

**NOTĂ DE FUNDAMENTARE A PROIECTULUI DE BUGET
 DE VENITURI ȘI CHELTUIELI PE ANUL 2025**

Hidroelectrica prognozează rezultate operaționale și financiare în scădere pentru anul 2025 față de anul 2024, influențate în principal de:

- condiții hidrologice mai puțin favorabile, care conduc la creșterea achiziției de energie electrică în vederea suplinirii deficitului hidrologic;
- reglementări recente, care presupun o creștere a cheltuielilor cu impozite și taxe;
- creșterea cheltuielilor cu salariile, conform prevederilor contractului colectiv de muncă;
- creșterea estimărilor în ceea ce privește provizioanele și ajustările de depreciere.

Rezultatele estimate se află permanent sub presiunea unor factori diversi, precum contextul climatic, economic și legislativ:

- schimbările climatice pot afecta disponibilitatea resurselor și creșterea costurilor de producție într-o măsură mai mare decât cea considerată în estimările prezentate;
- contextul economic, marcat de volatilitatea prețurilor, inflație și fluctuațiile cererii, poate influența atât costurile operaționale, cât și profitabilitatea;
- cadrul legislativ în continuă schimbare, inclusiv noile reglementări fiscale și de conformitate, poate impune ajustări strategice și financiare pentru a asigura respectarea cerințelor impuse și menținerea competitivității pe piață;

1. SUMAR

Indicatori operaționali		Buget aprobat	Preliminat	Propuneri	%
		2024	2024	2025	
Energie totală vândută din care:	TWh	16,54	14,67	14,80	101
Energie produsă și vândută	TWh	15,30	13,86	13,30	96
Energie achiziționată	TWh	1,24	0,80	1,50	188

Indicatori financiari		Buget aprobat	Preliminat	Propuneri	%
		2024	2024	2025	
VENITURI TOTALE		10.310.643	10.137.981	10.331.254	102
Venituri totale din exploatare, din care:		10.042.886	9.798.071	10.044.536	103
<i>Venituri</i>		9.997.526	9.649.136	10.016.099	104
<i>Alte venituri</i>		45.360	148.937	28.437	19
Venituri financiare		267.757	339.910	286.718	84
CHELTUIELI TOTALE		5.323.610	5.358.086	6.146.909	115

Indicatori financiari	Buget aprobat	Preliminat	Propuneri	%
	2024	2024	2025	
Cheltuieli de exploatare	5.241.980	5.271.408	6.051.157	115
Cheltuieli cu bunuri si servicii, din care:	3.009.591	2.937.458	3.462.971	118
<i>Cheltuieli privind stocurile</i>	863.414	762.503	1.090.511	143
<i>Cheltuieli privind serviciile executate de terți</i>	304.096	298.511	361.797	121
<i>Cheltuieli cu alte servicii executate de terți</i>	1.842.081	1.876.444	2.010.663	107
Cheltuieli cu impozite, taxe si vărsăminte asimilate	104.151	347.421	437.833	126
Cheltuieli cu personalul	730.489	676.554	793.795	117
Alte cheltuieli de exploatare	1.397.749	1.309.975	1.356.558	104
Cheltuieli financiare	81.630	86.678	95.752	110
REZULTATUL BRUT	4.987.033	4.779.895	4.184.345	88
IMPOZIT PE PROFIT	836.818	714.877	627.875	88
PROFITUL NET AL PERIOADEI DE RAPORTARE	4.150.215	4.065.018	3.556.470	87

Investiții	Buget aprobat	Preliminat	Propuneri	%
	2024	2024	2025	
Investiții Total	1.063.354	683.071	1.790.063	262
Investiții in curs	149.945	95.371	171.598	180
Investiții noi	32.817	7.070	135.095	1.911
Modernizări	407.808	352.803	659.299	187
Dotări	62.409	15.827	70.285	444
Participațiuni	314.650	119.650	660.000	552
Rambursări credite	95.725	92.350	93.786	102

Venituri

Veniturile sunt prognozate în creștere cu 366.963 mii lei (4%) pentru anul 2025, comparativ cu preliminarul anului 2024. Aceasta creștere are la baza creșterea estimată a prețului mediu de vânzare cu 6% în anul 2025 comparativ cu prețul mediu realizat în anul 2024, cumulat pentru ambele segmente de raportare. Prețurile medii de livrare pe piața concurențială au fost estimate pe baza istoricului precum și a prețului mediu realizat pentru tranzacțiile aferente piețelor forward și segmentului de furnizare încheiate pentru anul 2025, coroborate cu tendința existentă în piață.

Cantitatea de energie electrică produsă utilizată în estimarea veniturilor a fost stabilită pornind de la prognoza aferentă primelor cinci luni ale anului și pe baze statistice pentru următoarele șapte luni, în scădere cu 4% comparativ cu producția anului 2024. Cantitatea de energie electrică achiziționată a fost prognozată în creștere cu 88% pentru a asigura optimizarea producției dar în principal pentru acoperirea necesităților segmentului de furnizare.



Alte venituri

Alte venituri sunt bugetate în scădere cu 120.500 mii lei (81%) pentru anul 2025, comparativ cu preliminarul anului 2024. Aceasta scădere este cauzată de încasarea unor dobânzi fiscale în valoare de 122.843 mii lei în anul 2024, cu privire la un litigiu cu autoritățile fiscale soluționat definitiv în favoarea Hidroelectrica, acesta nefiind un eveniment recurent.

Venituri financiare

Veniturile financiare sunt prognozate în scădere cu 53.192 mii lei (16%) în anul 2025, comparativ cu preliminarul anului 2024, fiind calculate pe baza fluxurilor de numerar prognozate și a dobânzilor medii la depozitele în lei estimate pentru anul 2025.

Cheltuieli totale

Cheltuielile totale sunt estimate în creștere cu 788.823 mii lei (15%) în anul 2025 comparativ cu preliminarul anului 2024.

Această creștere este cauzată în principal de:

- dezvoltarea segmentului de furnizare care presupune achiziția de energie electrică din piață în creștere cu 237.069 mii lei, atât ca urmare a creșterii volumului achiziționat cât și a creșterii prețurilor de achiziție;
- creșterea cheltuielilor cu tarifele reglementate în valoare de 265.183 mii lei, ca urmare a creșterii cantității de energie electrică furnizată consumatorilor finali cât și a majorării tarifelor începând cu 1 ianuarie 2025;
- introducerea taxei pe construcții speciale începând cu anul 2025, estimată la valoarea de 133.499 mii lei;

Cheltuielile privind stocurile

Cheltuielile privind stocurile sunt previzionate în creștere cu 328.008 mii lei (43%) în anul 2025, comparativ cu cheltuielile preliminate ale anului 2024 fiind reprezentate în proporție de 97% de cheltuielile cu apă uzată și achiziția de energie electrică.

