

EURO Insol

Societate profesionala de reorganizare si lichidare

București, Opera Center
Str. Costache Negri nr.1-5, et.3, sector 5
021/3354509; 021/3354431; 021/3350416
office@euroinsol.eu
www.euroinsol.eu

Tribunalul București
Secția a VII-a Civilă
Dosar nr. 22456/3/2012
Judecător-sindic: Mircea Moldovan

PLAN DE REORGANIZARE a activității debitoarei Societatea Comercială de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale HIDROELECTRICA S.A.



Administrator judiciar: EURO INSOL SPRL
Practician Coordonator
Av. Dr. Remus Borza

Cuprins

1	Definiții.....	6
2	Prezentarea societății	7
2.1	Date generale	7
2.2	Sucursalele Hidroelectrica S.A.....	8
2.2.1	Sucursala Hidrocentrale Bistrița	10
2.2.2	Sucursala Hidrocentrale Buzău	11
2.2.3	Sucursala Hidrocentrale Caransebeș.....	12
2.2.4	Sucursala Hidrocentrale Cluj.....	14
2.2.5	Sucursala Hidrocentrale Curtea de Argeș	15
2.2.6	Sucursala Hidrocentrale Hațeg.....	17
2.2.7	Sucursala Hidrocentrale Oradea	18
2.2.8	Sucursala Hidrocentrale Porțile de Fier	19
2.2.9	Sucursala Hidrocentrale Râmnicu Vâlcea	20
2.2.10	Sucursala Hidrocentrale Sebeș.....	21
2.2.11	Sucursala Hidrocentrale Sibiu	22
2.2.12	Sucursala Hidrocentrale Slatina	24
2.2.14	Sucursala Hidrocentrale Târgu Jiu	25
2.3	Filialele Hidroelectrica S.A.	26
2.4	Obiectul de activitate.....	27
2.5	Structura asociativă. Capitalul social.....	29
3	Piața energiei electrice	30
3.1	Introducere.....	30
3.2	Dereglementarea / Rereglementarea sectorului energiei electrice	31
3.3	Restructurarea sectorului energetic în Europa	31
3.4	Restructurarea sectorului energetic în România.....	32
3.5	Piețe de energie electrică.....	34
3.5.1	Piața centralizată a contractelor bilaterale (PCCB).....	36
3.5.2	Piața centralizată pentru ziua următoare (PZU).....	37
3.5.3	Piața de echilibrare (PE)	38
3.5.4	Piața serviciilor de sistem tehnologice (PSST)	39
3.5.5	Burse de energie electrică.....	40
3.5.6	Piața Certificatelor Verzi.....	40
4	Principalele cauze ale insolvenței societății	42
4.1	Contractele bilaterale de furnizare a energiei electrice.....	43

4.2	Vanzarea de energie pe piata reglementata.....	45
4.3	Energie electrica cumparata de la terti.	47
4.4	Costul apei uzinate.	49
4.5	Seceta prelungita din anii 2011-2012.	50
4.6	Efectele aplicarii Contractului Colectiv de Munca	51
4.7	Lucrari de mentenanta si investitii derulate prin Filialele Hidroserv.....	55
4.8	Investitii de amploare cu componenta hidroenergetica redusa.	56
4.9	Management deficitar.....	57
5	Aspecte legale care stau la baza intocmirii planului de reorganizare	59
5.1	Conditiiile preliminare depunerii Planului de Reorganizare	59
5.2	Autorul Planului de Reorganizare.....	60
5.3	Durata Planului de Reorganizare	61
5.4	Administrarea si conducerea societatii in perioada reorganizarii judiciare	62
6	Tabelul creantelor impotriva averii debitoarei hidroelectrica.....	62
6.1	Tabelul preliminar de creante.....	62
6.2	Situatia contestatiilor formulate de creditorii impotriva modului de inscriere a creantelor solicitate in tabelul preliminar al creantelor Hidroelectrica.	62
6.3	Situatia contestatiilor formulate de creditorii impotriva masurilor luate de administratorul judiciar al Hidroelectrica	94
6.4	Tabelul definitiv de creante	100
7	Sedintele adunarii creditorilor/comitetului creditorilor Hidroelectrica.....	100
7.1	Hotararile Adunarii Creditorilor Hidroelectrica S.A. pe intreaga perioada de observatie a societatii.	100
7.2	Deciziile Comitetului Creditorilor Hidroelectrica S.A. pe intreaga perioada de observatie a societatii.....	102
8	Şedinţele adunării generale a acţionarilor Hidroelectrica	108
8.1	Şedinţele Adunării Generale Ordinare a Acţionarilor Hidroelectrica.....	108
8.2	Şedinţele Adunării Generale Extraordinare a Acţionarilor Hidroelectrica	116
9	Strategia de reorganizare a Hidroelectrica S.A.	118
9.1	Masurile dispuse de administratorul judiciar in perioada de observatie	118
9.1.1	Renegocierea / Denuntarea contractelor bilaterale de furnizare a energiei electrice.....	118
9.1.2	Denuntarea contractelor de achizitie incheiate cu alti producatori	120
9.1.3	Renegocierea / Denuntarea contractelor comerciale in vederea reducerii cheltuielilor societatii.....	121
9.1.4	Ofertarea pe platforme OPCOM.....	126
9.1.5	Redimensionarea obligatiilor cantitative si a pretului energiei electrice pe piata reglementata si raporturile cu ANRE.....	136
9.1.6	Reducerea costurilor cu lucrarile de mentenanta si investitii derulate prin filialele Hidroserv.....	140

9.1.7	Renegocierea Contractului Colectiv de Munca, restructurarea personalului societatii si a organigramei. Structura de personal si organizarea interna.....	149
9.1.8	Activități specifice de natură economică și financiară.....	159
9.1.9	Selectia managerilor societatii.....	184
9.1.10	Relocarea societatii intr-un sediu reprezentativ.....	185
9.1.11	Reanalizarea investitiilor de amploare cu componenta hidroenergetica redusa.....	186
9.1.12	Activitatea privind managementul calității, mediului, securității și sănătății în muncă și managementul riscului.....	189
9.1.13	Activități specifice protecției mediului.....	194
9.1.14	Activități specifice securității și sănătății în muncă.....	197
9.1.15	Audit SMI.....	200
9.1.16	Activitatea de control intern.....	208
9.2	Continuarea activitatii hidroelectrica in conditiile restructurarii financiare si corporatiste rezultate din implementarea masurilor administratorului judiciar.....	219
9.2.1	Activitatea de productie si furnizare a energiei electrice.....	219
9.2.2	Retehnologizari si investitii.....	227
9.2.3	Fuziunea prin contopire a filialelor Hidroserv.....	317
9.2.4	Comasarea sucursalelor Hidroelectrica.....	328
9.3	Modificarea actului constitutiv.....	342
9.4	Lichidarea partiala a unor active din patrimoniul Hidroelectrica.....	346
9.5	Prelungirea datei scadentei sau modificarea altor clauze din cuprinsul contractelor ori a celorlalte izvoare a obligatiilor Hidroelectrica.....	366
10	Resursele financiare pentru sustinerea planului de reorganizare si sursele de provenienta ale acestora.....	368
11	Tratamentul creanțelor impotriva averii debitoarei.....	373
11.1	Categoria creantelor garantate prevăzută de art.100 alin. 3 lit. a din Legea nr. 85/2006.....	374
11.2	Categoria creanțelor reprezentand „drepturi salariale” prevăzută de art.100 alin. 3 lit. b din Legea nr. 85/2006.....	374
11.3	Categoria creantelor bugetare prevăzută de art.100 alin. 3 lit. c din Legea nr. 85/2006.....	375
11.4	Categoria creanțelor chirografare reglementate de art. 100 alin. 3 lit. e din Legea nr. 85/2006.....	375
12	Distribuirea creantelor.....	376
12.1	Distribuirii catre creditorii garantati.....	377
12.2	Distribuirii creante salariale.....	380
12.3	Distribuirii creante bugetare.....	380
12.4	Distribuirii creante chirografare.....	381
13	Efectele confirmarii planului de reorganizare.....	427
14	Controlul aplicarii planului de reorganizare.....	431
15	Descarcarea de obligatii si de raspundere a debitorului.....	432
16	Anexe.....	433

16.1	Tabelul Definitiv de Creante	433
16.2	Actul Constitutiv Actualizat	433
16.3	Program de plata a creantelor exigibile la data de 30.06.2013	433
16.4	Creantele admise in tabelul definitiv datorate institutiilor bancare	433
16.5	Estimare cu privire la plata creantelor admise sub conditia executarii contractelor.....	433
16.6	Creantele admise in tabelul definitiv conditionate la plata de solutionarea prin hotarare definitiva a unor dosare	433

1 Definiții

Ori de cate ori vor fi folosite in prezentul plan de reorganizare, cu excepția cazului in care sunt definite altfel decât in cadrul acestuia, sau cu excepția cazului in care contextul necesita alta interpretare, termenii definiți in continuare vor avea aceleași înțelesuri, după cum urmează:

- **Societatea Comerciala de Producere a Energiei Electrice in Hidrocentrale HIDROELECTRICA SA** (“Debitoarea”, “Societatea”, “Compania” „Hidroelectrica”) – societatea aflata in procedura generala a insolventei, cu sediul social in București, Str. Constantin Nacu nr.3, sector 2, CUI RO13267213, J40/7426/2000.
- **Euro Insol SPRL sau Administratorul judiciar** – administratorul judiciar al Hidroelectrica cu sediul ales in București, Opera Center, str. Costache Negri nr. 1-5, et. 3, sector 5, desemnat prin Sentința civila nr. 7222 pronunțata in ședința publica din data de 20.06.2012 in dosarul nr. 22456/3/2012.
- **Administrator Special** – reprezentantul desemnat de Adunarea Generala a Acționarilor Hidroelectrica S.A.
- **ANRE** – Autoritatea Naționala de Reglementare in Domeniul Energiei
- **Planul de reorganizare (“Planul de reorganizare” sau “planul”)** – prezentul plan, care indica perspectivele de redresare in raport cu posibilitățile si specificul activității debitoarei, cu mijloacele financiare disponibile si cu cererea pieței fata de oferta debitorului, incluzând si programul de plata a creanțelor.
- **Tabelul definitiv de creanțe** – se înțelege tabelul care cuprinde toate creanțele asupra averii debitorului la data deschiderii procedurii, acceptate in tabelul preliminar si împotriva cărora nu s-au formulat contestații, precum si creanțele admise in urma soluționării contestațiilor.
- **Creditorul îndreptățit sa participe la procedura insolventei** – creditorul care a formulat si căruia i-a fost admisa, total sau in parte, o cerere de înregistrare a creanței sale pe tabelele de creanțe contra debitorului întocmite in procedura si care are dreptul de a participa si de a vota in adunarea creditorilor, inclusiv asupra unui plan de reorganizare, de a participa la distribuțiile de fonduri rezultate din reorganizarea judiciara a debitorului, de a fi informat ori notificat cu privire la desfășurarea procedurii;
- **Creanțele nescadente** – creanțe îndreptățite sa participe la distribuire de sume in măsura îngăduita de Legea nr. 85/2006 privind procedura insolventei;
- **Creanțe sub condiție** – creanțe îndreptățite sa voteze si sa participe la distribuire numai după îndeplinirea condiției respective;

- **Creanțele garantate** – creanțele creditorilor care beneficiază de o garanție reală asupra bunurilor din patrimoniul debitorului, indiferent dacă acesta este debitor principal sau terț garantat fata de persoanele beneficiare ale garanțiilor reale;
- **Creanțele salariale** – creanțele ce izvorăsc din raporturi de munca între debitor și angajații acestuia.
- **Creanțele bugetare** – creanțele constând din impozite, taxe, contribuții, amenzi și alte venituri bugetare, precum și accesoriile acestora;
- **Creanțe chirografare** – creanțele creditorilor care nu au constituit garanții față de patrimoniul debitorului și care nu au privilegii insolite de drepturi de retenție, ale căror creanțe sunt curente la data deschiderii procedurii, precum și creanțele noi, aferente activităților curente în perioada de observație;
- **Termene de plată stabilite prin contracte, inclusiv de credit sau de leasing, convenții** – termene care pot fi prelungite, cu acordul expres al creditorilor, urmând ca după realizarea tuturor obligațiilor asumate prin plan și închiderea procedurii de reorganizare, plățile să continue conform contractelor/convențiilor din care rezulta.
- **Programul de plată a creanțelor** – se înțelege programul de plată al creanțelor înscrise în tabelul definitiv al creanțelor și care sunt certe, lichide și exigibile până la data de 30.06.2013.
- **Convenții de eşalonare** – se înțelege prelungirea datei scadentei, precum și modificarea altor clauze din cuprinsul contractului ori a celorlalte izvoare ale obligațiilor Hidroelectrica S.A. pe baza de convenție încheiată cu parte din creditorii.
- **Perioada de observație** – se înțelege perioada cuprinsă între data deschiderii procedurii insolvenței și data confirmării Planului de Reorganizare;
- **Legea nr. 85/2006, privind procedura insolvenței, cu modificările și completările ulterioare „Legea”.**

2 Prezentarea societății

2.1 Date generale

Societatea Comercială de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale "Hidroelectrica" a fost înființată în baza Hotărârii de Guvern nr. 627/ 13 iulie 2000, ca urmare a reorganizării Companiei Naționale de Electricitate și este înmatriculată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul București sub numărul J40/7426/2000 prin certificatul de înmatriculare seria A, nr. 733887 eliberat la data de 10.08.2000.

Hidroelectrica S.A. este societate comercială pe acțiuni, cu sediul social în București, sector 2, str. Constantin Nacu nr. 3, cod de identificare fiscală 13267213, cu un

capital social subscris și vărsat la data de 20.06.2012, data deschiderii procedurii insolvenței, în valoare de 4.475.643.070 lei, deținut în proporție de 80,0561 % de statul român prin Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri și în proporție de 19,9439 % de S.C. Fondul Proprietatea S.A.

2.2 Sucursalele Hidroelectrica S.A.

La data deschiderii procedurii insolvenței, Hidroelectrica S.A. avea în componența sa 13 sedii secundare cu statut de sucursală, fără personalitate juridică:

Nr.	Sucursala	Localitatea	Adresa
1	Sucursala Hidrocentrale Bistrița	Piatra - Neamț	Str. Locotenent Drăghicescu nr. 13
2	Sucursala Hidrocentrale Buzău	Buzău	Str. Dorin Pavel nr. 1
3	Sucursala Hidrocentrale Curtea de Argeș	Curtea de Argeș	Bd. Basarabilor nr. 82 - 84
4	Sucursala Hidrocentrale Cluj	Cluj - Napoca	Str. Taberei nr. 1
5	Sucursala Hidrocentrale Hațeg	Hațeg	Str. Progresului nr. 38 bis
6	Sucursala Hidrocentrale Porțile de Fier	Drobeta – Turnu Severin	Str. I.C. Bibicescu nr. 2
7	Sucursala Hidrocentrale Râmnicu Vâlcea	Râmnicu Vâlcea	Str. Decebal nr. 11
8	Sucursala Hidrocentrale Sebeș	Sebeș	Str. Alunului nr. 9
9	Sucursala Hidrocentrale Slatina	Slatina	Str. Tudor Vladimirescu nr. 158
10	Sucursala Hidrocentrale Târgu Jiu	Târgu Jiu	Prel. Vasile Alecsandri nr. 1
11	Sucursala Hidrocentrale Oradea	Oradea	Str. Ogorului nr. 34
12	Sucursala Hidrocentrale Caransebeș	Caransebeș	Str. Splai Sebeș nr. 2A
13	Sucursala Hidrocentrale Sibiu	Sibiu	Str. Rahova nr. 45

Capacitatea de producție din cadrul sucursalelor este dată de un număr de:

- **140 microhidrocentrale** cu puteri instalate sub 4 MW în care există un număr total de 287 de grupuri hidroenergetice care însumează o putere instalată de **111,86 MW**;
- **23 centrale hidroelectrice** cu puteri instalate cuprinse între 4 MW și 10 MW în care există un număr total de 46 de grupuri hidroenergetice care însumează o putere instalată de **165,68 MW**;
- **106 centrale hidroelectrice** cu puteri instalate mai mari de 10 MW în care există un număr total de 247 de grupuri hidroenergetice care însumează o putere instalată de **6.074,27 MW**;
- **5 stații de pompare** care însumează o putere instalată de **91,5 MW**.

Distribuția pe sucursale a microhidrocentralelor cu puteri instalate sub 4 MW și a centralelor hidroelectrice cu puteri instalate cuprinse între 4 MW și 10 MW se prezintă astfel:

Nr. crt.	Sucursala	CHEMP (MHC)				CHE			
		Pi <= 4MW				4 MW < Pi <= 10 MW			
		Pi [MW]	Ep [GWh/an]	Nr. centrale	Nr. grupuri	Pi [MW]	Ep [GWh/an]	Nr. centrale	Nr. grupuri
1	Bistrița	23,76	75,47	30	56	4,10	14,00	1	2
2	Buzău	6,55	23,38	9	16	33,15	121,65	4	7
3	Cluj	11,19	34,61	19	55	20,44	36,00	3	9
4	Curtea De Argeș	9,75	36,34	14	34	66,74	167,60	10	18
5	Hațeg	6,03	18,48	12	23	0,00	0,00	0	0
6	Oradea	13,16	47,92	10	23	20,00	41,10	2	4
7	Porțile De Fier	0,00	0,00	0	0	0,00	0,00	0	0
8	Râmnicu Vâlcea	3,83	11,89	4	7	0,00	0,00	0	0
9	Sebeș	0,25	1,90	2	2	4,25	6,00	1	3
10	Slatina	0,00	0,00	0	0	0,00	0,00	0	0
11	Târgu Jiu	3,37	8,10	3	5	10,00	20,00	1	1
12	Caransebeș	6,94	24,20	11	17	7,00	25,00	1	2
13	Sibiu	27,04	86,82	26	49	0,00	0,00	0	0
	Total	111,86	369,11	140	287	165,68	431,35	23	46

Distribuția pe sucursale a centralelor hidroelectrice cu puteri instalate mai mari de 10 MW și a stațiilor de pompare se prezintă astfel:

Nr. crt.	Sucursala	CHE				Stații de pompare		
		Pi > 10 MW				Pi [MW]	Nr. stații	Nr. grupuri
		Pi [MW]	Ep [GWh/an]	Nr. centrale	Nr. grupuri			
1	Bistrița	598,00	1.568,35	18	43	0,0	0	0
2	Buzău	177,25	459,40	8	19	0,0	0	0
3	Cluj	298,50	537,40	4	7	0,0	0	0
4	Curtea De Argeș	525,10	972,15	18	38	0,0	0	0
5	Hațeg	507,52	883,02	13	27	0,0	0	0
6	Oradea	194,00	390,00	4	8	10,0	1	2
7	Porțile De Fier	1.462,80	6.561,00	3	16	0,0	0	0
8	Râmnicu Vâlcea	1.109,90	2.737,00	14	29	61,5	3	7
9	Sebeș	342,00	600,00	3	6	20,0	1	2
10	Slatina	379,00	889,00	8	26	0,0	0	0
11	Târgu Jiu	179,60	442,60	4	10	0,0	0	0
12	Caransebeș	181,00	330,10	2	4	0,0	0	0
13	Sibiu	119,60	294,40	7	14	0,0	0	0
	Total	6.074,27	16.664,42	106	247	91,5	5	11

2.2.1 Sucursala Hidrocentrale Bistrița

Obiectivul hidroenergetic cel mai important administrat de sucursala Bistrița îl reprezintă amenajarea Bicz – Stejaru (hidrocentrala “Dimitrie Leonida”) finalizată în 1960.

