

S.P.E.E.H. HIDROELECTRICA S.A.
CABINET DIRECTOR GENERAL
Nr. 102.891 / 16.10.2018



HIDROELECTRICA

Raportul Consiliului de Supraveghere Semestrul I 2018

CUPRINS

1. Guvernanta Corporativa	3
2. Activitatea de producere a energiei electrice	4
3. Activitatea de mentenanta.....	9
4. Activitatea economico-financiara.....	12
5. Activitatea de trading/furnizare a energiei electrice	16
6. Activitatea de investitii.....	24
7. Activitatea de resurse umane.....	43
8. Activitatea de strategie și afaceri corporative	50
9. Activitatea de Managementul Riscului	53
10. Activitatea de IT	55
11. Activitatea juridica	58
12. Activitatea de SSM, Mediu si SU.....	71
13. Control Intern	73
14. Posibile evolutii	75

1. Guvernanta Corporativa

Conform art. 55 din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, modificata si completata prin OUG nr. 51/2013, OUG nr. 10 / 2015 si de Legea nr. 111 / 2016

(1) [...] Consiliul de supraveghere al întreprinderii publice prezintă semestrial, în cadrul adunării generale a acționarilor, un raport asupra activității de administrare, care include și informații referitoare la execuția contractelor de mandat ale [...] ale membrilor directoratului, detalii cu privire la activitățile operaționale, la performanțele financiare ale societății și la raportările contabile semestriale ale societății.

In perioada 01.01.2018 -18.01.2018 membrii provizorii in Consiliul de Supraveghere au fost:

1. **Dna Andreea Ioana Lambru**
2. **DI Gabriel Andronache**
3. **Dna Andreea Negru Ciobanu**
4. **DI Liviu Nistoran**
5. **DI Karoly Borbely**
6. **Dna Oana Valentina Truta**

Incepand cu data de 19.01.2018 au fost numiti, prin hotararea AGA nr 01/09.01.2018 membrii provizorii in Consiliul de Supraveghere cu un mandat de 4 luni sau pana la selectia membrilor CS in conformitate cu OUG 109/2011 cu modificari si completari, daca selectia se finalizeaza inainte de termenul mai sus mentionat:

1. **Dna Andreea Ioana Lambru**
2. **DI Gabriel Andronache**
3. **Dna Andreea Negru Ciobanu**
4. **DI Liviu Nistoran**
5. **DI Karoly Borbely**
6. **DI Laurentiu Dan Tudor**
7. **Dna Oana Valentina Truta**

In data de 26.01.2018 dl Laurentiu Dan Tudor si-a dat demisia din functia de membru al Consiliului de Supraveghere Hidroelectrica.

Incepand cu data de 20.05.2018, prin hotararea AGA nr 10/04.05.2018 au fost numiti cu un mandat de 4 luni sau pana la selectia membrilor CS in conformitate cu OUG 109/2011 cu modificari si completari, daca selectia se finalizeaza inainte de termenul mai sus mentionat urmatorii membri ai Consiliului de Supraveghere:

1. **Dna Andreea Ioana Lambru**
2. **DI Gabriel Andronache**
3. **Dna Andreea Negru Ciobanu**
4. **DI Liviu Nistoran**
5. **DI Karoly Borbely**
6. **DI Cristian Nicolae Stoina**
7. **Dna Oana Valentina Truta**

Dna Ioana Andreea Lambriu a fost desemnata Presedintele Consiliului de Supraveghere Hidroelectrica in toata aceasta perioada.

S-au infiintat la nivelul Consiliului de Supraveghere urmatoarele comitete consultative:

1. **Comitetul de Nominalizare si Remunerare**
2. **Comitetul de Audit**
3. **Comitetul de strategie si IPO**

In perioada analizata, Comitetul de Nominalizare si Remunerare a facut recomandari Consiliului de Supraveghere in ceea ce priveste numirea unor noi membri in Directoratul Hidroelectrica (dl Adrian Volintiru (al carui mandat a incetat, cu acordul partilor, in data de 15.06.2018), dl Stefan Ionut (nu a acceptat mandatul), dl Razvan Pataliu, dna Florentina Susnea.

In data de 04.05.2018 Adunarea Generala a Actionarilor a hotarat declasarea procedurii de selectie a membrilor CS conform OUG 109/2011 cu modificari si completari prin Legea 111/2016, cu modificarile si completarile ulterioare, procedura ce va fi derulata de catre Consiliul de supraveghere Hidroelectrica. Astfel, in perioada ulterioara, Comitetul de Nominalizare si Remunerare a transmis recomandari Consiliului de Supraveghere si actionarilor cu privire la proiectul componentei initiale a planului de selectie a membrilor Consiliului de Supraveghere, forma aprobata de catre Consiliul de Supraveghere avand in vedere observatiile celor doi actionari.

Totodata, Consiliul de Supraveghere aproba in perioada analizata termenii de referinta pentru selectia expertului independent specializat in recrutarea resurselor umane, asa cum sunt prevazuti in componenta initiala finala a planului de selectie a membrilor CS.

Comitetul de Audit a facut recomandari in perioada 01.01.2018-30.06.2018 cu privire la avizarea situatiilor financiare anuale individuale intocmite conform cu OMFP 1802/2014 pentru exercitiul financiar 2017 precum si a unor proceduri actualizate datorita cerintelor privind Regulamentul Reg UE 2016 679 privind prelucrarea datelor cu caracter personal si a Ordinului SGG nr 600/07.05.2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entitatilor publice.

In continuare, Consiliul de Supraveghere al Hidroelectrica, cu componenta mai sus prezentata, prezinta, în cadrul adunării generale a acționarilor, un raport asupra activitatilor desfasurate in cadrul societatii pe perioada de mandat ianuarie- iunie 2018:

2. Activitatea de producere a energiei electrice

2.1 Caracterizare hidrologica

ianuarie 2018 - Lună caracterizată în secțiunile amenajate hidroenergetic de pe apele interioare de hidrolicități în gama de la excedentar la deficitar după cum urmează:

hidraulicități *excedentare* în amenajarea Someș (127,01%);

hidraulicități *supranormale* în amenajarea Râul Alb (116,60%);

hidraulicități *normale* în amenajările Bistrița (102,67%), Buzău (98,25%), Dâmbovița (98,46%), Drăgan (108,54%), Olt (92,34%), Prut (136,33%) și Ruieni (91,35%);

hidraulicități *subnormale* în amenajările Jiu (83,13%) și Râul Mare (88,99%);

hidraulicități *deficitare* în amenajările Argeș (75,09%), Cerna-Valea lui Iovan (61,60%), Herculane (75,73%), Lotru (79,28%), Râul Târgului (67,19%), Sebeș (65,18%) și Siret (76,99%).

februarie 2018 - Lună caracterizată în secțiunile amenajate hidroenergetic de pe apele interioare de hidrolicități în gama de la excedentar la deficitar după cum urmează:

hidraulicități *excedentare* în amenajarea Dâmbovița (125,40%);

hidraulicități *supranormale* în amenajările Olt (113,90%), Prut (112,78%), Râul Alb (114,02%) și Someș (115,67%);

hidraulicități *normale* în amenajările Argeș (91,95%), Bistrița (94,61%), Buzău (105,39%), Drăgan (96,27%) și Râul Mare (90,46%);

hidraulicități *subnormale* în amenajările Herculane (85,61%), Lotru (87,63%), Bistra Mărului (89,05%) și Siret (82,91%);

hidraulicități *deficitare* în amenajările Cerna – Valea lui Iovan (70,74%), Jiu (67,52%), Râul Târgului (78,76%) și Sebeș (65,66%).

martie 2018 - Lună caracterizată în secțiunile amenajate hidroenergetic de pe apele interioare de hidrolicități în gama de la excedentar la deficitar (preponderent excedentar) după cum urmează:

hidraulicități *excedentare* în amenajările Argeș (127,12%), Bistrița (187,01%), Buzău (241,03%), Dâmbovița (127,59%), Drăgan (155,73%), Herculane (152,54%), Olt (186,59%), Ruieni (142,52%), Siret (169,48%) și Someș (149,41%);

hidraulicități *supranormale* în amenajările Prut (119,14%), Râul Alb (118,31%) și Râul Mare (116,42%);

hidraulicități *normale* în amenajările Jiu (91,60%) și Râul Târgului (107,05%);

hidraulicități *subnormale* în amenajările Cerna-Valea lui Iovan (86,80%) și Lotru (87,83%);

hidraulicități *deficitare* în amenajarea Sebeș (73,35%).

aprilie 2018 - Lună caracterizată în secțiunile amenajate hidroenergetic de pe apele interioare de hidrolicități în gama de la excedentar la deficitar după cum urmează:

hidraulicități *excedentare* în amenajările Argeș (174,4%), Bistrița (151,11%), Dâmbovița (182,86%), Drăgan (138,21%), Lotru (169,89%); Ruieni (126,4%), Someș (125,18%) și Sebeș (134,26%); Râul Târgului (151,88%), Râul Alb (124,46%) și Râul Mare (247,14%);

hidraulicități *supranormale* în amenajările Cerna-Valea lui Iovan (115,49%);

hidraulicități *normale* în amenajările Herculane (98,65%), Olt (104,15%), Jiu (102,32%), Prut (100,63%);

hidraulicități *deficitare* în amenajarea Buzău (64,38%) și Siret (64,89%).

mai 2018 - Lună caracterizată în secțiunile amenajate hidroenergetic de pe apele interioare de hidrolicități preponderent deficitare după cum urmează: Argeș (69,3%), Bistrița (39,41%),

Dâmbovița (72,8%), Drăgan (34,11%), Lotru (48,94%); Ruienii (52,24%), Someș (40,93%) și Sebeș (48,82%); Râul Târgului (72,67%), Râul Alb (65,59%); Herculane (57,9%), Olt (44,2%), Jiu (53,77%), Prut (37,54%); Buzău (64,38%) și Siret (26,30%).

hidraulicități *subnormale* s-au înregistrat în amenajările Cerna - Valea lui Iovan (81,99%) și Râul Mare (84,17%).

ianie 2018 - Lună caracterizată în secțiunile amenajate hidroenergetic de pe apele interioare de hidraulicități în gama de la excedentă la deficitar după cum urmează:

hidraulicități *excedentare* în amenajările Buzău (126,63%), Someș (134,38%)

hidraulicități *normale* în amenajările Bistrița (99,35%), Cerna-Valea lui Iovan (93,59%), Drăgan (107,52%), Jiu (109,47%), Râul Mare (101,05%), Râul Alb (96,19%);

hidraulicități *subnormale* Sebeș (82,87%);

hidraulicități *deficitare* în amenajarea Argeș (65,99%), Dâmbovița (62,19%), Herculane (71,41%), Olt (58,79%), Lotru (78,12%), Prut (54,05%), Ruienii (79,22%), Râul Târgului (64,5%), și Siret (49,85%).

Fluviul Dunarea		Ian 2018	Feb 2018	Mar 2018	Apr 2018	Mai 2018	Iunie 2018
Q mediu afluent	mc/s	7.322	6.728	8.578	9443	5785	4749
Q mediu afluent multianual lunar	mc/s	5.010	4.960	6.800	7930	7500	6370
Hidraulicitate	%	146,14	135,64	126,14	119,09	77,14	74,54
caracterizare hidraulicitate		<i>excedentară</i>	<i>excedentară</i>	<i>excedentară</i>	<i>supranormal</i>	<i>deficitar</i>	<i>deficitar</i>

Gestionarea rezervei energetice s-a făcut în condițiile de hidraulicitate prezentate, având în vedere încadrarea în programul de trecere a iernii aprobat prin HG 760/11.10.2017 până în luna martie, după care s-a început acumularea în perioade de debite mai mari

Situația amenajărilor cap de cascadă:

Data	Grad de umplere la volum util (%)	Volum util Total (mil mc)	Rezerva energetică (GWh)
31 ian	54,84	1.402	1.724
28 feb	53,21	1.360	1.672
31 mar	56,68	1.449	1.701
30 apr	81,64	2.088	2.503
31 mai	80,62	2.061	2.506
30 iun	90,38	2.311	2.820

(datele din aplicația Management tehnic)

Structura producției de energie electrică (ian-iun2018):

Amenajarea	Unități dispacherizabile			Unități nedispacherizabile		
	(MWh)	(MW)	(%)	(MWh)	(MW)	(%)

Amenajarea Dunărea	4.201.707,00	967,24	46,12			
Amenajări cu acumulări	2.822.682,87	649,79	30,98	58.384,40	13,44	58,66
Amenajări pe firul apei	2.086.400,88	480,29	22,90	41.151,55	9,47	41,34
Total	9.210.326,70	2.120,24		99.535,95	22,91	

(datele din aplicația Management tehnic)

2.2 Producția de energie electrică

Producția de energie electrică

Luna	Energie Produsă [MWh]	Energie Livrată [MWh]
Ian	1.218.246	1.202.104
Feb	1.231.754	1.216.137
mar	1.839.070	1.816.185
Apr	1.894.974	1.848.463
mai	1.704.151	1.669.311
Iun	1.454.927	1.422.165
Total	9.343.113	9.174.367

Energia tranzacționată pe PZU de Hidroelectrică

Luna	Cantitate cumparata MWh	Cantitate vanduta MWh	Cantitate tranzactionata pe piata MWh	Pret mediu pe piata lei/MWh	Valoare cumparata lei	Valoare vanduta lei	Pret mediu cumparat lei /MWh	Pret mediu vandut lei /MWh
ian	2.361	137.757	2.215.997	163,62	13.575	28.670.213	5,75	208,12
feb	614	150.152	2.084.912	184,69	8.711	33.447.947	14,19	222,76
mar	2.560	205.670	2.141.373	165,44	130.722	38.324.668	51,07	186,34
apr	2.711	78.004	1.802.633	127,08	19.573	13.514.633	7,22	173,25
mai	33.110	16.990	1.706.597	195,63	4.041.366	4.281.519	122,06	252,01
iun	23.695	33.047	1.841.301	226,39	3.261.220	8.490.426	137,64	256,92
Total	65.049	621.619	11.792.812	176,52	7.475.165	126.729.405	114,92	203,87

Puterea disponibilă și asigurată (Pentru luna de raportare conf. PO-HE-DE-06) (MW)

Luna	Puterea instalată	Reduceri permanente	Puterea asigurată	Gradul de îndeplinire $P_d / 4500 \times 100$ (%)
Ian 2018	6.269,92	278,02	5.593,83	133,33
Feb 2018	6.269,92	278,02	5.648,72	133,33
Mar 2018	6.269,92	278,02	5.385,89	133,33
Apr 2018	6.269,92	278,02	5.393,34	133,33
Mai 2018	6.269,92	278,02	5.252,27	133,33
Iun 2018	6.269,92	278,02	5.339,11	133,33

Situația deversărilor (Pentru luna de raportare conf. PO – HE- DE- 07) Energie deversată (MWh)

Cauza → Luna ↓	Servitute, Utilități	Debite peste cel instalat	Reduceri permanente	Retrageri planificate, accidentale, restricții externe	Pregoliri, Alte cauze	Total
-------------------	-------------------------	------------------------------	------------------------	--	-----------------------------	-------

Ian 2018	13.480	30	1.898	4.010	18	19.436
Feb 2018	10.663	128	80	4.719	15	15.605
Mar 2018	11.238	193.644	8.531	135.115	7.583	356.114
Apr 2018	12.626	48.212	10.492	81.642	19	152.991
Mai 2018	12.533	506	0	11.456	38	24.533
Iun 2018	12.082	26.023	449	26.032	5.994	70.581
Total	72.622	268.544	21.451	262.975	13.668	639.262

Situația licitațiilor de RS și RTR

Hidroelectrică a participat la fiecare licitație de STS, adjudecând următoarele cantități de servicii tehnologice de sistem:

RS ianuarie – martie 2018						
nr. crt.	luna	Necesar licitat [hMW]	Castigat și cesionat HE [hMW]	Procent HE [%]	preț mediu HE [lei/hMW]	total [lei]
	1.	2.	3.	4.	5.	6=5*3
1.	ian	336.380	192.380	57,19%	66,55	12.802.320,00
2	feb	302.960	175.280	57,86%	65,55	11.490.400,00
3.	mar	342.650	207.708	60,62%	66,31	13.772.550,00
4.	apr	339.000	236.576	69,79%	70,47	16.671.940,00
5.	mai	350.300	228.876	65,34%	69,44	15.894.180,00
6.	iun	339.000	226.392	65,34%	69,88	15.819.240,00
total		2.010.290	1.267.212	63,04%	68,22	86.450.630,00

RTR ianuarie – martie 2018						
nr. crt.	luna	Necesar licitat [hMW]	Castigat și cesionat HE [hMW]	Procent HE [%]	preț mediu HE [lei/hMW]	total [lei]
	1.	2.	3.	4.	5.	6=5*3
1.	ian	500.680	393.426	78,58%	38,55	15.164.720,00
2	feb	451.360	348.816	77,28%	38,06	13.276.160,00
3.	mar	506.900	383.125	75,58%	37,61	14.407.684,00
4.	apr	498.000	397.149	79,75%	38,35	15.229.204,00
5.	mai	514.600	413.230	80,30%	38,36	15.851.325,00
6.	iun	498.000	411.392	80,30%	38,37	15.785.635,00
		2.969.540	2.347.138	79,04%	38,22	89.714.728,00

2.3 Situația Certificatelor Verzi

Certificate Verzi

A fost întocmită și transmisă la Transelectrica documentația lunară privind obținerea de certificate verzi de către centralele din patrimoniu acreditate:

Luna	Certificate estimate	Certificate pt. tranzactionare	Certificate amănate
Ian 2018	8.603	8.603	0
Feb 2018	10.571	10.571	0
Mar 2018	17.022	17.023	0
Apr 2018	17248	17249	0
Mai 2018	8742	8741	0
Iun 2018	11810	11811	0
ian-iun	73.997	73.997	0

Suplimentar a fost aprobată o cantitate de 1.644 certificate verzi pentru tranzacționare lunar reprezentând certificatele verzi amânate începând cu iulie 2013.

Valorificarea Certificatelor Verzi este făcută de Direcția Trading Furnizare prin Serviciul Furnizare.

3. Activitatea de mentenanță

3.1 Activitatea de UCCH

Având în vedere importanța deosebită a construcțiilor hidrotehnice precum și gradul ridicat de risc pe care îl implică administrarea acestora, deținătorii cu orice titlu al acestor construcții, au **obligații legale** privind urmărirea comportării construcțiilor și a echipamentelor hidromecanice pentru evacuatorii de ape mari aferente, ce au fost stipulate în mai multe acte normative, dintre care menționăm:

- **Legea apelor nr. 107/1996;**
- **Legea nr. 10/1995 privind calitatea în construcții;**
- **Ordonanța de urgență nr. 244 / 2000 aprobată și modificată prin Legea 466/2001;**
- **Regulamentul privind urmărirea comportării în exploatare, intervențiile în timp și postutilizarea construcțiilor aprobat prin Hotărârea nr. 766/1997, modificat și completat prin Hotărârea nr. 675/2002 pentru aprobarea unor regulamente privind calitatea în construcții;**
- **Normativul pentru urmărirea comportării construcțiilor indicativ NP 087- 03 aprobat prin Ordinul nr. 645/2003 al MTCT.**

Hidroelectrică este cel mai important deținător de construcții hidroenergetice din țara noastră. **Partea de construcții reprezintă peste 80% din totalul activelor de producere a energiei electrice ale SPEEH Hidroelectrică SA.** Activitatea de UCC asigură managementul tehnic pentru siguranța în exploatare a construcțiilor aflate în administrarea societății. Sistemul de UCC Hidroelectrică este organizat pe **două nivele ierarhice distincte și anume: la nivelul Hidroelectrică executiv și la nivelul Sucursalelor Hidrocentrale.**

În perioada analizată, construcțiile aflate în administrarea Hidroelectrică SA au înregistrat o **comportare normală** din punct de vedere a parametrilor mășurați la aparatura de măsură și control și a observațiilor vizuale efectuate de echipele de specialiști UCC, fapt ce a permis exploatarea în condiții normale.

Excepție fac următoarele lacuri de acumulare care sunt **exploatate cu nivel restricționat:**

Nr. Crt.	Sucursala	Lacul de acumulare	Nivelul normal de exploatare	Nivelul restricționat	Cauza restricției de exploatare	Stadiul de rezolvare
1.	Hațeg	Ostrovul Mic	465,00 mdM	463,00 mdM	Probleme cu etanșarea de adâncime.	Sunt întocmite documentele până la faza PT.

2.	Hațeg	Hațeg	330,00 mdM	327,50 mdM	Probleme cu etanșarea de adâncime.	Există expertiza.
3.	Hațeg	Păclișa	390,00 mdM	388,50 mdM	Probleme cu etanșarea de adâncime.	Există expertiza.
4.	Hațeg	Gura Apelor	1072,50 mdM	1065,00 mdM	Probleme la aducțiunea principală.	Lacul este în momentul de față în curs de umplere controlată, până la 1065 mdMN.
5.	Cluj - UHE Oradea	Lugașu	220,00 mdM	211,00 mdM	Probleme cu etanșarea pereților și cu etanșarea de adâncime	Sunt întocmite documentele până la faza de PT.
6.	Cluj - UHE Oradea	Tileagd	195,00 mdM	193,50 mdM	Probleme cu etanșarea pereților și cu etanșarea de adâncime.	Există expertiza.
7.	PdF - UHE Tg. Jiu	Motru	480,00 mdM	470,00 mdM	Probleme de etanșare în profunzime la versantul drept	Sunt întocmite documentele până la faza de PT.

În această perioadă se desfășoară umplerea controlată a lacului Gura Apelor, în data de 3.07.2018 pentru o cota în lac de 1062.80 mdMN a fost înregistrat un debit exfiltrat de 69.37 l/s, cota în lac ce a fost pentru prima dată atinsă în exploatarea acestui baraj. Nu au fost semnalate probleme privind siguranța în exploatarea barajului.

Prin Adresa nr. 75008/2018 s-a inițiat dialogul cu CONSIB în vederea începerii experimentului de umplere controlată a lacului de acumulare Motru.

3.2. Activitatea de mentenanță construcții

Lucrările de mentenanță construcții sunt:

- lucrări de întreținere curentă: igienizări front de retenție, decolmatări, defrisări, lucrări care se execută în baza unor caiete de sarcini întocmite prin forțe proprii și care se execută în proporție de 90% cu SSH Hidroserv SA;
- lucrări de intervenții la construcții, care sunt sub incidența Legii 10/1995 privind calitatea în construcții. Aceste lucrări se execută cu terți în conformitate cu prevederile legale, necesitând expertiză și proiect tehnic.

Pentru anul 2018 a fost întocmit programul de mentenanță la valoarea de 21.963.728 lei.

Valoarea lucrărilor realizate în semestrul I este de 2.217.318,00 lei, realizările pe sucursale fiind prezentate în tabelul de mai jos.

Nr. crt	SUCURSALA	VALOARE REALIZATA lei
1	SH BISTRITA	243,195.00
2	SH CLUJ	232,375.00
3	SH CURTEA DE ARGES	390,429.00
4	SH HATEG	419,043.00
5	SH POTILE DE FIER	527,727.00
6	SH RM VALCEA	265,332.00
7	SH SEBES	139,217.00
TOTAL		2,217,318.00

Aceste lucrari sunt contractate cu SSH Hidroserv SA, aflandu-se in derulare lucrari in valoare de 2.065.424,25 lei.

In prezent se afla in diverse stadii de achizitie lucrari in valoare de 4,915,100.58 lei..

In cursul semestrului I, au fost avizate in comisia UCC si in comisia CTE documentatii (teme de proiectare, documentatii) pentru un numar de 43 de lucrari. Aceste documentatii vor sta la baza executiei lucrarilor de interventii la constructii, conform situatiei prezentate in Tabelul 3.

3.3. Activitatea de mentenanta echipamente

Pentru anul 2018 a fost intocmit **programul de mentenanta** echipamente, pe baza propunerilor sucursalelor Hidroelectrica, la valoarea de **150 milioane lei**, din care valoarea estimata a lucrarilor de mentenanta echipamente ce urmeaza a fi executate cu SSH Hidroserv este de **120,98 milioane lei**.

Repartizarea acestor valori pe executanti se prezinta astfel:

- 120,98 milioane lei cu SSH Hidroserv din care 21,9 milioane lei lucrari contractate si neexecutate sau executate partial in anul 2017 si care se continua in 2018;
- 18,34 milioane lei executanti terti;
- 4,06 milioane lei forte proprii;
- 6,62 milioane lei rezerva Executiv Hidroelectrica;

Pentru anul 2018 prin programul anual de mentenanta echipamente sunt programate a se executa un numar de 5101 lucrari de mentenanta, fiind repartizate pe executanti astfel:

- 4.074 lucrari cu SSH Hidroserv, fiind intocmite 3.871 caiete de sarcini
- 984 lucrari cu executanti terti fiind intocmite 555 caiete de sarcini
- 43 lucrari forte proprii, fiind intocmite 27 caiete de sarcini

In semestrul I 2018 au fost programate a se executa lucrari de mentenanta echipamente in valoare de 64,4 milioane lei, fiind realizate la 30.06.2018 lucrari de mentenanta echipamente in valoare de 42,8 milioane lei reprezentand 66,5%.

Situatia contractarii lucrarilor de mentenanta echipamente

La data de 30.06.2018 din valoarea de 74,7 milioane lei, aprobata prin Hotararea CS nr. 4/2018 , valoare aferenta lucrarilor de mentenanta echipamente estimate a se executa cu SSH Hidroserv in sem I au fost contractate prin contracte subsecvente la acordul cadru 24/2016 lucrari de mentenanta in valoare de 74,4 milioane lei, ceea ce reprezinta 100% din programatul semestrului I 2018. In perioada 01.01-30.06.2018 au fost analizate si promovate spre achizitie cu executanti terti un numar de 132 Referate de necesitate in valoare de 19,4 milioane lei.

Prin Hotararea CS nr. 49/31.05.2018 a fost aprobata incheierea unui act aditional la acordul cadru 24/2016 pentru lucrarile aferente semestrului II.

In baza acestui act aditional a fost incheiat contractul subsecvent nr. 328/2018, valoarea lucrarilor contractate cu SSH Hidroserv ajungand la 106,4 milioane lei, reprezentand 88% din programatul anual.

Cu executantii terti, au fost incheiate contracte in valoare de 10,2 milioane lei, reprezentand 56% din programat.

Valoarea totala contractata la data de 30.06.2018 este de 118,3 milioane lei, ceea ce reprezinta 83% din programat.

Situatia realizarii lucrarilor de mentenanta echipamente la data de 30.06.2018:

Pentru semestrul 2018 dintr-o valoare contractată cu SSH Hidroserv SA de 74,4 milioane lei, au fost realizate lucrari de mentenanta echipamente in valoare 40 milioane lei, reprezentand 62% din programatul semestrului I 2018.

Cu executantii terti au fost realizate lucrari de mentenanta in valoare de 1,58 milioane lei, iar cu forte proprii 1,3 milioane lei.

Total realizat semestrul I 2018 - 42,8 milioane lei, reprezentand 28,5% din programatul anual.

De mentionat este faptul ca pana la data de 30.06.2018, au fost executate toate lucrarile de mentenanta necesare functionarii in conditii de siguranta a instalatiilor hidroenergetice.

Datorita hidraulicitatii nu au putut fi executate toate lucrarile de mentenanta programate la hidroagregate. Au fost programate 23 lucrari de mentenanta la hidroagregate, fiind realizate 20, iar 3 sunt in curs de executie.

4. Activitatea economico-financiara

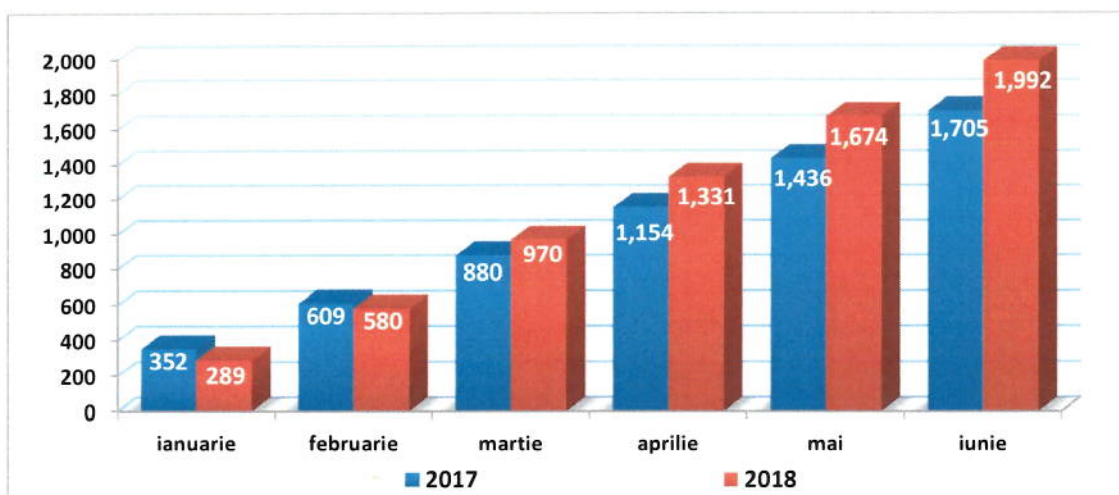
Rezultatele financiare realizate in perioada ianuarie - iunie 2018, fata de aceeaasi perioada a anului 2017 se prezinta astfel:

LEI

Denumire indicatori	ian-iun 2017	ian-iun 2018	Variatie % 2018/2017
Cifra de afaceri, din care:	1.705.115.565	1.992.156.856	16,8%
- energie electrica vanduta	1.398.878.049	1.715.890.456	22,7%
Venituri din exploatare	1.730.267.059	1.998.953.833	15,5%
Cheltuieli de exploatare, din care:	885.777.431	868.203.802	-2,0%
-cheltuieli cu personalul	143.543.172	189.992.046	32,4%
-ajustari de valoare privind imobiliarile	367.049.673	348.005.580	-5,2%
-cheltuieli cu impozite si taxe	22.535.719	24.150.800	7%
Rezultat din exploatare	844.489.629	1.130.750.031	33,9%
Venituri financiare	13.102.386	31.816.663	143%
Cheltuieli financiare	8.044.890	1.169.729	-85%
Rezultat financiar	5.057.495	30.646.934	506%
Venituri totale	1.743.369.445	2.030.770.496	16,5%
Cheltuieli total	893.822.321	869.373.531	-2,7%
Rezultat brut	849.547.124	1.161.396.965	36,7%
EBIT	844.489.629	1.130.750.031	33,9%
EBITDA	1.170.082.408	1.457.223.503	24,5%

Cifra de afaceri neta

Cifra de afaceri realizata in perioada ianuarie - iunie a anului 2018 a fost de 1.992 milioane lei, cu 287 milioane lei mai mare decat in aceeaasi perioada a anului 2017, adica o crestere cu 16,8%.



