



**HIDROELECTRICA**

**RAPORT AL CONSILIULUI DE SUPRAVEGHERE**  
**Semestrul I 2019**

## Cuprins

<b>1.Guvernanta Corporativa .....</b>	<b>3</b>
<b>2.Activitatea de producere a energiei electrice .....</b>	<b>5</b>
<b>3.Activitatea de UCCH, mentenanță construcții și echipamente.....</b>	<b>7</b>
<b>4.Activitatea economico-financiară .....</b>	<b>11</b>
<b>5.Activitatea de trading/furnizare a energiei electrice.....</b>	<b>15</b>
<b>6.Activitatea de investiții .....</b>	<b>20</b>
<b>7.Activitatea de resurse umane .....</b>	<b>38</b>
<b>8.Activitatea de strategie și afaceri corporative .....</b>	<b>46</b>
<b>9.Activitatea de Comunicare, PR și CSR.....</b>	<b>50</b>
<b>10.Activitatea de Managementul Riscului și DPO .....</b>	<b>51</b>
<b>11.Activitatea de IT .....</b>	<b>54</b>
<b>12.Activitatea juridică .....</b>	<b>56</b>
<b>13.Activitatea de SSM, Mediu și SU .....</b>	<b>73</b>
<b>14.Activitatea de achiziții .....</b>	<b>76</b>
<b>15.Activitatea de administrare a patrimoniului .....</b>	<b>77</b>
<b>16.Control Intern .....</b>	<b>84</b>
<b>17.Posibile evoluții.....</b>	<b>87</b>

## **1. Guvernanta Corporativa**

*Conform art. 55 din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, modificata si completata prin OUG nr. 51/2013, OUG nr. 10 / 2015 si de Legea nr. 111 / 2016*

*(1) [...] Consiliul de supraveghere al întreprinderii publice prezintă semestrial, în cadrul adunării generale a acționarilor, un raport asupra activității de administrare, care include și informații referitoare la execuția contractelor de mandat ale [...] ale membrilor directoratului, detalii cu privire la activitățile operaționale, la performanțele financiare ale societății și la raportările contabile semestriale ale societății.*

In perioada 01.01.2019 -22.01.2019 membrii provizorii în Consiliul de Supraveghere au fost ( numiti prin hotararea AGA nr 27/12.09.2018):

1. Dna Andreea Ioana Lambru
2. Dl Gabriel Andronache
3. Dna Andreea Negru Ciobanu
4. Dl Liviu Nistoran
5. Dl Karoly Borbely
6. Dna Oana Truta
7. Dl Cristian Nicolae Stoina

In perioada 22.01.2019 -05.02.2019 membrii provizorii în Consiliul de Supraveghere au fost ( numiti prin hotararea AGA nr 1/18.01.2019):

8. Dna Andreea Ioana Lambru
9. Dl Gabriel Andronache
10. Dna Andreea Negru Ciobanu
11. Dl Liviu Nistoran
12. Dl Karoly Borbely
13. Dl Daniel Naftali
14. Dl Cristian Nicolae Stoina

Incepand cu data de 05.02.2019 au fost numiti, prin hotararea AGA nr 02/05.02.2019 membrii Consiliului de Supraveghere cu un mandat de 4 ani, în conformitate cu OUG 109/2011 cu modificari si completari:

1. Dna Andreea Ioana Lambru
2. Dl Mihai Mihalache
3. Dl Catalin Popescu
4. Dl Cristian Nicolae Stoina
5. Dl Karoly Borbely
6. Dna Carmen Radu
7. Dl Daniel Naftali

Dna Ioana Andreea Lambru a avut functia de Presedinte al Consiliului de Supraveghere Hidroelectrica in toata aceasta perioada.

In perioada analizata, au existat urmatoarele comitete consultative ale Consiliului de Supraveghere:

1. **Comitetul de Nominalizare si Remunerare**
2. **Comitetul de Audit**
3. **Comitetul de strategie si IPO**

### **1.1. Activitatea Consiliului de Supraveghere**

In perioada analizata, 01.01.2019-30.06.2019, au fost convocate si s-au tinut 17 sedinte ale Consiliului de Supraveghere din care 10 cu prezenta fizica la sediul societatii din Bucuresti si 6 tinute electronic, pentru luarea unor decizii urgente.

In data de 27.02.2019, Consiliul de Supraveghere aproba declansarea procedurii de selectie a membrilor Directoratului Hidroelectrica SA, conform prevederilor OUG nr. 109/2011, aprobata cu modificarile si completarile efectuate prin Legea nr. 111/2016 cu modificarile si completarile ulterioare. Procedura a fost derulata de catre Comitetul de Nominalizare si Remunerare cu sprijinul si asistenta de specialitate a unui expert independent specializat in recrutare resurse umane, selectat de societate (SC Pluri Consultants Romania SRL).

In data de 27.03.2019, Consiliul de Supraveghere avizeaza Bugetul de Venituri si Cheltuieli pe anul 2019. In cadrul aceleiasi sedinte hotaraste asupra diverselor obiective de investitii, aduse in discutie de catre conducerea executiva a companiei.

Incepand cu data de 10.06.2019, se numesc, in urma finalizarii procedurii de selectie a membrilor Directoratului Hidroelectrica conform prevederilor OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, aprobata cu modificari si completari de Legea nr 111/2016, dl. Bogdan Badea, dl Marian Bratu, dl Razvan Pataliu, dl Radu Pop si dl Cristian Vladoianu, cu o durata a mandatului de 4 ani. Dl Bogdan Nicolae Badea este numit si Presedinte al Directoratului.

In data de 16.04.2019, Consiliul de Supraveghere aproba demararea procedurii de achizitie si semnarea contractului de lucrari la cheie ce are ca obiect "Retehnologizarea AHE Vidraru".

Prin Hotararea nr. 52/03.07.2019, Consiliul de Supraveghere aproba Planul de administrare al SPEEH Hidroelectrica S.A. pentru perioada 2019-2023 si a Indicatorilor de performanta financiari si nefinanciari rezultati din acesta si negociati in data de 28.06.2019 cu Comisia de Negociere constituita prin Ordinul Ministrului Energiei nr 091/21.06.2019.

Comitetul de Audit a facut recomandari in perioada 01.01.2019-30.06.2019 cu privire la avizarea situatiilor financiare anuale Individuale si consolidate, intocmite conform cu OMFP 1802/2016 pentru exercitiul financiar 2018 precum si pentru avizarea Raportul de activitate al Departamentului de Audit Public Intern pe Trimestrul I 2019 si aprobarea obiectivelor de performanta ale Managerului Departamentului de Audit Public Intern pentru anul 2019. In data de 27.05.2019, Consiliul de Supraveghere avizeaza situatiile financiare individuale si consolidate, intocmite conform cu OMFP 1802/2016 pentru exercitiul financiar 2018 precum si Raportul consolidat al Directoratului pentru exercitiul financiar incheiat la 31.12.2018.



Prin hotărârea nr 34/27.05.2019 aproba Raportul Consiliului de Supraveghere pe anul 2018.

În continuare, Consiliul de Supraveghere al Hidroelectrica, cu componența mai sus prezentată, prezintă, în cadrul adunării generale a acționarilor, un raport, pe larg, asupra activităților desfășurate în cadrul societății pe perioada de mandat ianuarie- iunie 2019:

## 2. Activitatea de producere a energiei electrice

### 2.1. Caracterizare hidrologică

**ianuarie 2019** - Lună caracterizată în secțiunile amenajate hidroenergetic de pe apele interioare de hidrolicități în gama de la excedentă la deficitar, cu predominanță pentru deficitar după cum urmează:  
hidraulicități *excedentare* în amenajarea Siret (122,68%);  
hidraulicități *supranormale* în amenajarea Prut (110,41%);  
hidraulicități *normale* în amenajarea Herculane (95,47%);  
hidraulicități *subnormale* în amenajările Râul Alb (85,42%), Buzău (81,66%) și Jiu (80,28%);  
hidraulicități *deficitară* în amenajările Argeș (55,67%), Bistrița (75,99%), Cerna-Valea lui Iovan (46,42%); Dâmbovița (79,23%), Drăgan (63,41%), Lotru (44,46%), Olt (76,35%), Râul Mare (75,07%), Râul Târgului (57,81%), Rucienii (75,68%); Sebeș (51,83%) și Someș (64,04%).

**februarie 2019** - Lună caracterizată în secțiunile amenajate hidroenergetic de pe apele interioare de hidrolicități în gama de la excedentă la deficitar după cum urmează:  
hidraulicități *excedentare* în amenajarea Buzău (134,15%), Herculane (141,71%), Jiu (129,46%), Prut (120,27%), Râul Alb (169,16%); Rucienii (126,67%) și Siret (181,02%);  
hidraulicități *supranormale* în amenajările Drăgan (113,92%);  
hidraulicități *normale* în amenajările Bistrița (99,90%) și Olt (97,88%);  
hidraulicități *subnormale* în amenajările Râul Mare (87,83%) și Someș (84,68%);  
hidraulicități *deficitară* în amenajările Argeș (76,44%), Cerna-Valea lui Iovan (72,46%) Dâmbovița (73,02%), Lotru (50,39%), Râul Târgului (61,14%) și Sebeș (57,42%).

**martie 2019** - Lună caracterizată în secțiunile amenajate hidroenergetic de pe apele interioare de hidrolicități în gama de la excedentă la deficitar după cum urmează:  
hidraulicități *excedentare* în amenajarea Bistrița (153,48%), Drăgan (146,27%), Herculane (136,19%); Râul Alb (149,58%); Rucienii (123,96%) și Someș (155,78%);  
hidraulicități *supranormale* în amenajările Cerna-Valea lui Iovan (112,49%) și Jiu (113,36%);  
hidraulicități *normale* în amenajările Argeș (97,35%), Buzău (105,40%), Râul Mare (102,70%), Siret (99,33%);  
hidraulicități *subnormale* în amenajările Lotru (84,35%);  
hidraulicități *deficitară* în amenajările Dâmbovița (76,44%), Olt (79,70%), Prut (74,87%), Râul Târgului (68,05%) și Sebeș (66,29%).

**aprilie 2019** - Lună caracterizată în secțiunile amenajate hidroenergetic de pe apele interioare de hidrolicități în gama de la normal la deficitar după cum urmează:  
hidraulicități *supranormale* în amenajările Drăgan-Cris (119,74%); Someș (116,85%);  
hidraulicități *normale* în amenajările Argeș (93,99%); Lotru (94,43%); Râul Alb (91,08%); Râul Mare (96,21%);  
hidraulicități *subnormale* în amenajările Jiu (83,48%); Rucienii (88,72%); Sebeș (84,52%);

hidraulicități *deficiat* în amenajările Bistrita(76,77%); (Buzau(47,92%); Cerna-M.Tismana(77,1%); Dimbovita(72,53%); Herculane(71,43%); Olt(50,74%); 66,45%); Riul Târgului(68,62%); Siret(72,33%).

**mai 2019** - Lună caracterizată în secțiunile amenajate hidroenergetic de pe apele interioare de hidraulicități în gama de la excedentă la normal după cum urmează:

hidraulicități *excedent* în amenajările Bistrița(128,96%); Buzău(137,34%); Drăgan-Criș(137,02%); Herculane(121,26%); Jiu(125,46%); Olt(124,87%); Prut(231,04%); Râul Alb(152,03%); Râul Mare(122,19%); Ruieni(131,67%); Siret(164,4%);

hidraulicități *supranormale* în amenajarea Argeș(119,57%);

hidraulicități *normale* în amenajările Cerna-M.Tismana(97,2%); Dâmbovița(106,92%); Lotru(95,01%); Râul Târgului(108,67%); Sebeș(101,06%); Someș(102,34%).

**iunie 2019** - Lună caracterizată în secțiunile amenajate hidroenergetic de pe apele interioare de hidraulicități în gama de la excedentă la normal după cum urmează:

hidraulicități *excedent* în amenajările Bistrița(135,66%); Buzău(165,72%); Cerna-M.Tismana(132,45,2%); Dâmbovița(125,11%); Drăgan-Criș(129,9%); Herculane(157,05%); Prut(150,21%); Siret(132,12%);

hidraulicități *supranormale* în amenajările Argeș(117,24%); Râul Alb(117,65%); Râul Mare(117,13%);

hidraulicități *normale* în secțiunea Jiu(105,83%); Olt(108,12%); Râul Târgului(103,47%); Ruieni(96,54%); Someș(103,03%);

hidraulicități *subnormale* Lotru(80,08%); Sebes(87,52%).

Fluviul Dunărea		ian 2019	feb 2019	mar 2019	apr 2019	mai 2019	iun 2019
Q mediu afluent	mc/ s	4.077	5.749	5.806	5.217	7436	8.864
Q mediu afluent multianual lunar	mc/ s	5.010	4.960	6.800	7.930	7500	6.370
Hidraulicitate	%	81,39	115,91	85,39	65,79	99,15	139,16
caracterizare hidraulicitate		<i>subnormală</i>	<i>supranormală</i>	<i>subnormală</i>	<i>deficitară</i>	<i>normală</i>	<i>excedentă</i>

#### **Gestionarea rezervelor de energie din marile acumulări**

Gestionarea rezervei energetice s-a făcut în condițiile de hidraulicitate prezentate, având în vedere încadrarea în programele convenite lunar cu ANAR și încadrarea în programul de iarnă aprobat prin HG773/27.09.2018. De asemenea s-a avut în vedere refacerea rezervei energetice în marile acumulări în concordanță graficele dispecer la început de an hidrologic.

#### **2.2. Situația Certificatelor Verzi**

A fost întocmită și transmisă la Transelectrica documentația lunară privind obținerea de certificate verzi de către centralele din patrimoniu acreditate:

Luna	Certificate estimate	Certificate pt. tranzactionare	Certificate amânate
ian 2019	7.609	7.612	0
feb 2019	10.357	10.357	0



mar 2019	13.030	13.029	0
apr 2019	15.491	15.491	0
mai 2019	24.054	24.054	0
iun 2019	18.964	18.965	0
ian-iun	89.506	89.508	0

Suplimentar a fost aprobată o cantitate de 1.644 certificate verzi pentru tranzacționare lunar (9.864 certificate verzi pentru anul 2019) reprezentând certificatele verzi amânate începând cu iulie 2013.

Valorificarea Certificatelor Verzi este făcută de Direcția Trading Furnizare prin Serviciul Furnizare.

### 3. Activitatea de UCCH, mentenanță construcții și echipamente

#### 3.1. Activitatea de UCCH

Hidroelectrica SA este cel mai important deținător de construcții hidroenergetice din țara noastră. Partea de construcții reprezintă peste 80% din totalul activelor de producere a energiei electrice ale SPEEH Hidroelectrica SA. Activitatea de UCCH asigură managementul tehnic pentru siguranța în exploatarea a construcțiilor hidrotehnice aflate în administrarea societății. Sistemul de UCCH Hidroelectrica este organizat, în conformitate cu cerințele Legii pe două nivele ierarhice distincte și anume: la nivelul Hidroelectrica executiv și la nivelul Sucursalelor Hidrocentrale.

#### 3.2. Activitatea de mentenanță construcții

##### CADRUL LEGISLATIV

Activitatea de mentenanță construcții se desfășoară cu respectarea cadrului legislativ prevăzut pentru mentenanță și construcții, principalele acte normative fiind:

- *Ordinul nr. 845/2017* pentru aprobarea Regulamentului de organizare a activității de mentenanță;
- *Legea 10/1995* privind calitatea în construcții.

##### PROGRAM MENTENANȚĂ CONSTRUCȚII 2019

În cadrul Programului de mentenanță construcții, din punct de vedere al asigurării disponibilității capacităților de producere, al siguranței în funcționarea amenajărilor hidroenergetice, al respectării cerințelor legale, lucrările de mentenanță construcții au fost structurate după cum urmează:

- **Lucrări de întreținere curentă- tip OPEX**  
Lucrări de tip OPEX sunt lucrări de mentenanță curentă ce constau în lucrări de întreținere ce se execută ciclic la lucrările de construcții constând în defrișări, decolmatări, curățire luciuri apă și lucrări de intervenții la construcții ce au ca scop readucerea în stare de funcționare normală a construcțiilor. Lucrările de intervenții la construcții se supun exigențelor legii 10/1995 privind calitatea în construcții și sunt caracterizate prin necesitatea efectuării unor expertize, proiecte tehnice și obținerea unor avize și autorizații. Valoare estimată a lucrărilor pe OPEX este de 23,69 milioane lei.
- **Lucrări de mentenanță corectivă**  
Lucrări de mentenanță pentru remedierea defecțiunilor apărute cu ocazia situațiilor de urgență, precum și pentru execuția lucrărilor suplimentare apărute ca necesare pe parcursul execuției lucrărilor planificate. Acestea au fost cuprinse ca valori estimate în categoria de lucrări tip OPEX – 2,35 milioane lei.

➤ **Lucrări de intervenții la construcții hidrotehnice- tip CAPEX**

Lucrări de mentenanță construcții ce constau în lucrări de intervenții la construcții cu caracter complex având valoarea estimată de 9,18 milioane lei, incluse în categoria de lucrări tip CAPEX. Acest tip de lucrări intră integral sub exigenta Legii 10/1995 privind calitatea în construcții și necesită efectuarea unor expertize, proiecte tehnice, obținerea unor avize și autorizații, precum și realizarea lucrărilor de către firme atestate pentru execuția de lucrări de construcții ceea ce determină un grad de incertitudine asupra perioadei propuse de realizare.

**3.3. Activitatea de mentenanță echipamente**

Pentru anul 2019 a fost întocmit programul de mentenanță echipamente, pe baza propunerilor sucursalelor Hidroelectrica, în valoare de 180 milioane lei, din care valoarea estimată a lucrărilor de mentenanță echipamente ce urmează a fi executate cu SSH Hidroserv este de 149,73 milioane lei.

Repartizarea acestor valori pe executanți se prezintă astfel:

- 149,73 milioane lei cu SSH Hidroserv din care 22,8 milioane lei lucrări contractate și neexecutate sau executate parțial în anul 2018 și care se continuă în 2019;
- 24,65 milioane lei executanți terți;
- 5,62 milioane lei forțe proprii.

Pentru anul 2019 prin programul anual de mentenanță echipamente sunt programate a se executa un număr de 4.506 lucrări de mentenanță, fiind repartizate pe executanți astfel:

- 4.137 lucrări cu SSH Hidroserv;
- 369 lucrări cu executanți terți.

La data de 30.06.2019 au fost contractate cu SSH Hidroserv lucrări în valoare de 146,16 milioane lei, reprezentând 97,6% din programatul anului 2019. Au fost contractate echipamente/ lucrări cu executanți terți în valoare de 16,08 milioane lei.

Situația realizării lucrărilor de mentenanță echipamente la data de 30.06.2019:

În primele 6 luni al anului 2019 au fost programate a se executa lucrări de mentenanță la echipamente în valoare de 67,1 milioane lei, fiind realizate la 30.06.2019 lucrări de mentenanță la echipamente în valoare de 56,75 milioane lei. Lucrările de mentenanță corectivă realizate în primele 6 luni ale anului 2019 au fost în valoare de 12,62 milioane lei (din care 1,46 milioane lei lucrări suplimentare) dintr-un estimat anual de 25,8 milioane lei.

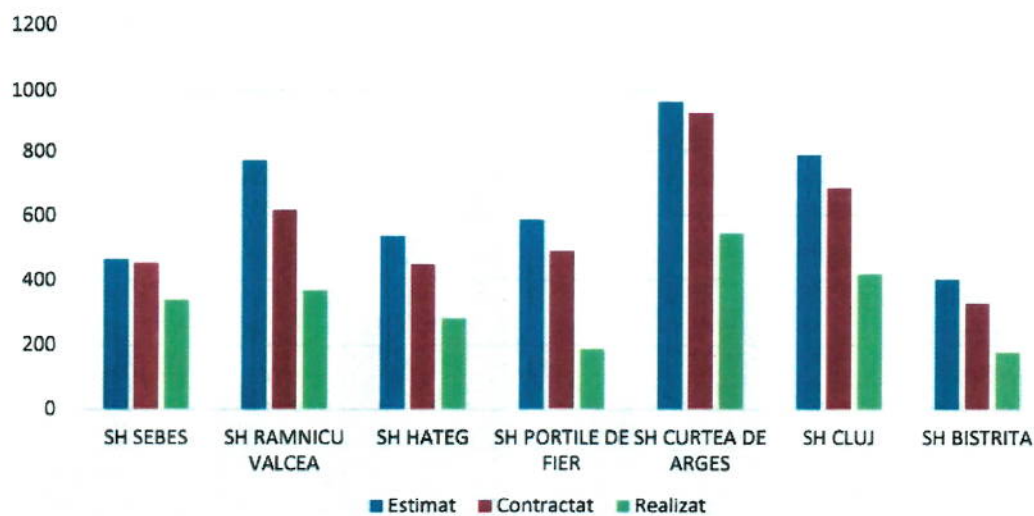
Pentru primele 6 luni 2019 cu SSH Hidroserv SA au fost programate a se executa un număr de 2.414 tipuri de lucrări, fiind realizate un număr de 2.141 tipuri de lucrări, reprezentând 89% din programat.

Cu execuțanții terți au fost realizate lucrări de mentenanță în valoare de 6,69 milioane lei.

**Realizări mentenanță echipamente -- stadiu fizic - grafic**

NR. CRT.	SUCURSALA	NUMĂR LUCRĂRI ESTIMATE CONFORM PAM 2019	NUMĂR LUCRĂRI CONTRACTATE	NUMĂR LUCRĂRI REALIZATE LA 30.06.2019	PROCENT REALIZARE
1	SH SEBEȘ	464	452	339	73%
2	SH RÂMNICU VÂLCEA	771	614	367	48%
3	SH HAȚEG	535	448	282	53%
4	SH PORȚILE DE FIER	586	488	188	32%
5	SH CURTEA DE ARGEȘ	962	923	543	56%
6	SH CLUJ	786	683	418	53%
7	SH BISTRIȚA	400	326	178	45%
8	EXECUTIV	2	2	2	100%
<b>TOTAL</b>		<b>4506</b>	<b>3934</b>	<b>2317</b>	<b>51%</b>

#### Stadiu fizic - Program anual de mentenanță 2019

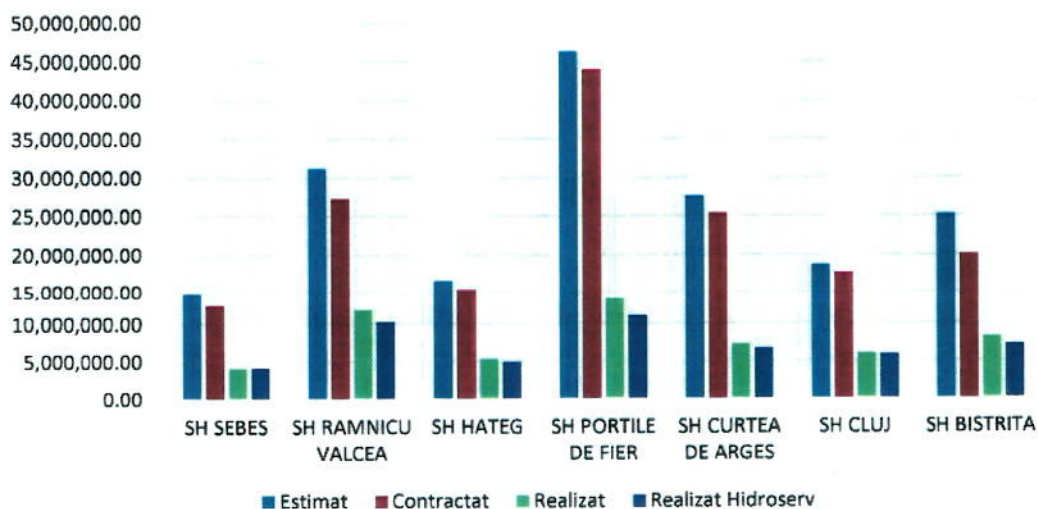


#### Realizări valorice mentenanță echipamente



NR. CRT.	SUCURSALA	VALOARE LUCRĂRI ESTIMATE CONFORM PAM 2019		VALOARE LUCRĂRI CONTRACTATE		VALOARE LUCRĂRI REALIZATE LA 30.06.2019	
		TOTAL	DIN CARE HIDROSERV	TOTAL	DIN CARE HIDROSERV	TOTAL	DIN CARE HIDROSERV
1	SH SEBEȘ	14.748.989,38	14.420.364,38	12,537,892	12,499,167	4.151.515,78	4.117.718,01
2	SH RÂMNICU VÂLCEA	31.088.852,37	25.995.057,37	27,268,563	25,728,265	12.011.514,24	10.148.976,85
3	SH HAȚEG	16.507.281,79	15.698.746,79	15,329,044	15,298,144	5.235.011,70	4.902.329,75
4	SH PORȚILE DE FIER	46.231.909,28	30.389.107,89	43,944,842	31,433,787	13.884.847,60	11.133.371,82
5	SH CURTEA DE ARGEȘ	27.551.752,34	25.984.550,78	25,407,968	24,920,825	7.270.092,18	6.711.544,74
6	SH CLUJ	18.643.381,83	17.324.273,92	17,618,749	17,536,275	5.987.728,86	5.848.460,3
7	SH BISTRIȚA	25.218.633,08	19.922.870,86	20,126,106	18,745,763	8.207.979,53	7.204.237,90
8	EXECUTIV	9.200,00	0,00	9.200,00	0,00	4.380,00	0,00
<b>TOTAL</b>		<b>180.000.000,07</b>	<b>149.734.971,99</b>	<b>162,241,084</b>	<b>146,162,227</b>	<b>56.753.069,89</b>	<b>50.066.639,43</b>

#### Realizări valorice - Program anual de mentenanță 2019

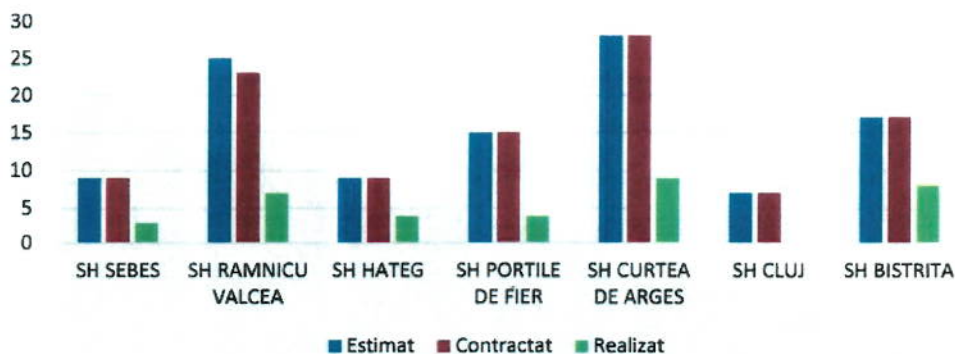


Din punct de vedere al lucrărilor cu capitalizare (CAPEX) până la 30.06.2019 au fost realizate lucrări în valoare de 13,07 milioane lei.

În programul anual de mentenanță echipamente au fost programate revizii la un număr de 110 hidroagregate, în primele 6 luni fiind contractate 108 dintre acestea. La 30.06.2019 au fost finalizate 35 lucrări de mentenanță la hidroagregate, 16 fiind în curs de finalizare.

NR. CRT.	SUCURSALA	Lucrări de mentenanță la Hidroagregate					
		ESTIMATE		CONTRACTAT		REALIZAT	
		Număr	Valoare	Număr	Valoare	Număr	Valoare
1	SH SEBEȘ	9	4.643.150	9	3.816.534	3	1.163.568,95
2	SH RÂMNICU VÂLCEA	25	6.724.838	23	5.938.700	7	1.680.646,22
3	SH HAȚEG	9	5.887.756	9	5.886.951	4	1.603.253,40
4	SH PORȚILE DE FIER	15	8.097.545	15	8.521.597	4	2.253.914,51
5	SH CURTEA DE ARGEȘ	28	11.993.779	28	11.921.210	9	2.550.529,41
6	SH CLUJ	7	3.631.360	7	2.656.040	0	0,00
7	SH BISTRITA	17	9.491.324	17	9.440.272	8	3.190.473,75
<b>TOTAL</b>		<b>110</b>	<b>50.469.752</b>	<b>108</b>	<b>48.181.304</b>	<b>35</b>	<b>12.442.386,24</b>

Lucrări de mentenanță la Hidroagregate



De menționat este faptul că până la data de 30.06.2019, au fost executate toate lucrările de mentenanță necesare funcționării în condiții de siguranță a instalațiilor hidroenergetice.

#### 4. Activitatea economico-financiară

Rezultatele financiare realizate în perioada ianuarie - iunie 2019, față de aceeași perioadă a anului 2018 se prezintă astfel:

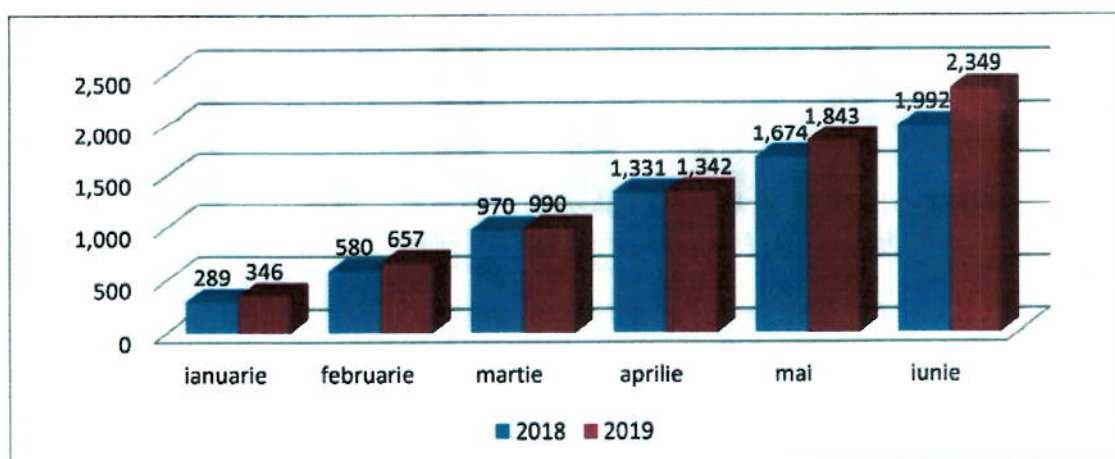
	RON		
Denumire indicatori	ian-iunie 2018	ian-iunie 2019	Variație % 2019/2018
Cifra de afaceri, din care:	1.992.156.856	2.349.257.143	17,93%
- energie electrică vândută	1.787.435.674	2.083.466.114	16,56%
Venituri din exploatare	1.998.953.833	2.366.009.894	18,36%
Cheltuieli de exploatare, din care:	868.203.802	954.273.961	9,91%



-cheltuieli cu personalul	190.587.003	191.420.574	0,44%
-ajustări de valoare privind imobilizarile	327.052.723	368.942.214	12,81%
-cheltuieli cu apa uzinată	212.446.291	209.641.033	-1,32%
<b>Rezultat din exploatare</b>	<b>1.130.750.031</b>	<b>1.411.735.933</b>	<b>24,85%</b>
Venituri financiare	31.816.663	62.201.286	95,50%
Cheltuieli financiare	1.169.729	8.646.807	639,21%
<b>Rezultat financiar</b>	<b>30.646.934</b>	<b>53.554.479</b>	<b>74,75%</b>
Venituri totale	2.030.770.496	2.428.211.180	19,57%
Cheltuieli total	869.373.531	962.920.768	10,76%
<b>Rezultat brut</b>	<b>1.161.396.965</b>	<b>1.465.290.412</b>	<b>26,17%</b>
EBIT	1.130.750.031	1.411.735.933	24,85%

#### Cifra de afaceri netă

Cifra de afaceri realizată în prima jumătate a anului 2019 a fost de 2.349 milioane lei, cu 357 milioane lei mai mare decât în aceeași perioadă a anului 2018, însemnând o creștere de 17.93%.



#### Venituri din exploatare

Veniturile din exploatare în perioada ianuarie - iunie 2019 în valoare de 2.366,01 milioane lei au fost realizate în următoarea structură:

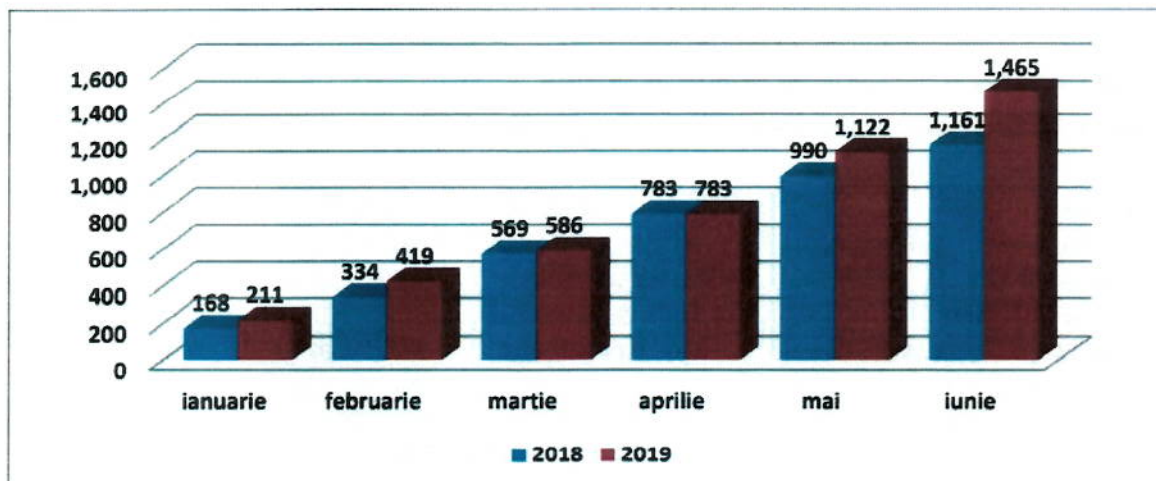
	UM	lei
<b>Venituri din exploatare</b>		<b>ian-iunie 2019</b>
a) Total energie electrică livrată	mil lei	2.083,47
b) Servicii de sistem la Transelectrica (reglaj secundar frecvență/putere, rezerve putere, asigurarea puterii reactive și reglarea tensiunii)	mil lei	234,64
c) Servicii transport (TG)	mil lei	28,46
e) Alte venituri din exploatare	mil lei	19,45
<b>Veniturile din exploatare realizate</b>	mil lei	<b>2.366,01</b>



Rezultatul financiar			lei
	ian - iunie 2018	ian - iunie2019	variatie 2019 vs. 2018
<b>Venituri financiare</b>	<b>31.816,663</b>	<b>62.201,286</b>	<b>95%</b>
Dobânzi	20.719.671	46.329.670	124%
Curs valutar	767.549	2.769.435	261%
Alte venituri financiare (certif. verzi)	10.329.443	13.102.181	27%
<b>Costuri Financiare</b>	<b>1.169.729</b>	<b>8.646.807</b>	<b>639%</b>
Dobânzi	231.607	-42.336	-118%
Curs valutar	938.122	8.689.144	826%
<b>Rezultat financiar</b>	<b>30.646,934</b>	<b>53.554,479</b>	<b>75%</b>

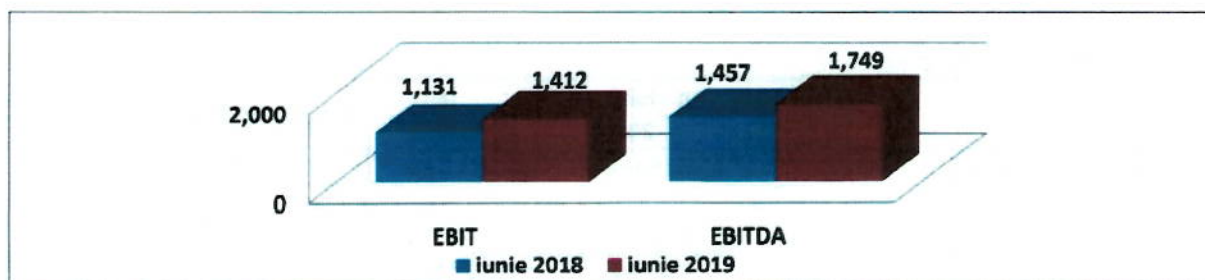
#### Rezultatul brut

Profitul brut în perioada ianuarie - iunie 2019 a fost de 1.465 milioane lei, cu 304 milioane lei mai mare decât profitul brut realizat în perioada similară a anului 2018, reprezentând o creștere de 26.17%.