Energia electrică achiziționată este estimată în creștere cu 330.786 mii lei (147%) în anul 2025 comparativ cu preliminarul anului 2024 ca urmare a creșterii necesității de achiziție de energie electrică din piață pentru segmentul de furnizare și pentru optimizarea producției cât și a creșterii prognozate a prețurilor de achiziție. Această creștere este atenuată de reducerea cheltuielilor cu apă uzată cu 19.280 mii lei (4%), susținută de prognozarea unei cantități de energie electrică produsă în anul 2025 în scădere cu 4% față de cantitatea de energie produsă în anul 2024.



Cheltuieli privind serviciile executate de terți

Cheltuielile privind serviciile executate de terți sunt previzionate în creștere cu 63.286 mii lei (21%) în anul 2025, comparativ cu cheltuielile preliminate ale anului 2024, fiind reprezentate în proporție de 97% de cheltuielile cu mentenanța.

Cheltuielile cu mentenanță sunt prognozate în creștere cu 62.484 mii lei (22%) în anul 2025 față de preliminarul anului 2024, având în vedere creșterea valorii lucrărilor de mentenanță majoră, ținând seama de starea tehnică a echipamentelor, de majorarea salariului minim pe economie, precum și creșterea prețurilor la echipamentele necesare în cadrul lucrărilor de mentenanță.

Cheltuieli cu alte servicii executate de terți

Cheltuieli cu alte servicii executate de terți sunt previzionate în creștere cu 134.219 mii lei (7%) în anul 2025, comparativ cu cheltuielile preliminate ale anului 2024. Aceste cheltuieli sunt reprezentate în proporție de 90% de distribuția și transportul energiei electrice și cheltuieli cu dezechilibre.

Serviciile de transport și distribuție energie electrică sunt prognozate în creștere cu 244.815 mii lei (20%) în anul 2025 față de preliminarul anului 2024, în principal ca urmare a creșterii cantității de energie electrică prognozată a fi furnizată consumatorilor finali cu 8%, cât și ca urmare a creșterii tarifelor începând cu ianuarie 2025, conform ordinelor ANRE emise în decembrie 2024, valabile de la 1 ianuarie 2025.

Cheltuielile cu dezechilibrele estimate pentru anul 2025 sunt prognozate în scădere cu 35% față de nivelul preliminar al anului 2024. Evoluția prețurilor la dezechilibre este influențată de comportamentul celorlalți participanți din piața de energie electrică, iar compania depune eforturi constante pentru îmbunătățirea estimării comportamentului de consum al clienților finali, astfel încât impactul prețului dezechilibrelor asupra rezultatelor financiare să fie minimizat prin reducerea cantității acestora.

Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate

Cheltuielile cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate sunt prognozate în creștere cu 90.412 mii lei (26%) în anul 2025 comparativ cu preliminarul anului 2024. Creșterea este atribuită introducerii taxei pe construcții speciale, conform OUG 156/2024, care va genera costuri suplimentare în valoare estimată de 133.499 mii lei, diminuate de estimarea taxei pentru producătorii de energie electrică în scădere cu 42.149 mii lei, luând în considerare aplicabilitatea acesteia până la 30.06.2025 conform OUG 6/2025.



Cheltuieli cu personalul

Cheltuielile cu personalul sunt prognozate în creștere cu 117.241 mii lei (17%) comparativ cu preliminarul anului 2024, din care cheltuielile de natura salarială prezintă o creștere de 14.5%. Creșterea este atribuită majorărilor salariale rezultate din negocierile cu sindicatul salariaților începând cu luna iulie 2024 și cu luna mai 2025. De asemenea, prognozarea componentei variabile a Directoratului, Consiliului de Supraveghere și a top managementului, componenta care în anul 2024 nu a fost acordată, conduce la o creștere suplimentară de 2.5%.

Alte cheltuieli de exploatare

Alte cheltuieli de exploatare sunt prognozate în creștere cu 46.583 mii lei (4%) comparativ cu preliminarul anului 2024. Creșterea este atribuită în principal estimărilor de provizioane și ajustări de depreciere care sunt influențate de variabile cum ar fi pierderile estimate din credit, ratele de discountare, curba de preturi pe termen lung la energia electrică, inflație, volatilitatea pieței, etc.

Cheltuieli financiare

Cheltuielile financiare sunt prognozate în creștere cu 9.074 mii lei (10%) comparativ cu preliminarul anului 2024. Creșterea este, în principal, consecința actualizării provizioanelor de abandon în ceea ce privește valoarea în timp a banilor, în apreciere comparativ cu anul 2024.

2. BAZELE FUNDAMENTARII PROIECTULUI DE VENITURI ȘI CHELTUIELI

Proiectul de Buget de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2025 al S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. are la bază cantitatea de energie prognozată pentru primele cinci luni ale anului, precum și analize și estimări statistice pentru următoarele șapte luni. În elaborarea acestuia s-a ținut cont de programele de reparații și rețehnologizări, și de o dimensionare optimă a cheltuielilor de exploatare.

Rezultatele operaționale ale anului 2025 vor depinde de factorii hidrologici ai anului bugetat, acestea neputând fi estimate cu acuratețe decât pe termene foarte scurte conform tuturor standardelor actuale. De asemenea, acestea vor depinde de evoluția prețurilor din piața de energie, de modificările legislative sau de alți factori cu impact asupra activității societății.

Elementele principale care au stat la baza fundamentării proiectului Bugetului de Venituri și Cheltuieli pe anul 2025, sunt următoarele:

- vânzarea unei cantități de 14,800 TWh rezultată din prognoza de producție de 13,3 TWh (care include aproximativ 0,273 TWh estimați a fi produși din energie eoliană);

- utilizarea unor prețuri medii de livrare pe piața concurențială estimate pe baza istoricului precum și a prețului mediu realizat pentru tranzacțiile aferente piețelor forward, încheiate pentru anul 2025, coroborate cu tendința existentă în piață;
- ordonanța de urgență 27/2022 privind măsurile aplicabile clienților finali din piața de energie electrică și gaze naturale cu modificările și completările ulterioare;
- prevederile OUG 6/28.02.2025 privind măsurile aplicabile clienților finali din piața de energie electrică în perioada 1 aprilie 2025-30 iunie 2025;
- propunerile privind Proiectul de BVC 2025-2027 transmise de departamentele operaționale;
- prevederile Legii bugetului de stat 9/2025 pe anul 2025;
- prevederile OUG 156/31.12.2024 privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice pentru fundamentarea bugetului general consolidat pe anul 2025, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru programarea unor termene;
- prevederile OUG 4/20.02.2025 pentru modificarea și completarea unor acte normative;
- prevederile Ordonanței Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare;
- prevederile Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr. 3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia;
- prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă, cu completările și modificările ulterioare;
- prevederile Ordonanței Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare;
- prevederile Legii nr. 227/2015 privind codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare;
- prevederile contractului colectiv de muncă și ale actelor adiționale la CCM în vigoare al societății;
- alte reglementări și legi incidente, în vigoare.