Venituri din exploatare

Veniturile din exploatare in perioada ianuarie - iunie 2018 in valoare de 1.998,95 milioane lei, au fost realizate in urmatoarea structura:

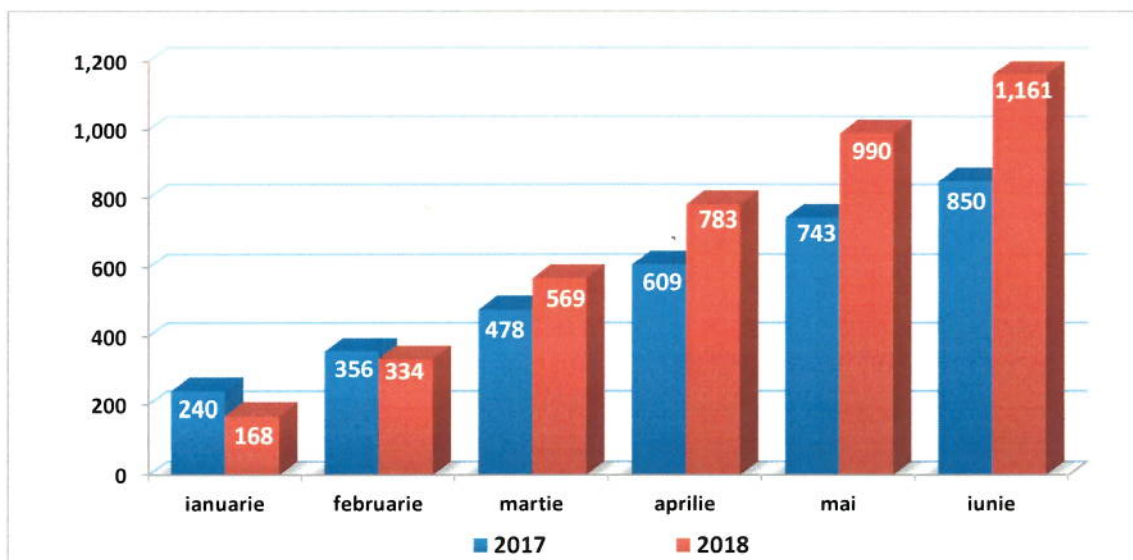
	UM	MIL lei ian-iun 2018
Venituri din exploatare		
a) Total energie electrica livrata	mil lei	1.715,89
b) Servicii de sistem la Transelectrica (reglaj secundar frecventa/putere, rezerve putere, asigurarea puterii reactive si reglarea tensiunii)	mil lei	176,81
c) Servicii transport (TG)	mil lei	25,08
e) Alte venituri din exploatare	mil lei	81,17
Veniturile din exploatare realizate	mil lei	1.998,95

Rezultatul financiar

Rezultat financiar	ian - iun 2017	ian - iun 2018	variatie 2018 vs. 2017
Venituri financiare	13.102.385	31.816.663	143%
Dobanzi	7.206.169	20.719.671	188%
Curs valutar	5.896.216	767.549	-87%
Alte venituri financiare (certif. verzi)	0	10.329.443	
Costuri Financiare	8.044.890	1.169.729	-85%
Dobanzi	1.408.745	231.607	-84%
Curs valutar	6.636.145	938.122	-86%
Rezultat financiar	5.057.495	30.646.934	506%

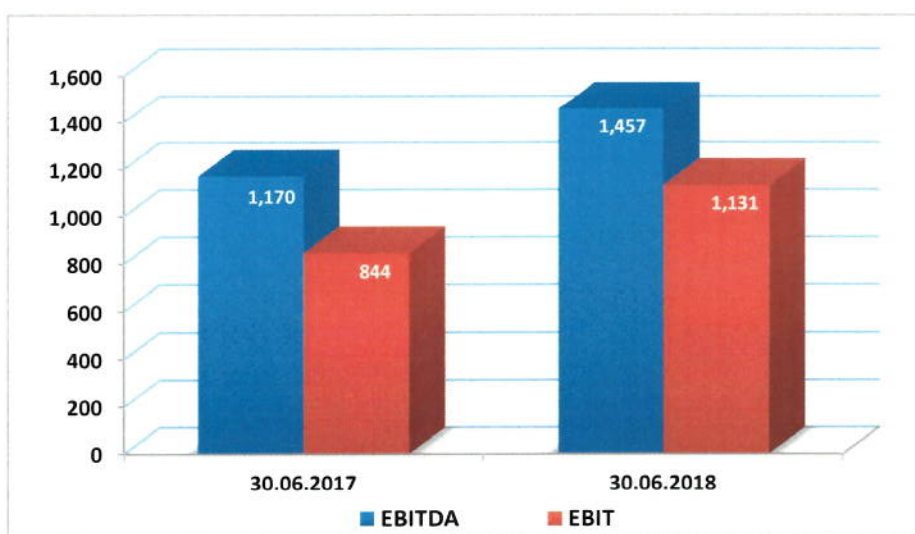
Rezultatul brut

Profitul brut in perioada ianuarie - iunie 2018 a fost de **1.161 milioane lei**, cu 312 milioane lei mai mare decat profitul brut realizat in perioada similara a anului 2017, reprezentand o crestere cu 36,7%.



EBITDA si EBIT

In perioada ianuarie - iunie 2018, valorile EBIT si EBITDA, comparativ cu aceeași perioadă a anului 2017, se prezintă astfel:



Trezoreria neta

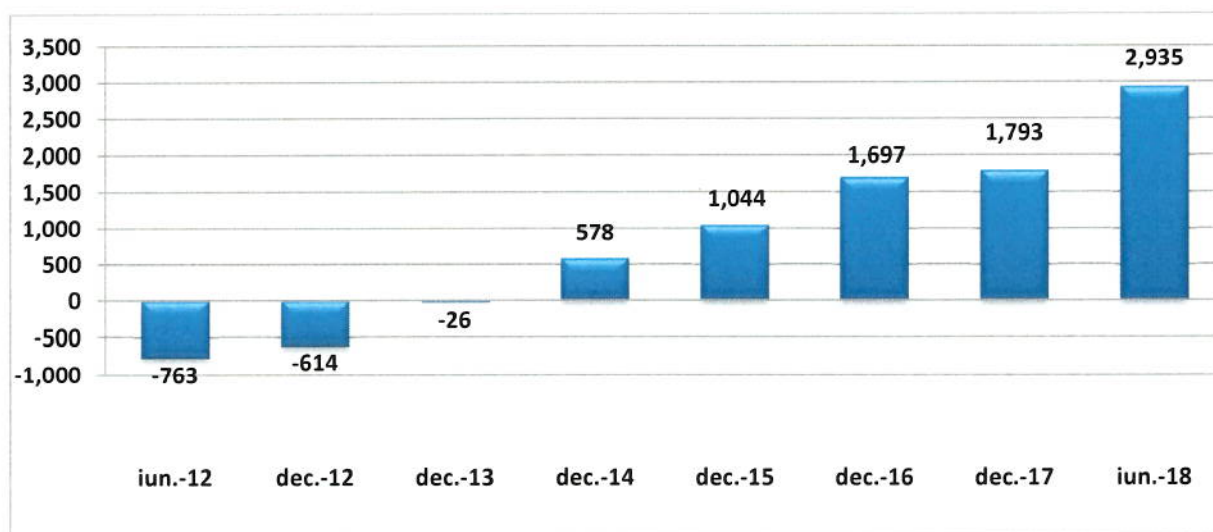
Trezoreria neta la iunie 2018 înregistrează o îmbunătățire de 430 milioane lei față de iunie 2017, respectiv o creștere de 17%.

Specificatie	milioane lei	
	iun.2017	iun.2018
Casa si conturi la banci	2.506	2.935
Linii de Credit pe termen scurt	0	0

Trezoreria neta

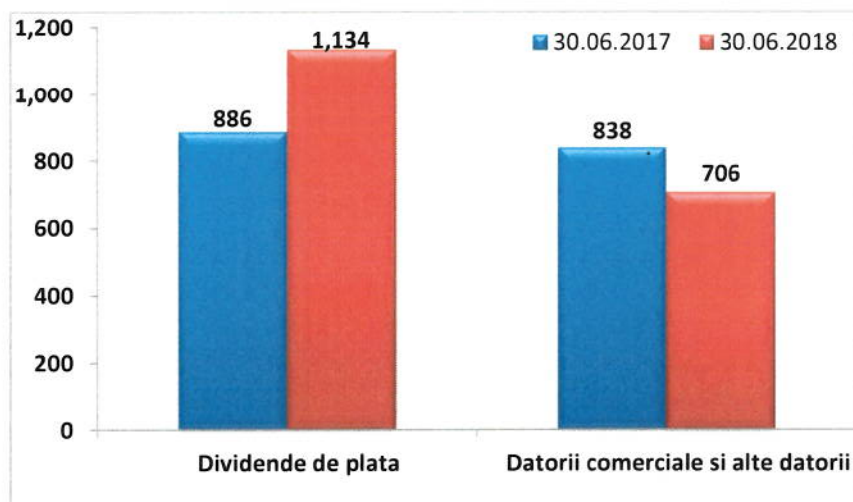
2.506

2.935



Situatia datoriilor la data de 30.06.2018 vs. 30.06.2017

Datoriile totale (exclusiv dividendele constituite a fi platite in perioada urmatoare) la data de 30.06.2018 in valoare de 838 milioane lei, inregistreaza o scadere de 132 milioane fata de 30.06.2017.



Evolutia si structura datoriilor in aceasta perioada se prezinta astfel:

Denumire indicator	RON	
	iun.17	iun.18
Datorii pe termen scurt din care:	1.524.200.652	1.704.332.678
Dividende de plata	885.686.137	1.134.411.087
Datorii comerciale si alte datorii	638.514.515	569.921.591
Datorii pe termen lung	199.607.390	136.284.392

Datorii pe termen lung

Valoarea datoriilor restante si nelitigioase la 30.06.2018 este **de 0 lei**.

Taxe si impozite

Societatea este unul dintre cei mai mari platitori de taxe si impozite din Romania. In perioada ianuarie - iunie 2018 a constituit si platit catre bugetul de stat 281,4 milioane lei, asa cum rezulta din cele 3 tabele de mai jos:

	ian - iun 2018
Taxe, Contributii si Varsaminte de natura salariala	Valoare (lei)
Contributii si alte varsaminte aferente salariilor acordate	67.269.173
Impozit salarii	12.047.990
Impozit retinut la surse	62.733
	ian - iun 2018
Alte taxe si impozite catre bugetul de stat	Valoare (lei)
TVA de plata	57.114.372
Impozit pe profit	199.802.293
Redeventa	1.895.947
Accize	64.124
Alte taxe	289.827

TOTAL taxe si impozite constituite pentru plata la bugetul de stat: **281.432.087**

La toate acestea se adauga si taxa pe apa uzinata, unica in Uniunea Europeana ca mod de calcul si ca pondere in costul de productie:

	ian - iun 2018
Taxa pe apa uzinata platita Apelor Romane	Valoare (lei)
Cheltuieli privind apa uzinata	212.446.291

5. Activitatea de trading/furnizare a energiei electrice

5.1. Vanzare Energie Electrica

In perioada analizata, s-au transmis oferte continand produse structurate (banda si varf) cu livrare in anii 2018,2019 si 2020 avand astfel o expunere pe toate platformele OPCOM destinate vanzarii de energie electrica, intr-un mod transparent si nediscriminatoriu:

- Piata centralizata a contractelor bilaterale de energie electrica - modalitatea de tranzactionare prin licitatie extinsa si prin negociere continua
- Piata centralizata cu negociere dubla continua a contractelor bilaterale de energie electrica
- Piata centralizata pentru Serviciul Universal

A. In luna ianuarie 2018, Hidroelectrica S.A. a avut urmatoarea prezenta pe Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale, modalitatea de tranzactionare prin licitatie extinsa, cantitatea totala expusa fiind de **857,83 GWh**.

DATA LICITATIEI	PROFIL	PRODUS	PERIOADA LIVRARE	CANTITATE [GWh]
19-IAN-18	Banda	Feb 18-Dec 18	01.02.2018-31.12.2018	240,48
22-IAN-18	Banda	Feb 18-Ian 19	01.02.2018-31.01.2019	262,80
25-IAN-18	Banda	Trim 2_18	01.04.2018-30.06.2018	54,60
26-IAN-18	Banda	CAL 19 Martie	01.01.2019-31.12.2019 01.03.2018-31.03.2018	299,95
TOTAL				857,83

In luna februarie 2018, Hidroelectrica S.A. a avut urmatoarea prezenta pe Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale, modalitatea de tranzactionare prin licitatie extinsa, cantitatea totala expusa fiind de **2.346,91 GWh**.

DATA LICITATIEI	PROFIL	PRODUS	PERIOADA LIVRARE	CANTITATE [GWh]
02-FEB-2018	Banda	CAL 20	01.01.2020-31.12.2020	263,52
05-FEB-2018	Banda	CAL 19	01.01.2019-31.12.2019	262,80
06-FEB-2018	Banda	MARTIE	01.03.2018-31.03.2018	37,15
07-FEB-2018	Banda	Trim 2	01.04.2018-30.06.2018	109,20
08-FEB-2018	Banda	H2_H1	01.07.2018-30.06.2019	438
09-FEB-2018	Varf	CAL 19	01.01.2019-31.12.2019	125,28
12-FEB-2018	Varf	CAL 20	01.01.2020-31.12.2020	125,76
15-FEB-2018	Banda	Trim 2	01.04.2018-30.06.2018	109,20
22-FEB-2018	Banda	H2_H1	01.07.2018-30.06.2019	438
23-FEB-2018	Banda	CAL 19	01.01.2019-31.12.2019	438
TOTAL				2.346,91

In luna martie 2018, Hidroelectrica S.A. a avut urmatoarea prezenta pe Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale, modalitatea de tranzactionare prin licitatie extinsa, cantitatea totala expusa fiind de **1.264,80 GWh**.

DATA LICITATIEI	PROFIL	PRODUS	PERIOADA LIVRARE	CANTITATE [GWh]
02.03.2018	Banda	CAL 20	01.01.2020-31.12.2020	175,68
06.03.2018	Banda	CAL 19	01.01.2019-31.12.2019	262,80

21.03.2018	Varf	Apr18-Mar19	01.04.2018-31.03.2019	124,80
23.03.2018	Banda	H2_H1	01.07.2018-30.06.2019	438
29.03.2018	Banda	CAL 20	01.01.2020-31.12.2020	263,52
TOTAL				1.264,80

In luna aprilie 2018, Hidroelectrica S.A. a avut urmatoarea prezenta pe Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale, modalitatea de tranzactionare prin licitatie extinsa, cantitatea totala expusa fiind de **262,8 GWh**.

DATA LICITATIEI	PROFIL	PRODUS	PERIOADA LIVRARE	CANTITATE [GWh]
30-APR-18	Banda	CAL 19	01.01.2019-31.12.2019	262,80
TOTAL				262,80

In luna mai 2018, Hidroelectrica S.A. a avut urmatoarea prezenta pe Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale, modalitatea de tranzactionare prin licitatie extinsa, cantitatea totala expusa fiind de **655,47 GWh**.

DATA LICITATIEI	PROFIL	PRODUS	PERIOADA LIVRARE	CANTITATE [GWh]
02—MAI-2018	Banda	TRIM 4	01.10.2018-31.12.2018	66,27
02—MAI-2018	Varf	TRIM 4	01.10.2018-31.12.2018	31,68
03—MAI-2018	Varf	TRIM 3	01.07.2018-30.09.2018	31,20
10—MAI-2018	Banda	CAL 19	01.01.2019-31.12.2019	262,80
31—MAI-2018	Banda	CAL 20	01.01.2019-31.12.2019	263,52
TOTAL				655,47

In luna iunie 2018, Hidroelectrica S.A. a avut urmatoarea prezenta pe Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale, modalitatea de tranzactionare prin licitatie extinsa, cantitatea totala expusa fiind de **543,92 GWh**.

DATA LICITATIEI	PROFIL	PRODUS	PERIOADA LIVRARE	CANTITATE [GWh]
13.06.2018	Banda	CAL 19	01.01.2019-31.12.2019	262,80
14.06.2018	Banda	CAL 20	01.01.2020-31.12.2020	263,52
15.06.2018	Banda	IULIE	01.07.2018-31.07.2018	22,32

18.06.2018	Varf	IULIE	01.07.2018-31.07.2018	17,60
29.06.2018	Banda	CAL 19	01.01.2019-31.12.2019	262,80
TOTAL				829,04

Astfel, in semestrul I 2018, Hidroelectrica S.A a avut o expunere pe Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale, modalitatea de tranzactionare prin licitatie extinsa, de 6, 21 TWh.

Cantitatile tranzactionate in semestrul I 2018, pe PCCB-LE si PCCB-NC, au insumat 4,77 TWh reprezentand livrari in anii 2018, 2019 si 2020, necesare Hidroelectrica S.A. pentru acoperirea procentului de hedging aferent vanzarii productiei proprii. Valoarea totala a tranzactiilor a fost de 967,6 mil. lei. , incheindu-se contracte cu un numar de peste 30 de parteneri.

B. Hidroelectrica a avut o prezenta zilnica pe Piata centralizata cu negociere dubla continua a contractelor bilaterale de energie electrica (OTC). Volatilitatea ridicata a acestei pietei a permis Hidroelectrica obtinerea unor performante deosebite in valorificarea oportunitatilor de tranzactionare.

Tranzactionarea pe OTC se face pe baza contractelor EFET incheiate de HIDROELECTRICA S.A. cu partenerii comerciali. Numarul contractelor EFET incheiate la data de 30.06.2018 este de 45.

Cantitatea totala vanduta de Hidroelectrica in semestrul I 2018 pe OTC a fost de 4,76 TWh, avand o valoare de 908 mil. lei., reprezentand livrari in anii 2018 si 2019.

Datorita hidraulicitatii superioare, inregistrata in cursul semestrului I 2018, Hidroelectrica a livrat o cantitate de peste 3,4 TWh pe aceasta piata, reusind astfel sa isi optimizeze structura vanzarilor, obtinand preturi de tranzactionare in media pietei.

C. Ca urmare a publicarii Anuntului, respectiv a Specificatiilor licitatiei pe Piata Centralizata pentru Serviciul Universal (PCSU) aferenta trimestrului 1-2018, Hidroelectrica a participat in perioada 11.12.2017-12.12.2017 cu oferte de vanzare pentru toate cele 3 produse supuse tranzactionarii (un produs de banda si doua produse de varf).

Au fost incheiate 5 contracte cu furnizori de ultima instanta (FUI), cantitatea totala vanduta de catre Hidroelectrica S.A. pe PCSU fiind de 485,31 GWh, avand o valoare de 124,48 milioane lei, livrarile facandu-se in perioada 01.01.2018-31.03.2018.

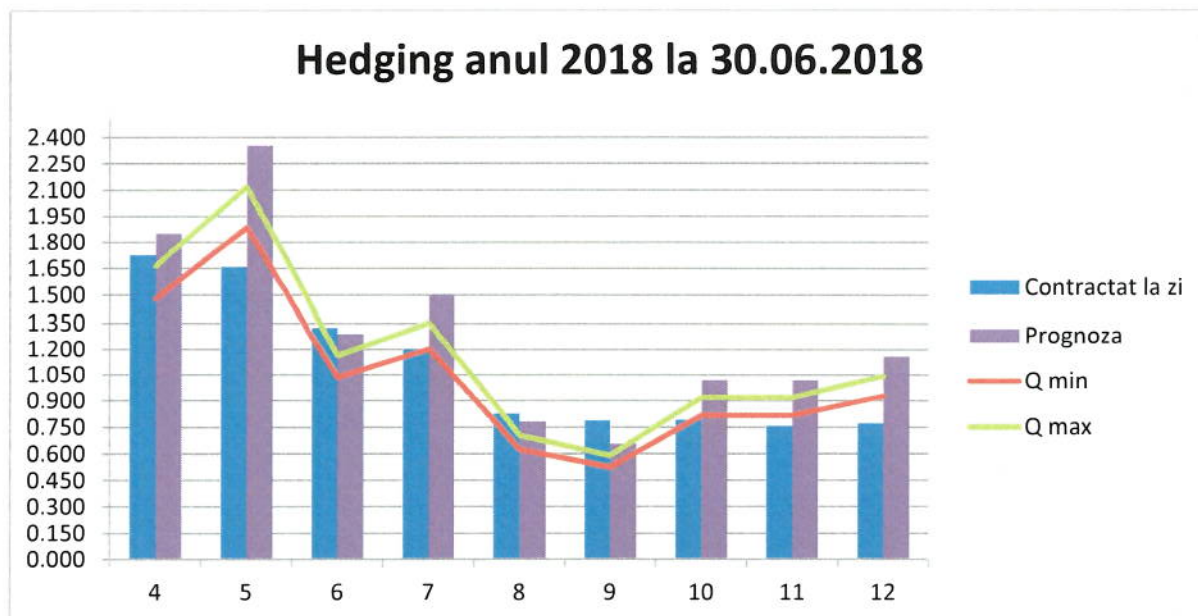
Mentionam faptul ca aceasta a fost ultima licitatie aferenta PCSU care s-a desfasurat pe vechiul Regulament, care prevedea publicarea unui Anunt, respectiv a Specificatiilor licitatiei.

O data cu aprobarea noului Regulament de organizare si desfasurare a licitatiilor pe piata centralizata pentru serviciu universal (Ordinul ANRE nr. 27/31.01.2018), s-a schimbat procedura de tranzactionare astfel incat ambii participanti (vanzatori si cumparatori) pot opta pentru introducerea preturilor dorite in platforma de tranzactionare. Licitatiile de PCSU se deruleaza lunar, conform unui calendar publicat pe site-ul OPCOM.

In data de 15.03.2018 a avut loc prima sesiune de tranzactionare pe noul Regulament, Hidroelectrica participand cu oferte de vanzare aferente lunii aprilie 2018, respectiv trimestrului 2-2018. Au fost incheiate 5 contracte cu furnizori de ultima instanta (FUI), cantitatea totala vanduta de catre Hidroelectrica S.A. pe PCSU fiind de 192,98 GWh, avand o valoare de 31,4 mil. lei.

Concluzionand, in semestrul I 2018, Hidroelectrica a incheiat un numar de 10 contracte pe PCSU, livrand o cantitate totala de 678 GWh, cu o valoare de 155,8 mil lei.

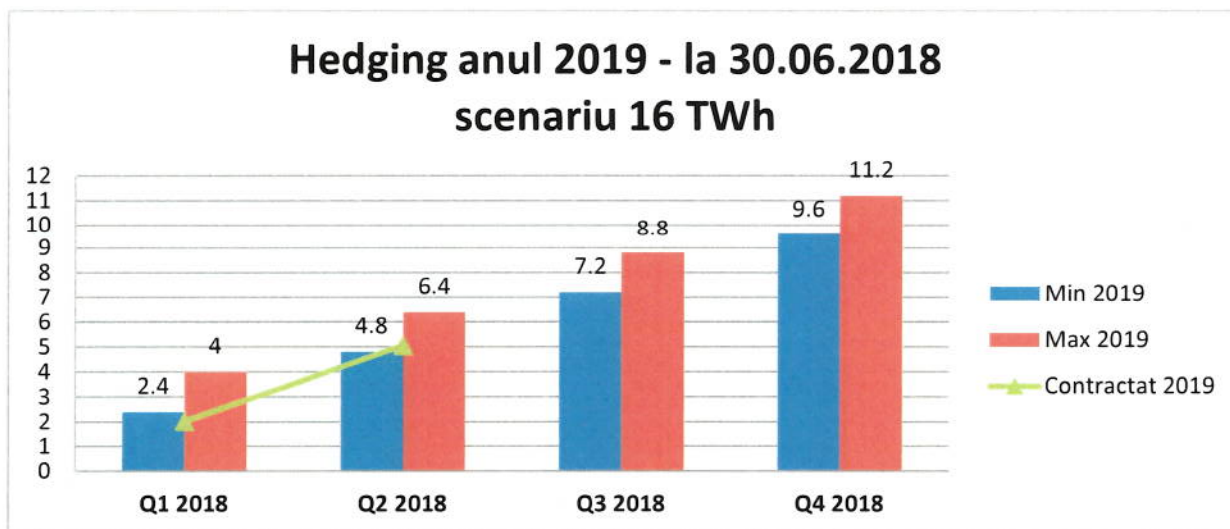
Raportat la cerintele specificate in Strategia de contractare pe termen mediu si lung, nivelul de contractare la sfarsitul trimestrului 2-2018 pentru perioada 2018-2020 este conform graficului de mai jos:



Cantitatile contractate aferente anului 2019, raportat la o productie a unui an mediu hidrologic (16 TWh), trebuie sa se inscrie in urmatoarele limite pana la data de **30.06.2018**, conform strategiei aprobate:

Pana la data de 30.06.2018 (TWh)	4,8	6,4
-------------------------------------	------------	------------

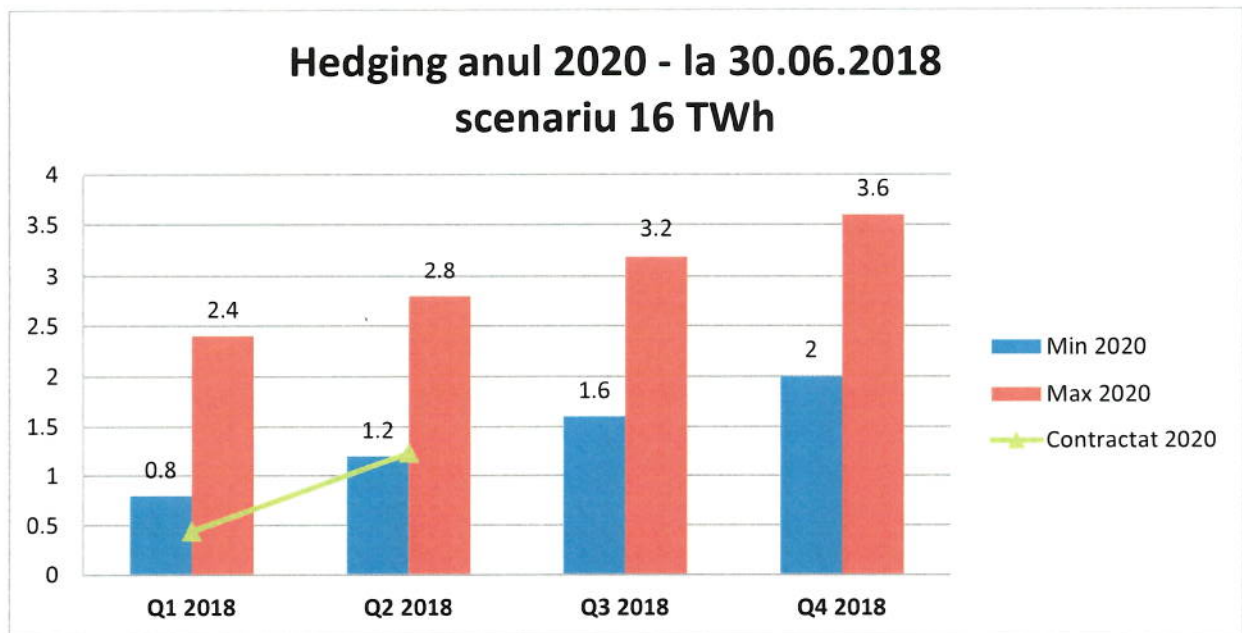
La data de 30.06.2018, Hidroelectrica are in portofoliu contracte bilaterale pentru anul 2019 de **5,03 TWh**



Cantitatile contractate aferente anului 2020, raportat la o productie a unui an mediu hidrologic (16 TWh), trebuie sa se inscrie in urmatoarele limite pana la data de **30.06.2018**, conform strategiei aprobate:

Pana la data de 30.06.2018 (TWh)	1,2	2,8
-------------------------------------	-----	-----

La data de 30.06.2018, Hidroelectrica are in portofoliu contracte bilaterale pentru anul 2020 de **1,22 TWh**



5.2. Decontare Piata Energie Electrica

Structura vanzarilor pe pietele de energie electrica Ianuarie - Iunie 2018

Balanta energie valori 2018	Ianuarie	Februarie	Martie	Aprilie	Mai	Iunie	H1 2018
VENITURI (LEI)	279.437.587,75	282.483.644,66	381.500.373,92	350.437.328,40	339.853.691,38	305.742.522,63	1.939.455.148,74
I Energie vanduta, din care:	251.341.056,51	257.636.615,86	353.228.447,84	318.411.246,00	307.989.494,90	274.035.685,19	1.762.642.546,30
1 PCCB-LE	84.751.060,40	74.818.232,00	86.681.851,35	98.711.419,20	102.875.591,20	98.711.508,64	546.549.662,79
2 PCCB-NC	18.589.356,00	15.544.560,00	16.831.881,50	28.006.812,00	29.738.214,00	26.397.635,40	135.108.458,90
3 OTC	50.252.214,00	58.217.296,00	106.401.527,65	145.310.326,80	138.571.954,80	95.276.812,79	594.030.132,04
4 PCSU	42.890.608,00	38.739.904,00	42.853.798,00	13.897.500,00	8.892.350,00	8.605.506,50	155.879.666,50
5 PZU	28.659.693,60	33.447.946,50	38.350.021,37	13.514.632,66	4.281.518,70	8.490.426,30	126.744.239,13
6 INTRADAY	47.255,00	8.000,00	128.836,50	0,00	0,00	0,00	184.091,50
7 Echilibrare	25.941.027,27	36.260.102,28	61.172.252,55	17.766.110,89	22.619.462,12	35.055.518,80	198.814.473,92
8 Dezechilibre pozitive	209.842,24	600.575,08	808.278,92	1.204.444,45	1.010.404,08	1.498.276,75	5.331.821,52
II Servicii sistem	28.096.531,24	24.847.028,80	28.271.926,08	32.026.082,40	31.864.196,48	31.706.837,44	176.812.602,44

Balanta energie cantitati 2018 (MWh)	Ianuarie	Februarie	Martie	Aprilie	Mai	Iunie	H1 2018
I Energie vanduta, din care:	1.203.561,500	1.204.011,619	1.805.831,300	1.884.956,421	1.739.126,870	1.447.341,985	9.284.829,695
1 PCCB-LE	470.112,000	415.296,000	481.084,000	559.200,000	581.792,000	559.200,000	3.066.684,000
2 PCCB-NC	92.144,000	77.600,010	84.156,010	153.168,010	162.784,010	142.368,010	712.220,050
3 OTC	238.504,000	280.152,000	622.022,000	894.528,000	831.416,000	539.520,000	3.406.142,000
4 PCSU	167.214,000	151.032,000	167.064,000	87.750,000	53.475,000	51.750,000	678.285,000
5 PZU	137.607,000	150.151,800	205.669,800	78.004,400	16.989,500	33.046,500	621.469,000
6 INTRADAY	166,500	25,000	550,000	0,000	0,000	0,000	741,500
7 Echilibrare	90.278,750	117.960,624	210.903,866	68.184,265	69.847,106	98.610,926	655.785,537
8 Dezechilibre pozitive	7.535,250	11.794,185	34.381,624	44.121,746	22.823,254	22.846,549	143.502,608
II Servicii sistem	587.029,000	524.856,000	591.699,000	534.905,000	643.227,000	638.747,000	3.620.463,000

Hidroelectrică a obținut următoarele preturi medii de tranzacționare în perioada Ianuarie - Iunie 2018 (cumulat pe toate pietele) comparativ cu aceeași perioadă a anului 2017:

Pret mediu energie electrică vandută - 2017 (lei/MWh)						
Ianuarie	Februarie	Martie	Aprilie	Mai	Iunie	H1 2017
268,41	208,85	167,22	168,28	159,95	164,62	185,56

Pret mediu energie electrică vandută - 2018 (lei/MWh)						
Ianuarie	Februarie	Martie	Aprilie	Mai	Iunie	H1 2018
208,83	213,98	195,60	168,92	177,09	189,34	189,84

5.3. Furnizare energie electrica

In perioada 01.01.2018-30.06.2018, Serviciul Furnizare a derulat contracte furnizare energie electrica, aferente unui numar de 4700 locuri de consum, rezultand o cantitate de energie electrica vanduta de 194.000 MWh.