#### EBITDA și EBIT

În perioada ianuarie - iunie 2019, valorile EBIT și EBITDA, comparativ cu aceeași perioadă a anului 2018, se prezintă astfel:



#### Trezoreria netă

Trezoreria netă la iunie 2019 înregistrează o îmbunătățire de 757 milioane lei față de iunie 2018, respectiv o creștere de 25,88%.

	<i>milioane lei</i>	
Specificatie	iun.18	iun.19
Casă și conturi la bănci	2.924	3.681
Linii de Credit pe termen scurt	0	0
Trezoreria netă	2.924	3.681

#### Situația datoriilor la data de 30.06.2019 vs. 30.06.2018

Evoluția și structura datoriilor în această perioadă se prezintă astfel:

	RON	
Denumire indicator	iunie 2018	iunie 2019
Datorii pe termen scurt din care:	1.452.642.192	2.322.783.741
Dividende de plată	1.134.411.087	1.598.679.810
Impozit pe profit	80.246.985	385.111.107
Datorii comerciale și alte datorii	237.984.120	338.992.823
Datorii pe termen lung, din care:	710.258.638	896.933.154
Impozit pe profit amânat	572.446.605	804.598.660

**Valoarea datoriilor restante și nelitigioase la 30.06.2019 este de 0 lei.**

#### Taxe și impozite

Societatea este unul dintre cei mai mari plătitori de taxe și impozite din România. În perioada ianuarie - iunie 2019 a înregistrat taxe și impozite către bugetul de stat în valoare de 807.1 milioane lei, așa cum rezultă din tabelele de mai jos:

	ian - iun 2019
Taxe, Contribuții și Vărsăminte de natură salarială	Valoare (lei)
Contribuții și alte vărsăminte aferente salariilor acordate	70.819.884
Impozit salarii	12.047.561
Impozit reținut la surse	67.011



ian - iun 2019	
Alte taxe si impozite către bugetul de stat	Valoare (lei)
TVA de plată	80.230.594
Impozit pe profit	473.156.285
Impozit pe profit amânat	127.597.333
Redevență	2.172.899
<b>Alte taxe</b>	<b>41.038.279</b>

TOTAL taxe și impozite constituite pentru plată la bugetul de stat: **807.129.846**

*La toate acestea se adaugă și taxa pe apa uzinată, unica în Uniunea Europeană ca mod de calcul și ca pondere în costul de producție:*

ian - iun 2019	
Taxa pe apa uzinată platită Apelor Române	Valoare (lei)
Cheltuieli privind apa uzinată	209.641.033

## 5. Activitatea de trading/furnizare a energiei electrice

### 5.1. Serviciul Vânzare Energie Electrică

Tranzacționarea energiei electrice pe platformele administrate de OPCOM are în vedere mai mulți factori ce țin de strategia de tranzacționare, evoluția prețurilor din piață, momentul ofertării, gradul de umplere util a lacurilor, debitul Dunării și al râurilor interioare, analiza strategiei de contractare a principalilor concurenți, etc. În perioada analizată, Serviciul Vânzare Energie Electrică a întocmit și a transmis spre aprobare oferte conținând produse structurate (bandă și vârf) cu livrare în anul 2019, 2020 și 2021 având astfel expunere pe următoarele platformele OPCOM destinate vânzării de energie electrică, într-un mod transparent și nediscriminatoriu:

- a. Piața centralizată a contractelor bilaterale de energie electrică - modalitatea de tranzacționare prin licitație extinsă și prin negociere continuă (PCCB-LE și PCCB-NC)
  - b. Piața centralizată cu negociere dublă continuă a contractelor bilaterale de energie electrică (OTC)
- A. În perioada 01.01.2019-30.06.2019 Hidroelectrică S.A. a avut următoarea prezență pe Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale modalitatea de tranzacționare prin licitație extinsă, cantitatea totală ofertată spre vânzare fiind de 5.221,4 GWh.

DATA LICITAȚIEI	PROFIL	PRODUS	PERIOADA LIVRARE	CANTITATE [GWh]
08.02.2019	BANDĂ	AN 2021	01.01.2021-31.12.2021	43.8
08.02.2019	VÂRF	AN 2021	01.01.2021-31.12.2021	20.88
20.02.2019	BANDĂ	AN 2021	01.01.2021-31.12.2021	43.8
20.02.2019	VÂRF	AN 2021	01.01.2021-31.12.2021	20.88
01.03.2019	VÂRF	AN 2020	01.01.2020-31.12.2020	104.8



04.03.2019	VÂRF	AN 2020	01.01.2020-31.12.2020	104.8
13.03.2019	VÂRF	AN 2021	01.01.2021-31.12.2021	104.4
13.03.2019	BANDĂ	AN 2021	01.01.2021-31.12.2021	219
14.03.2019	VÂRF	AN 2021	01.01.2021-31.12.2021	104.4
14.03.2019	BANDĂ	AN 2021	01.01.2021-31.12.2021	219
19.03.2019	VÂRF	AN 2020	01.01.2020-31.12.2020	125.76
20.03.2019	BANDĂ	Q2 2019	01.04.2019-30.06.2019	109.2
20.03.2019	VÂRF	AN 2020	01.01.2020-31.12.2020	104.8
21.03.2019	BANDĂ	APRILIE 2019	01.04.2019-30.04.2019	36

DATA LICITAȚIEI	PROFIL	PRODUS	PERIOADA LIVRARE	CANTITATE [GWh]
25.03.2019	VÂRF	AN 2021	01.01.2021-31.12.2021	41.76
26.03.2019	BANDĂ	MAI 2019	01.05.2019-31.05.2019	37.2
04.04.2019	BANDĂ	MAI 2019	01.05.2019-31.05.2019	37.2
11.04.2019	BANDĂ	Q2 2020	01.04.2020-30.06.2020	109.2
16.04.2019	BANDĂ	AN 2020	01.01.2020-31.12.2020	83.84
19.04.2019	BANDĂ	AN 2020	01.01.2020-31.12.2020	439.2
22.04.2019	BANDĂ	Q2 2020	01.04.2020-30.06.2020	109.2
24.04.2019	BANDĂ	AN 2021	01.01.2021-31.12.2021	262.8
16.05.2019	BANDĂ	Q2 2020	01.04.2020-30.06.2020	65.52
24.05.2019	BANDĂ	AN 2020	01.01.2020-31.12.2020	439.2
31.05.2019	BANDĂ	AN 2021	01.01.2021-31.12.2021	219
04.06.2019	BANDĂ	AN 2020	01.01.2020-31.12.2020	439.2
05.06.2019	BANDĂ	Q2 2020-Q1 2021	01.04.2020-31.03.2021	219
07.06.2019	BANDĂ	IUL 2019	01.07.2019-31.07.2019	18.6
12.06.2019	BANDĂ	AN 2020	01.01.2020-31.12.2020	878.4
26.06.2019	BANDĂ	AN 2020	01.01.2020-31.12.2020	351.36
27.06.2019	BANDĂ	Q2 2020	01.04.2020-30.06.2020	109.2
<b>TOTAL</b>				<b>5.221,4</b>

Cantitățile tranzactionate în perioada 01.01.2019-30.06.2019 pe PCCB-LE și PCCB-NC au însumat 3.613,72 GWh reprezentând livrări în anii 2020 și 2021 necesare Hidroelectrica S.A. pentru realizarea nivelului de contractare stabilit, aferent vânzării producției proprii. Valoarea totală a tranzacțiilor a fost de 1.012,394 mil. lei.

**B.** De asemenea, Hidroelectrica S.A. a avut o prezență zilnică pe Piața centralizată cu negociere dublă continuă a contractelor bilaterale de energie electrică (OTC). Lichiditatea ridicată a acestei piețe, precum și participarea activă a celorlalți participanți pe OTC a permis obținerea unor performanțe deosebite în valorificarea oportunităților de tranzactionare.

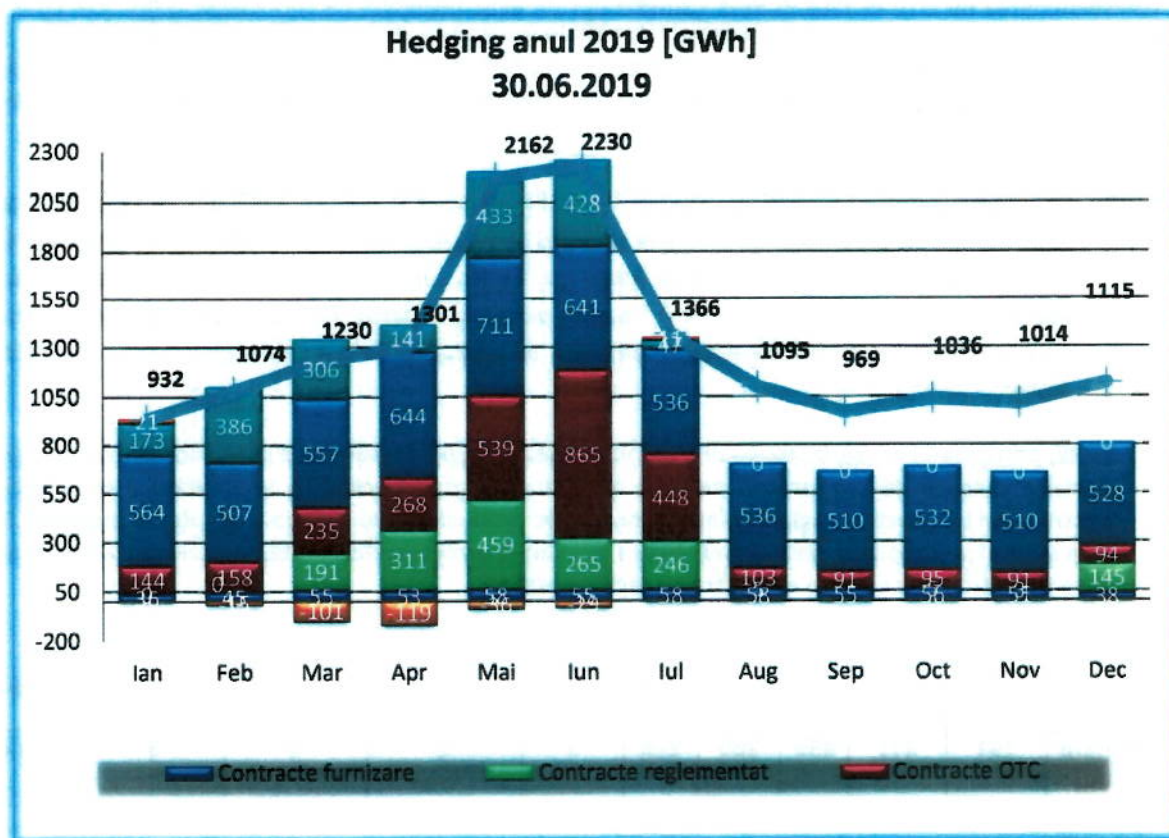
Tranzacționarea pe OTC se face în baza contractelor tip EFET încheiate de HIDROELECTRICA S.A. cu alți participanți înscrși la piață, numărul contractelor aflate în derulare la data de 30.06.2019 fiind de 35. Cantitatea totală vândută de către Hidroelectrica S.A. în perioada ianuarie-iunie 2019 pe OTC a fost de 1.913,94 GWh, reprezentând livrări în anul 2019, iar valoarea totală a tranzacțiilor a fost de 396,37 mil. lei.

- B. Ca urmare a aprobării OUG nr. 114/28.12.2018, publicată în MO nr. 1116 din 29.12.2018, s-au adus modificări și completări la Legea energiei și a gazelor naturale nr. 123/2012, publicată în MO Partea I, nr. 485 din 16.07.2012. Astfel art. 22 din Legea nr. 123/2012 s-a completat cu un nou alineat având următorul cuprins: " pentru perioada 1 martie 2019-28 februarie 2022, pentru clienții casnici furnizarea de energie electrică se realizează în condiții reglementate, de către ANRE".

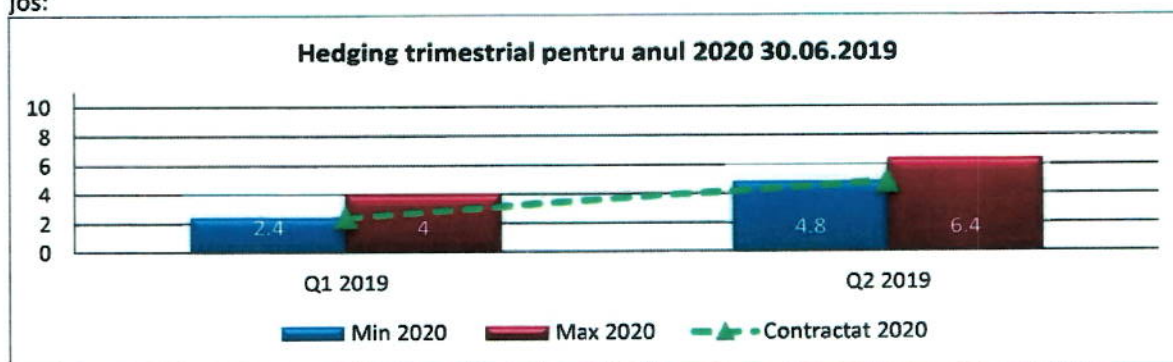
ANRE, prin ordinul nr. 10/01.02.2019 a aprobat "Metodologia de stabilire a prețurilor pentru energia electrică vândută de producători pe bază de contracte reglementate și a cantităților de energie electrică din contractele reglementate încheiate de producători cu furnizorii de ultimă instanță". În baza acestei metodologii, pentru anul 2019 s-au stabilit următoarele cantități de energie vândute de către Hidroelectrica pe baza de contracte reglementate:

Lună	martie	aprilie	mai	iunie	iulie	august	septembrie	octombrie	noiembrie	decembrie	Total
Cantitate (GWh)	191	311	459	265	246	5	5	5	3	145	1636.5

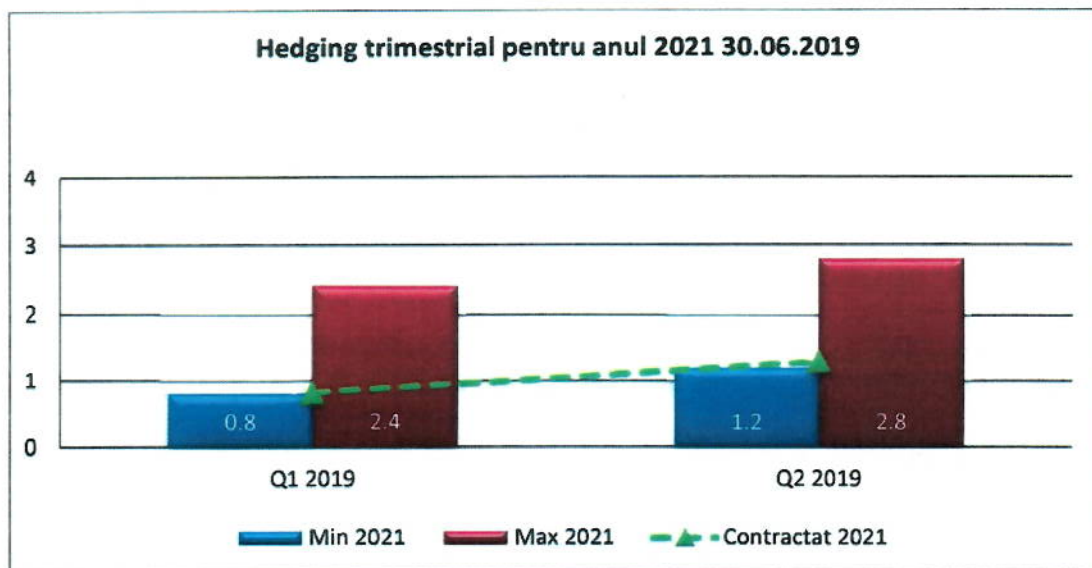
Graficul de mai jos prezintă structura lunară a vânzărilor de energie electrică pe tipurile de piețe pe care s-a realizat tranzacționarea în perioada 01.01.2019-30.06.2019.



Raportat la cerințele specificate în Strategia de contractare pe termen mediu și lung, nivelul de contractare la sfârșitul semestrului 1-2019 pentru perioada 2020-2021 este prezentat în graficele de mai jos:







Hidroelectrica a obținut următoarele prețuri medii de tranzactionare în perioada ianuarie - iunie 2019 (cumulat pe toate piețele) comparativ cu aceeași perioadă a anului 2018:

Preț mediu energie electrică vândută - 2018(lei/MWh)						
ianuarie	februarie	martie	aprilie	mai	iunie	H1 2018
208,83	213,98	195,60	168,92	177,09		189,84
					189,34	

Preț mediu energie electrică vândută - 2019 (lei/MWh)						
ianuarie	februarie	martie	aprilie	mai	iunie	H1 2019
304,52	241,76	204,49	208,54	196,81	198,94	216,63

## **5.2. Serviciul Furnizare**

Serviciul Furnizare are ca obiect principal de activitate vânzarea energiei electrice către clientul final pe piața cu amănuntul, prin desfășurarea activităților specifice precum prospectarea pieței, identificarea modalităților de valorificare a energiei electrice, derularea activității pe piața cu amănuntul în conformitate cu toate reglementările ANRE. Pe lângă activitatea de vânzare a energiei electrice, în cadrul serviciului se derulează și activități ce au legătură cu Direcția Producere precum raportarea procesului tehnologic, vânzarea de certificate verzi pe platforma OPCOM, raportarea și gestionarea schimburilor de energie electrică realizate cu Transelectrica și operatorii de distribuție.

### **Activitate desfășurată**

În perioada 01.01.2019 – 30.06.2019, în cadrul Serviciului Furnizare s-au desfășurat următoarele activități:

- Întocmirea și transmiterea de oferte personalizate către clienții cu un consum prognozat mai mare de 1 GWh/an, conform cererilor primite;
- Încheierea contractelor de furnizare în conformitate cu ofertele tip publicate pe site;
- Coordonarea activității de racordare a clienților din sucursale prin analiza documentației transmise și acceptarea după caz a racordării la instalațiile proprii și semnarea avizelor tehnice de racordare;
- Încheierea contractelor de distribuție și actelor adiționale aferente, pentru noii clienți ai Hidroelectrică, în prezent fiind încheiate contracte de distribuție cu toți operatorii de distribuție concesionari;
- Derularea contractelor de distribuție și transport încheiate pentru clienți și pentru producția proprie Hidroelectrică;
- Derularea contractelor de furnizare energie electrică, prin urmărirea consumurilor, comunicarea cu distribuitorul, facturarea la consumator, urmărirea încasărilor, rezolvarea reclamațiilor transmise de consumatori;
- Coordonarea activităților derulate în sucursale cu privire la centralizatoarele de schimb, procesul tehnologic;
- Introducerea în SAP a facturilor de distribuție/ transport aferente locurilor de consum ale clienților;
- Transmiterea tuturor raportărilor aferente activității de furnizare energie către ANRE.

În perioada 01.01.2019-30.06.2019, Serviciul Furnizare a derulat contracte furnizare energie electrică, aferente unui număr de 1100 locuri de consum rezultând o cantitate de energie electrică vândută de 318.330 MWh.

De asemenea, Serviciul Furnizare a valorificat în perioada analizată certificate verzi pentru acoperirea obligației la clientul final în valoare de 10.685.400 lei.

## **6. Activitatea de investiții**

### **6.1 Execuția Bugetului de Investiții**

În luna ianuarie a.c. s-au desfășurat la Hidroelectrică executiv întâlniri cu Sucursalele Hidrocentrale, ocazie cu care s-au analizat obiectivele de investiții din portofoliul SH și propunerile de alocări pentru anul 2019 în vederea construcției BVC 2019 – 2020.

La începutul lunii martie 2019 s-au transmis către Departamentul Contabilitate variantele de discuții ale BVC 2019 – 2020 și a fost aprobată pentru:  
Programul de Investiții 2019 – 2020



Lista de dotări 2019

Listele cu alte cheltuieli pentru activități investitoriale suportate din cheltuieli de producție Construcția bugetară a anului 2019, rezultată în urma identificării necesarului de lucrări propune realizarea unui volum de investiții în valoare de 490.109 mii lei din surse proprii, după cum urmează:

Activitatea	Valoare propusă pentru 2019 [mii lei]
Dezvoltare, din care:	209.616
investiții în curs	76.921
investiții noi	132.695
Retehnologizare, din care:	138.529
execuție lucrări	92.869
plăți avans	45.660
Mentenanță cu capitalizare, din care:	73.300
mentenanță echipamente	64.119
mentenanță construcții	9.181
Dotări și utilaje independente	68.664
<b>Total:</b>	<b>490.109</b>

Notă: Realizarea valorilor este condiționată de următoarele:

- 1) 9.000 mii lei/2019 și PIF 2021 la AHE Răstolița, ambele sunt condiționate de obținerea în cursul anului 2019 a HG pentru defrișarea cuvetei acumulării.
- 2) 7.000 mii lei și PIF 2019 pentru "AHE a râului Argeș pe sectorul Oești Curtea de Argeș. Trecerea pe derivație a CHE Oești" - ambele sunt condiționate de retragerea din exploatare a CHE Vidraru.
- 3) 3.200 mii lei/2019 la "AHE a râului Jiu pe sector Livezeni - Bumbesti" este condiționată de obținerea în cursul anului 2019 a autorizațiilor de construire pentru executarea lucrărilor de punere în siguranță, de la CJ Gorj, respectiv CJ Hunedoara.
- 4) 2.000 mii lei/2019 la "AHE a râului Olt defileu pe sectorul Cornetu-Avrig" este condiționată de obținerea avizului de mediu și a autorizația de construire actualizate.
- 5) Valorile aferente plății avansurilor la lucrările de retehnologizare, 45.660 mii lei este condiționată de derularea procedurilor de achiziții și semnarea contractelor până cel târziu 30.11.2019;
- 6) Valorile de 2.600 mii lei -RTH stație 110kV Oești, 600 mii lei - RTH stație 110kV Clăbucet, 2.900 mii lei-expertiză și documentație unitate 1 PFII, sunt condiționate de derularea procedurilor de achiziții și semnarea contractelor până cel târziu 30.09.2019.

Principala activitate a primelor șase luni din anul 2019 a fost dedicată construcției, fundamentării și execuției Programul de Investiții 2019, după cum urmează:

SH/UHE	Alocat/realizat Program de investiții 2019 MII LEI	Realizat valoric semestrul I
	Alocat	
	% realizare	CUMULAT
<b>TOTAL Dezvoltare</b>	209.666	



	5,08%	10.644.186 lei
<b>Utilaje independente și dotări diverse (Cap. DOTĂRI)</b>	68.664	
	5,93%	4.074.004 lei
<b>TOTAL Mentenanță construcții</b>	9.181	
	17,51%	1.607.898 lei
<b>TOTAL Mentenanță echipamente</b>	64.119	
	20,33%	13.037.548 lei
<b>TOTAL Retehnologizare</b>	138.479	
	8,10%	11.213.109 lei
<b>Total General Dezvoltare + RTH + Dotări + Mentenanțe</b>	490.109	
	8,28%	40.577 mii lei

Construcția Programului de dezvoltare 2019 este orientată pe direcțiile strategice stabilite în cadrul Planului de Afaceri al grupului Hidroelectrică 2018 – 2023, după cum urmează:

**Inițiativa 6: Creșterea nivelului tehnologic al CHE-urilor și îmbunătățirea funcționării acestora pe durata întregului ciclu de viață**

Finalizarea investițiilor în noi capacități de producție

Principala direcție avută în vedere a fost asigurarea de fonduri de investiții pentru lucrările de bază în vederea realizării punerii în funcțiune a CHE Răstolița, CHE Nehoiașu II, CHE Racovița, în intervalul 2019-2023:

CHE Răstolița (Pi=35,2 MW; Em=45 GWh/an) lucrări de bază pentru PIF estimat în 2020.

Pentru Etapa I care constă în PIF CHE Răstolița și barajul adus la cota minimă energetică 720 mdM lucrările sunt realizate în proporție de 91% (fără a lua în calcul aducțiunile și captările secundare).

În luna decembrie 2017 s-a emis HG 900/2017 privind exproprierea imobilelor situate în cadrul coridorului de expropriere AHE Răstolița, fapt ce permitea continuarea și finalizarea lucrărilor din etapa I, dar cu toate eforturile depuse, până la sfârșitul anului 2018 nu s-a putut obține HG pentru defrișare cuvetă lac, ceea ce a dus la întârzieri în execuția lucrărilor și decalarea termenului de punere în funcțiune.

*Notă: Realizarea alocării de 9.000 mii lei/2019 și PIF 2021 la AHE Răstolița este condiționată de obținerea în cursul anului 2019 a HG pentru defrișarea cuvetei acumularii.*

În luna martie 2019 s-a depus notificarea înregistrată la APM Mureș cu numărul 4127/02.04.2019, prin care s-a solicitat acordul de mediu pentru defrișare, din cadrul proiectului "Amenajarea Hidroenergetică Răstolița".

S-a obținut avizul Direcției Silvice Mureș pentru scoaterea definitivă a terenurilor în suprafață totală de 154,2021ha din fondul forestier național .

S-a transmis către RNP documentația de scoatere definitivă a terenurilor în suprafață de 154.2021 ha din fond forestier;

S-a emis de către OCPI Mureș extrasele de CF pentru intabulare coridor AHE Răstolița;

S-a transmis către Ministerul Energiei documentele necesare actualizării inventarului domeniului public al statului cu terenurile dobândite prin expropriere;

S-a depus la Consiliul Județean Mureș cererea pentru emiterea Certificatului de Urbanism pentru scoaterea din fond forestier a terenurilor ocupate de AHE Răstolița, în vederea defrișării.

CHE Racovița (Pi=29,9 MW Em= 46,4 GWh/an) lucrările de bază pentru PIF la cotele finale de proiect sunt condiționate de obținerea Hotărârii de Guvern privind exproprierea terenurilor în baza Legii 255/2010. PIF estimat 2020.

Finalizarea investiției la parametrii tehnico-economici de proiect presupune finalizarea următoarelor lucrări: execuție DMS și DMD – condiționată de exproprierea terenurilor; contrac canale; protecții poduri CF; canal de fugă atingere cotă 362; canal de fugă atingere cotă 358, lucrări la podurile CF aval centrală – condiționate de colaborarea cu Ministerul Transporturilor, în conformitate cu prevederile Decretului 24/1989. Procentul actual de realizare a investiției este de cca 95%.

*Notă: Realizarea alocării de 2.000 mii lei/2019 la "AHE a râului Olt defileu pe sectorul Cornetu-Avrig" este condiționată de obținerea avizului de mediu și a autorizația de construire actualizate.*

CHE Nehoiășu II, PIF estimat 2023

În baza Hotărârii AGA nr.18/16.09.2016, prin care s-a aprobat optimizarea proiectului de investiții, sunt în derulare etapele pentru obținerea documentațiilor necesare.

În septembrie 2018 s-a obținut Ordinul de Ministru pentru scoaterea definitivă din fond forestier a terenurilor în suprafață de 1,1754 ha necesare supraînălțării drumului și încastrării Barajului Surduc în versantul stâng, ceea ce a dus la întâzieri în execuția de lucrări.

Stadiile fizice realizate pe obiecte sunt : 90% pe partea de construcții instalații și 0% echipamente.

Finalizarea lucrărilor de reabilitare a părții de construcții și a celor de modernizare a echipamentelor din cadrul obiectivelor energetice existente demarate în anii anteriori, în vederea reluării exploatării la parametrii optimi

Măsuri de protecție suplimentară a disipatorului barajului deversor Porțile de Fier I.

Pentru anul 2019 se au în vedere următoarele activități importante :

efectuarea studiilor de teren (măsurători topografice și geotehnice, alte studii);

actualizarea expertizei tehnice;

actualizarea Studiului de fezabilitate (DAU);

întocmirea documentației tehnico-economice (inclusiv specificații tehnice și condiții tehnice generale), parte a documentației pentru achiziția lucrărilor;

elaborarea documentației pentru obținere avize și autorizații de execuție, conform certificatului de urbanism (inclusiv elaborare proiect pentru autorizarea executării lucrărilor).

Stand experimental pentru testarea și dezvoltarea turbinelor hidraulice

Proiectul este gestionat de către Departamentul Dezvoltare în parteneriat cu Universitatea Politehnică din Timișoara.

Proiectul constă în realizarea unui nou stand experimental pentru investigarea complexă a caracteristicilor energetice și cavitaționale ale turbinelor hidraulice, respectiv a regimurilor tranzitorii rapide și a secvențelor de pornire/oprire pentru obținerea de knowhow în vederea fundamentării deciziilor de re tehnologizare a turbinelor existente sau de realizare a noilor turbine, respectiv pentru validarea soluțiilor tehnice în conformitate cu condițiile reale de exploatare a hidroagregatelor.

Inițiativa 17: Finalizarea obiectivelor de investiții istorice privind scheme de amenajare hidroenergetice cu funcțiuni complexe

„În cursul semestrului I au fost aprobate Notele de fundamentare (cu parcurgerea prealabilă a fazelor premergătoare respectiv Decizii Directorat și Hotărâri CS) și a fost emisă Hotărârea nr. 12/07.05.2019 de către Adunarea generală extraordinară a acționarilor pentru obiectivele de investiții cu funcțiuni complexe:

AHE a râului Bistrița pe sectorul Borca - Poiana Teiului  
 AHE a râului Siret pe sector Cosmești – Movileni  
 AHE Pașcani  
 AHE Dâmbovița Clăbucet  
 AHE Cerna – Belareca  
 AHE a râului Olt defileu pe sectorul Cornetu–Avrig  
 AHE Răstolița  
 AHE Făgăraș-Hoghiz  
 AHE Runcu-Flriza.

## 6.2 Activitatea de dezvoltare

### 6.2.1 Proiectele de dezvoltare prioritare

Sucursala	Alocat Programul de Investiții 2019 MII LEI	INVESTITIILE Total din care: MII LEI
	Alocat	CUMULAT
BISTRIȚA	5.000	87
CLUJ	11.996	69
C. DE ARGES	37.200	7.056
HATEG	5.900	71
PORTILE DE FIER	6.260	1.835
RM. VÂLCEA	410	0
SEBEȘ	8.350	273
HIDROELECTRICA	134.500	0
<b>TOTAL Dezvoltare</b>	<b>209.616</b>	<b>5.444</b>

#### **CHE Bretea**

Alocat an 2019: 200.000 lei

Realizat la 30.06.2019: 65.000 lei

CHE Bretea este recepționată la terminarea lucrărilor și are recepție la punerea în funcțiune.

S-au făcut demersuri la E-Distribuție Banat și Transelectrica pentru urgentarea avizării Studiului de soluție pentru racordarea la rețelele SEN a CHE Bretea, cu evacuarea puterii pe LEA 110 KV CHE Bretea – Stația Hațeg”, elaborat de ISPE București.

S-a purtat corespondența cu E-Distribuție Banat și s-a depus cerere pentru emiterea unui nou ATR în conformitate cu schema optimă de funcționare prezentată în studiul de soluție, în vederea racordării CHE Bretea în stația 110 KV Hațeg și emiterea Certificatului de Racordare.

A fost obținut ATR 1648/277 din 18.05.2010, actualizat în 14.05.2019 pentru racordarea CHE Bretea în stația 110 KV Hațeg.

A fost obținut de la operatorul E-Distribuție Banat Certificatul de Racordare pentru locul de producere CHE Bretea.

A fost obținută la ANRE Licențierea CHE Bretea.

Pentru finalizarea CHE Bretea mai sunt necesare: Predarea documentațiilor de proiectare contractate de către ISPH (Sistem Integrat de Securitate, Date tehnice pt. exploatare).

### **CHE Răstolița**

Alocat an 2019: 9.000.000 lei

Realizat la 30.06.2019: 84.590 lei

S-a primit și decontat Studiul pedologic și agrochimic pentru completarea documentației de scoatere definitivă din circuitul agricol a terenurilor, în suprafață de 117.039,00 mp, cuprinse în Anexa 2 la HG nr. 900/2017 conform notă de comandă numărul 108904 din 07.11.2018, realizat de Cartare Agrochimica SRL București.

În semestrul I 2019 s-a continuat cu parcurgerea etapelor necesare finalizării transferului terenurilor din fond forestier și înscrierii limitei coridorului lucrării de investiții AHE Răstolița la OCPI Mureș. În acest sens s-a purtat corespondența cu Direcția Silvică Mureș și Ocoalele Silvice Răstolița, Lunca Bradului, Vatava pentru emiterea fișelor silvice și avizării acestora. De asemenea, pentru a răspunde cu promptitudine la solicitările din partea Direcției Silvice Mureș și RNP Romsilva elaboratorul documentației a refăcut planșele, memoriul tehnic în conformitate cu observațiile primite de la aceștia și a efectuat deplasări atât la ocoalele silvice, cât și la sediul RNP Romsilva în vederea clarificării obiecțiilor apărute.

La momentul actual pentru cele 14 documentații introduse la OCPI Mureș pentru înscrierea limitei coridorului lucrării de investiții AHE Răstolița, s-a realizat înscrierea acestora. Prin adresa nr.29159/14.03.2019 s-a solicitat Primăriei Răstolița transmiterea planurilor parcelare. În data de 01.04.2019 prin adresa nr. 36514/01.04.2019 Direcția Agricolă Mureș confirmă că terenurile în suprafață de 117.039 mp sunt scoase din circuitul agricol.

Nu s-a semnat încă Actul Adițional pentru lucrări 2019 datorită eșuării negocierilor purtate cu Hidroconstrucția, care are solicitări de dublare a valbrilor lucrărilor rest de executat ca urmare a intrării în vigoare a Ordonanței 114/2018.

Au avut loc întâlniri cu Hidroconstrucția în vederea stabilirii ofertei pentru restul de executat pe partea de C-I pentru etapa I în condițiile prevăzute de către Decizia HE nr.2146 și cu o eșalonare a lucrărilor pe trei ani de zile, ținând cont de finalizarea transferului terenurilor și defrișării cuvetei lacului.

S-a transmis la Hidroconstrucția pe bază de proces verbal de predare-primire documentațiile PT și DDE, aferente obiectelor AHE Răstolița, în vederea elaborării de către Hidroconstrucția a ofertei pentru restul de executat în vederea finalizării obiectivului Etapa I.

Negocierile continuă în trimestru 3 cu propunerea Hidroelectrică de încheiere a unui Act Adițional care să prevadă execuția la cheie în prețuri ferme pentru toate lucrările rest de executat la cota 720.

### **AHE a râului Jiu pe sectorul Livezeni – Bumbești. CHE Dumitra și CHE Bumbești**

Alocat an 2019: 3.200.000 lei

Realizat la 30.06.2019: 2.218.913,14 lei

Realizări contract 21 D1/2004 - Romelectro SA = 2.091.678,28 lei și Alte cheltuieli = 127.234,86 lei

Procent: 69,34%

În semestrul I 2019, s-au desfășurat următoarele activități importante:

- 25.01.2019 Inventarieră sold 231 "Imobilizări în curs" conform Deciziei nr. 2250/20.12.2018 - privind analiza obiectelor de investiții și a studiilor existente la data de 30.10.2018.

- În perioada 03.01.2019 – 08.02.2019 s-a procedat la inventarierea imobilizărilor în curs de către comisia numită prin Decizia HE nr.1719/15.10.2018 și Decizia HE nr.116/28.01.2019.