Dezvoltarea ulterioară a însemnat în primul rând, amenajarea Bistriței până la confluența cu Siretul: centralele Pangarati (1964), Vaduri (1966), Piatra Neamț (1964) și canalul Piatra Neamț – Bacău (1963-1966) cu centralele Vânători, Roznov, Zănești, Costișa, Buhuși, Racova, Gârleni, Lilieci și Bacău.

A urmat apoi prima etapă a amenajării râului Siret cu hidrocentralele Gâlbeni (1983), Răcăciuni (1985) și Berești (1986) precum și centralele de mică putere Bucecea, Rogojești și Poiana Uzului (Uz). A doua etapă a însemnat realizarea centralelor Călimănești și Movileni, centrale aflate acum în administrarea Sucursalei Hidrocentrale Buzău.

În 1978 s-a finalizat centrala Stâncă - Costești, pe Prut, centrală construită și exploatată în colaborare cu fosta Uniune Sovietică.

Alături de amenajarea Bicz, devenită “legendă”, în sucursală funcționează și astăzi, la Roznov (1963), **prima turbină de fabricație românească**.

Sucursala Hidrocentrale Bistrița administrează amenajările hidroenergetice din zona Moldovei, în principal pe râurile Bistrița, Siret, Uz și Prut și înseamnă pentru Hidroelectrică 10% din puterea instalată (625,86 MW).

Amenajările componente însumează un număr de 49 centrale hidroelectrice, microhidrocentrale și centrale hidroelectrice de mică putere, peste 100 grupuri energetice care produc anual mai mult de 1.500 GWh.

Centrala hidroelectrică “Dimitrie Leonida”, pusă în funcțiune în anul 1960, este cel mai important obiectiv aflat în administrarea sucursalei.



Baraj Izvorul Muntelui - Bicz

Barajul Izvorul Muntelui-Bicz este un baraj de greutate, din beton, având înălțimea de 127 m și lungimea la coronament de 435 m. Pentru realizarea barajului au fost necesari 1.650.000 mc de beton și beton armat.

Lacul de acumulare are un volum total de 1.230 milioane mc, o suprafață de 310 ha și o lungime de 35 km.

În centrala de tip semiaerian sunt amplasate cele 6 turbine Francis verticale, 4 de câte 27,5 MW și 2 de câte 50 MW.

Apele Bistriței străbat apoi amenajările de la Pangarati (23 MW), Vaduri (44 MW) și Piatra Neamț (11 MW).



Hidrocentrala Piatra Neamț

În aval, apele părăsesc albia veche fiind canalizate în ceea ce este cunoscut sub denumirea de „salba de lumini a Bistriței”, 9 hidrocentrale „la zi” pe sectorul Piatra Neamț - Bacău: Vânători (14 MW), Roznov (14 MW), Zănești (14 MW), Costișa (14 MW), Buhuși (11 MW), Racova (23 MW), Gârleni (23 MW), Lilieci (23 MW) și Bacău (30 MW). Toate aceste centrale sunt echipate cu turbine Kaplan.

În anul 2003, amenajarea râului Bistrița s-a îmbogățit cu o nouă hidrocentrală, Poiana Teiului (11 MW), în amonte de amenajarea Bicz.

Pe Siret, au fost realizate cinci hidrocentrale, din care trei se află în administrarea sucursalei: Galbeni (29.5 MW), Răcăciuni (45 MW) și Berești (43.5 MW), cu baraje ce acumulează volume de apă de 38,8 milioane mc, respectiv 103,6 și 12 milioane mc. Toate cele cinci hidrocentrale asigură producerea de energie electrică, regularizarea râului, irigațiile și alimentarea cu apă a localităților riverane.

Nordul amenajării aparține cu precădere centralelor „verzi”. Centralele de mică putere Bucecea (1,2 MW) și Rogojești (3,2 MW) și cele peste 30 microhidrocentrale de pe aproape toate cursurile de apă amenajabile, completează zestrea energetică a sucursalei.

Prutul a fost amenajat în colaborare cu fosta U.R.S.S. realizându-se centrala de la Stânca-Costești (15 MW pentru partea română) cu un lac de acumulare de 1.400 milioane mc și o suprafață de 5.900 ha, până în prezent cea mai mare acumulare din țară.

2.2.2 Sucursala Hidrocentrale Buzău

Actuala Sucursala Hidrocentrale Buzău a luat ființă în anul 1980, când prin Hotărârea de Guvern nr. 380/12.12.1980 s-a înființat Întreprinderea Electrocentrale Nehoiu.

Sucursala Hidrocentrale Buzău are în administrare 12 hidrocentrale, 8 centrale hidroelectrice de mică putere, o microhidrocentrală și o hidrocentrală în construcție amplasate în 4 județe (Buzău, Prahova, Vrancea și Constanța).

Amenajarea Râului Buzău

Cel mai important obiectiv al amenajării este hidrocentrala Nehoiașu cu o putere instalată de 42 MW. Centrala folosește apele acumulate în Lacul Siriu până la 597 mdM. Lacul format în spatele barajului de anrocamente înalt de 122 m are un volum total de 125 milioane mc.

Celelalte obiective ale amenajării sunt hidrocentralele Cândești (Pi=11.45 MW), Vernești (Pi=11,8 MW) și Simileasca (Pi=11,7 MW).

În cadrul amenajării se află în construcție hidrocentrala Nehoiașu 2 care va avea o putere instalată de 2x55 MW.

Amenajarea Râului Siret

Amenajarea Siret cuprinde hidrocentralele Călimănești ($P_i=40$ MW), pusă în funcțiune în perioada 1993-1994 și Movileni ($P_i=33,9$ MW), finalizată în anul 2009. Lacul de acumulare Călimănești are un volum total de 44,3 milioane mc, iar cel de la Movileni are un volum util de 10 milioane mc.

Amenajarea Râului Doftana

Cel mai important obiectiv hidroenergetic al acumulării este hidrocentrala Paltinu care a fost pusă în funcțiune în anul 1971 ($P_i=10,4$ MW).

Amenajarea Râului Teleajen

Amenajarea cuprinde hidrocentralele Măneciu de 10 MW (pusă în funcțiune în 1989), Izvoarele ($P_i=16$ MW, pusă în funcțiune în 1997), Vălenii de Munte ($P_i=10$ MW, pusă în funcțiune în 2005) și microhidrocentrala Vălenii de Munte de 0,32 MW (finalizată în anul 2008).

Amenajarea Canal Dunăre - Marea Neagră

În cadrul acestei amenajări Sucursala Hidrocentrale Buzău exploatează hidrocentralele Cernavodă ($P_i=3,15$ MW) și Agigea ($P_i=10$ MW).

Alte amenajări

În afara obiectivelor enumerate, sucursala mai are în administrare o serie de microhidrocentrale amplasate în bazinele hidrografice ale râurilor Bîsca Chiojdului, Slănic, Putna și Zăbala.

2.2.3 Sucursala Hidrocentrale Caransebeș

Sucursala Hidrocentrale Caransebeș exploatează potențialul hidroenergetic al Banatului montan, transformând în lumină tumultoasele și cristalinele ape ale Timișului, Bistrei, Cernei, Sucului și Sebeșului din județul Caraș Severin.

Prima structură de exploatare hidroenergetică a început să funcționeze în 1980, când au fost demarate lucrările la Complexul Hidroenergetic Bistra–Poiana Mărului–Ruieni–Poiana Ruscă. În anul 2000, odată cu înființarea Hidroelectrica, a devenit Sucursala Hidrocentrale Caransebeș.

Sucursala are în administrare două amenajări hidroenergetice complexe, Bistra - Poiana Mărului - Ruieni - Poiana Ruscă și Cerna - Belareca, fiecare dintre ele având capacități puse în funcțiune dar și lucrări aflate încă în diferite stadii de construcție.

Până în 2015, derularea programului de dezvoltare a investițiilor din cadrul Sucursalei Hidrocentrale Caransebeș, va permite creșterea cu peste 25% a puterii instalate (de la 193MW la 243MW) și cu peste 100% a producției de energie electrică.

Obiective hidroenergetice

Începerea lucrărilor pentru amenajarea hidroenergetică Bistra-Poiana Mărului–Ruieni-Poiana Ruscă a fost aprobată prin decretul 294/1981, amenajarea fiind formată din treptele energetice Ruieni, Râul Alb și Scorilo.



Lacul Poiana Marului

Căderea Ruieni a fost executată în perioada 1981-2004, cele două hidroagregate, cu o putere instalată de 140 MW, ale hidrocentralei Ruieni, fiind puse în funcțiune în anii 1993, respectiv 1995. Centrala produce anual 126,3 GWh.

În anul 2004 a fost finalizat barajul Poiana Mărului, o construcție din anrocamente cu nucleu de argilă, înaltă de 125 m. Acesta a permis realizarea unei acumulări cu un volum de 90 milioane mc.

La căderea Râul Alb, lucrările au fost reluate în anul 2002, anul 2006 marcând finalizarea barajului Poiana Ruscă, o construcție din beton în arc cu înălțimea de 75 m și cu un volum util al acumulării de 13,49 milioane mc.

În noiembrie 2008 a fost pus în funcțiune primul grup energetic al Centralei hidroelectrice Râul Alb, iar în aprilie 2009 cel de-al doilea grup. Puterea instalată a centralei totalizează astfel 41 MW, aceasta asigurând producerea, în medie, a unei cantități de energie electrică de 63 GWh/an.

Căderea Scorilo se află în faza de pregătire a execuției în varianta optimizată.

Amenajarea hidroenergetică Cerna-Belareca a fost aprobată prin Decretul 158/1980, prima capacitate de producție pusă în funcțiune fiind Centrala hidroelectrică



Hidrocentrala Raul Alb

Herculane. În afara celor două grupuri de 5 MW, respectiv 2 MW, aflate în exploatare din 2007, în anul 2013 va fi pus în funcțiune un al treilea grup cu puterea instalată de 14,7 MW, ceea ce va conduce la o creștere a energiei produse de la 12,3 GWh/an, cât este în prezent, la 53,8 GWh/an. Barajul Herculane are o înălțime de 58 m și realizează o acumulare de 13,1 milioane mc.

O altă etapă a realizării acestei amenajări a fost începută în anul 2005 în zona Cornereva.

Amenajarea Poneasca, este formată din barajele și acumulările Poneasca și Golumbu, schema amenajării urmând a fi completată cu centrala hidroelectrică de mică putere Poneasca, aflată în execuție.

2.2.4 Sucursala Hidrocentrale Cluj



Barajul Tarnița

Sucursala Hidrocentrale Cluj asigură valorificarea potențialului hidroenergetic al cursurilor de apă și are în prezent în exploatare 23 de hidrocentrale și centrale hidroelectrice de mică putere, care produc anual peste 600 GWh energie electrică. Puterea totală instalată este de 330,13 MW.

Primele grupuri energetice au fost puse în funcțiune în iunie 1974 la hidrocentrala Tarnița (45 MW) și în 1977 la centrala Mărișelu (220 MW).

În prezent, Sucursala Hidrocentrale Cluj administrează obiective hidroenergetice în județele Cluj, Bistrița-Năsăud, Maramureș și Mureș.

Pentru valorificarea însemnatului potențial hidroenergetic încă neamenajat al zonei, în cadrul sucursalei s-a inițiat cel mai mare proiect de investiție

din Hidroelectrică și anume construirea unei centrale hidroelectrice cu acumulare prin pompaj la Tarnița-Lăpușești ce va avea o putere instalată de 1000 MW.

Obiective hidroenergetice

Amenajarea Hidroenergetică a Someșului Mic

Între anii 1968-1988, în bazinul hidrografic al râului Someșul Mic s-a desfășurat un amplu program de construcții hidroenergetice, într-o concepție modernă, care s-a finalizat cu o cascadă de hidrocentrale realizată în 8 trepte, constând din 5 baraje, 8 centrale hidroelectrice și peste 30 de km de aducțiuni principale și secundare. Volumul de apă acumulat în cele 5 lacuri de acumulare este de cca 290 milioane mc.

Dintre lucrările hidroenergetice realizate se remarcă amenajarea Someș-Mărișelu, care este prima treaptă din cascadă și care cuprinde în principal barajul și lacul de acumulare Fântânele și Centrala Hidroelectrică Mărișelu.

Barajul Fântânele, amplasat pe râul Someșul Cald, este un baraj din materiale locale cu mască de beton pe paramentul amonte, având înălțimea de 92 m și lungimea la coronament de 410 m. Lacul de acumulare Fântânele, cu un volum total de 213 milioane mc, permite regularizarea multianuală a unui debit mediu de cca 12 mc/s și producerea de energie electrică, oferind totodată și funcția de protecție împotriva viiturilor.

Aducțiunea principală Fântânele-Mărișelu, cu o lungime totală de 8,7 km, dirijează apa spre Centrala Hidroelectrică Mărișelu, o centrala subterană echipată cu 3 hidroagregate verticale acționate de turbine Francis cu puterea instalată totală de 220 MW și cu o producție anuală de energie electrică de 390 GWh.



Amenajarea Hidroenergetică Someș-Tarnița reprezintă treapta a doua a cascadei și este alcătuită din barajul, lacul de acumulare și centrala hidroelectrică Tarnița.

Barajul Tarnița, amplasat pe râul Someșul Cald, este un baraj de beton în arc cu dubla curbură, având înălțimea de 97 m și deschiderea la coronament de 232 m, fiind cel mai suplu baraj de acest tip din România. Lacul de acumulare are un volum total de 70,5 milioane mc și constituie principala sursă de alimentare cu apă potabilă și industrială a municipiului Cluj-Napoca.

Centrala Hidroelectrică Tarnița este o construcție supraterană, amplasată la piciorul barajului Tarnița și este echipată cu 2 turbine tip Francis, având o putere instalată 45 MW.



Barajul Florești II

Amenajarea Hidroenergetică Someșul Cald, a treia treaptă din cascadă, cuprinde un baraj de greutate din beton având înălțimea de 33,5 m și o lungime la coronament de 130 m, lacul de acumulare cu un volum total de 7,5 milioane mc și Centrala Hidroelectrică Someșul Cald (Pi=12 MW).

Schema de amenajare a râului Someșul Mic este completată de hidrocentralele Gilău I, Gilău II, Florești I și Florești II. Microhidrocentrala Cluj I, ultima treaptă din cascadă, a fost pusă în funcțiune în anul 1988.

Amenajarea Hidroenergetică Colibița

Beneficiind de existența acumulării Colibița, realizată pentru alimentarea cu apă potabilă și industrială a municipiului Bistrița și pentru atenuarea viiturilor, potențialul energetic al acestei amenajări se valorifică în centrala cu același nume, echipată cu un hidroagregat cu puterea instalată de 21 MW.

2.2.5 Sucursala Hidrocentrale Curtea de Argeș

În anul 1966, odată cu punerea în funcțiune a hidrocentralei Vidraru, a luat ființă prima formă de organizare a sucursalei de astăzi.

Istoria amenajărilor hidroenergetice aflate în administrarea Sucursalei Hidrocentrale Curtea de Argeș a început încă din anul 1884, când a fost finalizată centrala care asigură alimentarea cu energie electrică a Castelului Peleş, Societatea Română pentru Întreprinderi Electrice și Industriale a pus în funcțiune centrala Sinaia 0 în anul 1899, inițial cu trei grupuri de câte 250 kW, ulterior, în 1901, montându-se și al patrulea grup. Aceasta a fost, la acea dată, cea mai mare centrală din țară și prima centrală care producea energie electrică trifazată la frecvență de 50 Hz. În anul 1899, Sinaia 0 a fost interconectată cu CTE Doftana printr-o linie de 8 kV, pe stâlpi de lemn. Cele două obiective sunt adevărate muzee ale hidroenergeticii românești, cu echipamentele originale aflate încă în funcțiune la parametri nominali proiectați.



Între anii 1928 – 1930 s-a construit hidrocentrala Dobrești cu o putere instalată de 16 MW (cea mai importantă din țară până în anul 1960, când a fost dat în exploatare primul agregat al hidrocentralei Stejaru). Mai târziu, în anul 1953, a fost pusă în funcțiune Centrala hidroelectrică Moroieni.

Obiective hidroenergetice

Sucursala Hidrocentrale Curtea de Argeș, cu o putere instalată de 609.84 MW, utilizează potențialul hidroenergetic al râurilor Argeș, Dâmbovița, Târgului, Ialomița, Prahova, Bârsa, Ghimbășel și Turcu. Amenajările componente însumează un număr de 51 centrale hidroelectrice, microhidrocentrale și centrale hidroelectrice de mică putere, cu o energie de proiect totalizând 1.200 GWh.

Sucursala exploatează baraje arcuite și baraje tip stăvilă, iar centralele hidroelectrice sunt subterane, pe derivație și de tip baraj, fiind echipate cu turbine Francis, Kaplan, Pelton și cu turbine elicoidale EOS.



Barajul Vidraru

Centrala hidroelectrică Vidraru, pusă în funcțiune la 9 decembrie 1966, este cel mai important obiectiv aflat în administrarea sucursalei.

Barajul Vidraru este un baraj din beton cu dublă curbă, având înălțimea de 166,6 m și lungimea la coronament de 307 m. Pentru realizarea barajului au fost necesari 480.000 mc de beton.

Lacul de acumulare are un volum total de 465 milioane mc, o suprafață de 870 ha și o lungime de 14 km.

În centrala subterană, amplasată la 104 m sub nivelul albiei râului Argeș, se află cele 4 turbine Francis verticale de câte 55 MW.

Galeria de fugă evacuează apele uzinate la coada lacului de acumulare al Centralei hidroelectrice Oiești, pentru a fi apoi folosite pentru cascada de hidrocentrale de pe râul Argeș, până la Mihăilești. Dintre aducțiunile secundare aferente amenajării hidroenergetice Vidraru, cele mai importante sunt Doamnei - Valea cu Pești și Topolog - Cumpăna.

Schema de amenajare a centralei hidroelectrice Vidraru este întregită de hidrocentralele Cumpăna și Vâlsan de câte 5 MW fiecare și de microhidrocentrala Călugărița, precum și de barajele arcuite din beton Doamnei, Cumpăna și Vâlsan.

Centralele de pe cascada hidroenergetică a râului Argeș în aval de hidrocentrala Vidraru sunt centrale "la zi" echipate cu câte două hidroagregate cu turbine Kaplan, având căderi între 10-20 m și puteri între 8-16 MW, în funcție de sectorul energetic în care se găsesc.

Schema de amenajare a râului Dâmbovița este destinată producerii de energie electrică în centralele Clăbucet (Pi=64 MW), Rucăr (Pi=23 MW), Dragoslavele (Pi=7,7 MW), Frasin (Pi=0,6 MW), Văcărești (Pi=4,84 MW), precum și satisfacerii

nevoilor de apă potabilă și industrială a municipiului București și extinderii irigațiilor din bazinele râurilor Dâmbovița și Colentina.

O altă amenajare aflată în administrarea Sucursalei Hidrocentrale Curtea de Argeș este realizată pe Râul Târgului și este destinată alimentării cu apă industrială și potabilă a municipiului Câmpulung Muscel și producerii energiei electrice în centralele Lerești (19 MW), Voinești (5,2 MW) și Schitu – Golești (1,55 MW).

Amenajarea Ialomișa are o deosebită valoare istorică datorită hidrocentralei Dobrești (Pi= 16 MW) construită între anii 1928-1930.

Hidrocentrala Moroieni (Pi=15 MW) a fost inaugurată în anul 1953 și mai apoi modernizată în anul 2003, iar hidrocentrala Scropoasa cu o putere instalată de 12 MW a fost pusă în funcțiune în anul 1983.

În amenajarea râului Prahova sunt amplasate centralele hidroelectrice de mică putere Peleş, Sinaia 0, Sinaia 1, Sinaia 2, Sinaia 3, Nedelea 1 și Nedelea 2.

Patrimoniul sucursalei este completat de 8 microhidrocentrale din zona Brașov, amplasate pe râurile Bârsa, Ghimbășel și Turcu, având o putere instalată totală de 8,26 MW.