De asemenea, Serviciul Furnizare a valorificat in perioada analizata certificate verzi pentru acoperirea obligatiei la clientul final in valoare de 9.024.475 lei

6. Activitatea de investitii

6.1 Executia Bugetului de Investitii

Pentru anul 2018 se propune realizarea unui volum de investiții în valoare de **490.583 mii lei** din surse proprii, după cum urmează:

Activitatea	Valoare propusa pentru 2018 [mii lei]
Dezvoltare, din care :	224.820
<i>investitii in curs*</i>	181.223
<i>investitii noi</i>	43.597
Retehnologizare	187.211
Mentenanță cu capitalizare, din care :	58.397
<i>mentenanta echipamente</i>	52.255
<i>mentenanta constructii</i>	6.142
Dotări și utilaje independente	20.155
Total :	490.583

* Din valoarea de **181.223 mii lei** alocata pentru lucrarile de investitii in curs, realizarea valorii de **73.300 mii lei** este conditionata de obtinerea noii autorizatii de construire de la CJ Hunedoara si CJ Gorj pentru "AHE a râului Jiu pe sector Livezeni – Bumbești" si **7.000 mii lei** de retragerea din exploatare a CHE Vidraru pentru realizarea lucrarilor de la "AHE a raului Arges pe sectorul Oesti Curtea de Arges. Trecerea pe derivatie a CHE Oesti"

Repartitia fondurilor alocate in 2018 pentru activitatile de dezvoltare si retnologizare pe fiecare sucursala este prezentata in tabelul de mai jos :

Sucursala	Dezvoltare		RTH	Total
	inv in curs	inv noi		
Bistrita	3.260	500	92.519	96.279
Cluj	17.313	3.107	460	20.880
Curtea de Arges	42.700	0	40.492	83.192
Hateg	24.100	0	2.144	26.244
Portile de Fier	79.000	1.000	3.120	83.120
Sebes	14.600	990	1.037	16.627
Ramnicu Valcea	250	0	47.440	47.690
HE	0	38.000	0	38.000
Total	181.223	43.597	187.211	412.031

În primele 6 luni ale anului 2018, s-a realizat un volum de lucrari investiționale în valoare de 90.613 mii lei față de realizările perioadei similare anului 2017, respectiv 74.938 mii lei.

Realizarile pe primele 6 luni ale anului 2018 detaliate pe proiecte, sunt prezentate în tabelul de mai jos :

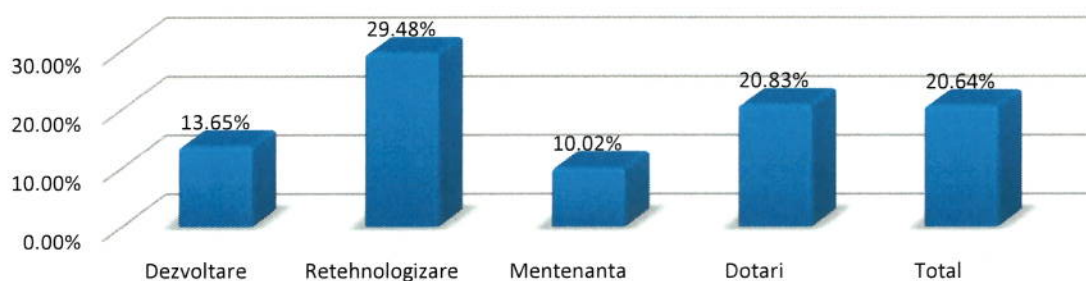
mii lei

	INDICATORI	Alocat BVC			Realizari	
		H1	H2	2018	realizat 30.06.2018	% realizare 6 luni
	CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:	152.659	279.528	577.876	90.612	79,80%
	executie lucrari	147.571	242.528	535.788	85.524	78,85%
	plata avans pt contracte nou incheiate	5.088	37.000	42.088	5.088	100,00%
I	Investiții în curs si noi, din care:	71.367	153.453	224.820	20.319	62,98%
1	AHE a raului Bistrita pe sector Borca-Poiana Teiului	152	283	435	1	0,66%
2	AHE a raului Siret, pe sectorul Cosmesti-Movileni	25	800	825	2	8,00%
3	AHE Pascani pe raul Siret	700	1.300	2.000	2	0,29%
4	AHE Surduc-Siriu	14.200	21.300	35.500	9.944	70,03%
5	AHE Cerna - Belareca	100	500	600	11	11,00%
6	AHE Bistra - Poiana Mărului	100	11.900	12.000	41	41,00%
7	A.H.E.Rastolita	5.845	8.768	14.613	4.771	81,63%
8	A.H.E. Runcu Firiza	945	1.755	2.700	945	100,00%
10	AHE Raul Mare Retezat .	35	4.965	5.000	35	100,00%
11	AHE a raului Strei pe sector Subcetate-Simeria. CHE Bretea	4.000	2.500	6.500	3.914	97,85%
12	AHE a raului Olt defileu pe sectorul Cornetu-Avrig	3.600	5.400	9.000	574	15,94%
15	AHE a râului Jiu pe sector Valea Sadului - Vădeni	280	520	800	9	3,21%
16	AHE a râului Jiu pe sector Livezeni - Bumbesti	30.120	45.180	75.300	10	0,03%
28	Realizare canal deversor peste haldade steril amplasata in albia paraului Galceag pentru tranzitarea in siguranta a debitelor de viitura	250	490	740	60	24,00%
II	Investiții efectuate la imobilizările corporale existente (modernizări), din care:	74.792	112.420	187.211	60.245	80,55%

	executie lucrari	69.704	75.420	145.123	55.187	79,17%
	plata avans pt contracte nou incheiate	5.088	37.000	42.088	5.088	100,00%
1	Retehnologizare CHE Stejaru.	40.000	40.000	80.000	31.477	78,69%
2	CHE Beresti. Modernizare HA 2.	12.389	0	12.389	9.188	74,16%
50	Modernizare sistem de comanda, automatizare si semnalizare pentru vanele fluture din casa vanelor Galceag.	30	407	437		0,00%
65	Modernizarea hidroagregatului nr. 1 CHE Călimănești - lucrari.	16.122	5.060	21.182	13.978	86,70%
68	CHE Slatina. Modernizare hidroagregatului nr.1- lucrari.	515	15.485	16.000	515	100,00%
68*	CHE Slatina. Modernizare hidroagregatului nr.1- avans.	5.088	0	5.088	5.088	100,00%
III	Lucrari reabilitare echipamente cu capitalizare			52.255	5.850	11,20%
IV	Lucrari reabilitare constructii cu capitalizare			6.142	0	0,00%
V	Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale)	6.500	13.655	20.155	4.198	64,58%

Avand in vedere ca lucrarile la obiectivul de investitii AHE a raului Jiu pe sectorul Livezeni – Bumbesti, au fost oprite din decembrie 2017 (*Hotararea Civila nr.5378/2017, pronuntata in 14.12.2017 de Curtea de Apel Bucuresti Sectia a VII-a Contencios Administrativ si Fiscal, prin care se anuleaza autorizatiile de construire emise de CJ Hunedoara si CJ Gorj*), pentru a realiza o comparatie corecta, eliminam realizarile inregistrate pe acest obiectiv in semestrul I 2017 (33.668 mii lei).

Realizari 6 luni 2018 (fara AHE Jiu)



6.2. Proiectele de dezvoltare finalizate și puse în funcțiune în primele 6 luni ale anului 2018 sunt următoarele:

Nr. crt.	SH/UHE	Denumire proiect	Valoare mijloc fix [lei]
1	Portile de Fier/ Tg.Jiu	Complex hidrotehnic si energetic Cerna-Motru-Tismana etapa a II-a. Captare Tismanita.	2.428.801,03
2	Portile de Fier/ Tg.Jiu	Complex hidrotehnic si energetic Cerna-Motru-Tismana etapa a II-a. Captare Bistricioara.	2.891.368,18
3	Portile de Fier/ Tg.Jiu	Complex hidrotehnic si energetic Cerna-Motru-Tismana etapa a II-a. Linie electrica 20 kV intre CHE Clcotis - baraj Vaja	765.971,08
4	Portile de Fier/ Tg.Jiu	Complex hidrotehnic si energetic Cerna-Motru-Tismana etapa a II-a. Linie electrica 20 kV intre baraj Clcotis - CHE Clcotis.	1.048.994,33
5	Bistrita	AHE a raului Siret pe sector Cosmesti-Movileni. CHE Movileni. Lucrari de remediere la protecția versant stâng zona Furceni. Documentație de reglementare.	5.105,84
Total			7.140.240,46

6.3. Activitatea de dezvoltare

6.3.1. Proiectele de dezvoltare prioritare

CHE Bretea

În data de 16.01.2018 a fost efectuată recepția la terminarea lucrărilor la obiectivul LEA 110 kV Plopi Stația Călan Etapa I stâlp 50 - stâlp 68, procesul verbal a fost aprobat de Directorat cu nr.4945/18.01.2018.

A fost prelungita Autorizatia de construire pentru CHE Bretea cu 12 luni pana la data de 04.03.2019. A fost obtinuta Autorizatia pentru Securitate la incendiu la CHE Bretea.

Pentru finalizare CHE Bretea sunt necesare:

1. Cumpărare și închiriere terenuri pentru culoarul LEA 110 kV Plopi –Călan.
2. Achiziția lucrărilor de proiectare și execuție LEA 110 kV Plopi –Călan.Etapa II.
3. Obținere Autorizație pentru etapa a II-a LEA CHE Plopi-Stația Călan.
4. Predare documentații de proiectare de către ISPH (As Bild arhitectura, constructii și instalații, Sistem integrat de securitate, Date tehnice pentru exploatare).
5. Schimb de teren cu Primăria Bretea pentru racord drum CHE Plopi –CHE Bretea (cca.3800 mp).

CHE Răstolita

Lucrari Hidroconstructia : in sem.I s-au semnat AA nr.1/2018 referitor la impactul noilor prevederi fiscale datorita OUG 79/2017 si AA nr.3.a1/2018 pentru lucrarile prevazute a se derula in acest an. Toate lucrarile care sunt prevazute sa se desfasoare nu sunt grevate de conditionari.

Lucrari ISPH : s-au solicitat clarificari ISPH pentru Fisele tehnice care stau la baza achizitiei de AMC-uri pentru baraj, precum si pentru ventilatoare si numarul acestora, achizitii care sunt prevazute in PAAS 2018. S-a transmis adresa catre ISPH pentru oferta neangajanta la documentatiile de nivel PT care trebuiesc aduse la nivel DDE si care sunt necesare pentru finalizare etapa I.

Lucrari Energomontaj : In sem.I s-au semnat AA nr.1/2018 referitor la impactul noilor prevederi fiscale datorita OUG 79/2017 si AA nr.2/2018 pentru lucrarile care se vor derula in acest an. Exista o intirziere in raport cu lucrarile propuse pentru sem.I. prin comandamentul din 11.07.2018 de la Rastolita s-au stabilit masuri pentru recuperarea intirzierilor.

Lucrari UCM Resita : Exista AA in vigoare, astfel reprezentantul UCM Resita poate asigura partea de asistenta tehnica functie de lucrarile derulate de catre SAEM. S-a solicitat oferta pentru instalatie debite turbinate care nu au fost livrate in cadrul contractului nr.9506/2008 lot 5 Echipamente mecanice centrala.

Lucrari Hidroserv: In sem.I (luna mai) a avut loc intalnire cu reprezentantii Hidroserv in care s-a stabilit de comun acord transmiterea unei propuneri de AA din partea lor si o adresa cu problemele pe care le considera necesare a fi rezolvate astfel incat sa se poate semna in acest an un nou act aditional. Propunerea a AA a fost transmisa de catre Hidroserv la sfirsitul lunii iunie. Se va solicita punct de vedere din partea Departamentului Juridic si a Departamentului Procurement pe draftul propus de AA.

Lucrari cu SDEE Transilvania Sud : In sem.I s-a incheiat contractul pentru racordarea (executie lucrari) servicii proprii 20 kV. De asemenea s-a semnat AA nr.3 la contractul de racordare (proiectare) pentru prelungirea termenului de 01.07.2018 la 01.08.2018. Electrica a transmis convocatorul pentru data de 03.04.2018 de convocare a comisiei de receptie la terminarea lucrarilor in baza contractului „Racordare la SEN a hidroagregatelor din CHE Rastolita”. Nu s-a putut finaliza receptia datorita masuratorilor care erau necesare a se realiza in statia 110 kV Rastolita si care ar fi trebuit sa fie realizate de catre ElectroAlfa SRL Botosani, cel care a livrat echipamentele pentru statia 110 kV si care ar fi trebuit sa realizeze aceste masuratori. EAI SRL botosani nu le-a realizat motivand ca nu mai este in termenul contractual prevazut de contractul nr.9703/2005 lot 12. In acest sens s-au transmis adrese catre dansii, s-a dat ordin de incepere a lucrarilor si s-a transmis adresa catre Dep. Juridic pentru analiza valabilitatii contractului.

Terenuri : dupa emiterea Hotărârii de Guvern pentru exproprierea terenurilor pentru cauza de utilitate publica, conform Legii 255/2010 pentru AHE Răstolița - HG nr. 900/14.12.2017 Hidroelectrică a parcurs urmatoarele etape:

1. Solicitare membrii in comisia de verificare a dreptului de proprietate reprezentand OCPI Mures, Institutia Prefectului Mures, Primaria Rastolita si Vatava
2. Consemnarea sumelor individuale in cont bancar pentru plata despagubiri conform anexei nr.2 la HG nr.900/2017;
3. Notificarea intentiei de expropriere transmisa prin posta cu confirmare de primire pentru fiecare proprietar cuprins in anexa nr. 2 la HG 900/2017;
4. Instiintarea autoritatilor locale de emiterea HG 900/2017 de expropriere a imobilelor proprietate privata cuprinse in coridorul lucrarii AHE Rastolita, cu scopul initierii procedurii de schimbare a titularului dreptului de administrare a terenurilor din domeniul public al UAT Rastolita, Lunca Bradului, Reghin, Vatava si Deda.
5. Initierea procedurii de scoatere definitiva a terenurilor din fondul forestier si schimbarea categoriei de folosinta, prin transmiterea documentatiilor de scoatere din fond forestier la OS Rastolita conform prevederilor Legii nr.46/2008 – Codul Silvic.
6. Emitere Decizie de numire Comisie de verificare drept de proprietate sau a altor drepturi reale asupra imobilelor mentionate in anexa nr. 2 la HG 900/2017 si acordarea despagubirilor;

7. Emitere Decizie de expropriere a imobilelor proprietate privata ce formeaza coridorul de expropriere la AHE Rastolita conform anexa nr. 2 la HG 900/2017.
8. Publicitatea, prin afisarea la sediul primariei Rastolita si Vatava a anexei nr. 2 la HG 900/2017 si anuntul privind exproprierea terenurilor, publicat intr-un ziar local;
9. La zece zile de la publicarea anuntului in presa de la punctul 7, in data de 18.02.2018 au inceput lucrarile Comisia de verificare drept de proprietate sau a altor drepturi reale asupra imobilelor mentionate in anexa nr. 2 la HG 900/2017 si au fost emise Hotararile de acordare a despagubirilor (21.03.2018).
10. Contractarea serviciilor de intocmire documentatii de intabulare a dreptului proprietate al statului asupra imobilelor proprietate privata situate in coridorul de expropriere.

AHE a raului Jiu pe sectorul Livezeni – Bumbesti. CHE Dumitra si CHE Bumbesti

Stadiu fizic de executie la 30.06.2018

Prin Hotararea nr. 5378 din data de 14.12.2017 pronuntata in dosarul nr. 10058/3/2017, Curtea de Apel Bucuresti a decis anulara Autorizatiei de construire nr. 16 din 2012 emisa de Consiliul Judetean Gorj si a Autorizatiei de construire nr. 7 din 2016 emisa de Consiliul Judetean Hunedoara.

Ca urmare a hotararii sus-mentionate a Curtii de Apel Bucuresti, la data de 15.12.2017, SPEEH Hidroelectrica SA a informat liderul executantului Romelectro SA, despre anulara autorizatiilor de construire si a dispus sistarea lucrarilor de executie, astfel ca in anul 2018 nu au fost executate lucrari la acest obiectiv de investitii.

Probleme HG defrisari/Culoar expropriere

Pentru racordarea la SEN a CHE Bumbesti este necesara realizarea liniei electrice LEA 110 kV d.c. CHE Bumbesti-bornă 35 bis LEA 110 kV Tg-Jiu Nord-Parangiu. In vederea initierei HG privind exproprierea pe cauza de utilitate publica a terenurilor necesare realizarii acestui obiectiv, au fost parcurse urmatoarele etape:

- A fost elaborata documentatia topo-cadastrala;
- A fost elaborat Raportul de evaluare de catre expert autorizat ANEVAR;
- Sunt in curs de elaborare documentele ce urmeaza a fi depuse la ME pentru promovarea HG de expropriere a terenurilor necesare realizarii LEA 110 kV de racord a CHE Bumbesti la SEN.

Racordarea la SEN a CHE Dumitra:

- Urmare a notificarilor Hidroelectrica, E-Distributie Banat va reevalua solutia tehnica si implicit valoarea estimata, urmand ca Hidroelectrica sa stabileasca amplasamentul statiei de conexiuni.
- A fost semnat actul aditional la Contractul de racordare privind prelungirea termenului de executie.

Racordarea la SEN a CHE Bumbesti:

- Au fost obtinute avizele si acordurile stabilite prin certificatul de urbanism, mai putin acordul de mediu;
- In conformitate cu Minuta incheiata la Ministerul Mediului se va elabora doar un Raport privind impactul asupra mediului fara a se mai intocmi studiu de evaluare adecvata asa cum fusese solicitat de APM Gorj prin Decizia etapei de incadrare nr. 5187/20.10.2017.
- A fost elaborata si transmisa la Departamentul Mediu, SSM, Tema de proiectare privind elaborarea Raportului privind impactul asupra mediului;

Autorizatii/Acorduri

Lucrari rest de executat:

- A fost emis de catre CJ Gorj, Certificatul de urbanism nr.68/07.05.2018 pentru lucrarile ce urmeaza a se efectua pe teritoriul judetului Gorj;
- A fost depusa la CJ Gorj Plangerea prealabila privind reexaminarea actului administrativ Certificat de urbanism nr. 68/2018 emis pentru continuarea lucrarilor.
- A fost depusa la CJ Hunedoara Cererea nr. 410001/19.04.2018 privind emiterea Certificatului de urbanism pt. lucrarile rest de executat ce urmeaza a se efectua pe teritoriul judetului Hunedoara;
- Prin adresa HE nr. 50187/21.05.2018, a fost renotificat CJ Hunedoara in vederea urgentarii emiterii CU pt. lucrarile rest de executat pe teritoriul judetului Hunedoara, specificandu-se ca a trecut termenul legal de 30 de zile de emiterie a CU;
- A fost depusa la APM Gorj Notificarea privind intentia de realizare a proiectului "AHE a raului Jiu pe sectorul Livezeni-Bumbesti.Continuare lucrari";
- A fost negociata cu consultantul ISCE oferta privind elaborarea documentatiilor PAC;

Prioritati:

- depunerea la ANPM a Memoriului de prezentare pt. lucrarile de punere in siguranta;
- depunerea la APM Hunedoara a Notificarii privind lucrarile rest de executat aferente judetului Hunedoara;
- finalizarea intocmirii documentelor ce urmeaza a fi depuse in vederea obtinerii HG privind exproprierea pe cauza de utilitate publica a terenurilor necesare executiei LEA 110 kV Bumbesti.

Lucrari de punere in siguranta:

- Au fost emise de catre CJ Gorj, Certificatele de urbanism nr.29/26.03.2018 si nr. 30/26.03.2018 pentru lucrarile ce urmeaza a se efectua pe teritoriul judetului Gorj;
- A fost emis de catre Primaria Aninoasa, Certificatul de urbanism nr.10/10.04.2018 pentru lucrarile ce urmeaza a se efectua pe teritoriul judetului Hunedoara;
- A fost emisa de catre APM Gorj Decizia etapei de evaluare initiala nr. 3043/05.04.2018, revizuita la 18.04.2018;
- A fost emisa de catre APM Hunedoara Decizia etapei de evaluare initiala nr. 3209/20.04.2018;
- A fost intocmit Memoriu de prezentare si depus la Agentia Nationala de Mediu Bucuresti in vederea evaluarii impactului asupra mediului;
- A fost depusa la CJ Gorj Plangerea privind tergiversarea eliberarii in regim de urgenta a autorizatiei de construire pentru lucrarile de punere in siguranta;
- A fost depusa la Primaria Aninoasa Cererea de urgentare privind eliberarea in regim de urgenta a autorizatiei de construire pentru lucrarile de punere in siguranta;

AHE Surduc-Siriu. CHE Nehoiasu II

Derularea contractului cu Hidroconstructia este conditionata de transmiterea terenului necesar pentru suprainaltare drum. La aceasta data s-a obtinut avizul de la Garda Forestiera Brasov si a fost depusa documentatia la Ministerul Apeilor si Padurilor.

Obtinerea terenului conditioneaza continuarea lucrarilor la Barajul Surduc si realizarea lucrarii de suprainaltare (5,6 mil. lei).

Diferente bugetat/estimat realizat

Contract Hidroconstructia (Bugetat 2018 = 25.000 mii lei/ Realizat la 30.06.2018 = 8.113 mii lei Dif. = 16.887 mii lei)

Justificare:

- Intârziere lucrări condiționate de transmitere 1,17 ha teren;
- Intârziere predare documentație "Consolidare tronsoane, Finisaje și marcaje" – introdusă în contract în 22.05.2018;

Măsuri:

- Se așteaptă Ordinul de Ministru pentru achiziția terenului în vederea continuării lucrărilor la baraj și supraînălțare drum.
- După 01.07.2018 se va reșeza graficul de execuție în funcție de posibilitățile de execuție lucrări.

Contract Energomontaj (Bugetat 2018 = 4.000 mii lei/ Realizat la 30.06.2018 = 623 mii lei, Dif. = 3.377 mii lei)

Justificare:

- Lucrările sunt corelate cu lucrările Hidroconstrucția.

Măsuri:

- După 01.07.2018 se va reșeza graficul de execuție în funcție de posibilitățile de execuție lucrări.

La obiectivul de investiții AHE Siriu-Surduc în perioada 1.01.2018-30.06.2018 s-au executat lucrări de injecții de consolidare pe tronsonul front Castel-Trestia care au fost finalizate și verificate de proiectant împreună cu Dirigintele de șantier, Managerul de Proiect și reprezentanți ai Hidroconstrucția.

Tot în această perioadă s-a lucrat la execuția camerei superioare a Castelului de echilibru, lucrările au fost verificate în cadrul a doua faze determinante împreună cu reprezentanți ai ISC, Hidroelectrică și Hidroconstrucția.

S-a continuat montarea blindajului metalic pe aducțiunea Surduc-Nehoiașu la subtraversările Prunca și Titilău inclusiv betonarea acestora.

Împreună cu executantul și proiectantul s-au stabilit zonele slabe ce trebuie consolidate pe tronsonul de galerie Castel-Trestia.

În continuare se lucrează la execuția Camerei superioare a Castelului de echilibru, montaj și betonare blindaje metalice.

AHE a raului Olt defileu pe sectorul Cornetu – Avrig

CHE Racovița

1. Eliberare de amplasament „Linie de 20KV Vestem-Vestem” proprietate SDEE Sibiu.

- Documentatia refăcută cu noua soluție a fost avizată în CTE SDEE Sibiu: 24.05.2018;
- S-a predat de către proiectant la SDEE Sibiu (Serviciul Investitii) 2 documentatii DTAC+1CD (dintre care una cu documente originale), pentru obtinerea AC;
- S-a solicitat emitere Decizie pentru Comisie de negociere lucrari LES 20 kV cu Hidroserv, inclusiv draft Decizie: 54401/05.06.2018;
- Adresa UHE Sibiu nr. 62002/22.06.2018 solicitare ofertă Hidroserv Sebeș.

2. Instalatia SAT, trecere la nivel CF

- S-a obținut Autorizație de construire nr. 9/III-B-1/31.01.2018 eliberată Consiliul Județean Sibiu.
- Documentatia completă a fost depusă la CFR Brașov în vederea contractării (tarif racordare cf. OUG 60/2004): 15.05.2018;

Problematica/constrangeri:

- De execuția lucrării Instalație SAT, trecere la nivel CF depinde demolarea ulterioară a podului rutier amplasat aval necesar deschiderii canalului de fuga, CJ Sibiu vă permite acest lucru doar cu darea în circulație a noului drum de acces centrala.

- *Intarzierile in avizarea documentatiilor si obtinerea autorizatiilor concură la nerespectarea graficelor de executie din contractele încheiate cu Hidroconstructia.*

3. Debuşare parau Sebes, etapizarea lucrărilor – lucrare contractata cu Hidroconstructia si cuprinsa in AA 2D/2017 la Contract 673/1989

- Pentru obtinerea autorizatiei de construire este necesara obtinerea Autorizatiei de gospodarie a apelor emisa de ANAR; in prezent s-a depus la SGA Sibiu studiu confirmare debite parau Sebes elaborat de catre INHGA; ABA Olt solicita Studiu de evaluare a impactului asupra corpurilor de apă: 21.05.2018;
- Avizul APM Sibiu: pentru analiza documentatiei este nevoie de prezentarea avizului SGA Sibiu!
- Aviz SNCFR SA Bucuresti si AFER – CFR Bucuresti a emis avizul nr. 7/5/1217/01.11.2017 (28 conditii);

Urmare discuţiei cu SC ISPH PD, ABA Olt și avand în vedere întâlnirea stabilită cu CFR Bucureşti pentru data de 28-29.06.2018, se propune modificarea soluţiei tehnice aprobate și cuprinse în AA 2D/2017, întocmire proiect (inclusiv cuprinderea cerinţei ABA Olt-scară de pești), avizarea noii soluţii tehnice (CTE HE+CFR Bucureşti) și întocmirea unei Note de Fundamentare pentru încheierea unui Act Adicional actualizat.

4. Demolare pod rutier aval CHE Racovita

- S-a solicitat CJ Sibiu dezmembrarea podului din mijlocul fix DJ 105G Avrig(DN1)-Racovita-Talmaciu-Sadu-Riu Sadului-Sadurel-limita judeţului Valcea.
- CJ Sibiu comunică pe data de 17.04.2018 că mijlocul fix DJ105G nu este întabulat și în prezent se află în desfășurare lucrarea de întabulare a acestuia (estimare CJ Sibiu: 2 luni).

5. Protectie pile pod DN1 Bradu

Lucrarea este cuprinsa în actul aditional 2D/2017. Deoarece lucrarile implica interventii la fundatia pilor în albia minora a raului Olt într-o sectiune îngustă se asteapta indeplinirea conditiilor minime ce pot fi controlate. DRDP Braşov a emis autorizatia de amplasare și acces pentru realizarea lucrării nr. 172/28.09.2016 (nu mai este valabilă). S-a întocmit adresa către DRDP Braşov prin care s-a solicitat completarea documentaţiei iniţiale cu o nouă dispoziţie de șantier: 24.05.2018.

6. Drum de acces centrala (cuprinde lucrarile Instalatie SAT si inlocuire si protejare conducta Transgaz)

Pentru finalizarea acestei lucrari sunt necesare: executia unei treceri la nivel cu CF semnalizata prin instalatie SAT si mutarea unei conducte apartinand SC TRANSGAZ SA. Odata finalizat acest drum devine drum judetean 105G care va deservi toate comunitatile locale din zona. CJ Sibiu a construit deja drumul de legatura pe DMD aval care face legatura cu drumul proprietate Hidroelectrica.

Documentatia pentru *Inlocuire si protejare conducta Transgaz* se afla în curs de întocmire de catre proiectant (Rominsta) – s-au transmis e-mail ultimele completari solicitate (titluri de proprietate si copie CI): 11.04.2018. ROMINSTA solicita suplimentare valoare: adresa nr. 812/08.06.2018. S-a întocmit tema de proiectare (inclusiv RNOEV).

7. CHE RACOVITA. RTL si PIF: Centrala, baraj, Statii 110 kV, LES 110 kV: max. 35 zile

- Solicitare CJ Sibiu si ISC Sibiu confirmare persoana delegata sa participe la receptia la terminarea lucrarilor si PIF la CHE Racovita: 26.03.2018
- In data de 17.04.2018 s-a efectuat împreună cu Antreprenorul (TCH Sebes) vizita la CHE Racovita în vederea identificării problemelor;
- Adresa UHE Sibiu pentru solicitare Comisie de Receptie (inclusiv draft Decizie) pentru CHE Racovita: 58974/15.06.2018;

8. Achiziția de terenuri - Stadiul obținerii HG expropriere

- În prezent se află în curs de actualizare la nivelul anului 2018 *Raportul de evaluare a despăgubirilor pentru imobilele proprietate private care constituie coridorul de expropriere a lucrării de utilitate publică de interes național AHE a raului Olt defileu pe sectorul Cornetu-Avrig, conform Legii 255/2010 și Deciziilor nr. 380/26.05.2015 și 67/21.02.2017 emise de Curtea Constituțională;*
- S-a emis Decizia Hidroelectrică nr. 834/13.06.2018 pentru Comisia de evaluare oferte;

Situație proiectare

Dig mal drept amonte de pod DN1 Bradu și Dig mal stâng tranșa a III-a (de la P20 la final).

- Documentația tehnică de execuție a lucrărilor la dig mal drept a fost contractată și avizată în CTE SH Sebeș și transmisă la HE ptr avizare: 04.09.2017. Documentația Dig mal stâng – adaptare tranșa I, II și III – va urma avizarea în CTE HE - documentația refacută de către ISPH 27.12.2017 – Soluția inițială propusă nu se încadrează în culuarul de expropriere. S-au formulat observații de UHE Sibiu adresa nr. 8138/25.01.2018, răspuns ISPH PD transmis HE cu adresa nr. 4922/01.02.2018; HE răspunde cu adresa nr. 51431/04.06.2018; ISPH transmite adresa nr. 5924/07.06.2018;
- Realizarea execuției lucrărilor aferente documentațiilor DMS și DMD este condiționată de achiziția terenului/utilitate publică și contractarea lucrărilor cu Antreprenorul General.