- 04.02.2019 – a fost aprobat RMOEV privind elaborare Studiu hidrologic pe râul Jiu în 8 secțiuni de calcul din zona barajului Livezeni;

În perioada 04-07.02.2019 a avut loc la Electroalfa Botoșani recepția unor studii fizice de echipamente electrice aferente CHE Bumbești. Valoare echipamente recepționate = 1.674.819,18 lei-Romelectro SA

- 12.02.2019 – a avut loc sedința CTE-HE privind avizarea documentației „Documentație tehnico-economică și caiete de sarcini privind evaluarea fizică și valorică a lucrărilor rest de executat aferente obiectivului de investiții AHE a râului JIU pe sectorul Livezeni-Bumbești”.
- 19.02.2019 – cu adresa nr.19919/19.02.2019 a fost transmisă la Direcția Procurment sollicitarea de lansare a achiziției privind Studiu hidrologic pe râul Jiu în 8 secțiuni de calcul din zona barajului Livezeni
- 26.02.2019 – a fost obținută prelungirea Avizului de gospodărire a apelor nr. ABAJ 09 - 214/26.02.2019 pentru LEA 110 kV Bumbești;
- 27.02.2019 – a fost elaborată Documentația descriptivă cu nr.22304/27.02.2019 privind “Studiu hidrologic pe râul Jiu în 8 secțiuni de calcul din zona Barajului Livezeni”;
- 19.03.2019 – a avut loc o întâlnire la HE executiv cu reprezentanții Departamentului de Mediu în cadrul căreia a fost analizat și completat Memoriu elaborat de Aquacon pentru RIM pentru LEA 110 kV Bumbești;
- 20.03.2019 – prin adresa Romelectro nr. 633/19.03.2019 înregistrată la HE cu nr. 31850/20.03.2019 s-au primit documentațiile de proiectare aferente lucrărilor de punere în siguranță și pentru conservare echipamente/lucrări;
- 22.03.2019 – a fost emisă Decizia nr. 481 prin care s-a nominalizat comisia pentru cuantificarea procentului de realizare a stadiilor fizice parțial executate;
- 03.04.2019 – a fost demarată activitatea Comisiei numita prin Decizia 481/2018, Grupa 1 – echipamente și montaj și Grupa 2 – construcții în vederea cuantificării procentului de realizare a stadiilor fizice parțial executate;
- 10.04.2019 – cu adresa nr.37486.1/10.04.2019 au fost transmise la Ministerul Energiei Informațiile solicitate privind acțiunile derulate în vederea punerii în siguranță și conservare a lucrărilor executate și reobținerea Autorizațiilor de construire;
- 12.04.2019 – comisia numită prin decizia nr. 481 – Grupa 1 echipamente și montaj a finalizat acțiune de cuantificare a stadiilor fizice parțial realizate și a încheiat Procesul-verbal nr. 44027/12.04.2019;
- 15.04.2019 – comisia numită prin decizia nr. 481 – Grupa 2 construcții a finalizat acțiune de cuantificare a stadiilor fizice parțial realizate și a încheiat Procesul-verbal nr. 45437/15.04.2019;
- 19.04.2019 – are loc o întâlnire la Ministerul Energiei la care au participat reprezentanții Hidroelectrică și E-Distribuție Banat, în cadrul căreia au fost stabilite etapele ce urmează a fi parcurse în vederea racordării la SEN a CHE Dumitra;
- 19.04.2019 – a fost depusă cererea privind prelungirea certificatului de urbanism nr. 68/2019 emis de CJ Gorj;
- 13.05.2019 – s-a demarat acțiunea de intabulare terenuri conform Hotărârii de guvern de expropriere LEA 110 kV Bumbești;
- 15.05.2019- s-a solicitat punct de vedere juridic cu privire la situația garanțiilor de bună execuție pentru contractele 58.1./2016, 58.2/2017 și 119/2005 încheiate cu ISCE;
- 28.05.2019 – a fost depus la ANPM memoriul pentru obținerea acordului de mediu pentru continuare lucrări;
- 30.05.2019 – a avut loc la UHE Tg-Jiu recepția stadiilor fizice echipamente:  
CENTRALA BUMBEȘTI. Echipament electric E38 Transformatoare de servicii proprii 38.1.Transformatoare de forță 630kVA, 20/0,4 kV;  
CENTRALA BUMBEȘTI. Echipament electric E38 Transformatoare de servicii proprii 38.2.Transformatoare de forță 630kVA, 10,5/0,4 kV;
- 11.06.2019 – AQUACON PROIECT SA Sibiu a depus la UHE Tg-Jiu documentația “Studiu de evaluare și raport privind impactul asupra mediului” pentru LEA 110 kV Bumbești. Aceasta a fost transmisă la APM Gorj în 19.06.2019.
- 12.06.2019 – INHGA a depus la UHE TG Jiu cu adresa nr. 69715/11.06.2019 documentația “Studiu hidrologic pe râul Jiu în 8 secțiuni de calcul din zona Barajului Livezeni”. Acesta s-a avizat favorabil în sedința CTE SH Pdf din 18.06.2019



- 12.06.2019 – au fost transmise la Departamentul Mediu completările în vederea finalizării Memoriului de prezentare pentru lucrările de PIS;
- 20.06.2019 – Departamentul Juridic a prezentat o informare privind litigiile aflate pe rolul instanțelor de judecată în legătură cu procedurile de autorizare a construcției proiectului;
- 25.06.2019 – a avut loc o deplasare în teren în vederea identificării locației propusă de proiectant în studiul de soluție pentru racordarea la SEN a MHC Livezeni și de asemenea s-au purtat discuții cu primarul orașului Aninoasa privind modalitățile prin care poate fi achiziționat acest teren;
- 27.06.2019 – a fost transmis la HE raportul privind problemele de mediu aferente AHE a râului Jiu pe sectorul Livezeni-Bumbești.

#### Proiecte de dezvoltare noi

Măsură de protecție suplimentară a disipatorului barajului deversor Porțile de Fier I.

Alocat an 2019: 1.500.000 lei

Realizat la 30.06.2019: 0 lei

Suma de 1.500.000 lei a fost alocată pentru:

studii de teren, (măsurători topobatimetrice, măsurători geotehnice, alte studii); actualizarea expertizei tehnice;

actualizarea Studiului de fezabilitate (DAI); întocmirea documentației tehnico-economice (inclusiv specificații tehnice și condiții tehnice generale), parte a documentației pentru achiziția lucrărilor; elaborarea de documentații pentru obținerea avize și autorizații de execuție, conform certificatului de urbanism (inclusiv elaborare proiect pentru autorizarea executării lucrărilor).

În semestrul I 2019, s-au desfășurat următoarele activități importante :

13.03.2019 s-a încheiat și semnat contractul de servicii de proiectare nr.889/13.03.2019 cu Asocieria formată din ISPH PD SA-lider asocierie și INCDGGM – Geocomar-asociaț. Contract în derulare 18.03.2019 a avut loc ședința de lucru privind situația contractului de proiectare încheiat cu ISPH PD referitor la stabilirea primelor acțiuni în vederea demarării Etapei I - Studii de teren (măsurători topobatimetrice, măsurători geotehnice, alte studii).

02.04.2019 s-a emis Ordinul administrativ de începere a contractului de servicii nr.889/13.03.2019 și s-a transmis prin adresa HE nr.36733/02.04.2019 la ISPH PD SA, executantul lucrării și s-a elaborat graficul de realizare a investiției- etapa I;

08.04.2018 ISPH PD SA a transmis „Tema de execuție pentru efectuarea măsurătorilor topobatimetrice pentru evaluarea stării de eroziune pe fața-aval a disipatorului barajului deversor Porțile de Fier I, cât și pe fundul albiei în imediata vecinătate a disipatorului” în vederea analizării și avizării în ședința de CTE SH PdF. Această a primit aviz favorabil nr.143 din 12.04.2019.

18.04.2019 s-a transmis spre analiza și avizare la CTE SH PdF Tema de execuție pentru efectuarea investigațiilor seismice în galeria de drenaj amplasată în zona pintelii disipatorului barajului deversor. Această a primit aviz favorabil nr.240 din 22.04.2019.

13.05.2019 ISPH PD a solicitat la HE decalarea termenului de execuție a contractului nr.889/2019 – etapa 1 prin încheierea unui act adițional;

14.05.2019 ISPH PD a transmis la HE, „Tema de execuție pentru efectuarea investigațiilor geotehnice” în vederea avizării în CTE SH PdF. În urma analizării s-a avizat favorabil în ședința CTE SH PdF din 20.05.2019, cu aviz nr.244 din 20.05.2019;

22.05.2019 MP a transmis la ISPH PD, notificarea privind aplicarea penalităților conform art.13.1 din contractul de servicii încheiat și neacordul față de solicitarea acestuia de decalare a termenului de execuție a etapei I.

29.05.2019 GEOECOMAR a transmis adresa prin care informează ISPH PD că se află în imposibilitatea de a executa investigațiile seismice.

30.05.2019 prin adresa HE nr.64490 s-a transmis la ISPH PD notificarea privind întârzierea termenului contractual și neîndeplinirii obligațiilor asumate și totodată s-a transmis invitația participării la ședința din 31.05.2019; la sediul HE.

03.06.2019 a avut loc la sediu HE ședința de lucru (video) cu reprezentanții ISPH PD, GEOECOMAR; SH PDF privind analiza situației create în derularea contractului de servicii de proiectare nr.889/2019, încheindu-se Mișcarea din 03.06.2019;

06.06.2019 ISPH PD a predat o parte din documentația cuprinsă în Etapa I - Studii de teren – Măsurători topografice, prin adresa nr.9354/06.06.2019 (HE nr.67485/06.06.2019);

10.06.2019 Dep.MP a solicitat Dep.Juridic opinie juridică privind rezilierea contractului nr.889/2019;

19.06.2019 Dep.MP revine cu solicitarea opiniei juridice privind rezilierea contractului nr.889/2019 la Dep.Juridic.

19.06.2019 a avut loc la sediu HE ședința de lucru (video) cu reprezentanții ISPH PD, GEOECOMAR, SH PDF privind analiza situației create în derularea contractului de servicii de proiectare nr.889/2019;

26-30.06.2019 au fost efectuate măsurătorile seismice în galeria dissipatorului barajului deversor Porțile de Fier.

**Situația obiectivelor de investiții cu folosință complexă**

Pentru cele 17 amenajări hidroenergetice cu funcțiuni complexe și componentă energetică redusă aflate în discuție în cadrul Comisiei de pregătire și monitorizare a privatizării Hidroelectrice, soluțiile propuse și gradul avizare/aprobare la data de 30.06.2019 este următorul:

**Hotărâre AGEA pentru modificarea indicatorilor tehnico-economici la trei investiții:**

AHE Șurduc-Siriu

AHE a râului Strei pe sectorul Subcetate – Simeria

AHE Bistra - Poiana Mărului – Ruceni - Poiana Ruscă

S-au elaborat și avizat CTE temele de proiectare și urmează realizarea studiilor necesare pentru modificarea indicatorilor tehnico-economici la investițiile de mai sus.

Pentru AHE Bistra - Poiana Mărului – Ruceni - Poiana Ruscă, negocierile din luna decembrie 2018 cu SC Hidroconstrucția SA au eșuat ca urmare a ofertei mult mai mari față de valoarea la care investiția face sens economic pentru SPEEH Hidroelectrică.

S-a transmis la SC Hidroconstrucția SA documentația rest de executat pentru "AHE Bistra. Aductiunea Secundară Bistra – Lac Poiana Mărului", în vederea elaborării de către SC Hidroconstrucția SA a ofertei pentru restul de executat în vederea finalizării lucrărilor.

S-a negociat cu Proiectantul General al amenajării SC ISPH PD scadențarul de proiectare pe anul 2019 pentru obiectivul de investiție AHE Bistra Poiana Mărului - Ruceni - Poiana Ruscă și s-a semnat cu ISPH PD a Actului Adicional la ctr.de proiectare 1546/1978 pentru AHE Bistra Poiana Mărului - Ruceni - Poiana Ruscă.

Au fost emise Decizii Directorat pentru:

Lac redresor Sebeș. Etapa I. Prag la cota 268 mdMN

Lac redresor Sebeș. Etapa II.

Dispune reanalizarea oportunității și legalității obiectivelor de investiții "Lac redresor Sebeș. Etapa I. Prag la cota NNR 268 mdMN", și "Lac redresor Sebeș. Etapa II".

S-au contractat Expertizele tehnice pentru Lac redresor Sebeș și au fost avizate în CTE SH Sebeș și transmise spre avizare CTE Hidroelectrică.

**AHE a râului Jiu pe sectorul Valea Sadului-Vădeni:**

dispune reanalizarea posibilităților de continuare a lucrărilor și punere în funcțiune pentru treapta Curtișoara.



Pe baza Notelor de fundamentare a fost emisă Hotărârea AGEA nr. 12/07.05.2019 (cu parcurgerea prealabilă a fazelor premergătoare respectiv Decizii Directorat și Hotărâri CS) pentru următoarele proiecte, respectiv cu următoarele rezoluții:

**AHE a râului Bistrița pe sectorul Borca - Poiana Teiului:**

abandonarea lucrărilor executate la Treapta Galu, cu toate costurile și implicațiile finale, rezultate din documentația de abandon care se va elabora în acest sens, conform prevederilor legale în vigoare;  
realizarea unui studiu de fezabilitate pentru actualizarea indicatorilor tehnico-economici în condițiile abandonării lucrărilor efectuate la treapta Galu, în conformitate cu prevederile legale în vigoare, pentru recepționarea și închiderea acestui titlu de investiție.

**AHE a râului Siret pe sector Cosmești – Movileni:**

abandonarea lucrărilor realizate pentru treapta Cosmești cu toate costurile și implicațiile fiscale aferente;  
realizarea unui studiu de fezabilitate pentru actualizarea indicatorilor tehnico-economici în condițiile abandonării lucrărilor efectuate la treapta Cosmești și finalizării treptei Movileni, în conformitate cu prevederile legale în vigoare, în vederea recepționării și închiderii acestui titlu de investiție.

**AHE Pașcani:**

finalizarea lucrărilor într-o valoare optimizată cuprinsă între 50 milioane lei și o valoare maximă de 229 milioane lei (costul total estimat al abandonului);  
efectuarea unui studiu de fezabilitate de actualizare a indicatorilor tehnico-economici într-o variantă optimizată, în vederea recepționării și închiderii acestui titlu de investiție.

**AHE Răstolița:**

finalizarea lucrărilor necesare punerii în funcțiune a AHE Răstolița la următorii parametri:  $P_i = 35,2$  MW,  $E_m = 46,3$  GWh/an corespunzător cotei baraj  $NNR = 720$  mdM (minim energetic), inclusiv punerea în funcțiune a secțiunilor de aducțiunii secundare realizate până în prezent, într-o valoare maximă de 94.593.107 (ei);

efectuarea unui studiu de optimizare și actualizare a indicatorilor tehnico-economici pentru AHE Răstolița din care să rezulte varianta optimă de finalizare a obiectivului și care să permită recepția și punerea în funcțiune a acestuia.

Stadiul actual pentru obținere HG defrișarea cuvetă lac acumulare Răstolița este: documentația de promovare a actului normativ de scoatere din fond forestier a fost avizată la Regia Națională a Pădurilor și s-a transmis la Garda Forestieră Brașov.

Mai sunt de parcurs următoarele etape:

obținerea avizelor de la Garda Forestieră Brașov,

obținerea avizelor de la Ministerul Apelor și Pădurilor,

parcurgerea procedurii de avizare interministerială și emiterea HG.

dupa emiterea HG este necesară transmiterea către Direcția Silvică Mureș- Ocolul Silvic Răstolița a cererii de transmitere în etapa I a terenurilor silvice necesare punerii în funcțiune la minim energetic a CHE Răstolița (cota  $NNR = 720$ )

RNP va derula procedura de defrișare, valorificare masă lemnoasă și predare terenuri scoase din fond forestier conform HG.

**AHE Runcu – Firiza:**

abandonul lucrărilor realizate la AHE Runcu Firiza cu toate costurile și implicațiile fiscale aferente și închiderea titlului de investiție.

**AHE Dâmbovița Clăbucet:**

abandonarea lucrărilor realizate pentru Ramura Nord Făgăraș cu toate costurile și implicațiile fiscale aferente;

realizarea unui studiu de fezabilitate de actualizare a indicatorilor tehnico-economici în condițiile abandonării lucrărilor efectuate la Ramura Nord Făgăraș, în conformitate cu prevederile legale în vigoare, în vederea recepționării și închiderii titlului de investiție.

**AHE Cerna – Belareca:**

finalizare lucrărilor într-o valoare optimizată cuprinsă între 92 milioane lei și o valoare maximă de 243 milioane lei; costul total estimat al abandonului fiind de 253 milioane lei;

realizarea unui studiu de fezabilitate pentru actualizarea indicatorilor tehnico-economici într-o variantă optimizată, în vederea finalizării, recepționării și închiderii titlului de investiții.

**AHE a râului Olt defileu pe sectorul Cornetu–Avrig:**

s-a emis Hotărârea AGEA nr. 12/07.05.2019 prin care se aprobă realizarea unui studiu de fezabilitate de actualizare a indicatorilor tehnico-economici în varianta optimizată.

pentru treapta Călneni: finalizare lucrărilor într-o valoare optimizată cuprinsă între 154 milioane lei și o valoare maximă de 168 milioane lei (costul total estimat al abandonului);

pentru treapta Lotțioara: finalizarea în condiții de profitabilitate, la alți indicatori tehnico-economici care să permită valorificarea și păstrarea potențialului și a amplasamentului actual;

realizarea unui studiu de fezabilitate de actualizare a indicatorilor tehnico-economici în varianta optimizată, în vederea finalizării, recepționării și închiderii titlului de investiții.

Este necesară actualizarea documentației de promovare a HG expropriere în conformitate cu Legea 255/2010 și modificările acesteia (Legea 233/15.08.2018 și OUG 99/15.11.2018). Hidroelectrică va transmite documentațiile actualizate etapizat, respectiv exproprierea în etapa I doar a treptelor Racovița, Cornetu și Robești.

**AHE complexă a râului Olt pe sectorul Făgăraș – Hoghiz:**

abandonarea lucrărilor realizate pentru Amenajarea Hidroenergetică complexă a râului Olt pe sectorul Făgăraș-Hoghiz cu toate costurile și implicațiile fiscale aferente.

s-a emis Hotărârea AGEA nr. 12/07.05.2019 prin care se aprobă abandonarea lucrărilor realizate la obiectivul de investiții AHE complexă a râului Olt pe sectorul Făgăraș-Hoghiz

s-a întocmit Notă de fundamentare privind abandonul lucrărilor la obiectivul de investiții AHE complexă a râului Olt pe sectorul Făgăraș-Hoghiz și un draft pentru proiectul act normativ Hotărâre de Guvern

**6.3 Activitatea de rețehnologizare**

Activitatea desfășurată pentru proiectele de rețehnologizare/modernizare în curs precum și cea de contractare a lucrărilor noi de rețehnologizare/modernizare, este descrisă sintetic în Anexa RTH 1.

0	Nr. crt.	Obiectiv de investitie	Parametrii tehnici	Acte de aprobare	Valoare investitie (lei TVA)	Nr. contract	Valoare contract (lei)	Data finalizării investitiei	2019			Stadiu investitie la 30.06.2019
									Alocat BVC (lei)	Realizat la 30.06.2019 (lei)	Realizat la 30.06.2019 (%)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1	Retehnologizare CHE Stejaru	6 turbine FVM Pi=210 MW Qi=178mc/s Em=434,5 GWh/an	H AGA 7/2010	439,859,250	Contract nr.1008/2015: asociere Romelectro SA Bucuresti & LitostrojPower Idoo Slovenia	411,438,570.00	2023	60,000,000	5,358,000.00	8.93%	Contract de lucrari in derulare. PIF pentru HA6 inregistreaza intarzieri de peste 450 zile. Beneficiarul a notificat Contractorul in numarate randuri asupra acestor intarzieri si asupra faptului ca vor fi calculate si aplicate penalitati conform contract. Au fost emise deciziile privind comisiile de receptie la terminare lucrari si PIF. In timpul primei rotiri a HA6, s-a inregistrat o crestere brusca de temperatura pe lagarul radial. Contractorul a remediat aceasta problema.	
2	CHE Beresti. Modernizare HA 2	2 turbine KVB 26-37,7 Pi= 21,75 MW/HA2 Qi=165mc/s Em=110GWh/an	Decizia HE 30/17.02.2014	21,930,329	Contract nr.184/2016 - 55H Hidroserv SA	18,231,069	2018	102,000	67,996.00	66.66%	PIF 13.12. 2018, grupul este in perioada de garantie contractuala. In trim I 2019 s-a predat documentatia As built, facturata in martie 2019. In trim II au fost platite probele de calificare pentru HA2 CHE Beresti, UNODEN Transselectrica a emis certificat de calificare definitiva pentru servicii tehnologice de sistem.	
3	CHE Vaduri. Modernizare HA 2	2 turbine KVB 23,4-26,2 Pi= 2x22 MW Qi=100mc/s E=90GWh/an	Decizia HE 811/16.05.2016	25,000,000	*	*	2022	90,000	0	0	Departamentul Proiectare a elaborat Documentatia tehnico economica pentru achizitia lucrari modernizare HA2 Vaduri si a transmis-o catre SHB, pentru observatii. SHB nu a transmis inca un raspuns referitor la aceasta DTE.	
4	CHE Stanca. Modernizare hidroagregat si instalatii auxiliare	turbine KVB 16-27 Pi= 15MW/HA Qi=64,85 mc/s Em=65GWh/an	D.D. nr. 30/17.02.2014	11,514,291	Contract 4/638/2015 - SSH Hidroserv SA.	9,776,730.00 plus DN 238,457.00	PIF 2016 Receptie finala iunie 2019				PIF 09.05.2016, grupul este in perioada de garantie contractuala Conform contract (CGC 27.2.), perioada de garantie va fi de 36 de luni de la data eliberării Certificatului de receptie PIF, respectiv 03.06.2019. In perioada 18-20.06 a fost efectuata receptia finala a HA din CHE Stanca, PV RF nr.1/19.06.2019. A fost eliberat Certificatul de Receptie finala si eliberata transei de 30% din garantia de buna executie.	
5	CHE Stanca. Modernizare statie 110kV	*	Decizia HE 1237/2015	3,500,000.00	Contract elaborare ET ISPH 18/22.03.2019	29,000	2021	30,000.00	0	0	Contractul de servicii elaborare ET in derulare, termen de predare ET - 13.05.2019. Documentatia avizata in CTE-SH Bistrita si CTE-HE.	

SH BISTRITA

1	Modernizare HA1 CHE Calimanesti	2 turbine P/CHE = 38 MW, P/HA1 = 19 MW, EmCHE = 106 GWh/an, EmHA1 = 54 GWh/an	Decizie Administrato r Judiciar nr. 1164/27.05.20 15	24,000,000	22-200.13/ 19.09.2017	23,699,524	09.09.2018	71,000	70,856	99.77%	Admiere receptie Terminare Lucrari - decembrie 2018. In 2019 - au fost efectuate testele si probele pentru PIF. A fost notificat Executantul pentru rezolvarea neconformitatilor constatate in PVR terminare lucrari. Acestea sunt in curs de finalizare.
2	Modernizare HA1 CHE Slatina	2 turbine P/CHE = 26 MW, P/HA1 = 13 MW, EmCHE = 82 GWh/an, EmHA1 = 41 GWh/an	Decizie Administrato r Judiciar nr. 637 /28.04.2015	29,463,952	34-200.13/ 17.01.2018	Decr HE 241/2012	25.04.2019	6,458,000	2,921,108	45.23%	Contract in derulare. Contractorul a fost notificat pentru intarzieri de peste 250 zile.
3	Modernizare statie 110kV CHE Malajia	*	Decizie HE nr. 330/ 06.07.2011	3,012,445	24-200.18/ 11.05.2018.	1,617,858	17.05.2019	445,000	407,580	91.59%	PVR TL nr. 1735/16.04.2019. Receptia PIF preconizat a fi realizata in iulie 2019. Contract in derulare
4	Modernizare statie 110kV CHE Calimanesti	*	Decizie HE nr. 329/ 06.07.2011	1,874,031	24-200.18/ 11.05.2018.	641,715.36	17.05.2019	138,000	137,208	99.43%	PVR TL nr. 623/05.03.2019 PVR PIF nr. 624/13.03.2019. Contract finalizat
5	Modernizare statie 110kV CHE Zavideni	*	Decizie HE nr. 176/ 07.04.2011	1,843,082	24-200.18/ 11.05.2018.	873,842.86	17.05.2019	25,000	0	0.00%	PVR TL nr. 467/16.01.2019. PVR PIF nr. 468/05.02.2019. Nu au fost finalizate lucrari de constructie datorita conditiilor meteo - rest de executat 24.855 lei mentionat in PVR PIF. Contract in derulare
6	Modernizare statie 110kV CHE Dragasani	*	Decizie HE nr. 175/ 07.04.2011	1,843,082	24-200.18/ 11.05.2018.	641,715.36	17.05.2019	138,000	22,999	16.62%	A fost semnat actul aditional de decalare termen finalizare servicii pana la data de 30.09.2019. Contract in derulare
7	Modernizare statie 110kV CHE Ionesti	*	Decizie HE nr. 199/ 20.04.2011	1,843,082	24-200.18/ 11.05.2018.	641,715.36	17.05.2019	138,000	22,999	16.62%	A fost semnat actul aditional de decalare termen finalizare servicii pana la data de 30.09.2019. Contract in derulare

SH Rm. Valcea



8	Modernizare Stație de 110 KV-Stație Pompe Jidoaia	*	Decizie HE nr. 582 / 03.11.2010	2,888,683	*	1,990,333.13	0	1,000,000	0	0.00%	Contract cu PRELCHIM SA la semnat
9	Modernizare Stație de 110/20/6/0,4KV - Stație Pompe Lotru Aval	*	Decizie HE nr. 582 / 03.11.2010	3,271,503	*	3,010,178.03	0	1,500,000	0	0.00%	Contract cu PRELCHIM SA la semnat
10	Modernizare Stație de 110/6/0,4KV-Stație de Pompe Petimaniu. Automatizare și monitorizare	*	Decizie HE nr. 582 / 03.11.2010	4,305,183	*	3,454,786.67	0	1,500,000	0	0.00%	Contract cu PRELCHIM SA la semnat
11	Modernizare Stație de 110KV CHE Bradușor	*	DD nr. 1510/ 14.09.2018	5,818,333	*	8,349	0	20,000	8,349	41.75%	Contract elaborare PT: 8,349 lei - economie la valoarea alocata ptr. 2019 de 11.651 lei Documentatie atribuire postata pe SEAP pentru achizitie servicii de modernizare. Termen de depunere oferte 05.08.2019.
12	Modernizare Stație de 20KV CHE Bradușor	*	Decizie HE nr. 493 / 25.10.2006	979,986	Contract elaborare PT, EEI Resita	13,329	0	25,000	0	0.00%	Proiectul Tehnic finalizat, in analiza SH Rm. Valcea in vederea avizarii in CTE SH Rm. Valcea. Trebuie actualizat DG si reaprobat valoarea obiectivului de investitie.
13	CHE Malăia. Modernizare Stație de 20/6/0,4 KV	*	Decizie HE nr. 494 / 25.10.2006	606,390	Contract elaborare PT, EEI Resita	13,329	0	25,000	0	0.00%	Proiectul Tehnic finalizat, in analiza SH Rm. Valcea in vederea avizarii in CTE SH Rm. Valcea. Trebuie actualizat DG si reaprobat valoarea obiectivului de investitie.
14	Modernizare hidroagregat HA7 CHE Daesti	*	Decizie 2135 / 10.12.2018	25,564,618	0	0	0	5,000,000	0	0.00%	A fost aprobata de catre Consiliul de Supraveghere realizarea demararii achizitiei si a semnarii contractului prin HCS nr. 54/03.07.2019

SH Rm. Valcea

1	SHEN Portile de Fier II. Reechilogizarea cu modernizare la CHE Portile de Fier II	HGA AGA nr. 307/2004						2,900,000	0	0.00%	Regazire douazechizitiie expertiza si proiectare finalizare lucrari Unit 1
2	Lucrari de reabilitare a ecluzei romane din cadrul SHEN Portile de Fier I	HGR 566/2004	*					963,000	4,460	0.46%	1. Expertiza la PSI, GAL, PAC la Vana segment. in curs de achizitie. 2. Reabilitare vana plana cap amonte, contract in derulare. 3. Reabilitare piese inglobate nisa vana plana, contract in derulare.
3	Reabilitare instalatiile PSI Eciza Portile de Fier I	HGA nr. 217/04.07.2011	*					737,000	0	0%	Reabilitare constructie metalica, piese mecanice si sistem de etansare vana plana cap amonte, contract cu amonte, contract cu Energomontaj SA in derulare
4	Reabilitarea si modernizarea instalatiilor de tratare a apelor de racire CHE GOROSU	Decizia 4097/2011	*					3,800,000	0	0%	Contract la cheie in derulare. GBE asigurata. Termen de executie 11.02.2020
5	Modernizare si reabilitare echipamente din CHE Timana Subteran.	Decizia Directorat 757/30.05.2017	*					1,700,000	1,127,700	66.34%	Contract la cheie in derulare
1	Modernizare sistem de comanda, automatizare si semnalizare pentru vanele flutur din casa vanelor flutur	Decizia nr. 2040/73.12.2015	*					135,000	0	0%	Contract pentru elaborare DTE pentru actualizarea Catalogului de sarcini si a Devisului General al investitiei este in derulare.
2	Modernizare hidroagregat nr.2 din CHE Sarciori	2 turbine PICHE = 42 MW, PIMAI = 21 MW, EmCHE = 80 GWh/an, EmTIA1 = 40 GWh/an	*					800,000	0	0%	Contract in derulare
3	Modernizare statii electrice 110kV CHE OII Superior	Decizia Directorat nr. 1622/16.09.2016	*					2,500,000	0	0%	RNOEV Achizitie lucrari aprobat de Directorat prin Decizia 237/18.02.2019. Documentatie de atribuire in curs de aprobare.





1	Rețehnologizare CHE Mariselu	3 turbine P/CHE = 220,5 MW EmCHE = 399 GWh/an	HAGA nr. 5/03.05.2016	285,035,067	*	*	2024	150,000	0	0.00%	A fost obținut Certificatul de urbanism - in curs de elaborare documentele necesare in vederea achiziției serviciilor de proiectare pentru documentațiile necesare obținerii Avizelor și Acordurilor (Mediu și Gospodăria apelor)
2	Modernizări la HAZ CHE Remeti, inclusiv a Stației de 110 kV, instalațiilor generale aferente centralei, nodului de presiune și Barajului Drăgan.	2 turbine P/CHE = 100 MW EmCHE = 200 GWh/an	HAGA nr. 6/03.05.2016	etapa I 45.500.594 etapa II - 5.799.671	*	*	2021	5,660,000	0	0.00%	CS (proiectare + execuție) in curs de elaborare de catre Departamentul Proiectare cu sustinerea departamentului IT pentru partea de automatizare
<b>SH Cluj</b>											
1	CHE Cluj-Napoca. Modernizare a celulei stație 20 kV și modernizare celule stație 6 kV.		Dec. DG 477/2006	694,964			2019	125,000	112,432.82	89.95%	stația 6,3kV - in executie - estimare RTL saptamana 17 stația 20kV - RTL decembrie 2018 / PIF ianuarie 2019
2	CHE Camesti II. Modernizare celule stație 20 kV și modernizare celule stație 6 kV		Dec. DG 478/2006	651,109			2019	89,000	87,027.69	97.78%	stația 6,3kV - estimat RTL aprilie 2019 stația 20kV - RTL decembrie 2018 / PIF ianuarie 2019
3	CHE Totesti I. Modernizare celule stație 20 kV și modernizare celule stație 6 kV.		Dec. DG 479/2006	651,109	Contract furnizare nr. 1159/27.10.2015 cu AA 1/20.06.2018 - furnizor Tempus	2.750.000,00 din care: - 1.369.355,43 SH Hateg - 1.360.644,57 SH Curtea de Arges	2019	93000	88,723.59	95.92%	stația 6,3kV - RTL februarie 2019 / PIF estimat saptamana 17 stația 20kV - RTL ianuarie 2019 / PIF ianuarie 2019
4	CHE Totesti II. Modernizare celule stație 20 kV și modernizare celule stație 6 kV		Dec. DG 476/2006	651,109			2019	2000	0.00	0.00%	stația 6,3kV - RTL decembrie 2018 / PIF ianuarie 2019 stația 20kV - RTL noiembrie 2018 / PIF decembrie 2018-finalizata
5	Hateg. Modernizare celule stație 20 kV și modernizare celule stație 6 kV		Dec. DG 480/2006	651,109	Contract de lucrar nr. 155/05.05.2016 - executant Hidroserv	1.800.000,00 din care: - 774.654,00 SH Hateg - 1.025.346 SH Curtea de Arges	2019	93000	88,664.69	95.85%	stația 6,3kV - RTL ianuarie 2019 / PIF aprilie 2019 stația 20kV - RTL noiembrie 2018 / PIF decembrie 2018-finalizata
6	Oraia. Modernizare celule stație 20 kV și modernizare celule stație 6 kV.		Dec. DG 481/2006	651,109			2019	46000	41,948.52	92.15%	stația 6,3kV - RTL noiembrie 2018 / decembrie 2018 - finalizata stația 20kV - RTL ianuarie 2019 / PIF februarie 2019
7	Caderea Ruleni. Extindere stație 110 kV CHE Ruleni		HAGA nr. 3 din 2011.				2022	100,000	0	0.00%	TP Actualizare SF, completeare Expertize tehnice și elaborare Caiete de sarcini - avizata in CTE-SH și CTE-HE Dosarul achiziției (actualizare SF + completeare ET + elaborare DTE) întocmit și transmis la HG spre aprobare împreună cu documentele pentru actualizare fișa PAAS



*Modernizare stații electrice de 110 kV din SH Rm. Vâlcea*

Contract sectorial de realizare a serviciilor/lucrări de „Modernizare stații 110kV CHE Malaia, CHE Călimănești, CHE Ionești, CHE Zavideni și CHE Drăgășani” nr. 24-100/03.04.2018 încheiat între Hidroelectrică SA și SC PRELCHIM SRL în data de 09.05.2018.

Valoare contract: 4.416.846,88 lei, fără TVA, având termen de finalizare contract 12 luni, cu o durată de imobilizare de 8 zile/stație. A fost semnat Actul adițional nr. 2 de decalare a termenului de finalizare servicii până la data de 30.09.2019.

Perioadele de retragere din exploatare a stațiilor de 110kV din CHE Drăgășani, CHE Ionești pentru realizarea lucrărilor de modernizare vor fi stabilite de comun acord cu Executantul și cu Departamentul Management energetic Dispecerat în funcție de condițiile meteo pe perioada de derulare a contractului.

**Demararea contractării a noi lucrări de re tehnologizare/modernizare**

**Retehnologizare AHE Vidraru**

Ca urmare a anulării procedurii de licitație derulate în anul 2018 pentru atribuirea contractului de lucrări „Retehnologizare AHE Vidraru”, Directoratul Hidroelectrică a decis, în luna februarie, refacerea cu forțe proprii HE a documentației Tehnico-Economice.

Ulterior avizării DTE în CTE SH și CTE HE, au fost întocmite toate documentele necesare avizării, respectiv aprobării demarării achiziției având ca obiect „Retehnologizare AHE Vidraru”, fiind selectată procedura de achiziție negociere competitivă.

Demararea achiziției a fost aprobată, iar în data de 09 mai a fost publicat în SEAP Anunțul de Participare CN1010993. În urma numeroaselor solicitări primite de la potențiali ofertanți, Entitatea Contractantă a decis prelungirea termenului limită pentru depunerea candidaturilor până la data de 26.07.2019.

În paralel, au fost realizate demersurile pentru obținerea Avizului de Gospodărirea Apelor (încă în derulare), precum și pentru emiterea unui nou Certificat de Urbanism (C.U. a fost emis în 24.04.2019 și are valabilitate 24 de luni).