2.2.6 Sucursala Hidrocentrale Hațeg



Hidrocentrala Scropoasa

După 35 de ani de existență, Sucursala Hidrocentrale Hațeg exploatează un bazin hidrografic de 2.450 kmp și are ca obiect de activitate producerea de energie electrică în hidrocentrale prin valorificarea resurselor hidroenergetice ale râurilor Râul Mare, Strei și Mureș.

În perioada 1986–1991 au fost puse în funcțiune cele 11 hidrocentrale din cadrul amenajărilor Râul Mare Retezat și Râul Mare Aval.

În anul 2002, puterea instalată a sucursalei a crescut cu 4,9 MW prin preluarea a 12 microhidrocentrale din patrimoniul Electrica.

În anul 2004 au fost finalizate lucrările la hidrocentrala Subcetate, iar în anul 2010 a fost pusă în funcțiune hidrocentrala Plopi, ambele făcând parte din amenajarea râului Strei.

La ora actuală, Sucursala Hidrocentrale Hațeg are în exploatare 13 hidrocentrale și 12 microhidrocentrale cu o putere instalată totală de 513,54 MW, și o energie medie multianuală de 894,19 GWh.

Obiective hidroenergetice

Amenajarea hidroenergetică Râul Mare Retezat cuprinde barajul Gura Apelor și hidrocentralele Retezat și Clopotiva, cu o putere instalată de 349 MW și o energie medie multianuală de 629,50 GWh.



Lacul Gura Apelor

Barajul Gura Apelor este un baraj din anrocamente cu nucleu central de argilă, cu înălțimea de 168 m. Acesta este amplasat la confluența râurilor Lăpușnicul Mare, Lăpușnicul Mic și râul Șes, în locul numit Gura Apelor, situat la 45 km de orașul Hațeg. Lacul de acumulare Gura Apelor are o suprafață de 390 ha și un volum total de 210 milioane mc, asigurat prin captarea debitelor Râului Mare și a debitelor cursurilor de apă captate prin intermediul aducțiunii secundare și aducțiunii principale Retezat.

Hidrocentrala Retezat este a doua centrala de vârf de pe râurile interioare din țară. Aceasta este echipată cu două turbine de tip Francis, cu o putere instalată de 335 MW și o energie medie multianuală de 605 GWh.

Hidrocentrala Clopotiva, situată în aval de hidrocentrala Retezat, este echipată cu două turbine de tip Kaplan cu o putere instalată de 14 MW. Este o centrală pe derivație cu rol de centrală de restituție.

Cele 9 hidrocentrale din cadrul **Amenajării hidroenergetice Râul Mare Aval** au o putere instalată totală de 134,3 MW și asigură o producție medie anuală a energiei



Amenajarea Raul Mare aval

de 193,4 GWh. Amenajarea situată în depresiunea Hațegului, între hidrocentrala Clopotiva și confluența Râului Mare cu râul Strei, cuprinde 3 acumulări (Ostrovul Mic, Paclisa și Hațeg) realizate cu baraj și diguri perimetrice din materiale locale, și cu centrala în frontul de retenție, și 6 hidrocentrale amplasate pe canale de derivație (Ostrovul Mare, Cârnești I, Cârnești II, Totești I, Totești II și Orlea).

Amenajarea hidroenergetica Strei va avea în exploatare, la finalul lucrărilor de investiție, 7 hidrocentrale. Din schema de amenajare aprobată au fost executate până în prezent și sunt în exploatare hidrocentralele Subcetate (echipată cu două turbine Kaplan, cu o putere instalată de 12,60 MW și o energie de proiect de 26,28 GWh) și Plopi (de tip derivație, echipată cu două turbine Kaplan, cu o putere instalată de 12 MW și o energie medie multianuală de 27,42 GWh).

2.2.7 Sucursala Hidrocentrale Oradea

În urmă cu 30 de ani, intrarea în exploatare a Uzinei Electrice Remeți marca începuturile activității de transformare a forței apei în energie electrică în județul Bihor și punea bazele actualei sucursale.

În anul 1990 sediul uzinei se mută la Oradea, unitatea devenind „Uzina electrică Crișuri Oradea”, iar mai târziu, în 2002 „Uzina de Hidrocentrale Oradea”. Este anul în care patrimoniul uzinei se mărește prin preluarea de la Termoelectrica și electrică a 8 centrale hidroelectrice de mică putere.

La sfârșitul anului 2008 unitatea primește o nouă identitate, devenind sucursala de sine stătătoare - Sucursala Hidrocentrale Oradea, parte integrantă a Hidroelectrica.

Obiective hidroenergetice



Barajul Dragan

Amenajarea Dragan-lad, începută în anul 1973, cuprinde 2 centrale hidroelectrice (Remeți și Munteni), 2 centrale hidroelectrice de mică putere (Leșu și Munteni II), un lac de acumulare (Drăgan), un lac compensator (Bulz), 2 baraje (Drăgan și Bulz) și o stație de pompare (Săcuieu).

Centrala hidroelectrică Remeți, pusă în funcțiune în anul 1985, este o centrală semiîngropată echipată cu două turbine Francis. Conform proiectului, producția medie anuală de energie a centralei este de 200 GWh.

Barajul Drăgan asigură retenția apelor râului cu același nume. Este o construcție de beton în dublu arc cu înălțimea de 120 m și cu deschiderea la coronament de 424 m. Lacul de acumulare Drăgan, cu un volum total de 112 milioane mc, permite regularizarea anuală a unui debit de 8,7 mc/s.

Centrala hidroelectrică Munteni I este o centrală subterană pe derivație pusă în funcțiune în anul 1988.



Centrala Fughiu

Amenajarea Cris-Aval are în componență 4 centrale hidroelectrice (Lugașu, Tileagd, Sacadat și Fughiu), 8 centrale hidroelectrice de mică putere (Aștileu I, Aștileu II, Baraj CET Oradea, CET Restituire Oradea, Budureasa, Nimăiești, Boga și Piatra Bulz), 4 baraje (Vadu Crișului, Lugas, Tileagd și Oșorhei) 2 lacuri de acumulare (Lugașu, Tileagd) și un lac compensator (Oșorhei).

Hidrocentralele Lugașu și Tileagd au fost puse în funcțiune în 1989, urmate de hidrocentrala Sacadat în 1993 și Fughiu în 2007. Barajele Lugașu și Tileagd sunt baraje tip deversor din beton armat înalte de 37,5 m care asigură acumularea apelor în două lacuri de 63,50 milioane mc, respectiv 52,94 milioane mc.

2.2.8 Sucursala Hidrocentrale Porțile de Fier

La 1 ianuarie 1964, conform H.C.M. 995/07.12.1963, a fost înființată Întreprinderea Centrala Hidroelectrică Porțile de Fier, având ca obiect de activitate supravegherea lucrărilor de investiții pentru realizarea Sistemului Hidroenergetic și de Navigație (S.H.E.N.) Porțile de Fier.

Execuția S.H.E.N. Porțile de Fier I a început la 7 septembrie 1964, iar finalizarea lucrărilor a fost consemnată la 16 mai 1972. Lucrările pentru realizarea obiectivului principal s-au derulat pe două șantiere naționale, românesc și iugoslav, în perioada 1965 – 1971.

În baza Acordului din 19 februarie 1977 dintre guvernele României și Iugoslaviei privind condițiile extinderii colaborării pentru utilizarea potențialului hidroenergetic al Dunării, au fost demarate lucrările premergătoare realizării S.H.E.N. Porțile de Fier II, a cărui execuție a început la 3 decembrie 1977.

În prezent Sucursala Hidrocentrale Porțile de Fier cuprinde Sistemul Hidroenergetic și de Navigație Porțile de Fier I, Sistemul Hidroenergetic și de Navigație Porțile de Fier II și centrala suplimentară Gogoșu.

Obiective hidroenergetice

S.H.E.N. Porțile de Fier I



Centrala Portile de Fier I

Sistemul Hidroenergetic și de Navigație Porțile de Fier I a fost pus în funcțiune la 14 august 1972. El este compus din două centrale hidroelectrice și din două ecluze de 310 m x 34 m (câte una pentru România și Serbia). Prin dimensiunile sasurilor și prin cădere, ecluzele de la Porțile de Fier I se înscriu în lista celor mai mari construcții de acest gen din lume.

Fiecare centrală electrică din cadrul S.H.E.N Porțile de Fier I este echipată cu câte 6 turbine Kaplan verticale, cu dublu reglaj.

Având în vedere faptul că durata de viață a unui hidroagregat este de 30 de ani, în anul 1998 au fost demarate lucrările pregătitoare pentru re tehnologizarea grupurilor de la Porțile de Fier I. Puterea instalată a fiecărui hidroagregat a crescut în urma lucrărilor de re tehnologizare de la 175 MW la 194,5 MW.

Amenajarea Porțile de Fier II

Sistemul Hidroenergetic și de Navigație Porțile de Fier II este compus din două centrale de bază, puse în funcțiune în 1986 și din două centrale suplimentare, funcționale din 1994, cea românească, respectiv din 2000, cea sârbească.

Cele două centrale de bază de la Porțile de Fier II, amplasate pe brațul principal al Dunării, sunt echipate cu câte 8 hidroagregate. Centrala românească, aflată în prezent în proces de re tehnologizare, are o putere instalată de 242,4 MW.



Centrala Portile de Fier II

2.2.9 Sucursala Hidrocentrale Râmnicu Vâlcea

Sucursala Hidrocentrale Râmnicu Vâlcea a luat ființă în anul 1969 sub numele de Întreprinderea de Centrale Hidroelectrice Râmnicu Vâlcea, având în administrare 6 hidrocentrale cu o putere totală instalată de 274,35 MW, amplasate pe râul Argeș, dar și obiective în curs de execuție situate pe râurile Olt și Lotru.



Lacul Vidra

Din anul 2002, Sucursala Hidrocentrale Râmnicu Vâlcea administrează hidrocentralele amplasate pe râul Lotru și pe sectorul mijlociu al râului Olt (Gura Lotrului – Drăgășani), la acesta adăugându-se începând cu 1 iulie 2010 hidrocentralele Strejești și Arcești de pe Oltul inferior.

Sucursala are astăzi în administrare 16 hidrocentrale (33 hidroagregate), 3 stații de pompaj hidroenergetic (7 grupuri de pompaj) și 3 microhidrocentrale (6 hidroagregate). Puterea totală instalată este de 1201,7 MW iar producția anuală de energie electrică de proiect este de 3043,61 GWh.

Obiective hidroenergetice

Amenajarea hidroenergetica a râului Lotru



Hidrocentrala Lotru - Ciunget

Principalele elemente ale amenajării hidroenergetice Lotru sunt:

- 3 hidrocentrale (Ciunget, Malaia, Brădișor) cu o putere instalată totală de 643 MW;
- 3 stații de pompaj energetic (Petrimanu, Jidoaia, Lotru - Aval) cu o putere instalată totală de 61,5 MW;
- 7 baraje, dintre care 5 baraje din beton în arc (Petrimanu, Galbenu, Jidoaia, Lotru - Aval, Brădișor) cu înălțimi cuprinse între 42 și 62 m, un baraj de anrocamente (Vidra) și un baraj din materiale locale (Malaia);
- 81 captări secundare cu o rețea de galerii de 160 km.

Amenajarea hidroenergetica a râului Olt-sector mijlociu

Potențialul hidroenergetic al râului Olt este evaluat la 1867 MW, ceea ce reprezintă 17% din potențialul râurilor interioare

Pe sectorul mijlociu al Oltului sunt amplasate 13 hidrocentrale tip centrală-baraj echipate cu turbine Kaplan (Gura Lotrului, Turnu, Călimănești, Dăești, Râmnicu Vâlcea, Râureni, Govora, Băbeni, Ionești, Zavideni, Drăgășani, Strejești, Acrești), 3 microhidrocentrale și 4 stații de pompare, având o putere totală instalată de 558,7 MW și o producție de energie electrică de proiect de 1686,61 GWh/an.

2.2.10 Sucursala Hidrocentrale Sebeș

Primii pași în producerea de energie electrică plecând de la forța apelor au fost făcuți în 1894, când a apărut o prima microhidrocentrală (170 kW), urmată în 1905 de o alta cu o putere de 520 kW.

Ideea utilizării intensive a potențialului hidroenergetic al râului Sebeș își are originea în lucrările profesorului Dorin Pavel care a efectuat primul studiu și a elaborat planurile schemei de amenajare a râului în 1927, dar abia în 1971 s-a pus piatra de temelie a amenajării complexe a râului Sebeș.

În anul 1980 a fost pusă în funcțiune centrala subterană Gâlceag, cu 150 MW instalați. Apoi investițiile au continuat cu centralele Petrești (1983), Șugag (1984) și în cele din urmă centrala Săsciori (1987).

În anul 2003, sucursala a pus în funcțiune Stația de pompare Gâlceag, iar în anul 2009 au intrat în exploatare două microhidrocentrale, Cugir și Obrejii de Căpâlna.

Cu o putere instalată de 346,50 MW și o energie anuală medie de 430 GWh sucursala realizează aproape 1% din energia totală produsă în România și 3% din producția Hidroelectrică.

Obiective hidroenergetice

Amenajarea complexă a râului Sebeș include patru hidrocentrale dispuse în cascada, o stație de pompare și două microhidrocentrale.

Primul și cel mai mare dintre lacurile ce formează cascada amenajată pe cursul râului Sebeș este lacul Oasa care concentrează apele Sebeșului și ale altor cursuri de apă din zonă prin intermediul unor captări secundare.

La nivelul normal de retenție (1255 mdM), lacul Oașa are un volum de 136 milioane mc și o suprafață de 454 ha. Barajul, înalt de 91 m, este realizat din anrocamente.

Centrala subterană Gâlceag este dotată cu două hidrogeneratoare verticale antrenate de turbine Francis cu o putere instalată de 150 MW.



Lacul Obrejii de Capalna

Acumularea Obrejii de Căpâlna are rolul de a asigura atât debitul necesar producerii de energie electrică în centrala Săsciori (42 MW), cât și alimentării cu apă a județului Alba.

Centrala Petrești, situată în corpul barajului cu același nume, este echipată cu două agregate tip bulb și un microhidroagregat, puterea instalată fiind de 4,25 MW.

În 2003 s-a pus în funcțiune Stația de pompare Gâlceag care, cu ajutorul a două pompe de 10 MW, transferă apa acumulată în lacul Cugir în conducta forțată a hidrocentralei Gâlceag și apoi în lacul Oasa, cu scopul de a suplimenta energia produsă în Amenajarea hidroenergetică Sebeș.

În 2008 și 2009 au fost puse în funcțiune două microhidrocentrale de 0,14 MW respectiv 0,108 MW la Obrejii de Căpâlna și Cugir.

2.2.11 Sucursala Hidrocentrale Sibiu

Sucursala Hidrocentrale Sibiu stă mărturie pentru mai mult de 100 de ani de tradiție în energia românească, dovada a preocupării sibienilor pentru inovație în domeniul energetic, reprezentată de turbinele încă funcționale din centralele construite în Amenajarea Hidroenergetică a râului Sadu.

Un eveniment ce a marcat istoria energiei românești este punerea în funcțiune la 16 decembrie 1896 a Centralei de la Sadu I (1,7 MW), una dintre cele mai vechi centrale producătoare de curent electric din țară și din Europa, sub supravegherea lui Oskar von Miller - proiectant și constructor de centrale electrice din Munchen.

În 1907, sub conducerea aceluiași inginer, a fost pusă în funcțiune și Centrala de la Sadu II (1,5 MW), care a crescut producția de energie electrică, permițând modernizarea zonei.

Peste jumătate de secol, în anul 1955 pe valea Sadului a fost pusă în funcțiune o altă centrală hidro - CHE Sadu V, cu o putere instalată de 15,2 MW și Acumularea Negovanu (volum: 6,3 mil mc), realizată prin construirea primului baraj modern arcuit din România.

Investițiile ulterioare în domeniul energetic au însemnat construirea pe râul Cibin a centralelor Cibin (1981) și Gura Râului (1989), dar mai ales amenajarea râului Olt pe sectorul Făgăraș - Avrig construindu-se 5 hidrocentrale de 14,2 MW, la Voila (1989), Vitea (1989), Arpașu (1991) Scoreiu (1992) și Avrig (1996). Pe râul Târlung au fost construite în perioada 1990 – 1998 centralele hidroelectrice de mică putere Târlung I, Târlung III și Târlung IV.

În anul 2002 a fost finalizată CHE Cornetu (33 MW) echipată cu aparatură digitală performantă, o premieră în energia românească.

Obiective hidroenergetice



Centrala Scoreiu

Sucursala Hidrocentrale Sibiu administrează 7 hidrocentrale, 10 centrale de mică putere și 6 microhidrocentrale, însumând un număr de 48 hidroagregate, care au o putere instalată de 138,38 MW. Producția de energie în anul mediu hidrologic este de 354,52 GWh.

Amenajarea hidroenergetică complexă a râului Olt ale cărei obiective au fost puse în funcțiune în perioada 1988-2002, include sectorul Olt Defileu și afluenții râului Olt (râurile Boia și Sebeș) și cuprinde hidrocentralele Voila (14,2 MW), Vitea (14,2 MW), Arpașu (14,2 MW), Scoreiu (14,2 MW), Avrig (14,2 MW), Cornetu (33 MW), centralele hidroelectrice de mică putere Boia I (2 MW) și Sebeș/Brașov (0,8 MW), precum și microhidrocentralele Boia II (0,5 MW) și Boia III (0,5 MW).

Amenajarea hidroenergetică a râului Sadu, are în component sa Barajul Negovanu, construit în 1955 și lacul de acumulare cu același nume cu un volum de 6,3 milioane mc, precum și o serie de centrale cu o deosebită valoare istorică.



Barajul Negovanu

Amenajarea hidroenergetică a râului Cibin include centralele hidroelectrice de mică putere Cibin (3,7 MW) și Gura Râului (2,5 MW).

Amenajarea hidroenergetică a râului Târlung este alcătuită din lacul de acumulare Săcele și centralele Târlung I (0,73 MW), Târlung III (1,2 MW) și Târlung IV (1,2 MW).

2.2.12 Sucursala Hidrocentrale Slatina

Sucursala Hidrocentrale Slatina a fost înființată la 1 iulie 2002, ca urmare a reorganizării Sucursalei Hidrocentrale Râmnicu Vâlcea.



Hidrocentrala Slatina

Obiectivul de activitate al sucursalei îl reprezintă producerea de energie electrică și furnizarea de servicii de sistem (rezerva turnanta și terțiara rapidă, reglajul tensiunii) și servicii de gospodărirea apelor (alimentarea cu apa industrială și apă pentru irigații).

Construcțiile amenajărilor hidrotehnice pe care sucursala le administrează au fost realizate în perioada 1979 – 1996.

Sucursala are în exploatare 6 centrale hidroelectrice (Slatina, Ipotești, Drăgănești, Frunzaru, Rusănești, Izbiceni) și 2 stații de pompare (Olteț și Teslui - Farcasele), amplasate pe sectorul Oltului inferior între Slatina și Dunăre.

Obiective hidroenergetice

Amenajările hidroenergetice, din cadrul sucursalei, au o putere instalată de 291 MW și asigură o producție de energie electrică de 594 GWh/an, reprezentând 4% din producția de energie electrică a Hidroelectrica.

Hidrocentrala Slatina, amplasată pe cursul mijlociu al râului Olt, este echipată cu două hidroagregate de tip bulb (unul clasic, unul reversibil), cu puterea nominală de 13 MW și debitul instalat de 165 mc/s. Schema de amenajare mai cuprinde barajul deversor, barajul de pământ, digurile lacului de acumulare și canalul de fugă.



Hidrocentrala Rusanesti

Celelalte hidrocentrale de pe Oltul inferior, identice din punct de vedere constructiv, sunt echipate fiecare cu câte patru hidroagregate, tip bulb reversibil, de 13,25 MW. Aceste scheme de amenajare au fost prevăzute cu ecluze care în prezent sunt în stadiu de conservare.