Protecție poduri CF Marșa și Avrig

- Temele de proiectare pentru „CHE Racovița. Lucrări de protecție poduri CF peste raul Marșa, linia CF 205 Brașov-Podu Olt la km 119+943 și linia CF 208 Avrig-Marșa la km 3+330,560 și Avrig; linia CF 205 Brașov-Podu Olt la km 118+206,80 și linia CF 208 Avrig-Marșa la km 1+559,70”, au fost transmise spre avizare HE cu adresa SH Sebeș nr. 116734/21.11.2017
- Urmare solicitării de modificare/refacere a acestora din ședința CTE Hidroelectrică din data de 23.02.2018 s-a transmis adresa de retragere de la avizare: 11.04.2018
- În curs de întocmire teme de proiectare cu respectarea avizului CFR Regionala Brașov și/sau abordare realizare DALI, inclusiv expertiză.
- Studiu de evaluare adecvată AHE a raului Olt defileu pe sectorul Cornetu-Avrig. Treptele CHE Racovița, CHE Căineni și CHE Lotrișoara; s-a întocmit draft RNOEV: 19.06.2018.
- Expertiză reluare lucrări la CHE Căineni: tema de proiectare s-a avizat CTE SH și s-a transmis spre avizare CTE HE: 13.06.2018; Aviz CTE HE 113/2018.
- Expertiză prag provizoriu aval poduri CF din canalul de fugă CHE Racovița: tema de proiectare s-a avizat CTE SH și s-a transmis spre avizare CTE HE: 13.06.2018;
- Expertiză evaluare stare de siguranță baraj CHE Racovița la cota finală (aviz CONSIB)-372,50mdMB –fara PIF la CHE Racovița trebuie să încheiem AA cu ISPH PD București pentru întocmire expertiză (raport de conformare expert) și avizare la CONSIB (inclusiv plata taxa avizare), autorizația de funcționare are valabilitate 31.12.2018; cu PIF la CHE Racovița de obținerea/prelungirea autorizația de funcționare în condiții de siguranță se va ocupa Comp. UCCH. S-a întocmit tema de proiectare pentru raportul de conformare: tema de proiectare s-a avizat CTE SH (nu se avizează în Comisia CTE UCCH HE);
- Expertiză poduri CF Marșa și Avrig: expertiza se va reface după întâlnirea cu CFR București din 28-29.06.2018;
- Expertiză instalații/echipament hidromecanic baraj Robești în vederea PIF și RTL;
- Studiu optimizare indicatori tehnico-economici AHE sector Cornetu-Avrig;

CHE Căineni

Reluare lucrări construcții conform Expertiză tehnică și cerințe mediu. Documente în curs de elaborare. În prezent lucrările de baza sunt întrerupte: AA 1C/2018 pentru cheltuieli întrerupere (Pază, energie și epuizamente)

CHE Robești

Lucrari: Dezafectare OS, amenajari pentru protectia mediului și refacere cadru natural (se va întocmi în prealabil o nota justificativa privind demersurile facute)

Proiectare: în curs de întocmire temă de proiectare expertiză pentru echipamente hidromecanice baraj pentru elaborarea Referatului de specialitate în vederea realizării RTL+PIF ; Documentatie Dezafectare OS (documentatia negociata si necontractata); Pasaj CF acces Robesti – RNOEV aprobat 2017 se va reface (in anul 2017 nu s-a primit nicio oferta); Propunere: contract tarif racordare cu CFR Craiova pentru realizare lucrări partea de instalații și infrastructură și preluare în exploatare, inclusiv instalatia existent.

6.3.2. Proiecte de dezvoltare in curs

AHE a raului Arges pe sectorul Oesti - Curtea de Arges. Trecerea pe derivatie a CHE Oesti.

În anul 2017 a fost achiziționat, cu ISCE, serviciul de proiectare pentru:

- Documentatie pentru achizitie rest de executat (Etapa I);
- Reasezare Deviz General (Etapa I);
- Documentatie pentru obtinere Autorizatie de Construire (Etapa II).

Contractul de prestare servicii de proiectare a fost semnat în data de 23.08.2017.

Durata de elaborare documentatie: 30 de zile Etapa I/ 45 de zile Etapa II.

În data de 19.12.2017 prestatorul a depus documentatia pentru Etapa I.

În data de 09.01.2018 a avut loc sedinta CTE SH, la care a participat și prestatorul, constatandu-se ca documentatia trebuie returnata pentru completare și corectare (lipsa caiete de sarcini, antemasuratori, liste cu cantitățile de lucrari pe categorii de lucrari, etc).

În data de 16.02.2018 prestatorul a retransmis documentatiile, iar în data de 01.03.2018 acestea au fost analizate de CTE SH constatandu-se din nou ca acestea sunt incomplete sau necesita refaceri.

În data de 06.03.2018 a fost organizata o intalnire cu reprezentantul prestatorului în care s-au detaliat și discutat problemele semnalate, subliniindu-se importanta și necesitatea urgentarii finalizarii documentatiilor.

În data de 12.03.2018 a fost transmis prestatorului Procesul Verbal al CTE SH cu observatii.

Prestatorul a fost contactat telefonic – raspunsul fiind ca nu se lucreaza inca la documentatie din lipsa de timp, ultima discutie avand loc pe 23.03.2018. Ulterior, prestatorul nu a mai putut fi contactat telefonic.

În data de 17.04.2018 s-a transmis prestatorului notificare cu noi penalitati pentru intarziere și avertizare reziliere contract.

În data de 26.04.2018 a fost retransmisa documentatia de catre ISCE documentatia. Sedinta CTE SH din 04.05.2018 constata ca este în continuare incompleta raportat la cerintele din tema de proiectare și contract.

Prestatorul a transmis unele completari, iar în data de 05.06.2018 documentatia a fost avizata în CTE SH cu conditia rezolvării unor observatii pana la avizarea finala.

Documentatia a fost înaintata CTE HE cu Aviz favorabil cu observatii CTE SH.

În data de 26.06.2018 CTE HE a emis Aviz negativ. Urmeaza a se trimite notificare reziliere contract.

CHE Vanatori. Lucrari de modernizare și punere în siguranta a canalului de aductiune

Reluarea lucrarilor pe parte de echipamente și contractarea lucrarilor de constructii pe canal impune realizarea documentatiilor: actualizare deviz general și proiect tehnic rest de executat.

Tema de proiectare pentru actualizarea devizului general și a proiectului tehnic rest de executat a fost avizata în CTE SH Bistrita și CTE Hidroelectrică.

RNO pentru achiziție documentații a fost aprobat și a fost transmisă solicitarea de lansare a achiziției pentru aceste documentații.

6.3.3. Proiecte de dezvoltare noi

Măsuri de protecție suplimentară a disipatorului barajului deversor Portile de Fier I

Achiziția serviciilor de efectuare a studiilor suport de elaborare a expertizei și a studiului de fezabilitate actualizat pentru obiectivul de investiții „Măsuri de protecție suplimentară a disipatorului barajului deversor Portile de Fier I”:

- În 16.01.2018, 01.03.2018, 11.04.2018 la sediul SH Porțile de Fier, respectiv CHE Djerdap I au avut loc ședințe de lucru cu partenerul srb, unde s-au stabilit acțiunile ce se vor desfășura în perioada următoare și a fost începută elaborarea documentului comun, denumit „Întelegere”, pentru definirea condițiilor tehnice de execuție a lucrărilor și Instrucțiunea de exploatare a barajului Portile de Fier I în perioada de execuție a lucrărilor asupra disipatorului barajului deversor.
- S-a obținut de la Primăria Drobeta Turnu Severin prelungirea termenului de valabilitate a Certificatului de urbanism nr.145 de la 23.02.2018 până la 23.02.2019.
- În ședința CTE SH Porțile de Fier, cu Avizul nr.70/2018 s-a avizat tema de proiectare privind obiectivul de investiții „Măsuri de protecție suplimentară a disipatorului barajului deversor Portile de Fier I”, faza de proiectare : actualizare Studiu de fezabilitate și s-a transmis spre avizare în CTE Hidroelectrică.
- În ședința Comisiei UCC Hidroelectrică, cu Avizul nr. 27/2018 s-a avizat tema de proiectare pentru Actualizarea expertizei tehnice asupra disipatorului barajului deversor Porțile de Fier I.
- În ședința CTE Hidroelectrică, cu Avizul nr. 81/2018 s-a avizat tema de proiectare pentru: Actualizare Studiu de fezabilitate (DALI) și elaborare documentație tehnico-economică pentru achiziție privind obiectivul de investiții „Măsuri de protecție suplimentară a disipatorului barajului deversor Portile de Fier I.
- Prin referatul de necesitate, oportunitate și estimare valoare nr. 68417/09.07.2018 a fost aprobată de către Directoratul Hidroelectrică demararea achiziției serviciilor de proiectare pentru etapele: Studii de teren (măsurători topobatimetrice, măsurători geotehnice, alte studii), Actualizarea expertizei, Actualizarea Studiului de fezabilitate (DALI), Intocmirea documentației tehnico-economice (inclusiv specificații tehnice și condiții tehnice generale), parte a documentației pentru achiziția lucrărilor și Documentații pentru obținere avize și autorizații de execuție, conform certificatului de urbanism (inclusiv elaborare proiect pentru autorizarea executării lucrărilor). Referatul de necesitate împreună cu documentele anexe acestuia au fost transmise Departamentului Procurement cu adresa nr. 68417.1/09.07.2018 spre elaborarea documentației de atribuire.

Priorități:

- contractarea serviciului de proiectare pentru actualizarea Studiului de fezabilitate;
- refacerea măsurătorilor asupra disipatorului.

În prezent se urmărește actualizarea documentațiilor care au stat la baza aprobării investiției datorită faptului că au trecut mai mult de 5 ani de la data elaborării studiului de fezabilitate și între timp au fost efectuate deversări prin baraj care au avut ca efect modificări ale stării de eroziune a disipatorului.

Etape relevante :

data începerii investiției: 18.03.2016

data finalizării investiției: 2022

Etapa I: Expertizarea stării actuale a disipatorului – septembrie 2018

Etapa II: Elaborarea documentatiilor necesare derularii investitiei – iunie 2019

Etapa III: Achizitia lucrării de executie- septembrie 2019

6.3.4. Situația obiectivelor de investiții cu folosință complexă

Investițiile cu funcțiuni complexe sunt reprezentate de obiective de investiții istorice privind scheme de amenajare hidroenergetice cu funcțiuni sociale (descrise mai jos), care au fost abordate încă de la conceptul de proiectare ca având doar în plan secundar o funcție energetică.

La aceste obiective de investiții, în prim plan sunt funcțiile complexe privind gospodărirea rațională și în condiții de siguranță a apei, cuprinzând:

- Atenuarea tranșei de viitură;
- Protecția populației, localităților și a terenurilor agricole;
- Alimentare cu apă a localităților riverane;
- Asigurarea rezervei de apă pentru alimentarea populației și a industriei;
- Asigurarea debitului pentru irigații, în perioadele secetoase;
- Reținerea debitului solid în volumul mort al acumulării.
- Alte funcțiuni sociale.

Funcțiunile sociale descrise mai sus sunt specifice autorităților publice, al cărui scop nu este producția de energie electrică sau obținerea de profit. De altfel, multe din aceste investiții au aparținut de-a lungul timpului Agenției Naționale „Apele Române”, agenția guvernamentală care are ca obiect de activitate amenajarea teritoriului și gospodărirea apelor. Hidroelectrică este o societate comercială constituită în baza legii 31/1990 a Societăților Comerciale și care nu este o organizație non profit. În plus, Hidroelectrică nu mai beneficiază de fonduri publice pentru finalizarea unor astfel de investiții sociale care, prin continuarea finanțării lor, încalcă obiectivul suprem al maximizării averii acționarilor.

Prin urmare proiectele hidroenergetice “istorice” care au fost inițiate, în principal, în perioada 1982-1989, în urma unei succesiuni de Decrete ale Consiliului de Stat au avut ca finanțare inițială bani publici, alocați prin ministerele implicate care aveau și rol de titularii de investiții. După 1989, unele din aceste proiecte au fost derulate în continuare de Apele Române, finanțate cu bani publici, până la preluarea de către Hidroelectrică.

Conform opiniei cu rezerve a auditorului Deloitte asupra situațiilor financiare neconsolidate pentru data de 31 decembrie 2016, multe din aceste proiecte nu sunt profitabile iar pentru o parte din ele, proiectele începute cu mult timp în urmă, necesită găsirea unor soluții de finalizare, de conservare sau abandonare, după caz.

De-a lungul timpului, în scopul pregătirii companiei pentru listare, în comisia de privatizare, s-au identificat mai multe potențiale soluții, respectiv transferul cu titlu gratuit, transferul în contul compensării unor sume viitoare platibile ANAR, transferul cu plată aprobat prin HG sau divizarea simetrică (tip spin off) pe structura acestor amenajări hidroenergetice, însă până în prezent acestea nu au putut fi implementate fie din cauza refuzului instituțiilor/autorităților competente de a prelua aceste obiective de investiții istorice, fie din lipsa unor decizii clare la nivelul companiei.

În prezent, se are în vedere ca în cadrul comisiei interministeriale constituite la solicitarea Ministerului Energiei, să se decida participarea și modalitatea de participare a beneficiarilor funcțiilor complexe la finanțarea acestor investiții.

Dacă ministerele beneficiare nu vor accepta să participe la finanțarea acestor obiective, Hidroelectrică SA are în vedere scoaterea la licitație a lucrărilor rest de executat pentru finalizarea obiectivelor de investiții

cu funcțiuni complexe, la o valoare care sa minimizeze pierderile (pentru care NPV este pozitiv cel mult egal cu zero).

Pentru obiectivele de investitii la care nu se va reusi contractarea lucrarilor in conditiile de mai sus, Hidroelectrica va lua măsuri de abandonare a acestora.

Conducerea companiei, având în vedere și respectarea obligatorie a Planului de Reorganizare, dar și a discuțiilor din cadrul Comisiilor de Privatizare privind transferul, sistarea sau abandonul acestor investiții cu funcțiuni complexe și ca urmare a solicitărilor Consorțiului de Listare, a continuat conservarea, paza și punerea în siguranță a acestor obiective de investiții, repornirea și refinantarea lor în acest context și în condițiile în care acestea au fost proiectate inițial putând aduce prejudicii companiei și implicit averii acționarilor.

6.4. Activitatea de retehnologizare

6.4.1. Proiecte de retehnologizare/ modernizare în curs

Retehnologizare CHE Stejaru

Principalele probleme intampinate in derularea Contractului, in primul semestru al anului 2018:

- nerealizarea punerii in functiune a HA6 la Termenul de Receptie PIF, respectiv 31.01.2018 conform Graficului de Timp aprobat; la data de 15.06.2018 se înregistrau 135 de zile de întârziere, pentru care Beneficiarul a calculat, conform contract, penalitati in valoare de 1.236.099,76 euro; Contractorul a fost notificat de mai multe ori cu privire la stabilirea unui plan de masuri pentru recuperarea acestor intarzieri;
- nerealizarea livrării vanei sferice nr. 6 la termenul stabilit in Graficul de Timp aprobat, respectiv luna octombrie 2017; **la data prezentului raport**, Contractorul a transmis catre Beneficiar invitatia de participare la *testele FAT pentru prima livrare a U23. Vane sferice DN 2500 – parte mecanica si parte electrica HA nr. 6*, in perioada 31.07-02.08.2018 la UCM Resita;
- Contractorul a transmis *Raportul final privind testele pe model pentru turbina tip T1* cu intarziere, in luna iunie 2018, cu toate ca aceste teste s-au realizat in luna octombrie 2017;
- procesul de avizare a documentatiilor faza Basic Design nu a fost finalizat pana in prezent, dat fiind faptul ca Documentatia pentru aceasta faza de proiectare a fost transmisa de catre Contractor fragmentat (contrar prevederilor caietelor de sarcini), cu intarzieri si cu greseli; mai mult, prin aceste documentatii Contractorul a propus, de cele mai multe ori, solutii tehnice diferite de cele solicitate prin Caietele de Sarcini si cele prezentate in Oferta tehnica, solutii care au fost transpuse in Propuneri de Modificare;
- in total, Contractorul a transmis 8 Propuneri de Modificare, cea de-a 8-a (CP-C-008) fiind transmisa in luna februarie 2018 si vizand propunerea Contractorului pentru executia unei vane fluture noi Dn4200; aceasta propunere nu a fost aprobata de catre Beneficiar, **la data prezentului Raport** existand o corespondenta cu Contractorul in vederea revizuirii integrale a documentelor transmise;
- la inceputul anului 2018, dupa o analiza amanuntita, Beneficiarul a avizat negativ solutia propusa prin documentatia Basic Design, pentru instalatia de automatizare, control si monitorizare; in urma acestui aviz negativ, Contractorul a refacut documentatia BD, propunand o solutie tehnica in conformitate cu cerintele din caietele de sarcini si oferta depusa; noua documentatie si, implicit, solutia tehnica propusa, au fost avizate favorabil de catre Beneficiar in luna mai 2018;
- Contractorul nu respecta cerintele privind calitatea in constructii: Beneficiarul a primit atentionari repetate din partea ISC Neamt, inclusiv notificari de anulare a autorizatiei de construire; la data

prezentului Raport, Contractorul a notificat Beneficiarul privind „declararea terminării lucrărilor” pentru depozitul de echipament greu; în același timp, autorizația de construire pentru depozitul de echipament greu a expirat (19.07.2018), iar această autorizație nu mai poate fi prelungită;

- Beneficiarul a notificat permanent Contractorul cu privire la calitatea neconformă a documentelor justificative la plată, deoarece Contractorul transmite Rapoarte privind stadiul lucrărilor incomplete sau incorecte, fapt ce conduce la imposibilitatea aprobării acestora.
- Beneficiarul este nevoit să convoace de mai multe ori Comisiile de Recepție în Șantier pentru aceeași furnitură, deoarece furnitura livrată este însoțită de documentație incompletă și nesemnată.
- În prezent, este în analiza în vederea avizării în CTE SHB și HE, *Raportul final privind testele pe model pentru turbina tip TI.*

Referitor la îndeplinirea obligațiilor contractuale aferente Scrisorii de Garanție de Returnare a Avansului nr. 34GAP2017-8361 (referință anterioară nr.15/CD2237/APG din 24.08.2015, conform modificărilor ulterioare aduse prin Amendamentul nr. 1/06.10.2017, Amendamentul nr. 2/20.10.2017, Amendamentul nr. 3/05.12.2017, Amendamentul nr. 4/16.02.2018 și Amendamentul nr. 5/26.04.2018), valabila până la data de 31.07.2018, emisă de BRD Groupe Societe Generale, Beneficiarul a confirmat, prin Adresa HE nr. 51360/24.05.2018, faptul că a fost returnată în totalitate suma de **13.763.068,06 euro (cu TVA)** reprezentând avans acordat pentru executarea de lucrări privind “Retehnologizare CHE Stejaru” și i-a returnat Contractorului Scrisoarea de Garanție în original, împreună cu cele 5 Amendamente.

HA2 CHE Beresti

În data de 22.05.2018 Beneficiarul a aprobat Ordinul de modificare pentru realizarea lucrărilor de construcții. Prin acest Ordin de modificare s-a aprobat valoarea lucrărilor suplimentare de 170.222.950 lei, fără TVA, iar termenul PIF a fost decalat cu 20 zile, din data de 18.05.2018 în data de 07.06.2018.

Cu adresa nr.6740/15.06.2018 Hidroserv SA a transmis un grafic detaliat de execuție (rev9) cu lucrările de montaj până la data de PIF estimată de Contractor a fi 31.08.2018.

Începând cu data de 07.06.2018 Beneficiarul va aplica penalizări conform Contract nr 184/2016 pentru neîndeplinirea termenului de PIF, respectiv 07.06.2018.

Începând cu luna decembrie 2017, Hidroelectrică a transmis mai multe notificări către Contractor (Hidroserv), privind recuperarea întârzierilor înregistrate în livrări de echipamente și în lucrări, și pentru respectarea termenului de PIF.

După transmiterea Ordinului de modificare aprobat de către Beneficiar, în site Contractorul a realizat următoarele lucrări:

- a finalizat lucrările de construcții suplimentare cf. Ordin de modificare (din spațiile blindajului camerei rotorice, reparațiile la zonele cu segregări în tavanele aspiratori și în zonele degradate de la nisa vana rapidă)
- a finalizat reparațiile la tavanul camerei spirale unde erau fisuri;
- a început montajul turbinei (montaj rotor, cuplat arbore cu rotorul, cu inelul inferior și superior, etc, și montajul AD).

În prezent se derulează lucrări pentru lansarea rotorului hidrogenerator și cuplarea cu arborele turbinei.

HA1 CHE Calimanesti

La finele semestrului I 2018 se constată întârzieri de aproximativ 1 luna și jumătate față de graficul de execuție datorate:

- nefinalizări la termen a reabilitării statorului generator și refacerii bobinajului statoric de către UCM Resita;

- lipsei graficului de livrare echipamente si materiale.
Intarzierile au fost notificate Contractorului.
Prin adresa nr.46373/10.05.2018 a fost acceptata propunerea de modificare pentru reconditionare cilindru nr. 1 servomotor VIR.

HA1 CHE Slatina

In 15.12.2017 s-a semnat contractul cu ROMELECTRO SA (subcontractant UCM Resita).
Data intrarii in vigoare 25.01.2018 cu finalizare executie in 24.04.2019.
Ordinul de incepere lucrari a fost transmis in data de 21.03.2018.
La finele semestrului I 2018 se constata intarzieri de aproximativ 1 luna si jumatate fata de graficul de executie datorate:

- Livrarii cu intaziere a documentatiilor proiect tehnic;
- Netrasmiterii spre avizare a documentatiei de executie.

Intarzierile au fost notificate Contractorului prin adresa 63054/26.06.2018.
A fost platit pana in prezent avansul la Contract si documentatiile Proiectul tehnic.

Retehnologizare/modernizare a statiilor electrice 20 kV si 6,3 kV din SH Curtea de Arges si SH Hateg

Sunt incheiate doua contracte pentru cele 10 statii (SH Curtea de Arges -4, SH Hateg-6), unul pentru furnizare echipamente si unul pentru lucrari de montaj, proiectare documentatii de montaj, probe tehnologice si teste.

Echipamente au fost livrate si nereceptionate datorita nerespectarii clauzelor contractuale de catre furnizor (SC TEMPOS SERV SRL) cu consecinte in nerespectarea termenului contractual de executie lucrari (Hidroserv SA).

A fost achizitionata o expertizare tehnica (ET) a echipamentelor in vederea acceptarii acestora si stabilirii conditiilor de acceptare. ET a fost avizata in CTE-HE si pe baza concluziilor rezultate din aceasta a fost incheiat Actul Aditional nr. 1 la contractul de furnizare echipamente.

Au fost receptionate echipamentele furnizate pentru cele 4 statii electrice din SH Curtea de Arges si urmeaza a fi receptionate echipamentele pentru cele 6 statii electrice din SH Hateg.

Statiile electrice de 110 kV din SH Rm. Valcea

A fost finalizata procedura de atribuire pentru contractul sectorial de realizare a serviciilor/lucrari de „Modernizare Statii 110 kV CHE Malaia, CHE Calimanesti, CHE Ionesti, CHE Zavideni Si CHE Dragasani”, avand termen de finalizare contract de 12 luni si o durata de imobilizare de 8 zile/statie. A fost semnat Contractul in data de 09.05.2018. A fost constituita echipa de proiect prin Decizia 729/24.05.2018.

Prin adresa 49458/23.05.2018 a fost stabilita data de 17.05.2018 ca data de intrare in vigoare a contractului, respectiv data emiterii ordinului administrativ de incepere a contractului.

Au fost tinute sedinte de analiza tehnica si clarificari contractuale si organizatorice.

A fost intocmit AA nr.1 la contract referitor la modificarea contributiilor si revizuirea formularelor F3.

6.4.2. Demararea contractarii a noi lucrari de retnologizare/modernizare

Retehnologizare CHE Vidraru

In decembrie 2017 documentatia de atribuire, a fost transmisa in SEAP pentru validare de catre ANAP, conform legislatiei in vigoare. Termenul de depunere al ofertelor a fost 15.05.2018. Dupa postarea documentatiei in SEAP au fost solicitate vizite in amplasament si solicitari de clarificare la documentatie.

S-a raspuns in termen la solicitarile de clarificare si au fost acceptate si programate vizitele in amplasament.

La solicitarile ofertantilor a fost decalat termenul pentru depunerea ofertelor la data de 04.06.2018. A fost negociata documentatia de monitorizare golire lac in baza contractului cadru de AT incheiat cu ISPH, necesara obtinerii avizului CONSIB, ANAR si Min. Mediului.

La data deschiderii ofertelor au fost postate in SEAP doua oferte si sunt in analiza cele doua oferte primite: Romelectro si POWERCHINA.

A fost incheiata analiza DUAE si este in curs de finalizare analiza ofertelor tehnice. Au fost transmise solicitari de clarificare pentru ambele oferte. S-a primit solicitare de pentru marirea perioadei de transmitere raspunsuri la solicitarile de clarificare de 10 zile lucratoare si a fost acceptata.

Retehnologizare CHE Mărișelu

In anul 2018, avand in vedere rezultatul procedurii de achizitie pentru PT si CS, s-a luat in considerare o abordare diferita pentru acest proiect. Astfel, incepand cu luna ianuarie 2018 s-a realizat o prospectare a pietei (prin solicitare de oferte neangajante de la mai multe firme internationale de consultanta) referitoare la posibilitatea de contractare a serviciilor de proiectare (pentru elaborare documentatie tehnico-economica) si consultanta (pe tot parcursul procedurii de achizitie lucrari si derulare contract de lucrari) in cadrul unui singur contract.

In urma acestui demers, s-au primit 4 oferte neangajante, care au fost analizate si urmeaza a se elabora o tema de proiectare care sa stea la baza intocmirii documentelor necesare achizitiei acestor servicii.

Impreuna cu Departamentul Proiectare a fost intocmita Tema de proiectare pentru achiziția serviciilor de Proiectare și Consultanță aferente obiectivului de investitii: „Retehnologizare C.H.E. Mărișelu. Echipamente și parte de construcții”. Tema de proiectare a fost avizata in CTE-SH Cluj.

Urmeaza a fi analizat si revizuit Studiul de fezabilitate de catre Departamentul Proiectare in vederea achizitiei lucrarilor de retnologizare. Este in curs de finalizare tema de proiectare pentru Expertize Tehnice și elaborare documentatii pentru obținere Avize și C.U.

Modernizare HA2 CHE Remeti

A fost intocmita tema de proiectare pentru elaborare Caiet de sarcini pentru achizitie lucrari si proiectare de catre SH Cluj si Departament Proiectare HE. A fost avizata in CTE-SH Cluj si in urma analizei in CTE-HE urmeaza a fi revizuita si intocmita conform modelului intocmit de Departamentul Proiectare.

6.4.3. Demararea studiilor preinvestitionale pentru proiecte de retnologizare/modernizare

Retehnologizari ale centralelor din SH Bistrita : s-au intocmit si aprobat notele conceptuale si urmeaza ca temele de proiectare pentru elaborare studii de fezabilitate sa fie avizate in CTE.

Modernizare statii 20 kV SH Cluj, SH Hateg : notele conceptuale au fost aprobate, temele de proiectare pentru DALI sunt aprobate si avizate in CTE SH si CTE HE. Au fost solicitate serviciului prospectare preturi de piata oferte neangajante pentru stabilirea valorii estimate pentru achizitie DALI-uri.

Retehnologizari si modernizari SH Portile de Fier si SH Rm.Valcea : notele conceptuale aprobate in 2017, temele de proiectare pentru ET+SF aprobate si avizate CTE SH si in CTE HE, cu RNOEV-uri si documentatii de atribuire in diverse stadii de elaborare, semnare, aprobare.

6.5. Activitatea de gestionare a terenurilor

Activitatea de obținere a terenurilor necesare dezvoltării, modernizării și funcționării obiectivelor hidroenergetice, precum și a lucrărilor de cadastru funciar (identificări, cumpărări, întabulări și închirieri de terenuri de la terți);

- Reducerea suprafețelor ocupate temporar la obiectivele de investiții istorice și redarea terenurilor excedentare către proprietarii de drept. Menționăm că au fost redade către proprietarii de drept terenuri în suprafață totală de 16,89 ha, ocupate temporar de platforme tehnologice pentru obiectivele de investiții la AHE a raului Siret pe sectorul Cosmesti - Movileni, fapt care va reduce costurile cu chiriile cu 21.626 lei/an.

- Asigurarea datelor pentru promovarea proiectelor de acte normative referitoare la obținerea terenurilor pentru investiții, în conformitate cu prevederile legale;

- Culegerea și gestionarea informațiilor, sub aspect tehnic și juridic cu privire la situația terenurilor aparținând Hidroelectrica și a sucursalelor sale;

- Obținerea Certificatelor de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor aflate în administrarea Hidroelectrica, precum și pentru microhidrocentralele preluate prin Hotărârea de Guvern nr.554/2002 completată cu Hotărârea de Guvern nr.1016/2002.

În prima parte a anului 2018, prin activitatea desfășurată s-a finalizat și transmis către:

- Ministerul Energiei documentația pentru emiterea unui Certificat de Atestare a Dreptului de Proprietate asupra terenurilor ocupate definitiv de masivele de ancorare ale conductei aducțiunii MHC Dobra.
- Oficiul de Cadastru și Publicitate Imobiliară Bihor, Dambovită și Prahova, documentațiile pentru care au fost semnate procesele verbale de vecinătate (28 documentații pentru terenuri în suprafață totală de 55,855ha) în vederea semnării anexelor și emiterii procesului verbal de receptie.
- Ministerul Energiei, Ministerul Finanțelor, Ministerul Apelor și Padurilor și RNP Romsilva memoriul privind semnarea proceselor verbale de vecinătate pentru terenurile ocupate de obiectivele amenajării hidroenergetice Dobresti.

Situația Certificatelor de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor obținute în perioada 2001÷2018 este prezentată în tabelul următor:

Nr.	Sucursala/Uzina	CertIFICATE emise		Suprafata (ha)	
		2001÷2018	din care 2017	2001÷2017	din care 2017
1	Bistrița	49	8	891,07	9,93
2	Buzău	43	-	315,02	-
3	Caransebeș	21	-	52,24	-
4	Cluj	49	-	86,64	-
5	Curtea de Argeș	105	-	346,97	-
6	Hațeg	48	-	69,04	-
7	Oradea	42	-	254,79	-
8	Porțile de Fier	27	-	21,65	-
9	Râmnicu Valcea	125	-	50,62	-
10	Sibiu	36	-	26,65	-
11	Sebeș	33	-	24,30	-

12	Slatina	23	-	114,40	-
13	Târgu Jiu	41	-	180,76	-
	TOTAL	642	8	2.434,15	9,93

- Finalizarea actiunii de obținere a CADP-urilor și mărirea capitalului social cu partea aferentă STATULUI ROMÂN este și una din măsurile dispuse de Curtea de Conturi încă din 2011 și este urmărită îndeaproape de Conducerea Hidroelectrică, termenul pentru finalizarea actiunii de obținere CADP a fost prelungit prin adresa CCR nr.IV/40.804/29.01.2018 pana la data de 31.12.2018. Continuarea activității de obținere a Certificatelor de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor transmise în administrarea Hidroelectrică, precum și pentru microhidrocentralele preluate prin Hotărârea de Guvern nr.554/2002 completata prin Hotărârea de Guvern nr.1016/2002. Menționăm că la 30.06.2018 pentru 164 de incinte în suprafața totală de 147,63 ha, aflate în administrarea Hidroelectrică trebuie finalizata actiunea de obținere a Certificatelor de atestare a dreptului de proprietate, pentru a duce la îndeplinire masura nr.2 de finalizare a acțiunii de obținere a Certificatului de atestare a dreptului de proprietate dispusă prin Decizia nr.11/29.09.2011 de către Curtea de Conturi a României.