Proiectul bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2025 a fost avizat de controlul financiar de gestiune, conform prevederilor HG nr.1151/2012 pentru aprobarea normelor metodologice privind modul de organizare și exercitare a activității de control financiar de gestiune.

Societatea prevede pentru anul 2025 un profit brut în valoare de 4.184.345 mii lei, rezultat din venituri totale în valoare de 10.331.254 mii lei și cheltuieli totale în valoare de 6.146.909 mii lei. Profitul net prognozat este în valoare de 3.556.470 mii lei, iar profitul de repartizat este în valoare de 3.486.277 mii lei, din care societatea bugetează dividende care vor fi distribuite acționarilor în valoare de 3.137.649 mii lei.

3. DETALIEREA VENITURILOR SI CHELTUIELILOR

I. VENITURI

Veniturile totale previzionate în anul 2025 sunt în valoare de **10.331.254 mii lei**, în creștere cu **193.273 mii lei**, comparativ cu rezultatele preliminate ale anului 2024. Această creștere a veniturilor totale rezultă în principal din creșterea cu 0,13 TWh a cantității prognozate a fi vândută în cursul anului 2025, comparativ cu anul 2024 și din estimarea unui preț mediu de vânzare a energiei electrice în creștere cu 6% față de prețul mediu preliminar pentru anul 2024.

	Preliminat 2024	Propuneri 2025	%
Venituri totale din exploatare	9.798.071	10.044.536	103%
Venituri financiare	339.910	286.718	84%

1) Veniturile din exploatare (Anexa 2, rd. 2) previzionate pentru anul 2025 sunt în valoare de **10.044.536 mii lei**, în creștere comparativ cu rezultatele preliminate ale anului 2024 cu **246.465 mii lei**.

	Preliminat 2024	Propuneri 2025	%
a) din producția vândută	9.427.963	9.770.319	104%
b) din vânzarea mărfurilor	231.915	260.651	112%
d) din producția de imobilizări	45	-	0%
f) alte venituri din exploatare	138.148	13.566	10%

Principalele categorii de venituri previzionate a se realiza în anul 2025 sunt următoarele:

a) **Venituri din energie electrică vândută pe piețele competitive angro** în valoare de **5.049.290 mii lei**, pentru o cantitate de **8,801 TWh**, din care producția proprie este estimată la **8,322 TWh**, în creștere cu 6% comparativ cu anul 2024.

- b) **Venituri din activitatea de furnizare** in valoare de **2,751,969 mii lei**, reprezentând o cantitate de **6 TWh**, in creștere cu 0,430 TWh fata de cantitatea de energie electrica vândută in anul 2024. Aceasta creștere se datorează atât majorării preturilor de vânzare a energiei electrice, estimata ca urmare a liberalizării pieței de energie electrica, cat si creșterii cantității de energie electrica furnizata, estimata având la baza contractele existente;
- c) **Alte venituri aferente activității de furnizare (costuri transferate)** sunt previzionate la o valoare de **1.741.850 mii lei**, in creștere cu 17% comparativ cu rezultatele anului 2024 ca urmare a creșterii cantității de energie prognozata a fi vândută in anul 2025, cat si a majorării tarifelor de transport si distribuție;
- d) **Veniturile din Servicii de Sistem** sunt prevăzute la o valoare de **185.008 mii lei**, estimate in scădere cu 39% pentru anul 2025 comparativ cu anul 2024 ca urmare a modificării de către ANRE a modalității de calcul a preturilor începând cu iulie 2024;
- e) **Alte venituri din contracte cu clienții** prevăzute la o valoare de **287.982 mii lei**, estimate in scădere cu 63% pentru anul 2025 comparativ cu anul 2024 întrucât aceste venituri depind in mare măsura de comportamentul celorlalți participanți din piața de energie electrica, fiind estimate pe baze statistice si coroborate cu noile reglementari aplicabile pentru anul 2025;
- f) **Venituri din subvenții pentru investiții** în valoare de **5.856 mii lei**. Acestea reprezintă subvențiile primite de Hidroelectrica S.A. si reluate la venituri lună de lună, pe măsura amortizării mijloacelor fixe aferente, conform metodologiei contabile aplicabile.
- g) **Alte venituri din exploatare** sunt previzionate la o valoare de **7.710 mii lei**, in scădere cu **124.699 mii lei** fata de preliminarul anului 2024, diminuare cauzata in principal de încasarea dobânzilor fiscale in valoare de 122.843 mii lei in anul 2024, cu privire la un litigiu cu autoritățile fiscale soluționat definitiv în favoarea Hidroelectrica, acesta nefiind un eveniment recurent.
- 2) Veniturile financiare** (Anexa 2, rd. 22) previzionate in anul 2025 sunt in valoare de **286.718 mii lei**, în scădere cu **53.192 mii lei** față de anul 2024 preliminar.

	Preliminat 2024	Propuneri 2025	%
a) din imobilizări financiare	26.296	-	0%
c) din diferențe de curs	2.060	-	0%
d) din dobânzi	301.677	276.718	92%
e) alte venituri financiare	9.877	10.000	101%

Principalele venituri financiare previzionate pentru anul 2025 reprezintă venituri din dobânzi aferente depozitelor la termen în valoare de **276.718 mii lei**, calculate pe baza fluxurilor de numerar prognozate si a dobânzilor medii la depozitele in lei estimate pentru anul 2025;

II. CHELTUIELI

	Preliminat 2024	Propuneri 2025	%
1. Cheltuieli de exploatare	5.271.408	6.051.157	115%
2. Cheltuieli financiare	86.678	95.752	110%

Cheltuielile totale previzionate în anul 2025 se situează la suma **6.146.909 mii lei**, în creștere față de cheltuielile preliminate ale anului 2024 cu **788.823 mii lei**, influențată în principal de:

- creșterea cheltuielilor cu energia achiziționată cu suma de **330.786 mii lei**;
- creșterea cheltuielilor cu transport și distribuție de energie electrică și certificate verzi, cu suma de **266.856 mii lei**;
- creșterea cheltuielilor cu personalul cu suma de **117.241 mii lei**;
- creșterea ajustărilor și depreciilor pentru pierdere de valoare și provizioanelor cu suma de **55.610 mii lei**;
- creșterea cheltuielilor cu impozitul pe construcții cu suma de **133.499 mii lei**;
- creșterea cheltuielilor cu întreținerea și reparațiile cu suma de **62.484 mii lei**;

și compensată parțial în principal de diminuarea:

- dezechilibrelor pozitive la preț negativ cu suma de **186.569 mii lei**;
- cheltuielilor cu impozitul suplimentar cu suma de **42.149 mii lei**;
- costului cu apa uzinată cu suma de **19.280 mii lei**;

Evoluția cheltuielilor pentru principalele rânduri din Anexa 2 la Proiectul de Buget de venituri și cheltuieli este detaliată mai jos.

