HIDROELECTRICA

RAPORTUL
ADMINISTRATORILOR HIDROELECTRICA

ÎNCHEIAT LA 31.12.2017

S.P.E.E.H. HIDROELECTRICA S.A.

CUPRINS

1. DATE DE IDENTIFICARE 3
2. DATE GENERALE 3
3. HIDROELECTRICA IN CIFRE 4
4.REPERE IN ACTIVITATEA HIDROELECTRICA 11
5. ADMINISTRAREA ȘI MANAGEMENTUL COMPANIEI. GUVERNANȚA CORPORATIVĂ. 12
6. ACTIVITATEA ECONOMICO-FINANCIARA 15
7. SEGMENTE DE ACTIVITATE 22
7.1.Producere si exploatare 22
7.2. Activitatea de trading/furnizare a energiei electrice 27
7.3.Activitatea de Investiții 30
7.4.Mentenanță 35
8. STRATEGIE SI AFACERI CORPORATIVE 39
9. RESURSE UMANE 43
10.MANAGEMENTUL RISCURILOR SI PROTECTIA DATELOR CU CARACTER PERSONAL 49
11.CONTROL INTERN. AUDIT INTERN 50
11.1.Control intern 50
11.2 Audit Intern 51
12. SUPORT IT 51
13. LITIGII 53
14. DECLARATIA NEFINANCIARA PENTRU ANUL 2017 70

Notă:

Prezentul Raport al Administratorilor însoţeste Situaţiile Financiare ale SPEEH HIDROELECTRICA S.A. (denumită în continuare "Hidroelectrica"/societatea) întocmite conform prevederilor O.M.F.P. nr.1802/2014, cu modificările şi completările ulterioare pentru exerciţiul financiar încheiat la 31 decembrie 2017.

1. DATE DE IDENTIFICARE

- Denumirea societăţii comerciale: S. P.E.E.H. HIDROELECTRICA S.A.
- Sediul social: Bucureşti, B-dul Ion Mihalache, nr. 15-17, et. 11-14, sector 1, cod 011171
- Numărul de telefon/fax: 0213032500; 0213032578
- Codul unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerţului: 13267213
- Codul fiscal: RO13267213
- Număr de ordine în Registrul Comerţului: J40/7426/2000
- Capital social subscris şi vărsat: 4.482.393.310 lei

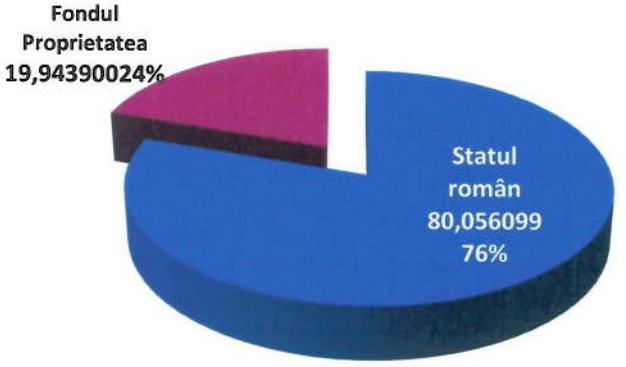
2. DATE GENERALE

S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. este o societate comercială pe acţiuni, înfiinţată în baza Hotărârii Guvernului României nr. 627/13 iulie 2000, având sediul social în Bucureşti, sector 1, Bd. Ion Mihalache, nr. 15-17, etaj 11-14, CIF RO13267213 și înregistrată la Oficiul Registrului Comerţului de pe lângă Tribunalul București sub nr. J40/7426/2000. Prin Hotărârea de Guvern menționată se produce restructurarea sectorului energetic prin înființarea a 5 companii independente, cu acționariat 100% de stat, desprinse din fostul holding CONEL creat în 1998: Transelectrica, Electrica, Termoelectrica, Nuclearelectrica și Hidroelectrica.

Capitalul social al S.P.E.E.H Hidroelectrica S.A. la data de 31.12.2017 era de 4.482.393.310 lei, format din 448.239.331 acțiuni ordinare, emise în formă dematerializată, prin înscriere în cont, cu o valoare nominală de 10 lei, având următoarea structură a acţionariatului:

- STATUL ROMÂN prin Ministerul Energiei, deţinător al unui număr de 358.842.926 acţiuni, având o valoare nominală totală de 3.588.429.260 lei, reprezentând 80,05609976% din capitalul social al Societăţii;
- Fondul Proprietatea S.A., deţinătoare a unui număr de 89.396.405 acţiuni, având o valoare nominală totală de 893.964.050 lei, reprezentând 19,94390024% din capitalul social al Societăţii.

Structura acționariatului Hidroelectrica la 31.12.2017

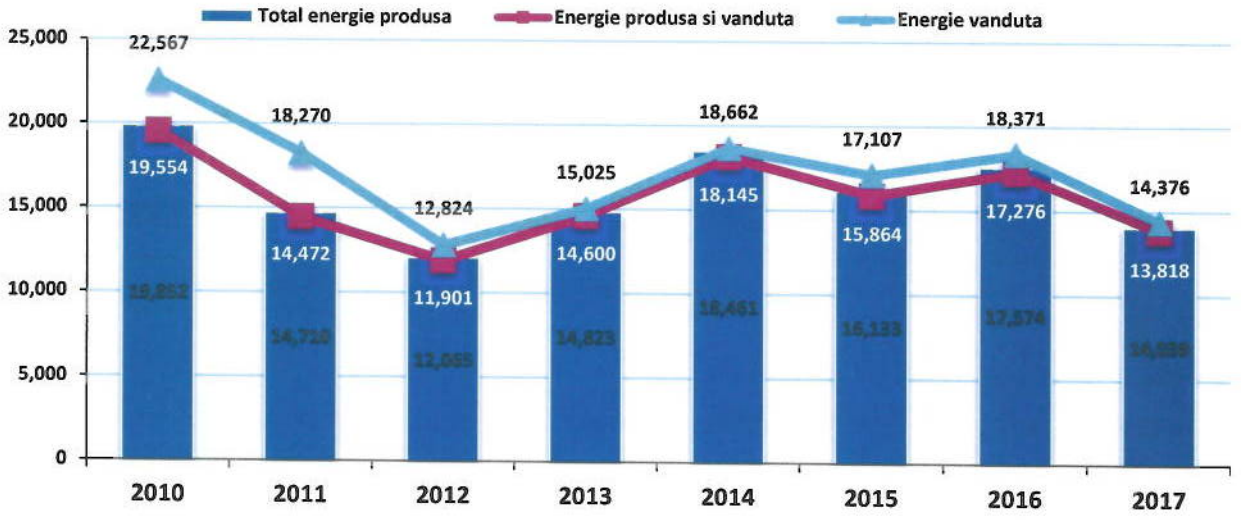


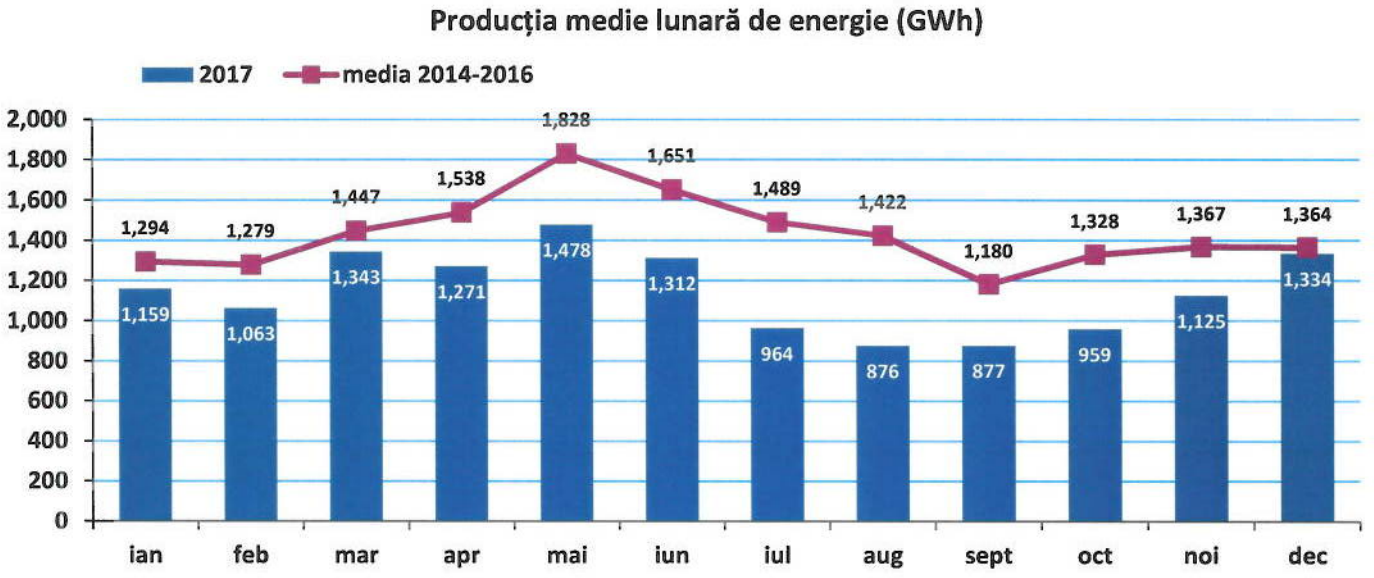
3. HIDROELECTRICA IN CIFRE

Evoluția principalilor indicatori cheie din ultimii 6 ani este ilustrată în tabelul de mai jos:

	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Putere instalată (MW)	6.470	6.464	6.443	6.435	6.432	6.444
Producţia totală de energie electrică (GWh), din care:	**12.065**	**14.823**	**18.461**	**16.133**	**17.573**	**14.039**
• Energie produsă şi livrată (GWh)	11.901	14.600	18.145	15.864	17.276	13.818
• **Energia electrică livrată (GWh)**	12.824	15.025	18.662	17.107	18.376	14.376
Capacităţi de producţie, astfel:						
- **Nr. centrale, total, din care:**	**275**	**261**	**219**	**212**	**207**	**208**
• CHE + CHEMP (Pi<=10MW)	163	149	107	100	95	95
• **CHE (Pi>10MW)**	107	107	107	107	107	108
• Staţii de pompare	5	5	5	5	5	5
- **Nr. grupuri, total, din care:**	**593**	**557**	**483**	**470**	**462**	**464**
• CHE + CHEMP (Pi<=10MW)	333	297	223	210	202	202
• **CHE (Pi>10MW)**	249	249	249	249	249	251
• Staţii de pompare	11	11	11	11	11	11
Număr de salariaţi la sfârşitul perioadei	**5.115**	**4.172**	**3.711**	**3.448**	**3.272**	**3.297**

Producția totală de energie electrică și energia electrică produsă și livrată (GWh)



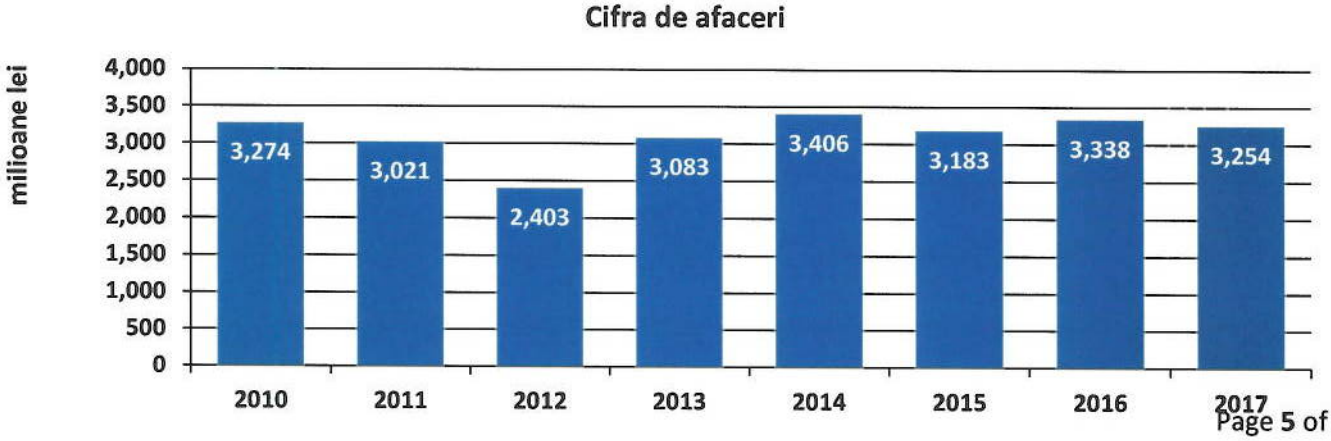


Evoluția rezultatelor financiare în perioada 2012-2017 este prezentată mai jos:

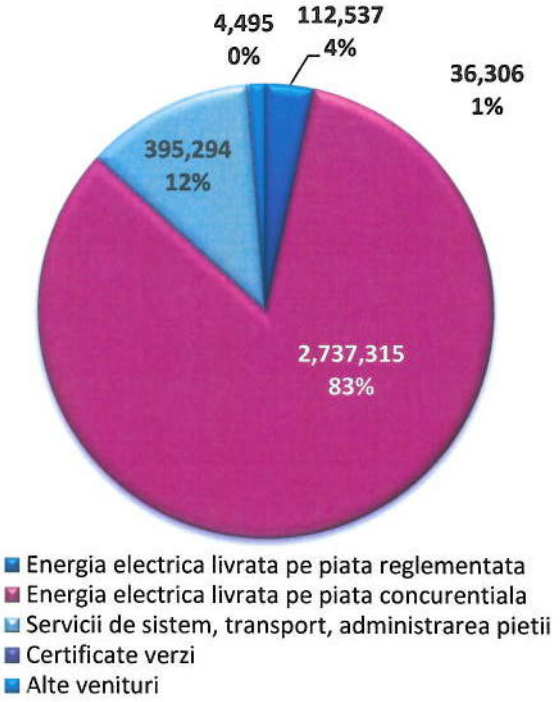
	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Total active (mil. lei)	20.326	19.532	19.292	19.132	18.849	18.350
Capitaluri proprii (mil. lei)	16.040	16.697	17.640	17.993	17.845	17.515
Total venituri (mil. lei)	2.562	3.260	3.497	3.329	3.396	3.322
Venituri din exploatare (mil. lei)	2.418	3.150	3.451	3.293	3.366	3.286
Cheltuieli din exploatare (mil. lei)	2.740	2.134	2.243	2.166	1.826	1.704
Profit net (mil. lei)	-508	719	942	899	1228	1.360
EBITDA* (mil. lei)	924	1.987	2.172	2.092	2.243	2.259
EBITDA margin (%)	38	64	64	66	67	69
Investitii (mil. lei)	760	260	193	172	182	405
Datorii/capitaluri proprii (%)	24	15	7	4	3	2

**calculat la rezultatul operațional*

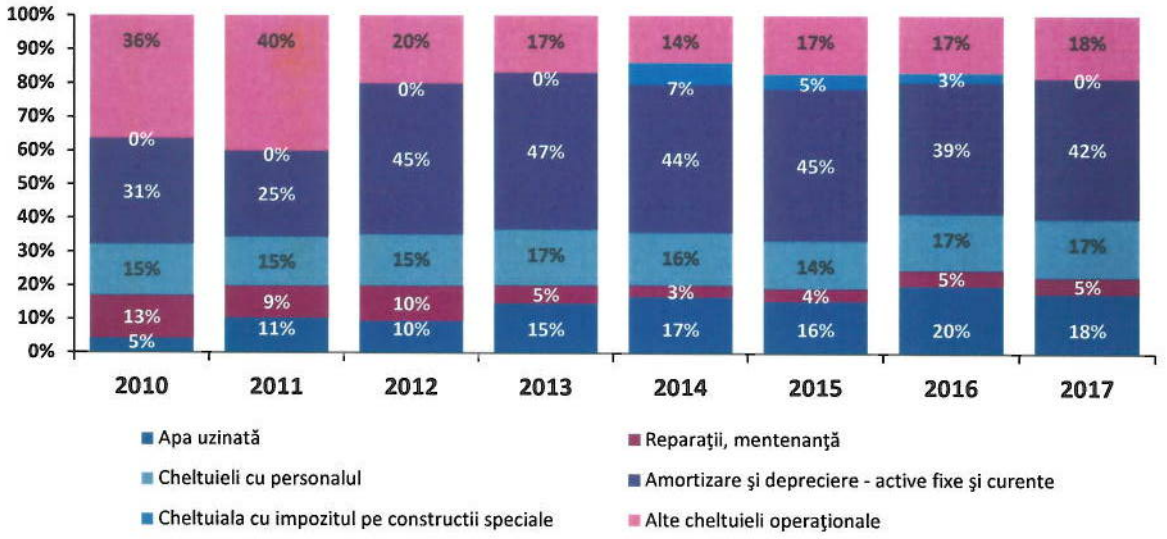
Cifra de afaceri netă reprezintă veniturile realizate din activitatea de bază, denumite "Venituri din exploatare", la care se adaugă veniturile din alte activităţi (ex.: venituri aferente certificatelor verzi).



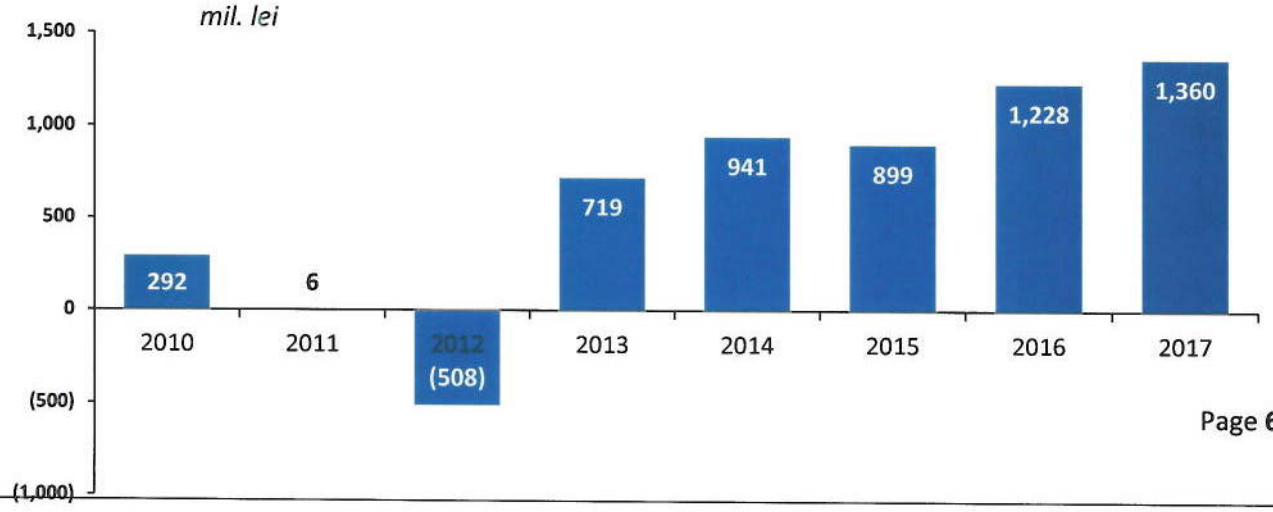
Structura veniturilor din exploatare



Structura cheltuielilor de exploatare



Profit net



Venituri din exploatare

lei

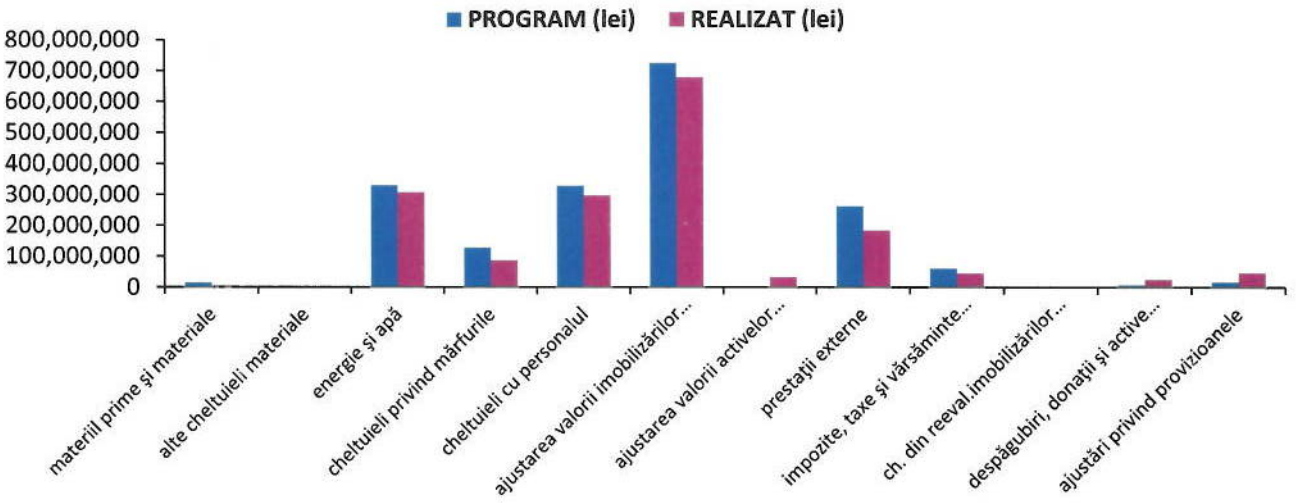
INDICATORI	U.M.	PROGRAM	REALIZAT	DIFERENTA
1. Total energie electrică livrată	MWh	15.681.000	14.671.857	-1.009.143
(A+B), din care:	lei	2.803.472.419	2.849.852.210	46.379.791
A. Energie electrică livrată pe Piaţa Reglementata	MWh	1.127.000	1.131.851	4.851
	lei	112.610.419	112.537.231	-73.188
B. Energie electrică livrată pe Alte Pieţe	MWh	14.554.000	13.540.005	-1.013.995
	lei	2.690.862.000	2.737.314.979	46.452.979
2. Servicii de sistem, transport, administrarea pieţii, din care:	lei	288.000.000	393.283.516	105.283.516
Livrat la Transelectrica SA (reglaj secundar frecvenţă/putere, rezervă putere, asigurarea puterii reactive şi reglarea tensiunii)	lei	288.000.000	361.773.579	73.773.579
Servicii de transport pentru energia electrică vandută pe piaţa reglementată	lei	0	875.085	875.085
Servicii de sistem, transport şi adm. piaţă pe piaţa concurenţială	lei	0	30.634.852	30.634.852
3. Certificate verzi	lei	12.378.549	4.495.010	-7.883.539
4. Servicii apa industrială	lei	1.996.697	2.010.645	13.948
5. Alte servicii	lei	4.285.176	4.016.102	-269.074
6. Alte venituri din exploatare		10.512.968	32.289.907	21.776.939
TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE (1+2+3+4+5+6)	**lei**	**3.120.645.809**	**3.285.947.389**	**165.301.580**

Cheltuieli de exploatare

Cheltuielile de exploatare în valoare de 1.704.118.459 lei, au următoarea structură:

lei

Indicatori	REALIZAT 2016 (lei)	PROGRAM 2017 (lei)	REALIZAT 2017 (lei)	DIFERENTA 2017-2016	DIFERENTA fata de program 2017
Cheltuieli cu materiile prime şi materialele consumabile	5.151.787	15.974.549	5.998.467	846.680	-9.976.082
Alte cheltuieli materiale	893.729	3.948.513	1.509.393	615.664	-2.439.120
Alte cheltuieli din afară (cu energie şi apă)	373.352.881	329.833.969	306.849.178	-66.503.703	-22.984.791
Cheltuieli privind mărfurile	101.408.201	127.729.771	86.788.725	-14.619.476	-40.941.046
Cheltuieli cu personalul	305.985.439	327.988.216	296.474.298	-9.511.141	-31.513.918
Ajustarea valorii imobilizărilor corporale şi necorporale	709.678.061	724.185.230	676.566.299	-33.111.762	-47.618.931
Ajustarea valorii activelor circulante	15.461.880	0	32.720.470	17.258.590	32.720.470
Cheltuieli privind prestaţiile externe	191.265.982	261.901.501	182.022.933	-9.243.049	-79.878.568
Cheltuieli cu alte impozite, taxe şi vărsăminte asimilate	100.447.522	61.343.612	44.871.193	-55.576.329	-16.472.419
Cheltuieli din reevaluarea imobilizarilor corporale	0	0	0	0	0
Cheltuieli cu despăgubiri, donaţii şi activele cedate	40.468.418	7.482.721	24.562.338	-15.906.080	17.079.617
Ajustări privind provizioanele	-18.449.267	16.803.275	45.755.165	64.204.432	28.951.890
Cheltuieli de exploatare - Total	1.825.664.634	1.877.191.357	1.704.118.459	-121.546.175	-173.072.898



Energie achiziţionată

Cheltuielile privind energia achiziţionată în valoare de **86.788.725 lei** s-au realizat conform regulilor pieţii de energie de pe Piaţa Zilei Următoare, piaţa de echilibrare, OTC şi INTRADAY.

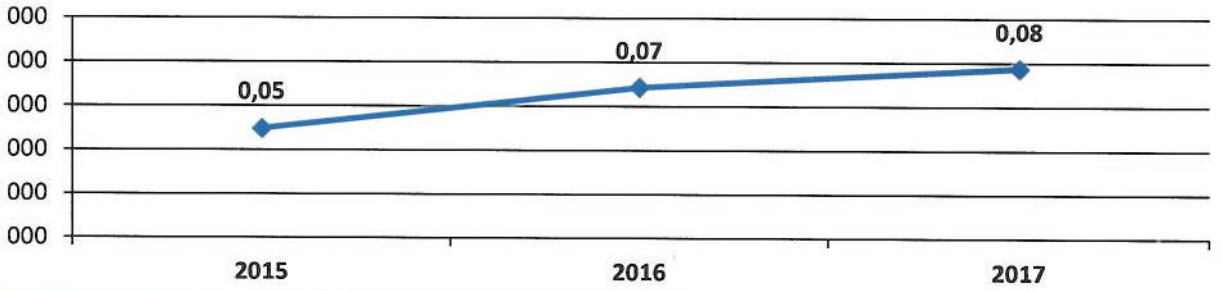
DENUMIRE PIAȚA DE ENERGIE	Total cantitate (MWh)	Total valoare (lei)
PZU	330.884	35.300.474
OTC	36.240	6.510.780
PIAȚA DE ECHILIBRARE	633.072	44.974.551
INTRADAY	20	2.920
TOTAL	**1.000.216**	**86.788.725**

În cursul anului 2017, Hidroelectrica a achiziționat de pe platformele gestionate de OPCOM, într-un mod transparent și concurențial, în conformitate cu regulile piețelor de energie (PZU, Piața de echilibrare, PCCB NC, OTC, Intraday) pentru optimizare producție proprie. Aceste operațiuni, efectuate în conformitate cu strategia de contractare, au permis Hidroelectrica: maximizarea veniturilor prin valorificarea oportunităților apărute pe toate platformele OPCOM (cumpărare bandă, stocare în lacuri și vânzare în vârf); îndeplinirea obligațiilor contractuale asumate prin vânzarea la prețuri competitive pe platformele OPCOM, Hidroelectrica înregistrând la nivel de an 2017 un preț mediu de vânzare peste prețul mediu de vânzare înregistrat la nivelul pieței de energie electrică, în conformitate cu rapoartele lunare OPCOM; să contribuie la funcționarea în siguranță a Sistemului Energetic Național pe tot parcursul anului 2017, iar în tot acest timp disponibilitatea hidroagregatelor a fost corelată cu un program optim de mentenanță a acestora.

Indicatori de rentabilitate			
	2015	2016	2017
Rentabilitatea capitalului (lei)	**0,05**	**0,07**	**0,08**
Profit net	899.413.095	1.227.666.599	1.359.687.719
Capitaluri proprii	18.032.256.147	17.884.535.586	17.554.279.847

*100 (%)

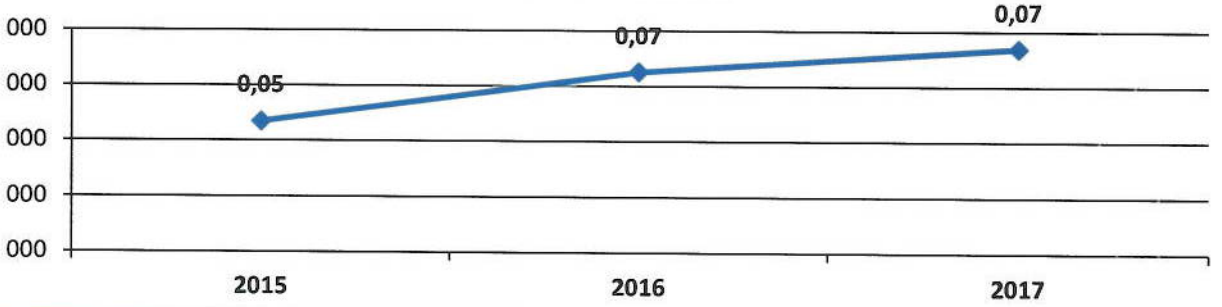
Rentabilitatea capitalului



	2015	2016	2017
Rentabilitatea activelor (lei)	**0,05**	**0,07**	**0,07**
Profit net	899.413.095	1.227.666.599	1.359.687.719
Total active	19.113.426.819	18.830.077.601	18.411.888.505

*100 (%)

Rentabilitatea activelor



	2015	2016	2017
Valoarea contabilă pe acțiune (lei)	**40,24**	**39,91**	**39,16**
Capitaluri proprii	18.032.256.147	17.884.535.586	17.554.279.847
nr. acțiuni	448.148.224	448.165.063	448.239.331

lei/acțiune

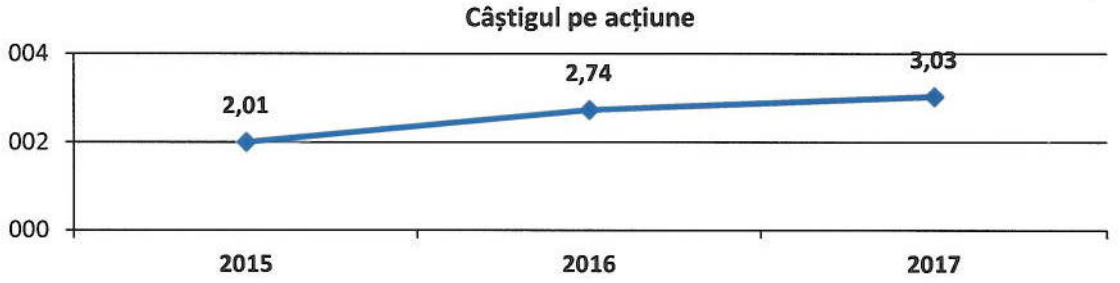
Valoarea contabilă pe acțiune

	2015	2016	2017
Valoarea nominală	**10**	**10**	**10**
Valoare nominală acțiune	10	10	10

	2015	2016	2017
Număr total de acțiuni	**448.148.224**	**448.165.063**	**448.239.331**
Nr. total de acțiuni	448.148.224	448.165.063	448.239.331

	2015	2016	2017
Câștigul pe acțiune	**2,01**	**2,74**	**3,03**
Profit net	899.413.095	1.227.666.599	1.359.687.719
Nr. acțiuni	448.148.224	448.165.063	448.239.331

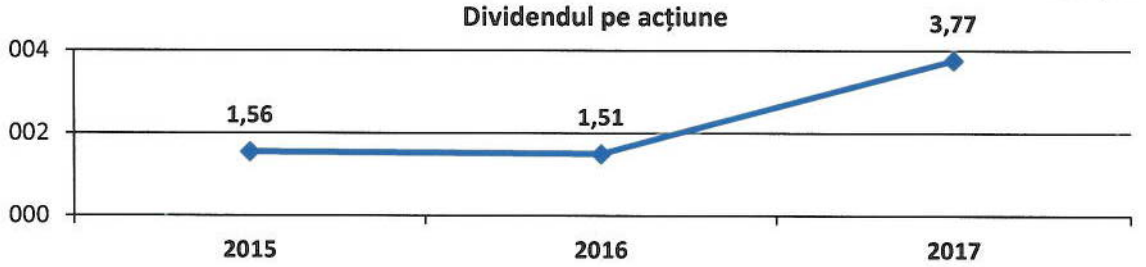
lei/acțiune



	2015	2016	2017
Dividendul pe acțiune	**1,56**	**1,51**	**3,77**
Dividende plătite	697.929.194	675.115.016	1.690.686.137*
Nr. acțiuni	448.148.224	448.165.063	448.239.331

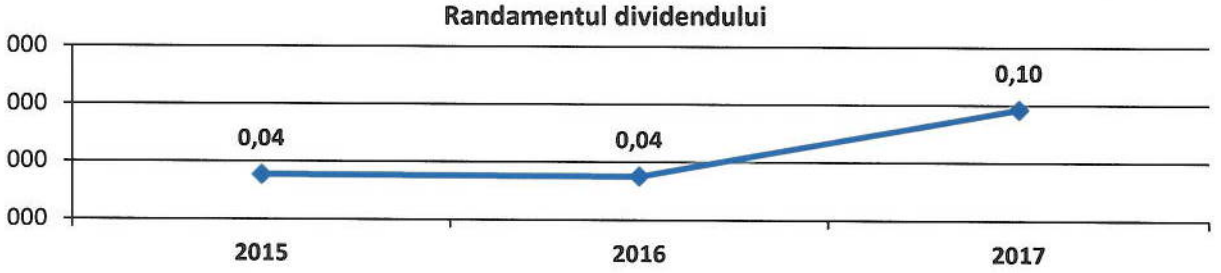
- Suma de 1.690.686.137 include si distribuirea de 655 milioane lei aferente rezultatului reportat din surplus realizat din rezerve de reevaluare

lei/acțiune



	2015	2016	2017
Randamentul dividendului	**0,04**	**0,04**	**0,10**
Dividend per share	1,56	1,51	3,77
Book value per share	40,24	39,91	39,16

*100 (%)



4.REPERE IN ACTIVITATEA HIDROELECTRICA

- **În ceea ce priveşte piaţa de energie electrică în anul 2017, aceasta poate fi caracterizată astfel:**

(GWh)

Nr. crt.	Indicator	2014	2015	2016	2017	2017/2016(%)
1	Puterea netă instalată în SEN (MW)	24.500	24.631	24.726	24.738	1,003
2	Energia produsă	64.863	64.579	63.566	63.748	0.984
3	Consum intern	57.740	57.729	58.505	60.852	1.013

Sursa: Dispecerul Energetic Național

În anul 2017, obligațiile Hidroelectrica pe piața reglementată au reprezentat 1,13 TWh livrați, cu 58% mai puțin decât în anul 2016.