- Promovarea documentațiilor necesare pentru emiterea actelor normative în vederea obținerii terenurilor necesare finalizării lucrărilor la următoarele obiective de investiții:

- *Amenajarea Hidroenergetică Răstolița;*
- *Amenajarea Hidroenergetică a râului Olt defileu pe sectorul Cornet - Avrig;*
- *Amenajarea Hidroenergetică a râului Strei pe sector Subcetate - Simeria.*
- *Amenajarea Hidroenergetică a râului Jiu pe sectorul Bumbesti – Livezeni. LEA 110kV de racord la SEN a CHE Bumbesti;*
- *Amenajarea Hidroenergetică Surduc – Siriu.* In data de 26.06.2018 a fost transmisa la Ministerul Apelor si Padurilor documentatia pentru scoatere definitiva din fond forestier a terenurilor in suprafata de 1,1754 ha necesare suprainaltarii drumului si incastrarii Barajului Surduc in versantul stang, pentru emitere act de transmitere (Ordin de Ministru).

Mentionam ca in data de 14.12.2017 a fost emisa Hotărârea de Guvern nr.900, de aprobare privind declanșarea procedurii de expropriere a imobilelor proprietate privată care constituie coridorul de expropriere situat pe amplasamentul lucrării de utilitate publică de interes național “Amenajarea Hidroenergetică Răstolița”, fapt care va genera economii cu plata chiriilor in principal pentru terenurile silvice ocupate de cariera de anrocamente Rastolita (704.277,18 lei platiti in 2017) si eliminarea cheltuielilor pentru cumpararea terenurilor necesare finalizarii lucrarilor la AHE Rastolita.

De la data emiterii HG 900, Hidroelectrică a parcurs mai multe etape statutate de legislatia incidenta, astfel incat la 30.06.2018 ne aflam in faza de obtinere a aprobarii de către Ministerul Energiei a *activității de înscriere în Cartea Funciară a dreptului de proprietate publică a statului asupra bunurilor proprietate publică a statului, din domeniul producerii energiei electrice în hidrocentrale și a terenurilor pe care acestea sunt amplasate, concesionate de Hidroelectrică precum și aprobarea fondurilor necesare acestei activități.* După obținerea aprobării de la Ministerul Energiei, se va proceda la întocmirea documentațiilor cadastrale pentru fiecare imobil (baraj, dig, lac de acumulare, ecluză etc.), conform Regulamentului ANCPi în vigoare și inventarierea actelor juridice în baza cărora au fost obținute terenurile (Decrete de

expropriere, Ordine de transmitere, Decizii ale Consiliilor Judetene, H.G.-uri, Contractul de concesiune etc).

7. Activitatea de resurse umane

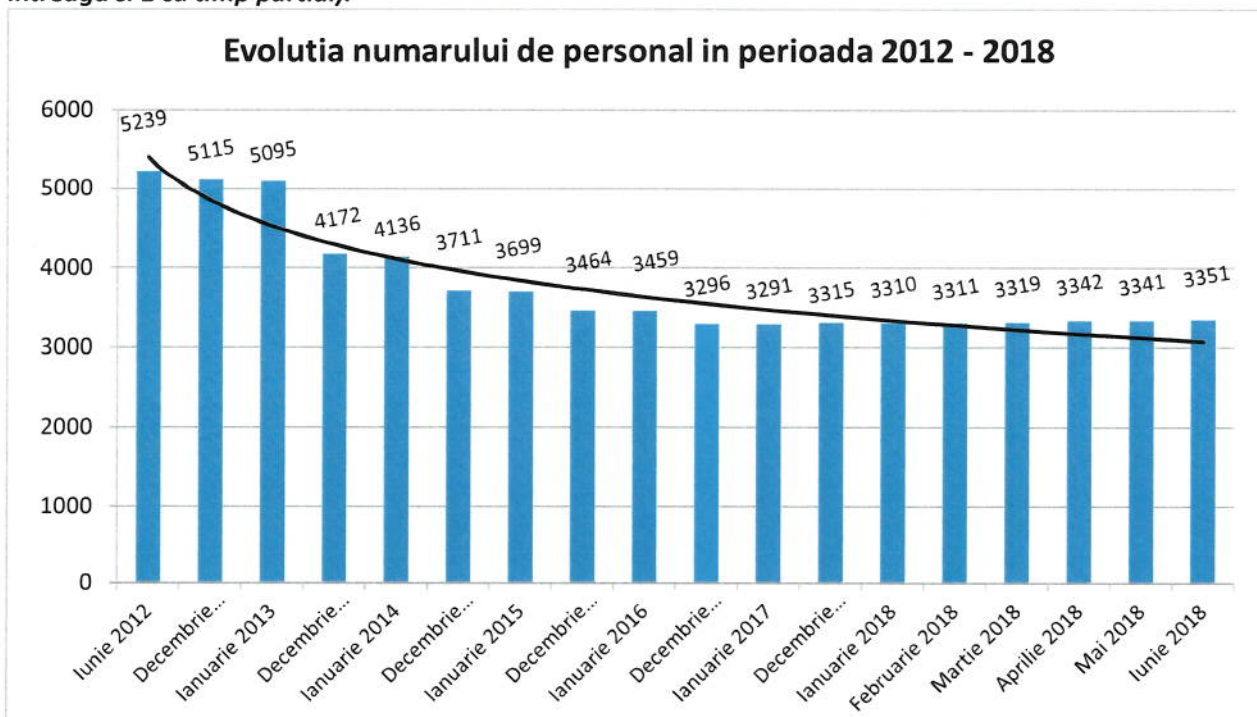
Activitatea de resurse umane se circumscrie Proiectului de Strategie de Resurse Umane se desfasoara in concordanta cu structura organizatorice a societatii in vigoare incepand cu 4.11.2017, cu urmatoarele obiective:

- Asigurarea necesarului de personal atat ca numar, cat si pe categorii si incadrarea in bugetul de venituri si cheltuieli privind cheltuielile cu munca vie;
- Cresterea motivarii si implicarii angajatilor;
- Dezvoltarea angajatilor prin imbunatatirea continua a cunostintelor si competentelor;
- Implementarea unei schimbari culturale in Hidroelectrica

7.1 Numarul de personal

Pentru anul 2018, in BVC numarul mediu de personal a fost stabilit la 3493 si efectivul la finalul anului la 3588 angajati.

Numarul mediu de personal realizat la 30.06.2018 a fost de 3276 de angajati iar efectivul la 30.06.2018 a fost de 3333 la care se adauga 18 contracte suspendate pentru diverse cauze (in total 3350 cu norma intreaga si 1 cu timp partial).



TOTAL HE	Posturi la 01.01.2018	Posturi suplimentate in semestrul 1	Posturi reduse in semestrul 1	Posturi la finalul semestrul 1, din care	Posturi vacante	Posturi ocupate
	3588			3588	249	3339
Salariati angajati pe posturile titularilor cu CIM suspendat (2 angajati pe un post)						11
Salariati fara post (in preaviz, cu CIM suspendat)						1
Total salariati din care:						3351
Salariati cu CIM suspendat ptr crestere copil, detasati sau functii electiv						18
Efectiv salariati						3333

Motive de plecare din organizatie	2017	2018
Demisie	5	2
Deces	16	3
Nedefinitivare la sfarsitul perioadei de proba	0	0
Incetare de drept – retragere autorizare	0	0
Pensionare anticipata	1	1
Pensionare anticipata partial	21	5
Pensionare limita de varsta	44	24
Pensie invaliditate	2	2
Acordul partilor	23	8
Acordul partilor (concediere voluntara)	7	0
Transfer de intreprindere	0	0
Incetare CIM perioada determinata	11	11
Concediere disciplinara	0	0
Concediere (in preaviz)	0	0
Concediere inaptitudine fizica	2	5
Concediere individuala	8	1
TOTAL	140	62
Plecari voluntare dintre reintegrati		

FONDUL DE SALARII REALIZAT IN ANUL 2018

In tabelul urmatore prezentam cheltuielile de natura salariala si cheltuielile cu salariile realizate in perioada ianuarie-iunie 2018:

Capitol BVC	Denumire capitol BVC	tip retributie (SAP)	Cont contabil	Denumire element cheltuiala	BVC 2018	FOND SALARII REALIZAT IANUARIE - IUNIE 2018	Realizat %
CO=C1+C2	CHELTUIELI DE NATURA SALARIALA				363,103,205	173,277,266	47.72%
C1	Cheltuieli cu salariile				333,409,089	157,507,899	47.24%
C.1.1	Salarii de baza brute, din care:				199,728,616	96,634,844	48.38%
C.1.1.1	Salarii de baza				181,328,616	90,022,343	49.65%
C.1.1.2	Salarii pentru orele suplimentare				18,400,000	6,612,501	35.94%
C.1.2	BONIFICAȚII (conform contractului colectiv de muncă): sporuri, prima de vacanta, adaosuri, premii, energie electrica, alte facilitati, din care:				133,680,473	60,873,055	45.54%
C.1.2.1	Sporuri				99,730,739	49,602,620	49.74%
C.1.2.2	Prima de vacanta				-	0	
C.1.2.3	Adaosuri de Paste si Sf. Ilie, Craciun, dupa caz				11,051,992	3,498,380	31.65%
C.1.2.4	Alte facilitati (evenimente deosebite, prime jubiliare, ajutor pensionare, ajutoare casatorie, compens spitalizare, etc)				11,138,917	3,927,289	35.26%
C.1.2.5	Energie electrica				6,538,896	3,108,766	47.54%
C.1.2.6	PREMII				2,719,929	-	0.00%
C.1.2.7	PLATA VARIABILA				2,500,000	736,000	29.44%
C.2	BONUSURI				29,694,116	15,769,367	53.11%
C.2.1	Total cheltuieli sociale (art.25 din L227/2015-Codul Fiscal), din care:				7,523,950	1,120,510	14.89%
C.2.1.1	tichete cadou				523,950	205,950	39.31%
C.2.1.2	alte cheltuieli sociale				7,000,000	914,560	13.07%
C.2.2	Tichete de masa				12,005,266	4,428,214	36.89%
C.2.3	Participarea salariatilor la profitul obtinut in anul				10,164,900	10,220,643	100.55%

7.2 Negocieri cu sindicatul Hidrosind

In cursul lunii februarie 2018 au avut loc negocieri cu Hidrosind atat in cadrul Comisiei mixte administratie-sindicat cat si in cadrul Comisiei de negociere a CCM.

Astfel in data de 15.02.2018 s-a intalnit Comisia mixta administratie-sindicat pentru rezolvarea divergentei inregistrate la negocierea Notei Comune a SH Sebes, dar s-au purtat discutii si cu privire la art.5.41.A, art.2.29 alin.(3) din CCM si decontarea transportului la si de la locul de munca pentru personalul din Executiv cu loc de munca in teritoriu. S-a stabilit convocarea Comisiei de negociere a CCM pentru data de 21.02.2018 in vederea armonizarii art.5.41 din CCM cu legislatia in vigoare.

De asemenea in 15.02.2018 a avut loc si consultarea Hidrosind asupra proiectului de BVC al societatii pentru anul 2018.

In data de 21.02.2018 s-a intalnit Comisia de negociere a CCM in cadrul careia s-a stabilit modificarea art.5.41 din CCM (aplicarea tarifului CPC in calculul cotei de energie electrica pentru pensionari) si indreptarea erorii materiale intervenite la art.2.29 alin.(3) din CCM (calculul venitului lunar folosit in determinarea indemnizatiei de concediu de odihna), partile urmand sa incheie act aditional la CCM dupa avizarea acestor modificari de catre Consiliul de Supraveghere al societatii.

Tot in data de 21.02.2018 a avut loc si Comisia mixta administratie-sindicat in cadrul careia s-a finalizat rezolvarea divergentei la Nota Comuna a SH Sebes, s-au incheiat regulamentele cu privire la aplicarea art.3.41 si 4.86 din CCM (ajutoare materiale in caz de boala) si art.4.87 din CCM (ajutoare materiale in caz de calamitati) si s-a stabilit destinatia cheltuielilor sociale pentru anul 2018 constituite la nivelul societatii.

In cursul lunii aprilie, respectiv in data de 17.04.2018 a avut loc intalnire cu Hidrosind in cadrul Comisiei mixte administratie sindicat. Cu aceasta ocazie au fost analizate si avizate 12 solicitari de acordare de ajutoare materiale si a fost incheiata nota cu privire la aplicare art.5.41.A alin.(4) si (5) din CCM in vigoare (cota de energie electrica pentru pensionari).

In cursul lunii mai 2018 au avut loc urmatoarele negocieri cu Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind:

- 10.05.2018 – sedinta de negociere colectiva pentru incheierea unui act aditional la CCM 2018-2019 al Hidroelectrica. Urmare modificarilor legislative intervenite dupa 01.01.2018 se impune actualizarea unor clauze din CCM: zilele de sarbatoare legale, acordarea zilelor libere de sarbatori legale, media zilelor lucratoare/luna, norma de personal de exploatare s.a. De asemenea au avut loc discutii cu privire la normativul de personal de exploatare pentru CHE Bretea.
- 24-25.05.2018 – s-a intrunit Comisia mixta administratie-sindicat pentru negocierea regulamentului de avansare a salariatilor conform art.4.38 din CCM si pentru stabilirea criteriilor de diferentiere, diminuare sau anulare a participarii la profit a salariatilor conform art.4.74 din CCM. Discutiile nu au fost finalizate la aceasta intalnire.

In cursul lunii iunie 2018, in perioada 06-07.06.2018 si in 14.06.2018, au avut loc intalniri cu Hidrosind in cadrul Comisiei mixte administratie-sindicat pentru continuarea discutiilor cu privire la regulamentul de avansare a salariatilor conform art.4.38 din CCM si stabilirea criteriilor de diferentiere, diminuare sau anulare a participarii la profit a salariatilor conform art.4.74 din CCM.

In acest sens comisia a incheiat Regulamentul pentru avansarea salariatilor din cadrul SPEEH Hidroelectrica SA si Regulamentul pentru acordarea, diferentierea, diminuarea sau anularea participarii la profit a salariatilor SPEEH Hidroelectrica SA.

De asemenea, au fost finalizate listele cu salariatii care beneficiaza/nu beneficiaza de participarea la profit si sumele repartizate fiecarui beneficiar, acestea fiind inaintate Directoratului pentru aprobarea platii.

7.3 Formare profesioanala

Principalele activitati desfasurate in perioada ianuarie-iunie 2018 au fost urmatoarele:

Teambuilding

1. Desfasurarea si derularea contractului pentru sustinerea a doua sesiuni de teambuilding cu echipa de top management a Hidroelectrica (50 persoane) la: Cheile Gradistei in perioada 1-3 februarie 2018 si la Sfantul Gheorghe –Delta Duarii, in perioada 23- 26 aprilie 2018.

Formare profesionala

1. Desfasurarea cursului CFP- CFG, pentru Departamentul Control Intern (4 persoane).

2. Participarea la cursul CSR – Avangarde Academy, a salariatilor Ana Chivu, Beatrice Lambrinoc, Bogdan Buciu, in perioada 12-13 martie 2018.

3. A continuat activitatea de elaborare si aprobare a documentelor necesare participarii salariatilor la cursuri de formare profesional. Au fost elaborate caiete de sarcini si referate de necesitate pentru achizitia de cursuri de servicii de formare profesionala – cursuri de perfectionare pentru:

- personal operativ;
- personalul din activitatea de mentenanta;
- personal IT si Comunicatii;

- personal din activitatea de trading – furnizare;
- personal cu atribuții de coordonare a activității de transport;
- personalul TESA din Hidroelectrica, privind lucrul în echipă.

Evaluarea personalului

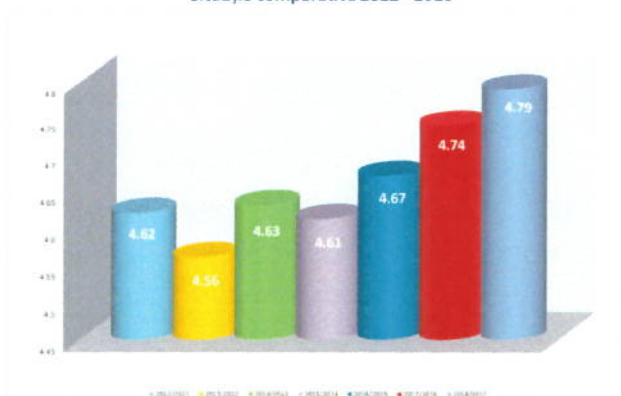
1. A fost desfășurată sesiunea 2018 a evaluării personalului cu instrumente Gallup pentru evaluarea din anul 2017 prin:

- declanșarea activității de evaluare a salariaților cu ajutorul instrumentelor Gallup, respectiv Implicarea Angajatului Hidroelectrica (IAH) și Implicarea Clientului Intern Hidroelectrica (ICIH)
- actualizarea bazei de date conform structurii organizatorice de la 31.12.2017
- completarea în baza de date a listelor de clienți interni elaborate și transmise de salariații evaluați
- completarea în baza de date a listelor de clienți interni elaborate și transmise de salariații evaluați
- completarea on-line a chestionarelor de evaluare.

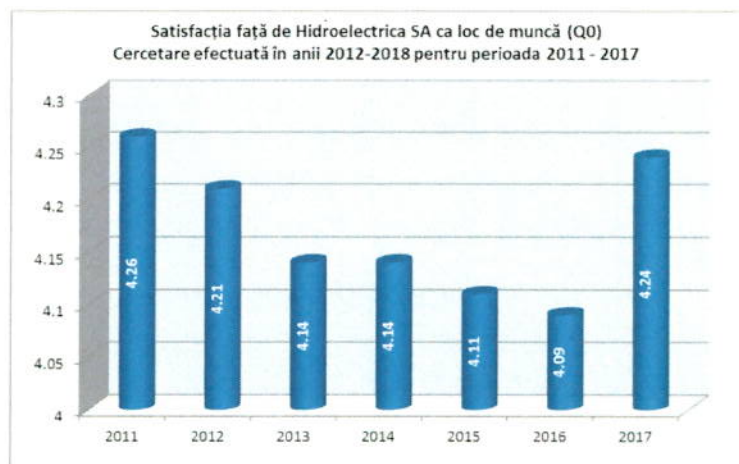
Evaluarea cu instrumente Gallup s-a derulat în perioada 29 ianuarie – 6 februarie 2018.

2. Au fost analizate și prelucrate chestionarele de evaluare a personalului cu instrumente Gallup, a fost întocmit raportul final și s-au comunicat rapoartele individuale fiecărui salariat evaluat. Principalele aspecte ale raportului final sunt următoarele:

Implicarea clienților interni – medie generală Hidroelectrica
Situatie comparativă 2012 - 2018



Satisfacția față de Hidroelectrica SA ca loc de muncă (Q0)
Cercetare efectuată în anii 2012-2018 pentru perioada 2011 - 2017



3. Colectarea si centralizarea fiselor de evaluare a personalului din Hidroelectrica Executiv si sucursale.

Autorizari

1. A continuat activitatea de autorizare a personalului conform necesităților transmise de sucursale. Dintre activitățile desfășurate putem enumera:

- A fost intocmit referatul de participare la testare ANRE si au fost verificate dosarele aferente pentru un numar de 40 electricieni (pentru categoriile IIIB si IVB). A continuat activitatea de autorizare a personalului conform necesităților transmise de sucursale (5 responsabili tehnici cu executia RTE, 1 verficator de proiecte VP) si actualizarea documentelor de navigatie pentru o persoana.
- Participarea la examen pentru atestare responsabil cu siguranta circulatiei pentru LEI - la SH Portile de Fier.
- Participarea unui salariat la stagiul de instruire in vederea prelungirii autorizarii ca macaragiu grupa E si stivuatorist - la SH Curtea de Arges.
- Efectuarea stagiului de instruire la expirarea perioadei de valabilitate a talonului pentru personalul de deservire a instalatiilor ISCIR (macaragii si stivuatoristi) - la SH Bistrita (22 salariati).
- Participarea unui salariat la cursul de perfectionare in transporturi rutiere - Atestat transport marfa si persoane-agabaritic - la SH Bistrita.
- Prolungirea valabilitatii documentelor de navigatie de catre Autoritatea Navala Romana pentru Mardale Luigii - SH Portile de Fier.
- Participarea a 4 salariati din cadrul CFEE Siriu- SH Curtea de Arges la cursul de pregatire teoretica in vederea autorizarii ANRE grad IIB si IIIB.

Participare conferinte

1. Participarea la workshop-ul Work-Life-Balance in 22 februarie 2018 (4 persoane) sustinut de Dynamic Human Resources.
2. Participare la SIER 2018, Cariera in industria energetica, Universitatea Politehnica Bucuresti, in data de 7 martie 2018; prezentarea materialului „Oportunitati de cariera in Hidroelectrica”, in cadrul evenimentului, de catre Daniel Putinelu si Gabriela Solomon.

Participare la sesiuni pentru GDPR

1. Participarea la intalnirile de lucru cu Echipa de implementare (in 14.02.2018, 21.02.2018 si 14.03 -16.03.2018) privind implementarea GDPR conform Deciziei nr. 191 din 08.02.2018.
2. Elaborarea si aprobarea cursului „Protectia datelor cu caracter personal”. Incarcarea suportului de curs pe platforma de e-learning; desfasurarea cursului pe platforma si testarea insusirii cunostintelor de catre personalul Hidroelectrica Executiv si sucursale.

Well being

1. A fost aplicat un chestionar privind well being in Hidroelectrica, avand ca esantion de analiza salariatele din Hidroelectrica Executiv.
2. Organizarea in data de 6 martie, a unui eveniment dedicat Zilei Femeii, la Hard Rock Caffee.

Actualizarea si verificarea cunostintelor privind Codul Etic Hidroelectrica; centralizarea declaratiilor referitoare la inexistenta unui conflict de interese pentru salariatii din Departamentul Procurement si Departamentul Trading Furnizare

1. A fost sustinuta actualizarea si verificarea anuala a cunostintelor personalului din Hidroelectrica, cu privire la Codul Etic, folosind platforma e-learning (27% din salariatii) si prin evaluare cu test scris (73% din salariatii).
2. In perioada 05 – 27.02.2018 au fost centralizate declaratiile referitoare la inexistenta conflictului de interese pentru salariatii din Departamentul Procurement si Departamentul Trading Furnizare din Executiv si sucursale.
3. A continuat actiunea de monitorizare a gradului de rudenie pentru salariatii din Executiv si sucursale conform Codului etic.

Trofeul Energeticianului 2018

1. A fost actualizat regulamentul de organizare si desfasurare a concursului profesional Trofeul Energeticianului 2018.
2. Au fost redactate documentele necesare desfasurarii editiei a XXII-a a concursului.
3. In perioada mai–iunie s-a desfasurat faza de masa a competitiei.
4. In ziua de 28 iunie 2018 s-a desfasurat faza pe Executiv si sucursale/sectii de servicii si reparatii hidrotehnice din Hidroserv, la care au participat 216 salariatii (155 salariatii Hidroelectrica si 61 salariatii Hidroserv). Pentru faza finala pe tara s-au calificat 42 de salariatii. De asemenea, au fost desfasurate activitati pregatitoare in vederea bunei organizari a etapei finale la Baile Felix, in organizarea SH Cluj si Hidroelectrica Executiv.

7.4 Recrutare externa/ interna de personal

Sinteza recrutarilor pe semestrul I al anului 2018 este urmatoarea:

1. **Conform procedurii de recrutare a unui angajat – S05.120, in vigoare**

Sinteza recrutarilor pe luna ianuarie-iunie 2018:

Luna/ Anul 2018	Numar total concursuri desfasurate + anuntate	Din care: Numar total concursuri desfasurate si finalizate	Numar de posturi scoase la concursurile desfasurate si finalizate	Nr. de candidati inscrisi	Nr. de candidati admisi
ianuarie	18	6	6 posturi (4 TESA , 2 muncitori)	12	5
februarie	36	22	31 posturi (13 TESA, 18 muncitori)	76	24
martie	24	22	37 posturi (13 TESA , 24 muncitori)	115	34
aprilie	14	3	5 posturi (3 TESA , 2 muncitori)	12	3
mai	56	30	42 posturi (30 TESA , 12 muncitori)	79	36
iunie	50	31	35 posturi (27 TESA , 8 muncitori)	87	29
Total	148	114	156 posturi (90 TESA , 66 muncitori)	381	131
Rata de ocupare ianuarie, februarie, martie, aprilie, mai si iunie = numar posturi ocupate /numar posturi scoase la concurs = 131/156 = 83,97 %				Nr. candidati pe un post = 381/156 = 2,44 candidati	

2. Recrutare efectuata cu firma de headhunting

Hidroelectrica a incheiat prin achizitie publica Contractul nr. 1052/12.10.2017, cu firma de headhunting Pluri Consultants Romania S.R.L. având ca obiect „Achizitie servicii de recrutare pentru 2 posturi de sef serviciu si 4 posturi de sef birou din cadrul Departamentului Juridic din Executiv SPEEH Hidroelectrica SA”. Lista scurta de candidati transmisa de firma Pluriconsultants cuprinde un numar de 19 candidati. In luna februarie, in datele de 12, 13, 27 si 28 februarie au avut loc 15 interviuri finale pentru selectia candidatilor calificati in lista scurta pentru cele 6 posturi de conducere la Departamentul Juridic. Restul de patru interviuri finale urmand a se derula in luna martie.

În data de 9 martie au continuat interviurile finale pentru selecția candidaților calificați în lista scurtă pentru cele 6 posturi de conducere la Departamentul Juridic și au avut loc 3 interviuri finale, iar un candidat din lista scurtă nu s-a prezentat la interviul final de selecție. În urma desfășurării acestor interviuri s-au stabilit candidații admiși pentru cele 6 posturi de conducere la Departamentul Juridic și acestora li s-au transmis oferte de angajare, 5 candidați acceptând ofertele de angajare și unul refuzând oferta de angajare. Procesul de recrutare pentru cele 6 posturi de conducere din cadrul Departamentului Juridic va continua și pentru ocuparea postului pentru care candidatul admis a refuzat oferta de angajare. 4 candidați din cei 5 care au acceptat ofertele de angajare au fost angajați, urmând ca al cincilea să fie angajat în luna mai 2018.

În luna mai 2018 unul din cei 5 candidați admiși și angajați la Departamentul Juridic a solicitat încetarea contractului individual de muncă și, prin urmare, procesul de recrutare va continua pentru ocuparea a încă 2 posturi de șef birou la Departamentul Juridic.

8. Activitatea de strategie și afaceri corporative

8.1 Strategie și relații instituționale

În perioada ianuarie - iunie 2018, s-a pus un accent deosebit pe dezvoltarea următoarelor activități:

- Identificarea obiectivelor pe termen mediu și lung ale companiei și a direcțiilor de acțiune urgente pentru atingerea acestora în vederea consolidării strategiei companiei:
 - Retehnologizarea centralelor hidroelectrice;
 - Dezvoltarea de noi capacități de producție;
 - Deblocarea situației amenajărilor hidroenergetice cu folosințe complexe și componentă energetică redusă, aflate în diverse stadii de execuție;
 - Diversificarea portofoliului de producție prin proiecte de producere a energiei, în special din surse regenerabile (eolian, solar, biomasă), dar și implicarea în alte domenii economice, ținând cont de condițiile actuale și de evoluția pieței de energie la nivel național și regional.
 - Implementarea de noi tehnologii în procesul de producere a energiei electrice.
- Derulare contracte - post-privatizare MHC-uri.

8.2 Dezvoltare Afaceri și Afaceri Corporative

În perioada analizată, au fost derulate următoarele activități:

- **Derularea contractului de prestări servicii nr. 1091/01.11.2017 cu firma Horvath & Partners Management Consultants SRL, care a depus în data de 08.02.2018 Raportul Final (Studiu de piață în vederea identificării și evaluării unor oportunități strategice de dezvoltare noi pentru Hidroelectrică), completat cu datele solicitate de coordonatorul echipei de proiect în data de 06.03.2018.**
 1. Studiul conține:
 - Descrierea contextului macroeconomic, inclusiv riscuri de piață;
 - Descrierea și analiza sectorului energiei electrice pe întregul lanț valoric (producere, trading, distribuție, furnizare), precum și a partenerilor importanți din sectorul energetic;
 - Tendințele și dimensiunile pieței energetice românești și zonale, o vedere de ansamblu asupra situației concurențiale, indicatorii cheie relevanți ai jucătorilor de pe piață, elemente principale de

reglementare în sectorul energiei electrice, perspective de dezvoltare, precum și riscurile generale ale sectorului energetic românesc și cel regional;

- Identificarea, analiza și structurarea perspectivelor și direcțiilor strategice de dezvoltare și evaluarea acestora pe bază de analize și simulări, inclusiv cu indicatori cheie în vederea determinării direcțiilor strategice potrivite;
- Prioritizarea direcțiilor strategice și identificarea riscurilor aferente în urma analizelor de context;
- Ierarhizarea opțiunilor evaluate în funcție de rezultatul evaluării, întocmirea unei liste scurte cu opțiunile de dezvoltare identificate, evaluarea financiară a direcțiilor strategice din lista scurtă și prezentarea de recomandări pentru pașii următori.
- Elaborarea de concluzii.

2. Studiul identifică și analizează oportunitățile de dezvoltare ale Hidroelectrica SA în sectorul energiei electrice din România și regiune (Ungaria, Bulgaria și Serbia), pe mai multe direcții și oportunități strategice.

Ținând cont de recomandările consultantului care consideră oportune achiziția de parcuri fotovoltaice și eoliene în România, acreditate înainte de 2014 în schema de susținere prin certificate verzi, pasul următor îl reprezintă identificarea concretă a oportunităților de achiziții din piață. În acest sens s-a început lucrul la documentația de licitație pentru selectarea de servicii de due-diligence pentru fiecare proiect identificat în parte, proces care va fi demarat de îndată ce Planul de Afaceri va fi aprobat de structurile de conducere ale companiei.

- **Planul de Afaceri al companiei realizat de firma Horvath & Partners Management Consultants SRL**

În data de 28.06.2018, Hidroelectrica a transmis către Horvath & Partners Management Consultants SRL notificarea privind demararea actualizării livrabilelor aferente Planului de Afaceri al companiei, în conformitate cu prevederile Contractului nr. 49/24.02.2016 și ale Actului Adițional nr. 2/31.08.2017.

