



HIDROELECTRICA

**RAPORTUL
CONSOLIDAT AL DIRECTORATULUI**

**PENTRU EXERCİȚIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA
31.12.2018**

S.P.E.E.H. HIDROELECTRICA S.A.

CUPRINS

1. DATE DE IDENTIFICARE	3
2. DATE GENERALE	3
3. ADMINISTRAREA ȘI MANAGEMENTUL COMPANIEI. GUVERNANȚA CORPORATIVĂ	6
4. ACTIVITATEA ECONOMICO-FINANCIARA.....	9
5. DOMENII DE ACTIVITATE.....	23
6. STRATEGIE SI AFACERI CORPORATIVE.....	42
7. RESURSE UMANE	52
8. MANAGEMENTUL RISCURILOR ȘI PROTECȚIA DATELOR CU CARACTER PERSONAL..	59
9. MANAGEMENTUL PROCESELOR, AUDIT INTERN	65
10. SUPORT IT	67
11. LITIGII	68
12. DECLARAȚIA NEFINANCIARA PENTRU ANUL 2018	73

Notă:

Prezentul Raport al Directoratului însoțește Situațiile Financiare individuale și Situațiile Financiare consolidate ale SPEEH HIDROELECTRICA S.A. (denumită în continuare "Hidroelectrica"/Societatea) întocmite conform prevederilor O.M.F.P. nr. 2844 /2016, cu modificările și completările ulterioare pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2018.

1. DATE DE IDENTIFICARE

- Denumirea societății comerciale: S. P.E.E.H. HIDROELECTRICA S.A.
- Sediul social: București, B-dul Ion Mihalache, nr. 15-17, et. 10-15, sector 1, cod 011171
- Numărul de telefon/fax: 0213032500; 0213032578
- Codul unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului: 13267213
- Codul fiscal: RO13267213
- Număr de ordine în Registrul Comerțului: J40/7426/2000
- Capital social subscris și vărsat: 4.482.393.310 lei

2. DATE GENERALE

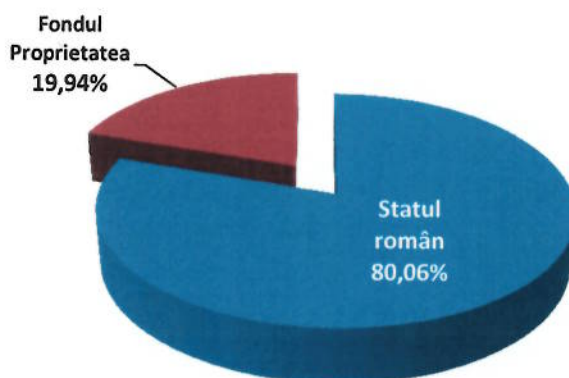
S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. este o societate comercială pe acțiuni, înființată în baza Hotărârii Guvernului României nr. 627/13 iulie 2000, având sediul social în București, sector 1, Bd. Ion Mihalache, nr. 15-17, etaj 10-15, CIF RO13267213 și înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul București sub nr. J40/7426/2000. Prin Hotărârea de Guvern menționată se produce restructurarea sectorului energetic prin înființarea a 5 companii independente, cu acționariat 100% de stat, desprinse din fostul holding CONEL creat în 1998: Transelectrica, Electrica, Termoelectrica, Nuclearelectrica și Hidroelectrica.

Capitalul social al S.P.E.E.H Hidroelectrica S.A. la data de 31.12.2018 era de 4.482.393.310 lei, format din 448.239.331 acțiuni ordinare, emise în formă dematerializată, prin înscriere în cont, cu o valoare nominală de 10 lei, având următoarea structură a acționariatului:

- STATUL ROMÂN prin Ministerul Energiei, deținător al unui număr de 358.842.926 acțiuni, având o valoare nominală totală de 3.588.429.260 lei, reprezentând 80,05609976% din capitalul social al Societății;

- Fondul Proprietatea S.A., deținătoare a unui număr de 89.396.405 acțiuni, având o valoare nominală totală de 893.964.050 lei, reprezentând 19,94390024% din capitalul social al Societății.

Structura acționariatului Hidroelectrica la 31.12.2018



2.1. Descrierea activitatii

Hidroelectrica este cel mai important producător de energie electrică din rândul companiilor producătoare pe piața de energie din România, furnizând la nivelul anului 2018 26,77% din totalul producției (potrivit informațiilor furnizate de Dispecerul Energetic Național) și principalul furnizor de servicii de system. La nivelul Sistemului Energetic Național, în anul 2018 Hidroelectrica a furnizat cca. 76,22% din serviciul de reglaj secundar, 82,89% din serviciul de rezervă terțiară rapidă și 100% din serviciul de asigurare a energiei reactive debitată sau absorbită din rețea în bandă secundară de reglaj a tensiunii.

Principalele activități ale societății constau în:

- producerea de energie electrică în hidrocentrale;
- vânzarea de energie electrică;
- realizarea de servicii de sistem pentru Sistemul Energetic Național;
- realizarea de servicii de gospodărire a apelor din acumulările proprii, prin furnizarea de apă brută, regularizări de debite, protecție împotriva inundațiilor, asigurare de debite și alte servicii comune de gospodărire a apelor
- asigurarea navigației pe fluviul Dunărea prin ecluzare;
- realizarea controlului și asigurarea atenuării undelor de viitură pentru tranzitarea debitelor catastrofale în amenajările hidroenergetice de pe râurile interioare aflate în administrarea Hidroelectrică S.A.

În situația în care debitele mărite periclitează bunuri materiale și vieți omenești, prin Comitetul Ministerial pentru Situații de Urgență din cadrul Ministerului Apelor și Pădurilor și Comitetelor Județene pentru Situații de Urgență, societatea contribuie într-o măsură foarte importantă la limitarea și eliminarea acestor situații.

Societatea își desfășoară activitatea în baza licențelor acordate de către Autoritatea Națională de Reglementare a Energiei și care sunt reactualizate periodic, astfel:

- Licența nr.332/2001 pentru exploatarea comercială a capacităților de producere a energiei electrice, inclusiv pentru furnizarea serviciilor de sistem, actualizată prin Decizia ANRE nr.509/2017, valabilă până la data de 24.07.2026.
- Licența nr.932/2010 pentru furnizarea de energie electrică, actualizată prin Decizia ANRE nr.768/2016, valabilă până la data de 01.06.2020.

În instalațiile SPEEH Hidroelectrică SA erau în exploatare la 31.12.2018 un număr de 208 capacități de producție a energiei electrice cu o putere de 6.394,006 MW.

Ca și structura organizatorică societatea are în componență 7 sucursale fără personalitate juridică dispersate pe teritoriul țării, respectiv:

- SH Bistrița - Strada Locotenent Drăghiescu, nr.13, Piatra Neamț;
- SH Cluj - Strada Taberei nr. 1, Cluj Napoca;
- SH Curtea de Argeș - Strada Basarabilor nr. 82-84, Curtea de Argeș;
- SH Hațeg - Bulevardul Nicolae Titulescu, nr. 23, Hațeg;
- SH Porțile de Fier - Strada I.C. Bibicescu nr. 2, Drobeta Turnu Severin;
- SH Râmnicu Vâlcea - Strada Decebal, nr. 11, Râmnicu Vâlcea;
- SH Sebeș - Strada Alunului, nr. 9, Sebeș.

2.2 Participațiile Hidroelectrică

Hidroelectrică SA detine următoarele acțiuni în alte societăți:

Filiala	Activitatea	Sediu social	% participatie la 31 decembrie 2018	% participatie la 31 decembrie 2017
S.S.H. - Hidroserv S.A.	Servicii în sectorul energetic (întreținere, construcții, reparații)	București, România	100%	100%
Hidroelectrică Trading d.o.o. Belgrad	Trading energie	Belgrad, Serbia	100%	100%

S.S.H. - Hidroserv S.A.

Având în vedere evoluția negativă a indicatorilor economico - financiari, Consiliul de Administrație al Hidroserv a cerut intrarea în insolvență a companiei, iar Judecătorul sindic, prin încheierea de ședință, pronunțată în data de 10.10.2016, în cadrul dosarului nr. 36365/3/2016, aflat pe rolul Tribunalului București-Secția a VII-a Civilă, a dispus deschiderea procedurii insolvenței conform prevederilor art. 71, alin. 1 din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență cu păstrarea dreptului de administrare a societății și în baza art. 45, lit. d) din Legea nr. 85/2014 a desemnat administrator judiciar C.I.T.R. FILIALA BUCURESTI S.P.R.L, raportat la art. 87 alin.1, lit. d) din Legea nr. 85/2014.

Conform Raportului pe Cauze emis de Administratorul Judiciar mentionat mai sus, reprezentat de avocat Adrian Lotrean, principalele cauze ale intrării în insolvență a S.S.H. Hidroserv S.A. sunt:

- Datoriile istorice dobândite la momentul infiintarii;
- Contractul colectiv de muncă;
- Stocuri și creanțe neperformante;
- Deficiente de management;
- Structura ineficientă de personal;
- Pierderi generate ca urmare a executării obligațiilor de remediere a lucrărilor aflate în perioada de garanție;
- Modul de prestare a contractelor de mentenanță.

În cadrul ședinței Adunării Generale a Acționarilor S.S.H. Hidroserv S.A din data de 18.10.2016 a fost desemnat în calitate de Administrator Special al S.S.H. Hidroserv S.A. domnul Sandu Marian Corneliu (fost Președinte al Consiliului de Administrație al Hidroserv), care urma să îndeplinească atribuțiile stabilite de Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență.

În Buletinul Procedurilor de Insolvență nr. 10744/30.05.2017 a fost publicat Tabelul Preliminar al Creanțelor actualizat după soluționarea contestațiilor la tabelul preliminar al creanțelor, în care au fost înscrise și creanțele Hidroelectrica- certe cu drept de vot și sub condiție suspensivă, în valoare totală de 1.758.484,58 lei. Creanțele sub condiție suspensivă în valoare de 1.742.229,49 lei au fost înscrise în categoria creanțelor suspensive fără drept de vot iar creanța de 16.255,09 lei a fost înscrisă în categoria creanțelor cu drept de vot.

Intrucat in prezent litigiul aferent dosarului nr. 26162/300/2016**, avand ca obiect validare poprire formulata de creditorul ACETI SRL, a fost solutionat definitiv de Tribunalul Bucuresti-Sectia a IV-a Civila prin Decizia civila nr. 492A/13.02.2019 prin respingerea apelului formulat de ACETI SRL ca nefondat, precum si a apelului incident formulat de S.S.H Hidroserv S.A, creanta in valoare de 1.742.229,49 lei inscrisa sub conditie in Tabelul preliminar de creante al debitoarei S.S.H Hidroserv S.A nu mai are temei legal, urmand sa fie instiintat administratorul judiciar pentru radierea acestei creante din tabel.

În cadrul Adunării Generale a Acționarilor Societății de Servicii Hidroenergetice Hidroserv S.A. din data de 16.03.2017, ca urmare a renunțării de către dl Marian Sandu la mandatul acordat (deși luna martie 2017 a fost prima lună cu profit de la intrarea în insolvență), a fost desemnat dl Adrian Ion Moldoveanu în calitate de Administrator Special (fost membru în Consiliul de Administrație al Hidroserv) care să își îndeplinească atribuțiile cu respectarea prevederilor și atribuțiilor stabilite prin Legea societăților nr. 31/1990 și Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență. În data de 26.05.2017, Adunarea Generală a Acționarilor Societății de Servicii Hidroenergetice Hidroserv S.A a numit un nou Administrator Special, dl Valeriu Băbău. În data de 29.09.2017 Adunarea Generală a Acționarilor Societății de Servicii Hidroenergetice Hidroserv S.A a numit un nou Administrator Special, respectiv pe dna Olteanu Manuela Petronela, cu un Contract de mandat valabil până la data primirii notificării închiderii procedurii în insolvență, sau până la producerea oricăreia dintre condițiile de încetare prevăzute la punctele 8 și 9 din contract.

Prin Decizia nr. 1085/23.08.2017 Directoratul Hidroelectrica S.A a numit o comisie cu o arie de competență cât mai largă, (ex. resurse umane, financiar, juridic, mentenanță și administrarea patrimoniului) pentru a efectua

analiza raportului Administratorului Special al S.S.H Hidroserv S.A.

În luna septembrie 2017 Consiliul de Supraveghere a aprobat efectuarea unui audit privind modul de indeplinire de catre conducerea executiva a Hidroelectrica S.A a atributiilor in ceea ce priveste controlul efectuat asupra activitatii administratorului special in perioada insolventei Filialei S.S.H Hidroserv S.A.

Prin Sentinta civila nr. 658/07.02.2017, pronuntata in dosarul nr. 31845/3/2917, judecatorul sindic a admis cererea administratorului judiciar de ridicare a dreptul de administrare al S.S.H Hidroserv S.A si, pe cale de consecinta, a atribuit dreptul de administrare catre administratorul judiciar, respectiv Casa de Insolventa Transilvania-Filiala Bucuresti S.P.R.L.

Pentru a pronunta aceasta solutie, judecatorul sindic a retinut in considerente hotararii faptul ca Administratorul judiciar a dovedit indeplinirea ambelor conditii prevazute de art. 85, alin. 5 din Legea nr. 85/2014, respectiv: i) „pierderile continue din averea debitorului” si ii) „lipsa probabilitatii de realizare a unui plan rational de activitate”.

Impotriva acestei hotarari a declarat apel Administratorul special al debitoarei S.S.H Hidroserv S.A, singurul care avea calitate procesuala activa, iar Hidroelectrica S.A a formulat o cerere de interventie accesorie prin carea inteles sa sustina apararea debitoarei.

Prin Decizia civila nr. 358/25.02.2019 Curtea de Apel Bucuresti a pronuntat urmatoarea solutie: “Respinge apelul ca nefondat. Respinge cererea de intervenție accesorie în interesul apelantei. Definitivă.”

In consecinta, Hidroelectrica SA a pierdut controlul asupra Hidroserv SA in februarie 2018, ca urmare a deciziei judecatorului sindic de a ridica dreptul de administrare al Hidroserv SA si atribuirea acestuia catre administratorul judiciar. Hidroelectrica SA a deconsolidat aceasta filiala incepand cu februarie 2018.

În prezent, S.S.H Hidroserv S.A este in continuare in insolventa, in perioada de observatie, judecatorul sindic acordand termen la data de 04.09.2019 pentru continuarea procedurii.

Hidroelectrica Trading d.o.o. Belgrad, societate comercială având forma juridică de societate cu răspundere limitată, cu sediul în Belgrad, Republica Serbia, se afla in procedura de lichidare, ca urmare a hotărârii Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor din noiembrie 2018, care a aprobat dizolvarea și lichidarea filialei din Republica Serbia.

3. ADMINISTRAREA ȘI MANAGEMENTUL COMPANIEI. GUVERNANȚA CORPORATIVĂ

Societatea este administrată în sistem dualist, de către Directorat și Consiliul de Supraveghere, în conformitate cu legislația română aplicabilă, prevederile Actului constitutiv al societății și reglementările interne.

Pe parcursul anului 2018, Directoratul a fost format din 3, respectiv 5 membri, și și-a defășurat activitatea sub supravegherea unui Consiliu de Supraveghere.

Precizăm că membrii Consiliului de Supraveghere sunt numiți de către Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor, iar Directoratul este numit de către Consiliul de Supraveghere, exercitându-și atribuțiile sub controlul Consiliului de Supraveghere (format din 7 membri).

Consiliul de Supraveghere

Pe parcursul anului 2018 au existat mai multe perioade de provizorat ale membrilor Consiliului de Supraveghere, componenta Consiliului, fiind, pe perioade, urmatoarea:

Nr crt	Membru CS	Perioada
1.	Oana Valentina Truta	18.09.2017- 18.01.2018
2.	Ioana Andreea Lambru (Presedinte)	18.09.2017- 18.01.2018
3.	Laurentiu Dan Tudor	18.09.2017- 18.01.2018
4.	Andreea Negru Ciobanu	18.09.2017- 18.01.2018
5.	Karoly Borbely	18.09.2017- 18.01.2018

Nr crt	Membri CS	Perioada
6.	Gabriel Andronache	18.09.2017- 18.01.2018
7.	Dorin Liviu Nistoran	02.11.2017- 18.01.2018
19.01.2018 - 19.05.2018		
1.	Oana Valentina Truta	19.01.2018 - 19.05.2018
2.	Ioana Andreea Lambru	19.01.2018 - 19.05.2018
3.	Laurentiu Dan Tudor (demisie)	19.01.2018 - 26.01.2018
4.	Andreea Negru Ciobanu	19.01.2018 - 19.05.2018
5.	Karoly Borbely	19.01.2018 - 19.05.2018
6.	Gabriel Andronache	19.01.2018 - 19.05.2018
7.	Dorin Liviu Nistoran	19.01.2018 - 19.05.2018
20.05.2018 - 20.09.2018		
1.	Oana Valentina Truta	20.05.2018 - 20.09.2018
2.	Ioana Andreea Lambru	20.05.2018 - 20.09.2018
3.	Cristian Nicolae Stoina	20.05.2018 - 20.09.2018
4.	Andreea Negru Ciobanu	20.05.2018 - 20.09.2018
5.	Karoly Borbely	20.05.2018 - 20.09.2018
6.	Gabriel Andronache	20.05.2018 - 20.09.2018
7.	Dorin Liviu Nistoran	20.05.2018 - 20.09.2018
21.09.2018 - 21.01.2019		
1.	Andreea Ioana Lambru	21.09.2018 - 21.01.2019
2.	Andreea Negru-Ciobanu	21.09.2018 - 21.01.2019
3.	Cristian Nicolae Stoina	21.09.2018 - 21.01.2019
4.	Dorin Liviu Nistoran	21.09.2018 - 21.01.2019
5.	Gabriel Andronache	21.09.2018 - 21.01.2019
6.	Karoly Borbely	21.09.2018 - 21.01.2019
7.	Oana Valentina Truta	21.09.2018 - 21.01.2019

Pe parcursul anului 2018, s-au înființat la nivelul Consiliului de Supraveghere următoarele comitete cu rol consultativ:

1. Comitetul de Nominalizare și Remunerare
2. Comitetul de Audit
3. Comitet de Strategie și IPO

Directoratul

Pe parcursul anului 2018, Directoratul societății, format din 3, și ulterior din 5 membri, a fost numit prin Hotărâri ale Consiliului de Supraveghere, semnatarii contractelor de mandat fiind după cum urmează:

Nr. crt	Membri Directorat	Perioada de la ...	Perioada până la ...
1	BADEA Bogdan Nicolae	7/5/2017	11/5/2017
		11/6/2017	1/6/2018
		1/7/2018	5/7/2018
		5/8/2018	9/7/2018
		9/8/2018	1/8/2019
		1/9/2019	5/8/2019
		5/9/2019	7/9/2019
2	BRATU Marian	7/5/2017	11/5/2017
		11/6/2017	1/6/2018

Nr. crt	Membru Directorat	Perioada de la ...	Perioada pana la ...
		1/7/2018	5/7/2018
		5/8/2018	9/7/2018
		9/8/2018	1/8/2019
		1/9/2019	5/8/2019
		5/9/2019	7/9/2019
3	ZDRU Mihai Val	7/5/2017	11/5/2017
		11/6/2017	1/6/2018
4	ȘOȘOACĂ Bogdan	1/7/2018	5/7/2018
		5/8/2018	9/7/2018
		9/8/2018	1/8/2019
		1/9/2019	5/8/2019
		5/9/2019	7/9/2019
5	VOLINTIRU Constantin Adrian	3/13/2018	5/7/2018
		5/8/2018	6/14/2018
6	PAȚALIU Răzvan-Ionuț	3/28/2018	5/7/2018
		5/8/2018	9/7/2018
		9/8/2018	1/8/2019
		1/9/2019	5/8/2019
		5/9/2019	7/9/2019
7	SUSNEA Florentina	7/30/2018	9/7/2018
		9/8/2018	1/8/2019
		1/9/2019	5/8/2019
		5/9/2019	7/9/2019

În această perioadă, Directoratul a adoptat, în temeiul prevederilor capitolului VI al Actului constitutiv al Hidroelectrica, un număr de 2279 de Decizii în vederea îndeplinirii mandatului acestuia.

Atât mandatele membrilor Consiliului de Supraveghere cât și mandatele membrilor Directoratului sunt mandate interimare până la numirea unui Directorat în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice în vigoare.

În data de 04.05.2018, Adunarea Generală a Acționarilor a aprobat declanșarea procedurii de selecție a membrilor Consiliului de Supraveghere conform prevederilor OUG 109/ 2011, cu modificările și completările ulterioare. Astfel pe 05.02.2019, acționarii au numit membrii Consiliului de Supraveghere cu o durată a mandatului de 4 ani.

În conformitate cu prevederile art. 51 din OUG nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, societatea a publicat pe pagina proprie de internet următoarele: CV-urile membrilor Consiliului de Supraveghere și ale Directoratului, remunerația acestora, Codul de Etică, Situațiile financiare statutare la 30.06.2018, hotărârile adunării generale a acționarilor etc.

4. ACTIVITATEA ECONOMICO-FINANCIARA

4.1 Situatia pozitiei financiare se prezinta astfel:

mii lei

	Situatii individuale			Situatii consolidate		
	31.Dec.18	31.Dec.17	31.Dec.16	31.Dec.18	31.Dec.17	31.Dec.16
Active imobilizate						
Imobilizari Corporale	15.287.336	14.266.521	14.780.373	15.287.336	14.336.581	14.862.572
Imobilizari Necorporale	4.315	5.313	3.734	4.315	5.314	3.736
Alte Imobilizari	2.704	5.821	25.613	2.704	9.452	28.890
Total Active Imobilizate	15.294.355	14.277.655	14.809.720	15.294.355	14.351.347	14.895.198
Active circulante						
Stocuri	70.001	68.240	56.563	70.001	75.143	61.231
Cienti si conturi asimilate	445.823	341.970	395.578	445.823	346.781	397.088
Alte active circulante	222.613	238.537	250.149	222.613	240.873	252.586
Numerar restrictionat	10.257	0	0	10.257	0	0
Depozite bancare	2.496.667	1.687.518	1.479.163	2.496.667	1.687.518	1.479.163
Numerar si echivalente de numerar	75.764	105.578	217.778	75.764	114.950	220.787
Total active circulante	3.321.125	2.441.843	2.399.231	3.321.125	2.465.265	2.410.855
Total active	18.615.480	16.719.498	17.208.951	18.615.480	16.816.612	17.306.053
Capitaluri proprii si datorii						
Capitaluri proprii						
Capital Social	4.482.393	4.482.393	4.481.651	4.482.393	4.482.393	4.481.650
Ajustari rezultate din adoptarea lui IAS 29	1.028.872	1.028.872	1.028.872	1.028.872	1.028.872	1.028.872
Patrimoniul public	39.619	39.347	39.347	39.619	39.347	39.347
Rezerva din reevaluare	6.859.132	5.988.832	6.266.959	6.859.132	6.038.203	6.316.333
Alte rezerve	583.885	469.422	389.298	583.885	482.516	402.392
Rezultatul reportat	3.565.623	3.281.415	3.417.344	3.565.623	3.184.599	3.332.120
Total capitaluri proprii	16.559.525	15.290.281	15.623.471	16.559.524	15.255.930	15.600.714
Datorii						
Datorii pe termen lung						
Imprumuturi	68.316	110.726	199.040	68.316	110.726	199.040
Venituri inregistrate in avans	161.187	166.935	191.958	161.187	166.935	191.957
Datorii privind impozitele amanate	744.502	563.668	613.200	744.502	573.072	622.604
Obligatii privind beneficiile angajatilor	92.801	77.873	69.538	92.801	85.435	78.314
Provizioane	286.555	0	0	286.555	0	0
Furnizori si conturi asimilate	15.249	7.458	0	15.249	7.458	0
Alte datorii pe termen lung	8.126	4	30.905	8.126	4	26.452
Total datorii pe termen lung	1.376.735	926.664	1.104.641	1.376.736	943.630	1.118.367
Datorii curente						
Imprumuturi pe termen scurt	0	0	0	0	12.804	12.776
Portiunea curenta a imprumuturilor pe termen lung	42.509	89.397	136.481	42.509	89.397	136.481
Venituri inregistrate in avans	25.833	23.954	9.797	25.833	24.262	10.110

	Situatii individuale			Situatii consolidate		
	31.Dec.18	31.Dec.17	31.Dec.16	31.Dec.18	31.Dec.17	31.Dec.16
Beneficii pe termen scurt ale angajatilor	10.316	5.925	4.184	10.316	5.925	4.184
Furnizori si conturi asimilate	155.933	134.403	140.906	155.933	165.848	167.150
Provizioane	147.747	99.696	65.645	147.747	112.131	77.516
Alte datorii curente	296.882	149.178	123.825	296.882	206.685	178.755
Total datorii curente	679.219	502.553	480.839	679.220	617.052	586.972
Total datorii	2.055.954	1.429.217	1.585.480	2.055.956	1.560.682	1.705.339
Total capitaluri proprii si datorii	18.615.480	16.719.497	17.208.951	18.615.480	16.816.612	17.306.053

4.2 Situatia profitului si a altor elemente ale rezultatului global se prezinta astfel:

mii lei

	Situatii individuale		Situatii consolidate	
	31.Dec.18	31.Dec.17	31.Dec.18	31.Dec.17
Vanzari de Energie Electrica	4.252.015	3.247.661	4.252.015	3.246.956
Alte venituri din exploatare	21.769	11.618	56.119	18.916
Total Venituri	4.273.783	3.259.280	4.308.134	3.265.872
Energie electrica achizitionata	(126.926)	(86.789)	(126.926)	(88.162)
Depreciere si amortizare	(538.638)	(728.616)	(538.638)	(739.804)
Salarii si alte retributii	(374.480)	(296.464)	(374.480)	(377.032)
Alte cheltuieli de exploatare	(567.545)	(482.817)	(567.545)	(470.728)
Cheltuieli cu materialele	(8.108)	(7.508)	(8.108)	(24.660)
Cheltuieli cu reparatiile	(89.309)	(82.120)	(89.309)	(3.870)
Miscari in provizioane	(356.519)	(45.755)	(356.519)	(50.900)
Total cheltuieli de exploatare	(2.061.523)	(1.730.069)	(2.061.525)	(1.755.156)
Rezultat din exploatare	2.212.260	1.529.210	2.246.609	1.510.716
Venituri financiare	77.629	28.841	77.629	28.864
Cheltuieli financiare	(628)	(8.189)	(628)	(8.570)
Rezultat financiar	77.001	20.652	77.001	20.294
(Pierdere)/Profit inainte de impozitul pe profit	2.289.261	1.549.862	2.323.610	1.531.010
Impozitul pe profit	(349.983)	(234.933)	(349.983)	(234.517)
Curent	(389.969)	(243.210)	(389.969)	(242.793)
Amanat	39.986	8.277	39.986	8.276
Profit net	1.939.278	1.314.929	1.973.627	1.296.493
Alte elemente ale rezultatului global				

	Situatii individuale		Situatii consolidate	
	31.Dec.18	31.Dec.17	31.Dec.18	31.Dec.17
Reevaluarea imobilizarilor corporale	1.371.943	-	1.371.943	-
Impozitul amanat asupra rezervei din reevaluare	(220.820)	-	(220.820)	-
Remasurarea obligatiilor post angajare	-	569	-	-
Impozit amanat privind masurare obligatiilor post angajare	-	-	-	-
Total alte elemente ale rezultatului global	1.151.124	569	1.151.123	-
Total rezultat Global al anului	3.090.401	1.315.498	3.124.750	1.296.078

4.3 Situatiile fluxurilor de numerar se prezinta astfel:

mii lei

	Situatii individuale		Situatii consolidate	
	31.Dec.18	31.Dec.17	31.Dec.18	31.Dec.17
Fluxuri de numerar din activitatea de exploatare:				
Profit net	1.939.278	1.314.929	1.973.627	1.296.078
<i>Ajustari pentru elemente nemonetare:</i>	-	-	-	-
Amortizarea imobilizarilor corporale	664.456	649.596	664.456	660.337
Amortizarea imobilizarilor necorporale	1.331	1.216	1.331	1.223
Deprecierea imobilizarilor	(127.149)	78.244	(127.149)	78.244
Cheltuieli din reevaluarea imobilizarilor corporale	5.434	-	5.434	-
Miscarea neta a provizioanelor	356.519	45.755	356.519	50.900
Cheltuieli cu ajustarile pentru deprecierea clientilor si a altor creante	21.238	35.285	21.238	35.283
Cheltuieli cu ajustarile pentru stocuri	570	(77)	570	199
Pierdere din vanzarea de imobilizari corporale	651	16.895	651	17.391
Reluarea veniturilor inregistrate in avans reprezentand subventii pentru investitii	(5.477)	(5.622)	(5.477)	(5.622)
Pierderi nerealizate din variatia cursurilor de schimb	98	5.746	98	5.746
Castig din pierderea controlului asupra filialelor	-	-	(34.350)	-
Venituri din dobanzi	(58.377)	(12.878)	(58.377)	(12.879)
Cheltuieli cu dobanzile	322	2.444	322	2.824
Impozit pe profit	349.983	234.933	349.983	234.517
	3.148.877	2.366.464	3.148.876	2.364.241
Miscari in capitalul circulant:				
Descreștere/(Creștere) creanțe comerciale și conturi asimilate	(105.839)	36.646	(122.924)	15.024
Descreștere alte active	58.165	11.612	47.503	31.151
Descreștere/(Creștere) stocuri	(2.331)	7.222	(2.331)	(14.111)
Numerar restrictionat (Descreștere)/Creștere datorii comerciale și conturi asimilate	(10.257)	-	(10.257)	-
Alte datorii	4.286	5.252	23.283	29.691
	(36.198)	18.627	(27.448)	(997)

	Situatii individuale		Situatii consolidate	
	31.Dec.18	31.Dec.17	31.Dec.18	31.Dec.17
Numerar generat din activitati de exploatare	3.056.702	2.445.824	3.056.702	2.424.999
Dobanzi platite	(322)	(2.444)	(322)	(2.824)
Impozit pe profit platit	(336.134)	(302.364)	(336.134)	(268.284)
	-	-		
Numerar net din activitatea de exploatare	2.720.246	2.141.017	2.720.246	2.153.891
<i>Flux de numerar utilizat in activitatea de investitii:</i>	-	-		
Achizitii de imobilizari corporale	(167.726)	(242.919)	(167.726)	(230.437)
Achizitii de imobilizari necorporale	(334)	(2.795)	(334)	(2.768)
Împrumuturi (acordate)/restituite și imobilizări financiare	-	19.792		
Incasari din vanzarea de imobilizari corporale	771	12	771	12
Dobanzi incasate	35.467	12.878	35.467	12.879
Plati pentru depozite cu maturitate initiala mai mare de 3 luni	(5.916.000)	(208.355)	(5.916.000)	(208.355)
Incasari din depozite cu maturitate initiala mai mare de 3 luni	5.071.385	-	5.071.385	-
	-	-		
Numerar net utilizat in activitatea de investitii	(976.438)	(421.388)	(976.437)	(428.669)
<i>Flux de numerar din activitatea de finantare:</i>	-	-		
Trageri din imprumuturi	-	-		
Rambursari ale imprumuturilor	(89.212)	(141.144)	(89.212)	(140.373)
Dividende platite	(1.684.411)	(1.690.686)	(1.684.411)	(1.690.686)
	-	-		
Numerar net din activitatea de finantare	(1.773.623)	(1.831.830)	(1.773.623)	(1.831.059)
(Descresterea)/Cresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar	(29.814)	(112.200)	(29.814)	(105.837)
Numerar si echivalente de numerar la inceputul anului	105.578	217.778	114.950	220.787
			(9.372)	-
Numerar si echivalente de numerar la sfarsitul anului	75.764	105.578	75.764	114.950

4.4 Alte elemente

Retratatarea cifrelor comparative

In exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2018, Societatea a efectuat o analiza detaliata a imobilizarilor in curs, care includ proiecte de investitii incepute cu mult timp in urma si pentru care exista indicii ca beneficiile economice sunt semnificativ mai mici decat valoarea investitiei, iar executia lor a fost suspendata de catre Societate in anii anteriori.

Datorita faptului ca aceste imobilizari in curs erau deja depreciate in perioadele anterioare, Societatea a determinat si inregistrat pierderile de valoare atat pentru exercitiul financiar curent, cat si pentru perioadele anterioare si, in consecinta, a retransformat cifrele comparative.

Urmatoarele tabele sumarizeaza impactul asupra situatiilor financiare individuale ale Societatii de acest aspect:

Situatia individuala a pozitiei financiare (lei)

	Impactul corectarii erorilor contabile		
	Raportat anterior	Ajustare	Retratat
1 ianuarie 2017			
Imobilizari corporale	16.418.532.610	(1.638.159.602)	14.780.373.008
Total active imobilizate	16.447.879.356	(1.638.159.602)	14.809.719.754
Total active	18.847.110.407	(1.638.159.602)	17.208.950.805
Rezultat reportat	5.065.208.623	(1.647.864.496)	3.417.344.127
Total capitaluri proprii	17.271.335.141	(1.647.864.496)	15.623.470.645
Alte datorii curente	114.119.646	9.704.894	123.824.540
Total datorii curente	471.133.990	9.704.894	480.838.884
Total datorii	1.575.775.266	9.704.894	1.585.480.160
Total capitaluri proprii si datorii	18.847.110.407	(1.638.159.602)	17.208.950.805
31 decembrie 2017			
Imobilizari corporale	15.956.731.076	(1.690.209.705)	14.266.521.371
Total active imobilizate	15.967.864.365	(1.690.209.705)	14.277.654.660
Total active	18.409.707.189	(1.690.209.705)	16.719.497.484
Rezultat reportat	4.981.745.640	(1.700.331.000)	3.281.414.639
Total capitaluri proprii	16.990.611.648	(1.700.331.000)	15.290.280.648
Alte datorii curente	139.056.456	10.121.295	149.177.751
Total datorii curente	492.431.674	10.121.295	502.552.969
Total datorii	1.419.095.541	10.121.295	1.429.216.836
Total capitaluri proprii si datorii	18.409.707.189	(1.690.209.705)	16.719.497.484

Situatia consolidata a pozitiei financiare (mii lei)

	Impactul corectarii erorilor contabile		
	Raportat anterior	Ajustare	Retratat
1 ianuarie 2017			
Imobilizari corporale	16.500.732	(1.638.160)	14.862.572
Total active imobilizate	16.533.358	(1.638.160)	14.895.198
Total active	18.944.213	(1.638.160)	17.306.053
Rezultat reportat	4.979.985	(1.647.865)	3.332.120
Total capitaluri proprii	17.248.579	(1.647.865)	15.600.714
Alte datorii curente	169.050	9.705	178.755
Total datorii curente	577.267	9.705	586.972
Total datorii	1.695.634	9.705	1.705.339
Total capitaluri proprii si datorii	18.944.213	(1.638.160)	17.306.053
31 decembrie 2017			
Imobilizari corporale	16.026.791	(1.690.210)	14.336.581
Total active imobilizate	16.041.557	(1.690.210)	14.351.347
Total active	18.506.822	(1.690.210)	16.816.612
Rezultat reportat	4.884.930	(1.700.331)	3.184.599
Total capitaluri proprii	16.956.261	(1.700.331)	15.255.930
Alte datorii curente	196.564	10.121	206.685
Total datorii curente	606.931	10.121	617.052
Total datorii	1.550.561	10.121	1.560.682
Total capitaluri proprii si datorii	18.506.822	(1.690.210)	16.816.612

Situatia individuala a profitului sau pierderii si a altor elemente ale rezultatului global (lei)

Pentru anul incheiat la 31 decembrie 2017	Impactul corectarii erorilor contabile		
	Raportat anterior	Ajustare	Retratat
Amortizarea si deprecierea imobilizarilor corporale si necorporale, net	(676.566.298)	(52.050.103)	(728.616.401)
Total cheltuieli de exploatare	(1.678.019.328)	(52.050.103)	(1.730.069.431)
Profit inainte de impozitare	1.601.911.985	(52.050.103)	1.549.861.883
Impozitul pe profit	(234.516.615)	(416.401)	(234.933.016)
Profitul net	1.367.395.371	(52.466.504)	1.314.928.867
Total rezultat global	1.367.964.219	(52.466.504)	1.315.497.715

Situatia consolidata a profitului sau pierderii si a altor elemente ale rezultatului global (mii lei)

Pentru anul incheiat la 31 decembrie 2017	Impactul corectarii erorilor contabile		
	Raportat anterior	Ajustare	Retratat
Amortizarea si deprecierea imobilizarilor corporale si necorporale, net	(687.754)	(52.050)	(739.804)
Total cheltuieli de exploatare	(1.703.106)	(52.050)	(1.755.156)
Profit inainte de impozitare	1.583.060	(52.050)	1.531.010
Impozitul pe profit	(234.101)	(416)	(234.517)
Profitul net	1.348.544	(52.466)	1.296.078
Total rezultat global	1.348.544	(52.466)	1.296.078

De asemenea, in situatiile financiare pentru anul incheiat la 31 decembrie 2018 Societatea a schimbat prezentarea in situatia consolidata a pozitiei financiare si in situatia consolidata a profitului sau pierderii si a altor elemente ale rezultatului global anumite categorii fata de anii anteriori, dupa cum urmeaza:

- Prezentarea separata a rezervelor nedistribuite in „Alte rezerve”, prezentate anterior in „Rezultat reportat”, in situatia individuala a pozitiei financiare;
- Prezentarea separata a portiunii pe termen scurt a obligatiilor privind beneficiile pe termen lung ale angajatilor in „Portiunea curenta a obligatiilor privind beneficiile pe termen lung ale angajatilor”, prezentate anterior in „Obligatii privind beneficiile pe termen lung ale angajatilor”, in situatia individuala a pozitiei financiare;
- Prezentarea ajustarilor de valoare a imobilizarilor corporale in „Amortizarea si deprecierea imobilizarilor corporale si necorporale, net”, prezentate anterior in „Alte cheltuieli de exploatare”;
- Prezentarea cheltuielilor privind provizioanele si reversarilor de provizioane in „Miscari in provizioane”, prezentate anterior in „Alte cheltuieli de exploatare”.