Piaţa de energie a fost marcată în anul 2017 de o criză fără precedent, în luna ianuarie, creată ca urmare a temperaturilor foarte scăzute în comparaţie cu media climatologică a perioadei, fapt ce a determinat creşteri ale preţurilor medii de tranzacţionare pe Piaţa Zilei Următoare la recorduri istorice: 338 lei/MWh în luna ianuarie 2017, respectiv 249 lei/MWh în luna februarie 2017. Hidroelectrica a fost principalul factor de stabilitate al Sistemului Energetic Național în cursul lunii ianuarie 2017, fiind apelată pe Piața de Echilibrare și cu puteri orare de 1.750 MW, funcționând în perioadele de vârf cu puteri de peste 3.300 MW, având de asemenea o disponibilitate a hidroagregatelor de peste 90%.

Cea de-a doua parte a anului 2017 a fost marcată de debite scăzute ale Dunării (medii lunare cuprinse între 2.800 mc/s – luna iulie și 4.000 mc/s în luna noiembrie, usor excedentar în luna decembrie 2017 – 6.700 mc/s) astfel încât întreg anul 2017 a înregistrat preţuri de tranzacţionare istorice pentru Piaţa pentru Ziua Următoare, nivelul pieţei spot în 2017 fiind de 227 Lei/MWh, peste valoarea de 154 Lei/MWh înregistrată în 2016.

În contextul prezentat, Hidroelectrica S.A. şi-a atins obiectivul de consolidare a poziţiei de lider al pieţei, respectiv de principal producător - contribuind cu 21,03% la producţia totală a României, dar şi de principal factor ce concură la asigurarea stabilităţii în funcţionare a SEN. Hidroelectrica a asigurat în anul 2017: 61,8% din rezerva de reglaj secundar, 79% din rezerva terţiară rapidă şi în integralitate energia reactivă şi 100% din serviciul de asigurare a energiei reactive debitată sau absorbită din reţea în bandă secundară de reglaj a tensiunii).

- **Particularităţi în regimul de funcţionare a amenajărilor hidroenergetice ale Hidroelectrica S.A. în anul 2017**

În anul 2017, Hidroelectrica S.A. a produs în instalaţiile proprii o cantitate de energie electrică de 14.039 GWh, cu 3.534 GWh mai puţin decât în 2016. Cantitatea totală de energie vândută, din producţia proprie şi din achiziţii de la terţi, a fost de 14.671 GWh.

Ca urmare a condiţiilor hidrologice înregistrate (82% hidrologia Dunării şi 70% hidrologia globală a apelor interioare în secţiunile amenajate), a volumului de obligaţii contractuale şi a condiţiilor de pe pieţele de energie, valoarea energiei produse la borne a fost de 80,59% din valoarea unui an hidrologic mediu care este de aproximativ 17.419 GWh.

Producţia de energie în centralele hidroelectrice în anul 2017 a fost obţinută în proporţie de 100% pe seama afluenţei naturale, în plus înregistrându-se o acumulare de circa 162,3 GWh în rezerva marilor amenajări (rezerva

de energie a marilor lacuri de acumulare a crescut de la 1.579,29GWh în 31.12.2016 la 1.741,59GWh în 31.12.2017).

În anul 2017, la nivelul Hidroelectrica au fost operaţionale un număr de 59 unităţi dispecerizabile (UD-uri), pe structura cărora s-au dezvoltat programele zilnice de exploatare.

Situaţia hidrologică a avut un caracter în general deficitar (comparativ cu anul anterior 2016) - de remarcat hidraulicitatea la limita inferioară subnormală pentru Dunăre și deficitară pentru apele interioare.

Rezerva de apă înregistrată în decursul anului în marile amenajări a fost folosită pentru a acoperi integral necesarul de apă al folosinţelor din avalul amenajărilor, volumul de servicii de sistem necesar funcţionării în siguranţă a SEN, cât şi stocul necesar pentru trecerea cu bine a perioadelor de iarnă ale anului 2017 (ianuarie - martie şi octombrie - decembrie).

Legislaţia privind noua schemă de sprijin pentru producătorii din surse regenerabile (piaţa certificatelor verzi) (Legea nr. 220/2008) a avut în 2017 al şaselea an de aplicare integrală.

5. ADMINISTRAREA ȘI MANAGEMENTUL COMPANIEI. GUVERNANȚA CORPORATIVĂ.

În anul 2017, **societatea a fost administrată în sistem dualist, de către un Directorat sub supravegherea unui Consiliu de Supraveghere.**
Societatea a fost administrată în sistem dualist, de către un Directorat format din 3 membri, sub supravegherea unui Consiliu de Supraveghere, funcționând în conformitate cu legislația română aplicabilă, prevederile Actului constitutiv al societății și reglementările interne.

Membrii Consiliului de Supraveghere sunt numiți de către Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor iar Directoratul este numit de către Consiliul de Supraveghere, exercitându-și atribuțiile sub controlul Consiliului de Supraveghere (format din 7 membri)

Consiliul de Supraveghere

În perioada 01.01.2017 – 19.04.2017, Consiliul de Supraveghere al societății a avut următoarea componentă:
Crăița Ana Bucheru (Președinte)
Oana Valentina Truța
Nicu Romeo Susanu
Elena Voicu
Ionuț Purica
Robert Cosmin Pană
Mihai - Daniel Aniței

Membrii provizorii ai Consiliului mai sus menționați au fost numiți prin hotărârea AGA nr. 23/20.12.2016 pentru o perioadă de 4 luni.
În data de 19.04.2017 au fost numiți prin hotărârea AGA nr. 5/19.04.2017 membrii provizorii în Consiliului de Supraveghere cu un mandat de 4 luni:

Ioana Andreea Lambru (Președinte)
Andreea Negru Ciobanu
Dorin Liviu Nistoran (Președinte)
Gheorghe Gabriel Gheorghe
Laurențiu Dan Tudor
Horia Marian Gambuțeanu
Oana Valentina Truța

În data de 05.05.2017, dl Dorin Liviu Nistoran și-a dat demisia din funcția de membru al Consiliului de Supraveghere Hidroelectrica. În data de 25.05.2017, dl Gabriel Gheorghe și-a înaintat demisia, iar în data de 26.06.2017, dna Oana Truța și-a dat demisia din funcția deținută.

În perioada 26.06.2017 – 03.07.2017, Consiliul de Supraveghere al societății nu a mai putut lua decizii valabile întrucât nu s-au putut îndeplini condițiile legale și statutare pentru desfășurarea ședințelor Consiliului de Supraveghere (din lipsă de cvorum).

În data de 03.07.2017 a fost completat numărul membrilor Consiliului de Supraveghere prin hotărârea nr. 8/03.07.2017, cu următorii membri, cu un mandat până în data de 19.08.2017:

Radu Spiridon Cojocaru
Borbely Karoly
Oana Valentina Truța

Dl Radu Spiridon Cojocaru nu și-a preluat mandatul.

Începând cu data de 20.08.2017, Consiliul de Supraveghere a avut următoarea componență până în data de 18.01.2018:

Ioana Andreea Lambru (Președinte)
Andreea Negru Ciobanu
Radu Spiridon Cojocaru
Karoly Borbely
Laurențiu Dan Tudor
Horia Marian Gambuțeanu
Oana Valentina Truța

În data de 15.10.2017, dl Radu Spiridon Cojocaru și-a dat demisia din funcția de membru al Consiliului de Supraveghere Hidroelectrica, Consiliul de Supraveghere funcționând până la sfârșitul anului 2017 cu 6 membri.

Pe parcursul anului 2017, s-au înființat la nivelul Consiliului de Supraveghere următoarele comitete consultative:

1. **Comitetul de Nominalizare și Remunerare**
2. **Comitetul de Audit**
3. **Comitet de Strategie și IPO**

Directoratul

Pe parcursul anului 2017, Directoratul societății, format din 3 membri, a fost numit prin Hotărâri ale Consiliului de Supraveghere iar semnatari ai contractelor de mandat sunt după cum urmează:

Nume și Prenume	Hotărârea CS de numire	Perioada mandatului
Ovidiu Agliceru	74/23.12.2016	29.10.2016-28.04.2017
	3/26.04.2017	29.04.2017-26.05.2017
	17/26.05.2017	27.05.2017-25.06.2017
Petronel Chiriac	75/23.12.2016	29.10.2016-28.04.2017
	3/26.04.2017	29.04.2017-26.05.2017
	17/26.05.2017	27.05.2017-25.06.2017
Iulian Tudor	76/23.12.2016	29.10.2016-28.04.2017
	3/26.04.2017	29.04.2017-26.05.2017
	17/26.05.2017	27.05.2017-25.06.2017

Nume si Prenume	Hotărârea CS de numire	Perioada mandatului
Bogdan Nicolae Badea	20/05.07.2017	05.07.2017-05.11.2017
	59/02.11.2017	06.11.2017-06.01.2018
Marian Bratu	19/05.07.2017	05.07.2017-05.11.2017
	59/02.11.2017	06.11.2017-06.01.2018
Mihai Zdru	21/05.07.2018	05.07.2017-05.11.2017
	59/02.11.2017	06.11.2017-06.01.2018

În această perioadă, Directoratul a adoptat, în temeiul prevederilor capitolului VI al Actului constitutiv al Hidroelectrica, un număr de 1830 de Decizii în vederea îndeplinirii mandatului acestuia.

Atât mandatele membrilor Consiliului de Supraveghere cât și mandatele membrilor Directoratului sunt mandate interimare până la numirea unui Directorat în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice în vigoare.

În conformitate cu prevederile art. 51 din OUG nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, societatea a publicat pe pagina proprie de internet următoarele: CV-urile membrilor Consiliului de Supraveghere și ale Directoratului, remunerația acestora, **Codul de Etică** actualizat și implementat în această formă, Situațiile financiare statutare la 30.06.2017, hotărârile adunării generale a acționarilor etc. .

6. ACTIVITATEA ECONOMICO-FINANCIARA

Compania si-a continuat si in anul 2017 evolutia foarte buna inregistrata in ultimii ani, ajungand astfel la un maxim istoric al profitului brut, acesta ridicandu-se la suma de 1.602.480.833 lei in crestere cu 4,18% fata de rezultatul anului 2016.

6.1 Contul de profit si pierdere

Principalele cifre aferente contului de profit si pierdere se prezinta astfel:

	31-Dec-2016	31-Dec-2017
Cifra de afaceri neta	**3.338.028.782**	**3.253.651.389**
Productia vanduta	3.084.353.469	3.047.318.319
Venituri din vanzarea marfurilor	241.296.764	203.740.963
Venituri din subventii de exploatare aferente cifrei de afaceri nete	12.378.549	2.592.107
Venituri din productia de mobilizari necorporale si corporale	10.892	6.093
Venituri din reevaluarea imobilizarilor corporale	4	-
Alte venituri din exploatare	27.886.455	32.289.907
- din care, venituri din subventii pentru investitii	6.736.987	5.561.725
VENITURI DIN EXPLOATARE - TOTAL	**3.365.926.133**	**3.285.947.389**
Cheltuieli cu materiile prime si materialele consumabile	5.151.787	5.998.467
Alte cheltuieli materiale	893.729	1.509.393
Alte cheltuieli externe (cu energie si apa)	373.352.881	306.849.177
Cheltuieli privind marfurile	101.408.311	86.788.725
Reduceri comerciale primite	-110	-105
Cheltuieli cu personalul	306.841.680	296.464.220
Salarii si indemnizatii	249.577.361	240.700.745
Cheltuieli cu asigurarile si protectia sociala	57.264.319	55.763.475
Ajustari de valoare privind imobilizarile corporale si necorporal	709.678.060	676.566.299
Ajustari de valoare privind activele circulante	15.461.880	32.720.469
Alte cheltuieli de exploatare	331.325.682	251.466.543
Cheltuieli privind prestatiile externe	190.409.741	182.033.012
Cheltuieli cu alte impozite, taxe si varsaminte asimilate	100.447.523	44.871.193
Cheltuieli cu protectia mediului inconjurator	8.480.346	11.890.474
Alte cheltuieli	31.988.072	12.671.864
Ajustari privind provizioanele	(18.449.267)	45.755.165
CHELTUIELI DE EXPLOATARE - TOTAL	**1.825.664.633**	**1.704.118.353**
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE	**1.540.261.500**	**1.581.829.036**
VENITURI FINANCIARE - TOTAL	30.507.904	35.792.989
CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL	32.688.114	15.141.192
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(A)	**-2.180.210**	**20.651.797**
VENITURI TOTALE	**3.396.434.037**	**3.321.740.378**
CHELTUIELI TOTALE	**1.858.352.747**	**1.719.259.545**
PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(A)	1.538.081.290	1.602.480.833
IMPOZITUL PE PROFIT	310.414.852	242.793.115
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(A) A PERIOADEI DE RAPORTARE	**1.227.666.438**	**1.359.687.718**

Optimizarea portofoliului de credite și managementul lichidității

Activitatea financiară a cunoscut o îmbunătățire semnificativă față de anii precedenți, iar datorită măsurilor privind managementul lichidității, a celor de diminuare a costurilor de finanțare precum și a unei judicioase valorificări a

plasamentelor bancare, în anul 2017 s-a înregistrat profit din activitatea financiară în ceea ce privește rezultatul net din dobânzi și diferente de curs valutar: 4.689.123 lei.
Rezultatul global din activitatea financiară in anul 2016 este influențat negativ de ajustările de valoare privind imobilizările financiare ce reflectă contabilizarea pierderii anului 2016 înregistrată de societatea fiică, S.S.H. HIDROSERV S.A.

	2016	2017	Diferența (lei)	Diferența (%)
Venituri din diferențe de curs	14.735.964	6.951.916	-7.784.048	47%
Venituri din dobânzi	15.681.474	12.878.399	-2.803.075	82%
Alte venituri financiare (certificate verzi din 2017)	90.466	15.962.674	15.872.208	
Total Venituri Financiare	**30.507.904**	**35.792.989**	**5.285.085**	**117%**
Cheltuieli cu diferențele de curs	14.718.657	12.697.571	-2.021.086	86%
Cheltuieli cu dobânzile	4.132.871	2.443.621	-1.689.250	59%
Ajustări de valoare privind imobilizările financiare și investițiile financiare deținute ca active circulante	12.884.771	0	-12.884.771	0%
Cheltuieli privind investițiile financiare cedate	10	0	-10	0%
Alte cheltuieli financiare	951.806	0	-951.806	0%
Total Cheltuieli Financiare	**32.688.114**	**15.141.192**	**-17.546.922**	**46%**
Rezultatul din activitatea financiară	**-2.180.210**	**20.651.797**	**22.832.007**	

Majorarea veniturilor din dobânzi a fost susținută atât de creșterea constantă a fondurilor monetare disponibile cât și de o politică eficientă a plasamentelor bancare.
Evoluția veniturilor și cheltuielilor din dobânzi bancare, a cheltuielilor cu comisioanele bancare și a veniturilor și cheltuielilor din diferențe de curs valutar pe perioada 2013-2017 este următoarea:

LEI	2013	2014	2015	2016	2017
Cheltuieli cu comisioanele bancare	12.370.071	8.536.407	2.537.156	1.528.402	566.143
Venituri din diferențe de curs valutar	104.631.601	36.122.284	23.321.557	14.735.964	6.951.916
Cheltuieli din diferențe de curs valutar	123.335.009	40.892.765	35.819.832	14.718.657	12.697.571
Profit/- Pierdere Diferențe de curs valutar	**-18.703.408**	**-4.770.481**	**-12.498.275**	**17.307**	**-5.745.655**
Venituri din dobânzi bancare	1.492.742	7.498.198	10.654.530	15.681.474	12.878.399
Cheltuieli cu dobânzi bancare	63.171.811	29.964.746	7.240.192	4.132.871	2.443.621
Profit/- Pierdere Dobânzi	**-61.679.069**	**-22.466.548**	**3.414.338**	**11.548.603**	**10.434.778**
Rezultat din dobânzi și diferențe de curs valutar	**-80.382.477**	**-27.237.029**	**-9.083.937**	**11.565.910**	**4.689.123**

Prelungirea cu încă un an, respectiv pe perioada 30.09.2016-30.09.2017 a contractului de credit nr. 83/29.09.2009 semnat cu BRD Groupe Societe Generale S.A. și diminuarea valorii acestuia de la 300 milioane lei la valoarea maximă de 100 milioane lei, și aprobarea garantării acestui credit cu cesiune de creanță în valoare maximă de 125 milioane lei.
În anul 2016 s-a prelungit cu înca un an, respectiv până la data de 30.09.2017, contractul pentru linia de credit semnat cu BRD. Odată cu această prelungire, s-a modificat structura creditului după cum urmează:
1.Diminuarea valorii liniei de credit de la 300 milioane lei la valoarea maximă de 100 milioane lei, garantarea acestui credit cu cesiune de creanță în valoare maximă de 125 milioane lei.
2.În vederea reducerii costurilor cu dobânda și comisioanele bancare, Compania a renegociat costurile reducand dobanzile cu 45%, comisioanele aferente cu 25%.

Plată dividende

Potrivit *„Ordonanţei nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societăţile naţionale, companiile naţionale şi societăţile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum şi la regiile autonome"* cu modificările la zi, profitul anului aprobat prin AGA de aprobare a situaţiilor financiare ale aceluiaşi an se repartizează într-o cotă de minim 50% la dividende după acoperirea tuturor pierderilor şi constituirea rezervelor impuse de lege şi acestea sunt scadente în 60 de zile de la aprobarea acestor Situaţii Financiare.

Pentru anul 2016, Ministerul Finantelor a emis Memorandumul cu tema: *"Mandatarea reprezentanţilor statului în Adunarea generală a acţionarilor/Consiliului de administratie, după caz, la societăţile naţionale şi societăţile cu capital integral sau majoritar de stat, precum şi la regiile autonome, în vederea luării măsurilor ce se impun pentru repartizarea unei cote de minim 90% din profitul net realizat al anului 2016 sub formă de dividende/vărsăminte la bugetul de stat"*. Prin acest memorandum se recomandă ca reprezentanţii STATULUI ROMÂN în adunarile generale ale acţionarilor să voteze o astfel de alocare. Hidroelectrica va propune spre distribuire un astfel de procent recomandat de Ministerul Finanţelor din profitul net ramas de distribuit după acoperirea obligaţiilor legale (ex. rezerva legală).

Guvernul a emis ORDONANŢA DE URGENŢĂ Nr. 29/2017 din 30 martie 2017 pentru modificarea art. 1 alin. (1) lit. g) din Ordonanţa Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societăţile naţionale, companiile naţionale şi societăţile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum şi la regiile autonome şi pentru modificarea art. 1 alin. (2) şi (3) din Ordonanţa de urgenţă a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice, prin care s-a clarificat posibilitatea distribuirii de dividende suplimentare din rezerve sau rezultatul reportat existent la 31.12.2016.

În anul 2017 au fost achitate dividende in conformitate cu Hotararile AGA in valoare totala de 1.690.687.137 lei, dintre care 1.035.686.137 lei din profitul net aferent anului 2016 si 655.000.000 din rezultatul reportat reprezentand surplus realizat din rezerve de reevaluare.

Plata la zi a contribuţiilor, taxelor şi impozitelor

Hidroelectrica este lider în producţia de energie electrică şi principalul furnizor de servicii tehnologice necesare în Sistemul Energetic Naţional, fiind o companie vitală pentru un sector strategic cu implicaţii în siguranţa naţională. De asemenea, compania este unul dintre cei mai mari plătitori de taxe şi impozite din România. În perioada 2012 – 2017, Hidroelectrica a declarat şi plătit integral contribuţii, taxe şi impozite de aproape 3,4 miliarde de lei .

LEI

Taxe, Contribuţii şi Vărsăminte de natură salarială	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Total
Contribuţii aferente salariilor acordate	140.471.852	122.669.473	113.744.532	91.804.497	94.089.548	94.670.657	657.450.559
Impozit salarii	44.147.626	38.434.210	37.761.068	32.409.904	33.177.587	32.544.526	218.474.921
Impozit reţinut la surse	121.001	154.772	198.348	263.481	267.894	237.616	1.243.112
Total	**184.740.479**	**161.258.455**	**151.703.948**	**124.477.882**	**127.535.029**	**127.452.799**	**877.168.592**
Alte taxe şi impozite către bugetul de stat							
Impozit pe profit	20.389.175	182.757.104	216.416.760	210.973.353	325.280.320	242.793.115	1.198.609.827
TVA de plată	236.467.844	388.802.270	63.923.279	40.327.743	32.719.254	125.910.565	888.150.955
Redevenţă	1.072.956	3.007.939	2.985.051	2.806.593	3.042.654	3.046.142	15.961.335
Accize	708.947	116.396	33.533	33.912	331.588	355.956	1.580.332
Impozit pe construcţii speciale	0	0	150.087.011	99.993.943	54.550.037	0	304.630.991
Alte taxe (contributia pt. cogenerarea de inalta eficienta)	1.180.302	1.343.160	727.030	848.636	1.900.409	3.568.753	9.568.290

Total	259.819.224	576.026.869	434.172.664	354.984.180	417.824.262	375.674.531	2.418.501.730
Taxe locale							
Impozit pe clădiri şi terenuri	2.906.292	3.137.269	2.980.962	2.907.951	41.740.597	40.847.237	94.520.308
Alte taxe	301.472	316.506	301.968	265.319	250.474	385.220	1.820.959
Total	**3.207.764**	**3.453.775**	**3.282.930**	**3.173.270**	**41.991.071**	**41.232.457**	**96.341.267**
						TOTAL:	3.392.011.589

La toate acestea se adaugă si taxa pe apă uzinată de peste 1,98 miliarde lei:

Lei

Taxa pe apa uzinată	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Total
Cheltuieli privind apa uzinată si accesorii	263.790.690	319.908.720	379.728.997	341.432.531	370.277.404	305.416.449	**1.980.554.791**

6.2. Activitatea Patrimonială

Situaţia financiar-patrimonială reprezintă o anumită stare a capitalului din punct de vedere al existenţei, al structurii materiale şi al rezultatelor financiare obţinute.

✓ **Elemente de bilanţ**

Elementele bilanţiere ale exerciţiului financiar 2017 comparativ cu anul 2016 se prezintă astfel:

Denumire indicator	31.12.2016	31.12.2017	% 2017/2016
Imobilizări necorporale	3.733.942	5.312.746	142%
Imobilizări corporale	16.418.532.610	15.956.731.076	97%
Imobilizări financiare	27.794.121	2.654.295	10%
Active imobilizate - Total	**16.450.060.673**	**15.964.698.117**	97%
Stocuri	56.562.588	68.239.687	121%
Creanţe	639.083.762	515.854.946	81%
Investiţii financiare pe termen scurt	1.483.773.064	1.687.725.848	114%
Casa şi conturi la bănci	217.778.307	105.370.452	48%
Active circulante - Total	**2.397.197.722**	**2.377.190.933**	99%
Cheltuieli în avans	2.033.330	2.339.907	115%
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an	**393.620.730**	**353.542.166**	90%
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă > de un an	**230.013.073**	**129.683.254**	56%
Provizioane	139.367.513	183.493.648	132%
Venituri în avans	201.754.822	190.889.588	95%
Capital şi rezerve	11.688.109.676	11.566.364.568	99%
Capital subscris vărsat	4.481.650.630	4.482.393.310	100%
Capital subscris nevărsat	0	0	0%
Rezerve din reevaluare	6.815.621.282	6.478.826.302	95%
Rezerve	390.837.764	605.144.956	155%
Rezultatul reportat	4.929.412.823	4.588.880.913	93%
Rezultatul exerciţiului financiar	1.227.666.438	1.359.687.718	111%
Repartizarea profitului	76.904.064	99.230.955	129%
Capitaluri proprii	17.845.188.937	17.514.933.198	98%
Patrimoniul public	39.346.649	39.346.649	100%

Total capitaluri	**17.884.535.586**	**17.554.279.847**	98%

Imobilizările corporale ale societății cuprind în principal construcții speciale, respectiv centrale hidroenergetice, stații de pompare energetice, microhidrocentrale, ecluze, precum și hidroagregate, echipamente și instalații. Societatea administrează un număr de 208 hidrocentrale cu o putere instalată de 6.444 MW și 5 stații de pompare cu o putere instalată de 91,5 MW.

Imobilizarile financiare cuprind în principal titlurile de participare deținute la entitățile afiliate în valoare de 73.000.495 lei și anume:

- Acțiuni în valoare de 70.576.810 lei deținute de societate la filiala Hidroserv S.A.;
- Acțiuni în valoare de 2.423.685 lei deținute de societate la Hidroelectrica Trading D.O.O.

Alte imobilizări în valoare de 5.555.173 lei la 31.12.2017 reprezintă garantii plătite de societate pentru îndeplinirea obligațiilor contractuale, cu termen de lichiditate mai mare de 1 an, astfel:

- aferente contractului de concesiune încheiat cu MEC pentru bunurile de domeniu public aflate în administrarea societății, în suma de 1.045.441 lei;
- aferente contractului de închiriere imobil încheiat cu Tower Center International SRL, în suma de 1.425.734 lei;
- aferente costurilor administrative percepute de Curtea de Arbitraj Geneva în cadrul procesului de arbitraj cu EFT Elvetia, în suma de 662.385 lei;
- aferente costurilor administrative percepute de Curtea Permanentă de Arbitraj în cadrul procesului de arbitraj cu EFT, în suma de 1.123.925 lei;

Titluri de participare a S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. la filiala societății, Hidroserv S.A.

Începând cu data de 05.08.2013, Hidroelectrica este acţionar unic la Hidroserv S.A. înregistrată la ONRC cu nr. J40/9762/05.08.2013, cu sediul social în strada Constantin Nacu, nr. 3, et. 3-5, sector 2, București, societate formată prin fuzionarea prin contopire a celor 8 foste filiale pentru reparaţii şi servicii Hidroserv.

Hidroelectrica deține la 31 decembrie 2017, în calitate de actionar unic, titluri de participare la Hidroserv SA, în valoare totală de 70.576.810 lei, din care:

- 27.200.370 lei reprezintă titluri de participare deținute de Hidroelectrica în calitate de acționar la capitalul social al societăților comerciale înființate conform HGR nr.857/2002, potrivit art.1;
- 43.376.440 lei reprezintă aport în natură/numerar efectuat de societate la capitalul social al filialei.

La data de 31.12.2016 societatea avea constituita o ajustare pentru pierderea de valoare a actiunilor deținute la filiala sa în proporție de 100% datorită pierderii înregistrate și astfel a scăderii capitalurilor proprii ale filialei Hidroserv SA. Acesta ajustare a fost mentinuta in anul 2017.

Titluri de participare a S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. la filiala societății, Hidroelectrica Trading D.O.O.

Începând cu data de 31.10.2014, Hidroelectrica este acţionar unic la Hidroelectrica Trading D.O.O. înregistrată la Registrul Comertului-Belgrad, Serbia cu nr. 21058050/31.10.2014.

S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. deține la 31 decembrie 2017, în calitate de acționar unic, titluri de participare la Hidroelectrica Trading D.O.O., în valoare totală de 2.423.685 lei, din care:

- 242.369 lei reprezintă varsaminte efectuate;
- 2.181.317 lei reprezintă varsaminte de efectuat.

Soldul Creanţelor au înregistrat o scădere la data de 31.12.2017 faţă de 31.12.2016 cu 123,2 milioane lei. La data de 31 decembrie 2017 creanțele comerciale pe termen scurt sunt în sumă de 577.959.322 lei și sunt reprezentate în principal, de clienți pentru energia electrică livrată în anul 2017.

Soldul clienților incerți este în sumă de 76.754.328 lei (din care suma de 35.378.006 lei este constituita in anul 2017), pentru care s-au constituit ajustări pentru depreciere.

Valoarea de 223.548.901 lei, reprezentând "Debitori diverși și alte creanțe", include în principal suma de incasat de 214.385.212 lei aferenta executarii silite ANAF a scrisorii de garantie bancara depusa pentru Decizia de impunere nr. F-MC851/21.01.2014, în valoare de 214.385.212 lei.

Investițiile financiare pe termen scurt la 31 decembrie 2017 sunt formate din certificatele verzi acordate și depozitele bancare și dobânzile aferente.

Datoriile totale la data de 31 decembrie 2017 sunt de 483,2 milioane lei, înregistrând o scădere cu 140 milioane lei faţă de datoriile înregistrate la 31 decembrie 2016.

Capital social

La data de 31 decembrie 2017, situaţia capitalului social se prezintă astfel:

	01.01.2017	31.12.2017
1. Capital social subscris - vărsat, din care:	4.481.650.630	4.482.393.310
- Statul Român prin ME	3.587.834.700	3.588.429.260
- S.C. "Fondul Proprietatea" S.A.	893.815.930	893.964.050
2. Număr total acţiuni, din care:	448.165.063	448.239.331
- Statul Român prin ME	358.783.470	358.842.926
- S.C "Fondul Proprietatea" S.A.	89.381.593	89.396.405
3. Valoare nominală	10 lei/actiune	10 lei/actiune

Toate acţiunile sunt comune, au fost subscrise şi sunt plătite integral la data de 31 decembrie 2017. Toate acţiunile au acelaşi drept de vot şi au o valoare nominală de 10 lei/acţiune.

În cursul anului 2017, au mai fost transferate în "Rezultatul reportat reprezentând surplus realizat din rezerve din reevaluare - ct.1175" surplusurile realizate din rezerva din reevaluare pe masura amortizării mijloacelor fixe şi aferente activelor casate, vândute sau cedate cu titlu gratuit.

La 31 decembrie 2017, rezervele din reevaluare sunt în valoare de 6.478.826.302 lei, repartizate astfel:

- Rezerve aferente mijloacelor fixe in valoare de 6.168.370.145 lei;
- Rezerve aferente terenurilor în valoare de 310.456.157 lei.

Rezerve legale

Pentru exerciţiul financiar al anului 2017, societatea a constituit, prin repartizare din profitul net contabil, rezerva legală în valoare de 80.124.042 lei, soldul rezervei legale la 31.12.2017 fiind de **372.422.376 lei.**

Soldul contului 1068 „Alte rezerve" la data de 31.12.2017 este de 232.722.580 lei şi este format din următoarele elemente :

- 97.000.000 lei, reprezentând "Alte rezerve în limita cotei de 6% din veniturile realizate conform OG nr.89/2004" înregistrate până la 31 decembrie 2005;
- 1.539.430 lei, reprezentând plusul de valoare rezultat în urma reevaluării terenurilor constituite ca aport în natură la capitalul social al Hidroserv-urilor;
- 115.076.237 lei, reprezentând repartizarea ca surse proprii de finanţare din profitul anului 2016 conform deciziei AGA nr. 7/25.05.2017 de repartizare a profitului;
- 19.106.913 lei, reprezentând facilitatea de impozit pentru profitul reinvestit.

Rezultatul exerciţiului financiar

La închiderea exerciţiului financiar al anului 2017, societatea înregistrează un profit net contabil, de **1.359.687.718** lei.

Poziţia financiară neconsolidată şi rezultatul operaţional neconsolidat al societăţii sunt parţial dependente de deciziile Autorităţii Naţionale de Reglementare în Domeniul Energiei cu privire la tarifele energiei electrice livrate pe piaţa reglementată către societăţile de furnizare şi distribuţie, de modificări ale tarifelor şi/sau decizii ale Statului Român, nefiind influenţate exclusiv de către deciziile conducerii societăţii, aceste aspecte diminuând influenţa acesteia asupra rezultatului operaţional neconsolidat al societăţii, precum şi asupra recuperabilităţii valorii nete contabile a imobilizărilor corporale utilizate în producţia de energie electrică. Totodată, sectorul energetic suferă restructurări permanente, care ar putea avea un impact semnificativ asupra societăţii, a activităţii viitoare a acesteia, precum şi asupra predictibilităţii veniturilor viitoare ale societăţii. Eliminarea cotelor de energie pe piaţa reglementată va avea loc la data de 31.12.2017.

La 31.12.2017 soldul contului „Patrimoniu public" este în valoare de **39.346.649 lei**, fără a se înregistra mișcări în cursul anului și este structurat astfel:

Denumire sucursala	Denumire obiectiv	Valoare (lei)
SH SIBIU	Cornetu Avrig - Baraj CHE Robești (din FS)	73.671
	Cornetu Avrig - Dig mal stâng CHE Robești (din FS 2001 - 2002)	48.831
	Cornetu Avrig - Dig mal stâng CHE Robești (din FS 2003 - 2004)	205.588
	Cornetu Avrig - Dig mal drept CHE Robești (din FS)	2.191.916
	Imobilizări în curs din domeniul patrimoniului public	13.928.089
SH BISTRITA	Amenajare hidroenergetică Pașcani, preluare de la ANAR (baraj, dig)	22.760.281
SH HATEG	Stavilă segment 10X10.5 din CHE Subcetate	138.273
	TOTAL GENERAL	**39.346.649**

Soldul patrimoniului public reprezintă investiții nepuse în funcțiune la 31.12.2017, respectiv investiții finalizate dar care nu au fost incluse încă în inventarul bunurilor de domeniu public al statului realizate din subvenții și fonduri speciale.