- **Identificarea oportunităților de accesare de finanțări din fonduri europene pentru câteva dintre proiectele prioritare**

Din propunerile prezentate, în urma analizei realizate împreună cu consultantul European Advisory Services and Research Group SRL, s-au selectat următoarele proiecte, care se pot încadra în condițiile de accesare a fondurilor europene,

1. *Realizarea unui proiect de stații de încărcare electrică (E-Mobility) cu distribuție națională și în măsura acceptării, achiziția de automobile electrică pentru flota companiei din București și de pe teritoriul celor 7 sucursale teritoriale.* Obiectivul general al proiectului vizează amenajarea de stații de încărcare pentru vehicule electrice în parcurile sediilor Sucursalelor și Uzinelor Hidroelectrice, centralelor hidroelectrice amplasate oportun, dar și ale instituțiilor publice (primării, consilii județene) sau în punctele inter modale din țară (aeroport, gări, spații puse la dispoziție de către colaboratorii Hidroelectrica în acest proiect, etc).

2. *Construcția unei centrale de producție de energie pe bază de biomasă, pentru care se vor achiziționa și mașini de curățat grătare.* Proiectul implică realizarea unei centrale de producție de energie pe baza de biomasă. Materia primă utilizată va utiliza masa lemnoasă colectată de pe luciul apei, inclusiv

a celei acumulate la nivelul grătarelor montate la Centrala Porțile de Fier I și la centralele din apropiere. Pe lângă proiectul de construcție al centralei de producție de energie se vor achiziționa și mașini pentru curățarea grătarelor hidrocentralelor. Locația proiectului va fi pe un teren adiacent CHE Porțile de Fier I. Pentru buna derulare a proiectului s-a purtat corespondență cu Autoritatea de Management – Programul Operațional Infrastructuri Mari.

3. *Realizarea unui Centru de Cercetare și Dezvoltare la nivelul Hidroelectrica, care va funcționa pe bază de atragere în echipele de proiect a celor mai titrați specialiști, cadre didactice, experți cu rezultate și preocupări în domeniu, din România și din străinătate, pentru fiecare proiect identificat a fi de interes pentru Hidroelectrica.* Proiectul implică și realizarea unui laborator cu simulatoare dedicat pregătirii salariaților în domeniile de interes.

Principalele activități ale centrului ar urma să fie următoarele:

- cercetări privind tehnologii avansate de producere a energiei;
- cercetări în domeniul sistemelor de producere a energiei din surse regenerabile;
- soluții de creștere a eficienței energetice;
- tehnologii ecologice de protecție a mediului în energie;
- cercetări privind securitatea energetică și infrastructuri asociate;
- sisteme informatice de proces și management energetic;
- fundamentarea strategiilor și politicilor energetice;
- cercetări și transfer tehnologic de materiale avansate pentru dezvoltare durabilă în energie.

4. *Amenajarea, în cadrul anumitor microhidrocentrale istorice ale Hidroelectrica, de muzee deschise publicului și realizarea de centre educaționale, cu păstrarea în funcțiune a grupurilor energetice.*

8.3. Relații internaționale și Reprezentare

- Activitatea de relații internaționale s-a concentrat pe inițierea, dezvoltarea și consolidarea relațiilor de cooperare internațională cu parteneri externi, printre care se numără: Biroul Comercial al Ambasadei Republicii Coreea la București – KOTRA, firma SYSCOM, Verbund AG, ITOCHU Corporation, STROITEL-P, VGB PowerTech Hydro Germania, Concorde Securities, Rockcreek Capital, Hold, etc.
- S-a întocmit proiectul de Memorandum de Înțelegere cu Verbund Hydro Power GmbH și s-a lucrat la proiectul de Acord de Confidențialitate aferent, purtându-se în perioada aprilie-iunie 2018 negocieri și corespondența cu reprezentanții companiei austriace în vederea ajungerii la o formă a acestor acorduri convenită de ambele părți;
- Diseminarea informațiilor privind organizarea conferinței internaționale FOREN 2018 organizate sub egida World Energy Council la nivelul specialiștilor Hidroelectrica, trimiterea formularelor de participare, precum și a lucrărilor realizate de reprezentanții companiei, în limba română și în limba engleză și purtarea corespondenței cu organizatorii evenimentului;
- În perioada analizată, au fost efectuate toate formalitățile necesare deplasării unui număr de 59 de specialiști Hidroelectrica în străinătate în cadrul a 22 de delegații, după cum se prezintă detaliat mai jos:

8.4. Relații cu investitorii și IPO Hidroelectrică

Activitățile legate de procesul de listare a Hidroelectrică au constat, în această perioadă, în principal, în:

- Asigurarea interfeței cu acționarii, comisiile de privatizare, sindicatul de intermediere, ceilalți consultanți și investitori în cadrul procesului de pregătire a procesului de listare a companiei;
- Asigurarea derulării în bune condiții a contractului de consultanță pentru listare derulat cu Sindicatul de Intermediere;
- Întocmirea pe baza informațiilor primite de la celelalte departamente de prezentări, informări, materiale pentru ședințele comisiilor de privatizare, precum și pentru ședințele telefonice săptămânale cu Sindicatul de intermediere, acționari, ceilalți consultanți;
- Monitorizarea corespondenței, a elaborării și transmiterii informărilor solicitate de instituții ale statului în ceea ce privește problematica legată de activitățile principale și activitățile de anvergură ale Hidroelectrică relevante pentru IPO;
- Pregătirea Ședințelor Comisiei pentru coordonarea procesului de privatizare a Hidroelectrică S.A. și respectiv ale Comisiei de pregătire și monitorizare a procesului de privatizare a Hidroelectrică S.A. din datele de 16.01.2018, 21.02.2018, 28.03.2018, 24.04.2018, 29.05.2019, 20.06.2018;
- Pregătirea ședințelor bilunare cu reprezentanții Consorțiului de intermediere Morgan Stanley & Raiffeisen, ai acționarilor și ai consultantului juridic internațional privind stadiul la zi al activităților necesare procesului de listare, precum și asigurarea de suport și facilitare a dialogului precum și de monitorizare și follow-up în ceea ce privește diferitele chestiuni de soluționat cum ar fi soluționarea situației activelor complexe, evaluarea terenurilor ce vor fi incluse în majorarea de capital, etapele pregătitoare pentru încărcarea camerei de date virtuale, etc.
- Inițierea discuțiilor cu Sindicatul de Intermediere privind acțiunile necesare în vederea încheierii Actului Adițional nr. 7 privind prelungirea valabilității Scrisorii de angajament semnată la 07.02.2014.

9. Activitatea de Managementul Riscului

Pe partea de management al riscurilor a **continuat procesul de identificare a riscurilor în procesele nou documentate** și în cele care au suferit modificări/actualizări, fiind evaluate aproximativ 30% din numărul de procese documentate la nivel de Hidroelectrică.

Au fost actualizate pe parcursul trimestrului II procedurile de sistem HP SCIM cu prevederile noi ale OSGG 600/2018 care stipulează responsabilități mai clare și cerințe de raportare pe partea de management al riscului pentru entitățile publice și toate companiile care au acționar majoritar statul român.

Au fost realizate **sesiuni de informare și diseminare a modului de implementare a procesului M05.801 Evaluarea riscurilor unui proces**, în data de 26 ianuarie cu managerii de departamente din Executiv iar în sesiunile din 29, 30, 31 ianuarie cu cea mai mare parte a colegilor din funcțiile de conducere din Sucursalele Hidroelectrică (42 de persoane), care au fost prezenți la sediul central și pentru alte spețe.

Au fost asigurate 3 sesiuni de consultanță internă la cererea departamentelor pentru implementarea procesului M05.801.

A fost realizat la cererea directoratului pe parcursul trimestrului I **Raportul de analiza riscuri pentru decizii de investitie pentru lichiditatea Hidroelectrică. 9**

În vederea realizării obiectivelor departamentului au fost începute demersurile de angajare de personal specializat în managementul riscurilor de credit, în procese și modelare. **A fost finalizată prima recrutare**

pe parcursul trimestrului II, persoana recrutată urmând să-și înceapă activitatea în trimestrul III. Celelalte recrutări vor fi finalizate pe perioada trimestrului III și IV din 2018.

Pe parcursul trimestrului II a fost asigurată consultanța internă în vederea realizării următoarelor activități:

- **evaluarea și analiza** punctelor de îmbunătățit în wording-ul unei polițe de tip CAR prezentată de unul dintre furnizorii Hidroelectrica în cadrul unei re tehnologizări.
- **coordonarea procesului de cercetare de piață pentru serviciile de asigurări de tip D&O** ca urmare a nefinalizării procesului de achiziție publică finalizată în aprilie 2018. Au fost derulate interviuri cu reprezentanții a 5 entități (brokeri de asigurări și firme de asigurări). Ulterior a fost finalizat un raport de analiză a propunerilor și feedback-ului venit din piață. Pe baza acestor concluzii și a discuțiilor avute cu membrii Directoratului a fost realizat un nou caiet de sarcini care va sta la baza reluării acestei licitații pe parcursul trimestrului III.
- **a fost acordată consultanță internă pentru demararea și susținerea procesului de obținere a acoperirii cheltuielilor de judecată** pentru o parte din membrii Directoratului și ai Consiliului de Supraveghere în temeiul poliței de tip D&O în vigoare.

GDPR

Începând cu 8 februarie, **responsabilitatea asigurării conformității cu Regulamentul UE 2016/679** privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date, a fost asignată **Managerului de departament Risc Management**. Termenul la care acest regulament a intrat în vigoare a fost 25 mai 2018.

În acest sens a fost constituită o **Echipe de proiect (formată din Comitetul director și Echipe de implementare) și Echipe de implementare** care participă la asigurarea acestei conformități. Comitetul director cuprinde managerii de departament, directorii de sucursale, șefi de serviciu și alte persoane considerate relevante pentru scopul proiectului. Echipe de implementare cuprinde personalul din departamentele Hidroelectrica și din sucursale care au fost desemnați să asigure derularea acestui demers de conformitate.

Măsurile luate până la acest moment au vizat:

- distribuirea și colectarea unui **chestionar detaliat la nivelul tuturor departamentelor și sucursalelor** din cadrul Hidroelectrica pe tema datelor cu caracter personal;
- **popularizarea subiectului la nivelul tuturor departamentelor și sucursalelor** prin sesiuni de informare și discuții individuale;
- **identificarea fluxurilor de date cu caracter personal;**
- **identificarea tipurilor de date procesate, a procesatorilor, a temeiurilor care stau la baza procesării, a perioadei de stocare;**
- **identificarea datelor personale cu caracter special** care sunt procesate (ex copii, caziere, certificate medicale, etc);
- **identificarea vulnerabilităților** aferente procesărilor precum și a resurselor și măsurilor necesare (din punct de vedere al proceselor, al securității fizice și al securității cibernetice/IT);
- **măsuri imediate și/sau actualizarea procedurilor** din zonele sensibile (IT, resurse Umane, Securitate, Administrarea patrimoniului etc.) cu prevederi speciale în spiritul Regulamentului 679/2016;
- **introducerea prevederilor și cerințelor de GDPR la nivelul procedurilor de sistem HP-SCIM;**

- transmiterea de **notificări către Hidroserv SA** cu privire la stadiul implementării măsurilor de conformitate cu Regulamentul 679/2016.
- **realizarea de către DPO unui set de recomandări** și asumarea de către managerii de departament și a directorilor de sucursale a măsurilor necesare pentru asigurarea conformității pe marginea tuturor spețelor identificate;
- a fost finalizată **actualizarea fișelor de post individuale și a ROF- ului Hidroelectrica** cu cerințele minimale specifice aferente prevederilor Regulamentului 679/2016;
- au fost **inițiate planuri de acțiune cu calendar de implementare** și responsabilitățile aferente pe toată durata anului în curs, la nivel de departament plecând de la situațiile și vulnerabilitățile identificate (ex: securitatea fizică asigurată dosarelor de personal, pseudonimizarea datelor cu caracter personal înregistrate în SAP, asigurarea protecției datelor începând cu momentul conceperii și în mod implicit - să nu mai solicităm date cu caracter personal care nu sunt absolut necesare, etc);
- activitățile inițiate precum și altele în acest sens sunt în derulare pe toată durata anului.
- a fost inițiat procesul de evaluare a relațiilor contractuale prin care Hidroelectrica se află într-una dintre situațiile: operator, operator asociat, persoană împuternicită.
- a fost analizată oportunitatea și modalitatea realizării unei DPIA la nivelul Hidroelectrica.

Au fost finalizate următoarele activități:

- realizarea **primului draft de registru de evidență a activităților de prelucrare** conform cerințelor de art. 30 din Regulamentul 679/2016;
- **au fost finalizate** la nivel de departament **planificările cu activități de conformitate cu GDPR, cu un orizont de implementare pe parcursul anului 2018.**
- **A fost realizat un suport de curs** în format electronic și fizic în vederea **examinării tuturor angajaților** Hidroelectrica pe acest subiect cu scopul asigurării informării cu privire la drepturile și obligațiile angajaților Hidroelectrica, la toate nivelurile;
- **Au fost școlarizați și examinați în scris sau prin sistem e-learning toți angajații Hidroelectrica** care pe parcursul lunii mai 2018 nu se aflau în întreruperi/suspendări de contract de muncă.
- **Au fost inițiate, finalizate și transmise prin poștă sau pe email**, acolo unde a fost cazul, **formularele de notificare a persoanelor fizice** ale căror date cu caracter personal sunt prelucrate în cadrul activităților curente în Hidroelectrica.
- **Au fost acordate 14 puncte de vedere sau opinii pentru spețe de GDPR**, pe parcursul lunii iunie 2018.
- A fost înregistrat la ANSPDCP cu numărul din registrul general **0027068/25.06.2018 ca DPO (Data Protection Officer) Răzvan Tudor.**

10. Activitatea de IT

În această perioadă, prioritățile departamentului IT s-au concentrat pe implementarea măsurilor aferente proiectului de aliniere la GDPR și a celor conexe GDPR, de întărire a măsurilor de securitate informatică, soluționarea problematicilor de avertizare alarmare, finalizare a infrastructurii hardware ERP, de reconfigurare a sistemului de comunicații voce/date, îmbunătățirea platformelor de desktop management și suport colaborativ.

A fost continuat proiectul-pilot de reimplementare a sistemului Primavera ca suport pentru departamentele de Management de Proiect, Dezvoltare și Retehnologizare. S-au derulat de asemenea multiple activități în zona SCADA, precum analiza soluției de automatizare de la CHE Stejaru sau al caietului

de sarcini pentru CHE Vidraru. Au fost demarate o suita de activități de PoC (proof of concept) pentru diverse sisteme de securitate cibernetică. Principalele activități realizate de către departamentul Tehnologia Informației și Comunicații în Semestrul I 2018 sunt:

10.1 Problematika Global Data Protection Regulation (GDPR)

Unul dintre proiectele importante pentru acest an se referă la *problematika GDPR (Global Data Protection Regulation)* derulându-se printre altele următorii pași:

- DTIC a asistat și a acordat suport integral pentru Directorul de Proiect al proiectului GDPR participând la toate întâlnirile din cadrul Comitetului Director sau întâlniri cu diverse departamente pe acest subiect
- S-a continuat cu etapa de identificare și clasificare a datelor cu caracter personal atât din sistemele informatice cât și din cadrul fluxurilor de documente pe suport hârtie. Identificarea datelor cu caracter personal, clasificarea acestora, identificarea temeiurilor legale în baza căruia se procesează datele cu caracter personal și stabilirea ciclurilor de viață a datelor reprezintă cea mai importante operațiuni în cadrul procesului GDPR.
- S-au continuat procesul de identificare a datelor cu caracter personal din cadrul sistemelor informatice vechi (legacy), decomisionate, inactive dar care sunt în continuare utilizate pentru diverse procese (adeverințe salarizare etc).
- S-au identificat o suită întreagă de sisteme informatice care vor fi necesare pentru adresarea recomandărilor de securitate informatică care derivă din cadrul regulamentului 2016/679. Printre acestea menționăm sistemele de tip DLP (Data Loss Prevention), sisteme de tip Document Management Systems, sisteme de protecție și criptare a datelor alături de sisteme de monitorizare de tip SIEM. Toate acestea au fost bugetate și planificate ca achiziții prin planul de dotări în 2018. Unele sisteme au fost pilotate în trecut, luând în considerare necesitatea și oportunitatea acestora.

10.2 Sisteme de securitate informatică și Cybersecurity

Una dintre activitățile prioritare în cadrul departamentului TIC a fost asigurarea unor condiții de securitate optime. Creșterea periculos de mare a atacurilor cibernetice asupra infrastructurilor critice naționale și mai ales în sectorul energetic ne obligă să adoptăm măsuri importante în acest segment. Cazuistica căderii parțiale a sistemului energetic al Ucrainei în 2015 și 2016 sau a sistemului de tratare a apei din SUA (cazul Kemuri Water Company) au fost diseminate în interiorul Departamentului și prin diferite proiecte pilot. Având în vedere și iminența intrării în vigoare a Directivei NIS, departamentul TIC a continuat activitățile de îmbunătățire a securității informatice prin:

- Demararea unui pilot pentru identificarea activităților de tip Advanced Persistent Threats prin testarea unui produs de tip Darktrace (analiză a traficului de date cu ajutorul inteligenței artificiale (AI) și a automated machine learning)
- Planificarea unui audit de securitate extins, alături de un test de penetrare și evaluare a controalelor de securitate SCADA în cel puțin două CHE de mare capacitate.

- Activități de revizuire și restricționare a protocoalelor de comunicații în rețelele de date;
- Analiza atacurilor cibernetice de tip ransomware recente (Wannacry, Petya etc.)
- Planificarea achizițiilor pentru sisteme de tip DLP, SIEM, SOC, asset inventory etc.
- Analiza draftului de Directiva de securitate NIS care urma să intre în vigoare cu luna mai 2018
- Prezentări de soluții de securitate IT de la diverși furnizori din piață.

10.3 Soluții de automatizare pentru rețehnologizări și problematici pe zona industrială

Echipa departamentului TIC a fost implicată în mod intens în analiza soluției de automatizare propusă pentru proiectele de rețehnologizare de la CHE Stejaru și în proiectul de rețehnologizare al CHE Vidraru, de asemenea în cadrul grupului de lucru rețehnologizare CHE Remeți. Pentru soluția de la CHE Stejaru s-au depus eforturi susținute de analizare a soluției bazată pe controllere de tip Ovation ale companiei Emerson, propusă de către furnizor în detrimentul soluției clasice cu PLC-uri. Soluția de automatizare Ovation al Emerson s-a dovedit o soluție cu caracter de noutate pentru zona de Industrial Control System, foarte solidă de urmărit și de explorat. Soluția propusă în cazul CHE Stejaru a fost considerată însă incompletă în zona de protecție cibernetică.

S-a reanalizat și noua soluție propusă, bazată pe PLC-uri Siemens. S-au planificat de asemenea revizuirea „Ghidului SCADA” și identificarea unei soluții de metering și de contorizare globale/unitare pentru companie. S-a acordat suport pentru teme de proiectare pentru modernizarea sistemelor SCADA dispecerat PDF și modernizarea sistemului de diagnoză PF1 care au fost aprobate în CTE.

De asemenea, a fost realizată integrarea sistemului SCADA local din CHE Bretea în sistemul SCADA amenajare SH Hațeg și Portal SCADA Hidroelectrică.

10.4 Problematika sistemelor de avertizare alarmare

În momentul de față există un număr de circa 560 de sisteme de sirene de avertizare – alarmare, dintre care cel puțin 167 sunt defecte în diferite forme. Anterior insolvenței, aceste sisteme beneficiau de un contract de mentenanță periodică iar din 2012 ele nu beneficiază de mentenanță preventivă, reparațiile efectuându-se, în limita competențelor, de către Hidroserv sau - foarte limitat -, de către departamentul TIC. În momentul de față există în derulare un contract de reparații punctuale pentru defectele identificate prin eforturi și diagnoză proprie, pe parcursul acestuia identificându-se noi disfuncționalități apărute. Preconizăm necesitatea unui studiu cu privire la sisteme de sirene de avertizare – alarmare, precum și a unui acord – cadru de mentenanță a acestora, în conformitate cu cerințele legale.

10.5 Reconfigurarea sistemului de comunicații

Sistemul de comunicații al companiei este unul dintre cele mai complexe din Țară și permite colectarea de date din peste 250 de locații. Majoritatea canalelor de comunicații principale au natură redundantă și se derulează pe mai multe medii de transport (fibră optică, radio, ethernet) dar și pe mai mulți operatori de comunicații. Procedura de achiziție pentru noul acord cadru pe patru ani a fost demarată în martie 2017 și s-a finalizat în septembrie 2017. Obiectivele principale ale noilor contracte a fost mărirea capacităților de transport, asigurarea unui nivel optim de redundanță, înlocuirea echipamentelor firewall de securitate, extinderea capacităților pentru centralele telefonice dar și extinderea mobilității salariaților prin oferirea de servicii de date pe terminale mobile (email), toate aceste facilități fiind oferite pentru o mai bună dispecerizare și siguranță a proceselor operaționale de exploatare.

La finele anului 2017 și semestrul I al 2018 au avut loc operațiuni complexe de reconfigurare a sistemelor de comunicații. Reconfigurările s-au datorat modificărilor de furnizori pe segmentele de la SH Vâlcea inclusiv Lotru și SH Hațeg.

10.6 Achiziția centralizată de echipamente IT

Parcul de calculatoare și servere ale companiei este eterogen și foarte învechit, ridicând probleme atât la nivelul utilizării în cadrul proceselor operaționale, cât mai ales probleme de securitate IT. În intervalul 2014 – 2016 s-au achiziționat circa 200 de calculatoare în contextul în care ultimele achiziții majore erau din 2010/2011. Achiziția de sisteme IT (desktop, laptop, servere, storage, componente active de rețea) se realizează din 2015 centralizat cu succese notabile atât în plan financiar cât și în zona de standardizare a platformei. Ultima procedură de achiziție a fost demarată în septembrie 2017 și s-a finalizat în Februarie 2018. Parcul de calculatoare a fost înnoit cu 575 de sisteme noi (desktop + laptop) la care se adaugă 35 de calculatoare de tip industrial, 32 de servere, 14 echipamente de stocare de date și 41 de switch-uri. Un efort semnificativ în cadrul Serviciului Operațiuni IT l-a reprezentat distribuirea și lansarea în producție a tuturor acestor echipamente, necesitând configurări extensive și decomisionarea parțială a echipamentelor vechi.

Au fost pregătite totodată caietele de sarcini și documentațiile aferente achizițiilor centralizate pentru UPS-uri noi, înlocuirea acumulatorilor uzăți din UPS-urile existente și pieselor de schimb pentru parcul tehnologic de desktop-uri și servere SCADA ce au PIF înainte de 2010 (aproximativ 950 unități).

10.7 Implementarea proiectului ERP- SAP

Platforma SAP a fost lansată pe o platformă tehnică temporară, procedura de achiziție pentru noua infrastructură hardware de disponibilitate maximă (high availability) s-a finalizat la sfârșitul anului 2017. Nodurile de infrastructura hardware au fost montate temporar în sediul Executiv și în cel din str. Constantin Nacu, urmând să fie mutate ulterior în centre de date specializate. S-au realizat etapele de FAT (Factory Acceptance Test) și SAT (Site Acceptance Test), lucrându-se la pregătirea pentru integrarea în rețeaua companiei și migrarea definitivă pe noile sisteme în trimestrul III. Se desfășoară în continuare activități de mentenanță, suport și optimizare a proceselor SAP.

S-au reluat analizele și lucrul pe diverse dezvoltări necesare, precum tipărirea referatelor de necesitate din SAP precum și pentru realizarea programului PAAS din SAP.

11. Activitatea juridică

La data de 31.06.2018, Hidroelectrica S.A. este implicată în aproximativ 480 de litigii în curs de desfășurare în diferite faze procedurale. Dintre cele mai importante menționăm următoarele:

11.1. Litigii arbitrale internaționale

Societatea este implicată în mai multe litigii arbitrale generate de clauzele compromisorie agreeate de parti la semnarea unor contracte, majoritatea fiind generate de conflicte aparute în desfășurarea proiectelor de reabilitare a hidrocentralelor, unul fiind rezultat dintr-un contract de vânzare – cumpărare energie electrică. Menționăm următoarele elemente esențiale din litigiile active:

1. Dosar arbitral ICC 19414/MMH

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 21/50765/09.11.2001 între Hidroelectrică și Societățile Andritz – Retehnologizarea și modernizarea hidrocentralei Porțile de Fier II și a hidrocentralei Gogoșu.

Reclamanți: Andritz Hydro GmbH Germania și Andritz Hydro GmbH Austria

Pârât: Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale „Hidroelectrică” SA

Obiect litigiului arbitral este reprezentat de următoarele pretenții ale Societăților Andritz:

- (i) Să declare că Hidroelectrică nu este îndreptățită să solicite Societăților Andritz restituirea sumei de 13.625.000 Euro, reprezentând plata în avans efectuată de aceasta în mai și iunie 2003 pentru Faza III a proiectului PF II, potrivit Contractului 21/50675/09.11.2001, așa cum acesta a fost modificat prin actele adiționale 4 și 6 semnate de părți la 5.12.2002 și 26.03.2003
- (ii) Să declare că așa zisa Notificare de terminare a Contractului 21/50675/09.11.2001, prin adresa Hidroelectrică din 06.06.2013 este netemeinică, precum și că acest contract 21/50675/09.11.2001 așa cum acesta a fost modificat și suplimentat este în continuare valid, subzistă și își produce efectele pentru părți.
- (iii) Să oblige Hidroelectrică să achite Societăților Andritz suma de 6.362.905 Euro plus o dobândă de 6%/an începând cu data de 26.06.2013.
- (iv) Să declare că Hidroelectrică nu poate pretinde recuperarea prejudiciilor pretins a fi cauzate de Societățile Andritz „*prin nepredarea pieselor de la ultimul grup din cadrul centralei Porțile de Fier II, pentru reducerea costurilor și recuperarea avansului plătit pentru Gogoșu, și pentru anumite probleme tehnice care vor rămâne eventual deschise după executarea lucrărilor care se efectuează în prezent la unul dintre grupuri în cadrul proiectului de retnologizare a centralei Porțile de Fier II*”.
- (v) Să ordone Hidroelectrică să emită Certificatul de Recepție Finală pentru hidro agregatele 6 și 8 Alternativ, Tribunalul Arbitral va emite Certificatul de Recepție Finală pentru hidro agregatele 6 și 8 în numele Hidroelectrică.
- (vi) Să oblige Hidroelectrică la plata cheltuielilor arbitrale.

Valoarea litigiului 21.748.799 EURO

Tribunalul Arbitral Miguel Virgós Soriano (Președinte), Georg von Segesser și Paolo Michele Patocchi.

Locul arbitrajului Geneva, Elveția

Stadiul litigiului arbitral:

La data de 1 septembrie 2017, Tribunalul Arbitral a decis ca se va pronunța asupra capetelor de cerere 1-4(i) și (ii) formulate de societățile Andritz în baza înscrisurilor (inclusiv declarații de martor și rapoarte de expertiză) aflate la dosar, fără a fi necesară organizarea audierilor. La aceeași dată, Tribunalul a autorizat depunerea simultană de către părți a unor memorandumuri de concuzii scrise, memorandumuri care au fost depuse la 9 octombrie 2017. Cu privire la capetele de cerere 4(iii) și 5 formulate de societățile Andritz, vor avea loc audieri pe fond în perioada 19-22 martie 2018.

În perioada 23-28 octombrie 2017 au avut loc testele suplimentare la HA 6 și 8 din HPP Porțile de Fier II, coordonate de Expertul neutru, Groupe E.

La 26.02.2018, expertul neutru a depus Raportul final de expertiză tehnică.

Părțile au depus concluziile scrise la 18 Mai 2018 și, ulterior, vor depune memorandumurile privind costurile. Tribunalul arbitral va delibera apoi și va emite hotărârea finală.

2. Dosar Arbitral ICC 20861/MHM

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 21/50765/09.11.2001 între Hidroelectrica și Societățile Andritz – Retehnologizarea și modernizarea hidrocentralei Porțile de Fier II și a hidrocentralei Gogoșu.

Reclamant: Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale „Hidroelectrica” SA

Pârâți: Andritz Hydro GmbH Germania și Andritz Hydro GmbH Austria

Obiect litigiul arbitral este reprezentat de următoarele pretenții ale Hidroelectrica:

- (i) Să ordone Societăților Andritz să predea Hidroelectrica pe bază de inventar echipamentele și utilajele aferente hidro agregatului nr. 1 ce nu au fost încorporate în lucrări
- (ii) Să ordone Societăților Andritz să plătească Hidroelectrica despăgubiri ca urmare a prejudiciului cauzat acesteia de nepredarea de către Societățile Andritz a echipamentelor și utilajelor.
- (iii) Să oblige Societățile Andritz la plata cheltuielilor arbitrale.

Valoarea litigiului estimat 8.957.375 Euro fiind compusă din 6.834 mii Euro (valoarea estimată a capătului de cerere nr. 1) și 2.124 mii Euro la care se adaugă lunar 129 mii Euro și o dobândă legală de 6% pe an (valoarea estimată a capătului de cerere nr. 2).

Tribunalul Arbitral Eduardo Silva Romero (Președinte), Michelangelo Cicogna, Inka Hanefeld

Locul Arbitrajului București, Romania

Stadiul litigiului arbitral:

Prin Hotararea Arbitrala Partiala din 14 iunie 2017, Tribunalul arbitral a respins exceptia lipsei de jurisdicție invocata de Andritz și și-a retinut jurisdicția de a soluționa pe fond pretențiile Hidroelectrica.

Prin Ordinul Procedural nr. 3 din 20 iunie 2017, Tribunalul Arbitral a suspendat procedura arbitrala pana la soluționarea dosarului arbitral ICC 19414/MHM și a respins solicitarea Andritz privind comunicarea dosarelor Tribunalul din dosarul ICC 19414/MHM.

Dezbaterile pe fond vor fi reluate după pronunțarea hotărârii arbitrale finale în dosarul ICC 19414/MHM.

În cadrul acestora, se vor depune două runde de memorandumuri pe fond. Datele pentru audierile pe fond, respectiv pronunțarea hotărârii arbitrale finale nu au fost încă stabilite.

3. Dosarul arbitral ICC 20540/MHM

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 23.534/h.700.116004 având ca obiect retehnologizarea hidrocentralelor situate pe Oltul Inferior: Ipotești, Drăgănești, Frunzaru, Rusănești și Izbiceni

Reclamant: Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale “Hidroelectrica” S.A.

Pârât 1: Voith Hydro Holding GmbH & CO KG (Voith)

Pârât 2: Andritz Hydro GmbH (Andritz)

Obiectul dosarului

Reclamantul a solicitat tribunalului arbitral să pronunțe o hotărâre prin care (petitul a fost precizat din punctul de vedere al valorii prin Memorandumul pe fond ca urmare a finalizării expertizei pe quantum, depusă împreună cu Memorandumul pe fond la data de 24.09.2015):

- (i) să oblige Pârâții la înlocuirea lucrărilor cu deficiențe cu altele conforme Contractului astfel încât să îndeplinească obiectul Contractului sau, alternativ, să plătească suma de 35.539,620.57 Euro reprezentând valoarea contractuală a lucrărilor cu deficiențe, plus (pentru ambele ipoteze) dobândă calculată de la data plății efectuată de Reclamant până la data rambursării integrale de către Pârâți în sumă de 10,254.001 Euro (la nivelul anului 2015);
- (ii) să oblige Pârâții la plata de daune pentru prejudiciul suferit ca urmare a neîndeplinirii obiectului Contractului, sub forma:

- reținerii de către Reclamant în deplină proprietate a lucrărilor cu deficiențe, atât în cazul înlocuirii de către Pârâți sau de către o terță parte cu lucrări care să permită încheierea procesului verbal de recepție definitivă conform legii sau al plății valorii lucrărilor cu deficiențe, cât și
- plata de daune pentru orice prejudiciu suferit ca urmare a neîndeplinirii obiectului Contractului la termenul stabilit prin Contract și anume în cuantum de (i) 2.229.091,15 Euro și 17.733.678 USD dacă Pârâții vor fi obligați să înlocuiască lucrările cu deficiențe sau alternativ (ii) 138.133.678 USD și suma de 2.229.091,15 Euro din care suma de 35.539.620,57 va fi dedusă dacă Pârâții vor fi la compensarea Reclamantului prin plata valorii lucrărilor cu deficiențe.

