



HIDROELECTRICA

**RAPORTUL DIRECTORATULUI
S.P.E.E.H. HIDROELECTRICA S.A.
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA
31.12.2019**



Cuprins

1. DATE DE IDENTIFICARE	3
2. DATE GENERALE	3
3. HIDROELECTRICA ÎN CIFRE	5
4. REPERELE ANULUI 2019	5
5. ADMINISTRAREA ȘI MANAGEMENTUL COMPANIEI. GUVERNANȚA CORPORATIVĂ.....	9
6. ACTIVITATEA ECONOMICO-FINANCIARĂ.....	13
7. DOMENII DE ACTIVITATE	24
7.1 PRODUCERE ȘI EXPLOATARE.....	24
7.2. ACTIVITATEA DE TRADING/FURNIZARE A ENERGIEI ELECTRICE	29
7.3. ACTIVITATEA DE INVESTIȚII.....	31
8. DEZVOLTAREA PREVIZIBILA A SOCIETATII.....	40
9. RESURSE UMANE	44
10.MANAGEMENTUL RISCURILOR	47
11.MANAGEMENTUL PROCESELOR. AUDIT INTERN.....	54
12. ACTIVITATEA IT ȘI COMUNICAȚII	56
13. LITIGII	58
14. DECLARAȚIA NEFINANCIARĂ PENTRU ANUL 2019.....	66

1. DATE DE IDENTIFICARE

- Denumirea societății comerciale: S. P.E.E.H. HIDROELECTRICA S.A.
- Sediul social: București, B-dul Ion Mihalache, nr.15-17, et. 10-15, sector 1, cod 011171
- Numărul de telefon/fax: +4 021.303.25.00; +4 021.303.25.78
- Codul unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului: 13267213
- Codul fiscal: RO13267213
- Număr de ordine în Registrul Comerțului: J40/7426/2000
- Capital social subscris și vărsat: 4.482.393.310 RON

2. DATE GENERALE

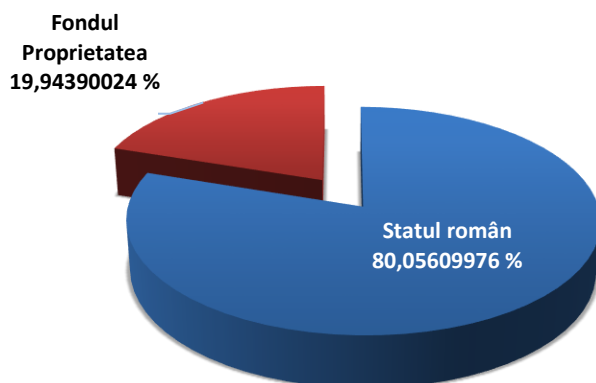
S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. este o societate comercială pe acțiuni, înființată în baza Hotărârii Guvernului României nr. 627/13 iulie 2000, având sediul social în București, sector 1, Bd. Ion Mihalache, nr. 15-17, etaj 10-15, CIF RO13267213 și înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul București sub nr. J40/7426/2000.

Capitalul social al S.P.E.E.H Hidroelectrica S.A. la data de 31.12.2019 era de 4.482.393.310 RON, format din 448.239.331 acțiuni ordinare, emise în formă dematerializată, prin înscriere în cont, cu o valoare nominală de 10 RON, având următoarea structură a acționariatului:

- *STATUL ROMÂN* prin Ministerul Energiei, deținător al unui număr de 358.842.926 acțiuni, având o valoare nominală totală de 3.588.429.260 RON, reprezentând 80,05609976 % din capitalul social al societății;

- *FONDUL PROPRIETATEA S.A.*, deținătoare a unui număr de 89.396.405 acțiuni, având o valoare nominală totală de 893.964.050 RON, reprezentând 19,94390024 % din capitalul social al societății.

Structura acționariatului Hidroelectrica la 31.12.2019



Principalele activități ale societății constau în:

- producerea de energie electrică în hidrocentrale;
- vânzarea de energie electrică;
- realizarea de servicii de sistem pentru Sistemul Energetic Național;
- realizarea de servicii de gospodărire a apelor din acumulările proprii, prin furnizarea de apa brută, regularizări de debite, protecție împotriva inundațiilor, asigurare de debite și alte servicii comune de gospodărire a apelor
- asigurarea navigației pe fluviul Dunărea prin ecluzare;
- realizarea controlului și asigurarea atenuării undelor de viitură pentru tranzitarea debitelor catastrofale în amenajările hidroenergetice de pe râurile interioare aflate în administrarea Hidroelectrică S.A.

În situația în care debitele mărite periclitează bunuri materiale și vieți omenești, prin Comitetul Ministerial pentru Situații de Urgență din cadrul Ministerului Apelor și Pădurilor și Comitetelor Județene pentru Situații de Urgență, societatea contribuie într-o măsură foarte importantă la limitarea și eliminarea acestor situații.

Societatea își desfășoară activitatea în baza licențelor acordate de către Autoritatea Națională de Reglementare a Energiei și care sunt reactualizate periodic, astfel:

- Licența nr.332/2001 pentru exploatarea comercială a capacităților de producere a energiei electrice, inclusiv pentru furnizarea serviciilor de sistem, actualizată prin Decizia ANRE nr.509/2017, valabilă până la data de 24.07.2026.
- Licența nr.932/2010 pentru furnizarea de energie electrică, actualizată prin Decizia ANRE nr.768/2016, valabilă până la data de 01.06.2020.

Structura organizatorică a societății are în componență 7 sucursale fără personalitate juridică dispersate pe teritoriul țării, respectiv:

- SH Bistrița - Strada Locotenent Drăghiescu, nr.13, Piatra Neamț;
- SH Cluj - Strada Taberei nr. 1, Cluj Napoca;
- SH Curtea de Argeș - Strada Basarabilor nr. 82-84, Curtea de Argeș;
- SH Hațeg - Bulevardul Nicolae Titulescu, nr. 23, Hațeg;
- SH Porțile de Fier - Strada I.C. Bibicescu nr. 2, Drobeta Turnu Severin;
- SH Râmnicu Vâlcea - Strada Decebal, nr. 11, Râmnicu Vâlcea;
- SH Sebeș - Strada Alunului, nr. 9, Sebeș.

3. HIDROELECTRICA ÎN CIFRE

FINANCIAR	2019	2018	2019/2018
Venituri (mil. RON)	4.177	4.273	98 %
EBITDA (mil RON)	2.934	3.127	93,84 %
Profit net (mil. RON)	1.386	1.939	71 %
Operațional (TWh)	2019	2018	2019/2018
Energie produsă	15,21	17,23	88 %
Energie livrată	14,93	16,91	88 %
Energie vândută	15,87	17,86	89 %

*EBITDA (Profitul înainte de dobanzi, impozitare, amortizare și deprecieri) este definită și calculată pornind de la profitul (pierdere) înainte de impozitare ajustat(a) cu i) amortizarea și deprecierea/reluarea deprecierei imobilizărilor corporale și necorporale, ii) miscări în provizioane, iii) provizioane utilizate în 2019 în urma pierderii litigiului (dosarul arbitral ICC 19414/MHM) cu Andritz Hydro GmbH (71.302.700 RON), iv) ajustări de valoare ale activelor circulante nete și v) rezultatul financiar.

4. REPERELE ANULUI 2019

Anul 2019 s-a caracterizat printr-o multitudine de evenimente care au ieșit din standardul de continuitate previzibilă a activității companiei, printr-o serie de modificări legislative, atât în plan intern, cât și în contextul macroeconomic, cu efecte majore care au afectat mai multe sectoare de activitate, necesitând o atitudine proactivă a managementului executiv, de adaptare continuă pentru atingerea obiectivelor stabilite, cât și prin identificarea și fructificarea oportunităților care apar inevitabil în aceste perioade de incertitudine.

Practic, peste noapte, prin emiterea OUG 114/2018 la finalul lunii decembrie 2018, s-au modificat “regulile jocului” pentru principalele sectoare de activitate din România, cu efecte majore pe termen scurt, și cu o înrăutățire a percepției tuturor participanților asupra stabilității mediului economic autohton, prin lipsa coerenței și predictibilitate a cadrului legislativ.

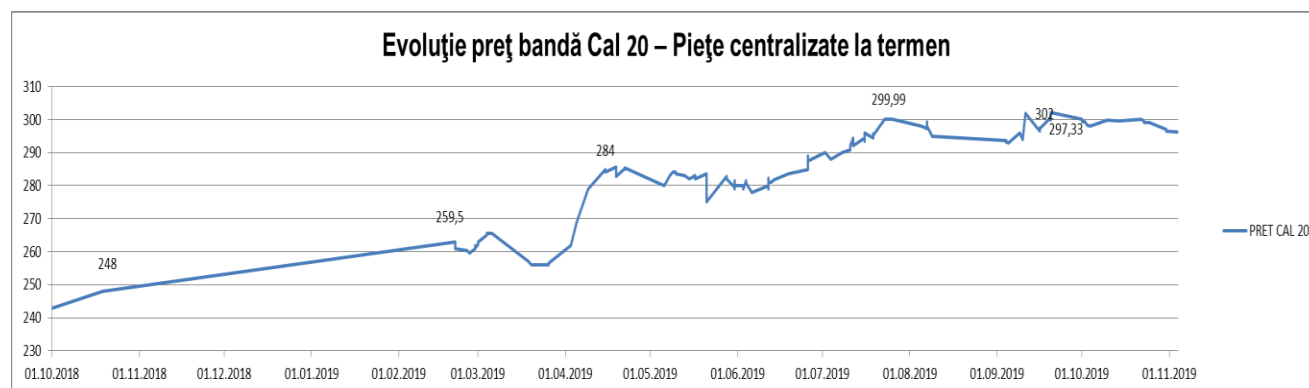
Astfel, începând cu data de 01.03.2019, a fost reintrodusă piața reglementată în România, prin OUG 114/2018, reversând trendul de liberalizare a pieței de energie din România, finalizat în anul 2017.

Conform metodologiei ANRE (Ordinul 10/2019), în anul 2019 următorii producători au livrat energie pe piața reglementată către Furnizorii de Ultima Instanță:

Nr.Crt.	Producător	Cantitate (MWh)	Procent	01 martie-30 iunie	01 iulie-31 decembrie
1	S.N Nuclearelectrică S.A	1.377.328,97	31,90%	188,33	
2	S.P.E.E.H Hidroelectrică S.A.	1.636.531,52	37,91%	111,61	
3	OMV Petrom S.A	1.137.174,91	26,34%	259,58	
4	Veolia Energie Iași S.A	416,86	0,01%	218,15	231,17
5	Termoficare Oradea S.A	1.593,79	0,04%	218,15	231,17
6	Societatea Electrocentrale București S.A	125.083,18	2,90%	218,15	231,17
7	CET Govora S.A	6271,054	0,15%	218,15	231,17
8	Societatea Complexul Energetic Hunedoara S.A	9.914,73	0,23%	218,15	231,17
9	Societatea Complexul Energetic Oltenia S.A	22.875,63	0,53%	218,15	231,17
	Total	4.317.190,64			

Efectul declarat al OUG 114/2018 de a genera o scădere a prețurilor la energie pentru consumatori nu și-a atins scopul, piața reacționând în cealaltă direcție și anume:

- Prețurile de tranzacționare pe piața concurențială din România (OPCOM) au crescut pentru energia cu livrare în anul 2020:



Sursa: Analize interne Hidroelectrica SA

- Soldul export – import în anul 2019 a fost negativ, România devenind o țară net importatoare de energie electrică:

EXPORT	3.540 GWh
IMPORT	5.050 GWh
SOLD	-1.510 GWh

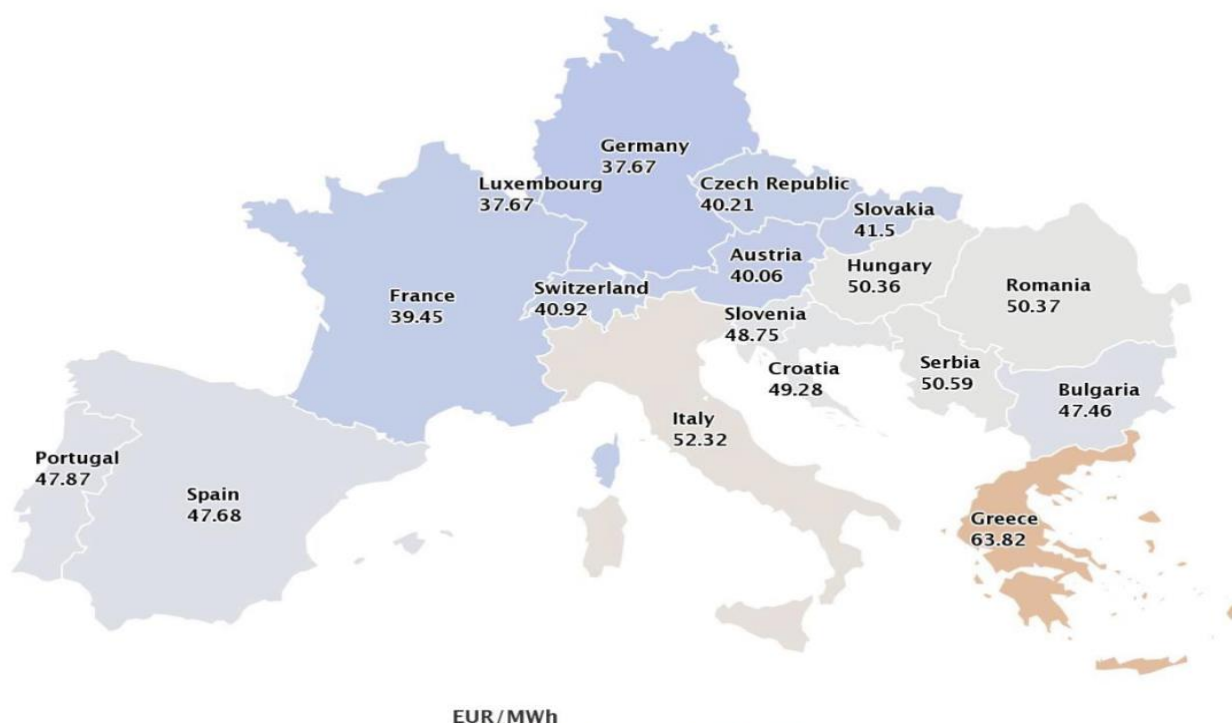
Nr. Crt.	Indicator	u.m.	decembrie 2018	decembrie 2019	%	2018	2019	%
0	1	2	3	4	5=4/3*100	6	7	8=7/6*100
1	Energia electrică produsă	TWh	5,46	5,10	93,41	61,97	57,02	92,02
2	Energia electrică livrată	TWh	5,11	4,80	93,94	58,31	53,63	91,98
3	Import	TWh	0,48	0,58	121,41	2,93	5,05	172,17
4	Export	TWh	0,33	0,44	133,33	5,48	3,54	64,59
5	Consum intern(2+3-4)	TWh	5,26	4,95	94,11	55,76	55,15	98,91
6	Consumul clienților casnici:	TWh	1,26	1,20	95,24	12,78	12,98	101,57
6.1.	- în regim de SU/ reglementat	TWh	0,86	0,75	87,21	9,66	8,40	86,96
6.2.	- în regim concurențial	TWh	0,40	0,45	112,50	3,12	4,58	146,80
7	Consumul clienților noncasnici:	TWh	3,15	3,01	95,56	37,25*	36,52	98,04

7.1.	- în regim de SU/ UI și inactivi	TWh	0,09	0,09	100,00	0,99	1,00	101,01
7.2.	- în regim concurențial	TWh	3,06	2,92	95,43	36,26*	35,52	97,96

<https://www.anre.ro/ro/energie-electrica/rapoarte/rezultate-monitorizare-piata-energie-electrica/20191556881773>

*sursa: Raport ANRE 2019

- Totodată, pe PZU, România a înregistrat unul dintre cele mai mari prețuri din Europa cu o creștere de aproximativ 10 % față de anul 2018.



Sursa: Energy LIVE

Pentru Romania: raport OPCOM 2019:

https://www.opcom.ro/opcom/uploads/doc/rapoarte/Anual/RS_2019_RO.pdf

Pentru Europa: graphic realizat de EnergyLive

- Preturile destinate consumatorilor casnici, alimentati in regim reglementat de catre Furnizorii obligati, , nu au scazut dupa reintroducerea pietei reglementate la data de 01.03.2019, A.N.R.E. doar „inghetand” tarifele la nivelul anului anterior. Ca urmare a acestui fapt, Hidroelectrica SA a devenit FUI optional pe zona de distributie Muntenia SUD, incepand cu data de 01.03.2019, oferind un pret cu discount fata de furnizorul obligat al zonei respective.

De asemenea, Hidroelectrica SA a dezvoltat portofoliul de furnizare al companiei, prin livrarea a 680 GWh in cursul anului 2019, o crestere cu peste 70% fata de nivelul anului anterior, depasind pragul de 1% cota de piata pe acest segment in Romania.

În acest context, în luna septembrie, ca urmare a anunțului CEZ, de intenție de vânzare a activelor Grupului CEZ România, Hidroelectrică a transmis o scrisoare de intenție de participare la acest proces, cu scopul de a achiziționa participațiile Grupului CEZ România și consolidării poziției de cel mai mare producător de energie din România pe de-o parte, iar pe de altă parte de a deveni o companie integrată vertical prin acces la tot lanțul valoric din piața de energie – producere, furnizare, distribuție.

Acțiuni interne

Nivelul de maturitate al portofoliului de centrale hidroelectrice deținut de Hidroelectrică generează în prezent un randament semnificativ acționarilor prin prisma dividendelor acordate și oferă totodată posibilitatea dezvoltării companiei prin atragerea de surse de finanțare diversificate – credite, obligațiuni, piața de capital, având în vedere structura actuală a capitalurilor proprii prin finanțarea activelor companiei în proporție de 100% din equity (banii acționarilor).

Preocuparea continuă a managementului executiv, izvorată în primul rând din mandatul acordat de către acționari, este în egală măsură concentrată pe componenta de dezvoltare prin creșterea și protejarea valorii companiei, prin menținerea unei politici previzibile de acordare de dividend către acționari.

Pe lângă acțiunile interne prin care se asigură dezvoltarea companiei, oportunitățile de achiziție apărute în piața sunt de asemenea un catalizator pentru creșterea valorii companiei. Astfel, recenta intenție a grupului CEZ România de a face exit total din România în favoarea unei investiții locale, în CEHIA, răspunde perfect strategiei de extindere a companiei prin identificarea de noi oportunități de afaceri menite să transforme Hidroelectrică într-un jucător regional de importanță majoră în piața de energie electrică în Europa de Sud-Est.

De menționat, din punct de vedere al acțiunilor interne, este faptul că în cursul anului 2019, s-au definitivat procedurile de selecție, conform OUG 109, atât pentru membrii Consiliului de Supraveghere, cât și pentru Directoratul Hidroelectrică. Astfel, compania a îndeplinit una dintre condițiile necesare pentru asigurarea implementării strategiei de dezvoltare, prin asigurarea unei conduceri executive stabile, cu un mandat de 4 ani, condiție de altfel esențială în cadrul procesului de listare.

De asemenea, în luna iulie 2019 a fost aprobat de către acționari Planul de Administrare al companiei pentru o perioadă de 4 ani.

5. ADMINISTRAREA ȘI MANAGEMENTUL COMPANIEI. GUVERNANȚA CORPORATIVĂ

Planificarea strategică în cadrul Hidroelectrica are ca referințe Actul constitutiv Hidroelectrica, prevederile SR EN ISO 9001:2015 Sisteme de management al calității – Cerințe, SR EN ISO 31000:2018 Managementul riscului – Linii directoare și ale OSGG 600/2018 actualizat pentru aprobarea Codului de control intern managerial al entităților publice. Cerințele acestor reglementări sunt convergente și se regăsesc în documentele rezultate ca urmare a implementării și derulării procedurii *M01.001 Planificare strategică*, implementată de Consiliul de Supraveghere.

Pentru realizarea eficientă și eficace a activităților în cadrul companiei, Consiliul de Supraveghere a implementat procedurile *M02.001 - Evaluare Modelare Harta Proceselor și Sistemul de Control Intern Managerial al Hidroelectrica* și *M02.010 - Implementare Evaluare un proces prin care este stabilit cadrul/modul de determinare, reglementare, conducere și execuție a activităților/operațiunilor*, într-o manieră profesionistă, coerentă, transparentă, integră și simplă, având o abordare constructivă și comună, la nivelul întregii companii.

Prin politica sa, aprobată de Consiliul de Supraveghere al societății, Hidroelectrica se bazează pe un sistem de management conform cerințelor standardelor de management al calității, al mediului și al securității și sănătății în muncă, monitorizat și adaptat/optimizat continuu, având ca referințe identificarea, implementarea și monitorizarea cerințelor aplicabile, ciclul Planifică-Efectuează-Verifică-Acționează și gândirea pe bază de risc și oportunitate. Această conformitate este demonstrată prin certificarea sistemului de management al calității – SR EN ISO 9001:2015, sistemului de management al mediului – SR EN ISO 14001:2015 și sistemului de management al sănătății și securității ocupaționale SR OHSAS 18001:2008 ale Hidroelectrica de către SRAC, partener IQNET (The International Certification Network) – organism de certificare acreditat RENAR.

Precizăm că membrii Consiliului de Supraveghere sunt numiți de către Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor, iar Directoratul este numit de către Consiliul de Supraveghere, exercitându-și atribuțiile sub controlul Consiliului de Supraveghere (format din 7 membri).

Consiliul de Supraveghere

În data de 04.05.2018, Adunarea Generală a Acționarilor a aprobat declanșarea procedurii de selecție a membrilor Consiliului de Supraveghere conform prevederilor OUG 109/2011, cu modificările și completările ulterioare. Astfel, în data de 05.02.2019, acționarii au numit membrii Consiliului de Supraveghere cu o durată a mandatului de 4 ani.

Nr. Crt.	Membru CS
1.	Ioana-Andreea LAMBRU (Președinte)
2.	Daniel NAFTALI
3.	Mihai MIHALACHE
4.	Karoly BORBELY
5.	Cătălin POPESCU
6.	Carmen RADU
7.	Cristian-Nicolae STOINA

În cadrul Consiliului de Supraveghere, sunt numite, cu rol consultativ, următoarele comitete:

1. Comitetul de Nominalizare și Remunerare
2. Comitetul de Audit
3. Comitetul de Strategie și IPO

Directoratul

Componența Directoratului pe parcursul anului 2019 este prezentată mai jos. Începând cu data de 10.06.2019, au fost numiți membrii Directoratului pe o perioadă de 4 ani.

Bogdan-Nicolae BADEA	09.01.2019	08.05.2019	Hot. CS 113 din 18.12.2018
Marian BRATU	09.01.2019	08.05.2019	Hot. CS 114 din 18.12.2018
Bogdan ȘOȘOACĂ	09.01.2019	08.05.2019	Hot. CS 115 din 18.12.2018
Răzvan-Ionuț PAȚALIU	09.01.2019	08.05.2019	Hot. CS 116 din 18.12.2018
Florentina ȘUȘNEA	09.01.2019	08.05.2019	Hot. CS 117 din 18.12.2018
Bogdan-Nicolae BADEA	09.05.2019	09.06.2019	Hot. CS 30 din 25.04.2019 Hot. CS 38 din 03.06.2019
Marian BRATU	09.05.2019	09.06.2019	Hot. CS 30 din 25.04.2019 Hot. CS 38 din 03.06.2019
Bogdan ȘOȘOACĂ	09.05.2019	09.06.2019	Hot. CS 30 din 25.04.2019 Hot. CS 38 din 03.06.2019
Răzvan-Ionuț PAȚALIU	09.05.2019	09.06.2019	Hot. CS 30 din 25.04.2019 Hot. CS 38 din 03.06.2019
Florentina ȘUȘNEA	09.05.2019	09.06.2019	Hot. CS 30 din 25.04.2019 Hot. CS 38 din 03.06.2019
Bogdan- Nicolae BADEA	10.06.2019	09.06.2023	Hot. CS 39 din 03.06.2019
Marian BRATU	10.06.2019	09.06.2023	Hot. CS 40 din 03.06.2019
Răzvan-Ionuț PAȚALIU	10.06.2019	09.06.2023	Hot. CS 41 din 03.06.2019
Radu-Cristian POP	10.06.2019	09.06.2023	Hot. CS 42 din 03.06.2019
Cristian VLĂDOIANU	10.06.2019	09.06.2023	Hot. CS 43 din 03.06.2019

În conformitate cu prevederile art. 51 din OUG nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, societatea prezintă pe pagina proprie de internet următoarele: componența Consiliului de Supraveghere, a comitetelor consultative, precum și a Directoratului, CV-urile membrilor Consiliului de Supraveghere și ale Directoratului, remunerația acestora, Codul de Etică, Situațiile financiare statutare la 30.06.2019, hotărârile Adunării Generale a Acționarilor, etc.

In data de 25.07.2019 Adunarea Generala a Actionarilor a aprobat, cu majoritatea voturilor exprimate, Planul de Administrare al societatii, precum si indicatorii de performanta financiari si nefinanciari ai membrilor Consiliului de Supraveghere si Directoratului societatii.

Mai jos sunt prezentați indicatorii de performanță aprobați și gradul de îndeplinire al acestora la 31.12.2019:

Gradul Total de îndeplinire al ICP aferenți anului 2019

Nr. crt.	Indicatori cheie de performanță (ICP) Directorat HE	2019					
		Țintă	Valoare țintă	Valoare realizată	Grad de îndeplinire ținta ICP (%)	Coeficient de ponderare ICP (%)	Rezultat (%)
ICP financiari							
1	Cifra de afaceri (<i>mil. RON</i>)	min. 90% din BVC	3.160	4.149	131,31	10	13,13
2	Marja EBITDA (%) EBITDA*/Cifra de afaceri	min. 90% din BVC	46,58	70,72	151,82	10	15,18
3	Profit brut (<i>mil. RON</i>)	min. 90% din BVC	883	2.081	235,74	15	35,36
4	Lichiditatea curentă	min. 1	1	5,96	200	5	10,00
5	Rata de îndatorare netă	max. 3	3	-0,05	200	5	10,00
6	Plăți restante la bugetul de stat (<i>mii RON</i>)	0	0	0	100	5	5,00
ICP operaționali							
1	Realizare program de investiții în rețehnologizări/modernizări (%)	min. 50%	42.397	42.597	100,47	10	10,05
2	Realizare program fizic de mentenanță pentru lucrări cu caracter planificat (%)	min. 50%	2.512	3.788	150,79	10	15,08
3	Disponibilitatea hidroagregatelor (%)	min. 75%	75%	89,3%	119,06	5	5,95
ICP orientați către servicii publice							
1	Realizarea serviciilor de sistem necesare asigurării stabilității în funcționare a SEN (rezerva de reglaj secundar și rezerva de reglaj terțiar rapid), la cererea DEN (%)	min. 90%	6.692.259	7.435.843	111,11	5	5,56
2	Îndeplinirea obligațiilor de furnizare a energiei electrice din contracte de vânzare (%)	min. 90%	9.869.608	10.966.232	111,11	5	5,56
ICP privind guvernanta corporativă							
1	Elaborarea la timp a bugetului de venituri și cheltuieli (%)	100%	100%	100%	100	3	3,00

Nr. crt.	Indicatori cheie de performanță (ICP) Directorat HE	2019					
		Țintă	Valoare țintă	Valoare realizată	Grad de îndeplinire tinta ICP (%)	Coeficient de ponderare ICP (%)	Rezultat (%)
2	Stabilirea politicilor managementului de risc și monitorizarea riscului (%)	min. 70%	70%	71%	101,42	3	3,04
3	Implementarea sistemului de control managerial intern	min. 4 standarde	4	4	100	3	3,00
4	Dezvoltarea capabilităților de raportare și control conform principiilor BVB	100%	100%	75%	75	3	2,25
5	Pregătirea și realizarea procesului de listare	100%	100%	100%	100	3	3,00
Grad total de îndeplinire ICP Directorat HE (%)							145,16

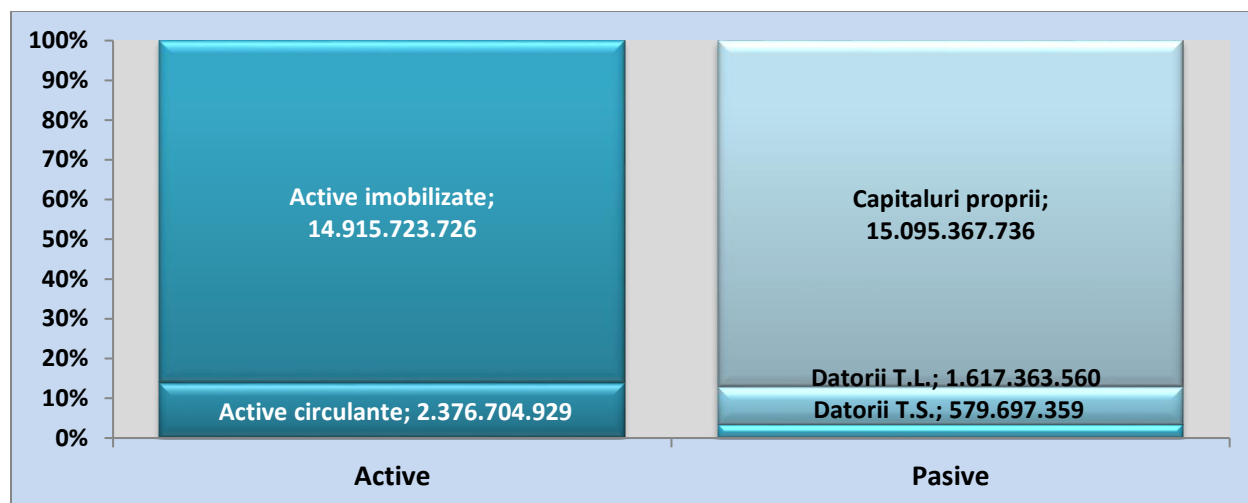
*EBITDA (Profitul înainte de dobanzi, impozitare, amortizare și depreciere) este definită și calculată pornind de la profitul (pierdere) înainte de impozitare ajustat(a) cu i) amortizarea și deprecierea/reluarea deprecierei imobilizărilor corporale și necorporale, ii) miscări în provizioane, iii) inclusiv provizioane utilizate în 2019 în urma pierderii litigiului (dosarul arbitral ICC 19414/MHM) cu Andritz Hydro GmbH (71.302.700 RON), iv) ajustări de valoare ale activelor circulante nete și v) rezultatul financiar