Optimizarea portofoliului de credite și managementul lichidității

Activitatea financiară a cunoscut o îmbunătățire semnificativă față de anii precedenți, iar datorită măsurilor privind managementul lichidității, a celor de diminuare a costurilor de finanțare precum și a unei judicioase valorificări a plasamentelor bancare, în anul 2018 s-a înregistrat profit din activitatea financiară: 77.000.609 lei.

	2017	2018	Diferența (lei)	Diferența (%)
Venituri din diferențe de curs	6.951.916	3.020.762	-3.931.154	43%
Venituri din dobânzi	12.878.399	58.376.605	45.498.206	453%
Alte venituri financiare (certIFICATE VERZI din 2017, etc.)	15.962.675	19.252.011	3.289.337	121%
Total Venituri Financiare	35.792.989	80.649.378	44.856.389	225%

Cheltuieli cu diferențele de curs	12.697.571	3.118.665	-9.578.906	25%
Cheltuieli cu dobânzile	2.443.621	322.495	-2.121.126	13%
Alte cheltuieli financiare	0	207.609	207.610	
Total Cheltuieli Financiare	15.141.192	3.648.770	-11.492.422	24%
Rezultatul din activitatea financiară	20.651.798	77.000.609	56.348.811	373%

Majorarea veniturilor din dobânzi a fost susținută atât de creșterea constantă a fondurilor monetare disponibile cât și de o politică eficientă a plasamentelor bancare.

Evoluția veniturilor și cheltuielilor din dobânzi bancare, a cheltuielilor cu comisioanele bancare și a veniturilor și cheltuielilor din diferențe de curs valutar pe perioada 2013-2018 este următoarea:

LEI	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Cheltuieli cu comisioanele bancare	12.370.071	8.536.407	2.537.156	1.528.402	566.143	411.368
Venuri din diferențe de curs valutar	104.631.601	36.122.284	23.321.557	14.735.964	6.951.916	3.020.762
Cheltuieli din diferențe de curs valutar	123.335.009	40.892.765	35.819.832	14.718.657	12.697.571	3.118.665
Profit/- Pierdere Diferențe de curs valutar	-18.703.408	-4.770.481	-12.498.275	17.307	-5.745.655	-97.903
Venuri din dobânzi bancare	1.492.742	7.498.198	10.654.530	15.681.474	12.878.399	58.376.605
Cheltuieli cu dobânzi bancare	63.171.811	29.964.746	7.240.192	4.132.871	2.443.621	322.495
Profit/- Pierdere Dobânzi	-61.679.069	-22.466.548	3.414.338	11.548.603	10.434.778	58.054.110
Rezultat din dobânzi și diferențe de curs valutar	-80.382.477	-27.237.029	-9.083.937	11.565.910	4.689.123	57.956.207

Politica de dividend

Potrivit „Ordonanței nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome” cu modificările la zi, profitul anului aprobat prin AGA de aprobare a situațiilor financiare ale aceluiași an se repartizează într-o cotă de minim 50% la dividende după acoperirea tuturor pierderilor și constituirea rezervelor impuse de lege și acestea sunt scadente în 60 de zile de la aprobarea acestor Situații Financiare.

Pentru anul 2016, Ministerul Finantelor a emis Memorandumul cu tema: “Mandatarea reprezentanților statului în Adunarea generală a acționarilor/Consiliului de administrație, după caz, la societățile naționale și societățile cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, în vederea luării măsurilor ce se impun pentru repartizarea unei cote de minim 90% din profitul net realizat al anului 2016 sub formă de dividende/vărsăminte la bugetul de stat”. Prin acest memorandum se recomandă ca reprezentanții STATULUI ROMÂN în adunarile generale ale acționarilor să voteze o astfel de alocare. Hidroelectrica va propune spre distribuție un astfel de procent recomandat de Ministerul Finanțelor din profitul net ramas de distribuit după acoperirea obligațiilor legale (ex. rezerva legală).

Guvernul a emis ORDONANȚA DE URGENȚĂ Nr. 29/2017 din 30 martie 2017 pentru modificarea art. 1 alin. (1) lit. g) din Ordonanța Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome și pentru modificarea art. 1 alin. (2) și (3) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, prin care s-a clarificat posibilitatea distribuirii de dividende suplimentare din rezerve sau rezultatul reportat existent la 31.12.2016.

În anul 2018 au fost distribuite dividende în conformitate cu Hotărârile AGA în valoare totală de 1.821.429.318 lei, dintre care 1.134.411.087 lei din profitul net aferent anului 2017 și 687.018.231 din rezultatul reportat reprezentând surplus realizat din rezerve de reevaluare.

Plata la zi a contribuțiilor, taxelor și impozitelor

Hidroelectrică este lider în producția de energie electrică și principalul furnizor de servicii tehnologice necesare în Sistemul Energetic Național, fiind o companie vitală pentru un sector strategic cu implicații în siguranța națională. De asemenea, compania este unul dintre cei mai mari plătitori de taxe și impozite din România.

Taxe, Contribuții și Vărsăminte de natură salarială	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Total
Contrib. aferente salariilor acordate	140.471.852	122.669.473	113.744.532	91.804.497	94.089.548	94.670.657	133.257.215	790.707.774
Impozit salarii	44.147.626	38.434.210	37.761.068	32.409.904	33.177.587	32.544.526	23.832.419	242.307.340
Impozit reținut la surse	121.001	154.772	198.348	263.481	267.894	237.616	155.874	1.398.986
Total	184.740.479	161.258.455	151.703.948	124.477.882	127.535.029	127.452.799	157.245.508	1.034.414.100
Alte taxe și impozite către bugetul de stat	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Total
Impozit pe profit	20.389.175	182.757.104	216.416.760	210.973.353	325.280.320	242.793.115	383.545.925	1.582.155.752
TVA de plată	236.467.844	388.802.270	63.923.279	40.327.743	32.719.254	125.910.565	122.285.020	1.010.435.975
Redevență	1.072.956	3.007.939	2.985.051	2.806.593	3.042.654	3.046.142	3.967.050	19.928.385
Accize	708.947	116.396	33.533	33.912	331.588	355.956	64.124	1.644.456
Imp. pe construcții speciale	0	0	150.087.011	99.993.943	54.550.037	0	0	304.630.991
Alte taxe (contribuția pt. cogenerarea de înaltă eficiență)	1.180.302	1.343.160	727.030	848.636	1.900.409	3.568.753	3.918.966	13.487.256
Total	259.819.224	576.026.869	434.172.664	354.984.180	417.824.262	375.674.531	513.781.085	2.932.282.815
Taxe locale	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Total
Impozit pe clădiri și terenuri	2.906.292	3.137.269	2.980.962	2.907.951	41.740.597	40.847.237	42.302.296	136.822.604
Alte taxe	301.472	316.506	301.968	265.319	250.474	385.220	297.409	2.118.368
Total	3.207.764	3.453.775	3.282.930	3.173.270	41.991.071	41.232.457	42.599.705	138.940.972
TOTAL:								4.105.637.887

La toate acestea se adaugă și taxa pe apă uzinată:

Taxa pe apă uzinată	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Total
Cheltuieli privind apa uzinată	263.790.690	319.908.720	379.728.997	341.432.531	370.277.404	305.416.449	360.666.763	2.341.221.554

Onorariile auditorilor financiari

Onorariile aferente serviciilor profesionale prestate de KPMG Audit SRL către Societate și filialele acesteia în perioada acoperită de situațiile financiare pentru anul financiar încheiat la 31 decembrie 2018 și până la data acestei Raport (perioada 1 ianuarie 2018 – 27 mai 2019) sunt următoarele:

Servicii de audit statutar al situațiilor financiare

518.400 RON (pentru anul încheiat la 31 decembrie 2018)

Servicii conexe auditului cu privire la condițiile financiare specificate în contractele de împrumut încheiate de Societate cu bănci comerciale/instituii financiare internaționale (covenants)

12.000 RON (pentru anul încheiat la 31 decembrie 2018)

Servicii non-audit

15.000 RON (pentru anul încheiat la 31 decembrie 2017)

4.5 Capital Social

La data de 31 decembrie 2018, situația capitalului social se prezintă astfel:

	01.01.2018	31.12.2018
1. Capital social subscris - vărsat, din care:	4.482.393.310	4.482.393.310
- Statul Român prin ME	3.588.429.260	3.588.429.260
- S.C. "Fondul Proprietatea" S.A.	893.964.050	893.964.050
2. Număr total acțiuni, din care:	448.239.331	448.239.331
- Statul Român prin ME	358.842.926	358.842.926
- S.C. "Fondul Proprietatea" S.A.	89.396.405	89.396.405
3. Valoare nominală	10 lei/actiune	10 lei/actiune

La 31.12.2018 soldul contului „Patrimoniul public” este în valoare de **39.619.341 lei** și este structurat astfel:

Denumire sucursala	Denumire obiectiv	Valoare (lei)
SH SIBIU	Cornetu Avrig - Baraj CHE Robești (din FS)	73.671
	Cornetu Avrig - Dig mal stâng CHE Robești (din FS 2001 - 2002)	48.831
	Cornetu Avrig - Dig mal stâng CHE Robești (din FS 2003 - 2004)	205.588
	Cornetu Avrig - Dig mal drept CHE Robești (din FS)	2.191.916
	Imobilizări în curs din domeniul patrimoniului public	13.928.089
SH HATEG	Stavilă segment 10X10.5 din CHE Subcetate	138.273
	Cornetu Avrig - Baraj Racovita	45.333
	Cornetu Avrig - Stavile si batardori baraj Racovita	227.358
SH BISTRITA	Amenajare hidroenergetică Pașcani, preluare de la ANAR (baraj, dig)	22.760.281
	TOTAL GENERAL	39.619.341

Soldul patrimoniului public reprezintă investiții nepuse în funcțiune la 31.12.2018, respectiv investiții finalizate dar care nu au fost incluse încă în inventarul bunurilor de domeniu public al statului realizate din subvenții și fonduri speciale.

4.6 Executia bugetara

După cum se poate observa în tabelul de mai jos, toți indicatorii de venituri au fost depășiți (veniturile totale au fost la 137% față de buget) și toți indicatorii de cheltuieli - inclusiv cei de natură salarială - au fost respectați (cheltuieli totale au fost la 99% față de buget)

În tabelul de mai jos se regăsesc principalele elemente bugetare și execuția lor:

INDICATORI (mil. lei)	2016			2017			2018			2019
	B.V.C.	Realizat	%	B.V.C.	Realizat	%	B.V.C.	Realizat	%	B.V.C. propus
Venituri din exploatare	3.082	3.366	109%	3.121	3.259	105%	3.181	4.274	135%	3.519
Venituri financiare	12	31	258%	6	29	575%	18	78	454%	30
VENITURI TOTALE	3.093	3.396	110%	3.127	3.322	106%	3.199	4.382	137%	3.549

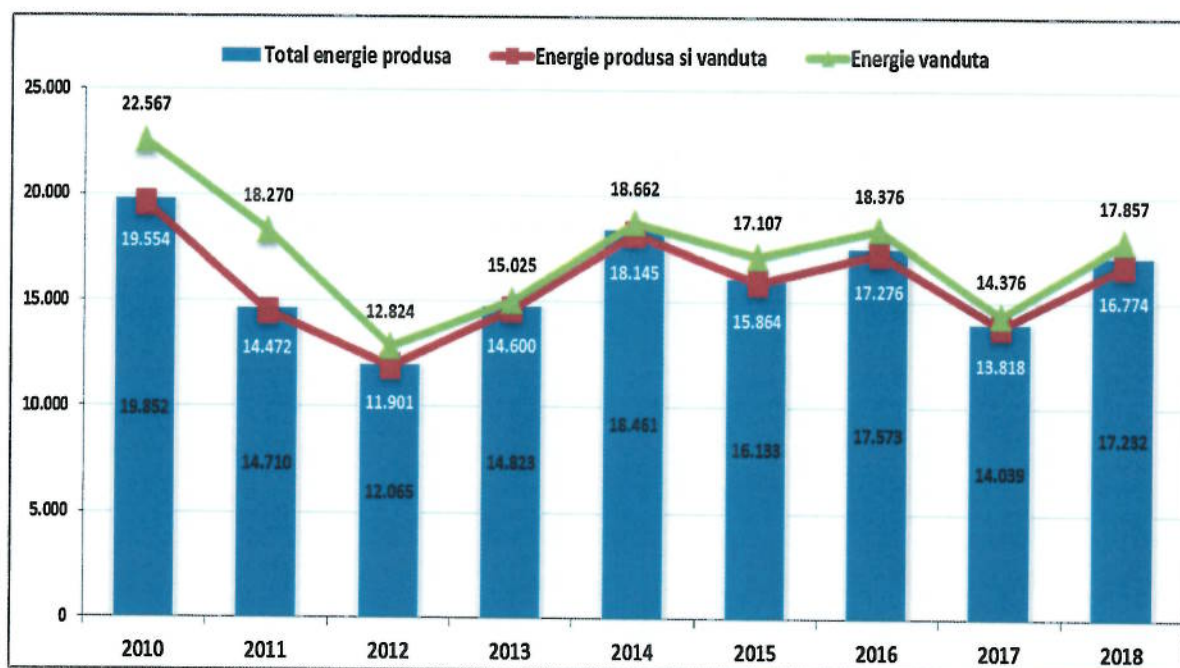
INDICATORI (mil. lei)	2016			2017			2018			2019
	B.V.C.	Realizat	%	B.V.C.	Realizat	%	B.V.C.	Realizat	%	B.V.C. propus
Cheltuieli de exploatare	2.199	1.826	83%	1.877	1.730	91%	2.212	2.246	100%	2.564
Cheltuieli financiare	26	33	127%	6	8	250%	1	4	77%	4
CHELTUIELI TOTALE	2.225	1.858	84%	1.883	1.719	91%	2.262	2.250	99%	2.568
REZULTATUL BRUT (profit/pierdere)	869	1.538	177%	1.244	1.550	129%	937	2.289	228%	981
CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:	818	338	41%	626	405	65%	578	304	53%	490
Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții	175	155	89%	134	132	98%	87	89	102%	42

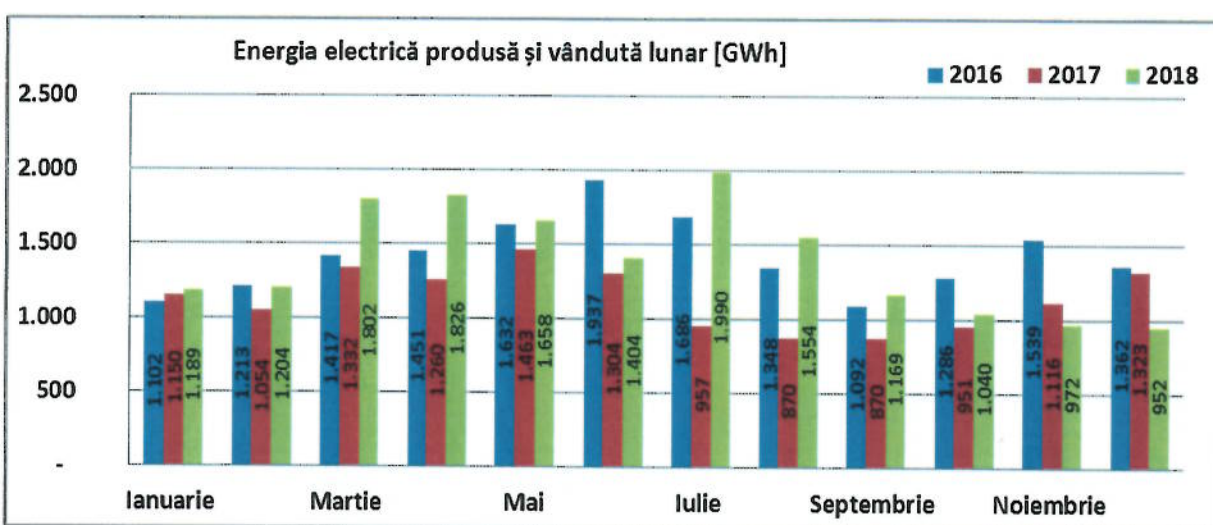
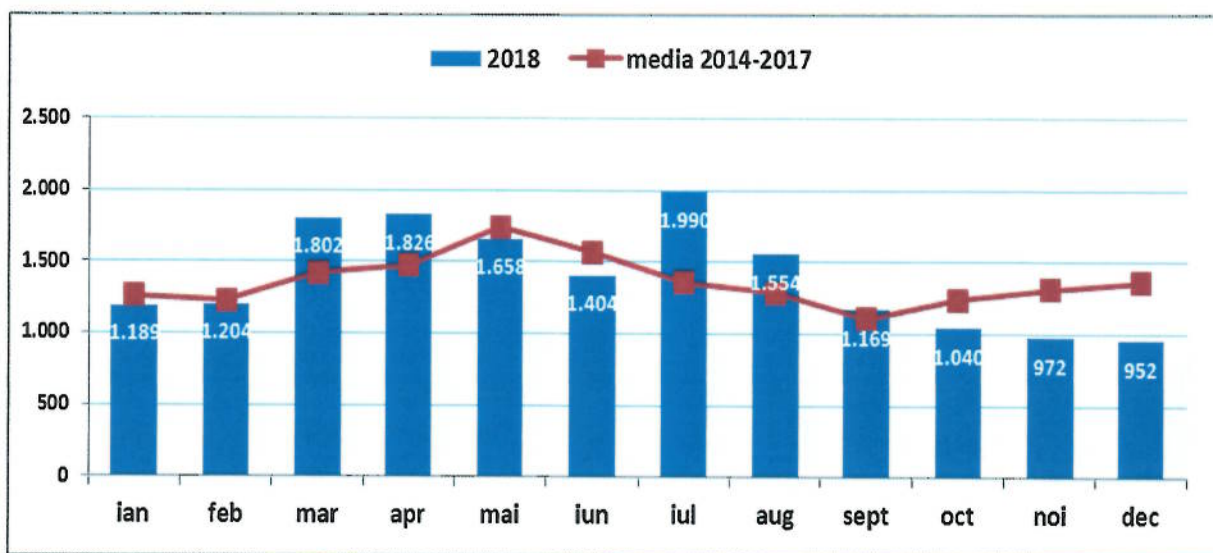
4.7 HIDROELECTRICA IN CIFRE

Evoluția principalilor indicatori cheie din ultimii 6 ani este ilustrată în tabelul de mai jos:

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Putere instalată (MW)	6.464	6.443	6.435	6.432	6.444	6.444
Producția totală de energie electrică (GWh), din care:	14.823	18.461	16.133	17.573	14.039	17.232
- Energie produsă și livrată (GWh)	14.600	18.145	15.864	17.276	13.818	16.774
- Energia electrică livrată (GWh)	15.025	18.662	17.107	18.376	14.376	17.857
Capacități de producție, astfel:						
Nr. centrale, total, din care:	261	219	212	207	208	208
- CHE + CHEMP (Pi<=10MW)	149	107	100	95	95	95
- CHE (Pi>10MW)	107	107	107	107	108	108
Stații de pompare	5	5	5	5	5	5
Nr. grupuri, total, din care:	557	483	470	462	464	464
- CHE + CHEMP (Pi<=10MW)	297	223	210	202	202	202
- CHE (Pi>10MW)	249	249	249	249	251	251
- Stații de pompare	11	11	11	11	11	11
Număr de salariați la sfârșitul perioadei	4.172	3.711	3.448	3.272	3.297	3407

Producția totală de energie electrică și energia electrică produsă și livrată (GWh)



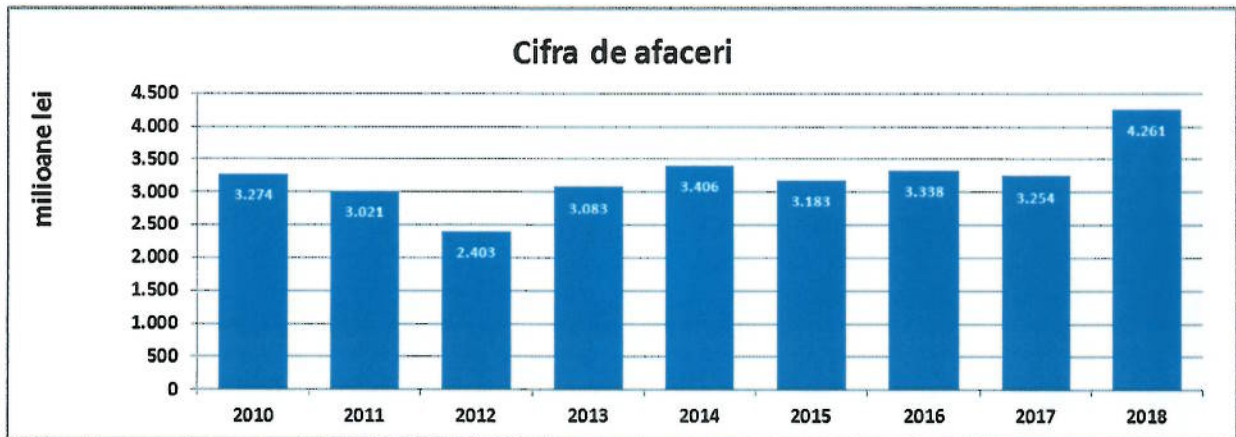


Evoluția rezultatelor financiare în perioada 2013-2018 este prezentată mai jos:

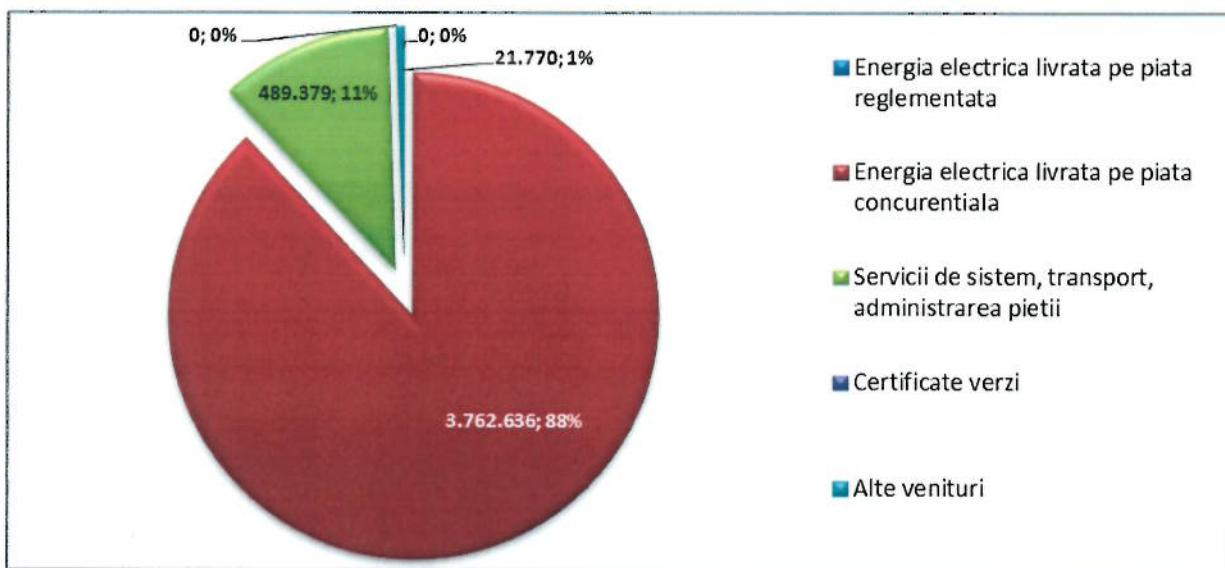
	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Total active (mil. lei)	19.532	19.292	19.132	17.209	16.719	18.615
Capitaluri proprii (mil. lei)	16.697	17.640	17.993	15.623	15.290	16.560
Total venituri (mil. lei)	3.260	3.497	3.329	3.396	3.288	4.351
Venituri din exploatare (mil. lei)	3.150	3.451	3.293	3.366	3.259	4.274
Cheltuieli din exploatare (mil. lei)	2.134	2.243	2.166	1.826	1.730	2.062
Profit net (mil. lei)	719	942	899	1.228	1.315	1.939
EBITDA* (mil. lei)	1.987	2.172	2.092	2.243	2.259	3.123
EBITDA margin (%)	64	64	66	67	69	73
Investitii (mil. lei)	260	193	172	182	405	304
Datorii/capitaluri proprii (%)	15	7	4	3	2	7

*calculat la rezultatul operational

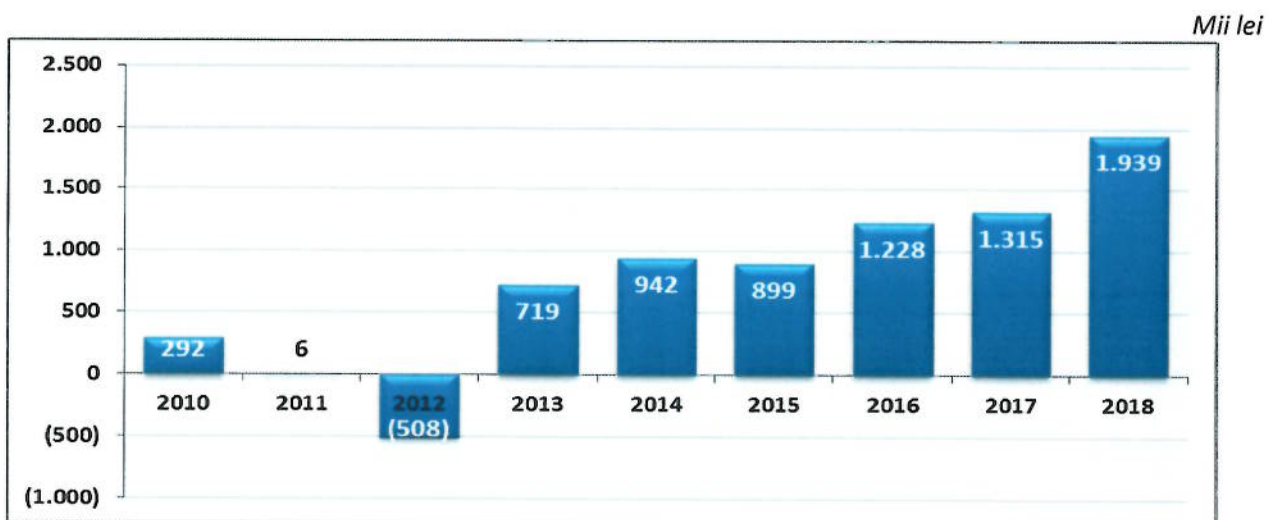
Cifra de afaceri netă reprezintă veniturile realizate din activitatea de bază, denumite "Venituri din exploatare", la care se adaugă veniturile din alte activități (ex.: venituri aferente certificatelor verzi).



Structura veniturilor din exploatare in 2018



Profit net



Venituri din exploatare

INDICATORI	U.M.	PROGRAM	REALIZAT	DIFERENTA
1. Total energie electrică livrată	MWh	15.652.000	17.857.227	2.205.227
(A+B), din care:	lei	2.874.341.500		888.294.278
A. Energie electrică livrată pe Piața Reglementată	MWh	0	0	0
B. Energie electrică livrată pe Alte Piețe	MWh	15.652.000	17.857.227	2.205.227
2. Servicii de sistem, transport, administrarea pieții, din care:	lei	288.000.000		201.373.933
Livrat la Transelectrica SA (reglaj secundar frecvență/putere, rezervă putere, asigurarea puterii reactive și reglarea tensiunii)	lei	288.000.000	432.172.125	144.172.125
Servicii de sistem, transport și adm.piață pe piața concurențială	lei	0	57.201.808	57.201.808
4. Servicii apa industrială	lei	2.011.000	1.859.643	-151.357
5. Alte servicii	lei	3.955.000	7.617.555	3.662.555
6. Alte venituri din exploatare		13.046.000	21.768.800	8.724.220
TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE (1+2+3+4+5+6)	lei	3.181.353.500	4.273.783.432	1.092.431.950

Cheltuieli de exploatare

Cheltuielile de exploatare au următoarea structură:

Indicatori	lei				
	REALIZAT 2017 (lei)	PROGRAM 2018 (lei)	REALIZAT 2018 (lei)	DIFERENTA 2018-2017	DIFERENTA fata de program 2018
Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile	5.998.467	20.972.525	6.613.628	615.161	-14.358.897
Alte cheltuieli materiale	1.509.393	8.243.769	1.638.209	128.816	-6.605.560
Alte cheltuieli din afară (cu energie și apă)	306.849.178	435.858.857	489.113.717	182.264.539	53.254.860
Cheltuieli privind mărfurile	86.788.725	200.000	12.974	-86.775.751	-187.026
Cheltuieli cu personalul	296.474.219	379.595.699	374.479.753	82.825.932	-295.469
Ajustarea valorii imobilizărilor corporale și necorporale	676.566.299	671.766.222	684.253.623	7.687.324	12.487.401
Ajustarea valorii activelor circulante		0		-29.773.822	2.946.648
Cheltuieli privind prestațiile externe	182.022.933	312.371.493	210.581.815	28.558.882	-101.789.678
Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate	44.869.177	57.171.142	52.127.129	4.926.636	-7.373.313
Cheltuieli din reevaluarea imobilizărilor corporale	0	0	5.434.388	0	0
Cheltuieli cu despăgubiri, donații și activele cedate	24.562.338	9.663.572	37.644.392	13.082.054	27.980.820
Ajustări privind provizioanele	45.755.165	361.380.809	356.518.513	310.763.785	-4.861.574
Cheltuieli de exploatare - Total	1.730.069.431	2.257.224.088	2.061.522.982	331.456.080	-195.698.788

Energie achiziționată

2018	Cantitate (MWh)	Valoare (lei)
Energie el. achizitionata, din care:	1.083.656,820	126.925.538
OTC	45.720,000	13.404.000,00
PZU	388.735,500	77.957.879,98
INTRADAY	82,000	9.325,00
PIATA DE ECHILIBRARE	649.119,320	34.250.943,93

DENUMIRE PIATA DE ENERGIE	Total cantitate (MWh)	Total valoare (lei)
PZU	330.884	35.300.474
OTC	36.240	6.510.780
PIAȚA DE ECHILIBRARE	633.072	44.974.551
INTRADAY	20	2.920
TOTAL	1.000.216	86.788.725

Cheltuielile pentru energia achiziționată, în valoare de 125.622.148,91, lei s-au realizat în cursul anului 2018 conform regulilor pieții de energie de pe Piața Zilei Următoare, piața de echilibrare, OTC și INTRADAY.

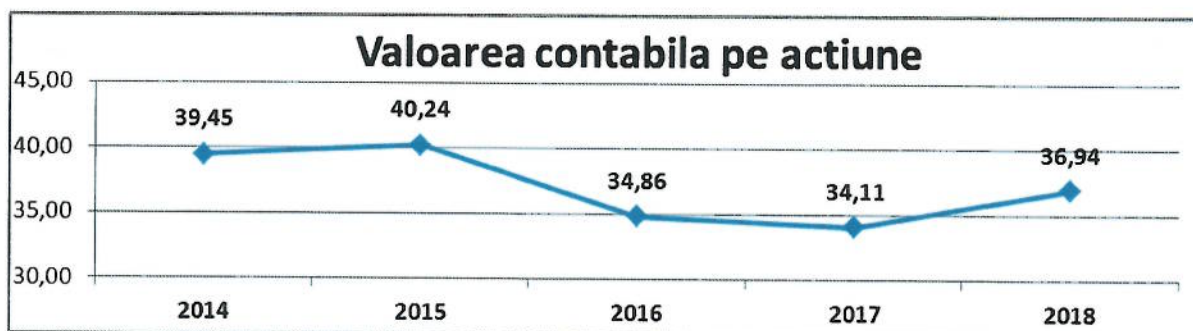
În cursul anului 2018, Hidroelectrică a achiziționat energie de pe platformele gestionate de OPCOM, într-un mod transparent și concurențial, în conformitate cu regulile piețelor specifice (respective PZU, Piața de echilibrare, OTC, Intraday) pentru optimizarea producției proprii.

Aceste operațiuni, efectuate în conformitate cu strategia de contractare, au permis Hidroelectrică maximizarea veniturilor prin valorificarea oportunităților apărute pe toate platformele OPCOM precum și îndeplinirea obligațiilor contractuale asumate prin vânzarea la prețuri competitive pe platformele OPCOM.

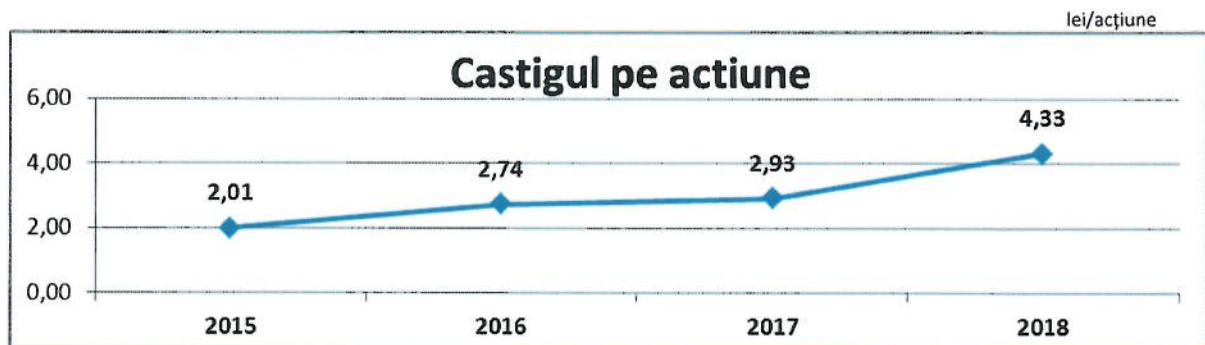
Pe tot parcursul anului 2018, Hidroelectrică a contribuit la funcționarea în siguranță a Sistemului Energetic Național una dintre acțiunile importante în acest sens fiind corelarea optimă a disponibilității hidroagregatelor cu programul de mentenanță a acestora.