1) Cheltuielile de exploatare (Anexa 2 rd. 29) previzionate în anul 2025 sunt în valoare de **6.051.157 mii lei**, în scădere comparativ cu rezultatele preliminate ale anului 2024 cu **779.749 mii lei**.

	Preliminat 2024	Propuneri 2025	%
A. Cheltuieli cu bunuri și servicii	2.937.458	3.462.971	118%
B. Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	347.421	437.833	126%
C. Cheltuieli cu personalul	676.554	793.795	117%
D. Alte cheltuieli de exploatare	1.309.975	1.356.558	104%

A. Cheltuielile cu bunuri și servicii (Anexa 2 rd. 30) previzionate în anul 2025 sunt în valoare de **3.462.971 mii lei**, în creștere comparativ cu rezultatele preliminate ale anului 2024 cu **525.513 mii lei**.

	Preliminat 2024	Propuneri 2025	%
A1.Cheltuieli privind stocurile	762.503	1.090.511	143%
A2.Cheltuieli privind serviciile executate de terți	298.511	361.797	121%
A3.Cheltuieli cu alte servicii executate de terți	1.876.444	2.010.663	107%

A1. Cheltuielile privind stocurile (Anexa 2 rd. 31) sunt în valoare de **1.090.511 mii lei**, în creștere comparativ cu rezultatul preliminar al anului 2024 cu **328.008 mii lei**.

	Preliminat 2024	Propuneri 2025	%
b) cheltuieli cu materialele consumabile	14.083	20.969	149%
c) cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar	2.405	9.122	379%
d) cheltuieli privind energia și apa	521.348	504.964	97%
e) cheltuieli privind mărfurile	224.667	555.456	247%

Cheltuielile cu materialele consumabile (Anexa 2 rd. 33) previzionate în anul 2025 sunt în valoare de **20.969 mii lei**, în creștere comparativ cu rezultatul preliminar al anului 2024 cu **6.886 mii lei**, în principal ca urmare a creșterii valorii planului de mentenanță majora pentru anul 2025, ținând seama de starea tehnică a echipamentelor precum și de majorarea preturilor pentru materiale și piese de schimb necesare în cadrul lucrărilor de mentenanță. De asemenea, creșterea flotei auto, cât și a preturilor la combustibili au condus la estimarea unei creșteri a cheltuielilor cu combustibilii.

În cadrul acestora sunt cuprinse:

- **cheltuieli cu piesele de schimb** (Anexa 2 rd. 34) în valoare de **8.993 mii lei**, în creștere față de preliminarul anului 2024 cu **1.710 mii lei**;
- **cheltuieli cu combustibilii** în valoare de **3.816 mii lei**, în creștere față de preliminarul anului 2024 cu **1.250 mii lei**;
- **alte materiale consumabile** în valoare de **8.160 mii lei**, în creștere față de preliminarul anului 2024 cu **4.234 mii lei**.

Cheltuielile privind materialele de natura obiectelor de inventar (Anexa 2, rd. 36) în valoare de **9.122 mii lei**, sunt în creștere față de preliminarul anului 2024 cu **6.717 mii lei**, în principal ca urmare a necesității înlocuirii echipamentelor de protecție acordate lucrătorilor în conformitate cu Regulamentul și normativul de dotare, achizițiilor de echipamente necesare

pentru prima intervenție în caz de incendiu, înlocuirii contoarelor de energie electrică uzate, cât și majorării preturilor de achiziție previzionate pentru anul 2025.

Cheltuielile cu energia și apa (Anexa 2, rd. 37) în valoare de **504.964 mii lei**, în scădere comparativ cu preliminarul anului 2024 cu **16.384 mii lei**, cuprind în principal costul cu apa uzinată.

Costul cu apa uzinată este în valoare de **498.525 mii lei**, în scădere comparativ cu rezultatele preliminate ale anului 2024 cu **19.280 mii lei**, scădere cauzată de diminuarea cantității de energie electrică prognozată a fi produsă în cursul anului 2025 comparativ cu anul 2024.

Cheltuielile privind mărfurile (Anexa 2, rd. 38) în valoare de **555.456 mii lei**, prevăzute în creștere comparativ cu preliminarul anului 2024 cu **330.789 mii lei**, reprezintă achiziția estimată pentru anul 2025 de energie electrică, atât în vederea optimizării producției, cât și pentru segmentul de furnizare în vederea respectării strategiei de creștere a portofoliului de furnizare pentru anul 2025. Creșterea acestor cheltuieli este susținută în principal de creșterea cantității de energie electrică prognozată a fi furnizată consumatorilor finali în anul 2025 și de creșterea estimată a prețurilor de achiziție energie electrică față de anul 2024.

A2. Cheltuielile privind serviciile executate de terți (Anexa 2, rd. 39) în valoare de **361.797 mii lei**, sunt prognozate în creștere față de preliminarul anului 2024 cu **63.286 mii lei**, creștere influențată în principal de cheltuielile cu întreținerea și reparațiile.

	Preliminat 2024	Propuneri 2025	%
a) cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	287.440	349.924	122%
b) cheltuieli privind chiriile	1.169	1.665	142%
c) prime de asigurare	9.902	10.208	103%

Cheltuielile cu întreținerea și reparațiile (Anexa 2, rd. 40) în valoare de **349.924 mii lei** (din care principalele categorii sunt: **313.885 mii lei** mentenanță utilaje și echipamente, **26.901 mii lei** mentenanță construcții, **9.138 mii lei** cheltuieli cu reparațiile administrative, cheltuielile cu reparațiile pentru sistemele de alarmare-avertizare incendii, cheltuielile pentru mentenanță IT, etc), în creștere comparativ cu preliminarul anului 2024 cu **62.484 mii lei** sunt dimensionate în funcție de lucrările de reparații necesare a se efectua în anul 2025.

Activitatea de mentenanță echipamente se desfășoară în baza procedurilor și reglementărilor interne. Creșterea cheltuielilor cu întreținerea și reparațiile bugetate a fi efectuate în anul 2025 în comparație cu anul 2024 este, în principal, cauzată de:

- creșterea tarifului orei de manopera a filialei SSH Hidroserv, urmare a indexării cu indicele INS pentru servicii, în conformitate cu prevederile contractuale;

- majorarea salariului minim pe economie, precum și creșterea prețurilor echipamentele necesare în cadrul lucrărilor de mentenanță;
- creșterea valorii lucrărilor de mentenanță ținând seama de starea tehnica a echipamentelor.