6. ACTIVITATEA ECONOMICO-FINANCIARĂ

Situația poziției financiare la 31 decembrie 2019

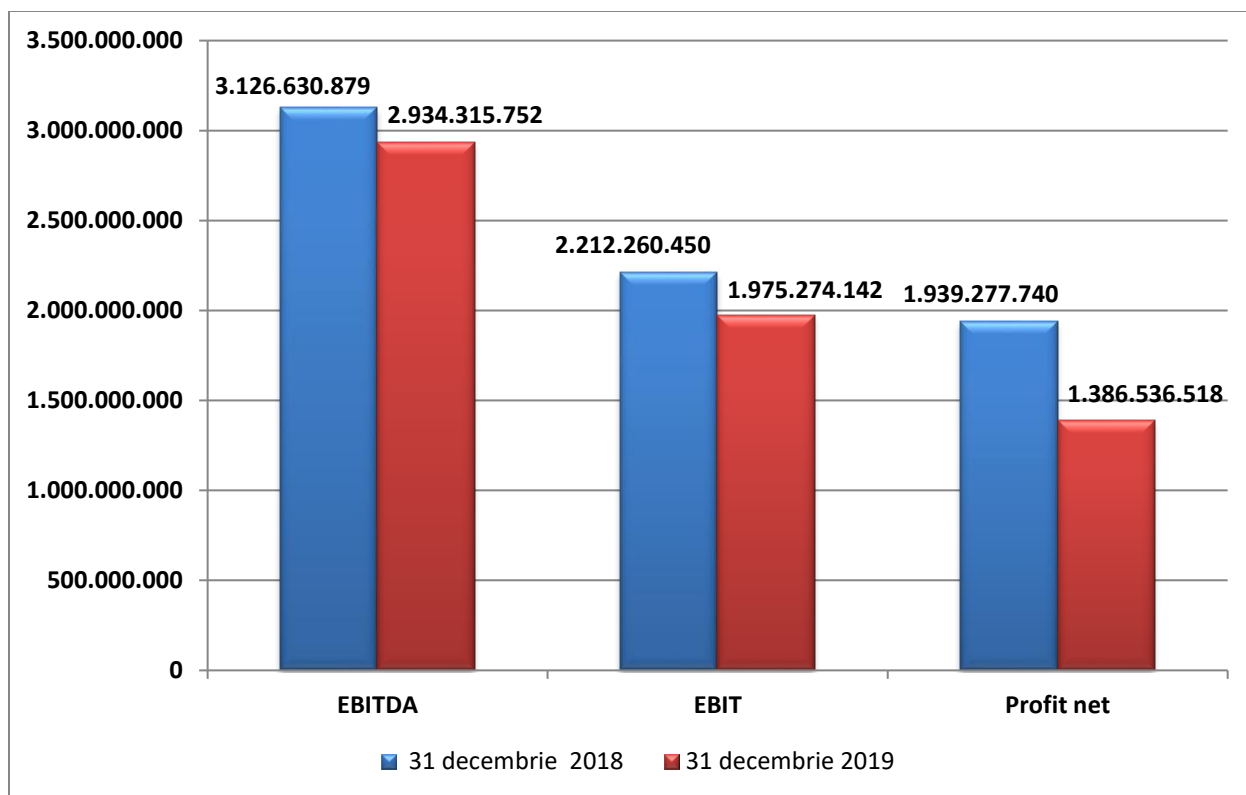
	31 decembrie 2019	31 decembrie 2018
Active		
Active imobilizate		
Imobilizări corporale	14.695.506.367	15.287.335.832
Imobilizări necorporale	3.441.762	4.314.994
Alte imobilizări	2.390.385	2.703.649
Creanțe pe termen lung	214.385.212	-
Total active imobilizate	14.915.723.726	15.294.354.475
Active circulante		
Stocuri	70.883.042	70.000.911
Creanțe comerciale	327.536.263	445.823.203
Alte creanțe	6.111.792	220.492.636
Cheltuieli în avans	2.084.599	2.120.469
Depozite bancare	1.736.855.286	2.496.667.070
Numerar restricționat	10.257.471	10.257.471
Numerar și echivalente de numerar	222.976.476	75.763.691
Total active circulante	2.376.704.929	3.321.125.451
Total active	17.292.428.655	18.615.479.926
Capitaluri proprii și datorii		
Capitaluri proprii		
Capital social	4.482.393.310	4.482.393.310
Ajustarea la inflație a capitalului social	1.028.872.000	1.028.872.000
Patrimoniul public	39.619.341	39.619.341
Rezerva din reevaluare	6.458.435.638	6.859.132.234
Alte rezerve	687.946.734	583.885.429
Rezultat reportat	2.398.100.713	3.565.623.133
Total capitaluri proprii	15.095.367.736	16.559.525.447
Datorii		
Datorii pe termen lung		
Împrumuturi bancare	26.445.661	68.316.357
Leasing	14.529.615	-

	31 decembrie 2019	31 decembrie 2018
Venituri înregistrate în avans	155.794.499	161.186.535
Datorii privind impozitele amânate	708.991.968	744.501.726
Beneficiile angajaților	101.206.714	92.801.043
Provizioane	582.561.094	286.554.994
Datorii comerciale	13.737.548	15.248.789
Alte datorii	14.096.462	8.125.574
Total datorii pe termen lung	1.617.363.560	1.376.735.018
Datorii curente		
Porțiunea curentă a împrumuturilor bancare pe termen lung	43.561.064	42.509.247
Porțiunea curentă a leasingului	5.064.771	-
Datorii comerciale	161.425.822	155.933.031
Impozit pe profit curent	181.676.152	106.847.471
Venituri înregistrate în avans	36.997.921	25.832.992
Beneficiile angajaților	32.019.137	34.923.038
Provizioane	98.756.293	147.746.623
Alte datorii curente	20.196.199	165.427.059
Total datorii curente	579.697.359	679.219.461
Total datorii	2.197.060.919	2.055.954.479
Total capitaluri proprii și datorii	17.292.428.655	18.615.479.926



Situația profitului/pierderii și a altor elemente ale rezultatului global:

	2019	2018
Venituri		
Vanzari de energie electrica	4.142.446.993	4.252.014.632
Alte venituri din exploatare	34.761.548	21.118.098
Total venituri	4.177.208.541	4.273.132.730
Cheltuieli de exploatare		
Energie electrica achizitionata	(25.774.982)	(126.925.533)
Amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale	(737.517.895)	(665.787.207)
Reluarea ajustarilor pentru deprecierea imobilizarilor corporale si necorporale, net	34.528.626	127.149.416
Ajustari de valoare ale creantelor comerciale si ale altor creante, net	(1.116.983)	(21.237.758)
Ajustari de valoare ale stocurilor	(247.132)	(570.013)
Salarii si alte retributii	(396.670.837)	(374.479.753)
Apa uzinata	(327.629.039)	(359.594.144)
Materiale si consumabile	(9.576.551)	(8.107.558)
Reparatii si intretinere	(101.776.664)	(89.309.146)
Miscari in provizioane	(325.353.206)	(356.518.513)
Alte cheltuieli de exploatare	(310.799.736)	(185.492.071)
Total cheltuieli de exploatare	(2.201.934.399)	(2.060.872.280)
Profit din exploatare	1.975.274.142	2.212.260.450
Venituri financiare	113.776.305	77.628.616
Cheltuieli financiare	(7.824.347)	(628.007)
Rezultatul financiar net	105.951.958	77.000.609
Profit inainte de impozitare	2.081.226.100	2.289.261.059
Impozitul pe profit	(694.689.582)	(349.983.319)
Profit net	1.386.536.518	1.939.277.740
Alte elemente ale rezultatului global		
Reevaluarea imobilizarilor corporale	-	1.371.943.377
Impozit amanat aferent reevaluarii imobilizarilor corporale	-	(220.819.692)
Diminuarea rezervei din reevaluare in urma deprecierei imobilizarilor corporale	(52.014.420)	
Alte elemente ale rezultatului global	(52.014.420)	1.151.123.685
Rezultatul global total	1.334.522.098	3.090.401.425



EBITDA (Profitul înainte de dobanzi, impozitare, amortizare și deprecieri) este definită și calculată pornind de la profitul (pierdere) înainte de impozitare ajustat(a) cu i) amortizarea și deprecierea/reluarea deprecierei imobilizărilor corporale și necorporale, ii) miscări în provizioane, iii) inclusiv provizioane utilizate în 2019 în urma pierderii litigiului (dosarul arbitral ICC 19414/MHM) cu Andritz Hydro GmbH (71.302.700 RON), iv) ajustări de valoare ale activelor circulante nete și v) rezultatul financiar

EBIT - reprezintă profitul înainte de plata dobânzilor și impozitului (profitul operational).

Impozitul pe profit a crescut la 2019 ca urmare a impozitării rezultatului reportat din rezerve din reevaluare utilizat la plata dividendelor speciale cât și la acoperirea ajustărilor de valoare a obiectivelor în curs de execuție, după cum este prezentat mai jos:

a) Pentru anul 2019

- Repartizarea de dividende în suma de 1.000.000.000 RON din rezerve din reevaluare anterior transferate la rezultatul reportat și care, conform legislației fiscale se impozitează în momentul schimbării destinației; și
- Schimbarea destinației rezervelor din reevaluare prin acoperirea corecțiilor contabile (pierderi) înregistrate în anul 2018 pe seama rezultatului reportat în suma de 1.574.162.178 RON.

b) Pentru anul 2018

- Repartizarea de dividende în suma 260.228.826 RON din rezerve din reevaluare anterior transferate la rezultatul reportat și care, conform legislației fiscale se impozitează în momentul schimbării destinației.

În anul 2019 societatea a distribuit dividende în suma de 2.798.679.809 RON (6,24 RON/acțiune) din profitul anului 2018 și din rezultatul reportat, reprezentând rezerva din reevaluare înregistrată înainte de 2004, transferată la rezultatul reportat pe măsura amortizării și casării imobilizărilor corporale aferente. Conform Codului fiscal, aceste rezerve au fost impozitate ca urmare a schimbării destinației.

Dividende distribuite în 2019	
Dividende distribuite din profitul anului 2018	1.798.679.809
Dividende distribuite din rezultatul reportat reprezentând rezerve din reevaluare transferate	1.000.000.000
Total	2.798.679.809

În anul 2018 societatea a distribuit dividende în suma de 1.821.429.318 RON din următoarele surse:

Dividende distribuite în 2018	
Dividende distribuite din profitul anului 2017	1.134.411.087
Dividende distribuite din rezultatul reportat reprezentând rezerve din reevaluare transferate	260.228.826
Dividende distribuite din rezultatul reportat reprezentând profit acumulat	426.789.405
Total	1.821.429.318

În anul 2019 au fost plătite dividende în suma de 2.935.698.041 RON (2018: 1.684.411.087 RON), reprezentând 2.798.679.809 RON distribuite în anul 2019, respectiv 137.018.232 RON reprezentând dividende de plată în sold la 31 decembrie 2018.

Situația fluxurilor de numerar

	2019	2018
Fluxuri de numerar din activitatea de exploatare:		
Profit net	1.386.536.518	1.939.277.740
Ajustări pentru elemente nemonetare:		
Amortizarea imobilizărilor corporale	735.399.336	664.455.854
Amortizarea imobilizărilor necorporale	2.118.559	1.331.354
Reluarea ajustărilor de valoare ale imobilizarilor corporale, net	(34.528.626)	(127.149.417)
Cheltuieli din reevaluarea imobilizărilor corporale, net	-	5.434.388
Cheltuieli cu ajustările de valoare ale creanțelor comerciale și ale altor creanțe, net	1.116.983	21.237.758
Cheltuieli cu ajustările de valoare ale stocurilor	247.132	570.013
Pierdere/(câștig) din cedări de imobilizări corporale	253.525	(120.410)
Reluarea la venituri a subvențiilor pentru investiții	(5.526.866)	(5.539.422)
Pierderi nerealizate din reevaluarea datoriilor	2.439.132	97.903
Venituri din dobânzi	(86.126.778)	(58.376.605)
Cheltuieli cu dobânzile	344.101	322.495
Cheltuială cu impozitul pe profit	694.689.582	349.983.319
	2.696.962.598	2.791.524.970
Mișcări în:		
Creanțe comerciale	119.604.215	(105.839.187)
Alte active	(2.190.357)	57.946.019
Stocuri	(1.129.263)	(2.331.238)
Numerar restricționat	-	(10.257.471)
Cheltuieli în avans	35.871	219.438
Datorii comerciale	1.121.287	4.286.386
Venituri înregistrate în avans	11.299.759	1.669.361
Beneficiile angajaților	5.501.770	17.812.988
Provizioane	247.015.770	334.605.366
Alte datorii	(1.584.845)	(33.705.453)
Numerar generat din activități de exploatare	3.076.636.805	3.055.931.181
Dobânzi plătite	(344.101)	(322.495)
Impozit pe profit plătit	(655.370.658)	(336.133.560)
Numerar net din activitatea de exploatare	2.420.922.046	2.719.475.126
Fluxuri de numerar din activitatea de investiții:		
Plăți pentru achiziții de imobilizări corporale	(136.162.035)	(166.955.347)
Plăți pentru achiziții de imobilizări necorporale	(1.245.327)	(333.600)
Încasări din vânzarea de imobilizări corporale	1.780.362	771.112
Dobânzi încasate	100.938.562	35.466.539

	2019	2018
Plăți pentru depozite cu maturitate inițială mai mare de 3 luni	(9.246.000.000)	(5.916.000.000)
Încasări din depozite cu maturitate inițială mai mare de 3 luni	9.991.000.000	5.071.384.629
Numerar net din/(utilizat în) activitatea de investiții	710.311.562	(975.666.667)
Fluxuri de numerar din activitatea de finanțare:		
Rambursări ale împrumuturilor	(43.258.011)	(89.211.742)
Plăți de leasing	(5.064.771)	-
Dividende plătite	(2.935.698.041)	(1.684.411.087)
Numerar net utilizat în activitatea de finanțare	(2.984.020.823)	(1.773.622.829)
Creșterea/(Descreșterea) netă a numerarului și echivalentelor de numerar	147.212.785	(29.814.370)
Numerar și echivalente de numerar la 1 ianuarie	75.763.691	105.578.061
Numerar și echivalente de numerar la 31 decembrie	222.976.476	75.763.691

Indicator(mii RON)	2019	2018	Variatie(%)
Profit net	1.386.536.518	1.939.277.740	-28,50%
Profit brut din exploatare	1.975.274.142	2.212.260.450	-10,71%
Cifra de afaceri	4.149.243.208	4.261.482.479	-2,63%
Cheltuieli din exploatare	2.201.934.399	2.060.872.280	6,84%
EBITDA*	2.934.315.752	3.126.630.879	-6,15%
Lichiditate (numerar, numerar restricționat și echivalente în numerar plus depozite bancare)	1.970.089.233	2.582.688.232.00	23,72%

Principalii indicatori financiari și non-financiari

Indicator [RON]	Formula de calcul	u.m.	2019	2018
Indicatori de profitabilitate				
EBITDA în total vânzări	EBITDA*/CA	%	70,72%	73,37%
EBITDA în capitaluri proprii	EBITDA*/Capital propriu	%	19,44%	18,88%
Rata profitului brut	Profit brut/CA	%	47,61%	51,91%
Rata rentabilității capitalului	Profit brut/Capital propriu	%	13,09%	13,36%
Rata rentabilității activelor	Profit net/Total active	%	8,02%	10,42%
Indicatori de lichiditate și solvabilitate				
Indicatorul lichidității curente	Active circulante/DPTS	X	4,10	4,89
Indicatorul lichidității imediate	Active circulante – Stocuri/DPTS	X	3,98	4,79
Solvabilitate patrimonială	Capital propriu/Total datorii	X	6,87	8,05
Indicatori de risc				
Indicatorul gradului de îndatorare	Capital împrumutat/Capitaluri proprii	x.	10,71%	8,31%
Indicatori de activitate				
Viteza de rotație a debitelor-clienți valoare brută	Sold mediu clienți*365/CA	zile	45	34
Viteza de rotație a creditelor-furnizori	Sold mediu furnizori ajustat TVA* 365/CA	zile	7,57	13,41

*EBITDA (Profitul înainte de dobanzi, impozitare, amortizare și deprecieri) este definită și calculată pornind de la profitul (pierdere) înainte de impozitare ajustat(a) cu i) amortizarea și deprecierea/reluarea deprecierei imobilizărilor corporale și necorporale, ii) miscări în provizioane, iii) inclusiv provizioane utilizate în 2019 în urma pierderii litigiului (dosarul arbitral ICC 19414/MHM) cu Andritz Hydro GmbH (71.302.700 RON), iv) ajustări de valoare ale activelor circulante nete și v) rezultatul financiar.

Principalele rezultate ale societății

Nr. crt	Indicator[mii RON]	Realizat 2019	BVC 2019*)	Realizat 2018	Variație (%)	
0	1	2	3	4	5=2/3	6=2/4
1	Venituri din exploatare	4.177.462.066	3.518.989.524	4.273.783.432	119	98
2	Cheltuieli din exploatare	2.202.187.923	2.564.250.281	2.061.522.982	86	107
3	Profit din exploatare	1.975.274.142	954.739.243	2.212.260.450	207	89
4	Cheltuieli financiare	7.824.347	3.583.971	628.007	218	1.246
5	Venituri financiare	113.776.305	29.781.772	77.628.616	382	147
6	Venituri/Cheltuieli financiare nete	105.951.958	26.197.801	77.000.609	404	138
7	Profit înainte de impozitare	2.081.226.100	980.937.044	2.289.261.059	212	91
8	Cheltuieli cu impozitul pe profit, net	694.689.582	156.949.927	349.983.319	443	198
9	Profitul exercițiului financiar	1.386.536.518	823.987.117	1.939.277.740	168	71

Execuția Bugetului de Venituri și Cheltuieli la 31 decembrie 2019

Dupa cum se poate observa în tabelul de mai jos, toti indicatorii de venituri au fost depășiti (veniturile totale au fost de 121 % față de buget) și toți indicatorii de cheltuieli - inclusiv cei de natură salarială - au fost respectați (cheltuieli totale au fost 86,28 % față de buget).

mii RON

		Nr.	BVC 2019 aprobat HG 288/14.05.2019	Realizat	
	Indicatori	rd.		31.12.2019	Realizat vs. BVC
1	2	3	4	5	6=5/4
I.	VENITURI TOTALE(Rd.2+Rd.5)	1	3.548.771	4.291.238	120,92%
	Venituri totale din exploatare, din care:	2	3.518.990	4.177.462	118,71%
	Subventii, cf. prevederilor legale in vigoare	3			
	Transferuri, cf. prevederilor legale in vigoare	4			
	Venituri financiare	5	29.782	113.776	382,03%
II.	CHELTUIELI TOTALE(Rd.7+Rd.19)	6	2.567.834	2.215.641	86,28%
	Cheltuieli de exploatare(Rd.8+Rd.9+Rd.10+ Rd.18)	7	2.564.250	2.203.968	85,95%
A.	Cheltuieli cu bunuri si servicii	8	820.317	508.408	62,49%
B.	Cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate	9	144.754	139.565	96,42%
C.	(Rd.11+Rd.14+Rd.16+Rd.17)	10	452.524	400.386	88,48%
C0	Cheltuieli de natura salariala(Rd.12+Rd.13)	11	432.044	384.029	88,89%
C1	Cheltuieli cu salariile	12	397.327	351.194	88,39%
C2	Bonusuri	13	34.717	32.835	94,58%
C3	Alte cheltuieli cu personalul, din care:	14	4.210	3.486	82,80%
	Cheltuieli cu platile compensatorii aferente disponibilitatilor de personal	15	1.000	806	80,60%
C4	Cheltuieli aferente contractului de mandate si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete	16	3.378	3.252	96,27%
C5	Cheltuieli cu asigurarile si protectia sociala, fondurile special si alte obligatii legale	17	12.892	9.619	74,61%
D.	Alte cheltuieli de exploatare	18	1.146.655	1.155.609	100,19%
	Cheltuieli financiare	19	3.584	11.673	325,70%
III.	REZULTATUL BRUT(profit) (Rd.1-Rd.6)	20	980.937	2.081.226	212,17%
IV.	IMPOZIT PE PROFIT	21	156.950	694.690	442,62%
V.	PROFITUL CONTABIL RAMAS DUPA DECUCEREA IMPOZITULUI PE PROFIT	22	823.987	1.386.536	168,27%

Onorariile auditorilor financiari

Onorariile aferente serviciilor profesionale prestate de KPMG Audit SRL catre Societate in perioada acoperita de situatiile financiare pentru anul financiar incheiat la 31 decembrie 2019 si pana la data acestei Raport (perioada de la 1 ianuarie 2020 si pana la data acestui raport) sunt urmatoarele:

Servicii de audit statutar al situatiilor financiare - 361.286 RON (pentru anul incheiat la 31 decembrie 2019)

Servicii conexe auditului cu privire la conditiile financiare specificate in contractele de imprumut incheiate de Societate cu banci comerciale/institutii financiare internationale (covenants) - 24.411 RON (pentru anul incheiat la 31 decembrie 2019)

Servicii non-audit - 0 RON (pentru anul incheiat la 31 decembrie 2019)

7. DOMENII DE ACTIVITATE

7.1 PRODUCERE ȘI EXPLOATARE

Evoluția consumului și a producției de energie electrică în anul 2019

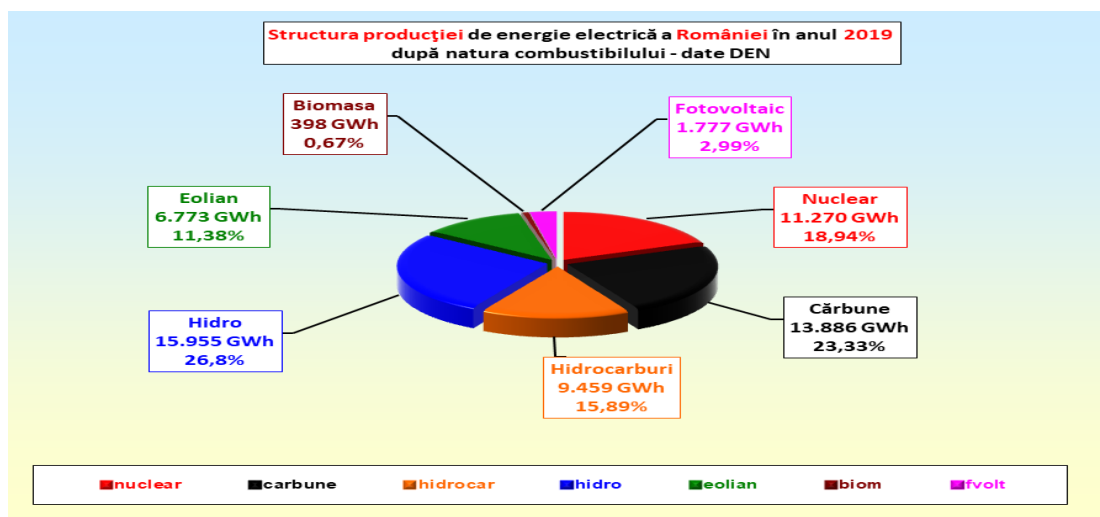
Totalul puterii instalate în SEN în anul 2019 a fost de 20.696,7 MWh (centrale cu licență de exploatare comercială ANRE) din care 4.787,2 MWh în centrale pe cărbune, 3.240,1 MWh în centrale pe hidrocarburi, 6.703,75 MWh în centrale hidro, 1.413 MWh în centrale nucleare, 3.023,53 MWh în centrale eoliene, 137,48 MWh în centrale pe bază de biomasă, 1.391,59 MWh în centrale fotovoltaice și 0,05 MWh în centrale geotermale.

Consumul intern de energie electrică al României în anul 2019 a fost de 61.032 GWh, având o valoare cu 1,3 % mai mică decât valoarea înregistrată în anul 2018 (61.835 GWh).

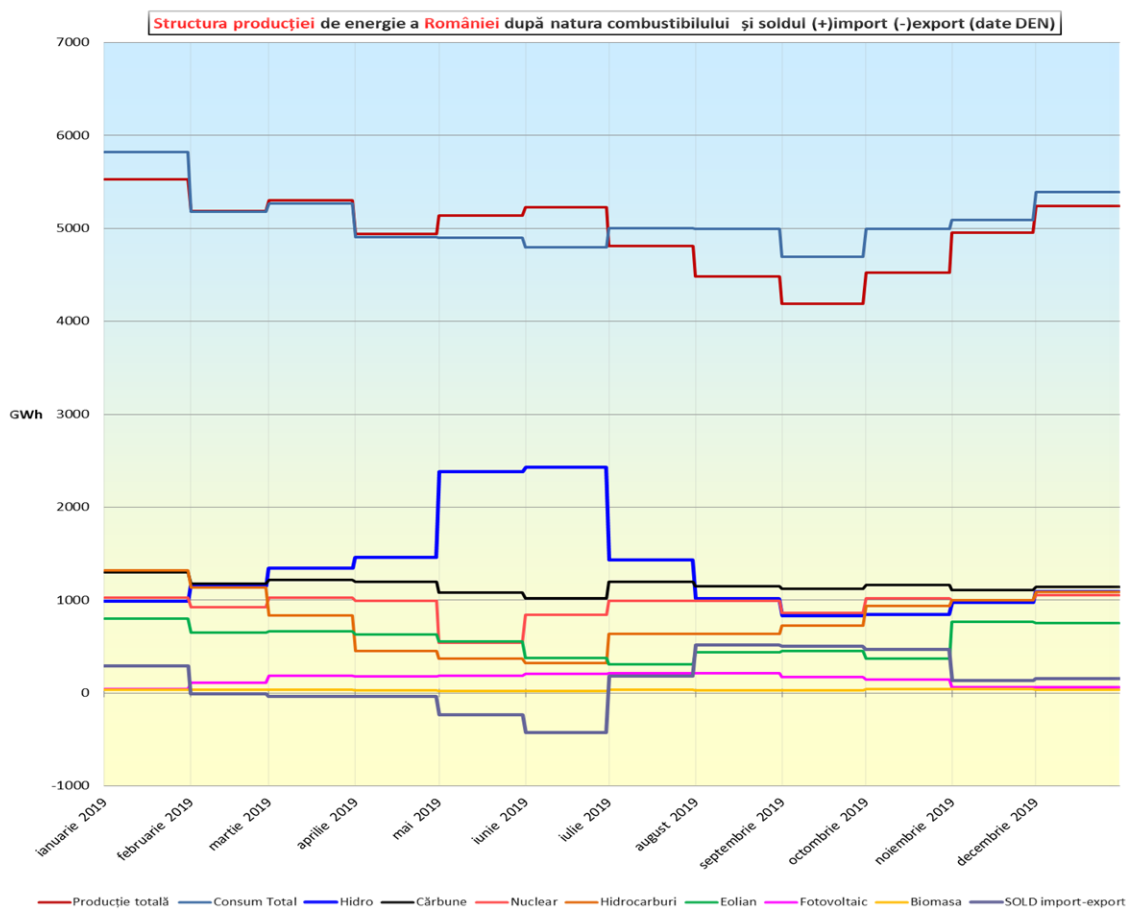
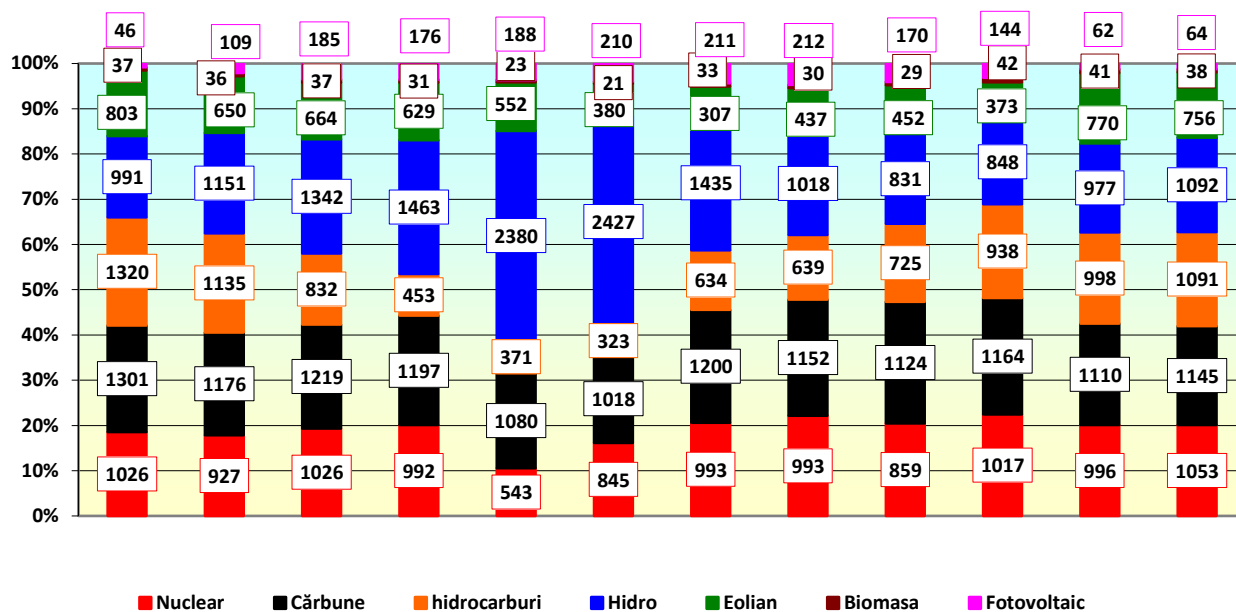
Producția de energie electrică în anul 2019 a fost de 59.518 GWh, din care 13.886 GWh produși în centralele pe cărbune, 9.459 GWh în centralele pe hidrocarburi, 11.270 GWh în centrale nucleare, 15.955 GWh în centrale hidro (din care 15.205 GWh în centralele hidroelectrice din administrarea Hidroelectrica), 6.773 GWh în centrale eoliene, 398 GWh în centrale cu biomasă și 1.777 GWh în centrale fotovoltaice.

Energia electrică produsă în instalațiile Hidroelectrica a reprezentat 25,54 % din producția totală a țării. Ponderea producției realizate în instalațiile Hidroelectrica față de producția totală a SEN a fost cuprinsă între 50,6 % (luna iunie) și 16,98 % (luna octombrie).

Producția realizată în anul 2019 în centralele hidroelectrice din administrare a fost cu 11,76 % (2.027 GWh) mai mică decât cea realizată în anul 2018. În tabelul de mai jos se prezintă participarea la acoperirea lunară a graficului de sarcină al SEN a producătorilor din România (în funcție de tipul de combustibil).



