

S.P.E.E.H. HIDROELECTRICA S.A.  
CABINET DIRECTOR GENERAL  
Nr. 24731/07.03.18



**HIDROELECTRICA**

**Raport de Activitate Directorat  
Trimestrul IV 2017**

## Cuprins

1.Activitatea de producere a energiei electrice .....	3
2.Activitatea de mentenanta .....	11
3.Activitatea economico-financiara .....	13
4.Activitatea de trading/furnizare a energiei electrice.....	21
5.Activitatea de Investitii .....	26
6.Activitatea de resurse umane .....	32
7.Activitatea de strategie și afaceri corporative .....	38
8.Activitatea de Risc Management .....	44
9.Activitatea de IT .....	44
10.Activitatea juridica .....	49
11.Posibile evolutii .....	65

## 1. Activitatea de producere a energiei electrice

### 1.1 Caracterizare hidrologica

**Octombrie 2017** - Lună caracterizată în secțiunile amenajate de pe apele interioare de hidrolicități *deficitare* în aproape toate secțiunile amenajate hidroenergetic după cum urmează: Argeșul (58,78%), Bistrița(60,81%), Cerna -Valea lui Iovan (30,56%), Dâmbovița (68,30%), Lotru-Vidra (65,36%), Oltul (64,00%), Prutul (62,37%), Râul Mare (56,84%), Râul Târgului (48,47%), Bistra Mărului (56,68%), Sebeșul (60,80%), Siretul(60,89%), hidrolicitate *subnormală* a înregistrat Someșul (83,62%), *normală* a înregistrat Râul Alb(95,48%), Drăganul (99,35%) și *excedentară* Buzăul (126,54%),

**Noiembrie 2017** - Lună caracterizată în secțiunile amenajate de pe apele interioare de hidrolicități de la *deficitar* la *excedentar* după cum urmează: Hidrolicitate *deficitară* a înregistrat în această lună Argeșul (74,9%), Cerna -Valea lui Iovan (59,02%), Oltul (75,13%), Râul Târgului (52,51%), Sebeșul (77,01%), Siretul(59,43%), hidrolicitate *subnormală* a înregistrat Dâmbovița(87,83%), Prutul (85,63%), Bistra Mărului (84,83%), *normală* a înregistrat Bistrița(90,7%), Buzăul (93,8%), Lotru-Vidra (91,98%), Râul Mare (104,8%), și *excedentară* Drăganul (144,41%), Râul Alb(150,25%), Someșul (146,94%).

**Decembrie 2017** - Lună caracterizată în secțiunile amenajate de pe apele interioare de hidrolicități de la *deficitar* la *excedentar* după cum urmează: Hidrolicitate *deficitară* a înregistrat în această lună Cerna -Valea lui Iovan (60.31%), Sebeșul (75,79%), hidrolicitate *subnormală* a înregistrat Lotru-Vidra (82,74%), Râul Mare (86.92%), Râul Târgului (84,68%), Siretul(82,12%), *normală* a înregistrat Argeșul (99,14%), Bistra Mărului (93,41%), *supranormală* Oltul (118,02%), Râul Alb(116,60%), și *excedentară* Bistrița(162,00%), Buzăul (199,28%), Dâmbovița(126,83%), Drăganul (218,11%), Someșul (169,91%), Prutul (120,45%).

Fluviul Dunarea		Ian 2017	Feb 2017	Mart 2017	Apr 2017	Mai 2017	Iunie 2017
Q mediu afluent	mc/s	2.507	5.128	7.117	4.627	6.120	3.780
Q mediu afluent multianual lunar	mc/s	5.010	4.960	6.800	7.930	7.500	6.370
Hidrolicitate	%	50,04	103,41	104	58,35	81,60	59,34
caracterizare hidrolicitate		<i>deficitară</i>	<i>normală</i>	<i>normală</i>	<i>deficitară</i>	<i>subnormală</i>	<i>deficitară</i>

Fluviul Dunarea		Iulie 2017	Aug 2017	Sept 2017	Oct 2017	Nov 2017	Dec 2017
Q mediu afluent	mc/s	3.822	3.396	3.892	3.540	4.565	6716
Q mediu afluent multianual lunar	mc/s	5.440	4.450	3.780	3.930	5.060	5.170
Hidraulicitate	%	51,88	76,33	102,97	90,08	90,22	129,91
Caracterizare hidraulicitate		<i>deficitară</i>	<i>deficitară</i>	<i>deficitară</i>	<i>normală</i>	<i>normală</i>	<i>excedentară</i>

#### Gestionarea rezervelor de energie din marile acumulari

Tinând cont de evoluția hidraulicității afectată în perioada de raportare, gestionarea rezervei energetice s-a făcut având în vedere încadrarea în programul de trecere a iernii aprobat prin HG 760/11.10.2017.

#### Situația amenajărilor cap de cascadă

Data	Grad de umplere la volum util (%)	Volum util total( mil mc)	Rezerva energetică ( GWh)
31 ian	35,07	896	1.059
28 feb	31,46	804	977
31 mar	39,67	1.014	1.183
30 apr	44,83	1.146	1.288
31 mai	62,98	1.610	1.930
30 iun	65,37	1.671	1.997
31 iul	64,23	1.642	1.966
31 aug	63,12	1.614	1.952
30 sep	61,65	1.576	1.902
31 oct	57,18	1.462	1.778
30 nov	53,87	1.377	1.690
31 dec	56,08	1.434	1.741

(datele din aplicația Management tehnic)

#### Structura producției de energie electrică (oct-dec 2017)

Amenajarea	Unități dispecerizabile			Unități nedispecerizabile		
	(MWh)	(MW)	(%)	(MWh)	(MW)	(%)
Amenajarea Dunărea	1.733.664,00	785,17	51,04			
Amenajări cu acumulări	1.053.634,33	477,19	31,02	20.181,06	9,14	56,09
Amenajări pe firul apei	609.625,33	276,10	17,95	15.801,67	7,16	43,91
<b>Total</b>	<b>3.432.906,39</b>	<b>1.554,76</b>		<b>35.982,73</b>	<b>16,30</b>	

(datele din aplicația Management tehnic)

## 1.2 Productia de energie electrica

Luna	Energie Produsa [MWh]	Energie Livrata [MWh]
ian	1.181.346	1.162.093
feb	1.080.705	1.068.006
mar	1.364.319	1.347.700
apr	1.297.210	1.276.953
mai	1.518.423	1.495.294
iun	1.338.613	1.313.925
iul	985.869	965.821
aug	895.455	879.601
sep	892.142	878.502
oct	977.292	961.682
nov	1.145.615	1.121.825
dec	1.356.313	1.337.353
<b>Total</b>	<b>14.033.306</b>	<b>13.808.762</b>

### Energia tranzacționată pe PZU de catre Hidroelectrica

Luna	Cantitate cumparata MWh	Cantitate vanduta MWh	Cantitate tranzactionata pe piata MWh	Pret mediu pe piata lei/MWh	Valoare cumparata lei	Valoare vanduta lei	Pret mediu cumparat lei/MWh	Pret mediu vandut lei/MWh
ian	19.061	57.650	2.540.187	338,24	2.849.086	23.675.437	149,47	410,68
feb	4.609	97.093	2.170.097	249,56	776.715	24.592.902	168,54	253,29
mar	2.804	83.715	2.199.783	170,1	175.182	17.518.202	62,47	209,26
apr	114.357	4.213	2.291.301	174,64	11.683.986,5	1.141.847,7	102,17	271,00
mai	16.741,9	83.794,0	1.763.829,7	198,62	1.598.385,15	20.710.816	95,47	247,16
iun	67.625,2	20.540,6	1.675.338,4	198,83	8.158.099,7	5.829.014,5	120,64	283,78
iul	9.314,5	101.199,3	2.134.203	239,05	1.104.508,76	30.501.208,8	118,58	301,4
aug	11.557,8	99.272,0	2.145.082	269,74	1.106.063,47	37.867.257,86	95,70	381,45
sep	15.856,8	66.279,8	2.028.167,6	203,26	1.756.566,36	16.818.757,9	110,78	253,75
oct	47.441,6	46.877,5	1.902.245,9	217,42	4.107.722,7	15.422.705,23	86,58	329,00
nov	19.320	97.160	1.815.007,8	265,94	1.925.292,11	36.234.053,36	99,65	372,93
dec	2.054,30	141.039,0	2.049.089,40	181,54	56.293,00	35.897.844,50	27,4	254,52
<b>Total</b>	<b>330.743,10</b>	<b>898.834,00</b>	<b>24.714.333,30</b>	<b>227,72</b>	<b>35.297.900,75</b>	<b>266.210.047,09</b>	<b>106,72</b>	<b>296,17</b>

**Puterea disponibilă și asigurată** (Pentru luna de raportare conf. PO-HE-DE-06) (MW)

Luna	Puterea instalată	Reduceri permanente	Puterea asigurată	Gradul de îndeplinire $P_d/4500 \times 100$ (%)
Ian 2017	6.269,92	270,02	5.549,38	133,33
Feb 2017	6.269,92	270,02	5.397,31	133,33
Mar 2017	6.269,92	270,02	5.280,93	133,33
Apr 2017	6.269,92	270,02	5.395,70	133,33
Mai 2017	6.269,92	270,02	5.614,83	133,33
Iun 2017	6.269,92	270,02	5.522,26	133,33
Iul 2017	6.269,92	270,02	5.256,60	133,33
Aug 2017	6.269,92	270,02	5.046,97	133,33
Sep 2017	6.269,92	270,02	5.122,73	133,33
Oct 2017	6.269,92	270,02	5.212,65	133,33
Nov 2017	6.269,92	270,02	5.167,58	133,33
Dec 2017	6.269,92	270,02	5.396,59	133,33

**Situația deversărilor** (Pentru luna de raportare conf. PO – HE- DE- 07) **Energie deversată (MWh)**

Cauza → Luna ↓	Servitute, Utilități	Debite peste cel instalat	Reduceri permanente	Retrageri planificate, accidentale, restrictii interne, externe	Pregoliri , Alte cauze	Total
Ian 2017	13.082	251	0	4.368	77	17.778
Feb 2017	11.893	253	0	2.880	0	15.026
Mar 2017	13.004	58	2.473	1.357	65	16.958
Apr 2017	14.418	319	0	232	11	14.980
Mai 2017	14.566	8.176	214	3.789	33	26.780
Iun 2017	14.852	244	0	1747	11	16.855
Iul 2017	16.002	92	87	2.252	308	18.742
Aug 2017	16.159	209	0	4.826	218	21.412
Sep 2017	15.134	64	1.551	3.432	10	20.192
Oct 2017	13.853	91	0	1.610	11	15.548
Nov 2017	15.022	46	0	3.984	61.6	19.114
Dec 2017	15.198	1.339	2.750	7.616	0	26902
<b>Total</b>	<b>173.186</b>	<b>11.144</b>	<b>7.076</b>	<b>30.480</b>	<b>807</b>	<b>230.291</b>

Deversările accidentale au fost cauzate de indisponibilizarea aducțiunii CHE Izvoarele (aducțiune spartă-necesita reparatii majore), a indisponibilizării aducțiunii Bratei aferenta CHE Dobresti, (reparatie finalizata), indisponibilizării aducțiunii Clocotis-Tismana (aducțiune fisurata-necesita reparatii) si in luna decembrie a cresterii debitelor pe Dunarii (7zile) in conditiile indisponibilizării HA1 PF2 cu retehnologizare intrerupta si HA3 PF2 cu reparatii la blindajul camerei rotorice.

### Situația licitațiilor de RS și RTR

Hidroelectrica a participat la fiecare licitație de STS, adjudecând următoarele cantități de servicii tehnologice de sistem:

RS ianuarie - noiembrie 2017						
nr. crt.	luna	Necesar licitat [hMW]	Castigat cesionat HE [hMW]	și Procent HE [%]	preț mediu HE [lei/hMW]	total [lei]
1.		2.	3.	4.	5.	6=5*3
1.	ian	313.720	192.740	61,44%	53,45	10.301.719,00
2	feb	283.360	175.300	61,86%	55,47	9.723.621,00
3.	mar	316.440	200.684	63,42%	58,71	11.783.149,00
4.	apr	303.600	231.454	76,24%	62,54	14.474.272,52
5.	mai	313.720	183.480	58,49%	69,26	12.707.083,00
6.	iun	303.600	180.928	59,59%	70,26	12.967.824,00
7.	iul	350.300	201.680	57,57%	69,74	14.065.675,00
8.	aug	350.300	202.202	57,72%	78,08	15.787.750,00
9.	sep	329.900	193.660	58,70%	75,47	14.614.800,00
10.	oct	321.780	207.240	64,40%	71,40	14.796.100,00
11.	nov	314.800	189.160	60,09%	66,43	12.566.760,80
12.	dec	335.420	214.940	64,08%	67,49	14.505.677,80
<b>total</b>		<b>3.836.940</b>	<b>2.373.468</b>	<b>61,86%</b>	<b>66,69</b>	<b>158.294.432,12</b>

RTR ianuarie-decembrie 2017						
nr. crt.	luna	Necesar licitat [hMW]	Castigat cesionat HE [hMW]	și Procent HE [%]	preț mediu HE [lei/hMW]	total [lei]
1.		2.	3.	4.	5.	6=5*3
1.	ian	499.720	409.026	81,85%	38,21	15.629.840,90
2	feb	451.360	359.468	79,64%	44,98	16.169.917,60
3.	mart	561.740	441.329	78,56%	43,33	19.122.864,90
4.	apr	479.750	397.770	82,91%	40,03	15.921.168,68
5.	mai	499.720	409.005	81,85%	39,35	16.093.794,00
6.	iun	483.600	395.230	81,73%	39,47	15.598.990,00
7.	iul	499.720	410.624	82,17%	39,25	16.116.065,00
8.	aug	499.720	420.942	84,24%	47,48	19.984.640,00
9.	sep	483.600	399.198	82,55%	45,87	18.309.690,00
10.	oct	500.200	413.816	82,73%	44,76	18.520.961,00
11.	nov	483.600	383.186	79,24%	39,49	15.131.446,00
12.	dec	499.720	393.368	79,24%	38,69	15.131.446,00
<b>total</b>		<b>5.942.450</b>	<b>4.832.962</b>	<b>81,33%</b>	<b>41,76</b>	<b>201.818.971,28</b>

### 1.3 Situația Certificatelor Verzi

#### Certificate Verzi

A fost întocmită și transmisă la Transelectrica documentația lunară privind obținerea de certificate verzi de către centralele din patrimoniu acreditate:

Luna	Certificate estimate	Certificate tranzactionare	pt. Certificate amanate
Ian 2017	6.761	4.341	2.420
Feb 2017	7.925	5.034	2.892
Mar 2017	10.127	10.129	0
Apr 2017	9.188	9.187	0
Mai 2017	12.347	12.348	0
Iun 2017	7.370	7.371	0
Iul 2017	4.146	4.146	0
Aug 2017	4.032	4.032	0
Sep 2017	3.945	3.945	0
Oct 2017	5.962	5.962	0
Nov 2017	8.960	8.960	0
Dec 2017	14.951	14.951	0
<b>Ian-Dec</b>	<b>95.718</b>	<b>90.406</b>	<b>5.312</b>



**Structura productiei lunare de energie electrica pe surcursale Hidroelectrica, pentru anul 2016**

	ianuarie	Februarie	Martie	Aprilie	Mai	Iunie	Iulie	August	Septembrie	Octombrie	Noiembrie	Decembrie	TOTAL
SH BISTRITA	136191	53601	62956	89205	101643	181407	191972	157000	160294	177405	187242	217254	1,716,170.00
SH ARGES	91201	54452	61371	88317	108957	126722	100647	69467	80494	106764	114817	127881	1,131,090.00
SH VILCEA	154623	233119	223276	220415	234142	342933	346964	228123	185546	204979	218516	231966	2,824,502.00
SH CLUJ	52483	42363	71335	54642	42246	50484	43303	48365	57217	35294	52653	53462	603,797.00
SH PORTILE DE FIER	504986	657364	732189	624443	730618	706596	639628	562513	409308	425880	677556	451854	7,122,935.00
SH HATEG	13325	9112	17381	67394	55036	105923	25349	63860	54082	59975	54463	66707	598,607.00
UHE CARANSEBES	8553	11316	21053	28867	28139	41512	27335	24395	12537	19861	25967	30297	279,832.00
UHE BUZAU	9694	16343	21107	28751	36471	38652	12988	13087	9506	32720	35539	16524	271,282.00
SH SERES	17290	8087	10241	24666	56911	77484	108987	49065	51771	120094	26607	59569	610,772.00
UHE TG JIU	25702	21106	40413	45750	52625	51474	44807	25110	17216	20988	33161	25924	404,276.00
UHE SLATINA	54067	94488	119020	152467	166632	177597	121880	80231	46101	58970	95260	63420	1,230,133.00
UHE SIBIU	12815	22970	19575	44932	52363	55174	35033	28432	16061	21947	28256	17766	355,344.00
UHE ORADEA	44216	25418	56300	40259	28388	44073	40588	29770	18955	33714	30235	33043	424,909.00
<b>TOTAL 2016</b>	<b>1,125,096.00</b>	<b>1,249,739.00</b>	<b>1,456,217.00</b>	<b>1,510,108.00</b>	<b>1,694,171.00</b>	<b>1,999,931.00</b>	<b>1,739,431.00</b>	<b>1,385,418.00</b>	<b>1,119,088.00</b>	<b>1,318,491.00</b>	<b>1,580,272.00</b>	<b>1,395,687.00</b>	<b>17,573,649.00</b>

**Structura productiei lunare de energie electrica pe sursele Hidroelectrica, pentru anul 2017**

	MWh												
	ianuarie	februarie	martie	aprilie	mai	iunie	iulie	august	septembrie	octombrie	noiembrie	decembrie	TOTAL
SH BISTRITA	192442	155097	76101	82859	150439	187735	125030	87158	96453	130362	126842	113162	1,523,680.00
SH ARGES	123804	57488	48087	70751	90681	91336.469	72557.858	73174.006	37277.027	43197.01	60381.196	49978.996	818,713.56
SH VILCEA	275435	130234	203788	221573	211188	238331	189482	145203	146949	132888	155070	185589	2,185,730.00
SH CLUJ	50900	19097	20110	46586	24155	39203	19801	23651	19437	33377	45047	32606	373,970.00
SH PORTILE DE FER	331848	547828	770049	541864	693444	455779	371531	432739	470015	448761	548887	744339	6,357,084.00
SH HATEG	39700	13982	9535	49235	52259	52868	31577	16498	11796	30058	35161	12328	354,997.00
UHE CARANSEBES	18627	6092	15902	21446	20442	14220	6456	6251	3625	8780	16175	9356	147,372.00
UHE BUZAU	10951	15109	31774	26085	31781	17224	16583	8696	7619	15186	12093	23295	216,396.00
SH SEBES	55126	11196	6098	52500	14379	61662	25439	23966	22870	35435	27729	20211	356,561.00
UHE TG JIU	30514	14827	19395	27391	27401	19137.302	13440.138	2613.298	5812.735	13521.812	15520.272	11857.048	201,430.61
UHE SLATINA	49360	65273	101520	89166	139541	107193	76515	48215	40258	48318	55403	87300	908,062.00
UHE SIBIU	13303	24979	35712	30049	43770	36592	26980	18980	14519	15239	17337	25750	303,210.00
UHE ORADEA	39338	19503	26247	37705	19934	19141	11667	8915	15570	22191	30854	41047	292,112.00
<b>TOTAL 2017</b>	<b>1,181,348.00</b>	<b>1,080,705.00</b>	<b>1,364,318.00</b>	<b>1,297,210.00</b>	<b>1,519,414.00</b>	<b>1,340,421.77</b>	<b>987,059.00</b>	<b>896,059.30</b>	<b>892,150.76</b>	<b>977,313.82</b>	<b>1,146,499.47</b>	<b>1,356,819.04</b>	<b>14,039,318.17</b>

## 2. Activitatea de mentenanta

### 2.1 Cadru de desfasurare

Activitatea de mentenanta se desfasoara in principal prin SSH Hidroserv SA, societate detinuta in procent de 100% de Hidroelectrica. In calitate de societate afiliata, S.S.H. Hidroserv S.A. a beneficiat si beneficiaza de prevederile legislatiei achizitiilor publice prin care a fost posibila contractarea directa a serviciilor si lucrarilor de mentenanta pe care aceasta societate le presteaza catre S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. In baza unor acorduri cadru si ale contractelor subsecvente la acestea, S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. a agreeat impreuna cu SSH Hidroserv SA programe de servicii si lucrari in functie de nevoile reale ale companiei si de posibilitatea de „a mentine in functiune grupurile de productie a energiei electrice la parametrii nominali de functionare, in conditii de siguranta si la un grad de disponibilitate cat mai ridicat a capacitatilor de productie existente”.

Lucrarile contractate au fost identificate pornindu-se de la necesitatea de mentenanta a Hidroelectrica S.A. stabilita in programele anuale si actualizata prin programele lunare convenite intre sucursalele S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. si sectiile SSH Hidroserv SA. Contractele pentru executia de lucrari si servicii sunt in curs de desfasurare iar volumul contractat depaseste volumul executat efectiv. Mentionam si faptul ca Hidroelectrica este obligata sa mentina costurile generate de serviciile si lucrarile prestate de SSH Hidroserv SA in conditii de utilizare si administrare a resurselor financiare ale societatii in conformitate cu principiile „economicitatii, eficientei si eficacitatii”, luand, in acelasi timp, toate masurile ce sunt in competenta sa de a sprijini procesul de reorganizare filialei sale.

S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. isi exercita controlul asupra Hidroserv prin desemnarea organelor de conducere ale SSH Hidroserv SA in limitele stabilite prin Legea nr. 31/1990 a societatilor comerciale, a actului constitutiv al SSH Hidroserv S.A., tinand cont de prevederile Ordonantei de Urgenta nr. 109 din 30 noiembrie 2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice si, nu in ultimul rand, respectand conditiile actuale din procedura de reorganizare judiciara desfasurata in baza Legii nr 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolventei ( a se vedea punctul urmator).

### 2.2 Program mentenanta 2017

Pentru anul 2017 a fost intocmit **programul de mentenanta** pe baza propunerilor sucursalelor Hidroelectrica, la valoarea de **190 milioane lei**, din care valoarea estimata a lucrarilor de mentenanta ce urmeaza a fi executate cu **SSH Hidroserv** este de **153 milioane lei**.

In urma solicitarii sucursalelor Hidroelectrica, lucrari de mentenanta care erau programate a se executa cu forte proprii sau executanti terti, au fost reprogramate a se executa cu SSH Hidroserv, bugetul de mentenanta pentru anul 2017 repartizat pe executanti fiind structurat astfel:

- lucrari estimate a fi executate cu **SSH Hidroserv SA: 154,4 milioane lei**. În această valoare sunt cuprinse **lucrări contractate cu SSH Hidroserv SA cu continuare din anul 2016 în valoare de 29,8 milioane lei**.
- lucrari estimate a fi executate cu **terți: 26,8 milioane lei**.
- lucrari estimate a fi executate cu **forte proprii (achizitii de piese de schimb si echipamente): 4,2 milioane lei**.
- rezerva buget Hidroelectrica **4,2 milioane lei**

### 2.3 Situatia realizarii programului de mentenanta la data de 31.12.2017

Pentru anul 2017, au fost programate 4597 de lucrari de mentenanta, fiind realizate sau in curs de realizare la data de 31.12.2017 un numar de 3670 lucrari, ceea ce reprezinta un procent de realizare de 80%.

Din punct de vedere valoric, din programatul de 186,4 lei la data de 31.12.2017, au fost contractate lucrari in valoare de 167,7 milioane lei, ceea ce reprezinta un procent de 90%, fiind realizate lucrari in valoare estimata de 113,5 milioane lei, reprezentand 61,% din programat.

De mentionat ca la decontarea lucrarilor de mentenanta pe baza documentelor justificative, fata de valoarea negociata si contractata, a rezultat o reducere valorica a lucrarilor de aprox. 8 milioane lei.

#### 2.3.1 Lucrari executate cu SSH Hidroserv SA

Valoarea lucrarilor/serviciilor din programul de mentenanta pe anul 2017, cuprinse in contracte subsecvente incheiate pana la data de 31.12.2017, in baza Acordului cadru nr. 24/2016 este de **149,9 milioane lei** fara TVA, reprezentand 97% din valoarea alocata SSH Hidroserv pentru anul 2017. Dintr-un numar de 4044 de lucrări cuprinse în prezent în programul de mentenanță 2017, programate a se executa cu SSH Hidroserv SA, au fost intocmite si inaintate catre sectiile Hidroserv caiete de sarcini pentru toate lucrarile de mentenanta programate a se executa in anul 2017, fiind realizate la data de 31.12.2017 un numar de 3290, ceea ce reprezinta un procent de realizare de 81% din programat si 91% din contractat.

#### Situatia contractarii si realizarii lucrarilor de mentenanta cu SSH Hidroserv la data de 31.12.2017:

- au fost negociate si contractate un numar de 3615-titluri de lucrari in valoare de **149,9** milioane lei fara TVA,
- Pentru anul 2017, dintr-o valoare contractată cu SSH Hidroserv SA de **149,9** milioane lei, au fost realizate lucrari de mentenanta in valoare de **108,4 milioane** lei, reprezentand 73% din valoarea contractata si 70% din valoarea alocata SSH Hidroserv pentru anul 2017.

#### 2.3.2 Lucrari executate cu Terti (altii decat SSH Hidroserv SA) si forte proprii

In anul 2017 prin programele anuale de mentenanta ale sucursalelor Hidroelectrica, au fost estimate a se realiza cu executanti terti (altii decat SSH Hidroserv SA) 482 lucrari in valoare de 26,8 mil lei. La data de 31.12.2017 cu executanti terti au fost negociate, contractate sau in curs de contractare 268 lucrari in valoare de 19,2 milioane lei lei, reprezentant 72% din programat. Realizarile lucrarilor de mentenanta executate cu executanti terti la data de 31.12.2017 sunt in valoare de 3 milioane lei. Pentru lucrarile de mentenanta executate cu forte proprii in anul 2017 au fost estimate a se executa 71 lucrari in valoare de 4,2 milioane lei. La data de 31.12.2017, au fost realizate lucrari in valoare estimata de 2 milioane lei.

In anul 2017 au fost programate a se executa lucrari de mentenanta la 95 hidroagregate.

In anul 2017, Prin programele lunare, au fost programate lucrari de mentenanta la 83 hidroagregate, fiind realizate la data de 31.12.2017 lucrari de mentenanta la 77 hidroagregate, rezultand un procent de **93%** din programatul lunar si 81% din programatul anual.

