cadrul Executiv Hidroelectrica si sucursale: economist II la Serviciul Dezvoltare Organizationala si inginer la Serviciul Resurse Umane si Comunicare – SH Ramnicu Valcea.

In luna august 2016 s-au desfasurat concursuri cu recrutare interna pentru ocuparea urmatoarelor posturi TESA de executie din cadrul Executiv Hidroelectrica si sucursale: economist I la Serviciul IFRS-Contabilitate - Executiv Hidroelectrica, economist la compartimentul

Contabilitate din cadrul S.H. Bistrita si agent hidrotehnic in cadrul Laboratorului UCCH de la SH Hateg.

In luna august 2016 s-au demarat activitatile in vederea achizitiei de servicii de recrutare pentru Manager Departament Risc Management si s-au demarat activitatile de recrutare interna pentru ocuparea a 27 de posturi din activitatea de exploatare a sucursalelor Hidroelectrica.

In luna septembrie 2016 s-au desfasurat si s-au finalizat concursuri cu recrutare interna pentru ocuparea a 27 de posturi din activitatea de exploatare a sucursalelor Hidroelectrica. De asemenea s-a desfasurat si finalizat concurs cu recrutare interna pentru ocuparea postului de inginer la Biroul Mentenanta la SH Hateg.

S-a demarat concurs cu recrutare interna pentru ocuparea postului de sef serviciu la Serviciul Administrarea Resurselor Umane si concurs cu recrutare externa pentru ocuparea postului de inginer I la Serviciul Suport Productie la SH Portile de Fier.

In luna septembrie 2016 s-au desfasurat activitatile in vederea achizitiei de servicii de recrutare pentru Manager Departament Risc Management.

In perioada octombrie – decembrie 2016 sau fost finalizate sau demarate 13 concursuri, prin care au fost scoase la concurs 67 de posturi, 57 de muncitori si 10 TESA, din care au fost ocupate 48 posturi.

Totodata, a fost demarata achizitia privind asigurarea Directoratului si Consiliului de Supraveghere, conform Hotararii CS nr. 24/18.08.2016.

A fost semnat un act aditional la Contractul nr. 255/2014 privind selectia directoratului SPEEH Hidroelectrica S.A., conform Hotararii CS nr. 31/19.09.2016.

A fost demarata achizitia privind servicii de formare profesionala pentru calificarea "Agent de securitate" – COR 541401 si o alta achizitie privind servicii de formare profesionala pentru imbunatatirea cunostintelor personalului de paza conform cerintelor Hotararii Guvernului nr. 301/2012.

### **Negocieri cu sindicatul Hidroelectrica - Hidrosind**

In data de 15.11.2016 au fost demarate negocierile colective cu Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind pentru anul 2017, data la care partile au parcurs procedurile legale privind prima sedinta de negociere si a fost stabilit calendarul negocierilor. Astfel in data de 24.11.2016 partile au facut schimb de propuneri iar in data de 06.12.2016 a inceput negocierea pe articole. In total au avut loc 15 sedinte de negociere colectiva, aceasta fiind finalizata in data de 29.12.2016 prin incheierea Actului Aditionat nr. 4 la Contractul Colectiv de Munca 2015-2016 al Hidroelectrica, avizat de Consiliul de Supraveghere. In data de 30.12.2016, acesta a fost inregistrat la ITM Bucuresti.

Principalele modificari aduse de Actul Adicional nr. 4 sunt: prelungirea valabilitatii CCM cu 12 luni, respectiv pana la data de 31.12.2017, corelarea unor articole cu modificarile aduse legislatiei muncii, modificarea art. 4.37 privind avansarea personalului, modificarea art. 4.74 privind participarea salariatilor la profit, convenirea Planului de formare profesionala pentru anul 2017, modificarea normativului de personal de exploatare in cazul unor MHC-uri/CHEmp-uri.

### **Masuri de implementare a codului etic**



- **Instruirea personalului pentru cunoasterea Codului Etic**
- Au fost tinute instruirii de catre lectorii din Compartimentul Dezvoltare Personal pentru consolidarea cunostintelor salariatilor Hidroelectrica cu privire la Codul Etic
- **Verificarea cunostintelor personalului Hidroelectrica referitoare la Codul Etic in vigoare**
- A fost elaborata banca de intrebari si testul de verificare pentru testarea pe platforma e-learning a personalului cu privire la insusirea cunostintelor legate de Codul Etic in vigoare
- A fost sustinuta verificarea personalului folosind chestionare de verificare, cu privire la Codul Etic
- **Monitorizarea declaratiilor de inexistenta a conflictului de interese pentru salariatii din Directia Procurement si Directia Trading Furnizare**
- Au fost solicitate prin adresa nr. 113273/17.10.2016 declaratii pentru salariatii din Directia Procurement si din Directia Trading Furnizare iar declaratiile date de salariatii au fost centralizate de Directia Resurse Umane – Compartiment Dezvoltare Personal.
- **Au fost date declaratii legate de cadourile primite si donate conform prevederilor Codului Etic**
- **Declaratii la angajarile/promovarile facute in Hidroelectrica dupa intrarea in vigoare a Codului Etic**
- Toti salariatii (candidatii) nou angajati sau promovati, participanti la o recrutare in Hidroelectrica dupa aprobarea Codului Etic, au dat declaratii inainte de angajare/promovare.

## **8. Activitatea de relatii publice, strategii, IPO**

### **Activitatea de strategii, relatii institutionale si relatia cu actionarii**

- In semestrul II al anului 2016, s-a pus un accent deosebit pe dezvoltarea urmatoarelor activitati:
- Prin hotararea Consiliului de Supraveghere nr 32/19/09/2016 a luat act de Planul de afaceri al Hidroelectrica, avizat de Directorat pentru perioada 2016-202, elaborat in parteneriat cu Horvath & Partners Management Consulting SRL;
- Dezvoltarea strategiei investitionale, ceea ce a presupus o analiza permanenta a contextului in care compania isi desfasoara activitatea, identificarea optiunilor strategice si evaluarea celor mai bune optiuni;
- Dezvoltarea relatiei cu institutiile statului: Guvernul Romaniei, Ministerul Energiei, etc.;
- Informarea continua a actionarilor cu privire la orice noi proiecte si evolutii ale companiei;
- Desfasurarea de activitati de documentare si analize, concretizate in sinteze, prezentari si rapoarte solicitate sau puse la dispozitia actionarilor, conducerii Hidroelectrica, salariatilor sau altor parti interesate;
- Valorificarea prin vanzare a centralelor hidroelectrice de mica putere (CHEMP).

### **Vanzarea de MHC-uri**

In semestrul II al anului 2016, au continuat actiunile aflate deja in derulare, dar au fost initiate si altele noi:

- tinerea legaturii permanente cu sucursalele privind pasii intreprinsi pentru rezolvarea situatiei juridice a terenurilor si cladirilor aferente MHC-urilor;

- s-a raspuns prompt potentialilor investitori interesati de oportunitatea de a cumpara MHC-uri si de a participa la licitatiile organizate de Hidroelectrica;
- In urma licitatiilor deschise cu strigare organizate de Hidroelectrica in luna noiembrie 2015, in data de 29.07.2016 s-au semnat contractele de vanzare-cumparare cu SC Gidazi Prod Com SRL, pentru CHEMP Boia 2, CHEMP Boia 3 si MHC Horezu 2, s-au efectuat vizitele in teren si s-a realizat predarea-primirea activelor. De asemenea, ca urmare a incheierii contractului de vanzare-cumparare a CHEMP Lopatari cu SC SAMUEL'S MHPP SRL in data de 15.06.2016, in perioada mentionata au fost intreprinse actiuni post predare-primire a acestui activ.

### **Atragere de Fonduri europene**

Participarea in Norvegia la programul „EEA Grants Program in Romania –Renewable energy hydropower” din luna iunie 2016 a reprezentat o oportunitate pentru a deschide discutiile cu partenerii norvegieni in vederea obtinerii de fonduri nerambursabile pentru re tehnologizarea microhidrocentralelor din patrimoniul Hidroelectrica, dar si pentru alte proiecte de energie regenerabila pe care intentioneaza sa le dezvolte compania in viitor. Ulterior, in urma vizitei specialistilor NVE la Bucuresti si a discutiilor purtate, au fost elaborate si transmise fise de proiect pentru 7 proiecte care ar putea face obiectul unei finantari norvegiene in noul program care va incepe anul viitor.

### **Reprezentarea Hidroelectrica la evenimente internationale relevante**

In perioada cuprinsa **iulie – decembrie 2016** au avut loc mai multe evenimente internationale, la care Hidroelectrica a fost reprezentata cu succes, dintre care mentionam: Hearing-ul din 19-20.07.2016 aferent Dosarului de Arbitraj International nr. 20901/ MHM., sedinta privind Imbunatatirea Migratiei Pestilor la Portile de Fier I si II, care a avut loc la Viena, in Austria, in data de 08.09.2016, vizita de lucru a d-lui Victor Vlad GRIGORESCU – Ministrul Energiei, care a avut loc la Hanoi, Vietnam, in perioada 29.10 – 03.11.2016. procesul de arbitraj UNICTRAL Ad Hoc ENERGY FINANCING TEAM AG versus HIDROELECTRICA S.A., care a avut loc la Hotelul Mandarin Oriental din Geneva, Elvetia, in perioada 31.10 – 04.11.2016, Forumul International de Afaceri “Conectivitate imbunatatita pentru atingerea progresului in comun” - eveniment din cadrul Summitului Anual 16+1, formatul de cooperare economica intre statele Europei Centrale si de Sud-Est si China, care a avut loc la Riga, in Letonia, in perioada 03-07.11.2016, Lucrarile Sesiunii 95-a a Comisiei mixte romano-sarbe pentru Portile de Fier, care a avut loc la Belgrad, Serbia, in perioada 04-15.12.2016.

### **Activitatea legata de listare (IPO)**

Dupa iesirea din insolventa, activitatile legate de procesul de listare a Hidroelectrica au constat, in principal, in:

- Asigurarea interfetei si receptionarea livrabilelor in cadrul contractului de ”Servicii de consultanta financiara pentru intocmirea planului de afaceri avand la baza un model financiar, in legatura cu lansarea unei oferte publice primare de vanzare de actiuni ale Hidroelectrica SA si admiterea acestora pe o piata reglementata in scopul atragerii de resurse de capital” nr. 49/24.02.2016 incheiat cu Horvath&Partners Management Consulting

S.R.L. si asigurarea de suport pentru Comisia de receptie constituita prin Decizia Directoratului nr. 1340/2016 in vederea rezolvarii neconformitatilor.

- Finalizarea caietului de sarcini si derularea procesului de selectie a **furnizorului de servicii de camera de date electronica** (Virtual Data Room – VDR) precum si atribuirea acestui contract si semnarea contractului cu furnizorul selectat. Pe data de 27.07.2016 a fost declarata castigatoare oferta furnizorului Merrill Data iar pe 08.09.2016 a fost semnat contractul cu acest furnizor.
- Aprofundarea discutiilor cu consultantul juridic Dentons Europe - Todor si Asociatii SPARL precum si cu reprezentantii Ministerului Energiei in vederea desfasurarii procesului de **selectie a consultantului juridic international** pentru lansarea unei oferte publice primare de vanzare de actiuni ale Hidroelectrica precum si lansarea si derularea acestui proces de selectie. Pe 05.09.2016 au fost trimise invitatii de participare la procedura competitiva de selectie catre 11 firme de avocatura internationale iar in termenul oficial de depunere al ofertelor pana la 19.09.2016 au fost depuse trei oferte din partea consortiilor Shearman&Sterling-Kinstellar, Hogan Lovells-Bulboaca si Asociatii si respectiv Paul Hastings-Popa, Suciuc si Asociatii, ultima declarata castigatoare in urma clarificarilor si negocierilor, cu o propunere financiara de 150.000,00 EURO fara TVA, valoare care se incadreaza in valoarea estimata a achizitiei de 350.000,00 EURO fara TVA.
- Participarea la intalnirile cu reprezentantii Consortiului de Intermediere si ale auditorului Deloitte Audit;
- Participarea companiei la urmatoarele evenimente
  - o „Fronteer Investor Days” organizat pe 8-9 septembrie 2016 de catre Fondul Proprietatea si Wood & Company la Bucuresti;
  - o Programul de instruire organizat de Morgan Stanley, Sindicatul de intermediere selectat pentru privatizarea Hidroelectrica, in data de 17.10.2016, si Cursul “Corporate Governance” organizat de London Stock Exchange Group in perioada 18-19.10.2016;
  - o „WOOD’s 5<sup>th</sup> Winter Emerging Europe Conference” organizat de WOOD’S in colaborare cu Fondul Proprietatea in perioada 30.11 – 02.12.2016;
  - o “Budapest Energy Summit 2016”, care a avut loc la Budapesta, Ungaria, 04-06.12.2016.

**Pentru ca activitatea de listare a companiei pe Bursa sa poata fi demarata este necesara rezolvarea in timp util a unei serii de elemente cheie, dupa cum urmeaza:**

1. hotararea de inchidere definitiva a procedurii insolventei a fost adoptata in data de 30.03.2017; alegerea de catre AGA a noului Consiliu de Supraveghere, selectat in conformitate cu prevederilor guvernantei corporative; stabilirea structurii si selectarea Directoratului; intocmirea unui plan de administrare, cu cele doua componente ale sale, cea de administrare si cea de management, pe baza carora sa fie stabiliti de catre actionari, indicatorii si criteriile de performanta pe durata mandatului.
2. clarificarea situatiei amenajarilor hidroenergetice cu componenta energetica redusa aflate in portofoliul societatii si stabilirea solutiilor ce se impun.
3. clarificarea situatiei patrimoniale; identificarea terenurilor pentru care nu detine inca certificate de atestare a dreptului de proprietate si estimarea valorii actuale a

**acestora, valoare cu care se va majora capitalul social al societatii, in vederea includerii acestor informatii in prospectul de oferta.**

### **Activitatea de comunicare, relatii publice si relatii internationale**

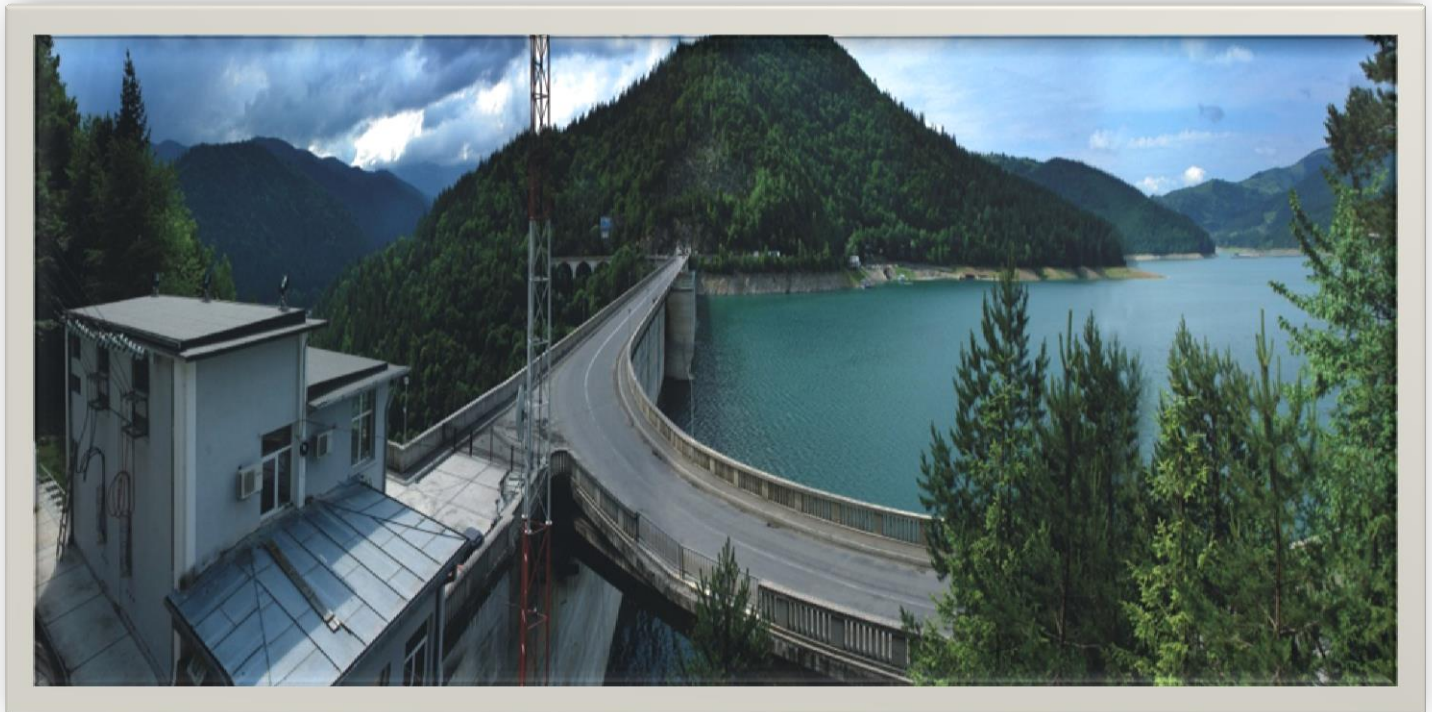
In perioada iulie-decembrie 2016, activitatea de relatii internationale, comunicare si relatii publice s-a concentrat pe: transmiterea de comunicate de presa privind activitatea companiei catre mass-media si alte parti interesate, precum si transmiterea raspunsurilor la solicitarile jurnalistilor si altor parti interesate, in baza prevederilor legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informatiile de interes public; monitorizarea zilnica a presei scrise centrale si locale referitoare la Hidroelectrica si domeniul energetic; desfasurarea de activitati de documentare si analiza informatii, concretizate in sinteze, prezentari si rapoarte; organizarea celei de-a XX-a editii a Trofeului Energeticianului - concurs profesional desfasurat pe 6 meserii, care a avut loc in perioada 11-15 iulie 2016 la Iasi; asigurarea sprijinului necesar participarii si reprezentarii companiei, precum si elaborarea de prezentari si/sau articole care au fost postate pe pagina de internet a companiei, referitoare la: conferinte in domeniul energetic, evenimente sportive corporative, gala editiei a XI-a a topului celor mai valoroase 100 de companii din Romania (Hidroelectrica a ocupat primul loc in acest clasament); actualizarea site-ului companiei cu articole de interes pentru publicul extern si intern; acordarea de sponsorizari: mecenat dna Georgeta Mardari (1.000 lei/luna pe perioada viagera), sprijin financiar cu caracter umanitar in vederea acoperirii contravalorii medicamentelor necesare beneficiarei si sponsorizarea acordata Asociatiei SENS CIVIC in vederea organizarii actiunii "Vremea curateniei", care a avut loc in perioada 9-11 septembrie 2016, in judetul Neamt, vizand efectuarea unei ample actiuni de ecologizare a lacului Izvorul Muntelui (din suma totala de 7000 lei au fost utilizati 5268,16 lei, restul de 1731,84 lei fiind restituiti catre Hidroelectrica); derularea relatiilor de colaborare cu organismele nationale si internationale de profil la care Hidroelectrica este afiliata, respectiv cu CNR-CME (Comitetul National Roman al Consiliului Mondial al Energiei), IHA (International Hydropower Association) si ARmHE (Asociatia Romana pentru Microhidroenergie).

Din punct de vedere al activitatii filialei Hidroserv, in sedintele Consiliului de Supraveghere au fost solicitate, primite si analizate informatii cu privire la activitatea acesteia.

**Presedintele Consiliului de Supraveghere**  
**Craita Ana Bucheru**



**HIDROELECTRICA**



**Raportul Consiliului de Supraveghere  
Semestrul I 2017**

# Cuprins

1. Guvernanta corporativa .....	3
2. Activitatea de productie a energiei electrice .....	6
2.1 Caracterizare hidrologica .....	6
2.2 Productia de energie electrica .....	7
2.3 Situația Certificatelor Verzi .....	9
3. Activitatea de mentenanta .....	9
3.1 Cadru de desfasurare .....	9
3.2 Insolventa SSH Hidroserv S.A. ....	10
3.3 Evolutia rezultatelor financiare ale SSH HIDROSERV SA .....	13
3.4 Program mentenanta 2017 .....	13
3.5 Situatia realizarii programului de mentenanta la data de 30.06.2017 .....	13
4. Activitatea de furnizare a energiei electrice .....	14
4.1 Activitatile de tranzactionare si back office .....	14
4.2 Activitatea serviciului Furnizare .....	21
5. Activitatea de Investitii .....	23
5.1 Executia Bugetului de Investitii .....	23
5.2 Situatia obiectivelor de investitii cu folosinta complexa .....	26
6. Activitatea economico-financiara .....	27
6.1 Rezultatele financiare .....	27
6.2 Alte aspecte financiar – contabile .....	33
6.3 Procesul Bugetar 2017 .....	33
6.4 Executia Bugetara Semestrul 1 din 2017 .....	35
7. Activitatea de resurse umane .....	37
7.1 Evolutia numarului de personal in semestrul I 2017 .....	37
7.2 Fondul de salarii .....	41
7.3 Negocieri cu sindicatul Hidrosind .....	43
7.4 Aprobarea structurii organizatorice si a ROF Hidroelectrica. ....	44
7.5 Actualizarea cu beneficiarii de energie electrica cf. art. 5.42 din CCM .....	44
7.6 Evaluarea managementului .....	45
7.7 Alte activitati specifice .....	45
8. Activitatea de relatii publice, strategie, IPO .....	46
9. Activitatea juridica .....	48
10. Activitatea de IT .....	57

*Hidroelectrica este lider in productia de energie electrica si principalul furnizor de servicii tehnologice necesare in Sistemul Energetic National, fiind o companie vitala pentru un sector strategic cu implicatii in siguranta nationala.*

## **1. Guvernanta corporativa**

Hidroelectrica S.A. este persoana juridica romana, constituita ca societate pe actiuni, administrata in sistem dualist, care functioneaza in conformitate cu legislatia romana aplicabila, prevederile Actului constitutiv si reglementarile interne.

Compania functioneaza in sistem dualist, avand un Consiliu de supraveghere ai carui membri sunt numiti de Adunarea Generala a Actionarilor si un Directorat ai carui membri sunt numiti de catre Consiliul de Supraveghere si care isi exercita atributiile sub controlul Consiliului de supraveghere.

Prin Hotararea AGOA nr. 23/20.12.2016 au fost alesi, reconfirmandu-se, in calitatea de membrii provizorii ai Consiliului de supraveghere pentru un mandat de 4 luni (20.12.2016-19.04.2017), urmatoarele persoane:

1. Ana Craita Bucheru;
2. Elena Voicu;
3. Oana Valentina Truta;
4. Nicu- Romeo Susanu;
5. Robert Cosmin Pana;
6. Ionut Purica;
7. Mihai Daniel Anitei.

In data de 19.04.2017 au fost numiti prin Hotararea AGOA nr. 5/19.04.2017 noii membri provizorii in Consiliul de Supraveghere cu un mandat de 4 luni, in conformitate cu O.U.G. 109/2011 cu modificarile si completarile ulterioare si au fost revocate mandatele membrilor Consiliului de supraveghere al caror mandat a expirat pe data de 20.04.2017.

Componenta Consiliului de Supraveghere dupa numirea potrivit Hotararii AGOA nr. 5/19.04.2017, este formata din urmatoarele persoane:

1. Ioana-Andreea Lambru;
2. Andreea Negru- Ciobanu;
3. Dorin Liviu Nistoran;
4. Gheorghe – Gabriel Gheorghe;
5. Laurentiu – Dan Tudor;
6. Horia-Marian Gambuteanu;
7. Oana Valentina Truta.

In perioada 01.01.2017- 19.04.2017, Presedintele Consiliului de Supraveghere a fost dna Ana Craita Bucheru, numita prin Hotararea Consiliului de Supraveghere cu nr. 10/07.07.2016.

Prin Hotararea Consiliului de Supraveghere nr. 1/26.04.2017 dl. Dorin Liviu Nistoran a fost desemnat Presedinte al Consiliului de Supraveghere Hidroelectrica.

In data de 05.05.2017, dl. Dorin Liviu Nistoran si-a dat demisia din functia de presedinte si membru al Consiliului de Supraveghere, demisia fiind inregistrata sub nr. 46174/05.05.2017.

In conformitate cu prevederile art. 51 din O.U.G. nr. 109/2011, cu modificarile si completarile ulterioare, prin grija presedintelui Consiliului de Supraveghere, societatea a publicat pe pagina proprie de internet urmatoarele: CV-urile membrilor Consiliului de Supraveghere si ale Directoratului, remuneratia acestora, hotararile Adunarii Generale a Actionarilor etc.

**Prin Hotararea Consiliului de Supraveghere nr. 7/ 05.05.2017, dna Ioana Andreea Lambru a fost desemnata Presedinte al Consiliului de Supraveghere.**

In data de 25.05.2017 dl. Gabriel Gheorghe si-a inaintat demisia din functia de membru al Consiliului de Supraveghere Hidroelectrica, document inregistrat la Hidroelectrica sub nr. 54630/26.05.2017.

Astfel, in perioada 25.05.2017- 26.06.2017, componenta Consiliului de Supraveghere a fost urmatoarea:

1. Oana Valentina Truta;
2. Ioana Andreea Lambru;
3. Laurentiu Dan Tudor;
4. Horia Marian Gambuteanu;
5. Andreea Negru Ciobanu;

In data de 26.06.2017 dna. Oana Truta si-a inaintat demisia, document inregistrat la Hidroelectrica cu nr. 65508/26.06.2017.

Pentru completarea numarului membrilor Consiliului de Supraveghere, prin Hotararea AGOA nr. 8/03.07.2017, sunt alesi in calitatea de membri provizorii ai Consiliului de Supraveghere dl. Radu Spiridon Cojocaru, dl. Karoly Borbely si Oana Valentina Truta, cu un mandat pana la data de 19.08.2017.

S-au infiintat la nivelul Consiliului de Supraveghere urmatoarele comitete consultative:

In perioada 01.01.2017 – 19.04.2017:

1. **Comitetul de Nominalizare si Remunerare** cu urmatoarea componenta: dl Romeo Susanu – Presedinte, dna Craita Ana Bucheru, dl Ionut Purica, dna Oana Truta - membri.
2. **Comitetul de Audit** cu urmatoarea componenta: dl Mihai Anitei – Presedinte, dna Oana Truta – membru.
3. **Comitetul de risc** cu urmatoarea componenta: dl Ionut Purica – Presedinte si dl Romeo Susanu – membru, fiind intreprinse primele demersuri pentru organizarea unui compartiment de management al riscului.

Din data de 02.05.2017 pana la sfarsitul perioadei analizate, s-au constituit urmatoarele comitete:

**1.Comitetul de nominalizare si remunerare** cu urmatoarea componenta:

1. Dna Andreea Negru – Presedinte;
2. Dna Oana Truta ( pana in data de 26.06.2017 cand si-a inaintat demisia) – Membru;



3. Dna Andreea Lambru- Membru;
4. Dl Liviu Nistoran ( pana in data de 05.05.2017 cand si-a dat demisia) – Membru;
5. Dl Gabriel Gheorghe ( pana in data de 25.05.2017 cand si-a dat demisia)- Membru;
6. Dl Horia Gambuteanu – Membru.

