

BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI PE ANUL 2025

mii lei

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	Preliminat 2024	Propuneri 2025	%	Estimări 2026	Estimări 2027	%	
									6=5/4	7
I.		VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5)	1	10,137,981	10,331,254	102	11,934,040	12,741,237	115.51	106.76
	1	Venituri totale din exploatare, din care:	2	9,798,071	10,044,536	103	11,664,024	12,488,437	116.12	107.07
		a) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	3							
		b) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	4							
	2	Venituri financiare	5	339,910	286,718	84	270,016	252,800	94.17	93.62
II		CHELTUIELI TOTALE (Rd.6=Rd.7+Rd.19)	6	5,358,086	6,146,909	115	7,202,080	7,884,432	117.17	109.47
	1	Cheltuieli de exploatare, (Rd. 7= Rd.8+Rd.9+Rd.10+Rd.18) din care:	7	5,271,408	6,051,157	115	7,050,104	7,667,238	116.51	108.75
		A. cheltuieli cu bunuri si servicii	8	2,937,458	3,462,971	118	4,512,918	5,007,761	130.32	110.97
		B. cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate	9	347,421	437,833	126	250,420	254,240	57.20	101.53
		C cheltuieli cu personalul, (Rd.10=Rd.11+Rd.14+Rd.16+Rd.17) din care:	10	676,554	793,795	117	865,234	913,936	109.00	105.63
		C0 Cheltuieli de natură salarială(Rd.11=Rd.12+Rd.13)	11	637,141	729,961	115	799,320	846,755	109.50	105.93
		C1 ch. cu salariile	12	576,338	661,276	115	725,296	769,131	109.68	106.04
		C2 bonusuri	13	60,803	68,685	113	74,024	77,624	107.77	104.86
		C3 alte cheltuieli cu personalul, din care:	14	5,077	13,100	258	13,100	13,100	100.00	100.00
		cheltuieli cu plati compensatorii aferente disponibilizarilor de personal	15	3,331	10,800	324	10,800	10,800	100.00	100.00
		C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete	16	5,724	15,389	269	15,388	15,388	99.99	100.00
		C5 Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	17	28,612	35,345	124	37,426	38,693	105.89	103.39
		D alte cheltuieli de exploatare	18	1,309,975	1,356,558	104	1,421,532	1,491,301	104.79	104.91
	2	Cheltuieli financiare	19	86,678	95,752	110	151,976	217,194	158.72	142.91
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.20=Rd.1-Rd.6)	20	4,779,895	4,184,345	88	4,731,960	4,856,805	113.09	102.64
IV	1	IMPOZIT PE PROFIT CURENT	21	757,244	673,467	89	757,114	777,089	112.42	102.64
	2	IMPOZIT PE PROFIT AMÂNAT	22	46,960	6,829	15	6,829	6,829	100.00	100.00
	3	VENITURI DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMÂNAT	23	89,327	52,421	59	52,421	52,421	100.00	100.00
	4	IMPOZITUL SPECIFIC UNOR ACTIVITĂȚI	24							
	5	ALTE IMPOZITE NEPREZENTATE LA ELEMENTELE DE MAI SUS	25							
V		PROFITUL/PIERDEREA NETĂ A PERIOADEI DE RAPORTARE (Rd.	26	4,065,018	3,556,470	87	4,020,438	4,125,308	113.05	102.61
	1	Rezerve legale	27	0	0		0	0		
	2	Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege	28	48,474	70,193	145	70,193	70,193	100.00	100.00
	3	Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți	29							
	4	Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele	30							
	5	Alte repartizări prevăzute de lege	31							
	6	Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la Rd. 27, 28, 29,	32	4,016,544	3,486,277	87	3,950,245	4,055,115	113.31	102.65
	7	Participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu	33	25,917	29,560	114	32,168	32,168	108.82	100.00
	8	Minimim 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor	34	4,016,544	3,137,649	78	3,555,221	3,649,604	113.31	102.65
		a) - dividende convenite bugetului de stat	35	3,215,488	2,511,880	78	2,846,171	2,921,730	113.31	102.65
		b) - dividende convenite bugetului local	36							
		c) - dividende convenite altor acționari	37	801,056	625,770	78	709,049	727,873	113.31	102.65
	9	Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la Rd.33 - Rd.34 se	38	0	348,628		395,025	405,512	113.31	102.65
VI		VENITURI DIN FONDURI EUROPENE	39							
VII		CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care	40							
		a) cheltuieli materiale	41							
		b) cheltuieli cu salariile	42							
		c) cheltuieli privind prestarile de servicii	43							
		d) cheltuieli cu reclama si publicitate	44							
		e) alte cheltuieli	45							
VIII		SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:	46	896,091	1,803,470	201.26	3,462,175	3,908,650	191.97	112.90
	1	Alocații de la buget	47							
		alocații bugetare aferente plății angajamentelor din anii anteriori	48							
IX		CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII	49	683,071	1,790,063	262.06	3,338,683	3,811,036	186.51	114.15

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	Preliminat 2024	Propuneri 2025	%	Estimări 2026	Estimări 2027	%	
									9=7/5	10=8/7
		2	3	4	5	6=5/4	7	8	9	10
X		DATE DE FUNDAMENTARE								
	1	Nr. de personal prognozat la finele anului	50	3,582	3,582	100.00	3,700	3,750	103.29	101.35
	2	Nr.mediu de salariați total	51	3,537	3,570	100.93	3,700	3,750	103.64	101.35
	3	Castigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială	52	15,011	17,039	113.51	18,003	18,817	105.65	104.52
	4	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. Legii anuale a bugetului de stat	53	14,212	16,171	113.78	18,003	18,817	111.33	104.52
	5	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii	54	2,770	2,814	101.59	3,152	3,330	112.04	105.64
	6	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu	55	2,563	2,814	109.79	3,152	3,330	112.04	105.64
	7	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu	56	x	x	x	x	x	x	x
	8	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (Rd. 57= (Rd.6/Rd.1)x1000)	57	529	595	112.48	603	619	101.43	102.54
	9	Plăți restante	58	0	0		0	0		
	10	Creanțe restante	59	553,954	498,559	90.00	474,818	452,207	95.24	95.24

*) Rd.52 = Rd.150 din Anexa de fundamentare nr.2

**) Rd.53 = Rd.151 din Anexa de fundamentare nr.2

Presedinte Directorat
Karoly BORBELY

Membru Directorat
Bogdan Nicolae BADEA

Membru Directorat
Radu Ioan CONSTANTIN

Membru Directorat
Marian FETIȚA

Membru Directorat
Ianăș RĂDOI

Manager Departament Contabilitate
Gabriela VASILESCU

Detalierea indicatorilor economico-financiarî prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli și repartizarea pe trimestre a acestora