*De mentionat este faptul ca pana la data de 31.12.2017, au fost executate toate lucrarile de mentenanta necesare functionarii in conditii de siguranta a instalatiilor hidroenergetice.*

### 3. Activitatea economico-financiara

#### 3.1 Rezultatele financiare

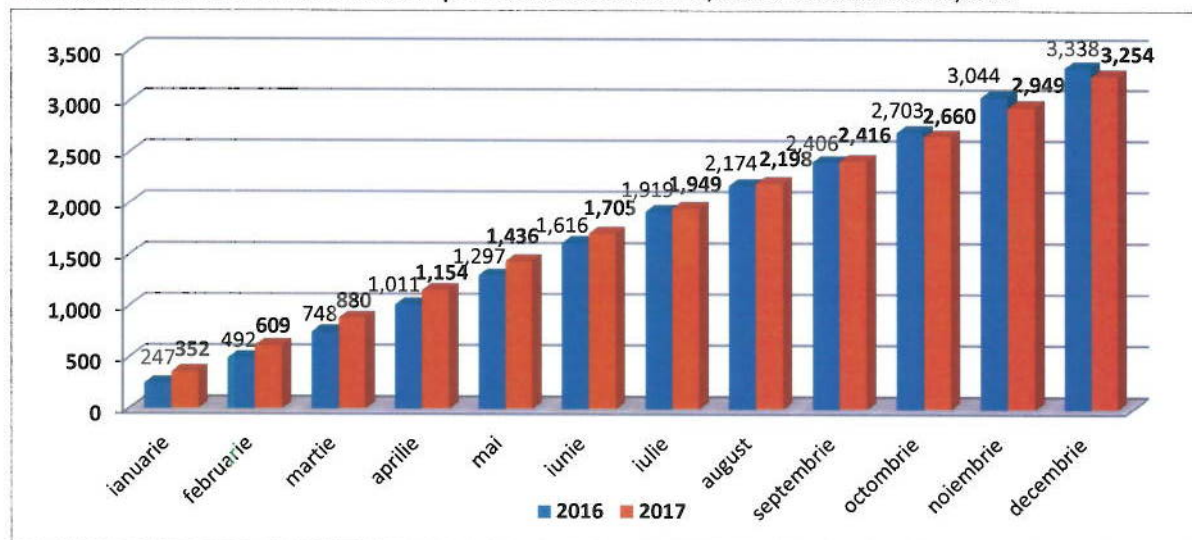
Rezultatele financiare realizate in anul 2017, fata de aceeași perioada a anului 2016 se prezinta astfel:

Denumire indicatori	31.12.2016	31.12.2017	Variatie % 2017/2016
Cifra de afaceri, din care:	3.338.028.782	3.254.896.543	-2,49%
- energie electrica vanduta si servicii prestate	3.084.353.469	3.058.581.405	-0,84%
Venituri din exploatare	3.365.926.133	3.287.192.543	-2,34%
Cheltuieli de exploatare, din care:	1.825.664.633	1.684.625.347	-7,73%
-cheltuieli cu personalul	306.841.680	296.474.299	-3,38%
-ajustari de valoare privind imobiliarile	709.678.060	668.765.378	-5,76%
-cheltuieli cu alte impozite si taxe	100.447.523	44.871.193	-55,33%
<b>Rezultat din exploatare</b>	<b>1.540.261.500</b>	<b>1.602.567.196</b>	4,05%
Venituri financiare	30.507.904	29.745.907	-2,50%
Cheltuieli financiare	32.688.114	15.141.192	-53,68%
<b>Rezultat financiar</b>	<b>-2.180.210</b>	<b>14.604.715</b>	769,88%
Venituri totale	3.396.434.037	3.316.938.450	-2,34%
Cheltuieli total	1.858.352.747	1.699.766.539	-8,53%
<b>Rezultat brut</b>	<b>1.538.081.290</b>	<b>1.617.171.911</b>	5,14%
<b>EBIT</b>	<b>1.540.261.500</b>	<b>1.602.567.196</b>	4,05%
<b>EBITDA</b>	<b>2.243.478.279</b>	<b>2.271.682.828</b>	1,26%

*Nota: Situatii partial neauditare*

#### Cifra de afaceri netă

Cifra de afaceri realizată in perioada ianuarie-decembrie a anului 2017 a fost de 3.254 milioane lei, cu 84 milioane lei mai mica fata de aceeași perioada a anului 2016, adica o scadere cu 2,52%.



Denumire indicatori	Q4 2016	Q4 2017	Variatie % Q4 2017/Q4 2016
Cifra de afaceri, din care:	932.324.724	839.381.351	-9,97%
- energie electrica vanduta si servicii prestate	819.136.173	795.829.443	-2,85%
Venituri din exploatare	935.689.474	842.982.763	-9,91%
Cheltuieli de exploatare, din care:	513.846.669	430.540.313	-16,21%
-cheltuieli cu personalul	72.175.959	82.440.640	14,22%
-ajustari de valoare privind imobiliarile	194.940.675	171.571.912	-11,99%
-cheltuieli cu alte impozite si taxe	24.981.235	11.426.626	-54,26%
<b>Rezultat din exploatare</b>	<b>421.842.805</b>	<b>412.442.450</b>	<b>-2,23%</b>
Venituri financiare	4.123.208	13.704.680	232,38%
Cheltuieli financiare	21.070.872	3.710.862	-82,39%
<b>Rezultat financiar</b>	<b>-16.947.664</b>	<b>9.993.818</b>	<b>158,97%</b>
Venituri totale	939.812.682	856.687.443	-8,84%
Cheltuieli total	534.917.541	434.251.175	-18,82%
<b>Rezultat brut</b>	<b>404.895.141</b>	<b>422.436.268</b>	<b>4,33%</b>
<b>EBIT</b>	<b>421.842.805</b>	<b>412.442.450</b>	<b>-2,23%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>616.902.415</b>	<b>584.002.199</b>	<b>-5,33%</b>

#### Venituri din exploatare

Veniturile din exploatare in perioada 1 ianuarie - 31 decembrie in valoare de 3.287 milioane lei, au fost realizate in urmatoarea structura:

Venituri din exploatare	UM	1 ianuarie – 31 decembrie 2017
a) Total energie electrica livrata	mil lei	2.849
b) Servicii de sistem la Transelectrica (reglaj secundar frecventa/putere, rezerve putere, asigurarea puterii reactive si reglarea tensiunii)	mil lei	362
c) Servicii transport efectuate pentru piata reglementata	mil lei	1
d) Servicii transport efectuate pentru piata concurentiala	mil lei	31
e) Certificate verzi	mil lei	6
f) Alte venituri din exploatare	mil lei	38
<b>Veniturile din exploatare realizate</b>	mil lei	<b>3.287</b>

#### Rezultatul financiar

Rezultatul Financiar s-a majorat in anul 2017 fata de anul 2016 cu 16.784.925 RON. Influenta pozitiva deriva din tratamentul certificatelor verzi si lipsa unor deprecieri a activelor financiare in anul 2017. Ca urmare a ordinului ANRE 895/2017 pentru toata energia electrica vanduta catre consumatorii finali a fost facturata si valoarea certificatelor verzi aferenta cantitatii de energie vandute, acestea inregistrandu-se in anul 2017 ca un venit de natura financiara, pe cand in anul 2016 acestea s-au inregistrat pe seama veniturilor din exploatare. In paralel in anul 2017 nu au mai fost recunoscute pierderi de valoare in ceea ce priveste actiunile detinute de companie la societatea SSH HIDROSERV SA, inca de la sfarsitul anului 2016, actiunile detinute la SSH Hidroserv SA fiind ajustate integral.

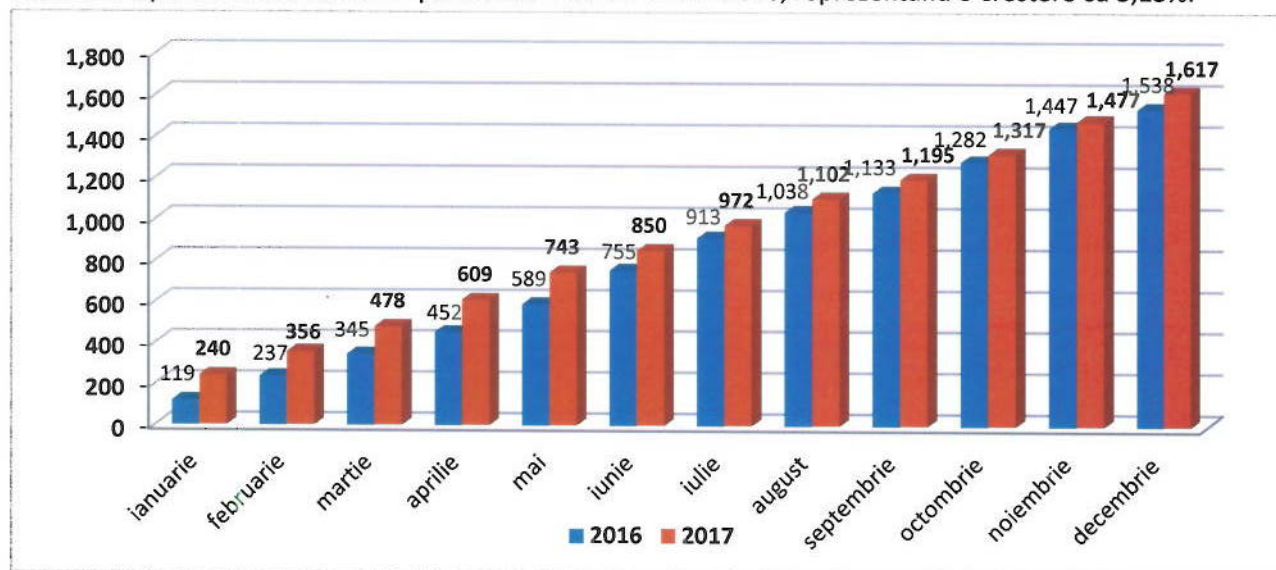
Pe parcursul anului 2017 s-a inregistrat un rezultat din dobanzi financiare mai scazut cu 1.113.826 RON fata de anul 2016. Scaderea rezultatului din dobanzi aferent primelor 12 luni ale anului 2017 versus perioada similara a anului 2016, se datoreaza in principal diminuarii veniturilor din dobanzi ca urmare a accentuarii tendintei de descrestere a dobanzilor oferite de banci pentru depozitele atrase. Daca in perioada ianuarie- decembrie 2016 dobanda medie oferita pentru depozitele plasate la bancile partenera a fost 1,12%/an, in perioada ianuarie- decembrie 2017 dobanda medie oferita pentru aceleasi depozite a fost de 0,67%/an. Aceasta remunerare a depozitelor reflecta evolutia ratelor de dobanda din piata si existenta unui volum mare de lichiditati in randul bancilor de rang I.

Rezultatul financiar aferent anului 2017 a fost influentat negativ si de deprecierea monedei RON fata de moneda EURO in trimestrul IV 2017. Deprecierea monedei nationale a indus cheltuieli din diferente de curs valutar ca urmare a reevaluarii datoriilor financiare de o valoare semnificativa.

Rezultat financiar	ian. - dec. 2016	ian. - dec. 2017	variatie 2017 vs. 2016
<b>Rezultat din dobanzi</b>	<b>11.548.604</b>	<b>10.434.778</b>	<b>-9,64%</b>
Venituri din dobanzi	15.681.474	12.878.399	-17,88%
Costuri cu dobanzile	4.132.870	2.443.621	-40,87%
<b>Rezultat din diferente de Curs</b>	<b>17.307</b>	<b>-5.745.655</b>	<b>-33298,45%</b>
Venituri din variatia cursului valutar	14.735.964	6.951.916	-52,82%
Curs valutar	14.718.657	12.697.571	-13,73%
<b>Rezultat din alte elemente financiare</b>	<b>-13.746.121</b>	<b>9.915.592</b>	<b>172,13%</b>
Alte venituri financiare	90.466	9.915.592	10.860,57%
Alte cheltuieli financiare	13.836.587	0	-100,00%
<b>Rezultat financiar</b>	<b>-2.180.210</b>	<b>14.604.715</b>	<b>769,88%</b>

### Rezultatul brut

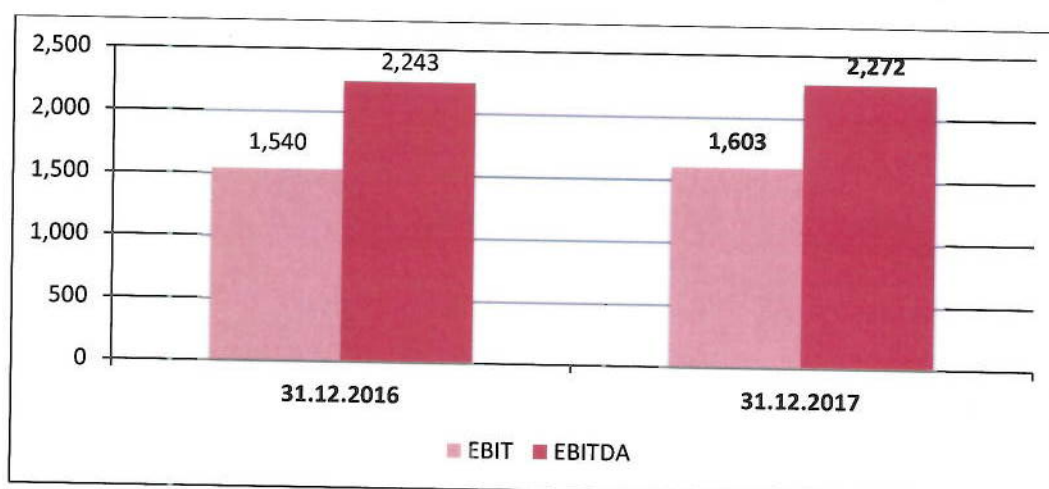
Profitul brut in perioada ianuarie - decembrie 2017 a fost de **1.617 milioane lei**, cu 79 milioane lei mai mare decat profitul brut realizat in perioada similara a anului 2016, reprezentand o crestere cu 5,13%.



*Nota: Situatii partial neauditate*

## EBITDA si EBIT

In anul 2017, valorile EBIT si EBITDA, comparativ cu aceeasi perioada a anului 2016, se prezinta astfel:



Marja EBITDA a fost in anul 2016 de 67%, iar in aceeasi perioada a anului 2017 aceasta a fost de 70%. La data de 31.12.2017, principalele posturi bilantiere care definesc pozitia financiara se prezinta astfel:

Bilant	31.12.2016	31.12.2017
Imobilizari necorporale	3.733.942	5.312.746
Imobilizari corporale	16.418.532.610	15.964.531.996
Imobilizari financiare	27.794.121	8.271.862
<b>ACTIVE IMOBILIZATE</b>	<b>16.450.060.673</b>	<b>15.978.116.604</b>
Stocuri	56.562.588	68.255.278
Creante	639.083.762	560.347.166
Investitii pe termen scurt	1.483.773.064	1.687.455.848
Casa si conturi la banci	217.778.307	105.577.411
<b>ACTIVE CIRCULANTE</b>	<b>2.397.197.721</b>	<b>2.421.635.703</b>
Cheltuieli in avans	2.033.330	2.339.907
<b>ACTIV TOTAL</b>	<b>18.849.291.724</b>	<b>18.402.092.214</b>
Datorii pe termen scurt	393.620.730	350.659.190
Datorii pe termen lung	230.013.073	110.836.124
<b>TOTAL DATORII</b>	<b>623.633.803</b>	<b>461.495.314</b>
Alte elemente	341.122.335	369.248.514
Capital social	4.481.650.630	4.482.393.310
Rezerve din reevaluare	6.815.621.282	6.478.826.302
Rezerve	390.837.764	505.914.001
Profit sau pierdere reportata	5.006.316.887	4.688.111.868
Profit sau pierderea exercitiului financiar	1.227.666.438	1.376.756.256
Repartizarea profitului	76.904.064	0
<b>CAPITALURI PROPRII</b>	<b>17.845.188.937</b>	<b>17.532.001.737</b>
Patrimoniul public	39.346.649	39.346.649
<b>PASIV TOTAL</b>	<b>18.849.291.724</b>	<b>18.402.092.214</b>

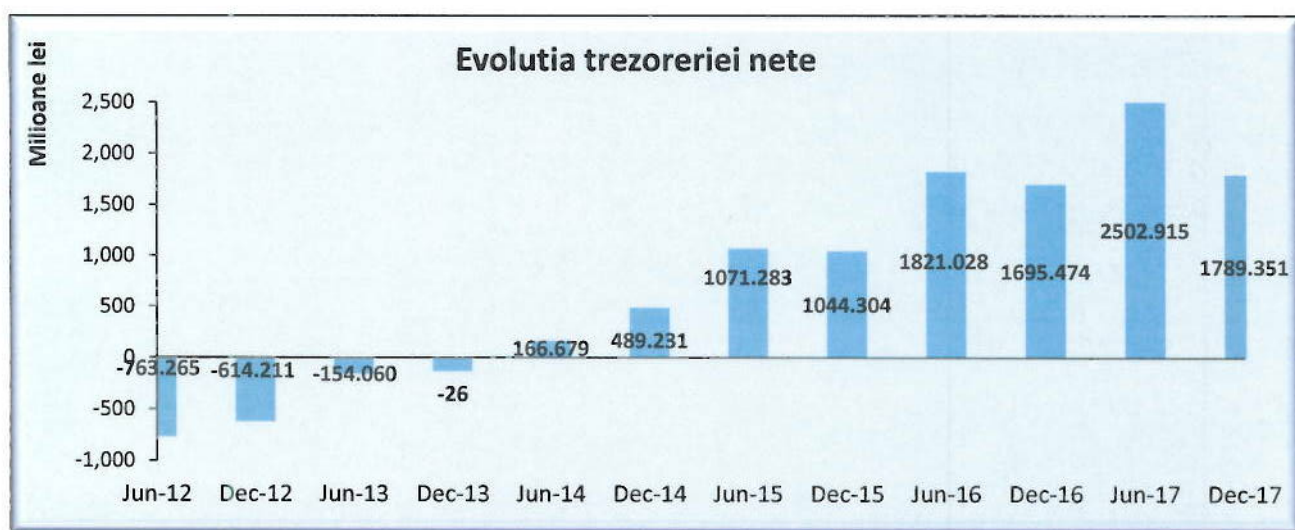
*Nota: Situatii partial neauditare*



### Trezoreria neta

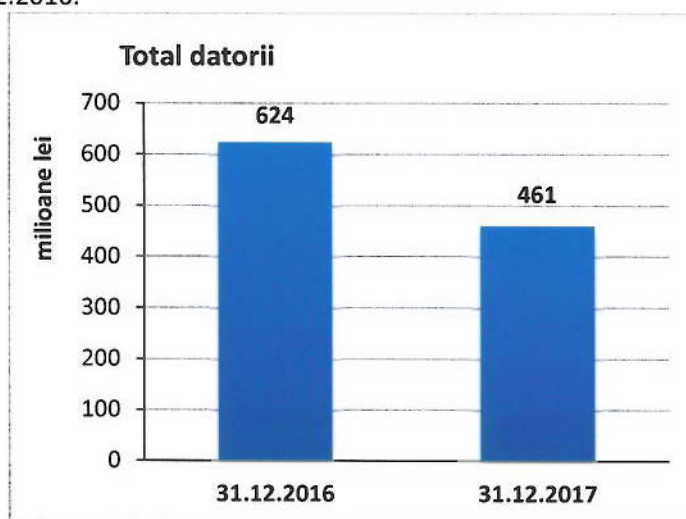
Trezoreria neta la decembrie 2017 inregistreaza o imbunatatire de 94 milioane lei fata de decembrie 2016, respectiv o crestere de 5,54%. De mentionat ca in anul 2017 s-au platit dividende in valoare de 1.690 milioane lei fata de 675 milioane lei platite in 2016.

Descriere (milioane lei)	31.12.2016	31.12.2017
Casa si conturi la banci	1.695	1.789
Linii de Credit pe termen scurt	-	-
<b>Trezoreria neta</b>	<b>1.695</b>	<b>1.789</b>



### Situatia datoriilor la data de 31.12.2017 vs. 31.12.2016

Datoriile totale la data de 31.12.2017 in valoare de 461 milioane lei, inregistreaza o scadere cu 162 milioane fata de 31.12.2016.



Evolutia si structura datoriilor in aceasta perioada se prezinta astfel:

Denumire indicator	lei	
	dec.2016	dec.2017
<b>Datorii pe termen scurt din care:</b>	393.620.730	350.659.190
Linii de credit si credite de investitii	0	0
<b>Datorii comerciale si alte datorii</b>	393.620.730	350.659.190
<b>Datorii pe termen lung</b>	230.013.073	110.832.024

#### Taxe si impozite

Societatea este unul dintre cei mai mari platitori de taxe si impozite din Romania. In anul 2017 a constituit si platit catre buget 538 milioane lei, asa cum rezulta din cele 2 tabele de mai jos:

Taxe, Contributii si Varsaminte de natura salariala	Valoare (lei)
Contributii si alte varsaminte aferente salariilor acordate	94.670.657
Impozit salarii	32.544.526
Impozit retinut la surse	237.616

Alte taxe si impozite catre bugetul de stat	Valoare (lei)
TVA de plata	125.910.565
Impozit pe profit	240.415.653
Redeventa	3.055.733
Accize	355.956
Alte taxe	41.232.457

La toate acestea se adauga si taxa pe apa uzinata, unica in Uniunea Europeana ca mod de calcul si ca pondere in costul de productie:

Taxa pe apa uzinata platita Apelor Romane	Valoare (lei)
Cheltuieli privind apa uzinata	305.416.449

## 3.2. Executia Bugetara la 31.12.2017

mii lei

INDICATORI		BVC 2017	REALIZAT	%	
		12M 2017	12M 2017	5=4/3	
0	1	2	3	4	5
<b>I.</b>	<b>VENITURI TOTALE</b>	<b>3.126.873</b>	<b>3.316.938</b>	<b>6,08%</b>	
<b>1</b>	<b>Venituri totale din exploatare, din care:</b>	<b>3.120.646</b>	<b>3.287.193</b>	<b>5,34%</b>	
	a) din producția vândută	2.912.458	3.058.587	5,02%	
	b) din vânzarea mărfurilor	185.300	193.723	4,55%	
	c) din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete	12.379	2.592	-79,06%	
	d) din producția de imobilizări	0	6		
	f) alte venituri din exploatare, din care:	10.513	32.290	207,14%	
	f1) din amenzi și penalități	0	19.157		
	f2) din vânzarea activelor și alte operații de capital	0	12		
	f3) alte venituri	10.513	13.121	24,81%	
<b>2</b>	<b>Venituri financiare, din care:</b>	<b>6.227</b>	<b>29.746</b>	<b>377,69%</b>	
	a) din imobilizări financiare	0			
	c) din diferențe de curs	0	6.952		
	d) din dobânzi	6.227	12.878	106,82%	
	e) alte venituri financiare	0	9.916		
<b>II</b>	<b>CHELTUIELI TOTALE</b>	<b>1.883.254</b>	<b>1.699.767</b>	<b>-9,74%</b>	
<b>1</b>	<b>Cheltuieli de exploatare, din care:</b>	<b>1.877.191</b>	<b>1.684.625</b>	<b>-10,26%</b>	
	<b>A. Cheltuieli cu bunuri și servicii, din care:</b>	<b>644.021</b>	<b>520.229</b>	<b>-19,22%</b>	
	<b>A1 Cheltuieli privind stocurile, din care:</b>	<b>477.487</b>	<b>401.146</b>	<b>-15,99%</b>	
	a) cheltuieli cu materialele consumabile	15.983	5.999	-62,47%	
	b) cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar	3.941	1.509	-61,70%	
	c) cheltuieli privind energia și apa	329.834	306.849	-6,97%	
	d) cheltuieli privind mărfurile	127.730	86.789	-32,05%	
	<b>A2 Cheltuieli privind serviciile executate de terți, din care:</b>	<b>117.679</b>	<b>89.059</b>	<b>-24,32%</b>	
	a) cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	110.110	81.993	-25,54%	
	b) cheltuieli privind chirile	6.590	6.477	-1,71%	
	c) prime de asigurare	980	589	-39,88%	
	<b>A3 Cheltuieli cu alte servicii executate de terți, din care:</b>	<b>48.855</b>	<b>30.024</b>	<b>-38,54%</b>	
	a) cheltuieli cu colaboratorii	220	130	-41,05%	
	b) cheltuieli privind comisioanele și onorariul	15.044	6.682	-55,58%	
	c) cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate	1.344	298	-77,81%	
	d) Ch. cu sponsorizarea	650	35	-94,67%	
	e) cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane	6.644	3.501	-47,30%	
	f) cheltuieli de deplasare, detașare, transfer	2.862	2.273	-20,60%	
	g) cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații	4.066	2.400	-40,97%	
	h) cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	1.580	566	-64,17%	
	i) alte cheltuieli cu serviciile executate de terți, din care:	16.445	14.140	-14,02%	
	i1) cheltuieli de asigurare și pază	13.984	13.830	-1,10%	
	i2) cheltuieli privind întreținerea și funcționarea tehnicii de calcul	1.244	192	-84,57%	
	i3) cheltuieli cu pregătirea profesională	1.118	118	-89,44%	
	i4) alte cheltuieli	0	0		
	<b>B Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate</b>	<b>66.134</b>	<b>47.187</b>	<b>-28,65%</b>	
	<b>C. Cheltuieli cu personalul</b>	<b>331.160</b>	<b>299.470</b>	<b>-9,57%</b>	
	<b>D. Alte cheltuieli de exploatare, din care:</b>	<b>835.877</b>	<b>817.740</b>	<b>-2,17%</b>	
	a) cheltuieli cu majorări și penalități	0	1.921		
	b) alte cheltuieli	94.888	75.256	-20,69%	
	c) ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	674.185	650.785	-3,47%	
	d) ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane	66.803	89.778	34,39%	
<b>2</b>	<b>Cheltuieli financiare, din care:</b>	<b>6.062</b>	<b>15.141</b>	<b>149,76%</b>	
	a) cheltuieli privind dobânzile	2.845	2.444	-14,11%	
	b) cheltuieli din diferențe de curs valutar	3.217	12.698	294,67%	
	c) alte cheltuieli financiare	0	0		
<b>III</b>	<b>REZULTATUL BRUT</b>	<b>1.243.619</b>	<b>1.617.172</b>	<b>30,04%</b>	
<b>IV</b>	<b>IMPOZIT PE PROFIT</b>	<b>251.037</b>	<b>240.416</b>	<b>-4,23%</b>	
<b>V</b>	<b>REZULTATUL NET</b>	<b>992.582</b>	<b>1.376.756</b>	<b>38,70%</b>	

**Principalele evolutii:**

- Veniturile totale au crescut cu 6% fata de cele bugetate, din productia vanduta care a fost mai mare cu 5% decat bugetat si din optimizari – cumparari de energie la gol si vanzare la varf. In acelasi timp au fost facturate penalitati pentru neindeplinirea contractelor pentru traderii care au intrat in insolventa ca urmare a crizei energetice din ianuarie 2017;
- Cheltuielile totale au scazut cu 10% fata de bugetat pe fondul scaderii costurilor cu apa uzinata cu 7% dar si a cheltuielilor de personal cu 10%;
- Cresterea pretului de vanzare a energiei electrice si continuarii procesului de optimizare a costurilor a dus la cresterea profitului net la 31.12.2017 39% fata de cel bugetat.