2. **Comitetul de audit** cu urmatoarea componenta:

1. Dna Andreea Lambru – Presedinte
2. Dna Oana Truta (pana in data de 26.06.2017 cand si-a dat demisia)- Membru;
3. Dna Andreea Negru – Membru;
4. Dl Liviu Nistoran ( pana in data de 05.05.2017 cand si-a dat demisia) – Membru;
5. Dl Horia Gambuteanu – Membru.

In cursul semestrului I 2017, Consiliul de Supraveghere s-a intrunit de 3 ori si au avut loc 9 sedinte electronice, tinute conform art.20 pct. (10) si pct. (11) din Actul Constitutiv al societatii.

In perioada semestrului I 2017, activitatea **Comitetului de nominalizare si remunerare** a constat in principal in a face urmatoarele recomandari catre Consiliul de Supraveghere/Directorat:

1. Aprobarea platii variabile a membrilor Directoratului pentru luna noiembrie 2016 asa cum este prevazuta la art. 6 din Contractul de Mandat al membrilor Directoratului, prin raportare la art.4.1. alin 2 din contract.

2. Stabilirea urmatoarelor criterii de performanta pe baza carora se va acorda membrilor Directoratului remuneratia variabila, calculate pe intreaga perioada a mandatului de 4 luni, conform formulelor prezentate in nota inaintata de catre Directorat:

- Profitabilitate .....45%
- Lichiditate.....30%
- Disponibilitatea hidroagregatelor....25%

**Comitetului de audit** nu a avut activitate in perioada analizata.

In perioada raportata, **Comitetul de risc** s-a intrunit o data, recomandand Directoratului angajarea unui Manager Departament Risc, pe o perioada de proba determinata de 120 de zile. La sfarsitul perioadei de proba candidatul va prezenta o lucrare continand viziunea de implementare si dezvoltare a politicii de management al riscului in companie, pe baza careia se va decide permanentizarea contractului cu stabilirea remuneratiei finale.

Conform art. 55 din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, modificata si completata prin OUG nr. 51/2013, OUG nr. 10/2015 si de Legea nr. 111/2016

(1) [...] *Consiliul de supraveghere al intreprinderii publice prezinta semestrial, in cadrul adunarii generale a actionarilor, un raport asupra activitatii de administrare, care include si informatii referitoare la executia contractelor de mandat ale [...] ale membrilor directoratului, detalii cu privire la activitatile operationale, la performantele financiare ale societatii si la raportarile contabile semestriale ale societatii.*

Astfel, Consiliul de Supraveghere al Hidroelectrica, cu componenta mai sus prezentata, prezinta, in cadrul adunarii generale a actionarilor, un raport asupra activitatilor desfasurate in cadrul societatii pe perioada de mandat ianuarie-iunie 2017:

## 2. Activitatea de producere a energiei electrice

### 2.1 Caracterizare hidrologica

**Ianuarie** - Lună caracterizată în secțiunile amenajate de pe apele interioare de hidrolicități în gama de la **deficitar** la normal. Hidraulicitate **deficitară** a fost înregistrată în această lună în majoritatea secțiunilor, singurele care fac excepție fiind Râul Mare (85,86%) cu hidrolicitate subnormală și Buzăul (90,42%), cu hidrolicitate normală.

**Februarie** – Lună caracterizată în secțiunile amenajate de pe apele interioare de hidrolicități în gama de la **deficitar** la excedentar, pentru amenajările importante în privința realizării rezervei energetice: Argeșul (64,54), Cerna - Valea lui Iovan (40,62%), Lotrul (61,32%), Sebeșul (67,03%), hidrolicitatea fiind deficitară.

**Martie** - Lună de primăvară caracterizată în secțiunile amenajate de pe apele interioare de hidrolicități în gama de la **deficitar** la excedentar

**Aprilie** - Lună caracterizată în secțiunile amenajate de pe apele interioare de hidrolicități în gama de la **deficitar** la normal. Hidraulicitate deficitară a fost înregistrată în această lună în majoritatea secțiunilor , singurele care fac excepție fiind Râul Mare (85,86%) cu hidrolicitate subnormală și Buzăul (90,42%), cu hidrolicitate normală.

**Mai** – Lună caracterizată în secțiunile amenajate de pe apele interioare de hidrolicități în gama de la **deficitar** la normal, pentru amenajările: Bistrița (69,54%), Someș (52,74%), Cerna - Valea lui Iovan (58,21%), Lotrul (66,01%), Sebeșul (77,06%), Jiu (70,74%), Râul Alb (68,71%), Râul Târgului (66,93%), Bistra Mărului (75,79%), Siretul (71,09%), hidrolicitatea fiind deficitară.

**Iunie** - Lună de vară caracterizată în secțiunile amenajate de pe apele interioare de hidrolicități în gama de la **deficitar** la subnormal. Hidraulicitate deficitară a fost înregistrată în această lună în toate secțiunile amenajate, excepție făcând Prutul (87,89%) cu hidrolicitate subnormală.

	Fluviul Dunarea	ian-2017	feb-2017	mart-2017	apr-2017	mai-2017	iunie-2017
<b>Q mediu afluent</b>	mc/s	2.507,10	5.128,93	7.117,74	4.627,33	6.120,00	3.780,00
<b>Q mediu afluent multianual lunar</b>	mc/s	5.010,00	4.960,00	6.800,00	7.930,00	7.500,00	6.370,00
<b>Hidrolicitate</b>	%	50,04	103,41	104,67	58,35	81,60	59,34
<b>caracterizare hidrolicitate</b>		<b>deficitară</b>	<b>normală</b>	<b>normală</b>	<b>deficitară</b>	<b>subnormală</b>	<b>deficitară</b>

### Gestionarea rezervelor de energie din marile acumulari

Tinând cont de evoluția hidrolicitații afectată în lunile ianuarie și februarie, de temperaturile scăzute, rezervele din lacuri au scăzut abrupt datorită apelării masive pe piața de echilibrare peste 270 GWh, ajungând la finele lunii ianuarie la 35,1 % egal cu gradul de umplere prevăzut pentru această perioadă în HG de trecere a iernii. Pentru a putea face față la eventuale solicitări masive pe piața de echilibrare, Hidroelectrica a cerut și a obținut modificarea HG de trecere a ierni în sensul scăderii valorilor rezervei pentru finele lunii martie. Concomitent printr-o politică de conservare a resursei și o reintrare în normal a apelărilor pe piața de echilibrare rezervele au fost în permanență peste HG , în luna martie putând chiar realiza o acumulare de 8%. La Izvorul Muntelui s-a asigurat cota de 483,32 m pe data de 15

februarie, creînd astfel condiții pentru retragerea totală de 45 zile prevazute în cadrul retehnologizării CHE Stejaru. Aprilie , mai și iunie sunt lunile în care se reface rezerva din lacuri. Acesta a fost și strategia Hidroelectrică, ea putându-se materializa în limita debitelor afluențe deficitare. Astfel au fost 100 GWh stocați în aprilie, 600 GWh în mai, și 60 GWh în iunie, ajungând la data de 30 iunie la o rezerva în lacuri de 2 TWh.

**Situația amenajărilor cap de cascadă:**

Data	Grad de umplere la volum util (%)	Volum util total( mil mc)	Rezerva energetică ( GWh)
31 ian	35,07	896	1.059
28 feb	31,46	804	977
31 mar	39,67	1.014	1.183
30 apr	44,83	1.146	1.288
31 mai	62,98	1.610	1.930
30 iun	65,37	1.671	1.997

(datele din aplicația Management tehnic)

**Structura producției de energie electrică (ian.- mar. 2017) :**

Amenajarea	Unități dispecerizabile			Unități nedispecerizabile		
	(MWh)	(MW)	(%)	(MWh)	(MW)	(%)
Amenajarea Dunărea	1.642.041	760,2	46,53			
Amenajări cu acumulări	1.148.162	531,56	32,53	28.712	13,29	67,5
Amenajări pe firul apei	738.891	1.633,84	20,94	13.822	6,4	32,5
Total	3.529.094	1.653,53		42.534	19,69	

(datele din aplicația Management tehnic)

**Structura producției de energie electrică (apr.-iun. 2017):**

Amenajarea	Unități dispecerizabile			Unități nedispecerizabile		
	(MWh)	(MW)	(%)	(MWh)	(MW)	(%)
Amenajarea Dunărea	1.683.397	770,79	41,64			
Amenajări cu acumulări	1.221.040	559,08	30,20	31.484,37	14,42	55,96
Amenajări pe firul apei	1.138.154	521,13	28,15	24.782,10	11,35	44,04
Total	4.098.858	1.876		56.266	25,76	

(datele din aplicația Management tehnic)

**2.2 Productia de energie electrica**

**Productia de energie electrica**

luna	Energie Produsa [MWh]	Energie Livrata [MWh]
ian	1.181.348	1.162.093
feb	1.080.705	1.068.010
mar	1.364.318	1.347.702
apr	1.297.210	1.276.953
mai	1.518.423	1.495.294
iun	1.338.613	1.313.925
<b>Total ian - iun</b>	<b>7.780.618</b>	<b>7.636.857</b>

### Energia tranzacționată pe PZU de Hidroelectrică

luna	Cantitate cumparata MWh	Cantitate vanduta MWh	Cantitate tranzactionata pe piata MWh	Pret mediu pe piata lei/MWh	Valoare cumparata lei	Valoare vanduta lei	Pret mediu cumparata lei /MWh	Pret mediu vandut lei /MWh
ian	19.061	57.650	2.540.187	338,24	2.849.086	23.675.437	149,47	410,68
feb	4.609	97.093	2.170.097	249,56	776.715	24.592.902	168,54	253,29
mar	2.804	83.715	2.199.783	170,1	175.182	17.518.202	62,47	209,26
apr	114.357	4.213	2.291.301	174,64	11.683.986,5	1.141.847,7	102,17	271,00
mai	16.741,9	83.794,00	1.763.829,7	198,62	1.598.385,15	20.710.816	95,47	247,16
iun	67.625,2	20.540,6	1.675.338,4	198,83	8.158.099,7	5.829.014,5	120,64	283,78
<b>Total</b>	<b>225.198</b>	<b>347.006</b>	<b>12.640.536</b>	<b>226,14</b>	<b>25.241.454</b>	<b>93.468.219</b>	<b>114,82</b>	<b>285,78</b>

### Puterea disponibilă și asigurată (Pentru luna de raportare conf. PO-HE-DE-06) (MW)

Luna	Puterea instalată	Reduceri permanente	Puterea asigurată	Gradul de îndeplinire $P_d / 4500 \times 100$ (%)
Ian 2017	6.269,92	270,02	5.549,38	133,33
Feb 2017	6.269,92	270,02	5.397,31	133,33
Mar 2017	6.269,92	270,02	5.280,93	133,33
Apr 2017	6.269,92	270,02	5.395,70	133,33
Mai 2017	6.269,92	270,02	5.614,83	133,33
Iun 2017	6.269,92	270,02	5.519,05	133,33

### Situația deversărilor (Pentru luna de raportare conf. PO – HE- DE- 07) Energie deversată (MWh)

Cauza → Luna ↓	Servitute, Utilități	Debite peste cel instalat	Reduceri permanente	Retrageri planificate, accidentale, restricții interne, externe	Pregoliri, Alte cauze	Total
Ian 2017	13.082	251	0	4.368	77	17.778
Feb 2017	11.893	253	0	2.880	0	15.026
Mar 2017	13.004	58	2.473	1.357	65	16.958
Apr 2017	14.418	319	0	232	11	14.980
Mai 2017	14.566	8.176	214	3.789	33	26.780
Iun 2017	14.852	244	0	1747	11	16.855
<b>Total la 30 lun</b>	<b>81.815</b>	<b>9.301</b>	<b>2.687</b>	<b>14.373</b>	<b>197</b>	<b>108.377</b>

### Situația licitațiilor de RS și RTR

Hidroelectrică a participat la fiecare licitație de STS, adjudecând următoarele cantități de servicii tehnologice de sistem:

RS ianuarie - iunie 2017						
luna	Necesar licitat	Castigat și cesionat HE	Procent HE	preț mediu HE	total	
nr.	[hMW]	[hMW]	[%]	[lei/hMW]	[lei]	

crt.	1.	2.	3.	4.	5.	6=5*3
1.	ian	313.720	192.740	61,44%	53,45	10.301.719,00
2	feb	283.360	175.300	61,86%	55,47	9.723.621,00
3.	mart	316.440	200.684	63,42%	58,71	11.783.149,00
4.	apr	303.600	231.454	76,24%	62,54	14.474.272,52
5.	mai	313.720	183.480	58,49%	69,26	12.707.083,00
6.	iun	303.600	180.928	59,59%	70,26	12.967.824,00
<b>total</b>		<b>1.834.440</b>	<b>1.164.586</b>	<b>63,48%</b>	<b>61,55</b>	<b>71.957.668,52</b>

#### RTR ianuarie-iunie 2017

	luna	Necesar licitat	Castigat și cesionat HE	Procent HE	preț mediu HE	total
nr.		[hMW]	[hMW]	[%]	[lei/hMW]	[lei]
crt.	1.	2.	3.	4.	5.	6=5*3
1.	ian	499.720	409.026	81,85%	38,21	15.629.840,90
2	feb	451.360	359.468	79,64%	44,98	16.169.917,60
3.	mart	561.740	441.329	78,56%	43,33	19.122.864,90
4.	apr	479.750	397.770	82,91%	40,03	15.921.168,68
5.	mai	499.720	409.005	81,85%	39,35	16.093.794,00
6.	iun	483.600	395.230	81,73%	39,47	15.598.990,00
<b>total</b>		<b>2.975.890</b>	<b>2.411.828</b>	<b>81,05%</b>	<b>40,86</b>	<b>98.536.576,08</b>

## 2.3 Situația Certificatelor Verzi

### CertIFICATE VERZI

A fost întocmită și transmisă la Transelectrica documentația lunară privind obținerea de certificate verzi de către centralele din patrimoniu acreditate :

Luna	CertIFICATE ESTIMATE	CertIFICATE PT. TRANZACȚIONARE	CertIFICATE AMANATE
Ian 2017	6761	4341	2420
Feb 2017	7925	5034	2892
Mar 2017	10.127	10.129	0
Apr 2017	9.188	9187	0
Mai 2017	12.347	12.348	0
Iun 2017	7.370	7.371	0
<b>Ian-iun</b>	<b>53718</b>	<b>48410</b>	<b>5312</b>

Valorificarea Certificatelor Verzi este facuta de Directia Trading Furnizare prin Serviciul Furnizare.

## 3. Activitatea de mentenanta

### 3.1 Cadru de desfasurare

Activitatea de mentenanta se desfasoara in principal prin SSH Hidroserv SA, societate detinuta in procent de 100% de Hidroelectrica. In calitate de societate afiliata, S.S.H. Hidroserv S.A. a beneficiat si beneficiaza de prevederile legislatiei achizitiilor publice prin care a fost posibila contractarea directa a serviciilor si lucrarilor de mentenanta pe care aceasta societate le presteaza catre S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. In baza unor acorduri cadru si ale contractelor subsecvente la acestea, S.P.E.E.H.

Hidroelectrica S.A. a agreat impreuna cu SSH Hidroserv SA programe de servicii si lucrari in functie de nevoile reale ale companiei si de posibilitatea de „a mentine in functiune grupurile de productie a energiei electrice la parametri nominali de functionare, in conditii de siguranta si la un grad de disponibilitate cat mai ridicat a capacitatilor de productie existente”.

Lucrarile contractate au fost si sunt identificate pornindu-se de la necesitatea de mentenanta a S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. stabilita in programele anuale si actualizata prin programele lunare convenite intre sucursalele S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. si sectiile SSH Hidroserv SA. Contractele pentru executia de lucrari si servicii sunt in curs de desfasurare iar volumul contractat depaseste volumul executat efectiv. Mentionam si faptul ca Hidroelectrica este obligata sa mentina costurile generate de serviciile si lucrarile prestate de SSH Hidroserv SA in conditii de utilizare si administrare a resurselor financiare ale societatii in conformitate cu principiile „economicitatii, eficientei si eficacitatii”, luand, in acelasi timp, toate masurile ce sunt in competenta sa de a sprijini procesul de reorganizare al filialei sale.

S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. isi exercita controlul asupra filialei sale prin desemnarea organelor de conducere ale SSH Hidroserv SA in limitele stabilite prin Legea nr. 31/1990 a societatilor comerciale, a actului constitutiv al SSH Hidroserv S.A. si tinand cont de prevederile din Ordonanta de Urgenta nr. 109 din 30 noiembrie 2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice si, nu in ultimul rand, respectand conditiile actuale din procedura de reorganizare judiciara desfasurata in baza Legii nr 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolventei ( a se vedea punctul urmator).

### 3.2 Insolventa SSH Hidroserv S.A.

Hidroelectrica este principalul client al Hidroserv, veniturile obtinute in urma colaborarii cu Hidroelectrica reprezentand peste 90 % din cifra de afaceri a Hidroserv. Nevoia de servicii de reparatii si mentenanta a Hidroelectrica a scazut in ultimii ani ca urmare a re tehnologizarii si modernizarii hidroagregatelor de la S.H. Portile de Fier, S.H Slatina si S.H Ramnicu Valcea. In plus, prin Planul de Reorganizare al Hidroelectrica , Administratorul Judiciar a identificat ***una din cauzele insolventei firmei mama – Hidroelectrica - a fost si programul de mentenanta supradimensionat inclusiv din punct de vedere valoric, existand la acea vreme multe exemple de servicii prestate de Hidroserv la preturi supraevaluate.*** De aceea, volumul fizic si valoric de lucrari de mentenanta cerute de Hidroelectrica s-a redus in ultimii ani, fata de nivelele inregistrate inainte de anul 2012. In aceste conditii, managementul Hidroserv nu a fost capabil sa se adapteze la noile realitati, la cerintele unei pietee concurentiale, nereusind, pe de o parte, nici sa creasca nivelul fizic al serviciilor prestate in afara grupului Hidroelectrica, iar pe de alta parte, nici nu a reusit sa redimensioneze structura organizatorica si de personal conform cu nivelul lucrarilor contractate. Lucrarile contractate intre Societatea Mama si afiliatul sau Hidroserv sunt identificate pornindu-se de la necesitatea de mentenanta a S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. stabilita in programele anuale si actualizata prin programele lunare convenite intre sucursalele S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. si sectiile SSH Hidroserv SA.

Hidroelectrica este obligata sa mentina costurile generate de serviciile si lucrarile prestate de SSH Hidroserv SA in conditii de utilizare si administrare a resurselor financiare ale societatii in conformitate cu principiile „economicitatii, eficientei si eficacitatii”, luand, in acelasi timp, toate masurile ce sunt in competenta sa de a sprijini procesul de reorganizare al filialei sale.

Avand in vedere evolutia negativa a indicatorilor economico-financiar, Consiliul de Administratie al Hidroserv a cerut intrarea in insolventa a companiei, iar Judecatorul sindic, prin încheierea de ședință, pronunțată în data de 10.10.2016, în cadrul dosarului nr. 36365/3/2016, aflat pe rolul Tribunalului București – Secția a VII-a Civilă, a dispus deschiderea proceduri insolvenței conform prevederilor art. 71, alin.1 din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolventei si de insolventa cu păstrarea

dreptului de administrare a societății și în baza art. 45 lit. d din Legea nr.85/2014 a desemnat administrator judiciar C.I.T.R. FILIALA BUCUREȘTI S.P.R.L, raportat la art. 87 alin.1, lit. d din Legea nr. 85/2014.

Conform **Raportului pe Cauze** emis de Administratorul Judiciar menționat mai sus, reprezentată de avocat Adrian Lotrean, principalele cauze ale intrării în insolvență a SSH Hidroserv SA sunt:

- Datoriile istorice dobândite la momentul fuziunii prin contopire;
- Contractul colectiv de muncă;
- Stocuri și creanțe neperformante;
- Deficiente de management;
- Structura ineficientă de personal;
- Pierderi generate ca urmare a executării obligațiilor de remediere a lucrărilor aflate în perioada de garanție;
- Modul de prestare a contractelor de mentenanță.

În cadrul ședinței Adunării Generale a Acționarilor S.S.H. Hidroserv S.A. din data de 18.10.2016 a fost desemnat în calitate de Administrator Special al S.S.H. Hidroserv S.A. domnul **Sandu Marian Corneliu** (fost Președinte al Consiliului de Administrație al Hidroserv), care urma să îndeplinească atribuțiile cu respectarea prevederilor și atribuțiilor stabilite prin Legea societăților nr. 31/1990 și Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență.

În Buletinul Procedurilor de Insolvență nr. 10744 din data de 30.05.2017 a fost publicat Tabelul Preliminar al Creanțelor actualizat după soluționarea contestațiilor la tabelul preliminar al creanțelor, în care au fost înscrise creanțe admise și admise sub condiție suspensivă în valoare totală de 1.758.484,58 lei. Creanțele sub condiție suspensivă în valoare de 1.742.229,49 lei au fost înscrise în categoria creanțelor suspensive fără drept de vot iar creanța de 16.255,09 lei a fost înscrisă în categoria creanțelor cu drept de vot.

În cadrul Adunării Generale a Acționarilor Societății de Servicii Hidroenergetice Hidroserv S.A. din data de 16.03.2017, ca urmare a renunțării de către dl. Marian Sandu la mandatul acordat (deși luna martie 2017 a fost prima lună cu profit de la intrarea în insolvență), a fost desemnat dl. **Adrian Ion Moldoveanu** în calitate de Administrator Special (fost membru în Consiliul de Administrație al Hidroserv) care să își îndeplinească atribuțiile cu respectarea prevederilor și atribuțiilor stabilite prin Legea societăților nr. 31/1990 și Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență. Contractul de mandat a inclus, pe lângă mandatul reprezentării Hidroserv în relația cu terți și îndeplinirea unor obiective concrete în procesul insolvenței cerute expres prin notificare scrisă de Administratorul Judiciar C.I.T.R. FILIALA BUCUREȘTI S.P.R.L.

În acest context Administratorul Special mandatat de către Hidroelectrică a primit ca obiective ale mandatului, pe lângă cele de reprezentare și cele stipulate de lege, îndeplinirea următoarelor măsuri:

a) să asigure implementarea planului de reorganizare și să îl ducă la îndeplinire în termenul și condițiile prevăzute de acesta;

b) să determine măsurile organizatorice și operationale în vederea îndeplinirii planului de reorganizare, inclusiv cele privind asigurarea protecției sociale a salariaților, în cazul disponibilizării colective;

c) să asigure întocmirea lunară a rapoartelor privind stadiul procedurii corelate cu prevederile planului de reorganizare, evenimente relevante ale procedurii, inclusiv și fără a se limita la acestea, date și informații privind starea debitorului, măsurile și acțiunile întreprinse în cadrul procedurii insolvenței precum și propuneri privind derularea acestuia, rapoarte ce vor fi avizate de mandant;

d) sa informeze mandantul asupra tuturor actiunilor intreprinse de administratorul judiciar in exercitarea atributiilor de supraveghere, precum si ale celorlalte indatoriri ale acestuia prevazute de lege;

e) sa intocmeasca impreuna cu persoanele abilitate din cadrul Hidroelectrica S.A. un plan cu lucrari de rezerva ce au drept scop inlocuirea unor lucrari programate dar neinitiate si sa comunice lunar indeplinirea acestuia;

f) sa implementeze sistemul informatic integrat ERP achizitionat si sa raporteze saptamanal evolutia implementarii acestuia;

g) sa modifice structura de personal/organigrama si sa centralizeze si sa eficientizeze activitatile de achizitii si ale departamentelor suport; sa comunice mandantului propunerea de organigrama si a structurii de personal necesara pentru derularea activitatii in aceasta perioada;

h) sa analizeze oportunitatea crearii unor posturi cu sarcina de analiza financiara si fiscalitate in cadrul Departamentului Financiar si sa comunice mandantului opinia sa;

i) sa desemneze persoanele in calitate de responsabili pentru introducerea datelor in sistemul SAP, pastrand personalul direct productiv implicat in activitatea curenta a societatii;

j) sa analizeze si sa realizeze achizitia centralizata de servicii si materiale cu folosinta recurenta;

k) sa implementeze un sistem de previzionare (predictibilitate) a lucrarilor solicitate de Hidroelectrica in vederea comensurarii nevoii de capital de lucru si personal;

l) sa creeze/dezvolte un departament de ofertare/achizitie si identificare a lucrarilor din specificul de activitate al societatii in vederea reducerii dependentei societatii de un singur client principal si sa monitorizeze permanent rezultatele acestuia;

m) sa identifice activele care nu sunt implicate in procesele de productie precum si a stocurilor fara miscare sau cu o miscare lenta pentru valorificarea acestora in conditiile legii care contribuie la finantarea capitalului de lucru si sa prezinte mandantului o situatie detaliata a acestor active si stocuri;

n) sa raspunda cu promptitudine solicitarilor administratorului judiciar si sa informeze mandantul despre acestea;

o) sa indeplineasca orice alta atributie solicitata de mandant in scris sau de legislatia incidenta si aplicabila.

Conform legii, Mandantul Hidroelectrica nu isi poate exercita controlul asupra organelor de conducere ale SSH Hidroserv SA decat in limitele stabilite prin Legea nr. 31/1990 a societatilor comerciale, a actului constitutiv al SSH Hidroserv S.A. si tinand cont de prevederile Ordonanta de Urgenta nr. 109 din 30 noiembrie 2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice si nu in ultimul rand respectand conditiile actuale din procedura insolventei, perioada de observatie, desfasurata in baza Legii nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolventei si de insolventa. Mandantul Hidroelectrica nu poate interveni in actul de management al mandatarului – Administrator Special - intrucat contractul de mandat are caracter *intuitu prersonae*, ce presupune, pe tot parcursul său, existența încrederii. Rezultatele neconcludente ale primelor 2 luni de mandat cat si lipsa perspectivei indepliniri sarcinilor cerute prin Contractul de mandat, nemulțumirile exprimate de Administratorul Judiciar, a determinat mandantul Hidroelectrica sa actioneze imediat si sa revoce mandatul D-lui Adrian Ion Moldoveanu.

In data de 26.05.2017 Adunarea Generale a Actionarilor Societatii de Servicii Hidroenergetice Hidroserv S.A a numit un nou Administrator Judiciar, fost angajat al Hidroserv, fost Director Adjunct de Productie al Sucursalei Hateg al SPEEH Hidroelectrica SA, dl. **Valeriu Babau**, avand in Contractul de Mandat aceleasi obligatii de indeplinit cerute expres de Adminsitratorul Judiciar dupa cum am aratat mai sus.



### 3.3 Evolutia rezultatelor financiare ale SSH HIDROSERV SA

Conform situatiilor financiare incheiate la 30.06.2017 emise de Hidroserv si depuse la Ministerul Finantelor, raportate la aceeași perioada din 2016 rezultatele operationale sunt mult imbunatatite.