(iii) să oblige Pârâții la suportarea costurilor în legătură cu arbitrajul;

(iv) să dispună alte măsuri pe care le consideră adecvate în favoarea Reclamantului.

Cu privire la cererea reconvențională formulată de Pârâți, Reclamantul a solicitat tribunalului arbitral:

I. să respingă toate pretențiile din cererea reconvențională, mai precis:

- să respingă cererea Pârâților cu privire la change orders, lista Plus/Minus, pretul final de 10% aferent echipamentului Cascadă și dobânda aferentă ca fiind în afara cadrului procesual stabilit în acest arbitraj. În subsidiar, să le respingă ca inadmisibile. În al doilea subsidiar, să le respingă ca nefondate.
- să respingă cererea Pârâților privind completion bonus și dobânda aferentă având în vedere că aceștia sunt decăzuți din dreptul de a mai cere. În subsidiar, să respingă cererea ca inadmisibilă. Într-un al doilea subsidiar, să respingă cererea ca nefondată.
- să respingă cererea Pârâților cu privire la echipamentul pentru cascadă și cererea privind Garanțiile Bancare, precum și dobânzile aferente ca inadmisibile. În subsidiar, să respingă aceste cereri ca nefondate.
- să respingă cererile Pârâților cu privire la costurile arbitrale și la dobânda aferentă ca nefondate.

II. să oblige Pârâții la suportarea costurilor în legătură cu arbitrajul.

Pârâții solicita tribunalului arbitral prin memorandumul din 12 aprilie 2017 (prin care s-a formulat și cerere reconvențională, autorizată în procedură prin Ordinul Procedural nr. 10 din 6 iunie 2017):

(i) să nu ia în considerare capătul de cerere (iv) al Reclamantului

(ii) să respingă pretențiile Reclamantului în totalitate;

(iii) să acorde Pârâților pretențiile lor formulate prin cererea reconvențională și să oblige Reclamantul să plătească Pârâților suma totală de EUR 13,705,308.70 cu dobândă, după cum urmează:

- EUR 3,239,140.63 (ce reies din lista plus/minus) plus dobândă de 6% p.a. calculată din 24 septembrie 2015, sau o altă dată ulterioară pe care o determina Tribunalul Arbitral, până la plata integrală
- EUR 255,650.00 (ce reies din Andritz Change Orders) plus dobândă de 6% p.a. calculată din 24 septembrie 2015, sau o altă dată ulterioară pe care o determina Tribunalul Arbitral, până la plata integrală
- EUR 139,289.78 (ce reies din Voith's Change Orders) plus dobândă de 6% p.a. calculată din 24 septembrie 2015, sau o altă dată ulterioară pe care o determina Tribunalul Arbitral, până la plata integrală,
- EUR 1,771,534.20 (pentru Echipamentul Cascada) plus dobândă de 6% p.a. calculată din 25 mai 2014 pentru suma de EUR 1,300,000.00 și din 12 decembrie 2014 pentru suma de EUR

471,534.20, sau o altă data ulterioară pe care o determina Tribunalul Arbitral, până la plata integrală,

- EUR 350,338.84 (cu privire la Completion Bonus) plus dobândă de 6% p.a. calculată din 29 ianuarie 2015, sau o altă data ulterioară pe care o determina Tribunalul Arbitral, până la plata integrală, și
- EUR 7,949,355.25 cu privire la Garanțiile Bancare, plus dobândă de 6% p.a. calculată din 3 iulie 2015 pentru suma de EUR 1,423,904.98 și din 6 iulie 2015 pentru suma de EUR 6,525,450.27, până la plata integrală.

(iv) *in eventu*, și în alternativă, să respingă pretențiile Reclamantului (i) să ordone Pârâților să înlocuiască lucrările deficiente, și, în schimb,

- cu privire la părțile corodate și afectate de indicațiile liniare și rotunde, să ordone doar repararea, condiționată de plata de către Reclamant către Pârâți creșterea costurilor de reparație prin raport la cele pe care Pârâții le-ar fi suportat în 2014, estimate provizoriu la EUR 2,8 milioane, și să nu ordone nici înlocuire, nici compensare financiară, nici rambursarea prețului lucrărilor deficiente;
- în orice situație cu privire la scurgerile de ulei, să cererea pretenția în integralitate și să nu ordone nici înlocuire, nici compensare financiară;
- cu privire la diferența de temperaturi, să respingă cererea în integralitate, și să nu ordone nici înlocuire, nici compensare financiară, luând în considerare că o reducere a prețului ce constituie singurul remediu posibil nu a fost cerut de Reclamant, și că Reclamantul deja a dedus mai mult decât adecvat prin încasarea garanțiilor bancare ale Pârâtului 2;
- și în orice caz să respingă cererile de plată în integralitate, in eventu, să ia în considerare suma acordată pentru orice pretenție din cererea reconvențională acordate Pârâților prin compensare dacă se acordă orice pretenție financiară;

(v) să acorde costurile suportate în legătură cu arbitrajul și dobândă de 6% p.a.

Valoarea litigiului rezultă din Obiectul dosarului: aprox. 150.000.000 Euro pentru cererea principală și 13.705.308,70 Euro pentru cererea reconvențională.

Tribunalul Arbitral Patrick Thieffry – arbitru numit de Hidroelectrică
Siegfried H. Elsing – arbitru numit de Voith/Andritz
Președintele Tribunalului Arbitral, dl Yves Derains, a demisionat în data de 12 septembrie 2016.

Noiul Președinte al Tribunalului Arbitral este Philip De Ly

Stadiul procedurii În data de 10 noiembrie 2017 Părțile au depus concomitent memorandumuri privind remediile. În perioada 13-15.12.2017 au avut loc audierile cu privire la remedii și quantum, inclusiv audierea experților de quantum ai Părților. Pe 15.12.2017, la finalul audierilor a avut loc și o conferință de management al cazului, cu prilejul căreia au fost stabilite următoarele termene procedurale: (i) 22.12.2017 – Reclamantul să depună o scrisoare prin care să precizeze capătul de cerere 2 a) al cererii sale, cu privire la dreptul de retenție în deplină proprietate a lucrărilor deficiente, (ii) 15.01.2018 – Reclamantul să depună orice probe noi legale consideră față de probele legale depuse de Pârâți în legătură cu cererea reconvențională la 11.12.2017, (iii) 15.01.2018 – Reclamantul să depună variantele sale de traducere față de traducerile alternative ale probelor Reclamantului depuse de Pârâți la 11.12.2018, (iv) 15.02.2018 – Părțile să comunice Tribunalului Arbitral acordul la care acestea vor ajunge cu privire la traducerile menționate anterior. Reclamantul a depus, conform indicațiilor Tribunalului Arbitral, o scrisoare prin care a precizat capătul de cerere 2 a) al cererii arbitrale după cum urmează:

„2. Să oblige Pârâții la plata de daune pentru prejudiciul suferit ca urmare a neîndeplinirii obiectului Contractului, sub forma: a) reținerii de către Reclamant în deplină proprietate a lucrărilor cu deficiențe până la înlocuirea acestora, în oricare din următoarele cazuri:

- În cazul înlocuirii acestora de către Pârâți într-o formă care să permită încheierea procesului verbal de recepție definitivă conform legii,
- În cazul înlocuirii acestora de către un terț contractant într-o formă care să permită încheierea procesului verbal de recepție definitivă conform legii, sau
- În cazul înlocuirii de către Reclamant pe cheltuiala Paratilor.”

În perioada 06 - 07.03 2018 au avut loc pledoariile finale ale Părților la Viena, Austria. În cadrul audierilor s-a stabilit ca tribunalul arbitral urmează să revină cu instrucțiuni suplimentare cu privire la finalizarea procedurii din dosar, dacă va fi cazul, după depunerea de concluzii scrise post-sedința arbitrală. La 21.06. 2018 Reclamantul a formulat obiecțiuni față de unele documente depuse de Paratii. .

4. Dosarul arbitral 20901/MHM

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 16636/31.10.1997 având ca obiect rețehnologizarea și mărirea puterii celor 6 hidroagregate ale CHE Porțile de Fier I

Reclamant: Societatea de Producerea Energiei Electrice în Hidrocentrale „HIDROELECTRICA”

Pârât: ANDRITZ HYDRO AG

Obiectul dosarului

Reclamantul a solicitat tribunalului arbitral să pronunțe o hotărâre prin care să:

1.A. În principal: să ordone Pârâtul să plătească Reclamantului daune pentru prejudiciul suferit ca urmare a neîndeplinirii obiectului Contractului în termen, în valoare de USD 388,322,602 plus dobândă calculată până în ziua plății, de 6% pe an. Suma include și înlocuirea lucrărilor în conformitate cu Programul de Înlocuire din Raportul de Quantum MWH.

1.B. În subsidiar: în măsura în care Tribunalul Arbitral consideră ca Programul de Reparație din Raportul de Quantum MWH va fi în măsură să satisfacă dreptul Reclamantului la o hidrocentrală în conformitate cu prevederile contractuale, să ordone Pârâtului să plătească Reclamantului suma de USD 295,623,602 plus dobândă calculată până în ziua plății, de 6% pe an.

2. Să ordone Pârâtului să suporte costurile și cheltuielile arbitrilor, ale ICC-ului, cheltuielile cu avocații, experții și consultanții, precum și costurile interne, și să-l despăgubească pe Reclamant pentru costurile cu pregătirea și desfășurarea arbitrajului, inclusiv costurile sale interne.

3. Să ordone orice altă măsură consideră Tribunalul adecvată în favoarea Reclamantului.

Valoare litigiu USD 388,322,602

Tribunalul Arbitral: Alan Redfern (Președinte), Anne Marie Whitesell, Georgios Petrochilos

Stadiul litigiului: Partile și-au transmis una celeilalte documente relevante în cauză. Urmează a fi stabilit calendarul procedural, partile fiind în dezacord cu privire la acesta.

5. Arbitrajul UNCITRAL Ad Hoc

Litigiu arbitral care privește Contractul RO 22 E având ca obiect furnizarea de energie electrică de către Hidroelectrica către EFT Energy Financing Team AG.

Reclamant: EFT Energy Financing Team (în cele ce urmează EFT)

Pârât: Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale „Hidroelectrica” SA

Obiect litigiu arbitral este reprezentat de următoarele pretenții ale EFT:

- (i) Să oblige Hidroelectrică la plata de daune pentru repararea prejudiciului rezultat din neexecutarea Contractului RO 22 E, în cuantum de 42,6 milioane Euro (inițial aprox. 80 milioane Euro)
- (ii) Să acorde dobândă de 5% asupra sumei de la pct. (i) de la data de 6 decembrie 2013 (dată mediană)
- (iii) Să oblige Hidroelectrică la plata cheltuielilor arbitrale, inclusiv costurile in-house

Valoarea litigiului 42,6 milioane Euro, la care se vor adăuga dobânzi și alte daune, suma este menționată provizoriu

Tribunalul Arbitral Luca Radicati di Brozolo (Președinte), Alexis Mourre și David P. Roney

Locul Arbitrajului Berna, Elveția

Stadiul litigiului arbitral:

Audierile pe fond au avut loc la Geneva, Elveția în perioada 31 octombrie – 2 noiembrie 2016.

La data de 16 noiembrie 2016, Tribunalul Arbitral a emis Ordinul procedural nr. 4, cu privire la conținutul Post Hearing Briefs [concluzii scrise], în care a solicitat completări cu privire la (i) impactul reglementarilor ANRE în vigoare la data semnării Contractului și a hotărârii ICCJ în dosarul nr. 7774/1/2011 asupra valabilității acestuia; (ii) puterea probatorie a deciziilor administrative (nedefinitive) în proceduri arbitrale, inclusiv pe legea elvețiană; (iii) efectele de drept material (și de fapt) în Elveția ale hotărârilor străine pronunțate în materia insolvenței.

Conform înțelegerii părților din 3 decembrie 2016, de care Tribunalul Arbitral a luat act, ambele părți au depus Post Hearing Briefs simultan, la 28 februarie 2017. Reclamanta a formulat la 28 aprilie 2017 comentarii exclusiv asupra elementelor de noutate invocate de Hidroelectrică.

În urma pronunțării Sentinței civile nr. 3524/06.10.2017 de către Curtea de Apel București în dosar nr. 3810/2/2016, prin care a fost anulată Decizia Consiliului Concurenței nr. 82/2015 în privința reclamantei EFT AG, Tribunalul Arbitral a solicitat părților să depună comentarii față de această Sentință, prin raport la apărarea principală a Hidroelectrică, respectiv nulitatea Contractului RO 22 E pentru încălcarea dreptului concurenței, în baza Deciziei Consiliului Concurenței amintite. Hidroelectrică a depus precizări la data de 27.11.2017. Ambele părți au depus Post Hearing Briefs simultan, la 28 februarie 2017, iar Reclamanta a formulat comentarii exclusiv asupra elementelor de noutate invocate de Hidroelectrică.

La data de 21 decembrie 2017, Tribunalul a pronunțat Hotărârea Finală Parțială, prin care a soluționat exclusiv problema eventualei răspunderi pe fondul cauzei a Hidroelectrică, prin raport la cererea reconvențională și apărările pe fond ale Hidroelectrică: însușindu-și apărările Hidroelectrică cu privire la procedura insolvenței în dreptul român și puterile atribuite de legea română administratorului judiciar, Tribunalul a declarat că Administratorul Judiciar a denunțat în mod valabil Contractul cu EFT, la 1 august 2012. Tribunalul Arbitral și-a rezervat hotărârea cu privire la eventualele daune la care ar fi îndreptățită EFT pentru o dată ulterioară, urmând să adreseze în scurt timp Părților o listă de întrebări cu privire la legea aplicabilă acestei chestiuni (i.e. legea română – Art. 86(2) din Legea 85/2006 – sau legea elvețiană), reguli și modalitatea de calcul. Menționăm că Tribunalul nu a indicat un termen la care va comunica întrebările către Părți și nici un calendar procedural pentru următoarea fază. Chestiunea cheltuielilor arbitrale (cuantumul și atribuirea acestora) este de asemenea rezervată pentru hotărârea finală.

Tribunalul Arbitral a aprobat calendarul propus de parti:

- 27.04.2018 – Memorandumul EFT cu privire la temeiul și cuantumul despagubirilor datorate ca urmare a denunțării valabile a Contractului de către Administratorul judiciar;
- 22.06.2018 – Memorandumul Hidroelectrică cu privire la temeiul și cuantumul despagubirilor datorate ca urmare a denunțării valabile a Contractului de către Administratorul judiciar;
- 20.07.2018 – Memorandumul de răspuns al EFT;

- 03.09.2018 – Memorandumul de raspuns al Hidroelectrica;
- 22-23.10.2018 – audieri pe fond, daca va fi necesar.

Tribunalul Arbitral va declara inchiderea procedurii si va pronunța decizia arbitrala la un moment ulterior, dupa parcurgerea tuturor fazelor descrise mai sus:

6. Dosar Arbitral ICC 22047/MHM

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 23.534/H.700.116004 având ca obiect retehnologizarea hidrocentralelor situate pe Oltul Inferior: Ipotești, Drăgănești, Frunzaru, Rusănești și Izbiceni.

Reclamant: Andritz Hydro GmbH Germania (în cele ce urmează „Andritz”)

Pârât: Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale „Hidroelectrica” SA

Obiect litigiului arbitral este reprezentat de următoarele pretenții ale Andritz:

- Să declare nelegală și inoperantă compensația [operată de Administratorul Judiciar al Hidroelectrica între suma de 7.262 mii Euro, reprezentând parte din creanțele Andritz înregistrate necondiționat în tabelul de creanțe al Hidroelectrica, și suma de 13.625 mii Euro, reprezentând plata în avans efectuată de Hidroelectrica în mai și iunie 2003 pentru Faza III a proiectului PF II, potrivit Contractului 21/50675/09.11.2001, așa cum acesta a fost modificat prin actele adiționale 4 și 6 semnate de părți la 5.12.2002 și 26.03.2003];
- Să declare exigibilă creanța Andritz împotriva Hidroelectrica în sumă de 7.262 mii Euro plus dobânda de 6% calculată de la 30 iunie 2013;
- Să oblige Hidroelectrica să achite către Andritz suma de 7.262 mii Euro plus dobânda de 6% calculată de la 30 iunie 2013;
- Să oblige Hidroelectrica la plata cheltuielilor arbitrale;
- Să dispună orice alte măsuri/remedii pe care Tribunalul Arbitral le consideră adecvate.

Valoarea litigiului: 7.262.095 Euro (evaluarea Andritz conform Request for Arbitration)

Tribunalul Arbitral: Stavros Brekoulakis – Președinte Mag. Martin Platte – co-arbitru nominalizat de Reclamantă; Dr. Beata Gessel-Kalinowska vel. Kalisz – co-arbitru nominalizat de Hidroelectrica

Stadiul litigiului arbitral:

Prin Ordinul Procedural nr 2 din 30 ianuarie 2017, Tribunalul Arbitral a dispus suspendarea judecatii, potrivit acordului Partilor, pana la solutionarea dosarului ICC 19414/MHM si a recursului Andritz împotriva sentinței de închidere a procedurii insolventei Hidroelectrica.

7. Dosar Arbitral ICC 22482/MHM

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 2 I/50765/09.11.2001, între Hidroelectrica și Andritz Hydro GmbH (fosta VA Tech Hydro GmbH & Co) – obiectul contractului: reparații capitale și modernizarea hidrocentralei Porțile de Fier II. Prin Actul Adițional nr. 2/22.03.2002 obiectul contractului a fost extins și la modernizarea echipamentului auxiliar a 8 unități (Faza a II-a) iar prin Actul adițional nr. 4/05.12.2002 au fost adăugate și unitățile 9 și 10 (Faza a III-a).

Reclamant: Andritz Hydro GmbH (fosta VA Tech Escher Wyss GmbH) și Andritz Hydro GmbH (fosta VA Tech Hydro GmbH & Co)

Pârât: Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale „Hidroelectrica” SA

Obiect litigiului arbitral este reprezentat de următoarele pretenții ale lui Andritz Hydro GmbH :

- Obligarea pârâtului la plata sumei de 13'015'329.06 EURO,

- Obligarea pârâtului la suportarea tuturor cheltuielilor generate de prezentul litigiu arbitral.

Valoarea litigiului: Față de pretențiile formulate până în acest moment prin acțiunea arbitrală estimăm următoarea valoare - 13'015'329.06 Euro (valoarea estimată a capătului de cerere nr. 1) și o dobândă legală de 6% pe an.

Hidroelectrica a formulat cerere reconventionala prin care a cerut obligarea reclamantelor – parate la plata sumei de 3.481.016,4 EURO

Tribunalul Arbitral: etapa constituirii a fost finalizata

Stadiul litigiului arbitral: S-a stabilit calendarul procedural al arbitrajului. Aspecte jurisdictionale sunt in curs de analiza si discutie.

11.2. Litigii cu ANAF

1. Inspectia fiscala generala din perioada 09.08.2012 - 05.12.2013

Hidroelectrica s-a aflat în inspecție fiscală generală, perioada supusă controlului fiind cuprinsă între 01.01.2006 și 30.06.2012. Agentia Nationala pentru Administrare Fiscala („ANAF”) a emis Decizia de impunere nr. F-MC 851/21.01.2014 privind obligatii fiscale suplimentare de plata, suma de plata retinuta in sarcina Hidroelectrica fiind de 232.570.429 lei reprezentand impozit pe profit, TVA, contributi sociale și accesorii, aferente acestor categorii de impozite, taxe și contributi. Prin Decizia de soluționare a contestației fiscale prealabile nr. 406/18.12.2014, Direcția Generală de Soluționare a Contestațiilor din cadrul ANAF a admis in parte contestatia formulata de Hidroelectrica, dispunand anularea Deciziei de impunere pentru suma totala de 18.185.217 lei de la plata careia Hidroelectrica a fost exonerata.

In consecinta, obligatiile constatate prin Decizia de impunere s-au diminuat la suma totala de 214.385.212 lei.

Impotriva Deciziei nr. 406/18.12.2014, Hidroelectrica a formulat plangere la Curtea de Apel Bucuresti-Sectia de contencios administrativ, competenta material, in termenul legal de 6 luni de la data deciziei, formandu-se pe rolul acestei instante Dosarul nr. 3288/2/2015.

Avand in vedere ca la data emiterii Deciziei de impunere (21.01.2014) Hidroelectrica nu era in insolventa, aceasta putea fi executata silit, intrucat Decizia de impunere devenea titlu executoriu la data de 20.02.2014. Decizia de impunere ar fi devenit executorie in conditiile stabilite prin Anexa 1 a Ordinului Ministrului Finantelor nr. 1021/2013: *”Diferenta de impozit, taxa sau contributie constatata de organele de inspectie fiscala si stabilita de plata, precum si obligatiile accesorii aferente acestora se platesc in functie de data comunicarii prezentei decizii de impunere, astfel: - pana la data de 5 a lunii urmatoare, cand data comunicarii este cuprinsa in intervalul 1-15 din luna; - pana la data de 20 a lunii urmatoare, cand data comunicarii este cuprinsa in intervalul 16-31 din luna”*. Potrivit prevederilor art. 148¹ din Codul de procedura fiscala (versiunea 21.01.2014) executarea silita fiscala era suspendata sau nu incepea daca Hidroelectrica depunea la organul fiscal competent o scrisoare de garantie bancara la nivelul obligatiilor fiscale contestate, cu valabilitate de minimum 6 luni de la data emiterii.

Urmarind sa valorifice in procedura insolventei Decizia de impunere, la data de 17.12.2014 ANAF a inregistrat la dosarul de insolventa al Hidroelectrica nr. 22456/3/2012* o cerere de plata, intemeiata pe dispozitiile art. 64 alin. (6) din Legea 85/2006 privind procedura insolventei. In conformitate cu dispozitiile acestui text de lege, obligatiile de plata nascute in timpul procedurii insolventei se achita conform documentelor din care rezulta, nefiind necesara inscrierea la masa credala. ANAF a pretins ca, prin faptul emiterii Deciziei de impunere la data de 21.01.2014 (deci, in cursul procedurii insolventei), creanta din Decizia de impunere dobandeste caracter de creanta curenta, care se plateste cu prioritate, fara inscrierea

în Tabelul de creante. Administratorul judiciar Euro Insol, prin măsura luată în Raportul de activitate aferent lunii decembrie 2014 și publicat în BPI nr. 1310/22.01.2015, a constatat că:

- creanța din Decizia de impunere nu este curentă (născută în timpul procedurii insolvenței) ci anterioară procedurii, întrucât a vizat debite stabilite pentru perioada 01.01.2006 – 20.06.2012;
- fiind vorba de creanțe anterioare, trebuiau declarate la masa credală în termenul peremptoriu prevăzut în Legea 85/2006 (06.08.2012 în cazul Hidroelectrică);
- nedeplinirea declarației de creanță în termenul legal atrage decaderea, în conformitate cu dispozițiile art. 76 alin. (1) din Legea nr. 85/2006;
- ca atare, administratorul judiciar Euro Insol a constatat că ANAF nu mai are niciun drept cu privire la această creanță, nici în procedura și nici ulterior închiderii acesteia, în conformitate cu dispozițiile art. 76 alin. (1) din Legea 85/2006.

Împotriva acestei măsuri a administratorului judiciar ANAF a formulat contestație, în conformitate cu dispozițiile din Legea insolvenței 85/2006 (art. 21). Dosarul nr. 3288/2/2015 a fost suspendat până la soluționarea contestației la cererea de plată formulată de ANAF respinsă de Administratorul judiciar al Hidroelectrică.

Prin sentința civilă nr. 6458/17.07.2012 pronunțată de judecătorul sindic în dosarul 22456/3/2012*/a1, instanța a respins contestația ANAF cu următoarea motivare: "realizarea controlului fiscal și emiterea deciziei de impunere după momentul deschiderii procedurii insolvenței însă pentru creanțe fiscale aferente unei perioade anterioare acestui moment, nu poate transforma natura creanțelor, clasificate din acest punct de vedere de către Legea nr. 85/2006 în creanțe anterioare și ulterioare deschiderii și care atrag regimuri juridice diferite în ceea ce privește declararea, înscrierea sau nu în tabelele de creanță și plata acestora. Având în vedere aceste considerente și apreciind, raportat la natura creanței ca fiind născută anterior deschiderii procedurii insolvenței, ca în mod corect administratorul judiciar a considerat că nu sunt incidente prevederile art. 64 alin. 6 din Legea nr. 85/2006, instanța urmează să respingă contestația". Astfel, instanța a validat raționamentul administratorului judiciar Euro, care a constatat că dreptul de creanță pretins de ANAF nu există. Sentința 6458/17.07.2012 a fost atacată cu recurs de către ANAF. Curtea de Apel București – Secția a V-a Civilă, prin decizia nr. 135/10.03.2016 pronunțată în dosarul 22456/3/2012*/a1, a respins recursul ANAF și a menținut sentința ca legală și temeinică.

Dosarul nr. 3288/2/2015 și-a reluat cursul procedural fiind în prezent în curs de soluționare. Următorul termen de judecată: 05.09.2018.

În anul 2016 Societatea a semnat cu ING Bank contractul de credit nr. 16271/09.02.2016 pentru emiterea de către ING Bank, în favoarea ANAF, a unei scrisori de garanție bancară (SGB) în valoare de 214.385.212 lei. În data de 18.02.2016, ING Bank a emis în favoarea ANAF Scrisoarea de garanție bancară nr. GI-16/0826 în valoare de 214.385.212 lei cu valabilitate până la 18.08.2016. Prin Hotărârea nr. 21 din 18.08.2016, Consiliul de Supraveghere a aprobat neprelungirea Scrisorii de garanție bancară nr. GI-16/0826 și, dacă va fi cazul, exercitarea contestației la executare împotriva oricărui act de executare silită ce ar fi inițiat de către ANAF în baza deciziei de impunere nr. F-MC 851/21.01.2014 în lipsa unei scrisori de garanție bancară valabil prelungite conform Codului de Procedură Fiscală.

În data de 18.08.2016 ING Bank a informat Societatea că ANAF a trimis băncii o adresă de executare a Scrisorii de garanție bancară nr. GI-16/0826, ING BANK urmând să analizeze conformitatea acesteia și să decidă asupra executării SGB în termen de 5 zile lucrătoare. În data de 25.08.2016 ING Bank a înaintat către ANAF adresa de refuz de plată la cererea de plată a ANAF. În data de 06.09.2016, ANAF a început executarea silită împotriva ING Bank ca urmare a refuzului acesteia de a da curs cererii de plată a ANAF cu privire la Scrisoarea de Garanție Bancară. Prin adresa nr. 100178/14.09.2016, Societatea a fost

informata ca, in urma somatiei de executare silita emisa de catre ANAF in data de 06.09.2016, ING Bank a efectuat catre ANAF plata sumei de 214.385 mii lei. Atat ING Bank cat si Hidroelectrica au formulat contestatie la executare impotriva executarii silita initiate de ANAF. La termenul de judecata stabilit pentru data de 17.10.2017 in litigiul avand ca obiect contestatia la executare in dosarul 38194/299/2016*, Judecatoria Sectorului 1 Bucuresti a ramas in pronuntare pe contestatia la executare, pronuntare care a fost amanata in data de 31.10.2017. Solutia instantei a fost urmatoarea: *"Respinge exceptia lipsei calitatii procesuale active a Societatii de Producere a Energiei Electrice in Hidrocentrale „Hidroelectrica” SA, invocata de intimata Directia Generala Regionala a Finantelor Publice Bucuresti – Administratia Sector 1 a Finantelor Publice prin intampinare, ca neintemeiata. Respinge contestatia la executare formulata de Societatea de Producere a Energiei Electrice in Hidrocentrale „Hidroelectrica” SA in contradictoriu cu Directia Generala Regionala a Finantelor Publice Bucuresti – Administratia Sector 1 a Finantelor Publice, Directia Generala de Administrare a Marilor Contribuabili si ING Bank N.V. Amsterdam, Sucursala Bucuresti, ca neintemeiata. Respinge cererea de interventie accesorie in interesul contestatoarei formulata de Fondul Proprietatea SA, ca neintemeiata. Respinge contestatia la executare ce formeaza obiectul dosarului conex cu nr. 38330/299/2016*, formulata de contestatoarea ING Bank N.V. Amsterdam, Sucursala Bucuresti in contradictoriu cu intimata Directia Generala Regionala a Finantelor Publice Bucuresti – Administratia Sector 1 a Finantelor Publice, ca neintemeiata. Respinge cererea de interventie accesorie in interesul contestatoarei ING Bank N.V. Amsterdam formulata de Societatea de Producere a Energiei Electrice in Hidrocentrale „Hidroelectrica” SA, ca neintemeiata. In act de renuntarea la cererea de interventie accesorie formulata de Fondul Proprietatea SA in interesul contestatoarei ING Bank. Cu drept de apel in termen de 10 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Judecatoria Sectorului 1 Bucuresti, sub sanctiunea nulitatii. Pronuntata astazi, 07.11.2017, prin punerea solutiei la dispozitia partilor prin mijlocirea grefei instantei."*

A fost formulata cale de atac.

2. Inspectia economica financiara de la SH Portile de Fier finalizata cu Dispozitia Obligatorie CRR-AIF 778/10.03.2017

La sfarsitul anului 2016 si inceputul anului 2017 la sediul SH Portile de Fier a avut loc un control al Directiei Generale Regionale a Finantelor Publice – Craiova, Inspectia economico-financiara. Controlul s-a efectuat in baza Ordonantei de Urgenta nr. 94/2011 privind organizarea si functionarea inspectiei economico-financiara aprobata cu modificarile si completarile prin Legea nr. 107/2012 si HG nr. 101/28.02.2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind infiintarea, organizarea si functionarea inspectiei economico-financiare. Inspectia economico – financiara a fost inregistrata in registrul Unic de Control seria A nr. 0858500 al operatorului economic la pozitia 84/14.09.2016, iar perioada supusa inspectiei a fost 01.01.2011-31.12.2015. In urma verificarilor efectuate, inspectorii fiscali prin Nota de Constatate au sesizat o serie de posibile nereguli dispunand masuri pentru remedierea acestora. Hidroelectrica in termenul legal, in temeiul art. 7 din Legea nr. 554/2004 a Contenciosului Administrativ si Fiscal a formulat plangere prealabila la Ministerul Finantelor Publice, institutie competenta sa solutioneze plangerea prealabila conform legii, solutionata prin Decizia nr. 89/P/20.11.2017.