#### 4. Activitatea de trading/furnizare a energiei electrice

##### 4.1. Serviciul Vanzare Energie Electrica

Tranzactionarea pe platformele OPCOM se face conform Notelor de Vanzare energie electrica aprobate de catre Directoratul Hidroelectrica. In evaluarea si justificarea preturilor, pentru diversele produse de tip banda si varf, transmise spre aprobare, se au in vedere mai multi factori ce tin de strategia de tranzactionare, evolutia preturilor din piata, momentul ofertarii, gradul de umplere util a lacurilor, debitul Dunarii, strategia si analiza de contractare a principalilor concurenti, posibilitatea cointierii ofertelor. In perioada analizata, Serviciul Vanzare Energie Electrica a transmis spre aprobare, oferte continand produse structurate (banda si varf) cu livrare in anii 2017,2018 si 2019 avand astfel o expunere pe toate platformele OPCOM destinate vanzarii de energie electrica, intr-un mod transparent si nediscriminatoriu.

A.Piata centralizata a contractelor bilaterale de energie electrica - modalitatea de tranzactionare prin licitatie extinsa si prin negociere continua

B.Piata centralizata cu negociere dubla continua a contractelor bilaterale de energie electrica

C.Piata centralizata pentru Serviciul Universal

A.In luna octombrie 2017 Hidroelectrica S.A. a avut urmatoarea prezenta pe Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale modalitatea de tranzactionare prin licitatie extinsa, cantitatea totala expusa fiind de **236,85 GWh**.

DATA LICITATIEI	PROFIL	PRODUS	PERIOADA LIVRARE	CANTITATE [GWh]
04-Oct-17	Banda	Q2 2018	01.04.2018-30.06.2018	66,52
11-Oct-17	Varf	Nov 17- Oct 18	01.11.2017-31.10.2018	83,52
17-Oct-17	Banda	Mart 17- Iunie 18	01.03.2018-30.06.2018	87,81
TOTAL				<b>236,85</b>

In luna noiembrie 2017, Hidroelectrica S.A. a avut urmatoarea prezenta pe Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale, cantitatea totala expusa fiind de **525,60 GWh**.

DATA LICITATIEI	PROFIL	PRODUS	PERIOADA LIVRARE	CANTITATE [GWh]
23-Nov-17	Banda	H2 18-H1 19	01.07.2018-30.06.2019	262,80
29-Nov-17	Banda	Cal 18	01.01.2018-31.12.2018	262,80
TOTAL				<b>525,60</b>

In luna decembrie 2017, Hidroelectrica S.A. a avut urmatoarea prezenta pe Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale, cantitatea totala expusa fiind de **1.131,20 GWh**

DATA LICITATIEI	PROFIL	PRODUS	PERIOADA LIVRARE	CANTITATE [GWh]
04-Dec-17	Banda	Q2 2018	01.04.2018-30.06.2018	65,52
06-Dec-17	Banda	Q3 2018	01.07.2018-30.12.2018	44,16
06-Dec-17	Banda	Q4 2018	01.10.20178-31.12.2018	44,18
12-Dec-17	Banda	Q2 2018	01.04.2018-30.06.2018	65,52
12-Dec-17	Banda	H2 2018	01.07.2018-31.12.2018	132,51
13-Dec-17	Banda	Cal 19	01.01.2019-31.12.2019	262,80
14-Dec-17	Banda	Cal 18	01.01.2018-31.12.2018	175,20
18-Dec-17	Varf	Cal 18	01.01.2018-31.12.2018	208,80
19-Dec-17	Banda	Q3 2018	01.07.2018-30.09.2018	66,24
20-Dec-17	Banda	Q4 2018	01.10.2018-31.12.2018	66,27
TOTAL				<b>1.131,20</b>

Cantitatile tranzactionate in perioada 01.10.2017-31.12.2017 pe **PCCB-LE** si **PCCB- NC** au insumat 1,08 TWh, reprezentand livrari in anii 2017, 2018 si 2019, necesare Hidroelectrica S.A. pentru acoperirea procentului de hedging aferent vanzarii productiei proprii. Valoarea totala a tranzactiilor a fost de 234,75 milioane lei.

**B.** Hidroelectrica a avut o prezenta zilnica pe Piata centralizata cu negociere dubla continua a contractelor bilaterale de energie electrica (OTC). Volatilitatea ridicata a acestei pietei precum si modul de tranzactionare "la click" a permis Hidroelectrica obtinerea unor performante deosebite in valorificarea oportunitatilor de tranzactionare.

Tranzactionarea pe OTC se face pe baza contractelor EFET incheiate de HIDROELECTRICA S.A. cu partenerii comerciali. Numarul contractelor EFET incheiate la data de 31.12.2017 este de 45.

Cantitatea totala vanduta de catre Hidroelectrica in perioada octombrie-decembrie 2017 pe OTC a fost de 1,46 TWh, avand o valoare de 325 milioane lei, livrarile facandu-se atat in anii 2017, 2018 si 2019.

**C.** Ca urmare a publicarii Anuntului, respectiv a Specificatiilor licitatiei pe Piata Centralizata pentru Serviciul Universal (PCSU) aferenta trimestrului 4-2017, Hidroelectrica S.A. a participat cu oferte de vanzare pentru toate cele 3 produse supuse tranzactionarii (un produs de banda si doua produse de varf). Au fost incheiate 4 contracte cu furnizori de ultima instanta (FUI), cantitatea totala vanduta de catre Hidroelectrica pe PCSU fiind de 206,10 GWh, avand o valoare de 51,92 milioane lei, livrarile facandu-se in perioada 01.10.2017-31.12.2017.

#### 4.2. Serviciul Decontare Piata Energie Electrica

##### Structura vanzarilor pe pietele de energie electrica Octombrie-Decembrie 2017

Balanta energie valori 2017	Octombrie	Noiembrie	Decembrie	Octombrie- Decembrie
<b>VENITURI (LEI)</b>	<b>236.446.275,12</b>	<b>282.163.026,83</b>	<b>305.937.478,09</b>	<b>824.546.780,04</b>
I Energie vanduta, din care:	203.018.146,00	254.371.116,23	276.076.151,49	733.465.413,72
1 PCCB-LE	75.076.125,10	76.568.940,80	77.062.228,80	228.707.294,70
2 PCCB-NC	1.411.787,50	2.429.720,00	2.797.164,00	6.638.671,50
3 OTC	52.972.064,55	54.957.000,80	81.182.625,60	189.111.690,95
4 PCSU	17.499.239,20	16.930.296,00	17.494.639,20	51.924.174,40
5 Reglementat	7.152.930,37	7.575.274,77	8.086.827,04	22.815.032,18
6 PZU	15.422.705,23	36.234.053,36	35.908.364,00	87.565.122,59
7 Intraday	0,00	0,00	16.000,00	16.000,00
8 Echilibrare	32.892.595,03	58.542.244,94	53.029.763,99	144.464.603,96

9	Dezechilibre pozitive	590.699,02	1.133.585,56	498.538,86	2.222.823,44
II	Servicii sistem	33.428.129,12	27.791.910,60	29.861.326,60	91.081.366,32

Balanta energie cantitati 2017 [MWh]		Octombrie	Noiembrie	Decembrie	Octombrie-Decembrie
I	Energie vanduta, din care:	1.033.296,927	1.150.961,787	1.339.666,240	3.523.924,954
1	PCCB-LE	410.235,000	412.560,000	417.576,000	1.240.371,000
2	PCCB-NC	7.165,000	10.640,000	12.120,000	29.925,000
3	OTC	320.415,000	318.400,000	436.744,000	1.075.559,000
4	PCSU	69.460,000	67.200,000	69.440,000	206.100,000
5	Reglementat	69.813,828	73.378,830	78.107,916	221.300,574
6	PZU	46.877,500	97.160,800	141.189,000	285.227,300
7	Intraday	0,000	0,000	40,000	40,000
8	Echilibrare	101.147,877	159.905,035	173.960,583	435.013,495
9	Dezechilibre pozitive	8.182,722	11.717,122	10.488,741	30.388,585
II	Servicii sistem	622.105,000	573.231,000	609.593,000	1.804.929,000

Hidroelectrică a obținut următoarele preturi medii de tranzacționare în perioada Octombrie-Decembrie 2017, (cumulat pe toate pietele), comparativ cu aceeași perioadă a anului 2016:

Pret mediu energie electrică vandută - 2016 (lei/MWh)			
Octombrie	Noiembrie	Decembrie	Octombrie-Decembrie
185,94	178,81	182,75	182,24

Pret mediu energie electrică vandută - 2017 (lei/MWh)			
Octombrie	Noiembrie	Decembrie	Octombrie-Decembrie
196,48	221,01	206,08	208,13

#### 4.3. Serviciul Furnizare

Serviciul Furnizare are ca obiect principal de activitate vânzarea energiei electrice către clientul final pe piața cu amănuntul, prin desfășurarea activităților specifice precum prospectarea pieței, identificarea modalităților de valorificare a energiei electrice, derularea activității pe piața cu amănuntul în conformitate cu toate reglementările ANRE. Pe lângă activitatea de vânzare a energiei electrice, în cadrul serviciului se derulează și activități ce au legătură cu Direcția Producere precum raportarea procesului tehnologic, vânzarea de certificate verzi pe platforma OPCOM, raportarea și gestionarea schimburilor de energie electrică realizate cu Transelectrica și operatorii de distribuție.

De asemenea, în baza Deciziei nr. 1582/2016 Serviciul Furnizare a avut până la schimbarea Directoratului în subordonare operativă tot personalul SH din compartimentele de furnizare.

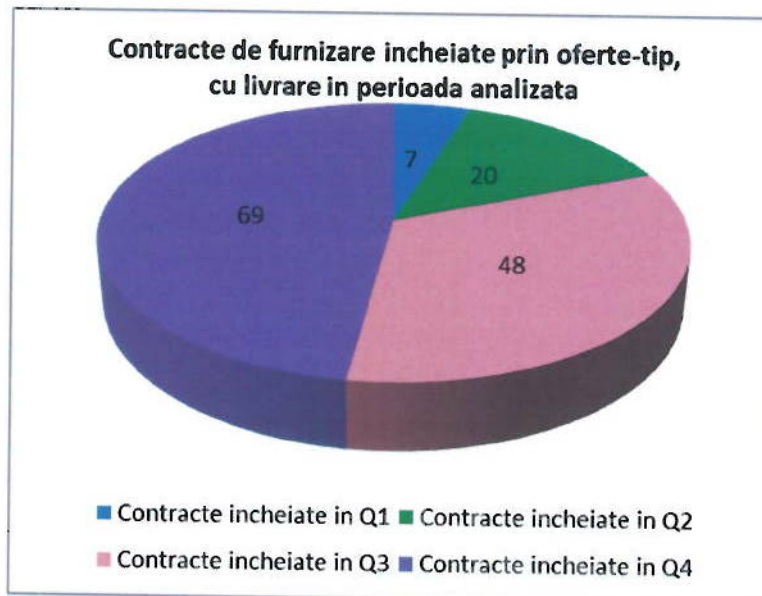
În perioada 01.10.2017 – 31.12.2017, în cadrul Serviciului Furnizare s-au desfășurat următoarele activități:

- Intocmirea și transmiterea de oferte personalizate către clienții cu un consum prognozat mai mare de 1 GWh/an, conform cererilor primite;
- Încheierea contractelor de furnizare în conformitate cu ofertele tip publicate pe site;
- Coordonarea activității de racordare a clienților din sucursale prin analiza documentației transmise și acceptarea după caz a racordării la instalațiile proprii și semnarea avizelor tehnice de racordare;

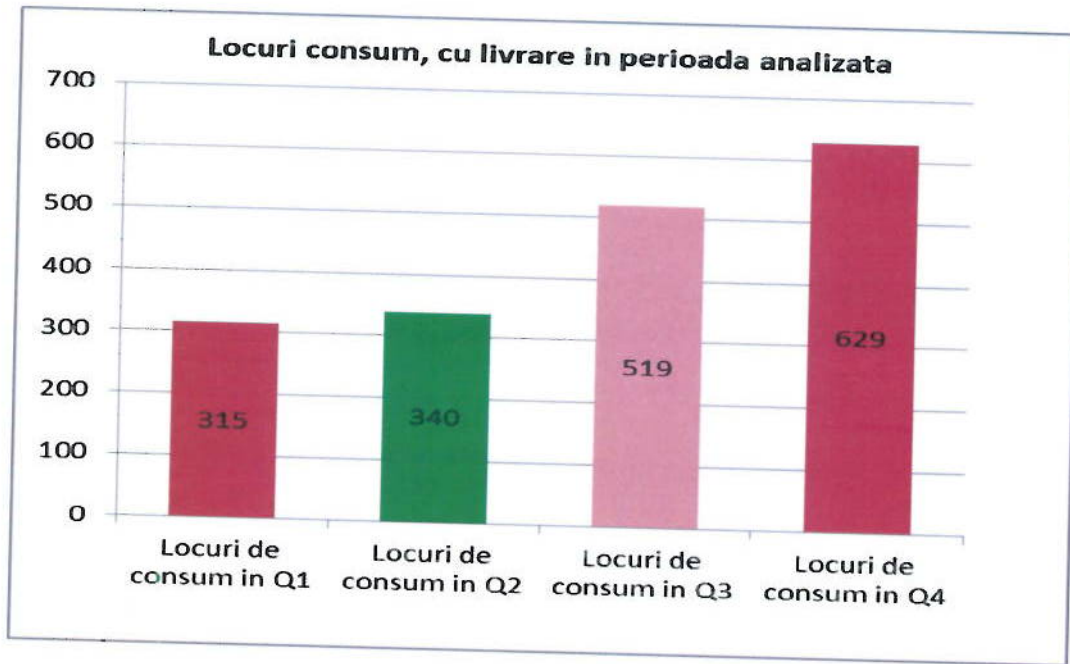
- Incheierea contractelor de distributie si actelor aditionale aferente, pentru noii clienti ai Hidroelectrica, in prezent fiind incheiate contracte de distributie cu toti operatorii de distributie concesionari;
- Introducerea in SAP a tuturor contractelor de distributie incheiate in Hidroelectrica si indrumarea sucursalelor pentru introducerea comenzilor aferente facturilor primite de la distribuitori;
- Derularea contractelor de distributie si transport incheiate pentru clienti si pentru productia proprie Hidroelectrica;
- Derularea contractelor de furnizare energie electrica, prin urmarirea consumurilor, comunicarea cu distribuitorul, facturarea la consumator, urmarirea incasarilor, rezolvarea reclamatilor transmise de consumatori;
- Urmarirea si gestionarea disputei avute cu Distributie Energie Oltenia cu privire la calculul consumului; Hidroelectrica a transmis către DEO invitația la conciliere nr. 80997/ 09.08.2017, disputa nefiind soluționată la nivelul celor două părți implicate, drept pentru care Hidroelectrica a adresat ANRE-ului cererea nr. 60649/ 11.09.2017 pentru declanșarea procedurii de soluționare a disputelor la nivelul autorității competente potrivit Ordinului ANRE nr.61/ 2013.

ANRE a soluționat disputa dintre părți prin pronunțarea Hotărârii nr 5/ 11.10.2017 potrivit căreia ANRE a admis cererea Hidroelectrica nr. 60649/11.09.2017 dispunând DEO să recalculeze consumul de energie electrică în conformitate cu art 16 din Ordinul ANRE nr.121/ 2015, stabilind totodată că durata de recalculare a consumului de energie electrică se determină în conformitate cu prevederile art 17 alin (1), (2) și (3 ) din Ordinul ANRE nr.121/ 2015

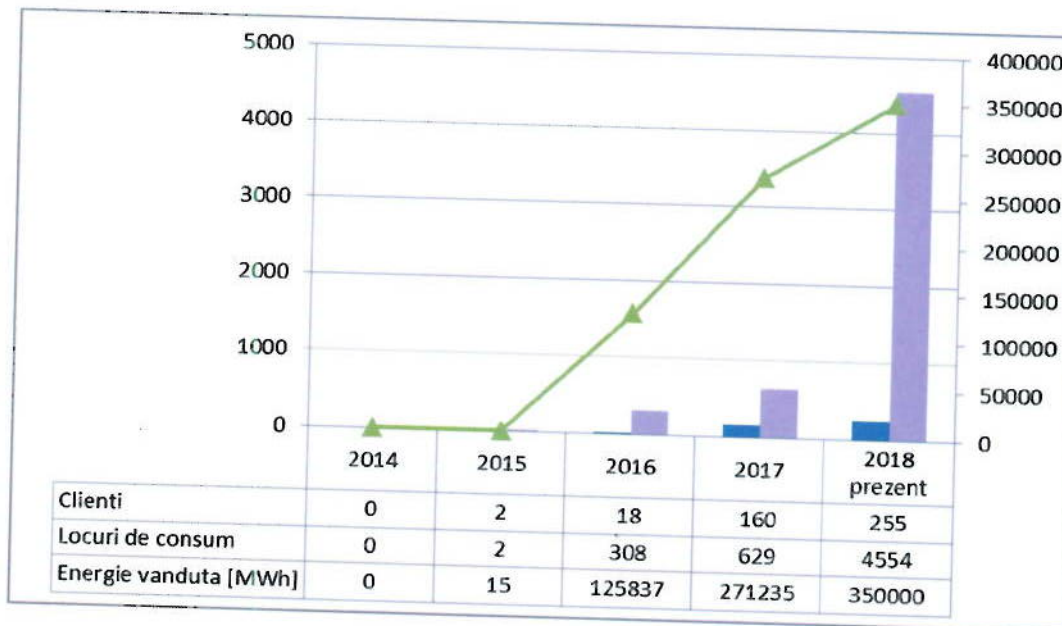
- Coordonarea activitatilor derulate in sucursale cu privire la centralizatoarele de schimb, procesul tehnologic si alte probleme aparute;







In perioada 01.10.2017-31.12.2017, Serviciul Furnizare a derulat contracte furnizare energie electrica, aferente unui numar de 629 locuri de consum rezultand o cantitate de energie electrica vanduta de 76.462 MWh.



De asemenea, Serviciul Furnizare a valorificat in perioada analizata certificate verzi pentru acoperirea obligatiei la clientul final in valoare de 3.614.130 lei.

## 5. Activitatea de Investitii

### 5.1 Executia Bugetului de Investitii

Sumele bugetate si cele realizate pe 2016 si 2017 pe fiecare mare proiect sunt prezentate in tabelul de mai jos :

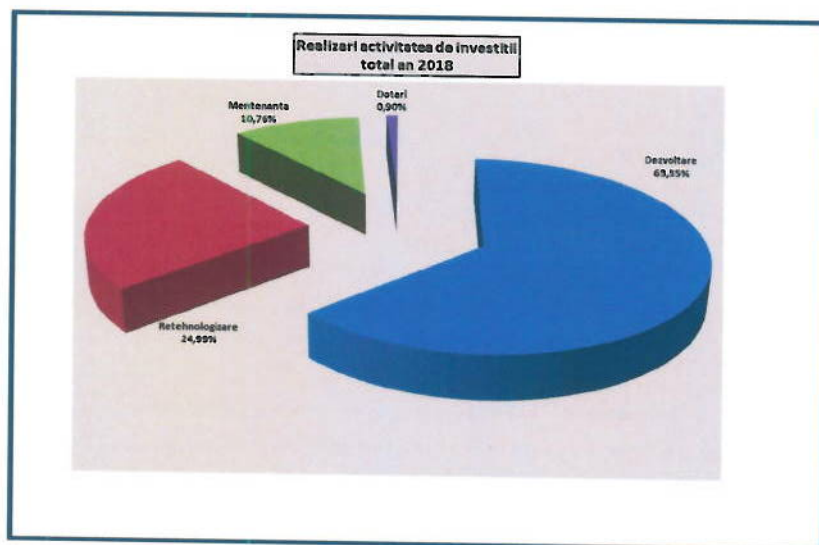
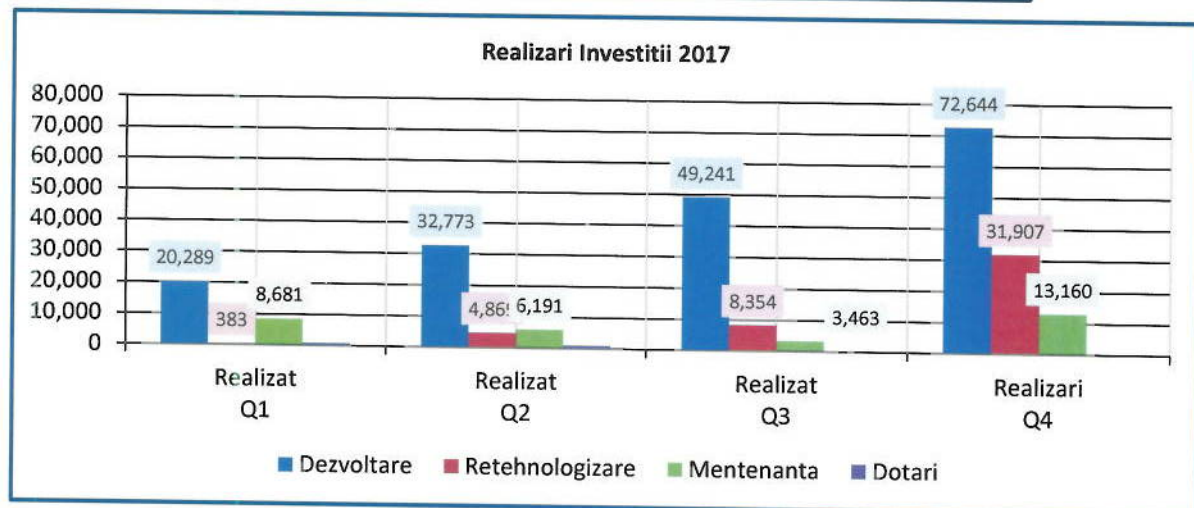
Realizari fizice aferente Propunerii de Programul de investitii 2017									
INDICATORI	Aprobat 2016	Realizat 2016	Realizare %	Alocat 2017	Realizat 30092017	Realizare %	Realizat 31.12.2017	economii	Realizare %
<b>CHELTUIELI PENTRU INVESTITII, din care:</b>	<b>642.473</b>	<b>182.113</b>	<b>28,35%</b>	472.392	155.340	32,88%	273.051	21.211	62,29%
executie lucrari	642.473	182.113	0	462.994	155.340	32,88%	273.051	11.813	61,53%
plata avansuri la contracte nou incheiate	0	0	0	9.398	0	0	0	9.398	0
<b>Investitii in curs, din care:</b>	<b>337.801</b>	<b>144.733</b>	<b>42,85%</b>	255.217	101.977	39,96%	174.082	11.277	68,21%
AHE a raului Siret, pe sectorul Cosmesti-Movileni	3.112	138	4,43%	4.350	112	2,57%	217	4.000	96,95%
AHE Pascani pe raul Siret	50	0	0,00%	300	128	42,67%	256		85,19%
AHE Surduc-Siriu #	70.000	34.533	49,33%	44.500	15.685	35,25%	25.474	3.046	64,09%
A.H.E.Rastolita #	38.372	3.549	9,25%	5.000	2.047	40,94%	3.539	596	82,70%
A.H.E. Runcu Firiza	5.400	700	12,96%	900	700	77,82%	788		87,58%
Amenajarea râului Crisul Repeda pe sector Alesd -Fughiu	1.550	-4	-0,26%	110	20	18,55%	106	4	100%
CHE Dambovitza Clabucet.	0	0		140	60	42,78%	120		85,56%
AHE a raului Strei pe sector Subcetate-Simeria. CHE Bretea #	44.156	16.302	36,92%	30.000	10.149	33,83%	14.736	3.519	60,85%
AHE a raului Olt defileu pe sectorul Cornetu-Avrig #	40.762	11.745	28,81%	25.000	260	1,04%	3.753		15,01%
AHE complexa a raului Olt pe sectorul Fagaras-Hoghiz	45	45	100,00%	255	96	37,58%	236		92,67%
Complex hidrotehnic și energetic Cerna - Motru - Tismana etapa a II-a.	150	14	9,33%	300	15	5,00%	82	31	37,53%
AHE a râului Jiu pe sector Valea Sadului - Vădeni	0	2		252	118	46,75%	236	16	99,85%
AHE a râului Jiu pe sector Livezeni - Bumbesti #	110.520	73.831	66,80%	120.000	71.578	59,65%	123.208		103%
Complex hidrotehnic și energetic Cerna - Motru - Tismana etapa I-a.	150	0	0,00%	100	40	40,00%	40	60	100%
<b>Investitii noi, din care:</b>	<b>39.730</b>	<b>1.099</b>	<b>2,77%</b>	6.780	507	7,48%	1.046	0	15,43%
Realizare canal deversor peste haldade steril amplasata in albia paraului Galceag pentru tranzitarea in siguranta a debitelor de viitura	3.900	1.095	28,08%	3.100	507	16,37%	1.046		33,74%
<b>Investitii efectuate la imobilizarile corporale existente (modernizari), din care:</b>	<b>249.393</b>	<b>32.465</b>	<b>13,02%</b>	107.690	31.706	29,44%	63.613	9.934	68,29%
executie lucrari	249.393	32.465	0	98.292	31.706	0	63.613	536	65,26%
plata avansuri la contracte nou incheiate	0	0	0	9.398	0	0	0	9.398	
Retehnologizare CHE Stejaru	17.481	466	2,67%	60.000	10.807	18,01%	54.636		91,06%
CHE Beresti. Modernizare HA 2	13.400	130	0,97%	12.000	2.329	19,41%	5.712		47,60%
Retehnologizarea AHE Vidraru	65.000	1.252	1,93%	800	1	0,06%	368	432	100%
Modernizare statie conexiuni 20kV CHE Nehoiasu	0	0		35	20	55,71%	20		55,71%
Modernizare Statie de 110 kV-Statie Pompe Jidoaia	20	5	25,00%	20		0,00%	10	10	100%
Modernizare Statie de 110/20/6/0,4 kV - Statie Pompe Lotru Aval	20	5	25,00%	50		0,00%	8	42	100%
Modernizare Statie de 110/6/0,4 kV-Statie de Pompe Petrimanu. Automatizare și monitorizare	20	5	25,00%	50		0,00%	9	41	100%
Modernizarea hidroagregatului nr. 1 CHE Călimănești	10.000	0	0,00%	2.802		0,00%	2.802		100%
avans				4.198		0,00%		4.198	
Modernizare Statii electrice 110 kV CHE sector Olt Superior	1.952	0	0,00%	20	9	45,00%	9	11	100%
CHE Slatina. Modernizare hidroagregatului nr.1	6.304	75	1,19%	800		0,00%	0		0,00%
avans				5.200				5.200	
<b>Lucrari reabilitare echipamente din CHE existente</b>	<b>96.582</b>	<b>26.763</b>	<b>27,71%</b>	77.194	18.502	23,97%	31.662		41,02%
<b>Dotari (alte achizitii de imobilizari corporale)</b>	<b>15.549</b>	<b>3.816</b>	<b>24,54%</b>	25.511	2.647	10,38%	2.647		10,38%

In anul 2017 s-au realizat lucrari de investitii in valoare de 273.051 mii lei ceea ce reprezinta o crestere de 50 % fata de realizarile anului 2016 , respectiv 182.113 mii lei.

La valoarea realizata de 273.051 mii lei, trebuiesc insumate si economiile in valoare de 21.211 mii lei, realizate prin negocierea contractelor/lucrarilor – 11.813 mii lei, respectiv neplata avansurilor la contracte nou incheiate – 9.398 mii lei.