Societatea are în concesiune bunuri din domeniul public al statului în valoare de **3.474.417.708 lei,** înregistrate în evidența extracontabilă, structurate astfel:

- baraje în valoare de 1.632.007.375 lei;
- diguri în valoare de 1.585.917.716 lei;
- ecluze în valoare de 256.492.617 lei.

Execuția bugetară

După cum se poate observa în tabelul de mai jos, toți indicatorii de venituri au fost depășiți (veniturile totale au fost la 106% față de buget) și toți indicatorii de cheltuieli - inclusiv cei de natură salarială - au fost respectați (cheltuieli totale au fost la 91 % față de buget)

În tabelul de mai jos se regăsesc principalele elemente bugetare și execuția lor:

INDICATORI	2015			2016			2017			2018
(mil. lei)	B.V.C.	Realizat	%	B.V.C.	Realizat	%	B.V.C.	Realizat	%	B.V.C. propus
Venituri din exploatare	3.052	3.293	107,9	3.082	3.366	109,2	3.121	3.286	105%	3.181
Venituri financiare	2	36	1.800,00	12	31	264,10	6	36	575%	18
VENITURI TOTALE	**3.054**	**3.329**	**109**	**3.093**	**3.396**	**109,8**	**3.127**	**3.322**	**106%**	**3.199**
Cheltuieli de exploatare	2.398	2.166	90,3	2.199	1.826	83	1.877	1.704	91%	2.257
Cheltuieli financiare	32	53	165,6	26	33	126,5	6	15	250%	5
CHELTUIELI TOTALE	**2.430**	**2.219**	**91,3**	**2.225**	**1.858**	**83,5**	**1.883**	**1.719**	**91%**	**2.262**
REZULTATUL BRUT (profit/pierdere)	**623**	**1.110**	**178,2**	**869**	**1.538**	**177,1**	**1.244**	**1.602**	**129%**	**937**
CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:	**806**	**347**	**43,1**	**818**	**338**	**41,3**	**626**	**405**	**65%**	**578**
Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții	238	107	45	175	155	88,7	134	132	98%	87

7. SEGMENTE DE ACTIVITATE

7.1.Producere si exploatare

PARTICIPAREA CENTRALELOR HIDROELECTRICE LA BALANŢA DE ENERGIE ŞI PUTERE DIN SISTEMUL ENERGETIC NAŢIONAL ÎN ANUL 2017

7.1.1. Evoluţia consumului şi a producţiei de energie electrică în anul 2017

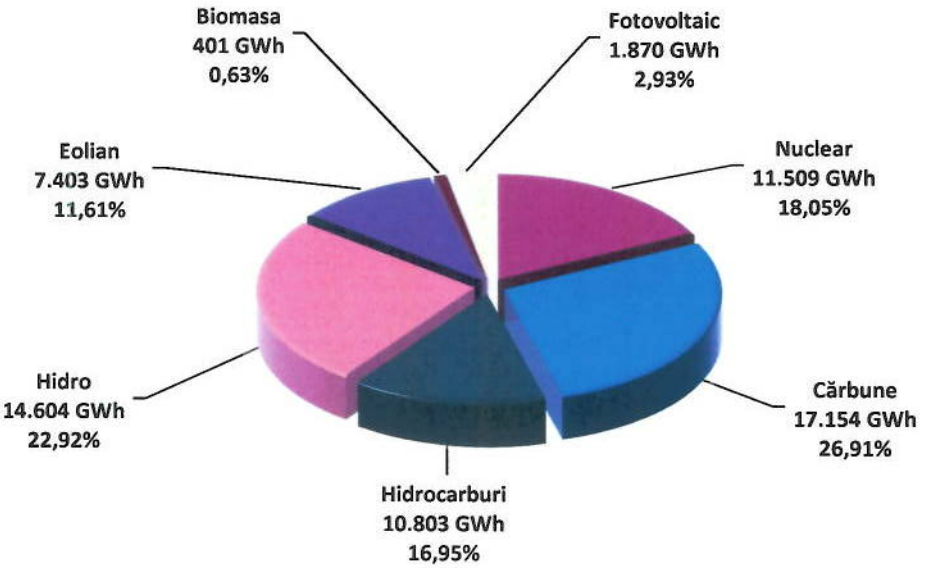
Totalul puterii instalate în SEN în anul 2017 a fost de 24.738,26 MW din care 6.240,27 MW în centrale pe cărbune, 5.788,94 MW în centrale pe hidrocarburi, 6.761,19 MW în centrale hidro, 1.413 MW în centrala nucleară, 3.029,73 MW în centrale eoliene, 128,44 MW în centrale pe bază de biomasă, 1.374,64 MW în centrale fotovoltaice şi 0,05 MW în centrale geotermale.

Consumul intern de energie electrică al României în anul 2017 a fost de 60.852 GWh, având o valoare cu 2,351% mai ridicată decât valoarea înregistrată în 2016 (59.454 GWh).
Producţia de energie electrică în anul 2017 a fost de 66.748 GWh, din care 17.154 GWh produşi în centralele pe cărbune, 10.803 GWh în centralele pe hidrocarburi, 11.509 GWh în centrala nucleară, 14.608 GWh în centrale hidro (din care 14.039 GWh în centralele hidroelectrice din administrarea S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A.), 7.403 GWh în centrale eoliene, 401 GWh în centrale cu biomasă şi 1.870 GWh în centrale fotovoltaice.

Structura energiei electrice după tipul de energie primară folosită este redată în graficul de mai jos.
Energia electrică produsă în instalaţiile S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. a reprezentat 21,03 % din producţia totală a ţării. Ponderea producţiei realizate în instalaţiile Hidroelectrica faţă de producţia totală a SEN a fost cuprinsă între 30,76 % (luna iunie) şi 19,83 % (luna octombrie).

Producţia realizată în anul 2017 în centralele hidroelectrice din administrare a fost cu 20,05% (3.664 GWh) mai mică decât cea realizată în anul de raportare anterior 2016. În tabelul de mai jos se prezintă participarea la acoperirea lunară a graficului de sarcină al SEN a producătorilor din România (funcţie de tipul de combustibil).

Structura producţiei de energie electrică a României în anul 2017 după natura combustibilului - date DEN



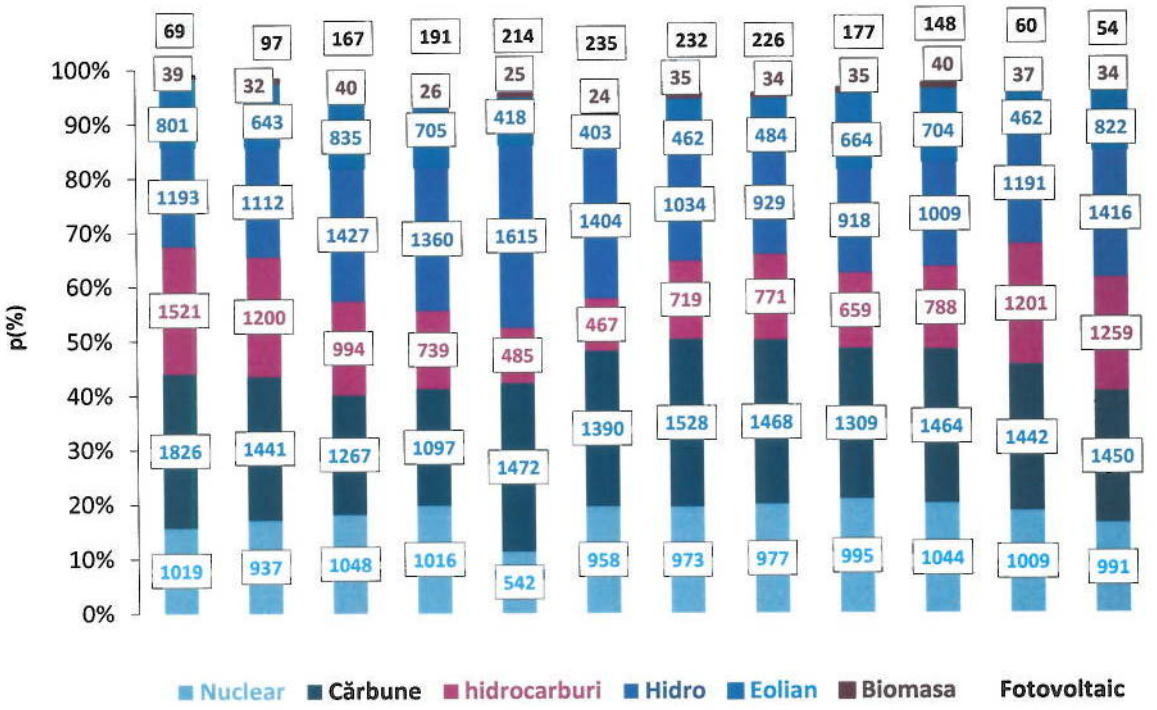
Participarea la acoperirea lunară a graficului de sarcină al SEN a producătorilor din România (funcţie de tipul de combustibil)

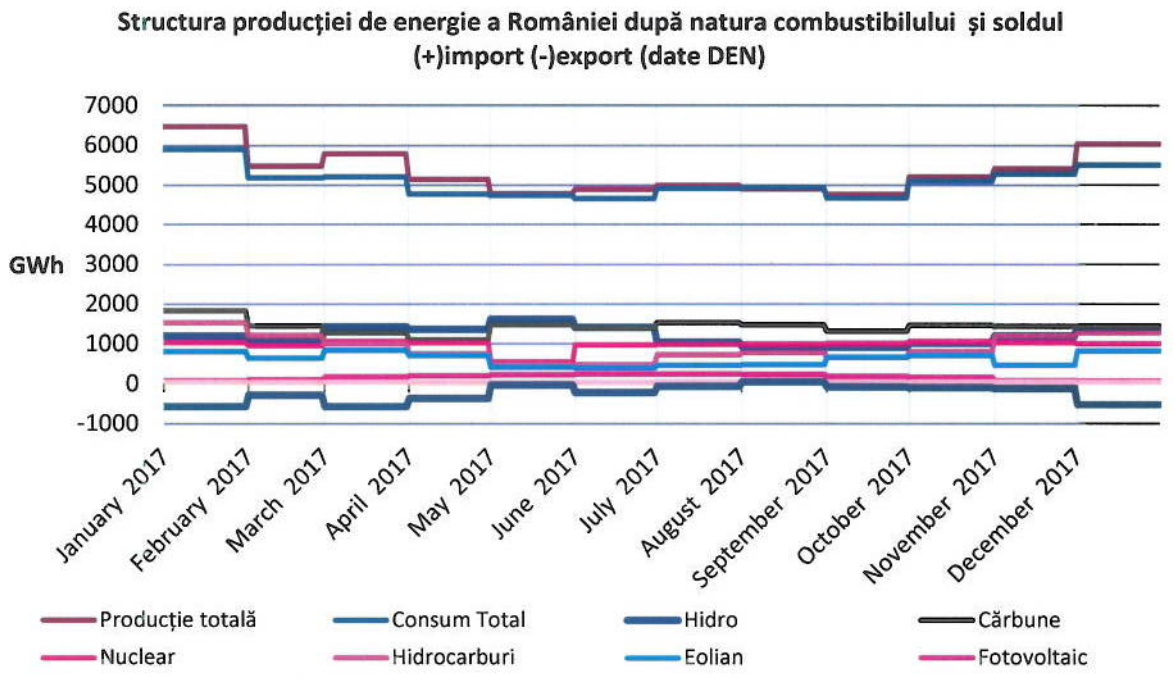
[GWh]

Luna	Cons	Prod	Prod	Prod	Prod	Prod	Prod	Prod	Prod	Exp	Imp
	total	nuclear	carbune	hidrocar	hidro	eolian	biom	fvolt	total	(-)	(+)
ian	5896	1019	1826	1521	1193	801	39	69	6468	-825	253
feb	5177	937	1441	1200	1112	643	32	97	5462	-514	229
mar	5204	1048	1267	994	1427	835	40	167	5778	-703	129
apr	4771	1016	1097	739	1360	705	26	191	5134	-578	215
mai	4736	542	1472	485	1615	418	25	214	4771	-373	338
iun	4659	958	1390	467	1404	403	24	235	4881	-458	236
iul	4914	973	1528	719	1034	462	35	232	4983	-361	292
aug	4938	977	1468	771	929	484	34	226	4889	-293	342
sep	4677	995	1309	659	918	664	35	177	4757	-384	304
oct	5101	1044	1464	788	1009	704	40	148	5197	-420	324
nov	5277	1009	1442	1201	1191	462	37	60	5402	-469	344
dec	5502	991	1450	1259	1416	822	34	54	6026	-710	186
Total 2017	60852	11509	17154	10803	14608	7403	401	1870	63748	-6088	3192

În graficul de mai jos se prezintă ponderea din total producţie a cantităţilor lunare de energie obţinute după natura combustibililor.

Ponderile lunare ale producţiei de energie electrică a României în anul 2017 (după natura combustibilului - date DEN)





7.1.2 Producţia de energie a S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A.

Producţia brută de energie a S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. a fost de **14.039** GWh.

Producţia de energie în centralele hidroelectrice în anul 2017 a fost obţinută în proporţie de 100% pe seama afluenţei naturale şi în plus înregistrându-se o acumulare de **110,13** mil mc (**162,3** GWh) rezerva de energie a marilor lacuri de acumulare a crescut de la 1.579,29 GWh în 31.12.2016 (**1.324,14** mil mc. stoc) la 1.741,59 GWh în 31.12.2017 (**1.434,27** mil mc. stoc).

7.1.3 Furnizarea de servicii tehnologice de sistem

Hidroelectrica, prin volumul şi calitatea serviciilor de sistem furnizate, se constituie ca unul dintre principalii factori ce concură la asigurarea stabilităţii în funcţionare a SEN.

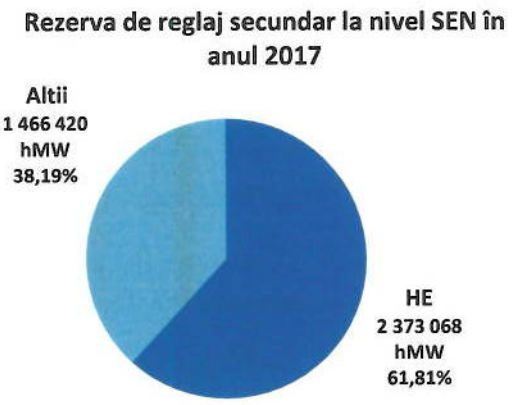
Volumul serviciilor de sistem furnizat de S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. în sistemul energetic naţional este prezentat în tabelul următor:

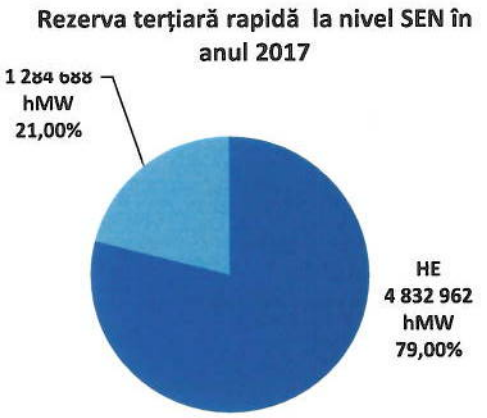
Denumire serviciu	UM	Licitat	Cesionat	Contract	Realizat
Rezerva de reglaj secundar	hMW	2.311.860	61.608	2.373.468	2.373.068
Rezerva terţiară rapidă	hMW	4.818.910	14.052	4.832.962	5.232.962
Energia reactivă debitată sau absorbită din reţea în banda secundară de reglaj a tensiunii	Ore X grup	-	-	16.073	16.073

În tabelul şi graficele următoare se prezintă volumul de servicii de sistem realizat în 2017 de Hidroelectrica în comparaţie cu totalul la nivel SEN.

Denumire serviciu	UM	Necesar SEN	Realizat Hidroelectrica	*Realizat HE (%)
Rezerva de reglaj secundar	hMW	3.960.300	2.373.068	61,80%
Rezerva terţiară rapidă	hMW	6.117.650	5.232.962	79,00%
Energia reactivă debitată sau absorbită din reţea în banda secundară de reglaj a tensiunii	Ore X grup	16.073	16.073	

*(%) din valorile realizate SEN





Urmare a reglementărilor privind calificarea producătorilor interni ca furnizori de servicii de sistem (procedura Transelectrica PO TEL-07 V OS-DN/154/2001), Hidroelectrica a continuat şi în 2017 programul de calificare a unităţilor sale.
Faţă de anul de raportare anterior situaţia este nemodificată, în prezent Hidroelectrica a obţinut calificarea pentru următoarele servicii de sistem:

1. **Reglaj secundar frecvenţă – putere** → **28** hidroagregate;
2. **Rezerva terţiară rapidă** → **95** hidroagregate;
3. **Reglajul puterii reactive în banda secundară de reglaj a tensiunii** → **28** hidroagregate;
4. **Restaurarea SEN** → **5** hidroagregate;

Menţionăm că procesul de calificare are un caracter permanent, fiecare agregat calificat pentru furnizarea unor servicii de sistem trebuie să reconfirme periodic, prin probe, capabilitatea efectuării serviciilor de sistem pentru care a fost calificat iniţial. Numărul mare de hidroagregate din portofoliu face imposibilă calificarea simultană prin probe a tuturor grupurilor. Anual este elaborat un program de probe în vederea confirmării sau reconfirmării unor grupuri pentru diferite servicii de sistem.

7.1.4 Dinamica puterii instalate în Hidroelectrica în 2017. Participarea CHE la balanţa de putere

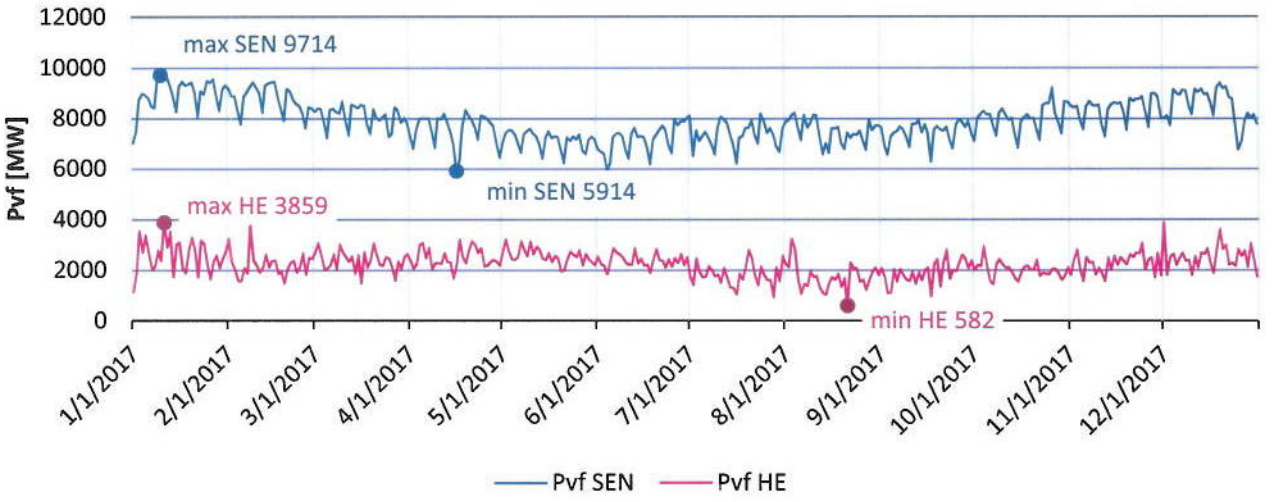
În instalaţiile S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. erau în exploatare la 31.12.2017 un număr de 208 capacităţi cu o putere de 6.394,006 MW valoarea nu include 50 MW HA6-CHE Dimitrie Leonida care este retras pentru lucrări de retehnologizare.
Comparativ cu anul 2016, puterea instalată în exploatare în centralele hidroelectrice din patrimoniul S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. a înregistrat o scădere prin scoaterea din licenţa de exploatare comercială a HA6-CHE Dimitrie Leonida şi o creştere de 12 MW odată cu punerea în funcţiune a CHE Bretea.
Cei 6.394,006 MW în exploatare din cadrul S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. erau instalaţi în 208 centrale şi staţii de pompare energetice (din care CHEMP şi MHC cu puteri ≤ 4 MW erau 72, CHE > 4 MW dar ≤ 10 MW erau 23, CHE > 1 MW erau 108). Numărul de grupuri în exploatare este de 463 (din care 156 grupuri în centrale cu putere instalată ≤ 4 MW, 46 grupuri în centrale > 4 MW dar ≤ 10 MW, 250 grupuri în CHE > 10 MW) iar 11 sunt grupuri de pompare.

Pentru centralele cu putere instalată mai mare de 4 MW, din totalul de 6.269,92 MW putere instalată în anul 2017, (pentru care s-a aplicat procedura PO-HE-DE-06), s-a înregistrat o reducere permanentă medie de putere de 270,02 MW, deficienţelor constructive ale turbinelor sau generatoarelor, restricţiilor de exploatare ale lacurilor de acumulare, pierderilor de sarcină pe aducţiuni etc, ceea ce a făcut ca puterea disponibilă în CHE peste 4 MW să fie de 5.999,90 MW.

Reducerile temporare medii de putere disponibilă au fost în anul 2017 de 662,17 MW, având drept cauze următoarele:

- cauze tehnice **32,55** MW;
- cauze hidrologice **82,00** MW;
- reparaţii planificate **328,92** MW;
- reparaţii accidentale **164,37** MW;
- alte cauze **54,33** MW;

Participarea Hidroelectrica la acoperirea vârfului de sarcină al SEN în anul 2017



Consumul intern pentru producere şi transformare la nivelul S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. a fost de 161.189 MWh reprezentând 1,15% din producţia brută.

Unităţi acreditate pentru obţinerea de certificate verzi

În anul 2017 au fost 17 centrale acreditate (inclusiv cele amânate de la acreditare) pentru a beneficia de certificate verzi.

În anul de raportare 2017, S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. a primit un număr de 95.718 certificate verzi din care pentru tranzacţionare 90.406 certificate verzi şi 5.312 amânate la tranzacţionare. Energia care a beneficiat de certificate verzi fost 33.984,487 MWh.

7.2. Activitatea de trading/furnizare a energiei electrice

7.2.1 Vânzare energie electrică platforme OPCOM

Tranzacționarea pe platformele OPCOM se face conform procedurilor interne. În evaluarea și justificarea prețurilor, pentru diversele produse de tip bandă și vârf, se au în vedere mai mulți factori ce țin de strategia de tranzacționare, evoluția prețurilor din piață, momentul ofertării, gradul de umplere util a lacurilor, debitul Dunării, strategia și analiza de contractare a principalilor concurenți, posibilitatea coinițierii ofertelor. În perioada analizată, s-au transmis oferte conținând produse structurate (bandă și vârf) cu livrare în anii 2017, 2018 și 2019, având astfel o expunere pe toate platformele OPCOM destinate vânzării de energie electrică, într-un mod transparent și nediscriminatoriu.

a. Piața centralizată a contractelor bilaterale de energie electrică - modalitatea de tranzacționare prin licitație extinsă și prin negociere continuă;
b. Piața centralizată cu negociere dublă continuă a contractelor bilaterale de energie electrică;
c. Piata centralizată pentru Serviciul Universal.

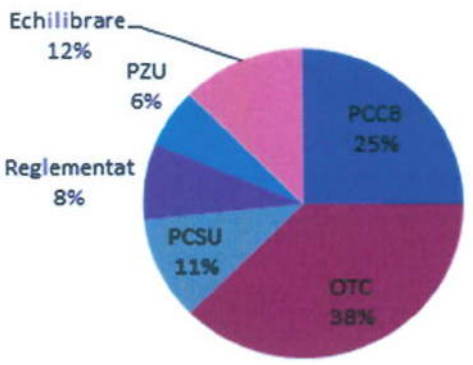
Structura vânzărilor pe piețele de energie electrică în anul 2017

Venituri [LEI] - 2017	
Energie vanduta, din care:	**2,814,348,136.48**
1. Piata Concurentiala	2,700,935,820.40
2. Piata Reglementata	113,412,316.08
3. Servicii de sistem	361,773,579.21

Cantitati livrare [MWh] - 2017	
Energie vanduta, din care:	**14,391,265.453**
1. Piata Concurentiala	13,259,413.964
2. Piata Reglementata	1,131,851.489
3. Servicii de sistem [hMW]	7,222,500.000

În cursul anului 2017 Hidroelectrica a tranzacționat cantitatea de energie produsă pe piețele OPCOM, într-un mod transparent și concurențial, având următoarea structură a livrărilor:

Structura pe piețe a energiei vândute de Hidroelectrica în anul 2017 (cantități)



7.2.2 Activitatea Serviciului Furnizare

Serviciul Furnizare are ca obiect principal de activitate vânzarea energiei electrice către clientul final pe piața cu amănuntul, prin desfășurarea activităților specifice precum prospectarea pieței, identificarea modalităților de valorificare a energiei electrice, derularea activității pe piața cu amănuntul în conformitate cu toate reglementările ANRE. Pe lângă activitatea de vânzare a energiei electrice, în cadrul serviciului se derulează și activități ce au legătură cu Direcția Producere precum raportarea procesului tehnologic, vânzarea de certificate verzi pe platforma OPCOM, raportarea și gestionarea schimburilor de energie electrică realizate cu Transelectrica și operatorii de distribuție.

În anul 2017, s-au desfășurat activități specifice:

- Întocmirea și transmiterea de oferte personalizate către clienții cu un consum prognozat mai mare de 1 GWh/an, conform cererilor primite;
- Încheierea contractelor de furnizare în conformitate cu ofertele tip publicate pe site;
- Coordonarea activității de racordare a clienților din sucursale prin analiza documentației transmise și acceptarea după caz a racordării la instalațiile proprii și semnarea avizelor tehnice de racordare;
- Semnarea a 1.980 de acte adiționale aferente contractelor de furnizare încheiate cu clienții finali (casnici și noncasnici) racordați direct la instalațiile Hidroelectrica, în conformitate cu Nota de aprobare a noilor prețuri de furnizare energie electrică;
- Semnarea a peste 100 de preavize de deconectare aferente contractelor de furnizare încheiate cu clienții finali (casnici și noncasnici) racordați direct la instalațiile Hidroelectrica;
- Încheierea contractelor de distribuție și actelor adiționale aferente, pentru noii clienți ai Hidroelectrica, în prezent fiind încheiate contracte de distribuție cu toți operatorii de distribuție concesionari;
- Introducerea în SAP a tuturor contractelor de distribuție încheiate în Hidroelectrica, în număr de 30 contracte și îndrumarea sucursalelor pentru introducerea comenzilor aferente facturilor primite de la distribuitori;
- Derularea contractelor de distribuție și transport încheiate pentru clienți și pentru producția proprie Hidroelectrica;
- Coordonarea activităților derulate în sucursale cu privire la centralizatoarele de schimb, procesul tehnologic și alte probleme apărute;
- Introducerea în SAP a facturilor de distribuție aferente locurilor de consum ale clienților;
- Transmiterea tuturor raportărilor aferente activității de furnizare energie către ANRE.

De asemenea, în 2017 au fost valorificate certificate verzi pentru acoperirea obligației la clientul final în valoare de 8.378.315 lei.

În această perioadă s-au încheiat contracte de furnizare energie electrică prin sistemul electronic de achiziții publice e-Licitație (SEAP) cu următoarele autorități contractante:

- **Metrorex S.A.** – cu valoarea estimată a contractului de 49.783.313 lei fără TVA;
- **Regia Autonomă de Transport Bucuresti** - cu valoarea estimată a contractului de 33.934.873 lei fără TVA;
- **Compania de Transport Public Iași** – cu valoarea estimată a contractului de 5.611.935 lei fără TVA.

	2014	2015	2016	2017
Clienti	0	2	18	160
Locuri de consum	0	2	308	629
Energie vanduta [MWh]	0	15	125837	271235

Tot în anul 2017 Compania a demarat acțiunea de înregistrare la Direcția Generală a Vămilor în vederea scutirii de la plata accizelor, Hidroelectrica fiind înregistrată în registrul special la nivelul Serviciului Autorizări începând cu data de 06.06.2017.

7.3.Activitatea de Investiţii

7.3.1 Execuţia bugetului de investiţii

Sumele bugetate şi realizate pe 2016 şi 2017 pe fiecare mare proiect sunt prezentate în tabelul de mai jos :

mii lei

INDICATORI	Aprobat 2016	Realizat 2016	% Realizare	Alocat 2017	Realizat 2017	economii	% Realizare
CHELTUIELI PENTRU INVESTIŢII, din care:	**642.473**	**182.113**	**28,35%**	**472.392**	**273.051**	**21.211**	**62,29%**
executie lucrari	642.473	182.113	0	462.994	273.051	11.813	61,53%
plata avansuri la contracte nou incheiate	**0**	**0**	**0**	**9.398**	**0**	**9.398**	**0**
Investiţii în curs, din care:	**337.801**	**144.733**	**42,85%**	255.217	174.082	11.277	68,21%
AHE a raului Siret, pe sectorul Cosmesti-Movileni	3.112	138	4,43%	4.350	217	4.000	96,95%
AHE Pascani pe raul Siret	50	0	0,00%	300	256		85,19%
AHE Surduc-Siriu #	70.000	34.533	49,33%	44.500	25.474	3.046	64,09%
A.H.E.Rastolita #	38.372	3.549	9,25%	5.000	3.539	596	82,70%
A.H.E. Runcu Firiza	5.400	700	12,96%	900	788		87,58%
Amenajarea râului Crisul Repede pe sector Alesd -Fughiu	1.550	-4	-0,26%	110	106	4	100,00%
CHE Dambovita Clabucet.	0	0		140	120		85,56%
AHE a raului Strei pe sector Subcetate-Simeria. CHE Bretea #	44.156	16.302	36,92%	30.000	14.736	3.519	60,85%
AHE a raului Olt defileu pe sectorul Cornetu-Avrig #	40.762	11.745	28,81%	25.000	3.753		15,01%
AHE complexa a raului Olt pe sectorul Fagaras-Hoghiz	45	45	100,00%	255	236		92,67%
Complex hidrotehnic şi energetic Cerna- Motru - Tismana etapa a II-a.	150	14	9,33%	300	82	31	37,53%
AHE a râului Jiu pe sector Valea Sadului - Vădeni	0	2		252	236	16	99,85%
AHE a râului Jiu pe sector Livezeni - Bumbeşti #	110.520	73.831	66,80%	120.000	123.208		102,67%
Complex hidrotehnic şi energetic Cerna- Motru - Tismana etapa I-a.	150	0	0,00%	100	40	60	100,00%
Investiţii noi, din care:	**39.730**	**1.099**	**2,77%**	**6.780**	**1.046**	**0**	**15,43%**
Realizare canal deversor peste haldade steril amplasata in albia paraului Galceag pentru tranzitarea in siguranta a debitelor de viitura	3.900	1.095	28,08%	3.100	1.046		33,74%
Investiţii efectuate la imobilizările corporale existente (modernizări), din care:	**249.393**	**32.465**	**13,02%**	**107.690**	**63.613**	**9.934**	**68,29%**
executie lucrari	**249.393**	**32.465**	**0**	**98.292**	**63.613**	**536**	**65,26%**
plata avansuri la contracte nou incheiate	**0**	**0**	**0**	**9.398**	**0**	**9.398**	
Retehnologizare CHE Stejaru	17.481	466	2,67%	60.000	54.636		91,06%
CHE Beresti. Modernizare HA 2	13.400	130	0,97%	12.000	5.712		47,60%
Retehnologizarea AHE Vidraru	65.000	1.252	1,93%	800	368	432	100,00%
Modernizare statie conexiuni 20kV CHE Nehoiasu	0	0		35	20		55,71%
Modernizare Staţie de 110 kV-Staţie Pompe Jidoaia	20	5	25,00%	20	10	10	100,00%
Modernizare Staţie de 110/20/6/0,4 kV - Staţie Pompe Lotru Aval	20	5	25,00%	50	8	42	100,00%
Modernizare Staţie de 110/6/0,4 kV-Staţie de Pompe Petrimanu. Automatizare şi monitorizare	20	5	25,00%	50	9	41	100,00%
Modernizarea hidroagregatului nr. 1 CHE Călimăneşti	10.000	0	0,00%	2.802	2.802		100,00%
avans				4.198		4.198	
Modernizare Statii electrice 110 kV CHE sector Olt Superior	1.952	0	0,00%	20	9	11	100,00%
CHE Slatina. Modernizare hidroagregatului nr.1	6.304	75	1,19%	800	0		0,00%
avans				5.200		5.200	
Lucrari reabilitare echipamente din CHE existente	**96.582**	**26.763**	**27,71%**	**77.194**	**31.662**		**41,02%**
Dotări (alte achiziţii de imobilizări corporale)	**15.549**	**3.816**	**24,54%**	**25.511**	**2.647**		**10,38%**

În anul 2017 s-au realizat lucrari investiționale în valoare de 273.051 mii lei ceea ce reprezintă o creștere de 50% față de realizările anului 2016, respectiv 182.113 mii lei. Menționăm că achiziția dotărilor este în sarcina departamentelor beneficiare (Tehnic și Suport Producție, IT și Comunicații, SSM și Mediu, Administrarea Patrimoniului).

La valoarea realizată de 273.051 mii lei, trebuiesc însumate și economiile în valoare de 21.211 mii lei, realizate prin negocierea contractelor/lucrărilor – 11.813 mii lei, respectiv neplata avansurilor la contractele nou încheiate – 9.398 mii lei.

Menționăm că realizarile din anul 2017 au avut o dinamică investițională accentuată începând cu semestrul al doilea al anului după cum se poate vedea în tabelul de mai jos, unde valoarea realizărilor include și economiile.