Din punct de vedere operational cifrele aratau astfel :

- **Semestrul 1 - 2016 - 15 milioane lei pierderi la o cifra de afaceri de 60 milioane lei**
- **Semestrul 1 – 2017 - 3.5 milioane lei pierderi la o cifra de afaceri de 56 milioane lei.**

Daca veniturile facturate ar fi fost comparabile cu 2016, Hidroserv ar fi intrat pe profit la iunie 2017 sau cel puțin era la un "break even". Este evident ca deciziile luate au fost corecte dar nu suficiente, continuarea restructurarii si eficientizarii companiei este o prioritate si o obligatie. **Aceste efecte pozitive nu pot fi de durata si trebuie insotite de elaborarea si implementarea unui Plan de reorganizare credibil si eficient.**

Neputinta Hidroserv de a valorifica tot bugetul pus la dispozitie de Hidroelectrica (cel puțin 153 de milioane de lei din cei 190 milioane lei bugetati la 2017 sunt alocati in principiu pentru Hidroserv) , inabilitatea managementului Hidroserv de a se adapta la nevoile dinamice ale Hidroelectricii (incepand cu anul 2016 un nou normativ de lucrari si un nou plan de mentenanță mult mai restrictiv a fost definitivat de Departamentul de Mentenanța din Hidroelectrica), lipsa capacitatii de a genera business in afara grupului Hidroelectrica, desi la momentul fuziunii celor 7 sucursale **planul a fost ca Hidroserv sa aduca venituri de 50 milioane de lei de la alti clienti** decat Hidroelectrica, arata ca mai sunt multe lucruri de facut. De aceea, indeplinirea obiectivelor trecute in contractele de mandat sunt esentiale pentru succesul iesirii din insolventa a companiei. Cel mai important punct al acestor obiective este elaborarea, aprobarea si implementarea unui **PLAN de REORGANIZARE** care sa asigure suportul pentru plata masei credale si iesirea companiei din insolventa. In urma Hotărârii Consiliului de Supraveghere nr. 8/05.05.2017 a fost introdus in bugetul de venituri si cheltuieli pentru anul 2017 aportul in numerar la capitalul social al Hidroserv in suma de 20 milioane lei. Aportul in numerar la capitalul social al Hidroserv se va face doar in urma aprobării unui Plan de Reorganizare a societatii Hidroserv si cu aprobarea Adunarii Generale a Actionarilor.

### 3.4 Program mentenanța 2017

**Pentru anul 2017** a fost intocmit **programul de mentenanța** pe baza propunerilor Sucursalelor Hidroelectrica, la valoarea de **190 milioane lei**, din care valoarea estimata a lucrarilor de mentenanța ce urmeaza a fi executate cu **SSH Hidroserv** este de **153 milioane lei**.

In urma solicitarii sucursalelor Hidroelectrica, lucrari de mentenanța care erau programate a se executa cu forte proprii sau executanti terti, au fost reprogramate a se executa cu SSH Hidroserv, bugetul de mentenanța pentru anul 2017 repartizat pe executanți fiind structurat astfel:

- lucrari estimate a fi executate cu **SSH Hidroserv SA: 153 milioane lei**. În această valoare sunt cuprinse **lucrări contractate cu SSH Hidroserv SA cu continuare din anul 2016 în valoare de 29,8 milioane lei**.
- lucrari estimate a fi executate cu **Terți : 28,1 milioane lei**.
- lucrari estimate a fi executate cu **Forte Proprii (achizitii de piese de schimb si echipamente): 4,2 milioane lei**.

### 3.5 Situatia realizarii programului de mentenanța la data de 30.06.2017

#### 3.5.1 Lucrari executate cu SSH Hidroserv SA

Valoarea lucrarilor/serviciilor din programul de mentenanta pe anul 2017, cuprinse in contracte subsecvente incheiate pana in prezent in baza Acordului cadru nr. 24/2016 este de **123.601.769 lei** fara TVA. Dintr-un numar de 3953 de lucrări cuprinse în prezent în programul de mentenanță 2017, programate a se executa cu SSH Hidroserv SA, au fost intocmite si inaintate catre sectiile Hidroserv Caiete de Sarcini pentru toate lucrarile de mentenanta programate a se executa in anul 2017.

**Situatia contractarii si realizarii lucrarilor de mentenanta cu SSH Hidroserv la data de 30.06.2017:**

- au fost negociate si contractate un numar de 3063 titluri de lucrari in valoare de 123.601.769 lei fara TVA, insumand un numar de 1.061.000 ore de manopera,
- se asteapta inaintarea de oferte de catre SSH Hidroserv in vederea negocierii si contractarii pentru 365 caiete de sarcini in valoare estimata de 15,2 mil. lei,
- sunt in curs de negociere in vederea contractarii 890 lucrari de mentenanta in valoare estimata de 17,3 mil. Lei

Pentru primele 6 luni din anul 2017 dintr-o valoare contractată cu SSH Hidroserv SA de 104.541.795, au fost realizate lucrari in valoarea de **52.787.346 lei**, insumand un numar de 689.355 ore de manopera.

**3.5.2 Lucrari executate cu Terti (altii decat SSH Hidroserv SA) si forte proprii**

In anul 2017 prin programele anuale de mentenanta ale Sucursalelor Hidroelectrica au fost estimate a se realiza cu executanti terti ( altii decat SSH Hidroserv SA) un numar de 462 titluri de lucrari de mentenanta in valoare de 27,7 mil lei. La data de 30.06.2017 cu executanti terti a fost negociat si contractat un numar de 232 titluri de lucrari in valoare de 5,9 mil lei, in procedura de contractare ( lucrari aprobate prin referate si inaintate catre Directia Achizitii in vederea contractarii ) fiind un numar de 84 titluri de lucrari, in valoare estimata de 7,9 mil lei. Realizarile lucrarilor de mentenanta executate cu executanti TERTI la data de 30.06.2017 este in valoare de 1,91 mil lei. Pentru lucrarile de mentenanta executate cu forte proprii in anul 2017 au fost estimate a se executa lucrari in valoare de 4,6mil lei. La data de 30.06.2017, au fost realizate lucrari in valoare de 0,58 mil. lei, fiind in procedura de contractare lucrari in valoare estimata de 1,07mil lei Realizarile lucrarilor de mentenanta executate cu forte proprii la data de 30.06.2017 este de 1,4 mil. lei.

*De mentionat este faptul ca pana la data de 30.06.2017, **au fost executate toate lucrarile de mentenanta necesare functionarii in conditii de siguranta a instalatiilor hidroenergetice.***

**4. Activitatea de furnizare a energiei electrice**

**4.1 Activitatile de tranzactionare si back office**

Tranzactionarea pe platformele OPCOM se face conform procedurilor interne. In evaluarea si justificarea preturilor, pentru diversele produse de tip banda si varf, se au in vedere mai multi factori ce tin de strategia de tranzactionare, evolutia preturilor din piata, momentul ofertarii, gradul de umplere util a lacurilor, debitul Dunarii, strategia si analiza de contractare a principalilor concurenti, posibilitatea cointierii ofertelor. In perioada analizata, s-au transmis oferte continand produse structurate (banda si varf) cu livrare in anii 2017 si 2018, avand astfel o expunere pe toate platformele OPCOM destinate vanzarii de energie electrica, intr-un mod transparent si nediscriminatoriu.

- a. Piata centralizata a contractelor bilaterale de energie electrica - modalitatea de tranzactionare prin licitatie extinsa si prin negociere continua;
- b. Piata centralizata cu negociere dubla continua a contractelor bilaterale de energie electrica;
- c. Piata centralizata pentru Serviciul Universal;

In luna ianuarie 2017 Hidroelectrica a avut urmatoarea prezenta pe Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale modalitatea de tranzactionare prin licitatie extinsa, cantitatea totala expusa fiind de 1.098 GWh.

DATA LICITATIEI	PROFIL	PRODUS	PERIOADA LIVRARE	CANTITATE [GWh]
<b>3-Jan-17</b>	VARF	Q2 2017	01.04.2017-30.06.2017	10,09
<b>6-Jan-17</b>	VARF	Q2 2017	01.04.2017-30.06.2017	52,00
<b>18-Jan-17</b>	BANDA	An 2018	01.01.2018-31.12.2018	438,00
<b>18-Jan-17</b>	BANDA	H2 2017	01.07.2017-31.12.2017	220,85
<b>19-Jan-17</b>	VARF	MARTIE	01.03.2017-31.03.2017	18,40
<b>19-Jan-17</b>	BANDA	MARTIE	01.03.2017-31.03.2017	37,15
<b>20-Jan-17</b>	VARF	Q2 2017	01.04.2017-30.06.2017	109,20
<b>20-Jan-17</b>	BANDA	Q2 2017	01.04.2017-30.06.2017	109,20
<b>25-Jan-17</b>	VARF	H2 2017	01.07.2017-31.12.2017	104,00
<b>TOTAL</b>				<b>1.098,89</b>

In luna februarie 2017, Hidroelectrica a avut urmatoarea prezenta pe Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale, cantitatea totala expusa fiind de 3.538 GWh.

DATA LICITATIEI	PROFIL	PRODUS	PERIOADA LIVRARE	CANTITATE [GWh]
<b>3-Feb-17</b>	BANDA	H2 2017-Y 2018	01.07.2017 - 31.12.2018	658,85
<b>3-Feb-17</b>	BANDA	H2 2017-H1 2018	01.07.2017-30.06.2018	438,00
<b>3-Feb-17</b>	BANDA	H2 2017	01.07.2017- 31.12.2017	220,85
<b>3-Feb-17</b>	BANDA	APR.- DEC. 2017	01.04.2017-31.12.2017	330,05
<b>3-Feb-17</b>	BANDA	MART.-DEC.2017	01.03.2017-31.12.2017	367,20
<b>6-Feb-17</b>	BANDA	An 2018	01.01.2018-31.12.2018	438,00
<b>6-Feb-17</b>	BANDA	Q4 2017	01.10.2017-31.12.2017	110,45
<b>6-Feb-17</b>	BANDA	Q3 2017	01.07.2017-30.09.2017	110,40
<b>6-Feb-17</b>	BANDA	Q2 2017	01.04.2017-30.06.2017	109,20
<b>7-Feb-17</b>	VARF	Q2 2017	01.04.2017-30.06.2017	52,00
<b>8-Feb-17</b>	VARF	Q3 2017	01.07.2017-30.09.2017	52,00
<b>9-Feb-17</b>	VARF	Q4 2017	01.10.2017-31.12.2017	52,00
<b>27-Feb-17</b>	VARF	Q2 2017	01.04.2017-30.06.2017	52,00
<b>27-Feb-17</b>	BANDA	Q2 2017	01.04.2017-30.06.2017	109,20
<b>28-Feb-17</b>	BANDA	An 2018	01.01.2018-31.12.2018	438,00
<b>TOTAL</b>				<b>3.538,20</b>

In luna martie 2017, Hidroelectrica a avut urmatoarea prezenta pe Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale, cantitatea totala expusa fiind de 1.724 GWh.

DATA LICITATIEI	PROFIL	PRODUS	PERIOADA LIVRARE	CANTITATE [GWh]
<b>1-Mar-17</b>	Banda	H2 2017	01.07.2017- 31.12.2017	220,85
<b>2-Mar-17</b>	Banda	Other	13.03.2017-31.12.2017	352,80

<b>3-Mar-17</b>	Banda	Other	01.04.2017-31.12.2017	330,05
<b>6-Mar-17</b>	Banda	Q4 2017	01.10.2017-31.12.2017	110,45
<b>13-Mar-17</b>	Banda	H2 2017-H1 2018	01.07.2017-30.06.2018	219,00
<b>14-Mar-17</b>	Banda	apr-mai 2017	01.04.2017- 01.05.2017	73,20
<b>15-Mar-17</b>	Banda	Q3 2017	01.07.2017-30.09.2017	66,24
<b>15-Mar-17</b>	Banda	H2 2017	01.07.2017- 31.12.2017	132,51
<b>16-Mar-17</b>	Banda	H2 2017-H1 2018	01.07.2017-30.06.2018	219,00
<b>TOTAL</b>				<b>1.724,10</b>

In luna aprilie 2017, Hidroelectrica a avut urmatoarea prezenta pe Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale, cantitatea totala expusa fiind de 1.566 GWh.

DATA LICITATIEI	PROFIL	PRODUS	PERIOADA LIVRARE	CANTITATE [GWh]
<b>5-Apr-17</b>	Varf	Q4 2017	01.10.2017-31.12.2017	31,20
<b>5-Apr-17</b>	Varf	Q3 2017	01.07.2017-30.09.2017	31,20
<b>6-Apr-17</b>	Banda	H1 2018	01.01.2018-30.06.2018	217,15
<b>6-Apr-17</b>	Banda	An 2018	01.01.2018-31.12.2018	438,00
<b>18-Apr-17</b>	Varf	Q4 2017	01.10.2017-31.12.2017	31,20
<b>18-Apr-17</b>	Varf	Q3 2017	01.07.2017-30.09.2017	31,20
<b>24-Apr-17</b>	Banda	Q2 2017	01.04.2017-30.06.2017	131,04
<b>25-Apr-17</b>	Banda	H1 2018	01.01.2018-30.06.2018	217,15
<b>25-Apr-17</b>	Banda	An 2018	01.01.2018-31.12.2018	438,00
<b>TOTAL</b>				<b>1.566,14</b>

In luna mai 2017, Hidroelectrica a avut urmatoarea prezenta pe Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale, cantitatea totala expusa fiind de 2.783 GWh.

DATA LICITATIEI	PROFIL	PRODUS	PERIOADA LIVRARE	CANTITATE [GWh]
<b>5-May-17</b>	Varf	Q4 2017	01.10.2017-31.12.2017	52,00
<b>5-May-17</b>	Varf	Q3 2017	01.07.2017-30.09.2017	52,00
<b>9-May-17</b>	Banda	H2 2017-H1 2018	01.07.2017-30.06.2018	262,80
<b>9-May-17</b>	Banda	Q2 2017	01.04.2017-30.06.2017	109,20
<b>15-May-17</b>	Banda	Oct.2017-Sept.2018	01.10.2017-30.09.2018	438,00
<b>17-May-17</b>	Varf	Q4 2017	01.10.2017-31.12.2017	52,00
<b>17-May-17</b>	Varf	Q3 2017	01.07.2017-30.09.2017	52,00
<b>18-May-17</b>	Varf	iul.17	01.07.2017-31.07.2017	8,40
<b>18-May-17</b>	Banda	An 2018	01.01.2018-31.12.2018	438,00
<b>19-May-17</b>	Varf	An 2018	01.01.2018-31.12.2018	208,80
<b>23-May-17</b>	Banda	H1	01.01.2018-30.06.2018	217,15
<b>24-May-17</b>	Banda	Oct.2017-Sept.2018	01.10.2017-30.09.2018	438,00
<b>26-May-17</b>	Varf	1-Aug-17	01.08.2017-31.08.2017	9,20
<b>26-May-17</b>	Varf	1-Jul-17	01.07.2017-31.07.2017	8,40
<b>29-May-17</b>	Banda	An 2018	01.01.2018-31.12.2018	438,00

TOTAL

2.783,95

In luna iunie 2017, Hidroelectrica a avut urmatoarea prezenta pe Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale, cantitatea totala expusa fiind de 1.402 GWh

DATA LICITATIEI	PROFIL	PRODUS	PERIOADA LIVRARE	CANTITATE [GWh]
<b>8-Jun-17</b>	Varf	An 2018	01.01.2018-31.12.2018	208,80
<b>12-Jun-17</b>	Banda	Q2 2018	01.04.2018-30.06.2018	109,20
<b>15-Jun-17</b>	Banda	An 2018	01.01.2018-31.12.2018	438,00
<b>21-Jun-17</b>	Varf	An 2018	01.01.2018-31.12.2018	208,80
<b>22-Jun-17</b>	Banda	An 2019	01.01.2019-31.12.2019	438,00
<b>TOTAL</b>				<b>1.402,80</b>

Cantitatile tranzactionate in perioada ianuarie-iunie 2017 pe PCCB-LE si PCCB- NC au insumat **5.555 GWh**, reprezentand livrari in anul 2017 si anul 2018, necesare Hidroelectrica pentru acoperirea procentului de hedging aferent vanzarii productiei proprii.

#### Tranzactii efectuate in perioada 01.01.2017-31.03.2017 pe PCCB LE si NC

PRODUS	TIP	PUTERE	CANTITATE (MWh)	VALOARE CONTRACTE
<b>mar.17</b>	BANDA	79	58.697	9.718.068,50
<b>apr.17</b>	BANDA	10	7.200	1.152.000,00
<b>Q2- 2017</b>	BANDA	79	172.536	25.703.496,00
<b>Q2- 2017</b>	VARF	26	27.040	4.816.864,00
<b>Q3-2017</b>	BANDA	49	108.192	18.068.064,00
<b>Q4-2017</b>	BANDA	49	108.241	18.725.693,00
<b>H2- 2017</b>	BANDA	5	22.085	3.700.562,60
<b>CAL 18</b>	BANDA	35	306.600	49.056.000,00
<b>15.02.2017-31.01.2018</b>	BANDA	10	84.240	14.320.800,00
<b>15.02.2017-30.04.2017</b>	BANDA	5	8.995	1.619.100,00
<b>01.03.2017-31.12.2017</b>	BANDA	50	367.200	61.597.800,00
<b>01.04.2017-31.05.2017</b>	BANDA	10	14.640	2.254.560,00
<b>01.04.2017-30.06.2018</b>	BANDA	5	54.720	8.847.129,60
<b>01.07.2017-30.06.2018</b>	BANDA	55	481.800	79.520.214,00
<b>TOTAL</b>			<b>1.822.186,00</b>	<b>299.100.351,70</b>

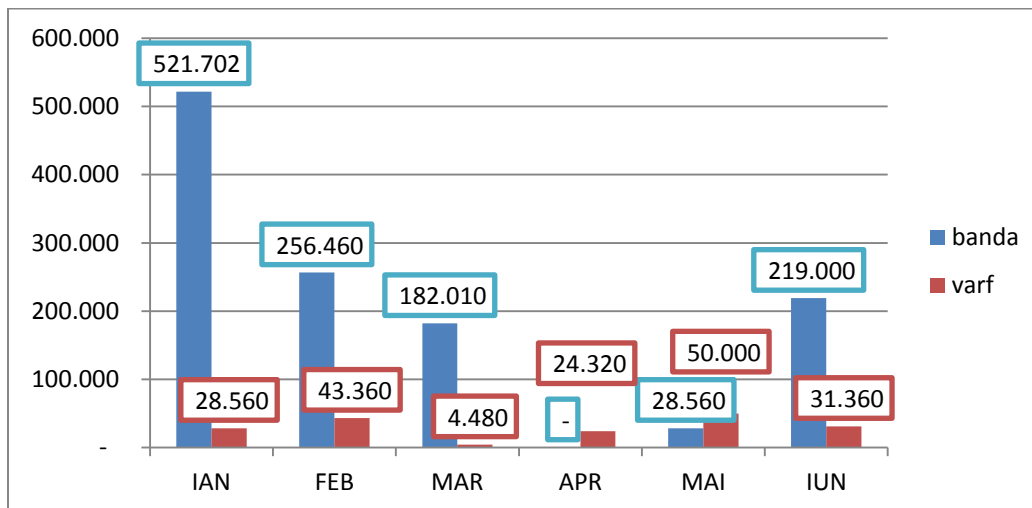
#### Tranzactii efectuate in perioada 01.04.2017-30.06.2017 pe PCCB LE si NC

PRODUS	PUTERE	CANTITATE (MWh)	VALOARE CONTRACTE
BANDA	451	<b>2.973.650</b>	<b>517.062.368</b>
<b>Q2_2018</b>	65	141.960	22.767.654
<b>01.10.2017 - 30.09.2018</b>	100	876.000	154.045.914
<b>01.07.2017 - 30.06.2018</b>	30	262.800	45.894.078

MONTH_7_2017	30	22.320	4.189.464
H1_2018	70	304.010	50.344.490
CAL_2019	10	87.600	15.359.784
CAL_2018	146	1.278.960	224.460.984
VARF	410	<b>760.960</b>	<b>162.275.235</b>
Q4_2017	120	124.800	26.755.196
Q3_2017	105	109.200	23.134.904
03.07.2017 - 29.06.2018	10	44.800	9.576.320
MONTH_7_2017	25	8.400	1.950.900
MONTH_8_2017	20	7.360	1.705.312
MONTH_6_2017	20	7.040	1.619.200
CAL_2018	110	459.360	97.533.403

Hidroelectrica a avut o prezenta zilnica pe Piata centralizata cu negociere dubla continua a contractelor bilaterale de energie electrica (OTC). Volatilitatea ridicata a acestei pietei precum si modul de tranzactionare "la click" a permis Hidroelectrica obtinerea unor performante deosebite in valorificarea oportunitatilor de tranzactionare. Tranzactionarea pe OTC se face pe baza contractelor EFET incheiate de SPEEH HIDROELECTRICA S.A. cu partenerii comerciali. Numarul contractelor EFET incheiate la data de 30.06.2017 este de 39. Cantitatea totala vanduta de catre Hidroelectrica in perioada Ianuarie-iunie 2017 pe OTC a fost de **1.389 GWh, avand o valoare de 245.644.000 lei**, livrarile facandu-se atat in anul 2017 cat si 2018. Structura produselor vandute in cursul semestrului I pe OTC este urmatoarea:

#### Cantitati tranzactionate OTC semestrul 1 - 2017 (MWh)



In data de 20.03.2017 SPEEH HIDROELECTRICA S.A. a incheiat contracte pe Piata centralizata pentru Serviciul Universal aferente livrarii in trimestrul 2 2017. Datorita strategiei de tranzactionare (derulate pe parcursul a 3 zile: 15.03. - 17.03 (26 ore de negociere) s-a reusit contractarea produselor de tip banda si varf. Valoarea totala a contractelor este de 170.734.095,35 lei (aprox. 37,94 mil Euro).

#### Analiza comparativa S1 2016 vs S1 2017

Preturile si cantitatile pe diferite pietele sunt prezentate in tabele de mai jos (mai putin serviciile de sistem). Se poate observa o crestere de 21% a pretului mediu (185 lei/MWh in S1 2017 fata de numai 153 lei /Mwh in S1 2016) ca urmare a crizei energetice regionale din lunile ianuarie si februarie 2017 unde Hidroelectrica a inregistrat recorduri de profituri nemaintalnite in toata existenta sa de peste 17 ani . De asemenea energia vanduta a fost de 8.1 TWh in S1 2017 fata de 9.2 TWh in S1 2016 o scadere cu 12% pe fondul hidraulicitatii scazute dupa cum am aratat mai sus. In acest fel veniturile in S1 2017 au crescut cu 6.7% fata de aceasi perioada a anului trecut ( fara includerea serviciilor de sistem) si implicit o crestere a profitului. Acest fapt este cu atat mai notabil cu cat pretul de vanzare al energiei pe piata Reglementata in 2017 a fost mai mic (99 lei/MWh) fata de aceasi perioada a anului 2016 (120lei /MWh).

#### S1- 2017

	2017	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jan-Jun
	<b>Cantitati ( MWh )</b>							
Piata Reglementata		73.999	100.196	135.486	144.776	154.921	140.512	749.889
OPCOM (PCCB+PCSU+OTC+INTRADAY)		746.837	742.836	1.055.443	1.129.850	1.191.389	1.138.842	6.005.197
Piata Zilei Urmatoare		57.630	97.391	83.416	4.214	83.824	20.511	346.985
Eligibili + Clienti SH		25.190	23.078	23.744	21.976	21.758	22.003	137.749
Piata de Echilibrare		308.970	128.396	94.219	148.515	92.360	139.220	911.680
<b>TOTAL</b>		<b>1.212.626</b>	<b>1.091.897</b>	<b>1.392.308</b>	<b>1.449.331</b>	<b>1.544.252</b>	<b>1.461.087</b>	<b>8.151.500</b>
<b>Pret Mediu ( Lei / MWh )</b>								
Piata Reglementata		86	94	99	101	103	102	99
OPCOM (PCCB+PCSU+OTC+INTRADAY)		170	182	164	154	154	155	161
Piata Zilei Urmatoare		410	252	209	270	246	283	269
Eligibili + Clienti SH		154	155	150	153	151	151	152
Piata de Echilibrare		522	419	268	306	259	283	383
<b>TOTAL</b>		<b>266</b>	<b>208</b>	<b>167</b>	<b>164</b>	<b>160</b>	<b>164</b>	<b>185</b>
<b>Venituri ('0000 lei)</b>								
Piata Reglementata		6.362	9.435	13.382	14.607	15.943	14.349	74.078
OPCOM (PCCB+PCSU+OTC+INTRADAY)		127.091	135.333	173.242	173.727	183.637	176.809	969.838
Piata Zilei Urmatoare		23.639	24.530	17.435	1.139	20.662	5.810	93.215
Eligibili + Clienti SH		3.876	3.568	3.572	3.371	3.285	3.325	20.997
Piata de Echilibrare		161.156	53.803	25.275	45.466	23.913	39.331	348.945
<b>TOTAL En. EI.</b>		<b>322.124</b>	<b>226.669</b>	<b>232.905</b>	<b>238.311</b>	<b>247.440</b>	<b>239.624</b>	<b>1.507.073</b>

#### S1- 2016

Cantitati ( MWh )	2016	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jan-Jun
	Piata Reglementata	214.949	178.699	276.631	250.150	293.112	288.886	1.502.426
Contracte Bilaterale	29.760	27.840	29.720	28.800	29.760	28.800	174.680	
OPCOM (PCCB+PCSU+OTC+INTRADAY)	732.110	900.278	1.103.481	1.197.974	1.268.022	1.423.956	6.625.821	
Piata Zilei Urmatoare	71.544	76.484	17.426	13.621	13.937	101.966	294.978	
Eligibili + Clienti SH	1.100	1.159	895	909	636	773	5.472	
Piata de Echilibrare	115.542	93.633	80.098	105.755	130.128	114.778	639.934	
<b>TOTAL</b>	<b>1.165.005</b>	<b>1.278.093</b>	<b>1.508.250</b>	<b>1.597.208</b>	<b>1.735.595</b>	<b>1.959.159</b>	<b>9.243.311</b>	
Pret Mediu ( Lei / MWh )								
Piata Reglementata	118	118	120	120	120	121	120	
Contracte Bilaterale	172	172	172	172	172	172	172	
OPCOM (PCCB+PCSU+OTC+INTRADAY)	176	162	143	142	143	144	149	
Piata Zilei Urmatoare	241	135	191	188	175	157	176	
Eligibili + Clienti SH	388	430	365	382	375	386	390	
Piata de Echilibrare	316	250	218	225	226	252	249	
<b>TOTAL</b>	<b>183</b>	<b>161</b>	<b>144</b>	<b>145</b>	<b>146</b>	<b>148</b>	<b>153</b>	
Venituri ( '0000 lei)								
Piata Reglementata	25.298	21.158	33.299	29.950	35.271	34.821	179.797	
Contracte Bilaterale	5.118	4.788	5.111	4.953	5.118	4.953	30.041	
OPCOM (PCCB+PCSU+OTC+INTRADAY)	128.837	145.898	158.026	169.674	181.177	205.543	989.155	
Piata Zilei Urmatoare	17.249	10.349	3.334	2.561	2.439	15.971	51.903	
Eligibili + Clienti SH	427	498	327	347	239	299	2.136	
Piata de Echilibrare	36.562	23.403	17.444	23.756	29.384	28.903	159.452	
<b>TOTAL En. EI.</b>	<b>213.490</b>	<b>206.094</b>	<b>217.541</b>	<b>231.242</b>	<b>253.628</b>	<b>290.490</b>	<b>1.412.485</b>	

Pe fondul crizei energetice regionale, manifestata prin cresterea preturilor de energie in special pe PZU, piata a sanctionat acei traderi de energie care au avut pozitii deschise necontractate (diferenta necontractata o cumparau in mod regulat din PZU) intr-un raport mare vis a vis de resursele financiare si de capital de care dispuneau. In plus, avand in vedere multitudinea de tranzactii multi dintre acesti traderi aveau tranzactii reciproce care au facut ca dupa intrarea in insolventa a celui mai mare trader – Transenergo COM SRL - si alti traderi sa fie afectati. In luna Decembrie 2016 unul dintre cei mai mari traderi de energie – Transenergo COM SRL - nu si-a onorat obligatiile de plata din biletele la ordin date pentru contravaloarea obligatiilor contractuale. Imediat Hidroelectrica a inceput executarea silita pe debitoare si pe avalisti. Dupa executarea pornita de Hidroelectrica s-au declasat o multitudine de executari silita fapt ce atesta ca piata nu astepta ca Transenergo COM SRL sa default-eze. Alte companii majore au cerut executarea silita printre care: RAAN, MET Romania, CEC BANK, ELECTRICA, OMV, RWE etc. Per ansamblu, balanta relatiei comerciale cu Transenergo COM SRL este in favoarea Hidroelectrica reprezentand penalitati peste nivelul de remunerare de la depozitele bancare, diferentele pozitive fata de preturile din PZU, din eliberarea cantitatii de energie dupa denuntare si valorificata la preturi mult mai mari etc. Dupa acest Default, piata a cunoscut in luna Ianuarie 2017 cea mai mare criza a traderilor din ultimii zece ani, urmata de mai multe insolvente a unor traderi cunoscuti. La data de 01.02.2017 a fost aprobata procedura deschiderii insolventei asupra societatii Transenergo COM S.A. La data de 20.02.2017 a fost aprobata procedura deschiderii insolventei asupra societatii Arelco Power SRL. La data de 28.03.2017 a fost aprobata procedura deschiderii insolventei asupra societatii KDF Energy SRL. La data pronuntarii procedurilor de deschidere a insolventelor pentru toate cele trei societati au fost inregistrate provizioane pentru creante neincasate la valoarea totala a acestora.