Ponderile lunare ale producției de energie electrică a României în anul 2019 (după natura combustibilului - date DEN)



Producția de energie a Hidroelectrica

Producția de energie în centralele hidroelectrice în anul 2019 a fost obținută în proporție de 100% pe seama afluenței naturale, înregistrându-se în plus și o stocare de **364,05** mil mc (**611,41 GWh**) rezerva de energie a marilor lacuri de acumulare crescând de la 1.618,45 GWh la 31.12.2018 (**1.382,98** mil mc. stoc) la 2.229,86 GWh (**1.747,02** mil mc. stoc) la 31.12.2019.

Furnizarea de servicii tehnologice de sistem

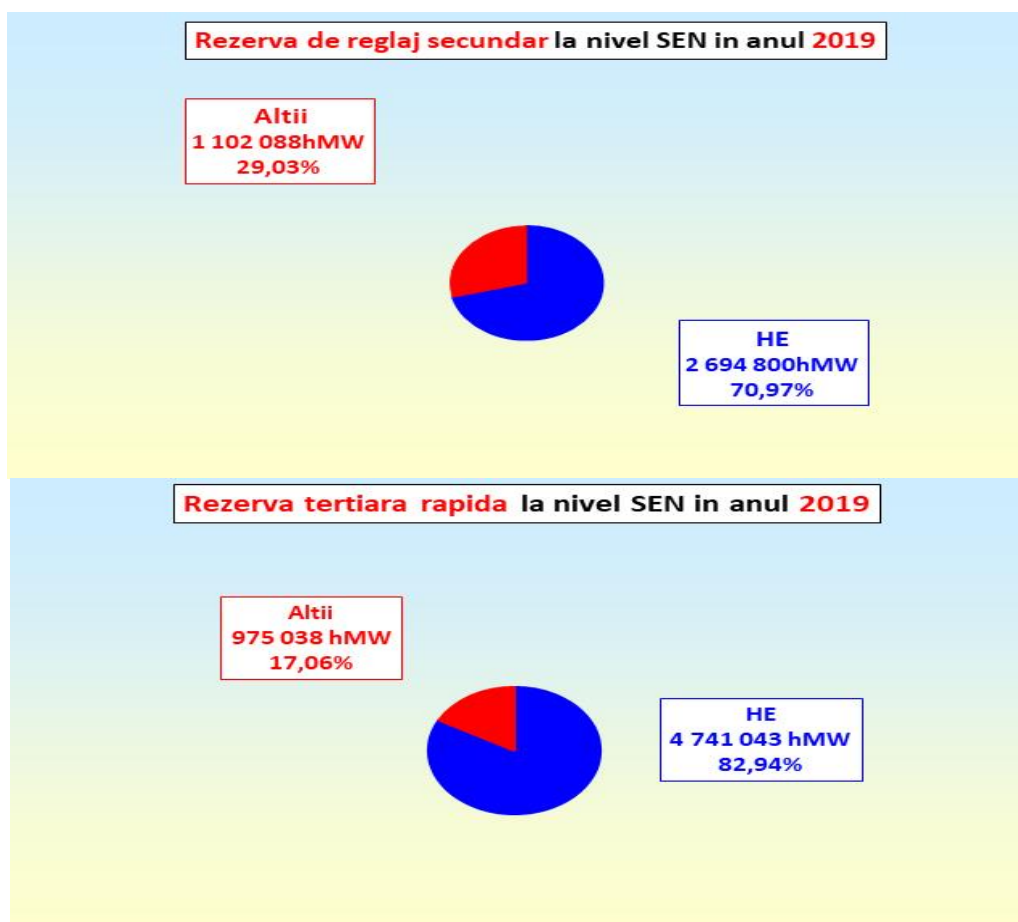
Hidroelectrica, prin volumul și calitatea serviciilor de sistem furnizate, se constituie ca unul dintre principalii factori ce concură la asigurarea stabilității în funcționare a SEN.

Volumul serviciilor de sistem furnizat de Hidroelectrica în Sistemul Energetic Național este prezentat în tabelul următor:

Denumire serviciu	u.m.	Licitat	Cesionat	Contract	Realizat
Rezerva de reglaj secundar	hMW	2.681.098	13.702	2.694.800	2.694.800
Rezerva terțiară rapidă	hMW	4.712.079	28.964	4.741.043	4.741.043
Energia reactivă debitată sau absorbită din rețea în banda secundară de reglaj a tensiunii	ore x grup	-	-	11.220	11.220

În tabelul și figurile următoare se prezintă volumul de servicii de sistem realizat în 2019 de Hidroelectrica în comparație cu totalul la nivel SEN.

Denumire serviciu	u.m.	Necesar SEN	Realizat Hidroelectrica	*Realizat HE (%)
Rezerva de reglaj secundar	hMW	3.903.700	2.694.800	70,97%
Rezerva terțiară rapidă	hMW	5.746.200	4.741.043	82,94%
Energia reactivă debitată sau absorbită din rețea în banda secundară de reglaj a tensiunii	ore x grup	11.220	11.220	100%



Ca urmare a reglementărilor privind calificarea producătorilor interni ca furnizori de servicii de sistem (procedura Transelectrica PO TEL-07 V OS-DN/154/2001), Hidroelectrica a continuat și în 2019 programul de calificare a unităților sale.

Față de anul de raportare anterior, situația este nemodificată, în prezent Hidroelectrica obținând calificarea pentru următoarele servicii de sistem:

- *Reglaj secundar frecvență – putere* → 28 hidroagregate;
- *Rezerva terțiară rapidă* → 95 hidroagregate;
- *Reglajul puterii reactive în banda secundară de reglaj a tensiunii* → 28 hidroagregate;
- *Restaurarea SEN* → 5 hidroagregate;

Dinamica puterii instalate în Hidroelectrica în 2019. Participarea CHE la balanța de putere

În instalațiile Hidroelectrica erau în exploatare la 31.12.2019 un număr de 209 capacități cu o putere de 6.432,330 MW. Valoarea nu include 50 MW HA6-CHE Dimitrie Leonida care este retras pentru lucrări de rețehnologizare.

Comparativ cu anul 2018, puterea instalată în exploatare în centralele hidroelectrice din patrimoniul Hidroelectrica a crescut cu 38,324 MW, conform Licenței de Exploatare Comercială nr. 332/24.07.2001.

Cei 6.432,330 MW în exploatare din cadrul Hidroelectrica erau instalați în 209 centrale și stații de pompare energetice (din care CHEMA și MHC cu puteri ≤ 4 MW erau 72, CHE > 4 MW dar ≤ 10 MW erau 23, CHE > 10 MW erau 109). Numărul de grupuri în exploatare este de 465 (din care 156 în centrale cu putere instalată ≤ 4 MW, 46 în centrale > 4 MW dar ≤ 10 MW, 252 în CHE > 10 MW), iar 11 sunt grupuri de pompare.

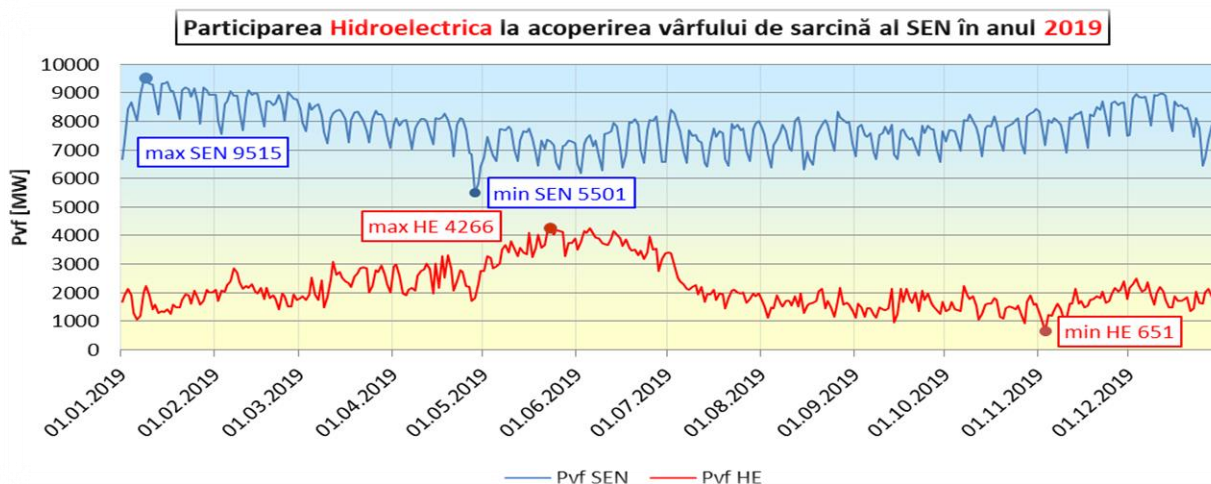
Conform procedurii PO-HE-DE-06, din totalul de 6.313,98 MW putere instalată în anul 2019 (în centralele peste 4 MW (pentru care s-a aplicat procedura PO-HE-DE-06) s-a înregistrat o reducere permanentă medie de putere de 262,58 MW, rezultată din nefinalizarea lucrărilor de investiții, deficiențelor constructive ale turbinelor sau generatoarelor, restricțiilor de exploatare ale lacurilor de acumulare, pierderilor de sarcină pe aducțiuni mai mari decât cele din proiect etc., ceea ce a făcut ca puterea disponibilă în CHE peste 4 MW să fie de 6051,4 MW.

Reduceri temporare medii de putere disponibilă au fost în anul 2019 de 775.35 MW, având drept cauze următoarele:

- cauze tehnice 45,13 MW;
- cauze hidrologice 52,58 MW;
- reparații planificate 429,48 MW;
- reparații accidentale 125,03 MW;
- alte cauze 123,13 MW;

Astfel, puterea asigurată medie în anul 2019 a fost de 5.276,06 MW (cu circa 15,08 MW mai mică decât valoarea din anul anterior, 2018).

Din totalul instalat 70,361 MW al centralelor cu puteri sub 4 MW, în anul 2019 s-au înregistrat reduceri permanente de putere de 30,750 MW, valoarea puterii disponibile maxime fiind de 39,611 MW.



Consumul intern pentru producere și transformare la nivelul Hidroelectrica Sa fost de 164.152 MWh, reprezentând 1,08 % din producția brută.

Valoarea maximă (procentual din producția la borne) a consumului intern pentru producere și transformare a fost înregistrată la sucursala Curtea de Argeș (inclusiv uzina Buzău) - 2,18 %, iar valoarea minimă a fost înregistrată la sucursala Porțile de Fier (inclusiv uzina Tg Jiu) - 0,52 %. Pe ansamblu, valoarea

procentuală menționată a consumului intern pentru producere și transformare a fost cu 0,04 % mai mare decât în 2018.

Situația Certificatelor Verzi

A fost întocmită și transmisă la Transelectrica documentația lunară privind obținerea de certificate verzi de către centralele din patrimoniu acreditate:

Anul	Certificate estimate	Certificate pt. tranzacționare	Certificate amânate
2019	115.676	115.678	0

Suplimentar, a fost aprobată de către Transelectrica o cantitate de 1.644 certificate verzi pentru tranzacționare lunar (19.728 certificate verzi pentru anul 2019) reprezentând certificatele verzi amânate începând cu iulie 2013.

Gestionarea rezervelor de energie din marile acumulări

Gestionarea rezervei energetice s-a făcut în condiții de hidraulicitate predominant **deficitare**. Principalele obiective privind gestionarea rezervelor, au fost încadrarea în programele convenite lunar cu ANAR și posibilitatea încadrării în programul de iarnă aprobat prin HG 593/12.08.2019.

7.2. ACTIVITATEA DE TRADING/FURNIZARE A ENERGIEI ELECTRICE

Vânzări energie electrică (cantități, prețuri și valori) în anul 2019

Vânzări pe tipuri	Cantități (MWh)	% din total vânzări	Preț mediu cu TG (RON/MWh)	Venituri din vânzări TG inclus (RON)
Vânzări pe piața reglementată+TG	1.636.532	10,3	112,7	184.584.399
Vânzări pe contracte forward (PCCB-LE, PCCB- NC, PCSU, PC- OTC)	10.301.744	64,9	223,4	2.301.842.713
Vânzări pe PZU	2.625.440	16,5	258,5	678.891.547
Vânzări pe INTRADAY	2.299	0,01	255,8	588.219
Vânzări Echilibrare+Dezechilibre	631.607	3,9	487,1	307.679.273
Furnizare	681.381	4,1	245,6	167.401.561
TOTAL vânzări 1 ian - 31 dec 2019	15.879.001	-	229,3	3.640.987.713
TOTAL vânzări STS (hMW) 1 ian - 31 dec 2019	7.447.063	-	-	445.711.327

Total energie vândută

Indicator	Cantități (MWh)
Producție netă (GWh)	14.781
Achiziții de energie (GWh) – PZU, Piața de echilibrare, Piețe concurențiale	1.098
Total Energie vândută	15.879

Evoluția cantităților vândute pe piața reglementată în perioada 2015 - 2019

Indicator	2019	2018	2017	2016	2015
Energia vândută de HE (GWh)	1.637	-	1.131	2.698	4.160
Cota din producția HE vândută pe piața reglementată	11,07	-	8,29	15,81	26,49
Cota HE în total piață reglementată	37,91	-	65,00	65,00	65,00

Evoluția vânzărilor pe principalele piețe în ultimii 2 ani, cantitativ și valoric

Indicator	2019		2018	
	GWh	Valoare [mii RON]	GWh	Valoare [mii RON]
Vânzări de energie electrică, din care:	15.879	3.640.988	17.861	3.763.297
Contracte reglementate+TG	1.637	184.584	-	-
Contracte pe piața liberă, din care:	14.242	3.456.404	17.861	3.763.297
- Contracte OPCOM (LE+NC+OTC+PCSU)	10.302	2.301.843	14.792	2.906.937
- PZU/PI	2.627	679.480	1.219	270.545
- Piața de echilibrare + dezechilibre	632	307.679	1.456	516.678
- Furnizare	681	167.402	394	69.138

Tranzacționarea energiei electrice pe platformele administrate de OPCOM are în vedere mai mulți factori ce țin de strategia de tranzacționare, evoluția prețurilor din piață, momentul ofertării, gradul de umplere util a lacurilor, debitul Dunării și al râurilor interioare, analiza strategiei de contractare a principalilor concurenți, etc.

În perioada analizată, s-au transmis oferte conținând produse structurate (bandă și vârf) cu livrare în anul 2019, 2020 și 2021, având astfel expunere pe următoarele platformele OPCOM destinate vânzării de energie electrică, într-un mod transparent și nediscriminatoriu:

- a. Piața centralizată a contractelor bilaterale de energie electrică-modalitatea de tranzacționare prin licitație extinsă și prin negociere continuă (PCCB-LE și PCCB-NC);
- b. Piața centralizată cu negociere dublă continuă a contractelor bilaterale de energie electrică (OTC).

Activitatea de furnizare energie electrică

În perioada 01.01.2019 – 31.12.2019, societatea a derulat contracte de furnizare energie electrică, aferente unui număr de 2.130 locuri de consum (la sfârșitul anului 2019) rezultând o cantitate de energie electrică vândută de 681.381 MWh și a derulat următoarele activități:

- Întocmirea și transmiterea de oferte personalizate către clienții cu un consum prognozat mai mare de 1 GWh/an, conform cererilor primite;
- Încheierea contractelor de furnizare în conformitate cu ofertele tip publicate pe site;
- Încheierea contractelor de distribuție și actelor adiționale aferente, pentru noii clienți ai Hidroelectrica, în prezent fiind încheiate contracte de distribuție cu toți operatorii de distribuție concesionari;
- Derularea contractelor de furnizare energie electrică, prin urmărirea consumurilor, comunicarea cu distribuitorul, facturarea la consumator, urmărirea încasărilor, rezolvarea reclamațiilor transmise de consumatori;

De asemenea, societatea a valorificat în perioada analizată certificate verzi pentru acoperirea obligației la clientul final în valoare de 16.559.150 RON.

7.3. ACTIVITATEA DE INVESTIȚII

Gradul de realizare a programului de investiții aferent BVC 2019 Hidroelectrica, este prezentat în următorul tabel:

mii RON

Activitate	Aprobat 2019	Realizat 2019	Economii 2019	% cu economii
Dezvoltare	208.701	41.538	15.165	21,46
Retehnologizare	138.529	42.558	53.891	50,28
Mentenanță echipamente cu capitalizare	64.119	39.830	0	62,12
Mentenanță construcții cu capitalizare	9.181	7.657	0	83,40
Dotări	69.579	9.219	0	13,25
Total	490.109	140.801	69.056	33,44

Bugetul de investitii pentru anul 2019 prevede o suma totala de 532.036 mii RON (Anexa 4 la BVC 2019), compusa din lucrari de investitii (490.109 mii RON) si rambursari de rate de imprumut pentru investitiile efectuate in perioadele anterioare (41.927 mii RON).

comparativ cu anul 2018:

Activitate	Aprobat 2018	Realizat 2018	Economii 2018	% cu economii
Dezvoltare	224.820	63.976	73.978	42,41%
Retehnologizare	187.211	116.117	38.684	78,18%
Mentenanță echipamente cu capitalizare	52.255	27.498		52,62%
Mentenanță construcții cu capitalizare	6.142	577		9,39%
Dotări	20.155	7.215		35,80%
Total	490.583	215.383	112.662	56,99%

Cauzele nerealizării bugetului în anul 2019 sunt:

- **22,14 %** din valoarea de 208.701 mii RON, bugetată în anul 2019 pentru activitatea de dezvoltare, (46.210 mii RON) au fost alocați pentru plata avansurilor solicitate de către executanți (Hidroconstructia S.A. și Construcții Hidrotehnice Iași) cu ocazia negocierilor și semnarea actelor adiționale la contracte istorice, prin care s-au contractat lucrările rest de executat pentru finalizarea obiectivelor de investiții AHE Răstolița – etapa I - minim energetic, AHE a râului Bistra - Poiana Mărului - aducțiunea secundară Bistra, AHE Surduc-Siriu – treapta Surduc Nehoiașu, AHE a râului Olt pe sectorul Cornetu-Avrig - treapta Racovița și respectiv AHE Pașcani. Deoarece până la finele anului 2019 executanții nu au îndeplinit condițiile contractuale aplicabile, aceste avansuri nu au putut fi acordate.
- S-au încheiat cu întârziere acte adiționale, fapt ce a afectat volumul de lucrări și documentatii bugetate;
- Nu s-au putut preda amplasamentele către executanți din cauza întârzierii obținerii HG defrișare cuvetă lac la AHE Răstolița, HG expropriere la CHE Racovița și de obținerea autorizațiilor de construire de la CJ Gorj, respectiv CJ Hunedoara pentru executarea lucrărilor de punere în siguranță la AHE a râului Jiu pe sector Livezeni – Bumbești;

Au fost documentații predate cu întârziere și/sau incomplete cu observații de refacere a documentațiilor primite atât de la CTE SH/HE, cât și de la autorități locale/naționale implicate în emiterea avizelor/autorizațiilor;

Obiectivele de investiții cu funcțiuni complexe

În continuarea demersurilor întreprinse în cursul anului 2018, pentru amenajările hidroenergetice cu funcțiuni complexe și componentă energetică redusă, până la finele anului 2019, s-au obținut hotărâri AGA care dispun următoarele:

- Finalizarea în limita unei sume care să nu depășească valoarea estimată de abandon a amenajărilor:
 - AHE Pașcani
 - AHE Cerna Belareca
- Finalizarea pe o schemă de amenajare modificată a următoarelor obiective :
 - AHE Surduc-Siriu – treapta Surduc Nehoiașu
 - Treapta Siriu – Nehoiașu - în funcțiune, $P_i = 2 \times 21 \text{ MW}$ / $E_m = 120,6 \text{ GWh/an}$
 - AHE a râului Bistra - Poiana Mărului - aducțiunea secundară Bistra
 - Treapta Râul Alb - în funcțiune, $P_i = 40,9 \text{ MW}$ / $E_m = 67,5 \text{ GWh/an}$
 - Treapta Ruieni - în funcțiune, $P_i = 143,02 \text{ MW}$ / $E_m = 276,62 \text{ GWh/an}$

- AHE a râului Olt pe sectorul Cornetu-Avrig - treapta Căineni și Lotrioara
 - CHE Cornetu - în funcțiune, $P_i = 30,5 \text{ MW}$ / $E_p = 62,4 \text{ GWh/an}$
 - CHE Robesti - în funcțiune, $P_i = 28,5 \text{ MW}$ / $E_p = 56,5 \text{ GWh/an}$
 - CHE Racovița - în funcțiune, $P_i = 29,9 \text{ MW}$ / $E_p = 46,4 \text{ GWh/an}$
- Finalizarea lucrărilor rest de executat la treptele de cădere funcționale și abandonarea treptelor de cădere nerentabile din punct de vedere energetic la următoarele obiective:
 - AHE a râului Strei pe sectorul Subcetate – Simeria
 - Treapta Subcetate - în funcțiune, $P_i = 12,15 \text{ MW}$ / $E_m = 22,93 \text{ GWh/an}$
 - Treapta Plopi - în funcțiune, $P_i = 12 \text{ MW}$ / $E_m = 23,63 \text{ GWh/an}$
 - Treapta Bretea - în funcțiune, $P_i = 12 \text{ MW}$ / $E_m = 24,34 \text{ GWh/an}$
 - Treapta Strei - abandon
 - Treapta Călan- abandon
 - Treapta Băcia - abandon
 - Treapta Simeria- abandon
 - AHE a râului Bistrița pe sectorul Borca - Poiana Teiului
 - Treapta Poiana Teiului - în funcțiune, $P_i = 10 \text{ MW}$ / $E_m = 39,10 \text{ GWh/an}$
 - Treapta Galu - abandon
 - AHE a râului Siret pe sector Cosmești – Movileni
 - Treapta Movileni - în funcțiune, $P_i = 34 \text{ MW}$ / $E_m = 112,40 \text{ GWh/an}$
 - Treapta Cosmești - abandon
 - AHE Dâmbovița Clăbucet
 - Treapta Sud - în funcțiune, $P_i = 64 \text{ MW}$ / $E_m = 57 \text{ GWh/an}$
 - Treapta Nord Făgăraș - abandon
- Abandonarea lucrărilor la obiectivele:
 - AHE Făgăraș – Hoghiz, (Hotărârea AGA 12/2019)
 - AHE Runcu – Firiza, (Hotărârea AGA 12/2019)
 - AHE Valea Sadului Vădeni (Decizie Directorat 45/2019 și Hotărârea CS 98/2019).

În anul 2019 s-a contractat realizarea unor studii de fezabilitate pentru actualizarea indicatorilor tehnico-economici ai acestor amenajări. În prima parte a anului 2020 se vor depune la minister aceste Studii însoțite de un proiect de Nota de fundamentare în vederea obținerii Hotărârii de Guvern de modificare a indicatorilor.

În anul 2019, pentru AHE Făgăraș Hoghiz și AHE Runcu Firiza a fost depusă la Ministerul Energiei documentația necesară pentru susținerea Hotărârilor de Guvern referitoare la acestea în vederea analizării și continuării demersurilor privind abandonul.

Din totalul de 210,3 milioane RON transferuri din imobilizari in curs in anul 2019, principalele proiecte de investiții puse în funcțiune în anul 2019 sunt următoarele:

SH	Denumire proiect	Valoare mijloc fix (RON)
SH Porțile de Fier - UHE Tg. Jiu	Linie telecomunicații pe cablu fibră optică între baraj Clocotiș și CHE Clocotiș - din cadrul obiectivului de investiții Complex hidrotehnic și energetic Cerna-Motru-Tismana etapa a II-a.	219.798,20
SH Sebeș/UHE Sibiu	AHE Cornetu Avrig, treapta CHE Racovița HA1	28.940.910,39
SH Sebeș/UHE Sibiu	AHE Cornetu Avrig, treapta CHE Racovița HA2	28.940.384,33
SH Sebeș/UHE Sibiu	AHE Cornetu Avrig, treapta CHE Racovița. Instalații auxiliare și servicii generale.	12.817.241,13
SH Sebeș/UHE Sibiu	AHE Cornetu Avrig, treapta CHE Racovița. SCADA	5.772.902,24
Total		76.691.236,29

Retehnologizare

Cauzele nerealizărilor din 2019 sunt asemănătoare cu cele din 2018 și anume:

- procedurile de achiziție îndelungate și prelungite suplimentar prin decalarea termenelor de depunere a ofertelor, la solicitarea ANAP, sau a potențialilor ofertanți;
- proceduri de licitație anulate, din cauza lipsei ofertanților, sau a ofertelor tehnice neconforme;
- modificarea strategiei de realizare a proiectelor de retehnologizare/modernizare: din cauza nereușitei contractării documentațiilor tehnico-economice și de achiziție cu prestatori interni s-a făcut o prospectare a pieței internaționale pentru servicii de proiectare și consultanță (pe tot parcursul procedurii de achiziție lucrări și derulare contract de lucrări) – ofertele primite depășeau cu mult estimatul, s-a hotărât scoaterea la licitație a lucrărilor de retehnologizare proiectare și execuție; Nu exista riscul de a nu găsi executanți pe partea de proiectare și execuție, activitatea de proiectare fiind internalizată iar serviciile de execuție se achiziționează prin licitații internaționale. De menționat însă faptul că legislația națională privind achizițiile publice, cu care companiile străine nu sunt familiarizate, pot îngreuna procesul de achiziție de servicii iar datele planificare să fie astfel amânate (licitații reluate).
- realizarea lucrărilor de modernizare a stațiilor condiționate de perioadele de retragere din exploatare și de condițiile meteo pe perioada de derulare a contractului;
- nerespectarea clauzelor contractuale de către furnizorii de echipamente, care a condus la nerespectarea termenului contractual de execuție lucrări;
- întârzieri în ceea ce privește intrarea în efectivitate a contractelor din cauza neîndeplinirii de către executanți a prevederilor referitoare la constituirea garanțiilor de bună execuție;

- nerealizarea lucrărilor programate și/sau neîndeplinirea obligațiilor contractuale ale contractorilor, sau subcontractorilor acestora din cauze ce țin exclusiv de aceștia și pentru care Hidroelectrica percepe penalități.

Proiectele de retehnologizare/modernizare finalizate și puse în funcțiune în anul 2019 sunt următoarele:

Denumire proiect	Valoare (RON)
Stație 20kV Clopotiva	109.685,22
Stație 20kV Carnești II	108.915,61
Stație 6,3 kV Totești II	249.707,43
Stație 20kV Totești I	108.863,60
Stație 20kV Orlea	108.846,68
Stație 6,3 kV Hațeg	249.679,66
Stație 6,3 kV Totești I	249.738,16
Stație 6,3 kV Carnești	255.724,19
Stație 6,3 kV Clopotiva	285.832,76
Modernizare Stație de 110 kV CHE Zăvideni	861.182,37
Modernizare Stație de 110 kV CHE Zăvideni	24.855,45
Modernizare Stație de 110 kV CHE Călimănești	653.909,36
Modernizare Stație de 110 kV CHE Ionești	653.909,36
Modernizare Stație de 110 kV CHE Drăgășani	653.909,36
Modernizare Stație de 110 kV CHE Mălaia	1.630.051,96
Modernizare hidroagregat nr. 1 CHE Călimănești	23.331.520,29
Total:	29.536.331,46

Mentionăm că în anul 2018 s-au finalizat și pus în funcțiune proiecte de retehnologizare/ modernizare în valoare de **17.599.614,58 RON**.

Mentenanță și echipamente

Pentru anul 2019 a fost întocmit programul de mentenanță echipamente în valoare de 180 milioane RON, din care valoarea estimată a lucrărilor de mentenanță echipamente cu SSH Hidroserv a fost de 149,73 milioane RON.

Repartizarea acestor valori pe executanți se prezintă astfel:

- 149,73 milioane RON cu SSH Hidroserv din care 22,8 milioane RON lucrări contractate și neexecutate, sau executate parțial în anul 2018 și care se continuă în 2019;
- 24,65 milioane RON executanți terți;
- 5,62 milioane RON forțe proprii.

Pentru anul 2019 prin programul anual de mentenanță echipamente au fost programate a se executa un număr de 4.506 lucrări de mentenanță, fiind repartizate pe executanți astfel:

- 4.137 lucrări cu S.S.H. Hidroserv S.A.;
- 369 lucrări cu executanți terți.

La data de 31.12.2019 au fost contractate lucrări în valoare de 173,81 milioane RON, din care:

- 149,7 milioane RON cu S.S.H. Hidroserv S.A., reprezentând 100 % din programatul anului 2019;
- 24,08 milioane RON cu executanți terți.

Situația realizării fizice a lucrărilor de mentenanță echipamente la 31.12.2019

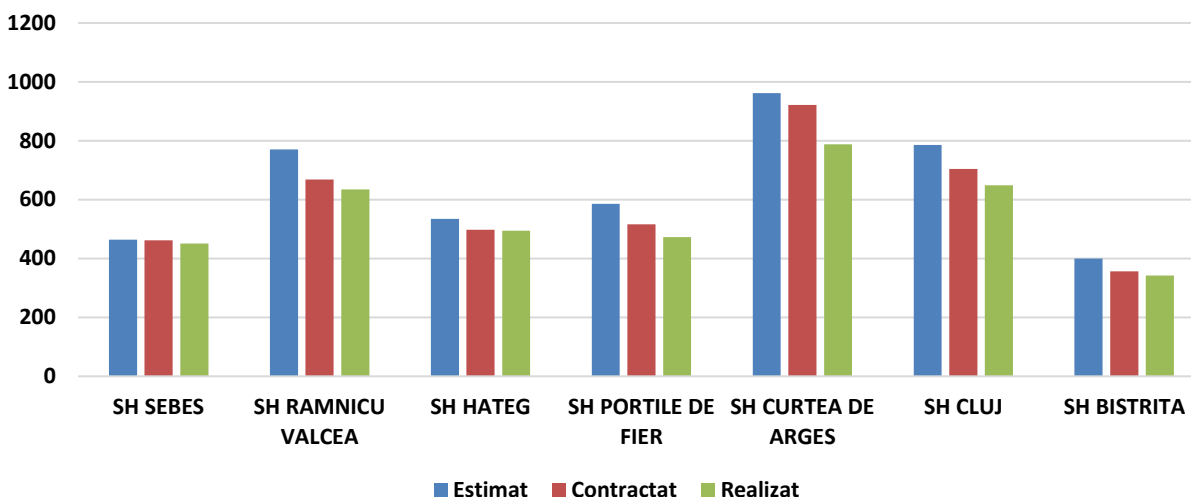
În anul 2019 au fost programate a se executa lucrări de mentenanță la echipamente în valoare de 180 milioane RON, fiind realizate la 31.12.2019 lucrări de mentenanță la echipamente în valoare de 138,61 milioane RON, din care 119,11 milioane RON cu S.S.H. Hidroserv S.A.. Lucrările de mentenanță corectivă realizate în anul 2019 au fost în valoare de 30,48 milioane RON (din care 6,03 milioane RON lucrări suplimentare).