2.2.14 Sucursala Hidrocentrale Târgu Jiu

Prin Ordinul nr. 212/1990 s-a înființat Uzina electrică Cerna-Motru-Tismana, prima formă de organizare a Sucursalei Hidrocentrale Târgu Jiu.

Ca parte integrantă a “Planului general de amenajare energetică a României” întocmit în 1933 de Dorin Pavel, în Subcarpații Olteniei a fost gândită amenajarea complexă a râurilor Cerna, Motru și Tismana.

În prezent, Sucursala Hidrocentrale Târgu Jiu are în administrare 5 centrale hidroelectrice, 2 centrale hidroelectrice de mică putere și o microhidrocentrală, cu o putere instalată totală de 193 MW.

În acest fel, prin valorificarea potențialului hidroenergetic al bazinelor hidrografice ale râurilor Cerna, Motru, Tismana, Bistrița, Jiu și Susita Seacă, se produce, în medie, anual o cantitate de energie electrică de 480 GWh.

Obiective hidroenergetice

Sucursala Hidrocentrale Târgu Jiu are ca obiectiv principal de activitate producerea de energie electrică, alte servicii furnizate fiind asigurarea serviciilor de sistem, restaurarea funcționării Sistemului Energetic Național la rămânerea parțială sau totală fără tensiune precum și servicii de interes public (gospodărirea apelor, apa brută pentru alimentarea cu apa potabilă, protecția împotriva viiturilor).

Potențialul hidroenergetic utilizat de Sucursala Hidrocentrale Târgu Jiu este valorificat prin intermediul a două amenajări hidroenergetice cu utilități complexe:

Amenajarea Cerna-Motru-Tismana și Amenajarea râului Jiu pe sectorul Valea Sadului-Vădeni.



Lacul Cerna

În anul 1978 au fost finalizate lucrările la barajul Cerna. Au urmat succesiv punerile în funcțiune ale centralelor hidroelectrice Motru (50 MW), Tismana (106 MW), Tismana Aval (3 MW), Clocotiș (10 MW), ultima finalizată în anul 1987.

În anul 1989 a început amenajarea energetică a râului Jiu la ieșirea din defileu. În prezent se află în exploatare hidrocentralele Vădeni (11 MW) și Târgu Jiu (11 MW), puse în funcțiune în 1992 și respectiv 1994.



Centrala Motru

Astăzi, cel mai important obiectiv hidroenergetic din cadrul sucursalei este Barajul Cerna (Valea lui Iovan), baraj din anrocamente aflat în primele 10 baraje ca înălțime din România. Situat în cel mai mare parc național din România, Parcul Domogled-Valea Cernei (60.000 ha), acesta acumulează apele Cernei, care se transformă apoi în energie electrică în Centrala hidroelectrică Motru, prima treaptă din cadrul amenajării hidroenergetice Cerna-Motru-Tismana.

2.3 Filialele Hidroelectrica S.A.

În baza Hotărârii de Guvern nr. 857/ 2002 privind reorganizarea Societății Comerciale de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale "Hidroelectrica" - S.A., publicată în Monitorul Oficial, Partea I nr. 632 din 27.08.2002, se înființează 8 societăți comerciale, filiale ale Hidroelectrica S.A., prin reorganizarea uzinelor de hidrocentrale de reparații din cadrul acesteia, astfel:

Nr. Crt.	Filiala	Localitate	Adresa
1	Hidroserv Bistrița	Piatra - Neamț	Str. Locotenent Drăghiescu nr. 2-4
2	Hidroserv Cluj	Cluj - Napoca	Str. Taberei nr. 1
3	Hidroserv Curtea de Argeș	Curtea de Argeș	Str. Barajului nr. 1
4	Hidroserv Hațeg	Hațeg	Str. Progresului nr. 38 bis
5	Hidroserv Porțile de Fier	Drobeta Turnu Severin	Str. Calea Timișoarei nr. 2
6	Hidroserv Râmnicu Vâlcea	Râmnicu Vâlcea	Calea București nr. 269
7	Hidroserv Sebeș	Sebeș	Str. Alunului nr. 9
8	Hidroserv Slatina	Slatina	Str. Tudor Vladimirescu nr. 158 B

Obiectul principal de activitate al filialelor îl reprezintă asigurarea de servicii de reparații și alte activități de prestări de servicii prin efectuarea de acte de comerț în condițiile prevăzute de lege și totodată pot desfășura complementar și alte activități conexe pentru susținerea obiectului principal de activitate, în conformitate cu legislația în vigoare și cu statutele proprii.

Principalele tipuri de lucrări desfășurate de filialele Hidroserv sunt:

- Lucrări de reparații curente și întreținere;
- Lucrări accidentale;
- Lucrări de intervenții și verificări profilactice;
- Lucrări de reparații capitale cu modernizare.

Printre lucrările realizate de unitățile de mentenanță (Hidroserv) se pot enumera:

- Reabilitarea turbinelor și generatoarelor;
- Înlocuirea reguletoarelor automate de viteză și, respectiv tensiune;
- Înlocuirea panourilor de automatizare;
- Înlocuirea protecțiilor electrice;
- Înlocuirea instalațiilor de servicii proprii de curent continuu și curent alternativ;

- Înlocuirea celulelor electrice în stațiile de conexiuni de 6 kV, 10.5 kV, 20 kV și respectiv a întrerupătoarelor aferente Hidroagregatelor;
- Înlocuirea echipamentelor în stațiile de evacuare a puterii(110 și 220 kV);
- Lucrări de reparații și întreținere construcții.

La data de 20.06.2012, data deschiderii procedurii insolvenței împotriva Hidroelectrica, capitalul social al celor opt filiale era în valoare totală de 58.039.420 lei, format dintr-un număr de 5.803.942 de acțiuni cu valoare nominală de 10 lei, emise în formă dematerializată, astfel:

Nr. Crt	Denumirea societății	Capital social cf. HG nr.857/2002	Aport în natură	Valoarea nominală la 20.06.2012	Nr. de acțiuni
1	S.C. Hidroserv Bistrița	877.660	3.592.010	4.469.670	446.967
2	S.C. Hidroserv Cluj	2.450.850	6.674.400	9.125.250	912.525
3	S.C. Hidroserv Curtea de Argeș	599.240	5.992.520	6.591.760	659.176
4	S.C. Hidroserv Hațeg	586.870	5.933.130	6.520.000	652.000
5	S.C. Hidroserv Porțile de Fier	3.874.670	4.548.240	8.422.910	842.291
6	S.C. Hidroserv Râmnicu - Vâlcea	5.663.530	5.514.880	11.178.410	1.117.841
7	S.C. Hidroserv Sebeș	1.178.120	4.451.830	5.629.950	562.995
8	S.C. Hidroserv Slatina	1.969.430	4.132.040	6.101.470	610.147
TOTAL		17.200.370	40.839.050	58.039.420	5.803.942

2.4 Obiectul de activitate

S.C. Hidroelectrica S.A. este unul dintre cei mai importanți producători naționali de energie electrică **cu o cotă de piață de cca. 24,5%** și principalul producător de servicii de sistem **cu o cotă de cca. 74% din totalul serviciilor de profil la nivel național.**

Obiectul principal de activitate al societății debitoare, conform codificării aprobate prin Ordinul nr. 337/2007 (clasificarea CAEN-rev.2) se înscrie în codul CAEN 3511 – **Producția de energie electrică.**

Hidroelectrica SA, ca participant la piața de energie electrică, își desfășoară activitatea în baza licențelor acordate de către ANRE și care sunt reactualizate periodic, astfel:

- Licența nr. 332/2001 pentru producerea de energie electrică;
- Licența nr. 932/2010 pentru furnizarea de energie electrică;
- Licența nr. 333/2001 pentru furnizarea serviciilor de sistem.

Licența nr. 332 pentru producerea de energie electrică a intrat în vigoare la data de 24 iulie 2001 și are valabilitate timp de 25 de ani. Licența are ca obiect autorizarea desfășurării activității de interes public de producere a energiei electrice, prin exploatarea comercială a capacităților energetice aferente unităților de producere a energiei electrice aflate în patrimoniu. În baza acestei licențe, Hidroelectrica are dreptul să tranzacționeze pe piața angro energia electrică produsă în capacitățile proprii, prin încheierea de contracte bilaterale, negociate sau reglementate, pe durate determinate și să cumpere energie electrică în limitele asigurării cantităților de energie electrică contractate în calitate de producător.

În baza acestei licențe, complementar activității de producere de energie electrică, Hidroelectrica SA mai poate desfășura activitatea de distribuție a energiei electrice, serviciul de transformare și/sau conexiune pentru Operatorul de distribuție zonal sau Operatorul de transport, prin intermediul rețelelor electrice deținute în patrimoniu.

Licența nr. 932 pentru furnizarea de energie electrică a intrat în vigoare la data de 01 iunie 2010 și este valabilă pe o perioadă de 6 ani. În baza Licenței, Hidroelectrica SA poate desfășura activitatea de furnizare de energie electrică prin încheierea de contracte de cumpărare cât și de contracte de vânzare de energie electrică.

Activitatea de cumpărare a energiei electrice se poate desfășura prin încheierea de contracte bilaterale sau alte aranjamente comerciale cu alți producători sau titulari de licențe, prin încheierea de contracte de import sau prin tranzacții pe piețele centralizate gestionate de către OPCOM și OTS, cum ar fi Piața Zilei Următoare, Piața Intrazilnică și Piața de Echilibrare.

Vânzarea de energie electrică se poate face pe piața internă direct la consumatori eligibili cât și la titulari de licențe, prin tranzacții pe Piața Zilei Următoare, pe Piața Intrazilnică și pe Piața de Echilibrare iar pe piața externă, prin contracte de export.

Licența nr. 333 pentru furnizarea serviciilor tehnologice de sistem a intrat în vigoare la data de 24 iulie 2001 și este valabilă pentru o perioadă de 25 de ani. Licența a fost emisă în baza prevederilor Legii Energiei nr. 318/2003, lege care a fost abrogată prin Legea Energiei nr. 13/2007, care la rândul ei a fost abrogată de Legea nr. 123/2012 a energiei electrice și gazelor naturale. Noua lege a energiei electrice și gazelor naturale nu mai prevede necesitatea ca Autoritatea de Reglementare să emită Licența pentru furnizare de servicii tehnologice de sistem și nici retragerea Licențelor de furnizare de servicii tehnologice de sistem în vigoare la data promulgării Legii.

În prezent, participarea titularilor de Licență la piața serviciilor tehnologice de sistem se face în baza calificărilor unităților de producere obținute de la Dispecerul Energetic Național.

Până la data intrării în vigoare a Legii Energiei nr. 13/2007, Hidroelectrica SA avea dreptul să participe la piața centralizată de servicii tehnologice de sistem administrate de Operatorul de transport și de Sistem în baza prevederilor Licenței nr. 333 pentru furnizarea serviciilor tehnologice de sistem.

În desfășurarea activității sale de producție Hidroelectrică S.A. are în exploatare **274 de centrale hidroelectrice și stații de pompare**, cu o putere totală instalată de **6.443,30 MW** și o producție anuală de **17,5 TWh** calculată pentru un an hidrologic mediu.

Principalele activități ale societății constau în:

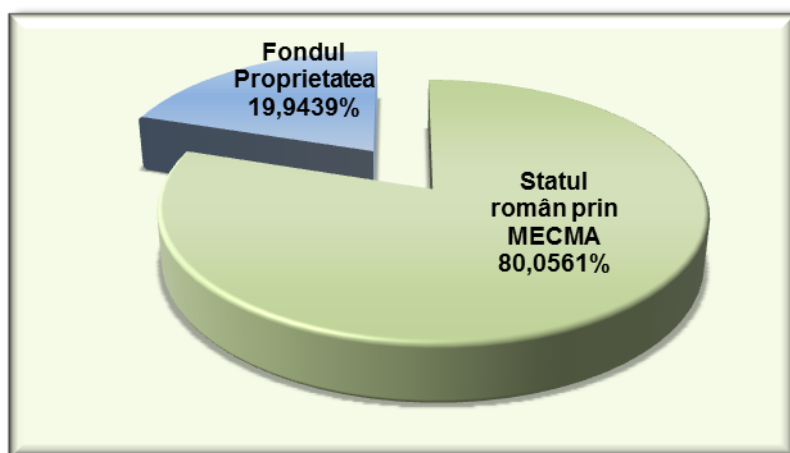
- producerea de energie electrică în hidrocentrale și vânzarea de energie electrică;
- realizarea de servicii de sistem pentru Sistemul Energetic Național;
- realizarea de servicii de gospodărire a apelor din acumulările proprii prin furnizarea de apă brută, regularizări de debite, protecție împotriva inundațiilor, asigurare de debite și alte servicii comune de gospodărire a apelor;
- asigurarea navigației pe fluviul Dunărea prin ecluzare;

Totodată, în amenajările hidroenergetice de pe râurile interioare aflate în administrarea societății sunt asigurate controlul și atenuarea undelor de viitură pentru tranzitarea debitelor catastrofale iar în cazul în care debitele mărite periclitează bunuri materiale sau vieți omenești, Hidroelectrică, prin Comitetul Național pentru Situații de Urgență, contribuie într-o măsură foarte importantă la limitarea și eliminarea acestor situații.

2.5 Structura asociativă. Capitalul social

Capitalul social al societății este deținut de:

- Statul român prin Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri cu o cotă de participare la beneficii și pierderi de 80,0561%;
- S.C. Fondul Proprietatea S.A. cu o cotă de participare la beneficii și pierderi de 19,9439%



3 Piața energiei electrice

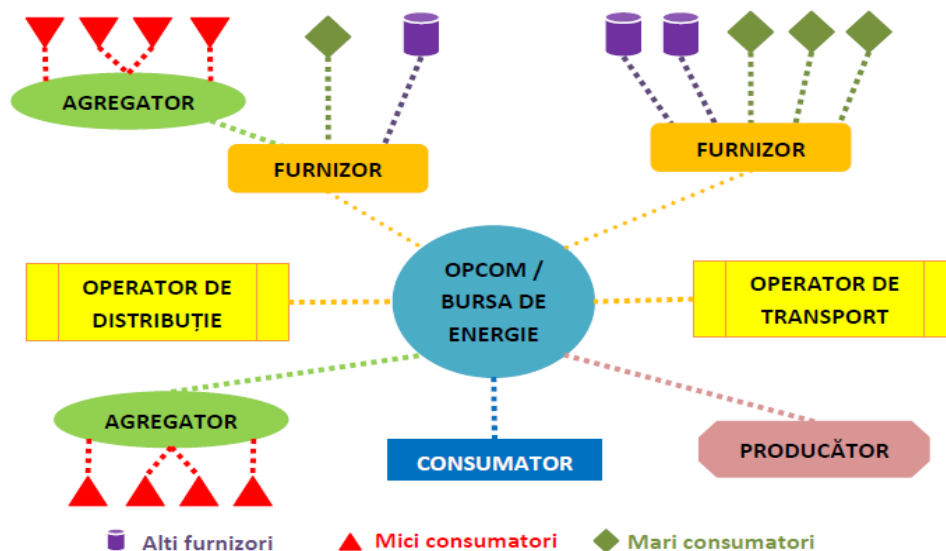
3.1 Introducere

Peste tot în lume, deschiderea piețelor de energie electrică a urmărit eliminarea monopolului natural și a integrării pe verticală a sectorului energetic și înlocuirea acestora cu mecanisme concurențiale care să ofere consumatorilor posibilitatea de a-și alege în mod liber furnizorul.

Astfel, piețele de energie se cristalizează de regulă în jurul unui nucleu format din doi actori principali și anume, *operatorul de sistem* – care asigură coordonarea tehnică a pieței – respectiv *bursa de energie* – care asigură coordonarea pieței la nivel comercial.

Acestui nucleu i se alătură ceilalți actori ai pieței: *operatorii de transport și distribuție, producătorii, consumatorii și furnizorii* de energie electrică, ultimii acționând ca intermediari între primii doi.

O categorie aparte de furnizori o reprezintă cea a așa-numiților *agregatori*, care cumpără sau vând energie din și în sistem, în numele mai multor consumatori, de regulă mici consumatori casnici sau comerciali.



Inițial, accesul la componenta comercială a pieței de energie electrică este permis numai producătorilor și furnizorilor.

Pe măsura deschiderii și dezvoltării pieței, toți actorii – inclusiv consumatorii – pot avea acces direct la bursa de energie. Astfel, producătorii vând energia pe care o produc și sunt obligați să cumpere energia pe care nu au putut-o produce dar pe care trebuie să o livreze conform contractelor bilaterale.

De partea cealaltă, consumatorii cumpără preponderent energie însă pot acționa și ca vânzatori atunci când din diferite motive nu consumă o parte din energia contractată.

În sfârșit, un furnizor poate acționa pe piață în funcție de poziția pe care o ocupă în balanța proprie, ca producător sau consumator de energie electrică.

3.2 Dereglementarea / Rereglementarea sectorului energiei electrice

La nivel mondial, primele reforme în domeniul energiei electrice au avut loc în anii 1970, în Chile, fiind inițiate de grupul de economiști cunoscuți sub numele de „Chicago Boys”. Alături de alte măsuri de reformă economică aceștia au introdus concepte noi precum privatizarea și liberalizarea pieței de energie, Gavrilas et al. (2007).

3.3 Restructurarea sectorului energetic în Europa

În Europa, primele inițiative ce vizau formarea și liberalizarea pieței de energie electrică au aparținut Marii Britanii care a demarat acest program în anul 1990. În scurt timp după aceea, în anul 1992, în „cură” pentru restructurarea sectorului electricității s-au înscris rând pe rând și alte state europene, cum ar fi Norvegia, Suedia, Germania, Finlanda, Danemarca sau Spania. Amploarea tot mai mare pe care a cunoscut-o această mișcare pe întregul continent a convins organismele Uniunii Europene de necesitatea analizei critice a situației existente și a adoptării unui punct de vedere comun pentru întreaga comunitate europeană. În urma dezbaterilor care au urmat, în decembrie 1996 a luat naștere Directiva 96/92/EC a Parlamentului și Consiliului European privind reglementările comune pentru piața internă de electricitate, prezentată în Directive (1996).

În concepția Consiliului Europei, restructurarea sectorului electricității are la bază separarea activităților din sector: producere, transport și distribuție etc. Directiva 96/92/EC definește trei tipuri de separare, și anume:

- separarea completă / prin lege;
- separarea funcțională / managerială și separarea contabilă.

Dintre acestea, cea mai slabă formă de separare este cea contabilă; în cazul societăților integrate este obligatorie ținerea de evidențe contabile distincte pentru activitățile de producere, transport și distribuție și a oricărei altei activități colaterale. Cea mai puternică formă de separare este separarea totală, în cazul căreia, prin hotărâri legislative se realizează scindarea vechii societăți integrate în societăți independente specializate pe cele trei activități din sector. Între cele două extreme se găsește soluția separării funcționale când se menține o proprietate comună pentru o parte din activități care funcționează însă ca și componente distincte, controlate de structuri manageriale separate.

În faza inițială de tranziție către piața concurențială, nu toți consumatorii au beneficiat de relații contractuale directe cu producătorii sau furnizorii de energie electrică și de acces nediscriminatoriu la rețea. Pentru a beneficia de aceste drepturi un consumator trebuia să aibă un consum anual de energie electrică de cel puțin 100 GWh. Un asemenea consumator este denumit *consumator eligibil* (se mai folosește

și termenul de *consumator calificat*). Consumatorii care nu satisfac această condiție sunt denumiți *consumatori captivi*. În faza inițială trecerea consumatorilor din categoria captivi în categoria eligibili s-a făcut gradual, în trei etape:

- până la 19 februarie 1999 – consum minim anual 40 GWh (26% deschidere);
- până la 19 februarie 2000 - consum minim anual 20 GWh (28% deschidere);
- până la 19 februarie 2003 - consum minim anual 9 GWh (33% deschidere).