In perioada ianuarie-iunie 2017, Hidroelectrica a continuat procesul de licentiere pe piata de energie din Serbia. Autoritatea de Energie din Serbia (AERS) a solicitat in aceasta perioada o serie de documente necesare licentierii, iar aceasta va veni in completarea procesului de dezvoltare a SPEEH Hidroelectrica SA pentru a deveni un jucator regional de importanta majora in piata de energie electrica. Prospectarea pietei din Serbia a continuat si prin alte activitati caracteristice acestui proces. Aceasta autorizare va face posibila renuntarea la compania Hidroelectrica Trading D.O.O. înregistrată la Registrul Comertului-Belgrad, Serbia cu nr. 21058050/31.10.2014.



Totodata in perioada analizata, s-au efectuat raportarile necesare catre ANRE si REMIT. In perioada ianuarie-iunie 2017 personalul din cadrul Directiei Trading Furnizare s-a implicat in dezvoltarea si implementarea ERP-ului.

Funcție de datele cuprinse in prognozele lunare actualizate si situatia concreta a volumelor de apa utile din marile amenajari hidroenergetice, Hidroelectrica va initia noi oferte de vanzare/oferte de raspuns pe pietele gestionate de OPCOM.

Structura contractelor de vanzare ale Hidroelectrica aflate in derulare in cadrul Serviciului Backoffice in perioada ianuarie-iunie 2017 a fost urmatoarea:

2017	IANUARIE	FEBRUARIE	MARTIE	APRILIE	MAI	IUNIE
<b>PCCB+LE</b>	25	27	37	46	42	41
<b>OTC</b>	40	36	32	36	36	33
<b>REGLEMENTAT</b>	6	6	6	6	6	6
<b>PCSU</b>	4	4	4	4	4	4

#### 4.2 Activitatea serviciului Furnizare

Serviciul Furnizare are ca obiect principal de activitate vanzarea energiei electrice catre clientul final pe piata cu amanuntul, prin desfasurarea activitatilor specifice precum prospectarea pietei, identificarea modalitatilor de valorificare a energiei electrice, derularea activitatii pe piata cu amanuntul in conformitate cu toate reglementarile ANRE. Pe langa activitatea de vanzare a energiei electrice, in cadrul serviciului se deruleaza si activitati ce au legatura cu Directia Producere precum raportarea procesului tehnologic, vanzarea de certificate verzi pe platforma OPCOM, raportarea si gestionarea schimburilor de energie electrica realizate cu Transelectrica si operatorii de distributie.

In perioada primului semestru din 2017, s-au desfasurat activitati specifice:

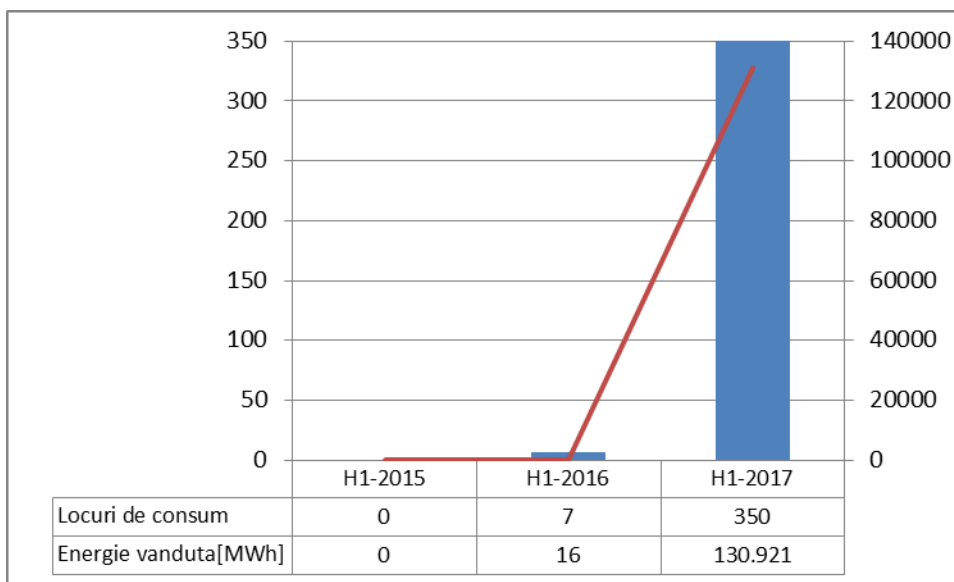
- Intocmirea si transmiterea de oferte personalizate catre clientii cu un consum prognozat mai mare de 1 GWh/an, conform cererilor primite;
- Incheierea contractelor de furnizare in conformitate cu ofertele tip publicate pe site;
- Coordonarea activitatii de racordare a clientilor din sucursale prin analiza documentatiei transmise si acceptarea dupa caz a racordarii la instalatiile proprii si semnarea avizelor tehnice de racordare;
- Semnarea a 1980 de acte aditionale aferente contractelor de furnizare incheiate cu clientii finali (casnici si noncasnici) racordati direct la instalatiile Hidroelectrica, in conformitate cu Nota de aprobare a noilor preturi de furnizare energie electrica;
- Semnarea a peste 100 de preavize de deconectare aferente contractelor de furnizare incheiate



- cu clientii finali (casnici si noncasnici) racordati direct la instalatiile Hidroelectrica;
- Incheierea contractelor de distributie si actelor aditionale aferente, pentru noii clienti ai Hidroelectrica, in prezent fiind incheiate contracte de distributie cu toti operatorii de distributie concesionari;
- Introducerea in SAP a tuturor contractelor de distributie incheiate in Hidroelectrica, in numar de 30 contracte si indrumarea sucursalelor pentru introducerea comenziilor aferente facturilor primite de la distribuitori;
- Derularea contractelor de distributie si transport incheiate pentru clienti si pentru productia proprie Hidroelectrica;
- Coordonarea activitatilor derulate in sucursale cu privire la centralizatoarele de schimb, procesul tehnologic si alte probleme aparute;
- Introducerea in SAP a facturilor de distributie aferente locurilor de consum ale clientilor;
- Transmiterea tuturor raportarilor aferente activitatii de furnizare energie catre ANRE.

In S1-2017, Serviciul Furnizare a derulat contracte furnizare energie electrica, aferente unui numar de 350 locuri de consum rezultand o cantitate de energie electrica vanduta de 130.695 MWh.

Pe langa cantitatea de 130.695 MWh, s-a vandut in plus o cantitate de energie 6094 MWh, prin cele 1980 contracte de furnizare incheiate cu clienti racordati la instalatiile proprii Hidroelectrica, rezultand un total energie vanduta in Serviciul Furnizare de 137.015 MWh.



De asemenea, in semestrul I 2017 au fost valorificate certificate verzi pentru acoperirea obligatiei la clientul final in valoare de 6.440.000 lei.

In aceasta perioada s-au incheiat contracte de furnizare energie electrica prin sistemul electronic de achizitii publice e-Licitatie (SEAP) cu urmatoarele autoritati contractante:

- **Metrorex SA** – cu valoarea estimata a contractului de 49.783.313 lei fara TVA
- **Regia Autonoma de Transport Bucuresti** - cu valoarea estimata a contractului de 33.934.873 lei fara TVA

- **Compania de Transport Public Iasi** – cu valoarea estimata a contractului de 5.611.935 lei fara TVA

Tot in perioada S1-2017 s-a demarat actiunea de inregistrare la Directia Generala a Vamilor in vederea scutirii de la plata accizelor, Hidroelectrica fiind inregistrata in registrul special la nivelul Serviciului Autorizari incepand cu data de 06.06.2017.

## **5. Activitatea de Investitii**

### **5.1 Executia Bugetului de Investitii**

		TOTAL	670.677	181.039	492.392	74.937	30%	15%	86.108
<b>1. INVESTITII IN CURS</b>									
Nr. Crt.	INDICATORI	2016		ian-iun 2017		% %		ian-iun 2016 REALIZAT	
		BUGET	REALIZAT 12M	BUGET	REALIZAT	iun.17	12M		
1	AHE Surduc-Siriu	70.000	34.533	44.500	10.050	45%	23%	13.802	
2	A.H.E.Rastolita	38.372	3.549	5.000	1.632	65%	33%	2.417	
3	AHE a raului Strei pe sector Subcetate-Simeria. CHE Bretea	44.156	16.302	30.000	5.240	35%	17%	9.110	
4	AHE Cerna - Belareca	1.000	8	8.000	168	4%	2%	8	
5	AHE Bistra - Poiana Mărului	5.000	8	300	57	38%	19%	8	
6	AHE a râului Jiu pe sector Livezeni - Bumbăști	110.520	73.831	120.000	33.668	56%	28%	31.121	
7	AHE a râului Jiu pe sector Valea Sadului - Vădeni	0	2	252	118	94%	47%	0	
8	AHE a raului Olt defileu pe sectorul Cornetu-Avrig	40.762	11.745	25.000	232	2%	1%	7.913	
9	AHE RAUL MARE RETEZAT	1.850	0	5.000		0%	0%	0	
10	AHE a raului Olt sector FAGARAS HOGHIZ	45	45	255	95	75%	37%	0	
11	AHE a raului Siret, pe sectorul Cosmesti-Movileni	3.112	138	4.350	84	4%	2%	29	
12	AHE Pascani pe raul Siret	50	0	300	128	85%	43%	0	
13	AHE Cerna - Motru - Tismana etapa 1+2	300	14	100	40	80%	40%	14	
14	Sistem informatic ERP cu instrumente de analiza manageriala pentru Hidroelectrica	4.574	3.660	1.125	582	103%	52%	582	
15	AHE a raului Bistrita pe sector Borca-Poiana Teiului	2.200	172	1.730	60	7%	3%		
16	A.H.E. Runcu Firiza	5.400	700	900	700	156%	78%	596	
17	Lac redresor Sebes etapa I prag la cota 268mdM			5.000	78	3%	2%		
18	Scoaterea gospodariilor din satul Racatau de sub efectul lacului de acumulare Racaciuni			355	5	3%	1%		
19	Reabilitare aparate de măsură și control la barajele Cerna, Tg.Jiu și Vădeni			513		0%	0%		
20	ALTE INVESTITII IN CURS	18.060	28	2.537	60	5%	2%	0	
<b>TOTAL</b>		<b>345.401</b>	<b>144.735</b>	<b>255.217</b>	<b>52.997</b>	<b>42%</b>	<b>21%</b>	<b>65.600</b>	
<b>2. INVESTITII NOI</b>									
Nr. Crt.	INDICATORI	2016		2017		% %		ian-iun 2016 REALIZAT	
		BUGET	REALIZAT 12M	BUGET	YTD	iun.17	12M		
1	Sistem de avertizare alarmare AHE a raului Olt defileu p	3.000	0	200		0%	0%	0	
2	Realizare canal deversor peste halda de steril amplasata in albia paraului Galceag pentru tranzitarea	3.900	1095	3.100	254	16%	8%	0	
3	Lucrari necesare pentru sistarea obiectivelor de investit	5.000	0					0	
4	Disipatorul barajului deversor SHEN Portile de Fier I			1.000		0%	0%	0	
5	Reabilitarea și modernizarea instalatiei de tratare a apei de racire CHE Gogosu			800		0%	0%	0	
6	Optimizare și modernizare instalatii de ventilatie din centralele subterane CHE Ga			500		0%	0%	0	
7	CHE Florești II. Refacere și modernizare contracanal, dig mal drept.			600		0%	0%	0	
8	ALTE INVESTITII NOI	14.043	4	580		0%	0%	2	
9	Aport la Cap Soc Hidroserv doar pe baza unui plan de restructurare			20.000		0%	0%		
<b>TOTAL</b>		<b>25.943</b>	<b>1.099</b>	<b>26.780</b>	<b>254</b>	<b>2%</b>	<b>1%</b>	<b>2</b>	
<b>3. MODERNIZARI/RETEHNOLOGIZARI</b>									
Nr. Crt.	INDICATORI	2016		2017		% %		ian-iun 2016 REALIZAT	
		BUGET	REALIZAT 12M	BUGET	YTD	iun.17	12M		
1	Retehnologizare CHE Stejaru	17.481	466	60.000	4.792	16%	8%	462	
2	CHE Beresti. Modernizare HA 2	13.400	130	12.000		0%	0%	0	
3	Modernizare statie 110 kV CHE Stanca	3.500	1.748	1.000		0%	0%	1.739	
4	Lucrari de reabilitare a ecluzei romane din cadrul SHEN p	2.000	0	2.000		0%	0%	0	
5	SHEN Portile de Fier II. Retehnologizare cu modernizare	5.000	883	7.117		0%	0%	883	
6	Modernizarea hidroagregatului nr. 1 CHE Călimănești	10.000	0	7.000		0%	0%	0	
7	CHE Slatina. Modernizare hidroagregatului nr.1	6.304	75	6.000		0%	0%	75	
8	CHE Vaduri. Modernizare HA nr. 2	3.000	0	150		0%	0%	0	
9	Retehnologizare 17 MHC-uri.	5.000	18					0	
10	Lucrari reabilitare echipamente din CHE existente	96.582	26.763	77.194	14.872	39%	19%	14.329	
11	Retehnologizarea AHE Vidraru	65.000	1.252	1	1	200%	100%	1.250	
12	Creșterea gradului de siguranță în funcționare și modernizare la CHE pe râul Olt se			1.106		0%	0%		
13	Retehnologizare CHE Mariselu			1.200		0%	0%		
14	ALTE MODERNIZARI/RETEHNOLOGIZARI	56.517	54	10.116	57	1%	1%	0	
15	DOTARI	15.549	3.816	25.511	1.964	15%	8%	1.768	
<b>TOTAL</b>		<b>299.333</b>	<b>35.205</b>	<b>210.395</b>	<b>21.686</b>	<b>21%</b>	<b>10%</b>	<b>20.506</b>	

La 30.06.2017, situatia gradului de realizare valorica a Programului de investitii si dotari 2017 era indeplinit in proportie de 30%, iar in cifre anualizate in proportie de 15%. In aceeasi perioada a anului 2016, Planul de Investitii era realizat in proportie de 26% iar in cifre anualizate in proportie de 13%. Desi procentual realizarile sunt mai bune in sume absolute sumele realizate in 2017 (74.937 mii lei) sunt mai

mici decat cele din 2016 (86.108 mii lei). Aceasta se explica prin faptul ca Bugetul de investitii aprobat pe anul 2017 este de 492 milioane lei fata de 670 milioane lei in 2016. Sumele bugetate si cele realizate pe 2016 si 2017 pe fiecare mare proiect sunt prezentate in tabelul de mai sus.

Gradul de realizare a programului de investitii a fost influentat negativ de numerosi factori, dintre care enumeram:

- Neemiterea Hotărârilor de Guvern pentru exproprierea terenurilor pentru cauza de utilitate publica, conform Legii 255/2010 - AHE Răstolița, AHE a raului Olt pe sectorul Cornetu – Avrig, AHE Surduc – Siriu.
- Declararea de arii protejate, situri de interes comunitar Natura 2000 (SCI/ SPA/PN) ulterior aprobării investițiilor, care se suprapun pe amplasamentele obiectivelor de investiții aflate în derulare, fapt care a condus la solicitări ale autorităților de mediu de revizuire a acordurilor și avizelor deja obținute precum și efectuarea de noi studii de impact/evaluare adecvată a impactului proiectului asupra mediului, cu implicații directe asupra costurilor și termenelor de finalizare lucrări și punere în funcțiune - AHE Răstolița, CHE Racovița, AHE Bistra – Poiana Mărului, AHE Cerna – Belareca, AHE a raului Jiu pe sectorul Livezeni – Bumbesti, AHE Raul Mare Retezat.
- Neemiterea Hotărârilor de Guvern de optimizare a indicatorilor tehnico-economici pentru unele obiective de investitii – AHE a raului Bistrita pe sector Borca – Poiana Teiului, AHE a raului Siret pe sectorul Cosmesti – Movileni, AHE Surduc – Siriu, AHE Cerna – Belareca, AHE Bistra – Poiana Marului, AHE Rastolita, AHE a raului Strei pe sector Subcetate – Simeria, AHE a raului Olt defileu pe sector Cornetu – Avrig, CHE Dambovita – Clabucet
- Neemiterea Hotărârilor de Guvern pentru abandonul/ conservarea/optimizarea unor investitii cu functiuni complexe – AHE Pascani pe raul Siret, AHE Runcu – Firiza, AHE a raului Olt pe sectorul Fagaras – Hoghiz, AHE a raului Jiu pe sectorul Valea Sadului – Vadeni.
- Neobtinerea avizelor de la Ministerul Energiei, Ministerul Apelor si Padurilor, Ministerul Lucrarilor Publice, Transporturilor si Locuintei necesare pentru emiterea Ordinului Ministrului Energiei pentru trecerea in conservare a investitiilor ce au in componenta baraje (conform NTLH-033 aprobat prin Ordinul 119/2002) – AHE Pascani pe raul Siret.
- Durata si modul si de solutionare a litigiilor aflate in derulare la Tribunalele de Arbitraj International pentru proiectele de retehnologizare – Retehnologizare cu modernizare la CHE Portile de Fier II, Cresterea gradului de siguranta in functionare si modernizare la CHE pe raul Olt pe sector Slatina – Dunare.
- Durata de contractare a executiei lucrarilor prin procedura de achizitie pe SEAP : prin depunerea de oferte neconforme (reluarea intregii proceduri) sau eventuale contestatii (timp suplimentari) – Retehnologizare Vidraru, Modernizare HA 1 CHE Beresti, CHE Racaciuni modernizare HA2, CHE Vaduri modernizare HA2, Modernizare HA2 CHE Remeti, Modernizare HA1 CHE Slatina, Retehnologizari statii 110 kV de la SH Curtea de Arges si SH Ramnicu Valcea, Disipatorul barajului deversor SHEN Portile de Fier I.
- Neindeplinirea de catre partenerii de contract a condițiilor necesare intrării în efectivitate a contractelor încheiate : constituirea garanțiilor bancare, încheierea contractelor cu subcontractorii, etc.
- Nerealizarea lucrarilor programate si/sau neindeplinirea obligatiilor contractuale ale contractorilor sau subcontractorilor acestora din cauze ce tin exclusiv de acestia si pentru care Hidroelectrica percepe penalitati.
- Neemiterea avizului tehnic de racordare a CHE Dumitra la SEN de catre ENEL Banat - AHE a raului Jiu pe sectorul Livezeni – Bumbesti. Obținerea avizelor si autorizatiilor necesare emiterii autorizatiei de construire – Retehnologizare Vidraru, Retehnologizare

- Raul Mare Retezat, Mariselu, Bradisor, liniile de evacuare a puterii din CHE Bumbesti si CHE Dumitra, Disipatorul batajului deversor SHEN Portile de Fier I.
- Condițiile meteo nefavorabile – exemplu inundații, condiții geologice grele - exemplu morfologia terenului de la fata locului diferita de cea din proiect.
  - Disfunctionalitati in managementul proiectelor de investitii pentru care s-au operat schimbari in conducerea Directiei Investitii in prima parte a anului 2017. Anularea licitatiei privind retehnologizarea Vidraru este una din marile nerealizari si ca urmare a caietului de sarcini intocmit defectuos (au fost solicitate sute de clarificari) in conditiile unei participari internationale importante la achizitia publica (jucatori importanti din Slovenia, Rusia si China precum si firme locale cu experienta).
  - Alte cauze neenumeratae mai sus si care nu depind de conducerea Hidroelectrica.

## 5.2 Situatia obiectivelor de investitii cu folosinta complexa

La demararea acestor proiecte de investitii, majoritatea inainte de 1989, au fost avute in vedere:

- asigurarea surselor pentru alimentari cu apa si protectia apelor interioare ale Romaniei;
- regularizarea stocului natural hidrologic al bazinelor hidrografice pentru acoperirea perioadelor secetoase, a rezervelor de apa necesare pentru populatie, industrie, agricultura;
- tranzitarea undelor de viitura in conditii de siguranta pentru localitati, cai de comunicatii si terenuri agricole;
- retinerea debitului solid in volumul mort al acumularii;
- dezvoltarea regionala a infrastructurii si a cailor de comunicatii din zonele lucrarilor hidroenergetice.
- valorificarea energetica a sectorului de rau amenajat.

Aceste obiective, aflate in administrarea Hidroelectrica, au fost de-a lungul timpului finantate cu fonduri asigurate atat din surse proprii ale Societatii, cat si din Fondul special pentru dezvoltarea sistemului energetic national infiintat prin O.G. nr. 24/1994 pana in anul 2005 sau cu fonduri de la bugetul de stat. Ulterior anului 2005, finantarea acestor investitii a fost asigurata doar din fonduri proprii sau imprumutate ale Societatii. Odata cu intrarea in insolventa a Hidroelectrica, prin Planul de reorganizare aprobat in anul 2012 s-a stopat finantarea acestor investitii si s-au facut doar minime cheltuieli pentru conservarea lor pana la efectuarea unor analize si gasirea celor mai bune solutii in interesul primordial al actionarilor Societatii. Administratorul Judiciar prin ultima modificare de plan propusa si votata de Comitetul Creditorilor a stabilit o serie de solutii pentru 17 dintre investitiile cele mai importante.

Conform opiniei cu rezerve a auditorului Deloitte asupra situatiilor financiare neconsolidate pentru data de 31 decembrie 2016, multe din aceste proiecte nu sunt profitabile iar pentru o parte din ele, proiectele incepute cu mult timp in urma, necesita gasirea unor solutii de finalizare, de conservare sau abandonare, dupa caz.

In scopul pregatirii companiei pentru listare, in comisia de privatizare, au fost identificate primele solutii, respectiv transferul cu titlu gratuit, transferul in contul compensarii unor sume viitoare platibile ANAR, transferul cu plata aprobat prin HG sau divizarea simetrica (tip spin off) pe structura acestor amenajari hidroenergetice, nu au putut fi implementate in special datorita refuzului institutiilor/autoritatilor de a prelua aceste obiective de investitii istorice.

Conform opiniei consultantului de listare – Morgan Stanley / Raiffeisen continuarea acelor investitii neprofitabile are efecte negative importante asupra valorii de listare a companiei. Nu s-a reusit gasirea unor solutii prin care aceste investitii in curs sa fie transferate catre agentii non-profit – exemplu Agentia Nationala Apele Romane (de altfel initiator a multor din aceste proiecte care au fost transferate catre Hidroelectrica) care pot accesa uriasa fonduri europene disponibile pentru astfel de proiecte in scopul finalizarii acestor proiecte nebankabile.

Din acest motiv, la nivelul societatii, a Directiei de Investitii in cursul anului 2015 si 2016 a fost reanalizata situatia fiecarei amenajari si s-au stabilit o serie de masuri in vederea **fundamentarii deciziei strategice privind modul de tratare a fiecarei investitii in parte.**

Astfel, Consiliul de Supraveghere a imputernicit Directoratul sa initieze demersurile necesare pentru realizarea unor studii de optimizare, sistare, conservare si punere in siguranta a lucrarilor sau abandon.

Studiile vor trebui sa conduca la stabilirea valorii minime a cheltuielilor necesare, inclusiv costurile cu obtinerea unor avize/autorizatii si/sau a altor documente, conform legislatiei in vigoare. In functie de valorile de sistare/conservare/abandon date de studiile contractate si de solutia aleasa, va fi clarificat si tratamentul fiscal aferent fiecarei operatiuni in parte. In urma identificarii acestor costuri vor putea fi luate cele mai bune decizii privind continuarea, finalizarea sau conservarea acestor investitii.

Au fost contractate aceste studii cu proiectantul ISPH Project Development SA. In aceasta perioada s-a desfasurat procesul de evaluare a alternativelor de gestionare in continuare a obiectivului de investitii (continuare/optimizare/abandon), o decizie urmad a fi luata la finalizarea acestei etape.

## 6. Activitatea economico-financiara

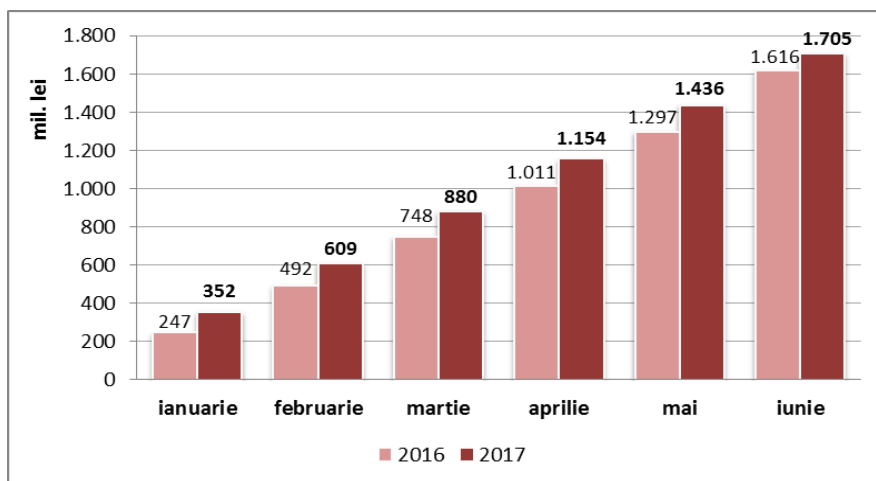
### 6.1 Rezultatele financiare

Rezultatele financiare realizate in perioada ianuarie - iunie 2017, fata de aceeasi perioada a anului 2016 se prezinta astfel:

Denumire indicatori	Sem.I 2016	Sem.I 2017	Variatie % 2017/2016
<b>Cifra de afaceri, din care:</b>	1.615.834.183	1.705.115.565	+6%
- <i>energie electrica vanduta</i>	1.527.062.049	1.594.328.263	+4%
<b>Venituri din exploatare</b>	1.629.717.009	1.730.267.059	+6%
<b>Cheltuieli de exploatare, din care:</b>	881.365.033	885.777.430	+1%
- <i>cheltuieli cu personalul</i>	156.474.008	143.049.396	-9%
- <i>ajustari de valoare privind imobiliarile</i>	344.036.983	332.514.518	-3%
- <i>cheltuieli cu impozite si taxe</i>	50.587.419	22.535.719	-55%
Rezultat din exploatare	<b>748.351.976</b>	<b>844.489.629</b>	+13%
<b>Venituri financiare</b>	16.571.093	13.102.386	-21%
<b>Cheltuieli financiare</b>	10.076.156	8.044.890	-20%
Rezultat financiar	<b>6.494.937</b>	<b>5.057.496</b>	-22%
<b>Venituri totale</b>	1.646.288.102	1.743.369.445	+6%
<b>Cheltuieli total</b>	891.441.189	893.822.320	0,3%
Rezultat brut	<b>754.846.913</b>	<b>849.547.125</b>	+13%
<b>EBIT</b>	881.365.033	885.777.430	+1%
<b>EBITDA</b>	1.090.271.788	1.177.366.564	+8%

### *Cifra de afaceri neta*

Cifra de afaceri realizata in perioada ianuarie-iunie a anului 2017 a fost de 1.705 milioane lei, cu 89 milioane lei mai mare decat in aceeasi perioada a anului 2016, adica o crestere cu 6%.