Pentru anul 2019 au fost programate a se executa cu S.S.H. Hidroserv S.A. un număr de 3.948 tipuri de lucrări, fiind realizate un număr de 3.595 tipuri de lucrări, reprezentând 91% din programat.

Realizări mentenanță echipamente – stadiu fizic – grafic

Nr. Crt.	Sucursala	Număr lucrări estimate conform PAM 2019	Număr lucrări contractate	Număr lucrări realizate la 31.12.2019	Procent realizare
1	SH Sebeș	464	462	451	97%
2	SH Râmnicu Vâlcea	771	668	635	82%
3	SH Hațeg	535	498	494	92%
4	SH Porțile de Fier	586	516	473	81%
5	SH Curtea de Argeș	962	922	788	82%
6	SH Cluj	786	704	649	83%
7	SH Bistrița	400	356	342	86%
8	Executiv	2	2	2	100%
TOTAL		4506	4128	3834	85%

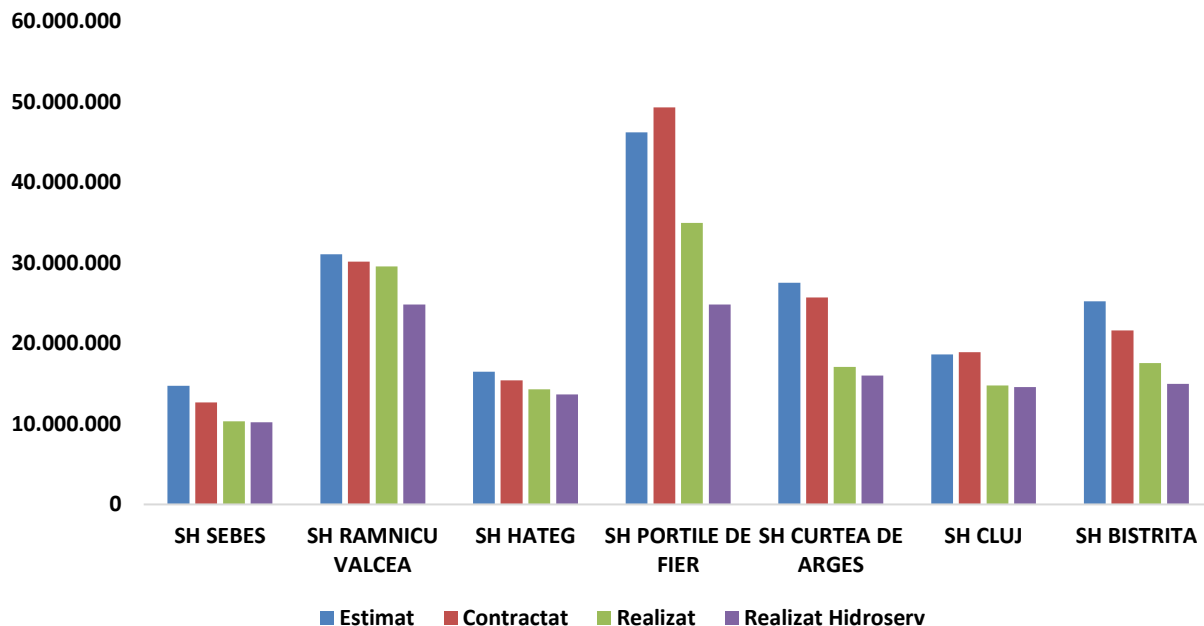
Stadiu fizic - Program anual de mentenanță 2019



Realizări valorice mentenanță echipamente

Nr. Crt.	Sucursala	Valoare lucrări estimate conform PAM 2019		Valoare lucrări contractate		Valoare lucrări realizate la 31.12.2019	
		Total	din care Hidroserv	Total	din care Hidroserv	Total	din care Hidroserv
1	SH Sebeș	14.748.989	14.420.364	12.656.856,59	12.571.512	10.325.751	10.208.965
2	SH Râmnicu Vâlcea	31.088.852	25.995.057	30.175.766	27.167.532	29.552.002	24.842.850
3	SH Hațeg	16.507.282	15.698.747	15.422.016,32	15.298.144	14.288.270	13.679.698
4	SH Porțile de Fier	46.231.909	30.389.108	49.321.559,37	31.983.787	34.983.919	24.821.379
5	SH Curtea de Argeș	27.551.752	25.984.551	25.721.192,19	24.920.825	17.103.535	16.007.900
6	SH Cluj	18.643.382	17.324.274	18.896.332,58	18.346.507	14.768.558	14.580.329
7	SH Bistrița	25.218.633	19.922.871	21.610.878,63	19.446.665	17.577.412	14.965.680
8	Executiv	9.200	-	7.920,00	-	6.990	-
TOTAL		180.000.000	149.734.972	173.812.522	149.734.972	138.606.437	119.106.801

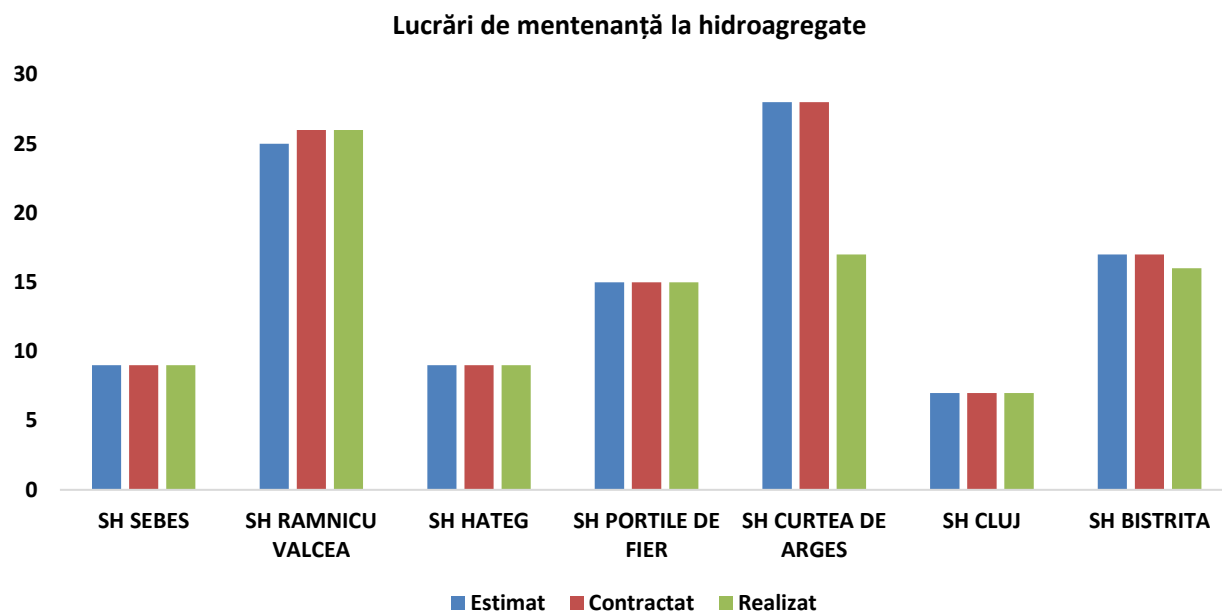
Realizări valorice - Program anual de mentenanță 2019



Din punct de vedere al lucrărilor cu capitalizare (CAPEX), până la 31.12.2019 au fost realizate lucrări în valoare de 41,24 milioane RON.

În anul 2019, au fost programate revizii la un număr de 111 hidroagregate, fiind contractate 111 dintre acestea. La 31.12.2019, au fost finalizate 99 lucrări de mentenanță la hidroagregate, 5 fiind în curs de finalizare.

Nr. Crt.	Sucursala	Lucrări de mentenanță la Hidroagregate					
		Estimate		Contractat		Realizat	
		Număr	Valoare	Număr	Valoare	Număr	Valoare
1	SH Sebeș	9	4.643.150	9	3.816.534	9	3.902.705
2	SH Râmnicu Vâlcea	26	7.174.877	26	7.144.540	26	7.377.640
3	SH Hațeg	9	5.887.756	9	5.886.951	9	5.772.687
4	SH Porțile de Fier	15	8.097.545	15	8.521.597	15	8.419.486
5	SH Curtea de Argeș	28	11.993.779	28	11.921.210	17	6.198.654
6	SH Cluj	7	3.631.360	7	2.656.040	7	3.050.145
7	SH Bistrița	17	9.491.324	17	9.440.272	16	6.453.694
TOTAL		111	50.919.791	111	49.387.144	99	41.356.530



Până la data de 31.12.2019, au fost executate toate lucrările de mentenanță necesare funcționării în condiții de siguranță a instalațiilor hidroenergetice.

8. DEZVOLTAREA PREVIZIBILA A SOCIETATII

Hidroelectrica are ca principal obiectiv dezvoltarea unui sistem energetic durabil, în acest sens concentrându-se pe atingerea obiectivelor sale strategice, conturate de o așa manieră încât să fie exploatare la maximum oportunitățile pentru progres și să se asigure succesul corporativ pe termen lung.

Obiectivele acestei strategii de dezvoltare a companiei reflectă necesitățile economiei naționale referitoare la asigurarea resurselor, siguranței și eficienței energetice și respectarea principiilor dezvoltării durabile, fiind în strânsă legătură cu îndeplinirea obiectivelor Uniunii Europene.

De asemenea, obiectivele strategice ale Hidroelectrica sunt aliniate misiunii și valorilor companiei, fiecare direcție de acțiune fiind concentrată asupra creșterii performanței companiei și consolidării poziției de lider al pieței de energie din România, cu perspectiva de a deveni lider regional în generarea de energie regenerabilă.

8.1. Activitatea de strategie și relații instituționale

Dezvoltarea unei strategii de investiții a companiei a presupus inițierea și derularea acțiunilor/inițiativelor strategice privind creșterea valorii companiei prin realizarea, sau achiziționarea de noi capacități de producție a energiei din surse regenerabile, precum și prin abordarea unor domenii noi de activitate economică și industrială.

Astfel, în anul 2019, activitatea de strategie și relații instituționale s-a concentrat în principal pe următoarele direcții de acțiune:

- Dezvoltarea strategiei investiționale, prin analizarea permanentă a contextului în care compania își desfășoară activitatea, identificarea opțiunilor strategice și evaluarea celor mai bune opțiuni;
- Identificarea obiectivelor pe termen mediu și lung ale companiei și a direcțiilor de acțiune urgente pentru atingerea acestora în vederea consolidării strategiei companiei;
 - Retehnologizarea centralelor hidroelectrice;
 - Dezvoltarea de noi capacități de producție;
 - Deblocarea situației amenajărilor hidroenergetice cu folosințe complexe și componentă energetică redusă, aflate în diverse stadii de execuție;
 - Diversificarea portofoliului de producție prin proiecte de producere a energiei, în special din surse regenerabile (eolian, solar, biomasă), dar și implicarea în alte domenii economice, ținând cont de condițiile actuale și de evoluția pieței de energie la nivel național și regional;
 - Demararea procedurilor privind listarea companiei la bursă;
 - Implementarea de noi tehnologii în procesul de producere a energiei electrice.
- Dezvoltarea relațiilor cu instituțiile statului: Guvernul României, Ministerul Energiei etc.;
- Derularea relației cu potențialii investitori interesați de oportunitatea de a cumpăra microhidrocentrale, precum și monitorizarea firmelor care au cumpărat microhidrocentrale de-a lungul timpului.

8.2. Activitatea de Afaceri Corporative

În anul 2019 au fost derulate următoarele activități principale, grupate pe domenii de interes:

- **Fuziuni și achiziții (M&A)**

În conformitate cu Planul de Administrare al Hidroelectrica 2019-2023, aprobat prin Hotărârea AGOA nr. 16/2019, prin Componenta de Management a acestuia, Directoratul Hidroelectrica și-a propus menținerea poziției societății în domeniul producției de energie electrică și furnizării de servicii tehnologice de sistem, nu doar la nivel național, cât și în plan regional, atât prin susținerea demersurilor menite să transforme Hidroelectrica într-un jucător regional de importanță majoră în piața de energie electrică în Europa de Sud-Est, cât și prin acțiuni susținute în vederea extinderii activității societății inclusiv la nivel regional, prin consolidarea activităților și/sau identificarea unor oportunități de afaceri.

- **Oportunități de diversificare a portofoliului de afaceri**

Oportunitate achiziție participării Grup CEZ România

În a doua jumătate a anului 2019, Hidroelectrica a trimis o scrisoare de intenție, pentru a participa la procesul de vânzare de participații ale Grupului CEZ România, inițiat de CEZ a.s.

Portofoliul de active care fac obiectul acestei potențiale achiziții sunt într-o complementaritate evidentă cu activitatea prezentă a Hidroelectrica și cu scopul definit de către acționarii săi de a menține compania în domeniul producției de energie electrică și a furnizării serviciului de sistem nu doar la nivel național, cât și la nivel regional.

Astfel, prin această achiziție, Hidroelectrica ar beneficia de acea diversificare a afacerii, proprie marilor jucători integrați vertical din piața de energie, prin accesul la tot lanțul valoric din piață, respectiv producere, furnizare, distribuție.

Hidroelectrica ar putea accesa direct un portofoliu de consumatori de 1.4 mil de persoană prin activitatea de furnizare și direct 5.8 mil. de consumatori prin activitatea de distribuție, cu multiple avantaje pe termen mediu și lung.

Pe de altă parte, și-ar diversifica sursa de producere de energie electrică prin achiziția de parcuri eoliene cu o capacitate instalată de 600 MW – cea mai mare centrală eoliană terestră din Europa, cu sinergii naturale de operare între sursa hidro și sursa vânt.

În acest context, în a doua parte a anului, au fost pregătite documentațiile de licitație și au fost lansate procedurile de achiziție publică:

- *Servicii de consultanță specializată, asistență, evaluare și intermediere fuziuni și/sau achiziții (M&A) a grupurilor CEZ România și ENEL România;*
- *Servicii de consultanță de tip due-diligence și evaluare a activelor UCM Reșița S.A., ce vor fi preluate și utilizate în activitățile de mentenanță și modernizare ale Hidroelectrica.*

8.3. Activitatea de Relații Internaționale, Relația cu Investitorii, Reprezentare și IPO

8.3.1. Relații Internaționale și Reprezentare

În cursul anului 2019, activitatea de relații internaționale s-a concentrat pe:

- Inițierea, dezvoltarea și consolidarea relațiilor de cooperare internațională cu parteneri externi, printre care se numără: Sumitomo Corporation Banking, Japonia, Verbund AG, Austria, GAMESA ELECTRIC și Ambasada Spaniei la București, ELEKTROREMONT D.O.O. SUBOTICA, Serbia, Swiss IM Engineering, Elveția etc., precum și cu organizațiile și asociațiile profesionale la care compania este afiliată: International Hydropower Association, World Energy Council, Eurelectric, la ultimele două prin reprezentanțele locale: CNR-CME și IRE, CRE etc.;
- Ca urmare a Memorandum-ului de înțelegere încheiat între Hidroelectrica și VERBUND Hydro Power GmbH în data de 23.10.2018, s-a avansat analiza părților în sensul identificării dezvoltării comune de proiecte cu valoare adăugată ridicată pentru ambele companii. Aceste domenii au vizat implementarea de soluții de proiectare, construcții și echipare bazate pe cele mai noi soluții și tehnologii din domeniu, cu precădere al implementării de soluții și tehnologii noi eficiente pentru optimizarea proiectelor Hidroelectrica care se află în diverse stadii de execuție, în raport cu criterii tehnico-economice bine definite, ținând cont de condițiile actuale de piață și de prognozele asupra evoluției pieței de energie la nivel național și regional.

8.3.2. Activitățile legate de procesul de listare a Hidroelectrica

La începutul anului 2019, Hidroelectrica a reluat eforturile de pregătire pentru IPO și listare cu o serie de întâlniri avute la Londra cu bănci de investiții, consultanți și avocați specializați pe piața de capital. În urma unor analize interne, s-a luat în considerare modificarea abordării procesului de pregătire a Hidroelectrica pentru IPO având în vedere cele mai bune practici în domeniu, în sensul apelării la serviciile unui consultant independent pentru piața de capital (Equity Adviser), care să identifice și să ajute la clarificarea tuturor problemelor care ar reprezenta preocupări pentru potențialii investitori și lămurirea acestora înainte de selectarea unui nou Sindicat de Intermediere.

Această abordare prezintă, pe de-o parte, avantajul evitării unui start fals, iar pe de altă parte, al concentrării exclusive a Sindicatului de Intermediere pe execuția mandatului de plasare și distribuție a acțiunilor emise în cadrul IPO într-un interval de timp cât mai redus.

Potrivit acestei noi abordări, procesul de listare al Hidroelectrica a fost împărțit în două faze:

- **Faza Pre-IPO**
- **Faza derulării IPO**

În faza Pre-IPO vor fi angajați, în cadrul procesului de pregătire în vederea listării, consultantul juridic internațional și consultantul independent 'Equity Adviser'.

La finalul acestei faze se va derula procedura de selecție a Sindicatului de intermediere.

În cadrul derulării IPO, consultantul independent 'Equity Adviser' va avea rolul de a asista compania și acționarii săi de-a lungul întregului proces, coordonând activitățile membrilor sindicatului de intermediere și ale altor consultanți, monitorizând permanent performanța băncilor în derularea activităților acestora.

În plus, Consultantul va furniza date și analize care vor permite clientului (conducerii și acționarilor) să ia decizii informate și în timp util, într-un mod transparent.

În cursul anului 2019 au fost realizate mai multe materiale pentru ședințele Comisiei pentru coordonarea procesului de privatizare, precum și pentru Comisia de pregătire și monitorizare a procesului de privatizare din cadrul Ministerului Energiei, în sensul prezentării acestei noi abordări.

Aceste materiale s-au referit la descrierea serviciilor prestate de către consultanții independenți pentru piața de capital, descrierea comparativă a activităților unui astfel de consultant față de cele prestate de către sindicatul de intermediere, și față de cele prestate de către consultantul juridic în vederea evitării unor eventuale suprapuneri de sarcini între aceștia, precum și la redactarea de răspunsuri la întrebările comisiilor.

În vederea completării informațiilor necesare comisiilor de privatizare și pentru demararea procedurilor de achiziție propriu-zise pentru selectarea consultantului juridic internațional și a consultantului independent pentru piața de capital ‘Equity Adviser’, au fost derulate două cercetări de piață care au oferit indicații de preț cu privire la prestarea ambelor tipuri de servicii necesare pregătirii și derulării IPO, precum și indicații pentru stabilirea sarcinilor fiecărui consultant în cadrul procesului de listare.

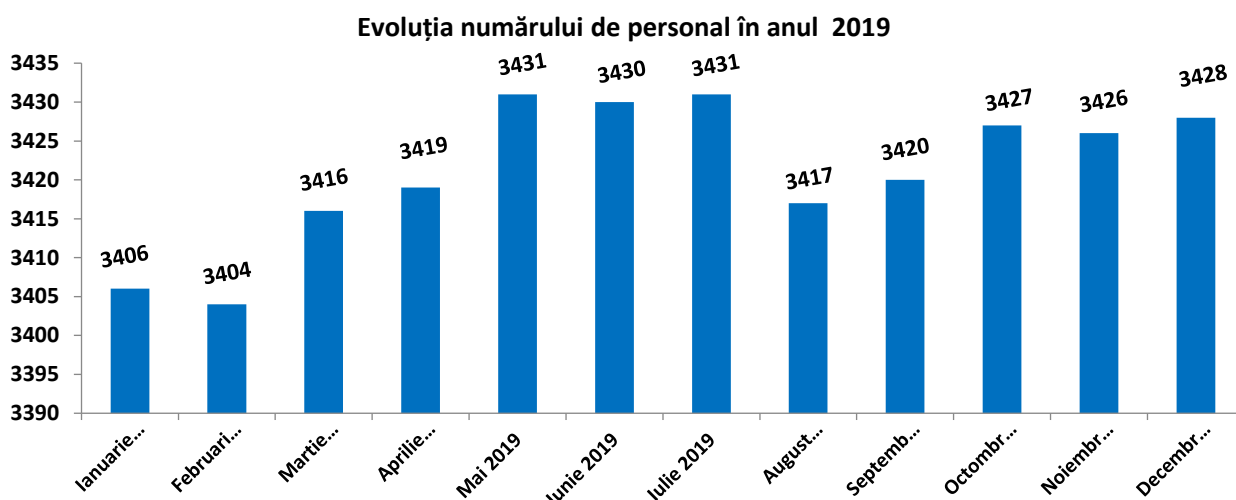
La finalul lunii septembrie 2019, Comisia de pregătire a avizat și Comisia de coordonare a aprobat atât sarcinile ce urmează a fi îndeplinite de către consultantul juridic internațional, cât și pe cele ale consultantului independent ‘Equity Adviser’.

Astfel, în luna decembrie, s-a lansat procedura de achiziție publică pentru *“Servicii de consultanță pentru piața de capital de tip ‘Equity Adviser’ care vor fi utilizate pentru pregătirea și asistența în desfășurarea IPO S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A.”*.

9. RESURSE UMANE

Pentru anul 2019, în BVC aprobat, numărul mediu de personal este stabilit la 3.500 și efectivul la finalul anului la 3.540 angajați.

La 31.12.2019 numărul efectiv de angajați era de 3.402, la care se adaugă 26 contracte suspendate pentru diverse cauze (în total 3.426 salariați cu normă întreagă și 2 salariați cu timp parțial).



a) Angajări în anul 2019 pe categorii de personal

Luna	TESA	Muncitori	Total
Total	73	91	164

b) Plecări din organizație pe cale naturală:

În perioada ianuarie – decembrie 2019 s-au înregistrat 143 plecări din organizație, evidențiate în tabelul următor:

Nr. crt.	Motive de plecare din organizație	TOTAL 2019
1	Pensie limită de vârstă	56
2	Pensionare anticipată parțial	13
3	Pensionare anticipate	3
4	Pensie invaliditate	4
5	Încetare CIM perioadă determinată	14
6	Încetare CIM pe durată susp. CIM a titularului sau la sfârșitul perioadei de probă	4
7	Acordul părților	16
8	Acordul părților (concediere voluntară)	0
9	Demisie	11

Nr. crt.	Motive de plecare din organizație	TOTAL 2019
10	Deces	7
11	Concediere – inaptitudine fizică	10
12	Concediere individuală	0
13	Concediere disciplinară	5
TOTAL		143

Fondul de salarii ianuarie – decembrie 2019

Capitol BVC	Denumire capitol BVC	FOND SALARII REALIZAT IANUARIE - DECEMBRIE 2019
C0=C1+C2	CHELTUIELI DE NATURĂ SALARIALĂ	382.878.509
C.1	Cheltuieli cu salariile	351.194.415
C.1.1	Salarii de bază brute, din care:	206.803.135
C.1.1.1	Salarii de bază	189.625.895
C.1.1.2	Salarii pentru orele suplimentare	17.177.240
C.1.2	BONIFICAȚII (conform contractului colectiv de muncă): sporuri, adaosuri, premii, energie electrică, alte facilități, din care:	144.391.280
C.1.2.1.	Sporuri	117.103.492
C.1.2.2	Adaosuri de Paște, Sf. Ilie și Crăciun	10.816.915
C.1.2.3	Alte facilități (evenimente deosebite, prime jubiliare, ajutor pensionare, ajutoare căsătorie, compens. spitalizare, etc.)	9.510.085
C.1.2.4	Energie electrică	6.384.917
C.1.2.5	PREMII	575.871
C.1.2.6	PLATĂ VARIABILĂ	-
C.2	BONUSURI	31.684.094
C.2.1	Total cheltuieli sociale (art.25 din L227/2015-Codul Fiscal), din care:	7.087.514
C.2.1.1	Tichete cadou	477.600
C.2.1.2	Alte cheltuieli sociale	6.609.914
C.2.2	Tichete de masă	10.200.000
C.2.3	Participarea salariaților la profitul obținut în anul precedent	14.396.580

Formare profesională

Pentru anul 2019, suma consumată a fost în valoare de 251.250 RON pentru un număr de 1.075 salariați instruiți/autorizați.

În tabelul următor sunt detaliate cursurile de formare/autorizare:

Tip de instruire	Sumă RON	Nr. participanți, din care	Muncitori	Tesa
Autorizări	69.205	161	82	79
Cursuri de perfecționare și specializare	182.045	914	169	745
Cursuri în străinătate	0	0	0	0
Instruire cu lectori interni	0	0	0	0
TOTAL	251.250	1.075	251	824

Sinteza tuturor recrutărilor desfășurate și finalizate în anul 2019 este următoarea:

Anul 2019	Număr total recrutări desfășurate și finalizate	Număr de posturi pentru care s-au desfășurat și finalizat recrutări	Nr. de candidați înscriși	Nr. de candidați admiși
Total	237	332 posturi (170 TESA, 162 muncitori)	722	271
Rata de ocupare posturi în 2019 = număr posturi ocupate/număr posturi pentru care s-au desfășurat recrutări = $271/332 = 81,63\%$			Nr. candidați pe un post = $722/332 = 2,17$ candidați/post	

10.MANAGEMENTUL RISCURILOR

10.1 MANAGEMENTUL RISCULUI FINANCIAR

Riscul de credit

Riscul de credit este riscul ca societatea să suporte o pierdere financiară ca urmare a neîndeplinirii obligațiilor contractuale de către un client sau o contrapartidă la un instrument financiar, iar acest risc rezultă în principal din creanțele comerciale, numerarul și echivalentele de numerar și depozite bancare.

Numerarul și depozitele bancare (reprezentând depozite cu maturitate inițială mai mare de 3 luni) sunt plasate în instituții financiare care sunt considerate ca având o bonitate ridicată.

Expunerea la riscul de credit

Valoarea contabilă a activelor financiare reprezintă expunerea maximă la riscul de credit.

	31 decembrie 2019	31 decembrie 2018
Creanțe comerciale	327.536.263	445.823.203
Alte creanțe	214.385.212	214.385.212
Numerar și echivalente de numerar	222.976.476	75.763.691
Numerar restricționat	10.257.471	10.257.471
Depozite bancare	1.736.855.286	2.496.667.070
Total	2.512.010.708	3.242.896.647

Creanțele comerciale

Expunerea societății la riscul de credit este influențată în principal de caracteristicile individuale ale fiecărui client. Societatea a stabilit o politică de credit conform căreia fiecare client nou este analizat individual din punct de vedere al bonității înainte de încheierea unui contract, astfel încât vânzarea se realizează către clienții cu o bonitate corespunzătoare. Ajustarea pentru deprecierea creanțelor comerciale reprezintă valoarea pierderilor preconizate, calculate pe baza ratelor de pierdere.

Tabelul următor prezintă informații cu privire la expunerea la riscul de credit și a ratelor de pierdere preconizate (ECL) la 31 decembrie 2019:

	Rata medie ponderată a pierderilor	Valoarea brută	Ajustare pentru depreciere	Creanțe comerciale nete
Nerestante	0 %	299.379.580	-	299.379.580
Restante - de la 0 la 3 luni	0,00 %	23.807.019	(555)	23.806.464
Restante - de la 3 la 6 luni	1,99 %	2.920.626	(58.209)	2.862.417
Restante - de la 6 luni la 1 an	49,47 %	1.252.892	(619.745)	633.147
Restante - mai mult de 1 an	98,84 %	77.599.183	(76.744.528)	854.655
Total		404.959.300	(77.423.037)	327.536.263

Tabelul următor prezintă informații cu privire la expunerea la riscul de credit și a ratelor de pierdere preconizate (ECL) la 31 decembrie 2018:

	Rata medie ponderată a pierderilor	Valoarea brută	Ajustare pentru depreciere	Creanțe comerciale nete
Nerestante	0%	439.829.638	-	439.829.638
Restante - de la 0 la 3 luni	16,06%	739.614	(118.585)	621.029
Restante - de la 3 la 6 luni	10,57%	831.852	(87.929)	743.922
Restante - de la 6 luni la 1 an	28,42%	5.851.689	(1.662.835)	4.188.854
Restante - mai mult de 1 an	99,43%	77.310.723	(76.870.964)	439.759
Total		524.563.516	(78.740.313)	445.823.203

Ratele pierderilor se bazează pe experiența reală a pierderilor din creditare din ultimii trei ani.

Riscul de lichiditate

Riscul de lichiditate reprezintă riscul ca societatea să întâmpine dificultăți în onorarea obligațiilor asociate datoriilor financiare care sunt decontate prin transferul numerarului sau altui activ financiar. Hidroelectrica are numerar și echivalente de numerar semnificative, astfel încât nu se confruntă cu riscul de lichiditate.

Societatea monitorizează nivelul intrărilor de numerar previzionate din încasarea creanțelor comerciale, precum și nivelul ieșirilor de numerar previzionate pentru plata împrumuturilor, datoriilor comerciale și altor datorii. Hidroelectrica urmărește menținerea unui nivel al conturilor bancare curente care să depășească ieșirile de numerar previzionate pentru plata datoriilor financiare.

Expunerea la riscul de lichiditate

Tabelul următor prezintă scadențele contractuale ale datoriilor financiare la data de raportare. Sumele sunt prezentate ca valoare brută și neactualizată și includ plățile estimate de dobândă.

Datorii financiare	Valoare Contabilă	Fluxuri de numerar contractuale		
		Total	mai puțin de 1 an	între 1 – 5 ani
31 decembrie 2019				
Datorii comerciale	175.163.370	175.163.370	161.425.822	13.737.548
Împrumuturi bancare	70.006.725	70.199.291	43.728.436	26.470.855
Leasing	19.594.386	20.268.682	4.409.536	15.859.146
Total	264.764.481	265.631.343	209.563.794	56.067.549
31 decembrie 2018				
Datorii comerciale	171.181.820	171.181.820	155.933.031	15.248.789
Împrumuturi bancare	110.825.604	112.414.427	43.423.873	68.990.554
Total	282.007.424	283.596.247	199.356.904	84.239.343

Riscul de piață

Riscul de piață reprezintă riscul ca modificări ale prețurilor pieței – cursul de schimb valutar și rata dobânzii – să afecteze profitul societății sau valoarea instrumentelor financiare deținute. Obiectivul managementului riscului de piață este gestionarea și menținerea expunerilor în limite acceptabile și optimizarea rezultatelor.

a) Riscul de rată a dobânzii

Hidroelectrica are împrumuturi pe termen lung cu rate de dobândă variabilă, care pot expune societatea la riscul de rată a dobânzii. Societatea consideră că potențialul impact este redus având în vedere nivelul scăzut al împrumuturilor.