Mentionam ca realizarile din anul 2017 au avut o dinamica investitionala accentuata incepand cu semestrul al doilea al anului 2017 dupa cum se poate vedea in tabelul de mai jos, unde valoarea realizarilor include si economiile :

Activitate	Alocat	Realizari 12 luni	Realizat Q1	Realizat Q2	Realizat Q3	Realizat Q4
Dezvoltare	261,997	186,405	20,324	32,927	49,237	83,917
Retehnologizare	107,69	73,547	382	4,468	8,354	60,343
Mentenananta	77,194	31,662	8,044	6,828	6,475	10,315
Dotari	25,511	2,647	823	1,141	683	0
<b>Total</b>	<b>472,392</b>	<b>294,261</b>	<b>29,573</b>	<b>45,364</b>	<b>64,749</b>	<b>117,711</b>
%	100%	62.29%	6.26%	9.60%	13.71%	24.92%



**Gradul de realizare a programului de investitii a fost influentat negativ de numerosi factori, dintre care enumeram:**

- Emiterea Hotărârii de Guvern pentru exproprierea terenurilor pentru cauza de utilitate publica, conform Legii 255/2010 pentru AHE Răstolița abia in 14 decembrie 2017. Dupa emiterea HG nr. 900/14.12.2017 Hidroelectrică a parcurs urmatoarele etape:
  1. Solicitare membrii in comisia de verificare a dreptului de proprietate reprezentand OCPI Mures, Institutia Prefectului Mures, Primaria Rastolita si Vatava
  2. Consemnarea sumelor individuale in cont bancar pentru plata despagubiri conform anexei nr.2 la HG nr.900/2017;
  3. Notificarea intentiei de expropriere transmisa prin posta cu confirmare de primire pentru fiecare proprietar cuprins in anexa nr. 2 la HG 900/2017;
  4. Instiintarea autoritatilor locale de emiterea HG 900/2017 de expropriere a imobilelor proprietate privata cuprinse in coridorul lucrarii AHE Rastolita, cu scopul initierii procedurii de schimbare a titularului dreptului de administrare a terenurilor din domeniul public al UAT Rastolita, Lunca Bradului, Reghin, Vatava si Deda.
  5. Initierea procedurii de scoatere definitiva a terenurilor din fondul forestier si schimbarea categoriei de folosinta, prin transmiterea documentatiilor de scoatere din fond forestier la OS Rastolita conform prevederilor Legii nr.46/2008 – Codul Silvic.
  6. Emitere Decizie de numire Comisie de verificare drept de proprietate sau a altor drepturi reale asupra imobilelor mentionate in anexa nr. 2 la HG 900/2017 si acordarea despagubirilor;
  7. Emitere Decizie de expropriere a imobilelor proprietate privata ce formeaza coridorul de expropriere la AHE Rastolita conform anexa nr. 2 la HG 900/2017.
  8. Publicitatea, prin afisarea la sediul primariei Rastolita si Vatava a anexei nr. 2 la HG 900/2017 si anuntul privind exproprierea terenurilor, publicat intr-un ziar local;
  9. La zece zile de la publicarea anuntului in presa de la punctul 7 isi incepe lucrarile Comisia de verificare drept de proprietate sau a altor drepturi reale asupra imobilelor mentionate in anexa nr. 2 la HG 900/2017 si acordarea despagubirilor.
  10. Contractarea serviciilor de intocmire documentatii de intabulare a dreptului proprietate al statului asupra imobilelor proprietate privata situate in coridorul de expropriere ;
- Neemiterea Hotărârilor de Guvern pentru exproprierea terenurilor pentru cauza de utilitate publica, conform Legii 255/2010 - AHE a raului Olt pe sectorul Cornetu – Avrig, AHE Surduc – Siriu.
- Declararea de arii protejate, situri de interes comunitar Natura 2000 (SCI/ SPA/PN) ulterior aprobării investițiilor, care se suprapun pe amplasamentele obiectivelor de investiții aflate în derulare, fapt care a condus la solicitări ale autorităților de mediu de revizuire a acordurilor și avizelor deja obținute precum și efectuarea de noi studii de impact/evaluare adecvată a impactului proiectului asupra mediului, cu implicații directe asupra costurilor și termenelor de finalizare lucrări și punere în funcțiune - AHE Răstolița, CHE Racovița, AHE Bistra – Poiana Mărului, AHE Cerna – Belareca, AHE a raului Jiu pe sectorul Livezeni – Bumbesti, AHE Raul Mare Retezat.
- Prin Hotararea Civila nr.5378/2017, pronuntata in 14.12.2017 de Curtea de Apel Bucuresti Sectia a VII-a Contencios Administrativ si Fiscal, se anuleaza autorizatiile de construire emise de CJ Hunedoara si CJ Gorj pentru obiectivul de investitii AHE a raului Jiu pe sectorul Livezeni – Bumbesti.

- Durata si modul de solutionare a litigiilor aflate in derulare la Tribunalele de Arbitraj International pentru proiectele de re tehnologizare – Retehnologizare cu modernizare la CHE Portile de Fier II, Cresterea gradului de siguranta in functionare si modernizare la CHE pe raul Olt pe sector Slatina – Dunare.
- Durata de contractare a executiei lucrarilor de re tehnologizare pentru Retehnologizare AHE Vidraru:
- Procedura de achizitie a fost lansata in SEAP in luna mai 2016 si anulata in luna martie 2017 datorita faptului ca ofertele primite au fost neconforme cu prevederile caietelor de sarcini. Pana la jumatate anului 2017 nu s-a luat nicio decizie privind reluarea licitatiei. Ulterior s-au efectuat urmatoarele demersuri pentru realuarea licitatiei:
  - *in data de 05.07.2017, in urma deciziei noului Directorat HE, s-a demarat o alta procedura de achizitie pentru contractarea serviciilor de proiectare pentru elaborarea documentatiilor: "Actualizarea Studiului de Fezabilitate" si "Actualizarea documentatiei tehnico-economice, parte integranta a documentatiei de atribuire, pentru achizitia lucrarilor de Retehnologizare AHE Vidraru";*
  - *prin "Actualizarea Studiului de Fezabilitate" s-a obtinut o diminuare a valorii estimate a investitiei;*
  - *Intreaga documentatie necesara procedurii de atribuire a fost postata in SEAP in luna decembrie 2017 si, ulterior validarii ei de catre ANAP, a fost lansata oficial in anul 2018;*
- Durata de contractare a executiei lucrarilor de modernizare pentru HA1 CHE Calimanesti si HA1 CHE Slatina - procedurile de achizitie derulate initial au fost anulate datorita faptului ca ofertele primite au fost neconforme, fapt care a condus la reluarea procedurilor de achizitie.
- "Modernizare HA1 CHE Calimanesti" - in urma reluarii licitatiei deschise, a fost atribuit contractul de lucrari de modernizare, firmei S.S.H. Hidroserv SA Bucuresti. Ordinul de incepere a contractului 18.11.2017.
- „Modernizare HA1 CHE Slatina” – in urma reluarii procedurii de atribuire in luna octombrie 2017 contractul a fost atribuit ofertantului SC ROMELECTRO SA Bucuresti. La data de 25.01.2018 contractul a intrat in vigoare.
- Durata de contractare a serviciilor de achizitie Proiect tehnic si Caiete de sarcini prin procedura de licitatie pe SEAP, prin depunerea de oferte neconforme si reluarea procedurii pentru:
  - ✓ CHE Remeti - Lucrări de nivel 4 (LN4) și modernizări la HA2, inclusiv la Stația de 110 kV, instalațiile generale aferente centralei, nodul de presiune și Barajul Drăgan.
  - ✓ Retehnologizare CHE Mariselu – echipamente si partea de constructii;
  - ✓ CHE Vaduri modernizare HA2.
- Durata de contractare a serviciilor de expertizare, prin procedura de cerere de oferta pe SEAP prin depunerea de oferte neconforme si reluarea procedurii de achizitie pentru:
  - Modernizare HA2 CHE Racaciuni;
  - Lucrari de modernizare si interventie la statiile de 110kV, 20kV si 6,3kV de la SH Bistrita (CHE Galbeni, CHE Racaciuni, CHE Stanca si CHE Vanatori) si SH Cluj (CHE Gilau I si CHE Tarnita);
  - Neobtinerea tuturor avizelor si autorizatiilor necesare conform legislatiei in vigoare pentru Retehnologizarea AHE Vidraru;
  - Neindeplinirea de catre partenerii de contract a condițiilor necesare intrării în efectivitate a contractelor încheiate: constituirea garanțiilor bancare, încheierea contractelor cu subcontractorii, etc.

- Nerealizarea lucrarilor programate si/sau neindeplinirea obligatiilor contractuale ale contractorilor sau subcontractorilor acestora din cauze ce tin exclusiv de acestia si pentru care Hidroelectrica percepe penalitati.
- Condițiile meteo nefavorabile – exemplu inundații;
- Condiții geologice grele - exemplu morfologia terenului de la fata locului diferita de cea din proiect.
- Alte cauze neenumeratae mai sus si independente de Hidroelectrica (schimbarea legislatiei in domeniul achizitiilor, instructiuni noi ale ANAP privind modul de prezentare a documentatiilor de achizitii, modificari in legislatie privind obtinerea avizelor obligatorii pentru derularea lucrarilor de investitii, etc)

## 5.2 Situatia obiectivelor de investitii cu folosinta complexa

**La demararea acestor proiecte de investitii, majoritatea inainte de 1989, au fost avute in vedere:**

- asigurarea surselor pentru alimentari cu apa si protectia apelor interioare ale Romaniei;
- regularizarea stocului natural hidrologic al bazinelor hidrografice pentru acoperirea perioadelor secetoase, a rezervelor de apa necesare pentru populatie, industrie, agricultura;
- tranzitarea undelor de viitura in conditii de siguranta pentru localitati, cai de comunicatii si terenuri agricole;
- dezvoltarea regionala a infrastructurii si a cailor de comunicatii din zonele lucrarilor hidroenergetice.
- valorificarea energetica a sectorului de rau amenajat.

Aceste obiective, aflate in administrarea Hidroelectrica, au fost de-a lungul timpului finantate cu fonduri asigurate atat din surse proprii ale Societatii, cat si din Fondul special pentru dezvoltare a sistemului energetic national infiintat prin O.G. nr. 24/1994 pana in anul 2005 sau cu fonduri de la bugetul de stat. Ulterior anului 2005, finantarea acestor investitii a fost asigurata doar din fonduri proprii sau imprumutate ale Societatii. Odata cu intrarea in insolventa a Hidroelectrica, prin Planul de reorganizare aprobat in anul 2012 s-a stopat finantarea acestor investitii si s-au facut doar minime cheltuieli pentru conservarea lor pana la efectuarea unor analize si gasirea celor mai bune solutii in interesul primordial al actionarilor Societatii. Administratorul Judiciar prin ultima modificare de plan propusa si votata de Comitetul Creditorilor a stabilit o serie de solutii pentru 17 dintre investitiile cele mai importante.

Conform opiniei cu rezerve a auditorului Deloitte asupra situatiilor financiare neconsolidate pentru data de 31 decembrie 2016, multe din aceste proiecte nu sunt profitabile iar pentru o parte din ele, proiectele incepute cu mult timp in urma, necesita gasirea unor solutii de finalizare, de conservare sau abandonare, dupa caz.

De-a lungul timpului, in scopul pregatirii companiei pentru listare, in comisia de privatizare, s-au identificat mai multe potentiale solutii, respectiv transferul cu titlu gratuit, transferul in contul compensarii unor sume viitoare platibile ANAR, transferul cu plata aprobat prin HG sau divizarea simetrica (tip spin off) pe structura acestor amenajari hidroenergetice, insa pana in prezent acestea nu au putut fi implementate fie din cauza refuzului institutiilor/autoritatilor competente de a prelua aceste obiective de investitii istorice, fie din lipsa unor decizii clare la nivelul companiei.

Astfel, abia la finalul anului 2016, ca urmare a hotararii Consiliului de Supraveghere de a imputernicia Directoratul sa initieze demersurile necesare pentru realizarea unor studii prin care sa se evalueze costurile in cazul unor decizii de punere in conservare sau abandon, au fost contractate aceste studii cu proiectantul ISPH Project Development SA.

Valorile rezultate din studii sunt absolut necesare in fundamentarea unei decizii cu privire la aceste obiective, avand in vedere ca pana la acel moment analizele facute in cadrul societatii nu au cuantificat impactul financiar al unor potentiale decizii de abandon/conservare. In acest sens, In functie de valorile de sistare/conservare/abandon date de studiile contractate si de solutia aleasa, va fi clarificat si impactul fiscal aferent fiecarei operatiuni in parte. In urma identificarii tuturor acestor costuri care sa stea la baza modelarilor financiare privind rentabilitatea, vor putea fi luate cele mai bune decizii privind finalizarea, optimizarea sau abandonarea acestor investitii.

Ca urmare a unei serii de factori de ordin intern coroborat cu refacerea in mai multe randuri a documentatiilor in urma punctelor de vedere ale CTE Hidroelectrica, cu o intarziere de aproximativ o jumatate de an s-a reusit avizarea acestor studii si demararea unui calendar de catre noua conducere a societatii.

Dupa avizarea in CTE a acestor Studii a fost numita prin decizia Directoratului o comisie multi-disciplinara care a efectuat pana la finele anului 2017, o noua analiza finaciara care sa contina si datele de intrare preluate din documentatiile ISPH.

Comisia de lucru numita prin Decizia Directoratului Hidroelectrica nr.1421/2017 a realizat analiza tehnico-economica pe toate obiectivele si, in decembrie 2017, pentru trei din ele s-au inaintat Consiulului de Supraveghere note de fundamentare privind concluziile analizei efectuate si propuneri. Pentru celelalte obiective de investitii cu functiuni complexe, urmeaza ca in cursul anului 2018 sa fie prezentate notele de fundamentare conducerii societatii continand propuneri concrete pentru fiecare obiectiv in parte.

Este de mentionat separarea obiectivelor in trei mari categorii:

- Obiective care vor fi conservate pana la realizarea unor studii de optimizare a solutiilor tehnico-economice;
- Obiective care vor fi supuse unei actularizari de indicatori –economici cu abandonarea unor trepte de cadere , trepte care nu pot fi abordate din conditii economice sau de mediu;
- Obiective care vor trebui abandonate in cazul in care beneficiarii functiunilor complexe refuza sa participe la finalizarea acestora;

## 6. Activitatea de resurse umane

Activitatea de resurse umane se circumscrie Proiectului de Strategie de Resurse Umane, pentru perioada 2017- 2019, comunicata Consiliului de Supraveghere in luna ianuarie 2017, cu urmatoarele obiective:

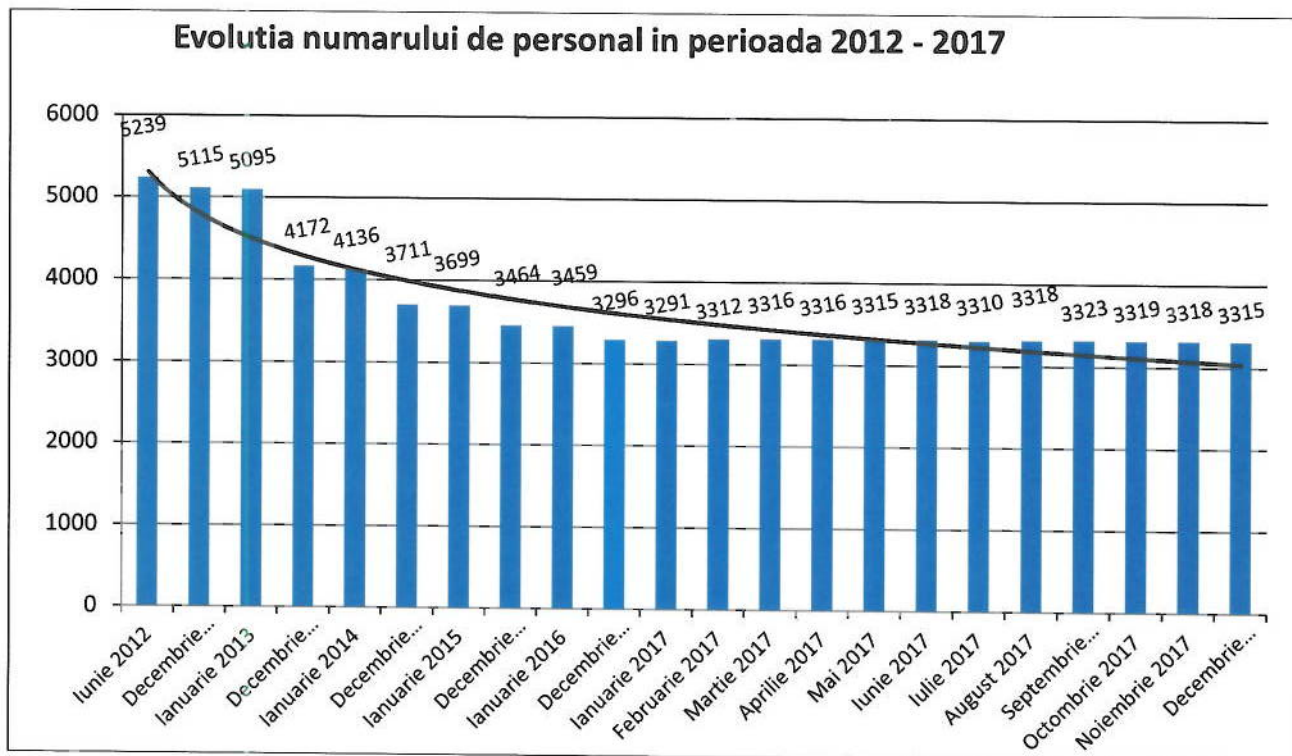
- Optimizarea numarului de personal (asigurarea necesarului de personal atat ca numar, cat si pe categorii si calificari) si a cheltuielilor cu munca vie, in noul context creat dupa iesirea din insolventa din iunie 2016;
- Cresterea motivarii si implicarii angajatilor;
- Dezvoltarea angajatilor prin imbunatatirea continua a cunostintelor si competentelor;
- Implementarea unei schimbari culturale in Hidroelectrica – in concordanta cu strategia Hidroelectrica de optimizare a costurilor.

### I. Numarul de personal

Pentru anul 2017, in BVC numarul mediu de personal a fost stabilit la 3335 si efectivul la finalul anului la 3321 angajati.

**Numarul mediu de personal realizat in anul 2017 a fost de 3279 de angajati iar efectivul la 31.12.2017 a fost de 3297 la care se adauga 18 contracte suspendate pentru diverse cauze (in total 3314 cu norma intreaga si 1 cu timp partial).**

In perioada insolventei societatii (20.06.2012-25.06.2013) evolutia personalului societatii a cunoscut o scadere accentuata, ajungand in prezent la 3315, asa cum rezulta din graficul de mai jos. Astfel, numarul de personal existent la data de 20 iunie 2012 (5239 salariati) a scazut cu 36,72 % pana la data de 31.12.2017, ajungand la un numar de 3315 (numarul efectiv de personal 3297, 18 contracte individuale de munca suspendate).





TOTAL HE	Posturi la finalul anterioare	Posturi suplimentate in luna	Posturi reduse in luna	Posturi la finalul curente, care	Posturi vacante	Posturi ocupate
	3588			3588	287	3301
Salariati angajati pe posturile titularilor cu CIM suspendat (2 angajati pe un post)						12
Salariati fara post (in preaviz, cu CIM suspendat)						2
Total salariati din care:						3315
Salariati cu CIM suspendat ptr crestere copil, detasati sau functii electiv						18
Efectiv salariati						3297

Numarul total de angajati care au parasit organizatia de la intrarea in insolventa (20.06.2012) pana la 31.12.2017 este de 2275 din care 823 prin concedieri si 1452 pe cale naturala.

Plecări pe cale naturală: 1452 angajați (pensionari la limita de vârstă, anticipate și anticipat parțiale, pensionări de invaliditate, plecări cu acordul părților, demisie, deces, transfer, ș.a). Din total, 87 au fost plecări prin transfer intreprindere pana la 31.12.2017:

Motive de plecare din organizatie	numar salariati						
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Total
Demisie	0	8	8	10	8	5	39
Deces	5	11	17	9	14	16	72
Nedefinitivare la sfarsitul perioadei de proba	0	0	6	10	0	0	16
Incetare de drept -- retragere autorizare	0	0	0	1	0	0	1
Pensionare anticipata	10	27	33	2	0	1	73
Pensionare anticipata partial	14	61	87	24	19	21	226
Pensionare limita de varsta	24	162	190	18	47	44	485
Pensie invaliditate	0	12	6	4	8	2	32
Acordul partilor	34	39	29	18	12	23	155
Acordul partilor (concediere voluntara)	0	0	0	101	100	7	208
Transfer de intreprindere	0	9	55	17	6	0	87
Incetare CIM perioada determinata	8	6	2	4	1	11	32
Concediere disciplinara	5	0	5	2	2	0	14
Concediere (in preaviz)	0	0	0	2	0	0	2
Concediere inaptitudine fizica						2	2
Concediere individuala						8	8
<b>TOTAL 1</b>	<b>100</b>	<b>335</b>	<b>438</b>	<b>222</b>	<b>217</b>	<b>140</b>	<b>1452</b>
Plecari voluntare dintre reintegrati							49
<b>TOTAL GENERAL</b>							<b>1501</b>

**FONDUL DE SALARII REALIZAT IN ANUL 2017**

In tabelul urmatoar prezentam cheltuielile de natura salariala si cheltuielile cu salariile realizate in anul 2017 :

	INDICATORI	BVC 2017	BVC realizat 2017	Procent realizare BVC2017
	<b>Numarul efectiv de personal la 31.12.</b>	<b>3321</b>	<b>3315</b>	
	NR MEDIU PERSONAL	3,335	3,279	
	SALARIUL DE BAZA MEDIU lunar, LEI/ salariat	3,142	3,100	
<b>C0=C1+C2</b>	<b>CHELTUIELI DE NATURA SALARIALA</b>	253,385,024	237,227,656	93.62%
<b>C1</b>	<b>Cheltuieli cu salariile, din care:</b>	240,026,918	228,366,172	95.14%
<b>C.1.1</b>	<b>Salarii de baza brute, din care:</b>	140,529,500	137,900,041	
C1.1.1	Salarii de baza	125,729,500	122,655,760	
C1.1.2	Salarii pentru orele suplimentare	14,800,000	15,244,281	
<b>C1.2</b>	<b>BONIFICAȚII (conform contractului colectiv de muncă): sporuri, alte facilitati, din care:</b>	99,497,418	90,466,131	
C1.2.1	Sporuri (neincluse in SB)			
		62,864,750	65,033,413	
C1.2.2	Prima de vacanta	10,384,045	4,304,311	
C1.2.3	Adaosuri de Paste si Sf. Ilie, Craciun, dupa caz	7,823,910	7,471,872	
C1.2.4	Alte facilitati 6% (evenimente deosebite, prime jubiliare, ajutor pensionare, ajutoare casatorie, compens spitalizare, etc)	7,543,770	6,070,367	
C.1.2.5	Energie electrica	6,003,000	5,294,162	
C1.2.6	PREMII (1.5% la fond SB)	3,877,943	2,292,006	
C1.2.7	PLATA VARIABILA 2016+2017	1,000,000	-	
<b>C2</b>	<b>BONUSURI</b>	13,358,106	8,861,484	66.34%
<b>C2.1</b>	<b>Total cheltuieli sociale (art.25 din L227/2015-Codul Fiscal), din care:</b>	3,500,250	1,923,911	
C2.1.1	tichete cadou	500,250	498,750	
C2.1.2	alte cheltuieli sociale, din care:	3,000,000	1,425,161	47.51%
	ajutoare materiale medicale si alte act sociale	3,000,000	-	
	transport salariatii la si de la locul de munca			
<b>C2.2</b>	<b>Tichete de masa</b>	9,857,856	6,937,573	
<b>C2.3</b>	<b>Vouchere de vacanta</b>		-	
<b>C2.4</b>	<b>Participarea salariatilor la profitul obtinut in anul precedent</b>		-	

In luna decembrie 2017 s-a semnat Protocolul nr.122742/08.12.2017 si addendumul la acesta nr 122742.1/22.12.2017 cu sindicatul Hidroelectrica Hidrosind prin care s-a majorat salariul de baza brut al tuturor angajatilor Hidroelectrica cu 6%, incepand 29.12.2017 si s-au acordat clase salariale personalului TESA. In consecinta, s-au intocmit acte aditionale la CIM pentru toti angajatii societatii activi (3297) si s-a efectuat REVISAL, cu respectarea prevederilor legale in materie.

De asemenea, la finalul lunii decembrie 2017, conform protocolului si addendumului la acesta, incepand cu 1.01.2018, odata cu trecerea contributiilor de la angajator la angajat conform

Ordonantei nr 79/2017, s-au intocmit si comunicat acte aditionale tuturor salariatilor societatii, mai putin celor care aveau contractul de munca suspendat (si la care se vor intocmi acte aditionale la contractul individual de munca la incetarea suspendarii), cu urmatorul obiect:

**„Incepend cu data de 01.01.2018, se majoreaza cu 32% salariile de baza brute cuvenite la 31.12.2017, pentru toti salariatii Hidroelectrica, din care 20% pentru acoperirea trecerii contributiilor din sarcina angajatorului in sarcina angajatului, conform OUG 79/2017”.**

Pentru toti salariatii, se va efectua REVISAL cu modificarile aduse de ordonanta nr. 79/2017, pana la data de 31.03.2018.

## **II. NEGOCIERI CU SINDICATUL HIDROSIND**

In cursul lunii octombrie 2017 au avut loc negocieri cu Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind in cadrul Comisiei mixte administratie-sindicat.

In data de 12.10.2017 a avut loc intalnirea Comisiei mixte la care s-au discutat urmatoarele:

- s-au analizat si solutionat sesizarile formulate de salariatii si cazurile de exceptie identificate in urma aplicarii prevederilor CCM privind eliminarea inechitatilor la personalul de exploatare, conform celor stabilite de catre Comisia mixta administratie-sindicat;
- s-a stabilit forma (lista) finala de avansari pentru corectia inechitatilor in randul personalului TESA;
- s-au analizat urmatoarele solicitari:
- solicitarea Departamentului Hidroenergetica SINH privind acordarea unui ajutor material in baza art. 4.88 din CCM, in valoare de de 11.129 lei, doamnei Bornaz Daniela, salariata la Executiv Hidroelectrica, pentru decontarea cheltuielilor efectuate cu ocazia operatiei pentru recalibrarea canalului vertebral lombar. Comisia din partea Administratiei a propus ca aceste ajutoare sa se acorde pe baza unui regulament de acordare actualizat;
- solicitarea Sindicatului Liber Independent Targu Jiu privind acordarea unui ajutor material pentru doamna Predescu Ioana Alina, pentru pierderi in gospodarie, respectiv remediere constructie locuita proprietate afectata de incendiu, avand in vedere ca la dosar devizul general pt. executarea totala a lucrarilor este de 142.020 lei. Avand in vedere ca dosarul a fost depus in cadrul sedintei, Administratia a solicitat ca acesta sa fie analizat inclusiv de Departamentul Juridic, iar rezultatul analizei va fi prezentat in urmatoarea sedinta de negociere.

In cursul lunii noiembrie 2017 au avut loc negocieri cu Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind in cadrul Comisiei de negociere a Contractului Colectiv de Munca.