### Venituri din exploatare

Veniturile din exploatare in perioada ianuarie-iunie 2017 in valoare de 1.730 milioane lei, au fost realizate in urmatoarea structura:

Venituri din exploatare	UM	1 ianuarie - 30 iunie 2017
a) Total energie electrica livrata	mil lei	1.507
b) Servicii de sistem la Transelectrica (reglaj secundar frecventa/putere, rezerve putere, asigurarea puterii reactive si reglarea tensiunii)	mil lei	172
c) Servicii transport efectuate pentru piata reglementata	mil lei	1
d) Servicii transport efectuate pentru piata concurentiala	mil lei	14
e) Certificate verzi	mil lei	9
f) Alte venituri din exploatare	mil lei	27
Veniturile din exploatare realizate	mil lei	<b>1.730</b>

### Rezultatul financiar

Scaderea rezultatului financiar aferent semestrului I din 2017 versus perioada similara a anului 2016, se datoreaza in principal diminuarii veniturilor din dobanzi ca urmare a accentuarii tendintei de descrestere a dobanzilor oferite de banci pentru depozitele atrase. Daca in perioada ianuarie-iunie 2016 dobanda medie oferita pentru depozitele plasate la bancile partenere a fost 1,30%/an, in perioada ianuarie-iunie 2017 dobanda medie oferita pentru aceleasi depozite a fost de 0,68%/an. Aceasta remunerare a depozitelor reflecta evolutia ratelor de dobanda din piata si existenta unui volum mare de lichiditati in randul bancilor de rang I.

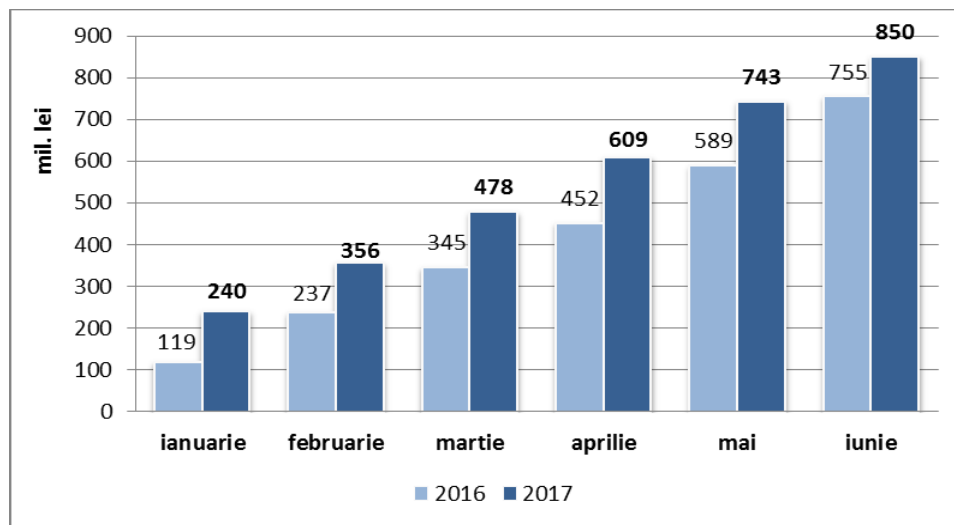
Rezultat financiar	ian. - iun. 2016	ian. - iun. 2017	variatie 2017 vs. 2016
<b>Venituri financiare din care:</b>	<b>16.571.093</b>	<b>13.102.385</b>	<b>-21%</b>
-Dobanzi	8.953.002	7.206.169	-20%
-Curs valutar	7.563.534	5.896.217	-22%



-Alte venituri financiare	54.558	0	-100%
<b>Costuri Financiare</b>	<b>10.076.156</b>	<b>8.044.890</b>	<b>-20%</b>
-Dobanzi	2.308.709	1.408.745	-39%
-Curs valutar	6.815.640	6.636.145	-3%
-Alte cheltuieli financiare	0	0	0%
-Certificate verzi nevandute	951.806	0	-100%
<b>Rezultat financiar</b>	<b>6.494.937</b>	<b>5.057.496</b>	<b>-22%</b>

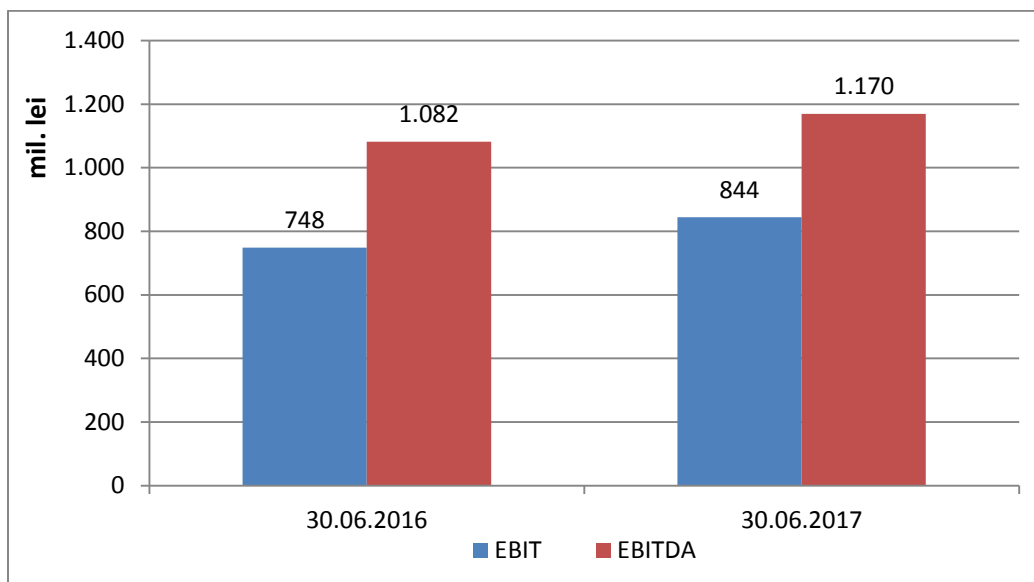
### Rezultatul brut

Profitul brut in perioada ianuarie - iunie 2017 a fost de **850 milioane lei** (849.547.125), cu 95 milioane lei mai mare decat profitul brut realizat in perioada similara a anului 2016, reprezentand o crestere cu 13%.



### EBITDA si EBIT

In primul semestru al anului 2017, valorile EBIT si EBITDA, comparativ cu aceeasi perioada a anului 2016, se prezinta astfel:



**Marja EBITDA** la S1 – 2016 era de 67% in timp ce la S1 – 2017 aceasta a urcat la 69% ( este cea mai mare marja EBITDA dintre companiile de energie din Europa listate)

La data de 30.06.2017, principalele posturi bilantiere care definesc pozitia financiara se prezinta astfel:

Bilant	30.06.2016	30.06.2017
<b>Imobilizari necorporale</b>	1.966.437	3.562.221
<b>Imobilizari corporale</b>	17.373.181.678	16.162.159.183
<b>Imobilizari financiare</b>	37.764.192	7.770.328
<b>ACTIVE IMOBILIZATE</b>	<b>17.412.912.307</b>	<b>16.173.491.732</b>
<b>Stocuri</b>	58.451.951	56.007.454
<b>Creante</b>	418.362.964	555.026.967
<b>Investitii pe termen scurt</b>	10.748.131	1.272.799.545
<b>Casa si conturi la banci</b>	1.821.076.231	1.235.675.333
<b>ACTIVE CIRCULANTE</b>	<b>2.308.639.277</b>	<b>3.119.509.299</b>
<b>Cheltuieli in avans</b>	49.873.593	23.665.068
<b>ACTIV TOTAL</b>	<b>19.771.425.177</b>	<b>19.316.666.099</b>
<b>Datorii pe termen scurt</b>	1.148.805.796	1.248.965.174
<b>Datorii pe termen lung</b>	364.802.629	156.092.703
<b>TOTAL DATORII</b>	<b>1.513.608.425</b>	<b>1.405.057.877</b>
<b>Alte elemente</b>	332.750.954	346.054.916
<b>Capital social</b>	4.481.486.280	4.481.650.630
<b>Rezerve din reevaluare</b>	6.989.421.217	6.646.532.342
<b>Rezerve</b>	313.933.700	505.914.001
<b>Profit sau pierdere reportata</b>	5.532.953.284	5.175.405.827

<b>Profit sau pierderea exercitiului financiar</b>	567.924.668	716.703.857
<b>Repartizarea profitului</b>	0	0
<b>CAPITAL SI REZERVE</b>	<b>17.885.719.149</b>	<b>17.526.206.657</b>
<b>Patrimoniul public</b>	39.346.649	39.346.649
<b>PASIV TOTAL</b>	<b>19.771.425.177</b>	<b>19.316.666.099</b>

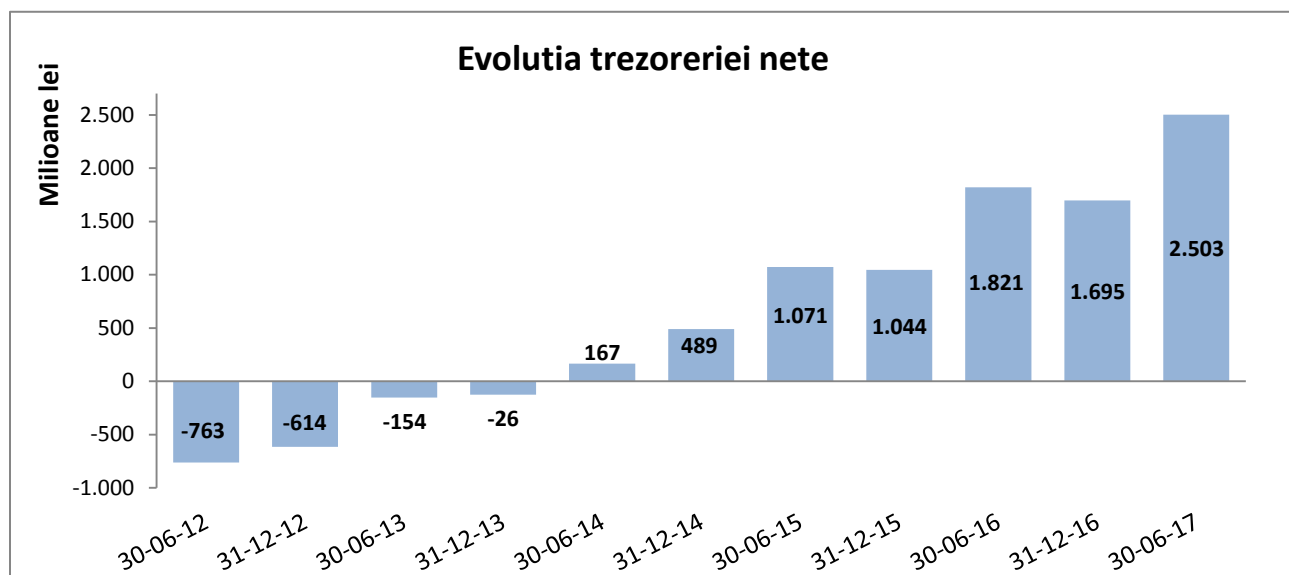
### Majorarea Capitalului social cu contravaloarea terenurilor pentru care au fost emise CADP-uri

Prin hotararea AGA nr. 20 din 15.11.2016 a fost aprobata majorarea capitalului social al societatii cu valoarea de 168.390 lei din care 33.580 lei aport in numerar si 134.810 lei prin aport in natura, reprezentand valoarea a **19 terenuri pentru care s-au obtinut titluri de proprietate in luna august 2016**. Prin aceasta hotarare s-a acordat drept de preferinta actionarului Fondul Propietatea, in vederea mentinerii cotei de participatie detinuta in cadrul societatii. Ulterior, prin hotararea AGA nr. 2/27.02.2017 s-a aprobat modificarea, in mod corespunzator, a articolului 7 (Capitalul Social) din Actul Constitutiv al societatii. In prezent sunt pregatite pentru a fi aprobate alte documentatii intocmite in vederea obtinerii certificatelor de atestare a drepturilor de proprietate asupra terenurilor.

### Trezoreria neta

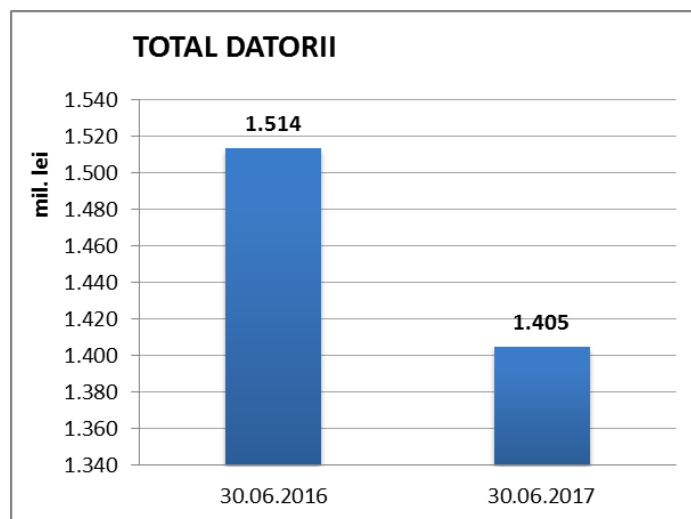
Trezoreria neta a inregistrat o imbunatatire in anul 2017 fata de anul anterior, avand un surplus de numerar de 2.503 mil. lei respectiv o crestere de 37,45%.

Descriere (milioane lei)	2016	2017
<b>Casa si conturi la banci</b>	1.821	2.503
<b>Linii de Credit pe termen scurt</b>	-	-
<b>Trezoreria neta</b>	1.821	2.503



### Situatia datoriilor la data de 30.06.2017 vs. 30.06.2016

Datoriile totale la data de 30.06.2017 in valoare de 1.405 milioane lei, inregistreaza o scadere de 109 milioane fata de 30.06.2016.



Evolutia si structura datoriilor in aceasta perioada se prezinta astfel:

Denumire indicator	iun.2016	iun.2017
<b>Datorii pe termen scurt din care:</b>	1.148.805.796	1.248.965.174
<b>Linii de credit si credite de investitii</b>	0	0
<b>Datorii comerciale si alte datorii</b>	1.148.805.796	1.248.965.174
<b>Datorii pe termen lung</b>	364.802.629	156.092.703

#### *Taxe si impozite*

Societatea este unul dintre cei mai mari platitori de taxe si impozite din Romania. In perioada ianuarie-iunie 2017 a constituit si platit catre buget 291 milioane lei, asa cum rezulta din cele 2 tabele de mai jos:

Taxe, Contributii si Varsaminte de natura salariala	Valoare (lei)
<b>Contributii si alte varsaminte aferente salariilor acordate</b>	44.891.159
<b>Impozit salarii</b>	15.789.681
<b>Impozit retinut la surse</b>	104.617

Alte taxe si impozite catre bugetul de stat	Valoare (lei)
<b>TVA de plata</b>	54.774.113
<b>Impozit pe profit</b>	132.843.277
<b>Redeventa</b>	1.606.334
<b>Accize</b>	327.406
<b>Alte taxe</b>	40.219.285

La toate acestea se adauga si taxa pe apa uzinata, unica in Uniunea Europeana ca mod de calcul si ca pondere in costul de productie:

Taxa pe apa uzinata platita Apelor Romane	Valoare (lei)
<b>Cheltuieli privind apa uzinata</b>	173.378.267

## 6.2 Alte aspecte financiar – contabile

- Prin Hotararea AGOA nr. 7 din 29.05.2017 au fost aprobate Situatiilor Financiare ale Hidroelectrica aferente anului 2016 intocmite in conformitate cu OMFP 1802/2014. In aceasi sedinta a fost aprobata acoperirea rezultatelor din anii precedenti, distribuirea unui dividend catre actionari in suma de **1.035.686.137 lei**. De asemenea, actionarii au hotarat descarcarea de gestiune a membrilor Directoratului si membrilor Consiliului de Supraveghere.
- Contabilitatea a continuat sa imbunatateasca sistemul de raportare si modernizare a politicilor contabile adaptate la standardele internationale. Pachetul de raportare, pe modelul companiilor multinationale, cuprinde raportul FLASH emis in maxim 2 zile lucratoare dupa finalul lunii, prima estimare in maxim 10 zile lucratoare ( s-a stabilit data de 13 pentru a avea cele mai bune estimari din veniturile de echilibrare) si in maxim 25 zile rezultatele finale ale lunii precedente.
- De la data de 01 ianuarie 2017 a inceput implementarea noului ERP – SAP si de catre Directia Financiara, acest sistem inlocuind sistemul informatic contabil invechit care rula in MS-DOS si care avea limitari care nu permit obtinerea in timp real de informatii manageriale. Noul ERP va aduce un plus de valoare Hidroelectricii si va schimba fundamental modul de functionare al MIS-ului companiei.
- Monitorizarea activitatilor efectuate in cadrul controlului Directiei Vamilor – pe problematica accizelor la consum propriu - stabilirea impreuna Directia Furnizare cu Directorii Adj Economicii din sucursale a strategiei de lucru. **Toate sucursalele au primit rapoarte conforme cu legislatia fiscala**, la SH Cluj nu s-a finalizat. La SH Bistrita controlul de la Vama a inceput mai tarziu.
- Dosarul preturilor de transfer pe anul 2015 nu a reliefat riscuri fiscale din activitatea curenta cu principala filiala Hidroserv.
- Pregatirea unei noi proceduri privind plasamentele bancare.
- Auditul si pregatirea Situatiilor Financiare consolidate ale grupului Hidroelectrica si filiala sa pentru anul 2016 si conformitate cu IFRS.
- Asigurarea suportului SAP pentru toate compartimentele functionale.
- Suport in procesul de IPO.
- Suport in litigii arbitrale pe insolventa, Alpiq cu statul roman, EFT cu Hidroelectrica.
- Pregatirea documentatiei de achizitii dupa aprobarea de catre CS a achizitionarii prin licitatie publica a liniei de credit pentru emitere SGB.

## 6.3 Procesul Bugetar 2017

Conform Art. 6 , al. (1) din OUG 26/2013 actualizata privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară prevede:

*(1) Operatorii economici prevăzuți la art. 1 prezintă, în vederea aprobării, după consultarea prealabilă a organizațiilor sindicale, bugetul de venituri și cheltuieli însoțit de anexele de fundamentare, întocmite în conformitate cu prevederile legale în vigoare, organelor administrației publice centrale ori locale, după caz, în subordinea, în coordonarea, sub autoritatea cărora se află, în termen de 45 de zile de la intrarea în vigoare a legii anuale a bugetului de stat.*

Legea Bugetului de stat pe anul 2017 nr. 6/ 16.02.2017 a fost publicata in Monitorul oficial nr. 127/17.02.2017.

I. După publicarea legii bugetului, in data de 27.03.2017 a fost înaintat spre avizare Consiliului de Supraveghere proiectul de Buget de Venituri si Cheltuieli pe anul 2017, iar ca urmare a Hotărârii Consiliului de Supraveghere nr. 103/29.03.2017 precum si a Procesului Verbal de şedinţa, modificările BVC cerute au fost concretizate astfel:

- A fost eliminata propunerea Directoratului Hidroelectrica S.A. de creştere a capitalului social la Hidroserv S.A. in suma 20 milioane lei, propunere respinsa de Consiliul de Supraveghere;
- Eliminarea provizionului pentru litigii cu privire la acţiunea organizaţiei sindicale Hidrosind in valoare de 533 milioane lei (suma maxima calculata de Direcţia Resurse Umane) , ca urmare a solicitării Consiliului de Supraveghere;
- S-au redus cheltuielile cu donaţiile si sponsorizările cu 50% fata de propunerea iniţiala, suma propusa fiind 650 mii lei.
- A fost solicitata fundamentarea creşterii cheltuielilor salariale si elaborarea unei analize de risc privind creşterea acestora, analiza întocmita de către Direcţia Resurse Umane. Din analiza prezentata de Departamentul de Resurse Umane a rezultat ca exista un risc de expunere a societatii Hidroelectrica S.A. in cazul acordării creşterilor de salarii fara modificarea sistemului actual de salarizare.
- In ceea ce priveşte veniturile totale s-au reanalizat sumele bugetate iniţial, iar ca urmare a corelării creşterii preturilor de vânzare a energiei electrice înregistrate in ultimele luni a rezultat o creştere de venituri totale fata de propunerea iniţiala din proiectul de Buget de Venituri si Cheltuieli (lunile ianuarie si februarie 2017 au înregistrat preturi foarte mari fata de cele estimate cu repercusiuni si in lunile viitoare)

II. In urma retransmiterii proiectului de B.V.C. de către Ministerul Energiei, au fost operate următoarele modificări:

- Au fost redimensionate cheltuielile si veniturile astfel incat procentul diminuării veniturilor pe anul 2017 fata de 2016 sa fie mai mic decât procentul diminuării cheltuielilor.
- Au fost diminuate cheltuielile cu Directoratul si Consiliul de Supraveghere.

III. In urma hotărârii Consiliului de Supraveghere nr. 4/02.05.2017 au fost operate următoarele modificări:

- Au fost diminuate cheltuielile cu combustibilul cu 300 mii lei;
- Au fost diminuate cheltuielile cu dotările independente IT cu 1.577 mii lei (diminuarea valorii achiziţiilor de echipamente IT in 2017);
- Au fost reanalizate Cheltuielile cu Mentenanţa prezentate în nota de informare către C.S. nr 23708/06.03.2017, fără modificarea sumelor propuse iniţial;
- Au fost explicitate alte cheltuieli de exploatare – creşterea de 17 milioane in plus;
- S-au explicitat ce este cuprins in elemente similare veniturilor din calculul nedeductibilitatilor;
- S-a introdus condiţionarea acordării in anul 2017 a majorărilor salariale de 6%, reglarea inechităţilor din exploatare, creşterea valorii tichetului de masă, de acceptarea noului sistem de salarizare Mercer prin negociere cu sindicatul așa cum a dispus Consiliul de Supraveghere prin Hotararea nr. 4/2.05.2017;
- S-au explicitat factorii de risc care nu pot fi controlati de Hidroelectrica şi care pot influenţa nerealizarea bugetului de investiţii in anul 2017 .

**IV.** In urma Hotărârii Consiliului de Supraveghere nr. 8/05.05.2017 au fost operate următoarele modificări:

- Reintroducerea in bugetul de venituri si cheltuieli pentru anul 2017 a aportului in numerar la capitalul social al Hidroserv. Aportul in numerar la capitalul social al Hidroserv se va face doar in urma aprobării unui plan de reorganizare a societatii Hidroserv si cu aprobarea Adunarii Generale a Actionarilor;
- Reducerea remunerației variabile bugetate a membrilor Directoratului Hidroelectrica la suma de maxim 10.000 euro/luna/membru.

Bugetul de Venituri si Cheltuieli pe anul 2017 a fost aprobat prin H.G. nr. 451 in data de 30.06.2017 si publicat in Monitorul Oficial nr. 526 /06.07.2017.

Principalii indicatori ai bugetului pe anul 2017 prezintă fata de realizările anului 2016, cum ar fi :

- Veniturile totale bugetate mai mici cu 7.94% fata de realizat 2016;
- Cheltuieli totale bugetate mai mari cu 1.34% fata de realizat 2016 din care :
  - Cheltuieli de natura salariala creștere cu 9.58% fata de realizat 2016

#### **6.4 Executia Bugetara Semestrul 1 din 2017**

1	INDICATORI	BVC 2017		REALIZAT	%
		12M 2017	6M 2017	6M 2017	7=6/5
1	2	4	5	6	7
<b>VENITURI TOTALE</b>		<b>3.126.873</b>	<b>1.702.909</b>	<b>1.743.369</b>	<b>102%</b>
<b>1</b>	<b>Venituri totale din exploatare, din care:</b>	<b>3.120.646</b>	<b>1.699.795</b>	<b>1.730.267</b>	<b>102%</b>
	a) din producția vândută	2.912.458	1.640.861	1.594.334	97%
	b) din revânzarea energie (trading și optimizari)	185.300	47.493	108.195	228%
	c) din subvenții și transferuri de exploatare aferente	12.379	6.189	2.595	42%
	f) alte venituri din exploatare, din care:	10.513	5.256	25.149	478%
	f1) din amenzi și penalități	0	0	18.585	
	f2) alte venituri	10.513	5.256	6.564	125%
<b>2</b>	<b>Venituri financiare, din care:</b>	<b>6.227</b>	<b>3.113</b>	<b>13.102</b>	<b>421%</b>
	a) din diferențe de curs	0	0	5.896	
	b) din dobânzi	6.227	3.113	7.206	231%
<b>CHELTUIELI TOTALE</b>		<b>1.883.254</b>	<b>933.855</b>	<b>893.822</b>	<b>96%</b>
<b>1</b>	<b>Cheltuieli de exploatare, din care:</b>	<b>1.877.191</b>	<b>930.824</b>	<b>885.777</b>	<b>95%</b>
	<b>A. Cheltuieli cu bunuri și servicii, din care:</b>	644.021	313.471	293.927	94%
	<b>A1 Cheltuieli privind stocurile, din care:</b>	477.487	230.253	232.685	101%
	a) cheltuieli cu materialele consumabile	15.983	7.991	3.148	39%
	b) cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de	3.941	1.970	756	38%
	c) cheltuieli privind energia și apa	329.834	184.945	174.740	94%
	d) cheltuieli privind mărfurile	127.730	35.346	54.042	153%
	<b>A2 Cheltuieli privind serviciile executate de terți, din</b>	117.679	58.840	44.724	76%
	a) cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	110.110	55.055	41.328	75%
	b) cheltuieli privind chirile	6.590	3.295	3.207	97%
	c) prime de asigurare	980	490	189	39%
	<b>A3 Cheltuieli cu alte servicii executate de terți, din care:</b>	48.855	24.378	16.518	68%
	a) cheltuieli cu colaboratorii	220	110	25	23%
	b) cheltuieli privind comisioanele și onorariul	15.044	7.522	5.954	79%
	c) cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate	1.344	672	52	8%
	d) Ch. cu sponsorizarea	650	326	29	9%
	e) cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane	6.644	3.322	1.261	38%
	f) cheltuieli de deplasare, detașare, transfer	2.862	1.431	1.141	80%
	g) cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații	4.066	2.033	1.293	64%
	h) cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	1.580	790	259	33%
	i) alte cheltuieli cu serviciile executate de terți, din	16.445	8.173	6.504	80%
	i1) cheltuieli de asigurare și pază	13.984	6.992	6.395	91%
	i2) cheltuieli privind întreținerea și funcționarea	1.244	622	100	16%
	i3) cheltuieli cu pregătirea profesională	1.118	559	9	2%
	<b>B Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate</b>	66.134	33.207	23.898	72%
	<b>C. Cheltuieli cu personalul</b>	331.160	165.580	144.387	87%
	<b>D. Alte cheltuieli de exploatare, din care:</b>	835.877	418.567	423.565	101%
	a) cheltuieli penalități, despăgubiri instante	0	0	1.511	
	b) alte cheltuieli	94.888	48.072	37.848	79%
	c) ch. cu amortizarea imobilizărilor	674.185	337.093	325.230	96%
	d) ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și	66.803	33.402	58.975	177%
<b>2</b>	<b>Cheltuieli financiare, din care:</b>	<b>6.062</b>	<b>3.031</b>	<b>8.045</b>	<b>265%</b>
	a) cheltuieli privind dobânzile	2.845	1.423	1.409	99%
	b) cheltuieli din diferențe de curs valutar	3.217	1.609	6.636	413%
<b>REZULTATUL BRUT</b>		<b>1.243.619</b>	<b>769.054</b>	<b>849.547</b>	<b>110%</b>
<b>IMPOZIT PE PROFIT</b>		251.037	155.241	132.843	86%
<b>REZULTATUL NET</b>		<b>992.582</b>	<b>613.813</b>	<b>716.704</b>	<b>117%</b>



### Principalele evolutii:

- Veniturile totale au crescut cu 2% fata de cele bugetate nu din productia vanduta (care a fost mai mica cu 3% decat bugetat pe fondul hidrologiei scazute) ci din trading si optimizari – cumparari de energie la gol si vanzare la varf. In acelasi timp au fost facturate penalitati pentru neindeplinirea contractelor pentru traderii care au intrat in insolventa ca urmare a crizei energetice din ianuarie 2017;
- In acelasi timp au crescut veniturile financiare cu 421% ca urmare a cresteri veniturilor cu dobanzile si diferentele de curs cu aproape 10 milioane peste bugetat;
- Pe de alta parte cheltuielile totale au scazut cu 4% fata de bugetat pe fondul scaderii costurilor cu apa uzinata cu 6% dar si a cheltuielilor de personal cu 13% ca urmare a aprobarii Bugetului de venituri si cheltuieli abia in ultima zi a semestrului;
- Pe fondul cresterii pretului de vanzare si a continuarii procesului de optimizare profitul net la 6 luni din 2017 a crescut cu 17% fata de bugetat.