Indicatori de rentabilitate	2016	2017	2018
Rentabilitatea capitalului (lei)	0,08	0,09	0,12
Profit net	1.314.928.867	1.314.928.867	1.939.277.440
Capitaluri proprii	15.623.471.000	15.290.281.000	16.559.524.000

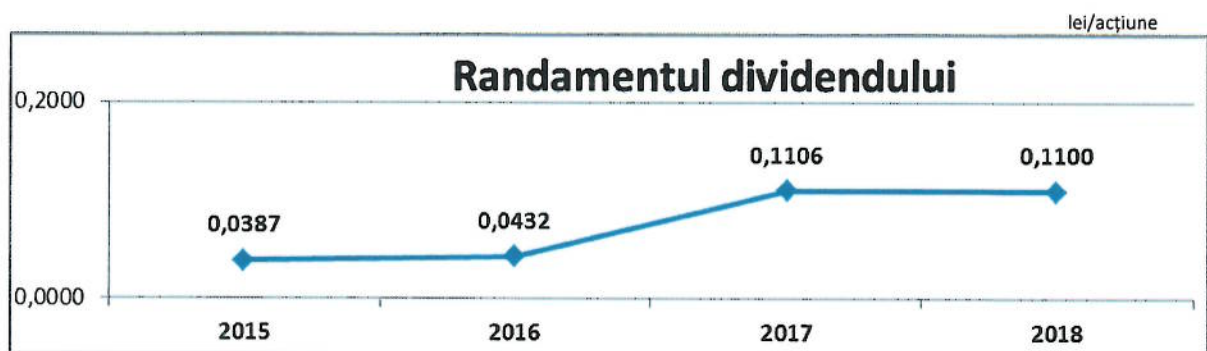
	2015	2016	2017	2018
Rentabilitatea activelor (lei)	0,05	0,07	0,08	0,10
Profit net	899.413.095	1.314.928.867	1.314.928.867	1.939.277.440
Total active	19.113.426.819	17.208.951.000	16.719.497.484	18.615.479.926
Valoarea contabilă pe acțiune (lei)	40,24	34,86	34,11	36,94
Capitaluri proprii	18.032.256.147	15.623.471.000	15.290.280.648	16.559.525.447
nr. acțiuni	448.148.224	448.165.063	448.239.331	448.239.331



	2015	2016	2017	2018
Valoare nominală acțiune	10	10	10	10
Număr total de acțiuni	448.148.224	448.165.063	448.239.331	448.239.331
Câștigul pe acțiune	2,01	2,74	2,93	4,33
Profit net	899.413.095	1.314.928.867	1.314.928.867	1.939.277.440



	2015	2016	2017	2018
Dividendul pe acțiune	1,56	1,51	3,77	4,06
Dividende distribuite	697.929.194	675.115.016	1.690.686.137	1,821,429,318
Nr. acțiuni	448.148.224	448.165.063	448.239.331	448,239,331



	2015	2016	2017	2018
Randamentul dividendului %	0,0387	0,0432	0,1106	0,1100
Dividende/actiune - lei	1,56	1,51	3,77	4,06
Valoare contabila /actiune - lei	40,24	34,86	34,11	36,94

5. DOMENII DE ACTIVITATE

5.1 PRODUCERE SI EXPLOATARE

5.1.1 Evoluția consumului și a producției de energie electrică la nivelul SEN în anul 2018

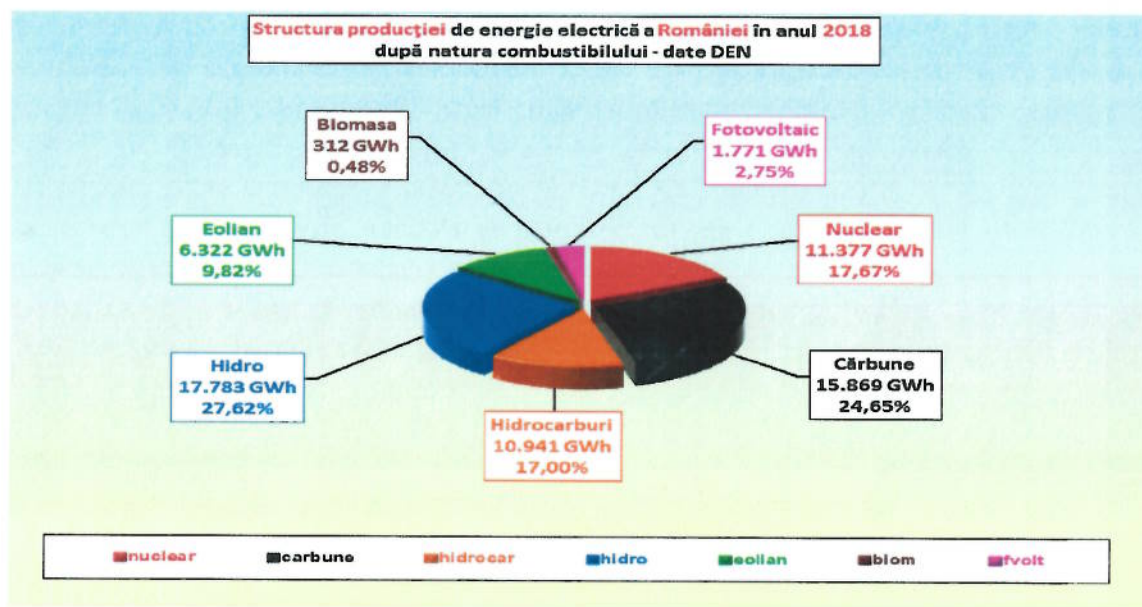
Totalul puterii instalate în SEN în anul 2018 a fost de 24.605,73 MW din care 6.232,2 MW în centrale pe cărbune, 5.656,06 MW în centrale pe hidrocarburi, 6.758,77 MW în centrale hidro, 1.413 MW în centrala nucleară, 3.031,57 MW în centrale eoliene, 131,97 MW în centrale pe bază de biomasă și 1.382,08MW în centrale fotovoltaice și 0,05 MW în centrale geotermale.

Consumul intern de energie electrică al României în anul 2018 a fost de 61.835 GWh, având o valoare cu 1,615% mai ridicată decât valoarea înregistrată în 2017 (60.852 GWh).

Producția de energie electrică în anul 2018 a fost de 64.375 GWh, din care 15.869 GWh produși în centralele pe cărbune, 10.941 GWh în centralele pe hidrocarburi, 11.377 GWh în centrala nucleară, 17.783 GWh în centrale hidro (din care 17.232 GWh în centralele hidroelectrice din administrarea SPEEH Hidroelectrica SA), 6.322 GWh în centrale eoliene, 312 GWh în centrale cu biomasă și 1.771 GWh în centrale fotovoltaice.

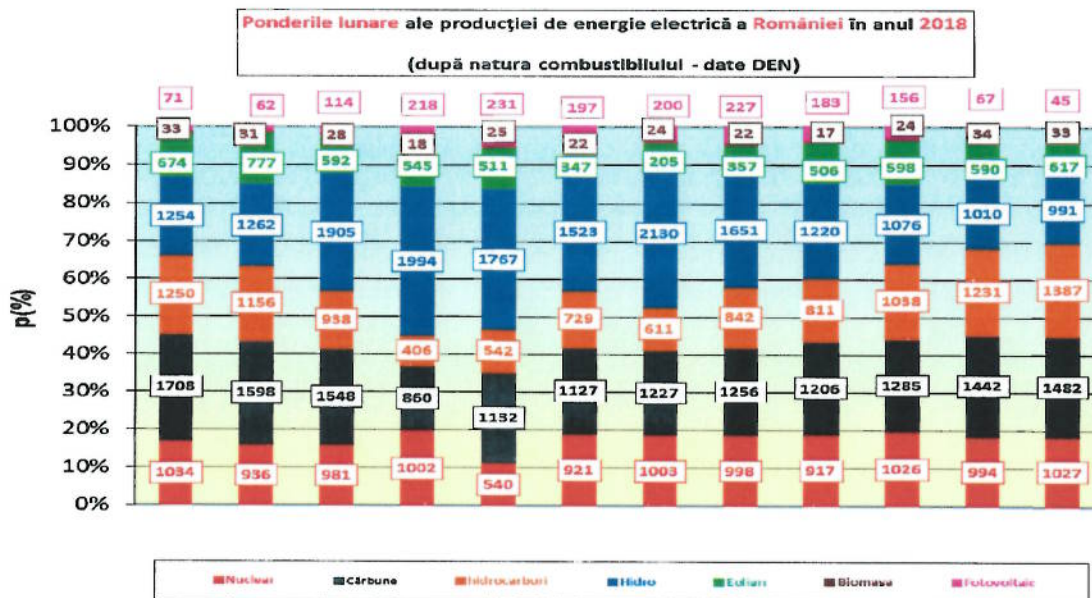
Energia electrică produsă în instalațiile SPEEH Hidroelectrica S.A. a reprezentat 26,77 % din producția totală a țării. Ponderea producției realizate în instalațiile Hidroelectrica față de producția totală a SEN a fost cuprinsă între 39,54% (luna aprilie) și 17,75 % (luna decembrie).

Producția realizată în anul 2018 în centralele hidroelectrice din administrare a fost cu 22,74% (3.192 GWh) mai mare decât cea realizată în anul de raportare anterior 2017.



Participarea la acoperirea lunară a graficului de sarcină al SEN a producătorilor din România (funcție de tipul de combustibil).

Luna	Cons	Prod	Prod	Prod	Prod	Prod	Prod	Prod	Prod	Exp	Imp
	total	nuclear	carbune	hidrocar	hidro	eolian	biom	fvolt	total	(-)	(+)
ian	5671	1034	1708	1250	1254	674	33	71	6024	-603	250
feb	5313	936	1598	1156	1262	777	31	62	5822	-605	96
mar	5769	981	1548	938	1905	592	28	114	6106	-528	191
apr	4675	1002	860	406	1994	545	18	218	5043	-510	142
mai	4768	540	1132	542	1767	511	25	231	4748	-269	289
iun	4831	921	1127	729	1523	347	22	197	4866	-284	249
iul	4969	1003	1227	611	2130	205	24	200	5400	-507	76
aug	4992	998	1256	842	1651	357	22	227	5353	-546	185
sep	4719	917	1206	811	1220	506	17	183	4860	-344	203
oct	5055	1026	1285	1038	1076	598	24	156	5203	-387	239
nov	5340	994	1442	1231	1010	590	34	67	5368	-399	371
dec	5733	1027	1482	1387	991	617	33	45	5582	-386	536
Total 2018	61835	11377	15869	10941	17783	6322	312	1771	64375	-5369	2829



5.1.2. Producția de energie a S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A.

Producția brută de energie a Hidroelectrica a fost de 17.232 GWh.

Producția de energie în centralele hidroelectrice, în anul 2018, a fost obținută în proporție de 99,28 % pe seama afluenței naturale, restul fiind realizat cu descărcarea a 51,29 mil. mc. din rezerva de energie a marilor lacuri de acumulare.

5.1.3. Furnizarea de servicii tehnologice de sistem

Hidroelectrica, prin volumul și calitatea serviciilor de sistem furnizate, se constituie ca unul dintre principalii factori ce concurează la asigurarea stabilității în funcționare a SEN.

Volumul serviciilor de sistem furnizate de SPEEH Hidroelectrica SA în sistemul energetic național este prezentat în tabelul următor:

Denumire serviciu	UM	Licitat	Cesionat	Contract	Realizat
Rezerva de reglaj secundar	hMW	2.957.148	29.870	2.987.018	2.986.890
Rezerva terțiară rapidă	hMW	4.887.564	53.292	4.940.856	4.940.856
Energia reactivă debitată sau absorbită din rețea în banda secundară de reglaj a tensiunii	Ore X grup	-	-	11.0899	11.089

Volumul de servicii de sistem realizat în 2018 de Hidroelectrica în comparație cu totalul la nivel SEN:

Denumire serviciu	UM	Necesar SEN	Realizat Hidroelectrica	*Realizat HE (%)
Rezerva de reglaj secundar	hMW	4.124.500	2.986.890	76,22%
Rezerva terțiară rapidă	hMW	6.059.000	4.940.856	82,89%
Energia reactivă debitată sau absorbită din rețea în banda secundară de reglaj a tensiunii	Ore X grup	11.089	11.089	100%

* (%) din valorile realizate SEN

În realizarea serviciilor de sistem este de menționat aportul deosebit al amenajărilor Porțile de Fier I – Dunăre și Ciunget – Lotru.

În tabelul de mai jos este prezentat aportul principalelor centrale la realizarea serviciului de reglaj secundar în anul 2018.

Producția HE în 2018→	17.232 GWh		
Centrala (acumularea)	BRS _{max} calificată	Banda RS (realizată)	
↓	(MW)	(hMW)	(%)
Stejaru (Izvorul Muntelui)	26	0	0
Marișelu (Fântânele)	30	4096	0,15
Corbeni (Vidraru)	80	32921	1,23
Ciunget (Vidra)	474	1483273	55,48
Gâlceag (Oașa)	42	574	0,02
Șugag (Tău)	24	5472	0,20
Ruieni (Bistra Mărului)	50	0	0
Râul Mare (Gura Apelor)	16	0	0
Porți de Fier I (Porți de Fier)	780	1146979	42,90
Total fără PdF	742	1526336	57,10
Total cu PdF	1.522	2673315,88	100
Banda totală facturată în 2018		2.987.018	

Urmare a reglementărilor privind calificarea producătorilor interni ca furnizori de servicii de sistem (procedura Transelectrica PO TEL-07 V OS-DN/154/2001), Hidroelectrica a continuat și în 2018 programul de calificare a unităților sale.

Față de anul de raportare anterior situația este nemodificată, în prezent Hidroelectrica a obținut calificarea pentru următoarele servicii de sistem:

1. Reglaj secundar frecvență – putere → 28 hidroagregate;
2. Rezerva terțiară rapidă → 95 hidroagregate;
3. Reglajul puterii reactive în banda secundară de reglaj a tensiunii → 28 hidroagregate;
4. Restaurarea SEN → 5 hidroagregate.

Menționăm că procesul de calificare are un caracter permanent, fiecare agregat calificat pentru furnizarea unor servicii de sistem trebuie să reconfirme periodic, prin probe, capacitatea efectuării serviciilor de sistem pentru care a fost calificat inițial.

5.1.4. Dinamica puterii instalate în Hidroelectrica în 2018. Participarea CHE la balanța de putere

În instalațiile Hidroelectrica erau în exploatare - la 31.12.2018, un număr de 208 capacități cu o putere de 6.394,006 MW, valoare care nu include 50 MW HA6-CHE Dimitrie Leonida, hidroagregat retras pentru lucrări de re tehnologizare.

Comparativ cu anul 2017, puterea instalată în exploatare în centralele hidroelectrice din patrimoniul SPEEH Hidroelectrica SA s-a menținut.

Cei 6.394,006MW în exploatare din cadrul SPEEH Hidroelectrica SA erau instalați în 208 centrale și stații de pompare energetice (din care CHEMP și MHC cu puteri ≤ 4MW erau 72, CHE > 4MW dar ≤ 10MW erau 23, CHE > 10MW erau 108). Numărul de grupuri în exploatare este de 463 (din care 156 în centrale cu putere instalată ≤ 4MW, 46 în centrale > 4MW dar ≤ 10MW, 250 în CHE > 10MW) iar 11 sunt grupuri de pompare.

Din totalul de 6.269,92 MW putere instalată în anul 2018 (în centralele peste 4 MW – în mare majoritate aflate în patrimoniul SPEEH Hidroelectrica SA de dinainte de 1 iulie 2002 și pentru care s-a aplicat procedura PO-HE-DE-06) s-a înregistrat o reducere permanentă medie de putere de 276,82 MW, rezultată din nefinalizarea lucrărilor de investiții, deficiențelor constructive ale turbinelor sau generatoarelor, restricțiilor de exploatare ale lacurilor de acumulare, pierderilor de sarcină pe aducțiuni mai mari decât cele din proiect etc, ceea ce a făcut ca puterea disponibilă în CHE peste 4MW să fie de 5291,14 MW.

Reducerile temporare medii de putere disponibilă au fost în anul 2018 de 662,17 MW, având drept cauze următoarele:

- cauze tehnice 44,43 MW;
- cauze hidrologice 54,70 MW;
- reparații planificate 360,94 MW;
- reparații accidentale 197,44 MW;
- alte cauze 44,46 MW;

Astfel, puterea asigurată medie în anul 2018 a fost de 5.291,14 MW (cu circa 46,59 MW mai mica decât valoarea din anul anterior).

Din totalul instalat 70,361 MW al centralelor cu puteri sub 4 MW, în anul 2018 s-au înregistrat reduceri permanente de putere de 25,345 MW, valoarea puterii disponibile maxime fiind de 45,016 MW.

Unități acreditate pentru obținerea de certificate verzi

În anul 2018 Hidroelectrica a avut un număr total de 17 centrale acreditate (inclusiv cele amânate de la acreditare) pentru a beneficia de certificate verzi.

Dintre acestea, 10 centrale au beneficiat efectiv de certificate verzi Zervești, Bistrița Prislop, Godeanu2, Vălenii de Munte CHE, Vălenii de Munte MHC, Zăbala 4A, Fughiu, Obrejii de Căpâlna, Cugir, Chemp Râul Alb), iar un număr de 7 centrale - Vicov, Cernavodă, Chiojd 2, Greșu, Boia1, Leșu, Vulcan 2, au avut suspendată acreditarea în anul 2018 fiind indisponibile.

În anul 2018 SPEEH Hidroelectrica SA a primit un număr de 123.258 certificate verzi pentru energia produsă și livrată de centralele acreditate, iar un număr de 19.728 certificate (din cele amânate începând cu anul 2013), i-au fost restituite. Practic Hidroelectrica a avut disponibil pentru tranzacționare un număr de 142.986 certificate verzi.

Energia care a beneficiat de certificate verzi în anul 2018 a fost 43.783,965 MWh.

Energii brute produse de SH în anul 2018

		MWh												
Nr	Luna →	ian	feb	mar	apr	mai	jun	jul	aug	sep	oct	nov	dec	Total
Crt.	Sucursala / uzina ↓													an 2018
1	Bistrița	109967	76968	148221	150459	148539	143637	277176	258942	174521	175083	176444	179200	2019157
2	*Curtea de Argeș	37634,5	43594,3	92680,8	87385,2	180785,6	103776,3	176361,2	123158,5	101468,4	84251,3	58589,4	50113,8	1139800
3	Cd Ag /uz. Buzău	15529	16895	40372	32321	11191	10787	43051	20546	12397	7419	5047	4078	219633
4	*Cluj	15405	37696	65587	75648	62718	57884	74985	74972	53885	28650	35195	26018	608643
5	Cluj/uz. Oradea	16902	37243	37378	67421	36116	32541	32478	37878	34621	24777	15973	16542	389870
6	*Hațeg	5254	4355	28629	49846	116514	72603	43319	40782	52061	93682	91348	36331	634724
7	Hațeg/ uz.Caransebeș	7796	13145	31332	36370	26084	34627	10812	24554	8885	10551	10508	8429	223093

Nr.	Luna →	ian	feb	mar	apr	mai	jun	jul	aug	sep	oct	nov	dec	Total
8	*Porțile de Fier	787165	682618	755499	774308	663324	557861	556994	366066	352838	272367	371238	436665	6576943
9	PdF/ uz.Târgu Jiu	9523,6	14390,1	31201,8	64266,07	63988,3	51957,4	33993,1	43486,5	25025,1	20223,2	7359,8	15031,06	380446
10	*Râmnicu Vâlcea	125420	173774	336898	320924	209846	207258	419997	328091	238068	206025	141092	119869	2827262
11	Rm Vl/uz.Slatina	59458	94714	194736	163787	90745	99753	214319	122220	56435	49688	39279	46964	1232098
12	*Sebeș	8624	10478	32149	25349	69187	55534	109277	120415	70459	79680	32530	23270	636952
13	Sebeș/ uz.Sibiu	19568	25883	44403	46909	25125	26709	60764	37641	18338	12836	11823	13499	343498
	Total →	1218246,2	1231753,5	1839086,6	1894993,3	1704162,9	1454927,8	2053526,3	1598752,1	1199001,5	1065232,5	996426,2	976009,9	17232119

Observație : * Valori ale energiilor produse de sucursală fără cele aferente uzinei din linia imediat următoare.

5.1.5 Repere în activitatea HIDROELECTRICA

În ceea ce privește piața de energie electrică în anul 2018, aceasta poate fi caracterizată astfel:

(GWh)

Nr. crt.	Indicator	2014	2015	2016	2017	2018	2018/2017(%)
1	Puterea netă instalată în SEN (MW)	24.500	24.631	24.726	24.738	24.605	99,46%
2	Energia produsă	64.863	64.579	63.566	63.748	64.375	100,98%
3	Consum intern	57.740	57.729	58.505	60.852	61.835	102,91%

Sursa: Dispecerul Energetic Național

În anul 2018, Hidroelectrica nu a avut obligații de livrare pe piața reglementată.

Piața de energie a fost marcată în anul 2018 de o presiune exercitată de evoluția prețului pentru certificatul de emisii de gaze cu efect de sera de la 7,83 Euro/ Certificat la 23,40 Euro/Certificat. Această evoluție a avut un impact asupra prețurilor de tranzacționare de pe OPCOM, prețul mediu de pe PZU variind între 183,64 lei/MWh, în ianuarie 2018, și 309 lei/MWh, în decembrie 2018.

În contextul prezentat, Hidroelectrica S.A. și-a atins obiectivul de consolidare a poziției de lider al pieței, respectiv de principal producător - contribuind cu 26,76% la producția totală a României, și, de asemenea, și-a îndeplinit rolul de principal factor ce concură la asigurarea stabilității în funcționare a SEN.

Hidroelectrica a asigurat în anul 2018: 76,22% din rezerva de reglaj secundar, 82,89% din rezerva terțiară rapidă și 100% din serviciul de asigurare a energiei reactive debitată sau absorbită din rețea în bandă secundară de reglaj a tensiunii.

Particularități în regimul de funcționare a amenajărilor hidroenergetice ale Hidroelectrica S.A. în anul 2018

În anul 2018, Hidroelectrica S.A. a produs în instalațiile proprii o cantitate de energie electrică de 17.232 GWh, cu 3.192 GWh mai mult decât în anul anterior 2017. Cantitatea totală de energie vândută, din producția proprie și din achiziții de la terți, a fost de 17.852 GWh.

Ca urmare a condițiilor hidrologice înregistrate (97% hidrologia Dunării și 92% hidrologia globală a apelor interioare în secțiunile amenajate), a volumului de obligații contractuale și a condițiilor de pe piețele de

energie, valoarea energiei produse la borne a fost de 98,92% din valoarea unui an hidrologic mediu, care este de aproximativ 17.419 GWh.

Producția de energie în centralele hidroelectrice în anul 2018 a fost obținută în proporție de 99,28% pe seama afluenței naturale, restul reprezentând o destocare de circa 123,14 GWh din rezerva marilor amenajări. Astfel, rezerva de energie a marilor lacuri de acumulare a scăzut de la 1.741,59 GWh în 31.12.2017 la 1.618,545 GWh în 31.12.2018.

În anul 2018, la nivelul Hidroelectrica au fost operaționale un număr de 59 unități dispecerizabile (UD-uri), pe structura cărora s-au dezvoltat programele zilnice de exploatare.

Evoluția rezervelor de apă din marile amenajări, generată de situația hidrologică atât pe fluviul Dunărea cât și pe apele interioare a fost suficientă pentru a acoperi întregul volum de obligații contractuale, necesarul de apă al folosințelor din avalul amenajărilor, volumul de servicii de sistem necesar funcționării în siguranță a SEN cât și stocul necesar pentru trecerea cu bine a perioadelor de iarnă 2017÷2018 și 2018÷2019.

5.2 ACTIVITATEA DE TRADING/FURNIZARE A ENERGIEI ELECTRICE

5.2.1 Prezentarea cadrului general privind vânzare energie electrica pe platformele OPCOM

Tranzacționarea pe platformele OPCOM se face conform Strategiei de tranzacționare pe termen mediu și lung, aprobată de către acționarii SPEEH Hidroelectrica. Stabilirea produselor de tranzacționare are la bază atât factori interni (strategia internă de tranzacționare, gradul util de umplere a lacurilor, debitul Dunării, etc.), cât și externi, care se referă la activitatea de cercetare a cauzelor care impactează piața de energie (evoluția prețurilor la petrol, gaze, certificate CO2, influența prognozei meteorologice).

Pe parcursul anului 2018 Serviciul Vânzare Energie Electrică a transmis spre aprobare și publicare oferte de vânzare energie conținând produse structurate (profilare bandă și ârf) cu livrare în anii 2018, 2019 și 2020, pe următoarele platforme administrate de către OPCOM:

- a. Piața centralizată a contractelor bilaterale de energie electrică - modalitatea de tranzacționare prin licitație extinsă și prin negociere continuă (PCCB-LE și PCCB-NC, cu expunere totală de peste 10 TWh)
- b. Piața centralizată cu negociere dublă continuă a contractelor bilaterale de energie electrică (OTC)
- c. Piața centralizată pentru Serviciul Universal (PCSU)

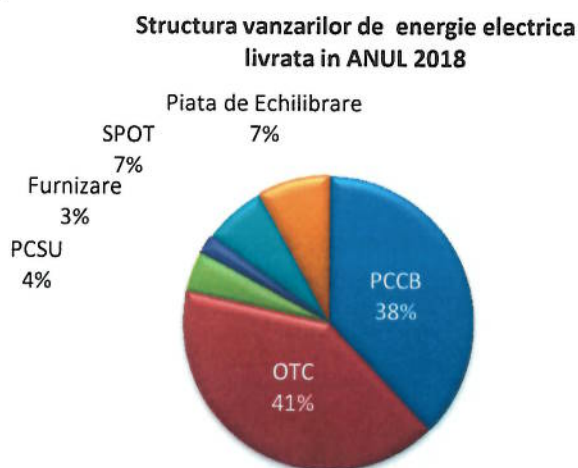
5.2.2 Structura vânzării efectuate pe piețele de energie electrică în anul 2018

Structura vânzării raportat la tipurile de piețe

Raportat la tipurile de piețe pe care s-a realizat tranzacționarea energiei electrice în perioada 01.01.2018-31.12.2018, structura vânzării este următoarea:

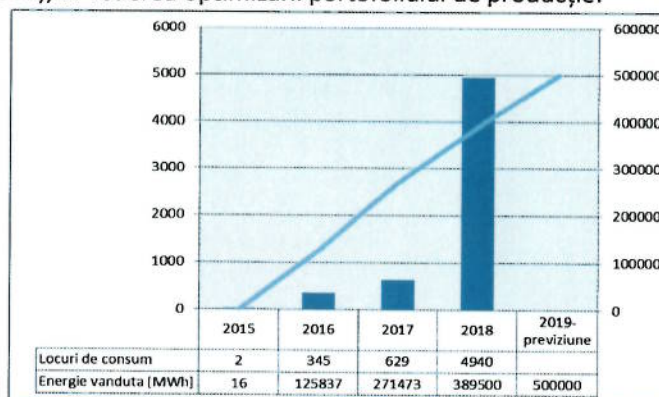
Piata	2018		2017	
	Cantitate [MWh]	Valoare [LEI]	Cantitate [MWh]	Valoare [LEI]
OTC	7.273.010,000	1.464.105.058,35	5.407.084,000	908.893.614,25
PCCB-LE	5.332.495,000	981.703.264,02	3.418.904,000	582.150.504,80
PCCB-NC	1.401.084,110	278.721.739,28	186.633,000	32.751.414,30
PCSU	785.245,000	182.406.936,50	1.553.075,000	280.244.349,45
ECHILIBRARE+ DEZECHILIBRE POZITIVE	1.456.718,186	516.677.552,27	1.794.714,464	630.664.367,68
SPOT (PZU)	1.218.406,100	270.360.871,89	898.963,500	266.215.569,92
INTRADAY	741,500	184.091,50	40,000	16.000,00
TOTAL	17.467.699,896	3.694.159.513,81	13.259.413,964	2.700.935.820,40

85% din energia livrată în perioada 01.01.2018-31.12.2018 de către S.P.E.E.H. Hidroelectrica s-a efectuat pe piața concurențială a contractelor forward (PCCB-LE, PCCB-NC, OTC, PCSU și către consumatori finali), în timp ce un procent de 15% a fost livrată pe piața Spot (PZU), Intraday (PI) și pe piața de echilibrare (PE), conform graficului de mai jos:



5.2.3. Structura achizițiilor efectuate pe piețele de energie electrică în anul 2018

În cursul lunilor noiembrie și decembrie 2018, Hidroelectrica a efectuat următoarele operațiuni de achiziție energie electrică (pe PC-OTC), în vederea optimizării portofoliului de producție:



Data tranzactiei	Produsul	Putere orara(MW)	Cantitate totala (MWh)
21.11.2018	BANDA SAPTAMANA 48 2018	10	1.680
21.11.2018	BANDA SAPTAMANA 48 2018	10	1.680
21.11.2018	BANDA SAPTAMANA 48 2018	10	1.680
21.11.2018	BANDA SAPTAMANA 48 2018	20	3.360
23.11.2018	BANDA SAPTAMANA 48 2018	10	1.680
23.11.2018	BANDA SAPTAMANA 48 2018	10	1.680
23.11.2018	BANDA SAPTAMANA 48 2018	5	840
23.11.2018	BANDA SAPTAMANA 48 2018	10	1.680
23.11.2018	BANDA SAPTAMANA 48 2018	5	840
23.11.2018	BANDA SAPTAMANA 48 2018	5	840
29.11.2018	BANDA LUNA DECEMBRIE 2018	10	7.440
29.11.2018	BANDA LUNA DECEMBRIE 2018	10	7.440
29.11.2018	BANDA LUNA DECEMBRIE 2018	10	7.440
29.11.2018	BANDA LUNA DECEMBRIE 2018	10	7.440
Total			45.720

5.2.4. Vânzare energie electrică pe piața cu amănuntul

Vânzarea energiei electrice către clientul final pe piața cu amănuntul este realizată în cadrul Serviciului Furnizare al Hidroelectrica. Aici sunt desfășurate activități specifice precum prospectarea pieței, identificarea modalităților de valorificare a energiei electrice, derularea activității pe piața cu amănuntul în conformitate cu toate reglementările ANRE. Pe lângă activitatea de vânzare a energiei electrice, sunt desfășurate și activități ce au legătură cu licența de producere, precum raportarea procesului tehnologic, vânzarea de certificate verzi pe platforma OPCOM, raportarea și gestionarea schimburilor de energie electrică realizate cu Transelectrica și operatorii de distribuție.

În anul 2018, s-au desfășurat activități specifice:

- Întocmirea și transmiterea de oferte personalizate către clienții cu un consum prognozat mai mare de 1 GWh/an, conform cererilor primite;
- Încheierea contractelor de furnizare în conformitate cu ofertele tip publicate pe site;
- Coordonarea activității de racordare a clienților din sucursale prin analiza documentației transmise și acceptarea după caz a racordării la instalațiile proprii și semnarea avizelor tehnice de racordare;
- Semnarea a 1.980 de acte adiționale aferente contractelor de furnizare încheiate cu clienții finali (casnici și noncasnici) racordați direct la instalațiile Hidroelectrica, în conformitate cu Nota de aprobare a noilor prețuri de furnizare energie electrică;
- Încheierea contractelor de distribuție și actelor adiționale aferente, pentru noii clienți ai Hidroelectrica, în prezent fiind încheiate contracte de distribuție cu toți operatorii de distribuție concesionari;
- Derularea contractelor de distribuție și transport încheiate pentru clienți și pentru producția proprie Hidroelectrica;
- Coordonarea activităților derulate în sucursale cu privire la centralizatoarele de schimb, procesul tehnologic și alte probleme apărute;
- Introducerea în SAP a facturilor de distribuție aferente locurilor de consum ale clienților;
- Transmiterea tuturor raportărilor aferente activității de furnizare energie către ANRE.

De asemenea, în 2018 au fost valorificate un număr de 151.941 certificate verzi pentru acoperirea cotei obligatorii de certificate verzi aferente vânzării energiei la clientul final în valoare de 20.405.995 lei.

În 2018 s-au încheiat contracte de furnizare energie electrică prin sistemul electronic de achiziții publice e-Licitație (SEAP) cu următoarele autorități contractante:

Metrorex S.A. – cu valoarea estimată a contractului de 59.903.805 lei fără TVA;

Regia Autonomă de Transport Bucuresti - cu valoarea estimată a contractului de 33.344.750 lei fără TVA;

5.3 ACTIVITATEA DE INVESTIȚII

5.3.1 Execuția bugetului de investiții

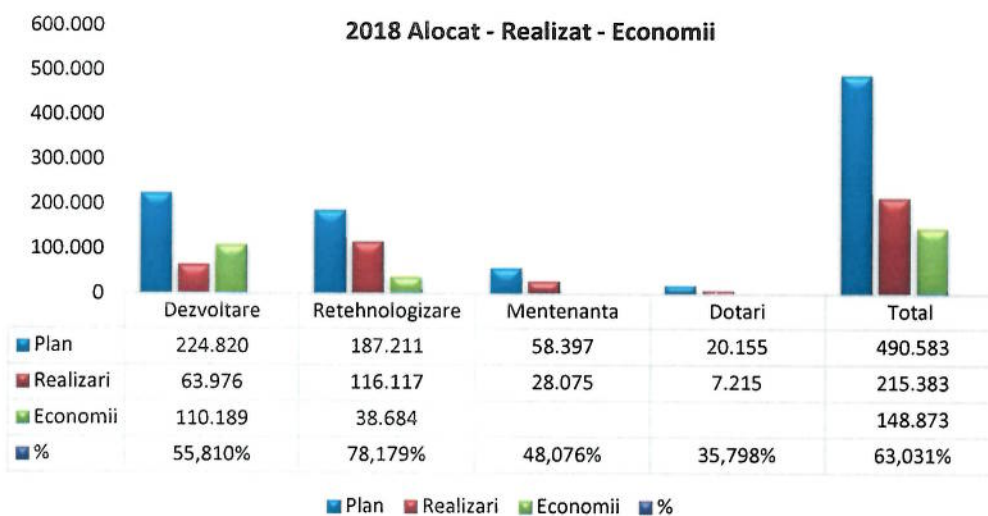
Pentru anul 2018 s-a propus realizarea unui volum de investiții în valoare de 490.583 mii lei din surse proprii, după cum urmează:

Activitatea	Valoare propusa pentru 2018 [mii lei]
Dezvoltare, din care:	224.820
<i>investitii in curs*</i>	181.223
<i>investitii noi</i>	43.597
Retehnologizare	187.211
Mentenanță cu capitalizare, din care :	58.397
<i>mentenanta echipamente</i>	52.255
<i>mentenanta constructii</i>	6.142
Dotări și utilaje independente	20.155
Total:	490.583

* Din valoarea de 181.223 mii lei alocată pentru lucrările de investiții în curs, realizarea valorii de 75.300 mii lei este condiționată de obținerea noii autorizații de construire de la CJ Hunedoara și CJ Gorj pentru "AHE a râului Jiu pe sector Livezeni – Bumbesti" și 7.000 mii lei de retragerea din exploatare a CHE Vidraru pentru realizarea lucrărilor de la "AHE a râului Argeș pe sectorul Oești Curtea de Argeș. Trecerea pe derivație a CHE Oești"

Repartiția fondurilor alocate în 2018 pentru activitățile de dezvoltare și retnologizare pe fiecare sucursală este prezentată în tabelul de mai jos:

Sucursala	Dezvoltare	Retehnologizare	Total
Bistrita	3760	92519	96279
Cluj	20420	460	20880
Curtea de Arges	42700	40492	83192
Hateg	24100	2144	26244
Portile de Fier	80000	3120	83120
Sebes	15590	1037	16627
Ramnicul Valcea	250	47440	47690
HE	38000	0	38000
Total	224820	187212	412032



În graficul de mai jos se prezintă procentul de realizarea a bugetului de investiții în anii 2015 -2016-2017-2018, pe activități:



5.3.2 Proiectele de dezvoltare finalizate și puse în funcțiune în anul 2018 sunt următoarele:

SH	Denumire proiect	Valoare mijloc fix lei
Bistrița	Imobile afectate de remuul lacului Izvorul muntelui pârâul Alb .	93.576
Bistrița	AHE a râului Siret pe sector Cosmești-Movileni. CHE Movileni. Lucrări de remediere la protecția versant stâng zona Furceni. Documentație de reglementare	2.894.737
Bistrița	HC Călimanești pe râul Siret	9.423.914
Bistrița	CHE Berești. Modernizare hidroagregat nr. 2	17.126.270
Hațeg	LEA 110 kV CHE Plopi - Stația Călan.Etapa I CHE Plopi -CHE Bretea.	3.085.887
Hațeg	CHE Orlea. Modernizare stație 6,3kV	255.637
Hațeg	CHE Hațeg. Modernizare stație 20kV	108.849
Hațeg	CHE Totești II. Modernizare stație 20kV	108.856
Porțile de Fier	Complex hidrotehnic și energetic Cerna-Motru-Tismana etapa a II-a. Captare Tismanița.	2.428.801
Porțile de Fier	Complex hidrotehnic și energetic Cerna-Motru-Tismana etapa a II-a. Captare Bistricioara.	2.891.368
Porțile de Fier	Complex hidrotehnic și energetic Cerna-Motru-Tismana etapa a II-a. Linie electrică 20 kV între CHE Clocotiș - baraj Vaja	765.971
Porțile de Fier	Complex hidrotehnic și energetic Cerna-Motru-Tismana etapa a II-a. Linie electrică 20 kV între baraj Clocotiș - CHE Clocotiș.	1.048.994
Sebeș	AHE a râului Olt defileu pe sectorul Cornetu-Avrig CHE Racovița. Baraj construcții	19.122.376
Sebeș	AHE a râului Olt defileu pe sectorul Cornetu-Avrig CHE Racovița. Centrală construcții	38.304.201
Sebeș	AHE a râului Olt defileu pe sectorul Cornetu-Avrig CHE Racovița. HA1 și HA2 - Stația 110 kV construcții	450.326
Sebeș	AHE a râului Olt defileu pe sectorul Cornetu-Avrig CHE Racovița. Diguri - Dig mal drept	63.252.316
Sebeș	AHE a râului Olt defileu pe sectorul Cornetu-Avrig CHE Racovița. Baraj instalații	15.338.596
Sebeș	AHE a râului Olt defileu pe sectorul Cornetu-Avrig CHE Racovița. Centrala instalații	19.364.549
Sebeș	AHE a râului Olt defileu pe sectorul Cornetu-Avrig CHE Racovița. Hidroagregatul nr. 1 și Hidroagregatul nr. 2	70.698.535
Sebeș	AHE a râului Olt defileu pe sectorul Cornetu-Avrig CHE Racovița. Racordare la SEN - LES 110 kV	7.722.521
Sebeș	AHE a râului Olt defileu pe sectorul Cornetu-Avrig CHE Racovița. Sistemul de comandă și achiziții de date (SCADA)	5.772.902
	Total	277.369.559

5.3.3 Situația obiectivelor de investiții cu folosință complexă

Pentru cele 17 amenajări hidroenergetice cu funcțiuni complexe și componentă energetică redusă aflate în discuție în cadrul Comisiei de pregătire și monitorizare a privatizării Hidroelectrica, soluțiile propuse și gradul avizare/aprobare la data de 31.12.2018 este următorul:

1. Hotărâre AGEA pentru modificarea indicatorilor tehnico-economici la trei investiții :

- AHE Surduc-Sirju
- AHE a râului Strei pe sectorul Subcetate – Simeria
- AHE Bistra - Poiana Mărului - Ruieni- Poiana Ruscă

S-au elaborat și avizat CTE temele de proiectare și urmează contractarea studiilor pentru modificarea indicatorilor tehnico-economici la investițiile anterior amintite.