Negocierea colectiva s-a desfasurat in zilele de 08.11.2017, 14.11.2017, 15.11.2017, 16.11.2017, 22.11.2017, 23.11.2017, 24.11.2017, 28 si 29.11.2017. In cadrul acestor etape de negociere s-a negociat pe fiecare articol in parte, pornind de la propunerea Administratiei si respectiv propunerea sindicatului Hidrosind. Articolele asupra carora s-a agreat au fost mentionate ca articole negociate, iar celelalte articole au fost amanate, urmand a fi reluate incepend cu sedintele de negociere din datele de 28-

29.11.2017. In urma acestor etape de negociere desfasurate in luna noiembrie s-au incheiat urmatoarele procese verbale: *Proces-verbal din 08.11.2017, Proces-verbal din 14.11.2017, Proces-verbal din 15.11.2017, Proces-verbal din 16.11.2017, Proces-verbal din 22.11.2017, Proces-verbal din 23.11.2017, Proces-verbal din 24.11.2017, Proces-verbal din 28-29.11.2017.*

**In cursul lunii decembrie 2017** au continuat negocierile cu Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind in cadrul Comisiei de negociere a Contractului Colectiv de Munca.

In urma sedintei de negociere desfasurate in 04-06.12.2017 comisia de negociere a constatat ca partile au ajuns la un consens cu privire la continutul si clauzele Contractului Colectiv de Munca ce urmeaza sa fie aplicabil la nivelul societatii, astfel cum acestea sunt consemnate in cele 12 Procese verbale de negociere incheiate, si prin urmare s-au finalizat negocierile pentru incheierea Contractului Colectiv de Munca la nivelul S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. pentru anii 2018-2019. In consecinta, partile au convenit semnarea Contractului Colectiv de Munca rezultat al negocierii fara obiectiuni si depunerea acestuia spre inregistrare la Inspectoratul Teritorial de Munca al Municipiului Bucuresti, dupa avizarea acestuia de catre Consiliul de Supraveghere al Hidroelectrica, urmand ca acest contract sa devina legea partilor.

In data de 08.12.2017 Contractul Colectiv de Munca rezultat al negocierii a fost inaintat spre avizare Consiliului de Supraveghere, prin Nota nr. 122737/08.12.2017. Consiliul de Supraveghere a emis Hotararea nr. 78/21.12.2017 prin care a mandatat Directoratul sa reia negocierile Contractului Colectiv de Munca pe anii 2018-2019 cu sindicatul Hidroelectrica Hidrosind in sensul ca in salariul de baza brut recalculat nu se vor introduce sporuri si alte elemente, iar acestea se vor acorda in afara salariului de baza brut.

In data de 21.12.2017 s-a reluat negocierea Contractului Colectiv de Munca si in urma sedintei de negociere s-a incheiat procesul verbal prin care partile au ajuns la un nou consens cu privire la continutul si clauzele Contractului Colectiv de Munca ce urmeaza sa fie aplicabil la nivelul societatii si au convenit semnarea Contractului Colectiv de Munca rezultat al negocierii fara obiectiuni si depunerea acestuia spre inregistrare la Inspectoratul Teritorial de Munca al Municipiului Bucuresti, dupa avizarea acestuia de catre Consiliul de Supraveghere al Hidroelectrica, urmand ca acest contract sa devina legea partilor.

Prin Hotararea nr. 82/22.12.2017 Consiliul de Supraveghere a avizat Contractul Colectiv de Munca pe anii 2018-2019 negociat de catre Directoratul Hidroelectrica cu Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind.

In data de 27.12.2017 prin adresa nr. 128360/27.12.2017 Contractul Colectiv de Munca al Hidroelectrica S.A. pe anii 2018-2019 a fost depus la Inspectoratul Teritorial de Munca Bucuresti si a fost inregistrat sub nr. 442/27.12.2017.

### **FORMARE PROFESIONALA**

Principalele activitati desfasurate in **octombrie – decembrie 2017** au fost urmatoarele:

- Au fost solicitate necesarele de instruire pentru 2018 ale directiilor si departamentelor din Hidroelectrica in vederea centralizarii si fundamentarii planului anual de formare profesionala;
- S-au desfasurat activitati pentru achizitia unui studiu salarial conform Deciziei 1585/01.11.2017.
- Au fost centralizate necesitatile de cursuri de formare profesionala pentru anul 2018 necesare pentru elaborarea planului de formare profesionala 2018-Anexa 3 la CCM.
- A fost elaborata documentatia de achizitie pentru programul de teambuilding pentru Top Managementul Hidroelectrica.

- A fost elaborata baza de date cu reglementarile legale aferente activitatilor Departamentului Resurse Umane.
- Desfasurarea programului de responsabilitate sociala HIDROELECTRICA VIITORULUI, program derulat de Hidroelectrica pe parcursul a 4 ani în parteneriat cu Ministerul Educației Naționale care urmărește educarea tinerilor în spiritul muncii și prezentarea unor oportunități de carieră prin popularizarea meseriilor din domeniul hidroenergetic. Elevi de la 14 licee cu profil energetic din toate colțurile țării au vizitat amenajări hidroenergetice în cadrul acestei acțiuni ce își propune dezvoltarea comunicării inter-instituționale între unitățile de învățământ și Hidroelectrica. In data de 10 noiembrie 2017 UHE Dorin Pavel - Centrala Hidroelectrică Lotru Ciunget a fost gazda deschiderii oficiale a ediției a II-a a programului.
- Elaborarea Planului Anual al Achizițiilor Sectoriale pentru anul 2018 aferent Departamentului Resurse Umane.
- Derulare activitati pentru receptia “studiului salarial” necesar pentru negocierea cu sindicatele a CCM 2018 – 2019.
- Desfasurarea cursului pentru imbunatatirea cunostintelor pentru agentii de securitate cuprinsi in programul de asigurare a pazei cu personal propriu, seria 7 si 8.
- Achizitionarea a 8 CD uri pentru Executiv si sucursale, privind *Protectia datelor cu caracter personal*, Rentrop&Straton.
- Negocierea Planului de formare profesionala pentru anul 2018 – Anexa 3 la CCM, plan negociat cu sindicatul reprezentativ Hidrosind.
- Derulare contract studiu salarial Consulteam Human Capital SRL. Raport final.
- Lansare pe platforma de e-learning a verificarii privind Codul Etic Hidroelectrica in vigoare.
- Elaborarea Planului Anual al Achizițiilor Sectoriale pentru anul 2018 aferent Departamentului Resurse Umane
- Actiuni pregatitoare In vederea evaluarii personalului cu instrumentele Gallup.

#### **. RECRUTARE EXTERNA/INTERNA DE PERSONAL :**

**Concursurile care s-au desfasurat, respectiv au fost demarate in luna Octombrie 2017, sunt urmatoarele:**

**Sinteza recrutari pe trimestrul 4 al anului 2017:**

Luna/ Anul 2017	Numar total concursuri desfasurate	Numar de posturi scoase la concurs	Nr. de candidati inscrisi	Nr. de candidati admisi
octombrie	25	42 posturi (16 TESA, 26 muncitori)	112	37
noiembrie	7	11 posturi (10 TESA, 1 muncitor)	14	10
decembrie	9	16 posturi (13 TESA, 3 muncitori)	28	12
Total	41	222 posturi (87 TESA, 135 muncitori)	154	59

## 7. Activitatea de strategie și afaceri corporative

### 7.1 Activitatea de strategie și relații instituționale

În perioada octombrie - decembrie 2017, s-a pus un accent deosebit pe dezvoltarea următoarelor activități:

- Derularea unei activități constructive în echipele de lucru constituite la nivelul Ministerului Energiei pentru actualizarea Strategiei Energetice Naționale 2017-2030, pentru analiza oportunității realizării proiectului Turnu-Măgurele Nicopole, pentru atragerea celorlalți beneficiari ai proiectelor amenajărilor cu folosințe complexe de a contribui la finanțarea și finalizarea acestora (ANAR, Ministerul Transporturilor, Ministerul Agriculturii etc.);
- Identificarea obiectivelor pe termen mediu și lung ale companiei și a direcțiilor de acțiune urgente pentru atingerea acestora în vederea consolidării strategiei companiei;
- Dezvoltarea relației și asigurarea interfeței cu instituțiile statului: Guvernul României, Ministerul Energiei, etc.;
- Desfășurarea de activități de documentare și analize, concretizate în sinteze, prezentări și rapoarte solicitate sau puse la dispoziția tuturor părților interesate;
- Documentare răspunsuri/corespondență cu diverse instituții: Institutul Național de Statică, etc.
- Situații complexe cu terenurile și cu stadiul îndeplinirii clauzelor contractuale pentru toate cele 124 de microhidrocentrale vândute de Hidroelectrica SA până în prezent;
- Corespondență cu firme ce au cumpărat microhidrocentrale de la Hidroelectrica SA;
- Derulare contracte - post-privatizare MHC-uri.

### 7.2 Activitatea legată de afaceri corporative

În perioada analizată, au fost derulate următoarele activități:

- Inițierea acțiunilor strategice privind realizarea sau achiziționarea de noi capacități de producție a energiei din surse hidroenergetice, (termoelectrice, eoliene, solare, biomasă și alte surse regenerabile) și abordarea unor domenii noi de activitate economică și industrială, prin încheierea și derularea contractului nr. 1091/01.11.2017 cu firma Horvath & Partners Management Consulting SRL pentru realizarea unui studiu de piață în vederea identificării și evaluării oportunităților de dezvoltare ale Hidroelectrica în România și în regiune atât în domeniul energiei electrice, cât și în alte domenii:
- Identificarea oportunităților de accesare de finanțări din fonduri europene, norvegiene etc
- În urma contactelor cu specialiștii NVE și Innovation Norway ca urmare a înaintării pentru analiză a 7 (șapte) proiecte de interes pentru Hidroelectrica care pot candida pentru obținerea de finanțare în noul program care se află în faza de pregătire la EEA Grants, proiectul „Optimizarea funcționării cascadei Somesul Cald în contextul re tehnologizării CHE Marișelu prin analizarea unor proiecte de stocare de capacitate mică” pare a avea cele mai multe șanse. Se așteaptă apariția ghidului de implementare.
- Având în vedere prevederile Actului Adițional nr. 1 la Contractul nr. 69/19.06.2012 încheiat între Hidroelectrica S.A. (în calitate de Beneficiar) și ACCREO ROMANIA SRL (în calitate de Prestator), prin care s-au suspendat prevederile contractuale până la momentul finalizării procesului de reorganizare internă a companiei și a încetării stării de insolvență, ținându-se cont de programele de finanțare disponibile în momentul activării și de intenția companiei de a găsi soluții de finanțare

pentru proiectele sale, s-a transmis în data de 18.12.2017 o Notificare către ACCREO ROMANIA SRL pentru activarea contractului nr. 69/15.06.2012 prin Departamentul Achiziții.

În acest sens, în cel mai scurt timp, se intenționează identificarea instrumentelor de finanțare pentru câteva dintre proiectele prioritare, cu ajutorul consultantului și demararea procedurilor de accesare a fondurilor europene. Propunerile de proiecte din care se vor selecta cele pentru care se va demara analiza în vederea identificării de soluții de finanțare atât pentru întocmirea documentațiilor tehnico-economice necesare (studiu de fezabilitate/proiect tehnic/etc), cât și pentru implementarea acestora, sunt:

- Identificarea soluțiilor de finanțare pentru finalizarea proiectelor amenajărilor cu folosințe complexe, prin prezentarea și promovarea acestor proiecte, având în vedere definirea lor ca proiecte de interes național și utilitate publică, la Bruxelles, pentru includerea în categoria proiectelor de dimensiuni mari ale statelor membre finanțate din Planul Juncker sau alte programe europene disponibile, precum și la Ministerul Fondurilor Europene în situația ajungerii la o înțelegere cu Compania Națională Apele Române, entitate eligibilă pentru accesarea de fonduri europene, în acest moment, în România;
- Realizarea unui proiect de realizare stații de încărcare electrică (E-Mobility) cu distribuție națională și în măsura acceptării, achiziția de automobile electrică pentru flota companiei din București și de pe teritoriul celor 7 sucursale teritoriale;
- Studiu privind identificarea de soluții de optimizare a funcționării amenajării hidroenergetice Someșul Cald cu Centrala Mărișelu cap de cascade prin retehnologizarea centralelor existente și analiza oportunității includerii în amenajare a unor proiecte noi de stocare a energiei electrice;
- Implementarea de soluții de Digitalizare a centralelor hidroelectrice;
- Transformarea microhidrocentralelor istorice ale Hidroelectrica în muzee deschise publicului și realizarea de centre educaționale;
- Realizarea unui studiu de fezabilitate/proiect tehnic pentru identificarea și implementarea unui proiect de Centrala electrica virtuala (VPP) care să funcționeze cu resurse hidro, eoliene și solare;
- Refacerea siturilor și realizarea lucrărilor identificate să fie realizate de autorități (mediu, etc.) pentru proiectele de amenajări cu folosințe complexe pentru care se va decide abandonul;
- Implementarea unui pilot proiect de separare a Hidrogenului din apa uzinată în microhidrocentrale, realizarea de stații de încărcare și folosirea combustibilului obținut pentru flota de automobile a Hidroelectrica;  
Identificarea de soluții tehnice în vederea creșterii capacității de stocare a lacurilor de acumulare existente;
- Implementarea unui proiect pilot bazat pe tehnologia osmotică aplicată cu succes de companiile norvegiene;
- Aplicarea pentru grant pentru organizare vizite de lucru în vederea identificării de oportunitati de cooperare cu companii din Norvegia/Islanda-Luxemburg;
- Studiu pentru optimizarea potențialului microhidroenergetic aflat în gestionarea Hidroelectrica și identificarea de soluții unitare pentru modernizarea microhidrocentralelor;
- Identificarea și atragerea de fonduri pentru proiecte de cercetare aplicată pe domenii de interes ale Hidroelectrica cu cercetatori romani sau straini de la Universitati de profil;
- Realizarea unui Centru de Inovare și Cercetare la nivelul Hidroelectrica, care va funcționa pe bază de atragere în echipele de proiect a celor mai titrați specialiști, cadre didactice, experți cu rezultate

și preocupări în domeniu, din România și din străinătate, pentru fiecare proiect identificat a fi de interes pentru Hidroelectrica.

Transmiterea a 3 propuneri de proiecte care se pot încadra în activitățile eligibile în Programul de sprijin pentru reforme structurale în data de 25.10.2017:

- Studiu privind oportunitatea tehnico-economică de menținere a conectivității longitudinale a cursurilor de apă în toate amenajările hidroenergetice din administrarea Hidroelectrica, puse în funcțiune și care nu dețin scări de pești;
- Studiu privind identificarea și realizarea unui proiect VPP (virtual power plant) prin utilizarea energiei eoliene și fotovoltaice, împreună cu sursa de energie controlabilă: energia hidroelectrică;
- Studiu privind identificarea de soluții de optimizare a funcționării amenajării hidroenergetice Someșul Cald în contextul re tehnologizării centralelor existente, analizându-se inclusiv varianta realizării unor proiecte noi de stocare de capacitate mică.

### 7.3. Activitatea legată de relații internaționale, relații cu investitorii, reprezentare și IPO

- Activitatea de relații internaționale s-a concentrat pe inițierea, dezvoltarea și consolidarea relațiilor de cooperare internațională și a relațiilor cu parteneri externi (participarea la discuția cu reprezentanții STROITEL-P în data de 30.10.2017, cu cei ai Băncii Mondiale în 13.11.2017, precum și organizarea întâlnirii cu reprezentanții firmei elvețiene Elpro Buchs AG etc., Ambasada Croației, CNR-CME etc.);
- S-au diseminat informațiile privind organizarea conferinței internaționale FOREN 2018 organizate sub egida World Energy Council la nivelul specialiștilor Hidroelectrica, s-au selectat și supus aprobării 7 lucrări pe care aceștia le vor prezenta în cadrul sesiunilor de specialitate.
- În perioada analizată, au fost efectuate toate acțiunile necesare deplasării specialiștilor Hidroelectrica în străinătate, după cum urmează:
  1. Spania, Sevilla – 08-14.10.2017 – "Conferința internațională HYDRO 2017". Au participat: Marian Bratu, Daniela Iordănescu – Hidroelectrica Executiv.
  2. Germania, Hamburg – 10-12.10.2017 – "Examen pentru obținerea atestatului de trader". Au participat: Iulian Tudor, Ștefan Bivol – Hidroelectrica Executiv.
  3. Slovenia, Ljubljana – 22-27.10.2017 – "Teste FAT pentru regulator de turatie Tip II, împreună cu servomotoarele, aferent HG nr.6". Au participat: Emil Cristea, Iulian Bălăuțescu, Ionuț Iovu – SH Bistrița.
  4. Slovenia, Ljubljana – 23-27.10.2017 – "Test acceptanță a modelului de turbină T1". Au participat: Daniela Comănescu, Carmen Boghiu, Gabriel Coman, Mikael Sendelius, Sebastian Muntean – SH Bistrița.
  5. Belgia, Bruxelles – 06-08.11.2017 – "Conferința la nivel înalt – Realizarea tranziției energetice pentru noi locuri de muncă, creștere economică și investiții". A participat: Mihai-Val Zdru – Hidroelectrica Executiv.
  6. Cehia, Praga – 07-09.11.2017 – "Examen pentru obținerea atestatului de trader". Au participat: Irinel Pavelescu, Roxana Marinescu – Hidroelectrica Executiv.
  7. Muntenegru, Podgorica – 14-18.11.2017 – "Summit-ul internațional și expoziția Hydropower Balkans 2017". Au participat: Bogdan-Nicolae Badea, George Stoica – Hidroelectrica Executiv.



8. Germania, Munchen – 20-23.11.2017 – "SCOM&THEMATIC Meeting din cadrul proiectului DanubeSediment". A participat: Dragoș Novac – SH Porțile de Fier.
9. Austria, Viena – 27-30.11.2017 – "2017 The European Power Strategy & Systems Summit". A participat: Manuela Horvath – Hidroelectrica Executiv.
10. Germania, Wiesbaden – 28-30.11.2017 – "Conferința internațională – The European CIO Conference 2017 – How to stay ahead of the digital transformation curve". A participat: Yugo Neumorni – Hidroelectrica Executiv.
11. Statele Unite ale Americii, Las Vegas – 04-09.12.2017 – participare la *POWER-GEN International Conference 2017*, organizat prin Serviciul Comercial din cadrul Ambasadei Statelor Unite la București. Au participat: Mihai-Val Zdru și Dragoș Roșu – Hidroelectrica Executiv.
12. Germania, Dortmund – perioada 11-14.12.2017– deplasare conform Contractului nr. 104/02.05.2017 – încheiat între Hidroelectrica S.A. – S.H. Porțile de Fier și firma DSD NOELL GmbH, Germania, având ca obiect *Reabilitare 3 buc. Servomotoare ø 600x220x18000 de acționare a vanelor cu închidere rapidă pentru hidroagregatele din CHE Porțile de Fier și anexele acestuia: Anexa nr. 2 – Caiet de sarcini nr. 69899.8/ 2016, Anexa nr. 3 – Oferta tehnică, Anexa nr. 4 – Plan de control de calitate, verificări și încercări*. Au participat: Ovidiu Virgiliu Păcuraru – Hidroelectrica Executiv și Alexandru Peptan – S.H. Porțile de Fier.
13. Franța, Paris – perioada perioada 11 – 15.12.2017, la Arbitrajul Internațional ICC 20540/ MHM inițiat de Hidroelectrica S.A. împotriva contractorului lucrărilor de retehnologizare a hidroagregatelor de pe sectorul Olt Inferior, respectiv Consorțiul Voith Hydro-Andritz Hydro. Au participat: Daniela Dunel-Stancu și George Stoica – Hidroelectrica Executiv.

#### 7.4 Activitățile legate de procesul de listare a Hidroelectrica au constat, în această perioadă, în principal, în:

- Asigurarea interfeței cu acționarii, comisiile de privatizare, sindicatul de intermediere, ceilalți consultanți și investitori în cadrul procesului de pregătire a procesului de listare a companiei;
- Asigurarea derularii în bune condiții a contractelor de consultanta pentru listare, în mod deosebit cu Sindicatul de Intermediere;
- Asigurarea pregătirii și coordonării departamentelor implicate în organizarea platformei interne, pentru camera de date virtuală, în vederea realizării analizei de due diligence juridic și financiar;
- Asigurarea punerii la dispoziția Ministerului Energiei, Sindicatului de Intermediere și a celorlalți consultanți a informațiilor și datelor solicitate (centralizare documentație și intocmire corespondență cu Ministerul Energiei în data de 18.08.2017 pe tema posibilității diminuării pachetului de acțiuni scoase la vânzare etc.);
- Intocmirea pe baza informațiilor primite de la celelalte departamente de prezentări, informări, materiale pentru ședințele comisiilor de privatizare, precum și pentru ședințele telefonice săptămânale cu Sindicatul de intermediere, acționari, ceilalți consultanți;
- Monitorizarea corespondenței, a elaborării și transmiterii informărilor solicitate de instituții ale statului în ceea ce privește problematica legată de activitățile principale și activitățile de anvergură ale Hidroelectrica relevante pentru IPO;
- Pregătirea Ședințelor Comisiei pentru coordonarea procesului de privatizare a Hidroelectrica S.A. și respectiv ale Comisiei de pregătire și monitorizare a procesului de privatizare a Hidroelectrica S.A. din datele de 18.10.2017, 22.11.2017, 11.12.2017;

- Pregătirea ședințelor bilunare cu reprezentanții Consorțiului de intermediare Morgan Stanley & Raiffeisen, ai acționarilor și ai consultantului juridic internațional privind stadiul la zi al activităților necesare procesului de listare, precum și asigurarea de suport și facilitare a dialogului precum și de monitorizare și follow-up în ceea ce privește diferitele chestiuni de soluționat cum ar fi soluționarea situației activelor complexe, evaluarea terenurilor ce vor fi incluse în majorarea de capital, etapele pregătitoare pentru încărcarea camerei de date virtuale etc.

#### 7.5 Serviciul Comunicare, PR și CSR

În perioada octombrie-decembrie 2017, activitatea Serviciul Comunicare, PR și CSR s-a concentrat pe următoarele activități:

##### Parteneriate/participări conferințe din domeniile de interes:

- Președintele Directoratului Hidroelectrica, dl Bogdan Nicolae Badea, a participat, alături de reprezentanți ai Ministerului Energiei și ai altor companii din energie, în data de **12.10.2017**, la dezbaterile *"Energie pentru viitor"*, organizată de revista Capital la Hotel Domenii Plaza, sala Domenii.
- Hidroelectrica a fost prezentă prin reprezentanții săi la evenimentul **Trade Winds 2017 – Southeast Europe**, care a avut loc în perioada **18-20.10.2017**, la hotelul Athenee Palace Hilton din București.
- Reprezentanți din sucursalele Hidroelectrica și din Executiv au participat la cea de-a VIII-a ediție a Conferinței pe Energie și Mediu (**CIEM**), care a avut loc în perioada **19-20.10.2017** în București.
- Dl Bogdan Badea, Președintele Directoratului Hidroelectrica, a participat în calitate de oaspete de onoare și Key-Note Speaker, în data de **23.10.2017**, alături de înalți reprezentanți ai mediului economic din țara noastră, la prima conferință **LIVE BUSINESS**, desfășurată la Palatul Parlamentului, pe tema "Mari proiecte care pot dezvolta România".
- Hidroelectrica a obținut **locul I** în **Topul Firmelor din București** la categoria Întreprinderi foarte mari, precum și premiul special pentru cea mai spectaculoasă revenire economică și cel mai mare profit realizat în rândul companiilor din Europa de Est. Premiile au fost decernate de Camera de Comerț și Industrie a Municipiului București (CCIB) în cadrul unui eveniment organizat în data de **24.10.2017**, la Sala Rondă a Hotelului Intercontinental.
- Conferința Națională și Expoziția de Energetică - **CNEE 2017** a fost organizată de SIER (SOCIETATEA INGINERILOR ENERGETICIENI DIN ROMÂNIA) și co-organizată de Hidroelectrica (printre alte companii din domeniul energetic), evenimentul desfășurându-se în perioada **25-27.10.2017** la Sinaia.
- În data de **31.10.2017**, Hidroelectrica a participat la a IX-a ediție a Conferinței Fondurile Europene, organizată de Grupul de Presă Bursa.
- Dl Bogdan Nicolae Badea a participat în calitate de speaker la Conferința cu tema **"Care este capacitatea reală de producere de energie electrică a României?"**, eveniment care a avut loc în data de **02.11.2017** și a fost organizat de publicația Energy Center împreună cu revista Legal Magazine.
- Camera de Comerț și Industrie a României a premiat în data de **09.11.2017**, cele mai performante companii și oameni de afaceri din România, în cadrul Galei Topului National al Firmelor, ediția a XXIV-a, la Centrul Expozitional Romexpo. Conducerea Hidroelectrica a fost prezentă la eveniment

pentru a ridica premiul pentru câștigarea **Locului I** în clasamentul **Topul National al Firmelor 2017**, domeniul industrie, grupa producția de energie electrică, categoria întreprinderi foarte mari precum și un Premiu de Excelență în afaceri, pentru cel mai mare profit înregistrat în anul 2016.

- În perioada **8-10.11.2017**, reprezentanții companiei au participat la prima ediție a Târgului și Conferinței CDCEP 16+1, organizată de Centrul Român al Energiei (CRE), care a avut loc la WILLBROOK PLATINUM CONVENTION CENTER – București.
- Cea de-a XXIX-a ediție a CONFERINTELOR FOCUS ENERGETIC a avut loc în data de **20.11.2017**, la Athenee Palace Hilton, sala "Regina Maria" și a avut tema "**Provocările iernii 2017 – 2018 pentru sistemul energetic național**". În cadrul conferinței a luat cuvântul din partea Hidroelectrică dl Bogdan Nicolae Badea – Președintele Directoratului.
- În data de **21.11.2017** a avut loc la Palatul Parlamentului **Gala BURSA 2017**, cu tema "Deceniul european din centenarul României". În cadrul acestei Gale, Hidroelectrică a câștigat **Premiul pentru rezultate financiare deosebite în 2017**. Premiul a fost înmănat domnului Bogdan Nicolae Badea, Președintele Directoratului Hidroelectrică, care a fost prezent la eveniment alături de ceilalți membri ai Directoratului: domnul Marian Bratu și domnul Mihai Val Zdru.
- În data de **23.11.2017**, Ziarul Financiar a premiat **cele mai valoroase 10 companii din economie** în cadrul unei Gale desfășurate în București, la Hotel Marriott. Între ceea ce organizatorii au numit "campionii business-ului românesc de astăzi", compania Hidroelectrică a ocupat **prima poziție**, pentru al doilea an consecutiv, fiind evaluată la **3,57 miliarde de euro**, în creștere cu 25% față de anul 2016.
- La cea de-a V-a ediție a **Galei Energynomics.ro Awards 2017**, care a avut loc pe data de **07.12.2017**, la Cercul Militar Național, Hidroelectrică a participat în calitate de partener .
- Echipa de fotbal a Hidroelectrică a participat la **Christmas Charity Cup 2017**, în data de **16.12.2017**. Evenimentul este unul caritabil, Hidroelectrică având ocazia de a fi alături de copiii defavorizați ai Asociației ȘANSA TA. Din taxa de înscriere copiii au primit cadouri de Craciun și au fost organizate pentru cei mici ateliere de facepainting, sală de jocuri, sală video.
- Achiziția de servicii de monitorizare a presei, proces încheiat în luna noiembrie 2017 și adjudecat în funcție de prețul cel mai mic oferit.
- Publicarea unui interviu cu dl Bogdan Nicolae Badea în revista *The Diplomat Bucharest*.
- Transmiterea către presă și publicarea pe pagina de internet a companiei, precum și pe intranet a 2 comunicate de presă: comunicat de presă referitor la optimizarea structurii interne a companiei (2 octombrie 2017); comunicat de presă referitor la cea de-a doua ediția a proiectului Hidroelectrică Viitorului (13 noiembrie 2017).