### 7. Activitatea de resurse umane

Activitatea de resurse umane se circumscrie Proiectului de Strategiei de Resurse Umane, pentru perioada 2017- 2019, comunicata Consiliului de Supraveghere in luna ianuarie 2017.

***Obiectivele strategiei de resurse umane pentru perioada 2017-2019 continua obiectivele strategice din domeniul resurselor umane din Planul de Reorganizare:***

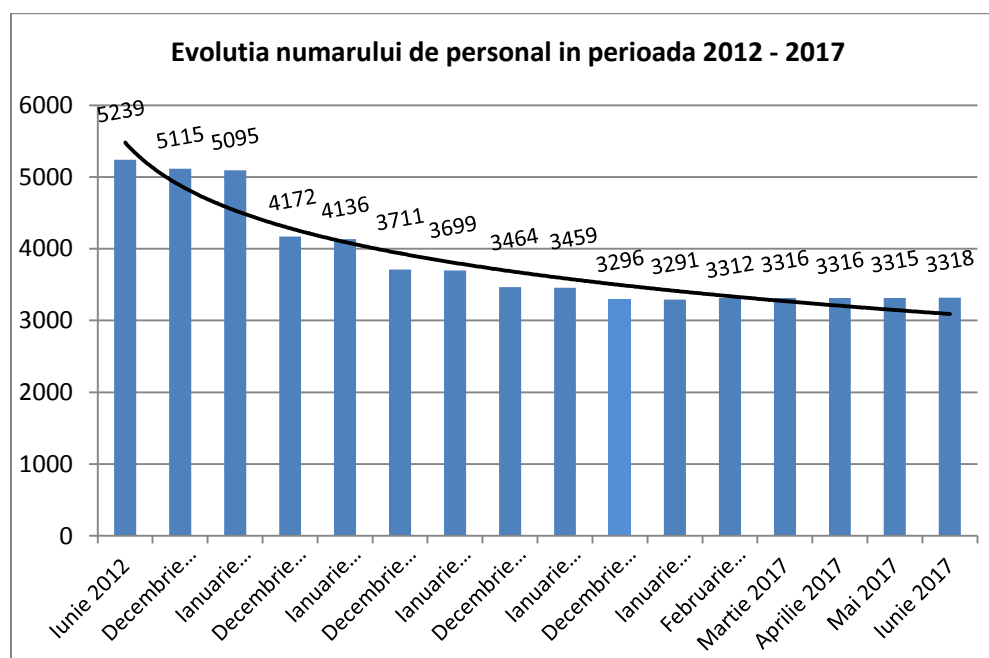
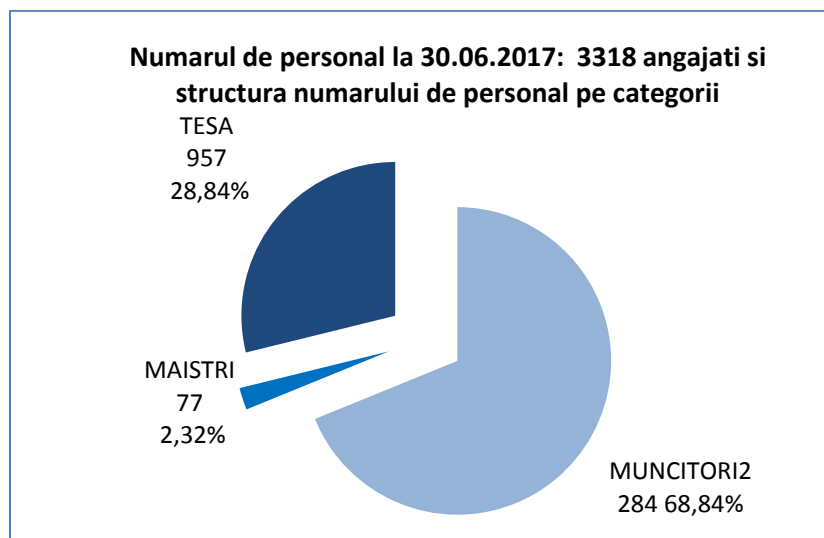
- I.*** Optimizarea numarului de personal (asigurarea necesarului de personal atat ca numar, cat si pe categorii si calificari) si a cheltuielilor cu munca vie, in noul context creat dupa iesirea din insolventa din iunie 2016;
- II.*** Cresterea motivarii si implicarii angajatilor;
- III.*** Dezvoltarea angajatilor prin imbunatatirea continua a cunostintelor si competentelor;
- IV.*** Implementarea unei schimbari culturale in Hidroelectrica – in concordanta cu strategia Hidroelectrica de optimizare a costurilor.

Pentru anul 2017, in BVC numarul mediu de personal este stabilit la 3335 iar efectivul la finalul anului a fost stabilit la 3321 angajati.

#### 7.1 Evolutia numarului de personal in semestrul I 2017

La 30.06.2017 numarul efectiv de angajati era de 3301 la care se adauga 17 contracte suspendate pentru diverse cauze (in total 3317 cu norma intreaga si 1 cu timp partial).

SPEEH Hidroelectrica SA exploateaza potentialul hidroenergetic cu personal operativ organizat in program de tura continua. Pe langa aceasta categorie de personal, societatea are angajat personal tehnic, economic si administrativ (TESA) si maestri.



In perioada insolventei societatii (20.06.2012-21.06.2016) evolutia personalului societatii a cunoscut o scadere accentuata, dar scaderea a continuat pana in prezent, asa cum rezulta din graficul de mai sus. Astfel, numarul de personal existent la data de 20 iunie 2012 (5239 salariati) a scazut cu 36,67 % pana la data de 30.06.2017, ajungand la un numar de **3318 (numarul efectiv de personal 3301, 17 contracte individuale de munca suspendate)**.

Pentru intreaga societate, sucursale si executiv, evolutia numarului de personal in perioada ianuarie 2014 – iunie 2017 este prezentata in tabelul urmator:

NR. CRT	SUCURSALA	31.01 2014	31.12 2014	31.01 2015	31.12 2015	31.01 2016	31.12 2016	31.01 2017	28.02. 2017	31.03. 2017	30.04. 2017	31.05. 2017	30.06. 2017
<b>1</b>	<b>SH BISTRITA</b>	552	486	482	434	432	404	404	402	403	400	402	<b>402</b>

2	SH CLUJ	457	421	418	386	386	352	350	352	347	348	351	350
3	SH CURTEA DE ARGES	798	717	713	651	649	617	617	623	623	622	622	623
4	SH HATEG	456	414	414	399	404	369	369	371	370	371	375	375
5	SH PORTI DE FIER	567	497	497	451	444	431	431	431	434	433	432	431
6	SH RM VALCEA	694	579	578	561	566	509	508	516	523	523	521	521
7	SH SEBES	441	399	397	375	368	344	343	351	349	348	347	349
8	EXECUTIV	171	198	200	207	210	270	269	266	267	271	265	267
	<b>TOTAL</b>	<b>4136</b>	<b>3711</b>	<b>3699</b>	<b>3464</b>	<b>3459</b>	<b>3296</b>	<b>3291</b>	<b>3312</b>	<b>3316</b>	<b>3316</b>	<b>3315</b>	<b>3318</b>
	<b>SALARIATI (Nr.efectiv+CIM suspendate)</b>												
	Numar efectiv de personal	4109	3692	3679	3448	3442	3272	3266	3283	3288	3288	3289	3301

TOTAL HE	Posturi la finalul lunii anterioare	Posturi suplimentate in luna	Posturi reduse in luna	Posturi la finalul lunii curente, din care	Posturi vacante	Posturi ocupate
	3439	1	0	3440	130	3310
Salariati angajati pe posturile titularilor cu concediu medical prelungit (2 angajati pe un post)						7
Salariati fara post (in preaviz, cu CIM suspendat)						1
Total salariati din care:						3318
Salariati cu CIM suspendat ptr crestere copil, detasati sau functii electiv						17
Efectiv salariati						3301

#### *Plecari din organizatie*

Numarul total de angajati care au parasit organizatia de la intrarea in insolventa (20.06.2012) pana la 30.06.2017 este de 2203 din care 823 prin concedieri si 1380 pe cale naturala, dupa cum urmeaza:

#### *Concedieri colective si individuale*

**a. Concedieri colective:** 825 concedieri (824 concedieri efective si 1 in curs de emitere la indeplinirea termenului de preaviz din care:

- 608 salariati concediati in 2013;
- 126 salariati concediati in 2014;
- 89 salariati concediati in 2015 (din care: 87 decizii emise , 1 in curs de emitere la indeplinirea termenului de preaviz si o plecare cu acordul partilor).
- 2 concedieri in 2012;

#### **b. concedieri individuale : 36.**

Concedierile efectuate au avut la bază prevederile Legii nr.85/2006 privind procedura insolvenței, art. 86 alin. 6, raportat la art. 65 alin. 1 din Codul Muncii si au avut loc in special din randul personalului TESA, considerat supradimensionat.

Astfel, de la intrarea in insolventa, ponderea personalului TESA in total personal a scazut de la 39% la 28,87% la 31 august 2016 (vezi graficul nr.1).

Numarul de conventii privind plata salariilor compensatorii incheiate pentru personalul disponibilizat in anii 2013 si 2014 si 2015 este de **374**, din care pentru anul 2013 s-au semnat **168** conventii de plata esalonata, pentru salariatii disponibilizati in anul 2014 au fost semnate **119** si pentru personalul disponibilizat in anul 2015 s-au incheiat **87**.

### Reintegrari

In luna februarie 2015 Curtea Constitutionala a emis Decizia nr. 64/2015 prin care a fost declarata neconstitutionala teza intaia, art 86, alin 6 din Legea nr 85/2006, Legea Insolventei in considerarea incalcarii dreptului fundamental al salariatului la informare si consultare cu ocazia concedierii colective. Din cei 825 de salariatii concediati colectiv in perioada 2013-2015, au contestat decizia de concediere 362 salariatii, dintre care, inclusiv sub efectul Deciziei nr. 64/2015 a Curții Constitutionale, au castigat anularea in instanta a concedierii si au fost reintegrati un numar de 115 salariatii.

### Plecări pe cale naturală

**1380 angajați** (pensionari la limita de vârstă, anticipate și anticipat parțiale, pensionări de invaliditate, plecări cu acordul părților, demisie, deces, transfer, ș.a). Din total, 87 au fost plecari prin transfer intreprindere pana la 30.06.2017.

Motive de plecare din organizatie	numar salariatii						
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Total
<b>Demisie</b>	0	8	8	10	8	4	<b>38</b>
<b>Deces</b>	5	11	17	9	14	8	<b>64</b>
<b>Nedefinitivare la sfarsitul perioadei de proba</b>	0	0	6	10	0	0	<b>16</b>
<b>Incetare de drept – retragere autorizare</b>	0	0	0	1	0	0	<b>1</b>
<b>Pensionare anticipata</b>	10	27	33	2	0	1	<b>73</b>
<b>Pensionare anticipata partial</b>	14	61	87	24	19	3	<b>208</b>
<b>Pensionare limita de varsta</b>	24	162	190	18	47	18	<b>459</b>
<b>Pensie invaliditate</b>	0	12	6	4	8	1	<b>31</b>
<b>Acordul partilor</b>	34	39	29	18	12	15	<b>147</b>
<b>Acordul partilor (concediere voluntara)</b>	0	0	0	101	100	7	<b>208</b>
<b>Transfer de intreprindere</b>	0	9	55	17	6	0	<b>87</b>
<b>Incetare CIM perioada determinata</b>	8	6	2	4	1	5	<b>26</b>
<b>Concediere disciplinara</b>	5	0	5	2	2	0	<b>14</b>
<b>Concediere (in preaviz)</b>	0	0	0	2	0	0	<b>2</b>
Concediere inaptitudine fizica						1	<b>1</b>
Concediere individuala						5	<b>5</b>
<b>TOTAL 1</b>	<b>100</b>	<b>335</b>	<b>438</b>	<b>222</b>	<b>217</b>	<b>68</b>	<b>1380</b>
Plecari voluntare dintre reintegrati							<b>49</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>							<b>1429</b>

In **ianuarie - iunie 2017** s-au inregistrat **68** plecari.

**Angajari in Ianuarie – Iunie = 88**

Categorii de personal			
LUNA	TESA	Muncitori	Total
Ianuarie	1	0	1
Februarie	0	27	27
Martie	8	15	23
Aprilie	7	1	8
Mai	2	15	17
Iunie	4	8	12
<b>Total</b>	<b>22</b>	<b>66</b>	<b>88</b>

Sinteza recrutarilor in perioada ianuarie-iunie 2017 se prezinta astfel :

Luna/ Anul 2017	Numar total concursuri desfasurate	Numar de posturi scoase la concurs	Nr. de candidati inscrisi	Nr. de candidati admisi
ianuarie	5	45 (41 muncitori si 4 TESA)	130	35
februarie	3	19 posturi (4 TESA , 15 muncitori)	50	17
martie	12	15 posturi (9 TESA , 6 muncitori)	21	11
aprilie	5	16 posturi (5 TESA , 11 muncitori)	29	15
mai	10	30 posturi (13 TESA , 17 muncitori)	29	6
iunie	6	19 posturi (6 TESA 13 muncitori)	5	4
<b>Total</b>	<b>41</b>	<b>144 posturi (41 TESA 103 muncitori)</b>	<b>264</b>	<b>88</b>

## 7.2 Fondul de salarii

Conform BVC 2017 aprobat, fondul de salarii este de 240.027 mii lei. Realizatul cheltuielilor salariale la 6 luni raportat la sumele bugetate arata o indeplinire de 87% a cheltuielilor cu personalul asa cum am aratat la capitolul Executia Bugetara.

Conform propunerilor de buget facute de Directorat, **Cheltuielile de natura salariala in 2017 cresc fata de anul 2016 cu 9.6%**, respectiv cu 22,2 milioane lei, formata din cresterea fondului de salarii cu 16,7 milioane lei si a bonusurilor cu 5,5 milioane lei. Consiliul de Supraveghere, prin Hotararea nr 4/2.05.2017 a conditionat acordarea de:

- clase salariale pentru eliminarea inechitatilor pentru angajatii care lucreaza pe aceleasi posturi, in aceeasi centrala sau centrale similare si care sunt remunerati diferit;
- indexarea salariilor tuturor angajatilor Hidroelectrica cu 6% ;
- Acordarea valorii majorate la 15 lei/zi a tichetelor de masa pentru toti salariatii Hidroelectrica, conform Notei de fundamentare nr. 43849/28.04.2017 privind proiectul de buget pentru anul 2017.

de acceptarea prin negociere cu Hidrosind a sistemului de salarizare Mercer, propus de administratie in cadrul comisiei mixte administratie – sindicate.

Detalierea BVC 2017 pe capitole este prezentata in Tabelul urmator:

Capitol BVC	Denumire capitol BVC	BVC 2016	BVC2017-INDEXARE 6%	crestere fata de 2016	DIFERENTA
C0=C1+C2	CHELTUIELI DE NATURA SALARIALA	231,243,000	253,385,024	9.58%	22,142,024
C1	Cheltuieli cu salariile, din care:	223,281,000	240,026,918	7.50%	16,745,918
C.1.1	Salarii de baza brute, din care:	132,819,000	140,529,500	5.81%	7,710,500
C.1.2	BONIFICAȚII (conform contractului colectiv de muncă): sporuri, prima de vacanta, adaosuri, premii, energie electrica, alte facilitati.	90,462,000	99,497,418	9.99%	9,035,418
C.2	BONUSURI	7,962,000	13,358,106	67.77%	5,396,106
C.2.1	Total cheltuieli sociale (art.25 din L227/2015-Codul Fiscal)	-	3,500,250	0.00%	3,500,250
C.2.2	Tichete de masa	7,962,000	9,857,856	23.81%	1,895,856
C.2.3	Participarea salariatilor la profitul obtinut in anul precedent		-		-
C.2.4	VOUCHERE VACANTA		-		
C.3	Alte cheltuieli cu personalul	43,012,000	16,400,000	-61.87%	- 26,612,000
C.3.1	Salarii compensatorii acordate la concediere sau plecari voluntare		9,920,000		
C.3.2	Drepturi acordate in baza unor sentinte ale instantelor de judecata, din care:		5,400,000		
C.3.3	cheltuieli de natura salariala aferente restructurarii, privatizarii, administrator special, alte comisii si comitete		1,080,000		
C.4.	cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete	931,398	2,557,336		1,625,938
C.4.1.	Directorat	642,000	1,791,144	178.99%	1,149,144
C.4.2.	CA, consiliu de supraveghere	181,398	766,192	322.38%	584,794
C.4.3.	AGA	108,000	-		- 108,000
C.4.4.	alte comisii si comitete constituite potrivit legii		-		-

Cresterea cheltuielilor de natura salariala are la baza de asemenea, rezultatele de exceptie obtinute in anul 2016 de Hidroelectrica, cu aportul salariatilor societatii si ca temei legal prevederile **art. 59 din Legea nr. 6 din 16.02.2017 - legea bugetului de stat pe anul 2017** unde Hidroelectrica se incadreaza la aliniatul 7- exceptia de la prevederile alineatelor 1-6, indeplinind urmatoarele criterii:

- o nu a inregistrat in ultimii doi ani consecutivi pierderi brute, respectiv a realizat un profit brut de 1.110.387 mii lei in 2015 si 1.538.081 mii lei in 2016;
- o s-a incadrat in nivelul platilor restante aprobate prin BVC 2016, respectiv 0;
- o nu a planificat in propunerea de BVC 2017 pierderi brute, ci a planificat profit brut de 1.560.939 mii lei.

S-a prevazut in buget acordarea de clase salariale pentru eliminarea inechitatilor intre salarii pe functii similare din exploatarea centralelor si are la baza Hotararea CS nr. 70/2016 si art. 4.37 din CCM in vigoare procesele verbale nr: PV 1/08.03.2017, 2/09.03.2017 si 3/22.03.2017 ale Comisiei mixte administratie sindicat.

Pe langa cele negociate cu partenerul social, Directoratul a propus si sume pentru corectii de clase pentru personalul TESA pentru alinierea la minimul grilei de salarizare propuse conform solutiei administratiei de implementare a unui sistem de salarizare, **art. 4.22 din CCM, anexa nr.7**, incepand cu 01 mai 2017, conform tabelului urmator:

<i>Element de cheltuiala bugetat prin solutia administratiei propusa in comisia mixta</i>	<i>Sume pentru 8 luni, mil lei</i>
<i>1. Eliminare inechitati pentru personalul din exploatare, conform art. 4.37 din CCM si Hotararii CS 70/2016</i>	<b>6.13</b>
<i>2. Corectii TESA pentru aliniere la minimul grilei din sistemul de salarizare propus, conform art. 4.22 din CCM in vigoare</i>	<b>1.67</b>
<i>3. Indexare cu 6% pentru tot personalul, ca urmare a propunerii administratie, avand la baza rezultatele obtinute in anul 2016 de societate si incadrarea Hidroelectrica in prevederile art 59 alin 7 din legea nr 6/16.02.2017 - legea bugetului de stat pe anul 2017</i>	<b>8.87</b>
<i>Total crestere fond salarii</i>	<b>16,7</b>

Pe langa suma de 6.13 milioane lei, prevazuta pentru eliminarea inechitatilor din exploatare a fost inclus si un provizion pentru **participarea salariatilor la profit**. Dincolo de aceste negocieri cu sindicatul, Directoratul a propus si o indexare de 6% pentru tot personalul de 8.87 milioane lei si o crestere a tichetului de masa pana la valoarea maxima permisa de lege de 15 lei /zi in suma totala de 1.9 milioane lei.

### 7.3 Negocieri cu sindicatul Hidrosind

In ianuarie – februarie 2017 nu au avut loc negocieri cu Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind. In cursul lunii martie 2017 (8, 9 si 22 martie) au avut loc trei intalniri ale Comisiei mixte administratie-sindicat in vederea identificarii inechitatilor salariale si a solutiilor pentru eliminarea acestora pentru angajatii care lucreaza pe aceleasi posturi, in aceeasi centrala sau in centrale similare si care sunt remunerati diferit, asa cum s-a convenit prin art.4.37 din CCM in vigoare.

Administratia a prezentat analiza efectuata de directorii adjunsti productie din sucursale, care au in subordine salariatii din exploatare afectati de inechitati si a propus urmatoarele masuri pentru rezolvarea acestora:

- stabilirea unei trepte specifice pentru fiecare functie/meserie si grupa de centrale/statii/baraje, conform ierarhizarii centralelor convenite cu Hidrosind, cu mentiunea ca centralele subterane beneficiaza de o treapta superioara fata de centralele din aceeasi categorie;
- aducerea la treapta stabilita anterior a tuturor salariatiilor din locurile de munca respective;
- stabilirea unei clase medii pe functie/meserie si pe fiecare grupa de centrale/statii/baraje;
- aducerea la clasa medie stabilita (cu unele exceptii +/-) a personalului aflat sub clasa medie prin cresterea clasei;
- implementarea unui nou sistem de salarizare bazat pe performanta, asa cum partile s-au obligat prin art.4.22 alin.(3) din CCM; acesta implica si o crestere salariala de 6% pentru tot personalul, dupa aplicarea punctelor precedente.

De asemenea, administratia a precizat ca ar fi necesare si unele corectii de clase pentru personalul TESA, desi prin CCM a fost negociata o astfel de clauza doar pentru personalul de exploatare. Administratia considera ca in urma sedintelor de comisie mixta administratie-sindicat au fost identificate inechitățile din societate, dar asupra soluțiilor de rezolvare nu există consens. Tot in cursul lunii martie 2017 Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind a fost consultat cu privire la proiectul de buget pe anul 2017, conform prevederilor art.6 din OG nr. 26/2013.

In luna aprilie 2017 nu au avut loc negocieri cu Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind.

In luna mai 2017 nu au avut loc negocieri cu Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind.

In 21 iunie 2016 s-a intrunit comisia mixta administratie- sindicate care a avut pe ordinea de zi : raspuns la solicitarile Sindicatului formulate prin adresa Hidrosind nr. 50/2017 si acordare de ajutoare materiale.

#### **Cele mai importante puncte de discutie din**

- *Asigurarea de urgenta a transportului pentru personalul nelocalnic din unitatile Hidroelectrica la care distanta dintre localitatea de domiciliu si locul de munca este de minimum 7 km si a modului de decontare a cheltuielilor, cu respectarea prevederilor CCM Hidroelectrica SA in vigoare;*
- *Stabilirea modalitatii concrete de acordare a tichetelor de masa, astfel incat sa se respecte cel putin prevederile art.5.22 din CCM Hidroelectrica SA in vigoare;*
- *Stabilirea modalitatii concrete de aplicare a prevederilor art.2.30 din CCM Hidroelectrica SA in vigoare respectiv art.150 din Codul Muncii privind plata indemnizatiei de concediu si a primei de vacanta inaintea plecarii salariatului in concediu de odihna;*
- *stabilirea modalitatii concrete de aplicare a prevederilor art.4.30 pct.B.5.6 si 4.4.6 din CCM Hidroelectrica SA in vigoare respectiv a prevederilor art.10.1 si 10.2 din Regulamentul de sporuri referitoare la plata orelor efectuate in zilele de sambata, duminica si alte zile libere platite conform CCM precum si in zilele de sarbatori legale pentru personalul aflat in delegatie in zilele respective;*
- *stabilirea modului de inscriere in pontaj a perioadei de delegare, in conformitate cu prevederile legale;*
- *actualizarea Instructiunilor Elaborare lunara grafic de tura, Elaborare Foaie colectiva de prezenta respectiv a aplicatiei Grafic tura si pontaj corespunzator pct.4 si 5” si “ Actualizarea Instructiunilor Elaborare lunara grafic de tura, Elaborare Foaie colectiva de prezenta respectiv a aplicatiei Grafic de tura si pontaj astfel incat sa fie calculat si evidentiat timpul de lucru aferent schimbului de tura”:*
  - *plata orelor suplimentare intr-o singura transa, la chenzina a II-a, si evidentierea in fluturasul de salariu a numarului de ore suplimentare platite;*
  - *Solicitarea Departamentului Portile de Fier privind repartizarea unui spatiu de locuit unei salariate a SH Portile de Fier;*
  - *Solicitari de acordare ajutoare materiale unor salariati sau membrii de familie.*

#### **7.4 Aprobarea structurii organizatorice si a ROF Hidroelectrica.**

In 18.04.2017 s-a aprobat structura organizatorica a societatii avand 3442 de posturi, din care 321 in executiv si 3121 in cele 7 sucursale ale sale prin Decizia Directoratului nr. 505/13.04.2017. Structura a fost aprobata cu avizul CS conform Hotararii nr. 102/29.03.2017.

De asemenea a fost aprobat ROF-ul societatii, inclusiv noua versiune de harta a proceselor, valabila incepand cu aprilie 2017.