		INDICATORI	Nr. rd.	REALIZAT ANUL 2023	Prevederi 2024			Propuneri 2025				%	%
					Aprobat		Preliminat 2024	din care:					
					Conform Hotararea AGA 6/28.06.2024	conform Hotararii C.S. 40/24.05.2024		Trim I	Trim II	Trim III	An		
0	1				3a	4a	5						
I.		VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.22)	1	12,737,380	10,310,643	10,310,643	10,137,981	1,893,325	4,810,667	7,666,269	10,331,254	101.91	79.59
1		Venituri totale din exploatare (Rd.2=Rd.3+Rd.8+Rd.9+Rd.12+Rd.13+Rd.14),	2	12,402,291	10,042,886	10,042,886	9,798,071	1,824,107	4,663,949	7,457,051	10,044,536	102.52	79.00
	a)	din producția vândută (Rd.3=Rd.4+Rd.5+Rd.6+Rd.7), din care:	3	11,982,684	9,797,049	9,797,049	9,427,963	1,821,479	4,622,212	7,299,576	9,770,319	103.63	78.68
	a1)	din vânzarea produselor	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	a2)	din servicii prestate	5	11,963,582	9,793,024	9,793,024	9,423,139	1,818,459	4,617,337	7,292,286	9,761,364	103.59	78.77
	a3)	din redevențe și chirii	6	3,270	3,398	3,398	3,504	897	1,794	2,691	3,588	102.40	107.16
	a4)	alte venituri	7	15,832	627	627	1,320	2,123	3,081	4,599	5,367	406.59	8.34
	b)	din vânzarea mărfurilor	8	359,642	205,651	205,651	231,915	524	35,812	147,730	260,651	112.39	64.48
	c)	din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	c1)	subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	c2)	transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	d)	din producția de imobilizări	12	57	30	30	45	-	-	-	-	-	78.95
	e)	venituri aferente costului producției în curs de execuție	13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	f)	alte venituri din exploatare (Rd.15+Rd.16+Rd.19+Rd.20+Rd.21), din care:	14	59,908	40,155	40,155	138,148	2,104	5,925	9,745	13,566	9.82	230.60
	f1)	din amenzi și penalități	15	1,129	1,296	1,296	126,282	625	1,250	1,875	2,500	1.98	11,185.30
	f2)	din vânzarea activelor și alte operații de capital (red.16=Rd.17+Rd.18), din care:	16	-	33,066	33,066	-	-	-	-	-	-	-
		- active corporale	17	-	33,066	33,066	-	-	-	-	-	-	-
		- active necorporale	18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	f3)	din subvenții pentru investiții	19	5,697	5,658	5,658	5,739	1,464	2,928	4,392	5,856	102.04	100.74
	f4)	din valorificarea certificatelor CO2	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	f5)	alte venituri	21	53,082	135	135	6,127	15	1,747	3,479	5,210	85.03	11.54
	2	Venituri financiare (Rd.22=Rd.23+Rd.24+Rd.25+Rd.26+Rd.27), din care:	22	335,089	267,757	267,757	339,910	69,218	146,718	209,218	286,718	84.35	101.44
	a)	din imobilizări financiare	23	26,497	26,400	26,400	26,296	-	-	-	-	-	99.24
	b)	din investiții financiare	24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	c)	din diferențe de curs	25	16,628	1,809	1,809	2,060	-	-	-	-	-	12.39
	d)	din dobânzi	26	275,130	238,415	238,415	301,677	66,718	141,718	201,718	276,718	91.73	109.65
	e)	alte venituri financiare	27	16,834	1,133	1,133	9,877	2,500	5,000	7,500	10,000	101.25	58.67
II		CHELTUIELI TOTALE (Rd.28=Rd.29+Rd.130)	28	5,294,431	5,323,610	5,323,610	5,358,086	1,348,624	2,968,439	4,562,494	6,146,909	114.72	101.20
1		CHELTUIELI DE EXPLOATARE (Rd.29=Rd.30+Rd.78+Rd.85+Rd.113), din care:	29	5,224,296	5,241,980	5,241,980	5,271,408	1,324,302	2,920,014	4,490,242	6,051,157	114.79	100.90
	A.	CHELTUIELI CU BUNURI ȘI SERVICII (Rd.30=Rd.31+Rd.39+Rd.45), din care:	30	2,783,886	3,009,591	3,009,591	2,937,458	764,501	1,634,153	2,592,077	3,462,971	117.89	105.52
	A1	CHELTUIELI PRIVIND STOCURILE (Rd.31=Rd.32+Rd.33+Rd.36+Rd.37+Rd.38), din care:	31	1,117,302	863,414	863,414	762,503	155,136	433,313	782,294	1,090,511	143.02	68.25
	a)	cheltuieli cu materiile prime	32	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	b)	cheltuieli cu materialele consumabile, din care:	33	11,375	24,385	24,385	14,083	10,273	14,475	18,400	20,969	148.90	123.81
	b1)	cheltuieli cu piesele de schimb	34	5,332	9,989	9,989	7,283	5,351	7,073	8,800	8,993	123.48	136.59
	b2)	cheltuieli cu combustibilii	35	2,209	5,974	5,974	2,566	1,038	1,902	2,867	3,816	148.71	116.16
	c)	cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar	36	2,772	10,018	10,018	2,405	2,175	7,563	8,504	9,122	379.29	86.76
	d)	cheltuieli privind energia și apa	37	643,421	586,316	586,316	521,348	100,285	262,824	388,016	504,964	96.86	81.03
	e)	cheltuieli privind mărfurile	38	459,735	242,695	242,695	224,667	42,403	148,451	367,374	555,456	247.24	48.87
	A2	CHELTUIELI PRIVIND SERVICIILE EXECUTATE DE TERȚI (Rd.39=Rd.40+Rd.41+Rd.44),	39	228,388	304,096	304,096	298,511	103,801	195,499	294,483	361,797	121.20	130.70
	a)	cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	40	227,222	293,202	293,202	287,440	100,392	189,396	285,679	349,924	121.74	126.50
	b)	cheltuieli privind chiriile (Rd.41=Rd.42+Rd.43) din care:	41	805	831	831	1,169	896	1,077	1,266	1,665	142.43	145.22
	b1)	- către operatori cu capital integral/majoritar de stat	42	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	b2)	- către operatori cu capital privat	43	805	831	831	1,169	896	1,077	1,266	1,665	142.43	145.22
	c)	prime de asigurare	44	361	10,063	10,063	9,902	2,513	5,026	7,538	10,208	103.09	2,742.94
	A3	CHELTUIELI CU ALTE SERVICII EXECUTATE DE TERȚI	45	1,438,196	1,842,081	1,842,081	1,876,444	505,564	1,005,341	1,515,300	2,010,663	107.15	130.47
	a)	cheltuieli cu colaboratorii	46	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	b)	cheltuieli privind comisioanele și onorariul, din care:	47	2,525	1,040	1,040	578	266	524	783	1,042	180.28	22.89
	b1)	cheltuieli privind consultanța juridică	48	2,525	1,040	1,040	284	266	524	783	1,042	366.90	11.25
	c)	cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate (Rd.51+Rd.53), din care:	49	4,018	8,249	8,249	3,700	1,238	2,485	3,733	4,970	134.32	92.09
	c1)	cheltuieli de protocol, din care:	50	63	1,629	1,629	220	50	110	170	220	100.00	349.21
		- tichete cadou potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	51	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	c2)	cheltuieli de reclamă și publicitate, din care:	52	3,956	6,620	6,620	3,480	1,188	2,375	3,563	4,750	136.49	87.97