-mii lei-

Activitate	Alocat 2017	Realizări 12luni	Realizat Q1	Realizat Q2	Realizat Q3	Realizari Q4
Dezvoltare	261,997	186,405	20,324	32,927	49,237	83,917
Retehnologizare	107,690	73,547	382	4,468	8,354	60,343
Mentenanta	77,194	31,662	8,044	6,828	6,475	10,315
Dotari	25,511	2,647	823	1,141	683	0
Total	**472,392**	**294,261**	**29,573**	**45,364**	**64,749**	**117,711**
%	***100%***	***62.29%***	***6.26%***	***9.60%***	***13.71%***	***24.92%***

7.3.2 Proiectele de dezvoltare finalizate și puse în funcțiune în anul 2017 sunt următoarele:

Nr. crt.	SH/UHE	Denumire proiect	Valoare mijloc fix *[lei]*
1	Bistrita	AHE a raului Siret pe sector Cosmesti-Movileni.CHE Movileni Stației de pompare DMS Ismail. Partea electrică. Instalatia de utilizare.	221.704,89
2	Buzau	AHE Măneciu – Vălenii de Munte pe râul Teleajen. Consolidare versant între Casa vanelor și Castel de echilibru C.H.E. Măneciu	397.774,38
3	Hateg	„AHE a raului Strei pe sector Subcetate - Simeria.CHE Bretea" Lucrari de C+I executate la Centrala +Derivatii+Statie 110 kV	117.400.501,83
4	Hateg	„AHE a raului Strei pe sector Subcetate - Simeria.CHE Bretea" Lucrari de montaj echipamente si instalatii tehnologice la CHE Bretea.	63.175.655,82
5	Târgu Jiu	Complex hidrotehnic si energetic Cerna-Motru-Tismana etapa a II-a. Drum captare Bistricioara	1.240.492,48
6	Târgu Jiu	Complex hidrotehnic si energetic Cerna-Motru-Tismana etapa a II-a. Drum acces casa vane priza Bistrita.	155.581,36
7	Târgu Jiu	Complex hidrotehnic si energetic Cerna-Motru-Tismana etapa a II-a. Drum acces galerie de vizitare aductiune Bistrita - Tismana.	1.315.248,32
		Total	**183.906.959,08**

7.3.3 Situația obiectivelor de investiții cu folosință complexă

Investițiile cu funcțiuni complexe sunt reprezentate de obiective de investiții istorice privind scheme de amenajare hidroenergetice cu funcțiuni sociale (descrise mai jos), care au fost abordate încă de la conceptul de proiectare ca având doar în plan secundar o funcție energetică.

La aceste obiective de investiții, în prim plan sunt funcțiile complexe privind gospodărirea rațională și în condiții de siguranță a apei, cuprinzând:

- Atenuarea tranșei de viitură;
- Protecția populației, localităților și a terenurilor agricole;
- Alimentare cu apă a localităților riverane;
- Asigurarea rezervei de apă pentru alimentarea populației și a industriei;
- Asigurarea debitului pentru irigații, în perioadele secetoase;

- Reținerea debitului solid în volumul mort al acumulării.
- Alte funcțiuni sociale.

Trebuie subliniat faptul că proiectele hidroenergetice "istorice" au fost inițiate, în principal, în perioada 1982-1989, în urma unei succesiuni de Decrete ale Consiliului de Stat și finanțarea se făcea cu bani publici, prin ministerele implicate, titularii de investiții. După 1989, unele din aceste proiecte au fost derulate în continuare de Apele Române, finanțate din fonduri bugetare, până la preluarea de către Hidroelectrica. Cu privire la aceste proiecte si in anul 2017 conducerea companiei, a continuat conservarea, paza și punerea în siguranță a acestor obiective de investiții, pana la adoptarea unei decizii cu privire la continuarea/optimizarea/abandonul acestora. In 2017 s-a contractat cu ISPH PD serviciile de estimare a costurilor de abandon, conservare și punere în siguranță a lucrărilor executate la investițiile cu funcțiuni complexe, in conformitate cu dispozitiile Hotararilor Consiliului de Supraveghere emise in anul 2016.

Dupa finalizarea avizarii in CTE de la nivelul Sucursalelor si Executiv Hidroelectrica SA a acestor studii, datele furnizate (valori estimate pentru abandon, respectiv conservare și punere în siguranță) au fost preluate de Comisia de lucru numita prin Decizia nr. 1421/2017 pentru realizarea analizelor financiare si a calculelor economice de rentabilitate si eficienta pentru fiecare investiție cu funcțiuni complexe. Rezultatele si concluziile acestor analize au fost prezentate de catre Comisia de lucru Conducerii Hidroelectrica SA. Se afla in desfasurare procesul de evaluare a alternativelor pentru aceste obiective de investitii (continuare, in colaborare cu entitati beneficiare ale functiunilor complexe, respectiv abandon), o decizie urmand a fi luata la finalizarea acestei etape.

7.3.4 Activitatea de gestionare a terenurilor

Activitatea de obținere a terenurilor necesare dezvoltării, modernizării și funcționării obiectivelor hidroenergetice, precum și a lucrărilor de cadastru funciar (identificări, cumpărări, întabulări și închirieri de terenuri de la terți);

- Reducerea suprafețelor ocupate temporar la obiectivele de investiții istorice și redarea terenurilor excedentare către proprietarii de drept. Menționăm că au fost redate către proprietarii de drept terenuri în suprafață totală de 16,89ha, ocupate temporar de platforme tehnologice pentru obiectivele de investiții la AHE a raului Siret pe sectorul Cosmesti - Movileni, fapt care va reduce costurile cu chiriile cu 21.626 lei/an.
- Asigurarea datelor pentru promovarea proiectelor de acte normative referitoare la obținerea terenurilor pentru investiții, în conformitate cu prevederile legale;
- Culegerea și gestionarea informatiilor, sub aspect tehnic și juridic cu privire la situația terenurilor aparținând Hidroelectrica și a sucursalelor sale;
- Obținerea Certificatelor de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor aflate în administrarea Hidroelectrica, precum și pentru microhidrocentralele preluate prin Hotărârea de Guvern nr.554/2002 completată cu Hotărârea de Guvern nr.1016/2002. În anul 2017, prin activitatea desfășurată, s-au obținut 8 Certificate de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor.

Situația Certificatelor de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor obținute în perioada 2001÷2017 este prezentată în tabelul următor:

Nr.	Sucursala/Uzina	Certificate emise		Suprafata (ha)	
		2001÷2017	din care 2017	2001÷2017	din care 2017
1	Bistrița	49	8	891,07	9,93
2	Buzău	43	-	315,02	-
3	Caransebeș	21	-	52,24	-
4	Cluj	49	-	86,64	-
5	Curtea de Argeș	105	-	346,97	-
6	Hațeg	48	-	69,04	-
7	Oradea	42	-	254,79	-
8	Porțile de Fier	27	-	21,65	-
9	Râmnicu Valcea	125	-	50,62	-
10	Sibiu	36	-	26,65	
11	Sebeț	33	-	24,30	-
12	Slatina	23	-	114,40	-
13	Târgu Jiu	41	-	180,76	-
	TOTAL	**642**	**8**	**2.434,15**	**9,93**

- Obținerea tuturor CADP-urilor și mărirea capitalului social cu partea aferentă STATULUI ROMÂN este și una din măsurile dispuse de Curtea de Conturi încă din 2011 și este urmărită îndeaproape de Conducerea Hidroelectrica. Continuarea activității de obținere a Certificatelor de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor aflate în administrarea Hidroelectrica, precum și pentru microhidrocentralele preluate prin Hotărârea de Guvern nr.554/2002 și Hotărârea de Guvern nr.1016/2002. Menționăm că la 31.12.2017 pentru 162 de incinte în suprafața totală de 132,46 ha, aflate în administrarea Hidroelectrica trebuie obținute Certificate de atestare a dreptului de proprietate, pentru a duce la îndeplinire sarcina de finalizare a acțiunii de obținere a Certificatului de atestare a dreptului de proprietate dispusă prin Deciziile nr.11/29.09.2011 și adresa 40892/06.02.2017 de către Curtea de Conturi a României.

- Promovarea documentațiilor necesare pentru emiterea actelor normative în vederea obținerii terenurilor necesare finalizării lucrărilor la următoarele obiective de investiții:

  - *Amenajarea Hidroenergetică Răstolița;*
  - *Amenajarea Hidroenergetică a râului Olt defileu pe sectorul Cornet ÷ Avrig;*
  - *Amenajarea Hidroenergetică a râului Strei pe sector Subcetate÷ Simeria.*
  - *Amenajarea Hidroenergetică Surduc – Siriu etc.*

Mentionam ca in data de 14.12.2017 a fost emisa Hotărârea de Guvern nr.900, de aprobare privind declanșarea procedurii de expropriere a imobilelor proprietate privată care constituie coridorul de expropriere situat pe amplasamentul lucrării de utilitate publică de interes național "Amenajarea Hidroenergetică Răstolița", fapt care va genera economii cu plata chiriilor in principal pentru terenurile silvice ocupate de cariera de anrocamente Rastolita (704.277,18 lei platiti in 2017) si eliminarea cheltuielilor pentru cumpararea terenurilor necesare finalizarii lucrarilor la AHE Rastolita.

- Aprobarea de către Ministerul Economiei a *activității de înscriere în Cartea Funciară a dreptului de proprietate publică a statului asupra bunurilor proprietate publică a statului, din domeniul producerii energiei electrice în hidrocentrale și a terenurilor pe care acestea sunt amplasate, concesionate de Hidroelectrica precum și aprobarea fondurilor necesare acestei activități.* După obținerea aprobării de la Ministerul Energiei, se va proceda la întocmirea documentațiilor cadastrale pentru fiecare imobil (baraj, dig, lac de acumulare, ecluză etc.), conform Regulamentului ANCPI în vigoare și inventarierea actelor juridice în baza cărora au fost obținute terenurile (Decrete de expropriere, Ordine de transmitere, Decizii ale Consiliilor Judetene, H.G.-uri, Contractul de concesiune etc.).

Menționăm că Hidroelectrica este autorizată de către ANCPI să execute, în folos propriu, lucrări de specialitate din domeniul cadastrului geodeziei și cartografiei, în clasa S, certificat seria RO – B – J, nr.135/10.06.2011.

1. Majorarea Capitalului social cu contravaloarea terenurilor pentru care au fost emise CADP-uri

   Prin hotărârea AGEA nr. 26 din 05.12.2017 a fost aprobată majorarea capitalului social al societății cu valoarea de 594.560 lei prin aport în natură, reprezentând valoarea a 8 terenuri pentru care s-au obținut titluri de proprietate în 28 iunie 2017. În prezent sunt pregătite pentru a fi aprobate alte documentații întocmite în vederea obținerii certificatelor de atestare a drepturilor de proprietate asupra terenurilor.

7.4.Mentenanță

Activitatea de mentenanţă în cadrul Hidroelectrica reprezintă principalul suport pentru exploatarea obiectivelor hidroenergetice în condiţii de siguranţă în funcţionare. Importanţa acestei activităţi rezidă în următoarele caracteristici:

- menţine instalaţiile hidroenergetice în condiţii sigure de funcţionare;
- repune în funcţiune instalaţii deteriorate sau cu disfuncţionalităţi;
- creşte performanţele tehnice ale echipamentelor;
- asigură condiţii de sănătate şi securitate a muncii pentru personalul de exploatare;
- elimină factorii de risc pentru mediu şi societatea civilă;
- asigură respectarea unor cerinţe legale.

Principalul furnizor de servicii pentru mentenanța hidroagregatelor este subsidiara deținută 100% – **Hidroserv S.A.**

În baza unor acorduri cadru și ale contractelor subsecvente la acestea, S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. a agreat împreună cu S.S.H. Hidroserv S.A. programe de servicii și lucrări în funcție de nevoile reale ale companiei și de posibilitatea de „a menține în funcțiune grupurile de producere a energiei electrice la parametrii nominali de funcționare, în condiții de siguranță și la un grad de disponibilitate cât mai ridicat a capacităților de producere existente".
Lucrările contractate au fost si sunt identificate pornindu-se de la necesitatea de mentenanță a S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. stabilită în programele anuale și actualizată prin programele lunare convenite între sucursalele S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. și secțiile S.S.H. Hidroserv S.A. Menționăm și faptul că Hidroelectrica este obligată să mențină costurile generate de serviciile și lucrările prestate de S.S.H. Hidroserv S.A. în condiții de utilizare și administrare a resurselor financiare ale societății în conformitate cu principiile „economicității, eficienței și eficacității".

7.4.1 Realizarea programului fizic de mentenanţă

În anul 2017 au fost programate lucrări de mentenanţă la hidroagregatele energetice pentru o putere medie anuală de 193,83 MW, realizându-se o putere medie de 192,69 MW. Din punct de vedere fizic, la hidroagregate au fost programate 95 lucrări de mentenanţă din care 71 LN2, 21 LN3, 1 LN4, 2 CIV, realizându-se în anul 2017 un număr de 77 lucrări de mentenanţă din care 62 LN2, 14 LN3, 1 CIV. Un număr de 5 lucrări (2 LN2, 3 LN3) s-au continuat şi au fost finalizare în anul 2017. Au mai fost realizate un număr de 216 OT (opriri tehnologice) a hidroagregatelor, însumând o putere medie anuală de 42,76 MW, pentru execuţia de lucrări la echipamente şi construcţii legate funcţional de acestea.
Urmare a dificultaţilor întâmpinate de această societate în realizarea lucrărilor de mentenanţă, conducerea Hidroelectrica a luat o serie de măsuri de monitorizare şi sprijinire a activităţii Hidroserv, pentru a putea remedia defecţiunile şi realiza lucrările din programul de mentenanţă 2017. Dintre aceste măsuri putem enumera:

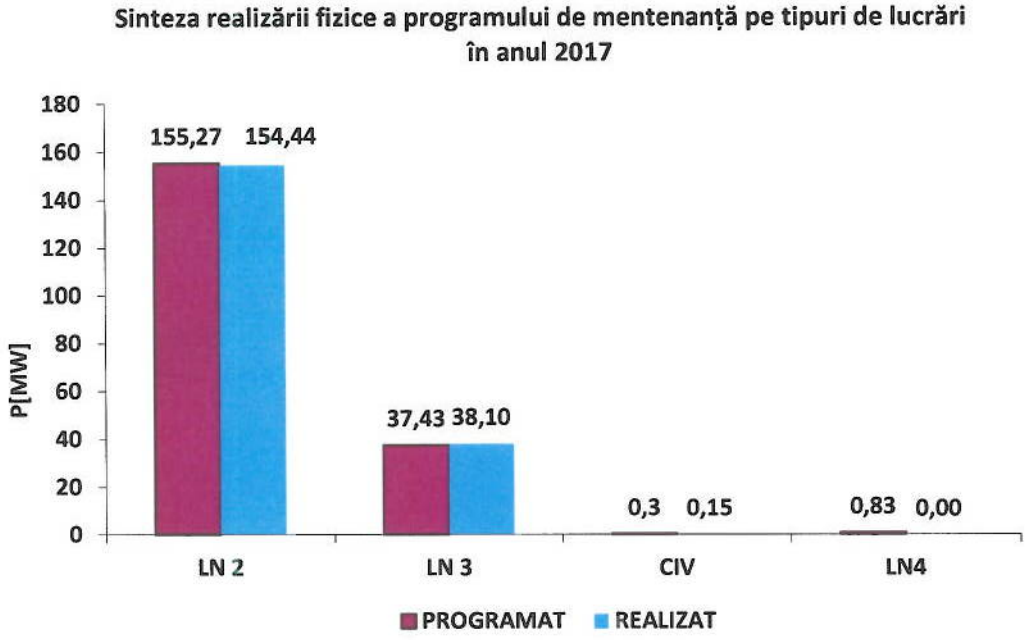
- Monitorizarea zilnică a situaţiei defecţiunilor şi a modului de remediere a acestora;
- Acordarea de avans pentru lucrări conform prevederilor contractuale utilizând mai multe mecanisme de plată a avansului: factura de avans pentru materiale şi piese de schimb, cu plata la Hidroserv sau plata acestora direct la furnizor pe baza de protocol încheiat cu S.S.H. Hidroserv.
- Achiziţionarea de către Hidroelectrica a pieselor de schimb şi materialelor necesare pentru remedierea unor defecţiuni şi finalizarea unor lucrări de mentenanţă pentru care S.S.H. Hidroserv nu putea asigura baza materială. Reglementarea pe bază de protocol a modului în care materialele şi piesele vor fi achiziţionate de Hidroelectrica şi puse la dispoziţia Hidroserv.

La un număr de 23 hidroagregate, durata de staţionare în lucrări de mentenanţă a depăşit durata de stationare prevăzută în programul anual de mentenanţă. Aceasta s-a datorat execuţiei unor lucrări suplimentare constatate după demontarea echipamentelor, întârzieri în livrarea unor echipamente de către executanţi terţi. Depăşirea duratelor de staţionare în lucrări de mentenanţă s-a datorat în principal faptului că după demontarea unor subansamble ale hidroagregatelor şi constatarea unor defecte au fost necesare demontări şi remedieri suplimentare şi în unele cazuri transportul echipamentelor la furnizor (UCM Reşiţa) pentru remediere.

Construcţiile hidrotehnice reprezintă o categorie importantă de active, a căror funcţionalitate este o condiţie de siguranţă în exploatare a obiectivelor hidroenergetice. În cursul anului 2017 s-au efectuat lucrări de întreţinere şi intervenţii la acestea, în valoare de 7.338.067,04 lei (cca **6,5** % din total).

Sinteza realizării fizice la hidroagregate a programului de mentenanţă 2017

	Programat					Realizat					
	LN2	LN3	LN4	CIV	Total	LN2	LN3	LN4	CIV	Total	%
Putere medie în mentenanţă (MW)	155,27	37,43	13,7	0,3	193,83	154,44	38,1	0	0,15	192,69	99
Nr. lucrări mentenanţă	71	21	1	2	95	62	14	0	1	77	81



7.4.2 Realizarea programului valoric de mentenanță

La sfârşitul anului 2017, în bugetul de venituri şi cheltuieli al Hidroelectrica S.A. pentru lucrările de mentenanţă la agregatele energetice de bază, construcţii, instalaţii electrice PRAM-AMC, maşini unelte de ridicat şi transportat a fost prevăzută valoarea totală de 190.000.000 lei, realizându-se o valoare totală de 113.573.377,98 lei, din care, pentru lucrările de mentenanţă de nivel 4 o valoare 5.678.616,05 lei. Valoarea lucrărilor de construcţii a fost de 7.338.067,04 lei.

Procentul redus de realizare valorică a programului de mentenanţă în anul 2017 s-a datorat în principal problemelor întâmpinate de S.S.H. Hidroserv în pregătirea lucrărilor de mentenanţă contractate (asigurarea bazei materiale). Lucrări în valoare de 25,7 milioane contractate cu S.S.H Hidroserv nu au fost realizate în anul 2017 şi au fost cuprinse în continuare în programul de mentenanţă pe anul 2018.

Sinteza realizărilor valorice pe fonduri de mentenanţă – 2017

Sucursala/Uzina	Programat 2016	Realizat 2016		
		Total din care:	**LN 4**	**LN1,LN2,LN3, MC,LC**
SH Porţile de Fier	43.668.079	22.304.277	245.414	22.058.863
SH Haţeg	20.512.065	10.851.848	206.984	10.644.864
SH Bistriţa	23.645.591	12.885.228	730.336	12.154.892
SH Curtea de Argeş	31.671.714	19.840.972		19.840.972
SH Cluj	16.100.000	11.040.240	6.468	11.033.772
SH Sebeş	16.956.308	13.393.794	47.932	13.345.862
SH Rm.Vâlcea	32.795.100	23.248.709	4.441.482	18.807.227
Executiv	4.651.143	8.310		8.310
Total	**190.000.000**	**113.573.378**	**5.678.616**	**107.894.762**

Mentionam ca lucrările strict necesare pentru asigurarea disponibilităţii şi funcţionarii in siguranta a hidroagregatelor si instalaţiilor auxiliare ale acestora, lucrari de tip LN1, LN2 si MC au fost efectuate, realizându-se o valoare de 78.167.345 lei.

7.4.3 Activitatea UCCH și mentenanță construcții

Procesul Urmărirea Comportării Construcţiilor Hidrotehnice aflate în administrarea Hidroelectrica cuprinde, în conformitate cu cerințele legale, următoarele activități principale:

- **Culegerea datelor privind comportarea construcţiilor** prin efectuarea de observaţii vizuale și măsurători UCCH – activitate desfașurată exclusiv la nivelul Sucursalelor de Hidrocentrale, conform NP-087-2003 aprobat prin Ordinul 645/2003 al MTCT;
- **Actualizarea permanentă a bazei de date UCCHNET** – activitate desfașurată de personalul laboratoarelor UCCH ale Sucursalelor de Hidrocentrale și verificată de personalul din executiv;
- **Inspectarea stării construcţiilor hidrotehnice** din cadrul Hidroelectrica S.A. – activitate desfașurată de personalul laboratoarelor UCCH al Sucursalelor de Hidrocentrale și de personalul din executiv, conform PE 302/74 și conform Programului anual de control al activității UCCH, aprobat de Directoratul Hidroelectrica și efectuat de personalul UCCH din cadrul executivului;
- **Activitatea de expertizare, cu experţi autorizaţi, a construcţiilor hidrotehnice și a EHEM (echipamentelor hidro- electro- mecanice) aferente descărcătorilor de ape mari** în vederea obținerii autorizațiilor de funcționare în condiții de siguranță și a altor tipuri de expertize pentru construcții – activitate desfașurată de personalul laboratoarelor UCCH al Sucursalelor de Hidrocentrale și de personalul din executiv, conform NTLH-022/2002, NTLH-050/2008 ;
- **Asigurarea elaborării şi avizarea** documentaţiilor de Analiza Comportării Construcţiilor şi a Proiectelor de Urmărire Specială - activitate desfăşurată de personalul laboratoarelor UCCH al Sucursalelor şi de personalul din executiv, conform NP-087/2003;
- **Determinarea și centralizarea restricţiilor în exploatare** – activitate desfășurată de personalul laboratoarelor UCCH al Sucursalelor de Hidrocentrale și de personalul din executiv;
- **Analiza și avizarea activității UCCH** din Sucursalele de Hidrocentrale – activitate desfașurată exclusiv la nivelul executivului, conform OUG 244/2000;
- **Asigurarea activităţii** Comisiei de Urmărire a Comportării Construcţiilor - activitate asigurată la nivelul executivului, conform OUG 244/2000;
- **Informarea anuală a CONSIB privind activitatea UCCH Hidroelectrica S.A.** – activitate desfașurată exclusiv la nivelul executivului, conform OUG 244/2000.

Situaţia expertizării construcţiilor hidrotehnice

În prezent, toate amenajările din administrarea S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. au parcurs ciclul I de expertizare, în conformitate cu prevederile Legii 466/2001 şi a actelor normative incidente aceastei Legi şi pentru majoritatea lucrărilor s-a trecut la ciclul II de autorizare.

Realizarea expertizării barajelor a confirmat starea de siguranţă a unor lucrări suficient de vechi ca factorul timp să aibă influenţă. Atunci când a fost cazul, experţii au indicat măsurile şi acţiunile necesare pentru îmbunătăţirea activităţii de supraveghere sau măsuri de natură să îmbunătăţească modul de exploatare al acestora.

Starea construcţiilor şi a echipamentelor electrohidromecanice (EHEM) pentru evacuarea apelor mari

Construcţiile aflate în administrarea Hidroelectrica S.A. au înregistrat o **comportare normală** din punct de vedere a parametrilor măsuraţi la aparatura de măsură şi control şi a observaţiilor vizuale efectuate de echipele de specialişti UCC, fapt ce a permis exploatarea în condiţii normale.

Situatia AMC-urilor

Pentru monitorizarea stării construcțiilor sunt instalate un număr de aproximativ 32.348 de AMC pentru monitorizarea stării construcțiilor, dintre care 17.355 AMC cu citire manuală. Sunt în funcțiune 20 de stații automate de achiziție a parametrilor UCC și 3 stații de monitorizare a activității seismice .

Echiparea cu AMC a construcțiilor este eterogenă cuprinzând în principal aparate din perioada punerii în funcțiune a lucrărilor (aprox. 70% dintre lucrări au depășit 20 de ani de la punerea în funcțiune).

Reabilitarea sistemelor AMC constituie o precupare a Hidroelectrica S.A. Până în prezent au fost executate lucrări de reabilitare a sistemelor AMC pentru barajele Vidraru și Izvorul Muntelui și se află în curs de finalizare lucrări de reabilitare pentru sistemele AMC ale barajelor Cerna, Vădeni și Târgu Jiu.

Centralizarea şi interpretarea datelor provenite din măsurătorile UCC în cadrul bazei de date a aplicaţiei UCCH-net

În anul 2018 a continuat activitatea de completare a bazei de date centralizate electronic cu ajutorul aplicaţiei UCCH-NET. Achiziția datelor se face preponderent prin introducere manuală, exceptând lucrările la care se află în funcțiune stații automate de achiziție a parametrilor UCC.

Datele sunt încărcate săptămânal în funcţie de măsurătorile executate de către laboratoarele UCCH din cadrul Sucursalelor Hidrocentrale, conform proiectelor de urmărire specială.

Din prelucrarea măsurătorilor rezultă că partea de construcţii a activelor de producţie prezintă o comportare ce se înscrie în limitele normale de evoluţie indicate de funcţiile de comportament prescrise de proiectant.

COMPORTAREA EHEM PENTRU EVACUATORII DE APE MARI

În anul 2018 echipamentele hidromecanice pentru evacuatorii de ape mari au înregistrat o **comportare normală**, fapt ce a permis tranzitarea în condiţii de siguranţă a debitelor de servitute şi a apelor mari (acolo unde a fost cazul). Acest fapt a fost confirmat și în cadrul expertizelor EHEM.

8. STRATEGIE SI AFACERI CORPORATIVE

Hidroelectrica are ca principal obiectiv dezvoltarea unui sistem energetic durabil, în acest sens concentrându-se pe atingerea obiectivelor sale strategice, conturate de o aşa manieră încât să fie exploatate la maximum oportunităţile pentru progres şi să se asigure succesul corporativ pe termen lung.

Obiectivele acestei strategii de dezvoltare a companiei reflectă necesităţile economiei naţionale referitoare la asigurarea resurselor, siguranţei şi eficienţei energetice şi respectarea principiilor dezvoltării durabile, fiind în strânsă legătură cu îndeplinirea obiectivelor Uniunii Europene.

De asemenea, obiectivele strategice ale Hidroelectrica sunt aliniate misiunii şi valorilor companiei, fiecare direcţie de acţiune fiind concentrată asupra creşterii performanţei companiei şi consolidării poziţiei de lider al pieţei de energie din România, cu perspectiva de a deveni lider regional în generarea de energie regenerabilă.

8.1 Activitatea de strategie şi relaţii instituţionale

În anul 2017, activitatea de strategie și relații instituționale s-a concentrat în principal pe următoarele direcții de acțiune:

- Dezvoltarea strategiei investiţionale, ceea ce a presupus o analiză permanentă a contextului în care compania își desfășoară activitatea, identificarea opțiunilor strategice si evaluarea celor mai bune opţiuni;
- Identificarea obiectivelor pe termen mediu și lung ale companiei și a direcțiilor de acțiune urgente pentru atingerea acestora în vederea consolidării strategiei companiei;
- Dezvoltarea relaţiilor cu instituţiile statului: Guvernul României, Ministerul Energiei, etc.;
- Informarea acţionarilor cu privire la proiectele şi evoluţiile companiei;
- Desfăşurarea de activităţi de documentare şi analiză, concretizate în sinteze, prezentări şi rapoarte solicitate sau puse la dispoziţia acţionarilor, conducerii Hidroelectrica, salariaţilor sau altor părţi interesate;

- Derularea relației cu potențialii investitori interesați de oportunitatea de a cumpăra microhidrocentrale, precum și cu firmele care au cumpărat microhidrocentrale de-a lungul timpului;
- Monitorizarea îndeplinirii condițiilor contractuale post-privatizare a microhidrocentralelor.

8.2 Activitatea de afaceri corporative

- Dezvoltarea strategiei investiționale a presupus inițierea acțiunilor strategice privind realizarea sau achiziționarea de noi capacități de producție a energiei din surse hidroenergetice, (termoelectrice, eoliene, solare, biomasă și alte surse regenerabile) și analiza oportunității abordării unor domenii noi de activitate economică și industrială;
- Realizarea unui studiu de piață în vederea identificării și evaluarii oportunităților de dezvoltare ale Hidroelectrica, în Romania și în regiune atât în domeniul energiel electrice, cât și în alte domenii pentru Grupul Hidroelectrica. Studiul tratează în principal oportunitățile din **România**, dar are și o perspectivă regională prin includerea, următoarelor țări: **Ungaria, Bulgaria** și **Serbia.**
- Promovarea și identificarea oportunităților de accesare de finanțări din fonduri europene/norvegiene/etc. pentru proiectele prioritare ale companiei.

8.3 Activitatea de Relații Internaționale, Relația cu Investitorii, Reprezentare și IPO

8.3.1 Activitatea de Relații Internaționale

Activitatea de relații internaționale s-a concentrat pe inițierea, dezvoltarea și consolidarea relațiilor de cooperare internațională cu parteneri externi.

Reprezentarea cu succes și participarea la activitățile specifice în cadrul organizațiilor și asociațiilor profesionale în care este membru reprezintă o preocuparea permanentă a companiei.

8.3.2 Reprezentarea Hidroelectrica la evenimente internaționale relevante

În anul 2017 au avut loc mai multe evenimente internaționale, la care Hidroelectrica a fost reprezentată cu succes, dintre care menționăm: "CIS&CEE Capital Markets Day", Marea Britanie, Londra - 26-28.03.2017, "Concorde Securities Chain Bridge", Ungaria, Budapesta - 05-06.04.2017, "Romania Investor Day", SUA, New York - 18-21.04.2017,." Conferința Berengbank", Marea Britanie, Londra – 17-19.05.2017, "Industrial Eurelectric – Proiect sindicate din energie", Cehia, Praga – 17-19.05.2017, "SAP Forum Slovakia". Slovacia, Bratislava – 25-26.05.2017, "A șasea conferință anuală a Romanian Energy Day 2017". "SAP Forum Slovakia", "Ministerial Conference and the eight International Forum on Energy for Sustainable Development", Kazahstan, Astana – 10-15.06.2017, "Întâlnirea bilaterală cu Ministerul Energiei din Bulgaria", Bulgaria, Sofia – 05.09.2017, "Conferința internațională HYDRO 2017", Spania, Sevilla – 08-14.10.2017, "Conferința la nivel înalt – Realizarea tranziției energetice pentru noi locuri de muncă, creștere economică și investiții", Belgia, Bruxelles – 06-08.11.2017, "Summit-ul internațional și expoziția Hydropower Balkans 2017". Muntenegru, Podgorica – 14-18.11.2017, "SCOM&THEMATIC Meeting din cadrul proiectului DanubeSediment", Germania, Munchen – 20-23.11.2017, "2017 The European Power Strategy & Systems Summit", Austria, Viena – 27-30.11.2017, "Conferința internațională – The European CIO Conference 2017 – How to stay ahead of the digital transformation curve", Germania, Wiesbaden – 28-30.11.2017, *"POWER-GEN International Conference 2017"*, Statele Unite ale Americii, Las Vegas – 04-09.12.2017, precum și la arbitrajele internaționale, recepțiile și testele conform contractelor existente.

8.3.3 Activitățile legate de procesul de listare a Hidroelectrica

Activitățile legate de procesul de listare a Hidroelectrica au constat, în anul 2017, în principal, în:

- Prelungirea cu un an de zile a Scrisorii de Angajament încheiate cu consorțiul reprezentat de Raiffeisen Bank și Morgan Stanley în legatură cu derularea ofertei publice primare de acțiuni având ca obiect oferirea spre subscriere a unui pachet de acțiuni nou emise reprezentând 15% din capitalul social existent anterior și admiterea la tranzacționare a acțiunilor Hidroelectrica pe o piață reglementată administrată de Bursa de Valori București;

- Participarea activă la dezbaterile și întâlnirile cu consultanții și investitorii în cadrul procesului de pregătire a listării Companiei, în vederea pregătirii și elaborării documentației referitoare la IPO;
- Derularea relației cu consultantul juridic Dentons Europe - Todor și Asociatii SPARL pentru a asigura o relație de colaborare conformă cu Sindicatul de Intermediere;
- Semnarea în data de 31.08.2017 a Actului adițional nr. 2 la contractul cu firma Horvath & Partners Management Consulting S.R.L. privind prelungirea cu un an de zile a contractului privind asigurarea de "Servicii de consultanță financiară pentru întocmirea planului de afaceri având la bază un model financiar, în legatură cu lansarea unei oferte publice primare de vânzare de acțiuni ale Hidroelectrica S.A. și admiterea acestora pe o piață reglementată în scopul atragerii de resurse de capital", perioadă în care consultantul va actualiza atât documentul corespunzător Planului de afaceri, cât și modelul financiar aferent cu date și informații valabile la data actualizării, conforme cu viziunea actuală de management a conducerii.
- Asigurarea interfeței cu acționarii, comisiile de privatizare, sindicatul de intermediere, ceilalți consultanți și investitori în cadrul procesului de pregătire a procesului de listare a companiei;
- Asigurarea derulării în bune condiții a contractelor de consultanță pentru listare, în mod deosebit cu Sindicatul de Intermediere;
- Asigurarea pregătirii și coordonării departamentelor implicate în organizarea platformei interne, pentru camera de date virtuală, în vederea realizării analizei de due diligence juridic și financiar;
- Punerea la dispoziția Ministerului Energiei, Sindicatului de Intermediere și a celorlalți consultanți a informațiilor și datelor solicitate;
- Întocmirea pe baza informațiilor primite de la celelalte departamente de prezentări, informări, materiale pentru acționari, consultanți, potențiali investitori;
- Monitorizarea corespondenței, a elaborării și transmiterii informărilor solicitate de instituții ale statului în ceea ce privește problematica legată de activitățile principale și activitățile de anvergură ale Hidroelectrica relevante pentru IPO;
- Asigurarea suportului necesar derulării acțiunilor premergătoare listării companiei;
- Pregătirea Sedințelor Comisiei pentru coordonarea procesului de privatizare a Hidroelectrica S.A. și respectiv ale Comisiei de pregătire și monitorizare a procesului de privatizare a Hidroelectrica;
- Participarea la întâlnirile cu reprezentanții Consorțiului de Intermediere și ale auditorului Deloitte Audit;
- Pregătirea şedinţelor săptămânale cu reprezentanţii Consorţiului de intermediare Morgan Stanley & Raiffeisen, ai acţionarilor şi ai consultantului juridic internaţional privind stadiul la zi al activităţilor necesare procesului de listare, precum și asigurarea de suport si facilitare a dialogului precum și de monitorizare și follow-up în ceea ce privește diferitele chestiuni de soluționat cum ar fi soluționarea situației activelor complexe, evaluarea terenurilor ce vor fi incluse în majorarea de capital etc.