*Modernizarea stațiilor electrice de 110/6/0,4 kV de la Stația de Pompe Petrimanu, de 110/20/6/0,4 kV de la Stația Pompe Lotru Aval, de 110 kV de la Stația Pompe Jidoaia.*

Documentația de atribuire a fost postată în SEAP și aprobată la data de 20.11.2018. Procedura a fost monitorizată de ANAP (conform Deciziei Președintelui ANAP Nr. 9069 /2018). Data deschiderii ofertelor a fost decalată până la data de 11.02.2019 – ora 15:00.

În urma desfășurării procesului de evaluare, propunerea tehnică prezentată de ofertantul SC PRELCHIM SRL a îndeplinit cerințele minime din Caietul de Sarcini / Proiectele Tehnice aferente fiecărei stații 110 kV. A fost aprobat raportul procedurii prin care a fost atribuit contractul ofertantului SC PRELCHIM SRL, în valoare de 8.455.297,83, lei fara TVA din care : Modernizare Stație 110kV SP Petrimanu - 3.454.786.67; Modernizare Stație 110kV SP Lotru Aval- 3.010.178.03 și Modernizare Stație 110kV SP Jidoaia - 1.990.333.13 lei fara TVA. Contractul este în curs de semnare la Hidroelectrică SA.

*Modernizare hidroagregat HA2 CHE Dăești*

Documentația Caiete de Sarcini „Modernizare hidroagregat HA2 CHE Dăești” a fost aprobată prin avizul CTE-HE nr. 48/22.04.2019. A fost întocmit referatul de necesitate, oportunitate și estimare valoare și avizat de Directorat prin decizia nr. 9/26.06.2019.

În baza notei de fundamentare 76713/01.07.2019 a fost aprobată de către Consiliul de Supraveghere realizarea demarării achiziției și a semnării contractului prin Hotărârea CS nr. 54/03.07.2019.

A fost transmisă către Departamentul Procurement solicitarea nr. 56644.1/09.07.2019 pentru demararea procedurii de achiziție în vederea încheierii contractului având ca obiect „Modernizare hidroagregat HA2 CHE Dăești” împreună cu documentele de aprobare a investiției.

Demararea studiilor preinvestiționale pentru proiecte de re tehnologizare/modernizare.

În conformitate cu HG 907/2016 au fost întocmite Note Conceptuale, Teme de proiectare pentru obiectivele prevăzute în OPEX și în Planul de Afaceri al Hidroelectrica.

## 7. Activitatea de resurse umane

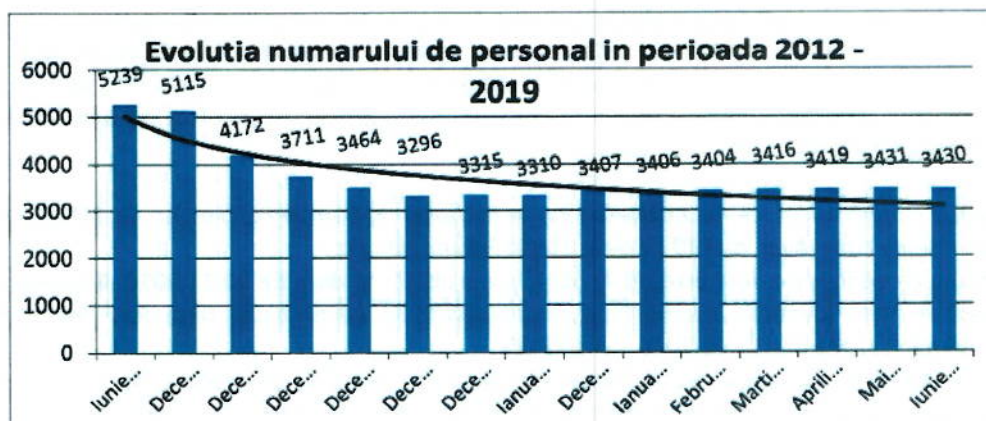
Activitatea de resurse umane se desfășoară în concordanță cu structura organizatorică a societății în vigoare începând cu **03.06.2019**, și are următoarele obiective :

- Asigurarea necesarului de personal atât ca număr, cât și pe categorii și încadrarea în bugetul de venituri și cheltuieli privind cheltuielile cu munca vie;
- Creșterea motivării și implicării angajaților;
- Dezvoltarea angajaților prin îmbunătățirea continuă a cunoștințelor și competențelor;
- Implementarea unei schimbări culturale în Hidroelectrica

### 7.1 Numărul de personal

Pentru anul 2019, în BVC propus spre aprobare, numărul mediu de personal este stabilit la 3.500 și efectivul la finalul anului la 3.540 angajați.

La 30.06.2019 numărul efectiv de angajați era de 3405 la care se adaugă 25 contracte suspendate pentru diverse cauze (în total 3428 cu norma întreaga și 2 cu timp parțial).



#### a) Angajări în organizație în perioada IANUARIE – IUNIE 2019 = 88

Luna	Categoriile de personal		Total
	TESA	Muncitori	
Ianuarie	6	8	14
Februarie	5	4	9
Martie	9	12	21
Aprilie	5	8	13
Mai	10	13	23
Iunie	3	5	8
<b>Total</b>	<b>38</b>	<b>50</b>	<b>88</b>

b) Plecări din organizatie pe cale naturală:

In perioada IANUARIE – IUNIE 2019 s-au inregistrat 65 plecari din organizatie, evidentiata in tabelul urmator:

Nr. crt.	Motive de plecare din organizatie	IAN. 2019	FEB. 2019	MART. 2019	APR. 2019	MAI 2019	IUNIE 2019	TOTAL 2019
1	Pensie limita de varsta	7	4	2		4	2	19
2	Pensionare anticipata partial	1			1	3		5
3	Pensionare anticipata	2						2
4	Pensie invaliditate						1	1
5	Incetare CIM perioada determinata	1	1	2	3	1	2	10
6	Incetare CIM pe durata sau la sfarsitul perioadei de proba			1				1
7	Acordul partilor		3	3	2	1		9
8	Acordul partilor (concediere voluntara)							
9	Demisie	3	2		1	1		8
10	Deces		1			1	2	4
11	Concediere – inaptitudine fizica	1		1	2		1	5
12	Concediere individuala							
13	Concediere dsciplinara				1			1
	<b>TOTAL</b>	<b>15</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>65</b>

**Situatia cheltuielilor de natura salariala in perioada ianuarie – iunie 2019**

lei

Capitol BVC	Denumire capitol BVC	FOND SALARII REALIZAT IANUARIE - IUNIE 2019
<b>C0=C1+C2</b>	<b>CHELTUIELI DE NATURA SALARIALA</b>	<b>188.989.155</b>
<b>C.1</b>	<b>Cheltuieli cu salariile</b>	<b>166.705.028</b>
<b>C.1.1</b>	<b>Salarii de baza brute, din care:</b>	<b>98.570.656</b>
<b>C.1.1.1</b>	<b>Salarii de baza</b>	<b>90.431.665</b>
<b>C.1.1.2</b>	<b>Salarii pentru orele suplimentare</b>	<b>8.138.991</b>
<b>C.1.2</b>	<b>BONIFICAȚII (conform contractului colectiv de muncă): sporuri, adaosuri, premii, energie electrica, alte facilitati, din care:</b>	<b>68.134.372</b>
<b>C.1.2.1.</b>	<b>Sporuri</b>	<b>57.220.294</b>
<b>C.1.2.2</b>	<b>Adaosuri de Paste si Sf. Ilie, Craciun, dupa caz</b>	<b>3.594.385</b>
<b>C.1.2.3</b>	<b>Alte facilitati (evenimente deosebite, prime jubiliare, ajutor pensionare, ajutoare casatorie, compens spitalizare, etc)</b>	<b>3.892.190</b>
<b>C.1.2.4</b>	<b>Energie electrica</b>	<b>3.189.103</b>
<b>C.1.2.5</b>	<b>PREMII</b>	<b>238.400</b>
<b>C.1.2.6</b>	<b>PLATA VARIABILA</b>	<b>-</b>
<b>C.2</b>	<b>BONUSURI</b>	<b>22.284.127</b>



<b>C.2.1</b>	<b>Total cheltuieli sociale (art.25 din 1227/2015-Codul Fiscal), din care:</b>	<b>3.235.882</b>
<b>C.2.1.1</b>	<b>tichete cadou</b>	<b>214.050</b>
<b>C.2.1.2</b>	<b>alte cheltuieli sociale</b>	<b>3.021.832</b>
<b>C.2.2</b>	<b>Tichete de masa</b>	<b>4.651.665</b>
<b>C.2.3</b>	<b>Participarea salariatilor la profitul obtinut in anul precedent</b>	<b>14.396.580</b>

## 7.2. Negocieri cu Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind

Primele negocieri cu sindicatul Hidrosind în anul 2019 au avut loc în cursul lunii martie 2019 :

- În data de 13.03.2019 au avut loc discuții în cadrul Comisiei mixte administrație-sindicat cu privire la solicitările de acordare de ajutoare materiale și actualizarea regulamentului de funcționare a Comisiei mixte administrație-sindicat;
- În data de 19.03.2019 a avut loc consultarea Hidrosind asupra proiectului de BVC Hidroelectrica pentru anul 2019;
- Tot în data de 19.03.2019 au avut loc discuții în cadrul Comisiei mixte administrație-sindicat cu privire la Regulamentul de avansare a salariaților Hidroelectrica pentru anul 2019.

În cursul lunii mai 2019 au avut loc următoarele negocieri cu Hidrosind:

- În data de 09.05.2019 a avut loc ședința a Comisiei mixte administrație-sindicat , care a avut pe ordinea de zi:
  - Analiza solicitărilor privind acordarea de ajutoare materiale.
  - Regulamentul pentru avansarea salariaților din cadrul S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. pentru anul 2019.
- În data de 22.05.2019 a avut loc ședința a Comisiei mixte administrație-sindicat, în care au fost aprobate:
  - Protocolul privind indexarea salariilor de baza pentru salariații Hidroelectrica SA cu 10% începând cu data de 01.06.2019, conform BVC aprobat.
  - Regulamentul pentru avansarea salariaților din cadrul S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. pentru anul 2019.

În cursul lunii iunie 2019 au avut loc următoarele negocieri cu Hidrosind:

- În data de 19.06.2019 a avut loc ședința a Comisiei mixte administrație-sindicat, care a avut pe ordinea de zi:
  - Stabilirea modului de aplicare a Regulamentului pentru acordarea, diferențierea, diminuarea sau anularea participării la profit a salariaților Hidroelectrica SA, pentru profitul realizat în exercitiul financiar al anului 2018;
  - Stabilirea modului de repartizare a FASC-ului pentru anul 2019;
  - Analiza solicitărilor de acordare a unor ajutoare materiale, conform prevederilor CCM în vigoare;

## 7.3 Formare profesionala

Pentru anul 2019, în BVC suma alocată pentru Formare profesională este de 2.388.408 lei din care în primul semestru al anului, au fost instruiți/autorizați un număr de 176 de salariați, pentru care s-a consumat din buget suma de 119.331 lei.

Sinteza cursurilor, instruirilor, autorizarilor o prezentam in tabelul de mai jos:

Tip de instruire	Suma, lei	Nr participanti, din care	Muncitori	Tesa
Autorizari	30978	68	12	56
Cursuri de perfectionare si specializare	88353	108	0	108
Cursuri in strainatate	0	0	0	0
Instruire cu lectori interni	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>119331</b>	<b>176</b>	<b>12</b>	<b>164</b>

In tabelul de mai jos detaliem cursurile si costurile pe categorii de personal

Categorie salariat	Suma totala / categorie, lei	Nr. salariatii
Muncitori	2695	12
Maistri	0	0
Alte studii medii	220	1
Sefi compartimente	49042	83
Ingineri	24598	34
Economisti	14827	9
Alte studii superioare	27949	37
<b>TOTAL</b>	<b>119331</b>	<b>176</b>

#### Teambuilding

- Desfasurarea sesiunii a III-a, a cursului de formare profesionala in domeniul lucrului in echipa pentru personalul TESA cu functii de conducere la Tierna, Baile Herculane, ianuarie 2019.

#### Formare profesionala

- Desfasurarea cursului de formare profesionala pentru diriginti de santier pentru "Retehnologizare Stejaru" – anuarie 2019- martie 2019
- Desfasurarea cursului de formare profesionala pentru instruire si certificare Project Management Professional (PMP) – februarie 2019
- Incheierea Contractului de prestari servicii educationale de furnizare a programului de studii universitare de masterat in cadrul MBA Româno-Canadian – pe parcursul anului 2019
- Participarea a 5 salariatii la cursul de formare pentru calificarea ca agent de Securitate - mai-iunie 2019;
- Participarea la Conferinta Internationala in domeniul Legislatiei Muncii- mai 2019
- Participare la Workshop-ul „Standardele de raportare aplicabile in industria energetica”- mai 2019

#### Autorizari

- A continuat activitatea de autorizare a personalului conform necesităților transmise de sucursale;
- Participarea salariatilor la cursuri de formare profesionala in vederea prelungirii autorizatiei de operator RSVTI, calificarii ca macaragiu, reatestarii ca specialisti "RTE, VP, ETCE" in conformitate cu prevederile Ordinului ME nr. 22/10.04.201.
- Se afla in derulare contractul pentru *Prelungire valabilitate autorizatii pentru macaragii si stivuitoristi (aproximativ 99 salariatii);*

#### Burse de studii pentru elevi si studenti si practica pentru studenti

- Actualizarea procedurii privind acordarea bursei private de studii.
- A fost derulat un proces de selectie pentru 20 de burse private de studii pentru elevi, provenind de la licee cu profil energetic si pentru 30 de burse private de studii pentru studenti cu precadere din domeniul energetic. Din totalul de 20 de elevi admisi, 9 elevi au incheiat contracte de bursa privata de studii, iar din 11 studenti admisi, 6 studenti au incheiat contracte de bursa privata de studii. Pentru cele 9 burse acordate elevilor s-a platit suma de 20.894 lei, iar pentru cele 6 burse acordate studentilor s-a platit suma de 18.190 lei.
- Incheierea de conventii de practica pentru studenti;

Universitatea Tehnica Bucuresti	70 studenti si 30 masteranzi
Universitatea Tehnica Timisoara	4 studenti
Universitatea Tehnica Cluj	8 studenti
Universitatea Tehnica „Gheorghe Asachi” Iasi	

#### 7.4 Proiecte de HR in derulare

- **HIDROELECTRICA VIITORULUI**-proiect ajuns la a III-a editie; s-au desfasurat actiuni pentru achizitia serviciilor si incheierea contractului de prestari servicii (materiale promotionale si asigurarea transportului celor 600 de elevi participanti la proiect);
  - intalnire cu reprezentantii firmei SC Carpatia Dacia Nemuritoare SRL si beneficiar, Hidroelectrica SA privind la contractul Servicii necesare pentru promovarea si desfasurarea programului “Hidroelectrica Viitorului” nr. 722/10.01.2019 si derulat in parteneriat cu Ministerul Educatiei Nationale, in 20.05.2019;
- Demararea concursului profesional „Trofeul Energeticianului” editia a XXIII-a , 2019 (intocmirea conventiilor de colaborare pentru profesorii universitari cooptati in comisiile de Trofeu; intocmire tematici si bibliografii pentru cele 6 meserii);
  - Desfasurarea concursului profesional „Trofeul Energeticianului” editia a XXIII-a , 2019 –faza pe sucursala si executiv si pregatirea desfasurarii concursului „Trofeul Energeticianului” editia a XXIII-a , 2019 –faza finala pe tara;
- Proiectul privind standardizarea fiselor de post- proiectul demarat in 2018 a continuat cu o noua etapa privind standardizarea fiselor de post pentru personalul TESA, echipa de proiect intalnindu-se la Executiv Hidroelectrica Bucuresti;
- Finalizarea actualizarii si verificarii cunostintelor anuale privind Cod Etic pe platforma de e-learning la 31.05.2019, pentru Executiv si succursale;
- Derularea contractului pentru Serviciul de consultanta pentru lucru in echipa;
- **Hidroelectrica Societate orientata pe proiecte-proiect a carui deschidere oficiala a avut loc in data de 28 martie 2019.** Programul de instruire si consultanta urmeaza a fi derulat pe o perioada de doi ani si se adreseaza unui numar de peste 150 de angajati ai societatii, pornind de la top management si mergand catre salariati implicati in activitatile de dezvoltare, re tehnologizare, management de proiect, proiectare s.a. Este vizata modificarea modului de lucru in cadrul Hidroelectrica prin orientarea catre gestionarea de proiecte, prin formarea de



echipe cu responsabilitati, termene si obiective riguros stabilite. De asemenea, se doreste transformarea actului de conducere prin eficientizarea proceselor interne. Consultantul selectat pentru implementare este Asocierea dintre Roland Gareis Consulting GmbH si Integrate Investment SRL, care a concurat pentru proiect cu firme si institutii de prestigiu cum sunt Price Water Coopers (PWC), Deloitte, Ernst & Young, Horvath & Partners, Academia de Studii Economice.

Referindu-se la colaborarea cu Hidroelectrica, Roland Gareis a declarat: „Sunt entuziasmat de implicarea in acest program care vizeaza transformarea Hidroelectrica intr-o societate orientata pe proiecte. Pentru noi reprezinta o provocare sa oferim consultanta pentru schimbarea structurala dorita si - in special, pentru schimbarea de cultura organizationala necesara.”

Roland Gareis Consulting (RGC) GmbH este o firma austriaca, cu experienta internationala in consultanta, specializata in managementul proceselor, al proiectelor si in managementul schimbarii. A activat mai mult de 10 ani pe piata din Romania si a derulat proiecte complexe la societati precum OMV- PETROM S.A, BCR, Bog'Art etc.

*In cadrul proiectului s-au derulat pana la finalul lunii iunie un numar de cinci workshopuri cu echipa de proiect, s-a intocmit un raport de analiza privind nivelul de maturitate al Hidroelectrica ca societate orientata pe proiecte, se intocmesc ghiduri si proceduri in managementul proiectelor, au demarat trainingurile (prima grupa de training) pentru cei 151 de angajati prevazuti in proiect, a avut loc consultanta pentru doua proiecte pilot:*

- a. *proiectul "Amenajare Hidroenergetică Răstolița";*
- b. *proiectul "Măsurile de protecție suplimentară a disipatorului barajului deversor Porțile de Fier I".*

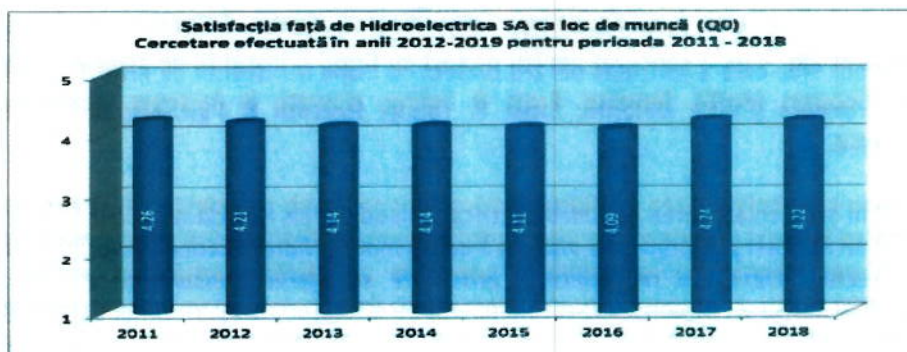
#### **7.5 Evaluarea activitatii profesionale a angajatilor Hidroelectrica SA, pentru anul 2018.**

Desfasurarii activitatilor privind evaluarea personalului cu ajutorul instrumentelor Gallup, pentru realizarea rapoartelor ICIH si IAH a personalului de conducere a Hidroelectrica; analiza rezultatelor

#### **IMPLICAREA CLIENTULUI INTERN (ICIH)**



## IMPLICAREA ANGAJAȚILOR HIDROELECTRICA (IAH)



### 7.6. Recrutare externa/interna de personal

Conform procedurii de recrutare a unui angajat – S05.120, in vigoare, in semestrul I 2019 s-au desfasurat si finalizat 111 de concursuri pentru 160 de posturi, la care s-au inscris 317 candidati si au fost admisi 122 de candidati, cu o rata de ocupare a posturilor de 76%. Numarul de candidati /post a fost in medie de 1,98 (317/160), conform Tabelului urmator:

#### Sinteza recrutarilor pe luna ianuarie-iunie 2019:

Luna/ Anul 2019	Numar total concursuri desfasurate + anuntate	Din care: Numar total concursuri desfasurate si finalizate	Numar de posturi scoase la concursurile desfasurate si finalizate	Nr. de candidati inscrisi	Nr. de candidati admisi
ianuarie	37	22	33 posturi (21 TESA, 12 muncitori)	57	21
februarie	44	25	35 posturi (18 TESA, 17 muncitori)	85	33
martie	35	24	32 posturi (18 TESA, 14 muncitori)	63	26
aprilie	23	16	19 posturi (15 TESA, 4 muncitori)	43	15
mai	22	14	26 posturi (18 TESA, 8 muncitori)	34	17
iunie	16	10	15 posturi (6 TESA, 9 muncitori)	35	10
<b>Total</b>	<b>177</b>	<b>111</b>	<b>160 posturi (96 TESA, 64 muncitori)</b>	<b>317</b>	<b>122</b>
Rata de ocupare ianuarie, februarie, martie, aprilie, mai si iunie = numar posturi ocupate /numar posturi scoase la concurs = 122/160 = 76 %				Nr. candidati pe un post = 317/160 = 1,98 candidati	

7.7. Gestionarea cotei de energie electrica acordata pensionarilor din sistemul energetic in baza HG 1041/2003 si HG 1461/2003 si CCM Hidroelectrica in vigoare



In prezent (Iunie 2019) DRU gestioneaza o baza de date cu 2053 de pensionari pentru care Hidroelectrica suporta contravaloarea cotei de energie electrica de 1200 kWh/an, fiind incheiate 7 contracte cu furnizori diferiti de energie electrica, dupa cum urmeaza:

	CONTRACT CU:	Nr.beneficiari			Beneficiari la 30.06.2019
		Repartizati Etapa I - 01.04.2004	Repartizati Etapa II - 08.10.2004	TOTAL REPARTIZATI 2004 (ET. I+II)	
1	E.ON ENERGIE ROMANIA SA (FOSTA FDFEE ELECTRICA MOLDOVA)	864	620	1484	1062
2	CEZ VANZARE SA (FOSTA FDFEE ELECTRICA OLTENIA)	496	246	742	522
3	ELECTRICA FURNIZARE SA – SFEE MUNTENIA NORD PLOIESTI	98	119	217	145
4	ELECTRICA FURNIZARE SA – SFEE TRANSILVANIA NORD CLUJ NAPOCA	322	0	322	212
5	ELECTRICA FURNIZARE SA – SFEE TRANSILVANIA SUD BRASOV	187	0	187	110
6	ENEL ENERGIE S.A.	0	0	0	1
7	ENEL ENERGIE MUNTENIA S.A.	0	0	0	1
	<b>TOTAL</b>	<b>1967</b>	<b>985</b>	<b>2952</b>	<b>2053</b>

De asemenea DRU mai gestioneaza si o baza de date de pensionari care s-au pensionat după data de 30.09.2000 din unitățile "Hidroelectrica" S.A. si beneficiază de contravaloarea a 1200 kWh/an de energie electrică iar numarul acestora la data platii cotei de energie electrica pe trimestrul II 2019 (30.06.2019) era de 1984 de pensionari, dupa cum urmeaza:

Nr. crt.	Sucursala	Nr. beneficiari 30.06.2019
1	Bistrita	257
2	Curtea de Arges	362
3	Cluj	203
4	Hateg	175
5	Portile de Fier	280
6	Ramnicu Valcea	448
7	Sebes	173
8	Executiv	86
	<b>TOTAL</b>	<b>1984</b>



## 8. Activitatea de strategie și afaceri corporative

### 8.1. Strategie și relații instituționale

În perioada ianuarie – iunie 2019, s-a pus un accent deosebit pe dezvoltarea următoarelor activități:

- Identificarea oportunităților de dezvoltare a companiei prin diversificarea portofoliului de producție prin proiecte de producere a energiei electrice din surse regenerabile (eolian, solar, etc.), ținând cont de condițiile actuale și de evoluția pieței de energie la nivel național și regional, dar și prin demararea altor proiecte noi: proiectul E-mobility (realizare rețea stații de încărcare mașini electrice), realizarea Centrului de Cercetare Inovare Hidroelectrică, transformarea microhidrocentralelor istorice existente în muzee și centre educaționale, pentru care se analizează și oportunitatea co-finanțării acestora prin accesarea de fonduri europene disponibile la nivelul anului 2019, dar și prin implementarea de noi tehnologii în procesul de producere a energiei electrice;
- Urmărirea procesului de aprobare a proiectului Strategiei Energetice a României 2019-2030, cu perspectiva anului 2050 și a etapelor de implementare a acesteia;
- Participarea în cadrul echipei de specialiști constituită la nivelul Ministerului Energiei la întâlnirea cu un grup investițional din Qatar (suport tehnic PowerChina) pentru discutarea a două proiecte strategice energetice, CHEAP Târnița – Lăpuștești și Centrala pe gaz în ciclu combinat Craiova II, acțiune care a continuat cu întâlnirea la nivel înalt cu reprezentanții familiei regale qatareze de la sediul Ministerului Mediului de Afaceri din 20.06.2019, din 21.06.2019 întâlnirea cu Ministrul Energiei, consilierul primului ministru pe probleme de energie; directorul general SAPE pe tema proiectului CHEAP Târnița – Lăpuștești, în urma căreia a fost realizată și transmisă o prezentare a proiectului;
- Analiza impactului Ordonanței de Urgență emisă de Guvernul României nr. 114 din 2018 asupra afacerilor Hidroelectrica și transmiterea observațiilor privind modificarea acesteia solicitate de Autoritatea Națională de Reglementare în Domeniul Energiei;
- Derularea contractelor - post-privatizare MHC-uri: Încheiere contract de servicii de evaluare pentru terenurile aferente MHC Horezu 2 – Construcții captare; CHEMP Neagraș 1 – captare secundară; CHEMP Neagraș 1 – captare principală; CHEMP Teșila 2 – bazin compensator; CHEMP Blidari 3 – captare Valea Ștufului;
- Înaintare Notă către Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor pentru aprobarea vânzării terenului aferent incintei MHC Tomșani 3, aprobată în ședința Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor din data de 02.04.2019;
- Negocierea în cadrul comisiei special numite, conform termenilor aprobați în AGEA Hidroelectrica și încheierea contractului de vânzare-cumpărare pentru terenul aferent incintei MHC Tomșani 3, cu SC ISPH SA în data de 27.06.2019;
- Demararea încheierii procesului de monitorizare post-privatizare a 15 contracte de vânzare-cumpărare active (37 microhidrocentrale);
- Analizare și notificare a societății Energie Ecologică Rogis SGR SRL cu privire la solicitarea acestora de a primi de la Hidroelectrica SA acordul pentru vânzarea microhidrocentralelor Neagra Șarului 1-2 și Șaru Dornei 1-2;

- Elaborarea, împreună cu Departamentul Contabilitate, a răspunsului către Ministerul Energiei cu privire la principalii indicatori economico-financiari la data de 31.12.2018 pentru SPEEH Hidroelectrică SA;
- Analiză și răspunsuri la solicitările potențialilor cumpărători de microhidrocentrale aflate în patrimoniul Hidroelectrică;
- Dezvoltarea și asigurarea relației cu instituțiile statului, prin asigurarea de răspunsuri prompte la solicitările primite din partea Ministerului Energiei, Ministerului Finanțelor Publice etc.

## **8.2. Relații internaționale și Reprezentare**

- Activitatea de relații internaționale s-a concentrat pe inițierea, dezvoltarea și consolidarea relațiilor de cooperare internațională cu parteneri externi, printre care se numără: firma de consultanță Grand Thornton Corporate Finance Kft. pentru a discuta propunerea de achiziție a 5 microhidrocentrale aflate în Republica Serbia, puse în funcțiune în intervalul 2013 - 2019, cu o capacitate instalată totală de 3,5 MW, Sumitomo Corporation Banking, Japonia, Verbund AG, Austria, STJ Advisors, Marea Britanie, GAMESA ELECTRIC și Ambasada Spaniei la București, ELEKTROREMONT D.O.O. SUBOTICA, Serbia, Swiss IM Engineering, Elveția etc., precum și cu organizațiile și asociațiile profesionale la care compania este afiliată: International Hydropower Association, World Energy Council, Eurelectric, la ultimele două prin reprezentanțele locale: CNR-CME și IRE, CRE etc.;
- Ca urmare a Memorandum-ului de înțelegere încheiat între HIDROELECTRICA S.A. și VERBUND Hydro Power GmbH în data de 23.10.2018, s-a purtat corespondență între responsabilii de proiect ai celor două companii în vederea dezvoltării în comun de proiecte cu valoare adăugată ridicată pentru ambele companii, prin implementarea de soluții de proiectare, construcții și echipare bazate pe cele mai noi soluții și tehnologii din domeniu și cu precădere al implementării de soluții și tehnologii noi eficiente pentru optimizarea proiectelor Hidroelectrică care se află în diverse stadii de execuție, în raport cu criteriile tehnico-economice bine definite, ținând cont de condițiile actuale de piață și de prognozele asupra evoluției pieței de energie la nivel național și regional. Proiectul pilot nominalizat este CHE Lotrioara. Ambele companii au transmis nominalizările de responsabili și specialiști pentru grupul de lucru Hidro, care s-au întâlnit la Uzina Sibiu în perioada 05-07.06.2019, unde s-au purtat discuții privind amenajarea Cornetu-Avrig, respectiv Racovița, Căineni, Lotrioara, care s-au și vizitat. Concluzia a fost că partenerul austriac va analiza datele puse la dispoziție, dacă va fi nevoie va solicita date suplimentare și va trimite o propunere de optimizare a proiectului CHE Lotrioara.
- Participarea pe baza de împuternicire la ședințele Consiliului Director și Adunării Generale a CNR-CME, IRE și CRE.
- Participarea la Conferința "Conference on Energy and Climate Change Bucharest, Romania, organizată, între 18-19.06.2019, în parteneriat de Ministerul Energiei din România și Ministerul Petrolului și Energiei din Norvegia, privind finanțarea din Fondul Bilateral EEA și Norway Grants a proiectelor românești în perioada 2014-2021;
- Realizarea de traduceri în limba engleză a obiectivelor de investiții - AHE Lotrioara și AHE Racovița, a unor comunicate și anunțuri, ale modelului de contract pentru rețehnologizarea AHE Vidraru, precum și a diverselor alte documente tehnice emise în cadrul companiei și a unor adrese transmise unor companii din străinătate;

- În perioada analizată, au fost îndeplinite formalitățile necesare deplasării în străinătate, în interes de serviciu, a unui număr de 38 specialiști Hidroelectrica, în cadrul a 15 delegații.

### **8.3. Afaceri Corporative**

În perioada ianuarie - iunie 2019, au fost derulate următoarele activități principale, grupate pe domenii de interes:

- *Achiziții capacități de producție a energiei electrice din alte surse regenerabile (SRE)*  
Pe linia diversificării portofoliului de producție al companiei, una din inițiativele strategice propuse în cadrul Planului de afaceri al Grupului Hidroelectrica pentru perioada 2018 – 2023 este valorificarea oportunităților existente în piață prin achiziționarea din piața de capacități de producție a energiei electrice, de până la 250 MW tehnologie eoliană și până la 100 MW tehnologie fotovoltaică. Pentru îndeplinirea acestui obiectiv strategic a fost definit un plan de implementare, care descrie etapele și activitățile de urmat, resursele necesare precum și criteriile generale propuse pentru selecție. Elementele au fost supuse spre aprobare Directoratului, pentru realizarea achizițiilor de active fiind necesară aprobarea Adunării Generale a Acționarilor și ulterior contractarea unui Consultant care va acorda suport Hidroelectrica pe parcursul întregului proces de achiziție.
- *Oportunități de diversificare a portofoliului de afaceri*  
Proiectele de diversificare a portofoliului de business al companiei, identificate, analizate și dezvoltate în cadrul departamentului sunt:
  - *Realizare rețea stații de încărcare mașini electrice (E-mobility):* în luna martie s-au inițiat o serie de întâlniri cu principalii producători de stații de încărcare, prezenți pe piața din România, în vederea obținerii informațiilor necesare fundamentării proiectului și obținerii aprobărilor la nivelul Directoratului, Consiliului de Supraveghere și a Adunării Generale a Acționarilor, precum și a identificării oportunităților și riscurilor existente în piață. În perioada aprilie-mai, au avut loc mai multe runde de întâlniri cu reprezentanții firmelor producătoare de stații electrice de încărcare automobile electrice (ABB Romania, Electromagnetica SA, Schneider Electric, Volt România). În urma acestor discuții, s-a concluzionat că acest tip de business este unul de actualitate, cu perspectivă mare de dezvoltare în România în viitorul apropiat.
  - *Realizarea unui Centru de Cercetare-Inovare al Hidroelectrica:* a fost definit conceptul general, s-au stabilit domeniile cheie ce urmează a fi studiate în cadrul centrului și s-a realizat un grafic de activități necesar a fi derulate pentru realizarea centrului. Pe baza acestor elemente, s-a întocmit *Nota de aprobare a planului de acțiuni privind realizarea Centrului de Cercetare – Inovare al Hidroelectrica, cu finanțare din fonduri europene*, în vederea obținerii aprobării Directoratului Hidroelectrica pentru demararea proiectului.
  - *Realizarea de muzee și centre educaționale în cadrul microhidrocentrelor istorice:* pentru microhidrocentralele reprezentative din patrimoniul Hidroelectrica selectate a fi incluse în cadrul acestui proiect, se urmărește definirea unui concept general privind realizarea de muzee / centre educaționale în vederea valorificării potențialului dat de istoricul amenajării și de soluțiile tehnice utilizate la momentul punerii în funcțiune. Se urmărește deschiderea unor noi instrumente de finanțare pentru aceste obiective (fonduri europene/ fonduri norvegiene).
- *Accesare de finanțări din fonduri europene/structurale*



Pentru proiectele descrise mai sus au fost analizate opțiunile de finanțare disponibile, prin accesarea de fonduri europene sau alte tipuri de instrumente.

În acest sens s-a derulat o corespondență cu Ministerul Fondurilor Europene pentru verificarea stadiului apelurilor deschise, precum și a momentului reluării apelurilor închise și a disponibilității fondurilor alocate fiecăruia.

- *Plan de Afaceri al Grupului Hidroelectrica pentru perioada 2018 - 2023*

Ca urmare a modificărilor legislative apărute la finalul lunii decembrie 2018, prin emiterea Ordonanței de Urgență a Guvernului României nr. 114 din 28.12.2018, act cu impact semnificativ asupra pieței de energie electrică și a companiilor ce activează în domeniul energiei electrice, precum și a reanalizării datelor de intrare și a ipotezelor considerate inițial, s-a realizat intern actualizarea Planului de Afaceri și a Modelului Financiar al Grupului Hidroelectrica pentru perioada 2018-2023. Planul de afaceri actualizat a fost aprobat prin Decizia Directoratului Hidroelectrica nr. 456/18.03.2019.

- *Monitorizarea participațiilor deținute de Hidroelectrica în alte companii / entități*

Actualizarea și completarea bazei de date privind participațiile deținute de Hidroelectrica în cadrul altor entități, prin culegerea informațiilor publice relevante disponibile în Rapoartele publicate și website-urile respectivelor entități.