0	1	2	INDICATORI	Nr. rd.	REALIZAT ANUL 2023	Prevederi 2024			Propuneri 2025				%	%		
						Aprobat		Preliminat 2024	din care:						7=6/5	8=5/3a
						Conform Hotararea AGA 6/28.06.2024	conform Hotararii C.S. 40/24.05.2024		Trim I	Trim II	Trim III	An				
3	3a	4	4a	5	6a	6b	6c	6	7	8						
			- tichete cadou ptr. cheltuieli de reclamă și publicitate, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	53	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			- tichete cadou ptr. campanii de marketing, studii de piață, promovarea pe piețe existente sau noi, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	54	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			- ch.de promovare a produselor	55	-	-	-	-	188	375	563	750	-	-	-	
		d)	Ch. cu sponsorizarea, potrivit O.U.G. nr.2/2015	56	6,759	15,004	15,004	13,561	2,195	4,390	6,585	8,780	64.74	200.64		
		d1)	ch.de sponsorizare in domeniul medical si sanatate	57	2,730	6,002	6,002	5,425	878	1,756	2,634	3,512	64.74	198.72		
		d2)	ch. de sponsorizare in domeniile educatie, invatamant, social si sport, din care:	58	2,752	6,002	6,002	6,844	878	1,756	2,634	3,512	51.32	248.69		
			- pentru cluburile sportive	59	836	-	-	1,996	-	-	-	-	-	-	238.76	
		d3)	ch. de sponsorizare pentru alte actiuni si activitati	60	1,277	3,001	3,001	1,292	439	878	1,317	1,756	135.91	101.17		
		e)	cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane	61	1,575	1,655	1,655	1,562	774	1,314	1,834	2,348	150.32	99.17		
		f)	cheltuieli de deplasare, detașare, transfer, din care:	62	2,378	3,935	3,935	3,419	1,003	2,007	2,997	3,996	116.88	143.78		
			- cheltuieli cu diurna (rd.63=Rd.64+Rd.65), din care:	63	602	710	710	830	212	424	636	844	101.69	137.87		
			-interna	64	602	610	610	632	212	424	636	844	133.54	104.98		
			-externa	65	-	100	100	198	-	-	-	-	-	-		
		g)	cheltuieli postale și taxe de telecomunicații	66	2,937	6,742	6,742	4,163	1,159	2,359	3,450	4,538	109.01	141.74		
		h)	cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	67	1,092	1,822	1,822	1,374	895	2,118	3,546	5,220	379.91	125.82		
		i)	alte cheltuieli cu serviciile executate de terți, din care:	68	1,416,912	1,803,634	1,803,634	1,848,087	498,034	990,144	1,492,372	1,979,769	107.13	130.43		
			1) cheltuieli de asigurare și pază	69	21,211	34,166	34,166	23,958	9,003	18,007	27,010	36,013	150.32	112.95		
			2) cheltuieli privind întreținerea și funcționarea tehnicii de calcul	70	18	400	400	533	352	567	1,289	5,013	940.53	2,961.11		
			3) cheltuieli cu pregătirea profesională	71	475	4,201	4,201	661	1,226	2,453	3,679	4,905	742.06	139.16		
			4) cheltuieli cu reevaluarea imobilizărilor corporale și necorporale, din care:	72	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
			-aferele bunurilor de natura domeniului public	73	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
			5) cheltuieli cu prestațiile efectuate de filiale	74	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
			6) cheltuieli privind recrutarea și plasarea personalului de conducere cf. Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011	75	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
			7) cheltuieli cu anunțurile privind licitațiile și alte anunțuri	76	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		j)	alte cheltuieli	77	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B	Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	78	294,899	104,151	104,151	347,421	61,009	315,183	376,618	437,833	126.02	117.81		
		a)	ch. cu taxa pt.activitatea de exploatare a resurselor minerale	79	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		b)	ch. cu redevența pentru concesiunea bunurilor publice și resursele	80	9,827	8,237	8,237	7,639	1,230	3,144	4,755	6,212	81.32	77.73		
		c)	ch. cu taxa de licență	81	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		d)	ch. cu taxa de autorizare	82	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		e)	ch. cu taxa de mediu	83	332	158	158	30	-	-	58	58	193.33	9.04		
		f)	cheltuieli cu alte taxe și impozite	84	284,740	95,756	95,756	339,752	59,779	312,039	371,805	431,563	127.02	119.32		
		C.	Cheltuieli cu personalul (Rd.85=Rd.86+Rd.99+Rd.103+Rd.112), din care:	85	604,964	730,489	730,489	676,554	176,197	372,351	601,235	793,795	117.33	111.83		
		C0	Cheltuieli de natură salariale (Rd.86=Rd.87+ Rd.91)	86	565,937	679,636	679,636	637,141	166,220	342,292	553,890	729,961	114.57	112.58		
		C1	Cheltuieli cu salariile (Rd.87=Rd.88+Rd.89+Rd.90), din care:	87	515,168	615,332	615,332	576,338	155,527	320,907	495,896	661,276	114.74	111.87		
			a) salarii de bază	88	302,463	361,305	361,305	345,816	97,779	195,557	293,336	391,115	113.10	114.33		
			b) sporuri, prime și alte bonificații aferente salariului de bază (conform	89	212,705	254,027	254,027	230,522	57,748	125,350	202,560	270,161	117.20	108.38		
			c) alte bonificații (conform CCM)	90	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		C2	Bonusuri (Rd.91=Rd.92+Rd.95+Rd.96+Rd.97+ Rd.98), din care:	91	50,769	64,304	64,304	60,803	10,693	21,385	57,994	68,685	112.96	119.76		
			a) cheltuieli sociale prevăzute la art.25 din Legea nr. 227/2015 privind	92	8,170	12,448	12,448	10,310	2,821	5,641	8,461	11,281	109.42	126.19		
			- tichete de creșă, cf. Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	93	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
			- tichete cadou pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	94	525	1,088	1,088	985	268	536	803	1,071	108.73	187.62		
			b) tichete de masă;	95	22,240	28,242	28,242	26,879	7,872	15,744	23,616	31,487	117.14	120.86		
			c) vouchere de vacanță;	96	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
			d) ch. privind participarea salariaților la profitul obținut în anul precedent	97	20,358	23,614	23,614	23,614	-	-	25,917	25,917	109.75	115.99		
			e) alte cheltuieli conform CCM.	98	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		C3	Alte cheltuieli cu personalul (Rd.99=Rd.100+Rd.101+Rd.102), din care:	99	1,125	13,401	13,401	5,077	200	400	6,750	13,100	258.03	451.29		
			a) ch. cu plățile compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	100	307	8,200	8,200	3,331	-	-	5,400	10,800	324.23	1,085.02		
			b) ch. cu drepturile salariale cuvenite în baza unor hotărâri judecătorești	101	615	1,401	1,401	1,146	-	-	750	1,500	130.89	186.34		
			c) cheltuieli de natură salariale aferente restructurării, privatizării,	102	204	3,800	3,800	600	200	400	600	800	133.33	294.12		
		C4	Cheltuieli aferente contractului de mandat și altor organe de conducere și	103	13,703	5,722	5,722	5,724	1,430	12,527	13,957	15,389	268.85	41.77		
			a) pentru directori/directorat	104	11,609	3,945	3,945	3,945	986	9,862	10,848	11,835	300.00	33.98		
			-componenta fixă	105	3,524	3,945	3,945	3,945	986	1,972	2,958	3,945	100.00	111.95		
			-componenta variabilă	106	8,085	-	-	-	-	7,890	7,890	7,890	-	-		
			b) pentru consiliul de administrație/consiliul de supraveghere, din care:	107	2,093	1,777	1,777	1,779	444	2,665	3,109	3,554	199.78	85.00		

0	1	2	INDICATORI	Nr. rd.	REALIZAT ANUL 2023	Prevederi 2024			Propuneri 2025				%	%
						Aprobat		Preliminat 2024	din care:					
						Conform Hotararea AGA 6/28.06.2024	conform Hotararii C.S. 40/24.05.2024		Trim I	Trim II	Trim III	An		
3	3a	4	4a	5	6a	6b	6c	6	7	8				
			-componenta fixă	108	1,209	1,777	1,777	1,779	444	888	1,332	1,777		147.15
			-componenta variabilă	109	884	-	-	-	-	1,777	1,777	1,777		-
			c) pentru cenzori	110	-	-	-	-	-	-	-	-		-
			d) pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii	111	-	-	-	-	-	-	-	-		-
			C5 Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	112	24,199	31,730	31,730	28,612	8,347	17,132	26,638	35,345	123.53	118.24
			D. Alte cheltuieli de exploatare	113	1,540,547	1,397,749	1,397,749	1,309,975	322,595	598,327	920,312	1,356,558	103.56	85.03
			a) cheltuieli cu majorări și penalități (Rd.114=Rd.115+Rd.116), din care:	114	3,891	10,054	10,054	52,810	2,500	5,026	7,554	10,055	19.04	1,357.23
			- către bugetul general consolidat	115	-	-	-	-	-	-	-	-		-
			- către alți creditori	116	3,891	10,054	10,054	52,810	2,500	5,026	7,554	10,055	19.04	1,357.23
			b) cheltuieli privind activele imobilizate	117	4,448	-	-	4,621	-	-	-	-	-	103.89
			c) cheltuieli aferente transferurilor pentru plata personalului	118	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			d) alte cheltuieli	119	434,703	320,628	320,628	283,365	79,228	154,248	232,838	304,335	107.40	65.19
			e) ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	120	795,353	895,279	895,279	896,091	228,367	456,735	685,102	913,470	101.94	112.67
			f) ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane	121	302,152	171,788	171,788	73,088	12,500	(17,682)	(5,182)	128,698	176.09	24.19
			f1) cheltuieli privind ajustările și provizioanele	122	386,844	204,463	204,463	362,801	12,500	25,000	37,500	171,380	47.24	93.78
			f1.1) - provizioane privind participarea la profit a salariaților	123	23,614	27,659	27,659	25,917	-	-	-	29,560	114.06	109.75
			f1.2) - provizioane în legătură cu contractul de mandat	124	-	9,667	9,667	9,667	-	-	-	9,667	100.00	-
			f2) venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierderi de valoare, din care:	125	84,692	32,675	32,675	289,713	-	42,682	42,682	42,682	14.73	342.08
			f2.1) din anulara provizioanelor (Rd.126=Rd.127+Rd.128+Rd.129), din care:	126	84,692	32,675	32,675	289,713	-	42,682	42,682	42,682	14.73	342.08
			- din participarea salariaților la profit	127	20,358	23,614	23,614	23,614	-	25,917	25,917	25,917	109.75	115.99
			- din deprecierea imobilizărilor corporale și a activelor circulante	128	34,991	9,020	9,020	152,091	-	-	-	-	-	434.66
			- venituri din alte provizioane	129	29,343	41	41	114,008	-	16,765	16,765	16,765	14.71	388.54
			2) Cheltuieli financiare (Rd.130=Rd.131+Rd.134+Rd.137), din care:	130	70,135	81,630	81,630	86,678	24,322	48,425	72,252	95,752	110.47	123.59
			a) cheltuieli privind dobânzile, din care:	131	15,451	20,585	20,585	18,447	4,496	8,775	12,767	16,443	89.14	119.39
			a1) aferente creditelor pentru investiții	132	14,927	19,152	19,152	14,136	3,169	6,159	8,900	11,364	80.39	94.70
			a2) aferente creditelor pentru activitatea curentă	133	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			b) cheltuieli din diferențe de curs valutar, din care:	134	17,260	2,045	2,045	2,084	826	1,650	2,485	3,309	158.78	12.07
			b1) aferente creditelor pentru investiții	135	16,790	1,579	1,579	2,056	824	1,648	2,472	3,296	160.31	12.25
			b2) aferente creditelor pentru activitatea curentă	136	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			c) alte cheltuieli financiare	137	37,425	59,000	59,000	66,147	19,000	38,000	57,000	76,000	114.90	176.75
			III) REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (rd.138=Rd.1-Rd.28)	138	7,442,949	4,987,033	4,987,033	4,779,895	544,701	1,842,228	3,103,775	4,184,345	87.54	64.22
			venituri neimpozabile	139	1,585,465	776,120	776,120	837,034	-	-	-	404,510	48.33	52.79
			cheltuieli nedeductibile fiscal	140	1,476,641	1,237,656	1,237,656	789,912	-	-	-	429,335	54.35	53.49
			IV) IMPOZIT PE PROFIT CURENT	141	1,173,460	871,771	871,771	757,244	87,152	294,756	496,604	673,467	88.94	64.53
			V) DATE DE FUNDAMENTARE											
			1) Venituri totale din exploatare, din care: (Rd.2)	142	12,402,291	10,042,886	10,042,886	9,798,071	1,824,107	4,663,949	7,457,051	10,044,536	102.52	79.00
			a) - venituri din subvenții și transferuri	143	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			b) - alte venituri care nu se iau în calcul la determinarea productivității muncii	144	-	(1,245,461)	(1,245,461)	(732,034)	-	-	-	-	-	
			2) Cheltuieli totale din exploatare, din care: (Rd.29)	145	5,224,296	5,241,980	5,241,980	5,271,408	1,324,302	2,920,014	4,490,242	6,051,157	114.79	100.90
			a) - alte cheltuieli din exploatare care nu se iau în calcul la determinarea	146	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			3) Cheltuieli de natură salarială (Rd.86), din care: **)	147	565,937	679,636	679,636	637,141	166,220	342,292	553,890	729,961	114.57	112.58
			(1)a) sume reprezentând creșteri ale cheltuielilor de natură salarială aferente	147a)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			(1)b) sume reprezentând creșteri ale câștigului mediu brut pe salariat datorate	147b)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			(1)c) sume reprezentând creșteri ale cheltuielilor de natură salarială, pentru	147c)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			(1)d) sumele reprezentând creșteri ale cheltuielilor de natură salarială pentru	147d)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			(1)e) sume reprezentând creșteri ale cheltuielilor cu salariile, aferente	147e)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			(2) sume reprezentand creșterea numărului de personal față de cel realizat în	147f)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			4) Nr. de personal prognozat la finele anului	148	3,551	3,700	3,700	3,582	-	-	-	3,582	100.00	100.87
			5) Nr. mediu de salariați	149	3,461	3,625	3,625	3,537	-	-	-	3,570	100.93	102.20
			6) a) Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza	150	13,627	15,624	15,624	15,011	x	x	x	17,039	113.51	110.16
			b) Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza	151	12,940	14,795	14,795	14,212	x	x	x	16,171	113.78	109.83
			c) Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza	152	12,940	14,795	14,795	14,212	x	x	x	16,171	113.78	109.83
			7) a) Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii)	153	3,583	2,770	2,770	2,770	x	x	x	2,814	101.59	77.31
			b) Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu	154	3,583	3,114	3,114	2,563	x	x	x	2,814	109.79	71.53
			c) Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate)	155	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
			c1) Elemente de calcul a productivității muncii în unități fizice, din care	156	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
			- cantitatea de produse finite (QPF)	157	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
			- pret mediu (p)	158	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
			- valoare=QPF x p	159	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
			- pondere în venituri totale de exploatare = Rd.157/Rd.2	160	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	REALIZAT ANUL 2023	Prevederi 2024			Propuneri 2025				%	%
					Aprobat		Preliminat 2024	din care:					
					Conform Hotararea AGA 6/28.06.2024	conform Hotararii C.S. 40/24.05.2024		Trim I	Trim II	Trim III	An		
3a	4	4a	5	6a	6b	6c	6	7	8				
	8	Plăți restante	161	x	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	9	Creanțe restante, din care:	162	430,471	368,330	368,330	553,954	-	-	-	498,559	90.00	128.69
		- de la operatori cu capital integral/majoritar de stat	163	79,473	41,483	41,483	79,346	-	-	-	71,412	90.00	99.84
		- de la operatori cu capital privat	164	278,623	294,897	294,897	374,108	-	-	-	336,697	90.00	134.27
		- de la bugetul de stat	165	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		- de la bugetul local	166	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		- de la alte entitati	167	72,375	31,950	31,950	100,499	-	-	-	90,450	90.00	138.86
	10	Credite pentru finantarea activității curente (soldul rămas de rambursat)	168	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	11	Redistribuirii/distribuirii totale cf.OUG nr.29/2017 din:	169	435,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		- alte rezerve	170	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		- rezultatul reportat	171	435,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-