În anul 2017, obiectivul asumat a constat în dezvoltarea de noi activităţi şi proiecte cu valoare adăugată ridicată atât pentru companie, care să îi asigure o creştere durabilă şi o consolidare continuă a brandului.

8.4 Serviciul Comunicare, PR și CSR

In anul 2017, activitatea de comunicare, PR şi CSR s-a evidenţiat prin:

- **Participare/parteneriate la conferinţe şi seminarii relevante pentru domeniul energetic românesc şi/sau internaţional**: a VI-a ediție a summit-ului din domeniul energetic – ZF Power Summit, eveniment organizat de Ziarul Financiar în perioada 20-21 februarie 2017; conferințele Pria: "Noutăți legislative. Analize, Studii de caz" - 28 februarie 2017 și Conferinta PRIA Energy București - 25 aprilie 2017; conferința "Romania Investor Days" organizată de Fondul Proprietatea în parteneriat cu WOOD & Company, în perioada 01– 02.03.2017; conferința cu tema "Lecțiile iernii 2016/2017: cât de vulnerabil este sistemul energetic românesc și cum poate fi menținut un mix energetic performant" - 9 martie 2017 (Energy-Center.ro); conferința "Vulnerabilitatile sistemului energetic si riscurile unei crize de resurse", eveniment organizat de Grupul de Presa MediaUno - 9 martie 2017; conferința HR Trends 2017 - Viitorul muncii în era tehnologiei, eveniment organizat de Ziarul Financiar- 28 martie 2017; Romania Investor Days - 19 aprilie 2017, New York; conferința Carieră în industria energetică - 10-12 mai 2017,

eveniment organizat de SIER în parteneriat cu Facultatea de Energetică din cadrul Universității Politehnică București; conferința cu tema "R-evoluție în energie. Decizii pentru viitor" organizată de către publicația InvesTenergy - 11 mai 2017; conferința "PROFIT ENERGY.forum" - 15 mai 2017 (publicația Profit.ro); conferința "Strategia de dezvoltare a României", cu tema "Între zona euro și zodia leului" - 24 mai 2017 (Grupul de presă Bursa); Gala de Premii de Excelență în Energie - Romanian Energy Awards 2017 - 25 mai 2017 (premiul „Energy Company of the Year"); Energy Strategy Summit - 15 iunie 2017, eveniment organizat de Wing Media Energy Consulting, administratorul Energynomics.ro Magazine și al site-ului Energynomics; a șasea ediție a Corporate Games - 16-18 iunie 2017; conferința "Performanța centralelor electrice. Disponibilitatea centralelor electrice vs. eficienta acestora", organizata de CNR-CME - 24 august 2017; a V-a ediție a conferinței "Energia in priză" – 7 septembrie 2017 (Grupul de Presă Bursa); dezbaterea "Energie pentru viitor", organizată de revista Capital – 12 octombrie 2017; evenimentul Trade Winds 2017 – Southeast Europe - 18-20 octombrie 2017; conferința pe Energie și Mediu (CIEM) - 19-20 octombrie 2017; conferința LIVE BUSINESS, pe tema "Mari proiecte care pot dezvolta România" – 23 octombrie 2017; Gala premiilor decernate de Camera de Comerț și Industrie a Municipiului București (CCIB) – 24 octombrie 2017 (locul I în Topul Firmelor din București la categoria Întreprinderi foarte mari, precum și premiul special pentru cea mai spectaculoasă revenire economică și cel mai mare profit realizat în rândul companiilor din Europa de Est); Conferința Națională și Expoziția de Energetică - CNEE 2017, organizată de SIER - 25-27 octombrie 2017; a IX-a ediție a Conferinței Fondurile Europene - 31 octombrie 2017 (Grupul de Presă Bursa); Conferința cu tema "Care este capacitatea reală de producere de energie electrică a României?" – 2 noiembrie 2017 (publicația Energy Center împreună cu revista Legal Magazine); GalaTopului National al Firmelor, ediția a XXIV-a – 09 noiembrie 2017 (Locul I in Topul National al Firmelor 2017, domeniul industrie, grupa producția de energie electrică, categoria întreprinderi foarte mari și un Premiu de Excelență în afaceri, pentru cel mai mare profit înregistrat în anul 2016); prima ediție a Târgului și Conferinței CDCEP 16+1, organizată de Centrul Român al Energiei (CRE) - 8-10 noiembrie 2017; a XXIX-a ediție a Conferințelor Focus Energetic, cu tema "Provocările iernii 2017 – 2018 pentru sistemul energetic național"– 20 noiembrie 2017; Gala BURSA 2017, cu tema "Deceniul european din centenarul României" – 21 noiembrie 2017 (Premiul pentru rezultate financiare deosebite în 2017); Gala Ziarul Financiar, cele mai valoroase 10 companii din economie – 23 noiembrie 2017 (Hidroelectrica a ocupat prima poziție, pentru al doilea an consecutiv, fiind evaluată la 3,57 miliarde de euro, în creștere cu 25% față de anul 2016); a V-a ediție a Galei Energynomics.ro Awards 2017 – 7 decembrie 2017; Christmas Charity Cup 2017 - 16.12.2017.

Organizarea de evenimente destinate publicului intern și extern al companiei:

- Organizarea, împreună cu SAP România și IBC - implementatorul proiectului SAP, pe data de 8 mai 2017, a unei conferințe de presă cu ocazia finalizării proiectului de implementare SAP și câștigării de către Hidroelectrica a premiului "Gold Winner 2017 Central & Easter Europe" în competiția SAP Quality Awards 2017.
- Organizarea fazei finale pe țară a Concursului profesional Trofeul Energeticianului, ajuns la cea de a XXI-a editie, care s-a desfășurat în perioada 10-14 iulie 2017 în stațiunea Băile Herculane. La eveniment au participat peste 150 de persoane: angajați Hidroelectrica, angajați Hidroserv, conducerea Hidroelectrica și Hidroserv, colaboratori și mass-media. Evenimentul a fost onorat de prezența dlui Toma-Florin Petcu, Ministrul Energiei, care a înmânat premiile câștigătorilor concursului. Pe data de 14 iulie 2017, dl Toma-Florin Petcu a efectuat o vizită de lucru la SHEN Porțile de Fier I.

Acordarea de sponsorizări/donații:

- mecenat dna Georgeta Mardari (1.000 lei/lună pe perioada viageră);
- Sponsorizarea Fundației Academiei de Studii Economice din București cu suma de 5.000 de euro, în vederea implementarii proiectului "EU – ASE Network" și atingerea obiectivelor acestuia, de dezvoltare a parteneriatelor internaționale în vederea creșterii capacității de atragere a fondurilor europene, finanțate direct de Comisia Europeană.
- Aprobarea procedurii și politicii Hidroelectrica privind donațiile și sponsorizările.

9. RESURSE UMANE

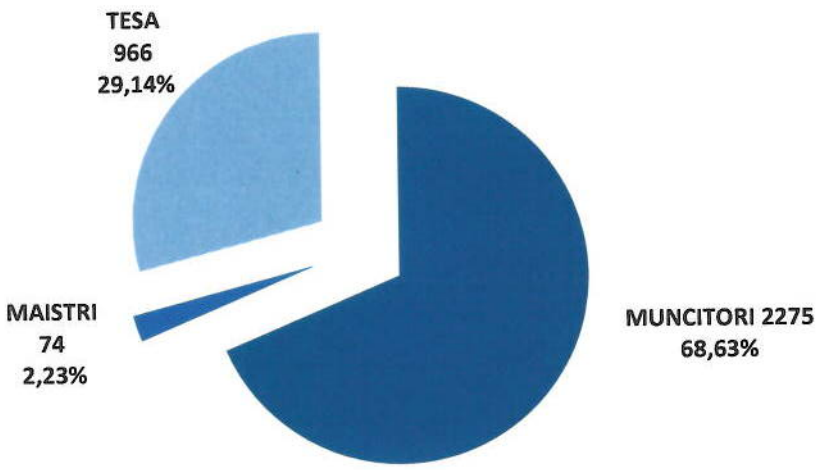
Pentru anul 2017, în BVC numărul mediu de personal este stabilit la 3.335 si efectivul la finalul anului la 3.321 angajați.

Evoluția numărului de personal în anul 2017

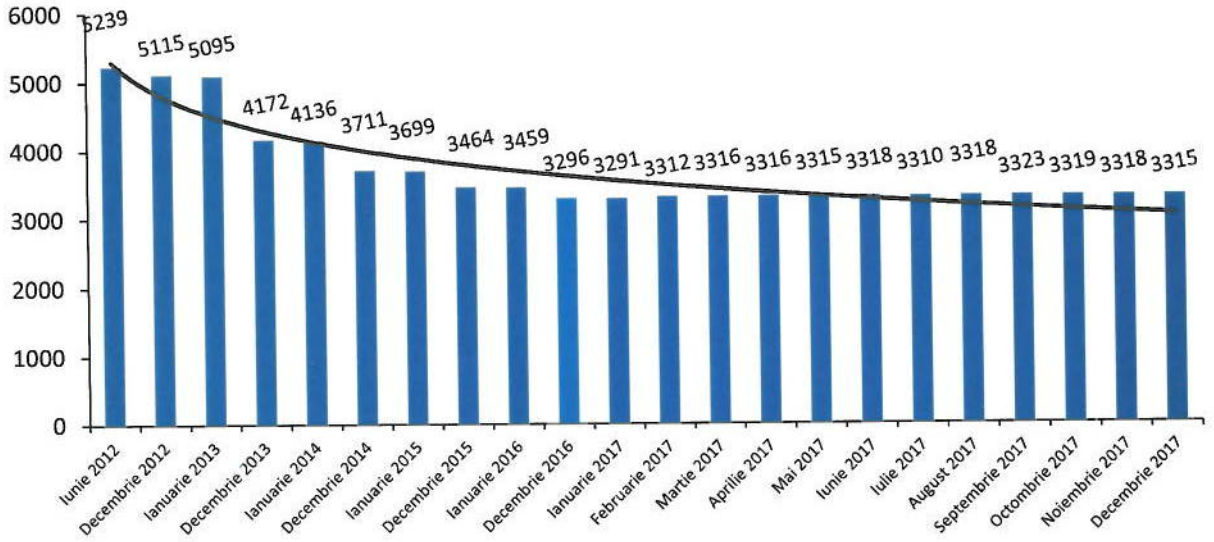
La 31.12.2017 numărul efectiv de angajați era de 3.297 la care se adaugă 18 contracte suspendate pentru diverse cauze (în total 3.314 cu normă întreaga și 1 cu timp parțial).

Hidroelectrica S.A. exploatează potentialul hidroenergetic cu personal operativ organizat în program de tură continuă. Pe lângă această categorie de personal, societatea are angajat personal tehnic, economic și administrativ (TESA) și maiștri.

Numărul de personal la 31.12.2017: 3.315 angajați și structura numărului de personal pe categorii



Evoluția numărului de personal în perioada 2012 - 2017



În perioada 2012-2017 evoluția personalului societății a cunoscut o scădere accentuată, ajungând în prezent la 3.315, așa cum rezultă din graficul de mai jos. Astfel, numărul de personal existent la data de 20 iunie 2012 (5.239 salariați) a scăzut cu 36,72 % până la data de 31.12.2017, ajungând la un numar de **3.315 (numărul efectiv de personal 3.297, 18 contracte individuale de muncă suspendate).**

Evoluția lunară a numărului de personal în anul 2017, sucursale și executiv este prezentată în continuare:

NR. CRT	SUCURSALA	31.01 2017	28.02. 2017	31.03. 2017	30.04. 2017	31.05. 2017	30.06. 2017	31.07. 2017	31.08. 2017	30.09. 2017	31.10. 2017	30.11. 2017	30.12. 2017
1	SH BISTRITA	404	402	403	400	402	402	402	403	403	401	407	404
2	SH CLUJ	350	352	347	348	351	350	349	349	349	348	347	347
3	SH CURTEA DE ARGES	617	623	623	622	622	623	620	621	621	620	621	624
4	SH HATEG	369	371	370	371	375	375	376	376	374	377	377	377
5	SH PORTI DE FIER	431	431	434	433	432	431	429	427	429	429	423	423
6	SH RM VALCEA	508	516	523	523	521	521	521	519	521	520	517	520
7	SH SEBES	343	351	349	348	347	349	347	350	350	348	351	348
8	EXECUTIV	269	266	267	271	265	267	266	273	276	276	275	272
	TOTAL SALARIATI (Nr. efectiv+CIM suspendate)	3291	3312	3316	3316	3315	3318	3310	3318	3323	3319	3318	3315
	Număr efectiv de personal	3266	3283	3288	3288	3289	3301	3292	3301	3303	3299	3300	3297

Reintegrări

În luna februarie 2015, Curtea Constituțională a emis Decizia nr. 64/2015 prin care a fost declarată neconstituțională teza întâia, art. 86, alin. 6 din Legea nr. 85/2006, Legea Insolvenței în considerarea încălcării dreptului fundamental al salariatului la informare și consultare cu ocazia concedierii colective.

Dintre salariații concediati de societate în anii 2013 și 2014, când nu era obligatorie aplicarea procedurii de concediere colectivă în timpul insolvenței, **un număr de 122 de angajați** care au contestat în instanță decizia de concediere, sub influența deciziei Curții Constituționale, au câștigat reintegrarea.

Până la data de 31.12.2017, societatea a pus în executare deciziile civile definitive de reintegrare pentru un număr de 122 de salariați.

Plecări pe cale naturală:

1.452 angajaţi (pensionari la limita de vârstă, anticipate şi anticipat parţiale, pensionări de invaliditate, plecări cu acordul părţilor, demisie, deces, transfer, ş.a.). Din total, 87 au fost plecări prin transfer întreprindere până la 31.12.2017. În anul **2017** s-au înregistrat **140** plecări din organizație.

Motive de plecare din organizație	număr salariați						
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Total
Demisie	0	8	8	10	**8**	**5**	**39**
Deces	5	11	17	9	**14**	**16**	**72**
Nedefinitivare la sfârșitul perioadei de probă	0	0	6	10	**0**	**0**	**16**
Încetare de drept – retragere autorizare	0	0	0	1	**0**	**0**	**1**
Pensionare anticipată	10	27	33	2	**0**	**1**	**73**
Pensionare anticipată parțial	14	61	87	24	**19**	**21**	**226**
Pensionare limită de vârstă	24	162	190	18	**47**	**44**	**485**
Pensie invaliditate	0	12	6	4	**8**	**2**	**32**
Acordul părților	34	39	29	18	**12**	**23**	**155**
Acordul părților (concediere voluntară)	0	0	0	101	**100**	**7**	**208**
Transfer de întreprindere	0	9	55	17	**6**	**0**	**87**
Încetare CIM perioadă determinată	8	6	2	4	**1**	**11**	**32**
Concediere disciplinară	5	0	5	2	**2**	**0**	**14**
Concediere (în preaviz)	0	0	0	2	**0**	**0**	**2**
Concediere inaptitudine fizică						**2**	**2**
Concediere individuală						**8**	**8**
TOTAL 1	**100**	**335**	**438**	**222**	**217**	**140**	**1452**
Plecari voluntare dintre reintegrati							**49**
TOTAL GENERAL							**1501**

Plecările din organizație în anul **2017** sunt evidențiate pe cauze, în tabelul următor:

Motive de plecare din organizație	IAN	FEB	MAR	APR	MAI	IUN	IUL	AUG	SEPT	OCT	NOV	DEC	Total
Pensie limită de vârstă	**1**	**2**	**2**	**4**	**7**	**2**	**2**	**2**	**4**	**4**	**9**	**5**	**44**
Pensionare anticipată parțial	**1**	**1**				**1**	**2**		**3**	**1**	**5**	**7**	**21**
Pensionare anticipată					**1**								**1**
Pensie invaliditate					**1**		**1**						**2**
Incetare CIM perioadă determinată	**1**		**2**		**1**	**1**	**1**	**1**	**1**	**2**	**1**		**11**
Acordul părților		**2**	**4**	**4**	**1**	**4**	**2**			**2**	**2**	**2**	**23**
Acordul părților (concediere voluntară)			**7**										**7**
Demisie		**1**	**1**		**1**	**1**		**1**					**5**
Deces	**3**	**1**	**2**	**1**		**1**	**3**	**3**		**1**		**1**	**16**
Concediere –inaptitudine fizică			**1**							**1**			**2**
Concediere individuală					**5**				**1**			**2**	**8**
TOTAL	**6**	**7**	**19**	**9**	**17**	**10**	**11**	**7**	**9**	**11**	**17**	**17**	**140**

Fondul de salarii realizat în anul 2017

Capitol BVC	Denumire capitol BVC	BVC 2017	FOND SALARII REALIZAT IANUARIE - DECEMBRIE 2017	Realizat %
C0=C1+C2	CHELTUIELI DE NATURA SALARIALA	253.385.024	237.227.655	93,62%
C1	Cheltuieli cu salariile	240.026.918	228.366.172	95,14%
C.2	Bonusuri	13.358.106	8.861.483	66,34%
C.3	Alte cheltuieli cu personalul	16.400.000	5.113.420	31,18%
C.4	cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete	1.490.912	1.575.016	105,64%
C.5	Cheltuieli cu asigurările și protecția socială, fondurile speciale și alte obligații legale	59.884.000	55.553.685	92,77%
C	CHELTUIELI CU PERSONALUL (C=C0+C3+C4+C5)	331.159.936	299.469.777	90,43%

Negocieri cu Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind

În cursul lunii martie 2017 au avut loc întâlniri ale părților în cadrul Comisiei mixte administrație-sindicat în vederea identificării inechităților salariale și a soluțiilor pentru eliminarea acestora pentru angajații care lucrează pe aceleași posturi, în aceeași centrală sau în centrale similare și care sunt remunerați diferit, așa cum s-a convenit prin art. 4.37 din CCM în vigoare în anul 2017. Au fost identificate inechitățile salariale dar nu s-a convenit asupra soluțiilor de rezolvare a acestora, propuse de administrație:

- stabilirea unei trepte specifice pentru fiecare funcție/meserie și grupa de centrale/stații/ baraje, conform ierarhizării centralelor convenite cu Hidrosind, cu mențiunea că centralele subterane beneficiază de o treaptă superioară față de centralele din aceeași categorie;
- aducerea la treapta stabilită anterior a tuturor salariaților din locurile de muncă respective;
- stabilirea unei clase medii pe funcție/meserie și pe fiecare grupă de centrale/stații/baraje;
- aducerea la clasa medie stabilită (cu unele excepții +/-) a personalului aflat sub clasa medie prin creșterea clasei;
- implementarea unui nou sistem de salarizare bazat pe performanță, așa cum părțile s-au obligat prin art. 4.22 alin.(3) din CCM; acesta implică și o creștere salarială de 6% pentru tot personalul, după aplicarea punctelor precedente.

Discuțiile au fost reluate în cursul lunii august când comisia a finalizat analiza pentru personalul din exploatare, care lucrează pe aceleași posturi, în aceeași centrală sau în centrale similare, și care este remunerat diferit și a înaintat către Directorat lista corecțiilor salariilor propuse. De asemenea a fost demarată și o analiză cu privire la inechitățile salariale în rândul personalului din direcții/departamente/compartimente cu subordonare directa și operativă.

Tot în cursul lunii august, în data de 2.08.2017 a fost demarată negocierea colectivă pentru anul 2018, care a continuat în zilele de 17.08.2017 și 24.08.2017, când au avut loc discutii cu privire la sistemul de salarizare Mercer propus de angajator.

Tot în cursul lunii septembrie 2017, Directoratul societății a aprobat avansările pentru personalul din exploatarea centralelor, conform listei propuse de Comisia mixtă administrație-sindicat și au fost întocmite acte aditionale la contractele individuale de muncă, valabile cu data de 15.09.2017, pentru salariații în cauză.
În cursul lunii octombrie 2017 au avut loc discuții în Comisia mixtă administrație-sindicat pentru analiza și soluționarea sesizărilor formulate de salariați și cazurile de excepție identificate în urma aplicării prevederilor CCM privind eliminarea inechităților la personalul de exploatare și a fost stabilită lista finală de avansări pentru corecția inechităților în rândul personalului din direcții/departamente/compartimente.
În luna noiembrie 2017 au fost reluate negocierile colective pentru anul 2018 cu Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind.

În urma ședinței de negociere desfășurate în 04-06.12.2017 comisia de negociere a constatat că părțile au ajuns la un consens cu privire la conținutul și clauzele Contractului Colectiv de Muncă ce urmează să fie aplicabil la nivelul societății, și prin urmare s-au finalizat negocierile colective pentru anii 2018-2019. În data de 08.12.2017, Contractul Colectiv de Muncă a fost înaintat spre avizare Consiliului de Supraveghere care, prin hotărârea emisă, a mandatat Directoratul să reia negocierile Contractului Colectiv de Muncă pe anii 2018-2019 cu Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind, în sensul că în salariul de bază brut recalculat nu se vor introduce sporuri și alte elemente, iar acestea se vor acorda în afara salariului de bază brut.

În data de 21.12.2017 s-a reluat negocierea colectivă și părțile au ajuns la un nou consens cu privire la conținutul și clauzele Contractului Colectiv de Muncă. Consiliul de Supraveghere a avizat Contractul Colectiv de Munca pe anii 2018-2019 care a fost înregistrat la Inspectoratul Teritorial de Muncă București sub numărul 442/27.12.2017
De asemenea, la finalul lunii decembrie au fost încheiate acte adiționale la contractele individuale de muncă valabile cu data de 29.12.2017 pentru toți salariații, fiind acordată o creștere cu 6% a salariului de bază brut, conform protocolului nr.122742/8.12.2017 și addendumului la protocol nr. 122742.1/21.12.2017. Au fost acordate, de asemenea, clase salariale în vederea corecției inechităților salariale la personalul TESA, conform propunerilor analizate în comisia mixtă administrație – sindicate.

Aprobarea structurii organizatorice și a ROF Hidroelectrica

În data de 18.04.2017 a intrat în vigoare structura organizatorică a societății având 3.442 de posturi, din care 321 în executiv și 3.121 în cele 7 sucursale ale sale, aprobată prin Decizia Directoratului nr. 505/13.04.2017, cu avizul Consiliului de Supraveghere dat prin Hotărârea nr.102/29.03.2017 și consultarea sindicatului. De asemenea a fost aprobat ROF-ul societății, inclusiv noua versiune de hartă a proceselor, valabilă începând cu aprilie 2017.
În data de 04.11.2017 a intrat în vigoare o nouă structură organizatorică a societății având 3.588 de posturi, din care 393 în executiv și 3.195 în cele 7 sucursale ale sale, aprobată prin Decizia Directoratului nr. 1417/20.10.2017, cu avizul Consiliului de Supraveghere dat prin Hotărârea nr. 45/29.09.201 și consultarea sindicatului. De asemenea, a fost elaborată o nouă versiune a hărții proceselor, valabilă începând cu 04.11.2017.

Actualizarea cu beneficiarii de cotă de energie electrica conform art. 5.42 din CCM și contractelor încheiate cu furnizorii

În luna iunie a avut loc actualizarea bazei de date cu pensionarii de dinainte de 30.09.2000, pentru care Hidroelectrica suportă contravaloarea cotei gratuite de energie electrică de 1.200 kWh/an, conform art. 5.42 din CCM în vigoare în 2017 și HG 1041/2003 și HG 1461/2003.
În cursul anului 2017 s-a semnat un număr de 10 acte adiționale la contractele cu furnizorii de energie electrică care gestionează această cotă de energie iar Hidroelectrica suportă contravaloarea acesteia.
Astfel, la data de 31.12.2017 Hidroelectrica gestionează o bază de date cu 2.130 pensionari beneficiari ai cotei de energie electrică, grupați pe 6 contracte cu furnizori diferiți, după cum urmează:

	CONTRACT CU:	Nr.beneficiari			
		Repartizați Etapa I - 01.04.2004	Repartizați Etapa II - 08.10.2004	TOTAL REPARTIZAȚI 2004 (Et. I+II)	Beneficiari la 31.12. 2017 cf.AA
1	E.ON ENERGIE SA (FOSTA FDFEE ELECTRICA MOLDOVA)	864	620	1484	1065
2	CEZ VANZARE SA (FOSTA FDFEE ELECTRICA OLTENIA)	496	246	742	524
3	SFEE ELECTRICA MUNTENIA NORD PLOIESTI	98	119	217	178
4	SFEE ELECTRICA TRANSILVANIA NORD CLUJ NAPOCA	322	0	322	222
5	FDFEE ELECTRICA TRANSILVANIA SUD BRASOV	187	0	187	140
6	ENEL ENERGIE S.A.	0	0	0	1
	TOTAL	**1967**	**985**	**2952**	**2130**

Recrutare externă/internă de personal

În anul 2017 au avut loc 76 de concursuri, au fost scoase la concurs 222 de posturi, pe care s-au înscris 518 candidați, înregistrându-se în medie 2,34 candidați pe post. A rezultat un grad de ocupare a posturilor scoase la concurs de 81 %.

Formare si dezvoltare profesională

Principalele activități desfășurate în **ianuarie – decembrie 2017** au fost următoarele:

Instruire externă

- A continuat activitatea de elaborare și aprobare a documentelor necesare participării salariaților la cursuri de formare profesională și de autorizare a personalului conform necesităților transmise de sucursale. Au fost obținute următoarele autorizări: 30 -Responsabil tehnic cu execuția, 4 -Verificator proiecte, 60 -Responsabil ISCIR, 34 - Macaragii, 1- Responsabil cu siguranța circulației, 2 – specialist în control nedistructiv, 1 - stivuitorist, 1- marinar fluvial (în total 130 salariați autorizați).

Principalele programe de instruire cu formatori externi susținute:

- **Cursul de agenți de securitate,** derulat pentru un număr de 213 de angajați, cu firma SC INTRATEST. Cursul s-a derulat la Tierna, Băile Herculane. S-a organizat examenul final pentru agenți de securitate în urma cursului susținut de S.C. INTRATEST S.A. la Tierna în luna iuie 2017. Un număr de 213 salariați au fost autorizați cu atestat.
- **Cursul de actualizare cunoștințe agenții de securitate:** cursul s-a desfășurat în perioada august – noiembrie 2017 și au fost formați 432 salariați de către firma S.C. INTRATEST S.A.
- **Școlarizare personal Hidroelectrica pentru operare și mentenanță CHE Dumitra:** la CHE Dumitra, 29 salariați, cu firmele UCM Resita – Romelectro.

Studiile, autorizările și calificările obținute de personalul din Executiv și din sucursale au fost introduse în baza de date SAP.

Instruire internă

- A fost elaborat și încărcat pe platforma de e-learning cursul **"Comportament organizațional"**, care constituie și tematică pentru evaluarea semestrială a salariaților din activitatea de resurse umane. Legat de aceasta temă a fost realizată o instruire cu șefii compartimentelor de resurse umane și comunicare din sucursale și cu personalul Departamentului Resurse Umane;
- Au fost solicitate nevoile de instruire pentru 2018 ale departamentelor din Hidroelectrica în vederea centralizării și fundamentării planului anual de formare profesională;

- A fost efectuat instructajul pentru Cultura Organizațională pentru noii angajați, în sucursale și în executiv: 157 de intrări pe platforma e-learning sau printr-o prezentare unitară ppt. cu titlul "Cultura Organizațională în Hidroelectrica". Trainingurile sunt susținute de salariați ai departamentului resurse umane și din serviciile de resurse umane și comunicare din sucursalele societății.

10.MANAGEMENTUL RISCURILOR SI PROTECTIA DATELOR CU CARACTER PERSONAL

S-au definit trei direcții majore de acțiune prin:
a) identificarea și evaluarea riscurilor care pot exista înafara proceselor documentate din cadrul Hidroelectrica (ex: tehnic, hidrologic, operațional, etc);
b) identificarea și evaluarea riscurilor care pot fi identificate și evaluate în cadrul proceselor documentate;
c) partea de agregare si raportare aferentă registrului de riscuri conform OSGG 400/2015.

Începând cu luna decembrie a fost aprobată procedura de "Evaluare a riscurilor unui proces". Până la sfârșitul anului au fost evaluate cca 20% din totalul proceselor implementate, avându-se în vedere conformitatea cu cerințele de recertificare a sistemelor de management al calității ISO 9001, 14001 si 18001 care se vor derula pe parcursul anilor viitori.

Formalizarea sistemului de management al riscului în cadrul Hidroelectrica a fost realizată prin designul la nivel de proceduri de sistem a elementelor constitutive caracteristice unui astfel de sistem:
- Echipa de gestionare a riscurilor;
- Instrumentele de lucru caracteristice identificării, măsurării și evaluării riscului;
- Registrul riscurilor.

Pașii următori avuți în vedere și care au început să fie implementați de la sfârșitul anului 2017 au constat în:
- sesiuni de formare internă pe acest subiect la nivel de echipă de management în executiv dar și în sucursale;
- formalizarea celor trei linii de apărare;
- stabilirea modului de lucru și alinierea terminologică pentru raportarea agregată a riscului între Departamentele de Risc, SSM, IT, și Securitate, Investiții/Retehnologizare, Producție);
- demararea recrutării pentru personal în cadrul departamentului conform cerințelor definite intern.

Din perspectiva principalelor riscuri monitorizate pe parcursul lui 2017 au fost realizate următoarele activități:

10.1 Riscul de contrapartidă

Materializarea acestui risc, la nivelul tranzacțiilor derulate pe piața OTC din cadrul OPCOM la începutul lui 2017, a condus la o serie de măsuri suplimentare care au fost continuate și dezvoltate ulterior:
- monitorizarea expunerilor acoperite și neacoperite;
- limitarea accesului în lista de eligibilitate a partenerilor care nu oferă garanții adecvate sau înregistrează întârzieri la plată;
- identificarea de soluții alternative de garanții pentru clienții prospecți interesați;
- designul unui model intern de evaluare și scorare al solvabilității clienților potențiali din aceste piețe;
- revizuirea condițiilor specifice pentru contractul cadru EFET din punctul de vedere al riscului.

10.2 Riscul de preț

Materializarea acestui risc s-a produs pe parcursul lui 2017 în ambele direcții, la începutul anului prețurile au crescut mult peste medie, pe piața OPCOM, conducând la insolvența unor traderi, pentru ca spre sfârșitul anului acestea să scadă.
Gestionarea acestui risc a fost realizată printr-un mix de măsuri care au asigurat optimizarea utilizării resurselor hidrologice disponibile (fie precipitații peste medie, fie lipsa lor) dar și a valorificării lor pe termen mediu și scurt pe piețele reglementate, astfel încât obiectivele de profitabilitate ale Hidroelectrica să fie atinse.

10.3 Riscul de lichiditate

Prin specificul societății, producția și vânzarea unei mărfuri extrem de căutate, dar și ca urmare a progreselor înregistrate pe perioada insolvenței și după, încasările la timp, la un preț de piață au readus societatea într-o zonă extrem de profitabilă cu un risc de lichiditate aproape inexistent. Chiar și în condițiile plății, pe parcursul lui 2017, a unor dividende speciale, lichiditatea societății s-a situat în parametrii care au permis onorarea tuturor obligațiilor financiare fără eforturi suplimentare (ex: credite atrase).

10.4 Riscul de credit

Excesul de lichidități înregistrat de Hidroelectrica a condus la identificarea unui nou tip de risc la care societatea este expusă, prin depozitele pe care aceasta le face în cadrul băncilor comerciale. În aceste condiții a fost realizată și implementată o procedură care urmărește monitorizarea unor indicatori de risc specifici dar și a riscului de solvabilitate pe care le înregistrează băncile cu care Hidroelectrica lucrează.

10.5 Alte riscuri

Pentru o serie de alte riscuri identificabile înafara proceselor documentate au fost inițiate sesiuni de lucru dar și de conștientizare și s-au identificat instrumente de evaluare a riscului, care urmează să fie implementate în perioada următoare.

Începând cu anul 2018, Departamentul de Risc Management va prelua și responsabilitatea primilor pași de implementare în vederea conformității cu REGULAMENTUL (UE) 2016/679 al PARLAMENTULUI EUROPEAN și al CONSILIULUI, din 27 aprilie 2016, privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE. Ulterior datei de implementare a regulamentului, 25 mai 2018, managerul Departamentului Risc management va asigura si funcția de responsabil cu protecția datelor cu caracter personal la nivelul Hidroelectrica.

