

Anexa 1

Nr. crt.	Categoria	Indicatori cheie de performanță (ICP) Consiliul de Supraveghere	Formula de calcul	2025-2027	
				Țintă	Coefficient de ponderare ICP (%)
ICP financiari				50%	
1	Finantare	Raportul dintre datorie/ EBITDA	$\frac{Datorii\ totale}{EBITDA}$	>0	12.5%
2	Operatiuni	Rata de rotație a stocurilor	$\frac{Cifra\ de\ Afaceri}{Valoare\ medie\ stoc}$	58.9	12.5%
3	Rentabilitate	Rentabilitatea capitalului propriu (ROE)	$\frac{Profit\ net}{Valoare\ capital\ propriu}$	15.80%	12.5%
4	Rentabilitate	Rentabilitatea activelor (ROA)	$\frac{Profit\ net}{Total\ active}$	13.84%	12.5%
ICP nefinanțari				50%	
ICP operaționali & referitori la angajați				20%	
5	Indicatori referitori la angajați	Instituirea unui sistem de siguranța a angajaților	Confirmarea instituirii sistemului	DA	5%
6	Indicatori referitori la angajați	Nr de instruiți în materie de siguranța	Numarul total de instruiți în materie de siguranța care s-au efectuat pe parcursul anului	4	5%
7	Operationali	Îmbunătățirea sistemului de control managerial intern, inclusiv analiza și revizuirea periodică a procedurilor în vederea eficientizării activității companiei	% proceduri definite/revizuite din total proceduri aplicabile	minim 75%	10%
ICP orientati catre servicii publice / referitori la clienti				5%	
8	Indicatori referitori la clienti	Cota de piață aferenta producției de energie electrica (%)	Conform Rapoarte ANRE	27%*	5%
Indicatori legati de guvernanta corporativă				25%	
9	Indicatori legati de guvernanta corporativa	Rata membrilor independenți în Consiliul de Supraveghere (%) - în CS	$\frac{Numar\ total\ de\ membri\ neexecutivi\ si\ independenti\ CS\ (T)}{Numar\ total\ de\ membri\ Consiliul\ de\ Supraveghere\ (CS)}$	50%	7.5%
10	Indicatori legati de guvernanta corporativa	Numărul de sedinte ale Consiliului de Supraveghere	Numărul ședințelor consiliului de supraveghere susținute de-a lungul anului	18	7.5%
11	Indicatori legati de guvernanta corporativa	Rata de participare la reuniunile Consiliului de Supraveghere (%) CS	$\frac{(Suma\ numerelor\ i = 1\ pana\ la\ N_i)\ Numarul\ de\ participanti\ la\ reuniunile\ CS}{Numarul\ total\ de\ membri\ ai\ CS(T_0) * N(T_0)}$	100%	5%
12	Indicatori legati de guvernanta corporativa	Valoarea totala a pachetului de remunerare	Indicatorul respecta plafoanele prevazute in legislatie**	conform legii	5%

EBITDA = Profit net + Cheltuieli cu dobânzi + Cheltuieli cu impozite + Cheltuieli cu deprecierea + Cheltuieli cu amortizarea
Cifra de afaceri neta = Venituri cf Situatii financiare anuale individuale întocmite în conformitate cu OMFP 284/2014
Valoarea medie a tuturor activelor = (Total Active_t1 + Total Active_t0)/2

Explicații pentru stabilirea unor ținte mai mici decât valoarea minimă AMEPIP

* cota de piață în producția de energie electrică propusă ține cont de cadrul hidrologic și operațional marcat de factori semnificativi de variabilitate, în special (1) condițiile hidrologice variabile, care afectează capacitatea de producție efectivă și (2) structura dinamică a mixului energetic național, creșterea ponderii energiei eoliene și fotovoltaice generând o diluare procentuală a cotei Hidroelectrice, fără a implica neapărat o reducere în volum absolut
Cota de piață a fost luată în calcul de AMEPIP în anul în care producția de energie a fost excedentară unui an mediu hidrologic și nu poate fi menținută pe termen lung la acest nivel. 27% propus reprezintă media realizată în ultimii 10 ani
Având în vedere multitudinea de proiecte în capacități noi de producție din România, care vor diminua cota de piață Hidroelectrică, considerăm că menținerea cotei de piață la nivelul mediei din ultimii 10 ani reprezintă un indicator suficient de ambicios

**OUG 109/2011, rev. 2025, Art 37 (2) Remunerația membrilor neexecutivi ai consiliului de administrație sau ai consiliului de supraveghere este formată dintr-o indemnizație fixă lunară. Indemnizația fixă lunară nu poate depăși de 3 ori media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de societate, la nivel de clasă, conform clasificării activităților din economia națională, comunicat de Institutul Național de Statistică anterior numirii.