*) în limita prevazuta la art.25 alin.3 lit.b din Legea nr.227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare

**) se vor evidenția distinct sumele care nu se iau în calcul la determinarea creșterii câștigului mediu brut lunar, prevăzute în Legea anuală a bugetului de stat

Presedinte Directorat
Karoly BORBELY

Membru Directorat
Bogdan Nicolae BADEA

Membru Directorat
Radu Ioan CONSTANTIN

Membru Directorat
Marian FETIȚA

Membru Directorat
Ianaș RĂDOI

Manager Departament Contabilitate
Gabriela VASILESCU

MINISTERUL ENERGIEI
SPEEH HIDROELECTRICA S.A.
Sediul/Adresa. Bd. Ion Mihalache nr. 15-17, Et. 10-15, sector 1
Cod unic de înregistrare. RO13267213

Anexa nr.3

Gradul de realizare a veniturilor totale

mii lei

Nr Crt	INDICATORI	Prevederi an 2023		% 4=3/2	Prevederi an precedent		% 7=6/5
		Aprobat	Realizat		Aprobat	Preliminat	
0	1	2	3	4	5	6	7
I.	Venituri totale (rd.1+rd.2+rd.3) *), din care:						
1	Venituri din exploatare*)	11,630,797	12,737,380	109.51	10,310,643	10,137,981	98.33
2.	Venituri financiare	273,435	335,089	122.55	267,757	339,910	126.95

*) veniturile totale și veniturile din exploatare vor fi diminuate cu veniturile rezultate ca urmare a sumelor primite de la bugetul de stat

Presedinte Directorat

Karoly BORBELY

Membru Directorat

Bogdan Nicolae BADEA

Membru Directorat

Radu Ioan CONSTANTIN

Membru Directorat

Marian FETIȚA

Membru Directorat

Ianăș RĂDOI

Manager Departament

Contabilitate

Gabriela VASILESCU

MINISTERUL ENERGIEI
SPEEH HIDROELECTRICA S.A.