11.CONTROL INTERN. AUDIT INTERN

11.1.Control intern

Activitatea de control intern s-a desfășurat în conformitate cu prevederile Ordinului MEC nr. 439/ 11.03.2010, ale Regulamentului de Organizare și Funcționare al Hidroelectrica S.A. și a procedurilor operaționale PO-02-03-01_01 ed.2/rev.0 „Controlul activităților din cadrul Hidroelectrica SA" și PO-02-03-02_01, ed.0/rev.0 „Activitatea de Control Financiar de Gestiune în cadrul sucursalelor Hidroelectrica S.A.".

Pe durata desfășurării tuturor activităților de control au fost purtate discuții cu salariații entităților controlate privind activitățile desfășurate, motivațiile acțiunilor întreprinse și a deciziilor luate în scopul rezolvării problemelor tehnice și organizatorice.

În anul 2017, Departamentul Control Intern a finalizat un număr de 11 rapoarte de control, în urma misiunilor de control dispuse prin decizii emise de către Directoratul S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A., parte din aceste rapoarte de control fiind aprobate în luna ianuarie 2018.

Prin documentele de control întocmite, au fost dispuse următoarele tipuri de măsuri corective:

- Cercetarea disciplinară și sancționarea, după caz, a salariaților nominalizați ca fiind responsabili pentru neconformitățile menționate în rapoartele de control întocmite;
- Inițierea procedurilor legale în vederea recuperării posibilelor prejudicii rezultate în urma supraevaluării unor contracte de achiziții de produse, servicii și lucrări sau utilizării ineficiente a resurselor financiare ale societății;
- Creșterea eficienței și a siguranței în exploatare a echipamentelor și instalațiilor din hidrocentrale, prin eliminarea riscurilor tehnologice identificate în schemele de protecție și automatizare ale hidroagregatelor;

- Elaborarea unor proceduri operaționale care să optimizeze și să reglementeze în mod unitar modul de derulare a unor procese și activități din cadrul Hidroelectrica S.A.

11.2 Audit Intern

Activitatea de audit public intern în Hidroelectrica este realizată prin Departamentul Audit Public Intern, aflat subordonarea Comitetului de audit din cadrul Consiliului de Supraveghere al societatii, conform Legii nr 162/2017 privind auditul statutar, Legii 672/2002 (actualizată) privind auditul public intern si Legii 31/1990 (actualizată) privind societățile comerciale.

Departamentul Audit Public Intern derulează misiuni de asigurare și de consultanță atât la nivelul Executiv Hidroelectrica, cât și la nivelul sucursalelor, având ca misiune creșterea și protejarea valorii companiei, prin furnizarea unei asigurări obiective, bazată pe risc și prin consilierea și suportul acordat membrilor conducerii companiei.

În cursul anului 2017 au fost realizate misiuni de asigurare si de consiliere în urma cărora au fost implementate și/sau actualizate un număr de 16 procese, iar la 31 decembrie 2017 erau în curs de finalizare aproximativ 40 de procese din cadrul Hărții Proceselor Hidroelectrica. Pentru fiecare din aceste procese au fost efectuate multiple întâlniri atât cu angajații din executiv, cât și cu cei din sucursalele Hidroelectrica responsabili de documentarea acestora și cu proprietarii de procese, pentru a asigura documentarea standardizată și unitară.
Activitatea departamentului audit public intern al Hidroelectrica a constat, în anul 2017, prin derularea misiunilor de audit prezentate, un real suport în optimizarea modului de desfășurare a activităților proceselor, aducând valoare într-un mod vizibil. De asemenea, în multe situații, prin activitățile de consiliere, s-a asigurat un mediu de conciliere între diferitele structuri organizaționale ale companiei.

12. SUPORT IT

Implementarea proiectului ERP- SAP

Proiectul de implementare ERP demarat în aprilie 2016 s-a finalizat în martie 2017. S-au implementat 11 module SAP, modulele financiare (FI, CO, AA, FM), de achiziții logistică (MM), resurse umane (HR, PY), trading (SD) și modulele tehnice, mentenanță (PM), proiecte (IM și PS), producție (PP). Platforma SAP a fost lansată pe o platformă tehnică temporară, licitația pentru noua infrastructură hardware de disponibilitate maximă (high availability) s-a finalizat la sfârșitul anului 2017. Nodurile de infrastuctură hardware se vor monta temporar în sediul curent cât și în cel din str. Constantin Nacu, urmând să fie mutat ulterior în centre de date specializate. Din aprilie 2017 s-a intrat în anul 2 de contract de suport și mentenanță. Se desfășoară în continuare activități de mentenanță, suport și optimizare a proceselor SAP.
Hidroelectrica a câștigat premiul de aur Gold Winner la premiile anuale SAP Quality Awards la categoria Fast Delivery în CEE.

Problematica Global Data Protection Regulation (GDPR)

Unul dintre proiectele importante pentru acest an se referă la *problematica GDPR (Global Data Protection Regulation)* derulându-se printre altele următorii pasi concreți:

- S-a consituit o echipă de proiect restrânsă compusă din reprezentanții departamentelor IT, managementul riscului, audit intern, juridic, resurse umane, securitate care au avut întâlniri cu mai mulți consultanți pe teme de GDPR din companii care activează în domeniile legislativ, securitate IT și consultanță BIG4.
- S-a demarat prima etapă de identificare și clasificare a datelor cu caracter personal atât din sistemele informatice cât și din cadrul fluxurilor de documente pe suport de hârtie. Identificarea datelor cu

caracter personal, clasificarea acestora, identificarea temeiurilor legale în baza căruia se procesează datele cu caracter personal și stabilirea ciclurilor de viață a datelor reprezintă cele mai importante operațiuni în cadrul procesului GDPR.

- S-a demarat procesul de identificare a datelor cu caracter personal din cadrul sistemelor informatice vechi (legacy), decomisionate, inactive dar care sunt în continuare utilizate pentru diverse procese (adeverințe salarizare etc.).
- S-au identificat o suita întreagă de sisteme informatice care vor fi probabil necesare pentru adresarea recomandărilor de securitate informatică care derivă din cadrul regulamentului 2016/679. Printre acestea menționăm sistemele de tip DLP Data Loss Prevention, sisteme de tip Document Management System, sisteme de protecție și criptare a datelor alături de sisteme de monitorizare de tip SIEM.

Sisteme de securitate IT și Cybersecurity

Una dintre activitățile prioritare în cadrul departamentului IT a fost dintotdeauna asigurarea unui sistem de securitate IT optim. Cresterea periculos de mare a atacurilor cibernetice asupra infrastructurilor critice naționale și mai ales în sectorul energetic ne obligă să adoptăm măsuri importante în acest segment. Cazuistica căderii parțiale a sistemului energetic al Ucrainei în 2015 și 2016 sau a sistemului de tratare a apei din SUA (cazul Kemuri Water Company) au fost diseminate în interiorul departamentului și prin diferite proiecte pilot. Având în vedere și iminența intrării în vigoare a Directivei NIS, departamentul IT a continuat activitățile de îmbunătățire a protecțiilor securității informatice prin:

- Activități de separare a rețelelor SCADA de zona de office;
- Activități de revizuire și restricționare a protocoalelor de Securitate IT;
- Analiza atacurilor cibernetice de tip ransomware recente (Wannacry; Petya etc.);
- Pilot pentru soluție de detectare a amenințărilor cibernetice din rețea de tip Trendmicro/Darktrace;
- Planificarea achizițiilor pentru sisteme de tip DLP; SIEM; SOC; asset inventory etc.

Soluții de automatizare pentru retehnologizări

Echipa departamentului IT a fost implicată în mod intens în analiza soluției de automatizare propusă pentru proiectul de retehnologizare de la CHE Stejaru cât și în proiectul de retehnologizare al CHE Vidraru. Pentru soluția de la CHE Stejaru s-au depus eforturi susținute de analizare a soluției bazată pe controllere de tip Ovation ale companiei Emerson, propusă de către furnizor în detrimentul soluției clasice cu PLC-uri. Soluția de automatizare Ovation al Emerson s-a dovedit o soluție cu caracter de noutate pentru zona de Industrial Control System, foarte solidă și de urmărit și de explorat. Soluția propusă în cazul CHE Stejaru a fost însă considerată incompletă în zona de protecție cibernetică. S-au planificat deasemeni revizuirea „Ghidului SCADA" și identificarea unei soluții de metering și de contorizare globale/unitare pentru companie.

Reconfigurarea sistemului de comunicatii

Sistemul de comunicații al companiei este unul dintre cele mai complexe din țară și permite colectarea de date din peste 250 de locații. Majoritatea canalelor de comunicații principale au natură redundantă și se derulează pe mai multe medii de transport (fibră, radio, ethernet) dar și pe mai mulți operatori de comunicații. Licitația pentru noul acord cadru pe patru ani a fost demarată în martie 2017 și s-a finalizat în septembrie. Obiectivele principale ale noilor contracte a fost mărirea capacităților de transport, asigurarea unui nivel optim de redundanță, înlocuirea echipamentelor firewall de securitate, extinderea capacităților pentru centrala telefonică dar și extinderea mobilității salariaților prin oferirea de servicii de date pe terminale mobile (email), toate aceste facilități fiind oferite pentru o mai bună dispecerizare și siguranță a proceselor operaționale de exploatare.

La sfârșitul anului și începutul acestui an au avut loc operațiuni complexe de reconfigurare a sistemelor de comunicații. Reconfigurările s-au datorat modificărilor de furnizori pe segmentele de la SH Vâlcea inclusiv Lotru și SH Hațeg. O mare problemă a constituit-o lotul dedicat pentru locațiile izolate care nu a putut stabili un câștigător la prima licitație și care a trebuit ulterior reluată.

13. LITIGII

La 31.12.2017 Hidroelectrica S.A. este implicata in aproximativ 480 de litigii in curs de desfasurare in diferite faze procedurale. Dintre cele mai importante mentionam urmatoarele:

I. Dosar arbitral ICC 19414/MHM

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 2I/50765/09.11.2001 între Hidroelectrica și Societățile Andritz – Retehnologizarea și modernizarea hidrocentralei Porțile de Fier II și a hidrocentralei Gogoșu.

Reclamanți: Andritz Hydro GmbH Germania și Andritz Hydro GmbH Austria

Pârât: Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale „Hidroelectrica" SA

Obiect litigiu arbitral este reprezentat de următoarele pretenții ale Societăților Andritz:

(i) Să declare că Hidroelectrica nu este îndreptățită să solicite Societăților Andritz restituirea sumei de 13.625.000 Euro, reprezentând plata în avans efectuată de aceasta în mai și iunie 2003 pentru Faza III a proiectului PF II, potrivit Contractului 2I/50675/09.11.2001, așa cum acesta a fost modificat prin actele adiționale 4 si 6 semnate de părți la 5.12.2002 și 26.03.2003

(ii) Să declare că așa zisa Notificare de terminare a Contractului 2I/50675/09.11.2001, prin adresa Hidroelectrica din 06.06.2013 este netemeinică, precum și că acest contract 2I/50675/09.11.2001 așa cum acesta a fost modificat și suplimentat este în continuare valid, subzistă și își produce efectele pentru părți.

(iii) Să oblige Hidroelectrica să achite Societăților Andritz suma de 6.362.905 Euro plus o dobânda de 6%/an începând cu data de 26.06.2013.

(iv) Să declare că Hidroelectrica nu poate pretinde recuperarea prejudiciilor pretins a fi cauzate de Societățile Andritz *„prin nepredarea pieselor de la ultimul grup din cadrul centralei Porțile de Fier II, pentru reducerea costurilor și recuperarea avansului plătit pentru Gogoșu, și pentru anumite probleme tehnice care vor rămâne eventual deschise după executarea lucrărilor care se efectuează în prezent la unul dintre grupuri în cadrul proiectului de retehnologizare a centralei Porțile de Fier II"*.

(v) Să ordone Hidroelectrica să emită Certificatul de Recepție Finală pentru hidro agregatele 6 și 8 Alternativ, Tribunalul Arbitral va emite Certificatul de Recepție Finală pentru hidro agregatele 6 și 8 în numele Hidroelectrica.

(vi) Să oblige Hidroelectrica la plata cheltuielilor arbitrale.

Valoarea litigiului 21.748.799 EURO

Tribunalul Arbitral Miguel Virgós Soriano (Președinte), Georg von Segesser și Paolo Michele Patocchi.

Locul arbitrajului Geneva, Elvetia

Stadiul litigiului arbitral:

La data de 1 septembrie 2017, Tribunalul Arbitral a decis ca se va pronunta asupra capetelor de cerere 1-4(i) si (ii) formulate de societatile Andritz in baza inscrisurilor (inclusiv declaratii de martor si rapoarte de expertiza) aflate la dosar, fara a fi necesara organizarea audierilor. La aceeasi data, Tribunalul a autorizat depunerea simultana de catre parti a unor memorandumuri de concuzii scrise, memorandumuri care au fost depuse la 9 octombrie 2017. Cu privire la capetele de cerere 4(iii) si 5 formulate de societatile Andritz, vor avea loc audieri pe fond in perioada 19-22 martie 2018.

In perioada 23 -28 octombrie 2017 au avut loc testele suplimentare la HA 6 si 8 din HPP Portile de Fier II, coordonate de Expertul neutru, Groupe E.

La 26.02.2018, expertul neutru a depus Raportul final de expertiza tehnica.
Urmeaza ca partile sa depuna concluziile scrise la 18 Mai 2018 si, ulterior, memorandurile privind costurile (data acestora nefiind inca stabilita). Tribunalul arbitral va delibera apoi si va emite hotararea finala.

II. Dosar Arbitral ICC 20861/MHM

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 2I/50765/09.11.2001 între Hidroelectrica și Societățile Andritz – Retehnologizarea și modernizarea hidrocentralei Porțile de Fier II și a hidrocentralei Gogoșu.
Reclamant: Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale „Hidroelectrica" SA
Pârâți: Andritz Hydro GmbH Germania și Andritz Hydro GmbH Austria
Obiect litigiu arbitral este reprezentat de următoarele pretenții ale Hidroelectrica:

(i) Să ordone Societăților Andritz să predea Hidroelectrica pe bază de inventar echipamentele și utilajele aferente hidro agregatului nr. 1 ce nu au fost incorporate în lucrări
(ii) Să ordone Societăților Andritz să plătească Hidroelectrica despăgubiri ca urmare a prejudiciului cauzat acesteia de nepredarea de către Societățile Andritz a echipamentelor și utilajelor.
(iii) Să oblige Societățile Andritz la plata cheltuielilor arbitrale.

Valoarea litigiului *estimat* 8.957.375 Euro fiind compusă din 6.834 mii Euro (valoarea estimată a capătului de cerere nr. 1) și 2.124 mii Euro la care se adaugă lunar 129 mii Euro și o dobândă legală de 6% pe an (valoarea estimată a capătului de cerere nr. 2).
Tribunalul Arbitral Eduardo Silva Romero (Președinte), Michelangelo Cicogna, Inka Hanefeld
Locul Arbitrajului Bucuresti, Romania
Stadiul litigiului arbitral:
Prin Hotararea Arbitrala Partiala din 14 iunie 2017, Tribunalul arbital a respins exceptia lipsei de jurisdictie invocata de Andritz si si-a retinut jurisdictia de a solutiona pe fond pretentiile Hidroelectrica.
Prin Ordinul Procedural nr. 3 din 20 iunie 2017, Tribunalul Arbitral a suspendat procedura arbitrala pana la solutionarea dosarului arbitral ICC 19414/MHM si a respins solicitarea Andritz privind comunicarea dosarelor Tribunalul din dosarul ICC 19414/MHM.
Dezbaterile pe fond vor fi reluate după pronunțarea hotărârii arbitrale finale în dosarul ICC 19414/MHM.
În cadrul acestora, se vor depune două runde de memorandumuri pe fond. Datele pentru audierile pe fond, respectiv pronunțarea hotărârii arbitrale finale nu au fost încă stabilite.

III. Dosarul arbitral ICC 20540/MHM

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 23.534/h.700.116004 având ca obiect retehnologizarea hidrocentralelor situate pe Oltul Inferior: Ipotești, Drăgănești, Frunzaru, Rusănești și Izbiceni
Reclamant: Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale "Hidroelectrica" S.A.
Pârât 1: Voith Hydro Holding GmbH & CO KG (Voith)
Pârât 2: Andritz Hydro GmbH (Andritz)
Obiectul dosarului
Reclamantul a solicitat tribunalului arbitral să pronunţe o hotărâre prin care (petitul a fost precizat din punctul de vedere al valorii prin Memorandumul pe fond ca urmare a finalizării expertizei pe cuantum, depusă împreună cu Memorandumul pe fond la data de 24.09.2015):

(i) să oblige Pârâţii la înlocuirea lucrărilor cu deficienţe cu altele conforme Contractului astfel încât să îndeplinească obiectul Contractului sau, alternativ, să plătească suma de 35.539,620.57 Euro reprezentând valoarea contractuală a lucrărilor cu deficiențe, plus (pentru ambele ipoteze) dobândă

calculată de la data plății efectuată de Reclamant pînă la data rambursării integrale de către Pârâți în sumă de 10.254.001 Euro (la nivelul anului 2015);

(ii) să oblige Pârâții la plata de daune pentru prejudiciul suferit ca urmare a neîndeplinirii obiectului Contractului, sub forma:

- reținerii de către Reclamant în deplină proprietate a lucrărilor cu deficiențe, atât în cazul înlocuirii de către Pârâți sau de către o terță parte cu lucrări care să permită încheierea procesului verbal de recepție definitivă conform legii sau al plății valorii lucrărilor cu deficiențe, cât și
- plata de daune pentru orice prejudiciu suferit ca urmare a neîndeplinirii obiectului Contractului la termenul stabilit prin Contract și anume în cuantum de (i) 2.229.091,15 Euro și 17.733.678 USD dacă Pârâții vor fi obligați să înlocuiască lucrările cu deficiențe sau alternativ (ii) 138.133.678 USD și suma de 2.229.091,15 Euro din care suma de 35.539.620,57 va fi dedusă dacă Pârâții vor fi la compensarea Reclamantului prin plata valorii lucrărilor cu deficiențe.

(iii) să oblige Pârâții la suportarea costurilor în legătură cu arbitrajul;

(iv) să dispună alte măsuri pe care le consideră adecvate în favoarea Reclamantului.

Cu privire la cererea reconvențională formulată de Pârâți, Reclamantul a solicitat tribunalului arbitral:

I. să respingă toate pretențiile din cererea reconvențională, mai precis:

(i) să respingă cererea Prâților cu privire la change orders, lista Plus/Minus, pretul final de 10% afferent echipamentului Cascadă și dobânda aferentă ca fiind în afara cadrului procesual stabilit în acest arbitraj. În subsidiar, să le respingă ca inadmisibile. În al doilea subsidiar, să le respingă ca nefondate.

(ii) să respingă cererea Pârâților privind completion bonus și dobânda aferentă având în vedere că aceștia sunt decăzuți din dreptul de a mai cere. În subsidiar, să respingă cererea ca inadmisibilă. Într-un al doilea subsidiary, să respingă cererea ca nefondată.

(iii) să respingă cererea Pârâților cu privire la echipamentul pentru cascadă și cererea privind Garanțiile Bancare, precum și dobânzile aferente ca inadmisibile. În subsidiar, să respingă aceste cereri ca nefondate.

(iv) să respingă cererile Pârâților cu privire costurile arbitrale și la dobânda aferentă ca nefondate.

II. să oblige Pârâții la suportarea costurilor în legătură cu arbitrajul.

Pârâții solicita tribunalului arbitral prin memorandumul din 12 aprilie 2017 (prin care s-a formulat și cerere reconvențională, autorizată în procedură prin Ordinul Procedural nr. 10 din 6 iunie 2017):

(i) să nu ia în considerare capătul de cerere (iv) al Reclamantului

(ii) să respingă pretențiile Reclamantului în totalitate;

(iii) să acorde Pârâților pretențiile lor formulate prin cererea reconvențională și să oblige Reclamantul să plătească Pârâților suma totală de EUR 13,705,308.70 cu dobândă, după cum urmează:

- EUR 3,239,140.63 (ce reies din lista plus/minus) plus dobândă de 6% p.a. calculată din 24 septembrie 2015, sau o altă data ulterioară pe care o determina Tribunalul Arbitral, până la plata integrală
- EUR 255,650.00 (ce reies din Andritz Change Orders) plus dobândă de 6% p.a. calculată din 24 septembrie 2015, sau o altă data ulterioară pe care o determina Tribunalul Arbitral, până la plata integrală
- EUR 139,289.78 (ce reies din Voith's Change Orders) plus dobândă de 6% p.a. calculată din 24 septembrie 2015, sau o altă data ulterioară pe care o determina Tribunalul Arbitral, până la plata integrală,

- EUR 1,771,534.20 (pentru Echipamentul Cascada) plus dobândă de 6% p.a. calculată din 25 mai 2014 pentru suma de EUR 1,300,000.00 și din 12 decembrie 2014 pentru suma de EUR 471,534.20, sau o altă data ulterioară pe care o determina Tribunalul Arbitral, până la plata integrală,
- EUR 350,338.84 (cu privire la Completion Bonus) plus dobândă de 6% p.a. calculată din 29 ianuarie 2015, sau o altă data ulterioară pe care o determina Tribunalul Arbitral, până la plata integrală, și
- EUR 7,949,355.25 cu privire la Garanțiile Bancare, plus dobândă de 6% p.a. calculată din 3 iulie 2015 pentru suma de EUR 1,423,904.98 și din 6 iulie 2015 pentru suma de EUR 6,525,450.27, până la plata integrală.

(iv) *in eventu*, și în alternativă, să respingă pretențiile Reclamantului (i) să ordone Pârâților să înlocuiască lucrările deficient, și, în schimb,

- cu privire la părțile corodate și afectate de indicațiile liniare si rotunde, să ordone doar repararea, condiționată de plata de către Reclamant către Pârâți creșterea costurilor de reparație prin raport la cele pe care Pârâții le-ar fi suportat în 2014, estimate provizoriu la EUR 2,8 milioane, și să nu ordone nici înlocuire, nici compensare financiară, nici rambursarea prețului lucrărilor deficiente;
- în orice situație cu privire la scurgerile de ulei, să cererea pretenția în integralitate și să nu ordone nici înlocuire, nici compensare financiară;
- cu privire la diferența de temperaturi, să respingă cererea în integralitate, și să nu ordone nici înlocuire, nici compensare financiară, luând în considerare că o reducere a prețului ce constituie singurul remediu posibil nu a fost cerut de Reclamant, și că Reclamantul deja a dedus mai mult decat adecvat prin încasarea garanțiilor bancare ale Pârâtului 2;
- și în orice caz să respingă cererile de plată în integralitate, in eventu, să ia în considerare suma acordată pentru orice pretenție din cererea reconvențională acordate Pârâților prin compensare dacă se acordă orice pretenție financiară;

(v) să acorde costurile suportate în legătură cu arbitrajul și dobandă de 6% p.a.

<u>Valoarea litigiului</u> rezultă din Obiectul dosarului: aprox. 150.000.000 Euro pentru cererea principală și 13.705.308,70 Euro pentru cererea reconvențională.

<u>Tribunalul Arbitral</u> Patrick Thieffry – arbitru numit de Hidroelectrica
Siegried H. Elsing – arbitru numit de Voith/Andritz
Presedintele Tribunalului Arbitral, dl Yves Derains, a demisionat în data de 12 septembrie 2016.
Noul Preşedinte al Tribunalului Arbitral este Philip De Ly

<u>Stadiul procedurii</u> În data de 10 noiembrie 2017 Părțile au depus concomitent memorandumuri privind remediile. In perioada 13-15.12.2017 au avut loc audierile cu privire la remedii si cuantum, inclusiv audierea experților de cuantum ai Părților. Pe 15.12.2017, la finalul audierilor a avut loc și o conferință de management al cazului, cu prilejul căreia au fost stabilite următoarele termene procedurale: (i) 22.12.2017 – Reclamantul să depună o scrisoare prin care să precizeze capătul de cerere 2 a) al cererii sale, cu privire la dreptul de retenție în deplină proprietate a lucrărilor deficiente, (ii) 15.01.2018 – Reclamantul să depună orice probe noi legale consideră față de probele legale depuse de Pârâți în legătură cu cererea reconvențională la 11.12.2017, (iii) 15.01.2018 – Reclamantul să depună variantele sale de traducere față de traducerile alternative ale probelor Reclamantului depuse de Pârâți la 11.12.2018, (iv) 15.02.2018 – Părțile să comunice Tribunalului Arbitral acordul la care acestea vor ajunge cu privire la traducerile menționate anterior. Reclamantul a depus, conform indicațiilor Tribunalului Arbitral, o scrisoare prin care a precizat capătul de cerere 2 a) al cererii arbitrale după cum urmează:

„2. Să oblige Pârâții la plata de daune pentru prejudiciul suferit ca urmare a neîndeplinirii obiectului Contractului, sub forma: a) reținerii de către Reclamant în deplină proprietate a lucrărilor cu deficiențe până la înlocuirea acestora, în oricare din următoarele cazuri:

- În cazul înlocuirii acestora de către Pârâți într-o formă care să permită încheierea procesului verbal de recepție definitivă conform legii,
- În cazul înlocuirii acestora de către un terț contractant într-o formă care să permită încheierea procesului verbal de recepție definitivă conform legii, sau
- În cazul înlocuirii de către Reclamant pe cheltuiala Paratilor."

In perioada 06 - 07.03 2018 au avut loc pledoariile finale ale Părților la Viena, Austria. In cadrul audierilor s-a stabilit ca tribunalul arbitral urmeaza sa revina cu instructiuni suplimnetare cu privire la finalizarea procedurii din dosar, privind : (i) eventualele clarificari suplimentare ce ar fi necesare tribunalului asupra unor chestiuni punctuale din dosar, daca va fi cazul si (ii) forma si termenele pentru depunerea de catre Parti a unor memorandumuri privind costurile din arbitraj.

IV. Dosarul arbitral 20901/MHM

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 16636/31.10.1997 având ca obiect retehnologizarea și mărirea puterii celor 6 hidroagregate ale CHE Porțile de Fier I

Reclamant: Societatea de Producerea Energiei Electrice în Hidrocentrale "HIDROELECTRICA"

Pârât: ANDRITZ HYDRO AG

Obiectul dosarului

Reclamantul a solicitat tribunalului arbitral să pronunţe o hotărâre prin care să:

1.A. În principal: să ordone Pârâtul să plătească Reclamantului daune pentru prejudiciul suferit ca urmare a neîndeplinirii obiectului Contractului în termen, în valoare de USD 388,322,602 plus dobândă calculată până în ziua plăţii, de 6% pe an. Suma include şi înlocuirea lucrărilor în conformitate cu Programul de Înlocuire din Raportul de Quantum MWH.

1.B. În subsidiar: în măsura în care Tribunalul Arbitral consideră ca Programul de Reparaţie din Raportul de Quantum MWH va fi în măsură să satisfacă dreptul Reclamantului la o hidrocentrală în conformitate cu prevederile contractuale, să ordone Pârâtului să plătească Reclamantului suma de USD 295,623,602 plus dobândă calculată până în ziua plăţii, de 6% pe an.

2. Să ordone Pârâtului să suporte costurile şi cheltuielile arbitrilor, ale ICC-ului, cheltuielile cu avocaţii, experţii şi consultanţii, precum şi costurile interne, şi să-l despăgubească pe Reclamant pentru costurile cu pregătirea şi desfăşurarea arbitrajului, inclusiv costurile sale interne.

3. Să ordone orice altă măsură considera Tribunalul adecvată în favoarea Reclamantului.

Valoare litigiu USD 388,322,602

Tribunalul Arbitral: Alan Redfern (Preşedinte), Anne Marie Whitesell, Georgios Petrochilos

Stadiul litigiului : Pârâtul urmează să depune în data de 20 Aprilie 2018 Memorandumul de răspuns la Memorandumul pe fondul cauzei formulat de către Reclamant în data de 18 Septembrie 2017.

V. Arbitrajul UNCITRAL Ad Hoc [EFT]

Litigiu arbitral care privește Contractul RO 22 E având ca obiect furnizarea de energie electrica de către Hidroelectrica către EFT Energy Financing Team AG.

Reclamant: EFT Energy Financing Team (în cele ce urmează *EFT*)

Pârât: Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale „Hidroelectrica" SA

Obiect litigiu arbitral este reprezentat de următoarele pretenţii ale EFT:

(i) Să oblige Hidroelectrica la plata de daune pentru repararea prejudiciului rezultat din neexecutarea Contractului RO 22 E, în cuantum de 42,6 milioane Euro (iniţial aprox. 80 milioane Euro)

(ii) Să acorde dobândă de 5% asupra sumei de la pct. (i) de la data de 6 decembrie 2013 (dată mediană)

(iii) Să oblige Hidroelectrica la plata cheltuielilor arbitrale, inclusiv costurile in-house

Valoarea litigiului 42,6 milioane Euro, la care se vor adăuga dobânzi şi alte daune, suma ste menţionată provizoriu

Tribunalul Arbitral Luca Radicati di Brozolo (Preşedinte), Alexis Mourre şi David P. Roney

Locul Arbitrajului Berna, Elvetia

Stadiul litigiului arbitral:

Audierile pe fond au avut loc la Geneva, Elveţia în perioada 31 octombrie – 2 noiembrie 2016.

La data de 16 noiembrie 2016, Tribunalul Arbitral a emis Ordinul procedural nr. 4, cu privire la conţinutul Post Hearing Briefs [concluzii scrise], in care a solicitat completări cu privire la (i) impactul reglementarilor ANRE în vigoare la data semnării Contractului si a hotărârii ICCJ in dosarul nr. 7774/1/2011 asupra valabilităţii acestuia; (ii) puterea probatorie a deciziilor administrative (nedefinitive) in proceduri arbitrale, inclusiv pe legea elveţiană; (iii) efectele de drept material (şi de fapt) în Elveţia ale hotărârilor străine pronunţate în materia insolvenţei.

Conform înţelegerii părţilor din 3 decembrie 2016, de care Tribunalul Arbitral a luat act, ambele părţi au depus Post Hearing Briefs simultan, la 28 februarie 2017. Reclamanta a formulat la 28 aprilie 2017 comentarii exclusiv asupra elementelor de noutate invocate de Hidroelectrica.

In urma pronunţării Sentinţei civile nr. 3524/06.10.2017 de catre Curtea de Apel Bucuresti in dosar nr. 3810/2/2016, prin care a fost anulata Decizia Consiliului Concurentei nr. 82/2015 in privinta reclamantei EFT AG, Tribunalul Arbitral a solicitat partilor sa depuna comentarii fata de aceasta Stentinta, prin raport la apărarea principala a Hidroelectrica, respectiv nulitatea Contractului RO 22 E pentru incalcarea dreptului concurentei, in baza Deciziei Consiliului Concurentei amintite. Hidroelectrica a depus precizari la data de 27.11.2017. Ambele părţi au depus Post Hearing Briefs simultan, la 28 februarie 2017, iar Reclamanta a formulat comentarii exclusiv asupra elementelor de noutate invocate de Hidroelectrica.

La data de 21 decembrie 2017, Tribunalul a pronunţat Hotărârea Finală Parţială, prin care a soluţionat exclusiv problema eventualei răspunderi pe fondul cauzei a Hidroelectrica, prin raport la cererea reconvenţională şi apărările pe fond ale Hidroelectrica: insuşindu-şi apărările Hidroelectrica cu privire la procedura insolvenţei în dreptul român şi puterile atribuite de legea română administratorului judiciar, Tribunalul a declarat că Administratorul Judiciar a denunţat în mod valabil Contractul cu EFT, la 1 august 2012. Tribunalul Arbitral şi-a rezervat hotărârea cu privire la eventualele daune la care ar fi îndreptăţită EFT pentru o dată ulterioară, urmând să adreseze în scurt timp Părţilor o listă de întrebări cu privire la legea aplicabilă acestei chestiuni (i.e. legea română – Art. 86(2) din Legea 85/2006 – sau legea elveţiană), reguli şi modalitatea de calcul. Menţionăm că Tribunalul nu a indicat un termen la care va comunica întrebările către Părţi şi nici un calendar procedural pentru următoarea fază. Chestiunea cheltuielilor arbitrale (cuantumul şi atribuirea acestora) este de asemenea rezervată pentru hotărârea finală. Tribunalul Arbitral a aprobat calendarul propus de parti :

- 27.04.2018 – Memorandumul EFT cu privire la temeiul si cuantumul despagubirilor datorate ca urmare a denuntariii valabile a Contractului de catre Administratorul judiciar;
- 22.06.2018 - Memorandumul Hidroelectrica cu privire la temeiul si cuantumul despagubirilor datorate ca urmare a denuntariii valabile a Contractului de catre Administratorul judiciar;
- 20.07.2018 – Memorandumul de raspuns al EFT;
- 03.09.2018 – Memorandumul de raspuns al Hidroelectrica;
- 22-23.10.2018 – audieri pe fond, daca va fi necesar.

Tribunalul Arbitral va declara inchiderea procedurii si va pronunta decizia arbitrala la un moment ulterior, dupa parcurgerea fazelor descrise mai sus.

VI. Dosar Arbitral ICC 22047/MHM

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 23.534/H.700.116004 având ca obiect retehnologizarea hidrocentralelor situate pe Oltul Inferior: Ipotești, Drăgănești, Frunzaru, Rusănești și Izbiceni.