	31 decembrie 2019	31 decembrie 2018
Instrumente cu rată de dobândă fixă		
<i>Active financiare</i>		
Numerar restricționat	10.257.471	10.257.471
Depozite bancare	1.736.855.286	2.496.667.070
Total	1.747.112.757	2.506.924.541
Instrumente cu rată de dobândă variabilă		
<i>Datorii financiare</i>		
Împrumuturi bancare	(70.006.725)	(110.825.604)
Leasing	(19.594.386)	-
Total	(89.601.111)	(110.825.604)

Analiza de sensibilitate a valorii juste a instrumentelor cu rata dobânzii fixă

Societatea nu are active financiare și datorii financiare cu o rată a dobânzii fixă recunoscute la valoare justă prin profit sau pierdere. Prin urmare, o modificare a ratelor dobânzii la data de raportare nu ar afecta profitul sau pierderea.

Analiza de sensibilitate a fluxurilor de numerar ale instrumentelor cu rata dobânzii variabilă

O creștere (diminuare) posibilă în mod rezonabil a ratelor dobânzii cu 50 puncte de bază la data de raportare ar fi crescut (diminuat) profitul înainte de impozitare cu sumele de mai jos. Această analiză presupune ca toate celelalte variabile, în special cursurile de schimb valutar, rămân constante.

	Profit înainte de impozitare	
	creștere cu 50 puncte de bază	diminuare cu 50 puncte de bază
31 decembrie 2019		
Instrumente cu rata de dobândă variabilă	(448.006)	448.006
31 decembrie 2018		
Instrumente cu rata de dobândă variabilă	(554.128)	554.128

b) Riscul valutar

Societatea are expunere la riscul valutar în măsura în care există un dezechilibru între monedele în care efectuează vânzări și achiziții și în care sunt denominate împrumuturile și moneda funcțională a societății. Moneda funcțională a societății este Leul românesc (RON).

Monedele în care sunt denominate aceste tranzacții sunt în principal RON. Anumite datorii sunt denominate în valută (EUR și USD). Politica societății este de a utiliza cât mai mult posibil moneda locală în tranzacțiile pe care le efectuează. Societatea nu utilizează instrumente derivate sau instrumente de hedging.

	31 decembrie 2019			
	EUR	USD	CHF	HUF
Numerar și echivalente de numerar	347.138	173.963	307.018	217.530
Datorii comerciale	(53.254.443)	(176.190)	-	(723)
Împrumuturi bancare	(70.006.725)	-	-	-
Leasing	(4.198.184)	-	-	-
Expunere netă la nivelul situației poziției financiare	(127.112.214)	(2.227)	307.018	216.807

	31 decembrie 2018			
	EUR	USD	CHF	HUF
Numerar și echivalente de numerar	241.226	202.183	289.836	217.915
Datorii comerciale	(19.594.292)	-	-	-
Împrumuturi bancare	(110.825.604)	-	-	-
Expunere netă la nivelul situației poziției financiare	(130.178.670)	202.183	289.836	217.915

Următoarele cursuri de schimb au fost aplicate în timpul anului:

	31 decembrie 2019	31 decembrie 2018
RON/EUR	4,7793	4,6639
RON/USD	4,2608	4,0736
RON/CHF	4,4033	4,1404
RON/100 HUF	1,4459	1,4527

Analiza de senzitivitate

O apreciere cu 10 % a leului față de următoarele monede străine la 31 decembrie 2019 și 2018 ar fi crescut profitul cu sumele indicate mai jos. Această analiză presupune că toate celelalte variabile rămân constante.

	Profit înainte de impozitare 31 decembrie 2019	Profit înainte de impozitare 31 decembrie 2018
EUR	12.711.221	13.017.867
USD	223	(20.218)
CHF	(30.702)	(28.984)
100 HUF	(21.681)	(21.792)
Total	12.659.061	12.946.873

O depreciere cu 10 % a leului față de monedele străine la 31 decembrie 2019 și 2018 ar fi avut un efect similar dar de sens contrar asupra sumelor de mai sus, presupunând că toate celelalte variabile au rămas constante.

	Profit înainte de impozitare 31 decembrie 2019	Profit înainte de impozitare 31 decembrie 2018
EUR	(12.711.221)	(13.017.867)
USD	(223)	20.218
CHF	30.702	28.984
100 HUF	21.681	21.792
Total	(12.659.061)	(12.946.873)

10.2 ALTE RISCURI SI INCERTITUDINI

COVID-19 – influente asupra activitatii Societatii

În data de 11 martie 2020, Organizația Mondială a Sănătății a declarat epidemia de coronavirus ca fiind pandemie, iar Președintele României a declarat stare de urgență în data de 16 martie 2020. Pentru a răspunde amenințării potențial grave reprezentate de COVID-19 la adresa sănătății publice, autoritățile guvernamentale române au luat măsuri pentru a ține sub control epidemia, inclusiv introducerea de restricții privind circulația transfrontalieră a persoanelor, restricții privind intrarea vizitatorilor străini și „blocarea” anumitor industrii, până la noi evoluții ale situației. În mod specific, liniile aeriene au suspendat

transportul de persoane din si catre tari afectate de criza COVID-19, si au fost inchise scolile, universitatile, restaurantele, cinematografele, teatrele, muzeele si bazele sportive, magazinele cu exceptia magazinelor alimentare, a bacaniilor si a farmaciilor. In plus, marii producatori din industria auto au decis sa inchida operatiunile atat in Romania, cat si in alte tari europene. Unele companii din Romania au cerut, de asemenea, angajatilor sa ramana acasa si au redus sau au suspendat temporar activitatea.

Impactul economic la nivel mai larg al acestor evenimente include:

- Perturbarea operatiunilor comerciale si a activitatii economice din Romania, cu un efect in cascada asupra lanturilor de aprovizionare;
- Perturbări semnificative ale activității in anumite sectoare, atat in Romania, cat si pe pietele cu dependenta mare de un lant de aprovizionare strain, precum si perturbarea afacerilor orientate catre export care depind in mare masură de pietele externe. Sectoarele afectate includ comertul si transporturile, sectorul calatoriilor si turismul, divertismentul, productia, constructiile, comertul cu amanuntul, asigurările, educatia si sectorul financiar;
- Scaderea semnificativa a cererii de bunuri si servicii neesentiale;
- Cresterea incertitudinii economice, reflectata în volatilitatea crescuta a preturilor activelor și a ratelor de schimb valutar.

In data de 21 martie 2020, a intrat in vigoare o ordonanta de urgenta a guvernului cu privire la anumite masuri economice si fiscal-bugetare pentru a contracara efectele negative ale epidemiei de COVID-19 cu precadere asupra entitatilor mici si mijlocii.

Societatea isi desfasoara activitatea intr-un sector strategic, sectorul de productie a energiei electrice care nu a fost afectat in mod semnificativ de epidemia de COVID-19.

Societatea a realizat vanzari relativ stabile, iar operatiunile sale, inclusiv livrarile, nu au fost intrerupte. Pe baza informatiilor disponibile publicului la data la care aceste situatii financiare au fost autorizate pentru a fi emise, conducerea a luat in considerare o serie de scenarii grave, dar plauzibile, in ceea ce priveste evolutia potentiala a epidemiei si impactul sau estimat asupra entitatii si asupra mediului economic in care isi desfasoara activitatea entitatea.

Pentru a atenua riscurile rezultate din scenariile adverse potentiale, conducerea a inceput sa implementeze masuri, care includ in special:

- implementarea programului de munca de la domiciliu pe baza de rotatie pentru un grup semnificativ al personalului suport si administrativ;
- angajatii din departamentul de productie au fost instruiti sa respecte norme de preventie foarte stricte, inclusiv distantarea sociala;
- reducerea cheltuielilor prin achizitionarea produselor si serviciilor strict necesare in aceasta perioada.

Pentru a dezvolta un scenariu probabil, conducerea a luat in considerare urmatoarele aspecte care pot afecta negativ Societatea:

- Recesiunea economiei romanesti, care ar reduce semnificativ necesarul de energie electrica si puterea

de cumparare a consumatorilor, precum si reglementarile emise de guvern in perioada de urgenta - conducand la scaderea pretului energiei si a vanzarilor totale estimata de catre Societate cu impact, in scenariul analizat estimat la aproximativ 10% reducere a veniturilor pentru anul 2020 comparativ cu anul 2019.

- Cresterea cheltuielilor operationale datorita masurilor luate pentru diminuarea efectelor COVID-19 si pentru protejarea si sanatatea angajatilor, precum si izolarea personalului de operare a centralelor hidroelectrice, cu efect estimat, in scenariul analizat, de crestere a cheltuielilor operationale totale cu 0,5% pentru anul 2020;
- Reducerea ritmului recuperarii creantelor de la anumiti clienti.

Aeste aspecte de mai sus vor afecta atat fluxurile de numerar ale Societatii pentru anul 2020, cat si profitabilitatea. Societatea estimeaza ca efectele asupra economiei ale crizei COVID-19 vor afecta estimarile Societatii pentru anul urmator in ceea ce priveste evaluarea imobilizarilor corporale si a creantelor.

Pozitia financiara a Societatii la 31 decembrie 2019, precum si in martie 2020 este foarte solida: numerarul si depozitele bancare ale Societatii la 31 decembrie 2019 erau in suma de aproximativ 2 miliarde RON; liniile de credit disponibile neutilizate erau in valoare de 100 milioane RON. De asemenea, angajamentele de cheltuieli de capital ale Societatii pentru urmatoarele 12 luni au fost reduse in martie 2020 cu 50%, in principal din cauza imposibilitatii antreprenorilor lucrarilor de constructii de a sustine ritmul lucrarilor datorita efectelor COVID-19, limitandu-se la inlocuirile inevitabile ale echipamentelor de productie si la cheltuielile esentiale de intretinere.

Pe baza calculelor evolutiei fluxurilor de numerar utilizand ipotezelor de mai sus, Societatea a concluzionat ca va exista o reducere a fluxurilor de numerar fara insa a avea un impact perturbator major in activitatea Societatii sau platile la timp ale datoriilor pe perioada analizata, de cel putin 12 luni de la data bilantului. Scenariul pe care Societatea l-a luat in considerare pentru evaluarea impactului asupra resurselor financiare presupune ca cererea de energie si pretul energiei vor fi afectate pentru o perioada de 3 luni incepand cu aprilie 2020. Cu toate acestea, si in cazul unui scenariu alternativ in care efectele asupra economiei vor fie extinse pe o perioada mai mare de 3 luni, Societatea va avea in continuare resurse financiare suficiente.

In opinia conducerii, factorii de mai sus sustin faptul ca Societatea va avea resurse financiare suficiente pentru a-si continua activitatea pentru o perioada de cel puțin 12 luni de la data raportarii. Conducerea a concluzionat ca gama de rezultate posibile luate in considerare pentru ajunge la aceasta concluzie nu da naștere la incertitudini semnificative legate de evenimente sau conditii care ar putea pune la indoiala in mod semnificativ capacitatea Societatii de a-si continua activitatea. Conducerea nu anticipeaza un impact negativ direct imediat și semnificativ al epidemiei Covid - 19 asupra Societății, asupra operațiunilor, poziției financiare și rezultatelor operaționale ale acesteia. Cu toate acestea, nu putem exclude posibilitatea ca perioadele de carantină prelungită, o intensificare a severității acestor măsuri sau un impact negativ secundar al acestor măsuri asupra mediului economic în care operăm să aibă un efect negativ asupra Societății și asupra poziției financiare și a rezultatelor operaționale ale acesteia, pe termen mediu și pe termen mai lung. Continuăm să monitorizăm îndeaproape situațiile și vom răspunde pentru a atenua impactul unor astfel de evenimente și circumstanțe pe măsură ce apar.

11.MANAGEMENTUL PROCESELOR. AUDIT INTERN

Managementul proceselor

Procedurile M02.001 Evaluare Modelare Harta Proceselor și Sistemul de Control Intern Managerial și M02.010 Implementare Evaluare un proces în cadrul Hidroelectrica stabilesc modul de analiză și responsabilitățile privind întreținerea și dezvoltarea sistemului de management al calității proceselor prin instrumentul Harta Proceselor, respectiv modul de documentare, implementare și monitorizare a execuției fiecărui proces inclus în Harta Proceselor.

Conformitatea Sistemului de management al calității proceselor Hidroelectrica cu cerințele SR EN ISO 9001:2015 este certificată de către SRAC prin certificatul nr 325, valabil până la 21.06.2021.

În vederea asigurării nivelului de cunoștințe necesare înțelegerii și executării corespunzătoare a responsabilității managerilor în ceea ce privește modul de monitorizare/analiză a operațiunilor, modul de reglementare al acestora în cadrul companiei, parte din sistemul de management Hidroelectrica, a fost dezvoltat un curs și un set de teste pe platformă online E-Learning Hidroelectrica pe care trebuie să îl parcurgă anual fiecare manager în parte.

Biroul Analiză, Monitorizare Procese și Raportare aflat în subordinea Președintelui Directoratului Hidroelectrica monitorizează, acordă suportul necesar și raportează gradul de conformitate, eficacitate și alinierea cu Strategia Hidroelectrica a sistemului de management.

Obiectivele stabilite la nivel de companie/management includ componente cu privire la dezvoltarea și întreținerea sistemului de management la nivelul fiecărui departament în parte, având la bază Politica Hidroelectrica. Cu ocazia ședințelor de evaluare și stabilire a obiectivelor au fost identificate și analizate oportunitățile de îmbunătățire la nivelul companiei/fiecărui departament în parte și măsura în care au fost realizate cele stabilite în perioadele anterioare.

Având în vedere indicatorul de performanță stabilit prin Planul de Administrare al Hidroelectrica pentru perioada 2019-2023 privind implementarea/validarea implementării în fiecare an a unui număr de 4 standarde conform Ordinului Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice, în cursul anului 2019 au fost revizuite și confirmate ca fiind implementate următoarele standardele: Standardul 1 - Etica și integritatea, Standardul 2 - Atribuții, funcții, sarcini, Standardul 3 - Competența, performanța, Standardul 4 - Structura organizatorică.

Prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli multianual au fost identificate, analizate, stabilite și asigurate resursele necesare funcționării corespunzătoare a proceselor din cadrul companiei, astfel încât obiectivele stabilite, inclusiv cele privind performanța proceselor și conformitatea producerii/livrării de energie electrică să poată fi realizate.

În cadrul ședințelor Consiliului de Supraveghere/Directoratului a fost analizat modul de execuție al Bugetului Hidroelectrica, pe fiecare componentă în parte, inclusiv componentele cu impact în funcționarea corespunzătoare a sistemului de management și au fost luate măsurile necesare atunci când au fost constatate deficiențe.

Audit Intern

Activitatea de audit public intern în Hidroelectrica este realizată prin Departamentul Audit Public Intern, aflat în subordonarea Comitetului de audit din cadrul Consiliului de Supraveghere al societății, conform procedurilor M09.001 Planificare audit intern, M09.010 Realizare misiune audit intern și M09.090 Monitorizare plan anual audit intern, având ca referință cerințele stabilite prin Legea nr. 162/2017 privind auditul statutar, Legea 672/2002 (actualizată) privind auditul public intern și standardul ISO 19011:2018 – Linii directoare privind auditarea sistemelor de management.

Departamentul Audit Public Intern derulează misiuni de asigurare și de consultanță atât la nivelul Executiv Hidroelectrica, cât și la nivelul sucursalelor, având ca misiune creșterea și protejarea valorii companiei și determinarea eficacității sistemului de management, prin furnizarea unei asigurări obiective, bazată pe risc și prin consilierea și suportul acordat membrilor conducerii companiei.

În cursul anului 2019 au fost realizate 18 misiuni de asigurare și 28 misiuni de consiliere în urma cărora au fost implementate și/sau actualizate procedurile privind procesele auditate. Pentru fiecare din aceste procese au fost efectuate multiple întâlniri atât cu angajații din executiv, cât și cu cei din sucursalele Hidroelectrica responsabili de documentarea acestora și cu proprietarii de procese, pentru a asigura documentarea standardizată și unitară.

Activitatea departamentului audit public intern al Hidroelectrica a constat, în anul 2019, în derularea misiunilor de audit prezentate, un real suport în optimizarea modului de desfășurare a proceselor, aducând valoare într-un mod vizibil. De asemenea, în multe situații, prin activitățile de consiliere, s-a asigurat un mediu de conciliere între diferitele structuri organizaționale ale companiei.

12. ACTIVITATEA IT ȘI COMUNICAȚII

În perioada ianuarie- decembrie 2019, departamentul IT a continuat procesele de digitalizare a companiei și de aliniere a serviciilor IT la necesitățile utilizatorilor și la proceselor operaționale ale companiei. Astfel, se continuă cu principalele direcții în vederea centralizării serviciilor IT, optimizarea costurilor operaționale, întărirea securității informatice, stabilirea de servicii IT noi și alinierea serviciilor IT cu obiectivele și cerințele companiei.

Activitatea s-a orientat pe întărirea măsurilor de securitate informatică, pe soluționarea problematicilor de avertizare alarmare, pe reconfigurarea sistemului de comunicații voce/date, îmbunătățirea platformelor de desktop management și suport colaborativ.

- Au fost înlocuite majoritatea stațiilor de lucru și serverele de tip legacy cu unele noi, achiziționate recent;
- Au fost virtualizate majoritatea serverelor critice din rețeaua MIS, în scopul asigurării unui nivel mai ridicat de redundanță;
- Au fost redactate documentele de promovare a achiziției centralizate din fonduri de dotări a 11 imprimante multifuncționale de format mare A0++. S-au încheiat procedurile de achiziție, echipamentele au fost livrate și instalate, înlocuind pe cele achiziționate în anii 2000 – aproape toate nefuncționale constant;
- Eliminarea componentelor sistemului IT amortizate integral și cu durată de viață depășită și propunerea acestora spre casare;
- A fost derulat și finalizat contractul pentru auditarea independentă a licențelor Microsoft existente în Hidroelectrica;
- A fost realizată și aprobată documentația pentru achiziția de noi licențe SAP Professional User pentru extinderea sistemului informatic integrat ERP SAP, precum și pentru un nou acord-cadru de mentenanță pe doi ani a sistemului ERP.

Sisteme de comunicații și transmisii de date

- S-a redus gradul de indisponibilitate a echipamentelor de comunicații din CHE-uri prin asigurarea și instalarea de sisteme de alimentare de rezervă (UPS) la toate echipamentele VPN;
- Creșterea disponibilității echipamentelor și serverelor de comunicații SCADA la SH Sebeș și UHE Sibiu prin îmbunătățirea sistemului de alimentare de rezervă cu energie electrică pentru echipamentele de comunicații din centralele subterane, blocuri tehnice, baraje și stații de pompare;
- Pentru creșterea siguranței comunicațiilor aferente legăturilor operative din CHE-uri în amenajările unde operam propria rețea de radiocomunicații, s-au înlocuit stațiile radio vechi cu echipamente Motorola cu caracteristici și fiabilitate superioare;
- Asigurare de asistență tehnică la înlocuirea routerelor Telekom din majoritatea locațiilor cu unele mai performante, reparametrizare echipamente proprii;
- Creșterea disponibilității sistemului de comunicații acolo unde a fost constatată necesitatea prin instalarea unor căi suplimentare de comunicație terestră sau prin satelit, pentru asigurarea redundanței datelor necesare sistemelor de comandă-control și dispecerizare (SCADA);
- S-a finalizat achiziția unei noi centrale telefonice digitale cu 200 abonați la CHE Porțile de Fier I. Produsele au fost livrate și s-au început lucrările de instalare și configurare;
- Instalare și configurare centrală telefonică VoIP la UHE Dimitrie Leonida - SH Bistrița.

Activitate OT (Operational Technology)

- S-a finalizat și este dată în folosință noua aplicație informatică de Producție, pe tehnologie WEB. Se asigură introducerea și cunoașterea în orice moment a datelor de producție în/din toată sucursala: cote lacuri, debite uzinate și afluențe, volume, nivele de precipitații, evenimente, defecțiuni, lucrări, energii, consumuri, timpi de funcționare, reparații planificate, schimbul de energie produsă/livrată, consumuri și balanțe energetice, bilanțuri hidroenergetice etc.;
- A fost implementat sistemul Meridian pentru realizarea telecontorizării la UHE Sibiu;
- Achiziționare Laptop-uri/console Siemens SIMATIC FIELD PG M5. Obiectiv realizat: conectarea la procesele automate dezvoltate pe automate și stații grafice Siemens, acesta fiind prevăzut cu mediile de comunicație și softuri licențiate destinate acestui lucru (are licențe pentru TIA Portal ultima versiune);
- Realizarea studiului de fezabilitate "Modernizarea sistemului SCADA în hidroamenajarea Olt Mijlociu";
- Demararea procedurilor de achiziție pentru realizarea unui acord-cadru pe doi ani pentru mentenanță preventivă și corectivă a sistemelor de avertizare-alarmare din companie;
- Upgrade hardware și software pentru sistemele de Management Tehnic din sucursale și Executiv;
- S-a elaborat studiul de fezabilitate pentru investiția "Modernizarea sistemelor SCADA dispecerat PDF", s-a aprobat Nota de fundamentare privind includerea în programul de dezvoltare și re tehnologizare, s-a redactat și avizat în CTE Hidroelectrică Caietul de sarcini, s-a aprobat referatul de necesitate pentru lansarea procedurii de achiziție a lucrărilor de investiții;
- S-a elaborat studiul de fezabilitate pentru investiția "Modernizarea sistemului de monitorizare și diagnoză centrală PF1", s-a aprobat Nota de fundamentare privind includerea în programul de dezvoltare și re tehnologizare, s-a redactat și avizat în CTE Hidroelectrică Caietul de sarcini, s-a aprobat referatul de necesitate pentru lansarea procedurii de achiziție a lucrărilor de investiții;
- A fost redactată și aprobată Nota conceptuală pentru investiția „Sistem de comunicații integrat prin fibră optică și legături microunde al UHE Târgu-Jiu”. A fost redactată Tema de proiectare pentru contractarea execuției unui Studiu de fezabilitate pentru această lucrare. Tema de proiectare urmează să fie avizată în CTE Hidroelectrică;
- A fost redactată Nota conceptuală pentru investiția „Modernizarea sistemului de comunicații prin microunde al SH Porțile de Fier”. Documentația a fost programată pentru analiză și aprobare directorat.

Sisteme de Securitate IT si Cybersecurity

Au fost implementate următoarele soluții informatice:

- "Soluție informatică de inventariere active hardware și software, ticketing si management infrastructură IT";
- "Soluție DLP (Data Loss Prevention/Prevenirea scurgerii de date)" de tip Symantec;
- Migrare infrastructură de mesagerie electronică Exchange 2010 la Exchange 2016, cu forțe proprii;
- A fost realizată documentația pentru achiziția unui sistem integrat de securitate cibernetică a Hidroelectrică.

13. LITIGII

Principalele litigii în care este implicată societatea la 31 decembrie 2019 cu expunere potențială totală de 870,1 milioane RON sunt următoarele:

a) Litigiu privind dosarul 3200/2/2018 împotriva Ministerului Energiei

Litigiul are ca obiect Contractul de concesiune nr. 171/2004 a activelor din domeniul public

Reclamant: Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri

Pârât: Hidroelectrica

Expunere potențială 373 milioane RON

Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri a solicitat instanței următoarele:

- (i) suplinirea consimțământului Hidroelectrica de a încheia un act adițional la contractul de concesiune, prin care contractul să fie modificat astfel încât:
 - Ministerul Energiei, în calitate de concedent să poată modifica unilateral valoarea redevenței; și
 - să fie modificată valoarea redevenței la valoarea amortizării anuale a activelor primite în concesiune.
- (ii) ulterior, Ministerul Energiei a suplimentat acțiunea în instanță, solicitând Hidroelectrica plata a 373 milioane RON, reprezentând diferența dintre amortizarea activelor primite în concesiune și redevența plătită pentru perioada 2013 – 2018.

Acțiunea în instanță a Ministerului a fost inițiată în urma unui control și al unui raport al Curții de Conturi asupra Ministerului Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri. Conform acestui raport, metoda de determinare a redevenței contractului de concesiune contravine Legii nr. 15/1994 privind amortizarea capitalului imobilizat în active corporale și necorporale și normelor metodologice de aplicare aferente, aplicabilă agenților economici. Conform prederilor legii menționate, amortizarea activelor concesionate este în sarcina proprietarului, în acest caz, în sarcina Ministerului. Această amortizare se recuperează prin redevență.

Societatea are ca argumente împotriva solicitării Ministerului prevederile Ordonanței nr. 81/2003 privind reevaluarea și amortizarea activelor fixe aflate în patrimoniul instituțiilor publice, conform căreia bunurile care aparțin domeniului public nu se supun amortizării. Din această categorie fac parte și bunurile concesionate de Minister către societate. Astfel, valoarea amortizării pe care Ministerul o are în sarcina sa, în calitate de proprietar al unor active din domeniul public concesionate, este nulă, în consecință și valoarea ce ar trebui recuperată prin redevență este nulă.

În data de 6 noiembrie 2019, instanța a numit un expert independent pentru a determina valoarea amortizării, respectiv diferența dintre amortizarea determinată și redevența plătită de societate.

Termenul următor este 29.04.2020, când se așteaptă ca expertul independent să depună raportul de expertiză contabil. Ulterior depunerii raportului, părțile vor putea contesta conținutul acestuia.

Pe baza argumentelor prezentate mai sus, societatea estimează că probabilitatea ca litigiul să se finalizeze în favoarea societății este ridicată, în consecință, nu a înregistrat un provizion în legătură cu acest litigiu.

b) Inspecția fiscală generală

Hidroelectrica s-a aflat în inspecție fiscală generală, perioada supusă controlului fiind 01.01.2006 - 30.06.2012. ANAF a emis Decizia de impunere nr. F-MC 851/21.01.2014 privind obligații fiscale suplimentare de plată în suma de 232.570.429 RON, reprezentând impozit pe profit, TVA, contribuții sociale și accesorii, aferente.

Prin Decizia de soluționare a contestației fiscale prealabile nr. 406/18.12.2014, Direcția Generală de Soluționare a Contestațiilor din cadrul ANAF a admis în parte contestația formulată de Hidroelectrica, dispunând anularea Deciziei de impunere nr. F-MC 851/21.01.2014 pentru suma de 18.185.217 RON. În consecință, obligațiile constatate prin Decizia de impunere mai sus menționată s-au diminuat la suma de 214.385.212 RON.

Având în vedere că la data emiterii Deciziei de impunere nr. F-MC 851/21.01.2014 Hidroelectrica nu era în insolvență, aceasta putea fi executată silit, întrucât respectiva decizie de impunere este potrivit legii titlu executoriu. Potrivit dispozițiilor art. 148¹ din Codul de procedură fiscală în vigoare la momentul respectiv, executarea silită era suspendată sau nu începea dacă Hidroelectrica prezenta organului fiscal competent o scrisoare de garanție bancară la nivelul obligațiilor fiscale constatate, cu valabilitate de minimum 6 luni de la data emiterii.

Pentru a suspenda executarea silită, Hidroelectrica a depus la ANAF Scrisoarea de garanție bancară nr. GI-16/0826 în valoare de 214.385.212 RON. Această scrisoare a fost prelungită/înnoită succesiv până în august 2016. Aspectele principale privind plata scrisorii de garanție bancară sunt prezentate la punctul iv. de mai jos.

i. Litigiul deschis de Hidroelectrica împotriva Deciziei de soluționare a contestației fiscale prealabile nr. 406/18.12.2014 și anularea Deciziei de impunere nr. F-MC 851/21.01.2014

Hidroelectrica a formulat plângere împotriva Deciziei nr. 406/18.12.2014, și a solicitat în instanță inclusiv anularea Deciziei de impunere nr. F-MC 851/21.01.2014. La momentul actual, dosarul nr. 3288/3/2015 instrumentat de Curtea de Apel București este în etapa de administrare a probelor, respectiv întocmirea de către experții desemnați de instanță a raportului de expertiză financiar-contabilă.

Următorul termen de judecată este 6 mai 2020 pentru administrarea probelor, inclusiv a raportului de expertiză.

ii. Hotărâri cu privire la Decizia de impunere nr. F-MC 851/21.01.2014 în cadrul dosarului de insolvență al Hidroelectrica

Urmărind să valorifice în procedura insolvenței Decizia de impunere nr. F-MC 851/21.01.2014, la data de 17.12.2014, ANAF a înregistrat la dosarul de insolvență al Hidroelectrica o cerere de plată, întemeiată pe dispozițiile art. 64 alin. 6 din Legea nr. 85/2006 privind procedura insolvenței. În conformitate cu dispozițiile acestui text de lege, obligațiile de plată născute în timpul procedurii insolvenței se achită conform documentelor din care rezultă, nefiind necesară înscrierea la masa credală. ANAF a pretins ca, prin faptul emiterii respectivei decizii de impunere la data de 21.01.2014 (deci, în cursul procedurii insolvenței), creanța din Decizia de impunere dobândește caracter de creanță curentă, care se plătește cu prioritate, fără înscrierea în Tabelul de creanțe.

În decembrie 2014, administratorul judiciar Euro Insol a constatat că ANAF nu are niciun drept cu privire la creanța solicitată nici în cadrul procedurii și nici ulterior închiderii acesteia, considerând următoarele:

- creanța din Decizia de impunere nu este curentă (născută în timpul procedurii insolvenței), ci anterioară procedurii, întrucât a vizat debite stabilite pentru perioada 01.01.2006 – 20.06.2012;
- fiind vorba de o creanță anterioară, aceasta trebuia declarată la masa credală în termenul prevăzut în Legea nr. 85/2006, termenul în speță fiind 06.08.2012;
- nedepunerea declarației de creanță în termenul legal atrage decăderea, în conformitate cu dispozițiile art. 76 alin. (1) din Legea nr. 85/2006.

Împotriva acestei măsuri a administratorului judiciar, ANAF a formulat contestație.