#### **8.4. Relații cu investitorii și IPO Hidroelectrica**

Activitățile legate de procesul de listare a Hidroelectrica au constat, în această perioadă, în principal, în:

- Asigurarea interfeței cu acționarii, comisiile de privatizare, consultanți și investitori în cadrul procesului de pregătire a procesului de listare a companiei;
- Pregătirea de răspunsuri la solicitările de informații primite din partea analiștilor financiari specializați pe piața de energie cu privire la evoluția activității și perspectivele de dezvoltare ale Hidroelectrica;
- Monitorizarea corespondenței, a elaborării și transmiterii informărilor solicitate de instituții ale statului în ceea ce privește problematica legată de activitățile principale și activitățile de anvergură ale Hidroelectrica relevante pentru IPO;
- Întocmirea pe baza informațiilor primite de la celelalte departamente de trei prezentări, precum și informări, materiale pentru diverse evenimente de prezentare a companiei potențialilor investitori, inclusiv pentru ședințele comisiilor de privatizare;
- Pregătirea Ședințelor Comisiei pentru coordonarea procesului de privatizare a Hidroelectrica S.A. și respectiv ale Comisiei de pregătire și monitorizare a procesului de privatizare a Hidroelectrica S.A. din perioada ianuarie-iunie 2019;
- Participarea reprezentanților Hidroelectrica la Forumul 'Romania Investor Days' desfășurat la Londra în perioada 27-28 februarie 2019 la invitația Fondului Proprietatea și a Wood&Company;
- Participarea reprezentanților Hidroelectrica la evenimentul "Central & Eastern Europe Investor Conference" desfășurat la New York, SUA, în perioada 02-06 iunie 2019, la invitația companiei Auerbach Grayson din SUA și a Fondului Proprietatea din România;
- Participarea reprezentanților Hidroelectrica la Webinar-ul interactiv organizat de asociația ARIR cu membrii, în data de 30.01.2019, precum și la primul Forum anual ARIR și la workshop-urile organizate în data de 23.05.2019;



- Participarea reprezentanților Hidroelectrica la întâlniri cu reprezentanți ai firmelor de consultanță juridică și pentru IPO în cadrul procesului de pregătire a procesului de listare a companiei;
- Realizarea de prezentări ale companiei, în limbile română și engleză, pentru evenimentele relevante din domeniu la care au participat reprezentanții Hidroelectrica, dintre care amintim: Forumul "Romania Investor Days" desfășurat la Londra, în perioada 27-28 februarie 2019, "Central & Eastern Europe Investor Conference" desfășurat la New York, SUA, în perioada 02-06 iunie 2019, "Energy Forum" organizat de DC Media, în 26 martie 2019, la București etc..

## 9. Activitatea de Comunicare, PR și CSR

În perioada ianuarie-iunie 2019, activitatea Serviciul Comunicare, PR și CSR s-a concentrat pe următoarele activități:

➤ **Parteneriate/participări ale reprezentanților companiei la următoarele conferințe din domeniile de interes:**

- Evenimentul "Train Your Business", 31 ianuarie 2019, organizat de Capital Media Production, Train Your Brain și Frames.
- Cea de-a VIII-a ediție a summit-ului din domeniul energetic – ZF Power Summit, eveniment organizat de Ziarul Financiar în perioada 19-20 februarie 2019, la Hotel Radisson Blu din București.
- Cea de-a doua ediție a galei "Premiile Energy-Center", eveniment organizat de publicația Energy-Center în data de 6 martie 2019, la Hotel Marshal Garden din București.
- Evenimentul "Gala Antreprenoriatului Feminin", organizat de CONAF (Confederația Națională pentru Antreprenoriat Feminin) și Capital Media Production în data de 7 martie 2019, la Opera Națională.
- Conferința "Resursele energetice de la Marea Neagră în contextul securității naționale a României", eveniment organizat de PS News în colaborare cu Universitatea Politehnică din București în data de 15 martie 2019.
- Conferința ENERGY FORUM: CUM VA ARĂȚA PIAȚA ENERGIEI LA SFÂRȘITUL LUI 2019?, organizată de trustul de presă DC Media Group în data de 26 martie 2019, la Hotel Crowne Plaza București.
- Evenimentul Energy CEO Forum & Awards 2019 organizat de publicația The Diplomat-Bucharest în data de 28 martie 2019, la Hotel Intercontinental București.
- Proiectul "106 ani de tradiție universitară economică la ASE" organizat de Academia de Studii Economice din București în luna aprilie 2019.
- Gala Focus Energetic „Doamne în Energie” organizat în data de 15 aprilie 2019, la Hotel Athenee Palace Hilton București.
- Evenimentul Forumul Energiei organizat de Financial Intelligence în data de 17 aprilie 2019, la Hotel Intercontinental București.
- Evenimentul "Focus Sibiu", organizat de Asociația Focus în perioada mai-septembrie 2019, în Municipiul Sibiu.
- A X-a ediție a Conferinței de Management al Riscului de Creditare, organizată de ICAP România, împreună cu CYCLE European, în data de 22 mai 2019, la JW Marriott Grand Hotel București.
- Cea de-a XV-a ediție a Conferinței de Risc de Țară, organizată de Coface România în data de 28 mai 2019, la JW Marriott Grand Hotel București.



- A VIII-a Conferință Anuală a Romanian ENERGY DAY 2019 organizată de Centrul Român pentru Energie în colaborare cu Reprezentanța Permanentă a României la Uniunea Europeană în perioada 10 - 11 iunie 2019, în Bruxelles, Belgia.
- Evenimentul Energy Strategy Summit organizat de Wing Media prin Energynomics.ro în data de 11 iunie 2019, la Palatul Regal din București.
- Forumului Economic Român, eveniment organizat de Finmedia și revista "Piața Financiară" în perioada 18-19 iunie 2019, la Hotel Ramada North București.
- Digital Transformation Conference, organizată de The Diplomat în data 19 iunie 2019, la Athenee Palace Hilton București.
- Conferința Mediul de afaceri sub lupa Consiliului Concurenței, ediția a V-a, organizată de Editura Universul Juridic în data de 19 iunie 2019, la Facultatea de Drept, Universitatea din București.
- Elaborarea și transmiterea răspunsurilor la solicitările din partea jurnaliștilor și ale altor părți interesate, solicitate în baza prevederilor legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public.
- Publicarea a patru interviuri cu dl Bogdan Badea – Președintele Directoratului Hidroelectrica în publicații de specialitate: revista Inside Energy Magazine (ianuarie 2019), Energynomics Magazine (martie 2019), revista Investment Reports (aprilie 2019), revista Die Welt (iunie 2019).
- Actualizarea și lansarea noului site al companiei.
- Sponsorizarea Asociației "Fight for life Charity" pentru proiectul "Vacanță pentru toți copiii", a Institutului de Pneumoftiziologie "Marius Nasta" pentru renovare institut și a Fundației "Speranță pentru copiii României" pentru modernizarea și dotarea cu aparatură a Clinicii de pediatrie III – Spitalul M. S. Curie, fiecare sponsorizare în valoare de 100.000 de lei, aprobate în A.G.A. Hidroelectrica prin Hot. AGEA nr. 11/07.05.2019.
- Transmiterea către presă și publicarea pe paginile de internet/intranet ale companiei a trei comunicate de presă referitoare la: selecția membrilor Consiliului de Supraveghere al Hidroelectrica, conform prevederilor OUG 109/2011 privind Guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări de Legea 111/2016 (5 februarie 2019), deschiderea oficială a programului "Hidroelectrica – societate orientată pe proiecte", program de instruire și consultanță ce urmează a fi derulat pe o perioadă de doi ani (28 martie 2019), atingerea recordului de producție pentru companie în anul 2019 (7 mai 2019).

## 10. Activitatea de Managementul Riscului și DPO

În cursul semestrului I 2019 s-au derulat următoarele activități privind procesul de identificare și evaluare a riscurilor din procesele documentate la nivelul Hidroelectrica:

1. Informarea conducerii companiei privind rezultatele întocmirii primului Registru de riscuri la nivelul Hidroelectrica la data de 31.12.2018, prin Nota de fundamentare nr. 24619/05.03.2019, rezultând Decizia nr. 386/08.03.2019;
2. Aprobarea de către conducerea companiei, prin Decizia nr. 570/05.04.2019 a următoarelor:
  - Profilul de risc la data de 31.12.2018,



- Planul de implementare a măsurilor de control al riscurilor,
  - Apetitul la risc pentru anul 2019 privind limitele de toleranță la risc
3. Activități de acordare suport tuturor structurilor organizatorice din companie în procesul de identificare și evaluare a riscurilor în cadrul proceselor documentate de către acestea (proceduri noi sau actualizarea celor mai vechi și completarea Fiselor de risc aferente riscurilor identificate). Astfel, pe parcursul semestrului I 2019 au fost analizate și discutate riscurile identificate în 34 de proceduri interne aferente a 10 departamente din cadrul Hidroelectrica.

Referitor la documentarea activității departamentului Risc Management, în semestrul I 2019 au fost aprobate noi proceduri privind clasificarea riscurilor, instrumentele de evaluare a riscurilor și evaluarea riscurilor de credit și de contrapartidă, astfel că în cadrul departamentului sunt documentate și aprobate în prezent următoarele proceduri interne:

- M05.801 Evaluarea riscurilor unui proces
- M05.890 Monitorizarea și revizuirea riscurilor unui proces
- M05.901 Administrarea Registrului Riscurilor
- M05.910 Determinarea profilului de risc al societății
- M05.001 Actualizarea clasificării riscurilor la nivelul Hidroelectrica
- M05.010 Definirea instrumentelor de evaluare a riscurilor
- M05.101 Evaluare risc de credit
- M05.110 Evaluare risc de contrapartidă.

În vederea îmbunătățirii procesului de identificare și evaluare a riscurilor în urma derulării primei iterații de realizare a Registrului de riscuri la nivelul Hidroelectrica, departamentul Risc Management a realizat actualizarea a unor proceduri interne aferente departamentului și are în vedere aprobarea acestora pe parcursul semestrului II 2019, pentru a lua în considerare prevederile HG 599 din 2 august 2018.

Procesul de actualizare a riscurilor identificate și de reevaluare a acestora, implicând analiza stadiului măsurilor de control al riscurilor stabilite în Planul de implementare măsuri de control al riscurilor va fi demarat în trimestrul III 2019 și se va derula pâna la finalul anului având ca livrabii Registrul de riscuri actualizat pentru 2019 și Planul de măsuri de control al riscurilor pentru anul 2020.

De asemenea, au fost demarate primele activități în vederea identificării și evaluării unor riscuri din afara proceselor (risc hidrologic, risc tehnic/mentenanță).

Referitor la gestionarea riscului de contrapartidă și a riscului de credit, Departamentul Risc Management a parcurs următoarele etape:

- Au fost aprobate procedurile M05.110 Evaluare risc contrapartidă și M05.101 Evaluare risc de credit;
- Au fost solicitate 137 rapoarte de credit de la Coface pentru contrapartidele aflate în lista de eligibilitate a Hidroelectrica de la OPCOM (companii românești și străine), pentru celelalte companii prezente pe piața OTC, precum și pentru o parte din furnizorii Hidroelectrica cu un rulaj anual istoric sau estimat mai mare de €300,000;
- Au fost procesate informațiile financiare și non-financiare din ultimii 2 ani pentru cele 137 de companii;
- A fost calculat scorul Altman pentru cele 137 de companii, care presupune agregarea a peste 20 de indicatori financiari în vederea obținerii unei proiecții cu privire la șansa ca entitatea analizată să intre în insolvență în următorii 2 ani;
- Pentru toate entitățile participante la piața OTC a OPCOM au fost calculați indicatorii EFET;



- A fost dezvoltat și se află în testare un sistem de indicatori financiari și de credit pentru stabilirea profilului de risc al contrapartidelor Hidroelectrica de pe piața OTC;
- Raportul de evaluare a riscului de contrapartidă pentru piața OTC a fost aprobat prin Decizia nr. 378/06.03.2019.

#### *Riscul de credit*

- Au fost solicitate și procesate informații financiare și indicatori de la principalele 11 bănci prezente în România la nivelul a 5 perioade de timp;
- Băncile au fost clasificate în urma analizei a 14 indicatori financiari și agregarea acestora într-un scor final;
- A fost realizat și înaintat spre aprobare Raportul de evaluare a riscului de credit;
- S-a continuat colaborarea cu Departamentul Trading Furnizare privind stabilirea în contractele EFET de condiții care să permită o gestionare eficientă a riscurilor de credit și de contrapartidă;
- A fost realizat și înaintat spre aprobare Raportul de Monitorizare a nivelului expunerilor negarantate pe profile de risc pentru contrapartide piața OTC prin Nota Informare Directorat;
- Au fost analizate informațiile financiare ale unui set de furnizori Hidroelectrica cu rulaje mai mari de €300,000. A fost calculat scorul Altman pentru furnizorii subiect și a fost elaborat un model de stabilire a profilului de risc de contrapartidă bazat pe valoarea rulajului, indicatori financiari, ratingul și limita de credit acordată de agenția de credit și scorul Altman;
- Întâlnire de prezentare a rezultatelor analizei furnizorilor cu Departamentul de Achiziții și Departamentele care colaborează cu furnizori ce sunt subiect al analizei riscului de contrapartidă;
- Întâlniri cu principalii furnizori de rapoarte și informații de credit în vederea demarării procesului de achiziție de astfel de servicii în următoarea perioadă;
- A fost întocmită și trimisă cererea de ofertă neangajantă către furnizorii de rapoarte și informații de credit, Caietul de Sarcini, RNOEV și Solicitarea de lansare achiziție.

#### **Alte activități:**

**Protecția Datelor cu Caracter Personal** A fost asigurat suportul pentru finalizarea măsurilor dispuse de conducerea Hidroelectrica în vederea completării actelor adiționale cu clauze aferente GDPR.

A fost acordat răspunsul pentru opt spețe interne de legate de procesarea datelor cu caracter personală.

A fost solicitată o clarificare din partea ANSPDCP cu privire la impactul legii 190/2018 asupra activității Hidroelectrica. Solicitarea s-a bazat pe informațiile din piață pe baza cărora Hidroelectrica nu ar intra ca entitate în scopul aplicării acestei legi. Dacă această informație este confirmată și de interpretarea Autorității atunci plafonul de penalități posibile de aplicat în cazul nerespectării acestor reglementări revine la maximum de 2-4% din cifra de afaceri globală.

#### **Asigurarea D&O**

În urma deciziei conducerii companiei de a contracta servicii de consultanță pentru finalizarea procesului de achiziție servicii de asigurări D&O (Directors & Officers) a fost încheiat contractul nr. 743/07.02.2019 de prestări servicii de asistență specializată în vederea realizării procedurii de atribuirea asigurării D&O, contract privind colaborarea cu AON Romania, broker de asigurare cu experiență internațională în plasarea de asigurări de răspundere managerială în domeniul energiei.

În urma semnării contractului, Aon România a realizat o consultare în piața internațională de asigurări de acest tip în vederea identificării și prezentării conducerii Hidroelectrica cele mai bune practici internaționale privind încheierea de asigurări D&O, luându-se în considerare cerințele Hidroelectrica. Rezultatele acestei consultări au fost prezentate de către reprezentanții Aon România conducerii companiei, rezultând un prim draft al Caietului de sarcini care va sta la baza lansării achiziției asigurării D&O. Lansarea procedurii de achiziție este programată pentru trimestrul II 2019.



A fost demarată procedura de achiziție estimate a se finaliza în trimestrul 3.

## 11. Activitatea de IT

În perioada ianuarie- iunie 2019 , departamentul IT a continuat procesele de digitalizare a companiei și de aliniere a serviciilor IT la necesitățile utilizatorilor și la proceselor operaționale ale companiei. Astfel, se continuă cu principalele direcții în vederea centralizării serviciilor IT, optimizarea costurilor operaționale, întărirea securității informatice, stabilirea de servicii IT noi și alinierea serviciilor IT cu obiectivele și cerințele companiei.

Activitatea s-a orientat pe întărirea măsurilor de securitate informatică, pe soluționarea problematichilor de avertizare alarmare, pe reconfigurarea sistemului de comunicații voce/date, îmbunătățirea platformelor de desktop management și suport colaborativ.

Simultan au fost în derulare proceduri de achiziție importante precum achiziția centralizată de furnitură IT (calculatoare, servere, laptopuri etc) și achiziția de servicii de reparații pentru sistemele de avertizare alarmare.

### Implementarea Sistemului Informatic ERP SAP

În primele 6 luni ale anului 2019 a continuat perioada de post-implementare a Sistemului Informatic ERP SAP. A fost semnat contractul subsecvent nr.4, ultimul din Acordul Cadru privind implementarea și mentenanța post-implementare a sistemului SAP. S-a avut în vedere integrarea unor aplicații externe care utilizează date deja introduse în sistem și care pot fi folosite de mai multe compartimente, precum și instruirea utilizatorilor pe diverse module.

În luna martie 2019 s-a aprobat recepția și punerea în funcțiune a Sistemului Informatic ERP. Se desfășoară în continuare activități de mentenanță, suport și optimizare a proceselor SAP.

### Problematika Global Data Protection Regulation (GDPR)

Unul dintre proiectele importante pentru acest an se referă la problematica GDPR (Global Data Protection Regulation) derulându-se printre altele următorii pași concreți:

S-a identificat o suită întreagă de sisteme informatice care vor fi necesare pentru adresarea recomandărilor de securitate informatică care derivă din cadrul regulamentului 2016/679. Printre acestea menționăm sistemele de tip DLP Data Loss Prevention (în curs de implementare), sisteme de protecție și criptare a datelor (implementare Checkpoint Capsule Workspace realizată) alături de sisteme de monitorizare de tip SIEM.

### Sisteme de securitate IT și Cybersecurity

Una dintre activitățile prioritare în cadrul departamentului IT a fost dintotdeauna asigurarea unui sistem de securitate IT optim. Creșterea pericolos de mare a atacurilor cibernetice asupra infrastructurilor critice naționale și mai ales în sectorul energetic ne obligă să adoptăm măsuri importante în acest segment.

Au fost implementate, sau sunt în curs de implementare următoarele soluții informatice:

- Soluție informatică pentru acces securizat al dispozitivelor mobile la resursele companiei;
- Soluție informatică pentru arhivare mesaje de e-mail;
- "Soluție informatică de inventariere active hardware și software, ticketing și management infrastructura IT";
- "Soluție DLP (Data Loss Prevention)"



- Migrare controllere Active Directory de la Active Directory 2012 la Active Directory 2016 (cu forțe proprii);
- Migrare infrastructură de mesagerie electronică Microsoft Exchange 2010 la Exchange 2016(cu forțe proprii).

#### **Soluții de automatizare pentru re tehnologizări**

Echipa departamentului IT a fost implicată în mod intens în analiza de documentații pentru re tehnologizare CHE Stejaru – Sisteme de securitate, faza BD, rev 4., Retehnologizare CHE Marișelu – expertiza și Caiet de Sarcini Retehnologizare CHE Vidraru, licitația 3.

De asemenea:

- a fost finalizat caietul de sarcini pentru **Mentenanța Evolutivă a soluției de Management Tehnic**, precum și migrarea pe noua platformă hardware de înaltă disponibilitate, cu forțe proprii.
- La CHE Rucăr s-a finalizat modernizarea sistemelor de automatizare și SCADA.
- S-a finalizat contractul privind **elaborarea studiilor de fezabilitate "Modernizarea sistemelor SCADA dispeccerat PDF"** și respectiv **"Modernizarea sistemului de monitorizare și diagnoză centrala PF1"**. Cele două Studii de fezabilitate au fost avizate favorabil de CTE Hidroelectrică.
- Au fost redactate și aprobate la Executiv Notele de fundamentare privind promovarea celor două investiții **"Modernizarea sistemelor SCADA dispeccerat PDF"** și respectiv **"Modernizarea sistemului de monitorizare și diagnoză centrala PF1"**, cu valori bugetate rezultate din devizul general stabilit prin Studiile de fezabilitate.
- Au fost redactate Caiete de sarcini pentru lucrările de investiții **"Modernizarea sistemelor SCADA dispeccerat PDF"** și respectiv **"Modernizarea sistemului de monitorizare și diagnoză centrala PF1"**. Cele două Caiete de sarcini au fost avizate favorabil de CTE Hidroelectrică.
- S-a continuat procesul de virtualizare a serverelor SCADA din CHE-urile sucursalei Bistrita prin instalarea a 6 noi servere care le înlocuiesc pe cele vechi, depășite atât fizic cât și moral;
- La SH Bistrița s-a realizat extinderea software-ului SCADA la nivel de DHE, prin integrarea CHE Călimănești, CHE Movileni și cotă lac Izvorul Muntelui;
- Analiza SF-ului **"Modernizare SCADA Olt mijlociu"** realizat de Automatic System Craiova și supunerea spre aprobare în CTE SH Rm.Valcea.

#### **Problematika sistemelor de avertizare alarmare**

Există un număr de circa 560 de sisteme de sirene de avertizare alarmare dintre care cel puțin 167 sunt defecte în diferite forme. Anterior insolvenței aceste sisteme beneficiau de un contract de mentenanță periodică, iar din 2012 ele nu beneficiază de suport, reparațiile efectuându-se, în limita competențelor, de către Hidroserv sau, foarte limitat, de către departamentul IT. În anul 2018 a fost realizată prima etapă de reparații a sistemelor de avertizare – alarmare defecte, iar în primul semestru al anului 2019 a fost inițiată achiziția pentru servicii de reparații echipamente alarmare-avertizare - etapa 2.

#### **Reconfigurarea sistemului de comunicații**

Sistemul de comunicații al companiei este unul dintre cele mai complexe din țară și permite colectarea de date din peste 250 de locații. Majoritatea canalelor de comunicații principale au natura redundantă și se derulează pe mai multe medii de transport (fibra, radio, ethernet), dar și pe mai mulți operatori de comunicații. Obiectivele principale au fost mărirea capacităților de transport, asigurarea unui nivel



optim de redundanță, înlocuirea echipamentelor firewall de securitate, extinderea capacităților pentru centrale telefonice dar și extinderea mobilității salariaților prin oferirea de servicii de date securizate pe terminale mobile (email, acces la resursele de tip intranet prin Checkpoint Capsule), toate aceste facilități fiind oferite pentru o mai bună dispecerizare și siguranță a proceselor operaționale de exploatare.

De asemenea, a fost implementată cu forțe proprii o soluție de monitorizare a disponibilității a până la 2500 noduri de comunicații, și un sistem de deschidere automată a tichetelor cu probleme vizând nodurile de comunicații către furnizori.

## 12. Activitatea juridică

### Litigii

În prezent (la data de 30.06.2019) Hidroelectrica S.A este implicată în peste 300 de litigii aflate în curs de desfășurare în diferite faze procedurale. Dintre cele mai importante menționăm următoarele:

#### 1. Litigii arbitrale

##### I. Dosar arbitral ICC 19414/MHM

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 21/50765/09.11.2001 între Hidroelectrica și Societățile Andritz – Retehnologizarea și modernizarea hidrocentralei Porțile de Fier II și a hidrocentralei Gogoșu.

Reclamant: Andritz Hydro GmbH Germania și Andritz Hydro GmbH Austria

Pârât: Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale „Hidroelectrica” SA

Obiect litigiu arbitral este reprezentat de următoarele pretenții ale Societăților Andritz:

- (i) Să declare că Hidroelectrica nu este îndreptățită să solicite Societăților Andritz restituirea sumei de 13.625.000 Euro, reprezentând plata în avans efectuată de aceasta în mai și iunie 2003 pentru Faza III a proiectului PF II, potrivit Contractului 21/50675/09.11.2001, așa cum acesta a fost modificat prin actele adiționale 4 și 6 semnate de părți la 5.12.2002 și 26.03.2003
- (ii) Să declare că așa zisa Notificare de terminare a Contractului 21/50675/09.11.2001, prin adresa Hidroelectrica din 06.06.2013 este netemeinică, precum și că acest contract 21/50675/09.11.2001 așa cum acesta a fost modificat și suplimentat este în continuare valid, subzistă și își produce efectele pentru părți.
- (iii) Să oblige Hidroelectrica să achite Societăților Andritz suma de 6.362.905 Euro plus o dobândă de 6%/an începând cu data de 26.06.2013.
- (iv) Să declare că Hidroelectrica nu poate pretinde recuperarea prejudiciilor pretins a fi cauzate de Societățile Andritz „prin nepredarea pieselor de la ultimul grup din cadrul centralei Porțile de Fier II, pentru reducerea costurilor și recuperarea avansului plătit pentru Gogoșu, și pentru anumite probleme tehnice care vor rămâne eventual deschise după executarea lucrărilor care se efectuează în prezent la unul dintre grupuri în cadrul proiectului de retehnologizare a centralei Porțile de Fier II”.
- (v) Să ordone Hidroelectrica să emită Certificatul de Recepție Finală pentru hidro agregatele 6 și 8 Alternativ, Tribunalul Arbitral va emite Certificatul de Recepție Finală pentru hidro agregatele 6 și 8 în numele Hidroelectrica.
- (vi) Să oblige Hidroelectrica la plata cheltuielilor arbitrale.



Valoarea litigiului 21.748.799 EURO  
Tribunalul Arbitral Miguel Virgós Soriano (Președinte), Georg von Segesser și Paolo Michele Patocchi.  
Locul arbitrajului Geneva, Elvetia

Stadiul litigiului arbitral:

La data de 1 septembrie 2017, Tribunalul Arbitral a decis ca se va pronunța asupra capetelor de cerere 1-4(i) și (ii) formulate de societatile Andritz în baza înscrisurilor (inclusiv declarații de martor și rapoarte de expertiză) aflate la dosar, fără a fi necesară organizarea audierilor. La aceeași dată, Tribunalul a autorizat depunerea simultană de către parti a unor memorandumuri de concuzii scrise, memorandumuri care au fost depuse la 9 octombrie 2017. Cu privire la capetele de cerere 4(iii) și 5 formulate de societatile Andritz, vor avea loc audieri pe fond în perioada 19-22 martie 2018.

În perioada 23 -28 octombrie 2017 au avut loc teste suplimentare la HA 6 și 8 din HPP Portile de Fier II, coordonate de Expertul neutru, Groupe E.

La 26.02.2018, expertul neutru a depus Raportul final de expertiză tehnică.

Partile au depus concluziile scrise la 18 Mai 2018 și, ulterior, memorandumurile privind costurile (data acestora nefiind încă stabilită). Tribunalul arbitral rămânând în deliberări în vederea emiterii hotărârii finale.

Prin Hotărârea Arbitrală din data de 16 Ianuarie 2019, Tribunalul Arbitral și-a reținut competența de soluționare a cererii Reclamantilor, declarând ca admisibile capetele de cerere ale acestora.

Tribunalul declară ca Hidroelectrică nu este îndreptățită să solicite Societăților Andritz restituirea sumei de 13.625.000 Euro reprezentând plată în avans efectuată de aceasta și obligă astfel Hidroelectrică la plata sumei de 6.362.905 Euro la care se adaugă o dobândă de 6% pe an din data de 30 Iunie 2017 (și nu 2013 cum au solicitat Reclamantii) până la data efectivă a plății. Totodată, constată că Hidroelectrică nu este îndreptățită la recuperarea prejudiciilor pretins a fi cauzate de Societățile Andritz prin nepredarea pieselor de la ultimul grup din cadrul centralei Portile de Fier II, pentru reducerea costurilor și recuperarea avansului plătit pentru Gogosu, și pentru anumite probleme tehnice care vor rămâne eventual deschise după executarea lucrărilor care se efectuează în prezent la unul dintre grupuri în cadrul proiectului de re tehnologizare a centralei Portile de Fier II.

Capatul 2 al cererii Reclamantilor este câștigat de Hidroelectrică, Tribunalul Arbitral respingând solicitările Reclamantilor de a declara ca netemeinică Notificarea de terminare a Contractului 21/50765/09.11.2001 precum și că acest contract este în continuare valid, subzistă și își produce efectele pentru parti.

Totodată, Tribunalul obligă Hidroelectrică la emiterea FAC pentru HA6 (cu remarca Tribunalului de la para 632 al Hotărârii, re power oscillations, câștigată de Hidroelectrică) și pentru HA8.

Cu privire la cheltuielile de judecată, după respingerea cheltuielilor interne ale Reclamantilor (la care Hidroelectrică s-a opus cu succes) Tribunalul a împărțit procentual cheltuielile suportate de Parti, raportat la fazele procedurale parcurse (jurisdicție, fond, interim), calculând alocarea acestora în funcție de fiecare fază (potrivit pct 6.2 din Hotărâre). O dobândă de 6% la sumele reprezentând cheltuieli este acordată de Tribunal ambelor Parti, ce se va calcula după 3 luni de la data Hotărârii Arbitrale și până la plata integrală a acestora.

Precizăm că două dosare arbitrale, dosarul arbitral ICC 20861/MHM și dosarul arbitral ICC 22047/MHM au fost suspendate până la pronunțarea hotărârii în dosarul 19414/MHM, urmând a se repune pe rol:

## II. Dosar Arbitral ICC 20861/MHM

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 21/50765/09.11.2001 între Hidroelectrică și Societățile Andritz – Retehnologizarea și modernizarea hidrocentralei Portile de Fier II și a hidrocentralei Gogosu.



**Reclamant:** Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale „Hidroelectrica” SA

**Pârâți:** Andritz Hydro GmbH Germania și Andritz Hydro GmbH Austria

**Obiect litigiu arbitral** este reprezentat de următoarele pretenții ale Hidroelectrica:

- (i) Să ordone Societăților Andritz să predea Hidroelectrica pe bază de inventar echipamentele și utilajele aferente hidro agregatului nr. 1 ce nu au fost încorporate în lucrări
- (ii) Să ordone Societăților Andritz să plătească Hidroelectrica despăgubiri ca urmare a prejudiciului cauzat acesteia de nepredarea de către Societățile Andritz a echipamentelor și utilajelor.
- (iii) Să oblige Societățile Andritz la plata cheltuielilor arbitrale.

**Valoarea litigiului** estimat 8.957.375 Euro fiind compusă din 6.834 mii Euro (valoarea estimată a capătului de cerere nr. 1) și 2.124 mii Euro la care se adaugă lunar 129 mii Euro și o dobândă legală de 6% pe an (valoarea estimată a capătului de cerere nr. 2).

**Tribunalul Arbitral** Eduardo Silva Romero (Președinte), Michelangelo Cicogna, Inka Hanefeld

**Locul Arbitrajului** București, Romania

**Stadiul litigiului arbitral:**

Prin Hotărârea Arbitrală Parțială din 14 iunie 2017, Tribunalul arbitral a respins excepția lipsei de jurisdicție invocată de Andritz și și-a reținut jurisdicția de a soluționa pe fond pretențiile Hidroelectrica.

Prin Ordinul Procedural nr. 3 din 20 iunie 2017, Tribunalul Arbitral a suspendat procedura arbitrală până la soluționarea dosarului arbitral ICC 19414/MHM și a respins solicitarea Andritz privind comunicarea dosarelor Tribunalului din dosarul ICC 19414/MHM.

Dezbaterile pe fond vor fi reluate după pronunțarea hotărârii arbitrale finale în dosarul ICC 19414/MHM.

În cadrul acestora, se vor depune două runde de memorandumuri pe fond. Datele pentru audierile pe fond, respectiv pronunțarea hotărârii arbitrale finale nu au fost încă stabilite.

### III. Dosar Arbitral ICC 22047/MHM

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 23.534/H.700.116004 având ca obiect retehnologizarea hidrocentralelor situate pe Oltul Inferior: Ipotești, Drăgănești, Frunzaru, Rusănești și Izbiceni.

**Reclamant:** Andritz Hydro GmbH Germania (în cele ce urmează „Andritz”)

**Pârât:** Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale „Hidroelectrica” SA

**Obiect litigiu arbitral** este reprezentat de următoarele pretenții ale Andritz:

- (i) Să declare nelegală și inoperantă compensația [operată de Administratorul Judiciar al Hidroelectrica între suma de 7.262 mii Euro, reprezentând parte din creanțele Andritz înregistrate necondiționat în tabelul de creanțe al Hidroelectrica, și suma de 13.625 mii Euro, reprezentând plata în avans efectuată de Hidroelectrica în mai și iunie 2003 pentru Fază III a proiectului PF II, potrivit Contractului 21/50675/09.11.2001, așa cum acesta a fost modificat prin actele adiționale 4 și 6 semnate de părți la 5.12.2002 și 26.03.2003];
- (ii) Să declare exigibilă creanța Andritz împotriva Hidroelectrica în sumă de 7.262 mii Euro plus dobânda de 6% calculată de la 30 iunie 2013;
- (iii) Să oblige Hidroelectrica să achite către Andritz suma de 7.262 mii Euro plus dobânda de 6% calculată de la 30 iunie 2013;
- (iv) Să oblige Hidroelectrica la plata cheltuielilor arbitrale;
- (v) Să dispună orice alte măsuri/remedii pe care Tribunalul Arbitral le consideră adecvate.

**Valoarea litigiului:** 7.262.095 Euro (evaluarea Andritz conform Request for Arbitration)



Tribunalul Arbitral: Stavros Brekoulakis – Președinte Mag. Martin Platte – co-arbitru nominalizat de Reclamantă; Dr. Beata Gessel-Kalinowska vel Kalisz – co-arbitru nominalizat de Hidroelectrica

Stadiul litigiului arbitral:

Prin Ordinul Procedural nr 2 din 30 ianuarie 2017, Tribunalul Arbitral a dispus suspendarea judecatii, potrivit acordului Partilor, pana la solutionarea dosarului ICC 19414/MMH si a recursului Andritz impotriva sentintei de inchidere a procedurii insolventei Hidroelectrica.

#### **IV. Dosarul arbitral ICC 20540/MMH**

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 23.534/h.700.116004 având ca obiect re tehnologizarea hidrocentralelor situate pe Oltul Inferior: Ipotești, Drăgănești, Frunzaru, Rusănești și Izbiceni

Reclamant: Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale "Hidroelectrica" S.A.

Pârât 1: Voith Hydro Holding GmbH & CO KG (Voith)

Pârât 2: Andritz Hydro GmbH (Andritz)

Obiectul dosarului

Reclamantul a solicitat tribunalului arbitral să pronunțe o hotărâre prin care (petitul a fost precizat din punctul de vedere al valorii prin Memorandumul pe fond ca urmare a finalizării expertizei pe cuantum, depusă împreună cu Memorandumul pe fond la data de 24.09.2015):

- (i) să oblige Pârâții la înlocuirea lucrărilor cu deficiențe cu altele conforme Contractului astfel încât să îndeplinească obiectul Contractului sau, alternativ, să plătească suma de 35.539,620.57 Euro reprezentând valoarea contractuală a lucrărilor cu deficiențe, plus (pentru ambele ipoteze) dobândă calculată de la data plății efectuată de Reclamant pînă la data rambursării integrale de către Pârâți în sumă de 10.254.001 Euro (la nivelul anului 2015);
- (ii) să oblige Pârâții la plata de daune pentru prejudiciul suferit ca urmare a neîndeplinirii obiectului Contractului, sub forma:
  - reținerii de către Reclamant în deplină proprietate a lucrărilor cu deficiențe, atât în cazul înlocuirii de către Pârâți sau de către o terță parte cu lucrări care să permită încheierea procesului verbal de recepție definitivă conform legii sau al plății valorii lucrărilor cu deficiențe, cât și
  - plata de daune pentru orice prejudiciu suferit ca urmare a neîndeplinirii obiectului Contractului la termenul stabilit prin Contract și anume în cuantum de (i) 2.229.091,15 Euro și 17.733.678 USD dacă Pârâții vor fi obligați să înlocuiască lucrările cu deficiențe sau alternativ (ii) 138.133.678 USD și suma de 2.229.091,15 Euro din care suma de 35.539.620,57 va fi dedusă dacă Pârâții vor fi la compensarea Reclamantului prin plata valorii lucrărilor cu deficiențe.
- (iii) să oblige Pârâții la suportarea costurilor în legătură cu arbitrajul;
- (iv) să dispună alte măsuri pe care le consideră adecvate în favoarea Reclamantului.

Cu privire la cererea reconvențională formulată de Pârâți, Reclamantul a solicitat tribunalului arbitral:

- I. să respingă toate pretențiile din cererea reconvențională, mai precis:
  - (i) să respingă cererea Prâților cu privire la change orders, lista Plus/Minus, pretul final de 10% aferent echipamentului Cascadă și dobânda aferentă ca fiind în afara cadrului procesual stabilit în acest arbitraj. În subsidiar, să le respingă ca inadmisibile. În al doilea subsidiar, să le respingă ca nefondate.