Pentru AHE Bistra - Poiana Mărului - Ruieni- Poiana Ruscă, abia în luna decembrie 2018 s-a obținut H. CS pentru contractarea lucrărilor rest de executat.

2. Pentru o investiție este emisă Hotărâre CS și s-a depus la AGA notă de fundamentare :

AHE a râului Olt pe sectorul Izbiceni Dunăre. CHE Islaz – efectuare demersuri pentru obținerea HG de abrogare a actelor de aprobare a investiției

3. Pentru alte douăsprezece investiții s-au emis Decizii Directorat și s-au depus note de fundamentare la Consiliul de Supraveghere, cu următoarele soluții :

AHE a râului Bistrița pe sectorul Borca - Poiana Teiului :

- abandonarea lucrărilor executate la Treapta Galu, cu toate costurile și implicațiile finale, rezultate din documentația de abandon care se va elabora în acest sens, conform prevederilor legale în vigoare;
- realizarea unui studiu de fezabilitate pentru actualizarea indicatorilor tehnico-economici în condițiile abandonării lucrărilor efectuate la treapa Galu, în conformitate cu prevederile legale în vigoare, pentru recepționarea și închiderea acestui titlu de investiție.

AHE a râului Siret pe sector Cosmești – Movileni :

- abandonarea lucrărilor realizate pentru treapa Cosmești cu toate costurile și implicațiile fiscale aferente;
- realizarea unui studiu de fezabilitate pentru actualizarea indicatorilor tehnico-economici în condițiile abandonării lucrărilor efectuate la treapa Cosmești și finalizării treptei Movileni, în conformitate cu prevederile legale în vigoare, în vederea recepționării și închiderii acestui titlu de investiție.

AHE Pașcani :

- finalizarea lucrărilor într-o valoare optimizată conform hotărârii AGA;
- efectuarea unui studiu de fezabilitate de actualizare a indicatorilor tehnico-economici într-o variantă optimizată, în vederea recepționării și închiderii acestui titlu de investiții.

AHE Răstolița :

- finalizarea lucrărilor necesare punerii în funcțiune a AHE Răstolița la următorii parametrii : $P_i = 35,2$ MW, $E_m = 46,3$ GWh/an corespunzător cotei baraj $NNR = 720$ mdM (minim energetic), inclusiv punerea în funcțiune a secțiunilor de aducțiuni secundare realizate până în prezent, într-o valoare optimizată conform hotărârii AGA;
- efectuarea unui studiu de optimizare și actualizare a indicatorilor tehnico-economici pentru AHE Răstolița din care să rezulte varianta optimă de finalizare a obiectivului și care să permită recepția și punerea în funcțiune a acestuia.

Stadiul actual pentru obținere HG defrișarea cuvetă lac acumulare Răstolița este : documentația de promovare a actului normativ de scoatere din fond forestier se află în curs de avizare la Reginia Națională a Pădurilor.

După avizarea RNP, mai sunt de parcurs următoarele etape :

- obținerea avizelor de la Garda Forestieră Brașov,
- obținerea avizelor de la Ministerul Apelor și Pădurilor,
- parcurgerea procedurii de avizare interministerială.

AHE Runcu – Firiza :

- abandonul lucrărilor realizate la AHE Runcu Firiza cu toate costurile și implicațiile fiscale aferente și închiderea titlului de investiții.

AHE Dâmbovița Clăbucet :

- abandonarea lucrărilor realizate pentru Ramura Nord Făgăraș cu toate costurile și implicațiile fiscale aferente;
- realizarea unui studiu de fezabilitate de actualizare a indicatorilor tehnico-economici în condițiile abandonării lucrărilor efectuate la Ramura Nord Făgăraș, în conformitate cu prevederile legale în vigoare, în vederea recepționării și închiderii titlului de investiții.

AHE Cerna – Belareca :

- finalizare lucrărilor într-o valoare optimizată conform hotărârii AGA;
- realizarea unui studiu de fezabilitate pentru actualizarea indicatorilor tehnico-economici într-o variantă optimizată, în vederea finalizării, recepționării și închiderii titlului de investiții.

Lac redresor Sebeș. Etapa I. Prag la cota 268 mdMN

Lac redresor Sebeș. Etapa II.

- Dispune reanalizarea oportunității și legalității obiectivelor de investiții “Lac redresor Sebeș. Etapa I. Prag la cota NNR 268 mdMN”, și “Lac redresor Sebeș. Etapa II”.

AHE a râului Olt defileu pe sectorul Cornetu–Avrig :

- pentru treapta Căineni: finalizare lucrărilor într-o valoare optimizată conform hotărârii AGA;
- pentru treapta Lotrioara: finalizarea în condiții de profitabilitate, la alți indicatori tehnico-economici care să permită valorificarea și păstrarea potențialului și a amplasamentului actual;
- realizarea unui studiu de fezabilitate de actualizare a indicatorilor tehnico-economici în varianta optimizată, în vederea finalizării, recepționării și închiderii titlului de investiții.

Este necesară actualizarea documentației de promovare a HG expropriere în conformitate cu Legea 255/2010 și modificările acesteia (Legea 233/15.08.2018 și OUG 99/15.11.2018).

Hidroelectrică va transmite documentațiile actualizate etapizat, respectiv expropriere în etapa I doar a treptelor Racovița, Cornetu și Robești.

AHE complexă a râului Olt pe sectorul Făgăraș – Hoghiz :

- abandonarea lucrărilor realizate pentru Amenajarea Hidroenergetică complexă a râului Olt pe sectorul Făgăraș-Hoghiz cu toate costurile și implicațiile fiscale aferente.

AHE a râului Jiu pe sectorul Valea Sadului-Vădeni :

- este în faza de analiza posibilitatea de continuare a lucrărilor și de punere în funcțiune pentru treapta Curtișoara.

AHE a râului Jiu pe sectorul Livezeni – Bumbesti, prin Hotărârea nr. 5378 din data de 14.12.2017, Curtea de Apel București a decis anularea Autorizației de construire nr. 16 din 2012 emisă de Consiliul Județean Gorj și a Autorizației de construire nr. 7 din 2016 emisă de Consiliul Județean Hunedoara.

Se continuă demersurile pentru obținerea noilor autorizații de construire atât pentru executarea lucrărilor de punere în siguranță cât și a acelorora pentru finalizarea obiectivului.

5.3.4 Activitatea de gestionare a terenurilor

Hidroelectrică desfășoară în permanență activități de obținere a terenurilor necesare dezvoltării, modernizării și funcționării obiectivelor hidroenergetice. De asemenea, sunt derulate lucrări de cadastru funciar (identificări, cumpărări, întabulări și închirieri de terenuri de la terți).

Obiectivele activității de gestionare a terenurilor sunt:

- Reducerea suprafețelor ocupate temporar la obiectivele de investiții istorice și redarea terenurilor excedentare către proprietarii de drept. Menționăm că au fost redade către proprietarii de drept terenuri în suprafață totală de 3,9717 ha, ocupate temporar de organizații tehnologice pentru obiectivele de investiții la AHE Răstolița, fapt care va reduce costurile cu chiriile cu 44.483 lei/an.

- Asigurarea datelor pentru promovarea proiectelor de acte normative referitoare la obținerea terenurilor pentru investiții, în conformitate cu prevederile legale;

- Culegerea și gestionarea informațiilor, sub aspect tehnic și juridic cu privire la situația terenurilor aparținând Hidroelectrică prin sucursalele sale;

- Obținerea Certificatelor de atestare a dreptului de proprietate (CADP) asupra terenurilor aflate în administrarea Hidroelectrică, precum și pentru microhidrocentralele preluate prin Hotărârea de Guvern nr.554/2002 completată cu Hotărârea de Guvern nr.1016/2002.

Situația Certificatelor de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor obținute în perioada 2001÷2018 este prezentată în tabelul următor:

Nr.	Sucursala/Uzina	CertIFICATE emise		Suprafata (ha)	
		2001÷2018	din care 2018	2001÷2018	din care 2018
1	Bistrița	49	-	891,07	-
2	Buzău	43	-	315,02	-
3	Caransebeș	21	-	52,24	-
4	Cluj	49	-	86,64	-
5	Curtea de Argeș	105	-	346,97	-
6	Hațeg	49	1	69,04	0,0026
7	Oradea	42	-	254,79	-
8	Porțile de Fier	27	-	21,65	-
9	Râmnicu Valcea	125	-	50,62	-
10	Sibiu	36	-	26,65	-
11	Sebeș	33	-	24,30	-
12	Slatina	23	-	114,40	-
13	Târgu Jiu	41	-	180,76	-
	TOTAL	643	1	2.434,15	0,0026

- Obținerea tuturor CADP-urilor și mărirea capitalului social cu partea aferentă STATULUI ROMÂN este, de asemenea, una din măsurile dispuse de Curtea de Conturi încă din 2011 și este urmărită îndeaproape de Conducerea Hidroelectrică. Continuarea activității de obținere a Certificatelor de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor aflate în administrarea Hidroelectrică, precum și pentru microhidrocentralele preluate prin Hotărârea de Guvern nr.554/2002 și Hotărârea de Guvern nr.1016/2002. Menționăm că la 31.12.2018 pentru 161 de incinte în suprafața totală de 132,46 ha, aflate în administrarea Hidroelectrică trebuie obținute Certificate de atestare a dreptului de proprietate, pentru a duce la îndeplinire sarcina de finalizare a acțiunii de obținere a Certificatului de atestare a dreptului de proprietate dispusă prin măsura nr. 2 din Decizia nr.11/29.09.2011, și adresa 40892/06.02.2017 emisă de Curtea de Conturi a României.

- Promovarea documentațiilor necesare pentru emiterea actelor normative în vederea obținerii terenurilor necesare finalizării lucrărilor la următoarele obiective de investiții:

- *Amenajarea Hidroenergetică Răstolița;*
- *Amenajarea Hidroenergetică a râului Olt defileu pe sectorul Cornet ÷ Avrig;*
- *Amenajarea Hidroenergetică a râului Strei pe sector Subcetate ÷ Simeria.*
- *Amenajarea Hidroenergetică Surduc – Siriu*
- *Linia Electrică Aeriană (LEA) 110 kV dublu circuit (d.c.) CHE Bumbesti - borna 35 bis LEA 110 kV Tg. Jiu Nord-Parângu circuitul 2, etc.*

Menționăm că în data de 21.12.2018 a fost emisă Hotărârea de Guvern nr.1032, privind aprobarea amplasamentului și declanșarea procedurilor de expropriere a imobilelor proprietate privată care constituie coridorul de expropriere al "Liniei Electrice Aeriene (LEA) 110 kV dublu circuit (d.c.) CHE Bumbesti - borna 35 bis LEA 110 kV Tg. Jiu Nord-Parângu circuitul 2" pentru racordarea la Sistemul Electroenergetic Național a Centralei Hidroelectrice Bumbesti, obiectiv din cadrul lucrării de utilitate publică și interes național "Amenajarea hidroenergetică a râului Jiu pe sectorul Livezeni – Bumbesti", județele Gorj și Hunedoara.

5.4 MENTENANȚĂ

Activitatea de mentenanță în cadrul Hidroelectrica reprezintă principalul suport pentru exploatarea obiectivelor hidroenergetice în condiții de siguranță în funcționare. Importanța acestei activități rezidă în următoarele caracteristici:

- menține instalațiile hidroenergetice în condiții sigure de funcționare;
- repune în funcțiune instalații deteriorate sau cu disfuncționalități;
- crește performanțele tehnice ale echipamentelor;
- asigură condiții de sănătate și securitate a muncii pentru personalul de exploatare;
- elimină factorii de risc pentru mediu și societatea civilă;
- asigură respectarea unor cerințe legale.

În calitate de societate afiliată, Hidroserv S.A. a beneficiat și beneficiază de prevederile legislației achizițiilor publice prin care a fost posibilă contractarea directă a serviciilor și lucrărilor de mentenanță pe care această societate le prestează către Hidroelectrica S.A. În baza unor acorduri cadru și ale contractelor subsecvente la acestea, Hidroelectrica S.A. a agreeat împreună cu Hidroserv SA programe de servicii și lucrări în funcție de nevoile reale ale companiei și de posibilitatea de „a menține în funcțiune grupurile de producere a energiei electrice la parametrii nominali de funcționare, în condiții de siguranță și la un grad de disponibilitate cât mai ridicat a capacităților de producere existente”.

Lucrările contractate au fost și sunt identificate pornindu-se de la necesitatea de mentenanță a Hidroelectrica S.A. stabilită în programele anuale și actualizată prin programele lunare convenite între sucursalele Hidroelectrica S.A. și secțiile Hidroserv SA. Menționăm și faptul că Hidroelectrica este obligată să mențină costurile generate de serviciile și lucrările prestate de Hidroserv SA în condiții de utilizare și administrare a resurselor financiare ale societății în conformitate cu principiile „economicității, eficienței și eficacității”, luând, în același timp, toate măsurile ce sunt în competența sa de a sprijini procesul de reorganizare al filialei sale.

5.4.1 Realizarea programului fizic de mentenanță echipamente

În anul 2018 au fost programate lucrări de mentenanță la hidroagregatele energetice pentru o putere medie anuală de 155,7 MW, realizându-se o putere medie de 138,13 MW. Din punct de vedere fizic, la hidroagregate au fost programate 74 lucrări de mentenanță din care 60 LN2, 14 LN3, realizându-se în anul 2018 un număr de 63 lucrări de mentenanță (85%) din care 51 LN2, 12 LN3. Un număr de 5 lucrări de mentenanță (5 LN3) se continuă în anul 2019.

Conducerea Hidroelectrică a luat o serie de măsuri de monitorizare și sprijinire a activității Hidroserv, pentru a putea remedia defecțiunile și realiza lucrările din programul de mentenanță 2018. Dintre aceste măsuri putem enumera:

- Monitorizarea zilnică a situației defecțiunilor și a modului de remediere a acestora;
- Acordarea de avans pentru lucrări conform prevederilor contractuale utilizând mai multe mecanisme de plată a avansului: factură de avans pentru materiale și piese de schimb, cu plata la Hidroserv sau plata acestora direct la furnizor pe bază de protocol încheiat cu Hidroserv.

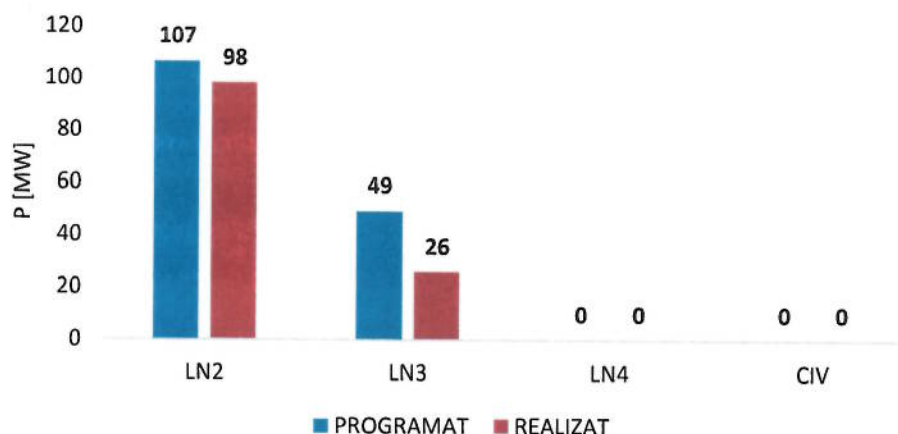
La un număr de 16 hidroagregate, durata de staționare în lucrări de mentenanță a depășit durata de staționare prevăzută în programul anual de mentenanță. Aceasta situație a avut două cauze:

- necesitatea execuției unor lucrări suplimentare constatate ulterior demontării de echipamente, și subsansamblelor hidroagregatelor. (în unele cazuri a fost necesar transportul echipamentelor la furnizor pentru remediere)
- întârzieri în livrarea unor echipamente de către executanți terți.

Sinteza realizării fizice la hidroagregate a programului de mentenanță 2018

	Programat					Realizat					%
	LN2	LN3	LN4	CIV	Total	LN2	LN3	LN4	CIV	Total	
Putere medie în mentenanță (MW)	106,58	49,11	0	0	155,69	98,18	25,74	0	0	123,92	80
Nr. lucrări mentenanță	60	14	0	0	74	51	12	0	0	63	85

Sinteza realizării fizice a programului de mentenanță pe tipuri de lucrări în anul 2018



5.4.2 Realizarea programului valoric de mentenanță echipamente

La sfârșitul anului 2018, în bugetul de venituri și cheltuieli al Hidroelectrica pentru lucrările de mentenanță la agregatele energetice de bază, construcții, instalații electrice PRAM-AMC, mașini unelte de ridicat și transportat a fost prevăzută valoarea totală de 150 milioane lei, din care 6,6 milioane lei rezerva la Executiv, realizându-se o valoare totală de 110,6 milioane lei, din care, pentru lucrările de mentenanță de nivel 4 cu capitalizare, o valoare 10,1 milioane lei.

Procentul redus de realizare valorică a programului de mentenanță în anul 2018 a fost determinat în principal problemelor întâmpinate de S.S.H. Hidroserv în pregătirea lucrărilor de mentenanță contractate (asigurarea bazei materiale). Lucrări în valoare de 22,87 milioane contractate cu S.S.H Hidroserv nu au fost realizate în anul 2018 și au fost cuprinse în continuare în programul de mentenanță pe anul 2019. Lucrările strict necesare pentru asigurarea disponibilității și funcționare în siguranță a instalațiilor de tip LN1, LN2 și MC au fost efectuate, realizându-se o valoare de 85.693.502 lei.

Sinteza realizărilor valorice pe fonduri de mentenanță – 2018

Sucursala/Uzina	Programat 2018	Realizat 2018		
		Total din care:	LN 4	LN1, LN2, LN3, MC, LC
SH Porțile de Fier	35.179.054	26.918.763	4.252.684	22.666.079
SH Hațeg	11.838.299	8.888.633	41.104	8.847.529
SH Bistrița	18.872.241	10.507.798	1.616.999	8.890.799
SH Curtea de Argeș	23.035.395	17.187.829	0	17.187.829
SH Cluj	16.703.712	14.058.068	515.394	13.542.674
SH Sebeș	15.413.593	12.360.484	0	12.360.485
SH Rm. Vâlcea	22.335.931	20.258.673	3.704.098	16.554.574
Executiv	6.621.775	423.039	0	423.040
Total	150.000.000	110.603.290	10.130.279	100.473.010

LN – lucrări mentenanță cu caracter planificat la echipamente și instalații

MC – mentenanță corectivă

LC – lucrări de construcții

Din analiza datelor prezentate rezultă un procent de realizare valorică la nivel Hidroelectrica de 77% din total valoare programată pe anul 2018. Din total realizări un procent de 87,28% a fost realizat cu SSH Hidroserv S.A. (96.538.341,89 lei).

5.4.3 Activitatea Urmărirea a Comportării Construcțiilor Hidrotehnice (UCCH) și mentenanță construcții

Procesul de Urmărirea a Comportării Construcțiilor Hidrotehnice aflate în administrarea Hidroelectrica cuprinde, în conformitate cu cerințele legale, următoarele activități principale:

- Culegerea datelor privind comportarea construcțiilor prin efectuarea de observații vizuale și măsurători UCCH – activitate desfășurată exclusiv la nivelul Sucursalelor de Hidrocentrale, conform NP-087-2003 aprobat prin Ordinul 645/2003 al MTCT;

- Actualizarea permanentă a bazei de date UCCHNET – activitate desfășurată de personalul laboratoarelor UCCH ale Sucursalelor de Hidrocentrale și verificată de personalul din executiv;
- Inspectarea stării construcțiilor hidrotehnice din cadrul Hidroelectrica S.A. – activitate desfășurată de personalul laboratoarelor UCCH al Sucursalelor de Hidrocentrale și de personalul din executiv, conform PE 302/74 și conform Programul anual de control al activității UCCH, aprobat de Directoratul Hidroelectrica și efectuat de personalul UCCH din cadrul executivului;
- Activitatea de expertizare, cu experți autorizați, a construcțiilor hidrotehnice și a EHEM (echipamentelor hidro- electro- mecanice) aferente descărcătorilor de ape mari în vederea obținerii autorizațiilor de funcționare în condiții de siguranță și a altor tipuri de expertize pentru construcții – activitate desfășurată de personalul laboratoarelor UCCH al Sucursalelor de Hidrocentrale și de personalul din executiv, conform NTLH-022/2002, NTLH-050/2008;
- Asigurarea elaborării și avizarea documentațiilor de Analiza Comportării Construcțiilor și a Proiectelor de Urmărire Specială – activitate desfășurată de personalul laboratoarelor UCCH al Sucursalelor și de personalul din executiv, conform NP-087/2003;
- Determinarea și centralizarea restricțiilor în exploatare – activitate desfășurată de personalul laboratoarelor UCCH al Sucursalelor de Hidrocentrale și de personalul din executiv;
- Analiza și avizarea activității UCCH din Sucursalele de Hidrocentrale – activitate desfășurată exclusiv la nivelul executivului, conform OUG 244/2000;
- Asigurarea activității Comisiei de Urmărire a Comportării Construcțiilor - activitate asigurată la nivelul executivului, conform OUG 244/2000;
- Informarea anuală a CONSIB privind activitatea UCCH Hidroelectrica S.A. – activitate desfășurată exclusiv la nivelul executivului, conform OUG 244/2000.

Situația expertizării construcțiilor hidrotehnice

În prezent, toate amenajările din administrarea S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. au parcurs ciclul I de expertizare, în conformitate cu prevederile Legii 466/2001 și a actelor normative incidente acestei Legi și pentru majoritatea lucrărilor s-a trecut la ciclul II de autorizare.

Realizarea expertizării barajelor a confirmat starea de siguranță a unor lucrări suficient de vechi ca factorul timp să aibă influență. Atunci când a fost cazul, experții au indicat măsurile și acțiunile necesare pentru îmbunătățirea activității de supraveghere sau măsuri de natură să îmbunătățească modul de exploatare al acestora.

Starea construcțiilor și a echipamentelor electrohidromecanice (EHEM) pentru evacuarea apelor mari

Construcțiile aflate în administrarea Hidroelectrica S.A. au înregistrat o **comportare normală** din punct de vedere a parametrilor măsurați la aparatura de măsură și control și a observațiilor vizuale efectuate de echipele de specialiști UCC, fapt ce a permis exploatarea în condiții normale.

Situația AMC-urilor

Pentru monitorizarea stării construcțiilor sunt instalate un număr de aproximativ 32.348 de AMC pentru monitorizarea stării construcțiilor, dintre care 17.355 AMC cu citire manuală. Sunt în funcțiune 20 de stații automate de achiziție a parametrilor UCC și 3 stații de monitorizare a activității seismice .

Echiparea cu AMC a construcțiilor este eterogenă cuprinzând în principal aparate din perioada punerii în funcțiune a lucrărilor (aprox. 70% dintre lucrări au depășit 20 de ani de la punerea în funcțiune).

Reabilitarea sistemelor AMC constituie o preocupare a Hidroelectrica S.A. Până în prezent au fost executate lucrări de reabilitare a sistemelor AMC pentru barajele Vidraru și Izvorul Muntelui și se află în curs de finalizare lucrări de reabilitare pentru sistemele AMC ale barajelor Cerna, Vădeni și Târgu Jiu.

Centralizarea și interpretarea datelor provenite din măsurătorile UCC în cadrul bazei de date a aplicației UCCH-net

În anul 2018 a continuat activitatea de completare a bazei de date centralizate electronic cu ajutorul aplicației UCCH-NET. Achiziția datelor se face preponderent prin introducere manuală, exceptând lucrările la care se află în funcțiune stații automate de achiziție a parametrilor UCC.

Datele sunt încărcate săptămânal în funcție de măsurătorile executate de către laboratoarele UCCH din cadrul Sucursalelor Hidrocentrale, conform proiectelor de urmărire specială.

Din prelucrarea măsurătorilor rezultă că partea de construcții a activelor de producție prezintă o comportare ce se înscrie în limitele normale de evoluție indicate de funcțiile de comportament prescrise de proiectant.

COMPORTAREA EHEM PENTRU EVACUATORII DE APE MARI

În anul 2018 echipamentele hidromecanice pentru evacuatorii de ape mari au înregistrat o **comportare normală**, fapt ce a permis tranzitarea în condiții de siguranță a debitelor de servitute și a apelor mari (acolo unde a fost cazul). Acest fapt a fost confirmat și în cadrul expertizelor EHEM.

6. STRATEGIE SI AFACERI CORPORATIVE

Hidroelectrica are ca principal obiectiv dezvoltarea unui sistem energetic durabil, în acest sens concentrându-se pe atingerea obiectivelor sale strategice, conturate de o așa manieră încât să fie exploatate la maximum oportunitățile pentru progres și să se asigure succesul corporativ pe termen lung.

Obiectivele acestei strategii de dezvoltare a companiei reflectă necesitățile economiei naționale referitoare la asigurarea resurselor, siguranței și eficienței energetice și respectarea principiilor dezvoltării durabile, fiind în strânsă legătură cu îndeplinirea obiectivelor Uniunii Europene.

De asemenea, obiectivele strategice ale Hidroelectrica sunt aliniate misiunii și valorilor companiei, fiecare direcție de acțiune fiind concentrată asupra creșterii performanței companiei și consolidării poziției de lider al pieței de energie din România, cu perspectiva de a deveni lider regional în generarea de energie regenerabilă.

6.1 Activitatea de strategie și relații instituționale

În anul 2018, activitatea de strategie și relații instituționale s-a concentrat în principal pe următoarele direcții de acțiune:

- Dezvoltarea strategiei investiționale, ceea ce a presupus o analiză permanentă a contextului în care compania își desfășoară activitatea, identificarea opțiunilor strategice și evaluarea celor mai bune opțiuni;
- Identificarea obiectivelor pe termen mediu și lung ale companiei și a direcțiilor de acțiune urgente pentru atingerea acestora în vederea consolidării strategiei companiei;
- Dezvoltarea relațiilor cu instituțiile statului: Guvernul României, Ministerul Energiei, etc.;
- Informarea acționarilor cu privire la proiectele și evoluțiile companiei;
- Desfășurarea de activități de documentare și analiză, concretizate în sinteze, prezentări și rapoarte solicitate sau puse la dispoziția acționarilor, conducerii Hidroelectrica, salariaților sau altor părți interesate;
- Derularea relației cu potențialii investitori interesați de oportunitatea de a cumpăra microhidrocentrale, precum și cu firmele care au cumpărat microhidrocentrale de-a lungul timpului;
- Monitorizarea îndeplinirii condițiilor contractuale post-privatizare a microhidrocentralelor.
- Identificarea obiectivelor pe termen mediu și lung ale companiei și a direcțiilor de acțiune urgente pentru atingerea acestora în vederea consolidării strategiei companiei;
 - Retehnologizarea centralelor hidroelectrice;
 - Dezvoltarea de noi capacitati de productie;

- Deblocarea situației amenajărilor hidroenergetice cu folosințe complexe și componentă energetică redusă, aflate în diverse stadii de execuție;
- Diversificarea portofoliului de producție prin proiecte de producere a energiei, în special din surse regenerabile (eolian, solar, biomasă), dar și implicarea în alte domenii economice, ținând cont de condițiile actuale și de evoluția pieței de energie la nivel național și regional;
- Listarea companiei la bursă;
- Implementarea de noi tehnologii în procesul de producere a energiei electrice.
- Dezvoltarea relației și asigurarea interfeței cu instituțiile statului: Guvernul României, Ministerul Energiei, etc.;
- Desfășurarea de activități de documentare și analize, concretizate în sinteze, prezentări și rapoarte solicitate sau puse la dispoziția tuturor părților interesate;
- Documentare răspunsuri/corespondență cu diverse instituții;
- Derulare contracte - post-privatizare MHC-uri:
 - Încheiere act adițional la contractul de chirie privind teren aferent incintei MHC Tomșani 3;
 - Demarare achiziție servicii de evaluare pentru teren aferent incintei MHC Tomșani 3;
 - Analiză solicitări potențiali cumpărători microhidrocentrale aflate în patrimoniul Hidroelectrica;
 - Corespondență post privatizare referitoare la situația juridică a terenurilor aferente microhidrocentralelor vândute;
 - Elaborare Caiete de sarcini pentru evaluarea terenurilor aferente microhidrocentralelor.
 - Efectuare vizită finalizare contract de vânzare-cumpărare active pentru microhidrocentralele din bazinele râurilor Suha Mare și Suha Mică, județul Suceava și pentru microhidrocentralele din bazinul râului Ialomița: MHC Ilfoveni, MHC Adunați, MHC Bunget 1, MHC Bunget 2 și MHC Brătești;
 - Corespondență cu firme ce au cumpărat microhidrocentrale de la Hidroelectrica.

6.2 Activitatea de afaceri corporative

Dezvoltarea strategiei investiționale a companiei a presupus inițierea și derularea acțiunilor/inițiativelor strategice privind creșterea valorii companiei prin realizarea sau achiziționarea de noi capacități de producție a energiei din surse regenerabile, precum și prin abordarea unor domenii noi de activitate economică și industrială.

- *Studiu de piață privind oportunitățile de dezvoltare* realizat de firma de consultanță Horvath & Partners Management Consultants SRL în vederea identificării și evaluării oportunităților de dezvoltare ale Hidroelectrica în România și în regiune, atât în domeniul energiei electrice, cât și în alte domenii conexe acestuia pe întregul lanț valoric (producere, trading, distribuție, furnizare).
- *Identificarea și promovarea oportunităților de accesare de finanțări din fonduri europene* pentru proiectele prioritare ale companiei, selectate împreună cu consultantul European Advisory Services and Research Group SRL:
 - *Realizarea unui proiect de stații de încărcare electrică (E-Mobility) cu distribuție națională și în măsura acceptării, achiziția de automobile electrică pentru flota companiei din București și de pe teritoriul celor 7 sucursale teritoriale.*
 - *Realizarea unui Centru de Cercetare, Dezvoltare și Inovare în domeniul energiilor regenerabile.*

- *Amenajarea, în cadrul anumitor microhidrocentrale istorice ale Hidroelectrica, de muzee deschise publicului și realizarea de centre educaționale, cu păstrarea în funcțiune a grupurilor energetice existente.*
- *Plan de afaceri 2018 – 2023 al Grupului Hidroelectrica: actualizarea la nivelul anului 2018 cu orizont 2023 a Planului de afaceri al Grupului Hidroelectrica 2016 – 2021, realizat de către Horvath & Partners Management Consultants SRL. Conform direcțiilor strategice definite în cadrul Planului de Afaceri, Hidroelectrica va derula următoarele acțiuni:*
 - finalizarea obiectivelor de investiții cu stadiu avansat de realizare și indicatori financiari favorabili;
 - modernizarea și reabilitarea activelor cu cele mai mari rate ale rentabilității;
 - identificarea portofoliului de active și luarea tuturor măsurile necesare în scopul optimizării capacităților de producție și disponibilitatea acestora;
 - implementarea de soluții eficiente pentru finalizarea proiectele cu folosințe complexe;
 - creșterea nivelului tehnologic al centralelor hidroelectrice și îmbunătățirea funcționării acestora pe durata întregului ciclu de viață;
 - eficientizarea funcției de mentenanță;
 - diversificarea portofoliului de producție prin proiecte de producere a energiei, în special din surse regenerabile;
 - dezvoltarea portofoliului de afaceri al Companiei prin proiecte noi;
 - dezvoltarea capabilităților de management al proiectelor de investiții.

Planul de Afaceri și Modelul Financiar actualizate au fost aprobate la nivelul Directoratului și a Consiliul de Supraveghere, în vederea aprobării ulterioare de către Adunare Generală a Acționarilor.
- *Achiziții capacități de producție din surse regenerabil de de energie (SRE) tehnologie eoliană și solară*
Având în vedere direcțiile strategice ale Hidroelectrica privind diversificarea activității societății prin realizarea sau achiziționarea de capacități de producție a energiei electrice din surse regenerabile tehnologie eoliana și solare, precum și analizele de piață realizate în 2018 de către 2 bănci importante din România, care identifică principalele oportunități existente în piață, cu includerea elementelor cheie privind parametrii tehnici, economici și comerciali, a fost realizată o analiză internă privind oportunitatea, riscurile, precum și o modelare financiară pentru determinarea pragurilor de rentabilitate ale unei astfel de achiziții, fiind evidențiate principalele elemente ce trebuie luate în considerare la o eventuală achiziție. De asemenea pentru contractarea unui consultant a fost elaborat Caietul de Sarcini pentru achiziția de servicii de tip "due-diligence,, pentru evaluarea juridică, financiară, tehnică și acordarea de asistență la achiziția de capacități de producție a energiei electrice din surse regenerabile, prin încheierea unui acord-cadru și o analiză de piață privind determinarea valorii estimative a acestui contract.
- *Lichidarea societății Hidroelectrica Trading doo Belgrad - pregătirea documentației privind aprobarea de către Adunarea Generală a Acționarilor a dizolvării și lichidării înființată în Republica Serbia, la Belgrad în anul 2014. Prin hotărârea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor nr. 30 din 23.11.2018, a fost aprobată dizolvarea și lichidarea filialei din Republica Serbia.*
- *Încheierea unui Protocol de colaborare între Hidroelectrica – Ministerul Mediului în vederea identificării și aplicării soluțiilor optime pentru accelerarea proceselor dedicate protecției mediului și producției de energie electrică în hidrocentrale, cu aplicabilitate pentru:*
 - Consolidarea biodiversității în defileul Jiului și identificarea soluțiilor pentru a asigura un debit ecologic necesar susținerii comunităților biologice de flora și faună și a nevoilor economico-sociale ale comunității locale;

- o Creșterea gradului de conștientizare la nivelul Ministerului Mediului și a structurilor/autorităților cu responsabilități în gestionarea deșeurilor care ajung în apele de suprafață și efectele acestora asupra sănătății populației și a mediului.