În anul 2003, Directiva 96/92/EC a fost înlocuită cu Directiva 54/2003 care prevedea îndeplinirea următoarelor obiective până cel târziu în iulie 2007, conform Jamsb (2005):

- garantarea accesului liber pentru activitatea de producție;
- separarea completă a activității de transport de restul sectorului și generalizarea modelului de acces reglementat;
- deschiderea pieței pentru toți consumatorii în afară de cei casnici până în 2004 și deschiderea totală a pieței până în 2007;
- promovarea producției de electricitate din surse regenerabile;
- reglementarea schimburilor transfrontaliere în vederea sporirii gradului de interconexiune;
- întărirea rolului reglementatorilor;
- formarea unei piețe comune la nivel pan-european.

Pe de altă parte, raportul pe anul 2006 al ERGEG (European Regulators' Group for Electricity and Gas) referitor la crearea pieței comune europene de electricitate a scos în evidență o serie de probleme ce stau în calea realizării acestui obiectiv, conform EER (2006):

- un grad insuficient de armonizare al regulilor de piață pentru statele UE, piețele de energie rămânând în continuare predominant naționale;
- menținerea integrării pe verticală a producției, transportului și distribuției în multe piețe naționale;
- insuficiența capacităților de interconexiune între statele vecine;
- piețe de echilibrare incompatibile;
- lipsa transparenței privind informațiile de piață;
- neîncrederea participanților la piață în mecanismele de formare a prețurilor;
- coordonare insuficientă între operatorii de transport și sistem.

3.4 Restructurarea sectorului energetic în România

În România, primele demersuri legate de restructurarea sectorului energetic au fost făcute o dată cu înființarea Autorității Naționale de Reglementare în domeniul Energiei (A.N.R.E.) în 1998 care a inițiat pregătirea cadrului legal pentru transformarea acestui sector.

În anul 1998, din fosta Regie Națională de Electricitate (RENEL) se separă C.N. Nuclearelectrica și se formează Compania Națională de Electricitate (CONEL), structură care îngloba în cadrul unui monopol cu integrare pe verticală restul

entităților ce intră în componența sistemului energetic național. Doi ani mai târziu, în 2000, se produce „dezagregarea” CONEL din care se desprind viitorii actori ai pieței de energie electrică, separați după natura activității:

- Producătorii – *Hidroelectrica*, *Termoelectrica* și o serie de producători independenți, precum și *Nuclearelectrica*, existentă deja ca entitate de sine stătătoare;
- Operatorul de transport și dispecer – *Transelectrica*;
- Operatorii de distribuție – *Electrica*, cu cele 8 filiale ale sale.

A.N.R.E. delimitează cadrul general de funcționare a pieței de energie electrică care se deschide la data de 15 august 2000, fiind administrată de *Operatorul Comercial* (OPCOM) care funcționează în cadrul *Transelectrica*. A.N.R.E. concepe și legiferează principalele reglementări ale sectorului energetic, cum sunt: Codul comercial (1999), Regulamentul de Programare și Dispecerizare (1999), Codul Tehnic al Rețelei de Transport (2000), Codul Tehnic al Rețelei de Distribuție (2000), Codul Tehnic de Măsurare (2002) și Regulamentul de Furnizare (2004).

Simultan are loc *licențierea furnizorilor* de energie electrică al căror principal rol este acela de a asigura componenta comercială a legăturii între producători și consumatori.

Totodată se introduce noțiunea de *consumator eligibil* (acel consumator care își poate alege furnizorul, negociind cu acesta prețul energiei) în opoziție cu cea de *consumator captiv* (acel consumator care continuă să primească energie la prețuri reglementate, de la furnizorul special desemnat).

Inițial, dreptul de exercitare a eligibilității a fost acordat acelor consumatori cu un consum anual de energie electrică de cel puțin 100 GWh. Ulterior acest prag a fost redus treptat, după cum urmează: 40 GWh în decembrie 2001, 20 GWh în ianuarie 2004 și 1 GWh în noiembrie 2004.

Începând cu luna iulie 2006, toți consumatorii cu excepția celor casnici au căpătat dreptul de a-și exercita eligibilitatea iar din luna iulie 2007 piața de energie electrică s-a deschis în totalitate. Din acel moment, toți cei 8,5 milioane de consumatori din România, dintre care majoritatea – aproape 8 milioane – sunt consumatori casnici, pot opta pentru furnizori alternativi pe baza cererii și ofertei.

În data de 19 iulie 2012 a intrat în vigoare Legea energiei electrice și a gazelor naturale (Legea nr. 123/2012). Principalele prevederi ale legii se referă la funcționarea Autorității Naționale de Reglementare în domeniul Energiei, separarea proprietății, liberalizarea prețului energiei electrice (termenul limită pentru liberalizarea prețurilor pentru consumatorii noncasnici este decembrie 2013 și termenul limită pentru liberalizarea prețului consumatorilor casnici este decembrie 2017) și liberalizarea prețului gazelor (termenul limită pentru liberalizarea prețurilor pentru consumatorii noncasnici este decembrie 2014 și termenul limită pentru liberalizarea prețului consumatorilor casnici este decembrie 2018).

Calendarul propus de eliminare a tarifelor reglementate la electricitate

Data de implementare	Procentul de achiziție din piață concurențială (consumatori non-casnici) (%)	Procentul de achiziție din piață concurențială (consumatori casnici) (%)
01/09/2012	15	0
01/01/2013	30	0
01/04/2013	45	0
01/07/2013	65	10
01/09/2013	85	10
01/01/2014	100	20
01/07/2014	100	30
01/01/2015	100	40
01/07/2015	100	50
01/01/2016	100	60
01/07/2016	100	70
01/01/2017	100	80
01/07/2017		90
31/12/2017		100

3.5 Piețe de energie electrică

Pe piața de energie electrică din România tranzacțiile cu energie electrică între diferiții participanți la piață se desfășoară pe două tipuri de piețe:

- **Piața reglementată** care funcționează pe baza contractelor reglementate (cantități și prețuri stabilite de reglementator, în speță A.N.R.E) și
- **Piața concurențială** care funcționează după principiul cererii și ofertei, pe baza legislației elaborate de A.N.R.E. La rândul ei piața concurențială are alte componente și anume:
 - **Piața angro** pe care energia electrică este achiziționată de furnizori de la producători sau de la alți furnizori în vederea revânzării sau consumului propriu precum și de operatorii de rețea în vederea acoperirii consumului propriu tehnologic, respectiv
 - **Piața cu amănuntul** pe care energia electrică este achiziționată de consumatorii finali sau agregatorii acestora în vederea consumului propriu.
 - **Piața certificatelor verzi** care asigură tranzacționarea certificatelor verzi în cadrul sistemului de cote obligatorii pentru promovarea energiei electrice din surse regenerabile.

Piața reglementată funcționează, teoretic, până la atingerea unui grad de deschidere de 100% al pieței concurențiale.

În România, deși acest grad de deschidere a fost legiferat începând cu data de 1 iulie 2007, datorită unor dificultăți de implementare și a unui grad redus de pregătire a micilor consumatori rezidențiali, comerciali și de alte tipuri, precum și a furnizorilor

și agregatorilor pentru participarea la piața cu amănuntul, a fost menținută în funcțiune și piața reglementată.

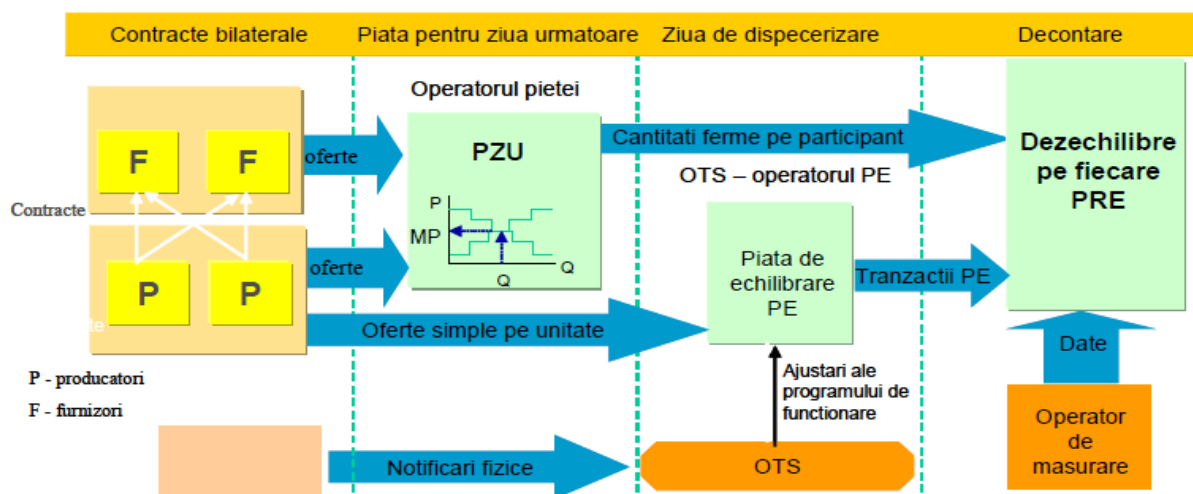
Principalele instrumente folosite pentru tranzacționarea energiei electrice pe piața concurențială sunt următoarele:

- contracte bilaterale cu producătorii interni ale furnizorilor, încheiate în vederea asigurării consumului aferent consumatorilor eligibili;
- contracte de import ale producătorilor interni, pentru asigurarea obligațiilor din contractele bilaterale
- contracte de import ale furnizorilor;
- contracte de export;
- contracte ale operatorilor de transport și distribuție în vederea prestării serviciului de transport și serviciilor de sistem, respectiv a serviciului de distribuție;
- tranzacții pe piața spot, la prețul de închidere al pieței tranzacții pe piața certificatelor verzi.

Legislația din țara noastră prevede că piața de energie electrică are caracter concurențial la nivelul producătorilor și furnizorilor de energie electrică, în timp ce activitățile de transport și distribuție, considerate ca monopol natural, sunt reglementate, în vederea asigurării de către operatorii de rețea a accesului la rețelele de transport și distribuție a deținătorilor de licențe.

Conform ultimei variante a Codului comercial elaborat de A.N.R.E., piața angro de energie electrică are următoarele componente specifice:

- Piața contractelor bilaterale
- Piața pentru ziua următoare
- Piața de echilibrare și
- Piața serviciilor de sistem tehnologice



Sursa: www.anre.ro

Diferitele componente ale pieței concurențiale de energie electrică sunt descrise succint în cele ce urmează, în conformitate cu datele din Codul comercial (2009).

3.5.1 Piața centralizată a contractelor bilaterale (PCCB)

Codul comercial (2009) prevede două tipuri de contracte de vânzare – cumpărare a energiei electrice, și anume:

- contracte reglementate, al cărui conținut cadru este stabilit de A.N.R.E. și
- contracte nereglementate, al cărui conținut este stabilit de părți prin negociere direct

Contractele reglementate se încheie între producători și furnizorii consumatorilor captivi, acționând ca mecanisme de asigurare a părților contractante împotriva riscului de variație a prețului de închidere al pieței (PIP) de pe Piața pentru ziua următoare (PZU). Totuși, cantitățile de energie electrică și prețurile orare din contractele reglementate sunt determinate pe baze concurențiale, prin simularea funcționării optime a unităților de producere a energiei electrice în vederea minimizării costurilor la nivel de SEN.

Contractele nereglementate sunt negociate și atribuite prin licitație publică pe PCCB. La PCCB pot participa toți producătorii, furnizorii și consumatorii eligibili de energie electrică. Ofertele de vânzare și cumpărare nu sunt standardizate din punctul de vedere al cantităților ofertate, a perioadelor și termenelor de livrare. În plus, după atribuirea unui contract bilateral, până la realizarea livrării propriu-zise de energie, termenii contractului pot fi renegociați, într-o sesiune de licitație ulterioară.

Producătorii și furnizorii care participă la PCCB stabilesc oferte tip de vânzare/cumpărare a energiei electrice profilate orar, ținând seama de posibilitățile de producere ale unităților aflate în portofoliu, respectiv de curba orară de variație a sarcinii pe piața de energie electrică. Ofertele tip de energie electrică vor fi dimensionate pe cel puțin una din următoarele durate de utilizare a puterii:

- oferte la putere medie orară constantă pe perioada de ofertă (oferte în bandă);
- oferte pe două sau mai multe paliere de putere medie orară constantă pe perioade orare zilnice bine definite (oferte în semibandă);
- oferte în orele de vârf de sarcină;
- oferte în gol de sarcină.

Aceste oferte conțin următoarele elemente componente:

- Cantitatea de energie electrică ofertată, pe care participantul la PCCB dorește să o tranzacționeze, valoare stabilită în funcție de criteriile proprii de rentabilitate.
- Perioada de livrare a energiei, care trebuie să fie de cel puțin o lună.
- Două valori pentru prețul de vânzare / cumpărare la care cantitatea de energie tranzacționată prin contract va fi ofertată la deschiderea licitației:
 - prețul minim și prețul maxim.

3.5.2 Piața centralizată pentru ziua următoare (PZU)

Piața pentru Ziua Următoare (PZU), numită uneori și *piață spot*, reprezintă cadrul organizat în care au loc tranzacții cu energie electrică, profilate pe *intervale de tranzacționare* (1 oră), pentru ziua următoare, numită *zi de livrare*.

Deoarece tranzacțiile se desfășoară separat pentru fiecare interval de tranzacționare, PZU conține 24 de piețe independente, corespunzătoare livrării de energie electrică la o putere constantă de-a lungul intervalului de tranzacționare respectiv.

PZU reprezintă un instrument la dispoziția participanților pentru asigurarea, în ziua de livrare, a echilibrului între portofoliul de contracte bilaterale, prognoza de consum și disponibilitatea tehnică a unităților de producere. Surplusul sau deficitul de energie electrică activă se poate echilibra prin vânzarea sau cumpărarea acesteia pe PZU.

Pentru fiecare interval de tranzacționare, participanții la PZU pot transmite la OPCOM oferte de cumpărare și oferte de vânzare, fiecare asemenea ofertă putând conține până la 25 perechi preț-cantitate. Pentru fiecare pereche preț-cantitate, termenul preț va reprezenta:

- prețul unitar maxim, la care participantul la PZU este dispus să cumpere o cantitate de energie electrică ce nu depășește cantitatea menționată în perechea preț - cantitate.
- prețul unitar minim la care participantul la PZU este dispus să vândă o cantitate de energie electrică ce nu depășește cantitatea menționată în perechea preț-cantitate.

Ofertele se transmit către OPCOM în format electronic, prin canalele de comunicație specializate, pentru fiecare zi de livrare până la *ora de închidere a PZU* (ora 11:00 a zilei de tranzacționare anterioară zilei de livrare).

După validarea ofertelor de vânzare/cumpărare transmise înainte de ora de închidere a PZU, operatorul comercial calculează Prețurile de Închidere a Pieței (PIP) și cantitățile de energie electrică tranzacționate, pentru fiecare interval de tranzacționare din ziua de livrare.

Mai întâi se determină curbele agregate ale ofertei și cererii.

Curba ofertei se obține prin combinarea într-o ofertă unică a tuturor perechilor preț-cantitate din ofertele de vânzare ale participanților, sortate în ordine *crescătoare* a prețurilor, începând cu perechea preț-cantitate cu prețul cel mai mic până la cea cu prețul cel mai mare. La rândul ei, curba cererii se obține prin combinarea într-o ofertă unică a tuturor perechilor preț-cantitate din ofertele de cumpărare, sortate în ordinea *descrescătoare* a prețurilor, începând cu perechea preț-cantitate cu prețul cel mai mare, până la cea cu prețul cel mai mic.

După determinarea curbelor ofertei și cererii, acestea se suprapun în vederea determinării PIP, în punctul de intersecție al celor două curbe.

În funcție de modul în care se produce intersectarea curbelor ofertei și cererii, PIP se calculează diferit. Astfel, punctul sau punctele de intersecție între cele două curbe reprezintă punctul în care se realizează echilibrul între ofertele de vânzare și cumpărare agregate la nivelul întregului sistem. În cazul în care există un singur punct de intersecție, prețul asociat acestui punct sau acestor puncte reprezintă PIP.

În situația în care există mai multe puncte de intersecție cărora le corespund mai multe prețuri PIP se determină ca o medie aritmetică dintre valorile maximă p_{max} și minimă p_{min} ale prețurilor corespunzătoare punctelor de intersecție, adică:

$$PIP = (p_{max} + p_{min}) / 2$$

În cazul în care curba cererii sau curba ofertei are cantități agregate egale cu zero, atunci PIP este nedefinit și se aplică proceduri speciale pentru închiderea pieței.

Pe situl OPCOM se prezintă zilnic situația privind tranzacțiile pe PZU, sub forma valorilor orare ale PIP și volumului de energie electrică tranzacționat.

3.5.3 Piața de echilibrare (PE)

Piața de echilibrare (PE) este una din componentele pieței angro de energie electrică, organizată de Operatorul de Transport și de Sistem în scopul colectării ofertelor de livrare a *energiei de echilibrare* introduse sau extrase din sistem de participanții la acest tip de piață și a le utiliza pentru asigurarea siguranței și stabilității în funcționare a SEN și pentru a rezolva eventualele restricții de rețea care se pot manifesta. La rândul său, energia de echilibrare este definită ca reprezentând cantitatea de energie ce poate fi pusă la dispoziția Operatorului de Transport și de Sistem de o unitate dispecerizabilă sau de un consumator dispecerizabil în intervalul de dispecerizare considerat.

Astfel, pe PE participanții vor cumpăra sau vinde energie electrică astfel încât să asigure compensarea abaterilor de la valorile prognozate ale producției și ale consumului și pentru rezolvarea comercială a restricțiilor de sistem. Prin intrarea pe PE, fiecare participant își asumă responsabilitățile financiare pentru dezechilibrele fizice pe care le creează prin abateri între producția programată și cea realizată sau între schimburile programate și cele realizate.

Elementul central în asumarea acestor responsabilități financiare este Partea Responsabilă cu Echilibrarea (PRE). Fiecare participant la piața de energie, în particular la PZU, este obligat să încheie cu Operatorul de Transport și Sistem o convenție de asumare a responsabilității echilibrării sau să aducă dovada transferării acestei responsabilități către o altă Parte Responsabilă cu Echilibrarea. Definiția PRE în cadrul Codului comercial (2009) asigură condițiile necesare pentru efectuarea tranzacțiilor cu energie electrică în mod ordonat, pentru stabilirea balanței energiei electrice a SEN, pentru separarea tranzacțiilor financiare de cele fizice și pentru decontarea corectă a tranzacțiilor pe piața de energie electrică.

Astfel, o PRE își asumă responsabilitatea financiară față de Operatorul de Transport și Sistem pentru decontarea dezechilibrelor totale rezultate din agregarea dezechilibrelor individuale ale fiecărui participant care s-a înscris în acea PRE. Reunirea în cadrul unei PRE a mai mulți participanți la piața de energie electrică permite compensarea reciprocă a dezechilibrelor create de fiecare participant și redistribuirea costurilor și beneficiilor. Acest lucru se obține prin adoptarea în cadrul PRE a unei metode acceptate de toți participanții pentru alocarea internă a costurilor sau beneficiilor generate de dezechilibrele nete ale PRE.

Astfel, reglementarea PRE (2007) emisă de A.N.R.E., prevede posibilitatea utilizării a trei metode de alocare internă, între participanții incluși în aceeași PRE, a costurilor sau beneficiilor generate de Dezechilibrele Nete ale PRE și anume:

- Alocare proporțională cu valoarea absolută totală a consumului și/sau producției lunare;
- Alocare proporțională cu valoarea absolută a consumului și/sau producției orare;
- Redistribuire internă a plăților.