Reclamant: Andritz Hydro GmbH Germania (în cele ce urmează *„Andritz"*)

Pârât: Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale „Hidroelectrica" SA

Obiect litigiu arbitral este reprezentat de următoarele pretenții ale Andritz:

(i) Să declare nelegală şi inoperantă compensaţia [operată de Administratorul Judiciar al Hidroelectrica între suma de 7.262 mii Euro, reprezentând parte din creanțele Andritz înregistrate necondiționat în tabelul de creanţe al Hidroelectrica, şi suma de 13.625 mii Euro, reprezentând plata în avans efectuată de Hidroelectrica în mai și iunie 2003 pentru Faza III a proiectului PF II, potrivit Contractului 2I/50675/09.11.2001, așa cum acesta a fost modificat prin actele adiționale 4 si 6 semnate de părți la 5.12.2002 și 26.03.2003];

(ii) Să declare exigibilă creanţa Andritz împotriva Hidroelectrica în sumă de 7.262 mii Euro plus dobânda de 6% calculată de la 30 iunie 2013;

(iii) Să oblige Hidroelectrica să achite către Andritz suma de 7.262 mii Euro plus dobânda de 6% calculată de la 30 iunie 2013;

(iv) Să oblige Hidroelectrica la plata cheltuielilor arbitrale;

(v) Să dispună orice alte măsuri/remedii pe care Tribunalul Arbitral le consideră adecvate.

Valoarea litigiului: 7.262.095 Euro (evaluarea Andritz conform Request for Arbitration)

Tribunalul Arbitral: Stavros Brekoulakis – Preşedinte Mag. Martin Platte – co-arbitru nominalizat de Reclamantă; Dr. Beata Gessel-Kalinowska vel Kalisz – co-arbitru nominalizat de Hidroelectrica

Stadiul litigiului arbitral:

Prin Ordinul Procedural nr 2 din 30 ianuarie 2017, Tribunalul Arbitral a dispus suspendarea judecatii, potrivit acordului Partilor, pana la solutionarea dosarului ICC 19414/MHM si a recursului Andritz impotriva sentintei de inchidere a procedurii insolventei Hidroelectrica.

VII. Dosar Arbitral ICC 22482/MHM

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 2 I/50765/09.11.2001, între Hidroelectrica și Andritz Hydro GmbH (fosta VA Tech Hydro GmbH& Co) – obiectul contractului: reparații capitale și modernizarea hidrocentralei Porțile de Fier II. Prin Actul Adițional nr. 2/22.03.2002 obiectul contractului a fost extins și la modernizarea echipamentului auxiliar a 8 unități (Faza a II-a) iar prin Actul adițional nr. 4/05.12.2002 au fost adăugate și unitățile 9 și 10 (Faza a III-a).

Reclamant: Andritz Hydro GmbH (fosta VA Tech Escher Wyss GmbH) și Andritz Hydro GmbH (fosta VA Tech Hydro GmbH& Co)

Pârât: Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale „Hidroelectrica" SA

Obiect litigiu arbitral este reprezentat de următoarele pretenții ale lui Andritz Hydro GmbH :

- Obligarea pârâtului la plata sumei de 13'015'329.06 EURO,
- Obligarea pârâtului la suportarea tuturor cheltuielilor generate de prezentul litigiu arbitral.

Valoarea litigiului: Faţă de pretenţiile formulate până în acest moment prin acţiunea arbitrală estimăm următorea valoare - 13'015'329.06 Euro (valoarea estimată a capătului de cerere nr. 1) şi o dobândă legală de 6% pe an.

Hidroelectrica a formulat cerere reconventionala prin care a cerut obligarea reclamantelor – parate la plata sumei de 3.481.016,4 EURO

Tribunalul Arbitral: etapa constituirii a fost finalizata

Stadiul litigiului arbitral: In luna aprilie 2018 urmeaza a se stabili calendarul procedural al arbitrajului.

1. Alte litigii

Inspectia fiscala generala

Hidroelectrica s-a aflat în inspecţie fiscală generală, perioada supusă controlului fiind cuprinsă între 01.01.2006 şi 30.06.2012. Agentia Nationala pentru Administrare Fiscala („ANAF") a emis Decizia de impunere nr. F-MC 851/21.01.2014 privind obligatii fiscale suplimentare de plata, suma de plata retinuta in sarcina Hidroelectrica fiind de 232.570.429 lei reprezentand impozit pe profit, TVA, contributii sociale si accesorii, aferente acestor categorii de impozite, taxe si contributii. Prin Decizia de soluţionare a contestaţiei fiscale prealabile nr. 406/18.12.2014, Direcţia Generală de Soluţionare a Contestaţiilor din cadrul ANAF a admis in parte contestatia formulata de Hidroelectrica, dispunand anularea Deciziei de impunere pentru suma totala de 18.185.217 lei de la plata careia Hidroelectrica a fost exonerata.

In consecinta, obligatiile constatate prin Decizia de impunere s-au diminuat la suma totala de 214.385.212 lei.

Impotriva Deciziei nr. 406/18.12.2014, Hidroelectrica a formulat plangere la Curtea de Apel Bucuresti-Sectia de contencios administrativ, competenta material, in termenul legal de 6 luni de la data deciziei, formandu-se pe rolul acestei instante Dosarul nr. 3288/2/2015.

Avand in vedere ca la data emiterii Deciziei de impunere (21.01.2014) Hidroelectrica nu era in insolventa, aceasta putea fi executata silit, intrucat Decizia de impunere devenea titlu executoriu la data de 20.02.2014. Decizia de impunere ar fi devenit executorie in conditiile stabilite prin Anexa 1 a Ordinului Ministrului Finantelor nr. 1021/2013: *"Diferenta de impozit, taxa sau contributie constatata de organele de inspectie fiscala si stabilita de plata, precum si obligatiile accesorii aferente acestora se platesc in functie de data comunicarii prezentei decizii de impunere, astfel: - pana la data de 5 a lunii urmatoare, cand data comunicarii este cuprinsa in intervalul 1-15 din luna; - pana la data de 20 a lunii urmatoare, cand data comunicarii este cuprinsa in intervalul 16-31 din luna"*. Potrivit prevederilor art. 148[1] din Codul de procedura fiscala (*versiunea 21.01.2014*) executarea silita fiscala era suspendata sau nu incepea daca Hidroelectrica depunea la organul fiscal competent o scrisoare de garantie bancara la nivelul obligatiilor fiscale contestate, cu valabilitate de minimum 6 luni de la data emiterii.

Urmarind sa valorifice in procedura insolventei Decizia de impunere, la data de 17.12.2014 ANAF a inregistrat la dosarul de insolventa al Hidroelectrica nr. 22456/3/2012* o cerere de plata, intemeiata pe dispozitiile art. 64 alin. (6) din Legea 85/2006 privind procedura insolventei. In conformitate cu dispozitiile acestui text de lege, obligatiile de plata nascute in timpul procedurii insolventei se achita conform documentelor din care rezulta, nefiind necesara inscrierea la masa credala. ANAF a pretins ca, prin faptul emiterii Deciziei de impunere la data de 21.01.2014 (deci, in cursul procedurii insolventei), creanta din Decizia de impunere dobandeste caracter de creanta curenta, care se plateste cu prioritate, fara inscrierea in Tabelul de creante. Administratorul judiciar Euro Insol, prin masura luata in Raportul de activitate aferent lunii decembrie 2014 si publicat in BPI nr. 1310/22.01.2015, a constatat ca:

- creanta din Decizia de impunere nu este curenta (nascuta in timpul procedurii insolventei) ci anterioara procedurii, intrucat a vizat debite stabilite pentru perioada 01.01.2006 – 20.06.2012;
- fiind vorba de creante anterioare, trebuiau declarate la masa credala in termenul peremptoriu prevazut in Legea 85/2006 (06.08.2012 in cazul Hidroelectrica);
- nedepunerea declaratiei de creanta in termenul legal atrage decaderea, in conformitate cu dispozitiile art. 76 alin. (1) din Legea nr. 85/2006;
- ca atare, administratorul judiciar Euro Insol a constatat ca ANAF u mai are niciun drept cu privire la acea creanta, nici in procedura si nici ulterior inchiderii acesteia, in conformitate cu dispozitiile art. 76 alin. (1) din Legea 85/2006.

Impotriva acestei masuri a administratorului judiciar, ANAF a formulat contestatie, in conformitate cu dispozitiile din Legea insolventei 85/2006 (art. 21). Dosarul nr. 3288/2/2015 a fost suspendat pana la solutionarea contestatiei la cererea de plata formulata de ANAF respinsa de Administratorul judiciar al Hidroelectrica.

Prin sentinta civila nr. 6458/17.07.2012 pronuntata de judecatorul sindic in dosarul 22456/3/2012*/a1, instanta a respins contestatia ANAF cu urmatoarea motivare: "realizarea controlului fiscal si emiterea deciziei de impunere dupa momentul deschiderii procedurii insolventei insa pentru creante fiscale aferente unei perioade anterioare acestui moment, nu poate transforma natura creantelor, clasificate din acest punct de vedere de catre Legea nr. 85/2006 in creante anterioare si ulterioare deschiderii si care atrag regimuri juridice diferite in ceea ce priveste declararea, inscrierea sau nu in tabelele de creanta si plata acestora. Avand in vedere aceste considerente si apreciind, raporat la natura creantei ca fiind nascuta anterior deschiderii procedurii insolventei, ca in mod corect administratorul judiciar a considerat ca nu sunt incidente prevederile art. 64 alin. 6 din Legea nr. 85/2006, instanta urmeaza sa respinga contestatia". Asadar, instanta a validat rationamentul administratorului judiciar Euro, care a constatat ca dreptul de creanta pretins de ANAF nu exista. Sentinta 6458/17.07.2012 a fost atacata cu recurs de catre ANAF. Curtea de Apel Bucuresti – Sectia a V-a Civila, prin decizia nr. 135/10.03.2016 pronuntata in dosarul 22456/3/2012*/a1, a respins recursul ANAF si a mentinut sentinta ca legala si temeinica.

Dosarul nr. 3288/2/2015 si-a reluat cursul procedural fiind in prezent in curs de solutionare. Urmatorul termen de judecata: 06.06.2018.

In anul 2016 Societarea a semnat cu ING Bank contractul de credit nr. 16271/09.02.2016 pentru emiterea de catre ING Bank, in favoarea ANAF, a unei scrisori de garantie bancara (SGB) in valoare de 214.385.212 lei. In data de 18.02.2016, ING Bank a emis in favoarea ANAF Scrisoarea de garantie bancara nr GI-16/0826 in valoare de 214.385.212 lei cu valabilitate pana la 18.08.2016. Prin Hotararea nr. 21 din 18.08.2016, Consiliul de Supraveghere a aprobat neprelungirea Scrisorii de garantie bancara nr GI-16/0826 si, daca va fi cazul, exercitarea contestatiei la executare impotriva oricaror acte de executare silita ce ar fi initiate de catre ANAF in baza deciziei de impunere nr. F-MC 851/21.01.2014 in lipsa unei scrisori de garantie bancara valabil prelungite conform Codului de Procedura Fiscala.

In data de 18.08.2016 ING Bank a informat Societatea ca ANAF a trimis bancii o adresa de executare a Scrisorii de garantie bancara nr. GI-16/0826, ING BANK urmand sa analizeze conformitatea acesteia si sa decida asupra executarii SGB in termen de 5 zile lucratoare. In data de 25.08.2016 ING Bank a inaintat catre ANAF adresa de refuz de plata la cererea de plata a ANAF. In data de 06.09.2016, ANAF a inceput executarea silita impotriva ING Bank ca urmare a refuzului acesteia de a da curs cererii de plata a ANAF cu privire la Scrisoarea de Garantie Bancara. Prin adresa nr. 100178/14.09.2016, Societatea a fost informata ca, in urma somatiei de executare silita emisa de catre ANAF in data de 06.09.2016, ING Bank a efectuat catre ANAF plata sumei de 214.385 mii lei. Atat ING Bank cat si Hidroelectrica au formulat contestatie la executare impotriva executarii silite initiate de

ANAF. La termenul de judecata stabilit pentru data de 17.10.2017 in litigiul avand ca obiect contestatia la executare in dosarul 38194/299/2016*, Judecatoria Sectorului 1 Bucuresti a ramas in pronuntare pe contestatia la executare, pronuntare care a fost amanata in data de 31.10.2017. Solutia instantei a fost urmatoarea: *"Respinge excepţia lipsei calităţii procesuale active a Societăţii de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale „Hidroelectrica" SA, invocată de intimata Direcţia Generală Regională a Finanţelor Publice Bucureşti – Administraţia Sector 1 a Finanţelor Publice prin întâmpinare, ca neîntemeiată. Respinge contestaţia la executare formulată de Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale „Hidroelectrica" SA în contradictoriu cu Direcţia Generală Regională a Finanţelor Publice Bucureşti – Administraţia Sector 1 a Finanţelor Publice, Direcţia Generală de Administrare a Marilor Contribuabili şi ING Bank N.V. Amsterdam, Sucursala Bucureşti, ca neîntemeiată. Respinge cererea de intervenţie accesorie în interesul contestatoarei formulată de Fondul Proprietatea SA, ca neîntemeiată. Respinge contestaţia la executare ce formează obiectul dosarului conex cu nr. 38330/299/2016*, formulată de contestatoarea ING Bank N.V. Amsterdam, Sucursala Bucureşti în contradictoriu cu intimata Direcţia Generală Regională a Finanţelor Publice Bucureşti – Administraţia Sector 1 a Finanţelor Publice, ca neîntemeiată. Respinge cererea de intervenţie accesorie în interesul contestatoarei ING Bank N.V. Amsterdam formulată de Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale „Hidroelectrica" SA, ca neîntemeiată. Ia act de renunţarea la cererea de intervenţie accesorie formulată de Fondul Proprietatea SA în interesul contestatoarei ING Bank. Cu drept de apel în termen de 10 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Judecătoria Sectorului 1 Bucureşti, sub sancţiunea nulităţii. Pronunţată astăzi, 07.11.2017, prin punerea soluţiei la dispoziţia părţilor prin mijlocirea grefei instanţei."*

Inspectia economico financiara de la SH Portile de Fier finalizata cu Dispozitia Obligatorie CRR-AIF 778/10.03.2017

La sfarsitul anului 2016 si inceputul anului 2017 la sediul SH Portile de Fier a avut loc un control al Directiei Generale Regionala a Finantelor Pulbice – Craiova, Inspectia economico-financiara. Controlul s-a efectat in baza Ordonantei de Urgenta nr. 94/2011 privind organizarea si functionarea inspectiei economico-financiara aprobata cu modificarile si completarile prin Legea nr. 107/2012 si HG nr. 101/28.02.2012 pentru apobarea Normelor metodologice privind infiintarea, organizarea si functionarea inspectiei economico-financiare. Inspectia economico – financiara a fost inscrisa in registrul Unic de Control seria A nr. 0858500 al operatorului economic la pozitia 84/14.09.2016, iar perioada supusa inspectiei a fost 01.01.2011-31.12.2015. In urma verificarilor efectuate, inspectorii fiscali prin Nota de Constatatre au sesizat o serie de posibile nereguli dispunand masuri pentru remedierea acestora. Hidroelectrica in termenul legal, in temeiul art. 7 din Legea nr. 554/2004 a Contenciosului Administrativ si Fiscal a formulat plangere prealabila la Ministerul Finantelor Publice, institutie competenta sa solutioneze plangerea prealabila conform legii, solutionata prin Decizia nr, 89/P/20.11.2017.

Fata de masurile dispuse prin Dispozitia Obligatorie nr. CRR-AIF 778/10.03.2017, Hidroelectrica a intreprins urmatoarele demersuri :

- notificarea societatilor SERV BARATIN SRL, GARDIAN GRUP CDSG SRL si HIDROSERV PORTILE DE FIER SA de a restituii sumele primite in mod necuvenit si dobanzile legale penalizatoare, insa acestea au refuzat in mod categoric, subliniind faptul ca ,, serviciile au fost prestate si ca nu se inregistreaza in evidentele lor debite restante catre Hidroelectrica";
- s-a formulat plangere prealabila fata de Dispozitia Obligatorie nr. CRR-AIF 778/10.03.2017, si ulterior, a fost promovata contestatie impotriva dispozitiei obligatorii si deciziei de solutionare a plangerii prealabile la instanta de contencios administrativ, ce face obiectul dosarului nr. 4915/2/2017 ;

Pronuntare in data de 26.02.2018 : Admite acţiunea aşa cum a fost modificată. Anulează Procesul-verbal privind inspecţia economico-financiară încheiat la 20.03.2017, înregistrat la reclamantă sub nr. 29918/21.03.2017; Raportul de inspecţie economico-financiară încheiat la 7.03.2017 sub nr. CRR-AIF 777/10.03.2017, Dispoziţia Obligatorie nr. CRR-AIF 778/10.03.2017 şi Decizia nr. 89/P/20.11.2017. Admite cererea de suspendare. Suspendă executarea Dispoziţiei Obligatorii nr. CRR-AIF 778/10.03.2017, până la soluţionarea definitivă a prezentei cauze. Executorie de drept. Cu drept de recurs în termen de 5 zile de la comunicare, pentru cererea de suspendare şi în termen de 15 zile de la comunicare, pe fondul cererii .

- s-a formulat si cerere de suspendare provizorie, a masurilor dispuse prin Dispozitia Obligatorie nr. CRR-AIF 778/10.03.2017, la instanta competenta ce a format obiectul dosarului nr. 3828/2/2017, insa instanta de judecata a respins aceasta solicitare, solicitare pe care Hidroelectrica a reluat-o si in cererea de anulare a Dispozitiei Obligatorii nr. CRR-AIF 778/10.03.2017, ce face obiectul dosarului de instanta nr. 4915/2/2017, cu termen de judecata la data de 04.12.2017. In dosarul nr. 3828/2/2017 Hidroelectrica a formulat recurs, dosar aflat in procedura de regularizare, insa prin admiterea actiunii in dosarul 4915/2/2017 prezenta cauza a ramas fara obiect.

Litigii de munca

Litigiile de munca reprezinta o pondere consistenta in portofoliul de litigii al companiei. Raportat la cauza care a generat litigiile de munca respective, acestea pot fi impartite in urmatoarele categorii:

1. Litigii de munca rezultate din concedieri;
2. Litigii de munca rezultate din solicitari pentru constatarea unor conditii speciale de munca si incadrarea salariatilor in diverse grupe intemeiate pe Ordinul Ministerului Muncii nr. 50/1990 pentru precizarea locurilor de munca, activitatilor si categoriilor profesionale cu conditii deosebite care se incadreaza in grupele I si II de munca in vederea pensionarii privind, pe Hotararea de Guvern nr. 1025/2003 privind metodologia si criteriile de incadrare a persoanelor in locuri de munca in conditii speciale si pe Hotararea de Guvern nr. 261/2001 - privind criteriile si metodologia de incadrare a locurilor de munca in conditii deosebite;
3. Alte litigii de munca rezultate din desfasurarea curenta a relatiilor de munca dintre angajatorul Hidroelectrica S.A. si angajatii sau fosti angajati ai sai sau ai companiilor precursoare;
4. Litigii colective initiate pentru salariati de Sindicatul Hidroelectrica „Hidrosind":
    i. Dosar 3032/3/2017, Tribunalul Bucuresti– despagubiri in urma raportarii grilei salariale la salariul minim pe economie actual. Situatia actuala a litigiului: Litigiul de fond a fost suspendat pana la solutionarea apelului formulat de intervenienta in cauza, Fondul Proprietatea S.A. Apelul fiind respins, s-a acorda termen pentru continuarea judecatii pe fondul cauzei in data de 07.11.2017. Litigiul a fost solutionat, decizia instantiei fiind urmatoarea: „Respinge excepţia lipsei calităţii procesuale active. Respinge acţiunea ca neîntemeiată. Obligă reclamantul la plata sumei de 3000 lei către pârâtă cu titlu de cheltuieli de judecată reduse. Cu apel în 10 zile de la comunicare, care se depune la Tribunalul Bucureşti – Secţia a VIII-a Conflicte de Muncă şi Asigurări Sociale. Pronunţată în şedinţă publică, azi, 21.11.2017."
    S-a declarat apel de catre Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind. Termen apel : 29.05.2018 in dosar nr.320/2/2018 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti .
    ii. Dosar 3036/3/2017 Tribunalul Bucuresti – despagubiri in urma raportarii grilei salariale la salariul minim pe economie actual. Situatia actuala a litigiului: Litigiul de fond a fost

suspendat pana la solutionarea apelului formulat de intervenienta in cauza, Fondul Proprietatea S.A. La data de 22.03.2018 Curtea de Apel Bucuresti s-a pronuntat pe apelurile formulate de catre Federatia Univers si Fondul Proprietatea împotriva încheierii de sedinta din data de 31.05.2017. Pronuntare apel : Respinge ca nefondate apelurile formulate de apelanta pârâtă SC de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale Hidroelectrica şi de intervenienţii Federaţia Naţională a Sindicatelor din Electricitate Univers, Fondul Proprietatea. Dosarul se va repune pe rol in vederea continuarii judecatii.

iii. Dosar 6803/3/2017 Tribunalul Bucuresti – despagubiri in urma raportarii grilei salariale la salariul minim pe economie actual. Situatia actuala a litigiului: Litigiul de fond a fost suspendat in data de 10.08.2017 pana la solutionarea apelului formulat de intervenienti in cauza, Fondul Proprietatea S.A. Curtea de Apel Bucuresti a respins in data de 02.10.2017 apelul ca nefondat. Litigiul a fost solutionat pe fond, astfel: „Respinge excepţia lipsei calităţii procesuale active. Respinge acţiunea ca neîntemeiată. Cu apel în 10 zile de la comunicare, care se depune la Tribunalul Bucureşti – Secţia a VIII-a Conflicte de Muncă şi Asigurări Sociale. Pronunţată în şedinţă publică, azi, 20.12.2017.". Declarat in data de 10.04.2018 apel de catre Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind . Dosar in procedura de regularizare.

iv. 19577/3/2017, Tribunalul Bucuresti – despagubiri in urma raportarii grilei salariale la salariul minim pe economie actual. Litigiul s-a solutionat in fond in data de 07.02.2018 fiind admisa excepţia prescripţiei dreptului material la acţiune în ceea ce priveşte drepturile salariale corespunzătoare chenzinei aferentă lunii mai 2014. Respinge acţiunea în ceea ce priveşte drepturile salariale corespunzătoare chenzinei I aferentă lunii mai 2014, ca prescrisă. Respinge în rest acţiunea ca neîntemeiată. Obligă reclamantul să plătească pârâtei suma de 6000 lei cu titlu de cheltuieli de judecată reprezentând onorariu avocaţial redus. Cu drept de apel în termen de 10 zile de la comunicare care se depune la Tribunalul Bucureşti .

v. Dosar 22456/3/2012*/a6* Tribunalul Bucuresti – restituire diferente clase si prime. Situatia actuala a litigiului: a fost respinsa acţiunea principală ca neîntemeiată. A fost inregistrat apel de catre Hidrosind la Curtea de Apel Bucuresti cu termen la data de 23.05.2018.

vi. Dosar 41672/3/2016 Tribunalul Bucuresti – solicitare despagubiri si anulare prevedere Contract Colectiv de Munca privind spor de lucru sistematic peste program. Litigiul a ramas in pronuntare pentru data de 03.05.2018 .

vii. Dosar 41868/3/2017 Tribunalul Bucuresti - solicitare acordare prima de vacanta conform prevederilor Contractului Colectiv de munca valabil pe anul 2017 formulata de catre Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind pentru un numar de 2819 salariati.
Pronuntare 13.04.2018: "Admite actiunea. Obliga parata la plata catre fiecare reclamant a drepturilor salariale reprezentand prima de vacanta pentru concediul de odihna aferent anilor 2016 si/sau 2017 cuvenita conform CCM aplicabil la nivel de unitate pe anii 2016, 2017 si neachitata, actualizata cu indicele de inflatie la data platii efective, la care se va calcula dobanda legala de la data scadentei până la data plăţii efective. Ia act ca reclamanta va solicita cheltuieli de judecata pe cale separata."

viii. Dosar 92/3/2018 Tribunalul Bucuresti – solicitare formulata de catre Federatia Nationala a Sindicatelor din Electricitate Univers privind obligarea Hidroelectrica la plata despagubirilor aferente orelor suplimentare lucrate (15 minunte inainte de preluarea turei conform fisei de post) si acordarea sporului de 100% din salariul de baza cuvenit pentru orele

suplimnetare, incepand cu data de 01.01.2015 si pana la data de 31.12.2017, la care vor adauga si dobanda legala. Termen 08.05.2018.

ix. Dosar 90/3/2018 Tribunalul Bucuresti – solicitare acordare prima de vacanta conform prevederilor Contractului Colectiv de munca valabil pe anul 2017 formulata de catre Federatia Nationala a Sindicatelor din Electricitate Univers pentru un numar de 82 de salariati. Pronuntare fond la data de 03.04.2018 : „Admite in parte actiunea, obliga parata la plata catre reclamanti a unei despagubiri reprezentind contravaloarea primei de vacanta cuvenita fiecaruia, aferenta concediului de odihna corespunzator anului 2017, efectuat de reclamanti dupa data de 01.07.2017. Obliga parata la plata catre reclamanti a unei despagubiri reprezentand contravaloarea dobanzii legale aferente sumelor reprezentand, prima de vacanta cuvenita fiecarui reclamant, la care a fost obligata parata conform prezentei sentinte, calculata de la scadenta acesteia pentru fiecare reclamant pana la data platii efective. Respinge in rest actiunea, ca neintemeiata. Ia act ca reclamantii solicita cheltuieli de judecata pe cale separata."

Litigii privind imobilele preluate pentru cauza de utilitate publica

Societatea este implicata intr-un numar de dispute legale privind imobilele (in principal terenuri) folosite in activitatea curenta. Important de mentionat este faptul ca la data de 31.03.2018 societatea era implicata intr-un numar de 47 litigii avand ca obiect exproprieri, inca in curs de solutionare, aflate in diverse stadii procedurale.

Litigii generate de folosinta apei

Societatea in calitate de reclamanta a fost implicata intr-un numar de litigii avand ca obiect, majoritatea, anularea autorizatiilor emise de Administratia Nationala Apele Romane aflate in curs de solutionare, din care un numar de 7 dosare au fost solutionate favorabil prin admiterea actiunilor formulate de Hidroelectrica, un numar de 28 litigii au fost respinse, iar restul de 15 litigii sunt in curs de solutionare. Cele mai multe dintre aceste litigii sunt generate de trasarea unor obligatii in sarcina Hidroelectrica de catre Administratia Nationala Apele Romane care au fost evaluate ca fiind in afara contractului de concesiune, legislatiei aplicabile si/sau a posibilitatilor tehnice ale hidrocentralelor.

Litigii privind Amenajarea Hidroenergetica a raului Jiu pe sectorul Livezeni-Bumbesti" Hidroenergetica a raului Jiu pe sectorul Livezeni-Bumbesti"

Litigiile au fost initiate in cursul anului 2016 de catre Asociatia Bankwatch Romania, Asociatia Neuer Weg si Asociatia Energy Justice si au avut ca obiect suspendarea si anularea Autorizatiei de construire nr. 7/2016 emisa de Consiliul Judetean Hunedoara si a Autorizatiei de construire nr. 16/2012 emisa de Consiliul Judetean Gorj. Principalul motiv pentru care reclamantele considera ca autorizatiile de construire nu sunt conforme este lipsa unei noi evaluari de mediu, inclusiv a unui Studiu de Evalaure adecvata cu privire la proiectul „Amenajarea Hidroenergetica a raului Jiu pe sectorul Livezeni-Bumbesti".

Indicatorii tehnico-economici ai investitiei Livezeni - Bumbesti au fost aprobati prin Hotararea de Guvern nr. 10 din 09 ianuarie 2003, in conformitate cu legislatia si cu strategia energetica guvernamentala de la acea data. De asemenea, prin Hotararea de Guvern nr. 1297 din 20 septembrie 2006 investitia a fost declarata de utilitate publica, fiind considerata lucrarea de interes national. Cele doua Hotarari de guvern au fost emise dupa realizarea unor studii efectuate in perioada 1982 – 2002, cand pe amplasamentul lucrarilor nu era declarata nicio arie protejata iar legislatia comunitara nu opera pe teritoriul Romaniei.

Parcul National Defileul Jiului a fost constituit prin HG nr. 1581/8.12.2005, la aproape 2 ani după emiterea ordinului de incepere a lucrarilor la acest obiectiv de investitii iar includerea acestuia in programul de mediu Natura 2000 a avut loc in 2007, odata cu aderarea Romaniei la UE.

Pe rolul instantelor judecatoresti au existat si exista urmatoarele litigii in legatura cu existenta Parcului National Defileul Jiului:

- Litigiul ce a facut obiectul dosarului nr.30624/3/2016 aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti Sectia a II-a Contencios Administrativ si Fiscal si care are ca obiect suspendarea autorizatiilor de construire a hidrocentralelor de pe raul Jiu pana la realizarea unei noi evaluari de mediu. Cererea reclamantilor a fost respinsa ca inadmisibila in data de 19.05.2017 si nu s-a mai declarat calea de atac.
- Litigiul ce face obiectul dosarului nr. 10058/3/2017 aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti Sectia a II-a Contencios Administrativ si Fiscal si care are ca obiect anularea autorizatiilor de construire a hidrocentralelor de pe raul Jiu pana la realizarea unei noi evaluari de mediu. Pe 22.06.2017 Tribunalul Bucuresti a respins cererea de chemare in judecata, fiind declarat recurs de catre reclamanti. La termenul de judecata din data de 07.12.2017, in recurs, la Curtea de Apel Bucuresti a pronuntat urmatoarea solutie: *„Admite recursul. Casează în parte sentinţa civilă nr. 4021/22.06.2017 a Tribunalului Bucureşti şi rejudecând dispune: Respinge excepţia tardivităţii invocării excepţiei de nelegalitate. Respinge excepţia de nelegalitate ca neîntemeiată. Admite acţiunea. Anulează autorizaţia de construire nr. 7/2016 emisă de Consiliul Judeţean Hunedoara şi autorizaţia de construire nr. 16/2012 emisă de Consiliul Judeţean Gorj. Menţine în rest sentinţa recurată. Definitivă. Pronunţată în şedinţă publică azi 14.12.2017".*
- Hidroelectrica, prin avocati, a formulat cai extraordinare de atac, considerandu-se indreptatita de a se adresa instantelor judecatoresti pe calea contestatiei in anulare si pe calea revizuirii hotararii instantei de recurs.
- Litigiul ce face obiectul dosarului 1239/2/2018 avand ca obiect anulare act administrativ dec.5378/14.12.2017 din dos.10058/3/2017 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti, Secţia a VIII-a contencios administrativ şi fiscal a fost inregistrat la data de 22.02.2018, iar in prezent se afla in procedura de regularizare. Revizuient este Hidroelectrica.
- Litigiul ce face obiectul dosarului 804/2/2018 avand ca obiect anulare act administrativ dec. nr. 5378/14.12.2017 din dos. nr.10058/3/2017 (contestatie in anulare- recurs), aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti, Secţia a VIII-a contencios administrativ şi fiscal, inregistrat la data de 05.02.2018. Contestator este Hidroelectrica, termen 08.06.2018.
- Litigiul ce face obiectul dosarului 911/2/2018 avand ca obiect anulare act administrativ dosar 10058/3/2017,dec.5378/14/12/2017 (revizuire-recurs), aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti, Secţia a VIII-a contencios administrativ şi fiscal, inregistrat la data de 08.02.2018. Revizuient este Hidroelectrica, termen 19.04.2018.
- Litigiul ce face obiectul dosarului 720/33/2017 aflat pe rolul Curtii de Apel Cluj, sectia a-III-a contencios administrativ si fiscal, avand ca obiect anulare act administrativ. Reclamanta Asociatia Efectul Fluture a solicitat in contradictoriu cu Administratia Nationala Apele Romane si Hidroelectrica anularea in totalitate a Avizului de Gospodarire a Apelor nr.410/15.08.2005 emis pentru proiectul Amenajarea hidroenergetica a raului Jiu pe sectorul Livezeni Bumbesti. Cauza se afla pe rol, urmatorul termen de judecata fiind acordat de instanta la data de 07.05.2018 pentru : 1.) a se va reveni de catre instanta cu adresă către Guvernul României şi se va solicita comunicarea anexelor şi actelor care au stat la baza emiterii Hotărârii de Guvern nr. 1297/2006; 2.) a se va reveni cu adresa de catre instanta către Administraţia Naţională Apele Române cu solicitarea de a comunica documentaţia care a stat la baza emiterii Avizului iniţial de Gospodărire a Apelor nr. 188/14.02.2003; 3.) a se efectua de catre instanta adresă la Ministerul Mediului şi la Administraţia

Naţională Apele Române cu solicitarea de a comunica toată documentaţia în legătură cu Ordinul nr. 1044/27.10.2005 referitoare la procedura privind consultarea utilizatorilor de apă, riveranilor şi publicului la luarea deciziilor în domeniul gospodăririi apelor, legată de acel obiectiv privind proiectul amenajării hidroenergetice a râului Jiu pe sectorul Livezeni Bumbeşti, titular de proiect Hidroelectrica SA.

Litigii Penale

La data de 31.03.2018 este cunoscuta implicarea Hidroelectrica SA intr-un numar de 10 dosare penale, avand ca obiect infractiuni de coruptie, ucidere din culpa, tulburare de posesesie, delapidare.