#### **7.5 Actualizarea cu beneficiarii de energie electrica cf. art. 5.42 din CCM**

In luna iunie a avut loc actualizarea bazei de date cu beneficiarii pensionari, carora li se acorda gratuit cota de energie electrica, conform art. 5.42 din CCM in vigoare. A avut loc de asemenea si semnarea actelor aditionale la contractele cu furnizorii de energie electrica CEZ, E.ON si SFEE Transilvania Nord, astfel:

1. **AA 3 la Contractul de prestari servicii nr. 2367/15.07.2004 – CEZ Vanzare**, incheiat la data de 19.06.2017 cu aplicabilitate din 01.06.2017 pentru un nr. de 522 de beneficiari pensionari- privitor la acordare gratuita cota energie electrica;
2. **AA 6 la Contractul de prestari servicii nr. 13/02.06.2004 – SFEE Transilvania Nord** incheiat la data de 14.06.2017 pentru un nr. de 222 de beneficiari pensionari- privitor la acordare gratuita cota energie electrica;



3. **AA 2 la Contractul de prestari servicii nr. 250/16.06.2004 E.ON**, incheiat la data de 16.06.2017 pentru un nr. de 1063 de beneficiari pensionary - privitor la acordare gratuita cota energie electrica.

In total, in prezent Hidroelectrica gestioneaza o baza de date cu 2126 pensionari, grupati pe 5 contracte cu furnizori diferiti, dupa cum urmeaza:

CONTRACT CU:	Nr.beneficiari			Beneficiari la 20.06.2017 cf.AA
	Repartizati Etapa I - 01.04.2004	Repartizati Etapa II - 08.10.2004	TOTAL REPARTIZATI 2004 (ET. I+II)	
<b>1</b> E.ON ENERGIE SA (FOSTA FDFEE ELECTRICA MOLDOVA)	864	620	1484	1063
<b>2</b> CEZ VANZARE SA (FOSTA FDFEE ELECTRICA OLTENIA)	496	246	742	522
<b>3</b> SFEE ELECTRICA MUNTENIA NORD PLOIESTI	98	119	217	178
<b>4</b> SFEE ELECTRICA TRANSILVANIA NORD CLUJ NAPOCA	322	0	322	222
<b>5</b> FDFEE ELECTRICA TRANSILVANIA SUD BRASOV	187	0	187	140
<b>6</b> ENEL ENERGIE S.A.	0	0	0	1
<b>TOTAL</b>	<b>1967</b>	<b>985</b>	<b>2952</b>	<b>2126</b>

## 7.6 Evaluarea managementului

Directoratul a efectuat evaluarea Managementului din Executiv precum si a Directorilor Adjuncti de Productie si cei Economici din Sucursale in baza obiectivelor stabilite pentru 2016 si a realizarilor efective. Evaluarea s-a facut dupa data aprobarii in AGA a Situatiilor Financiare ale companiei pentru anul 2016. Acest fapt a fost datorat verificarii indeplinirii indicatorilor generali ai companiei pe baza rezultatelor financiare auditate si aprobate de actionari. Al doilea set de indicatori a fost verificarea indeplinirii obiectivelor personale profesionale specifice pentru domeniile fiecarui manager/director in anul 2016. Al treilea set de indicatori au fost evaluaurile Gallup, respectiv Implicarea Angajatului Hidroelectrica (IAH) și Implicarea Clientului Intern Hidroelectrica (ICIH) precum si Creativitatea. Evaluările date au variat intre calificativul „bine” si calificativul „exceptional” – cea mai buna evaluare. Nu s-a acordat nici o evaluare de „corespunzator” sau „necorespunzator”. S-a inregistrat o singura contestatie din partea Director Directie Investitii (la momentul 2016) pentru calificativul acordat ca urmare a indeplinirii intr-o maniera nesatisfacatoare a planului de investitii pe anul 2016, deficianta remarcata si de Ministrul Energiei in numeroase ocazii.

## 7.7 Alte activitati specifice

Principalele activitati desfasurate in **ianuarie – iunie 2017** au fost urmatoarele:

1. A fost definitivata achizitia in vederea asigurarii profesionale a membrilor Directoratului si membrilor Consiliului de supraveghere – firma de asigurare castigatoare ASITO CAPITAL;
2. A fost demarata sesiunea 2017 a evaluarii personalului cu instrumente Gallup. Declanșarea activității de evaluare a salariaților cu ajutorul instrumentelor Gallup, respectiv Implicarea Angajatului Hidroelectrica (IAH) și Implicarea Clientului Intern Hidroelectrica (ICIH):
  - Actualizarea bazei de date conform structurii organizatorice de la 31.12.2016;

- Completarea în baza de date a listelor de clienți interni elaborate și transmise de salariații evaluați. A fost realizată și o prezentare a rezultatelor evaluărilor din activitatea de exploatare.
- 3. A fost finalizată verificarea cunostintelor cu privire la Codul etic al Hidroelectrica; peste 600 de salariați au fost evaluați pe platforma de e-learning.
- 4. Au fost solicitate și centralizate declarațiile legate de conflictul de interese pentru departamentele Procurement și Trading furnizare.
- 5. În luna aprilie 2017 - Derulare Contract pentru servicii de consultanță în evaluarea posturilor și pachet de compensații și beneficii cu Consulteam Human Capital SRL.
- 6. În luna mai 2017 - Elaborarea și aprobarea programului educațional „Hidroelectrica viitorului” 2017.
- 7. Aprobarea convențiilor pentru practica studenților (din Universitatea Politehnică București și alte Universități din Iași și Cluj).
- 8. În luna iunie s-a desfășurat faza pe sucursala a Trofeului Energeticianului. Faza finală s-a desfășurat la Baile Herculane în perioada 9-14 iulie 2017.

## 8. Activitatea de relații publice, strategie, IPO

### ***In perioada ianuarie-iunie 2017, a fost desfășurate următoarele activități:***

- Participarea Hidroelectrica, în calitate de Partener Platinum, la a patra ediție a Conferinței “Codul Insolvenței”, care a avut loc în data de 21 februarie 2017, la Hotel Pullman București. Evenimentul a fost organizat de Grupul de presă BURSA în parteneriat cu Institutul Național de Pregătire a Practicienilor în Insolvență, iar compania a beneficiat de o reducere de 90% din prețul pachetului de parteneriat.
- Participarea reprezentanților companiei la cea de-a VI-a ediție a summit-ului din domeniul energetic – ZF Power Summit, eveniment organizat de Ziarul Financiar în perioada 20-21 februarie 2017. Pachetul de parteneriat a beneficiat în urma negocierilor de o reducere de aproximativ 40% din oferta inițială.
- Participarea la conferința Pria Competition “Noutăți legislative. Analize, Studii de caz”, care a avut loc pe data de 28 februarie 2017 la Hotel Sheraton, București (participarea a fost gratuită).
- Participarea reprezentanților Hidroelectrica la Conferința “Romania Investor Days” organizată de Fondul Proprietatea în parteneriat cu WOOD & Company, în perioada 01.03 – 02.03.2016;
- Dezvoltarea unui parteneriat cu publicația Energy-Center.ro, care împreună cu Autoritatea Națională de Reglementare în Energie (ANRE) și operatorul de piață (OPCOM) a organizat pe data de 9 martie 2017 conferința cu tema "Leccióniile iernii 2016/2017: cât de vulnerabil este sistemul energetic românesc și cum poate fi menținut un mix energetic performant". Compania a participat la conferință în calitate de partener Silver și a beneficiat de o reducere de 50% din pachetul de parteneriat propus.
- Participarea Hidroelectrica la Conferința “Vulnerabilitățile sistemului energetic și riscurile unei crize de resurse”, eveniment organizat de Grupul de Presa MediaUno în data de 9 martie 2017.
- Participarea reprezentanților Hidroelectrica la conferința HR Trends 2017 - Viitorul muncii în era tehnologiei, evenimentul anual dedicat profesioniștilor din sectorul resurselor umane, eveniment organizat de Ziarul Financiar, în data de 28 martie 2017 (participarea a fost gratuită, inclusă în contractul cu pachetul ZF Corporate).
- Participarea reprezentanților Hidroelectrica la Romania Investor Day, care a avut loc în data de 19 aprilie 2017, la New York;
- Participarea Hidroelectrica, în calitate de Partener principal, la Conferința PRIA Energy București, care a avut loc pe data de 25 aprilie 2017, în București;
- Participarea Hidroelectrica în calitate de Partener Bronze la Conferința Cariera în industria energetică, care a avut loc în perioada 10-12 mai la Biblioteca Centrală a Universității Politehnice

- București, eveniment organizat de SIER în parteneriat cu Facultatea de Energetică din cadrul Universității Politehnice București;
- Parteneriat conferința anuală cu tema "R-evoluție în energie. Decizii pentru viitor". Conferința a fost organizată, sub patronajul ANRE, pe data de 11 mai 2017 de către publicația InvesTenergy;
  - Parteneriat conferința "PROFIT ENERGY.forum". Evenimentul a avut loc pe data de 15 mai 2017, la Hotel Intercontinental București și a fost organizat de publicația Profit.ro;
  - Participarea la conferința "Strategia de dezvoltare a României", cu tema "Între zona euro și zodia leului", pe data de 24 mai 2017, eveniment organizat de Grupul de presă Bursa;
  - Participarea reprezentanților Hidroelectrica la cea de-a șasea ediție a Galei de Premii de Excelență în Energie - Romanian Energy Awards 2017, care a avut loc la Hotel Marriott, București, în data de 25 mai 2017. Aceștia au primit, în numele companiei, premiul „Energy Company of the Year”, pentru rezultatele excepționale obținute de Hidroelectrica în anul 2016;
  - Participarea pe data de 15 iunie 2017 la a III-a ediție a Conferinței Naționale de CYBERSECURITY, organizată de Ziarul Bursa;
  - Participarea, în calitate de partener, a reprezentanților companiei la a treia ediție a evenimentului Energy Strategy Summit, pe data de 15 iunie 2017, eveniment organizat de Wing Media Energy Consulting, administratorul Energynomics.ro Magazine și al site-ului Energynomics;
  - Participarea echipei Hidroelectrica la cea de a șasea ediție a Corporate Games care a avut loc în perioada 16-18 iunie 2017, în București. Echipa Hidroelectrica a câștigat 5 medalii de aur, 3 de argint și 4 de bronz, clasându-se în topul general al competiției pe locul 7 din 46;
  - Organizarea, împreună cu SAP România și IBC - implementatorul proiectului SAP, pe data de 8 mai 2017, a unei conferințe de presă cu ocazia finalizării proiectului de implementare SAP și câștigării de către Hidroelectrica a premiului "Gold Winner 2017 Central & Easter Europe" în competiția SAP Quality Awards 2017.
  - Elaborarea și transmiterea răspunsurilor la solicitările din partea jurnaliștilor și ale altor părți interesate, solicitate în baza prevederilor legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public.
  - Elaborarea de articole informative pentru pagina de internet a companiei.
  - Transmiterea către presă și publicarea pe pagina de internet a companiei, precum și pe intranet a unui comunicat de presă (transmis pe data de 23 și 26 iunie 2017) referitor la profitul record realizat de Hidroelectrica pe primele 5 luni ale anului, comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut;
  - Elaborarea și actualizarea prezentării companiei în vederea participării la:
    - Conferința "Romania Investor Days" organizată de Fondul Proprietatea în parteneriat cu WOOD & Company, la Londra, în perioada 01 – 02.03.2017.
    - Conferința Anuală "CIS - CEE Capital Markets" organizată de London Stock Exchange Group, eveniment care s-a desfășurat în data de 27 martie 2017;
    - Romania Investor Day, 19 aprilie 2017, New York;
    - Aderarea, în luna martie 2017, a companiei la Comitetul Național ICC România, care activează în cadrul Camerei de Comerț și Industrie a României din anul 2001, din comitet făcând parte în prezent 123 de firme și organizații românești din toate domeniile economice. Comitetul Național ICC România este coordonat exclusiv de Camera de Comerț și Industrie a României (CCIR), sub directa îndrumare a Camerei de Comerț Internaționale - ICC (instituție de prestigiu pentru mediul de afaceri, având ca membri mii de companii de renume mondial, precum și Camere de Comerț din peste 130 de state). Scopul și activitatea principală al Comitetului Național ICC România este de a menține legătura directă și permanentă între Camera de Comerț Internațională și membrii Comitetului Național ICC România pentru a centraliza și armoniza opiniile mediului de afaceri din România.
  - Sponsorizarea Fundației Academiei de Studii Economice din București cu suma de 5.000 de euro, în vederea implementării proiectului "EU – ASE Network" și atingerea obiectivelor acestuia, de

dezvoltare a parteneriatelor internaționale în vederea creșterii capacității de atragere a fondurilor europene, finanțate direct de Comisia Europeană.

## 9. Activitatea juridica

La data de 30.06.2017, Hidroelectrica SA era implicata in peste 700 de litigii din urmatoarele categorii:

### I. Litigii Penale

La data de 30.06.2017 SPEEH Hidroelectrica SA era parte intr-un numar de 8 dosare penale, avand ca obiect infractiuni de coruptie si ucidere din culpa, tulburare de posesesie. O parte din acestea sunt mentionate mai jos:

#### A. Dosar avand ca obiect infractiunea de ucidere din culpa

**Dosarul penal nr. 2751/277/2015** se afla pe rolul Judecatoriei Patarlagele, in faza judecatii in fond si are ca obiect ucidere din culpa ( art. 178 alin. 2 C.P.,art. 290 alin.1 C.P., art. 37 alin. 3 cu ref. la alin. 1 art. 38 alin. 4 cu ref. la alin. 1 din Legea nr. 319/2006). Conform procesului verbal de cercetare al evenimentului din data de 22.11.2013 intocmit de catre ITM Buzau, salariatul Hidroelectrica Galeata Dumitru a suferit un accident de munca mortal. Moartea salariatului s-a datorat unei electrocutari accidentale survenite in timp ce se afla la echipamentul de munca respectiv. In cauza s-a inceput urmarirea penala de catre Parchetul de pe langa Judecatoria Patarlagele pentru infractiunea de ucidere din culpa prevazuta de art. 178 C.P. fata de inculpatul Margulescu Virgil, sef al numitului Galeata Dumitru si salariat al Hidroelectrica, cercetare incheiata prin rechizitoriul din data de 04.09.2015. In cauza rudele partii vatamate s-au constituit parti civile iar Hidroelectrica are calitatea de parte responsabila civilmente. Urmeaza a se finaliza proba cu expertiza.

#### B. Dosare avand ca obiect infractiuni de coruptie sau asimilate acestora

**Dosarul penal nr. 3555/109/2015** se afla inregistrat pe rolul Tribunalul Arges si are ca obiect infractiuni de coruptie. In perioada insolventei Administratorul Judiciar EURO Insol SPRL a formulat plangere penala impotriva inculpatilor, fosti angajati ai Hidroelectrica, pentru savarsirea unor infractiuni de coruptie, in temeiul Legii nr. 78/2000 privind prevenirea, descoperirea si sanctionarea faptelor de coruptie. Dupa instrumentarea cauzei in faza de urmarire penala de catre Parchetul de pe langa Inalta Curte de Casatie si Justitie – Directia Nationala Anticoruptie, dosarul a fost inaintat catre Tribunalul Arges spre judecare, aflandu-se in faza administrarii probatoriilor. Hidroelectrica SA are calitatea de parte vatamata in aceasta cauza, iar urmatorul termen de judecata este pe data de **12.10.2017**.

**Dosarul penal nr. 3321/109/2016** se afla inregistrat pe rolul Tribunalul Arges si are ca obiect infractiuni de coruptie. In perioada insolventei Administratorul Judiciar EURO Insol a formulat plangere penala impotriva inculpatilor pentru savarsirea unor infractiuni de coruptie in temeiul Legii nr. 78/2000 privind prevenirea, descoperirea si sanctionarea faptelor de coruptie. Dupa instrumentarea cauzei in faza de urmarire penala de catre Parchetul de pe langa Inalta Curte de Casatie si Justitie – Directia Nationala Anticoruptie, dosarul a fost inaintat catre Tribunalul Arges spre judecare, Hidroelectrica avand calitatea de parte vatamata in aceasta cauza. S-a amanat pentru lipsa de procedura. La urmatorul termen se va pune in discutie conexarea acestuia cu ds nr. 3555/109/2015 aflat pe rolul aceleiasi instante. **12.10.2017**

### II. Litigii privind imobilele preluate pentru cauza de utilitate publica

Important de mentionat este faptul ca la data de 30.06.2017 Societatea era implicata intr-un numar de 37 litigii avand ca obiect exproprii, inca in curs de solutionare, aflate in diverse stadii procedurale

### III. Litigii arbitrale internationale

La 30.06.2017 Societatea este implicata in mai multe litigii arbitrale diintre care mentionam:

### **1. Dosar arbitral ICC 19414/MHM**

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 21/50765/09.11.2001 între Hidroelectrica și Societățile Andritz – Retehnologizarea și modernizarea hidrocentralei Porțile de Fier II și a hidrocentralei Gogoșu.

Reclamanți: Andritz Hydro GmbH Germania și Andritz Hydro GmbH Austria

Pârât: Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale „Hidroelectrica” SA

Obiect litigiu arbitral este reprezentat de următoarele pretenții ale Societăților Andritz:

- (i) Să declare că Hidroelectrica nu este îndreptățită să solicite Societăților Andritz restituirea sumei de 13.625.000 Euro, reprezentând plata în avans efectuată de aceasta în mai și iunie 2003 pentru Faza III a proiectului PF II, potrivit Contractului 21/50675/09.11.2001, așa cum acesta a fost modificat prin actele adiționale 4 și 6 semnate de părți la 5.12.2002 și 26.03.2003
- (ii) Să declare că așa zisa Notificare de terminare a Contractului 21/50675/09.11.2001, prin adresa Hidroelectrica din 06.06.2013 este netemeinică, precum și că acest contract 21/50675/09.11.2001 așa cum acesta a fost modificat și suplimentat este în continuare valid, subzistă și își produce efectele pentru părți.
- (iii) Să oblige Hidroelectrica să achite Societăților Andritz suma de 6.362.905 Euro plus o dobânda de 6%/an începând cu data de 26.06.2013.
- (iv) Să declare că Hidroelectrica nu poate pretinde recuperarea prejudiciilor pretins a fi cauzate de Societățile Andritz „*prin nepredarea pieselor de la ultimul grup din cadrul centralei Porțile de Fier II, pentru reducerea costurilor și recuperarea avansului plătit pentru Gogoșu, și pentru anumite probleme tehnice care vor rămâne eventual deschise după executarea lucrărilor care se efectuează în prezent la unul dintre grupuri în cadrul proiectului de retehnologizare a centralei Porțile de Fier II*”.
- (v) Să ordone Hidroelectrica să emită Certificatul de Recepție Finală pentru hidro agregatele 6 și 8 Alternativ, Tribunalul Arbitral va emite Certificatul de Recepție Finală pentru hidro agregatele 6 și 8 în numele Hidroelectrica.
- (vi) Să oblige Hidroelectrica la plata cheltuielilor arbitrale.

Valoarea litigiului **19.988 mii Euro** fără a se lua în considerare valoarea capetelor de cerere 4 și 5 de mai sus care nu au fost evaluate până la acest moment.

Tribunalul Arbitral Miguel Virgós Soriano (Președinte), Georg von Segesser și Paolo Michele Patocchi.

Stadiul litigiului arbitral:

În conformitate cu Ordinul Procedural Nr. 15, având în vedere amanarea testelor suplimentare aferente expertizei tehnice, Tribunalul Arbitral a aprobat solicitarea Partilor ca audierile pe fondul cauzei să fie efectuate în perioada 25-27 septembrie 2017, cu privire exclusiv la capetele de cerere 1-4 (I) și (II), urmând ca Tribunalul să se pronunțe separat asupra capetelor de cerere 4(III) și 5, după finalizarea raportului de expertiza tehnica.

### **2. Dosar Arbitral ICC 20861/MHM**

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 21/50765/09.11.2001 între Hidroelectrica și Societățile Andritz – Retehnologizarea și modernizarea hidrocentralei Porțile de Fier II și a hidrocentralei Gogoșu.

Reclamat: Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale „Hidroelectrica” SA

Pârâți: Andritz Hydro GmbH Germania și Andritz Hydro GmbH Austria

Obiect litigiu arbitral este reprezentat de următoarele pretenții ale Hidroelectrica:

- (i) Să ordone Societăților Andritz să predea Hidroelectrica pe bază de inventar echipamentele și utilajele aferente hidro agregatului nr. 1 ce nu au fost incorporate în lucrări

- (ii) Să ordone Societăților Andritz să plătească Hidroelectrică despăgubiri ca urmare a prejudiciului cauzat acesteia de nepredarea de către Societățile Andritz a echipamentelor și utilajelor.
- (iii) Să oblige Societățile Andritz la plata cheltuielilor arbitrale.
- Valoarea litigiului estimat **8.957 mii Euro** fiind compusă din 6.834 mii Euro (valoarea estimată a capătului de cerere nr. 1) și 2.124 mii Euro la care se adaugă lunar 129 mii Euro și o dobândă legală de 6% pe an (valoarea estimată a capătului de cerere nr. 2).

Tribunalul Arbitral Eduardo Silva Romero (Președinte), Michelangelo Cicogna, Inka Hanefeld  
Stadiul litigiului arbitral:

Prin Hotararea Arbitrala Partiala din 14 iunie 2017, Tribunalul arbitral a respins exceptia lipsei de jurisdicție invocata de Andritz si si-a retinut jurisdicția de a solutiona pe fond pretentiile Hidroelectrică. Prin Ordinul Procedural nr 3 din 20 iunie 2017, Tribunalul Arbitral a suspendat procedura arbitrala pana la solutionarea dosarului arbitral ICC 19414/MHM si a respins solicitarea Andritz privind comunicarea ddsosarelor Tribunalul din dosarul ICC 19414/MHM.

### 3. Dosarul arbitral ICC 20540/MHM

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 23.534/h.700.116004 având ca obiect re tehnologizarea hidrocentralelor situate pe Oltul Inferior: Ipotești, Drăgănești, Frunzaru, Rusănești și Izbiceni

Reclamant: Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale "Hidroelectrică" S.A.

Pârât 1: Voith Hydro Holding GmbH & CO KG (Voith)

Pârât 2: Andritz Hydro GmbH (Andritz)

#### Obiectul dosarului

Reclamantul a solicitat tribunalului arbitral să pronunțe o hotărâre prin care să (petitul a fost precizat din punctul de vedere al valorii prin Memorandumul pe fond ca urmare a finalizării expertizei pe quantum, depusă împreună cu Memorandumul pe fond la data de 24.09.2015):

- (i) oblige Pârâții la înlocuirea lucrărilor cu deficiențe cu altele conforme Contractului astfel încât să îndeplinească obiectul Contractului sau, alternativ, să plătească suma de **35.540 mii Euro** reprezentând valoarea contractuală a lucrărilor cu deficiențe, plus (pentru ambele ipoteze) dobândă calculată de la data plății efectuată de Reclamant pînă la data rambursării integrale de către Pârâți în sumă de **10.254 mii Euro** (la nivelul anului 2015);
- (ii) oblige Pârâții la plata de daune pentru prejudiciul suferit ca urmare a neîndeplinirii obiectului Contractului, sub forma:
- ✓ reținerii de către Reclamant în deplină proprietate a lucrărilor cu deficiențe, atât în cazul înlocuirii de către Pârâți sau de către o terță parte cu lucrări care să permită încheierea procesului verbal de recepție definitivă conform legii sau al plății valorii lucrărilor cu deficiențe, cât și
  - ✓ plata de daune pentru orice prejudiciu suferit ca urmare a neîndeplinirii obiectului Contractului la termenul stabilit prin Contract și anume în quantum de (i) **2.229 mii Euro** și **17.734 mii USD** dacă Reclamantii vor fi obligați să înlocuiască lucrările cu deficiențe sau alternativ (ii) **137.500 mii USD** și suma de **2.229 mii Euro** din care suma de **35.540 mii Euro** va fi dedusă dacă Pârâții vor fi la compensarea Reclamantului prin plata valorii lucrărilor cu deficiențe.
- (iii) oblige Pârâții la suportarea costurilor în legătură cu arbitrajul;
- (iv) dispună alte măsuri pe care le consideră adecvate în favoarea Reclamantului.

Valoarea litigiului rezultă din Obiectul dosarului (aprox. 150.000 mii Euro).

Tribunalul Arbitral Yves Derains (Președinte), Patrick Thieffry, Siegfried H. Elsing

Stadiul procedurii În perioada septembrie 2017 – ianuarie 2018 se va depune raportul experților de raspuns la raportul de quantum depus de Reclamant in data de 28.04.2017 si vor avea loc audierile pledoariilor finale ale Partilor.

#### **4. Dosar arbitral ICC 20528/MHM**

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 23.534/h.700.116004 având ca obiect retehnologizarea hidrocentralelor situate pe Oltul Inferior: Ipotești, Drăgănești, Frunzaru, Rusănești și Izbiceni

Reclamant 1: Voith Hydro Holding GmbH & Co. KG („Voith”)

Reclamant 2: Andritz Hydro GmbH („Andritz”)

Pârât: Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale “Hidroelectrica” S.A.

##### Obiect

Reclamanții au solicitat Tribunalului Arbitral să pronunțe o hotărâre prin care să:

- (i) declare că niciunul dintre Reclamanți nu răspunde pentru pretinsele defecte invocate de Pârât în Notificarea nr. HBR-VHAH-057/19.05.2014;
- (ii) declare că pretinsele defecte menționate în Notificarea nr. HBR-VHAH-057/19.05.2014 nu reprezintă deficiențe în sensul Contractului;
- (iii) declare că pretinsele defecte menționate în Notificarea nr. HBR-VHAH-057/19.05.2014 nu reprezintă temei pentru executarea scrisorilor de garanție bancară emise la solicitarea Reclamanților;
- (iv) declare că executarea scrisorilor de garanție bancară a fost neîntemeiată și inadmisibilă;
- (v) oblige Pârâtul la revocarea executării scrisorilor de garanție bancară și la a se abține de la executarea acestora în baza temeiurilor menționate în Notificarea nr. HBR-VHAH-057/19.05.2014;
- (vi) oblige Pârâtul la suportarea costurilor în legătură cu arbitrajul, inclusiv a costurilor ocazionate de demersurile Reclamanților în fața instanțelor din Austria pentru obținerea suspendării provizorii a executării;

Valoarea litigiului 15.673 mii Euro (valoarea totală a garanțiilor bancare)

Tribunalul Arbitral Piotr Nowaczyk (Președinte), Patrick Thieffry, Claudia Kalin-Nauer

Stadiul procedurii Reclamanții si-au retras cererea

#### **5. Dosarul arbitral 20901/MHM**

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 16636/31.10.1997 având ca obiect retehnologizarea și mărirea puterii celor 6 hidroagregate ale CHE Porțile de Fier I

Reclamant: Societatea de Producerea Energiei Electrice în Hidrocentrale “HIDROELECTRICA”

Pârât: ANDRITZ HYDRO AG

##### Obiectul dosarului

Reclamantul a solicitat tribunalului arbitral să pronunțe o hotărâre prin care să:

- (i) oblige Pârâtul la plata sumei de 53.378 mii EURO, rambursarea valorii lucrărilor necorespunzătoare plus dobândă;
- (ii) oblige Pârâtul la plata de daune pentru prejudiciul suferit ca urmare a neîndeplinirii obiectului Contractului, sub forma:
  - reținerii de către Reclamant în deplină proprietate a lucrărilor deficiente,
  - plata sumei de 43.270 mii EURO, reprezentând daune pentru orice prejudiciu suferit din orice alt motiv sau cauză în legătură cu neîndeplinirea obiectului Contractului plus dobândă. Suma reprezintă o valoare provizorie urmând să fie determinată prin expertiză.
- (iii) oblige Pârâtii la suportarea costurilor în legătură cu arbitrajul;

Valoare litigiului 96.648 mii Euro (valoare provizorie, înainte de expertiza pe quantum)

Tribunalul Arbitral: Alan Redfern (Președinte), Anne Marie Whitesell, Georgios Petrochilos

Stadiul litigiului : Reclamantul pregătește memorandumul de fond pentru a fi depus în data de 14 septembrie 2017.