3.5.4 Piața serviciilor de sistem tehnologice (PSST)

Principalele obiective ale PSST sunt:

- asigurarea unei cantități suficiente de servicii de sistem tehnologice disponibilă
- pentru OTS și operatorii de distribuție;
- achiziționarea într-o manieră transparentă și nediscriminatorie a serviciilor de sistem tehnologice și a energiei electrice pentru acoperirea pierderilor tehnice în rețelele electrice;
- vânzarea sau achiziționarea într-o manieră transparentă și nediscriminatorie a energiei electrice de către OTS în vederea compensării schimburilor neplanificate;
- păstrarea la un nivel minim rezonabil a costurilor pentru achiziționarea serviciilor de sistem tehnologice și a energiei electrice pentru acoperirea pierderilor tehnice în rețelele electrice.

În categoria serviciilor de sistem tehnologice care cad sub incidența acestei piețe intră următoarele tipuri de servicii:

- rezerva de reglaj secundar și terțiar;
- puterea reactivă pentru reglarea tensiunii;
- alte servicii de sistem tehnologice definite de Codul Tehnic al Rețelei Electrice de Transport energie electrică pentru acoperirea pierderilor tehnice în rețelele electrice.

Regulile care se aplică pentru achiziționarea serviciilor de sistem tehnologice din categoriile menționate sunt prezentate în Codul comercial (2009).

3.5.5 Burse de energie electrică

Bursele de energie oferă, în general, platforme de tranzacționare a energiei electrice, a gazului natural, a emisiilor CO₂ etc., cu livrare fizică (spre exemplu, platformele de tranzacționare pentru piața SPOT) sau fără livrare fizică (contracte de tip derivative Futures, Options etc.). Principalele funcții ale bursei financiare sunt:

- furnizarea de facilități necesare pentru activitățile dedicate managementului riscului
- asigurarea stabilității și flexibilității prețului;
- asigurarea transparenței și descoperirea prețului
- furnizarea de oportunități de investiții;
- furnizarea unui cadru legal și de reglementare pentru tranzacționare;
- furnizarea de servicii de compensare.

Cea mai importantă dintre funcțiile platformelor de tranzacționare a contractelor de tip derivative este cea de *protejare la risc*. Astfel, participanții care realizează tranzacții pe piața spot (PZU) se confruntă cu riscul generat de incertitudinea cu privire la evoluția prețurilor pe această piață. Pentru stabilizarea procesului de tranzacționare este necesar un instrument care să permită eliminarea sau compensarea acestor riscuri și un loc unde să obțină acest instrument. În acest sens, bursele financiare oferă instrumente financiare precum contractele *futures*, *forwards*, *options* și creează un mediu de tranzacționare pentru aceste contracte financiare.

3.5.6 Piața Certificatelor Verzi

La nivelul sistemelor de energie, situația actuală înregistrată pe plan mondial privind protecția mediului, încălzirea globală, reducerea dependenței energetice de importuri, diversificarea surselor de aprovizionare cu energie de toate formele, împreună cu unele motive de natură economică și socială au determinat în ultimii ani crearea și dezvoltarea unor politici de promovare a producerii energiei electrice din surse regenerabile (E-SRE).

La nivel european, după adoptarea protocolului de la Kyoto, Parlamentul și Consiliul European au adoptat Directiva 2001/77/CE, care prevede cadrul general privind promovarea energiei electrice produse din surse regenerabile.

Prin adoptarea HG 443/2003, modificată ulterior prin HG 958/2005, România a fost una din primele țări candidate la UE, care au transpus prevederile directivei menționate în legislația proprie.

În prezent, piața certificatelor verzi din România este reglementată de Legea nr. 220/2008 pentru stabilirea sistemului de promovare a producerii energiei din surse regenerabile de energie.

Conform Legii 220/2008, cu modificările și completările ulterioare, sistemul de promovare a energiei electrice produse din surse regenerabile de energie (SRE), se



aplică pentru energia electrică livrată în rețeaua electrică și/sau la consumatori, produsă din:

- a) energie hidroelectrică utilizată în centrale cu o putere instalată de cel mult 10 MW;
- b) energie eoliană;
- c) energie solară;
- d) energie geotermală;
- e) biomasă;
- f) biolichide;
- g) biogaz;
- h) gaz de fermentare a deșeurilor;
- i) gaz de fermentare a nămolurilor din instalațiile de epurare a apelor uzate.

Sistemul de promovare stabilit prin Legea 220/2008 se aplică pentru o perioadă de:

- a) 15 ani, pentru energia electrică produsă în grupuri/centrale electrice noi;
- b) 10 ani, pentru energia electrică produsă în grupuri din centrale hidroelectrice cu putere instalată de cel mult 10 MW, rețehnologizate;
- c) 7 ani, pentru energia electrică produsă în grupuri/centrale eoliene, care au mai fost utilizate pentru producerea energiei electrice pe teritoriul altor state, dacă sunt utilizate în sisteme izolate sau dacă au fost puse în funcțiune pe teritoriul României înainte de data aplicării sistemului de promovare prevăzut de respectiva lege;
- d) 3 ani, pentru energia electrică produsă în grupuri/centrale hidroelectrice cu putere instalată de cel mult 10 MW, neretehnologizate.

Producătorii de energie hidro beneficiază de un număr de certificate verzi pentru energia electrică produsă și livrată în condițiile legii după cum urmează:

- a) 3 certificate verzi pentru fiecare 1 MWh produs și livrat, dacă centralele hidroelectrice sunt noi sau 2 certificate verzi pentru fiecare 1 MWh produs și livrat dacă centralele hidroelectrice sunt rețehnologizate, pentru energia electrică din centrale hidroelectrice cu puteri instalate de cel mult 10 MW;
- b) un certificat verde pentru fiecare 2 MWh din centrale hidroelectrice cu o putere instalată de cel mult 10 MW, care nu se încadrează în condițiile prevăzute la lit. a).

Operatorul de transport și sistem (OTS) emite lunar certificate verzi (CV) producătorilor pentru cantitatea de energie electrică produsă din centrale electrice care utilizează surse regenerabile de energie, din care se scade cantitatea de energie electrică necesară asigurării consumului propriu tehnologic al acestora.

La rândul lor, Operatorii de Distribuție (OD) transmit lunar OTS datele privind cantitățile de energie electrică din SRE livrate în rețea de producătorii racordați la rețelele de distribuție ale acestora.

Certificatul Verde (CV) este un document care atestă o cantitate de 1 MWh de energie electrică produsă din surse regenerabile de energie și se poate tranzacționa

pe piața certificatelor verzi (PCV) distinct de cantitatea de energie electrică asociată acestuia.

Producătorii de energie electrică din surse regenerabile de energie și furnizorii vor tranzacționa certificatele verzi pe piața centralizată a certificatelor verzi, precum și pe piața contractelor bilaterale a certificatelor verzi.

Cadrul de tranzacționare a certificatelor verzi pe piața certificatelor verzi este asigurat de Societatea Comercială "Operatorul Pieței de Energie Electrică - Opcom" - S.A., ca operator al pieței de energie electrică, conform reglementărilor ANRE.

Valoarea de tranzacționare a CV se stabilește prin mecanisme concurențiale pe piața bilaterală sau pe piața centralizată a CV, între o limită minimă și alta maximă fixate de către A.N.R.E.

Pentru perioada 2008-2025 valoarea de tranzacționare a fost stabilită la echivalentul în lei al valorilor de 27 EUR/CV, respectiv 55 EUR/CV iar începând cu anul 2011, valorile de tranzacționare precizate anterior se indexează anual de ANRE conform indicelui mediu anual de inflație pentru anul precedent, calculat la nivelul zonei euro din Uniunea Europeană (UE), comunicat oficial de către EUROSTAT.

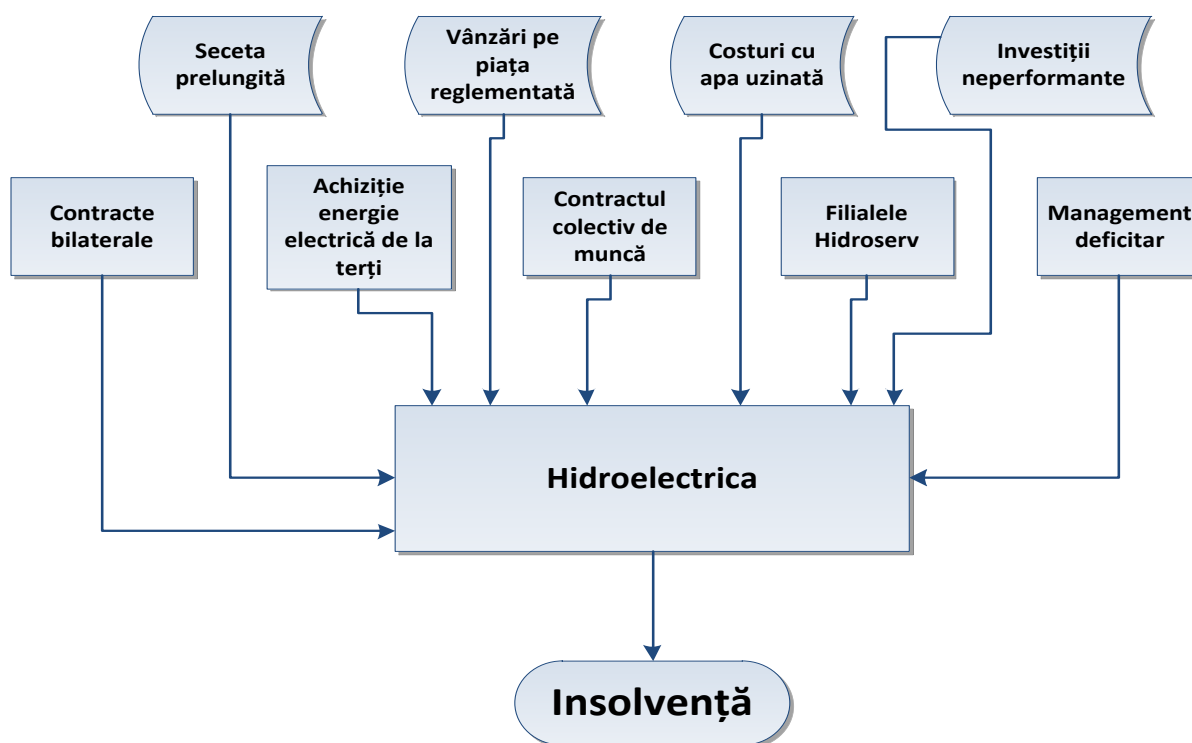
Pe de altă parte, mecanismul cotelor obligatorii prevede ca obligație a furnizorilor de energie electrică achiziționarea în fiecare an a unui număr de certificate verzi egal cu produsul dintre valoarea cotei obligatorii și cantitatea de energie electrică furnizată anual consumatorilor finali de către fiecare furnizor. Cu alte cuvinte, toți furnizorii trebuie să cumpere un anumit număr de CV pentru a-și realiza astfel cota obligatorie din surse regenerabile.

4 Principalele cauze ale insolvenței societății

În data de 10.08.2012 administratorul judiciar Euro Insol SPRL a înregistrat la grefa instanței Raportul privind cauzele și împrejurările care au dus la apariția stării de insolvență a debitoarei Hidroelectrica S.A., raport întocmit în temeiul art. 59 din Legea nr. 85/2006.

Raportul privind cauzele și împrejurările care au dus la apariția stării de insolvență a Hidroelectrica S.A. a fost publicat în Buletinul Procedurilor de Insolvență nr. 11723/27.08.2012 și a fost afișat pe site-ul administratorului judiciar www.euroinsol.eu.

În urma elaborării Raportului privind cauzele și împrejurările care au dus la apariția stării de insolvență a societății, un raport complex și multidisciplinar de 476 de pagini, concluziile administratorului judiciar au scos în evidență 9 cauze principale ale intrării în insolvență a societății care au fost rezolvate de către administratorul judiciar prin măsurile întreprinse în perioada de observație.



4.1 Contractele bilaterale de furnizare a energiei electrice.

La data deschiderii procedurii insolventei, Hidroelectrica în calitate de vânzător și furnizor avea încheiate un număr de **10 contracte bilaterale** care au fost analizate în detaliu la Secțiunea 11 – Analiza contractelor din cuprinsul Raportului asupra cauzelor și împrejurărilor care au dus la insolvența Hidroelectrica S.A.

Dacă la momentul încheierii lor, majoritatea la nivelul anului 2004, solicitările de contractare a energiei electrice către Hidroelectrica erau reduse și, astfel, încheierea contractelor bilaterale a reprezentat un avantaj economic pentru Hidroelectrica, **ulterior, aceste contracte au devenit în mod evident prejudiciabile pentru societate, renegocierea prețurilor de livrare a energiei deși realizată la nivelul fiecărui an pentru anul următor fiind mult sub prețul mediu anual al Pieței Zilei Următoare.**

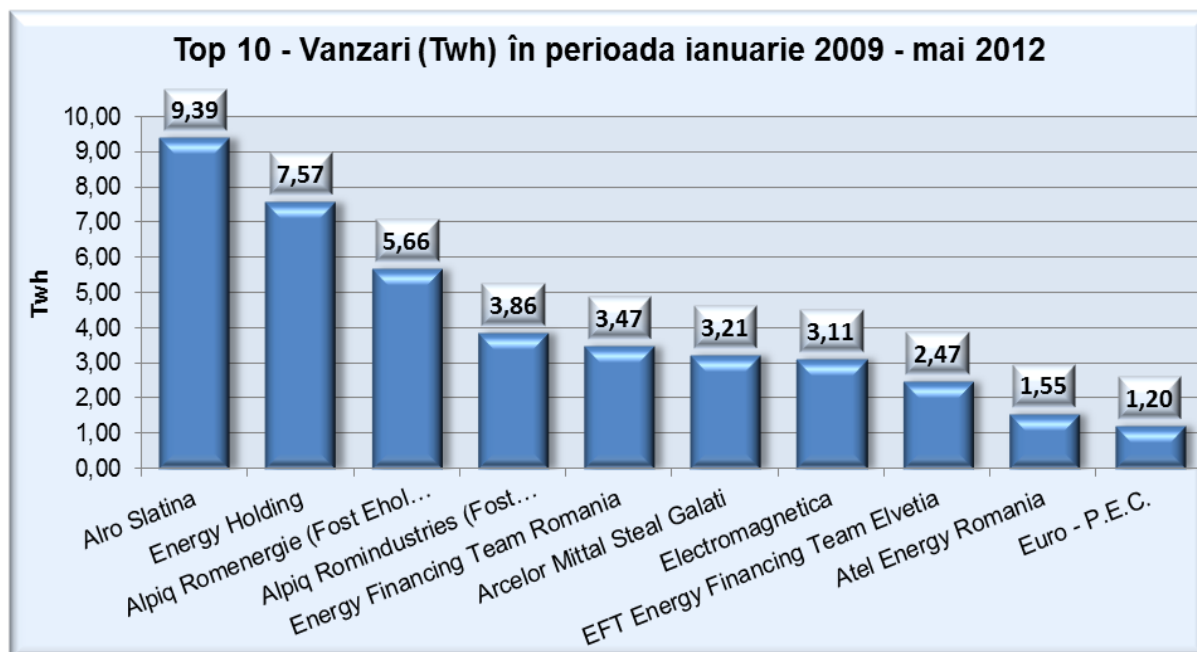
Deși prevederile contractuale stabileau posibilitatea modificării prețului contractual la apariția unor circumstanțe care au, sau pot avea ca efect (i) creșterea pentru vânzător a costurilor cauzate de dreptul de proprietate, de exploatarea sau întreținerea instalațiilor sale sau (ii) obligarea vânzătorului de a efectua noi cheltuieli de capital, al căror efect asupra costurilor anuale se evaluează plecând de la premisa că sunt amortizate egal pe o perioadă reprezentând durata de viață contabilă a activelor respective, iar valoarea cumulată a acestor efecte în anul de contract este mai mare de 5% din valoarea contractului pe anul respectiv, în realitate, aceste prevederi contractuale nu au fost luate în considerare cu ocazia renegocierilor anuale de preț, fiind lipsite astfel de orice eficiență juridică.

Mai mult decât atât, prețurile de vânzare a energiei electrice negociate la nivelul fiecărui an nu erau fundamentate pe analize de profit și cost și nu erau raportate la evoluția prețului mediu anual al Pieței Zilei Următoare.

Aceste aspecte trebuie corelate cu împrejurarea ca aceste contracte au fost prelungite prin acte adiționale mult anterior datei de expirare (**cu aproximativ 5 ani înaintea datei de expirare**), ajungându-se la situația în care, cele mai importante contracte din punct de vedere al cantității de energie livrata (7.222.305 MW cantitate livrata în 2011 dintr-un total de 12.891.972 MW livrați prin contracte bilaterale, reprezentând deci o pondere de aproximativ 56%) cum au fost cele încheiate cu Energy Holding, Alpiq RomIndustries, Alpiq RomEnergie și Alro SA **să fie prelungite până în anul 2018 sau chiar 31.12.2019.**

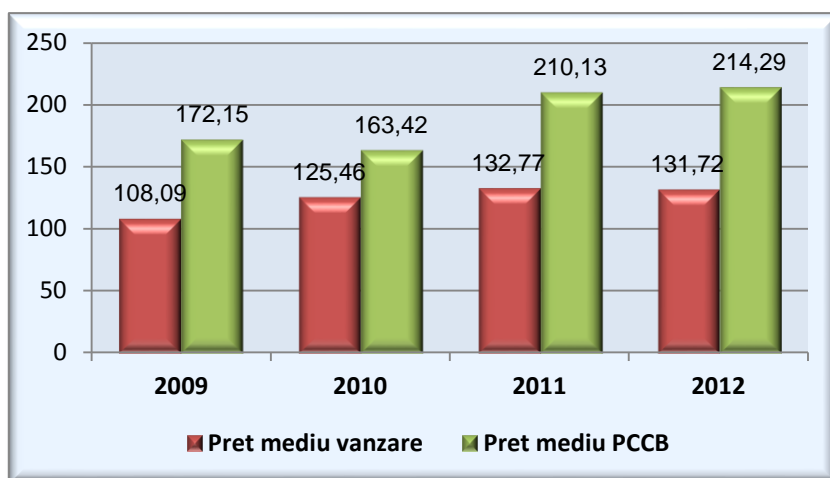
Analizând prețurile contractuale din fiecare dintre contractele bilaterale în parte comparativ cu valoarea prețului mediu anual al Pieței Zilei Următoare (PZU), din calculele furnizate de Hidroelectrica, rezulta ca doar în perioada 2006-31 mai 2012 Hidroelectrica **a suferit pierderi semnificative de 4.874.746.999 lei (aproximativ 1,100,000,000 EUR) din derularea celor 10 contracte bilaterale.**

Topul vânzărilor către primii 10 clienți care împreună reprezintă 92,1% din totalul vânzărilor în baza contractelor bilaterale din perioada ianuarie 2009 – mai 2012, se prezintă astfel:



Din analiza comparativă a prețului mediu anual rezultat din derularea contractelor bilaterale încheiate de Hidroelectrica cu prețul mediu anual pe piața centralizată a contractelor bilaterale (PCCB), rezultă că în perioada ianuarie 2009 – mai 2012, Hidroelectrica a înregistrat o **pierdere de 2.700.118.197 lei, echivalentul a 635.283.698 euro** calculat la cursul mediu de schimb leu/euro comunicat de Banca Națională a României pentru fiecare an în parte și pentru primele cinci luni ale anului 2012. Mai mult, dacă extindem analiza la nivelul întregii perioade de derulare a

contractelor bilaterale încheiate de Hidroelectrica, constatăm că prin practicarea unui preț de vânzare inferior prețului de referință PZU, pierderea de venituri se situează în jurul valorii de **1.100.000.000 euro**.