6.3 Activitatea de Relații Internaționale, Relația cu Investitorii, Reprezentare și IPO

6.3.1 Activitatea de Relații Internaționale

- Activitatea de relații internaționale s-a concentrat pe inițierea, dezvoltarea și consolidarea relațiilor de cooperare internațională cu parteneri externi, printre care se numără: Biroul Comercial al Ambasadei Republicii Coreea la București – KOTRA, firma SYSCOM, Verbund AG, ITOCHU Corporation, STROITEL-P, VGB PowerTech Hydro Germania, Concorde Securities, Rockcreek Capital, Hold etc., precum și cu organizațiile și asociațiile profesionale la care compania este afiliată, inclusiv participarea pe baza de împuternicire la ședințele Consiliului Director și Adunării Generale a CNR-CME și CRE.
 - S-a elaborat proiectul de Memorandum de Înțelegere cu Verbund Hydro Power GmbH și de Acord de Confidențialitate anexat la acesta, în perioada aprilie-iunie 2018 purtându-se negocieri și corespondența cu reprezentanții companiei austriace în vederea ajungerii la o formă a acestor acorduri convenită de ambele părți. Memorandum-ul de înțelegere între HIDROELECTRICA – VERBUND a fost aprobat prin Hotărârea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor Hidroelectrica nr. 29/19.10.2018 și a fost semnat de reprezentanții celor două companii în data de 23.10.2018, principalele direcții de colaborare urmărite fiind:
 - o Dezvoltarea în comun de proiecte cu valoare adăugată ridicată pentru ambele companii, prin implementarea de soluții de proiectare, construcții și echipare bazate pe cele mai noi soluții și tehnologii din domeniu, referitor la:
 - a. implementarea de soluții și tehnologii noi eficiente pentru optimizarea proiectelor Hidroelectrica care se află în diverse stadii de execuție, în raport cu criteriile tehnico-economice bine definite, ținând cont de condițiile actuale de piață și de prognozele asupra evoluției pieței de energie la nivel național și regional;
 - b. identificarea, analiza și implementarea soluțiilor de acumulare prin pompaj adecvate sectorului energetic românesc; și
 - c. alte proiecte noi identificate ca fiind de interes.
 - o Schimb de experiență și know-how privind modalitățile de:
 - a. Dispecerizare a energiei;
 - b. Operare fără personal a centralelor hidroelectrice prin centrele de control;
 - c. Optimizare a activității de mentenanță și reparații; și
 - d. Implementare a soluțiilor și tehnologiilor inovatoare privind punerea în aplicare a directivelor în domeniul protecției mediului ale Uniunii Europene, incluzând asigurarea conectivității longitudinale a cursurilor de apă (ex: scările de pești).
- Reprezentanții celor două companii au prezentat propunerile de organizare a activității comune, proiectele de interes și au stabilit acțiunile următoare în cadrul întâlnirii din data de 23.10.2018, schimbul de corespondență continuând.
- Diseminarea informațiilor privind organizarea conferinței internaționale FOREN 2018 organizate sub egida World Energy Council la nivelul specialiștilor Hidroelectrica, trimiterea formularelor de participare,

precum și a lucrărilor realizate de reprezentanții companiei, în limba română și în limba engleză și purtarea corespondenței cu organizatorii evenimentului;

- În perioada analizată, au fost efectuate toate formalitățile necesare deplasării unui număr de 43 specialiști Hidroelectrica în străinătate în interes de serviciu, în cadrul a 119 delegații.

6.3.2 Activitățile legate de procesul de listare a Hidroelectrica

Activitățile legate de procesul de listare a Hidroelectrica au constat, în această perioadă, în principal, în:

- Asigurarea interfeței cu acționarii, comisiile de privatizare, consultanți și investitori în cadrul procesului de pregătire a procesului de listare a companiei;
- Pregătirea de răspunsuri la solicitările de informații primite din partea analiștilor financiari specializați pe piața de energie cu privire la evoluția activității și perspectivele de dezvoltare ale Hidroelectrica;
- Monitorizarea corespondenței, a elaborării și transmiterii informărilor solicitate de instituții ale statului în ceea ce privește problematica legată de activitățile principale și activitățile de anvergură ale Hidroelectrica relevante pentru IPO;
- Întocmirea pe baza informațiilor primite de la celelalte departamente de prezentări, informări, materiale pentru diversele evenimente de prezentare a companiei potențialilor investitori, precum și pentru ședințele comisiilor de privatizare;
- Pregătirea Ședințelor Comisiei pentru coordonarea procesului de privatizare a Hidroelectrica S.A. și respectiv ale Comisiei de pregătire și monitorizare a procesului de privatizare a Hidroelectrica S.A. pe tot parcursul anului 2018.
- Asigurarea derularii în bune condiții a contractului de consultanță pentru listare derulat cu Sindicatul de Intermediere în perioada 01.01-06.08.2018;
- Întocmirea pe baza informațiilor primite de la celelalte departamente de prezentări, informări, materiale pentru ședințele comisiilor de privatizare, precum și pentru ședințele telefonice săptămânale cu Sindicatul de intermediere, acționari, ceilalți consultanți;
- Evaluarea stadiului de încărcare a documentelor pe platforma internă și actualizarea componenței echipei de proiect VDR în baza Deciziei nr. 1004/05.07.2018 pentru asigurarea pregătirii și coordonării departamentelor implicate în organizarea platformei interne, pentru camera de date virtuală VDR, în vederea realizării analizei de due diligence juridic și financiar;
- Colectarea de informații și analiza modalității de raportare periodică de către societăți energetice listate la BVB din România și din străinătate;
- Derularea formalităților de aderare în calitate de membru fondator la asociația profesională ARIR.
- Inițierea discuțiilor cu Sindicatul de Intermediere și derularea acțiunilor privind acțiunile necesare în vederea încheierii Actului Adițional nr. 7 privind prelungirea valabilității Scrisorii de angajament semnată la 07.02.2014. Având în vedere că valabilitatea Scrisorii de Angajament, semnată de către Hidroelectrica S.A. cu Sindicatul de Intermediere format din Morgan Stanley & Co. International plc și Raiffeisen Bank S.A., înceta în data de 07 august 2018, Sindicatul de intermediere a transmis către Hidroelectrica S.A. acceptul privind prelungirea Scrisorii de Angajament, precum și forma Actului Adițional nr. 7, în care a propus prelungirea până la data de 07 august 2019 (cu un an), a valabilității Scrisorii de Angajament. Hidroelectrica a transmis Managerului Sindicatului de intermediere invitația la o întâlnire pentru discutarea și clarificarea tuturor aspectelor legate de prelungirea valabilității Scrisorii de angajament.

Raiffeisen Bank S.A a transmis în data de 11.07.2018 către Hidroelectrica S.A. o notificare înregistrată cu nr. 69809/12.07.2018 cu privire la decizia băncii de a-și optimiza activitatea de intermediere a tranzacțiilor efectuate pe piețele reglementate prin renunțarea la calitatea de membru a Bursei de Valori București și la distribuția de instrumente financiare prin intermediul rețelei teritoriale de agenții. Astfel, pentru activitățile de intermediere a ofertelor publice furnizate de Raiffeisen Bank Romania, acest serviciu urma să fie asigurat la nivel centralizat de către o entitate a grupului specializată în tranzacționarea de instrumente financiare, Raiffeisen Centrobank A.G., iar pentru distribuția către micii investitori de tip retail va subcontracta ca agent de distribuție o bancă românească de top cu rețea de distribuție națională.

În aceste condiții, având în vedere faptul că Sindicatul de Intermediere nu mai îndeplinea cerințele din Caietul de Sarcini pe baza căruia i s-a atribuit mandatul, AGEA Hidroelectrica din 6 august 2018 nu a aprobat prelungirea valabilității Scrisorii de Angajament semnată în data de 07.02.2014 de Sindicatul de Intermediere format din Morgan Stanley & Co International plc și Raiffeisen Capital & Investment S.A. și Hidroelectrica.

În anul 2018, obiectivul asumat a constat în dezvoltarea de noi activități și proiecte cu valoare adăugată ridicată pentru companie, care să îi asigure o creștere durabilă și o consolidare continuă a brandului.

6.4 Dezvoltarea previzibilă a societății

6.4.1. Modelarea financiară a companiei orizont 2023

În contextul modificărilor legislative apărute la finalul anului 2018 în domeniul energiei electrice, prin emiterea OUG nr. 114/2018 și a Ordinului ANRE nr. 10/2019, referitoare la:

- asigurarea în perioada 01.03.2019-28.02.2022 a energiei electrice pentru consumatorii casnici în regim reglementat,
- cantitatea de energie electrică ce urmează a fi livrată din portofoliul Hidroelectrica la un nivel de maximum 65% din totalul energiei electrice produse, la un preț reglementat ce urmează a fi stabilit de ANRE, considerând un profit de 5% peste costurile de producție recunoscute,
- introducerea unei taxe suplimentare de 2% din cifra de afaceri,

În tabelul de mai jos este prezentat impactul acestor modificări asupra principalilor indicatori ai companiei.

Mii lei

Indicator	Scenarii	2019		2020		2021		2022		2023	
Cifra de afaceri	inițial	4.331.754		4.609.291		4.901.341		4.999.803		5.101.115	
	bază	3.749.602	87%	3.488.740	76%	3.811.278	78%	4.999.181	100%	5.259.775	103%
	optimist			4.159.337	90%	4.468.067	91%	5.106.761	102%		
Cheltuieli totale	inițial	-2.093.626		-2.026.215		-2.167.563		-2.224.122		-2.270.650	
	bază	-2.237.627	107%	-2.170.118	107%	-2.312.411	107%	-2.382.713	107%	-2.457.979	108%
	optimist			-2.170.715	107%	-2.326.409	107%	-2.395.945	108%		

Indicator	Scenarii	2019		2020		2021		2022		2023		
Profit brut	inițial	2.239.589		2.590.306		2.744.776		2.787.203		2.837.962		
	bază	1.589.977	71%	1.404.167	54%	1.611.908	59%	2.703.383	97%	2.905.191	102%	
	optimist			2.074.167	80%	2.262.545	82%	2.807.796	101%			
EBITDA (mii lei)	inițial	2.941.848		3.333.591		3.550.438		3.622.134		3.691.212		
	bază	2.210.789	75%	2.064.063	62%	2.312.139	65%	3.464.674	96%	3.667.684	99%	
	optimist			2.734.062	82%	2.954.931	83%	3.559.022	98%			
EBITDA(%)	inițial	67,91%		72,32%		72,43%		72,45%		72,36%		
	bază	58,96%	87%	59,16%	82%	60,67%	84%	69,30%	96%	69,73%	96%	
	optimist			65,73%	91%	66,13%	91%	69,69%	96%			
CAPEX	inițial										5.339.250	
	bază										5.622.588	105%
	optimist											
Cash flow	inițial	1.379.446		2.593.497		2.190.992		2.644.170		3.108.259		
	bază	1.030.151	75%	1.841.711	71%	1.014.249	46%	1.491.800	56%	1.872.514	60%	
	optimist			2.083.095	80%	1.323.935	60%	1.657.188	63%			
Capitaluri proprii totale	inițial	18.022.950		20.172.054		20.623.944		21.001.540		21.390.854		
	bază	16.699.766	93%	18.329.552	91%	18.643.367	90%	19.723.400	94%	20.161.529	94%	
	optimist			18.892.351	94%	19.252.795	93%	19.935.075	95%			

Cele 3 scenariile rulate sunt următoarele:

- **Scenariul INIȚIAL:**
Proiecțiile principalelor indicatori anterior emiterii OUG nr. 114/2018;
- **Scenariul de BAZĂ:**
actualizarea la zi a scenariului inițial și includerea modificărilor legislative din OUG nr. 114/2018 și din metodologiile ANRE, referitoare la obligația Hidroelectrică de a livra pe piața reglementată în perioada 2020 – 2022, maximum 65% din energia electrică produsă, la un preț reglementat ce urmează a fi stabilit anual de către ANRE, introducerea taxei de 2% pe cifra de afaceri, precum și distribuirea suplimentară a unui dividend a 35% din rezervele disponibile contituite în contul alte rezerve;
- **Scenariul OPTIMIST:**
modificarea scenariului de bază prin reducerea procentului de livrare a energiei electrice la preț reglementat în perioada 2020 - 2022, de la 65% la 32,5% din totalul producției Hidroelectrică.

În concluzie, modificările legislative aparute la finalul anului 2018 vor avea un impact semnificativ asupra indicatorilor de performanță în anii 2020 – 2021, perioada în care se va înregistra cea mai mare cantitate de energie electrică livrată în regim reglementat către consumatorii casnici.

Cu toate acestea după cum se observa societatea își menține programul investițional la nivelul anterior apariției acestor modificări legislative, întrucât investițiile în capacități noi de producție precum și rețehnologizarea celor existente reprezintă principalul motor de dezvoltare al companiei pentru următorii 5 ani.

6.4.2. Alte aspecte cu posibil impact pentru dezvoltarea previzibilă a societății

Debitul ecologic și pasajele pentru migrarea faunei acvatice

La nivelul Ministerului Mediului și Autorității Naționale Apelor Române există o propunere de act legislativ de transpunere a prevederilor Directivei Cadru Apă, ce urmează să fie promovată prin Hotărâre de Guvern în perioada următoare, care se referă la metodologia de calcul a debitului ecologic ce urmează să fie asigurat de către toți utilizatorii de apă din râurile interioare din România. În urma discuțiilor purtate între reprezentanții Ministerului Mediului, ANAR și INHGA și reprezentanții Hidroelectrica, a rezultat un impact major asupra producției de energie a Hidroelectrica, cu posibile pierderi financiare importante.

Hidroelectrica și-a expus punctul de vedere și anume că nu poate accepta aceste debite ecologice fără să existe o compensare a pierderilor estimate și a informat ministerul de resort în acest sens.

Alt element de luat în considerare este și obligația de armonizare cu politicile europene privind protecția mediului, referitoare la realizarea pasajelor pentru migrarea faunei acvatice la baraje și captările de apă. Este necesară elaborarea de documentații pentru identificarea soluțiilor tehnice aplicabile și economic fezabile, care să permită circulația faunei acvatice sau pentru susținerea solicitărilor de exceptare a amenajărilor mari de la aceste prevederi, prin justificarea costurilor disproporționate sau a ne fezabilității tehnice a soluțiilor de conformare.

Mărirea redevențelor pentru amenajările hidroenergetice aflate în concesiune

S-a constituit o comisie de lucru la nivelul Ministerului Energiei ca urmare a măsurilor impuse de către Curtea de Conturi cu privire la renegocierea redevenței pentru amenajările hidroenergetice aflate în concesiune la Hidroelectrica. În acest sens urmează să aibă loc o negociere între reprezentanții Ministerului Energiei și reprezentanții Societății Hidroelectrica. Creșterea acestei redevențe ar putea impacta situațiile financiare dar nu avem în prezent un ordin de mărime pentru a putea estima impactul noilor redevențe în situațiile financiare ale Societății, urmând să revenim cu informare cu privire la negocierea ce va avea loc.

Autorizația de construire pentru amenajarea hidroenergetică Bumbesti –Livezeni

Principala problemă cu care se confruntă HIDROELECTRICA, în ceea ce privește biodiversitatea, este instituirea unor noi arii protejate în zone în care se află în derulare proiecte de investiții. O asemenea situație este cea cu care ne confruntăm la proiectul "Amenajarea hidroenergetică a râului Jiu pe sectorul Livezeni-Bumbesti", proiect stopat în decembrie 2017, la momentul când era deja finalizat în proporție de aproximativ 90%, cu o sumă investită până la data opririi de cca. 200 mil €.

Cu toate că proiectul a fost început în anul 2003, iar aria protejată, respectiv Parcul Național Defileul Jiului, a fost instituită în anul 2005, iar ulterior ROSCI0063 - Defileul Jiului, autorizațiile de construire pentru proiect au fost anulate în decembrie 2017, prin hotărâre judecătorească ce a avut ca temelie necesitatea reevaluării efectelor proiectului în raport cu statutul de arie naturală protejată a zonei pe care se desfășoară lucrările.

Pentru obținerea acordului de mediu pentru continuarea lucrărilor, au fost depuse Notificările, conform Ordinului MMP nr. 135/2010, împreună cu Certificatul de Urbanism nr. 68/2018 emis de CJ Gorj, la Agențiile de Protecția Mediului Gorj și Hunedoara. APM Gorj a emis Decizia etapei de evaluare inițială nr. 5870/28.06.2018 iar APM Hunedoara a emis Decizia etapei de evaluare inițială nr.5904/2018 prin care în final se decide necesitatea declanșării procedurii de evaluare a impactului asupra mediului și de evaluare adecvată.

În 14.09.2018 a fost încheiat un contract de prestări servicii cu Asocieria dintre KVB Consulting & Engineering SRL pentru elaborarea documentației de mediu necesară obținerii acordului de mediu la "AHE a râului Jiu pe sectorul Livezeni – Bumbesti, fiind urmate procedurile legale specifice reautorizării proiectului.

6.4.3. Activitatea de cercetare - dezvoltare

Ținând cont de vârsta înaintată a echipamentelor energetice dintr-un număr semnificativ de centrale hidroelectrice ale Hidroelectrica, precum și de tehnologiile vechi folosite, de lipsa digitalizării, a soluțiilor de stocare moderne, a inteligenței artificiale în activitatea companiei, apare nevoia de aplicare a celor mai noi soluții tehnice de pe piață și modele de business în companie. Astfel, Hidroelectrica va urmări diversificarea activității în alte domenii conexe obiectului principal de activitate prin realizarea unui centru de cercetare-inovare în vederea implementării de tehnologii noi pentru eficientizarea funcționării echipamentelor energetice deținute, precum și a unei noi politici de abordare a proiectării, cercetării, inovării la nivelul companiei în domeniul surselor regenerabile, centru care va include și un laborator de simulare pentru pregătirea de specialitate a salariaților companiei.

Hidroelectrica își propune crearea unei infrastructuri complexe de cercetare, dezvoltare, inovare și perfecționare, concentrate și puternice în domeniul energiilor alternative, care să conducă la crearea condițiilor optime pentru o dezvoltare durabilă a sectorului energetic în România, prin folosirea eficientă a noilor tipuri nepoluante de resurse energetice. Compania va beneficia în mod direct și prioritar de rezultatele activităților derulate de către echipele mixte de specialiști și cercetători în cadrul centrului, prin implementarea rapidă a soluțiilor studiate și perfecționate în cadrul proiectelor abordate. Astfel proiectele complexe de re tehnologizarea și modernizarea a capacităților de producție aflate în portofoliul Hidroelectrică vor îngloba rezultatele cercetărilor efectuate în vederea eficientizării utilizării resurselor și a implementării de tehnologii noi cu emisii scăzute de carbon.

6.4.4 Comunicare, PR și CSR

Activitatea de comunicare, PR și CSR s-a concentrat pe următoarele activități:

Parteneriate/participări la conferințe/evenimente din domeniile de interes pentru companie: conferința "Patru luni până la șocul" GDPR", 15 februarie 2018 (participare gratuită); cea de-a VII-a ediție a summit-ului din domeniul energetic – ZF Power Summit, 19-20 februarie 2018; a V-a ediție a Conferinței "CODUL INSOLVENȚEI", 27 februarie 2018; Conferința Carieră în Industria energetică 2018, 5-10 martie 2018; conferința Intact Professional Debates cu tema "Tranziție Inteligentă către un Sector Energetic Digitalizat și Sustenabil", 7 martie 2018; Campionatul Național de Fotbal Corporatist, ediția a XIV-a, martie – iunie 2018; Gala Energy Center, 15 Martie 2018; dezbateră "Politici publice coerente pentru achiziții eficiente și transparente", 20 martie 2018 (participare gratuită); a VII-a ediție a Conferinței "Viitorul pieței de capital românești", 27 martie 2018; Spring Cocktail 2018: O nouă perspectivă – prognozele anului în energie, 28 martie 2018; Republik of Sport – aprilie 2018 (baschet); Conferința "Cooperarea inter-instituțională în beneficiul mediului de afaceri și consumatorilor", 19 aprilie 2018; "ASE - 105 ANI DE PERFORMANȚĂ ACADEMICĂ", 16-21 aprilie 2018; Conferința Hidroenergeticienilor din România - Dorin Pavel, 18 mai 2018; FOREN 2018 (10-14 iunie 2018, Costinesti); Conferința "Piața energiei – Oportunități vs. Provocări", 18 iunie

2018; Gala Focus Energetic „Doamnă în Energie”, 25 iunie 2018; conferința Intact Professional Debates cu tema “ ROMÂNIA – HUB ENERGETIC. O piață energetică românească interconectată regional”, 26 iunie 2018; evenimentul “Președinția României la Consiliul UE, Provocări și Oportunități pentru Sectorul Energetic”, 2 iulie 2018; evenimentul “Cupa Shagya, ediția a 4-a. Anduranță Ecvestră”, 7-8 septembrie 2018; a 6-a ediție a Congresului “Cybersecurity Romania”, 13-14 septembrie 2018; acțiunea organizată de *Let’s Do It, Romania!* în data de 15 septembrie 2018, cu ocazia “Zilei Mondiale de Curățenie”, eveniment denumit “Ziua de curățenie națională”; evenimentul “Forumul Pieței de Capital”, 24 septembrie 2018; evenimentul „Second Congress of Bilateral Economic Diplomacy of International Union of Bilateral Chambers of Commerce and Industry”, care a avut loc în data de 15 octombrie 2018 la Hotel Casa Capșa din București; conferința “Cum poate răspunde industria din România nevoilor de investiții și modernizare a sistemului energetic național”, care a avut loc în data de 24 octombrie 2018 și a fost organizată de publicația Energy-Center.ro, în colaborare cu Centrul Român al Energiei; cea de-a XII-a ediție a “Simpozionului Național de Informatică, Automatizări și Telecomunicații în Energetică – SIE 2018”, care a avut loc în perioada 24-26 octombrie 2018, la Sinaia; în cadrul ediției a XXV-a a Galei Topul Firmelor din București 2018, eveniment organizat de Camera de Comerț și Industrie a Municipiului București în data de 31 octombrie 2018, Hidroelectrică a câștigat locul 1 la Domeniul Industrie, grupa “Producția de energie electrică”, categoria “întreprinderi foarte mari”; dezbateră cu tema “Nouă strategie energetică, o provocare pentru jucătorii din piață. Ce câștigă consumatorul?”, organizată de Trustul de presă DC Media Group în data de 6 noiembrie 2018, la Crowne Plaza Hotel, București; în cadrul Galei Topul Național al Firmelor, ediția XXV, care a avut loc în data de 7 noiembrie 2018, la Centrul Expozițional Romexpo, Hidroelectrică a câștigat locul 1 (domeniul industrie, grupa producția de energie electrică, categoria întreprinderi foarte mari). Evenimentul este organizat în exclusivitate de Camera de Comerț și Industrie a României; cea de-a XXX-a ediție a conferințelor Focus Energetic, care a avut loc în data de 7 noiembrie 2018, la Athenee Palace Hilton, București. În cadrul conferinței a fost dezbătută tema „Cum ne-am pregătit pentru iarnă” (“Provocările iernii 2018 – 2019 pentru sistemul energetic național”); simpozionul științific aniversar cu titlul “1918-2018: 100 de ani de industrie în România”, care a avut loc în perioada 14-15 noiembrie 2018, fiind organizată de Comitetul Național Român al Consiliului Mondial al Energiei (CNR-CME), în parteneriat cu Universitatea Politehnică din București (UPB), Ministerul Economiei și Asociația Inginerilor din România (AGIR); conferința anuală cu tema: “Pregătiți pentru NEXTenergy? PREȚuiește și INVESTește pentru viitor!”, organizată de publicația InvesTenergy, sub patronajul Autorității Naționale de Reglementare în domeniul Energiei – ANRE, care a avut loc în data de 20 noiembrie 2018 la Hotel Intercontinental București; gala Bursa 2018, care a avut loc în data de 20 noiembrie 2018, la Palatul Parlamentului, București; gala anuală Profit.ro “Povești cu profit...made in Romania”, care a avut loc în data de 20 noiembrie 2018, la hotel JW Marriott București. În cadrul evenimentului a fost lansată cea de-a XII-a ediție a catalogului 100 Top cele mai valoroase companii, companiile câștigătoare fiind premiate în cadrul acestei gale (Hidroelectrică a câștigat locul 2); cea de-a 29-a Reuniune a Conferinței Cartei Energiei, care a avut loc în perioada 27-28 noiembrie 2018, eveniment organizat de Asociația Centrul Român al Energiei, sub titlul “Stimularea Inovației pentru Asigurarea Securității Energetice, Sustenabilității și Prosperității”; a VI-a ediție a Galei Energynomics.ro Awards 2018, care a avut loc în data de 5 decembrie 2018, la Cercul Militar Național, București. Evenimentul a fost organizat de Wing Media Energy Consulting; evenimentul „reUNIRE la CENTENAR”, organizat de Financial Intelligence în data de 10 decembrie 2018, la JW Marriott Grand Hotel, București.

Organizări conferințe de presă, evenimente:

- organizarea unei conferințe de presă susținută de către Directoratul Hidroelectrica, în data de **21 mai 2018**, în cadrul căreia au fost prezentate rezultatele financiare auditate ale companiei pe anul 2017, precum și alte informații legate de activitatea societății în perioada următoare;
- organizarea unei conferințe de presă susținută de către Directoratul Hidroelectrica, în data de **7 august 2018**, în cadrul căreia au fost prezentate rezultatele financiare ale companiei pe primele șase luni ale anului în curs, precum și alte informații legate de proiectele și activitatea societății din perioada următoare;
- organizarea unei vizite în data de **9 August 2018** la centrala Dimitrie Leonida (Stejaru), urmată de o conferință de presă la sediul Sucursalei Bistrița din Municipiul Piatra Neamț. În cadrul evenimentului, dna Grațiana Gavrilescu, Viceprim-ministru, Ministrul Mediului, și dl Bogdan Badea, Președintele Directoratului Hidroelectrica, au semnat un protocol de colaborare, al cărui scop îl reprezintă "cooperarea în vederea identificării și aplicării soluțiilor optime pentru accelerarea proceselor dedicate domeniilor protecției mediului și energiei prin derularea unor proiecte specifice activităților de producere a energiei electrice în hidrocentrale, care să sprijine îmbunătățirea condițiilor de mediu, conservarea biodiversității și dezvoltarea durabilă". La eveniment au participat, de asemenea, dl Anton Anton, Ministrul Energiei, dl Ion Asaftei, Vicepreședintele Consiliului Județean Neamț, dl Robert Szep, Comisarul Șef Adjunct al Gărzii de Mediu.
- co-organizarea celei de-a XXII-a ediții a concursului profesional "Trofeul Energeticianului", care a avut loc la Băile Felix, în perioada 9-13 iulie 2018.

Elaborarea și transmiterea răspunsurilor la solicitările din partea jurnaliștilor și ale altor părți interesate, solicitate în baza prevederilor legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public.

Publicarea a cinci interviuri cu dl Bogdan Badea – Președintele Directoratului Hidroelectrica în publicații de specialitate: revista *Energynomics.ro Magazine* (ediția trimestrului I 2018), ziarul *Bursa* (ianuarie și martie 2018), *Magazin Ecologic* (mai 2018), *Evenimentul Zilei*.

7. RESURSE UMANE

Activitatea de resurse umane se desfășoară în concordanță cu structura organizatorică a societății în vigoare începând cu 04.11.2017, și are următoarele obiective :

- Asigurarea necesarului de personal atât ca număr, cât și pe categorii și încadrarea în bugetul de venituri și cheltuieli privind cheltuielile cu munca vie;
- Creșterea motivării și implicării angajaților;
- Dezvoltarea angajaților prin îmbunătățirea continuă a cunoștințelor și competențelor;
- Implementarea unei schimbări culturale în Hidroelectrica

Evoluția numărului de personal în anul 2018

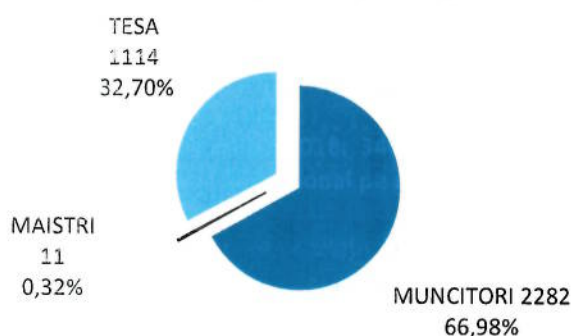
La 31.12.2018 numărul efectiv de angajați era de 3381 la care se adaugă 26 contracte suspendate pentru diverse cauze (în total 3405 cu normă întreaga și 2 cu timp parțial).

Numarul mediu de personal prognozat prin BVC 2018 a fost de 3493 angajati si s-a realizat un nr mediu de 3305 angajati.

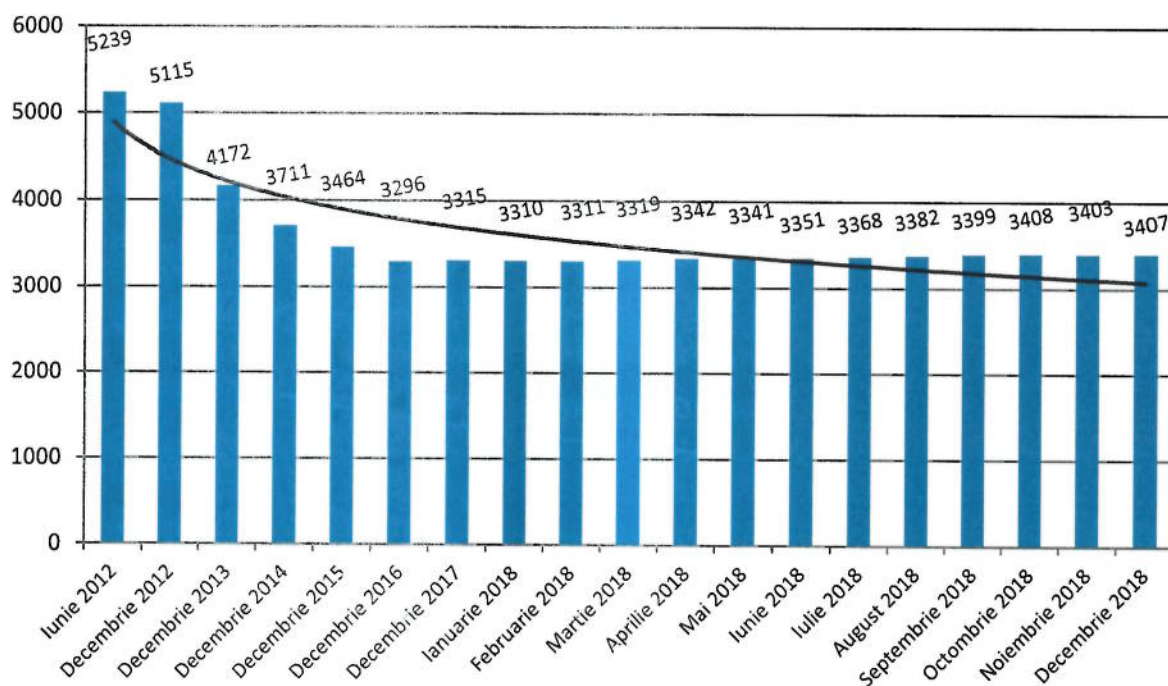
Salariul mediu de baza brut prognozat prin BVC 2018 a fost de 4326 lei, iar salariul mediu de baza brut realizat este de 4356 lei.

Hidroelectrica exploatează potențialul hidroenergetic cu personal operativ organizat în program de tură continuă. Pe lângă această categorie de personal, societatea are angajat personal tehnic, economic si administrativ (TESA) și maiștri.

Numărul de personal la 31.12.2018: 3407 angajați și structura numărului de personal pe categorii



Evoluția numărului de personal în perioada 2012 - 2018



TOTAL HE	Posturi la finalul trim.II	Posturi suplimentate în trim.III	Posturi suplimentate și /sau reduse trim.IV	Posturi la 31.12.2018, din care	Posturi vacante la 31.12.2018	Posturi ocupate la 31.12.2018
	3588	1*	0	3589	298	3391
Salariați angajați pe posturile titularilor cu CIM suspendat (2 angajați pe un post)						16
Salariați fără post (în preaviz, cu CIM suspendat)						0
Total salariați din care:						3407
Salariați cu CIM suspendat pentru creștere copil, detașați sau funcții electiv						26
Efectiv salariați						3381

* post suplimentat la data de 02.07.2018 pentru punerea în aplicare hotărârilor judecătorești privind anularea deciziei de concediere nr.534/14.03.2016 și reintegrarea unei salariate în funcția deținută anterior, la SH Hateg.

Fondul de salarii realizat în anul 2018

Capitol BVC	Denumire capitol BVC	BVC 2018	FOND SALARII REALIZAT IANUARIE - DECEMBRIE 2018	Realizat %
C0=C1+C2	CHELTUIELI DE NATURĂ SALARIALĂ	363.103.205	352.385.936	97,05%
C1	Cheltuieli cu salariile	333.409.089	324.180.210	97,23%
C.2	Bonusuri	29.694.116	28.205.726	94,99%
C.3	Alte cheltuieli cu personalul *	4.800.000	12.533.115	261,11%
C.4	cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete	3.273.424	2.461.041	75,18%
C.5	Cheltuieli cu asigurările și protecția socială, fondurile speciale și alte obligații legale	8.419.070	11.617.153	137,99%
C	CHELTUIELI CU PERSONALUL (C=C0+C3+C4+C5)	379.595.699	378.997.245	99,84%

*Depășirea sumei prevăzute în BVC 2018 la capitolul "Alte cheltuieli cu personalul" se datorează punerii în aplicare de către Hidroelectrică unor sentințe judecătorești, după cum urmează:

- sentința 3201 din 13.04.2018 emisă de Tribunalul București în dosarul 41868/3/2017 și sentința 2912 din 03.04.2018 emisă de Tribunalul București în dosarul 90/3/2018, privind plata primei de vacanță pentru perioada iulie-decembrie 2018 către 2901 de reclamânți, suma fiind de 6.179.775 lei. Precizăm că în dosarul 41868/3/2017 soluția definitivă a Curții de Apel București a fost favorabilă Hidroelectrică, astfel că suma de 6.029.768 lei urmează a fi recuperată de la reclamânți;
- Sentința civilă nr. 1446/01.10.2017 a Tribunalului Alba, ramasă definitivă prin Decizia civilă nr. 21/15.02.2018 a Curții de Apel Alba Iulia în dosarul 59181/3/2010 și Decizia civilă nr. 23/15.02.2018 a Curții de Apel Alba Iulia în dosarul 59233/3/2010, privind plata sumelor neachitate reprezentând dobânda și inflația aferente diferențelor de grilă din anul 2016, suma fiind - 2.643.006 lei.

Recrutare externă/internă de personal

În anul 2018 au avut loc următoarele concursuri :

Luna/ Anul 2018	Numar total concursuri desfășurate + anuntate	Din care: Număr total concursuri desfășurate și finalizate	Număr de posturi scoase la concursurile desfășurate și finalizate	Nr. de candidați înscriși	Nr. de candidați admiși
ianuarie	18	6	6 posturi (4 TESA, 2 muncitori)	12	5
februarie	36	22	31 posturi (13 TESA, 18 muncitori)	76	24
martie	24	22	37 posturi (13 TESA, 24 muncitori)	115	34
aprilie	14	3	5 posturi (3 TESA, 2 muncitori)	12	3
mai	56	30	42 posturi (30 TESA, 12 muncitori)	79	36
iunie	50	31	35 posturi (27 TESA, 8 muncitori)	87	29
iulie	44	27	44 posturi (26 TESA, 18 muncitori)	104	41
august	41	30	50 posturi (37 TESA, 13 muncitori)	88	32
septembrie	26	15	18 posturi (8 TESA , 10 muncitori)	44	17
octombrie	41	27	28 posturi (14 TESA , 14 muncitori)	50	22
noiembrie	43	30	39 posturi (21 TESA , 18 muncitori)	71	31
decembrie	32	14	21 posturi (15 TESA , 6 muncitori)	32	14
Total		257	356 posturi (211 TESA, 145 muncitori)	770	288
Rata de ocupare ianuarie, februarie, martie, aprilie, mai, iunie, iulie, august, septembrie, octombrie, noiembrie si decembrie = număr posturi ocupate / număr posturi scoase la concurs = $288/356 = 80,90\%$				Nr. candidați pe un post = $770/356 = 2,16$ candidați	

Formare profesională și dezvoltare personal

Principalele activități desfășurate în domeniul formării și dezvoltării personalului în anul 2018 au fost următoarele:

Teambuilding

Desfășurarea și derularea contractului pentru susținerea a trei sesiuni de teambuilding cu echipa de top management a Hidroelectrică.

Formare profesională

1. Desfășurarea cursului CFP- CFG , pentru Departamentul Control Intern (4 persoane).
2. Participarea la cursul CSR – Avangarde Academy, a 3 salariați în perioada 12-13 martie 2018.
3. A continuat activitatea de elaborare și aprobare a documentelor necesare participării salariaților la cursuri de formare profesională.
4. Desfășurarea a două sesiuni ale cursului de formare profesională în domeniul lucrului în echipă pentru salariații cu studii medii și superioare (conducători de locuri de muncă) la Tierna, Baile Herculane.