Sediul/Adresa. Bd. Ion Mihalache nr. 15-17, Et. 10-15, Sector 1, Bucuresti

Cod unic de înregistrare.:RO13267213

Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare

mii lei Anexa nr.4

		INDICATORI	Actul de aprobare	Data finalizării investiției	Buget 2024	Realizat 2024	Valoare propusa		
					Revizia 3 H CS 94/2.12.2024		2025	2026	2027
0	1	2	2bis	3	4	5	6	7	8
I	.	SURSE DE FINANTARE A INVESTITIILOR, din care:			1,703,965	896,091	1,803,470	3,462,175	3,908,650
.	1	Surse proprii, din care:			1,357,965	896,091	913,470	1,262,175	1,308,650
.	.	a) - amortizare	.	.	895,279	896,091	913,470	913,548	913,626
.	.	b) - profit	.	.	462,686	-	-	348,628	395,025
.	2	Alotatii de la buget			-	-	-	-	-
.	3	Credite bancare, din care:			346,000	-	890,000	2,200,000	2,600,000
.	.	a) - interne			346,000	-	890,000	2,200,000	2,600,000
.	.	b) - externe			-	-	-	-	-
.	4	Alte surse, din care:			-	-	-	-	-
.	.	- IPO			-	-	-	-	-
II	.	CHELTUIELI PENTRU INVESTITII, din care:			1,063,354	683,071	1,790,063	3,338,683	3,811,036
.	.	Dezvoltare Total			182,762	102,441	306,693	1,189,473	1,298,906
.	1	Investiții în curs, din care:			149,945	95,371	171,598	678,139	891,461
.	.	a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:			102,838	54,004	122,393	550,880	769,461
B	1	AHE Pascani	HGR 866/2006 HAGA 15/2022 HCS NR.90/2024	2028	7,000	518	22,000	65,000	65,000
B	2	CHE Vanatori. Lucrari de modernizare si punere in siguranta a canalului de aductiune	HAGA 27/2011 HCS 45/2019	2027	850	748	1,800	48,750	8,512
B	3	Scoaterea gospodariilor din satul Racatau de sub efectul lacului de acumulare Racaciuni	DD 391/2005 DD 474/2008	2025	-	-	10	-	-
CJ	4	AHE Rastolita etapa I	Decret 95/1989, HAGEA 12/2019	2026	25,000	24,966	18,000	40,164	20,000
CJ	5	AHE Rastolita etapa II	Decret 95/1989, HAGEA 12/2019	dupa 2031	-	-	-	-	-
CA	6	AHE Surduc-Siriu - lucrari	Decret 294/1981 HAGA 2/2024	2028	4,294	4,344	10,220	115,032	207,175
CA	6*	AHE Surduc-Siriu - avans	Decret 294/1981 HAGA 2/2024	2028	40,031	-	61,544	-	-
H	7	AHE Cerna - Belareca	Decret 158/1980 HAGA 15/2022	2030	1,150	685	1,000	38,000	90,000
H	8	AHE Bistra - Poiana Marului	Decret 294/1981 HAGA 18/2022	2029	10	4	150	3,000	20,000
PD F	9	Complex hidrotehnic si energetic Cerna- Motru - Tismana etapa a II-a.	HCM 1611/1974 HAGA 15/2022	2030	50	-	1,070	500	20,000
PD F	10	AHE a raului Jiu pe sector Livezeni - Bumbesti	HGR 10/2003 HAGA 15/2022 HCS 92/2024	2027	17,594	16,406	2,500	171,934	225,774
PD F	11	Reabilitare aparate de masura si control la barajele Cerna, Tg.Jiu si Vadeni	DD 917/2008 DD 872/2022	2026	-	-	3,000	1,500	-
S	12	AHE a raului Olt defileu pe sectorul Cornetu-Avrig, LOTRIOARA, CAINENI, RACOVITA	Decret 24/1989 HAGA 15/2022	2028 Racovita 2028 Caineni 2029 Lotrioara	913	689	800	40,000	100,000
S	12*	AHE a raului Olt defileu pe sectorul Cornetu-Avrig - avans	Decret 24/1989 HAGA 15/2022	2028 Racovita 2028 Caineni 2029 Lotrioara	-	-	-	20,000	-
S	13	Lac redresor Sebes etapa I. Prag la cota 268,0 mdM	HAGA 7/2005	2027	-	-	150	2,000	3,000
S	14	Lac redresor Sebes etapa II	HAGA 17/2011	2027	-	-	150	5,000	10,000
B	15	AHE a raului Siret, pe sectorul Cosmesti-Moviteni	HGR 311/1990 HAGA 15/2022	2027 necesare: Aprobare modificare ind si inchidere obv inv, HG expropriere	-	-	-	-	-
V	16	AHE a raului Olt pe sectorul Izbiceni - Dunare. CHE Islaz	HGR 1929/2004, HAGA 18/2022	dupa 2031	-	-	-	-	-
CA	17	Amenajarea Complexa a raului Buzau pe sectorul Candesti - Vernesti.	Decret 351/1984 DD 466/03.10.2024	analiza	-	-	-	-	-

0	1	INDICATORI	Actul de aprobare	Data finalizării investiției	Buget 2024	Valoare propusa		
					Revizia 3 H CS 94/2.12.2024	Realizat 2024	2025	2026
2	3	4	5	6	7	8		
CA	18	Canal Dunare Bucuresti. Noduri Hidrotehnice NH1 – NH4	Decret 242/1986 DD 462/03.10.2024 inchidere Obiectiv	analiza s-a aprobat inchiderea obv inv	-	-	-	-
CA	19	CHEMP Naruja 1+2	Decret 109/1986 DD 463/03.10.2024 aprobare inchidere OI	analiza s-a aprobat inchiderea obv inv	-	-	-	-
CA	20	MHC afuenti Prahova	preluat 2002 SISE Electrica Muntenia Nord/ DD 465/03.10.2024 Aprobare inchidere OI	analiza s-a aprobat inchiderea obv inv	-	-	-	-
CA	21	MHC Runcu 2.	preluat 2002 SISE Electrica Muntenia Nord/ DD 464/03.10.2024 Aprobare inchidere OI	analiza s-a aprobat inchiderea obv inv	-	-	-	-
HE	22	Servicii consultanta in vederea selectarii de investitori si a infiintarii Societatii Comerciale pentru realizarea obiectivului de investitii CHEAP Tarnita Lapustesti”	HAGA 28/2009	analiza	-	-	-	-
B	23	AHE a raului Bistrita pe sector Borca-Poiana Teiului	Decret 95/1989 HAGA 10/2022	2025 analiza necesare: HG modificare ind si inchidere obv inv	-	-	-	-
B	24	Valorificarea optima a potentialului hidroenergetic al raului Neagra Sarului	HAGA 15/2010 HAGA 14/2012	analiza Obv inv casat conform DD 136/15.02.2024	-	-	-	-
CJ	25	A.H.E. Runcu Firiza	Decret 95/1989 HAGEA 12/2019 abandon	analiza HAGEA 12/2019 renuntare obv inv necesare: HG modificare ind si inchidere obv inv	-	-	-	-
CA	26	CHE Dambovitza Clabucet.	Decret 326/1985 Decret 10/1977 HAGEA 12/2019 abandon treapta Nord Fagaras	analiza necesare: HG modificare ind si inchidere obv inv	-	-	-	-
CA	27	CHE pe canalul de restitutie apa calda de la CNE Cernavoda. CHE Cernavoda.	Decret 296/1984	analiza inchidere obv inv	-	-	-	-
H	28	Baraj si Acumulare Poneasca	Decret 493/1978	analiza	-	-	-	-
H	29	AHE Raul Mare Retezat	HCM 1612/1974	analiza necesare: HG modificare ind si inchidere obv inv	-	-	-	-
H	30	AHE Raul Mare Aval	Decret 311/1980	analiza necesare: HG modificare ind si inchidere obv inv	-	-	-	-
H	31	AHE a raului Strei pe sector Subcetate-Simeria. CHE Bretea	Decret 40/1989 HAGA 10/2022 (renuntare trepte)	analiza necesare: HG modificare ind si inchidere obv inv	-	-	-	-
H	32	CHEMP Poneasca	HCS 3/2011	analiza	-	-	-	-
PD F	33	AHE a raului Jiu pe sector Valea Sadului - Vadeni	Decret 40/1989 // analiza// propus abandon fara fonduri DD 45/08.2019	analiza HAGEA 12/2019 renuntare obv inv	-	-	-	-
PD F	34	Complex hidrotehnice si energetice Cerna-Motru-Tismana etapa I-a.	HCM 207/1972 HAGA 15/2022	analiza necesare: HG modificare ind si inchidere obv inv	-	-	-	-

0	1	INDICATORI	Actul de aprobare	Data finalizării investiției	Buget 2024	Valoare propusa			
					Revizia 3 H CS 94/2.12.2024	Realizat 2024	2025	2026	2027
2	3	4	5	6	7	8			
S	35	AHE complexa a raului Olt pe sectorul Fagaras-Hoghiz	Decret 24/1989	analiza HAGEA 12/2019 renuntare necesare: HG modificare ind si inchidere obv inv	-	-	-	-	-
S	36	AHE a Raului Sebes CHE sugag si CHE Galceag. Bloc de supraveghere baraj Cugir	HCM 1169/1972	analiza inchidere obv inv	-	-	-	-	-
B	37	CHEMP Vicov I+II	Decret 326/1985 Ordin ME 2050/2009	analiza DD 577/18.12.2024_ inchidere obv inv si trecere pe cheltuieli	-	-	-	-	-
S	38	Bloc de supraveghere baraj Cugir. E/M	D HE 476/2008	analiza DD 576/18.12.2024_ inchidere obv inv si trecere pe cheltuieli	-	-	-	-	-
HE/ FZ	39	Implementare CRM Salesforce	NF 117830/2020	2024 finalizat	2,345	2,345	-	-	-
H	40	MHC Poiana Rusca.	DD 488/2021 DD 875/2022	2024 finalizat	3,600	3,299	-	-	-
.	.	b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unitatii administrativ teritoriale:	-	-	47,108	41,367	49,205	127,258	122,000
B	1	AHE a raului Siret, pe sectorul Cosmesti-Movileni	HGR 311/1990 HAGA 15/2022	2027 necesare: Aprobare modificare ind si inchidere obv inv, HG expropriere	-	-	-	15,000	2,000
B	2	AHE Pascani	HGR 866/2006 HAGA 15/2022 HCS NR.90/2024	2028	43,000	38,615	36,000	50,000	20,000
B	3	CHE Vanatori. Lucrari de modernizare si punere in siguranta a canalului de aductiune	HAGA 27/2011 HCS 45/2019	2027	-	-	-	-	-
CA	4	AHE Surduc-Siriu - lucrari	Decret 294/1981 HAGA 2/2024	2028	1,335	-	12,605	22,258	-
S	5	AHE a raului Olt defileu pe sectorul Cornetu-Avrig. LOTRIOARA, CAINENI, RACOVITA	Decret 24/1989 HAGA 15/2022	2028 Racovita 2028 Caineni 2029 Lotrioara	366	347	600	40,000	100,000
PD F	6	AHE a raului Jiu pe sector Livezeni - Bumbesti	HGR 10/2003 HAGA 15/2022 HCS 92/2024	2027	2,406	2,405	-	-	-
.	2	Investitii noi, din care:	-	-	32,817	7,070	135,095	511,334	407,445
.	.	a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:	-	-	32,817	7,070	135,095	511,334	407,445
B	1	CEF Tudor Vladimirescu	HAGA 15/25.10.2022	2027	7,155	43	35,000	145,180	67,196
V	2	Sistem flotant panouri fotovoltaice-proiect pilot Nufarul	HCS 69/2022	2027	150	138	10,000	59,387	-
V	3	Valorificarea potentialului fotovoltaic Rooftop în cadrul CHE sectorul mijlociu si inferior al raului Olt	DD 899/2022	2027	59	56	5,000	13,815	-
H	4	Parc fotovoltaic Tara Hategului-judetul Hunedoara	DD 1343/2023	2026	300	208	5,000	25,000	-
H	5	Retea de fibra optica între CHE Retezat - DHE Hateg cu conectarea tronsonului existent de pe AHE Strei	DD 379/13.08.2024	2026	-	-	2,000	2,012	-
W	6	Instalatie de stocare cu tehnologie Li-ion in Parcul Eolian Crucea NORD	DD 428/16.09.2024	2027	3	-	25,000	80,000	5,000
HE/ SS EC	7	Sistem de securitate electronica pentru retea unitatilor SPEEH Hidroelectrica	DD 268/ 29.05.2024	2027	10,000	-	38,927	84,742	97,812
HE/ IT	8	Sistem informatic integrat de înregistrare, procesare si stocare a informatiilor receptionate, generate si transmise în cadrul fluxurilor de lucru Hidroelectrica - DMS	DD 471/2021	2027	4,617	4,617	168	-	-
S	9	Cresterea fiabilitatii sistemului de actionare a vanelor de la golirile de fund baraj Tau si sistem de masurare a deschiderii vanelor si a debitelor deversate	DD 976/2015	analiza	-	-	-	-	-
PD F	10	Instalatie de stocare cu baterii de acumulatori la CHE Portile de Fier II	DD 614/28.01.2025	2027	-	-	14,000	95,178	231,416