A3. Cheltuielile cu alte servicii executate de terți (Anexa 2, rd. 45) sunt în valoare de **2.010.663 mii lei**, în creștere față de preliminarul anului 2024 cu **134.219 mii lei**.

	Preliminat 2024	Propuneri 2025	%
b) cheltuieli privind comisioanele și onorariul	578	1.042	180%
c) cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate	3.700	4.970	134%
d) chelt. cu sponsorizarea, potrivit O.U.G. nr.2/2015	13.561	8.780	65%
e) cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane	1.562	2.348	150%
f) cheltuieli de deplasare, detașare, transfer	3.419	3.996	117%
g) cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații	4.163	4.538	109%
h) cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	1.374	5.220	380%
i) alte cheltuieli cu serviciile executate de terți	1.848.087	1.979.769	107%

Cheltuieli cu sponsorizarea (Anexa 2, rd. 56) în valoare de **8.780 mii lei** au fost bugetate la un nivel inferior celui prevăzut de Codul Fiscal în valoare de 15.096 mii lei (minimul dintre 0,15% din cifra de afaceri și 20% din impozitul pe profit) și se vor acorda în conformitate cu "Politica cu privire la donații și sponsorizări Hidroelectrica SA", care respecta prevederile OUG 2/2015, privind alocarea sponsorizărilor între domeniile medical și sănătate (minim 40%), educație, învățământ, social și sport (minim 40%) și pentru alte acțiuni și activități (maxim 20%).

Cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate (Anexa 2, rd. 67) în valoare de **5.220 mii lei**, sunt în creștere comparativ cu preliminarul anului 2024 cu **3.846 mii lei**, ca urmare a semnării contractului cu procesatorul de plăți PayU în anul 2024 și a comisioanelor pentru acreditivul utilizat în proiectul de rețehnologizare Vidraru.

Alte cheltuieli cu serviciile executate de terți (Anexa 2, rd. 68) în valoare de **1.979.769 mii lei**, în creștere comparativ cu preliminarul anului 2024 cu **131.682 mii lei**. Aceste cheltuieli reprezintă în proporție de 90% cheltuieli cu distribuția și transportul energiei electrice și cheltuieli cu dezechilibrele.

Principalele elemente care contribuie la creșterea altor cheltuieli cu serviciile executate de terți sunt:

- serviciile de transport și distribuție energie electrică sunt prognozate în creștere cu **244.815 mii lei** în anul 2025 față de preliminarul anului 2024, ca urmare a creșterii cantității de energie electrică prognozată a fi furnizată consumatorilor finali cu 8% cât și ca urmare a creșterii cu 18% a tarifelor începând cu ianuarie 2025, conform ordinelor ANRE emise în decembrie 2024, valabile de la 1 ianuarie 2025;

- cheltuieli pentru licențe utilizate pentru o perioada mai mica de 1 an, in creștere cu **9.231 mii lei**. Aceasta creștere rezulta in principal din migrarea in cloud a soluțiilor SAP ERP, creșterea numărului de licențe achiziționate si a prețului acestora;
- cheltuieli cu studii, creștere cu **15.583 mii lei** in principal ca urmare a creșterii necesității de investiții in domeniul IT si securitate;
- cheltuieli cu servicii de asistenta tehnica, creștere cu **11.878 mii lei** reprezentând in principal întreținerea si actualizarea sistemelor informatice, respectiv cheltuielile pentru serviciile de migrare a soluțiilor SAP ERP;
- cheltuieli de asigurare și pază, atât pentru centralele hidroelectrice, depozite, sedii cât și pentru paza obiectivelor de investiții în curs, creștere cu **12.054 mii lei** comparativ cu preliminatul anului 2024, ca urmare a creșterii salariului minim pe economie, creșterii numărului de posturi de paza si bugetarii unor posturi de paza de rezerva, care pot fi activate in cazuri excepționale.

Principalele elemente care contribuie la scăderea altor cheltuieli cu serviciile executate de terți sunt:

- cheltuielile cu dezechilibrele estimate la suma de **186.569 mii lei** pentru anul 2025, prognozate în scădere cu 35% față de nivelul preliminar al anului 2024. Evoluția prețurilor la dezechilibre este influențată de comportamentul celorlalți participanți din piața de energie electrică, iar compania depune eforturi constante pentru îmbunătățirea estimării comportamentului de consum al clienților finali, astfel încât impactul prețului dezechilibrelor asupra rezultatelor financiare să fie minimizat prin reducerea cantității acestora.

B. Cheltuielile cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate (Anexa 2, rd. 78) sunt în valoare de **437.833 mii lei**, în creștere comparativ cu preliminatul anului 2024 cu **90.412 mii lei**.

	Preliminat 2024	Propuneri 2025	%
b) ch. cu redevența pentru concesiunea bunurilor publice și resursele minerale	7.639	6.212	81%
c) ch. cu taxa de licență	-	-	
e) ch. cu taxa de mediu	30	58	193%
f) cheltuieli cu alte taxe și impozite	339.752	431.563	127%

Creșterea cheltuielilor cu impozite, taxe si vărsăminte asimilate cu suma de **90.412 mii lei** este atribuită in principal introducerii taxei pe construcții speciale, conform OUG 156/2024, care va genera costuri suplimentare in valoare estimata de 133.499 mii lei, diminuata de estimarea taxei pentru producătorii de energie electrica in scădere cu 42.149 mii lei, luând in considerare aplicabilitatea acesteia pana la 30.06.2025, conform OUG 6/2025.

C. Cheltuielile cu personalul (Anexa 2, rd. 85) în valoare de **793.795 mii lei**, sunt în creștere comparativ cu preliminarul anului 2024 cu **117.241 mii lei** și în creștere comparativ cu bugetul aprobat pentru anul 2024 cu **63.306 mii lei**.

	Buget 2024	Preliminat 2024	Propuneri 2025	%	%
	a	b	C	(c-a)/a	(c-b)/b
C0 Cheltuieli de natură salarială	679.636	637.141	729.961	7%	15%
C1. Cheltuieli cu salariile	615.332	576.338	661.276	7%	15%
C2. Bonusuri	64.304	60.803	68.685	7%	13%
C3. Alte cheltuieli cu personalul	13.401	5.077	13.100	-2%	158%
C4. Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete	5.722	5.724	15.389	169%	169%
C5. Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	31.730	28.612	35.345	11%	24%

C0. Cheltuielile de natura salariala (Anexa 2, rd. 86) în valoare de **729.961 mii lei**, sunt în creștere comparativ cu preliminarul anului 2024 cu **92.820 mii lei**, ca urmare a creșterii cheltuielilor cu salariile cu **84.938 mii lei** și a creșterii bonusurilor cu **7.882 mii lei**.