- (ii) să respingă cererea Pârâților privind completion bonus și dobânda aferentă având în vedere că aceștia sunt decăzuți din dreptul de a mai cere. În subsidiar, să respingă cererea ca inadmisibilă. Într-un al doilea subsidiary, să respingă cererea ca nefondată.
- (iii) să respingă cererea Pârâților cu privire la echipamentul pentru cascadă și cererea privind Garanțiile Bancare, precum și dobânzile aferente ca inadmisibile. În subsidiar, să respingă aceste cereri ca nefondate.
- (iv) să respingă cererile Pârâților cu privire la costurile arbitrale și la dobânda aferentă ca nefondate.

II. să oblige Pârâții la suportarea costurilor în legătură cu arbitrajul.

Pârâții solicita tribunalului arbitral prin memorandumul din 12 aprilie 2017 (prin care s-a formulat și cerere reconvențională, autorizată în procedură prin Ordinul Procedural nr. 10 din 6 iunie 2017):

- (i) să nu ia în considerare capătul de cerere (iv) al Reclamantului
- (ii) să respingă pretențiile Reclamantului în totalitate;
- (iii) să acorde Pârâților pretențiile lor formulate prin cererea reconvențională și să oblige Reclamantul să plătească Pârâților suma totală de EUR 13,705,308.70 cu dobândă, după cum urmează:
  - EUR 3,239,140.63 (ce reies din lista plus/minus) plus dobândă de 6% p.a. calculată din 24 septembrie 2015, sau o altă data ulterioară pe care o determina Tribunalul Arbitral, până la plata integrală
  - EUR 255,650.00 (ce reies din Andritz Change Orders) plus dobândă de 6% p.a. calculată din 24 septembrie 2015, sau o altă data ulterioară pe care o determina Tribunalul Arbitral, până la plata integrală
  - EUR 139,289.78 (ce reies din Voith's Change Orders) plus dobândă de 6% p.a. calculată din 24 septembrie 2015, sau o altă data ulterioară pe care o determina Tribunalul Arbitral, până la plata integrală,
  - EUR 1,771,534.20 (pentru Echipamentul Cascada) plus dobândă de 6% p.a. calculată din 25 mai 2014 pentru suma de EUR 1,300,000.00 și din 12 decembrie 2014 pentru suma de EUR 471,534.20, sau o altă data ulterioară pe care o determina Tribunalul Arbitral, până la plata integrală,
  - EUR 350,338.84 (cu privire la Completion Bonus) plus dobândă de 6% p.a. calculată din 29 ianuarie 2015, sau o altă data ulterioară pe care o determina Tribunalul Arbitral, până la plata integrală, și
  - EUR 7,949,355.25 cu privire la Garanțiile Bancare, plus dobândă de 6% p.a. calculată din 3 iulie 2015 pentru suma de EUR 1,423,904.98 și din 6 iulie 2015 pentru suma de EUR 6,525,450.27, până la plata integrală.
- (iv) în eventul, și în alternativă, să respingă pretențiile Reclamantului (i) să ordone Pârâților să înlocuiască lucrările deficiente, și, în schimb,
  - cu privire la părțile corodate și afectate de indicațiile liniare și rotunde, să ordone doar repararea, condiționată de plata de către Reclamant către Pârâți creșterea costurilor de reparație prin raport la cele pe care Pârâții le-ar fi suportat în 2014, estimate provizoriu la EUR 2,8 milioane, și să nu ordone nici înlocuire, nici compensare financiară, nici rambursarea prețului lucrărilor deficiente;



- în orice situație cu privire la scurgerile de ulei, să cererea pretenția în integralitate și să nu ordone nici înlocuire, nici compensare financiară;
- cu privire la diferența de temperaturi, să respingă cererea în integralitate, și să nu ordone nici înlocuire, nici compensare financiară, luând în considerare că o reducere a prețului ce constituie singurul remediu posibil nu a fost cerut de Reclamant, și că Reclamantul deja a dedus mai mult decât adecvat prin încasarea garanțiilor bancare ale Pârâtului 2;
- și în orice caz să respingă cererile de plată în integralitate, în eventul, să ia în considerare suma acordată pentru orice pretenție din cererea reconvențională acordate Pârâților prin compensare dacă se acordă orice pretenție financiară;

(v) să acorde costurile suportate în legătură cu arbitrajul și dobândă de 6% p.a.

Valoarea litigiului rezultă din Obiectul dosarului: aprox. 150.000.000 Euro pentru cererea principală și 13.705.308,70 Euro pentru cererea reconvențională.

Tribunalul Arbitral Patrick Thieffry – arbitru numit de Hidroelectrica  
Siegfried H. Elsing – arbitru numit de Voith/Andritz  
Presedintele Tribunalului Arbitral, dl Yves Derains; a demisionat în data de 12 septembrie 2016.

Noul Președinte al Tribunalului Arbitral este Philip De Ly

Stadiul procedurii În data de 10 noiembrie 2017 Părțile au depus concomitent memorandumuri privind remediile. În perioada 13-15.12.2017 au avut loc audierile cu privire la remedii și quantum, inclusiv audierea experților de quantum ai Părților. Pe 15.12.2017, la finalul audierilor a avut loc și o conferință de management al cazului, cu prilejul căreia au fost stabilite următoarele termene procedurale: (i) 22.12.2017 – Reclamantul să depună o scrisoare prin care să precizeze capătul de cerere 2 a) al cererii sale, cu privire la dreptul de retenție în deplină proprietate a lucrărilor deficiente, (ii) 15.01.2018 – Reclamantul să depună orice probe noi legale consideră față de probele legale depuse de Pârâți în legătură cu cererea reconvențională la 11.12.2017, (iii) 15.01.2018 – Reclamantul să depună variantele sale de traducere față de traducerile alternative ale probelor Reclamantului depuse de Pârâți la 11.12.2018, (iv) 15.02.2018 – Părțile să comunice Tribunalului Arbitral acordul la care acestea vor ajunge cu privire la traducerile menționate anterior. Reclamantul a depus, conform indicațiilor Tribunalului Arbitral, o scrisoare prin care a precizat capătul de cerere 2 a) al cererii arbitrale după cum urmează:

„2. Să oblige Pârâții la plata de daune pentru prejudiciul suferit ca urmare a neîndeplinirii obiectului Contractului, sub forma: a) reținerii de către Reclamant în deplină proprietate a lucrărilor cu deficiențe până la înlocuirea acestora, în oricare din următoarele cazuri:

- În cazul înlocuirii acestora de către Pârâți într-o formă care să permită încheierea procesului verbal de recepție definitivă conform legii,

- În cazul înlocuirii acestora de către un terț contractant într-o formă care să permită încheierea procesului verbal de recepție definitivă conform legii, sau

- În cazul înlocuirii de către Reclamant pe cheltuiela Pârâților.”

În perioada 06 - 07.03.2018 au avut loc pledoariile finale ale Părților la Viena, Austria. În cadrul audierilor s-a stabilit ca tribunalul arbitral urmează să revină cu instrucțiuni suplimentare cu privire la finalizarea procedurii din dosar, privind: (i) eventualele clarificări suplimentare ce ar fi necesare tribunalului asupra unor chestiuni punctuale din dosar, dacă va fi cazul și (ii) forma și termenele pentru depunerea de către Parti a unor memorandumuri privind costurile din arbitraj.



20.03.2019 - În cursul deliberarilor pentru pronunțarea unei hotărâri în dosarul arbitral ICC 20540 (Hidroelectrica vs. Voith și Andritz), Tribunalul Arbitral a considerat ca este necesar să primească clarificări suplimentare cu privire la anumite aspecte de drept. În acest sens Tribunalul Arbitral a emis Ordinul Procedural nr 13 prin care a solicitat părților să răspundă la o serie de întrebări și a stabilit termenul la care părțile trebuie să răspundă acestor întrebări. Termenul de răspuns pentru Hidroelectrica este 20 martie 2019, iar pentru Voith și Andritz este 24 aprilie 2019. Hidroelectrica a transmis răspunsurile la întrebările Tribunalului Arbitral în data de 20.03.2019. De asemenea, Tribunalul Arbitral a stabilit ca ședința arbitrală cu privire la aceste întrebări să aibă loc la Viena în data de 7 iunie 2019.

La hearingul din 7 iunie din dosarul OI, tribunalul arbitral a solicitat părților să actualizeze cheltuielile arbitrale. Hidroelectrica a depus în 27.06.2019 Memorandumul pe costuri.

Procedura arbitrală a fost închisă pe 16.07.2019 în conformitate cu Ordinul Procedural nr 14.

Hidroelectrica a formulat o cerere de recuzare împotriva unuia dintre arbitrii. Curtea ICC urmează să se pronunțe asupra cererii de recuzare a arbitrului.

#### V. Dosarul arbitral 20901/MHM

Litigiul arbitral privind Contractul nr. 16636/31.10.1997 având ca obiect rețehnologizarea și mărirea puterii celor 6 hidroagregate ale CHE Porțile de Fier I

Reclamant: Societatea de Producerea Energiei Electrice în Hidrocentrale "HIDROELECTRICA"

Pârât: ANDRITZ HYDRO AG

#### Obiectul dosarului

Reclamantul a solicitat tribunalului arbitral să pronunțe o hotărâre prin care să:

1.A. În principal: să ordone Pârâtului să plătească Reclamantului daune pentru prejudiciul suferit ca urmare a neîndeplinirii obiectului Contractului în termen, în valoare de USD 388,322,602 plus dobândă calculată până în ziua plății, de 6% pe an. Suma include și înlocuirea lucrărilor în conformitate cu Programul de Înlocuire din Raportul de Quantum MWH.

1.B. În subsidiar: în măsura în care Tribunalul Arbitral consideră ca Programul de Reparație din Raportul de Quantum MWH va fi în măsură să satisfacă dreptul Reclamantului la o hidrocentrală în conformitate cu prevederile contractuale, să ordone Pârâtului să plătească Reclamantului suma de USD 295,623,602 plus dobândă calculată până în ziua plății, de 6% pe an.

2. Să ordone Pârâtului să suporte costurile și cheltuielile arbitrilor, ale ICC-ului, cheltuielile cu avocații, experții și consultanții, precum și costurile interne, și să-l despăgubească pe Reclamant pentru costurile cu pregătirea și desfășurarea arbitrajului, inclusiv costurile sale interne.

3. Să ordone orice altă măsură consideră Tribunalul adecvată în favoarea Reclamantului.

Valoare litigiu USD 388,322,602

Tribunalul Arbitral: Alan Redfern (Președinte), Anne Marie Whitesell, Georgios Petrochilos

#### Stadiul litigiului :

- la 18.09.2017 - Fond, faza scrisă – Reclamanta, Hidroelectrica, a depus Memorandumul pe fondul cauzei însoțit de probatoriul aferent;
- la 20.04.2018 – Parata, Andritz Hydro AG, a depus Memorandumul de răspuns, incluzând toate aparările și dovezile pe care se sprijina (inscrisuri, martori, experți) și a formulat pentru prima dată o Cerere Reconvențională însoțită de dovezile pe care se sprijina (inscrisuri, martori, experți);
- la 20.07.2018 - Părțile au depus răspuns în faza de "Documents Production";



- la 31.08.2018 - Tribunalul Arbitral a decis asupra materialelor pe care partile au obligatia sa le prezinte in faza de "Documents Production";
- la 28.11.2018 – Andritz a depus o cerere de masuri conservatorii prin care solicita Tribunalului blocarea incasarii de catre Hidroelectrica a garantiei bancare aferenta HAS;
- la 07.12.2018 - Tribunalul Arbitral a stabilit termenele pentru memorandumurile scrise aferente etapei cererii de masuri conservatorii;
- la 21.12.2018 – Hidroelectrica a depus 3 memorandumuri impreuna cu probatoriul aferente:
  - (i) Raspuns la Memorandumul Andritz privind pretentiile Hidroelectrica,
  - (ii) Raspuns la Cererea reconventionala formulata de Andritz si
  - (iii) Raspuns la Cererea de masuri conservatorii formulata de Andritz;
- la 11.01.2019 – Andritz a depus Raspunsul la Memorandumul de raspuns al Hidroelectrica privind Cererea de masuri conservatorii;
- la 22.01.2019 – Hidroelectrica a depus Replica la Raspunsul Andritz la Memorandumul de raspuns privind Cererea de masuri conservatorii;
- la 20.02.2019 – Tribunalul Arbitral a solutionat in favoarea Hidroelectrica cererea Andritz de masuri conservatorii, stabilind ca Hidroelectrica are dreptul de a incasa garantia bancara
- 17.05.2019 - Termenul de depunere al Memorandumului Andritz de raspuns la Memorandumurile Hidroelectrica de raspuns la Memorandumul Andritz privind pretentiile Hidroelectrica si la Cererea reconventionala.
- 23.08.2019 - Termenul de depunere al Memorandumului Hidroelectrica de raspuns la Memorandumul Andritz privind Cererea reconventionala.
- TBD – Sumarul argumentelor (Skeleton arguments)
- TBD – Conferinta pre-sedinta arbitrala
- 30.09.2019 – 16.10.2019 – Sedinta Arbitrala
- TBD – Concluzii scrise post sedinta arbitrala

#### **VI. Dosar Arbitral ICC 22482/MHM**

Litigiul arbitral privind Contractul nr. 2 I/50765/09.11.2001, între Hidroelectrica și Andritz Hydro GmbH (fosta VA Tech Hydro GmbH & Co) – obiectul contractului: reparații capitale și modernizarea hidrocentralei Porțile de Fier II. Prin Actul Adițional nr. 2/22.03.2002 obiectul contractului a fost extins și la modernizarea echipamentului auxiliar a 8 unități (Faza a II-a) iar prin Actul adițional nr. 4/05.12.2002 au fost adăugate și unitățile 9 și 10 (Faza a III-a).

Reclamant: Andritz Hydro GmbH (fosta VA Tech Escher Wyss GmbH) și Andritz Hydro GmbH (fosta VA Tech Hydro GmbH & Co)

Pârât: Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale „Hidroelectrica” SA

Obiectul dosarului arbitral este reprezentat de acțiunea în răspundere contractuală formulată de Andritz Hydro GMBH (Germania) și Andritz Hydro GMBH (Austria) în contradictoriu cu Hidroelectrica prin care se solicită tribunalului arbitral obligarea pârâtei Hidroelectrica la plata sumei de 13.015.329,06 EURO plus dobândă în cuantum de 6% pe an de la data scadenței precum și obligarea pârâtei la plata tuturor costurilor ocazionate de litigiul arbitral.



Hidroelectrică a formulat cerere reconvențională prin care a dedus tribunalului arbitral pretenții proprii împotriva Andritz Hydro GmbH (Germania) și Andritz Hydro GmbH (Austria) în sumă totală de 3.481.016,4 EURO plus dobândă moratorie și obligarea la cheltuielile ocazionate de arbitraj. Pretențiile Hidroelectrică se referă la restituirea sau, în subsidiar, compensarea diferenței de avans și plăți intermediare achitate și nejustificate de către reclamante prin lucrări executate conform prevederilor contractuale.

**Valoarea litigiului:** Față de pretențiile formulate până în acest moment prin acțiunea arbitrală estimăm următoarea valoare – 13.015.329,06 Euro (valoarea estimată a capătului de cerere nr. 1) și o dobândă legală de 6% pe an.  
Hidroelectrică a formulat cerere reconvențională prin care a cerut obligarea reclamantelor – parate la plata sumei de 3.481.016,4 EURO

**Tribunalul Arbitral:** etapa constituirii a fost finalizată

**Stadiul litigiului arbitral:**

- la 16 decembrie 2016, reclamantele au depus cererea de arbitraj;
- la 3 aprilie 2017, pârâta Hidroelectrică a depus răspunsul la cererea de arbitraj;
- la 19 decembrie 2017, Hidroelectrică a depus cererea reconvențională;
- la 7 februarie 2018, reclamantele au formulat un răspuns la cererea reconvențională și o cerere de suspendare a procedurii arbitrale până la soluționarea dosarului arbitral paralel ICC 19414/MMH;
- la 20 februarie 2018, Hidroelectrică a răspuns la cererea de suspendare a procedurii arbitrale formulată de reclamante, solicitând respingerea acesteia;
- la 28 februarie 2018, Tribunalul Arbitral a emis Ordinul Procedural nr. 1, prin care, printre altele, s-a decis respingerea cererii reclamantelor de suspendare a procedurii arbitrale;
- la 17 aprilie 2018, a avut loc conferința de administrare a cauzei („*Case Management Conference*”);
- la 26 aprilie 2018, pe baza pozițiilor scrise și orale ale părților, și având în vedere comentariile și revizuirile transmise și agreeate, Tribunalul Arbitral a emis actul de procedură „*Termenii de referință*”, în conformitate cu Art. 23 din Regulile ICC, fiind stabilită și bifurcarea procedurii în două etape:
  - etapa privind excepția necompetenței și admisibilitatea acțiunii („*Jurisdiction and Admissibility*”) și
  - etapa fondului („*Merits*”);
- la 29 iunie 2018, Andritz Hydro GmbH (Germania) și Andritz Hydro GmbH (Austria) au depus memoriul dezvoltător „*Statement of claim*” (dezvoltarea cererii principale) și, la aceeași dată, Hidroelectrică a depus memoriul dezvoltător „*Statement of counterclaim*” (dezvoltarea cererii reconvenționale);

- la 27 iulie 2018, Hidroelectrica a depus memoriul dezvoltător „*Statement on Jurisdiction and Admissibility*”, prin care a dezvoltat apărarea privind excepția necompetenței tribunalului arbitral și inadmisibilitatea acțiunii promovate de reclamante; în susținerea poziției sale, Hidroelectrica a depus, printre alte probe, și o opinie juridică emisă de Profesorul Radu Bufan pe chestiuni legate de legea română a insolvenței;

- la 7 septembrie 2018, reclamantele au depus memoriul „*Answer on Jurisdiction and Admissibility*”, dezvoltând apărarea față de excepția necompetenței tribunalului arbitral și inadmisibilitatea acțiunii; în susținerea poziției acestora, reclamantele au depus, printre alte probe, și o opinie juridică emisă de Profesorii Valeriu Stoica și Razvan Dincă privind chestiuni legate de legea română a insolvenței;

- la 23 octombrie 2018, Hidroelectrica a depus memoriul „*Additional Brief on Jurisdiction and Admissibility*”, prin care a antamat chestiuni suplimentare individualizate de tribunalul arbitral, în legătură cu excepția necompetenței și inadmisibilitatea acțiunii; în susținerea acestui memoriu, Hidroelectrica a depus, printre alte probe, un supliment de opinie emis de către Profesorul Radu Bufan;

- la 7 noiembrie 2018, reclamantele au depus memoriul „*Additional Brief on Jurisdiction and Admissibility*”, prin care, în răspuns față de memoriul precedent al Hidroelectrica, au antamat chestiunile suplimentare individualizate de tribunalul arbitral în legătură cu excepția necompetenței și inadmisibilitatea acțiunii; în susținerea acestui memoriu, reclamantele au depus, printre alte probe, un supliment de opinie emis de către Profesorii Valeriu Stoica și Razvan Dincă, precum și o opinie emisă de dr. Martin Bernet privind aspecte de drept elvețian (*lex arbitri*);

- audierea privind etapa referitoare la competența tribunalului arbitral și admisibilitatea acțiunii a fost programată și a avut loc pe 19-20 noiembrie 2018 la Viena, locație pentru care tribunalul arbitral a optat din motive logistice;

- la sfârșitul audierii, tribunalul arbitral a fixat termen pentru depunerea unui memoriu suplimentar privind aspecte legate de obiectul opiniei emise de dr. Martin Bernet (29 noiembrie 2018 – pentru Hidroelectrica și 10 decembrie 2018 – pentru răspunsul reclamantelor), termen pentru revizuirea și comentariile la transcriptul audierii (10 decembrie 2018), termen pentru concluziile scrise aferente etapei de competență și admisibilitate (18 ianuarie 2019) și termen pentru declarația privind costurile aferente etapei de admisibilitate și competența (4 februarie 2019);

- Concluziile scrise aferente etapei de competență și admisibilitate („*Post Hearing Briefs on Jurisdiction and Admissibility*”) au fost depuse de ambele parti in termenul programat. Potrivit Regulilor ICC, tribunalul arbitral nu este obligat sa se pronunte imediat sau sa dispuna masuri imediat dupa depunerea Post-Hearing Briefs. Prin urmare, procedura a continuat conform calendarului procedural și, potrivit calendarului procedural, tribunalul arbitral a anunțat că va pronunța, in termenul prevazut de calendar, hotararea arbitrala aferenta acestei etape procedurale (etapa de competența și admisibilitate);



-dupa depunerea Post-Hearing Briefs on Jurisdiction and Admissibility, prin care reclamantele au depus la dosarul ICC 22482/MHM hotararea arbitrala finala pronuntata la 16 ianuarie 2019 in dosarul ICC 19414/MHM, avand in vedere pozitiile exprimate de parti, tribunalul arbitral a ajustat calendarul procedural dupa cum urmeaza:

- a fost programata si sustinuta o noua runda de note scrise, prin care partile si-au exprimat punctul de vedere cu privire la relevanta hotararii arbitrale finale din dosarul ICC 19414/MHM asupra etapei de competenta si admisibilitate din dosarul ICC 22482/MHM (termen de depunere: 8 februarie 2019);

- a fost decalata data de depunere a cererilor de cheltuieli arbitrale aferente etapei de competenta si admisibilitate („*Statements of Costs*”) la 18 februarie 2019;

- partile au depus cererile de cheltuieli arbitrale pe 18 februarie 2019 si s-a fixat o noua runda a raspunsurilor la cererile reciproce de cheltuieli. Aceste raspunsuri au fost depuse de ambele parti pe 25 februarie 2019;

- tribunalul arbitral a anuntat ca data pana la care preconizeaza depunerea la ICC, spre verificare („*scrutiny*”) a hotararii arbitrale asupra etapei de competenta si admisibilitate este 9 mai 2019;

- la data de 10 mai 2019, Secretariatul ICC a informat partile, pe calea unei corespondente email, ca tribunalul arbitral a depus la ICC, spre verificare („*scrutiny*”), draftul hotararii arbitrale asupra etapei de competenta si admisibilitate, pe data de 8 mai 2019. Hotararea arbitrala asupra etapei de competenta si admisibilitate va fi comunicata partilor dupa ce Curtea Internationala de Arbitraj ICC va finaliza procedura de scrutiny.

In data de 07.06.2019 le-a fost comunicata avocailor externi Hotararea Arbitrala Partiala din data de 5 iunie 2019 pronuntata in dosarul ICC 22482/MHM asupra etapei de competenta si admisibilitate, tribunalul arbitral respingand exceptiile de necompetenta si inadmisibilitate formulate de catre pârâta SPEEH Hidroelectrică SA si obligand SPEEH Hidroelectrică la plata sumei de 103.176,38 Euro si 206.235,71 CHF, reprezentand cheltuieli de judecata care trebuie achitate in favoarea reclamantilor Andritz Hydro GmbH (fosta VA Tech Escher Wyss GmbH) si Andritz Hydro GmbH (fosta VA Tech Hydro GmbH & Co).

- 18 septembrie 2019 - Hidroelectrică trebuie sa depuna memoriului dezvoltator

## 2. Alte litigii

### ➤ Inspectia fiscala generala

i) Hidroelectrică s-a aflat in inspectie fiscala generala, perioada supusa controlului fiind cuprinsa între 01.01.2006 si 30.06.2012. Agentia Nationala pentru Administrare Fiscala („ANAF”) a emis Decizia de impunere nr. F-MC 851/21.01.2014 privind obligatii fiscale suplimentare de plata, suma de plata retinuta in sarcina Hidroelectrică fiind de 232.570.429 lei reprezentand impozit pe profit, TVA, contributiile sociale si accesorii, aferente acestor categorii de impozite, taxe si contributi. Prin Decizia de solutiere a



contestației fiscale prealabile nr. 406/18.12.2014, Direcția Generală de Soluționare a Contestațiilor din cadrul ANAF a admis în parte contestația formulată de Hidroelectrică, dispunând anularea Deciziei de impunere pentru suma totală de 18.185.217 lei de la plata careia Hidroelectrică a fost exonerată.

În consecință, obligațiile constatate prin Decizia de impunere s-au diminuat la suma totală de 214.385.212 lei.

Împotriva Deciziei nr. 406/18.12.2014, Hidroelectrică a formulat plângere la Curtea de Apel București-Secția de contencios administrativ, competența material, în termenul legal de 6 luni de la data comunicării deciziei, formându-se pe rolul acestei instanțe Dosarul nr. 3288/2/2015.

Având în vedere că la data emiterii Deciziei de impunere (21.01.2014) Hidroelectrică nu era în insolvență, aceasta putea fi executată silit, întrucât Decizia de impunere devenea titlu executoriu la data de 20.02.2014. Decizia de impunere ar fi devenit executorie în condițiile stabilite prin Anexa 1 a Ordinului Ministrului Finanțelor nr. 1021/2013: "Diferența de impozit, taxa sau contribuție constatată de organele de inspecție fiscală și stabilită de plată, precum și obligațiile accesorii aferente acestora se plătesc în funcție de data comunicării prezentei decizii de impunere, astfel: - până la data de 5 a lunii următoare, când data comunicării este cuprinsă în intervalul 1-15 din luna; - până la data de 20 a lunii următoare, când data comunicării este cuprinsă în intervalul 16-31 din luna". Potrivit prevederilor art. 148<sup>1</sup> din Codul de procedură fiscală (versiunea 21.01.2014) executarea silită fiscală era suspendată sau nu începea dacă Hidroelectrică depunea la organul fiscal competent o scrisoare de garanție bancară la nivelul obligațiilor fiscale contestate, cu valabilitate de minimum 6 luni de la data emiterii.

Urmărind să valorifice în procedura insolvenței Decizia de impunere, la data de 17.12.2014 ANAF a înregistrat la dosarul de insolvență al Hidroelectrică nr. 22456/3/2012\* o cerere de plată, întemeiată pe dispozițiile art. 64 alin. (6) din Legea nr. 85/2006 privind procedura insolvenței. În conformitate cu dispozițiile acestui text de lege, obligațiile de plată născute în timpul procedurii insolvenței se achită conform documentelor din care rezultă, nefiind necesară înscrierea la masa credală. ANAF a pretins că, prin faptul emiterii Deciziei de impunere la data de 21.01.2014 (deci, în cursul procedurii insolvenței), creanța din Decizia de impunere dobândește caracter de creanță curentă, care se plătește cu prioritate, fără înscrierea în Tabelul de creanțe. Administratorul judiciar Euro Insol, prin măsura luată în Raportul de activitate aferent lunii decembrie 2014 și publicat în BPI nr. 1310/22.01.2015, a constatat că:

- creanța din Decizia de impunere nu este curentă (născută în timpul procedurii insolvenței) ci anterioară procedurii, întrucât a vizat debite stabilite pentru perioada 01.01.2006 – 20.06.2012;
- fiind vorba de creanțe anterioare, trebuiau declarate la masa credală în termenul peremptoriu prevăzut în Legea nr. 85/2006 (06.08.2012 în cazul Hidroelectrică);
- nedepunerea declarației de creanță în termenul legal atrage decăderea, în conformitate cu dispozițiile art. 76 alin. (1) din Legea nr. 85/2006;
- ca atare, administratorul judiciar Euro Insol a constatat că ANAF nu mai are niciun drept cu privire la acea creanță, nici în procedura și nici ulterior închiderii acesteia, în conformitate cu dispozițiile art. 76 alin. (1) din Legea nr. 85/2006.

Împotriva acestei măsuri a administratorului judiciar, ANAF a formulat contestație, în conformitate cu dispozițiile din Legea insolvenței 85/2006 (art. 21). Dosarul nr. 3288/2/2015 a fost suspendat până la soluționarea contestației la cererea de plată formulată de ANAF respinsă de Administratorul judiciar al Hidroelectrică.



Prin Sentinta civila nr. 6458/17.07.2015 pronuntata de judecatorul sindic in dosarul 22456/3/2012\*/a1, instanta a respins contestatia ANAF cu urmatoarea motivare: *"realizarea controlului fiscal si emiterea deciziei de impunere dupa momentul deschiderii procedurii insolventei insa pentru creante fiscale aferente unei perioade anterioare acestui moment, nu poate transforma natura creantelor, clasificate din acest punct de vedere de catre Legea nr. 85/2006 in creante anterioare si ulterioare deschiderii si care atrag regimuri juridice diferite in ceea ce priveste declararea, inscrierea sau nu in tabelele de creanta si plata acestora. Avand in vedere aceste considerente si apreciind, raportat la natura creantei ca fiind nascuta anterior deschiderii procedurii insolventei, ca in mod corect administratorul judiciar a considerat ca nu sunt incidente prevederile art. 64 alin. 6 din Legea nr. 85/2006, instanta urmeaza sa respinga contestatia".* Asadar, instanta a validat rationamentul administratorului judiciar Euro, care a constatat ca dreptul de creanta pretins de ANAF nu exista.

Sentinta nr. 6458/17.07.2015 a fost atacata cu recurs de catre ANAF. Curtea de Apel Bucuresti – Sectia a V-a Civila, prin Decizia nr. 135/10.03.2016 pronuntata in dosarul 22456/3/2012\*/a1, a respins recursul ANAF si a mentinut sentinta pronuntata la fond ca legala si temeinica.

Dosarul nr. 3288/2/2015 si-a reluat cursul procedural fiind in prezent in curs de solutionare. Urmatorul termen de judecata acordat: **18.09.2019** pentru administrare probe, inclusiv proba cu expertiza.

ii) In anul 2016 Hidroelectrica S.A a semnat cu ING Bank contractul de credit nr. 16271/09.02.2016 pentru emiterea de catre ING Bank, in favoarea ANAF, a unei scrisori de garantie bancara (SGB) in valoare de 214.385.212 lei. In data de 18.02.2016, ING Bank a emis in favoarea ANAF Scrisoarea de garantie bancara nr GI-16/0826 in valoare de 214.385.212 lei cu valabilitate pana la 18.08.2016. Prin Hotararea nr. 21 din 18.08.2016, Consiliul de Supraveghere a aprobat neprelungirea Scrisorii de garantie bancara nr GI-16/0826 si, daca va fi cazul, exercitarea contestatiei la executare impotriva oricaror acte de executare silita ce ar fi initiate de catre ANAF in baza deciziei de impunere nr. F-MC 851/21.01.2014 in lipsa unei scrisori de garantie bancara valabil prelungite conform Codului de Procedura Fiscala.

In data de 18.08.2016 ING Bank a informat Hidroelectrica ca ANAF a trimis bancii o adresa de executare a Scrisorii de garantie bancara nr. GI-16/0826, ING BANK urmand sa analizeze conformitatea acesteia si sa decida asupra executarii SGB in termen de 5 zile lucratoare. In data de 25.08.2016 ING Bank a inaintat catre ANAF adresa de refuz de plata la cererea de plata a ANAF. In data de 06.09.2016, ANAF a inceput executarea silita impotriva ING Bank ca urmare a refuzului acesteia de a da curs cererii de plata a ANAF cu privire la Scrisoarea de Garantie Bancara. Prin adresa nr. 100178/14.09.2016, Hidroelectrica S.A a fost informata ca, in urma somatiei de executare silita emisa de catre ANAF in data de 06.09.2016, ING Bank a efectuat catre ANAF plata sumei de 214.385 mii lei.

Atat ING Bank cat si Hidroelectrica S.A au formulat contestatie la executare impotriva executarii silita initiate de ANAF. La termenul de judecata stabilit pentru data de 17.10.2017 in litigiul avand ca obiect contestatia la executare in dosarul nr. 38.194/299/2016\*, Judecatoria Sectorului 1 Bucuresti a ramas in pronuntare pe contestatia la executare, pronuntare care a fost amanata succesiv pana in data de 07.11.2017, cand prin Sentinta civila nr. 8725/07.11.2017 a pronuntat urmatoarea solutie: *„Respinge exceptia lipsei calitatii procesuale active a Societatii de Producere a Energiei Electrice in Hidrocentrale „Hidroelectrica” SA, invocata de intimata Directia Generala Regionala a Finantelor Publice Bucuresti-Administratia Sector 1 a Finantelor Publice prin intampinare, ca neintemeiata. Respinge contestatia la executare formulata de Societatea de Producere a Energiei Electrice in Hidrocentrale „Hidroelectrica” SA*



*în contradictoriu cu Direcția Generală Regională a Finanțelor Publice București-Administrația Sector 1 a Finanțelor Publice, Direcția Generală de Administrare a Marilor Contribuabili și ING Bank N.V. Amsterdam, Sucursala București, ca neîntemeiată. Respinge cererea de intervenție accesorie în interesul contestatoarei formulată de Fondul Proprietatea SA, ca neîntemeiată. Respinge contestația la executare ce formează obiectul dosarului conex cu nr. 38330/299/2016\*, formulată de contestatoarea ING Bank N.V. Amsterdam, Sucursala București în contradictoriu cu intimata Direcția Generală Regională a Finanțelor Publice București-Administrația Sector 1 a Finanțelor Publice, ca neîntemeiată. Respinge cererea de intervenție accesorie în interesul contestatoarei ING Bank N.V. Amsterdam formulată de Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale „Hidroelectrica” SA, ca neîntemeiată. Ia act de renunțarea la cererea de intervenție accesorie formulată de Fondul Proprietatea SA în interesul contestatoarei ING Bank. Cu drept de apel în termen de 10 de zile de la comunicare.”-*

Sentinta nr. 8725/07.11.2017 a fost atacata cu apel atat de Hidroelectrica S.A cat si de catre ING Bank, iar Tribunalul Bucuresti-Secția a V-a Civilă, prin Decizia nr. 641/06.03.2019 a pronunțat următoarea soluție: *”Admite apelurile. Schimbă în parte sentința civilă apelată, în sensul că: Admite contestațiile la executare, conexe. Admite cererile de intervenție accesorie. Anulează executarea silită efectuată de ANAF-DGRFP București-Administrația Sector 1 a Finanțelor Publice în dosarul nr. 803895/06.09.2016, împotriva ING Bank NV Amsterdam Sucursala București, în temeiul scrisorii de garanție bancară nr. GI-16/0826, emise pentru garantarea obligațiilor fiscale stabilite prin Decizia de impunere nr. F-MC 851/21.01.2014. Menține restul dispozițiilor sentinței. Definitivă.”* În raport de Soluția instanței de apel, Hidroelectrica a notificat ING prin adresa nr. 81905/12.07.2019 în vederea restituirii sumei de 214.385.212 lei reprezentând contravaloarea scrisorii de garanție bancară nr. GI-16/0826, emisă pentru garantarea obligațiilor fiscale stabilite prin Decizia de impunere nr. F-MC 851/21.01.2014, precum și achitarea dobanzilor legale și a penalităților calculate de la momentul plății de către ING și până la data restituirii, însă prin răspunsul transmis, aceștia au refuzat să dea curs solicitării, propunând transferal către Hidroelectrica SA a dreptului ING de întoarcere a executării.

Departamentul Juridic analizează strategia de întiere a unui litigiu în contradictoriu cu ING în vederea recuperării, sumelor mai sus menționate, fiind obținute în acest sens atât avizul Directoratului prin Decizia nr. 37/30.07.2019, cât și aprobarea Consiliului de Supraveghere prin Hotărârea nr. 61/02.08.2019.

➤ **Inspectia economico-financiara de la SH Portile de Fier finalizata cu Dispozitia Obligatorie CRR-AIF 778/10.03.2017**

La sfârșitul anului 2016 și începutul anului 2017 la sediul S.H Portile de Fier a avut loc un control al Direcției Generale Regionale a Finanțelor Publice Craiova, Inspectia Economico-Financiara. Controlul s-a efectuat în baza Ordonanței de Urgență nr. 94/2011 privind organizarea și funcționarea Inspectiei economico-financiara aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 107/2012 și H.G nr. 101/28.02.2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind înființarea, organizarea și funcționarea inspectiei economico-financiare. Inspectia economico-financiara a fost înscrisă în registrul Unic de Control seria A nr. 0858500 al operatorului economic la poziția nr. 84/14.09.2016, iar perioada supusă inspectiei a fost 01.01.2011-31.12.2015. În urma verificărilor efectuate, inspectorii fiscali prin Nota de Constatate au sesizat o serie de posibile nereguli dispunând măsuri pentru remedierea acestora.