## 8. Activitatea de Risc Management

A fost dezvoltată și propusă spre aprobare o nouă arhitectură a proceselor din grupa M05 Risc Corporativ. Ea cuprinde trei zone de focus:

- riscuri care pot exista în afara proceselor documentate din cadrul Hidroelectrică (ex: tehnic, hidrologic, operational, contrapartida etc);
- riscurile care pot fi identificate și evaluate în cadrul proceselor documentate (secțiunea F4 din fișa de proces cuprinde acum aceste informații);
- partea de agregare și raportare aferentă registrului de riscuri conform OSGG 400/2015.

Începând cu 12 Decembrie 2017 fost aprobată procedura P\_M05.801 Evaluarea riscurilor unui proces. Până la sfârșitul anului au fost evaluate 10 procese dintr-un total de aproximativ 60 implementate.

Demersul vine în întâmpinarea noilor cerințe de recertificare a sistemelor de management al calității ISO 9001, 14001 și 18001.

De asemenea sunt avute în vedere construirea sistemului de management integrat al riscurilor la nivelul Hidroelectrică conform reglementărilor aplicabile dar și furnizarea celor mai bune instrumente de luare a deciziilor pentru conducerea executivă.

## 9. Activitatea de IT

În intervalul octombrie – decembrie departamentul IT a continuat procesele de digitalizare a companiei și de aliniere a serviciilor IT la necesitățile utilizatorilor și a proceselor operationale ale companiei. În acest interval activitatea s-a concentrat pe demararea proiectelor de GDPR, de reconfigurare a sistemului de comunicații voce/date, de întărire a măsurilor de securitate informatică, soluționarea problematichilor de avertizare alarmare, îmbunătățirea platformelor de desktop management și support colaborativ. Simultan au fost în derulare o suită de proceduri de achiziție importante precum cea de comunicații, de infrastructură hardware ERP, achiziția centralizată de furnitură IT (calculatoare, servere, storage etc) precum și achiziția de servicii de reparații pentru sistemele de avertizare alarmare. S-a demarat proiectul de reimplementare a sistemului Primavera ca suport pentru departamentele de Proiectare și Retehnologizare și. S-au derulat deasemeni multiple activități în zona SCADA precum analiza soluției de automatizare de la CHE Stejaru sau conexe altor direcții precum PIF, FAT și diverse recepții în zona de automatizare. Au fost deasemeni o suită de activități de PoC (proof of concept) pentru diverse sisteme de securitate cibernetică.

Principalele proiecte / activități / sarcini realizate sau în derulare fără a menționa procesele operationale zilnice sau operațiuni adhoc organizate de companie:

### 9.1 Problematichia Global Data Protection Regulation (GDPR)

Unul dintre proiectele importante pentru acest an se referă la problematica GDPR (Global Data Protection Regulation). Începând cu luna Mai 2018 își va face efectul o directivă Europeană Regulamentul (UE) 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal.

Regulamentul impune tuturor procesatorilor de date cu caracter personal implementarea unor masuri privitoare la asigurarea securitatii, trasabilitatii, non-repudierii etc. a datelor cu caracter personal. Nerespectarea directivei europene si diseminarea de informatii cu caracter personal poate conduce la amenzi care pot ajunge si la 4% din cifra de afaceri. Problematika GDPR este o problema de management care implica si zona de informatizare dar si cadrul juridic, de flux al documentelor si de managementul riscului. S-au derulat urmatorii pasi concreti:

- S-a constituit o echipa de proiect restransa compusa din reprezentantii departamentelor IT, managementul riscului, audit intern, juridic, resurse umane, securitate care au avut intalniri cu mai multi consultanti pe teme de GDPR din companii care activeaza in domeniile legislativ, securitate IT si consultanta BIG4.
- S-a lucrat in vederea intelegerii problematicei si pregatirii pasilor concreti pentru aplicarea regulamentului GDPR .
- S-a demarat prima etapa de identificare si clasificare a datelor cu caracter personal atat din sistemele informatice cat si din cadrul fluxurilor de documente pe suport de hartie. Identificarea datelor cu caracter personal, clasificarea acestora, identificarea temeiurilor legale in baza caruia se proceseaza datele cu caracter personal si stabilirea ciclurilor de viata a datelor reprezinta cea mai importante operatiuni in cadrul procesului GDPR. De altfel aplicarea regulamentului GDPR este o activitate cu caracter continuu care nu se va opri la 25 Mai 2018.
- S-au demarat procesul de identificare a datelor cu caracter personal din cadrul sistemelor informatice vechi (legacy), decomisionate, inactive dar care sunt in continuare utilizate pentru diverse procese (adeverinte salarizare etc). Dintre acestea sunt fostele sisteme de tip ERP EMSYS si EMSYS Mentenanta. Adresarea si securizarea acestor sisteme reprezinta o provocare profesionala importanta adesea marginalizata.
- S-a identificat nevoia de a fi consiliati de catre un consultant pe problematici de tip GDPR urmand ca achizitia acestor servicii sa se realizeze in Q1 2018.
- S-au identificat o suita intreaga de sisteme informatice care vor fi probabil necesare pentru adresarea recomandarilor de securitate informatica care deriva din cadrul regulamentului 2016/679. Printre acestea mentionam sistemele de tip DLP Data Loss Prevention, sisteme de tip Document Management System, sisteme de protectie si criptare a datelor alaturi de sisteme de monitorizare de tip SIEM si sisteme de protectie si criptare a datelor. Toate aceste sisteme erau oricum planificate pentru implementare si adoptare in cadrul companiei pe zona de securitate.
- S-au efectuat propuneri pentru largirea echipei de proiect catre toate departamentele implicate si pentru identificarea persoanei care va ocupa rolul de ofiter responsabil cu protectia datelor DPO – Data Protection Officer

Alaturi de Regulamentul GDPR in aceasta perioada asteptam intrarea in efect a unei alte directive europene, Directiva NIS, care impune un set minimal de masuri de securitate informatica in sistemele infrastructurilor critice. Implicatiile financiare sunt si mai mari si amenzile pot ajunge pana la 5% din cifra de afaceri.

### 9.2 Reconfigurarea sistemului de comunicatii

Sistemul de comunicatii al companiei este unul dintre cele mai complexe din tara si permite colectarea de date din peste 250 de locatii. Majoritatea canalelor de comunicatii au natura redundanta si se deruleaza pe mai multe medii de transport (fibra, radio, ethernet) dar si pe mai multi operatori de comunicatii. Licitatia pentru noul acord cadru pe patru ani a fost demarata in martie 2017 si s-a finalizat in septembrie. Obiectivele principale ale noilor contracte a fost marirea capacitatilor de transport, asigurarea unui nivel optim de redundanta, inlocuirea echipamentelor firewall de securitate, extinderea capacitatilor pentru centrala telefonica dar si extinderea mobilitatii salariatilor prin oferirea de servicii de date pe terminale mobile (email), toate aceste facilitati fiind oferite pentru o mai buna dispecerizare si siguranta a proceselor operationale de exploatare. Printre beneficiile semnificative sunt:

- Majorarea viteza de transport de la 10 Mbps la 100 Mbps pentru Sucursalele Hidroelectrica.
- Majorarea viteza de transport de la 10 Mbps pentru uzinele Lotru, Stejaru.
- Majorarea viteza de transport de la 1 Mbps la 4 Mbps pentru toate obiectivele energetice cuprinse în aceste contracte.
- Asigurarea securitatii informatice prin echipamente firewall Checkpoint de ultima generatie
- Asigurarea unui serviciu de back-up pentru legaturile importante
- Echipamentele hardware pentru functionarea centralei telefonice vor trece in proprietatea Hidroelectrica la terminarea contractului
- Administrarea centralei telefonice de catre personal Hidroelectrica
- Din punct de vedere financiar prin licitatia electronica s-a obtinut o reducere a pretului total a contractelor dupa cum urmeaza:

	Contract vechi	Contract nou
Vodafone VPN	290,975	278,880
Vodafone voce	69,678	45,120
Orange VPN	107,280	83,623
Orange Voce	31,617	87,848
Telekom	148,270	132,696

In aceasta perioada au avut loc operatiuni complexe de reconfigurare a sistemelor de comunicatii. Reconfigurarile s-au datorat modificarilor de furnizori pe segmentele de la SH Valcea inclusiv Lotru si SH Hateg. O mare problema a constituit-o lotul dedicat pentru locatiile izolate care nu a putut stabili un castigator la prima licitatie si care a trebuit ulterior reluata. Castigatorul pe acest tronson a fost Orange care a inlocuit pe Radiocom. Aceasta modificare de operator a necesitat inlocuirea sistemelor de comunicatii in 21 de locatii izolate.

### 9.3 Sisteme de securitate IT si Cybersecurity

Una dintre activitatile prioritare in cadrul departamentului IT a fost dintotdeauna asigurarea unui sistem de securitate IT optim. Cresterea pericolos de mare a atacurilor cibernetice asupra infrastructurilor critice nationale si mai ales in sectorul energetic ne obliga sa adoptam masuri importante in acest segment. Cazuistica caderii partiale a sistemului energetic al Ucrainei in 2015 si 2016 sau a sistemului de tratare a apei din SUA (cazul Kemuri Water Company) au fost diseminate in interiorul departamentului si prin diferite proiecte pilot. Avand in vedere si iminenta intrarii in vigoare a Directivei NIS departamentul IT a continuat activitatile de imbunatatire a protectiilor securitatii informatice prin:

- Activitati de separare a retelelor SCADA de zona de office;

- Activitati de revizuire si restrictionare a protocoalelor de Securitate IT;
- Analiza atacurilor cibernetice de tip ransomware recente (Wannacry; Petya etc)
- Pilot pentru solutie de detetctare a amenintarilor cibernetice din retea de tip Trendmicro / Darktrace

Securitatea IT necesita inasa atat resurse materiale importante cat si umane adecvate. Printre problemele care ne impiedica sa avem un nivel foarte ridicat de securitate cibernetica se numara lipsa unui angajat cu rol de Security Officer, platforma de calculatoare extrem de inechita cu sisteme de operare Windows vulnerabile atacurilor cibernetice, lipsa de sisteme de tip DLP; SIEM; SOC; asset inventory etc: Toate aceste sisteme au fost inasa pilotate si bugetate pentru a fi implementate in 2018.

#### 9.4 Problematika sistemelor de avertizare alarmare

Exista un numar de circa 560 de sisteme de sirene de avertizare alarmare dintre care cel putin 167 sunt defecte in diferite forme. Anterior insolventei aceste sisteme beneficiau de un contract de mentenanta periodica iar din 2012 ele nu beneficiaza de suport, reparatiile efectuandu-se, in limita competentelor, de catre Hidroeserv sau, foarte limitat, de catre departamentul IT. Licitatia pentru reparatia sirenelor, stabilita la un buget de 150,000RON nu a stabilit un ofertant iar documentatia a fost pregatita cu un nou buget realist de circa 950,000RON. Noua licitatie a fost contestata de catre compania CONTECH si dupa toate probabilitatile abia in februarie vom putea avea un castigator.

In decembrie am fost inclusi intr-o sesiune de lucru alaturi de reprezentanti IGSU in vederea identificarii posibilelor solutii de interfatare a sistemelor de avertizare alarmare cu sistemele ISU locale. Acest plan pune in dificultate realizarea lui datorita inexistentei unui suport de mentenanta cu furnizorul de echipamente dar mai ales datorita ca legislativul nu a stabilit cine este ordonatorul de credit.

Pentru 2018 planificam stabilirea unui acord cadru pentru servicii de mentenanta preventiva si corectiva ale acestor sisteme, dar numai dupa ce actualele sirene vor fi reparate. Planificam deasmeni si un audit care sa ne permita identificarea celei mai bune solutii de dezvoltare si mentenanta a acestui sistem, solutiile cu sirenele de tip digital vor fi luate in considerare.

#### 9.5 Achizitia centralizata de echipamente IT

Platforma de calculatoare si servere ale companiei este eterogena si foarte inechita si ridica probleme atat la nivelul utilizarii in cadrul proceselor operationale, cat, mai ales, probleme de securitate IT. In intervalul 2014 – 2016 s-au achizitionat circa 200 de calculatoare in contextul in care ultimele achizitii majore erau din 2010/2011. Achizitia de sisteme IT (desktop, laptop, servere, storage, switch) se face din 2015 centralizat cu succese notabile atat in plan financiar cat si in zona de standardizare a platformei. Documentatia pentru achizitia centralizata de echipamente a demarat in august 2017 si se va finaliza in Februarie 2018. Platforma de calculatoare se va imbogati cu 575 de sisteme noi la care se vor adauga 35 de calculatoare de tip industrial, 32 de servere, 6 sisteme de stocare si 41 de switch-uri toate cu un buget maximal estimat de peste 4.200.000 lei. Ne asteptam ca si aceasta licitatie sa isi dovedeasca succesul printr-un raport pret/calitate de invidiat in mediul public si nu numai.

#### 9.6 Implementarea cu success a proiectului ERP- SAP

Proiectul de implementare ERP a intrat in mentenanta post implementare si s-au continuat operatiunile de optimizare a proceselor SAP precum si de dezvoltare a cerintelor noi formulate de catre utilizatorii experti. Se asteapta finalizarea licitatiei pentru infrastructura hardware pentru a muta sistemul ERP pe infrastructura hardware finala. Nodurile de infrastructura se vor monta in sediul current si in cel din str. Nacu. Ulterior vom lansa si o licitatie pentru mutarea acestor noduri in datacentere specializate.

In ceea ce priveste optimizarea proceselor de business prin intermediul solutiei SAP s-a evaluat posibilitatea de a lansa referatele de necesitate direct din SAP si deasemeni de constituire a planului de achizitie PAAS direct din SAP. Din 2018 se va impune controlul bugetar prin care se va obtine o mai buna monitorizare a costurilor companiei.

#### 9.7 Implementarea unei aplicatii de Registratura si DMS

S-a constituit o echipa preliminara formata din DMU; Audit Intern si IT avand ca sarcina analiza posibilitatii implementarii unei noi aplicatii de tip Registratura si DMS. Echipa s-a intalnit in acest interval cu furnizorii de produse de tip Registratura si DMS in care a luat contact cu produsele existente in piata dar si cu metodologiile de implementare in companii similare. In aceasta etapa echipa colecteaza si identifica cerintele finale pentru construirea unui caiet de sarcini.

#### 9.8 Problematika sistemelor de licentiere Microsoft

Problematika licentelor software si a auditului solicitat de catre compania Microsoft Irlanda a fost prezentat catre Directorat si Consiliul de Supraveghere de mai multe ori. Ultimul audit SAM efectuat a stabilit un anumit deficit de licente OEM. Acestea sunt licente care trebuiau achizitionate la achizitia calculatoarelor de acum 8-12 ani. Achizitia de calculatoare noi inlatura aceasta problema. Reprezentantii Microsoft au solicitat cateva intalniri in vederea solutionarii acestui aspect.

#### 9.9 Solutii de automatizare pentru re tehnologizari.

Echipa departamentului IT a fost implicata in mod intens in analiza solutiei de automatizare propusa pentru proiectul de re tehnologizare de la CHE Stejaru cat si in proiectul de re tehnologizare al CHE Vidraru. Pentru solutia de la CHE Stejaru s-au depus eforturi sustinute de analiza a solutiei bazata pe controllere de tip Ovation ale companiei Emerson, propusa de catre furnizor in detrimentul solutiei clasice cu PLC-uri. Solutia de automatizare Ovation al Emerson s-a dovedit o solutie cu caracter de noutate pentru zona de Industrial Control System, foarte solida si de urmarit si de explorat. Solutia propusa in cazul CHE Stejaru a fost insa considerata incompleta fix in zona de protectie cibernetica.

Cazul Ovation de la CHE Stejaru impune stabilirea a unei strategii de dezvoltare unitara a sistemelor de automatizare de eliminare a problematicilor cauzate de dezvoltarea neuniforma, eterogena si nestandardizata a sistemelor SCADA si de automatizare.

#### 9.10 Revitalizarea sistemului Primavera.

S-a demarat proiectul de revitalizare a sistemului Primavera dedicat pentru zona de Re tehnologizare si Dezvoltare si Proiecte. S-a semnat un contract de asistenta cu firma FIA, s-a constituit echipa de proiect si au demarat lucrarile.

#### Alte activitati

- Implementare SCADA CHE Dragoslavele;
- Finalizare migrare aplicatii SCADA de la Monitor Pro la Vijeo Citect (CHE Baculesti; CHE Curtea de Arges, CHE Zigoneni, CHE Noaptes, CHE Manicesti, CHE Pitesti).
- Activitati de pregatire a unui "Ghid de automatizare" similar cu Ghid SCADA.
- Identificarea unei solutii de metering si de contorizare globale / unitare pentru companie



## 10. Activitatea juridica

La data de 31.12.2017, Hidroelectrica S.A. era implicata in aproximativ 400 de litigii in curs de desfasurare in diferite faze procedurale. Dintre cele mai importante mentionam urmatoarele categorii de litigii:

### 10.1. Litigii arbitrale internationale

Societatea este implicata in mai multe litigii arbitrale, majoritatea generate de conflicte aparute in desfasurarea proiectelor de reabilitate a hidrocentralelor, avand in vedere clauza comprimatorie agreata de parti la semnarea contractelor de modernizare si re tehnologizare respective.

#### 1. Dosar arbitral ICC 19414/MHM

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 21/50765/09.11.2001 între Hidroelectrica și Societățile Andritz – Retehnologizarea și modernizarea hidrocentralei Porțile de Fier II și a hidrocentralei Gogoșu.

Reclamantți: Andritz Hydro GmbH Germania și Andritz Hydro GmbH Austria

Pârât: Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale „Hidroelectrica” SA

Obiect litigiu arbitral este reprezentat de următoarele pretenții ale Societăților Andritz:

- (i) Să declare că Hidroelectrica nu este îndreptățită să solicite Societăților Andritz restituirea sumei de 13.625.000 Euro, reprezentând plata în avans efectuată de aceasta în mai și iunie 2003 pentru Faza III a proiectului PF II, potrivit Contractului 21/50675/09.11.2001, așa cum acesta a fost modificat prin actele adiționale 4 și 6 semnate de părți la 5.12.2002 și 26.03.2003
- (ii) Să declare că așa zisa Notificare de terminare a Contractului 21/50675/09.11.2001, prin adresa Hidroelectrica din 06.06.2013 este netemeinică, precum și că acest contract 21/50675/09.11.2001 așa cum acesta a fost modificat și suplimentat este în continuare valid, subzistă și își produce efectele pentru părți.
- (iii) Să oblige Hidroelectrica să achite Societăților Andritz suma de 6.362.905 Euro plus o dobândă de 6%/an începând cu data de 26.06.2013.
- (iv) Să declare că Hidroelectrica nu poate pretinde recuperarea prejudiciilor pretins a fi cauzate de Societățile Andritz „*prin nepredarea pieselor de la ultimul grup din cadrul centralei Porțile de Fier II, pentru reducerea costurilor și recuperarea avansului plătit pentru Gogoșu, și pentru anumite probleme tehnice care vor rămâne eventual deschise după executarea lucrărilor care se efectuează în prezent la unul dintre grupuri în cadrul proiectului de re tehnologizare a centralei Porțile de Fier II*”.
- (v) Să ordone Hidroelectrica să emită Certificatul de Recepție Finală pentru hidro agregatele 6 și 8 Alternativ, Tribunalul Arbitral va emite Certificatul de Recepție Finală pentru hidro agregatele 6 și 8 în numele Hidroelectrica.
- (vi) Să oblige Hidroelectrica la plata cheltuielilor arbitrale.

Valoarea litigiului 21.748.799 EURO

Tribunalul Arbitral Miguel Virgós Soriano (Președinte), Georg von Segesser și Paolo Michele Patocchi.

Locul arbitrajului Geneva, Elvetia

Stadiul litigiului arbitral:

La data de 1 septembrie 2017, Tribunalul Arbitral a decis ca se va pronunța asupra capetelor de cerere 1-4(i) și (ii) formulate de societățile Andritz în baza înscrisurilor (inclusiv declarații de martor și rapoarte de

expertiza) aflate la dosar, fara a fi necesara organizarea audierilor. La aceeasi data, Tribunalul a autorizat depunerea simultana de catre parti a unor memorandumuri de concuzii scrise, memorandumuri care au fost depuse la 9 octombrie 2017. Cu privire la capetele de cerere 4(iii) si 5 formulate de societatile Andritz, vor avea loc audieri pe fond in perioada 19-22 martie 2018.

In perioada 23 -28 octombrie 2017 au avut loc testele suplimentare la HA 6 si 8 din HPP Portile de Fier II, coordonate de Expertul neutru, Groupe E.

## **2. Dosar Arbitral ICC 20861/MHM**

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 21/50765/09.11.2001 între Hidroelectrica și Societățile Andritz – Retehnologizarea și modernizarea hidrocentralei Porțile de Fier II și a hidrocentralei Gogoșu.

Reclamant: Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale „Hidroelectrica” SA

Pârâți: Andritz Hydro GmbH Germania și Andritz Hydro GmbH Austria

Obiect litigiu arbitral este reprezentat de următoarele pretenții ale Hidroelectrica:

- (i) Să ordone Societăților Andritz să predea Hidroelectrica pe bază de inventar echipamentele și utilajele aferente hidro agregatului nr. 1 ce nu au fost incorporate în lucrări
- (ii) Să ordone Societăților Andritz să plătească Hidroelectrica despăgubiri ca urmare a prejudiciului cauzat acesteia de nepredarea de către Societățile Andritz a echipamentelor și utilajelor.
- (iii) Să oblige Societățile Andritz la plata cheltuielilor arbitrale.

Valoarea litigiului estimat **8.957.375 Euro** fiind compusă din 6.834 mii Euro (valoarea estimată a capătului de cerere nr. 1) și 2.124 mii Euro la care se adaugă lunar 129 mii Euro și o dobândă legală de 6% pe an (valoarea estimată a capătului de cerere nr. 2).

Tribunalul Arbitral Eduardo Silva Romero (Președinte), Michelangelo Cicogna, Inka Hanefeld

Locul Arbitrajului Bucuresti, Romania

Stadiul litigiului arbitral:

Prin Hotararea Arbitrala Partiala din 14 iunie 2017, Tribunalul arbitral a respins exceptia lipsei de jurisdicție invocata de Andritz si si-a retinut jurisdicția de a solutiona pe fond pretentiile Hidroelectrica.

Prin Ordinul Procedural nr. 3 din 20 iunie 2017, Tribunalul Arbitral a suspendat procedura arbitrala pana la solutionarea dosarului arbitral ICC 19414/MHM si a respins solicitarea Andritz privind comunicarea dosarelor Tribunalul din dosarul ICC 19414/MHM.

Dezbaterile pe fond vor fi reluate după pronunțarea hotărârii arbitrale finale în dosarul ICC 19414/MHM.

În cadrul acestora, se vor depune două runde de memorandumuri pe fond.

Datele pentru audierile pe fond, respectiv pronunțarea hotărârii arbitrale finale nu au fost încă stabilite.

## **3. Dosarul arbitral ICC 20540/MHM**

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 23.534/h.700.116004 având ca obiect retehnologizarea hidrocentralelor situate pe Oltul Inferior: Ipotești, Drăgănești, Frunzaru, Rusănești și Izbiceni

Reclamant: Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale “Hidroelectrica” S.A.

Pârât 1: Voith Hydro Holding GmbH & CO KG (Voith)

Pârât 2: Andritz Hydro GmbH (Andritz)

Obiectul dosarului

Reclamantul a solicitat tribunalului arbitral să pronunțe o hotărâre prin care să (petitul a fost precizat din punctul de vedere al valorii prin Memorandumul pe fond ca urmare a finalizării expertizei pe quantum, depusă împreună cu Memorandumul pe fond la data de 24.09.2015):

- (i) oblige Pârâții la înlocuirea lucrărilor cu deficiențe cu altele conforme Contractului astfel încât să îndeplinească obiectul Contractului sau, alternativ, să plătească suma de **35.539,620.57 Euro** reprezentând valoarea contractuală a lucrărilor cu deficiențe, plus (pentru ambele ipoteze) dobândă calculată de la data plății efectuată de Reclamant pînă la data rambursării integrale de către Pârâți în sumă de **10.254.001 Euro** (la nivelul anului 2015);
- (ii) oblige Pârâții la plata de daune pentru prejudiciul suferit ca urmare a neîndeplinirii obiectului Contractului, sub forma:
  - reținerii de către Reclamant în deplină proprietate a lucrărilor cu deficiențe, atât în cazul înlocuirii de către Pârâți sau de către o terță parte cu lucrări care să permită încheierea procesului verbal de recepție definitivă conform legii sau al plății valorii lucrărilor cu deficiențe, cât și
  - plata de daune pentru orice prejudiciu suferit ca urmare a neîndeplinirii obiectului Contractului la termenul stabilit prin Contract și anume în cuantum de (i) **2.229.091,15 Euro** și **17.733.678 USD** dacă Pârâții vor fi obligați să înlocuiască lucrările cu deficiențe sau alternativ (ii) **138.133.678 USD** și suma de **2.229.091,15 Euro** din care suma de **35.539.620,57** va fi dedusă dacă Pârâții vor fi la compensarea Reclamantului prin plata valorii lucrărilor cu deficiențe.
- (iii) oblige Pârâții la suportarea costurilor în legătură cu arbitrajul;
- (iv) dispună alte măsuri pe care le consideră adecvate în favoarea Reclamantului.

Cu privire la cererea reconvențională formulată de Pârâți, Reclamantul a solicitat tribunalului arbitral:

I. să respingă toate pretențiile din cererea reconvențională, mai precis:

- (i) să respingă cererea Pârâților cu privire la change orders, lista Plus/Minus, pretul final de 10% aferent echipamentului Cascadă și dobânda aferentă ca fiind în afara cadrului procesual stabilit în acest arbitraj. În subsidiar, să le respingă ca inadmisibile. În al doilea subsidiar, să le respingă ca nefondate.
- (ii) să respingă cererea Pârâților privind completion bonus și dobânda aferentă având în vedere că aceștia sunt decăzuți din dreptul de a mai cere. În subsidiar, să respingă cererea ca inadmisibilă. Într-un al doilea subsidiary, să respingă cererea ca nefondată.
- (iii) să respingă cererea Pârâților cu privire la echipamentul pentru cascadă și cererea privind Garanțiile Bancare, precum și dobânzile aferente ca inadmisibile. În subsidiar, să respingă aceste cereri ca nefondate.
- (iv) să respingă cererile Pârâților cu privire la costurile arbitrale și la dobânda aferentă ca nefondate.