Creșterea cheltuielilor de natura salariala în anul 2025 se încadrează în limita prevăzută de *OUG nr. 156 din 30.12.2024 privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice pentru fundamentarea bugetului general consolidat pe anul 2025, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene, actualizata prin OUG 4 din 20.02.2025 pentru modificarea și completarea unor acte normative* astfel:

- sumele reprezentând creșteri ale cheltuielilor de natură salarială în anul 2025, datorate creșterii numărului mediu de personal de la 3.537 realizat în anul 2024 la numărul mediu prognozat de 3.570 în anul 2025, respectiv 6.862 mii lei, conform OUG 156/2024, art. XXXIV, alin. (7);
- sumele reprezentând creșteri ale cheltuielilor de natură salarială aferente indicelui mediu de creștere a prețurilor prognozat pentru anul 2025 (4,4%), începând cu luna mai, respectiv 18.277 mii lei, conform OUG 156/2024, art. XXXIV, alin 1[^]2;
- sumele pentru menținerea în plată a salariilor de baza și a sporurilor la data de 30 noiembrie 2024, în valoare de 50.059 mii lei, conform OUG 156/2024, art. XXXIV, alin (1), li.a), ca urmare a indexării salariilor de baza cu aproximativ 900 lei/persoană, la care se adaugă sporuri, începând cu 1 iulie 2024 în baza prevederilor OUG 31/2024;
- sumele pentru menținerea în plată a nivelului premiilor, primelor, bonusurilor, bonificațiilor și altor sume de natura salariala aflate în plată în anul 2024 în suma de 17.622 mii lei, conform OUG 156/2024, art. XXXIV, alin (1), lit. d). Mentionăm ca

acestea au fost majorate începând cu 01.05.2024 în urma semnării unui nou CCM, valabil în perioada 2024-2026.

Cheltuielile de natură salariale în 2025 sunt în sumă de 729.961 mii lei, în creștere cu 50.325 mii lei comparativ cu suma bugetată pentru anul 2024, fiind influențate de creșterea fondului de salarii cu 45.944 mii lei și creșterea bonusurilor cu 4.381 mii lei.

C1. Cheltuielile cu salariile (Anexa 2, rd. 87) sunt în valoare de **661.276 mii lei**, calculate în funcție de:

- numărul mediu de personal, estimat la 3.570 persoane pentru anul 2025 și numărul de personal existent la 31.12.2025 estimat la 3.582;
- drepturile prevăzute în Contractul Colectiv de Muncă, valabil pe anii 2024-2026, începând cu 01.05.2024, înregistrat la ITM București sub numărul 129/26.04.2024.

C2. Bonusurile (Anexa 2, rd. 91) în valoare de **68.685 mii lei**, cuprind:

a) cheltuieli sociale prevăzute la art. 25 din Legea nr. 227/2015 în sumă de **11.281 mii lei**, formate din:

- cheltuielile cu tichetele cadou în cuantum de 1.071 mii lei;
- cheltuieli sociale în valoare de 10.210 mii lei, acestea cuprinzând: ajutoare de naștere, deces, pentru copii salariaților acordate la 1 iunie sau de Crăciun, pentru femei de 8 martie, cheltuieli sociale pentru competiții sportive, pentru pensionari, cheltuieli pentru ajutoare materiale costisitoare acordate salariaților, calamități s.a. Cheltuielile sociale au fost estimate ținând cont de cheltuielile efectuate în anul 2024, astfel: cheltuieli cu ajutoare materiale și alte activități sociale în valoare de 3.500 mii lei (inclusiv costurile legate de decontare contravaloare ochelari), decontare transport salariați la și de la locul de muncă în valoare de 6.710 mii lei (similar cu anul 2024).

b) tichetele de masă prevăzute pentru anul 2025 sunt în cuantum de **31.487 mii lei** (conform CCM al Hidroelectrica, valoarea tichetului de masă fiind de 40 de lei)

c) participarea salariaților la profit în sumă de aproximativ **25.917 mii lei**, calculată la nivelul unui salariu mediu brut/salariaț realizat în anul 2024.

C3. Alte cheltuieli cu personalul (Anexa 2, rd. 99) în valoare de **13.100 mii lei** cuprind:

a) cheltuieli cu plățile compensatorii aferente concedierilor de personal în sumă de **10.800 mii lei**, sume estimate ca urmare a intenției societății de a reorganiza activitatea, prin reducerea posturilor de conducere și în general reduceri în rândul personalului administrativ. Suma bugetată este estimată pentru disponibilizarea unui număr de 50 de angajați;

b) cheltuieli cu drepturile salariale convenite în baza unor hotărâri judecătorești în anul 2025 în valoare de **1.500 mii lei**, reprezentând despăgubiri (ca urmare a faptului că societatea are pe rolul instanței de judecată 11 litigii cu salariați concediați în urma modificării structurii organizatorice în vigoare cu 04.11.2024).

c) Cheltuieli de natura salarială aferente restructurării, privatizării, administrator special, alte comitete și comisii, inclusiv remunerația lunară brută pentru administratorul special Hidroserv: **800 mii lei**.

C4. Cheltuielile aferente contractelor de mandat și altor organe de conducere și control (Anexa 2, rd. 103) în valoare de **15.389 mii lei** cuprind:

a) Cheltuieli aferente contractului de mandat pentru Directorat în valoare de **11.835 mii lei**, calculată astfel:

- indemnizația fixă pentru anul 2025 pentru 5 membri ai Directoratului Hidroelectrica: $65.748 \text{ lei} * 5 \text{ membri} * 12 \text{ luni} = \mathbf{3.945 \text{ mii lei}}$;
- componenta variabilă aferentă anului 2024, conform contractelor de mandat în cuantum maxim de $24 * \text{indemnizația fixă lunară} * 5 \text{ membri} = \mathbf{7.890 \text{ mii lei}}$.

b) Cheltuieli aferente contractului de mandat pentru Consiliul de Supraveghere în valoare de **3.554 mii lei**, calculată astfel:

- indemnizația fixă pentru anul 2025 pentru 7 membri ai Consiliului de Supraveghere Hidroelectrica: $4 \text{ membri} * 19.902 \text{ lei} * 12 \text{ luni} + 3 \text{ membri} * 22.820 \text{ lei} * 12 \text{ luni} = \mathbf{1.777 \text{ mii lei}}$;
- componenta variabilă aferentă anului 2024, conform contractelor de mandat în cuantum maxim de $12 * \text{indemnizația fixă lunară} * 7 \text{ membri} = \mathbf{1.777 \text{ mii lei}}$.

c) pentru AGA nu au fost estimate sume

Cadru legal: O.G. nr. 26/2013, actualizată, art. 14, care interzice operatorilor economici la care statul și unitățile administrativ-teritoriale dețin direct sau indirect o participație unică sau majoritară să acorde remunerații reprezentanților în adunările generale ale acționarilor.