4.2 Vânzarea de energie pe piața reglementata.

Prețurile și tarifele reglementate se stabilesc pe baza metodologiilor aprobate și publicate de ANRE. În calculul acestora trebuie luate în considerare costurile justificate ale activităților de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei electrice și de producere a energiei termice în cogenerare, cheltuielile pentru dezvoltare și protecția mediului, precum și o cotă rezonabilă de profit.

Una dintre cele mai importante componente ale costurilor pe care le implica producția de energie electrică îl reprezintă prețul apei uzinate (aproximativ o treime din cost).

Pana în anul 2010 inclusiv, prețul apei uzinate era de 0,26 lei pentru o mie de metri cubi, în conformitate cu Anexa nr. 5 a OUG nr. 107/2002 pentru înființarea Administrației Naționale Apele Române; în anul 2010, prin HG nr. 1202/2.12.2010 privind actualizarea cuantumului contribuțiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă, prețul apei uzinate pentru operatori economici producători de energie electrică prin hidrocentrale a crescut cu 323%, ajungând la 1,10 lei pentru o mie de metri cubi.

În aceste condiții, costul de producție a crescut în mod corespunzător, în condițiile în care producția anuală proprie de energie electrică a fost de 15,51 TWh în anul 2009, de 19,85 TWh în anul 2010, de 14,71 TWh în anul 2011 și era, la data deschiderii procedurii, estimată la doar 13,2 TWh pentru anul 2012, cantitatea contractată pe piața reglementată fiind de 5,5 TWh.

S-a ajuns astfel la situația în care într-un an secetos cum au fost anii 2011 și 2012, Hidroelectrica să fie obligată să livreze pe piața reglementată, sub costuri, o cantitate de energie ce reprezenta aproximativ 41,7% din cantitatea estimată a fi produsă.

Din aceasta cauza corelata cu instituirea clauzei de forța majora începând din septembrie 2011 pana in aprilie 2012, Hidroelectrica a fost obligată sa cumpere la prețuri foarte mari, diferențele orare dintre cantitatea prevăzuta în deciziile ANRE 2481 și 2487 și posibilitățile reale de livrare, ceea ce a generat în fiecare interval orar o pierdere suplimentară.

Pentru a își îndeplini obligațiile de livrare pe piața reglementată, Hidroelectrica a fost obligată sa cumpere energie și de pe piața liberă, unde prețurile erau și de 3 ori mai mari (puteau ajunge și la 180 – 200 lei/MWh) în timp ce prețul de vânzare pe piața reglementată era de doar 72,27 lei/MWh.

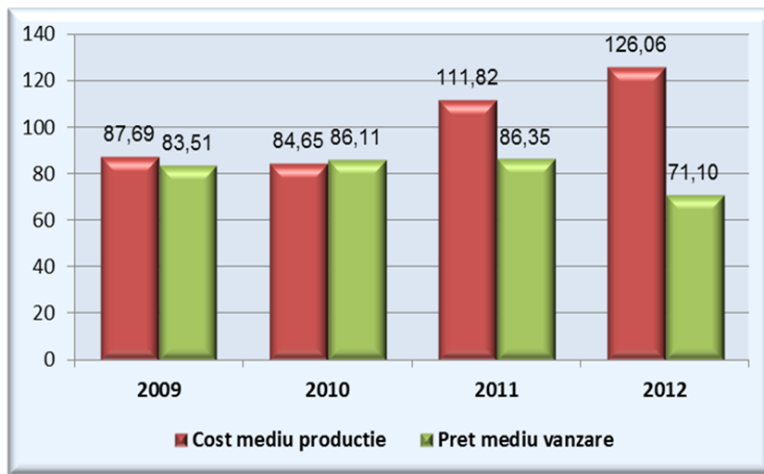
Decizia ANRE de a diminua prețul de vânzare de la 98,4 lei/MWh la 72,27 lei/MWh a dezechilibrat grav activitatea societății. Este lesne de observat ca prețul stabilit (72,27 lei/MWh) nu acoperea nici măcar costurile Hidroelectrica (125 lei/MWh), ieșind din discuție cota rezonabila de profit, oricât de redusa ar fi fost.

Mai mult decât atât ANRE suplimentează cantitatea de energie electrică pe care Hidroelectrica este obligată să o livreze pe piața reglementată în anul 2012, de la 4,5 la 5,5 TWh, ceea ce la un preț 72,27 lei/MWh și un cost de 125 lei/MWh, conduce la o pierdere programată de cca. 290 milioane lei.

Prețul mediu de vânzare pe piața reglementată pentru întreaga perioadă cuprinsă între luna ianuarie 2009 și luna mai 2012 a fost de 83,58 lei / MWh, iar vânzările din producția proprie de energie electrică se prezentau la data deschiderii procedurii astfel:

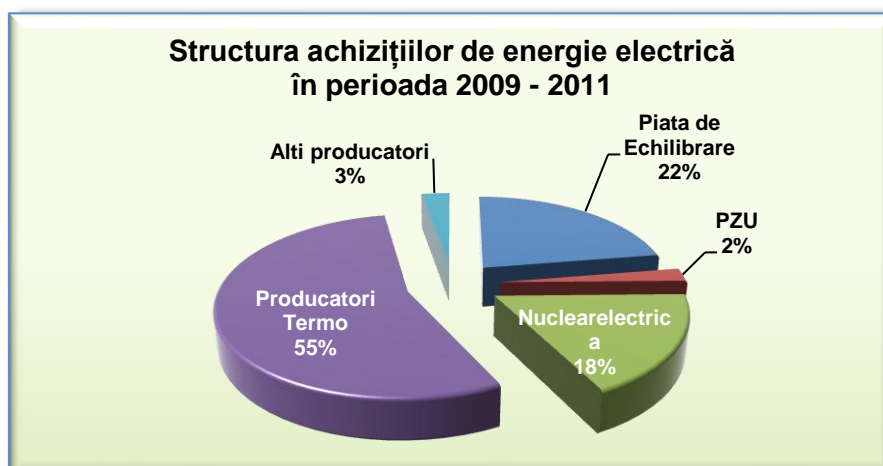
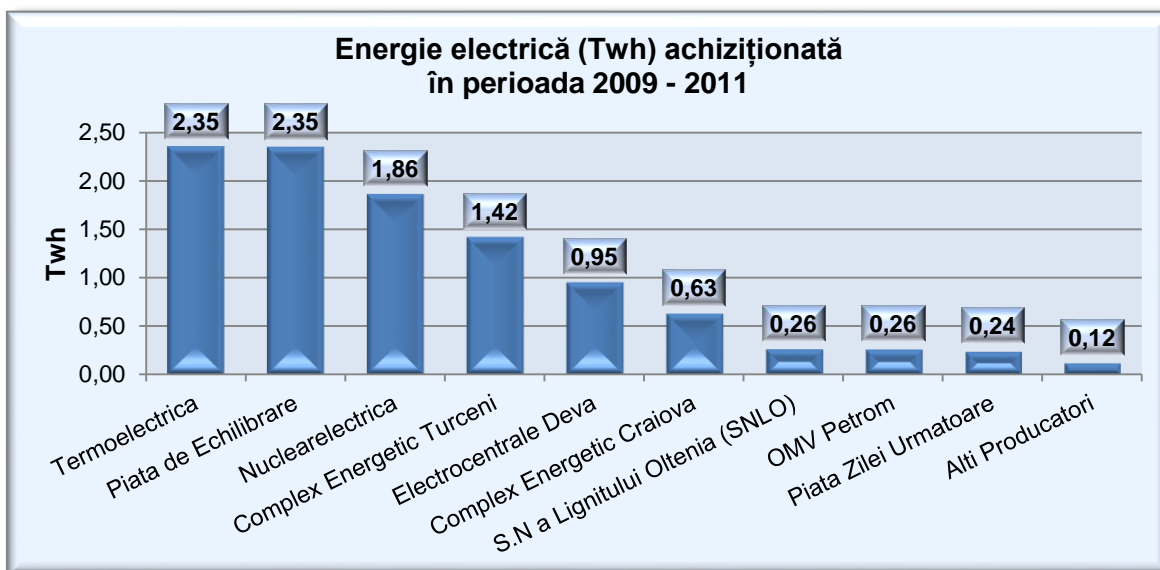
Specificație	2009	2010	2011	31.05.2012	Total
Producție destinată vânzării (MWh)	15.128.359	19.350.758	14.303.608	5.450.467	54.233.192
Vânzări pe Piața Reglementată (MWh)	3.880.042	4.091.574	3.868.726	1.663.063	13.503.405
Vânzări pe piața reglementată din producție proprie (%)	26%	21%	27%	31%	25%

Din analiza cifrei de afaceri realizată pe piața reglementată în perioada ianuarie 2009 - mai 2012, ținând cont de cantitățile de energie electrică vândute din producția proprie, adică 13,5 TWh, de prețul mediu de vânzare precum și de costul mediu de producție, **rezultă o pierdere în valoare de 200.202.425 lei, echivalentul a 46.259.250 Euro** calculat la cursul mediu de schimb leu/euro comunicat de Banca Națională a României pentru fiecare an în parte și pentru primele cinci luni ale anului 2012 pana la data deschiderii procedurii.



4.3 Energie electrica cumparata de la terți.

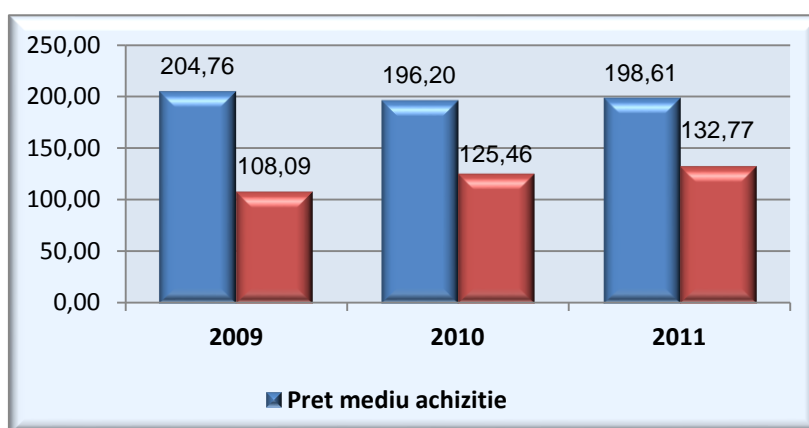
În perioada anilor 2009 – 2011 Hidroelectrica a cumpărat de la terți energie electrică în valoare de 1.788.222.477 lei, echivalentul a 10,46 TWh, așa cum este prezentat în graficul de mai jos.



În perioada 2009-2011, din cantitatea totală de energie electrică cumpărată de la terți:

- 17,82% provenea de la Nuclearelectrica, adică 1.863.698 MWh, la un preț mediu de 153 lei / MWh;
- 54,63 % provenea de la producători în centrale termoelectrice, adică 5.710.616 MWh la un preț mediu de 215 lei / MWh.

Începând cu anul 2007, debitoarea Hidroelectrica a încheiat o serie de contracte de tipul contractelor de întraajutorare cu rol asigurător dar și contracte de vânzare – cumpărare cu Societatea Națională Nuclearelectrica și cu producători de energie electrică în centrale termoelectrice, la prețuri de achiziție cu mult superioare în raport cu prețurile cu care Hidroelectrica vindea energia electrică în cadrul contractelor bilaterale aflate în derulare pe piața liberă, situație care la nivelul debitoarei Hidroelectrica a condus la înregistrarea unor pierderi patrimoniale importante.



Cantitatea de 7.595.281 MWh cumpărată în perioada 2009-2011 în baza contractelor menționate anterior a fost vândută de debitoarea Hidroelectrica în cadrul contractelor bilaterale. Raportând prețurile medii de vânzare cu care Hidroelectrica a operat în cadrul contractelor bilaterale la prețurile de cumpărare prezentate mai sus, a rezultat **o pierdere din vânzarea acestor cantități de energie electrică în quantum de 582.860.325 lei, echivalentul a 137.806.670 €** calculat la cursul mediu de schimb leu/euro comunicat de Banca Națională a României pentru fiecare an în parte.

Analizând împreună tranzacțiile în care Hidroelectrica a avut calitatea de vânzător față de ceilalți producători și a tranzacțiilor în care Hidroelectrica a avut calitatea de revânzător a cantităților cumpărate de la respectivii producători, prin raportare la costurile de producție și prețurile de vânzare, în primul caz și la prețurile de cumpărare și prețurile medii de vânzare practicate în contractele bilaterale, în al doilea caz, **rezultă în termeni reali o pierdere de 561.825.218 lei, echivalentul a 132.813.458 €** calculat la cursul mediu de schimb leu/euro comunicat de Banca Națională a României pentru fiecare an în parte.

4.4 Costul apei uzinate.

Tarifele pentru serviciile specifice de gospodărire a apelor au fost stabilite inițial de Legea 404/2003 pentru aprobarea OUG 107/2002 privind înființarea Administrației Naționale “Apele Romane” astfel:

- 0,0001 lei/mia m³ pentru agenții economici producători de energie electrica prin hidrocentrale indiferent de puterea instalata, in regim de uzinare si
- 0,0001 lei/mia m³ pentru agenții economici producători de energie electrica si termica prin termocentrale si producători de energie nuclearo-electrica in regim de circuit deschis.

De remarcat este faptul ca prin acest act normativ nu se stabileau tarife diferențiate in funcție de sursa de producere a energiei electrice, tariful fiind practic același pentru toți producătorii de energie electrica: hidro, termo si nucleara cu singura excepție a agenților economici producători de energie electrica si termica prin termocentrale in regim de recirculare maxim tehnic realizabil.

In perioada ianuarie 2009 – mai 2012 cheltuiala cu apa și evoluția acesteia se prezintă astfel:

Denumire în bilanța	2009	2010	2011	31.05.2012
Cheltuieli privind apa uzinată (lei)	71.218.333	125.314.459	303.036.185	129.028.797
Variație - baza fixa an 2009		76,0%	325,5%	
Variație - baza în lanț		76,0%	141,8%	
Pondere în total cheltuieli de exploatare (%)	3,1%	4,5%	10,5%	13,9%
Pondere în cifra de afaceri (%)	2,9%	3,8%	10,0%	12,3%

Pana în anul 2010 inclusiv, prețul apei uzinate era de 0,26 lei pentru o mie de metri cubi, în conformitate cu Anexa nr. 5 a OUG nr. 107/2002 pentru înființarea Administrației Naționale Apele Romane. In anul 2010, prin HG nr. 1202/2.12.2010 privind actualizarea cuantumului contribuțiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă, prețul apei uzinate pentru operatori economici producători de energie electrică prin hidrocentrale a crescut cu 323%, ajungând la 1,10 lei pentru o mie de metri cubi. In 7 ani prețul apei uzinate a crescut cu 1033% de la 0,0001/mii m³ (Legea 404/2003) la 1,1lei/mii m³ (HG 1202/2010).

Ca efect al aplicării Hotărârii Guvernului nr. 1202/2010, cheltuiala Hidroelectrică cu apa uzinată a înregistrat o creștere de 76% în anul 2010 față de anul 2009 și cu 325,5% în anul 2011 față de același an 2009.

În aceste condiții, ponderea costului cu apa uzinată în cheltuielile de exploatare crește de la 3,1% în anul 2009 la 4,5% în anul 2010 și la 10,5% în anul 2011 ajungând ca în primele cinci luni ale anului 2012 să reprezinte 13,9% din cheltuielile de exploatare.

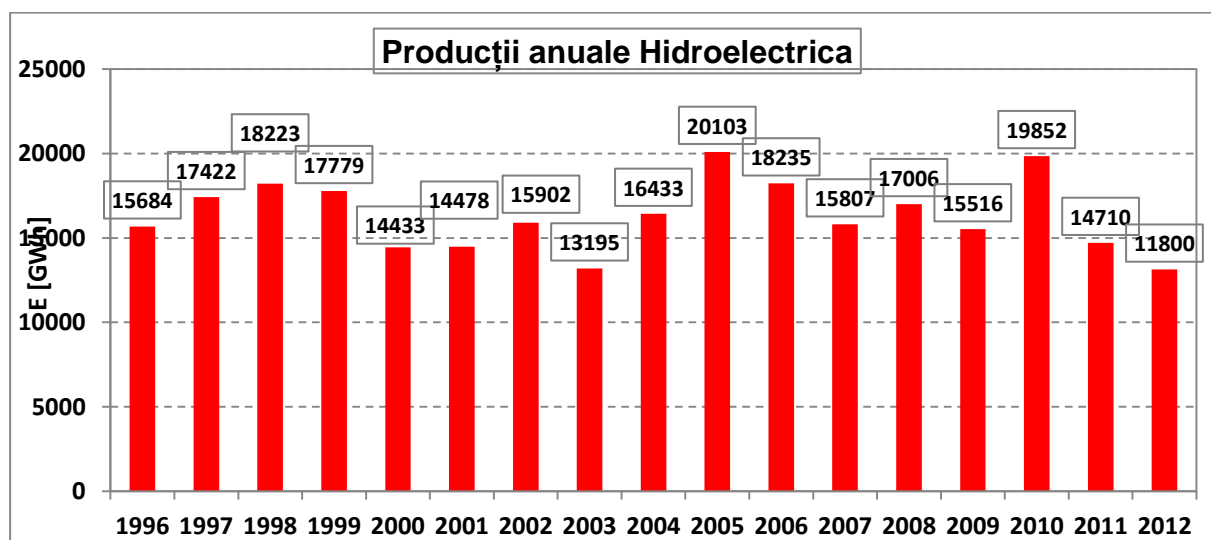
În valori absolute creșterea costului cu apa uzinată a reprezentat în anul 2010 față de anul 2009 o majorare a cheltuielilor cu 54.096.126 lei iar în anul 2011 o majorare a cheltuielilor față de anul 2009 cu 231.817.853 lei.

Aceste creșteri de preț au generat automat o creștere a costurilor de producție, creștere care nu a fost luată în considerare nici de către ANRE la stabilirea prețului pe piața reglementată (vezi Secțiunea 2 din prezentul Capitol), nici la negocierea prețului de vânzare în contractele bilaterale.

4.5 Seceta prelungită din anii 2011-2012.

Hidroelectrică s-a confruntat încă din luna aprilie 2011 cu un regim hidrologic deficitar ce a culminat cu activarea clauzei de forță majoră ce a afectat toate contractele de furnizare a energiei electrice în perioada 30.09.2011 - 30.04.2012.

Seceta hidrogeologică manifestată încă din anul 2011 a continuat și în semestrul II al anului 2012 fiind necesară adoptarea de măsuri urgente de protejare a resurselor hidro, resurse care sunt indispensabile pentru asigurarea siguranței în exploatarea Sistemului Energetic Național. Astfel, societatea debitoare a traversat o perioadă cu doi ani consecutivi extrem de secetoși, perioada similară cu cea a anilor 1946-1947. În graficul de mai jos sunt prezentate date despre producțiile anuale de energie din ultimii ani.



Ca efect al secetei severe Hidroelectrică a marcat un minim istoric al producției în 2012 de doar 11,8 TWh, un nivel scăzut comparativ cu producția unui an hidrologic mediu de 17,6 TWh și foarte scăzut față de maximum producției înregistrat de societate în 2005 de 20,1 TWh sau 19,8 TWh în 2010.