		INDICATORI	Actul de aprobare	Data finalizării investiției	Buget 2024	Realizat 2024	Valoare propusa		
					Revizia 3 HCS 94/2.12.2024		2025	2026	2027
0	1	2	2bis	3	4	5	6	7	8
S	11	Optimizare si modernizare instalatii de ventilatie din centralele subterane CHE Galceag, Sugag si Sasciori si casele vanelor fluture aferente	HCS 2/2011	analiza DD 578/18.12.2024 _inchidere obv inv si tr.pe chelt	-	-	-	-	-
HE/DM	L 12	Reabilitarea spatiilor de cazare aferente blocului B Capataneni, Scara B.	DD 425/2021	in curs de semnare DD anulare obv inv	600	-	-	-	-
HE/DM	L 13	Statii electrice	fara Decizie de aprobare TITLU de INV.	2025 trecut in cap. III Lista Dotari 2025	100	-	-	-	-
HE/DS	DA	14	Retea de statii de incarcare automobile electrice.	fara Decizie de aprobare TITLU de INV. DD 349/2020 aprobare NC	2025	3,000	-	-	-
HE/DS	DA	15	Centru de cercetare inovare HIDROELECTRICA	fara Decizie de aprobare TITLU de INV. (DD 27/2019 aprobare Plan actiuni)	2026	400	-	-	-
HE/IT	16	Rețea de fibră optică - S.H. Rm. Vâlcea	in curs de aprobare TITLU de INV.	2028	-	-	-	6,021	6,021
HE/IT	17	Sistem backup date si disaster recovery- Bucuresti SAIA	fara Decizie de aprobare TITLU de INV. (in curs de SF)	0	3,380	-	-	-	-
HE/IT	18	Sistem Securitate Cibernetica	fara Decizie de aprobare TITLU de INV. (in curs de SF)	0	4	-	-	-	-
HE/DM	L 19	Sistem de incalzire (contract la cheie, inclusiv realizare proiect tehnic)	fara Decizie de aprobare TITLU de INV. Tema de proiectare 66832.1 / 23.07.2024	0	700	-	-	-	-
PD	F 20	Hala depozitare Tg Jiu	DD 842/2022	2024 finalizat	1,549	1,280	-	-	-
HE/DM	L 21	Modernizarea instalatiilor de ardere de la Sediul SH Cluj	DD 237/2020, DD 128/2024	2024 finalizat	800	728	-	-	-
.	3	Investitii efectuate la imobilizarile corporale existente (modernizari), din care:	.	.	407,808	352,803	659,299	1,195,496	1,317,487
.	.	a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:	.	.	278,718	270,058	426,438	785,840	1,041,551
B	1	Retehnologizare CHE Stejaru	HAGA 7/2010 HCS 60/2024	2030	20,000	15,336	6,600	58,470	85,500
B	1*	Retehnologizare CHE Stejaru - avans	HAGA 7/2010 HCS 60/2024	2030	-	-	32,347	-	-
CA	2	Retehnologizarea AHE Vidraru	HAGA 14/2014 HAGEA 9/2020 HAGA 18/2022 HCS 7/2024	2031	2	1	75,000	200,000	290,000
CA	2*	Retehnologizarea AHE Vidraru - avans	HAGA 14/2014 HAGEA 9/2020 HAGA 18/2022 HCS 7/2024	2031	188,773	187,442	-	-	-
Cj	3	Retehnologizare CHE Mariselu	HAGA 5/2016 HCS 144/2023	2034	857	857	-	-	96,040
Cj	3*	Retehnologizare CHE Mariselu-avans	HAGA 5/2016 HCS 144/2023	2034	-	-	-	30,000	-
H	4	Retehnologizare CHE Raul Mare Retezat	HAGEA 9/2020 HAGA 4/2023	2031	-	-	-	63,000	65,000
H	4*	Retehnologizare CHE Raul Mare Retezat - avans	HAGEA 9/2020 HAGA 4/2023	2031	-	-	22,500	-	-
V	5	Retehnologizare CHE Bradisor	HAGEA nr. 2/2021 DD nr. 1240/2023 HCS nr. 44/2024	2029	-	-	-	36,000	46,000