C5. Cheltuielile cu contribuțiile datorate de angajator (Anexa 2, rd. 112) în valoare de **35.345 mii lei** cuprind:

- contribuția asiguratorie pentru muncă - 2,25%
- contribuția pentru persoane cu handicap, conform prevederilor legale
- asigurări voluntare de sănătate – 400 euro/salariat/an fiscal;
- participarea la un fond de pensii facultative - 400 euro/salariat/an fiscal;

Câștigul mediu lunar pe salariat

Câștigul mediu lunar pe salariat, în valoare de 16.171 lei este estimat în creștere cu 13,78% comparativ cu câștigul mediu realizat în anul 2024.

Venituri conjuncturale

Pentru determinarea productivității muncii prezentată în formularul BVC Anexa 2 la rândul 154 s-a ținut cont de veniturile conjuncturale obținute ca urmare a unor situații care nu se mai regăsesc în anul curent, în valoare de 732.034 mii lei. Aceste venituri cuprind următoarele:

- venituri din servicii de sistem în valoare de 117.820 mii lei ca urmare a modificării modalității de calcul a preturilor de către ANRE începând cu iulie 2024;
- alte venituri din contracte cu clienții în valoare de 491.371 mii lei. Realizarea acestor venituri depinde în mare măsură de comportamentul celorlalți participanți din piața de energie electrică și nu pot fi estimate cu acuratețe;
- venituri din dobânzi fiscale în valoare de 122.843 mii lei în anul 2024, cu privire la un litigiu cu autoritățile fiscale soluționat definitiv în favoarea Hidroelectrica.

Productivitatea muncii este de 2.814 mii lei pe salariat în anul 2025, în creștere cu 9,79% comparativ cu anul 2024.

D. Alte cheltuieli de exploatare (Anexa 2, rd. 113) în valoare de **1.356.558 mii lei** sunt în creștere comparativ cu rezultatul preliminar al anului 2024 cu **46.583 mii lei**.

	Preliminat 2024	Propuneri 2025	%
a) cheltuieli cu majorări și penalități	52.810	10.055	19%
b) cheltuieli privind activele imobilizate	4.621	-	0%
d) alte cheltuieli	283.365	304.335	107%
e) ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	896.091	913.470	102%
f) ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane	73.088	128.698	176%

Cheltuieli cu majorări și penalități (Anexa 2, rd. 114) în valoare de **10.055 mii lei**, în scădere comparativ cu preliminarul anului 2024 cu **42.755 mii lei**, cuprind în principal cheltuieli cu amenzi și penalități prevăzute pentru segmentul de furnizare, rezultate din întârzierea la facturare a clienților. Aceasta diminuare se datorează unor cheltuieli înregistrate în anul 2024 ca urmare a executării unei sentințe civile.

Alte cheltuieli (Anexa 2, rd. 119) în valoare de **304.335 mii lei**, în creștere comparativ cu preliminarul anului 2024 cu **20.970 mii lei**, cuprind în principal cheltuielile aferente achiziției de certificate verzi, în valoare de **295.576 mii lei**. Aceasta creștere este cauzată în principal de creșterea achiziției de certificate verzi cu **22.042 mii lei**, ca urmare a creșterii cantității de energie electrică prognozată a fi furnizată consumatorilor finali.

Ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane (Anexa 2, rd. 121) în valoare de **128.698 mii lei**, în creștere comparativ cu preliminarul anului 2024 cu **55.610 mii lei**. Creșterea este atribuită estimărilor de provizioane și ajustări de depreciere care sunt influențate de variabile cum ar fi pierderile estimate din credit, ratele de discountare, curba de preturi pe termen lung la energia electrică, inflație, volatilitatea pieței, etc.

2) Cheltuielile financiare în valoare de **95.752 mii lei** sunt în creștere comparativ cu preliminarul anului 2024 cu **9.074 mii lei**. Cheltuielile financiare sunt prognozate în creștere cu 10% comparativ cu preliminarul anului 2024 ca urmare a actualizării provizioanelor de abandon în ceea ce privește valoarea în timp a banilor.

	Preliminat 2024	Propuneri 2025	%
a) cheltuieli privind dobânzile	18,447	16,443	89%
b) cheltuieli din diferențe de curs valutar	2,084	3,309	159%
c) alte cheltuieli financiare	66,147	76,000	115%

Prin adresa nr.8704.1/30.01.2025, Ministerul Energiei a aprobat solicitarea companiei de depășire a limitei lunare de 1/12 din cheltuieli totale aprobate prin bugetele de venituri și cheltuieli ale anului precedent, **respectiv aprobarea efectuării de cheltuieli totale lunare de 564 milioane lei până la aprobarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2025.**

III. Rezultatul brut

Rezultatul brut din exploatare este estimat la **3.993.379 mii lei**, iar rezultatul financiar este în valoare de **190.966 mii lei**, din care rezultă un profit brut de **4.184.345 mii lei** pentru anul 2025.

IV. Impozit pe profit

Pentru calculul impozitului pe profit în anul 2025 s-a luat în considerare un procent al acestuia de 16% din profitul brut, ținând cont și de prevederile legate de impozitul amânat. Veniturile neimpozabile și cheltuielile nedeductibile fiscal au fost estimate astfel:

- veniturile neimpozabile în sumă de **404.510 mii lei** (Anexa 2, rd 139) cuprind în principal facilitățile de care beneficiază societatea și venituri din reluare de provizioane;

- b) cheltuielile nedeductibile (Anexa 2, rd 140) în sumă totală de **429.335 mii lei** cuprind în principal cheltuieli cu constituirea provizioanelor și diferența dintre amortizarea contabilă și amortizarea fiscală.

4. CHELTUIELI PENTRU INVESTITII

În ceea ce privește fundamentarea cheltuielilor de investiții la nivel Hidroelectrica SA, în anul 2025 se propune realizarea unui volum de investiții în valoare de **1.790.063 mii lei** din surse proprii și credite pentru investiții (inclusiv rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții în valoare de **93.786 mii lei**), după cum urmează:

Activitatea	Valoare propusa pentru 2025 [mii lei]
Dezvoltare, din care:	306.693
<i>investiții în curs</i>	<i>171.598</i>
<i>investiții noi</i>	<i>135.095</i>
Retehnologizare	426.438
Mentenanță cu capitalizare, din care:	232.860
<i>mentenanță echipamente</i>	<i>169.097</i>
<i>mentenanță construcții hidrotehnice</i>	<i>53.154</i>
<i>mentenanță construcții administrative</i>	<i>10.609</i>
Dotări și utilaje independente	70.285
Achiziție participațiuni	660.000
Rambursări de credite	93.786
Total	1.790.063

Dezvoltare

Construcția Programului de investiții 2025 are la baza proiectele de dezvoltare în derulare în valoare de **306.693 mii lei**, coroborat cu :