Prin Sentința civilă nr. 6458/17.07.2015, pronunțată de judecătorul sindic, instanța a respins contestația ANAF, statuând faptul că dreptul de creanță pretins de ANAF, ca și creanță curentă, nu există.

Sentința nr. 6458/17.07.2015 a fost atacată cu recurs de către ANAF. Curtea de Apel București – Secția a V-a Civilă, prin Decizia nr. 135/10.03.2016, a respins recursul ANAF și a menținut sentința pronunțată în primă instanță ca legală și temeinică.

iii. Litigiul privind contestația la executare formulată de Hidroelectrica și ING Bank privitor la executarea silită efectuate de ANAF

În data de 18 februarie 2016, ING Bank a emis în favoarea ANAF Scrisoarea de garanție bancară nr. GI-16/0826 în valoare de 214.385.212 RON cu valabilitate până la 18 august 2016.

Prin Hotărârea nr. 21 din 18.08.2016, Consiliul de Supraveghere a aprobat neprelungirea Scrisorii de garanție bancară nr. GI-16/0826 și, dacă va fi cazul, formularea unei contestații la executare împotriva oricăror acte de executare silită ce ar putea fi inițiate de către ANAF, în lipsa unei scrisori de garanție bancară valabile.

În data de 18.08.2016, ANAF a trimis către ING Bank o cerere de plată pentru a executa scrisoarea de garanție bancară. În data de 25.08.2016, în urma analizei conformității cererii primite, ING Bank a înaintat către ANAF adresa de refuz de plată a cererii.

În data de 06.09.2016, ANAF a început executarea silită împotriva ING Bank, ca urmare a refuzului acesteia de a da curs cererii de plată. În urma somației de executare silită primită, ING Bank a efectuat către ANAF plata sumei de 214.385.212 RON.

Atât ING Bank cât și Hidroelectrica au formulat contestație la executare împotriva executării silite inițiate de ANAF.

În data de 06.03.2019, Tribunalul București-Secția a V-a Civilă, prin Decizia civilă nr. 641, a anulat executarea silită efectuată de ANAF. Decizia menționează că întoarcerea executării silite poate fi efectuată doar de ING Bank, deoarece aceasta a fost executată silit, faptul că Hidroelectrica a plătit, la rândul său, suma executată privește raporturile dintre Hidroelectrica și ING Bank generate de contractul de credit nr. 16271/09.02.2016.

Conform deciziei motivante, comunicată în data de 25.06.2019, anularea executării silite efectuate de ANAF este motivată de următoarele:

- condițiile pentru executarea scrisorii de garanție bancară de către ANAF nu erau îndeplinite;
- cererea de plată efectuată de ANAF pentru a executa scrisoarea de garanție bancară nu era conformă cu cerințele scrisorii de garanție bancară cu privire la conținutul cererii de plată.

Decizia tribunalului, deși definitivă, putea fi atacată doar pe căile extraordinare de retractare (contestată în anulare sau revizuire). Astfel, ANAF a formulat cererea de revizuire care face obiectul dosarului nr. 18751/3/2019 aflat pe rolul Tribunalului București, cu termen de judecată la data de 26.05.2020.

iv. Litigiul deschis de Hidroelectrica împotriva ING Bank privind recuperarea sumei platite în urma executării silite efectuate de ANAF

Prin adresa nr. 100178/14.09.2016, ING Bank a notificat Hidroelectrica faptul că în urma plății executate către ANAF, banca a creditat conturile societății cu suma de 214.385.212 RON în baza contractului de credit nr. 16271/09.02.2016, încheiat pentru a emite scrisoarea de garanție bancară. Suma neacoperită de disponibilitățile societății existente în toate conturile deschise de Hidroelectrica la ING Bank va deveni credit neautorizat și scadent imediat, astfel încât banca a solicitat plata urgentă a sumelor necesare pentru achitarea creditului exigibil neautorizat. Ca urmare a notificării ING Bank, Hidroelectrica efectuat plata sumei de 214.385.212 RON.

Ca urmare a Deciziei civile nr. 641, prin care instanța a anulat executarea silită efectuată de ANAF împotriva ING Bank, Hidroelectrica a solicitat instanței să oblige ING Bank la rambursarea sumei de 214.385.212 RON, precum și a dobânzilor legale de 61.611.928 RON, calculate în perioada 14.09.2016 – 30.06.2019. Solicitarea Hidroelectrica face obiectului dosarului nr. 25111/3/2019 înregistrat pe rolul Tribunalului București.

Societatea a înaintat această solicitare considerând următoarele:

- ING Bank nu și-a respectat obligațiile contractuale menționate în contractul de credit nr. 16271/09.02.2016, prin faptul că a dat curs cererii ANAF de a executa scrisoarea de garanție bancară în situația în care cererea de plată efectuată de ANAF nu era conformă cu cerințele scrisorii de garanție bancară cu privire la conținutul cererii de plată (fapt susținut și de Decizia nr. 641 – a se vedea punctul iv. de mai sus);
- Prin anularea executării silite efectuată de ANAF împotriva ING Bank, ING Bank este îndreptățită să recupereze suma de la ANAF prin întoarcerea executării silite. În consecință, Hidroelectrica nu datorează ING suma de 214.385.212 RON. Astfel, conform Codului Civil, art. 1341, Hidroelectrica are dreptul să se restituie această sumă, deoarece aceasta a fost platită către ING pentru a stinge o suma nedatorată.

În cadrul litigiului, ING Bank a solicitat instanței suspendarea cauzei până la soluționarea dosarului în care Hidroelectrica a solicitat anularea Deciziei de impunere nr. F-MC 851/21.01.2014, act care a generat obligația fiscală ce a fost garantată prin scrisoarea de garanție bancară (a se vedea punctul ii. de mai sus).

Următorul termen în cadrul acestui dosar este 26.05.2020. În cadrul acestei ședințe se așteaptă ca instanța să decidă asupra solicitării ING Bank privind suspendarea cauzei.

De asemenea, Hidroelectrica a formulat, pe procedura fiscală, cereri pentru restituirea de către ANAF a creanței în suma de 214.385.212 RON.

Societatea a analizat recuperabilitatea creanței de 214.385.212 RON. Societatea consideră recuperabilă creanța, luând în considerare următorii factori:

- decizia definitivă favorabilă în ceea ce privește anularea executării silite efectuate de ANAF – prezentată la punctul iv. de mai sus;
- acțiunea întreprinsă de societate pentru recuperarea creanței de la ING Bank, precum și argumentele prezentate instanței pentru a susține cererea de restituire – prezentate mai sus.

c) Dosarul arbitral nr. ICC 20540/MHM

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 23.534/H.700.116004 având ca obiect retehnologizarea hidrocentralelor situate pe Oltul Inferior: Ipotești, Drăgănești, Frunzaru, Rusănești și Izbiceni.

Reclamant: Hidroelectrica

Pârâți: Voith Hydro Holding GmbH & CO KG („Voith”) și Andritz Hydro GmbH („Andritz”)

Expunere potențială: 28,3 milioane RON.

Hidroelectrica a solicitat tribunalului arbitral să pronunțe o hotărâre prin care:

- (i) să oblige pârâții la înlocuirea lucrărilor cu deficiențe cu altele conforme Contractului sau, alternativ, să plătească suma de 166 milioane RON, reprezentând valoarea contractuală a lucrărilor cu deficiențe, plus dobânda aferentă;
- (ii) să oblige pârâții la plata de daune pentru prejudiciul suferit ca urmare a neîndeplinirii obiectului Contractului, sub forma:
 - reținerii de către Reclamant în deplina proprietate a lucrărilor cu deficiențe; și
 - plății de daune pentru orice prejudiciu suferit ca urmare a neîndeplinirii obiectului Contractului, respectiv (a) 83 milioane RON dacă pârâții vor fi obligați să înlocuiască lucrările cu deficiențe sau, în caz contrar, (b) 573 milioane RON.

Voith și Andritz au solicitat prin cererea reconvențională tribunalului arbitral următoarele:

- (i) să respingă pretențiile societății în totalitate;
- (ii) să oblige societatea să plătească către Voith și Andritz suma de 63,9 milioane RON, reprezentând o garanție bancară executată de societate (35,6 milioane RON), lucrări adiționale (17 milioane RON), echipamente livrate de Voith și Andritz (11,3 milioane RON), plus dobânda aferentă;
- (iii) alternativ, să respingă pretențiile societății privind înlocuirea lucrărilor cu deficiențe, compensarea financiară și rambursarea prețului lucrărilor cu deficiențe și, doar cu privire la părțile corodate și afectate de indicațiile liniare și rotunde, să ordone repararea, condiționată de suportarea de către societate a creșterii costurilor de reparație, comparativ cu cele pe care pârâții le-ar fi înregistrat la momentul apariției deficiențelor;
- (iv) să acorde costurile suportate în legătură cu arbitrajul și dobânda de 6 % pe an.

În martie 2018 au avut loc pledoariile finale ale părților. Ulterior, tribunalul arbitral a solicitat părților o serie de clarificări.

În august 2019, unul dintre cei trei arbitrii a fost recuzat și înlocuit la cererea societății, deoarece acesta a devenit, pe parcursul procedurii arbitrale, angajat al consultantului juridic la Voith și Andritz.

Ca urmare a recuzării, părțile au comunicat Tribunalului comentarii cu privire la recuzarea arbitrilor și eventuala reluarea a procedurii în contextul în care evenimentele desfășurate până la recuzarea arbitrilor ar fi putut fi influențate de încălcarea principiului de independență a arbitrilor. Tribunalul nu a revenit până la data situațiilor financiare cu o decizie. Decizia ce ar putea fi luată este fie de a relua procedura arbitrală în noua componență a arbitrilor, fie de a decide asupra cauzei judecate.

La 31 decembrie 2019, societatea are înregistrat un provizion aferent scrisorii de garanție executate, în suma de 35.618.248 RON (31 decembrie 2018: 35.618.248 RON). În ceea ce privește suma rambursată din solicitarea Voith și Andritz (28,3 milioane RON), luând în considerare incertitudinile generate de complexitatea dosarului, societatea estimează că decizia arbitrală va obliga ambele părți implicate la plata unor despăgubiri. Societatea nu a putut estima fiabil valoarea acestor despăgubiri pentru a recunoaște un provizion.

d) Dosarul arbitral nr. 20901/MHM

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 16636/31.10.1997 privind rețehnologizarea și mărirea puterii celor 6 hidroagregate ale CHE Porțile de Fier I

Reclamant: Hidroelectrica

Pârât: ANDRITZ HYDRO AG („Andritz”)

Expunere potențială: 72,5 milioane RON

Hidroelectrica a solicitat tribunalului arbitral să pronunțe o hotărâre prin care:

1.A. În principal: să oblige Andritz să plătească Hidroelectrică daune pentru prejudiciul suferit ca urmare a neîndeplinirii obiectului Contractului, în suma de 1.582 milioane RON plus dobânda de 6 % pe an aferentă, calculată până în ziua plății. Suma include și înlocuirea lucrărilor în conformitate cu Programul de Înlocuire din Raportul de Quantum MWH.

1.B. În subsidiar: în măsura în care tribunalul arbitral consideră că Programul de Reparație din Raportul de Quantum MWH va satisface dreptul societății la o hidrocentrală în conformitate cu prevederile contractuale, să ordone Andritz să plătească societății suma de 1.204 milioane RON plus dobânda de 6 % pe an aferentă, calculată până în ziua plății.

În cadrul cererii reconvenționale, Andritz a solicitat tribunalului arbitral să oblige societatea la plata sumei de 72,5 milioane RON, reprezentând costuri suportate de Andritz pentru a repara daunele generate de cavitație.

În cursul anului 2019, au avut loc toate audierile programate în cadrul procedurii arbitrale.

În ianuarie 2020 și martie 2020 părțile au depus concluziile post audiere.

Se estimează că Tribunalul va pronunța o hotărâre finală în perioada mai-iunie 2020.

Luând în considerare incertitudinile generate de complexitatea dosarului, la 31 decembrie 2019 Hidroelectrică estimează că decizia arbitrală va obliga ambele părți implicate la plata unor despăgubiri. Societatea nu a putut estima fiabil valoarea acestor despăgubiri pentru a recunoaște un provizion.

e) Dosarul arbitral nr. ICC 22482/MHM

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 21/50765/09.11.2001 privind reparații capitale și modernizarea hidrocentralei Porțile de Fier II

Reclamant: Andritz Hydro GmbH, Germania și Andritz Hydro GmbH, Austria (împreună „Andritz”)

Pârât: Hidroelectrică

Expunere potențială: 60,7 milioane RON

Andritz solicită tribunalului arbitral obligarea Hidroelectrică la plata sumei de 60,7 milioane RON plus dobânda de 6 % pe an aferentă, reprezentând lucrări efectuate de Andritz după terminarea unilaterală a contractului de către Hidroelectrică.

Hidroelectrică a formulat cerere reconvențională prin care a formulat pretenții de 16,2 milioane RON, reprezentând diferența dintre avansul plătit de societate și plățile intermediare efectuate de către Andritz și nejustificate prin lucrări executate conform prevederilor contractuale, plus dobânda aferentă.

În aprilie 2018, tribunalul arbitral a decis bifurcarea procedurii în două etape:

- etapa privind excepția necompetenței și admisibilitatea acțiunii, excepții depuse de Hidroelectrică și care au ca motivare faptul că Andritz nu a îndeplinit pașii contractuali privind etapa de pre-arbitraj și faptul că Andritz a pierdut dreptul asupra acestor creanțe, considerate a fi curente în cadrul procedurii de insolvență, deoarece nu a depus solicitare de plată privind aceste sume în perioada insolvenței; și
- etapa fondului.

În cursul anului 2019, Tribunalul arbitral s-a decis asupra etapei privind excepțiile invocate de societate. Tribunalul a respins excepțiile acestea.

Conform programul procedurii pentru etapa de fond, audierile vor avea loc în iunie 2020. Data estimată pentru finalizarea dosarului este sfârșitul anului 2020.

Societatea estimează ca probabilitatea ca decizia tribunalului arbitral să fi favorabilă Hidroelectrică este ridicată și, în consecință, nu a înregistrat un provizion în legătură cu acest litigiu.

f) Dosarul nr. 44443/3/2016 împotriva Hidroconstrucția S.A.

Reclamant: Hidroconstrucția S.A.

Pârât: Hidroelectrica

Expunere potențială: 32,8 milioane RON

Hidroconstrucția a formulat pretenții de 32,8 milioane RON, reprezentând contravaloarea costurilor generate de sistarea lucrărilor de construcție aferente unor proiecte de investiții în curs de execuție. Hidroelectrica a solicitat instanței să respingă cererea Hidroconstrucția, motivând următoarele:

- pretențiile formulate de Hidroconstrucția nu reprezintă costuri de preservare a lucrărilor pe perioada sistării acestora, ci costuri înregistrate de Hidroconstrucția înainte de intrarea în insolvență a societății;
- astfel, fiind o creanță anterioară procedurii de insolvență, aceasta trebuia declarată la masa credală în termenul preemtoriu prevăzut în Legea nr. 85/2006, în cazul societății termenul fiind 06.08.2012; și
- nedepunerea declarației de creanță în termenul legal produce pierderea dreptului Hidroconstrucția de a solicita încasarea creanței.

În martie 2018, tribunalul de fond (Tribunalul București) a respins cererea Hidroconstrucția, decizia fiind contestată de ambele părți.

În aprilie 2019, Curtea de Apel București a admis apelurile formulate de părți și a transmis cauza spre rejudecare la Tribunalul București.

Împotriva acestei soluții s-a declarat recurs de către Hidroelectrica, care se află pe rolul Înaltei Curți de Casație și Justiție („ICCJ”), în procedura de filtru. Urmează a se stabili termenul în ședință.

Luând în considerare decizia favorabilă din etapa de fond, societatea estimează că probabilitatea ca litigiul să se finalizeze în favoarea societății este ridicată, în consecință, nu a înregistrat un provizion în legătură cu acest litigiu.

g) Dosarul nr. 40314/3/2013* împotriva asocierii Romelectro SA, Hidroconstructia SA si ISPH Project Development SA („Asocierea”)

Litigiul are ca obiect contractul de execuție nr. 21DI/26.01.2004 privind realizarea obiectivului de investiții *Amenajarea hidroenergetică a râului Jiu pe sectorul Livezeni-Bumbești*.

Reclamant: Asocierea Romelectro S.A., Hidroconstrucția S.A. și ISPH Project Development S.A.

Pârât: Hidroelectrica

Expunere potențială: 88,4 milioane RON

Asocierea a solicitat instanței următoarele:

- (i) pronunțarea unei hotărâri judecătorești care să țină loc de act adițional la contractul de execuție, act adițional având ca obiect lucrări suplimentare executate de Asociere începând cu 2010 și până în prezent și stabilirea contravalorii lucrărilor respective în suma de 88,4 milioane RON; și
- (ii) obligarea Hidroelectrica la plata sumei de 88,4 milioane RON reprezentând debit rezultat din execuția lucrărilor.

Ulterior, pretențiile de la punctul (ii) s-au disjuns, fiind soluționate definitiv în dosarul privind insolvența Hidroelectrica, unde judecătorul sindic a decis respingerea acestora. În consecință, obiectul dosarului este reprezentat doar de pronunțarea unei hotărâri judecătorești care să țină loc de act adițional.

În noiembrie 2015, tribunalul de fond a respins solicitarea Asocierii, decizia fiind contestată de Asociere.

În decembrie 2016, Curtea de Apel a admis recursul formulat de Asociere și a transmis cauza spre rejudecare.

În urma rejudecării pe fond, în aprilie 2018 instanța a respins solicitarea Asocierii.

La momentul actual se judecă recursul Asocierii împotriva deciziei din aprilie 2018. Următorul termen de judecată este 30.04.2020.

Hidroelectrica a analizat evenimentele viitoare posibile luând în considerare următoarele:

- în situația în care decizia finală a instanței este nefavorabilă societății, se va încheia un act adițional conform solicitării menționate la punctul (i) menționat mai sus;
- asocierea Romelectro – Hidroconstrucția – ISPH va iniția procedura de execuție silită a sumei de 88,4 milioane RON;
- societatea va contesta procedura de executare silită, argumentând ca Asocierea a fost decazută din dreptul de a solicita această creanță prin decizia judecătorului sindic.

Pe baza analizei efectuate și a deciziilor favorabile în etapele de fond și apel, Hidroelectrica estimează că probabilitatea ca litigiul să se finalizeze în favoarea societății este ridicată, în consecință, nu a înregistrat un provizion în legătura cu acest litigiu.

Investigatia Consiliului Concurenței in desfasurare la Hidroelectrica

Exista o ancheta in desfasurare la Hidroelectrica dispusa in baza Ordinul Președintelui Consiliului Concurenței nr. 1079/24.08.2018 având ca obiect o posibilă încălcare a art. 6 alin. (1) litera (b)1 din Legea concurenței nr. 21/1996, cu modificările și completările ulterioare ("Legea concurenței") de către Hidroelectrica S.A. pe piața producerii și comercializării de energie electrică din România prin limitarea comercializării energiei electrice.

Prin incheierea judecătorească nr. 22/03.09.2018 pronunțată de Curtea de Apel București s-a autorizat o inspecție inopinanta la Hidroelectrica și la Compania Națională de Transport a Energiei Electrice Transelectrica S.A. ("Transelectrica"), Consiliul Concurenței invocând faptul că, în anul 2017, piața de energie electrică din România a fost caracterizată de o creștere a prețului energiei electrice pe fiecare dintre piețele centralizate administrate de OPCOM, în special în lunile ianuarie, iunie și iulie 2017. În plus, la baza suspiciunilor autorității de concurență au stat și creșterile de preț înregistrate pe piața de echilibrare, unde, pe fondul volumului mare de energie selectată la creștere, prețurile au înregistrat valori orare foarte mari în lunile ianuarie și februarie 2017.

Astfel, la baza solicitării autorității de concurență a stat o posibilă faptă anticoncurențială săvârșită de Hidroelectrica, constând în limitarea comercializării energiei electrice pe piața producerii și comercializării de energie electrică din România, realizată prin retragerea capacității disponibile sau prin oferte de vânzare la prețuri situate peste nivelul pieței (retragere fizică și/sau financiară de capacități).

În data de 05 septembrie 2018, în baza încheierii judecătorești de autorizare a inspecției, precum și a Ordinul Președintelui Consiliului Concurenței nr. 1112/04.09.2018, Consiliul Concurenței a inspectat sediul central al Hidroelectrica S.A din București. Inspecția s-a desfășurat pe parcursul unei singure zi, nefiind necesară aplicarea de sigilii. La finalul acesteia, inspectorii au ridicat o serie de documente în format fizic, în format electronic, precum și documente scanate.

La aceasta data, investigatia este in curs de desfasurare, fara sa fie dispusa vreo masura fata de Hidroelectrica, administratori sau directori.

14. DECLARAȚIA NEFINANCIARĂ PENTRU ANUL 2019

14.1. Modelul de afaceri al Grupului Hidroelectrica

Grupul Hidroelectrica are în componență:

- societatea-mama S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. având ca obiect principal de activitate producerea de energie electrică și furnizarea de servicii de sistem
- filiala Societatea de Servicii Hidroenergetice-Hidroserv S.A. având ca obiect principal de activitate prestarea de servicii de mentenanță și reparații la activele hidroenergetice
- filiala Hidroelectrica Trading d.o.o. Belgrad având ca obiect principal de activitate comercializarea energiei electrice în Republica Serbia, lichidata începând cu data de 01.08.2019.

Hidroelectrica este cel mai important producător de energie electrică din rândul companiilor producătoare pe piața de energie, furnizând anual peste 25% din totalul producției și fiind principalul furnizor de servicii de sistem, la nivelul SEN

Principalele activități ale societății constau în:

- producerea de energie electrică în hidrocentrale și vânzarea de energie electrică;
- realizarea de servicii de sistem pentru Sistemul Energetic Național;
- realizarea de servicii de gospodărire a apelor din acumulările proprii prin furnizarea de apă brută, regularizări de debite, protecție împotriva inundațiilor, asigurare de debite și alte servicii comune de gospodărire a apelor;
- asigurarea navigației pe fluviul Dunărea prin ecluzare;
- în amenajările hidroenergetice de pe râurile interioare aflate în administrarea societății, Hidroelectrica realizează controlul și asigură atenuarea undelor de viitură pentru tranzitarea debitelor catastrofale. În situația în care debitele mărite periclitează bunuri materiale și vieți omenești, prin Comitetul Național pentru Situații de Urgență, societatea contribuie într-o măsură foarte importantă la limitarea și eliminarea acestor situații.

Ca participant la piața de energie electrică, societatea își desfășoară activitatea în baza licențelor acordate de către Autoritatea Națională de Reglementare a Energiei și care sunt reactualizate periodic, astfel:

- Licența nr.332/2001 pentru exploatarea comercială a capacităților de producere a energiei electrice, inclusiv pentru furnizarea serviciilor de sistem, actualizată prin Decizia ANRE nr.568/2020, valabilă până la data de 24.07.2026.
- Licența nr.932/2010 pentru furnizarea de energie electrică, actualizată prin Decizia ANRE nr.768/2016, valabilă până la data de 01.06.2020.

La data de 31.12.2019, Hidroelectrica S.A. avea în administrare 209 centrale hidroelectrice și stații de pompare, cu o putere totală instalată de 6.433 și un număr de 3.428 angajați.

Structura organizatorică a societății are în componență 7 sucursale fără personalitate juridică dispersate pe teritoriul țării, respectiv:

- SH Bistrița - Strada Locotenent Drăghiescu, nr.13, Piatra Neamț;
- SH Cluj - Strada Taberei nr. 1, Cluj Napoca;
- SH Curtea de Argeș - Strada Basarabilor nr. 82-84, Curtea de Argeș;
- SH Hațeg - Bulevardul Nicolae Titulescu, nr. 23, Hațeg;
- SH Porțile de Fier - Strada I.C. Bibicescu nr. 2, Drobeta Turnu Severin;
- SH Râmnicu Vâlcea - Strada Decebal, nr. 11, Râmnicu Vâlcea;
- SH Sebeș - Strada Alunului, nr. 9, Sebeș.

Misiunea

Să creăm valoare prin producerea și comercializarea energiei electrice în hidrocentrale, într-o manieră responsabilă față de comunitate și mediu, în condiții de calitate și performanță.

Viziunea

Consolidarea poziției de lider în producerea de energie electrică și furnizarea serviciilor tehnologice de sistem, respectând principiile dezvoltării durabile.

Valorile

Performanță, Integritate, Creativitate, Spirit de echipă și Responsabilitate socială

Obiectivul principal al Hidroelectrica este creșterea susținută a valorii companiei prin:

- optimizarea bazei de costuri și optimizare operațională;
- optimizarea funcționării capacităților de producție;
- realizarea de investiții rentabile;
- extindere la nivel regional
- listarea companiei la bursă.

Hidroelectrica vinde energia electrică în mod transparent, nediscriminatoriu și competitiv tuturor potențialilor clienți de pe segmentul concurențial al pieței de energie electrică, urmărind cel mai bun preț pe care îl poate obține în piețele pe care activează, în condițiile legii (inclusiv legislația secundară).

În îndeplinirea misiunii sale, Hidroelectrica se bazează pe un sistem de management conform cerințelor standardelor de management al calității, al mediului și al securității și sănătății în muncă, monitorizat și adaptat/optimizat continuu, având ca și referință identificarea, implementarea și monitorizarea cerințelor aplicabile, ciclul Planifică-Efectuează-Verifică-Acționează și gândirea pe bază de risc și oportunitate.

Hidroelectrica este actionar unic la S.S.H. Hidroserv S.A. și la Hidroelectrica Trading d.o.o. Belgrad, companie lichidată în anul 2019.

Societatea de Servicii Hidroenergetice-Hidroserv S.A.

Societatea de Servicii Hidroenergetice - Hidroserv S.A. înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului de pe

lângă Tribunalul București sub nr. J40/9762/05.08.2013, societate formată prin fuziunea prin contopire a celor 8 Filiale pentru reparații și servicii Hidroserv (înființate prin HGR nr. 857/2002), filiala cu personalitate juridică.

S.S.H. Hidroserv S.A. are ca scop principal asigurarea de servicii de reparații și alte activități de servicii, pentru hidroagregate, deși obiectul principal de activitate înscris în Actul Constitutiv, cod CAEN 3511, este "Producția de energie electrică" iar obiectele de activitate secundare sunt formate dintr-o serie de activități conexe de servicii din mai multe domenii pentru susținerea obiectului principal de activitate.

Având în vedere evoluția negativă a indicatorilor economico-financiari, Consiliul de Administrație al Hidroserv a cerut intrarea în insolvență a companiei, iar Judecătorul sindic, prin încheierea de ședință, pronunțată în data de 10.10.2016, în cadrul dosarului nr. 36365/3/2016, aflat pe rolul Tribunalului București-Secția a VII-a Civilă, a dispus deschiderea proceduri insolvenței conform prevederilor art. 71, alin. 1 din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență cu păstrarea dreptului de administrare a societății și în baza art. 45, lit. d) din Legea nr. 85/2014 a desemnat administrator judiciar C.I.T.R. FILIALA BUCURESTI S.P.R.L, raportat la art. 87 alin.1, lit. d) din Legea nr. 85/2014.

Conform Raportului pe Cauze emis de Administratorul Judiciar mentionat mai sus, reprezentat de avocat Adrian Lotrean, principalele cauze ale intrării în insolvență a S.S.H. Hidroserv S.A. sunt:

- Datoriile istorice dobândite la momentul fuziunii prin contopire;
- Contractul colectiv de muncă;
- Stocuri și creanțe neperformante;
- Deficiente de management;
- Structura ineficientă de personal;
- Pierderi generate ca urmare a executării obligațiilor de remediere a lucrărilor aflate în perioada de garanție;
- Modul de prestare a contractelor de mentenanță.

Hidroelectrica SA are calitatea de creditor, in Buletinul Procedurilor de Insolvență nr. 10744/30.05.2017 a fost publicat Tabelul Preliminar al Creanțelor actualizat după soluționarea contestațiilor la tabelul preliminar al creanțelor, în care au fost înscrise si creanțele Hidroelectrica- certe cu drept de vot si sub condiție suspensivă, în valoare totală de 1.758.484,58 RON. Creanțele sub condiție suspensivă în valoare de 1.742.229,49 RON au fost înscrise în categoria creanțelor suspensive fără drept de vot iar creanța de 16.255,09 RON a fost înscrisă în categoria creanțelor cu drept de vot.

Prin Sentinta civila nr. 658/07.02.2017, pronuntata in dosarul nr. 31845/3/2917, judecatorul sindic a admis cererea administratorului judiciar de ridicare a dreptul de administrare al S.S.H Hidroserv S.A si, pe cale de consecinta, a atribuit dreptului de administrare catre administratorul judiciar, respectiv Casa de Insolventa Transilvania-Filiala Bucuresti S.P.R.L., ramasa definitiva prin Decizia civila nr. 358/25.02.2019 pronuntata de Curtea de Apel Bucuresti: *"Respinge apelul ca nefondat. Respinge cererea de intervenție accesorie în interesul apelantei. Definitivă."*

În prezent, S.S.H Hidroserv S.A este în continuare în insolvență, în perioada de observatie, judecatorul sindic acordând termen la data de **24.06.2020** pentru continuarea procedurii.

Hidroelectrica SA a pierdut controlul asupra Hidroserv SA în februarie 2018, ca urmare a deciziei judecatorului sindic de a ridica dreptul de administrare al Hidroserv SA și atribuirea acestuia unui administrator judiciar.

Hidroelectrica Trading d.o.o. Belgrad

Hidroelectrica Trading d.o.o. Belgrad este o societate comercială având forma juridică de Societate cu Răspundere Limitată, cu sediul în Belgrad, Republica Serbia, având un capital social în valoare de 500.000 EUR (din care vărsat 50.000 EUR), înființată în data de 31.10.2014, având ca și obiect principal de activitate comercializarea energiei electrice.

Ca urmare a Hotărârii nr. 30/23.11.2018 a Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor Societății de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale Hidroelectrica S.A., respectiv a Hotărârii nr. 3/17.12.2018 a Adunării Generale a Asociațului Unic al Societății Hidroelectrica Trading doo s-a aprobat dizolvarea și lichidarea Societății Hidroelectrica Trading doo din Republica Serbia.

Procedura de lichidare a Hidroelectrica Trading doo. a fost demarată la începutul anului 2019, Decizia finală privind stergerea Companiei de la Registrul Comerțului din Republica Serbia fiind emisă în data de 01.08.2019, data care marchează finalizarea procedurii de dizolvare și lichidare a subsidiarei Hidroelectrica Trading doo din Republica Serbia.