		INDICATORI	Actul de aprobare	Data finalizării investiției	Buget 2024	Realizat 2024	Valoare propusa		
					Revizia 3 HCS 94/2.12.2024		2025	2026	2027
0	1	2	2bis	3	4	5	6	7	8
V	5*	Retehnologizare CHE Bradisor-avans	HAGEA nr. 2/2021 DD nr. 1240/2023 HCS nr. 44/2024	2029	-	-	67,000	-	-
V	6	Retehnologizare statii de pompare de mare putere Petrimanu, Lotru Aval, Jidoaia	HAGEA 18/2022 HCS 53/2024	2031	-	-	-	50,000	50,000
V	6*	Retehnologizare statii de pompare de mare putere Petrimanu, Lotru Aval, Jidoaia - avans	HAGEA 18/2022 HCS 53/2024	2031	-	-	80,000	-	-
PD F	7	Montajul si punerea în functiune a hidroagregatului nr. 1 si a instalatiilor lui auxiliare din U.H.E. Portile de Fier II	DD 644/2021 HCS 101/2022	2027	-	-	-	94,686	13,472
PD F	7*	Montajul si punerea în functiune a hidroagregatului nr. 1 si a instalatiilor lui auxiliare din U.H.E. Portile de Fier II - avans	DD 644/2021 HCS 101/2022	2027	-	-	10,200	-	-
B	8	Modernizare CHE Vaduri: HA nr. 2, Statia 110kV si Echipamente Mecanice si Electrice Centrala si Baraj	DD 811/2016 DD 248/2020 HCS 55/2022 DD 98/2024	2027	8,783	8,728	23,261	42,676	4,532
Cj	9	Modernizari la HA2 CHE Remeti, inclusiv a Statiei de 110 kV, instalatiilor generale aferente centralei, nodului de presiune si Barajului Dragan.	HAGEA 6/2016 HAGEA 10/2022 DD 110/2024	2027	12,445	11,326	27,962	68,461	47,615
V	10	Modernizare HA2 CHE Arcesti	HCS 17/2022 DD 96/11.01.2024	2026	5,999	5,805	42,000	39,018	-
S	11	Modernizare HA2 CHE Sasciori	DD 917/2022	2028	-	-	-	8,800	8,800
V	12	Modernizare HA2 CHE Slatina	HCS 113/2022	2029	-	-	-	5,500	5,500
B	13	Modernizare statie 110 kV CHE Stanca	DD 870/2022	2025	5,965	4,571	4,198	-	-
PD F	14	Modernizare statie 110/20/0,6 kV la SHEN Portile de Fier - Ostrovul Mare	HAGA 6/2007 HAGA 21/2010	2025	-	-	5,934	-	-
PD F	15	Modernizare statii electrice 110 kV, 20kV si 6,3 kV din CHE Tg Jiu si din CHE Vadeni	DD 1229/10.07.2023	2026	-	-	6,817	698	-
PD F	15*	Modernizare statii electrice 110 kV, 20kV si 6,3 kV din CHE Tg Jiu si din CHE Vadeni - avans	DD 1229/10.07.2023	2026	-	-	759	-	-
CA	16	Modernizarea statiilor de 110 kV CHE Moroieni, 6,3 kV si 110 kV CHE Dobresti, 6,3 kV si 20 kV CHE Scropoasa	DD 914/2022 DD 513/2024	2027	-	-	-	20,666	24,409
CA	16*	Modernizarea statiilor de 110 kV CHE Moroieni, 6,3 kV si 110 kV CHE Dobresti, 6,3 kV si 20 kV CHE Scropoasa - avans	DD 914/2022 DD 513/2024	2027	-	-	1,007	-	-
CA	17	Modernizare statii electrice de: 110 kV CHE Golesti, CHE Merisani, CHE Baiculesti; 6,3 si 110 kV CHE Budeasa	DD 022/2023	2027	168	168	-	15,765	14,094
CA	17*	Modernizare statii electrice de: 110 kV CHE Golesti, CHE Merisani, CHE Baiculesti; 6,3 si 110 kV CHE Budeasa - avans	DD 022/2023	2027	-	-	502	-	-
PD F	18	Lucrari de reabilitare a ecluzei romane din cadrul SHEN Portile de Fier I	HGR 956/2004	2026	2,338	2,338	609	-	-
PD F	19	Lucrari de modernizare instalatii electrice aferente echipamentelor hidromecanice si instalatie de actionare hidraulica aferenta barajului devorsor SHEN Portile de Fier I	HAGEA 23/2019 (pct.1)	2025	22,135	22,493	8,000	-	-
PD F	20	Lucrari de modernizare instalatii electrice aferente echipamentelor hidromecanice si instalatie de actionare hidraulica aferenta barajului devorsor CHE Gogosu Portile de Fier II	HAGEA 23/2019 (pct.2)	2026	9,719	9,460	9,100	9,300	-
V	21	Modernizare SCADA DHE Olt	DD 1298/2023	2027	-	-	100	30,000	35,000
PD F	22	Modernizare instalatie de actionare VIR CHE Portile de Fier I	DD 1096/2023	2027	-	-	2,434	12,800	450
S	23	Modernizare instalatii de automatizare, protectii, servicii generale si securitate centrale hidroelectrice Olt Superior	DD 044/2023	2028	-	-	108	-	21,355
V	24	Modernizare Statii pompare în spatele digurilor 8 buc (Bratia, Topolog, Olanu, Bistrita, Testui, Testui-Farcasele, Oltet, Poganu)	DD 1228/2023	2035	-	-	-	-	16,500
V	25	Modernizare instalatii actionare baraj CHE, automatizare si monitorizare la centralele de pe sectorul Olt Mijlociu: CHE Cornetu, CHE Gura-Lotrului, CHE Calimanesti, CHE Daesti, CHE Raureni, CHE Govora, CHE Babeni, CHE Ionesti, CHE Zavideni, CHE Dragasani	DD 116/29.01.2024	2035	-	-	-	-	12,500
PD F	26	Modernizare statii electrice de 110kV,20kV si 0,4kV la CHE Tismana subteran	DD 90/2019	2024 finalizat	865	865	-	-	-
Cj	27	Modernizare statie de 20kV CHE Tarnita	DD 4/2019	2024 finalizat	669	669	-	-	-
PD F	28	Retehnologizare CHE Gogosu	DD 635/11.02.205-avizare CS aprobare in curs	2031	-	-	-	-	-

		INDICATORI	Actul de aprobare	Data finalizării investiției	Buget 2024	Realizat 2024	Valoare propusa		
					Revizia 3 H CS 94/2.12.2024		2025	2026	2027
0	1	2	2bis	3	4	5	6	7	8
PD F	28*	Retehnologizare CHE Gogosu - avans	DD 635/11.02.205-avizare CS aprobare in curs	2031	-	-	-	-	204,783
0	.	Mentenanța cu capitalizare	.	.	129,090	82,745	232,860	409,655	275,936
DM E	1	Mentenanța cu capitalizare - „Reabilitare structurală (construcție metalică, piese mecanice, etansări și piese înglobate) și instalații aferente (încalzire corp stavilă, încălzire ghidaje și de ungere) și protecție anticorozivă stavile dublu carlig Baraj deversor Portile de Fier I”	DD 1275/18.08.2023	2031	1,000	-	7,800	28,600	28,600
DM E	2	Lucrări reabilitare echipamente cu capitalizare	DD 586/18.12.2024	anual	72,069	51,056	161,297	186,887	81,139
DM C	3	Lucrări reabilitare construcții hidrotehnice cu capitalizare	DD 550/10.12.2024	anual	42,828	31,688	53,154	181,001	156,817
DM L	4	Lucrări reabilitare construcții administrative cu capitalizare	0	anual	12,193	1	10,609	13,167	9,380
DM E	5	Macara 12,5 tf CHE Gura Lotrului - 2 buc	fara Decizie de aprobare TITLU de INV.	2025	1,000	-	-	-	-
.	4	Dotări (atate achiziții de imobilizări corporale)	.	anual	62,409	15,827	70,285	-	-
.	.	Achiziție participatiuni	.	.	314,650	119,650	660,000	660,000	660,000
.	1	Achiziție active UCMR	HAGA 2/22.01.2024	2024 finalizat	67,879	67,879	-	-	-
0	2	Participare la capitalul social afiliat (UCMH)	HAGA 2/22.01.2024	2024 finalizat	51,771	51,771	-	-	-
0	3	Achiziții participatii capacitati fotovoltaice	HCS 12/22.04.2024	2027	114,750	-	660,000	660,000	660,000
.	4	Achiziții participatii capacitati eoliene	HCS 12/22.04.2024	2026	80,250	-	-	-	-
.	6	Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții, din care:	.	.	95,725	92,350	93,786	293,714	534,643
.	1	a) - interne	.	.	95,725	92,350	93,786	293,714	534,643
.	2	b) - externe	.	.	-	-	-	-	-

Presedinte Directorat
Karoly BORBELY

Membru Directorat
Bogdan Nicolae BADEA

Membru Directorat
Radu Ioan CONSTANTIN

Membru Directorat
Marian FETIȚA

Membru Directorat
Ianăș RĂDOI

Manager Departament Contabilitate
Gabriela VASILESCU

Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante

mil lei

Nr.crt.	Măsuri	Termen de realizare	2024		2025		2026		2027	
			Preliminat		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)	
			Rezultat brut (+/-)	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Pct. I	Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante									
1	Reducerea cheltuielilor privind serviciile executate de terți	31.12.2027	X	X	-		-		6,298	
2	Reducerea cheltuielilor cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	31.12.2026	X	X	-		187,413		-	
3	Cresterea cifrei de afaceri	31.12.2025/31.12.2026/31.12.2027			371,092		1,627,019		824,293	
4	Cresterea altor venituri din exploatare	31.12.2027			-		-		121	
	TOTAL Pct. I		X	X	371,092	-	1,814,432	-	830,712	-
Pct. II	Cauze care diminuează efectul măsurilor prevăzute la Pct. I									
1	Cresterea cheltuielilor privind stocurile	31.12.2025/31.12.2026/31.12.2027	X	X	(328,008)		(612,295)		(299,656)	
2	Cresterea cheltuielilor privind serviciile executate de terți	31.12.2025/31.12.2026	X	X	(63,286)		(159,664)		-	
3	Cresterea cheltuielilor cu alte servicii executate de terți	31.12.2025/31.12.2026/31.12.2027	X	X	(134,219)		(277,987)		(201,485)	
4	Cresterea cheltuielilor cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	31.12.2025/31.12.2027	X	X	(90,412)		-		(3,820)	
5	Cresterea cheltuielilor cu personalul	31.12.2025/31.12.2026/31.12.2027	X	X	(117,241)		(71,439)		(48,702)	
6	Cresterea altor cheltuieli de exploatare	31.12.2025/31.12.2026/31.12.2027	X	X	(46,583)		(64,974)		(69,769)	
7	Cresterea cheltuielilor din activitatea financiara	31.12.2025/31.12.2026/31.12.2027	X	X	(9,074)		(56,224)		(65,218)	
8	Diminuarea cifrei de afaceri		X	X	-		-		-	
9	Diminuarea altor venituri din exploatare	31.12.2025/31.12.2026	X	X	(124,582)		(7,532)		-	
10	Diminuarea veniturilor din producția de imobilizări	31.12.2025	X	X	(45)		-		-	
11	Diminuarea veniturilor din activitatea financiara	31.12.2025/31.12.2026/31.12.2027	X	X	(53,192)		(16,702)		(17,216)	
	TOTAL Pct. II		X	X	(966,642)	-	(1,266,817)	-	(705,866)	-
Pct. III	TOTAL GENERAL Pct. I + Pct. II		4,779,895	-	(595,550)	-	547,615	-	124,845	-