1. Dosar penal nr. 3555/109/2015
Obiect: infractiuni de coruptie - Legea 78/2000
Stadiu dosar: Fond. Termen 19.04.2018
Inculpati: Oprea Octavian Florin, Vulparu Stefan, Stoian Florin Nicolae, s.a
2. Dosar penal nr. 3321/109/2016
Obiect: infractiuni de coruptie - Legea 78/2000
Stadiu dosar: Fond. Termen 19.04.2018
Inculpati: Vulparu Stefan, Oprea Octavian Florian, Metehoiu Bogdan Alexandru, Metehoiu Constantin, Dragu Vlad Alexandru, Oae Vasile, Dima Teodor, s.a
3. Dosar penal nr. 2303/1/2017
Obiect: infractiuni de coruptie - Legea 78/2000, luare de mita, dare de mita, infractiuni de evaziune fiscala, abuz in serviciu
Stadiu dosar: Apel. Termen 09.05.2018
Inculpati: Udrea Elena Gabriela, Obreja Rudel.
4. Dosar penal nr. 2751/277/2015
Obiect: ucidere din culpa (art. 178 alin. 2 C.P.,art. 290 alin.1 C.P., art. 37 alin. 3 cu ref. la alin. 1 art. 38 alin. 4 cu ref. la alin. 1 din Legea nr. 319/2006)
Stadiu dosar: Fond. Termen 21.06.2018
Inculpati: Margulescu Virgil
5. Dosar penal nr. 2883/P/2012 Parchetul de pe langa Judecatoria Drobeta Tr. Severin
Obiect: delapidare -art. 295 alin. (1) C. P. si neglijenta in serviciu-art. 298 C. P.
Stadiu dosar: Cercetare penala
Inculpati: Petru Elena Natalia
6. Dosar penal nr. 3267/P/2016 Parchetul de pe langa Judecatoria Drobeta Tr. Severin
Obiect: furt art. 228 alin (1) C.P. si distrugere art. 253 alin (1)
Stadiu dosar: Cercetare penala
Inculpati: necunoscuti
7. Dosar penal nr. 5168/P/2015 Parchetul de pe langa Judecatoria Piatra Neamt
Obiect: furt art. 228 alin (1) C.P si distrugere art. 253 alin (1)
Stadiu dosar: Cercetare penala
Inculpati: necunoscuti
8. Dosar penal nr. 207776/05.05.2016 Parchetul de pe langa Judecatoria Panciu , jud. Vrancea
Obiect: infractiunii de furt calificat, fapta prevazuta de art. 228 alin. 1 lit. d) si art. 2 lit. b) C.P
Stadiu dosar: Cercetare penala
Inculpati: necunoscuti

9. Dosar penal nr. 496/P/2016 Parchetul de pe langa Inalta Curte de Casatie si Justitie Directia Nationala Anticoruptie Bucuresti
Obiect: infractiuni de coruptie - Legea 78/2000
Stadiu dosar: Cercetare penala
Inculpati: necunoscuti
10. Dosar penal nr. 53/P/2017 Parchetul de pe langa Inalta Curte de Casatie si Justitie Directia Nationala Anticoruptie Pitesti
Obiect: infractiuni de abuz in serviciu art.13 din Legea 78/2000 raportat la art.297 alin 1 Cod penal
Stadiu dosar: Cercetare penala
Inculpati: necunoscuti

Insolventa SSH Hidroserv SA

Avand in vedere evolutia negativa a indicatorilor economico-financiari, Consiliul de Administratie al Hidroserv a cerut intrarea in insolventa a companiei, iar Judecatorul sindic, prin încheierea de ședință, pronunţată în data de 10.10.2016, în cadrul dosarului nr. 36365/3/2016, aflat pe rolul Tribunalului București – Secția a VII-a Civilă, a dispus deschiderea proceduri insolvenței conform prevederilor art. 71, alin.1 din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolventei si de insolventa cu păstrarea dreptului de administrare a societăţii si in baza art. 45 lit. d din Legea nr. 85/2014 a desemnat administrator judiciar C.I.T.R. FILIALA BUCURESTI S.P.R.L, raportat la art. 87 alin.1, lit. d din Legea nr. 85/2014.
Conform Raportului pe Cauze emis de Administratorul Judiciar mentionat mai sus, reprezentata de avocat Adrian Lotrean, principalele cauze ale intrarii in insolventa a SSH Hidroserv SA sunt:

- Datoriile istorice dobândite la momentul fuziunii prin contopire;
- Contractul colectiv de munca;
- Stocuri si creanțe neperformante;
- Deficiente de management;
- Structura ineficienta de personal;
- Pierderi generate ca urmare a executării obligaţiilor de remediere a lucrărilor aflate în perioada de garanție;
- Modul de prestare a contractelor de mentenanta.

In cadrul sedintei Adunarii Generale a Actionarilor S.S.H. Hidroserv S.A. din data de 18.10.2016 a fost desemnat in calitate de Administrator Special al S.S.H. Hidroserv S.A. domnul Sandu Marian Corneliu (fost Presedinte al Consiliului de Administratie al Hidroserv), care urma a indeplini atributiile cu respectarea prevederilor si atributiilor stabilite prin Legea societatilor nr. 31/1990 si Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolventei si de insolventa.
In Buletinul Procedurilor de Insolventa nr. 10744 din data de 30.05.2017 a fost publicat Tabelul Preliminar al Creantelor actualizat dupa solutionarea contestatiilor la tabelul preliminar al creantelor, in care au fost înscrise creanțe admise și admise sub condiție suspensivă în valoare totală de 1.758.484,58 lei. Creanțele sub condiție suspensivă în valoare de 1.742.229,49 lei au fost inscrise in categoria creantelor suspensive fara drept de vot iar creanta de 16.255,09 lei a fost inscrisa in categoria creantelor cu drept de vot.
In cadrul Adunarii Generale a Actionarilor Societatii de Servicii Hidroenergetice Hidroserv S.A. din data de 16.03.2017, ca urmare a renuntarii de catre dl. Marian Sandu la mandatul acordat (desi luna martie 2017 a fost prima luna cu profit de la intrarea in insolventa), a fost desemnat dl. Adrian Ion Moldoveanu în calitate de Administrator Special (fost membru in Consiliul de Administratie al Hidroserv) care sa isi îndeplineasca atributiile

cu respectarea prevederilor si atributiilor stabilite prin Legea societatilor nr. 31/1990 si Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolventei si de insolventa. Contractul de mandat a inclus, pe langa mandatul reprezentarii Hidroserv in relatia cu tertii si indeplinirea unor obiective concrete in procesul insolventei cerute expres prin notificare scrisa de Administratorul Judiciar C.I.T.R. FILIALA BUCURESTI S.P.R.L. In data de 26.05.2017 Adunarea Generale a Actionarilor Societatii de Servicii Hidroenergetice Hidroserv S.A a numit un nou Administrator Special, fost angajat al Hidroserv, fost Director Adjunct de Productie al Sucursalei Hateg al SPEEH Hidroelectrica SA, dl. Valeriu Babau. In data de 29.09.2017 Adunarea Generale a Actionarilor Societatii de Servicii Hidroenergetice Hidroserv S.A a numit un nou Administrator Special, respectiv pe d-na Olteanu Manuela Petronela, cu un Contract de mandat valabil pana la data primirii norificarii inchiderii procedurii in insolventa, sau pana la producerea oricareia dintre conditiile de incetare prevazute la punctele 8 si 9 din contract.
Prin Decizia nr. 1085/23.08.2017 Directoratul Hidroelectrica SA a numit o comisie cu o arie de competenta cat mai larga, (ex. resurse umane, financiar, juridic, mentenanta si administrarea partimoniului) pentru a efectua analiza raportului Administratorului Special al Hidroserv SA.

Litigii privind imobilele preluate pentru cauza de utilitate publica

Socetatea este implicata intr-un numar de dispute legale privind imobilele (in principal terenuri) folosite in activitatea curenta.

In ceea ce priveste imobilele care intra sub incidenta Legii nr. 10/2001 (preluate in mod abuziv in perioada 6 martie 1945 – 22 decembrie 1989), entitatea care este obligata sa acorde compensatii este Autoritatea Nationala de Restituire a Proprietatilor, care s-a constituit pentru asigurarea resurselor financiare necesare despagubirii persoanelor expropriate abuziv.

Pentru litigiile care nu intra sub incidenta Legii nr. 10/2001, conducerea Societatii analizeaza periodic situatia litigiilor in curs, iar in urma consultarii cu reprezentatii sai legali decide necesitatea crearii unor provizioane pentru sumele implicate sau a prezentarii acestora in situatiile financiare neconsolidate. Pe baza informatiilor aflate la dispozitia Societatii, conducerea estimeaza ca aceste litigii nu au un impact negativ semnificativ asupra situatiilor financiare neconsolidate la 31.12.2017.

Alte litigii

Societatea este si ar putea deveni parte si in alte dispute legale sau alte actiuni ale institutiilor publice in fata diferitelor instante, rezultate din desfasurarea normala a activitatii sale si care implica diverse probleme contractuale, cat si referitoare la taxa pe valoarea adaugata, impozitul pe profit si alte conditionalitati. Aceste procese si actiuni ar putea avea un impact negativ semnificativ asupra pozitiei financiare a Societatii sau asupra rezultatelor activitatii sale, care insa nu poate fi evaluat de catre conducerea Societatii la data bilantului neconsolidat.

14. DECLARATIA NEFINANCIARA PENTRU ANUL 2017

14.1 Politica Hidroelectrica

Misiune
Să creăm valoare prin producerea și comercializarea energiei electrice în hidrocentrale cu capacități instalate mari (Pi>10MW), într-o manieră responsabilă față de comunitate și mediu, în condiții de calitate și performanță.

Viziune :
Consolidarea poziției de lider în producerea de energie electrică și furnizarea serviciilor tehnologice de sistem, respectând principiile dezvoltării durabile.

Valori
Performanță, Integritate, Creativitate, Spirit de echipa, Responsabilitate socială

Obiectivul principal al Hidroelectrica este creșterea valorii companiei prin:

1. optimizarea bazei de costuri și optimizare operațională
2. optimizarea funcționării capacitaților de producție
3. investiții rentabile
4. extindere la nivel regional
5. listarea companiei

Hidroelectrica vinde energia electrică în mod transparent, nediscriminatoriu și competitiv tuturor potențialilor clienți de pe segmentul concurențial al pieței de energie electrică, urmărind cel mai bun preț pe care îl poate obține în piețele pe care activează, în condițiile legii (inclusiv legislația secundara).

În îndeplinirea misiunii sale, Hidroelectrica se bazează pe un sistem de management conform cerințelor standardelor de management al calității, al mediului și al securității și sănătații în muncă, monitorizat și adaptat/optimizat continuu, având ca și referința identificarea, implementarea si monitorizarea cerintelor aplicabile, ciclul Planifică-Efectuează-Verifică-Acționează și gândirea pe bază de risc și oportunitate.

14.2. Obiectul de activitate al Hidroelectrica S.A.

Hidroelectrica S.A. este cel mai important producător de energie electrică din rândul companiilor producătoare pe piaţa de energie, furnizând, la nivelul anului 2017, 21,03% din totalul producţiei (potrivit informaţiilor furnizate de Dispecerul Energetic Naţional) şi principalul furnizor de servicii de sistem (la nivel de SEN, în anul 2017 a furnizat cca. 61,8% din serviciul de reglaj secundar, 79% din serviciul de rezervă terţiară rapidă şi 100% din serviciul de asigurare a energiei reactive debitată sau absorbită din reţea în bandă secundară de reglaj a tensiunii).

Principalele activităţi ale societăţii constau în:

- producerea de energie electrică în hidrocentrale şi vânzarea de energie electrică;
- realizarea de servicii de sistem pentru Sistemul Energetic Naţional;
- realizarea de servicii de gospodărire a apelor din acumulările proprii prin furnizarea de apă brută, regularizări de debite, protecţie împotriva inundaţiilor, asigurare de debite şi alte servicii comune de gospodărire a apelor;
- asigurarea navigaţiei pe fluviul Dunărea prin ecluzare;

- în amenajările hidroenergetice de pe râurile interioare aflate în administrarea societăţii, Hidroelectrica S.A. realizează controlul şi asigură atenuarea undelor de viitură pentru tranzitarea debitelor catastrofale.

În situaţia în care debitele mărite periclitează bunuri materiale şi vieţi omeneşti, prin Comitetul Naţional pentru Situaţii de Urgenţă, societatea contribuie într-o măsură foarte importantă la limitarea şi eliminarea acestor situaţii.

La data de 31.12.2017, Hidroelectrica S.A. avea în administrare 208 centrale hidroelectrice şi staţii de pompare, cu o putere totală instalată de **6.444** şi un număr de ***3.321*** angajaţi.

Societatea are în componenţă ***7 sucursale fără personalitate juridică*** dispersate pe teritoriul ţării, respectiv:

1. SH Bistriţa - Strada Locotenent Drăghiescu, nr.13, Piatra Neamţ;
2. SH Cluj - Strada Taberei nr. 1, Cluj Napoca;
3. SH Curtea de Argeş - Strada Basarabilor nr. 82-84, Curtea de Argeş;
4. SH Haţeg - Bulevardul Nicolae Titulescu, nr. 23, Haţeg;
5. SH Porţile de Fier - Strada I.C. Bibicescu nr. 2, Drobeta Turnu Severin;
6. SH Râmnicu Vâlcea - Strada Decebal, nr. 11, Râmnicu Vâlcea;
7. SH Sebeş - Strada Alunului, nr. 9, Sebeş.

De asemenea, societatea este acţionar unic la următoarele filiale:

- Hidroelectrica-SERV S.A. înregistrată la Oficiul Registrului Comerţului de pe lângă Tribunalul Bucureşti sub nr. J40/9762/05.08.2013, societate formată prin fuziunea prin contopire a celor 8 Filiale pentru reparaţii şi servicii Hidroserv (înfiinţate prin HGR nr. 857/2002), filială cu personalitate juridică.

Începând cu data de 08.10.2014, societatea şi-a schimbat denumirea în Societatea de Servicii Hidroenergetice-**Hidroserv S.A**, iar la 31.12.2016 avea un capital social în valoare de 70.576.810 lei, integral vărsat, compus din 10.599.240 lei aport numerar şi 59.977.570 lei aport în natură, divizat în 7.057.681 acţiuni nominative a câte 10 lei fiecare.

Societatea de Servicii Hidroenergetice-Hidroserv S.A are ca scop principal asigurarea de servicii de reparaţii şi alte activităţi de servicii, pentru hidroagregate, deşi obiectul principal de activitate înscris în Actul Constitutiv, cod caen 3511, este "Producţia de energie electrică" iar obiectele de activitate secundare, sunt formate dintr-o serie de activităţi conexe de servicii din mai multe domenii pentru susţinerea obiectului principal de activitate.

Având în vedere evoluţia negativă a indicatorilor economico-financiari, Consiliul de Adminitraţie al Hidroserv a cerut intrarea în insolvenţă a companiei, iar Judecătorul sindic, prin încheierea de şedinţă, pronunţată în data de 10.10.2016, în cadrul dosarului nr. 36365/3/2016, aflat pe rolul Tribunalului Bucureşti – Secţia a VII-a Civilă, a dispus deschiderea proceduri insolvenţei.

- Hidroelectrica Trading d.o.o. Belgrad - societate comercială având forma juridică de Societate cu Răspundere Limitată, cu sediul în Belgrad, Republica Serbia, având un capital social în valoare de 500.000 EUR (din care vărsat 50.000 EUR) şi obiect principal de activitate comercializarea energiei electrice, înfiinţată în data de 31.10.2014.

În cursul anului 2016, Hidroelectrica a demarat procesul de licenţiere pentru bursa SEEPEX-Serbia. Conform legislaţiei aprobate în decursul lunii octombrie 2015, pe piaţa din Serbia se pot licenţia direct companii producătoare de energie electrică din Uniunea Europeană, fără a mai fi necesară deschiderea unei reprezentanţe locale.

- Totodată, trebuie menţionat faptul că S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A a obţinut licenţa de trading energie în Ungaria, în nume propriu, fiind complet operaţională de la 01.12.2014, existând livrări de energie începând cu luna decembrie 2014. Litigiul cu ANRE privind posibilitatea producătorilor de a exporta direct a fost câştigată de

Hidroelectrica în faza procesuală fond.

Având drept obiectiv de a deveni un jucător regional de importanță majoră în piața de energie electrică în Europa de sud-est, Hidroelectrica a continuat în cursul anului 2017 activitățile caracteristice acestui proces pe piețele din Ungaria și Serbia.

- identificarea principalilor actori de pe piața de energie din Serbia și Ungaria conform rapoartelor lunare ale Autorităților de Reglementare din cele 2 țări (AERS și MEKH);
- identificarea categoriilor de contracte care se pot încheia;
- regulile pe piața de echilibrare din Serbia și condițiile în care se poate încheia contractul de Parte Responsabilă cu Echilibrarea;
- identificarea a 52 de traderi care activează pe piața din Serbia și sunt înregistrați ca PRE si sunt activi pe SEEPEX;
- identificarea structurii și tarifelor de transport și distribuție cele mai recente publicate din cele 2 țări;
- o statistică de prețuri pentru licitații anuale și lunare de capacitate pe granite;
- o statistică de prețuri de dezechilibru aplicabile la PRE.

14.3.Securitate si Sanatate in Munca, Mediu, SU

Activitățile de SSM, Mediu şi SU desfășurate în anul 2017 au avut ca obiective principale:

- creșterea gradului de conformare cu legislația aplicabilă și cu alte cerințele de SSM, Mediu şi SU asumate de către Hidroelectrica;
- ținerea sub control a riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională, a aspectelor de mediu semnificative asociate activității desfășurate în cadrul societății şi a riscurilor de incendiu.

Conformarea cu cerințele legale din domeniile SSM, Mediu şi SU a activităților desfășurate în cadrul Hidroelectrica a fost controlată de către autoritățile competente la obiectivele hidroenergetice după cum urmează:

- 91 de controale ale Gărzii Naționale de Mediu în urma cărora au fost trasate 117 măsuri și s-au aplicat două avertismente.
- 16 controale ale Inspectoratelor Teritoriale de Muncă în urma cărora au fost inițiate 25 de măsuri și s-au aplicat 4 avertismente verbale.
- 58 de controale ale Inspectoratelor pentru Situații de Urgență, aplicându-se 8 avertismente.

Activitatea de securitate și sănătate în muncă în Hidroelectrica este organizată în conformitate cu cerințele Legii 319/2006 Securității și Sănătății în Muncă.
În vederea asigurării informării, participării şi consultării salariaţilor la elaborarea şi aplicarea deciziilor pe linie de securitate şi sănătate in muncă, este organizat şi funcţionează Comitetul de Securitate şi Sănătate in Muncă, atât la nivelul societăţii cât şi la nivelul fiecărei sucursale din cadrul Hidroelectrica.

Măsuri preventive de securitate și sănătate în muncă la Hidroelectrica S.A.
Activitatea de securitate și sănătate în muncă, având un caracter preventiv, are la bază Planul de Prevenire și Protecție, întocmit la nivelul fiecărei sucursale cât și la nivel executiv. Prin realizarea măsurilor prevăzute în planul de prevenire şi protecţie pentru anul 2017, s-a avut în vedere respectarea prevederilor legale privind asigurarea securităţii şi sănătăţii în muncă, s-a concretizat în perioada anului 2017 prin inexistenţa de situaţii de pericol iminent al siguranţei lucrătorilor în legătură cu activităti desfăşurate de aceştia la locul de muncă.
Programul de cheltuieli pentru realizarea planurilor de prevenire și protecție din subunitățile Hidroelectrica S.A. pentru anul 2017 a fost în valoare totală de 2.225.394 lei, cu următoarele valori pe capitole:

1. Măsuri tehnice de prevenire și protecție 635.273 lei;

2. Măsuri organizatorice de prevenire și protecție 1.370.275 lei;
3. Măsuri igienico – sanitare 219.846 lei;
4. Măsuri de altă natură 0 lei.

În cadrul Programului de cheltuieli pentru realizarea planurilor de prevenire și protecție din subunitățile Hidroelectrica S.A. sunt cuprinse și măsuri a căror valoare este evidențiată în cuprinsul lucrărilor de mentenanță/investiții/dotări.

Gradul de realizare al programului de cheltuieli :

- Măsuri tehnice de prevenire și protecție (include și valoarea achizițiilor inițiate în anul 2017 și finalizate în 2018): 61,36%
- Măsuri organizatorice de prevenire și protecție: 76,64 %
- Măsuri igienico- sanitare: 100%

Sănătate în muncă

În urma realizării examinării medicale periodice a salariaților Hidroelectrica, nu au fost depistate și semnalate boli profesionale și boli legate de profesie. Bolile obișnuite (fără determinare profesională) au fost îndrumate către medicul de familie sau către medicul specialist.

Nivelul global de risc de accidentare și îmbolnăvire profesională în Hidroelectrica în anul 2017 a fost 2,95. Nivelul global de risc atât la nivel consolidat cât și la nivelul fiecărei sucursale și executivului, se încadrează sub nivelul de risc acceptabil de 3,5.

Activitatea de Protecția Mediului

Acte de reglementare

La finalul anului 2017 toate cele 213 obiective hidroenergetice, necesar a fi autorizate, deținеau autorizație de mediu în termen de valabilitate. Toate autorizații de mediu pentru obiectivele din patrimoniul HE sunt emise fără programe de conformare.

Condițiile de funcționare impuse prin autorizațiile de mediu se referă la monitorizarea factorilor de mediu și respectarea legislației de mediu aplicabilă activității desfășurate. Pentru monitorizarea factorilor de mediu se derulează acțiuni de măsurare a indicatorilor fizico-chimici de calitate a apelor din acumulări și a apelor uzinate, măsurători de zgomot la limitele amplasamentelor.

Autorizatii de mediu obținute în anul 2017:

-emitere Autorizație de mediu CHE Bretea nr. 118/29.12.2017 (SH Hateg) – obiectiv nou pus în funcțiune;
-revizuire Autorizație de mediu CHE Vernești (SH Curtea de Argeș) – pentru micșorare debit de servitute;
-revizuire Autorizație de mediu CHE Cândești (SH Curtea de Argeș) – pentru micșorare debit de servitute;

Acorduri de mediu obținute în 2017 pentru:

- Retehnologizare stație 110kV CHE Clăbucet (SH Curtea de Argeș);
- Retehnologizare stație 110kV CHE Oești (SH Curtea de Argeș);

-Amenajarea Hidroenergetică Surduc Siriu -Scoatere din fond forestier a suprafeței de 1,1754 ha, cu defrișarea suprafeței de 0,8964 ha (SH Curtea de Argeș);
-Retehnologizare amenajare hidroenergetică Râul Mare Retezat (SH Hațeg).

Lucrări de protecția mediului

Pentru ținerea sub control a aspectelor de mediu semnificative au fost desfășurate acțiuni cu componentă de protecția mediului a căror valoare s-a ridicat la suma de 2.485 mii lei, incluzând și taxele achitate pentru obținerea actelor de reglementare.

Cele mai importante categorii de acțiuni/lucrări cu caracter de protecția mediului realizate în anul 2017 au fost:

- Lucrări de prevenire a poluării apei și pentru epurare apă executate SH Bistriţa, SH Curtea de Argeş, SH Haţeg şi SH Râmnicu Vâlcea, reprezentând 15,80% din valoarea totală a lucrărilor cu caracter de

protecţia mediului;

- Lucrări de prevenire a inundaţiilor, de protecţie împotriva inundaţiilor şi de îndepărtare a efectelor inundaţiilor în SH Bistriţa, SH Cluj, SH Curtea de Argeş, SH Haţeg, SH Rm. Vâlcea şi SH Sebeş, reprezentând 45,48% din valoarea totală a lucrărilor cu caracter de protecţia mediului;
- Acţiuni de gestionarea deşeurilor, atât a celor generate din activitatea proprie cât şi a deşeurilor colectate din fronturile de retenţie şi de la prizele de apă, s-au derulat în toate sucursalele societăţii, reprezentând 30,81% din valoarea totală a lucrărilor cu caracter de protecţia mediului;
- Lucrări de protecţia terenurilor, combatere eroziune, alunecări şi deşertificare sol, realizate în SH Rm. Vâlcea şi SH Sebeş, reprezentând 4,73% din valoarea totală a lucrărilor cu caracter de protecţia mediului;
- Măsuri de control şi analize de laborator au efectuat SH Curtea de Argeş, SH Cluj, SH Haţeg, SH Râmnicu Vâlcea şi SH Sebeş.

În anul 2017 nu s-au înregistrat evenimente de mediu.

Activitatea de Situaţii de Urgenţă

În anul 2017, relaţiile cu Inspectoratele pentru Situaţii de Urgenţă au vizat conlucrarea şi organizarea în comun de exerciţii şi aplicaţii practice în scopul eficientizării acţiunilor de prevenire şi creştere a capacităţii de răspuns a personalului în caz de situaţii de urgenţă. Exerciţiile au avut ca temă: "Activitatea Comitetului Judeţean pentru Situaţii de Urgenţă şi a Inspectoratului Judeţean pentru Situaţii de Urgenţă pentru conducerea şi coordonarea forţelor de intervenţie pentru limitarea şi înlăturarea urmărilor unui accident hidrotehnic şi alarmarea populaţiei"

Lunar, în prima zi de miercuri, în cadrul exercițiului pentru testarea şi verificarea sistemului de înştiinţare, avertizare şi alarmare în situaţii de protecţie civilă organizat la nivel naţional de către Inspectoratul General pentru Situaţii de Urgenţă, sunt acţionate sirenele din cadrul sistemelor de avertizare - alarmare existente la nivelul sucursalelor HE.

Pentru menţinerea în bună stare de funcţionare a sistemelor de avertizare alarmare a populaţiei a fost demarată procedura de achiziţie a serviciilor de mentenanţă a acestora.

În conformitate cu cerinţele legale din domeniile managementului durabil al apelor şi situaţiilor de urgenţă,pentru elaborarea, respectiv actualizarea Planurilor de acţiune în caz de accident la barajele din administrarea Hidroelectrica S.A., în anul 2017 au fost încheiate contacte pentru serviciile de întocmire a acestor planuri.

14.4 Îndeplinirea responsabilităţilor legate de Codul Etic Hidroelectrica

- A fost susţinută verificarea cunoştinţelor cu privire la Codul etic al Hidroelectrica pentru anul 2016; 509 salariati au fost evaluaţi pe platforma de e-learning, iar restul angajaţilor au fost instruiţi şi au fost verificaţi în scris.
- Au fost solicitate si centralizate declaratiile legate de conflictul de interese pentru departamentele Procurement si Trading Furnizare.
- A fost finalizată în urma centralizării datelor „Nota de informare cu privire la gradul de rudenie a personalului din Hidroelectrica" şi a fost prezentată Directoratului în vederea stabilirii măsurilor de soluţionare a situaţiilor generatoare de conflict de interese.
- A fost lansată pe platforma de e-learning verificarea pentru anul 2017, privind Codul Etic Hidroelectrica în vigoare, la care au participat 896 salariaţi din executiv şi sucursale, restul salariaţilor au fost verificaţi în scris.

14.5.Concurs profesional

- Demararea activităţilor legate de concursul profesional Trofeul Energeticianului ediţia a XXI-a – 2017 cu locul de desfăşurare la Băile Herculane, în organizarea SH Hateg şi Hidroelectrica Executiv (aprobare referat cu buget estimat, nota de acordare premii, adresa demarare faza de masa la S.S.H. Hidroserv S.A. şi sucursale) şi a fazei pe sucursală.

- Desfășurarea fazei finale a concursului profesional Trofeul Energeticianului, editia a XXI-a – 2017. Cea mai prestigioasă competiție de breaslă din țară s-a desfășurat în perioada 09-14 iulie 2017, la Băile Herculane, în organizarea asigurata de Sucursala Hidrocentrale Hateg și Executiv Hidroelectrica.

14.6. Program de responsabilitate socială

- În luna mai 2017 s-a elaborat documentația și s-a efectuat achiziția pentru programul de responsabilitate socială „Hidroelectrica viitorului" 2017.
- S-au desfăşurat activitățile pregătitoare pentru organizarea ediției a II-a a programului de responsabilitate socială corporativă „Hidroelectrica Viitorului" pentru elevii din învățământul profesional și tehnic care se pregătesc pentru domeniul energetic (pentru meseriile de mașinist și electrician).
- Programul de responsabilitate socială „Hidroelectrica Viitorului", este derulat de Hidroelectrica începand cu anul 2016, pe parcursul a 4 ani, în parteneriat cu Ministerul Educaţiei Naţionale, program care urmăreşte educarea tinerilor în spiritul muncii şi prezentarea unor oportunităţi de carieră prin popularizarea meseriilor din domeniul hidroenergetic. 600 de elevi de la 14 licee cu profil energetic din țară au vizitat amenajări hidroenergetice în cadrul acestei acțiuni ce își propune dezvoltarea comunicării inter-instituţionale între unităţile de învăţământ şi Hidroelectrica.
- Deschiderea celei de-a doua ediții a programului a fost găzduită de Sucursala Râmnicu Vâlcea în data de 10 noiembrie 2017, la uzina Dorin Pavel - Centrala Hidroelectrică Lotru Ciunget, în prezența preşedintelui Directoratului, dl Bogdan Badea și a Inspectorului general domnul Dragoş Cosma. Anul acesta s-au vizitat următoarele obiective hidroenergetice de referință din toate sucursalele societății: CHE Dorin Pavel, CHE Porțile de Fier, CHE Vidraru, Baraj Vidraru, CHE Dimitrie Leonida-Stejaru, Baraj Bicaz, CHE Bacău, CHE Gâlceag, CHE Sugag, Baraj Oașa, CHE Mărișelu, CHE Tarnița, CHE Moroieni, CHE Sinaia 0 (muzeu), CHE Păltinu, CHE Vălenii de Munte, CHE Sadu I (muzeu), CHE Turnu, CHE Bascov, CHE Târgu Jiu, CHE Tismana, CHE Herculane, CHE Retezat , Baraj Gura Apelor și CHE Clopotiva.

14.7.Derulare convenții de practică pentru studenți

Au fost aprobate convenții pentru practica studenților (din Universitatea Politehnică București și alte Universități din Iași , Cluj, Craiova și Timișoara), precum și pentru Colegiul energetic Râmnicu Vâlcea și au fost centralizate solicitările urmate de practică, desfășurate în sucursale și executiv. Au făcut practica 44 studenți de la licență și masterat și 96 elevi.

14.8.Politica Hidroelectrica privind donatiile si sponsorizarile

In calitate de societate care activeaza in sectorul energetic, Hidroelectrica este constienta de responsabilitatea pe care o are fata de comunitatile in care activeaza. Prin actiunile de sponsorizari/donatii derulate conform prevederilor legale in vigoare, Hidroelectrica doreste sa contribuie la o viata mai buna a comunitatilor locale pornind de la valorile companiei: Integritate, Spirit de echipa, Responsabilitate sociala, Creativitate, Performanta.

Domenii de interes primar:

Protectia mediului:

- Hidroelectrica actioneaza responsabil si se implica activ in proiecte care au ca scop protejarea și imbunatatirea conditiilor naturale de mediu, cat si reducerea poluarii mediului inconjurator si a surselor de poluare in zonele in care activeaza.

- Totodata, sub dezideratul "Energie hidro - mediu curat pentru toti", activitatile desfasurate de Hidroelectrica se bazeaza pe abordarea proactiva a protectiei mediului si pe implicarea si motivarea intregului personal in asumarea unei atitudini responsabile fata de mediu si comunitatea sociala.

Sanatate

- Hidroelectrica sprijina domeniul medical si de sanatate, spitalele publice sau private sau alte institutii medicale prin sponsorizari/donatii pentru dotari cu echipamente, achizitie de servicii, proiecte in domeniu etc.

- De asemenea, Hidroelectrica sponsorizeaza diverse programe nationale, organizatii, alte entitati care sustin efectuarea unor tratamente/interventii medicale pentru persoane cu astfel de nevoi. Aceste sponsorizari se pot acorda si direct persoanelor fizice care au nevoie de astfel de tratamente/interventii medicale (prin intermediul contractului de mecenat).

Educatie si cercetare

- Hidroelectrica sprijina educatia si instruirea profesionala a tinerilor (in special in domeniul energetic), formarea unei experiente practice a studentilor si a tinerilor specialisti, precum si intensificarea activitatii in sistemele alternative de instruire.

- Sunt sprijinite, de asemenea, institutiile de invatamant (ex: scoli, licee, universitati etc) si/sau comunitatile academice, precum si alte activitati de educatie, invatamant si cercetare, inclusiv participarea la concursuri/conferinte stiintifice nationale sau internationale. Pot fi acordate de asemenea, burse private de studii.

Sport

- Hidroelectrica sponsorizeaza echipe, asociatii, evenimente sportive care se bucura de o buna reputatie, care functioneaza conform legii, sunt recunoscute de catre autoritatea de stat competenta pentru organizatiile sportive, atat in sectoarele sportive profesioniste, cat si cele amatoare, care ofera oportunitati de promovare a imaginii societatii.

Alte domenii de interes:

Social / umanitar / filantropic

- Solidaritatea sociala face parte din nucleul de valori al modelului de afaceri al societatii. Hidroelectrica sprijina activitati sociale privind:
  - copiii - sprijinirea proiectelor sau organizatiilor, entitatilor care promoveaza copiii cu nevoi speciale si/sau dezvoltarea lor;
  - proiecte caritabile sau de ajutorare a unor categorii dezavantajate;
  - ajutoare in cazul unor calamitati naturale;
  - proiecte care vizeaza protectia drepturilor omului.

Comunitati locale

- Hidroelectrica poate acorda sponsorizari care contribuie la sustinerea si dezvoltarea proiectelor comunitatilor locale si intaresc relatiile societate-comunitate.

Cultura

- Activitatile culturale care promoveaza cultura tarii noastre, in domeniul mostenirii nationale cat si al identitatii moderne, occidentale sunt sustinute de societate. Sectoarele de cultura pot fi: muzica (evenimente/concerte de muzica de amplitudine locala, nationala sau internationala; artisti muzicali in curs de afirmare sau care sunt deja consacrati etc), pictura, sculptura, teatru, cinematografie, fotografie, arta digitala, multimedia etc.

Preşedinte Consiliu de Supraveghere

Ioana Andreea LAMBRU

Preşedinte

Bogdan Nicolae BADEA

Membru Directorat	**Membru Directorat**	**Membru Directorat**	**Membru Directorat**
Marian BRATU	**Bogdan ŞOŞOACĂ**	**Adrian Constantin VOLINTIRU**	**Răzvan Ionuţ PAŢALIU**

10.05.20