#### **6. Arbitrajul UNCITRAL Ad Hoc [EFT]**

Litigiu arbitral care privește Contractul RO 22 E având ca obiect furnizarea de energie electrică de către Hidroelectrica către EFT Energy Financing Team AG.

Reclamant: EFT Energy Financing Team (în cele ce urmează *EFT*)

Pârât: Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale „Hidroelectrica” SA

Obiect litigiu arbitral este reprezentat de următoarele pretenții ale EFT:

- (i) Să oblige Hidroelectrica la plata de daune pentru repararea prejudiciului rezultat din neexecutarea Contractului RO 22 E, în cuantum de 42,6 milioane Euro (inițial aprox. 80 milioane Euro)
- (ii) Să acorde dobândă de 5% asupra sumei de la pct. (i) de la data de 6 decembrie 2013 (dată mediană)
- (iii) Să oblige Hidroelectrica la plata cheltuielilor arbitrale, inclusiv costurile in-house

Valoarea litigiului 42,6 milioane Euro, la care se vor adăuga dobânzi și alte daune, suma ste menționată provizoriu

Tribunalul Arbitral Luca Radicati di Brozolo (Președinte), Alexis Mourre și David P. Roney.

Stadiul litigiului arbitral: Conform înțelegerii părților din 3 decembrie 2016, de care Tribunalul Arbitral a luat act, ambele părți vor depune Post Hearing Briefs simultan, la 28 februarie 2017, iar Reclamanta a formulat comentarii exclusiv asupra elementelor de noutate invocate de Hidroelectrica. Tribunalul Arbitral urmează să declare închiderea procedurii și să pronunțe decizia arbitrală.

## **7. Dosar Arbitral ICC 22047/MHM**

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 23.534/H.700.116004 având ca obiect rețehnologizarea hidrocentralelor situate pe Oltul Inferior: Ipotești, Drăgănești, Frunzaru, Rusănești și Izbiceni.

Reclamant: Andritz Hydro GmbH Germania (în cele ce urmează „*Andritz*”)

Pârât: Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale „Hidroelectrica” SA

Obiect litigiu arbitral este reprezentat de următoarele pretenții ale Andritz:

- (i) Să declare nelegală și inoperantă compensația [operată de Administratorul Judiciar al Hidroelectrica între suma de 7.262 mii Euro, reprezentând parte din creanțele Andritz înregistrate necondiționat în tabelul de creanțe al Hidroelectrica, și suma de 13.625 mii Euro, reprezentând plata în avans efectuată de Hidroelectrica în mai și iunie 2003 pentru Faza III a proiectului PF II, potrivit Contractului 21/50675/09.11.2001, așa cum acesta a fost modificat prin actele adiționale 4 și 6 semnate de părți la 5.12.2002 și 26.03.2003];
- (ii) Să declare exigibilă creanța Andritz împotriva Hidroelectrica în sumă de 7.262 mii Euro plus dobânda de 6% calculată de la 30 iunie 2013;
- (iii) Să oblige Hidroelectrica să achite către Andritz suma de 7.262 mii Euro plus dobânda de 6% calculată de la 30 iunie 2013;
- (iv) Să oblige Hidroelectrica la plata cheltuielilor arbitrale;
- (v) Să dispună orice alte măsuri/remedii pe care Tribunalul Arbitral le consideră adecvate.

Valoarea litigiului: **7.262 mii Euro** (evaluarea Andritz conform Request for Arbitration)

Tribunalul Arbitral: Stavros Brekoulakis – Președinte Mag. Martin Platte – co-arbitru nominalizat de Reclamantă; Dr. Beata Gessel-Kalinowska vel Kalisz – co-arbitru nominalizat de Hidroelectrica

Stadiul litigiului arbitral:

Prin Ordinul Procedural nr 2 din 30 ianuarie 2017, Tribunalul Arbitral a dispus suspendarea judecatii, potrivit acordului Partilor, pana la solutionarea dosarului ICC 19414/MHM si a recursului Andritz impotriva sentintei de inchidere a procedurii insolventei Hidroelectrica.

În ceea ce privește șansele de câștig ale Hidroelectrica în cauzele în derulare mai sus descrise, având în vedere stadiul procedurilor arbitrale, acestea nu pot fi estimate în acest moment de către avocații Societății

## **IV. Litigii cu ANAF**

### **i) Inspectia fiscala generala**

În perioada 09.08.2012 - 05.12.2013, SPEEH Hidroelectrica S.A s-a aflat în inspecție fiscală generală, perioada supusă controlului fiind cuprinsă între 01.01.2006 și 30.06.2012. În data de 23.01.2014,



Agentia Nationala pentru Administrare Fiscala a comunicat Raportul de Inspectie Fiscala si decizia de impunere privind obligatiile fiscale suplimentare de plata, in valoare de 233 mii lei. Intrucat Societatea considera ca decizia de impunere fiscala este injusta, a depus la data de 19.02.2014 la Directia Generala de Solutionare a Contestatiilor din cadrul ANAF o contestatie impotriva deciziei de impunere nr. F-MC 851/21.01.2014. ANAF DGSC a emis decizia nr 406/18.12.2014 prin care:

➤ A admis in parte contestatia depusa de Hidroelectrica, a anulat in parte decizia de impunere pentru suma de 14.222 mii lei;

➤ A desfiintat in parte decizia de impunere privind obligatiile fiscale suplimentare de plata, respectiv pentru suma de 3.963 mii lei;

➤ A respins ca neintemeiata si nemotivata contestatia formulata de Hidroelectrica privind obligatiile fiscale suplimentare de plata, respectiv pentru suma de 214.385 lei care reprezinta:

- 45.727 mii lei impozit pe profit,
- 94.780 mii lei dobânzi/majorări de întârziere aferente impozitului pe profit,
- 15.550 mii lei penalități de întârziere aferente impozitului pe profit,
- 35.492 mii lei taxa pe valoarea adăugată,
- 12.466 mii lei dobânzi/majorări de întârziere aferente TVA,
- 8.067 mii lei penalități de întârziere aferente TVA,
- 934 mii lei fondul de asigurări de șomaj reținut de la asigurați,
- 1.230 mii lei dobânzi/majorări de întârziere aferente contribuției individuale la bugetul asigurărilor pentru șomaj reținută de la asigurați,
- 140 mii lei penalități de întârziere aferente contribuției individuale la bugetul asigurărilor pentru șomaj reținută de la asigurați.

Impotriva Deciziei nr. 406/18.12.2014, SPEEH Hidroelectrica S.A a formulat plangere la Curtea de Apel Bucuresti-Sectia de contencios administrativ, competenta material, in termenul legal de 6 luni de la data deciziei, formandu-se pe rolul acestei instante Dosarul nr. 3288/2/2015. Dosarul nr. 3288/2/2015 a fost suspendat pana la solutionarea contestatiei la cererea de plata formulata de ANAF pentru intreaga suma de 232.520 mii lei, pentru care a emis Decizia de impunere nr. F-MC 851/21.01.2014, si respinsa de Administratorul judiciar al S.P.E.E.H Hidroelectrica S.A, si inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti, Sectia a VII-a Civila, in Dosarul nr. 22456/3/2012\*/a1.

La termenul din data de 17.07.2015, la fond, Tribunalul Bucuresti, Sectia a VII-a Civila a respins exceptia tardivității formulării contestației formulata de S.P.E.E.H Hidroelectrica S.A si a respins ca neintemeiată contestația formulată de creditoarea Agenția Națională de Administrare Fiscală împotriva măsurii administratorului judiciar al debitoarei Societatea Comercială de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale HIDROELECTRICA S.A de respingere a cererii de plată a creanței curente prin raportul de activitate publicat în BPI nr. 1310/22.01.2015.

La termenul din data de 10.03.2016, Curtea de Apel Bucuresti a respins recursul ANAF ca nefondat, astfel incat litigiul privitor la obligatiile fiscale din Raportul de Inspectie Fiscala intocmit de ANAF la data de 23.01.2014 si pentru care s-a emis Decizia de impunere nr. F-MC 851/21.01.2014, a fost solutionat definitiv si irevocabil in favoarea S.P.E.E.H Hidroelectrica S.A.

In anul 2016 Societatea a semnat cu ING Bank contractul de credit nr. 16271/09.02.2016 care se refera la emiterea de catre ING Bank, in favoarea ANAF, a unei scrisori de garantie bancara (SGB) in valoare de 214.385 mii lei. In data de 18.02.2016, ING Bank a emis in favoarea ANAF Scrisoarea de garantie bancara nr GI-16/0826 in valoare de 214.385 mii lei cu valabilitate pana la 18.08.2016. Prin Hotararea nr. 21 din 18.08.2016, Consiliul de Supraveghere a aprobat neprelungirea Scrisorii de garantie bancara nr GI-16/0826 si, daca va fi cazul, exercitarea contestatiei la executare impotriva oricaror acte de executare silita ce ar fi initiate de catre ANAF in baza deciziei de impunere nr. F-MC 851/21.01.2014 in lipsa unei scrisori de garantie bancara valabil prelungite conform Codului de Procedura Fiscala.

In data de 18.08.2016 ING Bank a informat Societatea ca ANAF a trimis bancii o adresa de executare a Scrisorii de garantie bancara nr. GI-16/0826, ING BANK urmand sa analizeze conformitatea acesteia si sa

decida asupra executarii SGB in termen de 5 zile lucratoare. In data de 25.08.2016 ING Bank a inaintat catre ANAF adresa de refuz de plata la cererea de plata emisa de ANAF in legatura cu SGB in valoare de 214.385 mii lei.

In data de 06.09.2016, ANAF a inceput executarea silita impotriva ING Bank ca urmare a refuzului acesteia de a da curs cererii de plata a ANAF cu privire la Scrisoarea de Garantie Bancara. Prin adresa nr. 100178/14.09.2016, Societatea a fost informata ca, in urma somatiei de executare silita emisa de catre ANAF in data de 06.09.2016, ING Bank a efectuat catre ANAF plata sumei de 214.385 mii lei. Atat ING Bank cat si Hidroelectrica au formulat contestatie la executare impotriva executarii silita initiate de ANAF. Conform opiniei avocatilor Societatii se anticipa ca exista sanse maxime ca solutia instantei sa fie favorabila Hidroelectrica. Urmatorul termen de judecata este stabilit pentru data de 17.10.2017 in litigiul avand ca obiect contestatia la executare in dosarul 38194/299/2016\* aflat pe rolul Judecatoriei Sectorului 1 Bucuresti si pentru data de 30 Octombrie 2017 in litigiul avand ca obiect anulare act administrativ in dosarul nr. 3288/2/2015 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti

## **ii)      Inspectia economico financiara**

La sfarsitul anului 2016 si inceputul anului 2017 la sediul SH Portile de Fier a avut loc un control al Directiei Generale Regionale a Finantelor Pulbice – Craiova, Inspectia economico-financiara . Controlul s-a efectuat in baza Ordonantei de Urgenta nr. 94/2011 privind organizarea si functionarea inspectiei economico-financiara aprobata cu modificarile si completarile prin Legea nr. 107/2012 si HG nr. 101/28.02.2012 pentru apobarea Normelor metodologice privind infiintarea, organizarea si functionarea inspectiei economico-financiare. Inspectia economico – financiara a fost inscrisa in registrul Unic de Control seria A nr. 0858500 al operatorului economic la pozitia 84/14.09.2016, iar perioada supusa inspectiei a fost 01.01.2011-31.12.2015. In urma verificarilor efectuate, inspectorii fiscali prin Nota de Constatate au sesizat o serie de posibile nereguli dispunand masuri pentru remedierea acestora. Hidroelectrica in termenul legal, in temeiul art. 7 din Legea nr. 554/2004 a Contenciosului Administrativ si Fiscal a formulat plangere prealabila la organul emitent, respectiv la Directia Generala Regionala a Finantelor Publice – Craiova, inasa, fara a primi raspuns dupa expirarea celor 45 de zile, asa cum in mod imperativ legiuitorul a prevazut in Codul de Procedura Fiscala, motiv pentru care s-a formulat si o cerere de chemare in judecata. Fata de masurile dispuse prin Dispozitia Obligatorie nr. CRR-AIF 778/10.03.2017, Hidroelectrica a intrepris urmatoarele demersuri :

- notificarea societatilor SERV BARATIN SRL, GARDIAN GRUP CDSG SRL si HIDROSERV PORTILE DE FIER SA de a restitui sumele primite in mod necuvenit si dobanzile legale penalizatoare, inasa acestea au refuzat in mod categoric, subliniind faptul ca „, serviciile au fost prestate si ca nu se inregistreaza in evidentele lor debite restante catre Hidroelectrica”;
- s-a formulat plangere prealabila fata de Dispozitia Obligatorie nr. CRR-AIF 778/10.03.2017, nesolutionata pana la data prezentei (dosarul nr. 4915/2/2017 cu termen de judecata la data de 23.10.2017);
- s-a formulat si cerere de suspendare provizorie, a masurilor dispuse prin Dispozitia Obligatorie nr. CRR-AIF 778/10.03.2017, la instanta competenta ce a format obiectul dosarului nr. 3828/2.2017, inasa instanta de judecata a respins aceasta solicitare, solicitare pe care Hidroelectrica a reluat-o si in cererea de anulare a Dispozitiei Obligatorii nr. CRR-AIF 778/10.03.2017, ce face obiectul dosarului de instanta nr. 4915/2/2017, cu termen de judecata la data de 23.10.2017.

- conducerea Hidroelectrică a emis 3 decizii de control intern, pentru fiecare măsură dispusă de organele fiscale prin Dispoziția Obligatorie nr. CRR-AIF 778/10.03.201, decizia nr. 642, nr. 643 și nr. 644

## V. Litigii de muncă

Raportat la cauza care a generat litigiile de muncă respective, acestea pot fi împartite în următoarele categorii

1. Litigii de muncă rezultate din concedieri;
2. Litigii de muncă rezultate din solicitări pentru constatarea unor condiții speciale de muncă și încadrarea salariaților în diverse grupe întemeiate pe Ordinul Ministerului Muncii nr. 50/1990 pentru precizarea locurilor de muncă, activităților și categoriilor profesionale cu condiții deosebite care se încadrează în grupele I și II de muncă în vederea pensionării privind, pe Hotărârea de Guvern nr. 1025/2003 privind metodologia și criteriile de încadrare a persoanelor în locuri de muncă în condiții speciale și pe Hotărârea de Guvern nr. 261/2001 - privind criteriile și metodologia de încadrare a locurilor de muncă în condiții deosebite;
3. Alte litigii de muncă rezultate din desfasurarea curentă a relațiilor de muncă dintre angajatorul Hidroelectrică S.A. și angajații sau foștii angajați ai săi sau ai companiilor precursoare. Reprezentarea juridică a fost asigurată preponderent de către consilierii juridici ai Hidroelectrică S.A., cu excepția următoarelor litigii:
  - i. Dosar 3032/3/2017, 3036/3/2017 Tribunalul București – SCA Peli Filip – despăgubiri în urma raportării grilei salariale la salariul minim pe economie actual. Situația actuală a litigiului: Litigiul de fond a fost suspendat până la soluționarea apelului formulat de intervenienta în cauză, Fondul Proprietatea S.A. Apelul fiind respins, s-a acordat termen pentru continuarea judecării pe fondul cauzei în data de 07.11.2017.
  - ii. Dosar 6803/3/2017 Tribunalul București – Cabinet Individual Prof. Alexandru Ticlea – despăgubiri în urma raportării grilei salariale la salariul minim pe economie actual; Situația actuală a litigiului: Litigiul de fond urmează să fie suspendat până la soluționarea apelului formulat de intervenienta în cauză, Fondul Proprietatea S.A. În apel urmează să se acorde primul termen de judecată.
  - iii. 19577/3/2017 Tribunalul București – Popovici Nitu Stoica și Asociații (onorariu 4000 EUR inclusiv cale de atac; procedura selectivă încheiată, contract neîncheiat) – despăgubiri în urma raportării grilei salariale la salariul minim pe economie actual; Situația actuală a litigiului: litigiul va avea primul termen de judecată în fond în data de 04.10.2017

Contractarea serviciilor juridice s-a făcut cu aprobarea Adunării Generale a Acționarilor – Hotărârea nr. 22/15.12.2016. În caz de admitere a cererilor formulate de salariați prin SINDICATUL HIDROELECTRICA HIDROSIND având ca obiect despăgubiri datorate de societate dacă grila salarială ar fi raportată la salariul minim pe economie din perioadele respective, pentru întreaga perioadă 2014-2017 efortul bugetar estimat de către Direcția Resurse Umane s-ar ridica la cca 433.389 mii lei, respectiv la 533.069 mii lei inclusiv contribuții și impozite. În aceste dosare Sindicatul Hidroelectrică Hidrosind a formulat acțiuni în numele unor salariați și foști salariați cu privire la obligarea societății la plata unor drepturi salariale rezultate din actualizarea valorii prevăzute la Clasa 1 de salarizare din CCM la nivelul salariului minim pe economie, fără să specifice valoarea drepturilor solicitate. Pentru perioada 2014-2017 invocată, s-a înregistrat o creștere de peste 78% a salariului minim pe economie. Deși Hidroelectrică nu a avut niciun salariat cu venituri sub salariul minim pe economie în această perioadă, așa cum prevede legea, unul din argumente reclamantei este că se consideră că aceste creșteri (pe care legiuitorul le-a gândit exclusiv ca

o formă de protecție socială a celor mai afectați salariați) trebuie aplicate inclusiv la nivel de management al companiei.

- iv. Dosar 22456/3/2012\*/a6\* Tribunalul Bucuresti – Magda Volonciu si Asociatii– restituire diferente clase si prime;

Situatia actuala a litigiului: A fost respinsa acțiunea principală ca neîntemeiată înaintata de Presedintele Sindicatului Hidrosind. Cu apel în termen de 10 zile de la comunicarea hotararii. Pana în prezent nu exista înregistrata nicio cale de atac. Serviciile juridice au fost contractate de catre administratorul judiciar, în temeiul art. 23 din Legea insolventei nr. 85/2006.

- v. Dosar 41672/3/2016 Tribunalul Bucuresti – SCA Dragne si Asociatii – solicitare despagubiri si anulare prevedere Contract Colectiv de Munca privind spor de lucru sistematic peste program.

Situatia actuala a litigiului: Litigiul a fost amanat pentru data de 12.10.2017 în vederea depunerii raportului de expertiza. Risc financiar: Expertiza contabila judiciara nu a fost finalizata Contractarea serviciilor juridice s-a facut cu aprobarea Adunarii Generale a Actionarilor – Hotararea nr.22/15.12.2016.

#### **VI. Litigii privind imobilele preluate pentru cauza de utilitate publica**

Societatea este implicata într-un numar de dispute legale privind imobilele (în principal terenuri) folosite în activitatea curenta. În ceea ce priveste imobilele care intra sub incidenta Legii nr. 10/2001 (preluate în mod abuziv în perioada 6 martie 1945 – 22 decembrie 1989), entitatea care este obligata sa acorde compensatii este Autoritatea Nationala de Restituire a Proprietatilor, care s-a constituit pentru asigurarea resurselor financiare necesare despagubirii persoanelor expropriate abuziv.

#### **VII. Litigii generate de folosinta apei**

Societatea în calitate de reclamanta a fost implicata într-un numar de litigii având ca obiect anularea autorizatiilor emise de Administratia Nationala Apele Romane aflate în curs de solutionare, din care un numar de 3 dosare au fost solutionate favorabil prin admiterea actiunilor formulate de Hidroelectrica, un numar de 14 litigii au fost respinse, iar restul de litigii sunt în curs de solutionare. Cele mai multe dintre aceste litigii sunt generate de trasarea unor obligatii în sarcina Hidroelectrica de catre Administratia Nationala Apele Romane ce exced fie contractului de concesiune, fie legislatiei aplicabile, fie posibilitatilor tehnice ale hidrocentralelor. De altfel, Consiliul Concurentei a declansat o investigatie în ce priveste pozitia Agentiei Nationale “Apele Romane” care în acelasi timp autorizeaza gospodaria apelor dar este si agent economic ce vinde apa la metru cub. Potrivit legislatiei Europene dar si Constitutiei Romaniei apa ca atare este un bun public nu poate fi comercializat.

#### **VIII. Litigiu privind Amenajarea Hidroenergetica a raului Jiu pe sectorul Livezeni-Bumbesti” Hidroenergetica a raului Jiu pe sectorul Livezeni-Bumbesti”**

Litigiul a fost initiat în cursul anului 2016 de catre Asociatia Bankwatch Romania, Asociatia Neuer Weg si Asociatia Energy Justice si are ca obiect suspendarea executarii a Autorizatiei de construire nr.7/2016 emisa de Consiliul Judetean Hunedoara si a Autorizatiei de construire nr.16/2012 emisa de Consiliul

Județean Gorj. Se solicită de către reclamante realizarea unei noi evaluări de mediu, inclusiv a unui Studiu de Evaluare adecvată cu privire la proiectul „Amenajarea Hidroenergetică a râului Jiu pe sectorul Livezeni-Bumbesti”.

Indicatorii tehnico-economici ai investiției Livezeni- Bumbesti au fost aprobați prin Hotărârea de Guvern nr. 10 din 09 ianuarie 2003, în conformitate cu legislația și cu strategia energetică guvernamentală de la acea dată. De asemenea, prin Hotărârea de Guvern nr. 1297 din 20 septembrie 2006 investiția a fost declarată de utilitate publică, fiind considerată lucrarea de interes național. Cele două Hotărâri de guvern au fost emise după realizarea unor studii efectuate în perioada 1982 – 2002, când pe amplasamentul lucrărilor nu era declarată nicio arie protejată iar legislația comunitară nu opera pe teritoriul României.

Parcul Național Defileul Jiului a fost constituit prin HG nr. 1581/8.12.2005, la aproape 2 ani după emiterea ordinului de începere a lucrărilor la acest obiectiv de investiții iar includerea acestuia în programul de mediu Natura 2000 a avut loc în 2007, odată cu aderarea României la UE.

Momentan există pe rolul instanțelor judecătorești următoarele litigii inițiate datorită existenței Parcului Național Defileul Jiului, parte din Natura 2000:

- litigiul ce face obiectul dosarului nr.30624/3/2016 aflat pe rolul Tribunalului București Secția a II-a Contencios Administrativ și Fiscal și care are ca obiect suspendarea autorizațiilor de construire a hidrocentralelor de pe râul Jiu până la realizarea unei noi evaluări de mediu. Respinge cererea reclamantilor ca inadmisibilă în data de 19.05.2017 și nu s-a mai declarat calea de atac.
- litigiul ce face obiectul dosarului nr. 10058/3/2017 aflat pe rolul Tribunalului București Secția a II-a Contencios Administrativ și Fiscal și care are ca obiect anularea autorizațiilor de construire a hidrocentralelor de pe râul Jiu până la realizarea unei noi evaluări de mediu. Pe 22.06.2017 Tribunalul București a respins cererea de chemare în judecată fiind declarat recurs de către reclamanti dar nu s-a acordat încă termen.

## 10. Activitatea de IT

Activitatea din domeniul IT s-a derulat pe următoarele culoare

### *Implementarea cu succes a proiectului ERP- SAP*

Proiectul de implementare ERP demarat în Aprilie 2016 s-a finalizat în Martie 2017. S-au implementat 11 module SAP, modulele financiare (FI, CO, AA, FM), de achiziții logistica (MM), resurse umane (HR, PY), trading (SD) și modulele tehnice, mentenanță (PM), proiecte (IM și PS), producție (PP). A fost pregătită și documentația de achiziție a infrastructurii hardware. Platforma SAP a fost lansată pe o platformă temporară. Hidroelectrică a câștigat premiul de aur Gold Winner la premiile anuale SAP Quality Awards în categoria Fast Delivery în CEE. Proiectul va fi inclus și în competiția pe zona regională EMEA în Ianuarie 2018. Din Aprilie 2017 s-a intrat în anul 2 de contract de suport și mentenanță. Se desfășoară în continuare activități de mentenanță, suport și optimizare a proceselor SAP.

### *Finalizarea inventarierii licențelor Microsoft.*

Problematicele licențelor software și a auditului solicitat de către compania Microsoft Irlanda a fost prezentat către Directorat și Consiliul de Supraveghere. În esență sunt două problematice:

- Hidroelectrica a avut un deficit de licente instalate fata de cele rambursate atat in zona de statii cat si in partea de servere si produse Microsoft SQL, CALLs etc.
- Compania Microsoft Irlanda a solicitat realizarea unui audit in baza unui document MBSA care nu a fost semnat de catre Hidroelectrica in cadrul procesului de achizitie. Consultandu-ne si cu agentii guvernamentale din zona asigurarii sigurantei informatice, Hidroelectrica a considerat ca nu este oportuna prezenta echipei de audit solicitata de Microsoft Ireland in instalatiile si reseaua unei companii parte integranta din Sistemul Energetic National. In cadrul ultimului process de true-up care s-a derulat pe parcursul a doua luni, a fost acoperit deficitul de licente de tip OEM. Acest deficit se poate acoperi in urmatoarea perioada prin licentiere sau prin inlocuirea calculatoarelor vechi.
- Nu s-a stabilit un nou contract de tip Enterprise Agreement urmand ca acesta sa se deschida sub o alta forma mai apropiata de necesitatile curente ale companiei.

### *Demarare analiza problematica GDPR. Global Data Protection Regulation*

Unul dintre proiectele importante pentru acest an se refera la problematica GDPR (Global Data Protection Regulation). Pe scurt in Aprilie 2018 isi face efectul o Directiva Europeana privitoare la asigurarea securitatii, trasabilitatii, non-repudierii etc. a datelor cu caracter personal. Nerespectarea directivei europene si diseminarea de informatii cu caracter personal poate conduce la amenzi care pot urca la 2% din cifra de afaceri. Problematika GDPR este o problema de management care implica si zona de informatizare dar si cadrul juridic, de flux al documentelor si de managementul riscului. Au fost initiate discutii cu cateva companii pentru intelegerea problematicii.

### *Alte prioritati*

- Reconfigurarea sistemului de comunicatii si pregatirea caietelor de sarcini si lansarea documentatiei de achizitie pentru serviciile de telecomunicatii pentru urmatoorii 4 ani.
- Imbunatatirea sistemelor de securitate IT. Un accent important a fost pus pe asigurarea securitatii sistemelor IT din perspectiva potentialelor atacuri cibernetice asupra infrastructurilor critice. Activitati principale:
  - Activitati de separare a retelelor SCADA de MIS;
  - Activitati de revizuire si imbunatatire a restrictionate a protocoalelor de Securitate IT;
  - Pilot de system antivirus cu BitDefender;
  - Pilot pentru system de tip SIEM;
- Pregatirea programului de mentenanta pentru sistemul de avertizare alarmare, inclusiv modificarea acestor sisteme odata cu comasarea dispeceratelor.