Autorizarea personalului

A continuat activitatea de autorizare a personalului conform necesităților transmise de sucursale. Dintre activitățile desfășurate putem enumera:

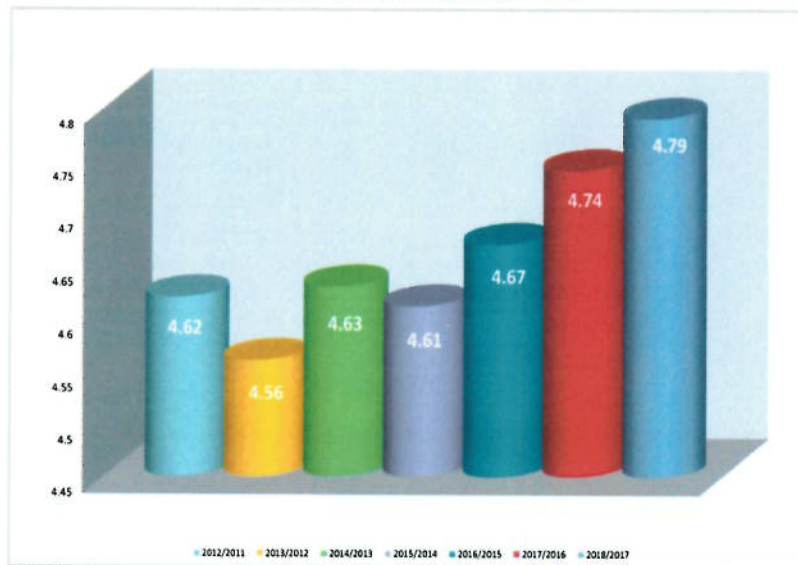
- Autorizarea de către ANRE a 40 de electricieni (pentru categoriile IIB și IVB).
- autorizarea personalului conform necesităților transmise de sucursale (8 responsabili tehnici cu execuția RTE, 1 verficator de proiecte VP) și actualizarea documentelor de navigație pentru o persoană.
- Participarea la examen pentru atestare responsabil cu siguranța circulației pentru LFI - la SH Porțile de Fier.
- Participarea unui salariat la stagiul de instruire în vederea prelungirii autorizării ca macaragiu grupa E și stivuatorist - la SH Curtea de Argeș.
- Efectuarea stagiului de instruire la expirarea perioadei de valabilitate a talonului pentru personalul de deservire a instalațiilor ISCIR (macaragii și stivuatoriști) - la SH Bistrița (22 salariați).
- Participarea unui salariat la cursul de perfecționare în transporturi rutiere - Atestat transport marfa și persoane-agabaritic - la SH Bistrița.
- Prolungirea valabilității documentelor de navigație de către Autoritatea Navală Română pentru un angajat al SH Portile de Fier.
- Participarea a 4 salariați din cadrul CFEE Siriu- SH Curtea de Argeș la cursul de pregătire teoretică în vederea autorizării ANRE grad IIB și IIBB.
- Încheiere contractului de prestări servicii "Pregătirea/perfecționarea managerilor pentru transportul rutier de mărfuri și persoane /2 cursanți"
- Autorizare de către ANRE a 61 salariați și prelungirea autorizației pentru alți 3.
- participarea salariaților în vederea autorizării ca responsabil tehnic cu execuția (RTE)
- decontarea taxelor pentru eliberarea autorizațiilor de operatori RSVTI (modul B)
- participarea salariaților la cursul de pregătire teoretică pentru reautorizarea electricienilor

Evaluarea personalului

1. La începutul anului 2018 a fost declansata evaluarea personalului pentru activitatea desfasurata in anul 2017 folosind instrumente Gallup, respectiv Implicarea Clientului Intern Hidroelectrica (ICIH) si Implicarea Angajatului Hidroelectrica (IAH). Au fost analizate si prelucrate chestionarele de evaluare a personalului cu instrumente Gallup, s-a întocmit raportul final și s-au comunicat rapoartele individuale fiecărui salariat evaluat. Graficul urmator prezinta o situatie comparativa, pe o scala de la 1 la 5 a implicarii clientilor interni (ICIH) ai Hidroelectrica in perioada 2012-2018:

Implicarea clienților interni – medie generală Hidroelectrica

Situație comparativă 2012 - 2018



- **Implicarea Clientului Intern Hidroelectrica (ICIH) -scurta descriere** - instrument care măsoară calitatea interacțiunilor interne între salariați sau/și între compartimente, pe direcția colaborării profesionale în atingerea obiectivelor de performanță asumate.

Chestionarul a inclus 7 afirmații care compun scorul de implicare a clientului intern, iar respondenții au fost rugați să precizeze, pe o scară de la 1 (dezacord puternic) la 5 (acord puternic), în ce măsură sunt de acord cu acestea.

Cu ajutorul instrumentului ICIH se urmărește:

- promptitudinea în îndeplinirea sarcinilor de serviciu;
- colaborare în rezolvarea problemelor;
- aplicarea cunoștințelor profesionale și manageriale;
- calitatea și acuratețea muncii;
- lucrul în echipă;
- capacitatea de a primi și da feedback

- **Implicarea Angajatului Hidroelectrica (IAH) -scurta descriere** – instrument care măsoară capacitatea managerului de a genera creșterea indicatorilor de performanță profesională prin metode de stimulare a nivelului de implicare emoțională a salariaților. Evaluarea din perspectiva „Implicarea Angajatului Hidroelectrica (IAH)” presupune evaluarea managerilor de către membrii echipei direct subordonate.

Chestionarul aplicat este dezvoltat de GALLUP pentru Hidroelectrica și a inclus:

- 12 întrebări validate de Gallup, "Q12"
- o întrebare privind *satisfacția generală față de Hidroelectrica SA ca loc de muncă, Q0.*

Cu ajutorul instrumentului IAH se urmărește:

- capacitatea managerului de a genera creșterea indicatorilor de performanță profesională prin metode de stimulare a nivelului de implicare emoțională a salariaților;

- empatie, punere în situație;
- dezvoltarea membrilor echipei direct subordonate.

Conform GALLUP, angajații sunt de trei tipuri: implicați emoțional, neimplicați emoțional și activ neimplicați.

Implicați Emoțional

Acești angajați sunt implicați din punct de vedere emoțional în organizația din care fac parte, sunt loiali, mai productivi, sunt mai puțin predispuși la accidente de muncă și absenteism, nu pleacă din companie în mai puțin de un an.

Neimplicați

Acești angajați lucrează "la minimum", sunt mai puțin productivi, sunt mai puțin implicați din punct de vedere emoțional în organizația din care fac parte – mai multe zile de absență, mai mare disponibilitate de a părăsi compania.

Activ neimplicați

Acești angajați lucrează împotriva intereselor companiei, fizic sunt prezenți la locul de muncă dar psihologic sunt absenți. Sunt nefericiți cu situația lor și în mod repetat își împărtășesc opiniile negative cu colegii, au cele mai multe zile de absență, cea mai mare rată a incidentelor de muncă, sunt cei mai dispuși să părăsească compania.

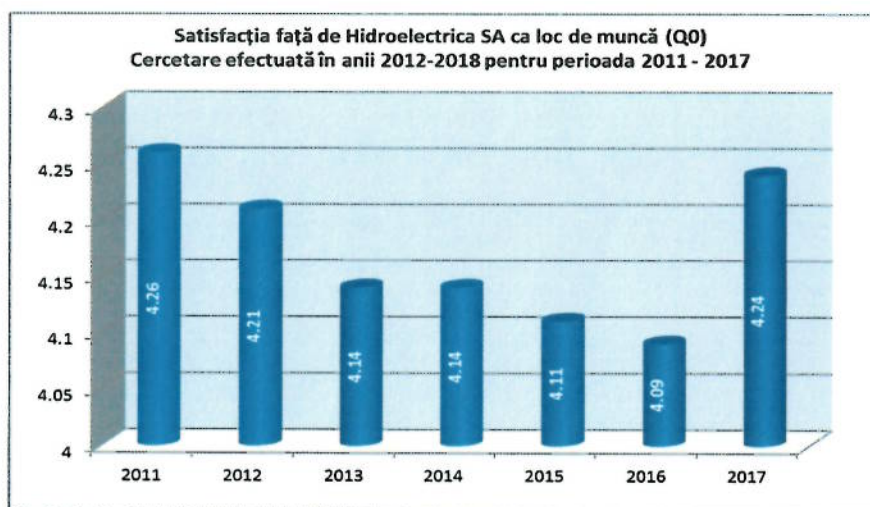
Rezultatele cercetării din 2018 pentru activitatea anului 2017 obținute cu instrumentul IAH evidentiază punctele forte și slabe PENTRU Hidroelectrică, rezultate din răspunsurile angajaților la cele 12 întrebări. Esanșionul a cuprins 757 de angajați ai Hidroelectrică.

(Răspunsurile sunt exprimate în percentile).

		Hidroelectrică 2011	Hidroelectrică 2017	
Indicele Implicării emoționale (Media Generală=4,20)		61	44	PUNCTE FORTE 2017
N	Mărimea eșanșionului	1415	757	
Q0	Satisfacție generală	81	54	
Q1	Invăț și mă dezvolt	75	52	
Q2	Progres în ultimele 6 luni	26	26	Personal orientat către calitate
Q3	Prieten foarte bun	53	54	Opiniile contează
Q4	Personal orientat către calitate	77	80	Fac ce fac cel mai bine
Q5	Misiune/Scop	78	53	Știu ce se așteaptă de la mine
Q6	Opiniile contează	53	75	PUNCTE SLABE 2017
Q7	Incurajarea dezvoltării	51	52	
Q8	Îi pasă de mine	54	54	
Q9	Recunoaștere	25	26	Progres în ultimele 6 luni
Q10	Posibilitatea să fac ce fac cel mai bine	78	77	
Q11	Ani materiale și echipament	78	51	Recunoaștere
Q12	Știu ce se așteaptă de la mine	81	81	

PUNCTE FORTE
PUNCTE SLABE

În ceea ce privește satisfacția față de Hidroelectrică ca loc de muncă, respectiv răspunsul la întrebarea Q0, graficul următor arată o creștere semnificativă a satisfacției angajaților față de angajatorul Hidroelectrică față de anii anteriori:



8. MANAGEMENTUL RISCURILOR ȘI PROTECȚIA DATELOR CU CARACTER PERSONAL

În cursul anului 2018 au fost continuate acțiunile de implementare a unui sistem de management al riscurilor adecvat activității companiei Hidroelectrica și în conformitate cu legislația în vigoare.

Astfel, activitatea de management al riscurilor s-a axat pe următoarele componente:

- a) Stabilirea unui cadru adecvat de desfășurare a activității de management al riscurilor (structură, mecanisme, roluri și responsabilități, proceduri)
- b) Realizarea Registrului de riscuri la nivel de companie;
- c) Realizarea Profilului de risc și a Planului de implementare a măsurilor de control al riscurilor la nivel de companie și a Apetitului la risc.
- d) Monitorizarea unor categorii de risc distincte.

a) Stabilirea unui cadru adecvat de desfășurare a activității de management al riscurilor s-a realizat prin:

- Finalizarea recrutărilor deschise în 2018, pentru competențele necesare în Departamentul de Risc Management.
- Definirea Echipei de gestionare a riscurilor (linia întâi de apărare), în conformitate cu cerințele legale ale OSGG nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice.
- Sesiuni de formare internă privind activitatea de management al riscurilor, respectiv:
 - realizarea suporturilor de curs privind instruirea Echipei de gestionare a riscurilor cu privire la implementarea Procedurii de evaluare a riscurilor din procese, a întocmirii Registrelor de riscuri și a Planului de implementare a măsurilor de control al riscurilor la nivel de structură organizatorică;
 - instruirea membrilor echipei de manageri, a echipelor de conducere din sucursale precum și a echipei de gestionare a riscurilor prin sesiuni deschise de instruire la sediul Hidroelectrica și online.

- Acordarea de suport direct prin sesiuni de consultanță internă pentru identificarea riscurilor, evaluarea acestora, stabilirea de măsuri de control, indicatori de risc și toleranțe la risc ce vor fi monitorizate la nivel de structuri organizatorice.
- Definierea și documentarea proceselor privind managementul riscurilor în activitatea Hidroelectrică având ca scop trasarea liniilor principale a activității de management al riscurilor prin aprobarea de proceduri interne specifice care vizează următoarele:
 - Clasificarea și monitorizarea riscurilor și actualizarea clasificării la nivelul Hidroelectrică prin care este stabilită Taxonomia riscurilor în cadrul companiei;
 - Definierea instrumentelor de evaluare a riscurilor stabilite în Taxonomia riscurilor la nivel de companie;
 - Evaluarea riscurilor din procese care cuprinde identificarea, evaluarea și monitorizarea riscurilor;
 - Monitorizarea și revizuirea riscurilor unui proces prin analiza măsurilor stabilite de control al riscurilor și revizuirea riscurilor identificate;
 - Administrarea Registrului riscurilor, respectiv centralizarea și analiza riscurilor identificate la nivelul fiecărei structuri organizatorice, inclusiv evaluarea acestora și stabilirea de măsuri de control al riscurilor;
 - Realizarea Profilului de risc al societății la 31.12.2018, în baza Registrului de riscuri, împreună cu Planul de implementare a măsurilor de control al riscurilor și Apetitul la risc privind limitele de toleranță la risc pentru anul 2019;
 - Evaluarea riscului de credit care presupune o analiză a băncilor și instituțiilor de credit cu care Hidroelectrică colaborează, în vederea stabilirii de măsuri adecvate de gestionare a acestui risc;
 - Evaluarea riscului de contrapartidă care presupune analiza societăților clienți pe piața de energie și/sau furnizori cu care Hidroelectrică colaborează precum și a furnizorilor Hidroelectrică cu expuneri semnificative, în vederea stabilirii de măsuri adecvate de gestionare a acestui risc.

b) Realizarea Registrului de riscuri la nivel de companie a constat în centralizarea Registrelor de riscuri întocmite la nivel de structuri organizatorice, analiza și ierarhizarea riscurilor în funcție de scoring-ul acordat fiecărui risc și clasificarea acestora conform procedurilor interne.

Registrul de riscuri inițial întocmit la sfârșitul anului 2018 cuprinde riscurile inerente (fără nicio măsură de diminuare) și stabilește riscurile reziduale, estimate în urma implementării unor măsuri specificate de responsabilii de risc, acolo unde a fost cazul.

Structura pe tipuri de risc identificate, doar în procesele documentate, conform taxonomiei Hidroelectrică la 31.12.2018 prezintă următoarele ponderi:

Tip risc	%
Risc de conformitate (legal)	9,14
Risc de credit	1,71
Risc de lichiditate	0,57
Risc de mediu	4,57
Risc operațional	60,57

Tip risc	%
Risc de piață	1,71
Risc reputațional	0,57
Risc strategic (include mediul economic)	16,57
Risc tehnic	4,57
Total	100,00

- c) **Realizarea Profilului de risc la 31.12.2018 și a Planului de implementare a măsurilor de control al riscurilor la nivel de companie** a pornit de la Registrul de riscuri prin care au fost identificate și evaluate riscurile inerente și cele reziduale.

Profilul de risc la data de 31.12.2018 reprezintă situația riscurilor în cadrul companiei la data menționată, respectiv structura acestora pe clase de riscuri stabilite în Taxonomia companiei și pe nivelul încadrat în funcție de scoring, respectiv riscuri catastrofice, extreme, ridicate, medii și scăzute.

Totodată, Profilul de risc cuprinde și Planul de implementare a măsurilor de control al riscurilor cu menționarea măsurilor de diminuare a riscurilor stabilite pentru fiecare risc, indicatorii de risc ce trebuie monitorizați împreună cu limitele de toleranță la risc stabilite.

La aceste documente se mai adaugă și **Apetitul la risc** care sintetizează pe tipurile de riscuri identificate toleranțele considerate admisibile și limitele indicatorilor de risc acolo unde acestea au putut fi stabilite.

d) Monitorizarea unor categorii de risc distincte.

Din perspectiva principalelor riscuri monitorizate în afara proceselor, pe categorii distincte, menționăm în primul rând riscul de credit în subsidiar cu cel de contrapartidă. Gestionarea acestor două tipuri de riscuri a fost formalizată în cadrul departamentului de risc management prin proceduri de sine stătătoare:

Riscul de credit

Riscul de credit definit ca o categorie mai largă include și riscul de contrapartidă, de concentrare, de decontare și de țară. El reprezintă posibilitatea înregistrării de pierderi financiare sau a nerealizării rezultatelor estimate datorită posibilității ca o contrapartidă să nu își îndeplinească obligațiile în conformitate cu termenii conveniți. Hidroelectrica compania a urmărit realizarea unei monitorizări a băncilor și instituțiilor de credit cu care colaborează prin indicatori specifici, care iau în calcul solvabilitatea dar și alți indicatori relevanți în vederea stabilirii unui optim al nivelului expunerilor pentru fiecare instituție financiară.

Riscul de contrapartidă

În cadrul Hidroelectrica gestionarea acestui risc a presupus analiza societăților clienți de pe piața de energie și/sau furnizori cu care Hidroelectrica colaborează în vederea stabilirii de măsuri adecvate, respectiv: stabilirea unor indicatori de monitorizat, elaborarea unui profil de risc intern pentru aceste contrapartide pe baza indicatorilor analizați, monitorizarea expunerilor pe contrapartidă și analiza indicatorilor EFET și revizuirea condițiilor specifice ale contractului EFET referitoare la managementul riscurilor.

Alte tipuri de riscuri la care activitatea Hidroelectrică este expusă și care sunt gestionate și monitorizate în mare măsură prin proceduri interne sau rutine operaționale la nivelul structurii organizatorice care este expusă direct:

Conform raportarilor financiare în baza **Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr. 2.844 din 12 decembrie 2016**, expunerea la riscul de credit înregistrată din punct de vedere contabil se prezintă astfel:

	31 decembrie 2018	31 decembrie 2017
Creantele comerciale	445.823.203	341.970.000
Numerar și echivalente de numerar	75.763.691	105.578.061
Numerar restrictionat	10.257.471	-
Alte active financiare	2.496.667.070	1.687.518.238
Total	3.028.511.435	2.135.066.299

În momentul de față sunt operaționale în cadrul societății Proceduri de analiză și evaluare a riscului de contrapartidă înregistrat ca urmare a tranzacționării în piețele reglementate de energie, a riscului de contrapartidă înregistrat în relația cu furnizorii Hidroelectrică și a riscului de credit aferent plasamentelor de numerar în depozite bancare. Anual sau la cerere Departamentul de Risc management realizează rapoarte de analiză și recomandări pentru Directoratul Hidroelectrică.

Riscul valutar și de rată a dobânzii

Expunerile contractuale ale societății sunt înregistrate preponderent în moneda națională astfel încât expunerile în valute sunt relativ reduse în raport cu dimensiunea activității. Nu sunt utilizate instrumente derivate în scopuri de hedging sau speculație.

Raportările financiare conform OMFP 2844/2016 indică următoarele valoare a expunerilor

	31 decembrie 2018			
	EUR	USD	CHF	HUF
Numerar și echivalente de numerar	241.226	202.183	289.836	217.915
Datorii comerciale și alte datorii	(19.594.292)	-	-	-
Imprumuturi pe termen scurt și lung	(110.825.604)	-	-	-
Expunere netă la nivelul situației pozitive financiare	(130.178.670)	202.183	289.836	217.915

	31 decembrie 2017			
	EUR	USD	CHF	HUF
Numerar și echivalente de numerar	38.279.134	177.750	27.261	225.175
Datorii comerciale și alte datorii	(15.296.754)	-	-	-
Imprumuturi pe termen scurt și lung	(200.122.689)	-	-	-
Expunere netă la nivelul situației pozitive financiare	(177.770.309)	177.750	27.261	225.175

Impactul analizelor de sensibilitate indică faptul că profitul ar fi fost afectat în sens negativ doar în cazul unei depreciere cu 10% a monedei naționale față de valutele analizate (EUR, USD, CHF, 100 HUF)

Având în vedere specificul de activitate, expunerile contractuale și gradul de îndatorare al societății, riscul de rată a dobânzii este scăzut, astfel încât, analizele de sensibilitate a valorii juste a instrumentelor cu rata dobânzii fixă și a fluxurilor de numerar ale instrumentelor cu rată a dobânzii variabilă, realizate conform OMFP 2844/2016, indică că o modificare a ratelor dobânzii la data de raportare nu ar afecta profitul sau pierderea.

Riscul de preț

Riscul de preț presupune înregistrări de pierderi financiare sau nerealizări ale rezultatelor estimate cauzate de schimbările adverse ale prețurilor din piețe sau a factorilor care pot influența evoluția prețurilor.

Gestionarea acestui risc a fost realizată printr-un mix de măsuri care au asigurat optimizarea utilizării resurselor hidrologice disponibile (în cazul 2018 precipitații peste medie) dar și a valorificării lor pe termen mediu și scurt pe piețele reglementate, astfel încât obiectivele de profitabilitate ale Hidroelectrica să fie atinse.

Riscul de lichiditate

Riscul de lichiditate reprezintă riscul înregistrării de pierderi financiare sau de nerealizare a rezultatelor financiare estimate datorită imposibilității companiei de a-și onora în orice moment obligațiile de plată pe termen scurt, datorită lipsei de lichidități.

Având în vedere situația profitabilă a companiei, asigurarea unui cash flow pozitiv și plasarea disponibilităților financiare în instrumente lichide, a condus la onorarea obligațiilor curente de plată dar și a celor excepționale (ex: dividendele suplimentare) la termen și fără eforturi semnificative. În acest moment societatea nu se confruntă cu un risc de lichiditate. Expunerile aferente în valoare brută neactualizată sunt:

Datorii financiare	Valoare Contabila	Fluxuri de numerar contractuale		
		Total	mai puțin de 1 an	Intre 1 – 5 ani
31 decembrie 2018				
Datorii comerciale	171.181.820	171.181.820	155.933.031	15.248.789
Imprumuturi	110.825.604	111.598.196	43.018.860	68.579.336
Total	282.007.424	282.780.016	198.951.891	83.828.125
31 decembrie 2017				
Datorii comerciale	141.860.860	141.860.860	134.402.810	7.458.050
Imprumuturi	200.122.689	201.798.734	90.305.822	111.492.912
Total	341.983.549	343.659.594	224.708.632	118.950.962

Alte riscuri luate în calcul pentru monitorizarea și gestionarea lor distinct de cele identificate în procese

Pentru o serie de alte riscuri identificabile înafara proceselor documentate au fost inițiate sesiuni de lucru dar și de conștientizare și s-au identificat instrumente de evaluare a riscului, care urmează să fie implementate în perioada următoare. Riscurile avute în vedere pentru această abordare sunt câteodată reglementate de sine stătător cum ar fi de exemplu cazul celui operațional în cadrul activităților de SSM și SU, sau al celor de

operaționale aferente tehnologiei informației sau de cyber-securitate în cadrul directivei NIS și GDPR, sau al celui hidrologic conform reglementarilor ISU și ANAR. La acestea se mai adaugă riscurile de mediu, de mentenanță, re tehnologizare și riscul legal.

Metodologia de analiză și agregare a fost aprobată, urmând ca pe parcursul anului 2019 să fie realizate primele raportări.

PROTECTIA DATELOR CU CARACTER PERSONAL

Începând cu anul 2018, Departamentul de Risc Management a preluat și responsabilitatea primilor pași de implementare în vederea realizării conformității cu REGULAMENTUL (UE) 2016/679 al PARLAMENTULUI EUROPEAN și al CONSILIULUI, din 27 aprilie 2016, privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE.

Ulterior datei de implementare a regulamentului, 25 mai 2018, managerul Departamentului Risc management a asigurat și funcția de responsabil cu protecția datelor cu caracter personal la nivelul Hidroelectrică, fiind înregistrat ca DPO la ANSPDCP.

Din perspectiva activităților relevante finalizate cu scopul conformității menționăm:

- realizarea primului registru de evidență a activităților de prelucrare conform cerințelor de art. 30 din Regulamentul 679/2016;
- au fost finalizate la nivel de departament planificările cu activități de conformitate cu GDPR, cu un orizont de implementare pe parcursul anului 2018.
- a fost realizat un suport de curs în format electronic și fizic în vederea examinării tuturor angajaților Hidroelectrică pe acest subiect cu scopul asigurării informării cu privire la drepturile și obligațiile angajaților Hidroelectrică, la toate nivelurile;
- au fost școlarizați și examinați în scris sau prin sistem e-learning toți angajații Hidroelectrică care pe parcursul lunii mai 2018 nu se aflau în întreruperi/suspendări de contract de muncă.
- au fost inițiate, finalizate și transmise prin poștă sau pe email, acolo unde a fost cazul, formularele de notificare a persoanelor fizice ale căror date cu caracter personal sunt prelucrate în cadrul activităților curente în Hidroelectrică.
- a fost asigurată consultanța internă necesară în vederea stabilirii conținutului unui minim de clauze contractuale aferente prevederilor GDPR care sunt necesare să fie incluse în contractele de achiziție.
- au fost diseminate la nivelul echipei de proiect principalele prevederi ale Legii nr. 190 din 18 iulie 2018 privind măsuri de punere în aplicare a Regulamentului (UE) 2016/679.
- pe parcursul trimestrului IV, în urma unei activități de control intern, au fost inventariate contractele în vigoare la nivelul Hidroelectrică, care conțin clauzele aferente protecției datelor cu caracter personal și au fost stabilite termenele limită pentru introducerea acestora lor prin act adițional.
- împreună cu principalele departamente care sunt vizate de evaluarea impactului asupra protecției datelor cu caracter personal (DPIA) conform Deciziei nr. 174/2018 a ANSPDCP au fost stabilite reperele interne și discutată metodologia, urmărindu-se contractarea serviciilor unui consultant pentru asistență în efectuarea evaluării pe parcursul perioadei următoare.

9. MANAGEMENTUL PROCESELOR. AUDIT INTERN

SISTEMUL DE MANAGEMENT HIDROELECTRICA

Planificarea strategică în cadrul HIDROELECTRICA S.A. are ca referințe Actul constitutiv Hidroelectrica, prevederile SR EN ISO 9001:2015 Sisteme de management al calității – Cerințe, SR EN ISO 31000:2018 Managementul riscului – Linii directoare și ale OSGG 600/2018 actualizat pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice. Cerințele acestor reglementări sunt convergente și se regăsesc în documentele rezultate ca urmare a implementării și derulării procedurii M01.001 Planificare strategică, implementată de Consiliul de Supraveghere.

Pentru realizarea eficientă și eficace a activităților în cadrul companiei, Consiliul de Supraveghere a implementat procedurile M02.001 Evaluare Modelare Harta Proceselor și Sistemul de Control Intern Managerial al Hidroelectrica și M02.010 Implementare Evaluare un proces prin care este stabilit cadrul/modul de determinare, reglementare, conducere și execuție a activităților/operațiunilor într-o manieră **profesionistă, coerentă, transparentă, integră și simplă**, având o abordare constructivă și comună, la nivelul întregii companii.

Prin POLITICA HIDROELECTRICA, aprobată de Consiliul de Supraveghere, Hidroelectrica se bazează pe un sistem de management conform cerințelor standardelor de management al calității, al mediului și al securității și sănătății în muncă, monitorizat și adaptat/optimizat continuu, având ca referințe identificarea, implementarea și monitorizarea cerințelor aplicabile, ciclul Planifică-Efectuează-Verifică-Acționează și gândirea pe bază de risc și oportunitate. Această conformitate este demonstrată prin certificarea sistemului de management al calității – SR EN ISO 9001:2015, sistemului de management al mediului – SR EN ISO 14001:2015 și sistemului de management al sănătății și securității ocupaționale SR OHSAS 18001:2008 ale Hidroelectrica de către SRAC, partener IQNET (The International Certification Network) – organism de certificare acreditat RENAR.

9.1 Managementul proceselor

Procedurile **M02.001 Evaluare Modelare Harta Proceselor și Sistemul de Control Intern Managerial și M02.010 Implementare Evaluare un proces în cadrul Hidroelectrica** stabilesc modul de analiză și responsabilitățile privind întreținerea și dezvoltarea sistemului de management al calității proceselor prin instrumentul Harta Proceselor, respectiv modul de documentare, implementare și monitorizare a execuției fiecărui proces inclus în Harta Proceselor.

Conformitatea Sistemului de management al calității proceselor Hidroelectrica cu cerințele SR EN ISO 9001:2015 este certificată de către SRAC prin certificatul nr 325, valabil până la 21.06.2021.

În vederea asigurării nivelului de cunoștințe necesare înțelegerii și executării corespunzătoare a responsabilităților managerilor în ceea ce privește modul de monitorizare / analiză a operațiunilor, modul de reglementare al acestora în cadrul companiei, parte din sistemul de management Hidroelectrica, au fost

dezvoltate un curs și un set de teste pe platforma online E-Learning Hidroelectrica. Acestea trebuie parcurse anual de către fiecare manager în parte.

Biroul Analiză, Monitorizare Procese și Raportare aflat în subordinea Președintelui Directoratului Hidroelectrica monitorizează, acordă suportul necesar și raportează gradul de conformitate, eficacitate și alinierea cu Strategia Hidroelectrica a sistemului de management.

Obiectivele stabilite la nivel de companie/management includ componente cu privire la dezvoltarea și întreținerea sistemului de management la nivelul fiecărui departament în parte, având la bază Politica Hidroelectrica. Cu ocazia ședințelor de evaluare și stabilire a obiectivelor au fost identificate și analizate oportunitățile de îmbunătățire la nivelul companiei/fiecărui departament în parte și măsura în care au fost realizate cele stabilite în perioadele anterioare.

Prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli Multianual au fost identificate, analizate, stabilite și asigurate resursele necesare funcționării corespunzătoare a proceselor din cadrul companiei, astfel încât obiectivele stabilite, inclusiv cele privind performanța proceselor și conformitatea producerii/livrării de energie electrică să poată fi realizate.

În cadrul ședințelor Consiliului de Supraveghere/Direcției a fost analizat modul de execuție al Bugetului Hidroelectrica, pe fiecare componentă în parte, inclusiv componentele cu impact în funcționarea corespunzătoare a sistemului de management, și au fost luate măsurile necesare atunci când au fost constatate deficiențe.

9.2 Audit Intern

Activitatea de audit public intern în Hidroelectrica este realizată prin Departamentul Audit Public Intern, aflat în subordonarea Comitetului de audit din cadrul Consiliului de Supraveghere al societății, conform procedurilor M09.001 Planificare audit intern, M09.010 Realizare misiune audit intern și M09.090 Monitorizare plan anual audit intern, având ca referință cerințele stabilite prin Legea nr 162/2017 privind auditul statutar, Legea 672/2002 (actualizată) privind auditul public intern și standardul ISO 19011:2018 – Linii directoare privind auditarea sistemelor de management.

Departamentul Audit Public Intern derulează misiuni de asigurare și de consultanță atât la nivelul Executiv Hidroelectrica, cât și la nivelul sucursalelor, având ca misiune creșterea & protejarea valorii companiei și determinarea eficacității sistemului de management, prin furnizarea unei asigurări obiective, bazată pe risc și prin consilierea și suportul acordat membrilor conducerii companiei.

În cursul anului 2018 au fost realizate 18 misiuni de asigurare și 57 misiuni de consiliere în urma cărora au fost implementate și/sau actualizate procedurile privind procesele auditate. Pentru fiecare din aceste procese au fost efectuate multiple întâlniri atât cu angajații din executiv, cât și cu cei din sucursalele Hidroelectrica responsabili de documentarea acestora și cu proprietarii de procese, pentru a asigura documentarea standardizată și unitară.

Activitatea departamentului audit public intern al Hidroelectrica a constat, în anul 2018, în derularea misiunilor de audit prezentate, un real suport în optimizarea modului de desfășurare a proceselor, aducând valoare într-un mod vizibil. De asemenea, în multe situații, prin activitățile de consiliere, s-a asigurat un mediu de conciliere între diferitele structuri organizaționale ale companiei.

10. SUPPORT IT

Implementarea proiectului ERP- SAP

Proiectul de implementare ERP demarat în aprilie 2016 s-a finalizat în martie 2017. S-au implementat 11 module SAP, modulele financiare (FI, CO, AA, FM), de achiziții logistică (MM), resurse umane (HR, PY), trading (SD) și modulele tehnice, mentenanță (PM), proiecte (IM și PS), producție (PP). Platforma SAP a fost lansată pe o platformă tehnică temporară, licitația pentru noua infrastructură hardware de disponibilitate maximă (high availability) s-a finalizat la sfârșitul anului 2017.

Echipamentele hardware și software din noua infrastructură au fost configurate și migrate instanțele ERP definitive la mijlocul anului 2018. Cele două noduri de infrastructură hardware sunt montate temporar în sediul curent cât și în cel din str. Constantin Nacu, urmând să fie mutate ulterior în centre de date specializate.

Problematika Global Data Protection Regulation (GDPR)

Unul dintre proiectele importante pentru acest an se referă la *problematika GDPR (Global Data Protection Regulation)* derulându-se printre altele următorii pași concreți:

- Au fost demarate o serie de măsuri interne cu privire la limitarea posibilității de extragere a datelor cu caracter personal din sistemele informatice existente (Active Directory, SAP etc).
- Au fost întocmite caietele de sarcini pentru sistemele de tip DLP Data Loss Prevention, sisteme de tip Document Management System, sisteme de protecție și criptare a datelor alături de sisteme de monitorizare de tip SIEM.
- A fost demarată achiziția de sistem DLP

Sisteme de securitate IT și Cybersecurity

Una dintre activitățile prioritare în cadrul departamentului IT a fost dintotdeauna asigurarea unui sistem de securitate IT optim. Creșterea pericolos de mare a atacurilor cibernetice asupra infrastructurilor critice naționale și mai ales în sectorul energetic ne obligă să adoptăm măsuri importante în acest segment. Având în vedere și iminența intrării în vigoare a Directivei NIS, departamentul IT a continuat activitățile de îmbunătățire a protecțiilor securității informatice prin:

- Activități de separare a rețelelor SCADA de zona de office;
- Activități de revizuire și restricționare a protocoalelor de Securitate IT;
- Demararea achiziției pentru un sistem de management al activelor, și a unei soluții de acces securizat pentru dispozitivele mobile la resursele companiei.

Soluții de automatizare pentru re tehnologizări, aplicații industriale

Echipa departamentului IT a fost implicată în mod intens în analiza soluției de automatizare propusă pentru proiectul de re tehnologizare de la CHE Stejaru cât și în proiectul de re tehnologizare al CHE Vidraru.

A fost demarat contractul privind elaborarea studiilor de fezabilitate "Modernizarea sistemelor SCADA dispeccerat PDF" și respectiv "Modernizarea sistemului de monitorizare și diagnoză centrala PF1". Au fost puse în funcțiune sistemele de automatizare și SCADA la CHE Rucăr și CHE Dragoslavele.

Au fost înlocuiți acumulatorii uzați din majoritatea sistemelor UPS și invertoarelor din zonele de informatică industrială și automatizări, de asemenea au fost achiziționate UPS și invertoare suplimentare pentru menținerea în parametri de calitate a serviciilor asigurate.

A continuat proiectul de virtualizare a serverelor SCADA și de comunicații în urma migrării pe noile platforme hardware achiziționate.

De asemenea, a fost demarată prima etapă de reparații a sistemelor de avertizare-alarmare.

Reconfigurarea sistemului de comunicații

Sistemul de comunicații al companiei este unul dintre cele mai complexe din țară și permite colectarea de date din peste 250 de locații. Majoritatea canalelor de comunicații principale au natură redundantă și se derulează pe mai multe medii de transport (fibră, radio, ethernet) dar și pe mai mulți operatori de comunicații.

Au fost continuate lucrările de upgrade a capacităților canalelor de comunicații și a fost instalată la finalul anului o soluție ce permite monitorizarea unitară a celor peste 2500 de noduri de comunicații ale Hidroelectrica.

11. LITIGII

Principalele litigii in care este implicata Societatea sunt:

A. Litigii arbitrale

I. Dosarul arbitral ICC 20540/MHM

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 23.534/h.700.116004 avand ca obiect retehnologizarea hidrocentralelor situate pe Oltul Inferior: Ipotesti, Draganesti, Frunzaru, Rusanesti si Izbiceni.

Reclamant: Hidroelectrica SA

Parati: Voith Hydro Holding GmbH & CO KG („Voith”) si Andritz Hydro GmbH („Andritz”)

Hidroelectrica a solicitat Tribunalului Arbitral sa pronunte o hotarare prin care:

- (i) sa oblige paratii la inlocuirea lucrarilor cu deficiente cu altele conforme Contractului sau, alternativ, sa plateasca suma de 165,8 milioane lei reprezentand valoarea contractuala a lucrarilor cu deficiente, plus dobanda;
- (ii) sa oblige paratii la plata de daune pentru prejudiciul suferit ca urmare a neindeplinirii obiectului Contractului, sub forma:
 - retinerii de catre Reclamant in deplina proprietate a lucrarilor cu deficiente; si
 - plata de daune pentru orice prejudiciu suferit ca urmare a neindeplinirii obiectului Contractului
 - (a) 82,6 milioane lei daca paratii vor fi obligati sa inlocuiasca lucrarile cu deficiente; sau in caz contrar
 - (b) 573 milioane lei.