Hidroelectrica S.A in termen legal, in temeiul art. 7 din Legea nr. 554/2004 a Contenciosului Administrativ a formulat plangere prealabila la Ministerul Finantelor Publice, institutie competenta sa solutioneze plangerea prealabila conform legii, plangere solutionata prin Decizia nr. 89/P/20.11.2017. Fata de masurile dispuse prin Dispozitia Obligatorie nr. CRR-AIF 778/10.03.2017, Hidroelectrica a intreprins urmatoarele demersuri :

- notificarea societatilor SERV BARATIN S.R.L, GARDIAN GRUP CDSG S.R.L si HIDROSERV PORTILE DE FIER S.A de a restitui sumele primite in mod necuvenit si dobanzile legale penalizatoare, insa acestea au refuzat in mod categoric, subliniind faptul ca „serviciile au fost prestate si ca nu se inregistreaza in evidentele lor debite restante catre Hidroelectrica”;

- s-a formulat plangere prealabila fata de Dispozitia Obligatorie nr. CRR-AIF 778/10.03.2017 si ulterior, a fost promovata contestatia impotriva dispozitiei obligatorii si deciziei de solutionare a plangerii prealabile la instanta de contencios administrativ, contestatie care face obiectul dosarului nr. 4915/2/2017;

- La data de 26.02.2018, instanta de fond, prin Sentinta civila nr. 805/26.02.2018 a pronuntat urmatoarea solutie: *“Admite actiunea asa cum a fost modificata. Anuleaza Procesul-verbal privind inspectia economico-financiara incheiat la 20.03.2017, inregistrat la reclamanta sub nr. 29918/21.03.2017, Raportul de inspectie economico-financiara incheiat la 7.03.2017 sub nr. CRR-AIF 777/10.03.2017, Dispozitia Obligatorie nr. CRR-AIF 778/10.03.2017 si Decizia nr. 89/P/20.11.2017. Admite cererea de suspendare. Suspenda executarea Dispozitiei Obligatorii nr. CRR-AIF 778/10.03.2017, pana la solutionarea definitivă a prezentei cauze. Executorie de drept.”*

- S-a formulat si cerere de suspendare provizorie a masurilor dispuse prin Dispozitia Obligatorie nr. CRR-AIF 778/10.03.2017, la instanta competenta, cerere care a format obiectul dosarului nr. 3828/2/2017, insa instanta de judecata a respins aceasta solicitare, solicitare pe care Hidroelectrica a reluat-o si in cererea de anulare a Dispozitiei Obligatorii nr. CRR-AIF 778/10.03.2017, ce face obiectul dosarului de instanta nr. 4915/2/2017.

- In dosarul nr. 3828/2/2017 Hidroelectrica a formulat recurs, dosarul aflandu-se in procedura de regularizare, insa prin admiterea cererii de suspendare provizorie a masurilor dispuse prin Dispozitia Obligatorie nr. CRR-AIF 778/10.03.2017 in dosarul nr. 4915/2/2017, prezenta cauza a ramas fara obiect.

#### ➤ Litigii de munca

Litigiile de munca reprezinta o pondere consistenta in portofoliul de litigii al companiei. Raportat la cauza care a generat litigiile de munca respective, acestea pot fi impartite in urmatoarele categorii:

1. Litigii de munca rezultate din concedieri;
2. Litigii de munca rezultate din solicitari pentru constatarea unor conditii speciale de munca si incadrarea salariatilor in diverse grupe intemeiate pe Ordinul comun emis de Ministerul Sanatatii si Ministerul Muncii si Ocrotirilor Sociale nr. 50/1990 pentru precizarea locurilor de munca, activitatilor si categoriilor profesionale cu conditii deosebite care se incadreaza in grupele I si II de munca in vederea pensionarii privind, pe H.G nr. 1025/2003 privind metodologia si criteriile de incadrare a persoanelor in locuri de munca in conditii speciale si pe H.G nr. 261/2001 privind criteriile si metodologia de incadrare a locurilor de munca in conditii deosebite;

3. Alte litigii de munca rezultate din desfasurarea curenta a relatiilor de munca dintre angajatorul Hidroelectrica S.A. si angajatii sau fosti angajati ai sai sau ai companiilor precursoare;



4. Litigii colective inițiate pentru foști salariați/actuali salariați/mostenitori, de Sindicatul Hidroelectrică „Hidrosind”:

➤ **Litigii privind imobilele preluate pentru cauza de utilitate publică.**

La data de 30.06.2019, societatea este implicată într-un număr de dispute legale privind imobilele (în principal terenuri) folosite în activitatea curentă. Important de menționat este faptul că în prezent societatea este implicată într-un număr de peste 20 de litigii având ca obiect exproprieri, aflate în curs de soluționare, în diverse stadii procesuale.

➤ **Litigii generate de folosința apei.**

La data de 30.06.2019, societatea este implicată în calitate de reclamantă într-un număr de peste 25 de litigii având ca obiect, în marea lor majoritate, anularea autorizațiilor emise de Administrația Națională Apele Române, litigii aflate în curs de soluționare, în diverse stadii procesuale. Cele mai multe dintre aceste litigii sunt generate de trasarea unor obligații în sarcina Hidroelectrică de către Administrația Națională Apele Române care au fost evaluate ca fiind în afara contractului de concesiune, legislației aplicabile și/sau a posibilităților tehnice ale hidrocentralelor.

➤ **Litigii penale.**

Compania este implicată într-un număr de 10 dosare penale, având ca obiect infracțiuni de corupție, ucidere din culpă, tulburare de posesie, delapidare, dosare în care Compania este constituită ca parte civilă sau are calitatea de parte responsabilă civilmente. Pentru aceste dosare nu sunt identificate sume de natură a produce efecte semnificative asupra situațiilor financiare.

➤ **Insolvența S.S.H. Hidroserv S.A.**

Având în vedere evoluția negativă a indicatorilor economico-financiar, Consiliul de Administrație al Hidroserv a cerut intrarea în insolvență a companiei, iar Judecătorul sindic, prin încheierea de ședință, pronunțată în data de 10.10.2016, în cadrul dosarului nr. 36365/3/2016, aflat pe rolul Tribunalului București-Secția a VII-a Civilă, a dispus deschiderea procedurii insolvenței conform prevederilor art. 71, alin. 1 din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență cu păstrarea dreptului de administrare a societății și în baza art. 45, lit. d) din Legea nr. 85/2014 a desemnat administrator judiciar C.I.T.R. FILIALA BUCUREȘTI S.P.R.L., raportat la art. 87 alin.1, lit. d) din Legea nr. 85/2014.

Conform Raportului pe Cauze emis de Administratorul Judiciar menționat mai sus, reprezentat de avocat Adrian Lotrean, principalele cauze ale intrării în insolvență a S.S.H. Hidroserv S.A. sunt:

- Datoriile istorice dobândite la momentul fuziunii prin contopire;
- Contractul colectiv de muncă;
- Stocuri și creanțe neperformante;
- Deficiente de management;
- Structura ineficientă de personal;
- Pierderi generate ca urmare a executării obligațiilor de remediere a lucrărilor aflate în perioada de garanție;



- Modul de prestare a contractelor de mentenanță.

În cadrul ședinței Adunării Generale a Acționarilor S.S.H Hidroserv S.A din data de 18.10.2016 a fost desemnat în calitate de Administrator Special al S.S.H. Hidroserv S.A. domnul Sandu Marian Corneliu (fost Președinte al Consiliului de Administrație al Hidroserv), care urma să îndeplinească atribuțiile stabilite de Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență.

În Buletinul Procedurilor de Insolvență nr. 10744/30.05.2017 a fost publicat Tabelul Preliminar al Creanțelor actualizat după soluționarea contestațiilor la tabelul preliminar al creanțelor, în care au fost înscrise și creanțele Hidroelectrica- certe cu drept de vot și sub condiție suspensivă, în valoare totală de 1.758.484,58 lei. Creanțele sub condiție suspensivă în valoare de 1.742.229,49 lei au fost înscrise în categoria creanțelor suspensive fără drept de vot iar creanța de 16.255,09 lei a fost înscrisă în categoria creanțelor cu drept de vot.

Intrucât în prezent litigiul aferent dosarului nr. 26162/300/2016\*\*, având ca obiect validare poprire formulată de creditorul ACETI SRL, a fost soluționat definitiv de Tribunalul București-Secția a IV-a Civilă prin Decizia civilă nr. 492A/13.02.2019 prin respingerea apelului formulat de ACETI SRL ca nefondat, precum și a apelului incident formulat de S.S.H Hidroserv S.A, creanța în valoare de 1.742.229,49 lei înscrisă sub condiție în Tabelul preliminar de creanțe al debitoarei S.S.H Hidroserv S.A nu mai are temei legal, urmând să fie instiținat administratorul judiciar pentru radierea acestei creanțe din tabel.

În cadrul Adunării Generale a Acționarilor Societății de Servicii Hidroenergetice Hidroserv S.A. din data de 16.03.2017, ca urmare a renunțării de către dl Marian Sandu la mandatul acordat (deși luna martie 2017 a fost prima lună cu profit de la intrarea în insolvență), a fost desemnat dl Adrian Ion Moldoveanu în calitate de Administrator Special (fost membru în Consiliul de Administrație al Hidroserv) care să își îndeplinească atribuțiile cu respectarea prevederilor și atribuțiilor stabilite prin Legea societăților nr. 31/1990 și Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență. În data de 26.05.2017, Adunarea Generală a Acționarilor Societății de Servicii Hidroenergetice Hidroserv S.A a numit un nou Administrator Special, dl Valeriu Băbău. În data de 29.09.2017 Adunarea Generală a Acționarilor Societății de Servicii Hidroenergetice Hidroserv S.A a numit un nou Administrator Special, respectiv pe dna Olteanu Manuela Petronela, cu un Contract de mandat valabil până la data primirii notificării închiderii procedurii în insolvență, sau până la producerea oricăreia dintre condițiile de încetare prevăzute la punctele 8 și 9 din contract.

Prin Decizia nr. 1085/23.08.2017 Directoratul Hidroelectrica S.A a numit o comisie cu o arie de competență cât mai largă, (ex. resurse umane, financiar, juridic, mentenanță și administrarea patrimoniului) pentru a efectua analiza raportului Administratorului Special al S.S.H Hidroserv S.A.

În luna septembrie 2017 Consiliul de Supraveghere a aprobat efectuarea unui audit privind modul de îndeplinire de către conducerea executivă a Hidroelectrica S.A atribuțiilor în ceea ce privește controlul efectuat asupra activității administratorului special în perioada insolvenței Filialei S.S.H Hidroserv S.A.

Prin Sentința civilă nr. 658/07.02.2017, pronunțată în dosarul nr. 31845/3/2917, judecătorul sindic a admis cererea administratorului judiciar de ridicare a dreptului de administrare al S.S.H Hidroserv S.A și, pe cale de consecință, a atribuit dreptului de administrare către administratorul judiciar, respectiv Casa de Insolvență Transilvania-Filiala București S.P.R.L.



Pentru a pronunța această soluție, judecătorul sindic a reținut în considerente hotărârii faptul că Administratorul judiciar a dovedit îndeplinirea ambelor condiții prevăzute de art. 85, alin. 5 din Legea nr. 85/2014, respectiv: i) „pierderile continue din averea debitorului” și ii) „lipsa probabilității de realizare a unui plan rațional de activitate”.

Împotriva acestei hotărâri a declarat apel Administratorul special al debitoarei S.S.H Hidroserv S.A, singurul care avea calitate procesuală activă, iar Hidroelectrică S.A a formulat o cerere de intervenție accesorie prin care a înțeles să susțină apărarea debitoarei.

Prin Decizia civilă nr. 358/25.02.2019 Curtea de Apel București a pronunțat următoarea soluție: *”Respinge apelul ca nefondat. Respinge cererea de intervenție accesorie în interesul apelantei. Definitivă.”*

În prezent, S.S.H Hidroserv S.A este în continuare în insolvență, în perioada de observație, judecătorul sindic acordând termen la data de 11.12.2019 pentru continuarea procedurii.

➤ **Litigii privind imobilele preluate pentru cauza de utilitate publică.**

Societatea este implicată într-un număr de dispute legale privind imobilele (în principal terenuri) folosite în activitatea curentă.

În ceea ce privește imobilele care intră sub incidența Legii nr. 10/2001 (preluate în mod abuziv în perioada 6 martie 1945 – 22 decembrie 1989), entitatea care este obligată să acorde compensații este Autoritatea Națională de Restituire a Proprietăților, care s-a constituit pentru asigurarea resurselor financiare necesare despăgubirii persoanelor expropriate abuziv.

Pentru litigiile care nu intră sub incidența Legii nr. 10/2001, conducerea Societății analizează periodic situația litigiilor în curs, iar în urma consultării cu reprezentanții săi legali decide necesitatea creării unor provizioane pentru sumele implicate sau a prezentării acestora în situațiile financiare neconsolidate.

### **13. Activitatea de SSM, Mediu și SU**

#### **Evenimente de SSM, Mediu, SU**

- În semestrul I 2019 s-a înregistrat un eveniment în care a fost implicat un lucrător Hidroelectrică de la SH Râmnicu Vâlcea. Acestuia i s-a făcut rău la locul de muncă și s-a apelat serviciul de urgență la nr. 112. După investigația medicală a fost trimis la domiciliu cu o rețetă de tratament.
- În data de 09.05.2019 a avut loc un eveniment la CHE Băbeni- SH Râmnicu Vâlcea, în urma căruia un angajat al HIDROSERV și-a pierdut viața;
- În aceeași perioadă, nu s-au înregistrat evenimente de mediu și situații de urgență.

#### **Identificarea riscurilor de SSM, supravegherea stării de sănătate și autorizarea din punct de vedere SSM a lucrătorilor**

- Au fost reevaluate riscurile de SSM pentru 13 locuri de muncă de la SH Porțile de Fier și SH Râmnicu Vâlcea;
- S-au actualizat/elaborat 224 Fișe de identificare a factorilor de risc pentru angajați de la executiv, SH Cluj, SH Curtea de Argeș, SH Hațeg, SH Porțile de Fier, SH Râmnicu Vâlcea și SH Sebeș;
- S-a realizat supravegherea stării de sănătate la zi a tuturor angajaților, fiind examinați medical 1743 angajați de la executiv și sucursale (inclusiv noi angajați);

- În baza Regulamentului de autorizare din punct de vedere SSM a electricienilor, au fost supuși procedurii de autorizare un număr de 850 electricieni de la sucursale;
- În conformitate cu prevederile legale, la executiv și fiecare sucursală, în trimestrul I și II s-au organizat ședințe ale Comitetelor de sănătate și securitate în muncă având ca subiecte principale, analiza activității de SSM și Raportul privind starea de sănătate a lucrătorilor din Hidroelectrică.

**Realizarea de controale interne SSM, Mediu, SU la punctele de lucru din sucursale:**

- 88 controale interne în domeniul SSM, desfășurate la: SH Bistrița (17 controale), SH Cluj (10 controale), SH Curtea de Argeș (24 controale), SH Hațeg (7 controale), SH Porțile de Fier (18 controale), SH Râmnicu Vâlcea (6 controale), SH Sebeș (6 controale). Angajații Biroului de Prevenire și Protecție din executiv au efectuat 3 controale la UHE Târgu Jiu, SH Bistrița și SH Porțile de Fier ;
- 56 controale interne în domeniul Protecției mediului, după cum urmează: SH Bistrița (6 controale), SH Curtea de Argeș (36 controale), SH Hațeg (3 controale), SH Porțile de Fier (8 controale), SH Sebeș (3 controale).
- 74 controale interne în domeniul Situațiilor de Urgență, desfășurate la: SH Bistrița (9 controale), SH Cluj (10 controale), SH Curtea de Argeș (12 controale), SH Hațeg (21 controale), SH Porțile de Fier (5 controale), SH Râmnicu Vâlcea (10 controale), SH Sebeș (6 controale).

**Participarea specialiștilor SSM și mediu, precum și a inspectorilor PSI la controalele externe efectuate la sucursale de către autoritățile în domeniu:**

- Inspectoratele Teritoriale de muncă au efectuat un număr de 4 controale, din care: 1 ITM Suceava, 1 ITM Mehedenți și 2 ITM Olt;
- În domeniul protecției mediului au fost efectuate 3 controale de către autoritățile din domeniu: GNM Neamț, GNM Cluj și GNM Buzău.
- Inspectoratele pentru Situații de Urgență au efectuat 9 de controale, din care: 6 controale la SH Bistrița, 2 controale la SH Râmnicu Vâlcea și 1 control la SH Sebeș.

În urma controalelor efectuate de autorități, s-au inițiat acțiuni și s-au elaborat documentațiile necesare îndeplinirii măsurilor stabilite, realizându-se monitorizarea acestora și informarea autorităților privind stadiul îndeplinirii;

#### ***Derularea procedurilor pentru obținerea actelor de reglementare în domeniul mediului***

##### **1. Acorduri de mediu:**

- S-au obținut următoarele acorduri de mediu:
  - pentru proiectul "Canal de aducțiune CHE Vânători- lucrări de intervenție pentru etanșare", din cadrul SH Bistrița;
  - pentru proiectul "Apărare de mal stâng Teleajen în lungul polderului Văleni", din cadrul SH Curtea de Argeș;
- S-au depus documentațiile necesare obținerii acordurilor de mediu pentru proiectele:
  1. Memoriu de prezentare completat cu solicitările ANPM pentru "Amenajarea hidroenergetică a râului Jiu pe sectorul Livezeni-Bumbești. Continuare lucrări" – SH Porțile de Fier
  2. Memoriu de prezentare completat cu solicitările ANPM pentru „AHE a râului Jiu pe sectorul Livezeni-Bumbești. Lucrări de punere în siguranță ce trebuie executate în regim de urgență - CHE Dumitra, captări și aducțiune Livezeni-Dumitra, CHE Bumbești, Nodul de presiune Bumbești, Baraj Livezeni, MHC Livezeni" – SH Porțile de Fier



3. Notificarea pentru "Defrișare AHE Răstolița" – SH Cluj;
4. "CHE Băbeni. Asigurarea tranzitării debitelor de viitură pe râul Bistrița în zona de deșeură în acumularea Băbeni" – SH Râmnicu Vâlcea;
5. Reparație LEA 0,4 kV circuit Cașoca sat din PT 1 - SH Curtea de Argeș;
6. Reparație LEA 0,4 kV circuit intrare Gârle din PT 86 Lunca Jariștei - SH Curtea de Argeș;
7. "Lucrări de construire – Branșament apă potabilă CHE Govora" - SH Râmnicu Vâlcea.

- S-a completat documentația necesară obținerii acordului de mediu, în urma deciziei etapei de evaluare inițială nr.205/25.04.2019 pentru "Lucrări de întreținere în zona de confluență a râului Olănești cu râul Olt".

## 2. Autorizații de mediu

- A fost solicitată reînnoirea pentru 8 autorizații de mediu: CHEMP Strunga, AHE Movileni (SH Bistrița), CHEMP Zăbala (SH Curtea de Argeș), AHE Căderea Râul Alb, AHE Râul Mare Retezat și Aval (SH Hațeg), stația de pompe Săcuieu, Barajul și lacul de acumulare Stur (SH Cluj);
- A fost solicitată emiterea autorizației de mediu pentru CHE Racovița, din cadrul SH Sebeș.
- Au fost obținute autorizațiile de mediu (reînnoire) pentru MHC Peleş și CHE Vacarești (SH Curtea de Argeș).
- S-a depus documentația și s-a obținut revizuirea a 2 autorizații de mediu: CHE Căndești, CHE Vernești (SH Curtea de Argeș);
- Urmare a modificării legislației privind valabilitatea autorizațiilor de mediu, s-a solicitat aplicarea vizei anuale pentru autorizațiile de mediu care se încadrau în prevederile legislative. S-au solicitat vize pentru un număr de 73 puncte de lucru, iar Agențiile de Protecția Mediului județene au emis un număr de 58 decizii privind aplicarea vizei corespunzătoare anului 2019: 11 la SH Bistrița, 15 la SH Cluj, 1 la SH Curtea de Argeș, 4 la SH Hațeg, 5 la SH Porțile de Fier, 21 la SH Rm. Vâlcea și 1 la SH Sebeș.

### **Elaborarea/revizuirea documentațiilor specifice de SSM, Mediu, SU:**

- Au fost întocmite specificații la capitolele de Securitate și Sănătate în Muncă, Protecția mediului și Situații de Urgență pentru 11 Regulamente de exploatare aferente obiectivelor hidroenergetice de la: SH Bistrița la 2 obiective (CHE Piatra Neamț, CHE Pângărați), SH Curtea de Argeș la 7 obiective (CHE Cumpăna, CHE Dragoslavele, CHE Merișani, CHE Cerbureni, Amenajare Zigonei, CHEmp Greșu, CHE Vâlsan) și SH Rm. Vâlcea la 2 obiective (CHE Gura Lotrului și CHE Malaia);
- S-a realizat revizuirea a 13 Planuri de prevenire și combatere a poluărilor accidentale pentru: Baraj Izvorul Muntelui, Piatra Neamț, Pângărați, Baraj Topolicești și CHE Poiana Teiului, Olt Mijlociu și UHE Dorin Pavel, CHE Stânca, CHE Porțile de Fier I, CHE Porțile de Fier II, CHE Gogoșu, S.H.E.N. Porțile de Fier I, S.H.E.N. Porțile de Fier II, AHE Sebeș, UHE Sibiu.
- S-au actualizat Planurile de apărare împotriva inundațiilor, ghețurilor, secetei hidrologice, accidentelor la construcții hidrotehnice și poluărilor accidentale pentru sistemele hidrotehnice de la:
  - SH Râmnicu Vâlcea;
  - SH Sebeș-UHE Sibiu- Baraj Robești.
- S-au avizat în ședințe CTE Planurile de acțiune în caz de accident la baraj, astfel:
  - la SH Cluj planurile aferente Bazinului Hidrografic Someș;

- la SH Hațeg planurile aferente Bazinului Hidrografic Râul Mare-Strei;
- la SH Rm. Vâlcea planurile aferente Bazinului hidrografic Olt Mijlociu – râul Lotru;
- la SH Sebeș planurile pentru barajele Negovanu și Sadu II, aferente Bazinului hidrografic Olt Superior, Oasa, Tau, Obreji de Capâlna, Petrești și Cugir;
- la SH Bistrița planurile aferente bazinului hidrografic Siret;

Aceste planuri au fost înaintate spre avizare și aprobare la autoritățile competente.

- A fost emis ordinul de începere a lucrărilor pentru serviciile de actualizare ale Planurilor de acțiune în caz de accidente la barajele de pe râurile Argeș, Cumpăna, Doamnei, aferente SH Curtea de Argeș.
- Au fost întocmite și aprobate Planurile de intervenție de către ISUJ Argeș aferente Secției de exploatare Argeș Aval;
- A fost actualizat Planul de intervenție în caz de incendiu la CHE Porțile de Fier II;
- S-au întocmit rapoarte de evaluare a capacității de apărare împotriva incendiilor pentru anul 2018 la SH Curtea de Argeș, SH Hațeg și SH Porțile de Fier.

#### **Participarea la proiecte naționale/internaționale:**

- Participarea la Conferința "Zilele Energiei", care s-a desfășurat la Consiliul Județean din Timișoara și a fost organizată de Președinția României la Consiliul Uniunii Europene, care a avut loc în perioada 29-30 mai 2019 la Timișoara.
- Participare la proiectul INTERREG-MEASURES – Managing and restoring aquatic Ecologic AI corridors for migratory fish species in the Danube River basin, ședința organizată de ACADEMIA ROMÂNĂ, referitoare la conectivitatea fluviului Dunărea privind migrarea speciilor de pești și a sturionilor.
- Participare la proiectul " WePass" –Facilitating fish migration and conservation at the IRON GATES de la GERDAP- Kladovo referitoare la conectivitatea fluviului Dunărea privind migrarea speciilor de pești și a sturionilor ,care a avut loc în data de 09 aprilie 2019 la Kladovo Serbia.

## **14. Activitatea de achiziții**

Activitatea de achiziții s-a concretizat atât în atribuirea contractelor aferente programului de investiții cât și în achizițiile realizate pentru buna desfășurare a activității de producție și mentenanță.

Activitatea s-a realizat în conformitate cu legislația în vigoare în domeniul Achizițiilor sectoriale, cu celelalte reglementări legale și cu respectarea principiilor care stau la baza atribuirii contractului de achiziție sectorială, conform Legii nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale cu modificările și completările ulterioare:

La realizarea achizițiilor, s-au avut în vedere Bugetul de Venituri și Cheltuieli al Hidroelectrica SA pentru anul 2019, Programul (Filele de plan aprobate) anual al achizițiilor sectoriale pentru anul 2019, Programul de investiții și dotări pentru anul 2019 și Programul de mentenanță pentru anul 2019.

Structura achizițiilor sectoriale atribuite în semestrul I 2019 se prezintă astfel:



tabel 13.1 (lei)

	INVESTIȚII	PRODUCȚIE	TOTAL
<b>Produse</b>	1667767.69	5131032.04	<b>6798799.73</b>
<b>Servicii</b>	1578931.8	18654227.24	<b>20233159.04</b>
<b>Lucrări</b>	73800	143514930.8	<b>143588730.8</b>
<b>TOTAL</b>	<b>3320499.49</b>	<b>167300190.1</b>	<b>170620689.6</b>

tabel 13.2

	Valoarea contractelor		Procedura folosită													
	Nr. Proc.	Valoare (lei)	Licitație deschisă sau restulul (LD/LR)		Procedura simplificată		Negociere fără invitație preliminară la o procedură concurențială de ofertare (NFPPCO)		Negociere cu publicare prealabilă a actului de participare (NCPAP)		Alte proceduri (CD, etc.)		Contracte subconvenite atribuite în baza acordurilor cadru încheiate (negociere)		Contracte exceptate de la prevederile Legii nr. 99/2016 (OUG nr. 34/2006)	
			Nr. Proc.	Valoare (lei)	Nr. Proc.	Valoare (lei)	Nr. Proc.	Valoare (lei)	Nr. Proc.	Valoare (lei)	Nr. Proc.	Valoare (lei)	Nr. Proc.	Valoare (lei)	Nr. Proc.	Valoare (lei)
EXECUTIV	50	113065206.5	1	1000000	10	2827721.9	1	249125	0	0	31	2854088.3	3	1790006.7	4	105194324.6*
BISTRUȚA	34	3580683.86	2	127782	23	3430659.6	0	0	0	0	9	30242.21	0	0	0	0
CLUJ	19	2200602.67	2	1361550	10	812139.05	0	0	0	0	7	34913.62	0	0	0	0
CURȚEA DE ARGEȘ	37	323393.44	1	70000	10	174355	0	0	0	0	22	49641.61	4	29336.83	0	0
HAJEG	3	310872	0	0	2	245825	1	65047	0	0	0	0	0	0	0	0
PORTILE DE FIER	87	39109219	6	11624576	18	2323547	5	3244375	0	0	58	389861	1	170884	5	21356076
RĂMNICU VĂLCEA	57	10830725.67	4	9801994.42	13	374890.35	4	754781.53	0	0	36	407068.17	0	0	0	0
SEBEȘ	17	375926.42	2	118100	1	174770	1	30360	0	0	12	52696.42	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>304</b>	<b>170620689.6</b>	<b>18</b>	<b>23603982.42</b>	<b>70</b>	<b>10373908.17</b>	<b>12</b>	<b>4043588.53</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>175</b>	<b>3818512.3</b>	<b>19</b>	<b>1590287.5</b>	<b>9</b>	<b>126490400.6*</b>

\* principalele contracte exceptate sunt cele efectuate prin filiala S.S.H. Hidroserc S.A.

## 15. Activitatea de administrare a patrimoniului

### Serviciul Patrimoniu:

#### Vânzări active

În conformitate cu prevederile Ordinului ministrului delegat pentru energie nr. 115/14.02.2019 Serviciul Patrimoniu a organizat și desfășurat vânzarea activului: teren în suprafață de 39.128 mp situat în amonte de Baraj Oașa, Jud. Alba, înscris în Cartea Funciară nr. 74301 Cugir, din Patrimoniul HIDROELECTRICA SA – SH SEBEȘ:

Conform adresei nr. 260331 din data de 15.02.2019 Ministerul Energiei - Direcția Generală Privatizare și Admnistare a Participatiilor Statului în Energie a aprobat vânzarea activului teren în suprafață de 39.128 mp situat în amonte de Baraj Oașa, Jud. Alba, înscris în Cartea Funciară nr. 74301 Cugir, din Patrimoniul HIDROELECTRICA SA – SH SEBEȘ prin licitație deschisă cu strigare la prețul de 1.730.301 lei +TVA.

Proces Verbal de Adjudecare nr. 2946.5/20.05.2019 terenul în suprafață de 39.128 mp situat în amonte de Baraj Oașa, Jud. Alba - adjudecatar- Mănăstirea Oașa, Protopopiatul Sebeș, Jud. Alba, cu sediul în

Comuna Sugag, nr. 52, Jud. Alba, cod fiscal 7894455; contractul de vanzare cumaparare nr. 2121/27.06.2019

În conformitate cu prevederile Ordinului ministrului delegat pentru energie nr. 115/14.02.2019 Serviciul Patrimoniu pregătește documentele necesare înstrăinării activului - Clădirii P+1 în suprafață construită la sol de 220 mp, condominiu format din 20 garsoniere - punct Capra Foi cu nr. cadastral 35497-C1, înscris în Cartea funciară nr. 35497/UAT Voineasa , inclusiv teren aferent:

Conform adresei nr.125347.2/06.03.2019, Dep. Administrarea Patrimoniului solicită Ministerul Energiei - Direcția Generală Privatizare și Admnistare a Participațiilor Statului în Energie, avizul asupra oportunității vânzării Clădirii P+1 în suprafață construită la sol de 220 mp, condominiu format din 20 garsoniere - punct Capra Foi cu nr. cadastral 35497-C1, înscris în Cartea funciară nr. 35497/UAT Voineasa , inclusiv:

- Teren în suprafață de 727 mp în cota exclusivă, cu nr. cadastral 35497, înscris în Cartea funciară nr. 35497/UAT Voineasa ;
- Teren drum - S=66 mp din S=132mp în indiviziune, cu nr. cadastral 35498, înscris în Cartea funciară nr. 35498/UAT Voineasa;
- Teren drum - S= 71,60 mp din S=1463mp în indiviziune, cu nr. cadastral 35319, înscris în Cartea funciară nr. 35319/UAT Voineasa

Conform adresei nr. 130161/25.03.2019 Ministerul Energiei nu se pronunță asupra oportunității înstrăinării acestui activ și nici asupra procedurii de înstrăinare, aceasta fiind de competența conducerii societății,

#### **Închiriere de bunuri proprii și de la terți**

S-au încheiat cinci contracte închiriere de bunuri din proprietatea Hidroelectrică și s-au prelungit șapte contracte existente. Valoarea lunară contractată – 14.800 Euro la care se adaugă TVA.

S-a încheiat un contract de închiriere de bunuri de la terți conform solicitărilor primite de la Departamentul IT și Departamentul Furnizare și s-au prelungit două contracte existente. Valoarea lunară contractată – 580 Euro la care se adaugă TVA.

În cadrul Serviciului Patrimoniu se derulează și monitorizează un număr de :

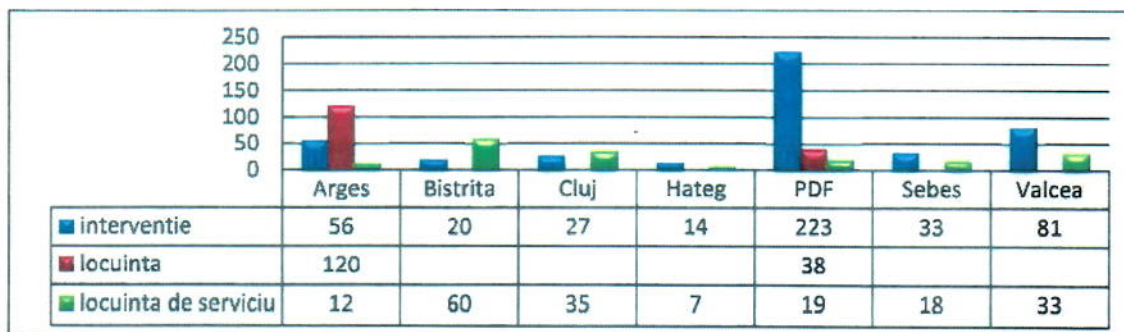
- 11 contracte de închiriere de la terți în derulare în valoare lunară de 433.761,89 lei
- 57 contracte de închiriere bunuri proprietate Hidroelectrică în valoare lunară de 149.255,84 lei

#### **Închirieri Fond Locativ**

Urmare aprobării fișelor de proces P\_S09.060 "Administrare fond locativ" și P\_S09.061 „Atribuirea și închirierea unei locuințe din fondul locativ HE”, precum și Regulament cadru de atribuire a locuințelor din Fondul locativ al Hidroelectrică SA, se impune actualizarea tuturor contractelor de locațiune conform noilor proceduri.

Hidroelectrică deține în patrimoniu un fondul locativ de 796 de locuințe format din 454 locuințe de intervenție, 184 locuințe de serviciu și 158 locuințe.





#### Gradul de ocupare a fondului locativ la nivel de societate/pe sucursale:

- 29% (227 locuințe) - închiriate
- 49% (395 locuințe) - libere
- 5% (36 locuințe) - gratuitate salariaților HE în regim de permanență (RP)
- 17% (136 locuințe) - gratuitate salariaților HE în regim de tură (RT)
- (2 locuințe) - în compensație.

Din totalul de 227 locuințe închiriate:

- 80 ctr. sunt încheiate cu angajați HE;
- 37 ctr. sunt încheiate cu Hidroserv;
- 110 ctr. cu terți;

În perioada 01.01. - 30.06.2019, s-au încheiat 78 contracte de locațiune noi cu angajați HE și terțe persoane și s-au emis facturi în valoare de 297.000 lei, pentru toate contractele de locațiune aflate în derulare.

#### Rezultatele inventarierii și măsuri luate în vederea valorificării:

Inventarierea bunurilor din domeniul public al statului s-a încheiat prin PV nr.23149/28.02.2019.

Valorificarea rezultatelor inventarierii aferente anului 2018 ale S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. cuprinse în Procesul Verbal de inventariere D.A.P. nr. 62117/23.05.2019 aprobat prin Decizia Directoratului nr. 821/23.05.2019;

Documentare procese de planificare și realizare scoatere din funcțiune /declarari imobilizări și valorificarea acestora: Procedura S09.301 care reglementează planificarea, centralizarea, controlul, avizarea și aprobarea propunerilor pentru ieșirea din evidență a bunurilor materiale inutilizabile, care nu mai aduc beneficii economice viitoare societății; Regulamentul S09.301 F1 care definește modul de planificare, realizare, monitorizare și responsabilitățile privind scoaterea din funcțiune a mijloacelor fixe, declasarea bunurilor materiale altele decât mijloacele fixe și valorificarea acestora prin vânzare sau prin casare și ulterior vânzare a componentelor rezultate în urma casării în cadrul Hidroelectrica SA; Procedura S09.310 privind desfășurarea activităților de scoatere din funcțiune, declasare, predare în depozit, vânzarea sau casarea mijloacelor fixe și a altor bunuri care au fost utilizate pentru realizarea activităților suport desfășurate în cadrul Hidroelectrica SA.

Promovare documentație de aprobare scoatere din funcțiune/declasare bunuri materiale cu îndeplinirea tuturor etapelor necesare din procedura de valorificare, propuneri inventar 2018.