Fata de masurile dispuse prin Dispozitia Obligatorie nr. CRR-AIF 778/10.03.2017, Hidroelectrica a intreprins urmatoarele demersuri :

- notificarea societatilor SERV BARATIN SRL, GARDIAN GRUP CDSG SRL si HIDROSERV PORTILE DE FIER SA de a restitui sumele primite in mod necuvenit si dobanzile legale penalizatoare, in sa

acestea au refuzat in mod categoric, subliniind faptul ca „, serviciile au fost prestate si ca nu se inregistreaza in evidentele lor debite restante catre Hidroelectrica”;

- s-a formulat plangere prelabila fata de Dispozitia Obligatorie nr. CRR-AIF 778/10.03.2017, si ulterior, a fost promovata contestatie impotriva dispozitiei obligatorii si deciziei de solutionare a plangerii prelabile la instanta de contencios administrativ, ce face obiectul dosarului nr. 4915/2/2017;

Pronuntare in data de 26.02.2018 : Admite actiunea așa cum a fost modificată. Anulează Procesul-verbal privind inspectia economico-financiară încheiat la 20.03.2017, înregistrat la reclamantă sub nr. 29918/21.03.2017; Raportul de inspectie economico-financiară încheiat la 7.03.2017 sub nr. CRR-AIF 777/10.03.2017, Dispozitia Obligatorie nr. CRR-AIF 778/10.03.2017 și Decizia nr. 89/P/20.11.2017. Admite cererea de suspendare. Suspendă executarea Dispozitiei Obligatorii nr. CRR-AIF 778/10.03.2017, până la soluționarea definitivă a prezentei cauze. Executorie de drept. Cu drept de recurs în termen de 5 zile de la comunicare, pentru cererea de suspendare și în termen de 15 zile de la comunicare, pe fondul cererii . A fost formulate cale de atac.

- s-a formulat si cerere de suspendare provizorie, a masurilor dispuse prin Dispozitia Obligatorie nr. CRR-AIF 778/10.03.2017, la instanta competenta ce a format obiectul dosarului nr. 3828/2/2017, in sa instanta de judecata a respins aceasta solicitare, solicitare pe care Hidroelectrica a reluat-o si in cererea de anulare a Dispozitiei Obligatorii nr. CRR-AIF 778/10.03.2017, ce face obiectul dosarului de instanta nr. 4915/2/2017, cu termen de judecata la data de 04.12.2017. In dosarul nr. 3828/2/2017 Hidroelectrica a formulat recurs, dosar aflat in procedura de regularizare, in sa prin admiterea actiunii in dosarul 4915/2/2017 prezenta cauza a ramas fara obiect.

11.3. Litigii de munca

Litigiile de munca reprezinta o pondere consistenta in potrofoliul de litigii al companiei. Raportat la cauza care a generat litigiile de munca respective, acestea pot fi impartite in urmatoarele categorii:

1. Litigii de munca rezultate din concedieri;
2. Litigii de munca rezultate din solicitari pentru constatarea unor conditii speciale de munca si incadrarea salariatilor in diverse grupe intemeiate pe Ordinul Ministerului Muncii nr. 50/1990 pentru precizarea locurilor de munca, activitatilor si categoriilor profesionale cu conditii deosebite care se incadreaza in grupele I si II de munca in vederea pensionarii privind, pe Hotararea de Guvern nr. 1025/2003 privind metodologia si criteriile de incadrare a persoanelor in locuri de munca in conditii speciale si pe Hotararea de Guvern nr. 261/2001 - privind criteriile si metodologia de incadrare a locurilor de munca in conditii deosebite;
3. Alte litigii de munca rezultate din desfasurarea curenta a relatiilor de munca dintre angajatorul Hidroelectrica S.A. si angajatii sau fosti angajati ai sai sau ai companiilor precursoare;
4. Litigii colective initiate pentru salariati de Sindicatul Hidroelectrica „Hidrosind”.

11.4 Litigii privind imobilele preluate pentru cauza de utilitate publica

Societatea este implicata intr-un numar de dispute legale privind imobilele (in principal terenuri) folosite in activitatea curenta. Important de mentionat este faptul ca la data de 31.06.2018 societatea era implicata intr-un numar de 34 litigii avand ca obiect exproprierea, in sa in curs de solutionare, aflate in diverse stadii procedurale.

11.5 Litigii generate de folosinta apei

Societatea in calitate de reclamanta a fost implicata intr-un numar de litigii avand ca obiect, majoritatea, anularea autorizatiilor emise de Administratia Nationala Apele Romane aflate in curs de solutionare, din care un numar de 6 dosare au fost solutionate favorabil prin admiterea actiunilor formulate de Hidroelectrica, un numar de 25 litigii au fost respinse, iar restul de 6 litigii sunt in curs de solutionare. Cele mai multe dintre aceste litigii sunt generate de trasarea unor obligatii in sarcina Hidroelectrica de catre Administratia Nationala Apele Romane care au fost evaluate ca fiind in afara contractului de concesiune, legislatiei aplicabile si/sau a posibilitatilor tehnice ale hidrocentralelor.

10.6 Litigii privind Amenajarea Hidroenergetica a raului Jiu pe sectorul Livezeni-Bumbesti” Hidroenergetica a raului Jiu pe sectorul Livezeni-Bumbesti”

Litigiile au fost initiate in cursul anului 2016 de catre Asociatia Bankwatch Romania, Asociatia Neuer Weg si Asociatia Energy Justice si au avut ca obiect suspendarea si anularea Autorizatiei de construire nr. 7/2016 emisa de Consiliul Judetean Hunedoara si a Autorizatiei de construire nr. 16/2012 emisa de Consiliul Judetean Gorj. Principalul motiv pentru care reclamantele considera ca autorizatiile de construire nu sunt conforme este lipsa unei noi evaluari de mediu, inclusiv a unui Studiu de Evaluare adecvata cu privire la proiectul „Amenajarea Hidroenergetica a raului Jiu pe sectorul Livezeni-Bumbesti”.

Indicatorii tehnico-economici ai investitiei Livezeni - Bumbesti au fost aprobatii prin Hotararea de Guvern nr. 10 din 09 ianuarie 2003, in conformitate cu legislatia si cu strategia energetica guvernamentala de la acea data. De asemenea, prin Hotararea de Guvern nr. 1297 din 20 septembrie 2006 investitia a fost declarata de utilitate publica, fiind considerata lucrarea de interes national. Cele doua Hotarari de guvern au fost emise dupa realizarea unor studii efectuate in perioada 1982 – 2002, cand pe amplasamentul lucrarilor nu era declarata nicio arie protejata iar legislatia comunitara nu opera pe teritoriul Romaniei. Parcul National Defileul Jiului a fost constituit prin HG nr. 1581/8.12.2005, la aproape 2 ani după emiterea ordinului de incepere a lucrarilor la acest obiectiv de investitii iar includerea acestuia in programul de mediu Natura 2000 a avut loc in 2007, odata cu aderarea Romaniei la UE.

Pe rolul instantelor judecatoresti au existat si exista urmatoarele litigii in legatura cu existenta Parcului National Defileul Jiului:

- Litigiul ce a facut obiectul dosarului nr.30624/3/2016 aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti Sectia a II-a Contencios Administrativ si Fiscal si care are ca obiect suspendarea autorizatiilor de construire a hidrocentralelor de pe raul Jiu pana la realizarea unei noi evaluari de mediu. Cererea reclamantilor a fost respinsa ca inadmisibila in data de 19.05.2017 si nu s-a mai declarat calea de atac.
- Litigiul ce face obiectul dosarului nr. 10058/3/2017 aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti Sectia a II-a Contencios Administrativ si Fiscal si care are ca obiect anularea autorizatiilor de construire a hidrocentralelor de pe raul Jiu pana la realizarea unei noi evaluari de mediu. Pe 22.06.2017 Tribunalul Bucuresti a respins cererea de chemare in judecata, fiind declarat recurs de catre reclamanti. La termenul de judecata din data de 07.12.2017, in recurs, la Curtea de Apel Bucuresti a pronuntat urmatoarea solutie: *„Admite recursul. Casează în parte sentința civilă nr. 4021/22.06.2017 a Tribunalului București și rejudecând dispune: Respinge excepția tardivității invocării excepției de nelegalitate. Respinge excepția de nelegalitate ca neîntemeiată. Admite acțiunea. Anulează autorizația de construire nr. 7/2016 emisă de Consiliul Județean Hunedoara și autorizația de construire nr. 16/2012 emisă de Consiliul Județean Gorj. Menține în rest sentința recurată. Definitivă. Pronunțată în ședință publică azi 14.12.2017”.*

- Hidroelectrică, prin avocați, a formulat cereri extraordinare de atac, considerându-se îndreptățită de a se adresa instanțelor judecătorești pe calea contestației în anulare și pe calea revizuirii hotărârii instanței de recurs.
- Litigiul ce face obiectul dosarului 1239/2/2018 având ca obiect anulare act administrativ dec.5378/14.12.2017 din dos.10058/3/2017 aflat pe rolul Curții de Apel București, Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal a fost înregistrat la data de 22.02.2018, iar în prezent se află în procedura de regularizare. Revizuient este Hidroelectrică. Cererea a fost respinsă.
- Litigiul ce face obiectul dosarului 804/2/2018 având ca obiect anulare act administrativ dec. nr. 5378/14.12.2017 din dos. nr.10058/3/2017 (contestatie în anulare- recurs), aflat pe rolul Curții de Apel București, Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal, înregistrat la data de 05.02.2018. Contestator este Hidroelectrică. Contestatia în anulare a fost respinsă.
- Litigiul ce face obiectul dosarului 911/2/2018 având ca obiect anulare act administrativ dosar 10058/3/2017,dec.5378/14/12/2017 (revizuire-recurs), aflat pe rolul Curții de Apel București, Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal, înregistrat la data de 08.02.2018. Revizuient este Hidroelectrică, termen 10.09.2018.
- Litigiul ce face obiectul dosarului 720/33/2017 aflat pe rolul Curții de Apel Cluj, secția a-III-a contencios administrativ și fiscal, având ca obiect anulare act administrativ. Reclamanta Asociația Efectul Fluture a solicitat în contradictoriu cu Administrația Națională Apele Române și Hidroelectrică anularea în totalitate a Avizului de Gospodărire a Apelor nr.410/15.08.2005 emis pentru proiectul Amenajarea hidroenergetică a râului Jiu pe sectorul Livezeni Bumbesti. Cauza se află pe rol, următorul termen de judecată fiind acordat de instanța la data de 07.05.2018 pentru : 1.) a se veni de către instanța cu adresă către Guvernul României și se va solicita comunicarea anexelor și actelor care au stat la baza emiterii Hotărârii de Guvern nr. 1297/2006; 2.) a se veni cu adresa de către instanța către Administrația Națională Apele Române cu solicitarea de a comunica documentația care a stat la baza emiterii Avizului inițial de Gospodărire a Apelor nr. 188/14.02.2003; 3.) a se efectua de către instanța adresă la Ministerul Mediului și la Administrația Națională Apele Române cu solicitarea de a comunica toată documentația în legătură cu Ordinul nr. 1044/27.10.2005 referitoare la procedura privind consultarea utilizatorilor de apă, riveranilor și publicului la luarea deciziilor în domeniul gospodăririi apelor, legată de acel obiectiv privind proiectul amenajării hidroenergetice a râului Jiu pe sectorul Livezeni Bumbesti, titular de proiect Hidroelectrică SA.

12. Activitatea de SSM, Mediu și SU

Cercetarea și întocmirea documentațiilor conform cerințelor legale pentru cele trei evenimente în care a fost implicați lucrători Hidroelectrică de la SH Râmnicu Vâlcea (CHE Drăgănești și CHE Frunzaru) și SH Curtea de Argeș (CHE Vernești);

Realizarea examinării medicale la zi a tuturor angajaților. Au fost examinați medical 1708 lucrători;

Autorizarea din punct de vedere SSM a 385 electricieni de la sucursale;

Evaluarea riscurilor de SSM pentru activitatea de agent de securitate și angajat care conduce mașina unității – la SH Sebeș și SH Curtea de Argeș, reevaluarea riscurilor pentru mașinist turbine CHE Paltinu și electrician șef tură CHE Vernești;

Efectuarea de controale interne la punctele de lucru din sucursale:

- 58 controale interne în domeniul SSM, desfășurate la: SH Bistrița (9 controale); SH Cluj (9 controale); SH Curtea de Argeș (12 controale), SH Hațeg (8 controale); SH Porțile de Fier (2 controale), SH Râmnicu Vâlcea (16 controale); SH Sebeș (2 controale)

- 45 controale interne în domeniul Protecției mediului, după cum urmează: SH Cluj (8 controale), SH Curtea de Argeș (18 controale), SH Hațeg (4 controale), SH Porțile de Fier (3 controale), SH Râmnicu Vâlcea (7 controale), SH Sebeș (5 controale).

- 59 controale interne în domeniul Situațiilor de Urgență, desfășurate la: SH Bistrița (5 controale), SH Cluj (9 controale); SH Curtea de Argeș (11 controale), SH Hațeg (9 controale), SH Porțile de Fier (2 controale), SH Râmnicu Vâlcea (7 controale), SH Sebeș (16 controale).

Participare la controalele externe efectuate la sucursale de către:

- Inspectoratele Teritoriale de muncă, 7 controale, din care: 5 controale la SH Curtea de Argeș, 2 controale la SH Hațeg;

- Garda Națională de Mediu 18 controale ce au fost efectuate la: SH Bistrița (4 controale), SH Cluj (2 controale), SH Curtea de Argeș (6 controale), SH Porțile de Fier (5 controale), SH Sebeș (1 control);

- Inspectoratele pentru Situații de Urgență, 30 de controale, din care: 12 controale la SH Bistrița, 3 controale la SH Cluj, 1 control la SH Curtea de Argeș, 1 control la SH Porțile de Fier, 11 controale la SH Râmnicu Vâlcea, 2 controale la SH Sebeș.

Inițierea acțiunilor și elaborarea documentațiilor necesare îndeplinirii măsurilor stabilite la controalele ITM, GNM și ISU monitorizarea acestora și informarea autorităților privind stadiul îndeplinirii;

Furnizarea de documente și însoțirea echipei de audit intern în obiectivele auditate din cadrul sucursalelor în misiunile de audit referitoare la procesele gestionate la nivelul Departamentului;

Întocmirea de specificații la capitolele de Securitate și Sănătate în Muncă, Protecția mediului și Situații de Urgență pentru 24 de Regulamentele de exploatare aferente obiectivelor hidroenergetice;

S-a depus cererea și documentația necesară – pentru obținerea acordului de mediu pentru lucrarea: "Consolidarea versantului mal drept baraj Topolicești" - SH Bistrița

S-au obținut acorduri de mediu pentru 4 lucrări de mentenanță la LEA 0,4 KV în jud. Buzău;

S-a întocmit documentația și s-a depus cererea pentru revizuirea autorizației de mediu la MHC Vălenii de Munte;

Revizuirea a 22 Planuri de prevenire și combatere a poluărilor accidentale: CHE Dimitrie Leonida, CHE Zănești, CHE Costișa, CHE Buhuși, CHE Racova, AHE Gârlești, AHE Lileci, AHE Bacău, AHE Galbeni, AHE Răcăciuni, AHE Berești, AHE Sebeș, UHE Sibiu, CHE Poiana Teiului, CHE Pângărați, CHE Vânători, CHE Roznów, BH Crișuri, BH Someș, CHE Colibița, UHE Dorin Pavel, Sector Olt Mijlociu;

S-a obținut decizia etapei de încadrare (acordul de mediu) Baraj Șurduc – scoatere teren din fondul forestier cu înregistrarea în Sistemul Informatic de Mediu (SIM);

Actualizarea Planului de apărare împotriva inundațiilor, ghețurilor, secetei hidrologice, accidentelor la construcții hidrotehnice și poluărilor accidentale al sistemului hidrotehnic;

Efectuarea de vizite în teren și predarea documentelor necesare pentru derularea contractelor de furnizare Servicii de întocmire a Planurilor de acțiune în caz de accident la barajele Hidroelectrica SA;

Încheierea unui protocol cu ANAR cu privire la schimbul de date și informații legate de planurile de acțiune în caz de accidente la baraje;

Obținerea de autorizații de Securitate la incendiu pentru CHE Bretea și pentru instalația de stingere cu gaz inert din arhiva de la SH Hațeg;

Elaborarea și supunerea avizării de către Prefectul județului Alba a Planului de pregătire în domeniul situațiilor de urgență în anul 2018- pentru SH Sebeș;

13. Control Intern

Activitatea de control intern s-a desfășurat în conformitate cu prevederile Ordinului Ministerului Energiei nr. 440/ 25.05.2017, ale Regulamentului de Organizare și Funcționare al Hidroelectrica SA și a procedurilor operaționale PO-02-03-01_01 ed.2/rev.0 „Controlul activităților din cadrul Hidroelectrica SA” și PO-02-03-02_01, ed.0/rev.0 „Activitatea de Control Financiar de Gestiune în cadrul sucursalelor Hidroelectrica SA”.

Pe durata desfășurării tuturor activităților de control au fost purtate discuții cu salariații entităților controlate privind activitățile desfășurate, motivațiile acțiunilor întreprinse și a deciziilor luate în scopul rezolvării problemelor tehnice și organizatorice.

În semestrul I al anului 2018, Departamentul Control Intern a finalizat un număr de 7 rapoarte de control, în urma misiunilor de control dispuse prin decizii emise de către Directoratul S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A.:

1. Raportul de control, înregistrat cu nr. 8515/26.01.2018, aferent misiunii de control cu caracter neprogramat efectuat la S.P.E.E.H. Hidroelectrica-Departamentul UCCH, Departamentul Analiza și Suport Producție, Serviciul Evaluări-Reevaluări și Proceduri Întabulare și SH Curtea de Argeș – U.H.E. Buzău, în perioada 02.10.2017 – 13.10.2017, în baza Deciziei nr. 1278/28.09.2017, având ca obiective:

- Verificarea în teren a celor sesizate de ing. Adriana Dadu prin documentul „Raport de delegație elaborat în urma efectuării deplasării în data de 19.09.2017 la S.H. Curtea de Argeș – U.H.E. Buzău” raportat la situația juridică a terenurilor în cauză;
- Verificarea modului de îndeplinire a atribuțiilor Departamentului UCCH față de zona respectivă;
- Identificarea persoanelor responsabile și stabilirea prejudiciilor produse, acolo unde este cazul.

2. Raportul de control, înregistrat cu nr. 8518/26.01.2018, aferent misiunii de control cu caracter neprogramat efectuat la S.P.E.E.H. Hidroelectrica-Departamentul Managementul Utilităților, Departamentul Financiar și Sucursala Hidrocentrale Curtea de Argeș, în perioada 02.10.2017-20.10.2017, în baza Deciziei nr. 1296/02.10.2017, având ca obiective:

- Verificarea modului de administrare a imobilului proprietate privată a societății identificat drept “Clădire CHE Mihăilești” și înregistrat în contabilitate sub numărul de inventar 2611101198. Prevederile legale încălcate;
- Verificarea perioadei în care persoanele din Nota de repartitie și aprobare nr.93668/20.09.2017 au beneficiat de cazare și utilități, statutul acestora;
- Identificarea persoanelor responsabile și stabilirea prejudiciilor produse, acolo unde este cazul.

3. Raportul de control, înregistrat cu nr. 8521/26.01.2018, aferent misiunii de control cu caracter neprogramat efectuat la Sucursala Hidrocentrale Curtea de Argeș, în perioada 24.02.2016-26.02.2016, în baza Deciziei nr. 373/17.02.2016, având următoarele obiective:

- Verificarea documentelor justificative în care s-a consemnat programul de lucru al salariatului Păuna Ion Sorin, în perioada 01.04.2015 – 20.01.2016 cu orele efectiv lucrate, așa cum rezultă din documentele existente la SH Curtea de Argeș, precum și sarcinile ce i-au fost stabilite;
- Verificarea documentelor întocmite, semnate și/sau avizate, însușite de salariatul Păuna Ion Sorin, referitoare la părăsirea locului de muncă în timpul programului de lucru;

- Verificarea modului de soluționare a sarcinilor de serviciu și a documentelor întocmite în acest sens în orele lucrate suplimentar, menționate în documentul „Nota de Chemare”, precum și a orelor recuperate prin bilete de voie în concordanță cu Reglementările Specifice SH Curtea de Argeș și operarea acestora în documentul „Foaie colectivă de prezență”;

- Identificarea persoanelor responsabile pentru nerespectarea Reglementărilor specifice SH Curtea de Argeș, dacă este cazul.

4. Raportul de control, înregistrat cu nr. 8523/26.01.2018, aferent misiunii de control cu caracter neprogramat efectuat la SPEEH Hidroelectrică - Executiv și Sucursale, în perioada 10.08.2016 - 30.09.2016, în baza Deciziei nr. 1470/10.08.2016, având următoarele obiective:

- Verificarea documentelor justificative în care s-a consemnat programul de lucru al salariaților care au efectuat ore suplimentare în baza documentului "Nota de chemare la ore suplimentare", în perioada 01.01.2016-31.07.2016 cu orele efectiv lucrate, precum și sarcinile ce le-au fost stabilite;

- Verificarea documentelor justificative: grafic de tură, foaie colectivă de prezență și nota de chemare la ore suplimentare, precum și a concordanțelor între aceste documente;

- Identificarea persoanelor responsabile pentru nerespectarea Reglementărilor specifice Hidroelectrică S.A., dacă este cazul.

5. Raportul de control, înregistrat cu nr. 9315/30.01.2018, aferent misiunii de control cu caracter neprogramat efectuat la SPEEH Hidroelectrică - Executiv și Sucursale, în perioada 22.01.2018 - 19.02.2018, în baza Deciziei nr. 74/18.02.2018, având următoarele obiective:

- Verificarea modului de valorificare a celor 117 autoturisme rulate, din proprietatea S.P.E.E.H. Hidroelectrică S.A.

- Identificarea persoanelor responsabile, reglementări încălcate și stabilirea prejudiciilor produse, acolo unde este cazul.

6. Raportul de control, înregistrat cu nr. 33044/29.03.2018, aferent misiunii de control cu caracter neprogramat efectuat la Sucursala Hidrocentrale Bistrița, în perioada 06.11.2017 - 10.11.2017, în baza Deciziei nr. 1395/13.10.2017, având următoarele obiective:

- Modul de organizare și efectuare a inventarierii anuale a gestiunilor din cadrul SH Bistrița pentru exercițiul financiar 2016, analiza eventualelor plusuri și minusuri precum și valorificarea rezultatelor inventarierii;

- Analiza stocurilor fără mișcare sau cu mișcare lentă la data de 30.09.2017;

- Verificarea modului de evidență a deșeurilor precum și valorificarea acestora;

- Identificarea persoanelor responsabile, pentru eventualele neconformități constatate și stabilirea prejudiciilor produse, acolo unde este cazul.

7. Raportul de control, înregistrat cu nr. 57921/13.06.2018, aferent misiunii de control cu caracter neprogramat efectuat la Sucursala Hidrocentrale Cluj, în perioada 19.03.2018 - 30.03.2018, în baza Deciziei nr. 363/13.03.2018, având următoarele obiective:

- Modul de organizare și efectuare a inventarierii anuale a gestiunilor din cadrul SH Cluj pentru exercițiul financiar 2017, analiza eventualelor plusuri și minusuri precum și valorificarea rezultatelor inventarierii;

- Analiza stocurilor fără mișcare sau cu mișcare lentă la data de 31.12.2017;

- Verificarea modului de evidență a deșeurilor precum și valorificarea acestora;
- Identificarea persoanelor responsabile, pentru eventualele neconformități constatate și stabilirea prejudiciilor produse, acolo unde este cazul.

14. Posibile evoluții

Dintre posibilele evoluții pentru următoarele 3 – 6 luni, cu impact important pentru activitatea Societății, dar fără a ne limita la acestea, enumerăm următoarele:

- **Debitul ecologic**

La nivelul Ministerului Mediului și Autorității Naționale Apele Române există o propunere de act legislativ ce urmează a fi promovată prin Hotărâre de Guvern în perioada următoare, care se referă la metodologia de calcul a debitului ecologic ce urmează a fi asigurat de către toți utilizatorii de apă din râurile interioare din România. În urma discuțiilor purtate între reprezentanții Ministerului Mediului, ANAR și INHGA și reprezentanții Hidroelectrica, a rezultat un impact major cu posibile pierderi financiare importante estimate la nivelul a zecilor de milioane de Euro anual. Hidroelectrica și-a expus punctul de vedere și anume că nu poate accepta aceste debite ecologice fără a exista o compensare a pierderilor estimate și a informat ministerul de resort în acest sens. Ministerul Energiei trebuie să avizeze această metodologie de calcul ce urmează a fi promovată prin Hotărâre de Guvern.

- **Marirea redevențelor pentru amenajările hidroenergetice aflate în concesiune**

S-a constituit o comisie de lucru la nivelul Ministerului Energiei ca urmare a măsurilor impuse de către Curtea de Conturi cu privire la renegocierea redevenței pentru amenajările hidroenergetice aflate în concesiune la Hidroelectrica. În acest sens urmează să aibă loc o negociere între reprezentanții Ministerului Energiei și reprezentanții Societății Hidroelectrica. Creșterea acestei redevențe ar putea impacta situațiile financiare dar nu avem în prezent un ordin de mărime pentru a putea estima impactul noilor redevențe în situațiile financiare ale Societății, urmând să revenim cu informație cu privire la negocierea ce va avea loc.

- **Concluziile rapoartelor cu privire la continuare/abandon/conservare a activelor cu funcțiuni complexe, aflate în analiză în acest moment.**

Pentru respectarea calendarului prezentat în cadrul Comisiei IPO cu privire la pașii ce trebuie urmați pentru clarificarea situației obiectivelor cu funcțiuni complexe, este necesară analizarea cu celeritate a propunerilor înaintate de conducerea Societății și adoptarea unor decizii clare în toate forurile de conducere ale Hidroelectrica, decizii absolut necesare a fi luate în cursul acestui an, pentru a putea demara procesul de listare în cursul anului 2019.

- **Autorizația de construire pentru amenajarea hidroenergetică Bumbesti – Livezeni**

În vederea obținerii acordului de mediu pentru continuarea lucrărilor, Hidroelectrica a depus Notificările, conform Ordinului MMP nr. 135/2010, împreună cu Certificatul de Urbanism nr. 68/2018 emis de CJ Gorj,

la Agențiile de Protecția Mediului Gorj și Hunedoara. APM Gorj a emis Decizia etapei de evaluare inițială nr. 5870/28.06.2018 , prin care **decide necesitatea declanșării procedurii de evaluare a impactului asupra mediului și de evaluare adecvată**. S-a solicitat depunerea memoriului de prezentare la Agenția națională pentru Protecția Mediului, care este autoritatea competentă pentru derularea procedurii de obținere a acordului de mediu. APM Hunedoara a solicitat completarea documentației depuse cu Certificatul de Urbanism aferent lucrărilor din județul Hunedoara.

Hidroelectrică a demarat procedura de achiziție de servicii de elaborare a documentațiilor de mediu ce vor fi solicitate de autoritatea de protecția mediului pe parcursul derulării procedurii de obținere a acordului de mediu pentru continuarea lucrărilor.

Pentru lucrarea "RACORDAREA LA SEN A CHE BUMBEȘTI-LINIE ELECTRICA AERIANĂ (LEA) 110 KV" s-a parcurs primele două etape din procedura de obținere a acordului de mediu, APM Gorj emitând Decizia de încadrare și îndrumar pentru continuarea procedurii. Hidroelectrică a demarat procedura de achiziție a serviciilor de elaborare a studiului de impact și a raportului privind impactul asupra mediului.

Pentru lucrările de punere în siguranță s-au obținut Certificatele de Urbanism nr. 29/26.03.2018 (CHE Bumbesti), nr. 30/26.03.2018 (CHE Dumitra) și Certificatul de Urbanism nr. 10/10.04.2018 (baraj Livezeni). Hidroelectrică a depus notificările pentru obținere a acordurilor de mediu pentru PIS la APM Gorj și APM Hunedoara – s-au obținut:

1. Pentru Gorj – Decizia etapei de evaluare inițială nr. 3043/05.04.2018 revizuită la 18.04.2018 (urmare a minútei încheiate la Ministerul Mediului)

2. Pentru Hunedoara – Decizia etapei de evaluare inițială nr. 3209/20.04.2018

Hidroelectrică a elaborat Memoriul de prezentare pentru lucrările de punere în siguranță în conformitate cu cerințele Ord.135/2010 și s-a publicat anunțul privind intenția Hidroelectrică de a obține acordul de mediu pentru aceste lucrări. S-au inițiat discuțiile cu reprezentanții ANPM pentru clarificarea următoarelor etape și completarea Memoriului mai sus menționat cu includerea cerințelor/informațiilor din Anexa IIa și Anexa III din Directiva 2014/52/UE

• Hidroserv

Având în vedere că planul de restructurare al companiei a fost demarat în mandatul ultimului administrator special desemnat de către Hidroelectrică în data de 29.09.2017, fiind astfel înregistrate întârzieri semnificative în acțiunile absolut necesare restructurării activității Hidroserv și a faptului că a fost ridicat dreptul de administrare al debitoarei Hidroserv SA prin Sentința Civilă nr. 658/07.02.2018, pronunțată în dosarul nr. 31485/3/2017, avem create premisele unei evoluții incerte cu privire la activitatea de mentenanță realizată prin intermediul Hidroserv.

În consecință, Hidroelectrică a demarat o serie de analize interne cu privire la opțiunile de asigurare a continuității activității de mentenanță, inclusiv a variantei de internalizare totală sau parțială a acestei activități.

În legătură cu înființarea unor secții de reparații în cadrul Sucursalelor Hidroelectrică în cazul declarării falimentului SSH Hidroserv:

- a fost efectuata impreuna cu Sucursalele Hidroelectrica o analiza pe specialitati asupra personalului SSH Hidroserv din fiecare sectie, personal ce poate fi preluat prin angajare de catre Hidroelectrica;

- a fost analizata dotarea necesara echipelor noi de reparatii ce urmeaza a se infiinta, atat din punct de vedere valoric cat si din punct de vedere al logisticii (spatii, SDV-uri, analize medicale, echipament de protectie, autorizari, fond de salarii necesar)

- au fost finalizate organigramele aferente fiecărei sucursale, organigrame care sa reflecte organizarea pe echipe de reparatii a personalului necesar desfasurarii in bune conditii a activitatii de mentenanta.

- a fost demarata de asemenea procedura de achizitie a unui „**Studiu privind optimizarea activității de mentenanță efectuate la mijloacele fixe din amenajările hidroenergetice aflate în patrimoniul S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. fiind incheiat contractul nr. 248/25.05.2018 cu** ERNST & YOUNG SRL

Termen de executie = 60 de zile de la predarea de catre Beneficiar a documentelor si datelor solicitate de catre Prestator.

Ultimele documente solicitate de prestator au fost inaintate in data de 17.07.2018

Presedinte Consiliu de Supraveghere

Ioana Andreea LAMBRU