Andritz si Voith au solicitat prin cererea reconventionala Tribunalului arbitral urmatoarele:

- (i) sa respinga pretentiile Societatii in totalitate;

- (ii) sa oblige Societatea sa plateasca catre Andritz si Voith suma 63,9 milioane lei plus dobanda, reprezentand garantia bancara executata de Societate executata de 35,6 milioane lei, lucrari aditionale de 17 milioane lei, echipamente livrate de Andritz si Voith Societatii de 11,3 milioane lei;
- (iii) alternativ sa respinga pretentiile Societatii privind inlocuirea lucrarilor cu defecte, compensarea financiara si rambursarea pretului lucrarilor cu defecte, si, doar cu privire la partile corodate si afectate de indicatiile liniare si rotunde, sa ordone repararea, conditionata de plata de catre Societate catre parati a cresterii costurilor de reparatie prin raport la cele pe care paratii le-ar fi suportat la momentul aparitiei defectelor
- (iv) sa acorde costurile suportate in legatura cu arbitrajul si dobanda de 6% p.a.

Societatea a estimat valoarea solicitarilor efectuate impotriva Andritz si Voith la 738,9 milioane lei. Valoarea estimata a cererii Andritz si Voith este 63,9 milioane lei.

In martie 2018 au avut loc pledariile finale ale partilor. Ulterior Tribunalul Arbitral a solicitat partilor o serie de clarificari. De asemenea, Tribunalul Arbitral a stabilit ca sedinta arbitrala cu privire la aceste clarificari sa aiba loc la Viena in data de 7 iunie 2019.

La 31 decembrie 2018 Societatea inregistreaza provizion aferent scrisorii de garantie executate (a se vedea Nota 19). In ceea ce priveste suma ramasa din solicitarea Andritz si Voith de 28,3 milioane lei, luand in considerare incertitudinile generate de complexitatea dosarului, Societatea trateaza sumele solicitate de Andritz si Voith drept datorii contingente.

II. Dosarul arbitral 20901/MMH

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 16636/31.10.1997 privind retehnologizarea si marirea puterii celor 6 hidroagregate ale CHE Portile de Fier I

Reclamant: Hidroelectrica SA

Parat: ANDRITZ HYDRO AG („Andritz“)

Hidroelectrica a solicitat Tribunalului arbitral sa pronunte o hotarare prin care:

1.A. In principala: sa ordone Andritz sa plateasca Societatii daune pentru prejudiciul suferit ca urmare a neindeplinirii obiectului Contractului, in valoare de 1,582 milioane lei plus dobanda calculata pana in ziua platii, de 6% pe an. Suma include si inlocuirea lucrarilor in conformitate cu Programul de Inlocuire din Raportul de Quantum MWH.

1.B. In subsidiara: in masura in care Tribunalul Arbitral considera ca Programul de Reparatie din Raportul de Quantum MWH va fi in masura sa satisfaca dreptul Societatii la o hidrocentrala in conformitate cu prevederile contractuale, sa ordone Andritz sa plateasca Societatii 1,204 milioane lei plus dobanda calculata pana in ziua platii, de 6% pe an.

In cadrul cererii reconventionale, Andritz a solicitat Tribunalului arbitral sa oblige Societatea la plata sumei de 72,5 milioane lei, reprezentand costuri suportate de Andritz pentru a repara daunele generate de cavitate.

Valoarea estimata a despagubirilor solicitate de Hidroelectrica este 1,582 milioane lei. Valoarea estimata a sumelor solicitate de Andritz este 72,5 milioane lei.

Dosarul se afla in stadiul de pregatire si planificare a sedintelor si etapelor viitoare .

Luand în considerare incertitudinile generate de etapa incipientă a dosarului, precum și de complexitatea acestuia, la 31 decembrie 2018 Societatea considera datorie contingenta suma solicitată de Andritz de 72,5 milioane lei.

III. Dosar Arbitral ICC 22482/MHM

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 2 I/50765/09.11.2001 privind reparații capitale și modernizarea hidrocentralei Portile de Fier II.

Reclamant: Andritz Hydro GmbH și Andritz Hydro GmbH (împreună „Andritz”)

Parat: Hidroelectrica

Andritz solicită Tribunalului arbitral obligarea Hidroelectrica la plata sumei de 60,7 milioane lei plus dobândă în cuantum de 6% pe an, reprezentând lucrări efectuate de Andritz după terminarea unilaterală a contractului de către Hidroelectrica.

Hidroelectrica a formulat cerere reconvențională prin care a solicitat pretenții de 16,2 milioane lei plus dobândă, reprezentând diferența dintre avansul plătit de Societate și plăți intermediare achitate și nejustificate de către Andritz prin lucrări executate conform prevederilor contractuale.

În aprilie 2018, tribunalul arbitral a decis bifurcarea procedurii în două etape:

- etapa privind excepția necompetenței și admisibilitatea acțiunii, excepții depuse de Hidroelectrica și care au ca motivare faptul că Andritz nu a îndeplinit pașii contractuali privind etapa de pre-arbitraj și faptul că Andritz a pierdut dreptul asupra acestor creanțe, considerate a fi curențe în cadrul procedurii de insolvență, deoarece nu a depus solicitare de plată privind aceste sume în perioada insolvenței; și
- etapa fondului.

În mai 2019, Tribunalul arbitral a depus la Curtea Internațională de Arbitraj, spre verificare, draftul hotărârii arbitrale asupra etapei de competență și admisibilitate. Hotărârea arbitrală asupra etapei de competență și admisibilitate va fi comunicată părților după finalizarea procedurii de verificare. În cazul unei decizii nefavorabile Hidroelectrica, Tribunalul arbitral va trece la etapa următoare, analiza fondului.

Luand în considerare incertitudinile determinate de etapa incipientă a dosarului, la 31 decembrie 2018 Societatea considera datorie contingenta suma solicitată de Andritz de 60,7 milioane lei.

B. Litigii privind contractele de execuție a proiectelor de investiții

I. Litigiu privind dosarul 44443/3/2016 împotriva Hidroconstructia SA

În cadrul litigiului Hidroconstructia SA a solicitat pretenții de 32,8 milioane lei, reprezentând contravaloarea costurilor generate de sistarea lucrărilor de construcție aferente unor proiecte de investiții în curs de execuție. Societatea a solicitat instanței să respingă cererea Hidroconstructia motivând următoarele:

- pretențiile solicitate de Hidroconstructia nu reprezintă costuri de preservare a lucrărilor pe perioada sistării acestora, ci costuri înregistrate de Hidroconstructia înainte de de intrarea în insolvență a Societății;

- astfel, fiind o creanță anterioară procedurii de insolvență, aceasta trebuia declarată la masa credală în termenul peremptoriu prevăzut în Legea nr. 85/2006, în cazul Societății termenul fiind 06.08.2012; și
- nedeținerea declarației de creanță în termenul legal pierderea dreptului Hidroconstrucția de a solicita încasarea creanței.

În martie 2018, tribunalul de fond, Tribunalul București, a respins cererea Hidroconstrucția SA, decizia tribunalului fiind contestată de ambele părți implicate.

În aprilie 2019, Curtea de Apel București a admis apelurile formulate de părți și a transmis cauza spre rejudecare la Tribunalul București.

Luând în considerare incertitudinile generate pretențiile Hidroconstrucția, precum și de deciziile instanțelor, la 31 decembrie 2018 Societatea consideră datoric contingentă suma solicitată de 32,8 milioane lei.

II. Litigiul privind dosarul 40314/3/2013* împotriva asocierii Romelectro SA, Hidroconstrucția SA și ISPH Project Development SA („asocierea Romelectro – Hidroconstrucția – ISPH”)

Litigiul are ca obiect contractul de execuție nr. 21DI/26.01.2004 privind realizarea obiectivului de investiții Amenajarea hidroenergetică a râului Lii pe sectorul Livezeni-Bumbesti.

Asocierea Romelectro – Hidroconstrucția – ISPH a solicitat instanței următoarele:

- pronunțarea unei hotărâri judecătorești care să țină loc de Act adițional la contractul de execuție, act adițional având ca obiect lucrări suplimentare executate de Asocierie în perioada 2010 până în prezent și stabilirea contravalorii lucrărilor respective în suma de 68 milioane lei; și
- obligarea Hidroconstrucția la plata sumei de 68 milioane lei reprezentând debit rezultat execuția lucrărilor.

Ulterior, pretențiile de la punctul (ii) s-au disjuns fiind soluționate definitiv în dosarul privind insolvența Hidroconstrucția, unde judecătorul sindic a decis respingerea acestora. În consecință, obiectul dosarului este reprezentat doar de pronunțarea unei hotărâri judecătorești care să țină loc de Act adițional.

În noiembrie 2015, tribunalul de fond a respins solicitarea asocierii Romelectro – Hidroconstrucția – ISPH, decizia fiind contestată de asocierie.

În decembrie 2016, Curtea de apel a admis recursul formulat de asocierea Romelectro – Hidroconstrucția – ISPH și a transmis cauza spre rejudecare.

În fond – re-judecare, în aprilie 2018, instanța a respins solicitarea asocierii Romelectro – Hidroconstrucția – ISPH.

La momentul actual se judecă recursul efectuat asupra deciziei din aprilie 2018. Următorul termen de judecată acordat este 27.06.2019.

Societatea a analizat scenariile viitoare posibile luând în considerare următoarele:

- în situația în care decizia finală a instanței este defavorabilă Societății și se va încheia un act adițional conform solicitării menționate la punctul (i) menționat mai sus;
- asocierea Romelectro – Hidroconstrucția – ISPH va iniția procedura de execuție silită a sumei de 68 milioane lei;
- Societatea va contesta procedura silită, argumentând că asocierea Romelectro – Hidroconstrucția – ISPH a fost decazută din dreptul de a solicita această creanță prin decizia judecătorului sindic.

Pe baza analizei efectuate, Societatea a considerat drept datorie contingenta pretentiile solicitate de asocierea Romelectro – Hidroconstructia – ISPH de 68 milioane lei.

C. Litigiu privind dosarul 3200/2/2018 impotriva Ministerului Energiei

Litigiul are ca obiect contractul de concesiune nr. 171/2004 a activelor din domeniul public.

Ministerul Energiei a solicitat instantei urmatoarele:

- (i) suplinirea consimtamantului Hidroelectrica de a incheia un act aditional la contractul de concesiune, prin care sa contractul sa fie modificat astfel incat:
 - Ministerul Energiei, in calitate de concedent sa poata modifica unilateral valoarea redeventei;
 - Sa fie modificata valoarea redeventei la valoarea amortizarii anuale a activelor primite in concesiune.
- (ii) Ulterior, Ministerul Energiei a suplimentat actiunea in instanta solicitand Hidroelectrica plata a 373 milioane lei reprezentand diferenta intre amortizarea activelor primite in concesiune si redeventa platita pentru perioada 2013 – 2018.

Litigiul se afla intr-un stadiu incipient, urmatorul termen fiind 12.06.2019, cand se va discuta incuviintarea probei cu expertiza solicitata de Ministerul Energiei.

Luand in considerare incertitudinile generate de etapa incipienta a dosarului, la 31 decembrie 2018 Societatea considera datorie contingenta suma solicitata de Ministerul energiei de 373 milioane lei.

D. Litigii finalizate in cursul anului in favoarea Societatii

I. Dosarul Arbitral UNCITRAL Ad Hoc [EFT] – finalizat in cursul anului 2018

Litigiu arbitral privind Contractul RO 22 E avand ca obiect furnizarea de energie electrica catre EFT Energy Financing Team AG („EFT”).

Reclamant: EFT

Parat: Hidroelectrica SA

EFT a solicitat Tribunalului Arbitral urmatoarele:

- (i) Sa oblige Hidroelectrica la plata de daune de 198,7 milioane lei pentru repararea prejudiciului rezultat din neexecutarea Contractului RO 22 E
- (ii) Sa acorde dobanda de 5% asupra sumei de la pct. (i) incepand cu 6 decembrie 2013

In decembrie 2017, Tribunalul a pronuntat Hotararea Finala Partiala, prin care a declarat ca Administratorul Judiciar a denuntat in mod valabil Contractul cu EFT, la 1 august 2012, urmand ca Tribunalul Arbitral sa decida cu privire la eventualele daune la care ar fi indreptatita EFT pentru o data ulterioara.

In decembrie 2018, Tribunalul Arbitral a emis Hotararea Arbitrala Finala prin care a respins integral pretentiile EFT motivand ca legea aplicabila dreptului EFT la eventuale despagubiri ca urmare a denuntarii Contractului este legea romana aplicabila insolventei Hidroelectrica, respectiv Legea nr. 85/2006, si nu legea aleasa de parti ca fiind aplicabila Contractului, respectiv legea elvetiana, astfel cum a sustinut EFT.

Cadrul legislativ fiscal

Toate sumele datorate Statului pentru taxe și impozite au fost plătite sau înregistrate la data bilanțului. Sistemul fiscal din România este în curs de consolidare și în continua schimbare, putând exista interpretări diferite ale autorităților în legătura cu legislația fiscală, care pot da naștere la impozite, taxe și penalități suplimentare. În cazul în care autoritățile statului descoperă încălcări ale prevederilor legale din România, acestea pot determina după caz: confiscarea sumelor în cauză, impunerea obligațiilor fiscale suplimentare, aplicarea unor amenzi, aplicarea unor majorări de întârziere (aplicate la sumele de plată efectiv rămase). Prin urmare, sancțiunile fiscale rezultate din încălcări ale prevederilor legale pot ajunge la sume importante de platit către Stat.

Autoritățile fiscale române au efectuat controale referitor la calculul impozitului pe profit până la data de 20 iunie 2012.

În România, exercitiul fiscal rămâne deschis pentru verificări o perioadă de 5 ani.

12. DECLARAȚIA NEFINANCIARA PENTRU ANUL 2018

12.1. Modelul de afaceri al Grupului Hidroelectrică

Grupul Hidroelectrică are în componență:

- societatea-mamă S.P.E.E.H. Hidroelectrică S.A. având ca obiect principal de activitate producerea de energie electrică și furnizarea de servicii de sistem
- filiala Societatea de Servicii Hidroenergetice-Hidroserv S.A. având ca obiect principal de activitate prestarea de servicii de mentenanță și reparații la activele hidroenergetice
- filiala Hidroelectrică Trading d.o.o. Belgrad având ca obiect principal de activitate comercializarea energiei electrice în Republica Serbia.

12.1.1. S.P.E.E.H. Hidroelectrică S.A.

Hidroelectrică este cel mai important producător de energie electrică din rândul companiilor producătoare pe piața de energie, furnizând anual peste 25% din totalul producției și principalul furnizor de servicii de sistem.

Principalele activități ale societății constau în:

- producerea de energie electrică în hidrocentrale și vânzarea de energie electrică;
- realizarea de servicii de sistem pentru Sistemul Energetic Național;
- realizarea de servicii de gospodărire a apelor din acumulările proprii prin furnizarea de apă brută, regularizări de debite, protecție împotriva inundațiilor, asigurare de debite și alte servicii comune de gospodărire a apelor;
- asigurarea navigației pe fluviul Dunărea prin ecluzare;
- în amenajările hidroenergetice de pe râurile interioare aflate în administrarea societății, Hidroelectrică realizează controlul și asigură atenuarea undelor de viitură pentru tranzitarea debitelor catastrofale. În situația în care debitele mărite periclitează bunuri materiale și vieți omenești, prin Comitetul Național pentru Situații de Urgență, societatea contribuie într-o măsură foarte importantă la limitarea și eliminarea acestor situații.

Ca participant la piața de energie electrică, societatea își desfășoară activitatea în baza licențelor acordate de către Autoritatea Națională de Reglementare a Energiei și care sunt reactualizate periodic, astfel:

- Licența nr.332/2001 pentru exploatarea comercială a capacităților de producere a energiei electrice, inclusiv pentru furnizarea serviciilor de sistem, actualizată prin Decizia ANRE nr.509/2017, valabilă până la data de 24.07.2026;
- Licența nr.932/2010 pentru furnizarea de energie electrică, actualizată prin Decizia ANRE nr.768/2016, valabilă până la data de 01.06.2020.

La data de 31.12.2018, Hidroelectrică S.A. avea în administrare 208 centrale hidroelectrice și stații de pompare, cu o putere totală instalată de 6.444 și un număr de 3.321 angajați.

Ca și structura organizatorică societatea are în componență 7 sucursale fără personalitate juridică dispersate pe teritoriul țării, respectiv:

- SH Bistrița - Strada Locotenent Drăghiescu, nr.13, Piatra Neamț;
- SH Cluj - Strada Taberei nr. 1, Cluj Napoca;
- SH Curtea de Argeș - Strada Basarabilor nr. 82-84, Curtea de Argeș;
- SH Hațeg - Bulevardul Nicolae Titulescu, nr. 23, Hațeg;
- SH Porțile de Fier - Strada I.C. Bibicescu nr. 2, Drobeta Turnu Severin;
- SH Râmnicu Vâlcea - Strada Decebal, nr. 11, Râmnicu Vâlcea;
- SH Sebeș - Strada Alunului, nr. 9, Sebeș.

Misiunea

Să creăm valoare prin producerea și comercializarea energiei electrice în hidrocentrale, într-o manieră responsabilă față de comunitate și mediu, în condiții de calitate și performanță.

Viziunea

Consolidarea poziției de lider în producerea de energie electrică și furnizarea serviciilor tehnologice de sistem, respectând principiile dezvoltării durabile.

Valorile

Performanță, Integritate, Creativitate, Spirit de echipă și Responsabilitate socială

Obiectivul principal al Hidroelectrică este creșterea susținută a valorii companiei prin:

- optimizarea bazei de costuri și optimizare operațională;
- optimizarea funcționării capacităților de producție;
- realizarea de investiții rentabile;
- extindere la nivel regional;
- listarea companiei la bursă.

Hidroelectrică vinde energia electrică în mod transparent, nediscriminatoriu și competitiv tuturor potențialilor clienți de pe segmentul concurențial al pieței de energie electrică, urmărind cel mai bun preț pe care îl poate obține în piețele pe care activează, în condițiile legii (inclusiv legislația secundară).

În îndeplinirea misiunii sale, Hidroelectrică se bazează pe un sistem de management conform cerințelor standardelor de management al calității, al mediului și al securității și sănătății în muncă, monitorizat și adaptat/optimizat continuu, având ca și referință identificarea, implementarea și monitorizarea cerințelor aplicabile, ciclul Planifică-Efectuează-Verifică-Acționează și gândirea pe bază de risc și oportunitate.

Hidroelectrică este acționar unic la S.S.H. Hidroserv S.A. și la Hidroelectrică Trading d.o.o. Belgrad.

12.1.2. Societatea de Servicii Hidroenergetice-Hidroserv S.A.

Societatea de Servicii Hidroenergetice - Hidroserv S.A. înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul București sub nr. J40/9762/05.08.2013, societate formată prin fuziunea prin contopire a celor 8 Filiale pentru reparații și servicii Hidroserv (înființate prin HGR nr. 857/2002), filiala cu personalitate juridică.

S.S.H. Hidroserv S.A. are ca scop principal asigurarea de servicii de reparații și alte activități de servicii, pentru hidroagregate, deși obiectul principal de activitate înscris în Actul Constitutiv, cod CAEN 3511, este "Producția de energie electrică" iar obiectele de activitate secundare sunt formate dintr-o serie de activități conexe de servicii din mai multe domenii pentru susținerea obiectului principal de activitate.

Având în vedere evoluția negativă a indicatorilor economico-financiar, Consiliul de Administrație al Hidroserv a cerut intrarea în insolvență a companiei, iar judecătorul sindic, prin încheierea de ședință, pronunțată în data de 10.10.2016, în cadrul dosarului nr. 36365/3/2016, aflat pe rolul Tribunalului București – Secția a VII-a Civilă, a dispus deschiderea procedurii insolvenței.

12.1.3. Hidroelectrică Trading d.o.o. Belgrad

Hidroelectrică Trading d.o.o. Belgrad este o societate comercială având forma juridică de Societate cu Răspundere Limitată, cu sediul în Belgrad, Republica Serbia, având un capital social în valoare de 500.000 EUR (din care vărsat 50.000 EUR), înființată în data de 31.10.2014, având ca și obiect principal de activitate comercializarea energiei electrice.

Filiala se află în procedura de lichidare, ca urmare a hotărârii Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor din noiembrie 2018, care a aprobat dizolvarea și lichidarea filialei din Republica Serbia.

12.2. Aspecte de mediu

Politici adoptate pentru protecția mediului înconjurător

Activitatea de protecție a mediului în Hidroelectrică este organizată în conformitate cu cerințele legale de mediu și ale standardului ISO 14001:2015 Sisteme de management de mediu.

Conformitatea Sistemului de management de mediu al Hidroelectrică cu cerințele SR EN ISO 14001:2015 este certificată de către SRAC prin certificatul nr 95, valabil până la 21.06.2021.

Protecția mediului este un domeniu de interes prioritar pentru Hidroelectrică. Compania are ca obiectiv strategic creșterea valorii companiei prin optimizarea funcționării capacităților de producție și a controlului operațional, investiții rentabile și extindere la nivel regional, respectând legislația de mediu aplicabilă. Aceste acțiuni se realizează cu o utilizare rațională și responsabilă a resurselor, în vederea prevenirii și reducerii impactului asupra mediului înconjurător.

Aportul de bază al Departamentului SSM, Mediu și SU pentru menținerea și îmbunătățirea componentei de mediu a Sistemului de Management Integrat, constă în ținerea sub control a aspectelor de mediu semnificative și creșterea gradului de conformare cu cerințele legale aplicabile și alte cerințe la care organizația a subscris.

Managementul Hidroelectrică, conștient de influența majoră a mediului ambiant asupra habitatelor și organismelor, în general, și asupra sănătății umane, în special, a fost permanent preocupat de respectarea obligațiilor legale din domeniul protecției mediului aplicabile activității, de respectarea obligațiilor din actele de reglementare, de minimizarea impactului asupra mediului datorat activităților desfășurate și de prevenirea poluărilor accidentale ale apei și ale celorlalți factori de mediu, inclusiv prin realizarea unei gestionări eficiente a deșeurilor.

De asemenea, acesta a fost preocupat de asigurarea unei bune colaborări cu autoritățile în domeniul mediului și cu alți factori interesați.

Pentru îndeplinirea acestui obiectiv, respectiv atingerea unor standarde de performanță la nivelul exigențelor internaționale privind protecția mediului, componenta de mediu a sistemului de management integrat a avut stabilite următoarele direcții de acțiune:

- creșterea responsabilității față de mediu prin implicarea directă, instruirea și perfecționarea continuă în domeniul protecției mediului a întregului personal;
- prevenirea și combaterea poluării apei și solului, prin măsuri legate de exploatarea și întreținerea echipamentelor, într-o primă etapă, și prin modificări tehnologice în perspectivă;
- aplicarea unor soluții compatibile cu mediul în cadrul lucrărilor de noi investiții, modernizări, re tehnologizări și refacerea cadrului natural după terminarea lucrărilor;
- managementul eficient al deșeurilor rezultate din activitatea proprie;
- inițierea și dezvoltarea de parteneriate, cu toți factorii preocupați de protecția mediului;
- îmbunătățirea comunicării cu publicul interesat prin creșterea transparenței și încurajarea dialogului.
- îmbunătățirea continuă a componentei de mediu a Sistemului de Management Integrat al Hidroelectrică.

Rezultate politici de mediu

Hidroelectrică acționează responsabil și se implică activ în proiecte care au ca scop protejarea și îmbunătățirea condițiilor naturale de mediu, cât și reducerea poluării mediului înconjurător și a surselor de poluare în zonele în care activează.

Totodată, sub dezideratul "Energie hidro - mediu curat pentru toți", activitățile desfășurate de Hidroelectrică se bazează pe abordarea proactivă a protecției mediului și pe implicarea și motivarea întregului personal în asumarea unei atitudini responsabile față de mediu și comunitatea socială.

Acte de reglementare

La finalul anului 2018 un număr de 207 obiective hidroenergetice, necesar a fi autorizate, dețineau autorizație de mediu în termen de valabilitate, iar un număr de 3 obiective se aflau în procedura de reînnoire a autorizației. Toate autorizațiile de mediu pentru obiectivele din patrimoniul HE sunt emise fără programe de conformare.

Condițiile de funcționare impuse prin autorizațiile de mediu se referă la monitorizarea factorilor de mediu și respectarea legislației de mediu aplicabilă activității desfășurate. În cursul anului 2018 nu au fost depășiri ale limitelor legale ale indicatorilor măsurați.

Autorizații de mediu 2018:

Urmare a modificării legislației privind valabilitatea autorizațiilor de mediu, la sfârșitul anului 2018, au fost emise împuterniciri la nivelul sucursalelor pentru depunerea cererilor și documentațiilor necesare obținerii vizelor anuale. În luna decembrie 2018 au fost depuse la Agențiile de Protecția Mediului județene un număr

de 39 de solicitări de vize pentru autorizațiile de mediu: 7 la SH Bistrița, 7 la SH Cluj, 4 la SH Curtea de Argeș, 13 la SH Rm. Vâlcea, 8 la SH Sebeș.

Acorduri de mediu 2018:

S-au depus cererile și documentațiile necesare obținerii acordurilor de mediu pentru proiectele:

- "Consolidarea versantului mai drept baraj Topolicești"- SH Bistrița;
- "AHE Cerna-Motru-Tismana" – SH Porțile de Fier;
- "Apărare mal stâng Teleașen în lungul polderului Văleni" – SH Curtea de Argeș;
- "CHE Băbeni. Asigurarea tranzitării debitelor de viitură pe râul Bistrița, în zona debușării în acumulara Băbeni" – SH Rm. Vâlcea;
- "Reparație LEA 0,4 kV circuit Casoca Sat din PT 1 Casoca, com Sîriu, jud Buzău" – SH Curtea de Argeș;
- "Reparație LEA 0,4 kV circuit Intrare Gârle din PT 86 Lunca Jariștei, com Sîriu, jud Buzău" – SH Curtea de Argeș;

S-au obținut acorduri de mediu pentru 4 lucrări de mentenanță la LEA 0,4 KV în jud. Buzău;

S-au obținut deciziile etapei de încadrare (acordul de mediu) Baraj Surduc – scoatere teren din fondul forestier și pentru proiectul "Refacere etanșare polder Izvoarele", ambele la SH Curtea de Argeș;

S-a obținut decizia etapei de încadrare (acordul de mediu) de la APM Gorj pentru proiectul "AHE Cerna-Motru-Tismana. Etapa II-a. Aducțiune principală Bistrița-Tismana. Reparație zone cu deficiențe galerie".

A fost încheiat contractul pentru elaborare documentație de mediu necesară obținerii acordului de mediu la "AHE a râului Jiu pe sectorul Livezeni – Bumbesti. Continuare lucrări";

A fost elaborat memoriul de prezentare necesar pentru derularea procedurii, iar ANPM a solicitat completări la prima formă a acestuia.

Lucrări de protecția mediului

Pentru respectarea obligațiilor legale și pentru ținerea sub control a aspectelor de mediu semnificative, au fost desfășurate acțiuni cu componentă de protecția mediului, a căror valoare s-a ridicat la suma de 2.273 mii lei, incluzând și taxele achitate pentru obținerea actelor de reglementare.

Cele mai importante categorii de acțiuni/lucrări cu caracter de protecția mediului realizate în anul 2018 au fost:

- Lucrări de prevenire a poluării apei și pentru epurare apă executate SH Bistrița, SH Cluj, SH Curtea de Argeș, SH Hațeg, SH Râmnicu Vâlcea și SH Sebeș, reprezentând 19,92 % din valoarea totală a lucrărilor cu caracter de protecția mediului;
- Lucrări de prevenire și protecție împotriva inundațiilor și de îndepărtare a efectelor inundațiilor în SH Bistrița, SH Cluj, SH Curtea de Argeș, SH Hațeg, SH Rm. Vâlcea și SH Sebeș, reprezentând 18,64 % din valoarea totală a lucrărilor cu caracter de protecția mediului;
- Acțiuni de gestionarea deșeurilor, atât a celor generate din activitatea proprie cât și a deșeurilor colectate din fronturile de retenție și de la prizele de apă, s-au derulat în toate sucursalele societății, reprezentând 49,573 % din valoarea totală a lucrărilor cu caracter de protecția mediului;

În anul 2018 s-a înregistrat un singur eveniment de mediu și anume în data de 03.04.2018, la CHE Vidraru, a avut loc fisurarea unei conducte în urma procesului de transvazare a uleiului uzat din gospodăria de ulei în

rezervorul exterior nr. 4, urmată de pierderea a cca. 30l de ulei uzat. Au fost întreprinse acțiuni de decontaminare a solului afectat. Au fost anunțate autoritățile de mediu în conformitate cu prevederile legale.

Riscuri de mediu și moduri de gestionare

Pentru riscul de mediu și a altor riscuri identificabile în afara proceselor documentate au fost inițiate sesiuni de lucru dar și de conștientizare și s-au identificat instrumente de evaluare a riscului, care urmează să fie implementate în perioada următoare.

Aspectul de mediu semnificativ, principal, este poluarea apei cu ulei, ce poate interveni atât prin activitatea proprie, dar și prin lucrări executate cu terți. Pentru evitarea unor asemenea situații și pentru limitarea consecințelor lor atunci când se produc, la nivelul punctelor de lucru se întreprind numeroase acțiuni: dotare cu materiale absorbante, verificări profilactice, instruire a personalului, etc.

La nivel activității de exploatare hidroagregate, alte aspecte de mediu semnificative sunt:

- Variația nivelului apei în lac;
- Gestionarea apelor mari;
- Accidente la baraj și la diguri;
- Exfiltrații/Infiltrații;
- Producerea de incendii și explozii;
- Defecțiuni ce pot apărea la aparatura de laborator, instalații electrice care pot genera incendii, explozii, deșeuri;
- Utilizarea, manipularea și depozitarea substanțelor toxice și periculoase;
- Generarea și depozitarea deșeurilor periculoase;
- Depozitarea și aruncarea deșeurilor în perimetrul amenajărilor hidroenergetice;
- Schimbarea folosinței terenurilor executate de terți;
- Existența organizărilor de șantier executate cu terți.

Toate aceste aspecte de mediu sunt ținute sub control prin diferite reglementări interne sau externe:

- proceduri interne, așa cum sunt cele referitoare la gestionarea deșeurilor, sau cele referitoare la efectuarea exercițiilor privind modul de acțiune în situații de urgență;
- programe privind modul de organizare și desfășurare a mentenanței preventive la instalații;
- regulamente de exploatare, program zilnic de funcționare;
- diverse planuri, așa cum sunt: Plan de apărare împotriva inundațiilor, de apărare împotriva incendiilor, de prevenire și combatere a poluărilor accidentale;
- planificări monitorizări, programe speciale de UCCH, verificări profilactice;
- reglementări referitoare la instruire anuale, instruire pe planuri, inclusiv efectuare de simulări, privind cerințe din proceduri, etc.;
- convențiile SSM, Mediu, AII;
- instrucțiuni interne de lucru;
- cerințe specificate în actele de reglementare sau în legislația de mediu aplicabilă.

Biodiversitate

Conceptul de biodiversitate sau diversitate biologică a fost definit pentru prima dată în contextul adoptării unui nou instrument internațional de mediu, în cadrul Summit-ului Pământului UNCED din 1992 de la Rio de Janeiro. Acesta semnifică diversitatea vieții de pe pământ și implică patru nivele de abordare: diversitatea ecosistemelor, diversitatea speciilor, diversitatea genetică și diversitatea etnoculturală.

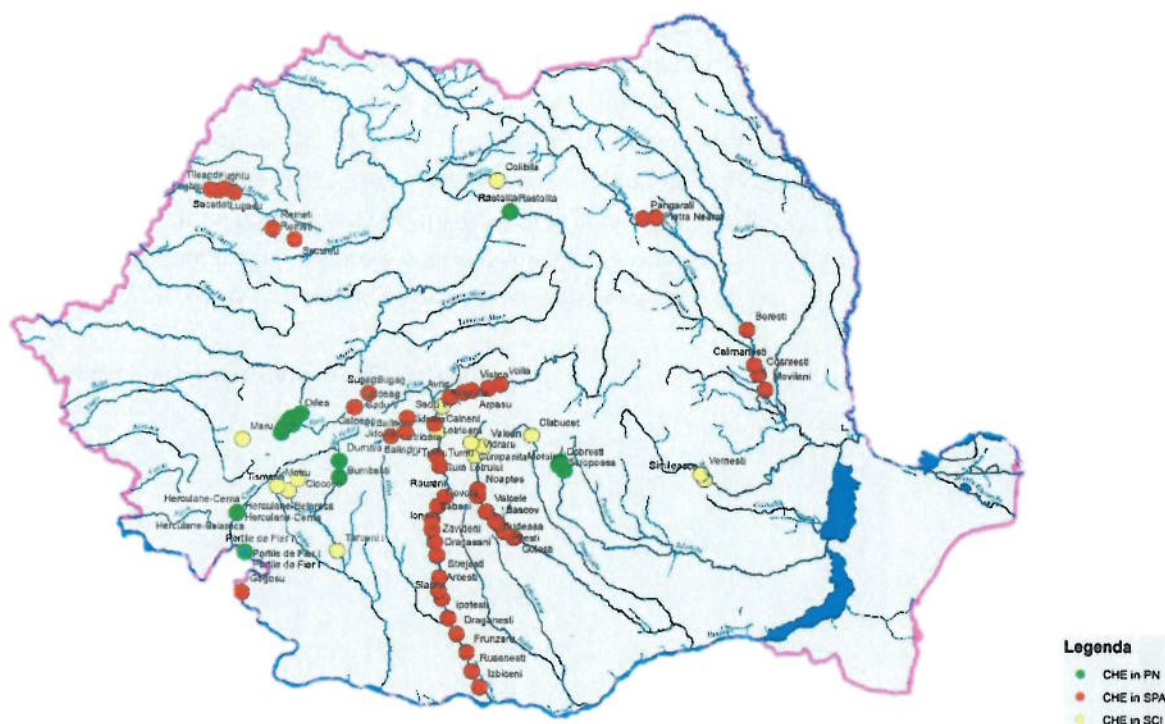
La nivelul României, suprafața ariilor naturale protejate de interes național, raportată la suprafața țării, este de 7% (1.663.360 ha), iar suprafața totală a siturilor Natura 2000, raportată la suprafața țării, este de 17,84% (5.992.000 ha).

Interesul crescut pentru dezvoltarea rețelelor de arii protejate din România a făcut ca în ultimii ani o mare parte a lacurilor de acumulare aflate în administrarea Hidroelectrică să fie declarate arii naturale protejate avifaunistic. Sucursalele care au în administrare lacuri de acumulare – arii protejate avifaunistic sunt: Bistrița, Curtea de Argeș, Hațeg, Porțile de Fier, Râmnicu Vâlcea, Slatina. Astfel, un număr de 52 centrale au puncte de lucru situate în Arii de Protecție Specială Avifaunistică (SPA).

În același context, un număr de 38 dintre amenajările hidroenergetice au părți componente (centrală, baraj, nod hidrotehnic, priză energetică, captări secundare, drumuri de utilitate, etc.) situate în Situri de Importanță Comunitară (SCI), iar un număr de 21 dintre amenajări sunt situate în Parcuri Naționale (PN).