- stadiul procedurilor de achiziție cu impact direct asupra execuției bugetare și planificarea PAAS pentru anul 2025;
- stadiul aprobării obiectivelor de investiții promovate în 2023-2024, precum și stadiul elaborării documentațiilor necesare pentru achiziția contractelor „la cheie”;
- stadiul derulării contractelor aflate în execuție;
- OUG 175/2022 prin care *“unele obiective de investiții declarate ca fiind proiecte de interes public major sunt considerate situații excepționale (...) privind evaluarea impactului asupra mediului și sunt proiecte de interes național/importanță/securitate națională pentru a căror realizare sunt permise scoaterea terenurilor din circuitul agricol (...), scoaterea definitivă a terenurilor din fondul forestier național (...)”*;

- emiterea Hotărârilor de Guvern privind exproprierea imobilelor proprietate privată din coridorul de expropriere a lucrării de utilitate publică de interes național pentru cauza de utilitate publică ;
- emiterea Hotărârilor de Guvern privind actualizare indicatorilor tehnico-economici la unele obiective de investiții;
- emiterea unei Hotărâri de Guvern privind transferul și scoaterea terenurilor din fondul forestier;
- rezolvarea diferendelor cu Garda Națională de Mediu.

70% din bugetul anului 2025 pentru proiectele de dezvoltare este alocat pentru următoarele obiective de investiții:

1. AHE Surduc Siriu. Treapta Surduc-Nehoiășu (treapta II) ($P_i=55\text{MW}$, $E_m=152\text{ GWh/an}$) cu o valoare propusa pentru anul 2025 de **84.368 mii lei** (din care 61.544 avans conform contract), prevăzut a fi pus în funcțiune în cursul anului 2028;
2. AHE Pașcani ($P_i= 9,4\text{ MW}$, $E_m= 25,3\text{ GWh/an}$) cu o valoare propusă pentru anul 2025 de **58.000 mii lei**, prevăzut a fi pus în funcțiune în 2028;
3. sistem de securitate electronica pentru rețeaua unităților SPEEH Hidroelectrica – în valoare de **38.927 mii lei**, cu finalizare în 2027;
4. CEF Tudor Vladimirescu ($P_i=45,94\text{MW}$, $E_m=64\text{ GWh/an}$) în valoare de **35.000 mii lei**, cu finalizare în 2027.

Retehnologizare si modernizare

Construcția Programului de investiții 2025 are la baza proiectele de retnologizare si modernizare în derulare în valoare de **426.438 mii lei**, coroborat cu:

- stadiul aprobării obiectivelor de investiții promovate în 2024, precum și stadiul elaborării documentațiilor necesare pentru atribuirea contractelor;
- stadiul procedurilor de achiziție cu impact direct asupra execuției bugetare și planificarea PAAS pentru anul 2025;
- stadiul contractelor aflate în derulare.

70% din bugetul anului 2025 pentru proiectele de re tehnologizare și modernizare este alocat pentru următoarele obiective de investiții:

1. re tehnologizare stații de pompare de mare putere Petrimanu, Lotru Aval, Jidoaia (cu un aport energetic total de cca 550 GWh/an) pentru care s-a prevăzut un avans de **80.000 mii lei**, conform draft contract, după finalizare procedura de atribuire și semnare contract;
2. re tehnologizarea AHE Vidraru ($P_i = 220$ MW; $E_p = 400$ GWh/an) pentru care se va aloca un buget de **75.000 mii lei**;
3. re tehnologizare CHE Brădișor ($P_i = 115$ MW), pentru care s-a prevăzut un avans de **67.000 mii lei**, conform draft contract, după finalizare procedura de atribuire și semnare contract;
4. modernizare HA2 CHE Arcești (modernizare și îmbunătățire caracteristici tehnice generator), pentru care s-a prevăzut un buget de **42.000 mii lei**;
5. re tehnologizare CHE Stejaru ($P_i = 210$ MW (2×50 MW + $4 \times 27,5$ MW) și $E_m = 434,5$ GWh/an), cu un buget de **38.947 mii lei** (din care 32.347 mii lei avans conform draft contract, după finalizare procedura de atribuire și semnare contract).

Mentenanță cu capitalizare

Lucrările anuale de mentenanță cu capitalizare privind reabilitarea echipamentelor, construcțiilor hidrotehnice și a celor administrative pentru anul 2025 au fost bugetate la valoarea de **225.060 mii lei**.

Acestor lucrări anuale li se adaugă Proiectul de mentenanță privind „Reabilitarea structurală (construcție metalică, piese mecanice, etanșări și piese înglobate) și instalații aferente (încălzire corp stavilă, încălzire ghidaje și de ungere) și protecție anticorozivă stavile dublu cârlig Baraj deversor Porțile de Fier I”, cu finalizare în anul 2031, respectiv cu un buget alocat pentru 2025 în valoare de **7.800 mii lei**.

Utilaje și dotări independente

Pentru anul 2025 s-au alocat fonduri în valoare de **70.285 mii lei** pentru achiziția de dotări și utilaje independente.



S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A.

Societate administrată în sistem dualist

J40/7426/2000

RO 13267213

Capital social: 4.498.025.670 lei

Certificate SRAC ISO 9001, Nr. 325/ISO 14001, Nr. 95

ISO 45001, Nr. 22/ISO 37001, Nr. 250

Achiziție participațiuni

Proiectele de diversificare a afacerii societății pentru anul 2025, în valoare de **660.000 mii lei**, vizează achiziții de participații la societăți de proiect pentru construcția de centrale de producție a energiei electrice din surse fotovoltaice.

La acest moment pentru perioada 2025-2027 sunt prevăzute achiziții de participațiuni pentru capacități din surse fotovoltaice totalizând 550 MW.

Președinte Directorat

Karoly BORBELY

Membru Directorat

Bogdan Nicolae BADEA

Membru Directorat

Radu Ioan CONSTANTIN

Membru Directorat

Marian FETITA

Membru Directorat

Ianas RADOI

Manager Dep. Contabilitate

Gabriela VASILESCU

Șef Serviciu CFG

Lucian COCOS



S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A.

Societate administrată în sistem dualist

J40/7426/2000

RO 13267213

Capital social: 4.498.025.670 lei

Certificate SRAC ISO 9001, Nr. 325/ISO 14001, Nr. 95

ISO 45001, Nr. 22/ISO 37001, Nr. 250

Anexe:

1. ANEXA 1 - Bugetul de Venituri și Cheltuieli pe anul 2025
2. ANEXA 2 - Detalierea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli
3. ANEXA 3 - Gradul de realizare a veniturilor totale
4. ANEXA 4 - Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare
5. ANEXA 5 - Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a arieratelor
6. ANEXA 6 - Nota privind consultarea sindicatului