**Imobile IRASC** Prin Decizia Directoratului nr. 29/2019, a fost aprobată participarea Hidroelectrica la "Programul de finanțare a investițiilor pentru modernizarea și dezvoltarea stațiunilor balneare și balneoclimaterice", pentru obținerea unei cofinanțări de maximum 200.000 euro, în vederea efectuării

lucrărilor de modernizare piscine și instalații, care sunt necesare pentru Baza de tratament Tierna, cu posibilitatea contractării de servicii specializate de consultanță, cu respectarea prevederilor aplicabile și a procedurilor interne Hidroelectrica.

Urmare aprobării fișelor de proces P\_S09.062 Administrare utilizare spații HE utilizate pt instruire, relaxare, activități sportive, cazare și P\_S09.063 Utilizare imobil HE Instruire, Relaxare, Activități Sportive, Cazare s-au întocmit și sunt supuse avizării Regulamentele de administrare și utilizare imobil IRASC: pentru Baza Sportivă Petrești nr. 75805/2019, pentru Baza de tratament și recuperare a salariaților Tierna nr. 76287/2019 și pentru Complexul sportiv și de agrement SH Râmnicu Vâlcea, nr. 74059/2019. De asemenea au fost înaintate spre aprobare Note de fundamentare pentru schimbarea încadrării juridice în imobile IRASC pentru un număr de 6 imobile (2 imobile SH Sebeș și 4 imobile Curtea de Argeș).

#### **Compartiment Administrativ**

- **Achiziția de închiriere a 185 de autovehicule în regim leasing operațional cu restituire bunuri**

Având în vedere faptul că urmează a expira contractele de leasing operațional nr. 1150/15.09.2015 respectiv 1151/15.09.2015, încheiate cu BCR Fleet Management, Departamentul Administrarea Patrimoniului a înaintat către Departamentul Procurement solicitarea de inițiere și demarare a procedurii de achiziție sectorială "Închiriere a 185 de autovehicule în regim leasing operațional cu restituire bunuri" cu nr 14424.2/06.02.2019.

În sensul acestei achiziții, Hidroelectrica a transmis către Ministerul Finanțelor Publice adresa nr. 102962.2/24.10.2018 privind legalitatea demarării unor proceduri de achiziție publică privind închirierea de autoturisme în sistem leasing operațional, respectiv achiziționarea de autoturisme prin Programul Rabla (Clasic sau Plus). Ca răspuns la aceasta, Ministerul Finanțelor Publice prin adresa nr. 122694/04.12.2018 informează Hidroelectrica de faptul că este necesar a ne adresa Ministerului Energiei, în vederea elaborării proiectului de hotărâre a Guvernului potrivit prevederilor art. 5 alin (3) din O.G. nr. 80/2001, cu modificările și completările ulterioare.

*"Art. 5 alin.(3) din OG nr. 16/2018" Numărul de autoturisme pentru activitățile specific desfășurate de unele instituții și autorități ale administrației publice centrale, întreprinderi publice, cu excepția celor înființate de unitățile administrative-teritoriale, sau la care acestea dețin acțiuni/participații majoritate, după caz, precum și de unele instituții naționale de cercetare-dezvoltare se aprobă prin Hotărâre a Guvernului"*

În urma adresei Ministerului Finanțelor Publice, având la bază Nota de fundamentare nr. 59193/15.05.2019 Hidroelectrica a aprobat prin Decizia nr. 818/23.05.2019 normativul privind numărul maximal de autoturisme, necesar desfășurării activităților specifice, la 360 de autoturisme.

#### **Arhivarea**

S-a început actualizarea nomenclatorului arhivistic la nivel de Executiv.

#### **Serviciu Evaluări, Reevaluări și Proceduri Intabulare**

##### **1. Terenuri pentru investiții:**



- a. Chirii:
- AHE Bistra-Poiana Mărului-Ruieni-Poiana Ruscă – Convocare la negocieri a reprezentanților composesoratului Bucova pentru închirierea unui teren necesar realizării captării secundare și lucrărilor de excavații la aducțiunea secundară Bistra – Lac Poiana Mărului. Deoarece reprezentanții proprietarilor nu au avut un mandat de negociere, au solicitat un răgaz pentru obținerea acordului membrilor composesori privind închirierea.
  - AHE Cerna – Belareca. Au fost încheiate contracte de închiriere la Cerna-Belareca (cu proprietarii Domilescu și Primăria Cornereva) pentru terenurile ocupate temporar de fereastra de atac Bolvasnita 1 și cariera de anrocamente Cornereva.
  - Au fost întocmite devizele financiare pentru plăți chirii aferente terenurilor ocupate la CHE Făgăraș, CHE Racoviță, CHE Robești, CHE Căineni și CHE Cornetu.
- b. Redări în circuitul agricol sau silvic:
- Au fost demarate acțiuni de redare a terenurilor la obiectivele de investiții AHE Bistra Poiana Mărului.
- c. Intabulări:
- Documentațiile cadastrale pentru terenurile situate în coridorul lucrării AHE Răstolița aprobat prin HG 900/2017 au primit număr cadastral și au fost transmise la BCPI Reghin pentru deschidere carte funciară. Acțiunea a fost finalizată și extrasele de carte funciară au fost transmise către Ministerul Energiei pentru actualizarea inventarului domeniului public al statului.
- d. Exproprieri:
- În baza HG nr.1032/2018 și a Deciziei de expropriere emisă de Hidroelectrică pentru terenurile necesare realizării LEA 110kV de racordare la SEN a CHE Bumbesti au fost elaborate documentațiile cadastrale de intabulare a terenurilor necesare celor 36 de stâlpi LEA 110kv de racordare la SEN a CHE Bumbesti.
  - A fost finalizată procedura de atribuire a contractului de actualizare a valorii despăgubirilor pentru imobilele situate în coridorul de expropriere al AHE a râului Olt defileu pe sectorul Cornetu – Avrig. Rapoartele actualizate la nivelul anului 2019 au fost transmise la minister pentru includerea sumelor necesare plății despăgubirilor în bugetul de stat la prima rectificare bugetară.
- e. Scoateri terenuri din fond forestier sau agricol:
- AHE Răstolița. În baza documentației de transmitere a terenurilor silvice incluse în coridorul lucrării conform HG 900/2017, OS Răstolița a emis fișele silvice avizate la Direcția Silvică Mureș și depuse la RNP Romsilva pentru emitere aviz. Terenurile agricole (pășuni) situate în coridorul AHE Răstolița au fost scoase din circuitul agricol în baza documentației depuse la Direcția Agricolă Mureș.

## **2. Acțiuni pentru obținere CADP pentru terenuri transmise în patrimoniul Hidroelectrică:**

În vederea finalizării acțiunii de obținere a certificatelor de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor (CADP) aflate în patrimoniul Hidroelectrică, potrivit dispozițiilor din măsura nr. 2 Decizia nr. 11/2011 și adresa nr.IV/40017/12.02.2019 emise de Curtea de Conturi a României, în primele șase luni ale anului 2019 au fost efectuate următoarele demersuri:

- în data de 23.01.2019 a fost convocată Comisia de stabilire și evaluare a terenurilor aflate în patrimoniul SC Hidroelectrică SA, în vederea analizării documentațiilor pentru obținerea

Certificatului de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor în suprafața totală de 28.494mp, deținute de Hidroelectrică SA prin SH Curtea de Argeș. În urma analizării din punct de vedere tehnic și juridic a documentațiilor, a fost încheiat Procesul verbal nr. 1/23.01.2019 prin care comisia a declarat ADMISE documentațiile, urmând ca acestea să fie transmise pentru avizare la Oficiul de Cadastru și Publicitate Imobiliară (OCPI) și Direcția pentru Urbanism și Amenajarea Teritoriului (DUAT).

- lunile aprilie și mai au fost emise de către Ministerul Energiei un număr de 7 Certificate de Atestare a Dreptului de Proprietate, pentru terenuri în proprietate exclusivă a Hidroelectrică în suprafața totală de 27.583 mp, astfel :

Nr. Crt	CADP serie/nr./data	Sucursală HE	Nume incintă	Suprafață exclusivă [mp]
1	M21/0086/09.05.2019	Curtea de Argeș	Captare secundară Bratei	4 178
2	M21/0085/09.05.2019	Curtea de Argeș	Polder Moroeni	4 380
3	M21/0084/18.04.2019	Curtea de Argeș	Bloc intervenție Scropoasa	3 782
4	M21/0083/18.04.2019	Curtea de Argeș	Casa barajist Scropoasa	2 592
5	M21/0082/18.04.2019	Curtea de Argeș	CHE Scropoasa – centrală	5 677
6	M21/0081/18.04.2019	Curtea de Argeș	Priza energetică Bolboci	118
7	M21/0080/18.04.2019	Curtea de Argeș	CHE Văcărești - Centrala, Bloc de intervenție, priza energetică și Castel de echilibru	6 856

- În cursul lunii iunie au fost transmise pentru a fi aprobate de către AGEA Hidroelectrică documentațiile pentru 2 incinte în suprafața totală de 28.494mp ocupate de CHE Moroeni - Centrală, conducta forțată și locuințe de serviciu, teren în suprafața totală de 28.349mp, și de Magazie Moroeni, teren suprafață de 145mp, situate pe raza localității Moroeni din Județul Dâmbovița;

Documentațiile premergătoare obținerii CADP pentru terenurile în suprafața totală de 129,52ha fără CADP ocupate de obiective energetice transmise în patrimoniul Hidroelectrică se afla la data prezentei în următoarele stadii:

- 67 documentații pentru terenuri în suprafața de 54,06ha, în stadiul de semnare vecinătăți/întocmire rapoarte de evaluare și întocmire documentații topografice conform specificațiilor actualizate de către ANCP.
- 24 documentații pentru terenuri în suprafața de 44,02ha în stadiul de recepție finală la OCPI și DUAT.
- 2 documentații premergătoare emiterii CADP pentru terenuri în suprafața de 2,85ha urmează a fi supuse aprobării în AGEA Hidroelectrică.



- 60 documentații pentru terenuri în suprafață de 28,59ha, blocate din cauza litigiilor generate de refuzul semnării vecinătăților de către riverani, litigii între riverani generate de suprapuneri reale sau virtuale a terenurilor care se învecinează cu obiectivele Hidroelectrica.

**CENTRALIZATOR CU CERTIFICATELE DE ATESTARE A DREPTULUI DE PROPRIETATE ASUPRA TERENURILOR  
OBTINUTE IN PERIOADA 2001-2019(pana la 30.06.2019)**

Nr. Crt.	Perioada	Nr. Certificate emise	Suprafata (mp)	Suprafata (ha)	Evaluare teren la data obtinerii certificatelor RON
1	Total Hidroelectrica 2001	12	3 204 850.31	320.46	6 238 143.72
2	Total Hidroelectrica 2002	33	1 383 538.67	138.35	1 645 708.41
3	Total Hidroelectrica 2003	110	6 630 683.74	663.06	14 750 382.17
4	Total Hidroelectrica 2004	77	4 455 412.84	445.54	8 478 284.90
5	Total Hidroelectrica 2005	101	4 520 891.22	452.08	9 004 535.62
6	Total Hidroelectrica 2006	89	1 217 774.57	121.77	12 713 609.67
7	Total Hidroelectrica 2007	49	791 665.18	79.16	12 423 401.60
8	Total Hidroelectrica 2008	32	623 864.11	62.38	2 326 344.70
9	Total Hidroelectrica 2009	25	295 949.89	29.57	8 329 601.55
10	Total Hidroelectrica 2010	29	536 315.92	53.53	7 979 422.96
11	Total Hidroelectrica 2011	32	77 243.49	7.72	596 296.97
12	Total Hidroelectrica 2012	20	467 353.06	46.74	4 812 986.00
13	Total Hidroelectrica 2013	3	7 878.00	0.80	863 530.00
14	Total Hidroelectrica 2014	4	15 330.27	1.53	762 829.00
15	Total Hidroelectrica 2016	18	13 603.79	1.36	133 790.00
16	Total Hidroelectrica 2017	8	99 322.00	9.93	589 545.00
17	Total Hidroelectrica 2018	1	26 15	0.00	51.00
18	Hidroelectrica la 30.06.2019	7	27 583.00	2.75	745 358.00
	<b>TOTAL HIDROELECTRICA</b>	<b>650</b>	<b>24 369 386.21</b>	<b>2 436.97</b>	<b>89 468 463.27</b>

**3. Sediul Hidroelectrica:**

a. Evaluare amenajări existente și reamenajare spații birouri.

- În cursul lunii august 2018, au fost inițiate procedurile de achiziție a serviciului de evaluare a amenajărilor și dotărilor existente în sediul Hidroelectrica situat în bd. Ion Mihalache 15-17 etajele 10-15. Rapoarte de evaluare au fost predate către Hidroelectrica în luna februarie 2019.

- b. Cumpărare teren pentru construire sediu Hidroelectrica executiv. Pentru a fundamenta o decizie a conducerii Hidroelectrica de cumpărare a unui teren necesar edificării unui sediu în zona centrală sau ultracentrală a capitalei au fost obținute pentru 6 posibile locații extrase de carte funciară pentru informare și planuri cadastrale scara 1/500 respectiv 1/2000. În urma analizei extraselor de carte funciara pentru doua terenuri (unul situat în Calea Victoriei și unul în Bd. Expozitiei) au fost depuse solicitări de emitere certificate de urbanism pentru informare la Primăria Sectorului 1 și Primăria Generală a Capitalei;

**4. Analiza documentației în CTE Hidroelectrica, redactare avize CTE .**

- În aceasta perioadă au fost programate 15 sedințe de analiză a unor documentații pentru emiterea avizului Hidroelectrica, aviz solicitat de către cei interesați (autorități locale, persoane fizice sau juridice). În comisia CTE Hidroelectrica au fost nominalizați în calitate de membrii sau invitați salariați din cadrul serviciului.

**5. Solicitări de semnare procese verbale de vecinătate cu terenuri aflate în proprietatea Hidroelectrica sau în concesiune;**

- În această perioadă au fost înregistrate 5 solicitări de semnare procese verbale de vecinătate. Salariații serviciului au efectuat verificări și întocmit răspunsuri către



solicitanți prin care au fost returnate documentațiile și procesele verbale de vecinătate deoarece imobilele fie se suprapuneau cu terenuri ale Hidroelectrica, sau nu exista o limită comună și nu se justifica semnarea vecinătății.

6. Conform adresei Hidroelectrica nr. 50337/22.04.2019, Serviciul ERPI în colaborare cu Serviciul UCCH și Serviciul Administrarea Patrimoniului au participat la inventarierea construcțiilor realizate de către terți în perimetrul obiectivelor hidroenergetice.

## 16. Control Intern

Activitatea de control intern s-a desfășurat în conformitate cu prevederile Ordinului Ministerului Energiei nr. 440/ 25.05.2017, ale Regulamentului de Organizare și Funcționare al Hidroelectrica SA și a procedurilor operaționale PO-02-03-01\_01 ed.2/rev.0 „Controlul activităților din cadrul Hidroelectrica SA” și PO-02-03-02\_01, ed.0/rev.0 „Activitatea de Control Financiar de Gestiune în cadrul sucursalelor Hidroelectrica SA”.

Pe durata desfășurării tuturor activităților de control au fost purtate discuții cu salariații entităților controlate privind activitățile desfășurate, motivațiile acțiunilor întreprinse și a deciziilor luate în scopul rezolvării problemelor tehnice și organizatorice.

În urma misiunilor de control dispuse prin decizii emise de către Directoratul S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A., în semestrul I al anului 2019, Departamentul Control Intern a finalizat rapoarte de control, după cum urmează:

1. Raportul de control, înregistrat cu nr. 2438/09.01.2019, aferent misiunii de control cu caracter neprogramat efectuat la SH Bistrita și SH Cluj, în perioada 24.09.2018 – 26.10.2018, în baza Deciziei nr. 1559/20.09.2018, având ca obiective:
  - Verificarea modului de efectuare a serviciului de tura de către personalul de deservire operativă la obiective energetice izolate (MHC, CHEMA, baraje, castele de echilibru, casa vanelor, stații de pompe, etc);
  - Identificarea persoanelor responsabile și stabilirea prejudiciilor produse, acolo unde este cazul.
2. Raportul de control, înregistrat cu nr. 2656/09.01.2019, aferent misiunii de control cu caracter neprogramat efectuat la S.P.E.E.H. Hidroelectrica – Executiv, Departament Administrarea Patrimoniului și Departament Contabilitate, în perioada 13.11.2017 – 15.12.2017, în baza Deciziei nr. 1658/10.11.2017, având ca obiective:
  - Verificarea derulării contractului de închiriere nr. 163/21.12.2012 și a modului de îndeplinire a prevederilor contractuale;
  - Modul de reflectare în evidențele contabile a derulării contractului nr. 163/21.12.2017;
  - Identificarea persoanelor responsabile și stabilirea prejudiciilor produse, acolo unde este cazul. Verificarea documentelor din evidența financiar-contabilă în care sunt consemnate încasările și plățile aferente bazei sportive, respectiv registrele de casierie, chitanțele, etc.;
3. Raportul de control, înregistrat cu nr. 10756/29.01.2019, aferent misiunii de control cu caracter neprogramat efectuat la S.P.E.E.H. Hidroelectrica – Executiv și Sucursale, în perioada 14.09.2018-05.10.2018, în baza Deciziei nr. 1499/14.09.2018, având ca obiective:
  - Inventarierea tuturor contractelor aflate în derulare pe fiecare compartiment funcțional (departament, serviciu, birou) al SPEEH Hidroelectrica SA – Executiv și sucursale cu privire la nominalizarea responsabilului de contract și sarcinile care-i revin în această calitate;



- Verificarea respectării prevederilor adresei nr.10688.3/04.02.2016 difuzată către conducătorii departamentelor;
  - Identificarea persoanelor responsabile și stabilirea prejudiciilor produse, acolo unde este cazul.
- 4.** Raportul de control, înregistrat cu nr. 18964/18.02.2019, aferent misiunii de control cu caracter neprogramat efectuat la S.P.E.E.H. Hidroelectrică – Executiv, în perioada 18.09.2017 – 27.10.2017, în baza Deciziei nr. 1182/15.09.2017, având ca obiective:
- Stabilirea situației de fapt și a eventului prejudiciu creat societăților de către Oana Valentina Truță – Membru al Consiliului de Supraveghere S.P.E.E.H. Hidroelectrică S.A., având în vedere cele precizate la punctele 4 și 5 din Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 13/31.08.2017.
- 5.** Raportul de control, înregistrat cu nr. 20332/20.02.2019, aferent misiunii de control cu caracter neprogramat efectuat la S.P.E.E.H. Hidroelectrică – Executiv, Departament Tehnic și Suport Producție în perioada 09.01.2019 – 18.01.2019, în baza Deciziei nr. 53/09.01.2019, având ca obiective:
- Verificarea modului de întocmire, semnare și înaintare spre aprobare a avizului CTE nr. 201/2018;
  - Clarificarea împrejurărilor, respectiv motivațiilor care au stat la baza situației în care într-un aviz aprobat, semnătura doamnei Oros Irina-membru CTE să fie „tăiată”;
  - Identificarea persoanelor responsabile și stabilirea prejudiciilor produse, acolo unde este cazul.
- 6.** Raportul de control, înregistrat cu nr. 61987/23.05.2019, aferent misiunii de control cu caracter neprogramat efectuat la S.H. Curtea de Argeș în perioada 31.03.2019 – 12.04.2019, în baza Deciziei nr. 504/26.03.2019, având ca obiective:
- Modul de organizare și efectuare a inventarierii anuale a gestiunilor din cadrul S.H. Curtea de Argeș pentru exercițiul financiar 2018, analiza eventualelor plusuri și minusuri precum și valorificarea rezultatelor inventarierii;
  - Analiza stocurilor fără mișcare sau cu mișcare lentă la data de 31.12.2018;
  - Verificarea modului de evidență a deșeurilor precum și valorificarea acestora;
  - Identificarea persoanelor responsabile pentru eventualele neconformități constatate și stabilirea prejudiciilor produse, acolo unde este cazul.
- 7.** Raportul de control, înregistrat cu nr. 62904/28.05.2019, aferent misiunii de control cu caracter neprogramat efectuat la S.H. Bistrița în perioada 02.05.2019- 03.05.2019, în baza Deciziei nr. 707/02.05.2019, având ca obiectiv:
- Stabilirea persoanelor responsabile privind plata orelor de consemn la domiciliu realizată în baza Acordului Cadru nr. 24/2016, care au generat cheltuieli și cuantumul acestora pe fiecare persoană în parte, inclusiv dobanzi și penalități legale, pe baza documentelor puse la dispoziție de reprezentanții sucursalei;
- 8.** Raportul de control, înregistrat cu nr. 62906/28.05.2019, aferent misiunii de control cu caracter neprogramat efectuat la S.H. Cluj în perioada 02.05.2019- 03.05.2019, în baza Deciziei nr. 708/02.05.2019, având ca obiectiv:
- Stabilirea persoanelor responsabile privind plata orelor de consemn la domiciliu realizată în baza Acordului Cadru nr. 24/2016, care au generat cheltuieli și cuantumul acestora pe fiecare persoană în parte, inclusiv dobanzi și penalități legale, pe baza documentelor puse la dispoziție de reprezentanții sucursalei;
- 9.** Raportul de control, înregistrat cu nr. 64041/30.05.2019, aferent misiunii de control cu caracter



neprogramat efectuat la S.H. Porțile de Fier în perioada 02.05.2019- 03.05.2019, în baza Deciziei nr. 711/ 02.05.2019, având ca obiectiv:

- Stabilirea persoanelor responsabile privind plata orelor de consemn la domiciliu realizată în baza Acordului Cadru nr. 24/2016, care au generat cheltuieli și cuantumul acestora pe fiecare persoană în parte, inclusiv dobanzi și penalități legale, pe baza documentelor puse la dispoziție de reprezentanții sucursalei;

**10.** Raportul de control, înregistrat cu nr. 64045/30.05.2019, aferent misiunii de control cu caracter neprogramat efectuat la S.H. Curtea de Argeș în perioada 02.05.2019- 03.05.2019, în baza Deciziei nr. 709/ 02.05.2019, având ca obiectiv:

- Stabilirea persoanelor responsabile privind plata orelor de consemn la domiciliu realizată în baza Acordului Cadru nr. 24/2016, care au generat cheltuieli și cuantumul acestora pe fiecare persoană în parte, inclusiv dobanzi și penalități legale, pe baza documentelor puse la dispoziție de reprezentanții sucursalei;

**11.** Raportul de control, înregistrat cu nr. 67432/06.06.2019, aferent misiunii de control cu caracter neprogramat efectuat la S.H. Hațeg în perioada 02.05.2019- 03.05.2019, în baza Deciziei nr. 710/ 02.05.2019, având ca obiectiv:

- Stabilirea persoanelor responsabile privind plata orelor de consemn la domiciliu realizată în baza Acordului Cadru nr. 24/2016, care au generat cheltuieli și cuantumul acestora pe fiecare persoană în parte, inclusiv dobanzi și penalități legale, pe baza documentelor puse la dispoziție de reprezentanții sucursalei;

**12.** Raportul de control, înregistrat cu nr. 67568/06.06.2019, aferent misiunii de control cu caracter neprogramat efectuat la S.H. Râmnicu Vâlcea în perioada 02.05.2019- 03.05.2019, în baza Deciziei nr. 712/ 02.05.2019, având ca obiectiv:

- Stabilirea persoanelor responsabile privind plata orelor de consemn la domiciliu realizată în baza Acordului Cadru nr. 24/2016, care au generat cheltuieli și cuantumul acestora pe fiecare persoană în parte, inclusiv dobanzi și penalități legale, pe baza documentelor puse la dispoziție de reprezentanții sucursalei;

**13.** Raportul de control, înregistrat cu nr. 67569/06.06.2019, aferent misiunii de control cu caracter neprogramat efectuat la S.H. Sebeș în perioada 02.05.2019- 03.05.2019, în baza Deciziei nr. 713/ 02.05.2019, având ca obiectiv:

- Stabilirea persoanelor responsabile privind plata orelor de consemn la domiciliu realizată în baza Acordului Cadru nr. 24/2016, care au generat cheltuieli și cuantumul acestora pe fiecare persoană în parte, inclusiv dobanzi și penalități legale, pe baza documentelor puse la dispoziție de reprezentanții sucursalei;

Prin documentele de control întocmite, au fost dispuse următoarele tipuri de măsuri corective:

- Gestionarea pregătirii și lansării lucrărilor, a termenelor scadente, precum și a urmărilor încadrării în termenele contractuale și acordarea de penalități acolo unde se constată depășiri;
- Desemnarea responsabililor de contract pentru urmărirea derulării contractelor;
- Completarea contractelor aflate în derulare, cu clauze sau prevederi care să asigure transpunerea și respectarea cerințelor Regulamentului (UE) nr. 679/2016 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date în îndeplinirea atribuțiilor.



- Analizarea terenurilor ocupate de diverse construcții care fac parte din obiective de investiții, prin stabilirea suprafețelor disponibile pentru fiecare obiectiv de investiție din fiecare act normativ, localizate la nivel de ocol silvic, unitate de producție și unitate de amenajament și deținute fără acte de proprietate și neincluse în situațiile financiare ale companiei pentru care ar putea fi obținut certificat de atestare a dreptului de proprietate în condițiile H.G. 834/1991 și ulterior, întăbularea dreptului de proprietate și majorarea capitalului.
- Cercetarea disciplinară și sancționarea, după caz, a salariaților nominalizați ca fiind responsabili pentru neconformitățile menționate în rapoartele de control întocmite;
- Demararea acțiunii de recuperare a prejudiciilor de la persoanele responsabile identificate;
- Declansarea acțiunii de uniformizare a prevederilor documentului „Decizie” având drept scop organizarea controlului financiar preventiv propriu în cadrul Sucursalelor S.P.E.E.H. Hidroelectrică S.A. la nivelul tuturor persoanelor împuternicite să certifice documentele supuse vizei CFP, precum și uniformizarea fiselor de post la nivelul Serviciilor de Mentenanță Echipamente din cadrul Sucursalelor;
- Actualizarea procedurilor pentru activitățile ce presupun derulare de contract, prin includerea modalităților de consemnare a întâlnirilor cu partenerii, a convorbirilor telefonice, a timpilor de răspuns la contact/solicitări.

## 17. Posibile evoluții

Dintre posibilele evoluții pentru următoarele 3 – 6 luni, cu impact important pentru activitatea Societății, dar fără a ne limita la acestea, enumerăm următoarele:

- **Debitul ecologic**

La nivelul Ministerului Mediului și Autorității Naționale Apele Române există o propunere de act legislativ ce urmează a fi promovată prin Hotărâre de Guvern în perioada următoare, care se referă la metodologia de calcul a debitului ecologic ce urmează a fi asigurat de către toți utilizatorii de apă din râurile interioare din România. În urma discuțiilor purtate între reprezentanții Ministerului Mediului, ANAR și INHGA și reprezentanții Hidroelectrică, a rezultat un impact major cu posibile pierderi financiare importante estimate la nivelul a zecilor de milioane de Euro anual. Hidroelectrică și-a expus punctul de vedere și anume că nu poate accepta aceste debite ecologice fără a exista o compensare a pierderilor estimate și a informat ministerul de resort în acest sens. Ministerul Energiei trebuie să avizeze această metodologie de calcul ce urmează a fi promovată prin Hotărâre de Guvern.

- **Mărirea redevențelor pentru amenajările hidroenergetice aflate în concesiune**

La termenul următor de judecată, stabilit pentru 25.09.2019, partile vor depune înscrisurile solicitate de instanța care își va acorda termen pentru studierea lor urmand a se stabili la un alt termen de judecată dacă se incuviinteaza proba cu expertiza solicitata de catre Reclamanta. In situatia in care instanța va admite proba expertizei se va proceda la alegerea unui expert și propunerea unui expert parte de catre Hidroelectrică, precum și stabilirea obiectivelor de expertiza.

S-a constituit o comisie de lucru la nivelul Ministerului Energiei ca urmare a măsurilor impuse de către Curtea de Conturi cu privire la renegocierea redevenței pentru amenajările hidroenergetice aflate în concesiune la Hidroelectrică. În acest sens urmează să aibă loc o negociere între reprezentanții



Ministerului Energiei și reprezentanții Societății Hidroelectrica. Creșterea acestei redevențe ar putea influența situațiile financiare, dar nu avem în prezent un ordin de mărime pentru a putea estima impactul noilor redevențe în situațiile financiare ale Societății, urmând să revenim cu informare cu privire la negocierea ce va avea loc.

- **Concluziile rapoartelor cu privire la continuare/abandon/conservare a activelor cu funcțiuni complexe, aflate în analiză în acest moment.**

Cu privire la situația obiectivelor cu funcțiuni complexe, a fost emisă Hotărârea AGEA nr. 12/07.05.2019 potrivit căreia s-a aprobat realizarea de studii de fezabilitate care să conducă la finalizarea, recepționarea și închiderea titlurilor de investiție pentru 7 proiecte de investiții și abandonul lucrărilor pentru alte 2 obiective de investiții.

Pentru alte 3 obiective de investiții urmează ca notele de fundamentare să fie prezentate directoratului societății în cel mai scurt timp posibil pentru aprobare, urmând ca ulterior să parcurgă etapele legale pentru a fi supuse aprobării Adunării Generale a Acționarilor.

- **Autorizația de construire pentru amenajarea hidroenergetică Bumbesti – Livezeni**

Pentru obținerea acordului de mediu pentru continuarea lucrărilor, au fost depuse Notificările, conform Ordinului MMP nr. 135/2010, împreună cu Certificatul de Urbanism nr. 68/2018 emis de CJ Gorj, la Agențiile de Protecția Mediului Gorj și Hunedoara. APM Gorj a emis Decizia etapei de evaluare inițială nr. 5870/28.06.2018 iar APM Hunedoara a emis Decizia etapei de evaluare inițială nr. 5904/2018 prin care în final se decide necesitatea declanșării procedurii de evaluare a impactului asupra mediului și de evaluare adecvată. Certificatul de Urbanism pe județul Hunedoara pentru Barajul Livezeni și Priza Energetică are nr. 211/2018.

În 14.09.2018 a fost încheiat Contractul de prestări servicii nr. 441/14.09.2018 cu Asocieria dintre KVB Consulting & Engineering SRL pentru elaborare documentație de mediu necesară obținerii acordului de mediu la "AHE a râului Jiu pe sectorul Livezeni – Bumbesti. Continuare lucrări" și în perioada 25-26.09.2018 a avut loc la UHE Tg-Jiu o întâlnire de lucru privind cerințele legislative ce trebuie aplicate în Studiul de evaluare adecvată, la care au participat reprezentanții Hidroelectrica executiv, reprezentanții Asocieria dintre KVB Consulting & Engineering SRL, elaboratorii studiului și ai Asocierii Romelectro-Hidroconstrucția-ISPH PD.

S-a elaborat memoriul de prezentare pentru acest proiect pentru etapa de „continuare a lucrărilor” și a fost depus la ANPM în data de 15.11.2018. În urma solicitării ANPM s-a realizat mediatizarea solicitării HIDROELECTRICA de obținere acord de mediu prin anunț în ziar, postare pe pagina de internet, afișare la sediul UHE Tg.Jiu și la sediul primăriilor Aninoasa, Bumbesti și Petroșani.

În luna martie 2019 s-a definitivat lista de lucrări necesare finalizării proiectului și s-a realizat separarea acestora față de cele aferente punerii în siguranță a investiției. Memoriul de prezentare cu toate modificările și completările solicitate de ANPM a fost redepus cu adresa nr.26596/27.05.2019.

Pentru lucrarea "RACORDAREA LA SEN A CHE BUMBEȘTI-LINIE ELECTRICĂ AERIANĂ (LEA) 110 KV" s-au parcurs primele două etape din procedura de obținere a acordului de mediu, APM Gorj emitând Decizia de încadrare și îndrumarul pentru continuarea procedurii. Hidroelectrica SA a încheiat cu AQUACON Proiect SA contractul nr. 670/29.11.2018 pentru elaborarea documentației de mediu.

Elaboratorul documentației de mediu necesară obținerii acordului de mediu, a transmis Raportul de Impact asupra Mediului și Studiul de Evaluare Adecvată, s-au făcut observații și corecturi ale acestora, iar în data de 20.06.2019 au fost transmise prin colet poștal către APM Gorj.



Pentru lucrările de punere în siguranță s-au obținut Certificatele de Urbanism nr. 29/26.03.2018 (CHE Bumbăști), nr. 30/26.03.2018 (CHE Dumitra) și Certificatul de Urbanism nr.10/10.04.2018 (baraj Livezeni).

Hidroelectrică a depus notificările pentru obținere acorduri de mediu pentru PIS la APM Gorj și APM Hunedoara – s-au obținut:

- Pentru Gorj – Decizia etapei de evaluare inițială nr. 3043/05.04.2018 revizuită la 18.04.2018 (urmare a minutei încheiate la Ministerul Mediului)
- Pentru Hunedoara – Decizia etapei de evaluare inițială nr. 3209/20.04.2018
- S-au realizat modificări ale Memoriului de prezentare din punct de vedere al listei de lucrări, în corelare cu lista de lucrări necesare pentru "Continuarea lucrărilor la AHE Livezeni-Bumbăști" în sensul separării acestora, conform solicitării ANPM.

Până la data prezentului raport, au fost derulate negocieri cu entitatea contractată pentru serviciile de proiectare și pentru execuția lucrărilor de punere în siguranță.

#### • Hidroserv

Având în vedere că planul de restructurare al companiei a fost demarat în mandatul ultimului administrator special desemnat de către Hidroelectrică în data de 29.09.2017, fiind astfel înregistrate întârzieri semnificative în acțiunile absolut necesare restructurării activității Hidroserv și a faptului că a fost ridicat dreptul de administrare al debitoarei Hidroserv SA prin Sentința Civilă nr. 658/07.02.2018, pronunțată în dosarul nr. 31485/3/2017, avem create premisele unei evoluții incerte cu privire la activitatea de mentenanță realizată prin intermediul Hidroserv.

La fondul cauzei în data de 07.02.2018 instanța a admis cererea ridicare a dreptului de administrare formulată de administratorul judiciar. În baza art. 85 din legea 85/2014 ridică dreptul de administrare al debitoarei SOCIETATEA DE SERVICII HIDROENERGETICE HIDROSERV SA.

La data de 05.05.2018 s-a declarat apel de către dna Manuela Petronela Olteanu, dosarul fiind înregistrat pe rolul Curții de Apel București cu acordarea termenului la data de 03.12.2018.

În consecință, Hidroelectrică a demarat o serie de analize interne cu privire la opțiunile de asigurare a continuității activității de mentenanță, inclusiv a variantei de internalizare totală sau parțială a acestei activități.

În legătură cu înființarea unor secții de reparații în cadrul Sucursalelor Hidroelectrică în cazul declarării falimentului SSH Hidroserv:

- a fost efectuată împreună cu Sucursalele Hidroelectrică o analiză pe specialități asupra personalului SSH Hidroserv din fiecare secție, personal ce poate fi preluat prin angajare de către Hidroelectrică;
- a fost analizată dotarea necesară echipelor noi de reparații ce urmează a se înființa, atât din punct de vedere valorificat și din punct de vedere al logisticii (spații, SDV-uri, analize medicale, echipament de protecție, autorizări, fond de salarii necesar)
- au fost finalizate organigramele aferente fiecărei sucursale, organigrame care să reflecte organizarea pe echipe de reparații a personalului necesar desfășurării în bune condiții a activității de mentenanță.

Este impetuos necesară luarea unei decizii privind modul în care se vor desfășura începând cu anul 2020 lucrările de mentenanță ținând cont că în anul 2019 expiră acordul cadru 24/2016 cu SSH Hidroserv.

În cazul în care se dorește continuarea execuției lucrărilor de mentenanță cu executant terț ca și până acum (SSH Hidroserv ) este necesar demararea procedurilor de încheiere a unui nou acord cadru pe 3-4 ani.

În caz contrar ( echipe de reparații în cadrul sucursalelor Hidroelectrica) trebuie demarată procedura de înființare a acestor echipe.