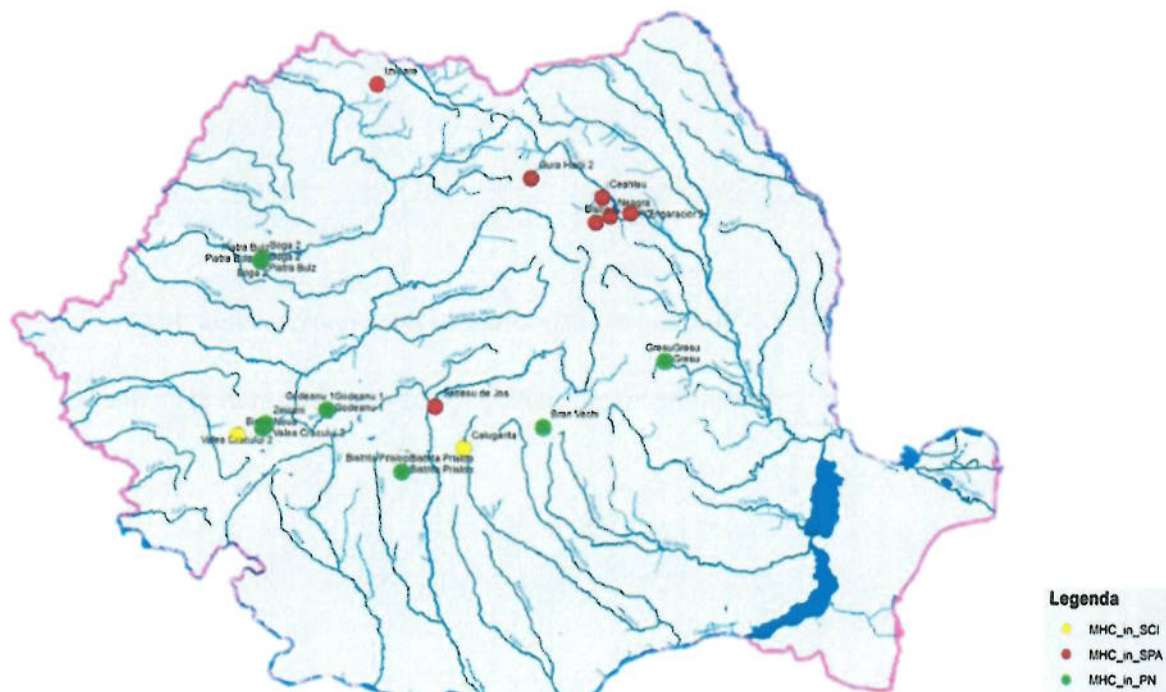
Activitățile de exploatare și întreținere a amenajărilor se derulează cu consultarea custozilor și în concordanță cu cerințele privind conservarea biodiversității, detaliate în regulamentele specifice fiecărei arii protejate.

Centrale Hidroelectrice situate în arii protejate



Similar, în cazul MHC-urilor, un număr de 12 sunt amplasate în SCI-uri, 7 în arii SPA-uri și 10 în PN-uri.

Microhidrocentrale (putere instalată <10MW), situate în arii protejate



Indicatori-cheie de performanță pentru aspectele de mediu

- nr. Planuri de Prevenire și Combatere Poluarii Accidentale (PPCPA) necesare a fi elaborate sau revizuite/nr. PPCPA programate pentru elaborare sau revizuire = 1
- nr. obiective care detin autorizație de mediu necesare a fi avizate/nr. de vize obținute/an = 1
- nr. cerințe implementate, monitorizate și raportate/ Nr. cerințe din actul de reglementare necesare a fi implementate, monitorizate și raportate = 1

12.3. Aspecte de Securitate și Sănătate în Muncă și Situații de Urgență

Politicile adoptate

Obiectivele principale ale companiei privind desfășurarea activităților de SSM, Mediu și SU în anul 2018 sunt următoarele:

- creșterea gradului de conformare cu legislația aplicabilă și cu alte cerințele de SSM, Mediu și SU asumate de către Hidroelectrica;
- ținerea sub control a riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională, a aspectelor de mediu semnificative asociate activității desfășurate în cadrul societății și a riscurilor de incendiu.

Activitatea de securitate și sănătate în muncă în Hidroelectrică este organizată în conformitate cu cerințele Legii 319/2006 Securității și Sănătății în Muncă și a standardului OHSAS 18001:2008 Sisteme de management al sănătății și securității ocupaționale – Cerințe.

Conformitatea Sistemului de management al sănătății și securității ocupaționale Hidroelectrică cu cerințele OHSAS 18001:2008 este certificată de către SRAC prin certificatul nr. 250, valabil până la 11.03.2021.

Activitatea de securitate și sănătate în muncă, având un caracter preventiv, are la bază Planul de Prevenire și Protecție, întocmit la nivelul fiecărei sucursale cât și la nivel executiv. Prin realizarea măsurilor prevăzute în planul de prevenire și protecție pentru anul 2018, s-a avut în vedere respectarea prevederilor legale privind asigurarea securității și sănătății în muncă.

În vederea asigurării informării, participării și consultării salariaților la elaborarea și aplicarea deciziilor pe linie de securitate și sănătate în muncă, este organizat și funcționează Comitetul de Securitate și Sănătate în Muncă, atât la nivelul societății cât și la nivelul fiecărei sucursale din cadrul Hidroelectrică.

În domeniul situațiilor de urgență există o preocupare permanentă la nivelul companiei pentru eficientizarea acțiunilor de prevenire și creșterea capacității de răspuns a personalului în caz de situații de urgență.

Rezultate politici

Conformarea cu cerințele legale din domeniile SSM, Mediu și SU a activităților desfășurate în cadrul Hidroelectrică a fost controlată de către autoritățile competente la obiectivele hidroenergetice după cum urmează:

- 99 de controale ale Gărzii Naționale de Mediu în urma cărora au fost trasate 157 măsuri și s-a aplicat o amendă contravențională la SH Sebeș, captarea secundară Cugirul Mic, în valoare de 50 000 lei. Sancțiunea a fost aplicată la controlul efectuat de GNM – Comisariatul Județean Alba, în data de 07.05.2018, ca urmare a nerealizării măsurii stabilite în 2016, referitoare la efectuarea unui studiu tehnico-economic privind conectivitatea longitudinală a cursului de apă Cugirul Mic.
- 12 controale ale Inspectoratelor Teritoriale de Muncă în urma cărora au fost inițiate 10 măsuri și s-au aplicat 8 avertismente verbale.
- 67 de controale ale Inspectoratelor pentru Situații de Urgență, aplicându-se 84 avertismente.

În cursul anului 2018 s-a înregistrat un eveniment soldat cu decesul unui angajat de la SH Porțile de Fier- UHE Tg-Jiu.

Programul de cheltuieli pentru realizarea planurilor de prevenire și protecție din subunitățile Hidroelectrică S.A. pentru anul 2018 a fost în valoare totală de 4.594.389,76 lei, cu următoarele valori pe capitole:

• Măsuri tehnice de prevenire și protecție	1.296.201,69 lei;
• Măsuri organizatorice de prevenire și protecție	2.871.169,87 lei;
• Măsuri igienico – sanitare	427.018,20 lei;
• Măsuri de altă natură	0 lei.

În cadrul Programului de cheltuieli pentru realizarea planurilor de prevenire și protecție din subunitățile Hidroelectrica S.A. sunt cuprinse și măsuri a căror valoare este evidențiată în cuprinsul lucrărilor de mentenanță/ investiții/ dotări.

Gradul de realizare al programului de cheltuieli :

- Măsuri tehnice de prevenire și protecție (include și valoarea achizițiilor inițiate în anul 2018: 31,34%
- Măsuri organizatorice de prevenire și protecție: 6,07 %
- Măsuri igienico- sanitare: 62,56 %

Referitor la aspectele de sănătate în muncă în urma realizării examinării medicale periodice a salariaților Hidroelectrica, nu au fost depistate și semnalate boli profesionale și boli legate de profesie. Bolile obișnuite (fără determinare profesională) au fost îndrumate către medicul de familie sau către medicul specialist.

Nivelul global de risc de accidentare și îmbolnăvire profesională în Hidroelectrica în anul 2018 a fost 2,99. Nivelul global de risc atât la nivel consolidat cât și la nivelul fiecărei sucursale și executivului, se încadrează sub nivelul de risc acceptabil de 3,5.

Privind activitatea de Situații de Urgență în anul 2018, relațiile cu Inspectoratele pentru Situații de Urgență au vizat conlucrarea și organizarea în comun de exerciții și aplicații practice în scopul eficientizării acțiunilor de prevenire și creșterea a capacității de răspuns a personalului în caz de situații de urgență. Exercițiile au avut ca temă: "Activitatea Comitetului Județean pentru Situații de Urgență și a Inspectoratului Județean pentru Situații de Urgență pentru conducerea și coordonarea forțelor de intervenție pentru limitarea și înlăturarea urmărilor unui accident hidrotehnic și alarmarea populației".

Lunar, în prima zi de miercuri, în cadrul exercițiului pentru testarea și verificarea sistemului de înștiințare, avertizare și alarmare în situații de protecție civilă organizat la nivel național de către Inspectoratul General pentru Situații de Urgență, sunt acționate sirenele din cadrul sistemelor de avertizare - alarmare existente la nivelul sucursalelor HE.

Pentru menținerea în bună stare de funcționare a sistemelor de avertizare alarmare a populației a fost încheiat contract de servicii de mentenanță a acestora.

În conformitate cu cerințele legale din domeniile managementului durabil al apelor și situațiilor de urgență, pentru elaborarea, respectiv actualizarea Planurilor de acțiune în caz de accident la barajele din administrarea Hidroelectrica, se derulează contacte pentru serviciile de întocmire a acestor planuri.

Riscuri și mod de gestionare

În cadrul HIDROELECTRICA sunt evaluate riscurile de Securitate și Sănătate în muncă pentru toate locurile de muncă. Pentru aceasta evaluare s-a utilizat Metoda de evaluare a riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională la locurile de muncă, elaborată de INCDPM - ediția revizuită 2003, avizată de MMSF.

Indicatori – cheie de performanță nefinanciară

În cadrul Hidroelectrica, valoarea de 3,5 a nivelului de risc global calculat, este limita care încadrează locurile de muncă în categoria locurilor de muncă cu nivel de risc acceptabil.

12.4. Aspecte privind respectarea drepturilor omului și combaterea corupției și a dării de mită

Politici adoptate și rezultate

Hidroelectrica are o preocupare permanentă pentru prevenirea și combaterea abuzurilor în materie de drepturile omului, precum și pentru instituirea și dezvoltarea instrumentelor pentru combaterea corupției și a dării de mită.

Codul Etic

Codul Etic aprobat de Consiliul de Supraveghere în data de 13.10.2016 constituie un ghid pentru managementul și angajații companiei cu privire la conduita profesională și la modalitățile de a rezolva problemele de etică în afaceri.

În fiecare an Departamentul Resurse Umane întocmește un raport către Departamentul Audit Public Intern care informează Consiliul de Supraveghere despre modul de implementare al Codului Etic, privind următoarele aspecte:

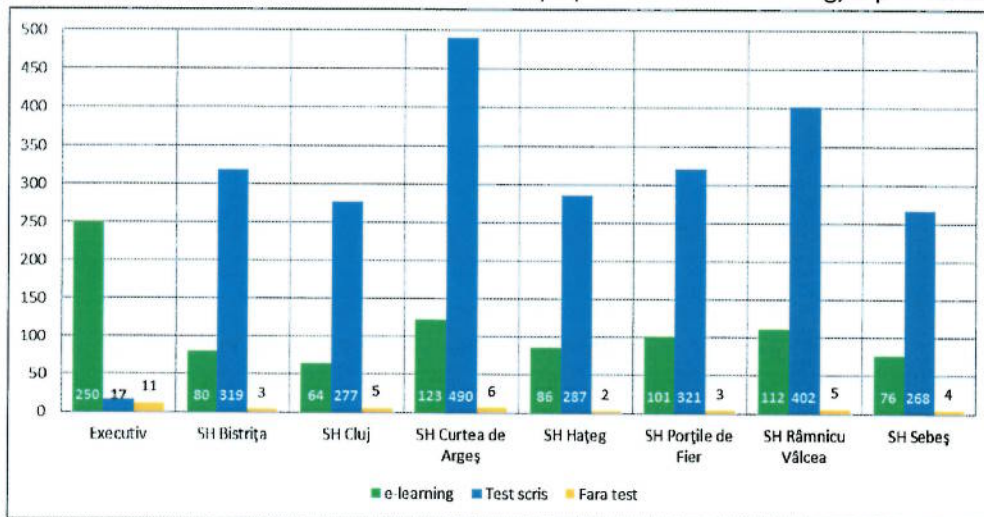
- Instruire privind Codul Etic

Toți angajații Hidroelectrica participă anual la un curs de actualizare a cunoștințelor despre Codul Etic, urmat de testarea pe platforma de e-learning a societății sau printr-un test de verificare a cunoștințelor.

Verificarea cunoștințelor în anul 2018 s-a efectuat în perioada ianuarie – februarie prin testare. Pentru salariații nou angajați, verificarea s-a făcut prin test scris la data angajării, în cadrul instruirii introductivă generale – Cultura organizațională.

În vederea verificării cunoștințelor, a fost elaborată banca de întrebări și testul de verificare pentru testarea pe platforma e-learning a personalului cu privire la însușirea cunoștințelor legate de Codul Etic în vigoare.

A fost susținută verificarea personalului cu privire la Codul Etic folosind platforma e-learning Hidroelectrica, (892 salariați au susținut testul de verificare a Codului Etic pe platforma de e-learning) și prin testare scrisă.



- Monitorizarea declarațiilor de inexistență a conflictului de interese pentru salariații din Direcția Procurement și Direcția Trading Furnizare, art.2.6 din Cod

Prin adresa nr. 11902/05.02.2018 au fost solicitate declarații pe proprie răspundere că nu se află în conflict de interese pentru salariații din Departamentul Procurement și din Departamentul Trading Furnizare.

Au fost date pentru Departamentul Procurement 27 declarații (9 Executiv și 18 Sucursale) și pentru Departamentul Trading Furnizare 31 declarații (14 Executiv și 17 Sucursale), care au fost depuse la Departamentul Resurse Umane, Serviciul Dezvoltare Personal. Declarațiile sunt anuale, și se solicită la începutul fiecărui an.

- Declarații legate de cadourile primite și donate conform prevederilor codului Etic, art. 2.7 din Codul Etic stabilește de asemenea, reguli în ceea ce privește cadourile care pot fi sau nu primite de către un angajat al Hidroelectrica.

Astfel în toate situațiile în care un angajat Hidroelectrica primește din partea unui partener de afaceri/altui partener al Hidroelectrica un cadou, indiferent de forma acestuia, indiferent dacă există sau nu o motivație privind acordarea acestuia, va raporta acest eveniment superiorului ierarhic direct și directorului direcției resurse umane. În situația în care cadoul primit nu poate fi refuzat, acesta va fi predat, în baza unei declarații direcției resurse umane și donat în numele Hidroelectrica pentru o cauză caritabilă.

Materialele promoționale inscripționate care poartă emblema/denumirea companiei/evenimentului, oferite cu ocazia participării la evenimente organizate de un partener Hidroelectrica nu sunt considerate cadouri.

În anul 2018 nu au fost primite la Executiv și nici în sucursale Hidroelectrica declarații legate de cadouri primite de angajații Hidroelectrica.

- Acțiuni desfășurate de Departamentul Resurse Umane prevăzute în Codul Etic la recrutare, angajare și promovare personal și monitorizare grade de rudenie în anul 2018:

Colectarea declarațiilor la angajare/promovare în Hidroelectrica:

Toți salariații (candidații) nou angajați sau promovați, participanți la o recrutare/promovare în Hidroelectrica după aprobarea Codului Etic, au declarat înainte de angajare/promovare:

- dacă sunt căsătoriti sau dacă se află într-o relație de rudenie sau de afinitate de până la gradul III cu un membru al Consiliului de Supraveghere, respectiv al Directoratului;
- dacă sunt căsătoriti sau dacă se află într-o relație de rudenie sau de afinitate de până la gradul III cu angajatul cu care are relații directe de subordonare;
- dacă împotriva sa a fost dispusă începerea urmăririi penale/judecată.
- nr de respingeri la concurs pe motiv de condamnare penală: 1, Ene Cristian, pentru concursul de șef serviciu securitate Executiv Hidroelectrica SA.

Monitorizarea relațiilor de rudenie pentru sesizarea incompatibilităților referitoare la conflictul de interese s-a desfășurat în perioada 05.02.2018- 27.02.2018

De asemenea, pe site-ul societății sunt postate declarațiile de avere ale tuturor angajaților cu funcții de conducere.

Planul de integritate

Planul de integritate al Hidroelectrica pentru anul 2018 este aprobat de către directoratul societății și este postat pe pagina de internet.

Riscuri și mod de gestionare

Riscurile de corupție sunt tratate de companie în conformitate cu Hotărârea nr. 599/2018 pentru aprobarea Metodologiei standard de evaluare a riscurilor de corupție în cadrul autorităților și instituțiilor publice centrale. Astfel, la nivelul companiei au fost identificate următoarele riscuri încadrate ca și riscuri de corupție:

- Corupție (mită);
- Conflicte de interese;
- Fraudă în interiorul organizației.

Pentru fiecare din riscurile de mai sus au fost stabilite măsuri de intervenție în vederea reducerii și a monitorizării acestor riscuri, respectiv:

- Implementarea de proceduri și controale interne pentru prevenirea sau identificarea riscului în stadiu incipient;
- Măsuri de protejare a activelor.

12.5. Aspecte sociale și de personal

Politicile adoptate și rezultate

În domeniul resurselor umane compania are următoarele obiective:

- Asigurarea necesarului de personal atât ca număr, cât și pe categorii și încadrarea în bugetul de venituri și cheltuieli privind cheltuielile cu munca vie;
- Creșterea motivării și implicării angajaților;
- Dezvoltarea angajaților prin îmbunătățirea continuă a cunoștințelor și competențelor;
- Implementarea unei schimbări culturale în Hidroelectrică

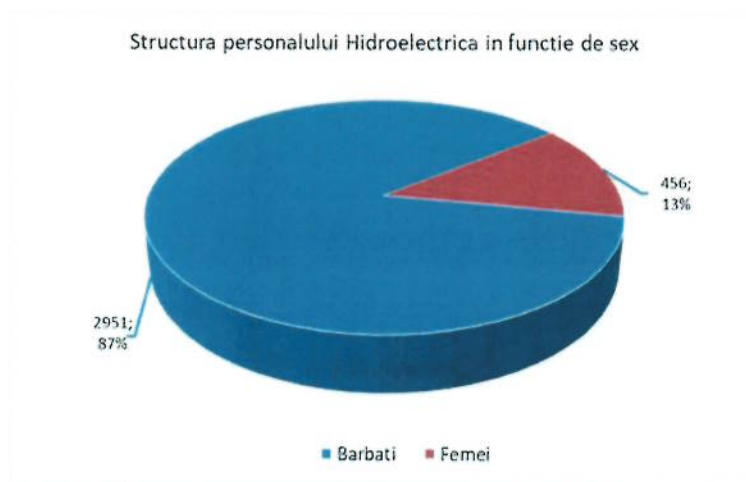
Egalitatea de gen

Egalitatea de tratament între bărbați și femei a constituit un principiu fundamental al Uniunii Europene încă de la înființarea sa. În 1957, principiul egalității de remunerare pentru muncă egală a devenit parte a Tratatului de la Roma. De atunci, instituțiile europene reafirmă în mod regulat acest principiu, promovându-l ca pe o valoare esențială a UE. „Angajamentul strategic pentru egalitatea de șanse între femei și bărbați 2016-2019” al Comisiei Europene a fost creat ca un cadru de referință, subliniind necesitatea intensificării eforturilor la toate nivelurile pentru elaborarea de politici în vederea îmbunătățirii egalității de gen. În plus, acesta sprijină Pactul european pentru egalitatea de șanse între femei și bărbați 2011-2020.

Hidroelectrică a întreprins și în anul 2018 acțiuni pentru a asigura egalitatea de gen, principiu în virtutea caruia bărbații și femeile primesc remunerație egală, au drepturi egale în organizație.

Astfel, începând cu anul 2018, s-a implementat un nou sistem de salarizare, bazat pe metodologia internațională Mercer, care stabilește salariile pentru diferite funcții prin evaluarea posturilor după cinci dimensiuni (impact, comunicare, inovatie, cunoștințe și riscuri), acestea putând fi ocupate printr-o procedură transparentă, indiferent dacă ocupantul este bărbat sau femeie, competența contând.

Hidroelectrică nu îngreunează dreptul de a ocupa un post prin concurs nimanui în procesul de recrutare, selecție și promovare, chiar dacă 13 % din totalul angajaților sunt femei, conform graficului următor:



87% din angajatii firmei sunt barbati pentru ca multe din locurile de munca din operarea centralelor sunt amplasate in zone greu accesibile, izolate, cu un program de lucru in tura continua, in subteran. Cu toate acestea din totalul femeilor societatii, 27,7% lucreaza in exploatarea centralelor hidroelectrice, restul lucreaza la birouri.

Din totalul femeilor un procent de 11,62% ocupa functii de conducere in Hidroelectrica (sef birou, sef serviciu, sef sectie, sef centrala hidroelectrica, top management: manager departament, director economic sucursala).

Accesul la functii de top management:

- 6 salariate ocupa functia de manager de departament (29% din totalul de 21 posturi de manager departament)
- 7 salariate ocupa functia de director economic sucursala (100% din total posturi director economic sucursala)

Varsta medie a personalului este de 49,35 ani la 31.12.2018. Se iau masuri de intinerire prin acordarea de burse private de studii pentru elevi si studenti si in niciun caz prin ingradirea participarii la concursuri a oricaror persoane, indiferent daca au o varsta din intrevalele de peste 40-50 de ani.

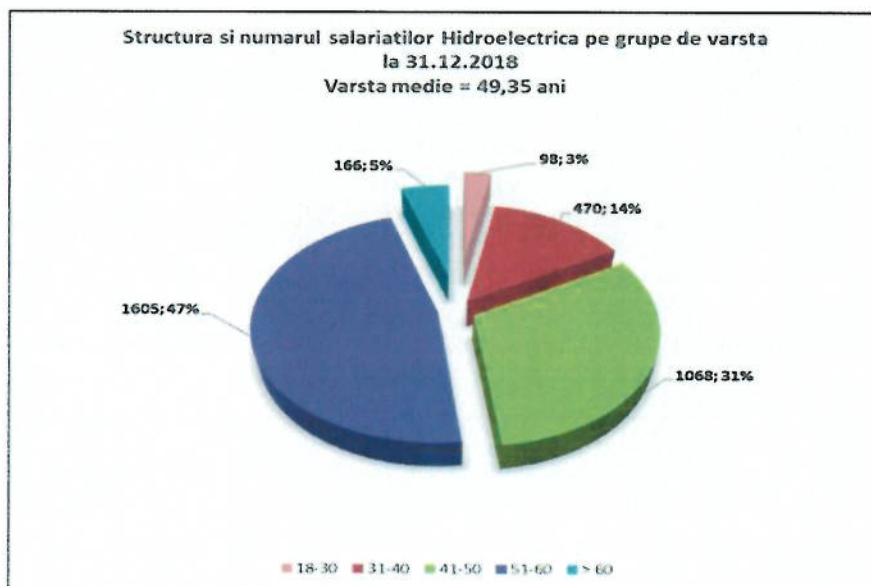
Nediscriminare pe baza de apartenenta sindicala si religioasa

Hidroelectrica combate prin toate actiunile sale discriminarea de orice tip.

In CCM se acorda zile libere platite si pentru salariatii de alta religie decat cea majoritara, ortodoxa conform legislatiei in vigoare.

Contractul colectiv respecta activitatea sindicala a angajatilor sai. Cei care au functii de conducere in sindicat, beneficiaza de zile libere platite pentru prestarea de activitati sindicale. De asemenea este respectat dreptul sindicatului de a avea intalniri periodice ale organelor sale de conducere. Numai in anul 2018 au avut loc un numar de 7 intalniri periodice ale conducerii sindicatului Hidrosind in Bucuresti sau in alte localitati din tara, care au totalizat 20 de zile pentru actiuni sindicale. In fiecare sucursala, salariatii cu functii sindicale eligibile beneficiaza de o zi/ saptamana dedicata prestarii de activitati sindicale in unitate sau in afara acesteia.

Unii lideri de sindicat, au participat la concursuri, si acum ocupa functii de conducere in societate, fara niciun fel de discriminare.



Dialogul social

Angajatii societatii sunt sindicalizati in proportie de peste 95%. Interesele lor sunt aparate de sindicatul reprezentativ la nivel de societate, Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind.

Contractul Colectiv de Munca este incheiat cu partenerul de dialog social, Hidrosind. Sindicatul si angajatii sunt consultati cu privire la principalele actiuni care se deruleaza in organizatie: restructurare/ reorganizare, elaborarea bugetului de venituri si cheltuieli, repartizarea profitului catre angajati, procese care are la baza regulamente/protocoale incheiate intre angajator si sindicat.

Procedurile de recrutare, selectie si de evaluare a performantelor angajatilor sunt aprobate de administratie impreuna cu sindicatul Hidrosind. Pentru transparenta, un reprezentant al sindicatului este membru in comisia de concurs la toate concursurile care se desfasoara in organizatie, fie ca sunt cu recrutare interna sau externa.

Premierea, avansarea, majorarea salariala se fac pe baza de regulament/protocol incheiat de angajator si sindicatul Hidrosind.

Regulamentul intern este intocmit cu respectarea legislatiei muncii si este intocmit impreuna cu sindicatul, chiar daca Codul muncii prevede doar consultarea sindicatului in acest caz.

Contractul colectiv de munca prevede drepturi substantiale acordate salariatilor in caz de concediere colectiva sau individuala (maxim 24 de salarii de incadrare ale angajatului, in functie de vechimea in organizatie).

Precizam ca peste 75% din angajati pot beneficia de compensatiile maxime, avand in vedere ca au peste 20 de ani vechime in organizatie.

Beneficii sociale acordate salariatilor prin CCM

La nivelul organizatiei, functioneaza comisia mixta administratie-sindicat, care vegheaza la respectarea clauzelor stipulate in conventia colectiva. In cazuri deosebite, si bine justificate, sau pe baza de anchete

sociale, comisia propune conducerii societatii acordarea de ajutoare materiale angajatilor, membrilor de familie ai acestora sau fostilor angajati (pensionari).

Se acorda cadouri pentru copii (pana la varsta de 18 ani inclusiv) cu ocazia Craciunului, zilei de 1 Iunie, femeilor cu ocazia zilei de 8 Martie, tichete cadou pentru ziua de nastere a fiecarui salariat, tichete de masa pentru fiecare salariat in functie de numarul de zile lucratoare din luna, ajutoare la nasterea unui copil, la casatorie, la decesul unui salariat sau al unui membru de familie, decontarea transportului la si de la locul de munca, telefon mobil, masina de serviciu pentru functiile cele mai importante, cursuri de formare si dezvoltare profesionala, autorizare personal, adaosuri la salariu cu ocazia sarbatorilor (Pasti, Craciun) si ziua companiei (Ziua Energeticianului – 20 Iulie).

Faptul ca societatea asigura salarii, beneficii si conditii de munca atractive, se reflecta in fluctuatia extrem de redusa inregistrata la nivelul anului 2018 (sub 3%).

Egalitate de sanse: Concursul profesional "TROFEUL ENERGETICIANULUI"

Concursul profesional "Trofeul Energeticianului" se organizeaza anual de catre Hidroelectrica, inscriindu-se in seria de manifestari legate de sarbatorirea zilei de 20 Iulie - Ziua Energeticianului. Acest concurs, da sanse egale tuturor angajatilor care profesaza meseria de energetician, atat din Hidroelectrica cat si din filiala societatii - Hidroserv, sa participe la concurs. Singura conditie pentru a te inscrie si castiga in acest concurs profesional este competenta.

Ajuns la cea de-a XXI-a editie in 2018, "Trofeul Energeticianului" are ca scop stimularea interesului si preocuparii salariatilor pentru cresterea maiestriei profesionale si continua perfectionare a pregatirii proprii, precum si promovarea culturii organizationale si imbunatatirea imaginii societatii.

Tradiția acestui eveniment a intrat în cultura organizațională a societății și se desfășoară pentru șase meserii/profesii din cadrul Hidroelectrica SA și din Sectiile de servicii și reparatii hidroenergetice Hidroserv. Concursul are trei faze: faza de masa, la care participa peste 500 de angajati, faza pe sucursala, la care raman cei mai buni participanti de la faza de masa, 200 (respectiv 150 de la Hidroelectrica și 50 de la filiala Hidroserv), iar la faza pe tara se intrec 42 de angajati (21 de la Hidroelectrica și 21 de la filiala Hidroserv).

In comisiile de concurs sunt cooptati specialisti ai organizatiei, lideri ai sindicatului reprezentativ si profesori universitari de la diferite universitati.

Castigatorii sunt motivati cu premii consistente si popularizati pe site-ul societatii. Bugetul premiilor castigatorilor Hidroelectrica este de 350.000 lei anual. Cheltuielile cu tertii sunt de aproximativ 400 de mii lei (premiile pentru Hidroserv si plata profesorilor cooptati).

Egalitate de sanse: Cursuri pentru formare sindicala

Planul de formare profesionala cuprinde inclusiv cursuri de formare profesionala sindicala. In anul 2018, la stabilirea Planului de formare profesionala, care este anexa la CCM in vigoare, au fost cuprinse cursuri pentru delegat national sindical si precum si legislatia muncii si relatii de munca care su fost solicitate de Hidrosind pentru un numar de 150 salariati, membri de sindicat.

Scopul cursurilor este completarea si actualizarea cunostintelor necesare pentru cunoasterea legislatiei in domeniul muncii, cooperarii si dezvoltarii activitatii sindicale la nivel national si european. Bugetul alocat total este de 148.200 lei.

Hidroelectrică, societate orientată pe proiecte

Departamentul Resurse Umane împreună cu Departamentul Management de Proiect au demarat în 2018 achiziția de servicii de consultanță pentru implementarea unui proiect de optimizare a structurii organizatorice aprobată de Directorat prin Decizia 1417/20.10.2017 cu avizul Consiliului de Supraveghere conform Hotărârii nr 45/2017, în vederea funcționării Hidroelectrică ca „organizație orientată pe proiecte” (OOE).

Se urmărește astfel îmbunătățirea actului de conducere, a procesului decizional, a comunicării și leadership-ului, consolidarea poziției de lider în producerea de energie electrică a societății, maximizarea profitului, respectarea principiilor dezvoltării durabile, optimizarea costurilor, creșterea coeziunii echipei manageriale și a echipelor de proiect, asigurarea tranziției de la o abordare formală, ierarhică, la o abordare bazată pe proiecte și introducerea conceptului de învățare și formare continuă.

151 de angajați din dezvoltare, rețehnologizare, management de proiect, proiectare la care se adaugă întreg managementul companiei va fi instruit în domeniul managementului proiectelor și programelor.

Fiind un proiect de schimbare culturală cu privire la etapele sale, sindicatul a fost consultat și va fi implicat la implementarea acestuia.

Durata contractului va fi de 2 ani și valoarea achiziției a fost estimată la aprox. 1.300.000 lei.

Programe de responsabilitate socială: Burse pentru elevi și studenți

Una din direcțiile strategice ale companiei este asigurarea personalului calificat în meseriile din Hidroelectrică pentru acoperirea necesarului de posturi în toate domeniile de activitate. Având în vedere creșterea vârstei medii a salariaților și faptul că formarea unui specialist în domeniul hidroenergetic presupune o perioadă îndelungată de pregătire și formare profesională, Hidroelectrică derulează programe de responsabilitate socială orientate spre tânăra generație, care reprezintă o alternativă de viitor la necesitățile societății.

Bursele private de studiu reprezintă un program de responsabilitate socială început în anul 2003 și desfășurat cu scopul de a sprijini tineri studenți talentați, ambițioși, cu rezultate școlare foarte bune și obiective de carieră clar stabilite, prin acordarea unui sprijin financiar pe durata studiilor universitare, în baza unui contract și prin asigurarea unui loc de practică. Se facilitează astfel integrarea mai ușoară în organizație a viitorilor specialiști, având în vedere că este necesară o perioadă îndelungată pentru cunoașterea procesului de producție și a complexității instalațiilor hidroenergetice.

Hidroelectrică a făcut selecție în anul 2018 pentru 50 de burse private, 20 pentru elevi și 30 pentru studenți. Valoarea unei burse private de studii este de 600 lei/ elevi și 1000 lei/luna pentru studenți, 10 luni pe an școlar.

Bugetul pentru anul 2018 a fost de 420.000 lei.

Programe de responsabilitate socială: "Hidroelectrică viitorului"

"Hidroelectrică viitorului" este un program de responsabilitate socială început în 2016 în parteneriat pe 4 ani cu Ministerul Educației Naționale, care urmărește educarea tinerilor în spiritul muncii și prezentarea unor oportunități de carieră prin popularizarea meseriilor din domeniul hidroenergetic, prezentarea obiectivelor hidroenergetice de referință, a istoricului companiei, fluxului tehnologic, echipamentelor și construcțiilor hidrotehnice din administrarea Hidroelectrică.

Programul propune dezvoltarea comunicării inter-instituționale între unitățile de învățământ și Hidroelectrica, în baza unor acțiuni care vizează tranziția de la școală la un posibil loc de muncă al elevilor din învățământul profesional și tehnic care se pregătesc pentru meserii specifice domeniului hidroenergetic.

În fiecare an Hidroelectrica își deschide portile pentru 600 de copii care vizitează cele mai importante obiective hidroenergetice din România.

Prima ediție a fost lansată oficial la CHE Vidraru, în 2016. A doua ediție a fost lansată la CHE Dorin Pavel / Lotru în prezența președintelui directoratului, dl Bogdan Badea, în 2017;

Următoarea ediție va fi lansată în anul 2019, la CHE RETEZAT din cadrul Sucursalei Hateg.

Valoarea proiectului bugetată în anul 2018 pentru anul 2019 este de aproximativ 83.000 lei, respectiv 18.000 euro.

Programe de responsabilitate sociale: participarea în anul 2018 a angajaților Hidroelectrica la acțiunea de voluntariat LET'S DO IT! – World Cleanup Day 15 septembrie 2018

La acțiune au participat 327 participanți și au fost colectați 658 saci deșeuri, în toate cele șapte sucursale ale societății.

Toată lumea a fost implicată, inclusiv top managementul.

Astfel, alături de angajații societății, Președintele Directoratului, domnul Bogdan Badea, a colectat deșeuri la Sucursala Râmnicu Vâlcea, managerii departamentelor Resurse Umane și SSM, Mediu, Situații de Urgență au colectat deșeuri la Sucursala Cârcea de Argeș. Directorii sucursalelor de hidrocentrale au fost alături de salariații lor în fiecare sucursală.

Politică Hidroelectrică privind donatiile și sponsorizările

În calitate de societate care activează în sectorul energetic, Hidroelectrica este conștientă de responsabilitatea pe care o are față de comunitățile în care activează. Prin acțiunile de sponsorizări/donații derulate conform prevederilor legale în vigoare, Hidroelectrica dorește să contribuie la o viață mai bună a comunităților locale pornind de la valorile companiei: Integritate, Spirit de echipă, Responsabilitate socială, Creativitate, Performanță.

Sănătatea

- Sprijinirea domeniului medical și de sănătate, spitalele publice sau private sau alte instituții medicale prin sponsorizări/donații pentru dotări cu echipamente, achiziție de servicii, proiecte în domeniu etc.
- Sponsorizarea diverselor programe naționale, organizații, alte entități care susțin efectuarea unor tratamente/intervenții medicale pentru persoane cu astfel de nevoi. Aceste sponsorizări se pot acorda și direct persoanelor fizice care au nevoie de astfel de tratamente/intervenții medicale (prin intermediul contractului de mecenat).

Educație și cercetare

Hidroelectrica sprijină educația și instruirea profesională a tinerilor (în special în domeniul energetic), formarea unei experiențe practice a studenților și a tinerilor specialiști, precum și intensificarea activității în sistemele alternative de instruire.

Sunt sprijinite, de asemenea, instituțiile de învățământ (ex: școli, licee, universități etc) și/sau comunitățile academice, precum și alte activități de educație, învățământ și cercetare, inclusiv participarea la

concursuri/conferinte stiintifice nationale sau internationale. Pot fi acordate de asemenea, burse private de studii.

Sport

Hidroelectrica sponsorizează echipe, asociații, evenimente sportive care se bucură de o bună reputație, care funcționează conform legii, sunt recunoscute de către autoritatea de stat competentă pentru organizațiile sportive, atât în sectoarele sportive profesioniste, cât și cele amatoare, care oferă oportunități de promovare a imaginii societății.

Social/umanitar/filantropic

Solidaritatea socială face parte din nucleul de valori al modelului de afaceri al societății. Hidroelectrica sprijină activități sociale privind:

- copii - sprijinirea proiectelor sau organizațiilor, entităților care promovează copiii cu nevoi speciale și/sau dezvoltarea lor;
- proiecte caritabile sau de ajutorare a unor categorii dezavantajate;
- ajutoare în cazul unor calamități naturale;
- proiecte care vizează protecția drepturilor omului.

Comunități locale

Hidroelectrica poate acorda sponsorizări care contribuie la susținerea și dezvoltarea proiectelor comunităților locale și întăresc relațiile societate-comunitate.

Cultura

Activitățile culturale care promovează cultura țării noastre, în domeniul moștenirii naționale cât și al identității moderne, occidentale sunt susținute de societate. Sectoarele de cultură pot fi: muzică (evenimente/concerte de muzică de amplitudine locală, națională sau internațională); artiști muzicali în curs de afirmare sau care sunt deja consacrați etc), pictură, sculptură, teatru, cinematografie, fotografie, arta digitală, multimedia etc.