Procesul de lichidare a filialei a fost finalizat la 31.08.2019.

Având în vedere cele de mai sus, la 31 decembrie 2019 Societatea nu mai întocmește situații financiare consolidate.

14.2. Aspecte de mediu

Politici adoptate pentru protecția mediului înconjurător

Activitatea de protecție a mediului în Hidroelectrica este organizată în conformitate cu cerințele legale de mediu și ale standardului ISO 14001:2015 Sisteme de management de mediu.

Conformitatea Sistemului de management de mediu al Hidroelectrica cu cerințele SR EN ISO 14001:2015 este certificată de către SRAC prin certificatul nr 95, valabil până la 21.06.2021.

Protecția mediului este un domeniu de interes prioritar pentru Hidroelectrica. Compania are ca obiectiv strategic creșterea valorii companiei prin optimizarea funcționării capacităților de producție și a controlului operațional, investiții rentabile și extindere la nivel regional, respectând legislația de mediu aplicabilă. Aceste acțiuni se realizează cu o utilizare rațională și responsabilă a resurselor, în vederea prevenirii și reducerii impactului asupra mediului înconjurător.

Aportul de bază al Departamentului SSM, Mediu și SU pentru menținerea și îmbunătățirea componentei de mediu a Sistemului de Management Integrat, constă în ținerea sub control a aspectelor de mediu semnificative și creșterea gradului de conformare cu cerințele legale aplicabile și alte cerințe la care organizația a subscris.

În sensul acestei orientări, în cursul anului 2019 a fost elaborată și aprobată procedura nouă pentru evaluarea impacturilor de mediu și a aspectelor de mediu corespunzătoare activităților Hidroelectrica, în vederea identificării și ținerii sub control a aspectelor de mediu semnificative, " P_S13.211. Evaluare impacturi asupra mediului și stabilire aspecte de mediu semnificative".Managementul Hidroelectrica, conștient de influența majoră a mediului ambiant asupra habitatelor și organismelor, în general, și asupra sănătății umane, în special, a fost permanent preocupat de respectarea obligațiilor legale din domeniul protecției mediului aplicabile activității, de respectarea obligațiilor din actele de reglementare, de minimizarea impactului asupra mediului datorat activităților desfășurate și de prevenirea poluărilor accidentale ale apei și ale celorlalți factori de mediu, inclusiv prin realizarea unei gestionări eficiente a deșeurilor.

De asemenea, acesta a fost preocupat de asigurarea unei bune colaborări cu autoritățile în domeniul mediului și cu alți factori interesați.

Pentru îndeplinirea acestui obiectiv, respectiv atingerea unor standarde de performanță la nivelul exigențelor internaționale privind protecția mediului, componenta de mediu a sistemului de management integrat a avut stabilite următoarele direcții de acțiune:

- creșterea responsabilității față de mediu prin implicarea directă, instruirea și perfecționarea continuă în domeniul protecției mediului a întregului personal;
- prevenirea și combaterea poluării apei și solului, prin măsuri legate de exploatarea și întreținerea echipamentelor, într-o primă etapă, și prin modificări tehnologice în perspectivă;
- aplicarea unor soluții compatibile cu mediul în cadrul lucrărilor de noi investiții, modernizări, re tehnologizări și refacerea cadrului natural după terminarea lucrărilor;
- managementul eficient al deșeurilor rezultate din activitatea proprie;
- inițierea și dezvoltarea de parteneriate, cu toți factorii preocupați de protecția mediului;
- îmbunătățirea comunicării cu publicul interesat prin creșterea transparenței și încurajarea dialogului;
- îmbunătățirea continuă a componentei de mediu a Sistemului de Management Integrat al Hidroelectrica.

Rezultate politici de mediu

Hidroelectrica acționează responsabil și se implică activ în proiecte care au ca scop protejarea și îmbunătățirea condițiilor naturale de mediu, cât și reducerea poluării mediului înconjurător și a surselor de poluare în zonele în care activează.

Totodată, sub dezideratul "Energie hidro - mediu curat pentru toti", activitățile desfășurate de Hidroelectrica se bazează pe abordarea proactivă a protecției mediului și pe implicarea și motivarea

întregului personal în asumarea unei atitudini responsabile față de mediu și comunitatea socială.

Acte de reglementare

Autorizații de mediu 2019

La finalul anului 2019 un număr de 189 obiective hidroenergetice, necesar a fi autorizate, dețineau autorizație de mediu în termen de valabilitate, iar un număr de 20 obiective se aflau în procedura de reînnoire a autorizației, iar pentru un obiectiv s-a aplicat viza anuală și s-a prelungit autorizația de mediu, fără a se solicita reînnoirea ei. Toate autorizațiile de mediu pentru obiectivele din patrimoniul Hidroelectrică sunt emise fără programe de conformare.

Condițiile de funcționare impuse prin autorizațiile de mediu se referă la monitorizarea factorilor de mediu și respectarea legislației de mediu aplicabilă activității desfășurate. În cursul anului 2019 nu au fost depășiri ale limitelor legale ale indicatorilor măsurători.

Acorduri de mediu 2019:

S-au depus cererile și documentațiile necesare obținerii acordurilor de mediu pentru proiectele:

SH Cluj

AHE RASTOLITA "Scoatere definitivă din fondul forestier și defrișare teren în vederea finalizării Amenajării Hidroenergetice Răstolița" - procedură în derulare

CHE Mărișelu – Retehnologizare - procedură în derulare

SH Curtea de Argeș

CHE Izvoarele Reparație galerie de aducțiune a în urma accidentului din data de 07.06.2017 - procedură în derulare

SH Râmnicu Vâlcea

Lucrări de întreținere în zona de confluență a râului Olănești cu râul Olt - Decizia etapei de încadrare nr. 275/04.06.2019 - procedură finalizată.

CHE Govora. Lucrări de construire – Branșament apă potabilă - Clasificarea notificării - procedură finalizată

Retehnologizarea stațiilor de pompare energetică de mare putere, Lotru aval – UHE Dorin PAVEL - Elaborare expertiză tehnică și studiu de fezabilitate - Decizia etapei de evaluare initiala nr. 462/11.09.2019 - procedură finalizată

Retehnologizarea stațiilor de pompare energetică de mare putere, Jidoaia – UHE Dorin Pavel,

Elaborare expertiză tehnică și studiu de fezabilitate - Decizia etapei de evaluare initiala nr. 463/11.09.2019 - procedură finalizată

Retehnologizare Stația de Pompaj Energetic Petrimanu (Elaborare Studiu de fezabilitate) - Clasificarea

notificării - procedură finalizată

Retehnologizarea CHE Brădișor – UHE “Dorin Pavel”- Elaborare expertiză tehnică și studiu de fezabilitate-
Clasificarea notificării - procedură finalizată

S-a continuat procedura pentru obținere acord de mediu la proiectul”AHE a râului Jiu pe sectorul Livezeni – Bumbști. Continuare lucrări”; A fost refăcut memoriul de prezentare necesar pentru derularea procedurii, ANPM a publicat Decizia etapei de încadrare nr. 7/22.01.2020. Ca urmare, s-a trecut în ”Etapa de definire a domeniului evaluării și de realizare a RIM ” din procedură.

Lucrări de protecția mediului

Pentru respectarea obligațiilor legale și pentru ținerea sub control a aspectelor de mediu semnificative, au fost desfășurate acțiuni cu componentă de protecția mediului, a căror valoare s-a ridicat la suma de 10,917 mii RON, incluzând și taxele achitate pentru obținerea actelor de reglementare.

Cele mai importante categorii de acțiuni/lucrări cu caracter de protecția mediului realizate în anul 2019 au fost:

Lucrări de prevenire a inundațiilor, constând în principal în curățări grătare și decolmatări, cu ponderea principală în SH Bistrița, SH Cluj, SH Curtea de Argeș și SH Rm. Vâlcea, reprezentând 81,3 % din valoarea totală a lucrărilor cu caracter de protecția mediului;

Acțiuni de gestionarea deșeurilor, atât a celor generate din activitatea proprie cât și a deșeurilor colectate din fronturile de retenție și de la prizele de apă, s-au derulat în toate sucursalele societății, reprezentând 13,57 % din valoarea totală a lucrărilor cu caracter de protecția mediului;

Lucrări de prevenire a poluării apei și pentru epurare apă executate SH Porțile de Fier, SH Cluj, SH Curtea de Argeș, SH Hațeg, SH Râmnicu Vâlcea și SH Sebeș, reprezentând 3,9 % din valoarea totală a lucrărilor cu caracter de protecția mediului;

În anul 2019 nu s-au înregistrat evenimente de mediu.

Riscuri de mediu și moduri de gestionare

Pentru riscul de mediu și a altor riscuri identificabile în afara proceselor documentate au fost inițiate sesiuni de lucru dar și de conștientizare și s-au identificat instrumente de evaluare a riscului, care urmează să fie implementate în perioada următoare.

Aspectul de mediu semnificativ, principal, este poluarea apei cu uRON, ce poate interveni atât prin activitatea proprie, dar și prin lucrări executate cu terți. Pentru evitarea unor asemenea situații și pentru limitarea consecințelor lor atunci când se produc, la nivelul punctelor de lucru se întreprind numeroase acțiuni: dotare cu materiale absorbante, verificări profilactice, instruire a personalului, etc.

La nivel activității de exploatare hidroagregate, alte aspecte de mediu semnificative sunt:

- Variația nivelului apei în lac;

- Gestionarea apelor mari;
- Accidente la baraj și la diguri;
- Exfiltrații/Infiltrații;
- Producerea de incendii și explozii;
- Defecțiuni ce pot apărea la aparatura de laborator, instalații electrice care pot genera incendii, explozii, deșeuri;
- Utilizarea, manipularea și depozitarea substanțelor toxice și periculoase;
- Generarea și depozitarea deșeurilor periculoase;
- Depozitarea și aruncarea deșeurilor în perimetrul amenajărilor hidroenergetice;
- Schimbarea folosinței terenurilor executate de terți;
- Existența organizărilor de șantier executate cu terți.

Toate aceste aspecte de mediu sunt ținute sub control prin diferite reglementări interne sau externe:

- proceduri interne, așa cum sunt cele referitoare la gestionarea deșeurilor, sau cele referitoare la efectuarea exercițiilor privind modul de acțiune în situații de urgență;
- programe privind modul de organizare și desfășurare a mentenanței preventive la instalații;
- regulamente de exploatare, program zilnic de funcționare;
- diverse planuri, așa cum sunt: Plan de apărare împotriva inundațiilor, de apărare împotriva incendiilor, de prevenire și combatere a poluărilor accidentale;
- planificări monitorizări, programe speciale de UCCH, verificări profilactice;
- reglementări referitoare la instruirii anuale, instruirii pe planuri, inclusiv efectuare de simulări, privind cerințe din proceduri, etc.;
- convențiile SSM, Mediu, AlI;
- instrucțiuni interne de lucru;
- cerințe specificate în actele de reglementare sau în legislația de mediu aplicabilă.

Biodiversitate

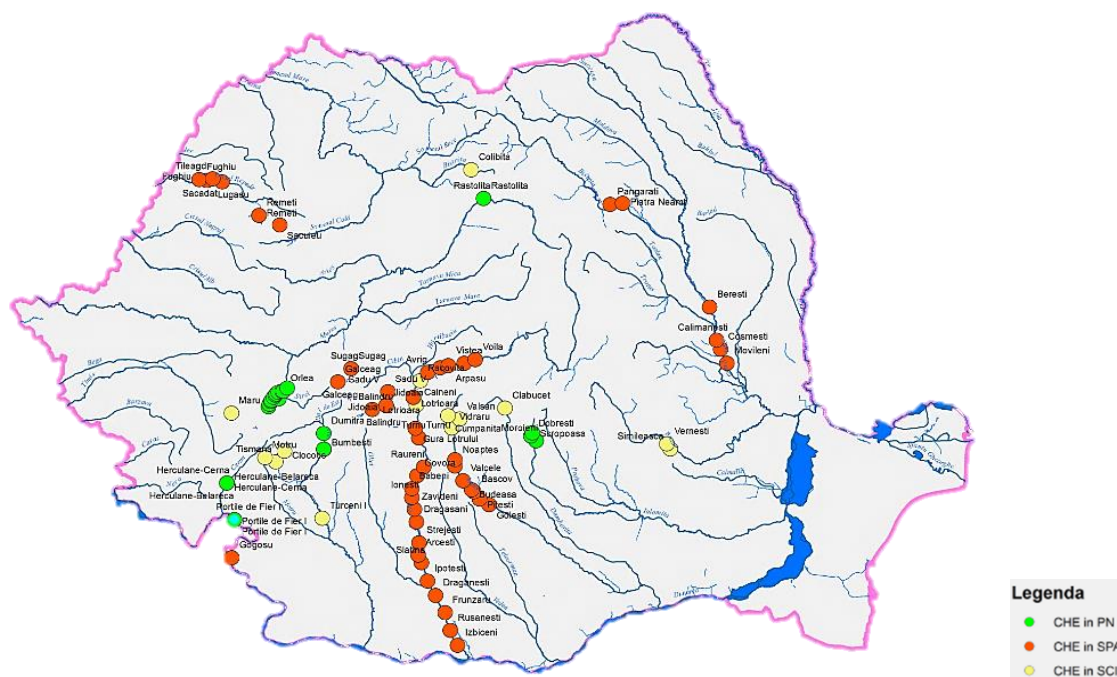
Conceptul de biodiversitate sau diversitate biologică a fost definit pentru prima dată în contextul adoptării unui nou instrument internațional de mediu, în cadrul Summit-ului Pământului UNCED din 1992 de la Rio de Janeiro. Acesta semnifică diversitatea vieții de pe pământ și implică patru nivele de abordare: diversitatea ecosistemelor, diversitatea speciilor, diversitatea genetică și diversitatea etnoculturală.

Interesul crescut pentru dezvoltarea rețelelor de arii protejate din România a făcut ca în ultimii ani o mare parte a lacurilor de acumulare aflate în administrarea Hidroelectrică să fie declarate arii naturale protejate avifaunistic. Sucursalele care au în administrare lacuri de acumulare – arii protejate avifaunistic sunt: Bistrița, Curtea de Argeș, Hațeg, Porțile de Fier, Râmnicu Vâlcea, Slatina. Astfel, un număr de 52 centrale au puncte de lucru situate în Aree de Protecție Specială Avifaunistică (SPA).

În același context, un număr de 38 dintre amenajările hidroenergetice au părți componente (centrală, baraj, nod hidrotehnic, priză energetică, captări secundare, drumuri de utilitate, etc.) situate în Situri de Importanță Comunitară (SCI), iar un număr de 21 dintre amenajări sunt situate în Parcuri Naționale (PN).

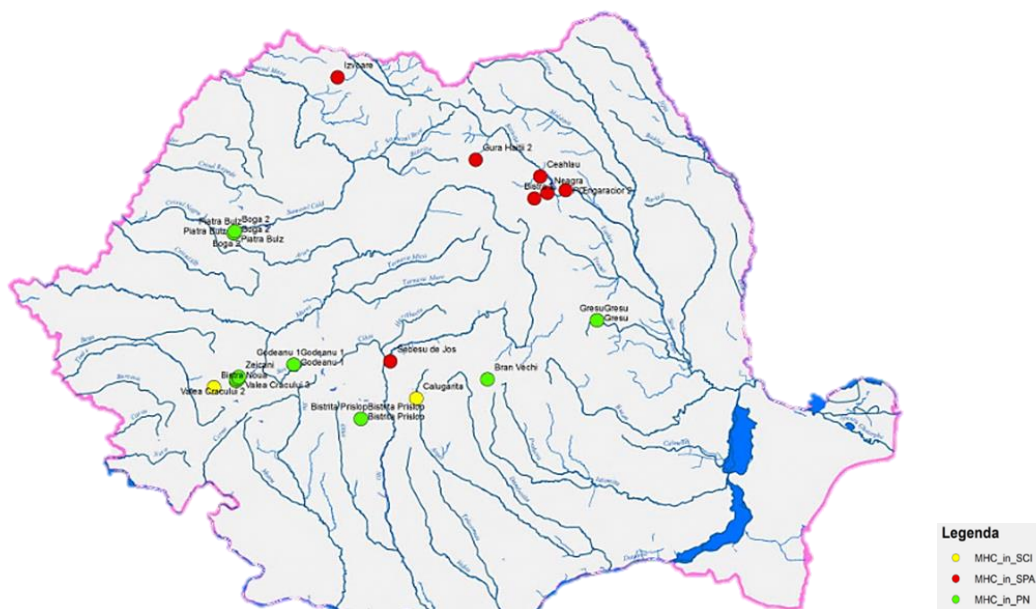
Activitățile de exploatare și întreținere a amenajărilor se derulează cu consultarea custozilor și în concordanță cu cerințele privind conservarea biodiversității, detaliate în regulamentele specifice fiecărei arii protejate.

Centrale Hidroelectrice situate în arii protejate



Similar, în cazul MHC-urilor, un număr de 12 sunt amplasate în SCI-uri, 7 în arii SPA-uri și 10 în PN-uri.

Microhidrocentrale (putere instalată <10MW), situate în arii protejate



Indicatori-cheie de performanță pentru aspectele de mediu

- nr. Planuri de Prevenire si Combateri Poluari Accidentale (PPCPA) necesar a fi elaborate sau revizuite/nr. PPCPA programate pentru elaborare sau revizuire = 1
- nr. obiective care detin autorizatie de mediu necesar a fi avizate/nr. de vize obtinute/an = 1
- nr. cerințe implementate, monitorizate și raportate/ nr. cerințe din actul de reglementare necesar a fi implementate, monitorizate și raportate = 1

Obligatii privind dezasamblarea si refacerea amplasamentului

Ordinul nr. 119 din 11 februarie 2002”pentru aprobarea Procedurii de trecere în conservare, postutilizare sau abandonare a barajelor” prevede procedurile de postutilizare si abandonare a barajelor care trebuie efectuate de catre detinatorii de baraje in anumite conditii prevazute de lege.

Deținătorii de baraje sunt definiti de Ordonanța de Urgență nr. 244 din 28 noiembrie 2000 (republicată)privind siguranța barajelor si reprezinta persoanele juridice cu orice titlu, care au în păstrare, proprietate și/sau administrare un baraj.

Postutilizarea se referă la barajele ajunse la cota finala, care și-au îndeplinit stagiul normal de funcționare și care pot fi folosite în continuare în alte scopuri decât cel pentru care au fost realizate. Postutilizarea impune punerea în aplicare a unui ansamblu de măsuri și lucrări care să asigure noua funcționalitate în condiții de siguranță a barajului și de protecție a populației și a mediului. Măsurile și lucrările necesare se realizează atât prin grija deținătorului sau administratorului barajului, cat și a postutilizatorului, prin schimbarea folosinței.

Trecerea la postutilizare a barajelor se propune de deținătorii barajelor și se aproba prin ordin al ministrului în subordinea, coordonarea sau sub autoritatea căruia se afla unitatea care deține barajul, pe baza avizului Ministerului Apelor și Protecției Mediului.

După executarea lucrărilor prevăzute în proiectul de postutilizare, o dată cu recepția acestora se efectuează și predarea-primirea lucrărilor între fostul deținător și postutilizator, urmandu-se procedurile legale de predare-preluare a obiectivului.

Abandonarea se referă la barajele terminate sau neterminate, cu sau fără durata normală de viață depășită, care nu mai pot fi ținute în funcțiune sau postutilizate datorită imposibilității tehnice sau unor costuri exagerat de mari și care, în același timp, reprezintă un potențial pericol pentru populație și mediu. Abandonarea impune punerea în aplicare a unui ansamblu de măsuri și lucrări pentru dezafectarea barajului, reconstrucția ecologică a zonei și asigurarea corespunzătoare a curgerii debitelor lichide și solide, inclusiv a celor maxime, în secțiunea barajului inițial. Măsurile și lucrările necesare se realizează prin grija deținătorului sau a administratorului barajului și trebuie să asigure condițiile de curgere existente anterior executării barajului.

Declanșarea operațiunilor de abandonare a barajelor are loc:

- ca urmare a solicitării deținătorilor barajelor, atunci când aceștia constata că nu se pot îndeplini exigențele de performanță necesare conform legii, barajele respective prezentând un risc asociat inacceptabil;
- ca urmare a dispoziției organelor de control, în urma unor expertize efectuate care arata ca barajele prezintă un risc asociat inacceptabil, constituind un real pericol pentru populație și mediu;

- în urma unor accidente, atunci când concluziile expertizei specifică expres abandonarea datorită costului foarte ridicat al refacerilor necesare, precum și neîndeplinirii exigențelor de performanță și a criteriilor de siguranță etc.

Recepția lucrărilor de dezafectare și reconstrucție ecologica se realizează de reprezentanți ai deținătorului barajului și ai administrației publice centrale sau locale, care preia în folosință zona respectiva, prin încheierea unui proces-verbal de predare-preluare.

Statul Roman prin Ministerul Economiei si Comertului, ulterior prin Ministerul Energiei, actualmente Ministerul Economiei, Energiei si Mediului de Afaceri, detine dreptul de proprietate asupra amenajarilor hidroenergetice (baraje, diguri, ecluze, lacuri de acumulare) si terenurilor pe care acestea sunt amplasate care apartin domeniului public si care fac obiectul contractului de concesiune mentionat mai sus. Societatea are dreptul de a utiliza aceste active pentru o perioada de 49 ani, incepand cu data semnarii contractului de concesiune (2004) in scopul exploatarei, reabilitarii, modernizarii, re tehnologizarii, precum si construirii de noi amenajari hidroenergetice conform programelor de investitii. La sfarsitul contractului de concesiune, Societatea transfera Statului activele rezultate ca urmare a reabilitarii, modernizarii, re tehnologizarii sau construirii efectuate asupra activelor concesionate.

Conform contractului de concesiune, Societatea are dreptul ca pe parcursul contractului sa abandoneze sau sa dezactiveze active care fac parte din domeniul public cu acordul concedentului.

Societatea apreciaza ca, in conformitate cu prevederile legale si cu practicile in domeniu, abandonarea intervine in situatii extreme, cand barajele devin un risc inacceptabil cu efect asupra mediului si populatiei. Avand in vedere faptul ca aceste constructii au functiuni complexe, pe langa producerea de energie electrica incluzand protectia la inundatii, alimentari cu apa, irigatii, etc., postutilizarea este modalitatea uzuala in care aceste constructii vor ajunge in folosinta administratiei publice centrale sau locale, dupa ce nu mai pot fi folosite in scopuri energetice.

Lucrările necesare pentru postutilizare sunt stabilite prin documentații tehnice întocmite pe baza unei expertize de evaluare a stării de siguranță a barajului la momentul respectiv, realizată de experți atestați de Ministere și certificati/avizați de Ministerul Mediului, Apelor și Padurilor.

De asemenea, lucrarile de abandon se realizează pe baza unei documentații speciale întocmite si cu avizul de gospodărire a apelor, acordul de protecție a mediului, si avizul administrației publice locale și centrale, după caz. Aceste documentatii si avize vor stabili activitatile necesare pentru efectuarea abandonului.

Avand in vedere faptul ca rata de degradare si durata vietii unui baraj variaza semnificativ de la caz la caz (unele putand ajunge la sute de ani), cat si complexitatea si varietatea lucrarilor care ar putea fi necesare pentru trecere in postutilizare sau abandonare, care depind de situatia de fapt a fiecarui baraj in parte la momentul postutilizarii sau abandonarii, lucrarile si costurile care ar putea fi necesare nu pot fi estimate in mod credibil intr-un interval de timp atat de indepartat fata de momentul prezent. De asemenea, exista incertitudini semnificative si in legatura cu evolutia gradului de degradare si determinare a duratei vietii reale a unui baraj, acestea fiind dependente de fenomene naturale (inundatii, alunecari de teren, cutremure etc) si de comportarea in timp a constructiei propriu zise.

Societatea estimeaza ca pana la terminarea contractului de concesiune (durata ramasa 34 ani) este redusa probabilitatea unor situatii care sa necesite trecerea in postutilizare sau abandonare a activelor din domeniul public sau al cladirilor centralelor hidroelectrice din proprietatea Societatii (altele decat cele aflate in imobilizari in curs descrise la Nota 5), avand in vedere durata de viata indelungata a barajelor,

care se poate extinde semnificativ peste 100 de ani prin mentenanța și îmbunătățiri.

În consecință, Societatea recunoaște provizioane de dezafectare în momentul în care conducerea a luat decizia de abandonare a unui activ sau trecere în postutilizare. Provizioanele sunt recunoscute în baza costurilor rezultate din documentațiile tehnice întocmite de specialiști în domeniu angajați de către Societate.

14.3. Aspecte de Securitate și Sănătate în Muncă și Situații de Urgență

Politicile adoptate

Obiectivele principale ale companiei privind desfășurarea activităților de SSM, Mediu și SU în anul 2019 sunt următoarele:

- creșterea gradului de conformare cu legislația aplicabilă și cu alte cerințele de SSM, Mediu și SU asumate de către Hidroelectrica;
- ținerea sub control a riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională, a aspectelor de mediu semnificative asociate activității desfășurate în cadrul societății și a riscurilor de incendiu.

Activitatea de securitate și sănătate în muncă în Hidroelectrica este organizată în conformitate cu cerințele Legii 319/2006 Securității și Sănătății în Muncă și a standardului OHSAS 18001:2008 Sisteme de management al sănătății și securității ocupaționale – Cerințe.

Conformitatea Sistemului de management al sănătății și securității ocupaționale Hidroelectrica cu cerințele OHSAS 18001:2008 este certificată de către SRAC prin certificatul nr. 250, valabil până la 11.03.2021.

Activitatea de securitate și sănătate în muncă, având un caracter preventiv, are la bază Planul de Prevenire și Protecție, întocmit la nivelul fiecărei sucursale cât și la nivel executiv. Prin realizarea măsurilor prevăzute în planul de prevenire și protecție pentru anul 2019, s-a avut în vedere respectarea prevederilor legale privind asigurarea securității și sănătății în muncă.

În vederea asigurării informării, participării și consultării salariaților la elaborarea și aplicarea deciziilor pe linie de securitate și sănătate în muncă, este organizat și funcționează Comitetul de Securitate și Sănătate în Muncă, atât la nivelul societății cât și la nivelul fiecărei sucursale din cadrul Hidroelectrica.

În domeniul situațiilor de urgență există o preocupare permanentă la nivelul companiei pentru eficientizarea acțiunilor de prevenire și creșterea capacității de răspuns a personalului în caz de situații de urgență.

Rezultate politici

Conformarea cu cerințele legale din domeniile SSM, Mediu și SU a activităților desfășurate în cadrul Hidroelectrica a fost controlată de către autoritățile competente la obiectivele hidroenergetice după cum urmează:

- 67 de controale ale Gărzii Naționale de Mediu în urma cărora au fost stabilite 79 măsuri ;

- 12 controale ale Inspectoratelor Teritoriale de Muncă în urma cărora au fost inițiate 13 măsuri și s-au aplicat 2 avertismente verbale;
- 72 de controale ale Inspectoratelor pentru Situații de Urgență, aplicându-se 48 avertismente și 8 amenzi: 6 la SH Porțile de Fier în valoare de 15 000 RON și 2 amenzi la SH Sebeș în valoare totală de 100 RON.

În cursul anului 2019 s-au înregistrat evenimente pe linie de Securitate și Sănătate în muncă.

Programul de cheltuieli pentru realizarea planurilor de prevenire și protecție din subunitățile Hidroelectrica S.A. pentru anul 2019 a fost în valoare totală de 8.463.851,5 RON, cu următoarele valori pe capite:

• Măsuri tehnice de prevenire și protecție	1.773.612,9 RON;
• Măsuri organizatorice de prevenire și protecție	2.807.249,9 RON;
• Măsuri igienico – sanitare	3.882.988,7 RON;
• Măsuri de altă natură	0 RON.

În cadrul Programului de cheltuieli pentru realizarea planurilor de prevenire și protecție din subunitățile Hidroelectrica S.A. sunt cuprinse și măsuri a căror valoare este evidențiată în cuprinsul lucrărilor de mentenanță/ investiții/ dotări

Gradul de realizare al programului de cheltuieli:

- Măsuri tehnice de prevenire și protecție (include și valoarea achizițiilor inițiate în anul 2019: 46,97 %
- Măsuri organizatorice de prevenire și protecție: 43,90 %
- Măsuri igienico- sanitare: 9,48 %

Referitor la aspectele de sănătate în muncă în urma realizării examinării medicale periodice a salariaților Hidroelectrica, nu au fost depistate și semnalate boli profesionale și boli legate de profesie. Bolile obișnuite (fără determinare profesională) au fost îndrumate către medicul de familie sau către medicul specialist.

Nivelul global de risc de accidentare și îmbolnăvire profesională în Hidroelectrica în anul 2019 a fost 2,99. Nivelul global de risc atât la nivel consolidat cât și la nivelul fiecărei sucursale și executivului, se încadrează sub nivelul de risc acceptabil de 3,5.

Privind activitatea de Situații de Urgență în anul 2019, relațiile cu Inspectoratele pentru Situații de Urgență au vizat conlucrarea și organizarea în comun de exerciții și aplicații practice în scopul eficientizării acțiunilor de prevenire și creștere a capacității de răspuns a personalului în caz de situații de urgență.

Tema exercițiilor a fost: “Activitatea Comitetului Județean pentru Situații de Urgență și a Inspectoratului Județean pentru Situații de Urgență pentru conducerea și coordonarea forțelor de intervenție pentru limitarea și înlăturarea urmărilor unui accident hidrotehnic și alarmarea populației”

În fiecare lună, în prima zi de miercuri se realizează acționarea sirenelor din cadrul sistemelor de avertizare-alarmare, existente la nivel de sucursale Hidroelectrica. Această activitate se desfășoară în cadrul exercițiului pentru testarea și verificarea sistemului de înștiințare, avertizare și alarmare în situații de protecție civilă organizat la nivel național de către Inspectoratul General pentru Situații de Urgență.

Având în vedere importanța acestora în asigurarea protecției civile, pentru menținerea în bună stare de funcționare a sistemelor de avertizare alarmare a populației, Hidroelectrica a încheiat un contract de servicii de mentenanță a acestora. În conformitate cu cerințele legale din domeniile managementului durabil al apelor și situațiilor de urgență, pentru elaborarea, respectiv actualizarea Planurilor de acțiune în caz de accident la barajele din administrarea Hidroelectrica, se derulează contacte pentru serviciile de întocmire a acestor planuri. Parte dintre acestea au fost finalizate și o parte au fost elaborate și sunt în curs de aprobare și avizare la autoritățile abilitate..