II. să oblige Pârâții la suportarea costurilor în legătură cu arbitrajul.

Pârâții solicita tribunalului arbitral prin memorandumul din 12 aprilie 2017 (prin care s-a formulat și cerere reconvențională, autorizată în procedură prin Ordinul Procedural nr. 10 din 6 iunie 2017):

- (i) să nu ia în considerare capătul de cerere (iv) al Reclamantului
- (ii) să respingă pretențiile Reclamantului în totalitate;
- (iii) să acorde Pârâților pretențiile lor formulate prin cererea reconvențională și să oblige Reclamantul să plătească Pârâților suma totală de EUR 13,705,308.70 cu dobândă, după cum urmează:

- EUR 3,239,140.63 (ce reies din lista plus/minus) plus dobândă de 6% p.a. calculată din 24 septembrie 2015, sau o altă data ulterioară pe care o determina Tribunalul Arbitral, până la plata integrală
- EUR 255,650.00 (ce reies din Andritz Change Orders) plus dobândă de 6% p.a. calculată din 24 septembrie 2015, sau o altă data ulterioară pe care o determina Tribunalul Arbitral, până la plata integrală
- EUR 139,289.78 (ce reies din Voith's Change Orders) plus dobândă de 6% p.a. calculată din 24 septembrie 2015, sau o altă data ulterioară pe care o determina Tribunalul Arbitral, până la plata integrală,
- EUR 1,771,534.20 (pentru Echipamentul Cascada) plus dobândă de 6% p.a. calculată din 25 mai 2014 pentru suma de EUR 1,300,000.00 și din 12 decembrie 2014 pentru suma de EUR 471,534.20, sau o altă data ulterioară pe care o determina Tribunalul Arbitral, până la plata integrală,
- EUR 350,338.84 (cu privire la Completion Bonus) plus dobândă de 6% p.a. calculată din 29 ianuarie 2015, sau o altă data ulterioară pe care o determina Tribunalul Arbitral, până la plata integrală, și
- EUR 7,949,355.25 cu privire la Garanțiile Bancare, plus dobândă de 6% p.a. calculată din 3 iulie 2015 pentru suma de EUR 1,423,904.98 și din 6 iulie 2015 pentru suma de EUR 6,525,450.27, până la plata integrală.

(iv) *in eventu*, și în alternativă, să respingă pretențiile Reclamantului (i) să ordone Pârâților să înlocuiască lucrările deficient, și, în schimb,

- cu privire la părțile corodate și afectate de indicațiile liniare și rotunde, să ordone doar repararea, condiționată de plata de către Reclamant către Pârâți creșterea costurilor de reparație prin raport la cele pe care Pârâții le-ar fi suportat în 2014, estimate provizoriu la EUR 2,8 milioane, și să nu ordone nici înlocuire, nici compensare financiară, nici rambursarea prețului lucrărilor deficiente;
- în orice situație cu privire la scurgerile de ulei, să cererea pretenția în integralitate și să nu ordone nici înlocuire, nici compensare financiară;
- cu privire la diferența de temperaturi, să respingă cererea în integralitate, și să nu ordone nici înlocuire, nici compensare financiară, luând în considerare că o reducere a prețului ce constituie singurul remediu posibil nu a fost cerut de Reclamant, și că Reclamantul deja a dedus mai mult decât adecvat prin încasarea garanțiilor bancare ale Pârâtului 2;
- și în orice caz să respingă cererile de plată în integralitate, in eventu, să ia în considerare suma acordată pentru orice pretenție din cererea reconvențională acordate Pârâților prin compensare dacă se acordă orice pretenție financiară;

(v) să acorde costurile suportate în legătură cu arbitrajul și dobândă de 6% p.a.

Valoarea litigiului rezultă din Obiectul dosarului: aprox. 150.000.000 Euro pentru cererea principală și 13.705.308,70 Euro pentru cererea reconvențională.

Tribunalul Arbitral Patrick Thieffry – arbitru numit de Hidroelectrica  
Siegfried H. Elsing – arbitru numit de Voith/Andritz  
Presedintele Tribunalului Arbitral, dl Yves Derains, a demisionat în data de 12 septembrie 2016.  
Noul Președinte al Tribunalului Arbitral este Philip De Ly

Stadiul procedurii În data de 10 noiembrie 2017 Părțile au depus concomitent memorandumuri privind remediile. În perioada 13-15.12.2017 au avut loc audierile cu privire la remedii și quantum, inclusiv audierea experților de quantum ai Părților. Pe 15.12.2017, la finalul audierilor a avut loc și o conferință de management al cazului, cu prilejul căreia au fost stabilite următoarele termene procedurale: (i) 22.12.2017 – Reclamantul să depună o scrisoare prin care să precizeze capătul de cerere 2 a) al cererii sale, cu privire la dreptul de retenție în deplină proprietate a lucrărilor deficiente, (ii) 15.01.2018 – Reclamantul să depună orice probe noi legale consideră față de probele legale depuse de Pârâți în legătură cu cererea reconvențională la 11.12.2017, (iii) 15.01.2018 – Reclamantul să depună variantele sale de traducere față de traducerile alternative ale probelor Reclamantului depuse de Pârâți la 11.12.2018, (iv) 15.02.2018 – Părțile să comunice Tribunalului Arbitral acordul la care acestea vor ajunge cu privire la traducerile menționate anterior. Reclamantul a depus, conform indicațiilor Tribunalului Arbitral, o scrisoare prin care a precizat capătul de cerere 2 a) al cererii arbitrale după cum urmează:

„2. Să oblige Pârâții la plata de daune pentru prejudiciul suferit ca urmare a neîndeplinirii obiectului Contractului, sub forma: a) reținerii de către Reclamant în deplină proprietate a lucrărilor cu deficiențe până la înlocuirea acestora, în oricare din următoarele cazuri:

- În cazul înlocuirii acestora de către Pârâți într-o formă care să permită încheierea procesului verbal de recepție definitivă conform legii,
- În cazul înlocuirii acestora de către un terț contractant într-o formă care să permită încheierea procesului verbal de recepție definitivă conform legii, sau
- În cazul înlocuirii de către Reclamant pe cheltuiala Paratilor.”

În perioada 06 - 07.03 2018 vor avea loc pledoariile finale ale Părților la Viena, Austria.

#### **4. Dosar arbitral ICC 20528/MHM**

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 23.534/h.700.116004 având ca obiect retehnologizarea hidrocentralelor situate pe Oltul Inferior: Ipotești, Drăgănești, Frunzaru, Rusănești și Izbiceni

Reclamant 1: Voith Hydro Holding GmbH & Co. KG („Voith”)

Reclamant 2: Andritz Hydro GmbH („Andritz”)

Pârât: Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale “Hidroelectrica” S.A.

#### Obiect

Reclamantii au solicitat Tribunalului Arbitral să pronunțe o hotărâre prin care să:

- (i) declare că niciunul dintre Reclamanti nu răspunde pentru pretinsele defecte invocate de Pârât în Notificarea nr. HBR-VHAH-057/19.05.2014;
- (ii) declare că pretinsele defecte menționate în Notificarea nr. HBR-VHAH-057/19.05.2014 nu reprezintă deficiențe în sensul Contractului;
- (iii) declare că pretinsele defecte menționate în Notificarea nr. HBR-VHAH-057/19.05.2014 nu reprezintă temei pentru executarea scrisorilor de garanție bancară emise la solicitarea Reclamantilor;
- (iv) declare că executarea scrisorilor de garanție bancară a fost neîntemeiată și inadmisibilă;
- (v) oblige Pârâtul la revocarea executării scrisorilor de garanție bancară și la a se abține de la executarea acestora în baza temeiurilor menționate în Notificarea nr. HBR-VHAH-057/19.05.2014;
- (vi) oblige Pârâtul la suportarea costurilor în legătură cu arbitrajul, inclusiv a costurilor ocazionate de demersurile Reclamantilor în fața instanțelor din Austria pentru obținerea suspendării provizorii a executării;

Valoarea litigiului 15.673 mii Euro (valoarea totală a garanțiilor bancare)  
Tribunalul Arbitral Piotr Nowaczyk (Președinte), Patrick Thieffry, Claudia Kalin-Nauer  
Stadiul procedurii Reclamantii si-au retras cererea

#### 5. Dosarul arbitral 20901/MHM

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 16636/31.10.1997 având ca obiect rețehnologizarea și mărirea puterii celor 6 hidroagregate ale CHE Porțile de Fier I

Reclamant: Societatea de Producerea Energiei Electrice în Hidrocentrale "HIDROELECTRICA"

Pârât: ANDRITZ HYDRO AG

##### Obiectul dosarului

Reclamantul a solicitat tribunalului arbitral să pronunțe o hotărâre prin care să:

1.A. În principal: să ordone Pârâtul să plătească Reclamantului daune pentru prejudiciul suferit ca urmare a neîndeplinirii obiectului Contractului în termen, în valoare de USD 388,322,602 plus dobândă calculată până în ziua plății, de 6% pe an. Suma include și înlocuirea lucrărilor în conformitate cu Programul de Înlocuire din Raportul de Quantum MWH.

1.B. În subsidiar: în măsura în care Tribunalul Arbitral consideră ca Programul de Reparație din Raportul de Quantum MWH va fi în măsură să satisfacă dreptul Reclamantului la o hidrocentrală în conformitate cu prevederile contractuale, să ordone Pârâtului să plătească Reclamantului suma de USD 295,623,602 plus dobândă calculată până în ziua plății, de 6% pe an.

2. Să ordone Pârâtului să suporte costurile și cheltuielile arbitrilor, ale ICC-ului, cheltuielile cu avocații, experții și consultanții, precum și costurile interne, și să-l despăgubească pe Reclamant pentru costurile cu pregătirea și desfășurarea arbitrajului, inclusiv costurile sale interne.

3. Să ordone orice altă măsură considera Tribunalul adecvată în favoarea Reclamantului.

Valoare litigiu USD 388,322,602

Tribunalul Arbitral: Alan Redfern (Președinte), Anne Marie Whitesell, Georgios Petrochilos

Stadiul litigiului : Pârâtul urmează să depune în data de 20 Aprilie 2018 Memorandumul de răspuns la Memorandumul pe fondul cauzei formulat de către Reclamant în data de 18 Septembrie 2017.

#### 6. Arbitrajul UNCITRAL Ad Hoc

Litigiu arbitral care privește Contractul RO 22 E având ca obiect furnizarea de energie electrică de către Hidroelectrica către EFT Energy Financing Team AG.

Reclamant: EFT Energy Financing Team (în cele ce urmează *EFT*)

Pârât: Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale „Hidroelectrica” SA

Obiect litigiu arbitral este reprezentat de următoarele pretenții ale EFT:

(i) Să oblige Hidroelectrica la plata de daune pentru repararea prejudiciului rezultat din neexecutarea Contractului RO 22 E, în cuantum de 42,6 milioane Euro (inițial aprox. 80 milioane Euro)

(ii) Să acorde dobândă de 5% asupra sumei de la pct. (i) de la data de 6 decembrie 2013 (dată mediană)

(iii) Să oblige Hidroelectrica la plata cheltuielilor arbitrale, inclusiv costurile in-house

Valoarea litigiului 42,6 milioane Euro, la care se vor adăuga dobânzi și alte daune, suma este menționată provizoriu

Tribunalul Arbitral Luca Radicati di Brozolo (Președinte), Alexis Mourre și David P. Roney

Locul Arbitrajului Berna, Elvetia

### Stadiul litigiului arbitral:

Audierile pe fond au avut loc la Geneva, Elveția în perioada 31 octombrie – 2 noiembrie 2016.

La data de 16 noiembrie 2016, Tribunalul Arbitral a emis Ordinul procedural nr. 4, cu privire la conținutul Post Hearing Briefs [concluzii scrise], în care a solicitat completări cu privire la (i) impactul reglementarilor ANRE în vigoare la data semnării Contractului și a hotărârii ICCJ în dosarul nr. 7774/1/2011 asupra valabilității acestuia; (ii) puterea probatorie a deciziilor administrative (nedefinitive) în proceduri arbitrale, inclusiv pe legea elvețiană; (iii) efectele de drept material (și de fapt) în Elveția ale hotărârilor străine pronunțate în materia insolvenței.

Conform înțelegerii părților din 3 decembrie 2016, de care Tribunalul Arbitral a luat act, ambele părți au depus Post Hearing Briefs simultan, la 28 februarie 2017. Reclamanta a formulat la 28 aprilie 2017 comentarii exclusiv asupra elementelor de noutate invocate de Hidroelectrica.

În urma pronunțării Sentinței civile nr. 3524/06.10.2017 de către Curtea de Apel București în dosar nr. 3810/2/2016, prin care a fost anulată Decizia Consiliului Concurenței nr. 82/2015 în privința reclamantei EFT AG, Tribunalul Arbitral a solicitat părților să depună comentarii față de această Stentintă, prin raport la apărarea principală a Hidroelectrica, respectiv nulitatea Contractului RO 22 E pentru încălcarea dreptului concurenței, în baza Deciziei Consiliului Concurenței amintite. Hidroelectrica a depus precizări la data de 27.11.2017. Ambele părți au depus Post Hearing Briefs simultan, la 28 februarie 2017, iar Reclamanta a formulat comentarii exclusiv asupra elementelor de noutate invocate de Hidroelectrica.

La data de 21 decembrie 2017, Tribunalul a pronunțat Hotărârea Finală Parțială, prin care a soluționat exclusiv problema eventualei răspunderi pe fondul cauzei a Hidroelectrica, prin raport la cererea reconvențională și apărările pe fond ale Hidroelectrica: însușindu-și apărările Hidroelectrica cu privire la procedura insolvenței în dreptul român și puterile atribuite de legea română administratorului judiciar, Tribunalul a declarat că Administratorul Judiciar a denunțat în mod valabil Contractul cu EFT, la 1 august 2012. Tribunalul Arbitral și-a rezervat hotărârea cu privire la eventualele daune la care ar fi îndreptățită EFT pentru o dată ulterioară, urmând să adreseze în scurt timp Părților o listă de întrebări cu privire la legea aplicabilă acestei chestiuni (i.e. legea română – Art. 86(2) din Legea 85/2006 – sau legea elvețiană), reguli și modalitatea de calcul. Menționăm că Tribunalul nu a indicat un termen la care va comunica întrebările către Părți și nici un calendar procedural pentru următoarea fază. Chestiunea cheltuielilor arbitrale (cuantumul și atribuirea acestora) este de asemenea rezervată pentru hotărârea finală. Tribunalul Arbitral va declara închiderea procedurii și va pronunța decizia arbitrală la un moment ulterior, după parcurgerea fazelor descrise mai sus.

### **7. Dosar Arbitral ICC 22047/MHM**

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 23.534/H.700.116004 având ca obiect rețehnologizarea hidrocentralelor situate pe Oltul Inferior: Ipotești, Drăgănești, Frunzaru, Rusănești și Izbiceni.

Reclamant: Andritz Hydro GmbH Germania (în cele ce urmează „Andritz”)

Pârât: Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale „Hidroelectrica” SA

Obiect litigiu arbitral este reprezentat de următoarele pretenții ale Andritz:

- (i) Să declare nelegală și inoperantă compensația [operată de Administratorul Judiciar al Hidroelectrica între suma de 7.262 mii Euro, reprezentând parte din creanțele Andritz înregistrate necondiționat în tabelul de creanțe al Hidroelectrica, și suma de 13.625 mii Euro, reprezentând plata în avans efectuată de Hidroelectrica în mai și iunie 2003 pentru Faza III a proiectului PF II,

potrivit Contractului 2I/50675/09.11.2001, așa cum acesta a fost modificat prin actele adiționale 4 și 6 semnate de părți la 5.12.2002 și 26.03.2003];

- (ii) Să declare exigibilă creanța Andritz împotriva Hidroelectrica în sumă de 7.262 mii Euro plus dobânda de 6% calculată de la 30 iunie 2013;
- (iii) Să oblige Hidroelectrica să achite către Andritz suma de 7.262 mii Euro plus dobânda de 6% calculată de la 30 iunie 2013;
- (iv) Să oblige Hidroelectrica la plata cheltuielilor arbitrale;
- (v) Să dispună orice alte măsuri/remedii pe care Tribunalul Arbitral le consideră adecvate.

Valoarea litigiului: **7.262.095 Euro** (evaluarea Andritz conform Request for Arbitration)

Tribunalul Arbitral: Stavros Brekoulakis – Președinte Mag. Martin Platte – co-arbitru nominalizat de Reclamantă; Dr. Beata Gessel-Kalinowska vel Kalisz – co-arbitru nominalizat de Hidroelectrica

Stadiul litigiului arbitral:

Prin Ordinul Procedural nr 2 din 30 ianuarie 2017, Tribunalul Arbitral a dispus suspendarea judecării, potrivit acordului Partilor, pana la solutionarea dosarului ICC 19414/MHM și a recursului Andritz împotriva sentinței de închidere a procedurii insolvenței Hidroelectrica.

## **8. Dosar Arbitral ICC 22482/MHM**

Litigiu arbitral privind **Contractul nr. 2 I/50765/09.11.2001**, între Hidroelectrica și Andritz Hydro GmbH (fosta VA Tech Hydro GmbH & Co) – **obiectul contractului:** reparații capitale și modernizarea hidrocentralei Porțile de Fier II. Prin Actul Adițional nr. 2/22.03.2002 obiectul contractului a fost extins și la modernizarea echipamentului auxiliar a 8 unități (Faza a II-a) iar prin Actul adițional nr. 4/05.12.2002 au fost adăugate și unitățile 9 și 10 (Faza a III-a).

**Reclamant:** Andritz Hydro GmbH (fosta VA Tech Escher Wyss GmbH) și Andritz Hydro GmbH (fosta VA Tech Hydro GmbH & Co)

**Pârât:** Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale „Hidroelectrica” SA

**Obiect litigiu arbitral** este reprezentat de următoarele pretenții ale lui Andritz Hydro GmbH :

- Obligarea pârâtului la plata sumei de 13'015'329.06 EURO,
- Obligarea pârâtului la suportarea tuturor cheltuielilor generate de prezentul litigiu arbitral.

Valoarea litigiului: Față de pretențiile formulate până în acest moment prin acțiunea arbitrală estimăm următoarea valoare - 13'015'329.06 Euro (valoarea estimată a capătului de cerere nr. 1) și o dobândă legală de 6% pe an.

Hidroelectrica a formulat cerere reconvențională prin care a cerut obligarea reclamantelor – parate la plata sumei de 3.481.016,4 EURO

Tribunalul Arbitral: etapa constituirii a fost finalizată

Stadiul litigiului arbitral: Reclamantii trebuie să depună poziția lor procesuală față de cererea reconvențională până la data de 07.02.2018. Până la data de 14.02.2018 urmează să fie definitivati Termenii de Referință ai litigiului.

## **10.2. Litigii cu ANAF**

### **1. Inspectia fiscala generala din perioada 09.08.2012 - 05.12.2013**

Hidroelectrica s-a aflat în inspecție fiscală generală, perioada supusă controlului fiind cuprinsă între 01.01.2006 și 30.06.2012. Agenția Națională pentru Administrare Fiscală („ANAF”) a emis Decizia de



impunere nr. F-MC 851/21.01.2014 privind obligatii fiscale suplimentare de plata, suma de plata retinuta in sarcina Hidroelectrica fiind de 232.570.429 lei reprezentand impozit pe profit, TVA, contributiile sociale si accesorii, aferente acestor categorii de impozite, taxe si contributiile. Prin Decizia de soluționare a contestației fiscale prealabile nr. 406/18.12.2014, Direcția Generală de Soluționare a Contestațiilor din cadrul ANAF a admis in parte contestatia formulata de Hidroelectrica, dispunand anularea Deciziei de impunere pentru suma totala de 18.185.217 lei de la plata careia Hidroelectrica a fost exonerata. In consecinta, obligatiile constatate prin Decizia de impunere s-au diminuat la suma totala de 214.385.212 lei.

Impotriva Deciziei nr. 406/18.12.2014, Hidroelectrica a formulat plangere la Curtea de Apel Bucuresti-Sectia de contencios administrativ, competenta material, in termenul legal de 6 luni de la data deciziei, formandu-se pe rolul acestei instante Dosarul nr. 3288/2/2015.

Avand in vedere ca la data emiterii Deciziei de impunere (21.01.2014) Hidroelectrica nu era in insolventa, aceasta putea fi executata silit, intrucat Decizia de impunere devenea titlu executoriu la data de 20.02.2014. Decizia de impunere ar fi devenit executorie in conditiile stabilite prin Anexa 1 a Ordinului Ministrului Finantelor nr. 1021/2013: *"Diferenta de impozit, taxa sau contributie constatata de organele de inspectie fiscala si stabilita de plata, precum si obligatiile accesorii aferente acestora se platesc in functie de data comunicarii prezentei decizii de impunere, astfel: - pana la data de 5 a lunii urmatoare, cand data comunicarii este cuprinsa in intervalul 1-15 din luna; - pana la data de 20 a lunii urmatoare, cand data comunicarii este cuprinsa in intervalul 16-31 din luna"*. Potrivit prevederilor art. 148<sup>1</sup> din Codul de procedura fiscala (*versiunea 21.01.2014*) executarea silita fiscala era suspendata sau nu incepea daca Hidroelectrica depunea la organul fiscal competent o scrisoare de garantie bancara la nivelul obligatiilor fiscale contestate, cu valabilitate de minimum 6 luni de la data emiterii.

Urmarind sa valorifice in procedura insolventei Decizia de impunere, la data de 17.12.2014 ANAF a inregistrat la dosarul de insolventa al Hidroelectrica nr. 22456/3/2012\* o cerere de plata, intemeiata pe dispozitiile art. 64 alin. (6) din Legea 85/2006 privind procedura insolventei. In conformitate cu dispozitiile acestui text de lege, obligatiile de plata nascute in timpul procedurii insolventei se achita conform documentelor din care rezulta, nefiind necesara inscrierea la masa credala. ANAF a pretins ca, prin faptul emiterii Deciziei de impunere la data de 21.01.2014 (deci, in cursul procedurii insolventei), creanta din Decizia de impunere dobandeste caracter de creanta curenta, care se plateste cu prioritate, fara inscrierea in Tabelul de creante. Administratorul judiciar Euro Insol, prin masura luata in Raportul de activitate aferent lunii decembrie 2014 si publicat in BPI nr. 1310/22.01.2015, a constatat ca:

- creanta din Decizia de impunere nu este curenta (nascuta in timpul procedurii insolventei) ci anterioara procedurii, intrucat a vizat debite stabilite pentru perioada 01.01.2006 – 20.06.2012;
- fiind vorba de creante anterioare, trebuiau declarate la masa credala in termenul peremptoriu prevazut in Legea 85/2006 (06.08.2012 in cazul Hidroelectrica);
- nedepunerea declaratiei de creanta in termenul legal atrage decaderea, in conformitate cu dispozitiile art. 76 alin. (1) din Legea nr. 85/2006;
- ca atare, administratorul judiciar Euro Insol a constatat ca ANAF u mai are niciun drept cu privire la acea creanta, nici in procedura si nici ulterior inchiderii acesteia, in conformitate cu dispozitiile art. 76 alin. (1) din Legea 85/2006.

Impotriva acestei masuri a administratorului judiciar ANAF a formulat contestatie, in conformitate cu dispozitiile din Legea insolventei 85/2006 (art. 21). Dosarul nr. 3288/2/2015 a fost suspendat pana la solutionarea contestatiei la cererea de plata formulata de ANAF respinsa de Administratorul judiciar al Hidroelectrica.

Prin sentinta civila nr. 6458/17.07.2012 pronuntata de judecatorul sindic in dosarul 22456/3/2012\*/a1, instanta a respins contestatia ANAF cu urmatoarea motivare: "realizarea controlului fiscal si emiterea deciziei de impunere dupa momentul deschiderii procedurii insolventei insa pentru creante fiscale aferente unei perioade anterioare acestui moment, nu poate transforma natura creantelor, clasificate din acest punct de vedere de catre Legea nr. 85/2006 in creante anterioare si ulterioare deschiderii si care atrag regimuri juridice diferite in ceea ce priveste declararea, inscrierea sau nu in tabelele de creanta si plata acestora. Avand in vedere aceste considerente si apreciind, raportat la natura creantei ca fiind nascuta anterior deschiderii procedurii insolventei, ca in mod corect administratorul judiciar a considerat ca nu sunt incidente prevederile art. 64 alin. 6 din Legea nr. 85/2006, instanta urmeaza sa respinga contestatia". Asadar, instanta a validat rationamentul administratorului judiciar Euro, care a constatat ca dreptul de creanta pretins de ANAF nu exista. Sentinta 6458/17.07.2012 a fost atacata cu recurs de catre ANAF. Curtea de Apel Bucuresti – Sectia a V-a Civila, prin decizia nr. 135/10.03.2016 pronuntata in dosarul 22456/3/2012\*/a1, a respins recursul ANAF si a mentinut sentinta ca legala si temeinica.

Dosarul nr. 3288/2/2015 si-a reluat cursul procedural fiind in prezent in curs de solutionare. Urmatorul termen de judecata: 07.03.2018.

In anul 2016 Societatea a semnat cu ING Bank contractul de credit nr. 16271/09.02.2016 pentru emiterea de catre ING Bank, in favoarea ANAF, a unei scrisori de garantie bancara (SGB) in valoare de 214.385.212 lei. In data de 18.02.2016, ING Bank a emis in favoarea ANAF Scrisoarea de garantie bancara nr GI-16/0826 in valoare de 214.385.212 lei cu valabilitate pana la 18.08.2016. Prin Hotararea nr. 21 din 18.08.2016, Consiliul de Supraveghere a aprobat neprelungirea Scrisorii de garantie bancara nr GI-16/0826 si, daca va fi cazul, exercitarea contestatiei la executare impotriva oricaror acte de executare silita ce ar fi initiate de catre ANAF in baza deciziei de impunere nr. F-MC 851/21.01.2014 in lipsa unei scrisori de garantie bancara valabil prelungite conform Codului de Procedura Fiscala.