Presedinte Directorat
 Karoly BORBELY

Membru Directorat
 Bogdan Nicolae BADEA

Membru Directorat
 Radu Ioan CONSTANTIN

Membru Directorat
 Marian FETIȚA

Membru Directorat
 Ianăș RĂDOI

Manager Departament Contabilitate
 Gabriela VASILESCU

PROCES VERBAL

**încheiat cu ocazia intalnirii Hidroelectrica - Hidrosind din data de 06.03.2025
privind consultari pe proiectul de BVC pentru anul 2025 al Hidroelectrica SA**

Din partea Angajatorului Hidroelectrica SA participa urmatoarele persoane:

1. Borbely Karoly – Presedinte Directorat
2. Radoi Ianas – Membru Directorat
3. Constatin Radu – Membru Directorat
4. Fetita Marian – Membru Directorat
5. Vasilescu Gabriela – Manager Departament Contabilitate
6. Ghita Ion – Manager Departament Resurse Umane

Din partea Sindicatului Hidroelectrica Hidrosind participa urmatoarele persoane :

1. Aurariu Nicolae – Presedinte Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind
2. Munteanu Emilian – Presedinte Departamentul Dimitrie Leonida Piatra Neamt
3. Boian Marian – Presedinte Departamentul Hidroenergetic Curtea de Arges
4. Dumitru Ionut – Presedinte Departamentul Hidrocentrale Sibiu
5. Bogdan Adrian – Presedinte Departamentul Hidroenergi Cluj
6. Garea Floris – Presedinte Departamentul Hidrocentrale Rm.Valcea
7. Dijmarescu Robert – Presedinte Departamentul Liber Independent Tg.Jiu
8. Andrei Ionut – Presedinte Departamentul Prometeu
9. Manea Sorin – Presedinte Departamentul Hidrocentrale Slatina
10. Radulescu Emilian Anatol - Presedinte Departamentul Hidromegawattul Slatina
11. Lapuste Ioan – Membru Biroul executiv Hidrosind
12. Colhon Romulus - Presedinte Departamentul Hidro Sebes

Partile s-au intalnit in vederea consultarii Sindicatului Hidroelectrica Hidrosind, sindicat reprezentativ la nivelul Hidroelectrica, cu privire la proiectul de BVC Hidroelectrica pe anul 2025, conform prevederilor art.6 din OG 26/2013.

La sedinta participa domnii Karoly Borbely– Presedintele Directoratului, Petre Iulian Nicolescu, Presedintele Consiliu de Supraveghere, Marian Fetita, Radoi Ianas si Radu Constatin, membri in Directoratul Hidroelectrica.

La inceputul sedintei, presedintele Directoratului, dl. Karoly Borbely, prezinta sindicatului o sinteza a restrictiilor care au existat cu privire la proiectul BVC Hidroelectrica pe anul 2025 si a mentionat efortul comun administratie si sindicat pentru modificarea cadrului legislativ.

Dl. Marian Fetita - Membru Directorat CFO, prezinta structura si principiile pe care a fost construita propunerea de BVC al Hidroelectrica pentru anul 2025 tinand seama de prevederile si restrictiile legislatiei in vigoare cu impact in construirea BVC.

Subliniaza ca participantii la consultare sunt posesori de informatii confidentiale, conform reglementarilor pietei de capital, astfel ca au obligatia de a pastra confidentialitatea asupra datelor de care iau cunostinta astazi, cu ocazia consultarii pe buget, pana la publicarea acestuia.

Se inainteaza sindicatului adresa nr 26540/06.03.2025 cu principalii indicatori economico-financiari ai societatii preliminari 2024 si propunerea de BVC pentru 2025 (anexa nr.1).

Hidroelectrica prezinta urmatoarele date privind proiectul de BVC pe anul 2025:

- energie totala vanduta 2025: 14,8 TWh
- energie vanduta din productie 2025: 13,3TWh
- venituri totale: 10.331.254 mii lei
- venituri financiare: 286.718 mii lei
- cheltuieli totale: 6.146.909 mii lei, din care cheltuiala cu apa este de 498.526 mii lei

Referitor la Capitolul cheltuieli cu personalul, se detaliaza urmatoarele informatii:

- **capitolul C1 Cheltuielile cu salariile in 2025**
 - nr.mediu bugetat in 2025: 3570 salariatii
 - nr.efectiv+suspendari la 31.12.2024: 3582 salariatii
 - salariul de baza mediu utilizat la fundamentarea BVC: 8.280 lei. Salariul de baza mediu brut realizat in 2024 a fost de 7.474 lei.
 - cheltuieli cu salariile in 2025: 661.276 mii lei
- **capitolul C2 Bonusurile** - estimat 68.685 mii lei:
 - cheltuieli sociale: 11.281 mii lei
 - tichete de masa: 31.487 mii lei
 - participarea salariatilor la profit: aprox.25.917 mii lei
- **total cheltuieli de natura salariala: 729.961 mii lei**

Au fost prevazute in BVC 2025 salarii compensatorii pentru un numar de 50 de concedieri.

Premiul la pensionarea salariatilor prevazut in CCM in vigoare, a fost bugetat conform Legii 296/2023, respectiv acordarea acestuia in 5 transe anuale egale.

A fost prevazuta indexarea salariilor de baza brute cu indicele mediu de crestere a prețurilor prognozat pentru anul 2025 (4,4%), incepand cu luna urmatoare aprobarii bugetului, luna mai 2025.

Nu au fost prevazute sumele solicitate de sindicat conform punctului c) din adresa nr. 25442/05.03.2025, deoarece nu se incadreaza in cadrul legal stabilit pentru cresterea cheltuielilor de personal.

		BVC 2024	Realizat 2024	Propuneri 2025
C.	Cheltuieli cu personalul, din care:	730.489	676.554	793.795
C0	Cheltuieli de natură salarială	679.636	637.141	729.961
C1	Cheltuieli cu salariile, din care:	615.332	576.338	661.276
	a) salarii de bază	361.305	345.816	391.115
	b) sporuri, prime și alte bonificații aferente salariului de bază (conform	254.027	230.522	270.161
	c) alte bonificații (conform CCM)	-	-	-
C2	Bonusuri, din care:	64.304	60.803	68.685
	a) cheltuieli sociale prevăzute la art.25 din Legea nr. 227/2015 privind Codul	12.448	10.310	11.281
	- tichete de creșă, cf. Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	-	-	-
	- tichete cadou pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr. 193/2006, cu	1.088	985	1.071
	modificările ulterioare;			
	b) tichete de masă;	28.242	26.879	31.487
	c) vouchere de vacanță;	-	-	-
	d) ch. privind participarea salariiștilor la profitul obținut în anul precedent	23.614	23.614	25.917
	e) alte cheltuieli conform CCM.	-	-	-
C3	Alte cheltuieli cu personalul, din care:	13.401	5.077	13.100
	a) ch. cu plățile compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	8.200	3.331	10.800
	b) ch. cu drepturile salariale cuvenite în baza unor hotărâri judecătorești	1.401	1.146	1.500
	c) cheltuieli de natură salarială aferente restructurării, privatizării,	3.800	600	800
C4	Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și			
	control, comisii și comitete, din care:	5.722	5.724	15.389
	a) pentru directori/directorat	3.945	3.945	11.835
	-componenta fixă	3.945	3.945	3.945
	-componenta variabilă	-	-	7.890
	b) pentru consiliul de administrație/consiliul de supraveghere, din care:	1.777	1.779	3.554
	-componenta fixă	1.777	1.779	1.777
	-componenta variabilă	-	-	1.777
	c) pentru cenzori	-	-	-
	d) pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii	-	-	-
C5	Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	31.730	28.612	35.345

Drept pentru care s-a încheiat prezentul proces verbal, astăzi 06.03.2025, fiind realizată consultarea sindicatului asupra proiectului de BVC Hidroelectrică pentru anul 2025.

Din partea Angajatorului Hidroelectrică

Din partea Sindicatului Hidroelectrică Hidrosind

1. Fetita Marian
2. Vasilescu Gabriela
3. Ghita Ion

1. Aurariu Nicolae
2. Munteanu Emilian
3. Boian Marian
4. Dumitru Ionut
5. Bogdan Adrian
6. Garea Floris
7. Dijmarescu Robert
8. Andrei Ionut
9. Manea Sorin
10. Radulescu Emilian Anatol
11. Lapuste Ioan
12. Colhon Romulus