În anul 2019 nu s-au înregistrat evenimente de situații de urgență.

Riscuri de Securitate si Sănătate în Muncă și mod de gestionare

În cadrul HIDROELECTRICA sunt evaluate riscurile de Securitate si Sanatate in munca pentru toate locurile de munca. Pentru aceasta evaluare s-a utilizat Metoda de evaluare a riscurilor de accidentare si imbolnavire profesionala la locurile de munca , elaborata de INCDPM - editia revizuita 2003, avizata de MMSF.

Indicatori – cheie de performanță nefinanciară

În cadrul Hidroelectrica, valoarea de 3,5 a nivelului de risc global calculat, este limita care încadrează locurile de muncă în categoria locurilor de muncă cu nivel de risc acceptabil.

14.4. Aspecte privind respectarea drepturilor omului și combaterea corupției și a dării de mită

Politici adoptate și rezultate

Hidroelectrica are o preocupare permanentă pentru prevenirea și combaterea abuzurilor în materie de drepturile omului, precum și pentru instituirea și dezvoltarea instrumentelor pentru combaterea corupției și a dării de mită.

Codul Etic

Codul Etic aprobat de Consiliul de Supraveghere in data de 16.10.2019 constituie un ghid pentru managementul si angajatii companiei cu privire la conduita profesionala si la modalitatile de a rezolva problemele de etica in afaceri.

În fiecare an Departamentul Resurse Umane întocmește un raport către Departamentul Audit Public Intern care informează Consiliul de Supraveghere despre modul de implementare al Codului Etic, privind următoarele aspecte:

- Instruire privind Codul Etic

Toți angajații Hidroelectrica participă anual la un curs de actualizare a cunoștințelor despre Codul Etic, urmat de testarea pe platforma de e-learning a societății sau printr-un test de verificare a cunoștințelor.

Verificarea cunoștințelor în anul 2019 s-a efectuat în perioada 01.01.2019 – 30.04.2019 prin testare. Pentru salariații nou angajați, verificarea s-a făcut prin test scris la data angajării, în cadrul instruirii introductiv generale – Cultura organizațională.

În vederea verificării cunoștințelor, a fost elaborată banca de întrebări și testul de verificare pentru testarea pe platforma e-learning a personalului cu privire la însușirea cunoștințelor legate de Codul Etic în vigoare.

A fost susținută verificarea personalului cu privire la Codul Etic folosind platforma e-learning Hidroelectrica, (salariații au susținut testul de verificare a Codului Etic pe platforma de e-learning) și prin testare scrisă.

- Monitorizarea declarațiilor de inexistență a conflictului de interese pentru salariații din Direcția Procurement și Direcția Trading Furnizare, art.2.6 din Cod
au fost solicitate declarații pe proprie răspundere ca nu se află în conflict de interese pentru salariații din Departamentul Procurement și din Departamentul Trading Furnizare.

Au fost solicitate declarații pentru Departamentul Procurement 31 declarații (14 Executiv și 17 Sucursale) și pentru Departamentul Trading Furnizare 32 declarații (14 Executiv și 18 Sucursale), care au fost depuse la Departamentul Resurse Umane, Serviciul Dezvoltare Personal. Declarațiile sunt anuale, și se solicită la începutul fiecărui an.

- Declarații legate de cadourile primite și donate conform prevederilor codului Etic, art. 2.7 din Cod
Codul Etic stabilește de asemenea, reguli în ceea ce privește cadourile care pot fi sau nu primite de către un angajat al Hidroelectrica.

Astfel în toate situațiile în care un angajat Hidroelectrica primește din partea unui partener de afaceri/altui partener al Hidroelectrica un cadou, indiferent de forma acestuia, indiferent dacă există sau nu o motivație privind acordarea acestuia, va raporta acest eveniment superiorului ierarhic direct și directorului direcției resurse umane. În situația în care cadoul primit nu poate fi refuzat, acesta va fi predat, în baza unei declarații direcției resurse umane și donat în numele Hidroelectrica pentru o cauză caritabilă.

Materialele promoționale inscripționate care poartă emblema/denumirea companiei/evenimentului, oferite cu ocazia participării la evenimente organizate de un partener Hidroelectrica nu sunt considerate cadouri.

- Actiuni desfasurate de Departamentul Resurse Umane prevazute in Codul Etic la recrutare, angajare si promovare personal si monitorizare grade de rudenie in anul 2019:

Colectarea declaratiilor la angajare/promovare in Hidroelectrica:

Toti salariatii (candidatii) nou angajati sau promovati, participanti la o recrutare/promovare in Hidroelectrica dupa aprobarea Codului Etic, au declarat inainte de angajare/promovare:

- daca sunt casatoriti sau daca se afla intr-o relatie de rudenie sau de afinitate de pana la gradul III cu un membru al Consiliului de Supraveghere, respectiv al Directoratului;
- daca sunt casatoriti sau daca se afla intr-o relatie de rudenie sau de afinitate de pana la gradul III cu angajatul cu care are relatii directe de subordonare;
- daca impotriva sa a fost dispusa inceperea urmaririi penale/judecata.

Monitorizarea relatiilor de rudenie pentru sesizarea incompatibilitatilor referitoare la conflictul de interese s-a desfasurat in perioada 01.03.2019- 15.03.2019.

De asemenea, pe site-ul societatii sunt postate declaratiile de avere ale tuturor angajtilor cu functii de conducere.

Planul de Integritate

Planul de integritate al Hidroelectrica pentru anul 2019 este aprobat de către directoratul societatii si este postat pe pagina de internet.

Riscuri și mod de gestionare

Riscurile de corupție sunt tratate de companie în conformitate cu Hotararea nr.599/2018 pentru aprobarea Metodologiei standard de evaluare a riscurilor de corupție în cadrul autorităților și instituțiilor publice centrale. Astfel, la nivelul companiei au fost identificate următoarele riscuri încadrate ca și riscuri de corupție:

- Corupție (mită);
- Conflicte de interese;
- Fraudă în interiorul organizației.

Pentru fiecare din riscurile de mai sus au fost stabilite măsuri de intervenție în vederea reducerii și a monitorizării acestor riscuri, respectiv:

- Implementarea de proceduri și controale interne pentru prevenirea sau identificarea riscului în stadiu incipient;
- Măsuri de protejare a activelor.

14.5. Aspecte sociale și de personal

Politicile adoptate și rezultate

În domeniul resurselor umane compania are următoarele obiective:

- Asigurarea necesarului de personal atât ca număr, cât și pe categorii și încadrarea în bugetul de venituri și cheltuieli privind cheltuielile cu munca vie;
- Creșterea motivării și implicării angajaților;
- Dezvoltarea angajaților prin îmbunătățirea continuă a cunoștințelor și competențelor;
- Implementarea unei schimbări culturale în Hidroelectrică

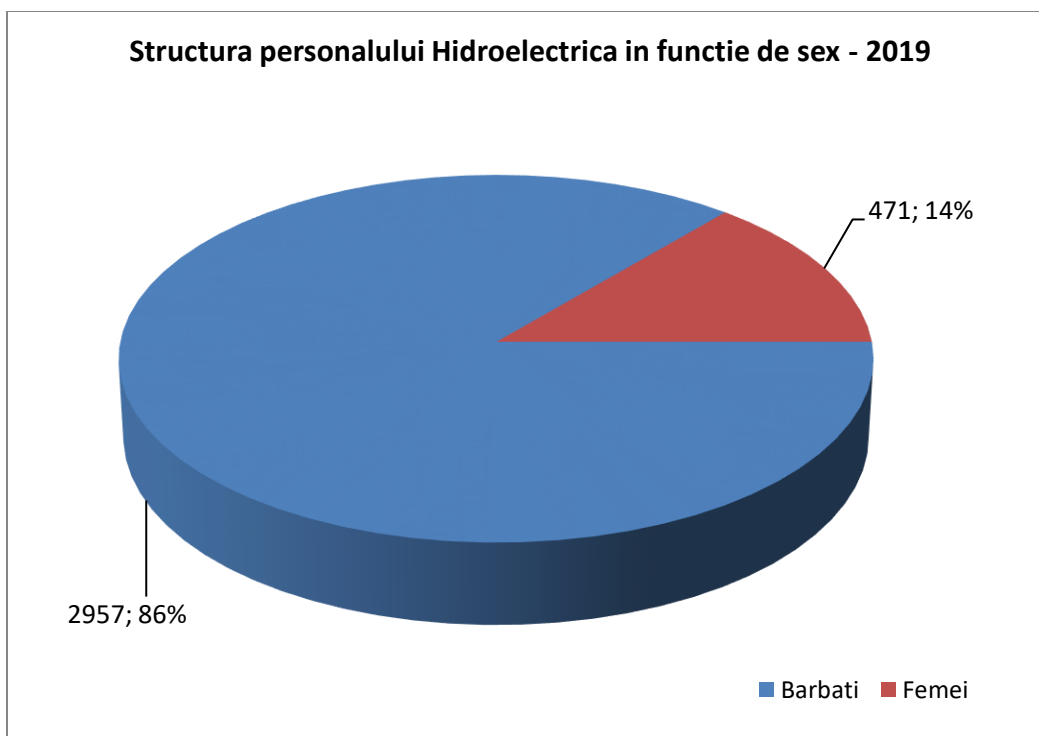
Egalitatea de gen

Egalitatea de tratament între bărbați și femei a constituit un principiu fundamental al Uniunii Europene încă de la înființarea sa. În 1957, principiul egalității de remunerare pentru muncă egală a devenit parte a Tratatului de la Roma. De atunci, instituțiile europene reafirmă în mod regulat acest principiu, promovându-l ca pe o valoare esențială a UE. „Angajamentul strategic pentru egalitatea de șanse între femei și bărbați 2016-2019” al Comisiei Europene a fost creat ca un cadru de referință, subliniind necesitatea intensificării eforturilor la toate nivelurile pentru elaborarea de politici în vederea îmbunătățirii egalității de gen. În plus, acesta sprijină Pactul european pentru egalitatea de șanse între femei și bărbați 2011-2020.

Hidroelectrică a întreprins și în anul 2019 acțiuni pentru a asigura egalitatea de gen, principiu în virtutea căruia bărbații și femeile primesc remunerație egală, au drepturi egale în organizație.

Astfel, începând cu anul 2018, s-a implementat un nou sistem de salarizare, bazat pe metodologia internațională Mercer, care stabilește salariile pentru diferite funcții prin evaluarea posturilor după cinci dimensiuni (impact, comunicare, inovatie, cunoștințe și riscuri), acestea putând fi ocupate printr-o procedură transparentă, indiferent dacă ocupantul este bărbat sau femeie, competența contând.

Hidroelectrică nu îngreunează dreptul de a ocupa un post prin concurs nimanui în procesul de recrutare, selecție și promovare, chiar dacă 14% din totalul angajaților sunt femei, conform graficului următor:



86% din angajatii firmei sunt barbati pentru ca multe din locurile de munca din operarea centralelor sunt amplasate in zone greu accesibile, izolate, cu un program de lucru in tura continua, in subteran. Cu toate acestea din totalul femeilor societatii, 23,6% lucreaza in exploatarea centralelor hidroelectrice, restul lucreaza la birouri.

Din totalul femeilor un procent de 11,25% ocupa functii de conducere in Hidroelectrica (sef birou, sef serviciu, sef sectie, sef centrala hidroelectrica, top management: manager departament, director economic sucursala).

Accesul la functii de top management:

- 7 salariate ocupa functia de manager de departament (28% din totalul de 25 posturi de manager departament)
- 7 salariate ocupa functia de director economic sucursala (100% din total posturi director economic sucursala)

Varsta medie a personalului este de 49,69 ani la 31.12.2019. Se iau masuri de intinerire prin acordarea de burse private de studii pentru elevi si studenti si in niciun caz prin ingradirea participarii la concursuri a oricaror persoane, indiferent daca au o varsta din intrevalele de peste 40-50 de ani.

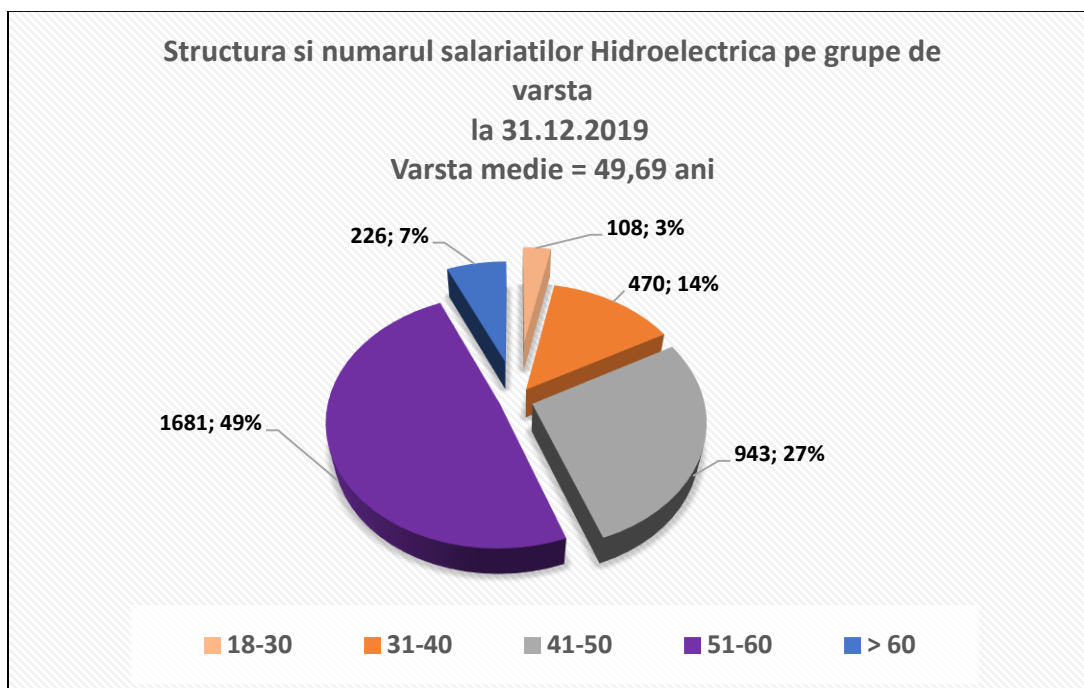
Nediscriminare pe baza de apartenenta sindicala si religioasa

Hidroelectrica combate prin toate actiunile sale discriminarea de orice tip.

In CCM se acorda zile libere platite si pentru salariatii de alta religie decat cea majoritara, ortodoxa conform legislatiei in vigoare.

Contractul colectiv respecta activitatea sindicala a angajatilor sai. Cei care au functii de conducere in sindicat, beneficiaza de zile libere platite pentru prestarea de activitati sindicale. De asemenea este respectat dreptul sindicatului de a avea intalniri periodice ale organelor sale de conducere. Numai in anul 2019 au avut loc un numar de 7 intalniri periodice ale conducerii sindicatului Hidrosind in Bucuresti sau in alte localitati din tara, care au totalizat 19 de zile pentru actiuni sindicale. In fiecare sucursala, salariatii cu functii sindicale eligibile beneficiaza de o zi/ saptamana dedicata prestarii de activitati sindicale in unitate sau in afara acesteia.

Unii lideri de sindicat, au participat la concursuri, si acum ocupa functii de conducere in societate, fara niciun fel de discriminare.



Structura personalului		
Grupe de varsta	Media varstei/Categorii	Nr. Salariati
<30 ani	27,3	108
31 – 40 ani	36,3	470
41 – 50 ani	46,7	943
51 – 60 ani	54,9	1681
>60 ani	62,1	226

Dialogul social

Angajatii societatii sunt sindicalizati in proportie de peste 95%. Interesele lor sunt aparate de sindicatul reprezentativ la nivel de societate, Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind.

Contractul Colectiv de Munca este incheiat cu partenerul de dialog social, Hidrosind. Sindicatul si angajatii sunt consultati cu privire la principalele actiuni care se deruleaza in organizatie: restructurare/reorganizare, elaborarea bugetului de venituri si cheltuieli, repartizarea profitului catre angajati, procese care are la baza regulamente/protocoale incheiate intre angajator si sindicat.

Procedurile de recrutare, selectie si de evaluare a performantelor angajatilor sunt aprobate de administratie impreuna cu sindicatul Hidrosind. Pentru transparenta, un reprezentant al sindicatului este membru in comisia de concurs la toate concursurile care se desfasoara in organizatie, fie ca sunt cu recrutare interna sau externa.

Premierea, avansarea, majorarea salariala se fac pe baza de regulament/protocol incheiat de angajator si sindicatul Hidrosind.

Regulamentul intern este intocmit cu respectarea legislatiei muncii si este intocmit impreuna cu sindicatul, chiar daca Codul muncii prevede doar consultarea sindicatului in acest caz.

Contractul colectiv de munca prevede drepturi substantiale acordate salariatilor in caz de concediere colectiva sau individuala (maxim 24 de salarii de incadrare ale angajatului, in functie de vechimea in organizatie). Precizam ca peste 75% din angajati pot beneficia de compensatiile maxime, avand in vedere ca au peste 20 de ani vechime in organizatie.

Beneficii sociale acordate salariatilor prin CCM

La nivelul organizatiei, functioneaza comisia mixta administratie-sindicat, care vegheaza la respectarea clauzelor stipulate in conventia colectiva. In cazuri deosebite, si bine justificate, sau pe baza de anchete sociale, comisia propune conducerii societatii acordarea de ajutoare materiale angajatilor, membrilor de familie ai acestora sau fostilor angajati (pensionari).

Se acorda cadouri pentru copii (pana la varsta de 18 ani inclusiv) cu ocazia Craciunului, ziRON de 1 Iunie, femeilor cu ocazia ziRON de 8 Martie, tichete cadou pentru ziua de nastere a fiecarui salariat, tichete de masa pentru fiecare salariat in functie de numarul de zile lucratoare din luna, ajutoare la nasterea unui copil, la casatorie, la decesul unui salariat sau al unui membru de familie, decontarea transportului la si de la locul de munca, telefon mobil, masina de serviciu pentru functiile cele mai importante, cursuri de formare si dezvoltare profesionala, autorizare personal, adaosuri la salariu cu ocazia sarbatorilor (Pasti, Craciun) si ziua companiei (Ziua Energeticianului – 20 iulie).

Faptul ca societatea asigura salarii, beneficii si conditii de munca atractive, se reflecta in fluctuatia extrem de redusa inregistrata la nivelul anului 2019 (sub 3%).

Egalitate de sanse: Concursul profesional "TROFEUL ENERGETICIANULUI"

Concursul profesional "Trofeul Energeticianului" se organizează anual de către Hidroelectrica, înscriindu-se în seria de manifestări legate de sărbătorirea ziRON de 20 iulie - Ziua Energeticianului. Acest concurs, da sanse egale tuturor angajatilor care profeseaza meseria de energetician, atat din Hidroelectrica cat si din filiala societatii - Hidroserv, sa participe la concurs. Singura conditie pentru a te inscrie si castiga in acest concurs profesional este competenta.

Ajuns la cea de-a XXIII-a editie in 2019, "Trofeul Energeticianului" are ca scop stimularea interesului și preocupării salariaților pentru creșterea măiestriei profesionale și continua perfecționare a pregătirii proprii, precum și promovarea culturii organizaționale și îmbunătățirea imaginii societății.

Tradiția acestui eveniment a intrat în cultura organizațională a societății si se desfasoara pentru sase meserii/profesii din cadrul Hidroelectrica SA si din Sectiile de servicii si reparatii hidroenergetice Hidroserv. Concursul are trei faze: faza de masa, la care participa peste 500 de angajati, faza pe sucursala, la care raman cei mai buni participanti de la faza de masa, 200 (respectiv 150 de la Hidroelectrica si 50 de la filiala Hidroserv), iar la faza pe tara se intrec 42 de angajati (21 de la Hidroelectrica si 21 de la filiala Hidroserv).

In comisiile de concurs sunt cooptati specialisti ai organizatiei, lideri ai sindicatului reprezentativ si profesori universitari de la diferite universitati.

Castigatorii sunt motivati cu premii consistente si popularizati pe site-ul societatii. Bugetul premiilor castigatorilor Hidroelectrica este de 350.000 RON anual. Cheltuielile cu tertii sunt de aproximativ 400.000 RON (premiile pentru Hidroserv si plata profesorilor cooptati).

Egalitate de sanse: Cursuri pentru formare sindicala

Planul de formare profesionala cuprinde inclusiv cursuri de formare profesionala sindicala. In anul 2019, la stabilirea Planului de formare profesionala, care este anexa la CCM in vigoare, au fost cuprinse cursuri pentru delegat national sindical si precum si legislatia muncii si relatii de munca care su fost solicitate de Hidrosind pentru un numar de 150 salariat, membri de sindicat.

Scopul cursurilor este completarea si actualizarea cunostintelor necesare pentru cunoasterea legislatiei in domeniul muncii, cooperarii si dezvoltarii activitatii sindicale la nivel national si european. Bugetul alocat total este de 150.000 RON.

Hidroelectrica, societate orientata pe proiecte

Departamentul Resurse Umane impreuna cu Departamentul Management de Proiect au demarat in 2018 achizitia de servicii de consultanta pentru implementarea unui proiect de optimizare a structurii organizatorice aprobata de Directorat prin Decizia 1417/20.10.2017 cu avizul Consiliului de Supraveghere conform Hotararii nr 45/2017, in vederea functionarii Hidroelectrica ca „organizatie orientata pe proiecte” (OOP).

Se urmareste astfel imbunatatirea actului de conducere, a procesului decizional, a comunicarii si leadership-ului, consolidarea pozitiei de lider in producerea de energie electrica a societatii, maximizarea profitului, respectarea principiilor dezvoltarii durabile, optimizarea costurilor, cresterea coeziunii echipei

manageriale si a echipelor de proiect, asigurarea tranzitului de la o abordare formală, ierarhică, la o abordare bazată pe proiecte si introducerea conceptului de învățare si formare continuă.

151 de angajați din dezvoltare, re tehnologizare, management de proiect, proiectare la care se adăuga întreg managementul companiei va fi instruit în domeniul managementului proiectelor si programelor.

Fiind un proiect de schimbare culturală cu privire la etapele sale, sindicatul a fost consultat si va fi implicat la implementarea acestuia.

Durata contractului este de 2 ani si valoarea contractului este de 1.310.392 RON.

În anul 2019 au fost realizate training-urile aferente primului an al contractului inclusiv vizita în site a managerilor, urmând sa fie îndeplinită în al doilea an faza de implementare (follow –up) al proiectului.

Programe de responsabilitate sociale: Burse pentru elevi si studenti

Una din direcțiile strategice ale companiei este asigurarea personalului calificat în meseriile din Hidroelectrică pentru acoperirea necesarului de posturi în toate domeniile de activitate. Având în vedere creșterea nivelului mediu al salariilor și faptul că formarea unui specialist în domeniul hidroenergetic presupune o perioadă îndelungată de pregătire și formare profesională, Hidroelectrică derulează programe de responsabilitate socială orientate spre tânăra generație, care reprezintă o alternativă de viitor la necesitățile societății.

Bursele private de studiu reprezintă un program de responsabilitate socială început în anul 2003 și desfășurat cu scopul de a sprijini tineri studenți talentați, ambițioși, cu rezultate școlare foarte bune și obiective de carieră clar stabilite, prin acordarea unui sprijin financiar pe durata studiilor universitare, în baza unui contract și prin asigurarea unui loc de practică. Se facilitează astfel integrarea mai ușoară în organizație a viitorilor specialiști, având în vedere că este necesară o perioadă îndelungată pentru cunoașterea procesului de producție și a complexității instalațiilor hidroenergetice.

Hidroelectrică a făcut selecție în anul 2019 pentru 50 de burse private, 20 pentru elevi si 30 pentru studenti. Valoarea unei burse private de studii este de 600 RON/ elevi si 1000 RON/lună pentru studenti, 10 luni pe an școlar.

Bugetul pentru anul 2019 a fost de 420.000 RON.

Programe de responsabilitate sociale: "Hidroelectrică viitorului"

"Hidroelectrică viitorului" este un program de responsabilitate socială început în 2016 în parteneriat pe 4 ani cu Ministerul Educației Naționale, care urmărește educarea tinerilor în spiritul muncii și prezentarea unor oportunități de carieră prin popularizarea meseriilor din domeniul hidroenergetic, prezentarea obiectivelor hidroenergetice de referință, a istoricului companiei, fluxului tehnologic, echipamentelor și construcțiilor hidrotehnice din administrarea Hidroelectrică.

Programul propune dezvoltarea comunicării inter-instituționale între unitățile de învățământ și Hidroelectrică, în baza unor acțiuni care vizează tranziția de la școală la un posibil loc de muncă al elevilor

din învățământul profesional și tehnic care se pregătesc pentru meserii specifice domeniului hidroenergetic.

În fiecare an Hidroelectrica își deschide portile pentru 600 de elevi care vizitează cele mai importante obiective hidroenergetice din România.

Prima ediție a fost lansată oficial la CHE Vidraru, în 2016. A doua ediție a fost desfășurată la CHE Dorin Pavel / Lotru în prezența președintelui directoratului, dl Bogdan Badea, în 2017;

Ediția din anul 2019, a fost lansată oficial la CHE RETEZAT din cadrul Sucursalei Hateg.

Valoarea proiectului bugetată pentru anul 2019 este de aproximativ 83.000 RON, respectiv 18.000 euro.

14.6. Politica Hidroelectrica privind donațiile și sponsorizările

În calitate de societate care activează în sectorul energetic, Hidroelectrica este conștientă de responsabilitatea pe care o are față de comunitățile în care activează. Prin acțiunile de sponsorizări/donații derulate conform prevederilor legale în vigoare, Hidroelectrica dorește să contribuie la o viață mai bună a comunităților locale pornind de la valorile companiei: Integritate, Spirit de echipă, Responsabilitate socială, Creativitate, Performanță.

Domenii de interes primar

Protecția mediului:

- Hidroelectrica acționează responsabil și se implică activ în proiecte care au ca scop protejarea și îmbunătățirea condițiilor naturale de mediu, cât și reducerea poluării mediului înconjurător și a surselor de poluare în zonele în care activează.
- Totodată, sub dezideratul “Energie hidro - mediu curat pentru toți”, activitățile desfășurate de Hidroelectrica se bazează pe abordarea proactivă a protecției mediului și pe implicarea și motivarea întregului personal în asumarea unei atitudini responsabile față de mediu și comunitatea socială.

Sănătate

- Hidroelectrica sprijină domeniul medical și de sănătate, spitalele publice sau private sau alte instituții medicale prin sponsorizări/donații pentru dotări cu echipamente, achiziție de servicii, proiecte în domeniu etc.
- De asemenea, Hidroelectrica sponsorizează diverse programe naționale, organizații, alte entități care susțin efectuarea unor tratamente/intervenții medicale pentru persoane cu astfel de nevoi. Aceste sponsorizări se pot acorda și direct persoanelor fizice care au nevoie de astfel de tratamente/intervenții medicale (prin intermediul contractului de mecenat).

Educație și cercetare

- Hidroelectrică sprijină educația și instruirea profesională a tinerilor (în special în domeniul energetic), formarea unei experiențe practice a studenților și a tinerilor specialiști, precum și intensificarea activității în sistemele alternative de instruire.
- Sunt sprijinite, de asemenea, instituțiile de învățământ (ex: școli, licee, universități etc) și/sau comunitățile academice, precum și alte activități de educație, învățământ și cercetare, inclusiv participarea la concursuri/conferințe științifice naționale sau internaționale. Pot fi acordate de asemenea, burse private de studii.

Sport

- Hidroelectrică sponsorizează echipe, asociații, evenimente sportive care se bucură de o bună reputație, care funcționează conform legii, sunt recunoscute de către autoritatea de stat competentă pentru organizațiile sportive, atât în sectoarele sportive profesioniste, cât și cele amatoare, care oferă oportunități de promovare a imaginii societății.

Alte domenii de interes

Social/umanitar/filantropic

Solidaritatea socială face parte din nucleul de valori al modelului de afaceri al societății.

Hidroelectrică sprijină activități sociale privind:

- copiii - sprijinirea proiectelor sau organizațiilor, entităților care promovează copiii cu nevoi speciale și/sau dezvoltarea lor;
- proiecte caritabile sau de ajutorare a unor categorii dezavantajate;
- ajutoare în cazul unor calamități naturale;
- proiecte care vizează protecția drepturilor omului.

Comunități locale

Hidroelectrică poate acorda sponsorizări care contribuie la susținerea și dezvoltarea proiectelor comunităților locale și întăresc relațiile societate-comunitate.

Cultura

Activitățile culturale care promovează cultura țării noastre, în domeniul moștenirii naționale cât și al identității moderne, occidentale sunt susținute de societate. Sectoarele de cultură pot fi: muzică (evenimente/concerte de muzică de amplitudine locală, națională sau internațională; artiști muzicali în curs de afirmare sau care sunt deja consacrați etc.), pictură, sculptură, teatru, cinematografie, fotografie, artă digitală, multimedia etc.

Acordarea de sponsorizări/donații

Acordarea a paisprezece sponsorizări din bugetul pe anul 2019:

- mecenat Sorin Teodoru (45.000 RON)
- Asociația „Fight for life Charity” (100.000 RON)
- Institutul de Pneumoftiziologie “Marius Nasta” (100.000 RON)
- Fundația “Speranța Pentru Copiii României” de pe lângă Spitalul Clinic de Urgență pentru Copii “M. S. Curie” (100.000 RON)
- Spitalul Universitar de Urgență București (50.000 euro)
- Fundația pentru SMURD (15.000 euro)
- Spitalul Clinic Colțea (5.100.000 RON)
- Asociația Fight for Life Charity (5.000 euro)
- Spitalul Clinic de Urgență “Bagdasar-Arseni” (4.500.000 RON)
- Fundația Spitalului Clinic Central de Copii “Grigore Alexandrescu” (4.500 euro)
- Asociația Culturală “Vasile Pârvan” (49.000 RON)
- Asociația Viitorii Campioni (90.000 RON)
- Asociația Club Sportiv Inițial (25.000 RON)
- Fundația “Speranța Pentru Copiii României” de pe lângă Spitalul Clinic de Urgență pentru Copii “M. S. Curie” (45.000 euro)

Președinte Directorat

Bogdan Nicolae BADEA

Membru Directorat

Marian BRATU

Membru Directorat

Răzvan PAȚALIU

Membru Directorat

Radu Cristian POP

Membru Directorat

Cristian VLADOIANU