In data de 18.08.2016 ING Bank a informat Societatea ca ANAF a trimis bancii o adresa de executare a Scrisorii de garantie bancara nr. GI-16/0826, ING BANK urmand sa analizeze conformitatea acesteia si sa decida asupra executarii SGB in termen de 5 zile lucratoare. In data de 25.08.2016 ING Bank a inaintat catre ANAF adresa de refuz de plata la cererea de plata a ANAF. In data de 06.09.2016, ANAF a inceput executarea silita impotriva ING Bank ca urmare a refuzului acesteia de a da curs cererii de plata a ANAF cu privire la Scrisoarea de Garantie Bancara. Prin adresa nr. 100178/14.09.2016, Societatea a fost informata ca, in urma somatiei de executare silita emisa de catre ANAF in data de 06.09.2016, ING Bank a efectuat catre ANAF plata sumei de 214.385 mii lei. Atat ING Bank cat si Hidroelectrica au formulat contestatie la executare impotriva executarii silita initiate de ANAF. La termenul de judecata stabilit pentru data de 17.10.2017 in litigiul avand ca obiect contestatia la executare in dosarul 38194/299/2016\*, Judecatoria Sectorului 1 Bucuresti a ramas in pronuntare pe contestatia la executare, pronuntare care a fost amanata in data de 31.10.2017. Solutia instantei a fost urmatoarea: *"Respinge exceptia lipsei calitatii procesuale active a Societatii de Producere a Energiei Electrice in Hidrocentrale „Hidroelectrica” SA, invocata de intimata Directia Generala Regionala a Finantelor Publice Bucuresti – Administratia Sector 1 a Finantelor Publice prin intampinare, ca neintemeiata. Respinge contestatia la executare formulata de Societatea de Producere a Energiei Electrice in Hidrocentrale „Hidroelectrica” SA in contradictoriu cu Directia Generala Regionala a Finantelor Publice Bucuresti – Administratia Sector 1 a Finantelor Publice, Directia Generala de Administrare a Marilor Contribuabili si ING Bank N.V. Amsterdam, Sucursala Bucuresti, ca neintemeiata. Respinge cererea de interventie accesorie in interesul contestatoarei formulata de Fondul Proprietatea SA, ca neintemeiata. Respinge contestatia la executare ce formeaza obiectul dosarului conex cu nr. 38330/299/2016\*, formulata de contestatoarea ING Bank N.V. Amsterdam,*

*Sucursala București în contradictoriu cu intimata Direcția Generală Regională a Finanțelor Publice București – Administrația Sector 1 a Finanțelor Publice, ca neîntemeiată. Respinge cererea de intervenție accesorie în interesul contestatoarei ING Bank N.V. Amsterdam formulată de Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale „Hidroelectrică” SA, ca neîntemeiată. În act de renunțarea la cererea de intervenție accesorie formulată de Fondul Proprietatea SA în interesul contestatoarei ING Bank. Cu drept de apel în termen de 10 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Judecătoria Sectorului 1 București, sub sancțiunea nulității. Pronunțată astăzi, 07.11.2017, prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței.”*

Hotararea instantei nu a fost redactata si comunicata partilor.

## **2. Inspectia economico financiara de la SH Portile de Fier finalizata cu Dispozitia Obligatorie CRR-AIF 778/10.03.2017**

La sfarsitul anului 2016 si inceputul anului 2017 la sediul SH Portile de Fier a avut loc un control al Directiei Generale Regionale a Finanțelor Publice – Craiova, Inspectia economico-financiara. Controlul s-a efectuat în baza Ordonantei de Urgenta nr. 94/2011 privind organizarea si functionarea inspectiei economico-financiara aprobata cu modificarile si completarile prin Legea nr. 107/2012 si HG nr. 101/28.02.2012 pentru apobarea Normelor metodologice privind infiintarea, organizarea si functionarea inspectiei economico-financiare. Inspectia economico – financiara a fost inscrisa în registrul Unic de Control seria A nr. 0858500 al operatorului economic la pozitia 84/14.09.2016, iar perioada supusa inspectiei a fost 01.01.2011-31.12.2015. În urma verificarilor efectuate, inspectorii fiscali prin Nota de Constatate au sesizat o serie de posibile nereguli dispunand masuri pentru remedierea acestora. Hidroelectrică în termenul legal, în temeiul art. 7 din Legea nr. 554/2004 a Contenciosului Administrativ si Fiscal a formulat plangere prealabila la Ministerul Finanțelor Publice, institutie competenta sa solutioneze plangerea prealabila conform legii, solutionata prin Decizia nr, 89/P/20.11.2017.

Fata de masurile dispuse prin Dispozitia Obligatorie nr. CRR-AIF 778/10.03.2017, Hidroelectrică a întreprins urmatoarele demersuri :

- notificarea societăților SERV BARATIN SRL, GARDIAN GRUP CDSG SRL si HIDROSERV PORTILE DE FIER SA de a restituii sumele primite în mod necuvenit si dobanzile legale penalizatoare, însa acestea au refuzat în mod categoric, subliniind faptul ca „, serviciile au fost prestate si ca nu se înregistreaza în evidentele lor debite restante catre Hidroelectrică”;
- s-a formulat plangere prealabila fata de Dispozitia Obligatorie nr. CRR-AIF 778/10.03.2017, si ulterior, a fost promovata contestatie împotriva dispozitiei obligatorii si deciziei de solutionare a plangerii prealabile la instanta de contencios administrativ, ce face obiectul dosarului nr. 4915/2/2017 cu termen de judecata la data de 08.01.2018;
- s-a formulat si cerere de suspendare provizorie, a masurilor dispuse prin Dispozitia Obligatorie nr. CRR-AIF 778/10.03.2017, la instanta competenta ce a format obiectul dosarului nr. 3828/2/2017, însa instanta de judecata a respins aceasta solicitare, solicitare pe care Hidroelectrică a reluat-o si în cererea de anulare a Dispozitiei Obligatorii nr. CRR-AIF 778/10.03.2017, ce face obiectul dosarului de instanta nr. 4915/2/2017, cu termen de judecata la data de 04.12.2017. În dosarul nr. 3828/2/2017 Hidroelectrică a formulat recurs.

- conducerea Hidroelectrica a emis 3 decizii de control intern, pentru fiecare masura dispusa de organele fiscale prin Dispozitia Obligatorie nr. CRR-AIF 778/10.03.201, decizia nr. 642, nr. 643 si nr. 644.

### 10.3. Litigii de munca

Litigiile de munca reprezinta o pondere consistenta in potrofoliul de litigii al companiei. Raportat la cauza care a generat litigiile de munca respective, acestea pot fi impartite in urmatoarele categorii:

1. Litigii de munca rezultate din concedieri;
2. Litigii de munca rezultate din solicitari pentru constatarea unor conditii speciale de munca si incadrarea salariatilor in diverse grupe intemeiate pe Ordinul Ministerului Muncii nr. 50/1990 pentru precizarea locurilor de munca, activitatilor si categoriilor profesionale cu conditii deosebite care se incadreaza in grupele I si II de munca in vederea pensionarii privind, pe Hotararea de Guvern nr. 1025/2003 privind metodologia si criteriile de incadrare a persoanelor in locuri de munca in conditii speciale si pe Hotararea de Guvern nr. 261/2001 - privind criteriile si metodologia de incadrare a locurilor de munca in conditii deosebite;
3. Alte litigii de munca rezultate din desfasurarea curenta a relatiilor de munca dintre angajatorul Hidroelectrica S.A. si angajatii sau fosti angajati ai sai sau ai companiilor precursoare;
4. Litigii colective initiate pentru salariati de Sindicatul Hidroelectrica „Hidrosind”:
  - i. Dosar 3032/3/2017, Tribunalul Bucuresti– despagubiri in urma raportarii grilei salariale la salariul minim pe economie actual. Situatiia actuala a litigiului: Litigiul de fond a fost suspendat pana la solutionarea apelului formulat de intervenienta in cauza, Fondul Proprietatea S.A. Apelul fiind respins, s-a acorda termen pentru continuarea judecatii pe fondul cauzei in data de 07.11.2017. Litigiul a fost solutionat, decizia instantiei fiind urmatoarea: *„Respinge exceptia lipsei calitatii procesuale active. Respinge actiunea ca neintemeiata. Obligă reclamantul la plata sumei de 3000 lei către părătă cu titlu de cheltuieli de judecată reduse. Cu apel în 10 zile de la comunicare, care se depune la Tribunalul București – Secția a VIII-a Conflicte de Muncă și Asigurări Sociale. Pronunțată în ședință publică, azi, 21.11.2017.”*
  - ii. Dosar 3036/3/2017 Tribunalul Bucuresti– despagubiri in urma raportarii grilei salariale la salariul minim pe economie actual. Situatiia actuala a litigiului: Litigiul de fond a fost suspendat pana la solutionarea apelului formulat de intervenienta in cauza, Fondul Proprietatea S.A. Se asteapta termen la Curtea de Apel Bucuresti.
  - iii. Dosar 6803/3/2017 Tribunalul Bucuresti – despagubiri in urma raportarii grilei salariale la salariul minim pe economie actual. Situatiia actuala a litigiului: Litigiul de fond a fost suspendat in data de 10.08.2017 pana la solutionarea apelului formulat de intervenienti in cauza, Fondul Proprietatea S.A. Curtea de Apel Bucuresti a respins in data de 02.10.2017 apelul ca nefondat. Litigiul a fost solutionat pe fond, astfel: *„Respinge exceptia lipsei calitatii procesuale active. Respinge actiunea ca neintemeiata. Cu apel în 10 zile de la comunicare, care se depune la Tribunalul București – Secția a VIII-a Conflicte de Muncă și Asigurări Sociale. Pronunțată în ședință publică, azi, 20.12.2017.”*
  - iv. 19577/3/2017, Tribunalul Bucuresti – despagubiri in urma raportarii grilei salariale la salariul minim pe economie actual. Litigiul este in curs de solutionare si va avea termen de judecata in fond in data de 07.02.2018.

- v. Dosar 22456/3/2012\*/a6\* Tribunalul Bucuresti – restituire diferente clase si prime. Situatia actuala a litigiului: a fost respinsa actiunea principala ca neintemeiata. A fost inregistrat apel de catre Hidrosind.
- vi. Dosar 41672/3/2016 Tribunalul Bucuresti – solicitare despagubiri si anulare prevedere Contract Colectiv de Munca privind spor de lucru sistematic peste program. Litigiul a fost amanat pentru data de 18.01.2018 in vederea depunerii raportului de expertiza.

#### **10.4 Litigii privind imobilele preluate pentru cauza de utilitate publica**

Societatea este implicata intr-un numar de dispute legale privind imobilele (in principal terenuri) folosite in activitatea curenta. Important de mentionat este faptul ca la data de 31.12.2017 societatea era implicata intr-un numar de 30 litigii avand ca obiect exproprierea, inca in curs de solutionare, aflate in diverse stadii procedurale.

#### **10.5 Litigii generate de folosinta apei**

Societatea in calitate de reclamanta a fost implicata intr-un numar de litigii avand ca obiect, majoritatea, anularea autorizatiilor emise de Administratia Nationala Apele Romane aflate in curs de solutionare, din care un numar de 6 dosare au fost solutionate favorabil prin admiterea actiunilor formulate de Hidroelectrica, un numar de 18 litigii au fost respinse, iar restul de 5 litigii sunt in curs de solutionare. Cele mai multe dintre aceste litigii sunt generate de trasarea unor obligatii in sarcina Hidroelectrica de catre Administratia Nationala Apele Romane care au fost evaluate ca fiind in afara contractului de concesiune, legislatiei aplicabile si/sau a posibilitatilor tehnice ale hidrocentralelor.

#### **10.6 Litigii privind Amenajarea Hidroenergetica a raului Jiu pe sectorul Livezeni-Bumbesti” Hidroenergetica a raului Jiu pe sectorul Livezeni-Bumbesti”**

Litigiile au fost initiate in cursul anului 2016 de catre Asociatia Bankwatch Romania, Asociatia Neuer Weg si Asociatia Energy Justice si au avut ca obiect suspendarea si anularea Autorizatiei de construire nr. 7/2016 emisa de Consiliul Judetean Hunedoara si a Autorizatiei de construire nr. 16/2012 emisa de Consiliul Judetean Gorj. Principalul motiv pentru care reclamantele considera ca autorizatiile de construire nu sunt conforme este lipsa unei noi evaluari de mediu, inclusiv a unui Studiu de Evaluare adecvata cu privire la proiectul „Amenajarea Hidroenergetica a raului Jiu pe sectorul Livezeni-Bumbesti”.

Indicatorii tehnico-economici ai investitiei Livezeni - Bumbesti au fost aprobati prin Hotararea de Guvern nr. 10 din 09 ianuarie 2003, in conformitate cu legislatia si cu strategia energetica guvernamentala de la acea data. De asemenea, prin Hotararea de Guvern nr. 1297 din 20 septembrie 2006 investitia a fost declarata de utilitate publica, fiind considerata lucrarea de interes national. Cele doua Hotarari de guvern au fost emise dupa realizarea unor studii efectuate in perioada 1982 – 2002, cand pe amplasamentul lucrarilor nu era declarata nicio arie protejata iar legislatia comunitara nu opera pe teritoriul Romaniei.

Parcul National Defileul Jiului a fost constituit prin HG nr. 1581/8.12.2005, la aproape 2 ani dupa emiterea ordinului de incepere a lucrarilor la acest obiectiv de investitii iar includerea acestuia in programul de mediu Natura 2000 a avut loc in 2007, odata cu aderarea Romaniei la UE.

Pe rolul instantelor judecatoresti au existat si exista urmatoarele litigii in legatura cu existenta Parcului National Defileul Jiului:

- Litigiul ce a facut obiectul dosarului nr.30624/3/2016 aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti Sectia a II-a Contencios Administrativ si Fiscal si care are ca obiect suspendarea autorizatiilor de construire a

hidrocentralelor de pe raul Jiu pana la realizarea unei noi evaluari de mediu. Cererea reclamantilor a fost respinsa ca inadmisibila in data de 19.05.2017 si nu s-a mai declarat calea de atac.

- Litigiul ce face obiectul dosarului nr. 10058/3/2017 aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti Sectia a II-a Contencios Administrativ si Fiscal si care are ca obiect anularea autorizatiilor de construire a hidrocentralelor de pe raul Jiu pana la realizarea unei noi evaluari de mediu. Pe 22.06.2017 Tribunalul Bucuresti a respins cererea de chemare in judecata, fiind declarant recurs de catre reclamanti dar nu s-a acordat inca termen. La termenul de judecata din data de 07.12.2017, in recurs, la Curtea de Apel Bucuresti a pronuntat urmatoarea solutie: „Admite recursul. Casează în parte sentința civilă nr. 4021/22.06.2017 a Tribunalului București și rejudecând dispune: Respinge excepția tardivității invocării excepției de nelegalitate. Respinge excepția de nelegalitate ca neîntemeiată. Admite acțiunea. Anulează autorizația de construire nr. 7/2016 emisă de Consiliul Județean Hunedoara și autorizația de construire nr. 16/2012 emisă de Consiliul Județean Gorj. Menține în rest sentința recurată. Definitivă. Pronunțată în ședință publică azi 14.12.2017”.
- Hidroelectrica, prin avocati, a formulat cai extraordinare de atac, considerandu-se indreptatita de a se adresa instantelor judecatoresti pe calea contestatiei in anulare si pe calea revizuirii hotararii instantei de recurs.

#### 10.7. Litigii Penale

La data de 31.12.2017 este cunoscuta implicarea Hidroelectrica SA intr-un numar de 12 dosare penale, avand ca obiect infractiuni de coruptie, ucidere din culpa, tulburare de posesie, delapidare.

1. Dosar penal nr. 2855/208/2016

Obiect: Tulburare de posesie- art.256 alin.1 Cod penal

Stadiu dosar: In perioada de regularizare in apel.

Inculpat: Draghicescu Ilie

2. Dosar penal nr. 3555/109/2015

Obiect: infractiuni de coruptie - Legea 78/2000

Stadiu dosar: Fond. Termen 09.04.2018

Inculpati: Oprea Octavian Florin, Vulparu Stefan, Stoian Florin Nicolae, s.a

3. Dosar penal nr. 3321/109/2016

Obiect: infractiuni de coruptie - Legea 78/2000

Stadiu dosar: Fond. Termen 09.04.2018

Inculpati: Vulparu Stefan, Oprea Octavian Florian, Metehoiu Bogdan Alexandru, Metehoiu Constantin, Dragu Vlad Alexandru, Oae Vasile, Dima Teodor, s.a

4. Dosar penal nr. 2303/1/2017

Obiect: infractiuni de coruptie - Legea 78/2000, luare de mita, dare de mita, infractiuni de evaziune fiscala, abuz in serviciu

Stadiu dosar: Apel. Termen 26.02.2018

Inculpati: Udrea Elena Gabriela, Obreja Rudel.

5. Dosar penal nr. 2751/277/2015

Obiect: ucidere din culpa ( art. 178 alin. 2 C.P.,art. 290 alin.1 C.P., art. 37 alin. 3 cu ref. la alin. 1 art. 38 alin. 4 cu ref. la alin. 1 din Legea nr. 319/2006)

Stadiu dosar: Fond. Termen 26.02.2018

Inculpati: Margulescu Virgil

6. Dosar penal nr. 2751/277/2015

Obiect:ucidere din culpa ( art. 178 alin. 2 C.P.,art. 290 alin.1 C.P., art. 37 alin. 3 cu ref. la alin. 1 art. 38 alin. 4 cu ref. la alin. 1 din Legea nr. 319/2006)

Stadiu dosar: Fond. Termen 01.03.2018

Inculpati: Margulescu Virgil

7. Dosar penal nr. 2883/P/2012 Parchetul de pe langa Judecatoria Drobeta Tr. Severin

Obiect: delapidare -art. 295 alin. (1) C. P. si neglijenta in serviciu-art. 298 C. P.

Stadiu dosar: Cercetare penala

Inculpati: Petru Elena Natalia

8. Dosar penal nr. 3267/P/2016 Parchetul de pe langa Judecatoria Drobeta Tr. Severin

Obiect: furt art. 228 alin (1) C.P. si distrugere art. 253 alin (1)

Stadiu dosar: Cercetare penala

Inculpati: necunoscuti

9. Dosar penal nr. 5168/P/2015 Parchetul de pe langa Judecatoria Piatra Neamt

Obiect: furt art. 228 alin (1) C.P si distrugere art. 253 alin (1)

Stadiu dosar: Cercetare penala

Inculpati: necunoscuti

10. Dosar penal nr. 207776/05.05.2016 Parchetul de pe langa Judecatoria Panciu , jud. Vrancea

Obiect: infractiunii de furt calificat, fapta prevazuta de art. 228 alin. 1 lit. d) si art. 2 lit. b) C.P

Stadiu dosar: Cercetare penala

Inculpati: necunoscuti

11. Dosar penal nr. 496/P/2016 Parchetul de pe langa Inalta Curte de Casatie si Justitie Directia Nationala Anticoruptie Bucuresti

Obiect: infractiuni de coruptie - Legea 78/2000

Stadiu dosar: Cercetare penala

Inculpati: necunoscuti

12. Dosar penal nr. 53/P/2017 Parchetul de pe langa Inalta Curte de Casatie si Justitie Directia Nationala Anticoruptie Pitesti

Obiect: infractiuni de abuz in serviciu art.13 din Legea 78/2000 raportat la art.297 alin 1 Cod penal

Stadiu dosar: Cercetare penala

Inculpati: necunoscuti

#### **10.8. Insolventa SSH Hidroserv SA**

Avand in vedere evolutia negativa a indicatorilor economico-financiari, Consiliul de Administratie al Hidroserv a cerut intrarea in insolventa a companiei, iar Judecatorul sindic, prin încheierea de ședință, pronunțată în data de 10.10.2016, în cadrul dosarului nr. 36365/3/2016, aflat pe rolul Tribunalului București – Secția a VII-a Civilă, a dispus deschiderea proceduri insolvenței conform prevederilor art. 71, alin.1 din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței si de insolventa cu păstrarea dreptului de administrare a societății si in baza art. 45 lit. d din Legea nr. 85/2014 a desemnat administrator judiciar C.I.T.R. FILIALA BUCURESTI S.P.R.L, raportat la art. 87 alin.1, lit. d din Legea nr. 85/2014.

Conform **Raportului pe Cauze** emis de Administratorul Judiciar mentionat mai sus, reprezentata de avocat Adrian Lotrean, principalele cauze ale intrarii in insolventa a SSH Hidroserv SA sunt:

- Datoriile istorice dobândite la momentul fuziunii prin contopire;

- Contractul colectiv de munca;
- Stocuri si creanțe neperformante;
- Deficiente de management;
- Structura ineficienta de personal;
- Pierderi generate ca urmare a executării obligațiilor de remediere a lucrărilor aflate în perioada de garanție;
- Modul de prestare a contractelor de mentenanta.

In cadrul sedintei Adunarii Generale a Actionarilor S.S.H. Hidroserv S.A. din data de 18.10.2016 a fost desemnat in calitate de Administrator Special al S.S.H. Hidroserv S.A. domnul **Sandu Marian Corneliu** (fost Presedinte al Consiliului de Administratie al Hidroserv), care urma a indeplini atributiile cu respectarea prevederilor si atributiilor stabilite prin Legea societatilor nr. 31/1990 si Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolventei si de insolventa.

In Buletinul Procedurilor de Insolventa nr. 10744 din data de 30.05.2017 a fost publicat Tabelul Preliminar al Creantelor actualizat dupa solutionarea contestatiilor la tabelul preliminar al creantelor, in care au fost înscrise creanțe admise și admise sub condiție suspensivă în valoare totală de 1.758.484,58 lei. Creanțele sub condiție suspensivă în valoare de 1.742.229,49 lei au fost inscrise in categoria creantelor suspensive fara drept de vot iar creanta de 16.255,09 lei a fost inscrise in categoria creantelor cu drept de vot.

In cadrul Adunarii Generale a Actionarilor Societatii de Servicii Hidroenergetice Hidroserv S.A. din data de 16.03.2017, ca urmare a renuntarii de catre dl. Marian Sandu la mandatul acordat ( desi luna martie 2017 a fost prima luna cu profit de la intrarea in insolventa), a fost desemnat dl. **Adrian Ion Moldoveanu** în calitate de Administrator Special (fost membru in Consiliul de Administratie al Hidroserv) care sa isi îndeplineasca atributiile cu respectarea prevederilor si atributiilor stabilite prin Legea societatilor nr. 31/1990 si Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolventei si de insolventa. Contractul de mandat a inclus, pe langa mandatul reprezentarii Hidroserv in relatia cu tertii si indeplinirea unor obiective concrete in procesul insolventei cerute expres prin notificare scrisa de Administratorul Judiciar C.I.T.R. FILIALA BUCURESTI S.P.R.L. In data de 26.05.2017 Adunarea Generale a Actionarilor Societatii de Servicii Hidroenergetice Hidroserv S.A a numit un nou Administrator Special, fost angajat al Hidroserv, fost Director Adjunct de Productie al Sucursalei Hateg al SPEEH Hidroelectrica SA, dl. **Valeriu Babau**. In data de 29.09.2017 Adunarea Generale a Actionarilor Societatii de Servicii Hidroenergetice Hidroserv S.A a numit un nou Administrator Special, respectiv pe d-na **Olteanu Manuela Petronela**, cu un Contract de mandat valabil pana la data primirii notificarii inchiderii procedurii in insolventa, sau pana la producerea oricareia dintre conditiile de incetare prevazute la punctele 8 si 9 din contract.

Avand in vedere progresele lente in ceea ce priveste implementarea masurilor de eficientizare a activitatii a Hidroserv SA , prin Decizia nr. 1085/23.08.2017 Directoratul Hidroelectrica SA a numit o comisie cu o arie de competenta cat mai larga, ( ex. resurse umane, financiar, juridic, mentenanta si administrarea partimoniului) pentru a efectua analiza raportului Administratorului Special al Hidroserv SA.

Prin Sentinta Civila nr. 658/07.02.2018, pronuntata in dosarul nr. 31485/3/2017, judecatorul sindic, la solicitarea Administratorului Judiciar al Hidroserv SA, a ridicat dreptul de administrare al Hidroelectrica asupra debitoarei Hidroserv SA.



## 11. Posibile evolutii

Dintre posibilele evolutii pentru urmatoarele 3 – 6 luni, cu impact important pentru activitatea Societatii, dar fara a ne limita la acestea, enumeram urmatoarele :

- **Debitul ecologic**

La nivelul Ministerului Mediului si Autoritatii Nationale Apele Romane exista o propunere de act legislativ ce urmeaza a fi promovata prin Hotarare de Guvern in perioada urmatoare, care se refera la metodologia de calcul a debitului ecologic ce urmeaza a fi asigurat de catre toti utilizatorii de apa din raurile interioare din Romania. In urma discutiilor purtate intre reprezentantii Ministerului Mediului, ANAR si INHGA si reprezentantii Hidroelectrica, a rezultat un impact major cu posibile pierderi financiare importante estimate la nivelul a zecilor de milioane de Euro anual. Hidroelectrica si-a expus punctul de vedere si anume ca nu poate accepta aceste debite ecologice fara a exista o compensare a pierderilor estimate si a informat ministerul de resort in acest sens. Ministerul Energiei trebuie sa avizeze acesta metodologie de calcul ce urmeaza a fi promovata prin Hotarare de Guvern.

- **Marirea redeventelor pentru amenajarile hidroenergetice aflate in concesiune.**

S-a constiuit o comisie de lucru la nivelul Ministerului Energiei ca urmare a masurilor impuse de catre Curtea de Conturi cu privire la renegocierea redeventei pentru amenajarile hidroenergetice aflate in concesiune la Hidroelectrica. In acest sens urmeaza sa aiba loc o negociere intre reprezentantii Ministerului Energiei si reprezentantii Societatii Hidroelectrica. Cresterea acestei redeventa ar putea impacta situatiile financiare dar nu avem in prezent un ordin de marime pentru a putea estima impactul noilor redevente in situatiile financiare ale Societatii, urmand sa revenim cu informare cu privire la negocierea ce va avea loc.

- **Concluziile rapoartelor cu privire la continuare/abandon/conservare a activelor cu functiuni complexe, aflate in analiza in acest moment.**

Pentru respectarea calendarului prezentat in cadrul Comisiei IPO cu privire la pasii ce trebuie urmati pentru clarificarea situatiei obiectivelor cu functiuni complexe, este necesara analizarea cu celeritate a propunerilor inaintate de conducerea Societatii si adoptarea unor decizii clare in toate forurile de conducere ale Hidroelectrica, decizii absolut necesare a fi luate in cursul acestui an, pentru a putea demara procesul de listare in cursul anului 2019.

- **Autorizatia de construire pentru amenajarea hidroenergetica Bumbesti –Livezeni a fost anulata prin sentinta definitiva data de Curtea de Apel in data de 14.12.2017.**

Investitia Hidroelectrica in acest proiect se ridica la suma de 1.017 mil lei din care, suma de 715 mil lei a fost deja cheltuita. In urmatoarea perioada, desi am demarat actiunea de contestatie in anulare si actiunea de revizuire a hotararii instantei de recurs, vom intreprinde demersurile necesare pentru a obtine o noua autorizatie de construire necesara finalizarii investitiei.

- **Hidroserv**

Avand in vedere ca planul de restructurare al personalului a fost demarat in mandatul ultimului administrator special desemnat de catre Hidroelectrica in data de 29.09.2017, fiind astfel inregistrate intarzieri semnificative in actiunile absolut necesare restructurarii activitatii Hidroserv si a faptului ca a fost ridicat dreptul de administrare al debitoarei Hidroserv SA prin Sentinta Civila nr. 658/07.02.2018, pronuntata in dosarul nr. 31485/3/2017, avem create premisele unei evolutii incerte cu privire la activitatea de mentenanta realizata prin intermediul Hidroserv.

In consecinta, Hidroelectrica a demarat o serie de analize interne cu privire la optiunile de asigurare a continuitatii activitatii de mentenanta, inclusiv a variantei de internalizare totala sau partiala a acestei activitati. In perioada urmatoare vom prezenta rezultatul analizelor si variantele de lucru, necesare asigurarii continuitatii activitatii de mentenanta.

**Presedinte Directorat**

**Membru Directorat**

**Membru Directorat**

**Bogdan Nicolae BADEA**

**Marian BRATU**

**Bogdan SOSOACA**