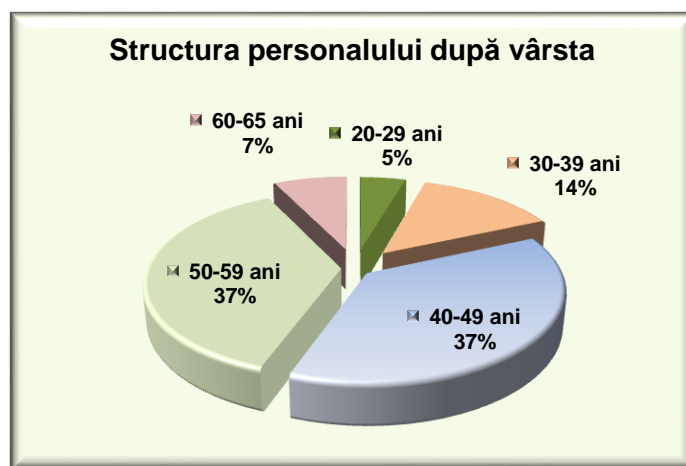
Producția realizată în 2012 a fost cu 30% mai mică decât producția estimată prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli, respectiv de 15,6 TWh. Acest fapt s-a tradus prin venituri realizate cu 30% mai mici decât cele bugetate generând mari dezechilibre în cash flow-ul companiei care au dus la incapacitatea de plată a societății la momentul deschiderii procedurii insolvenței.

4.6 Efectele aplicării Contractului Colectiv de Munca

La data de 20.06.2012, data deschiderii procedurii insolvenței, erau angajate cu contract individual de muncă 5.239 de persoane cu o **valoare lunara** a salariilor brute de încadrare și a sporurilor negociate de **20.944.716 lei** (fără influența celor aproximativ 70 de indemnizații, bonificații, prime, indemnizații care reprezintă 59% din total venituri salariale), după cum urmează:

Sucursala	Număr persoane	Salarii brute de încadrare	Total sporuri negociate	Total drepturi brute negociate
Executiv	262	1.241.789	588.815	1.830.604
SH Bistrița	595	1.430.684	763.415	2.194.099
SH Buzău	344	823.983	399.103	1.223.086
SH Caransebeș	194	492.119	247.201	739.320
SH Cluj	318	819.098	429.082	1.248.180
SH Curtea de Argeș	666	1.657.320	866.906	2.524.226
SH Hațeg	358	861.615	478.781	1.340.396
SH Oradea	290	739.682	406.644	1.146.326
SH Porțile de Fier	487	1.228.148	722.873	1.951.021
SH Râmnicu Vâlcea	553	1.433.201	830.703	2.263.904
SH Sebeș	241	629.687	327.126	956.813
SH Sibiu	316	752.077	384.112	1.136.189
SH Slatina	328	847.317	424.907	1.272.224
SH Târgu Jiu	287	764.185	354.143	1.118.328
Total General	5.239	13.720.905	7.223.811	20.944.716

În ceea ce privește raportul dintre femei și bărbați, la data de 20.06.2012 erau angajate 943 de femei și 4.296 de bărbați iar structura pe vârste a personalului se prezenta astfel:

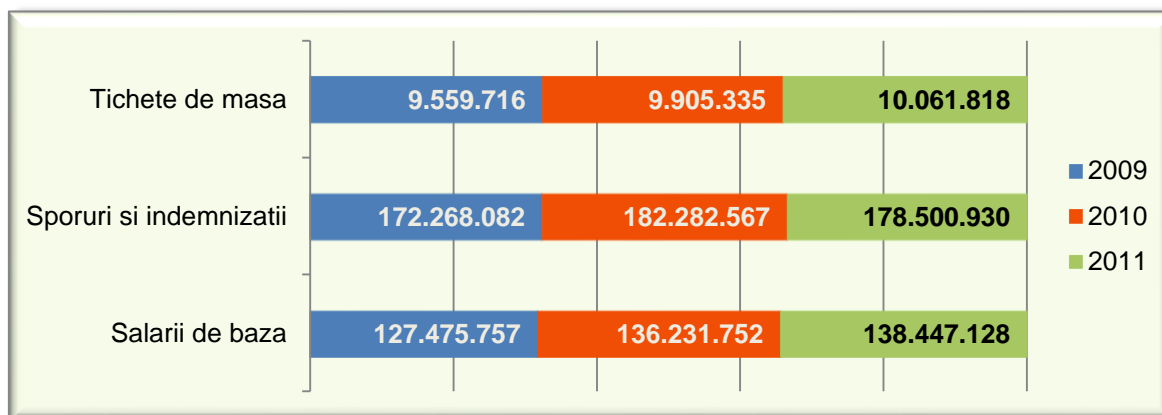


În ceea ce privește încadrarea personalului, la data de 20.06.2012, data deschiderii procedurii insolvenței, 59% din persoanele angajate erau muncitori, 2% maiștri și 39% personal TESA. Din acest punct de vedere schema de personal TESA era supradimensionată și luând în considerare nivelul salariilor de încadrare precum și a sporurilor negociate ale acestui segment de personal, s-a constatat existența nejustificată a unei presiuni foarte mari asupra costurilor de exploatare cu efecte negative în indicatorii de performanță ai societății debitoare Hidroelectrica.

În perioada anilor 2009 – 2011 corelat cu formularul contului de profit și pierdere din situațiile financiare întocmite pentru perioada menționată, **cheltuielile cu personalul în ceea ce privește salariile, indemnizațiile brute și cheltuielile cu tichete de masă, au fost de 309.305.564 lei în anul 2009, de 328.421.664 lei în anul 2010, în creștere cu 6,18% față de anul 2009 și de 327.011.887 lei în anul 2011, după cum urmează:**

- lei -

Indicator	2009	2010	2011	Total
Salarii de baza	127.475.757	136.231.752	138.447.128	402.154.637
Sporuri, indemnizații si asimilate	172.268.082	182.282.567	178.500.930	533.051.579
Tichete de masa	9.559.716	9.905.335	10.061.818	29.526.869
Total cheltuieli	309.305.564	328.421.664	327.011.887	964.739.115



Ratele de structură ale cheltuielilor cu personalul, conform valorilor de mai sus, se prezintă astfel:

Indicator	2009	2010	2011	Total
Salarii de baza	41,21%	41,48%	42,34%	41,69%
Sporuri, indemnizații si asimilate	55,70%	55,50%	54,59%	55,25%
Tichete de masa	3,09%	3,02%	3,08%	3,06%
Total cheltuieli	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Structura salariilor de bază pe categorii de personal și ponderea fiecărei categorii se prezenta în anii 2009-2011 astfel:

- lei -

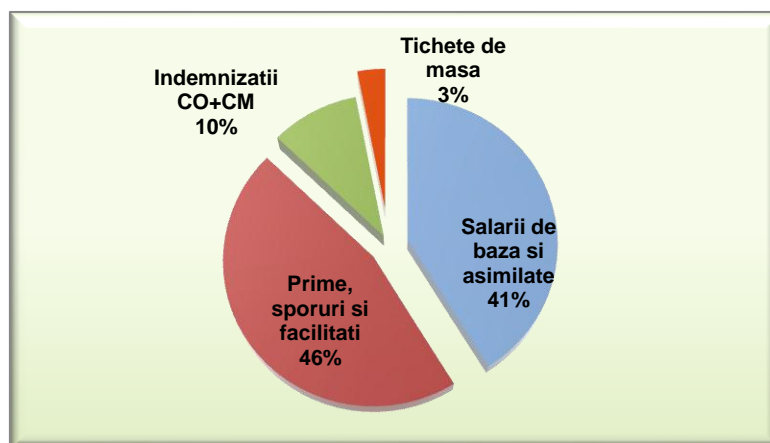
Specificație	2009	2010	2011	Total
Muncitori	58.134.965	60.543.738	60.300.830	178.979.533
Maiștri	3.488.527	3.854.917	3.420.698	10.764.142
TESA	65.852.265	71.833.097	74.725.600	212.410.962
Total	127.475.757	136.231.752	138.447.128	402.154.637

Structura cheltuielilor cu sporurile, indemnizațiile și asimilate se prezenta în anii 2009-2011 după cum urmează:

- lei -

Grupa cheltuieli	2009	2010	2011	Total
Salarii de baza	127.475.757	136.231.752	138.447.128	402.154.637
Sporuri	69.326.084	74.239.100	75.316.753	218.881.937
Indemnizații concedii de odihna	28.421.704	29.720.870	30.238.240	88.380.814
Indemnizații concedii medicale	1.861.029	1.139.452	1.040.077	4.040.558
Facilitați	65.146.497	70.536.170	71.497.779	207.180.446
Prime	7.489.559	6.578.674	361.489	14.429.722
Alte cheltuieli asimilate	23.209	68.432	47.116	138.757
Total general	299.743.839	318.514.319	316.948.058	935.206.216

După cum se observă din graficul alăturat, în totalul cheltuielilor cu salariile și indemnizațiile acordate personalului, ponderea salariilor pentru timpul lucrat era de cca. 41% în timp ce ponderea sporurilor, indemnizațiilor și a tichetelor de masă acordate era de cca. 59%, ceea ce reprezintă un dezechilibru evident în structura acestor cheltuieli.



Situația sintetică a tuturor cheltuielilor efectuate în legătură cu personalul în perioada 2009-2011, incluzând asigurările sociale suportate de angajator precum și cheltuielile cu formarea profesională, mai puțin cheltuielile ocazionate de deplasarea la locul de

desfășurare a programelor de formare profesională, se prezenta în anii 2009-2011, astfel:

Indicator	2009	2010	2011	Total
Salarii de baza	127.475.757	136.231.752	138.447.128	402.154.637
Sporuri si indemnizații	172.268.082	182.282.567	178.500.930	533.051.579
Tichete de masa	9.559.716	9.905.335	10.061.818	29.526.869
Fond de salarii si asociate - Total	309.303.555	328.419.654	327.009.876	964.733.085
Asigurări sociale angajator	93.378.011	96.982.021	97.325.330	287.685.362
Tichete cadou si alte cheltuieli	10.467.183	10.125.405	11.905.255	32.497.843
Asigurări sociale si alte cheltuieli - Total	103.845.194	107.107.426	109.230.585	320.183.205
Salarii, asigurări si alte cheltuieli - Total	413.148.749	435.527.080	436.240.461	1.284.916.290
Formare profesionala	3.922.059	2.109.337	1.935.012	7.966.408
Cheltuieli cu personalul - Total	417.070.808	437.636.417	438.175.473	1.292.882.698

Fondul anual de salarii s-a ridicat în anul 2011 la suma de 438.177.484 lei. Aceste cheltuieli cu personalul, care includ drepturile salariale, primele și celelalte beneficii, cheltuielile cu formarea profesională, ajutoarele materiale, etc., mai puțin cheltuielile cu deplasarea, **au avut o pondere semnificativă în totalul cheltuielilor de exploatare (14,7%) și în cifra de afaceri (14,1%).**

Din această sumă, în anul 2011 doar 138.447.128 lei au reprezentat salariile de bază, diferența fiind formată din sporuri (75.613.753 lei) și alte facilități (71.497.779 lei). Din categoria sporurilor menționăm exemplificativ sporul de vechime care în 2011 a avut un cuantum de 31.275.863 lei și sporul de fidelitate care, practic, este tot un spor de vechime cu un cuantum de 10.149.705 lei la nivelul anului 2011 și care se cumulează cu primele jubiliare acordate salariaților cu vechime neîntreruptă în Hidroelectrică care la nivelul anului 2011 au fost de 3.812.542 lei. Din categoria altor facilități menționăm: prime de vacanță (30.426.077 lei), adaosul de Paste și Crăciun în valoare de 13.693.963 lei, cheltuieli cu evenimente deosebite (2.437.609 lei), cheltuieli cu ajutoarele de energie electrică prevăzute în Contractul colectiv de muncă (8.932.081 lei), prime jubiliare (3.812.542 lei), primele acordate de Ziua Energeticianului (6.853.370 lei), cheltuielile cu tichetele de masă acordate salariaților (10.061.818 lei), cheltuielile cu formarea profesională a salariaților (1.935.012 lei), diurne și cazări de 11.524.897 lei sau cheltuieli cu transportul de personal de 21.783.474 lei.

Numărul impresionant de sporuri, adaosuri, prime, indemnizații, bonificații, premieri și ajutoare face ca salariații să beneficieze în fapt, lunar, de venituri cu 300% mai mari decât salariul de bază ceea ce în mod evident a creat mari dezechilibre în cash flow-ul companiei.

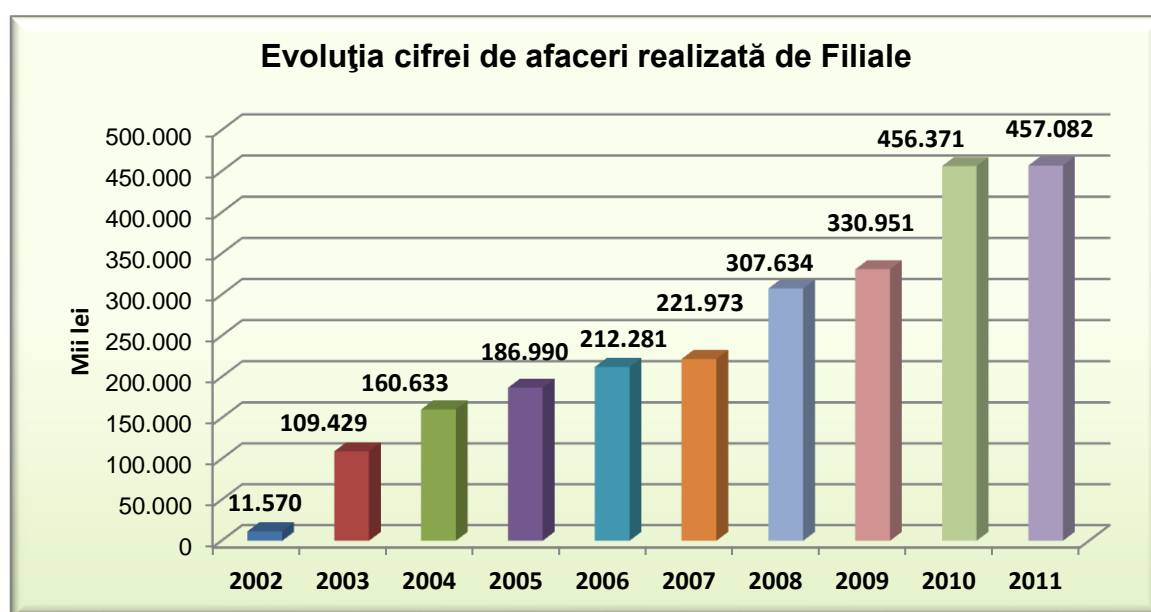
Schema de personal era și ea supradimensionată, în special pe segmentele care nu au legătură directă cu producția de energie electrică: în schema de personal, sectorul TESA număra 2023 de salariați, având o pondere de 39% din totalul salariaților. Datorită acestei supradimensionări a schemei de personal pe segmentele neproductive, s-a ajuns în situația ca productivitatea medie pe salariat să fie atât de scăzută și deci rentabilitatea activității să fie negativă.

4.7 Lucrări de mentenanță și investiții derulate prin Filialele Hidroserv.

În baza Hotărârii de Guvern nr. 857/2002 privind reorganizarea Societății Comerciale de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale "Hidroelectrica" - S.A. au fost înființate 8 filiale Hidroserv, persoane juridice române organizate în conformitate cu dispozițiile legale aplicabile societăților comerciale și cu statutele proprii iar capitalul social al acestora s-a constituit prin preluarea unei părți din activul și pasivul S.C. Hidroelectrica S.A., pe baza bilanțului contabil întocmit la data de 30 iunie 2002.

Obiectul principal de activitate al filialelor îl reprezintă asigurarea de servicii de reparații și alte activități de prestări de servicii prin efectuarea de acte de comerț în condițiile prevăzute de lege și totodată pot desfășura complementar și alte activități conexe pentru susținerea obiectului principal de activitate, în conformitate cu legislația în vigoare și cu statutele proprii.

Cotele de cheltuieli indirecte de secție și regiile generale ale Filialelor Hidroserv care erau aplicate la devizele ofertă și ulterior în situațiile de lucrări la decontarea lucrărilor aveau valori cuprinse între 65% și 90% pentru cheltuielile indirecte de secție și 22% până la 32% pentru regiile generale, ceea ce a condus la creșteri considerabile ale valorii prestațiilor și implicit la costurile suportate de Hidroelectrica.



În anul 2011, cifra de afaceri realizată la nivelul tuturor Filialelor Hidroserv a fost în cuantum de 457.082.179 lei, echivalentul a 107.855.820 euro calculat la cursul mediu de 4,2379 leu/euro comunicat de Banca Națională a României.

La nivelul aceluiași an 2011, valoarea de 92.365.900 lei, adică echivalentul a 21.795.205 euro calculat la cursul mediu de 4,2379 leu/euro comunicat de Banca Națională a României, reprezentând 20,21% din valoarea totală a lucrărilor contractate cu sucursalele Hidroelectrica, a fost subcontractată de Filialele Hidroserv către terți fără respectarea prevederilor OUG 34/2006.

Modul ineficient de organizare și funcționare a filialelor Hidroserv, cu consecințe majore asupra costurilor suportate de Hidroelectrica, schema supradimensionată de personal, costurile de regie, cheltuielile indirecte au reprezentat una din cauzele care au condus la apariția stării de insolvență a debitoarei.

Rațiunea economică pentru care în 2002 s-a externalizat serviciul de mentenanță a fost tocmai aceea de a reduce costurile cu această activitate și de a asigura o calitate superioară a serviciilor. Din păcate, cele 8 Hidroserv-uri în cei 10 ani de existență nu au răspuns acestui deziderat. Dacă în 2002 ora de manoperă era 6,7 lei, în 2012 a ajuns la 24 de lei, o creștere de aproximativ 400%. În 2012 cele 8 filiale operau cu cheltuieli indirecte de secție și de regie de 120%, aproximativ de 6 ori mai mult decât media pe industrie. Așa se și explică ponderea Hidroelectrica de 99-100% în cifra de afaceri a Hidroserv-urilor, Hidroelectrica fiind singurul beneficiar care accepta costuri atât de mari.

Legătura de conivență între directorii Hidroelectrica și directorii Hidroserv-urilor este mai mult decât evidentă și a fost probată prin mai multe rapoarte ale corpului de control care au constatat executarea unor lucrări la preturi de până la 8 ori mai mari decât prețul pieței și acceptarea la plată a unor facturi aferente unor lucrări inexistente. Bugetul alocat de Hidroelectrica pe lucrări de mentenanță în perioada 2008-2012 nu mai răspundea nevoii reale de mentenanță a societății și satisfăcea nevoia de venituri a celor aproape 200 de societăți care au proliferat în spatele Hidroserv-urilor și care, practic, au capușat Hidroelectrica.

Așa s-a ajuns în 2011 la un buget alocat pentru lucrările de mentenanță de 457 milioane lei de patru ori mai mare decât bugetul alocat pentru același tip de lucrări în 2003. Dacă în 2003, din cei 6.443 MWh putere instalată erau rețehnologizați doar 300 de MWh, în 2012 erau rețehnologizați 2.470 MWh reprezentând 40% din puterea instalată. Cu alte cuvinte, bugetul de mentenanță și implicit schema de personal în 2012 ar trebui să fie cu 40% mai mică decât în 2003, or, realitatea era cu totul alta. În 2003 la momentul constituirii Hidroserv-urilor erau angajați 2.041 de salariați. În 2012 ar fi trebuit să fie cu 40% mai puțin, respectiv 1200 de salariați. În realitate la 31.12.2012 schema de personal a Hidroserv-urilor număra 2.529 de salariați.

4.8 Investiții de amploare cu componenta hidroenergetică redusă.

Obiectivele de investiții în care componenta energetică este secundară și a căror finanțare este în sarcina exclusivă a Hidroelectrica au generat, printre altele, dezechilibre financiare la nivelul societății constituind, în final, una din cauzele insolvenței.

Schemele de amenajare cu componenta energetică secundară se împart în două categorii, și anume: cele preluate de la fostul Minister al Energiei Electrice și cele preluate de la fostul Consiliu Național al Apelor.

Din categoria schemelor cadru de amenajare complexă a râurilor interioare ale României promovate de către Consiliul Național al Apelor (CAN) anterior anului 1990 și care în prezent sunt finanțate de către Hidroelectrica, deși funcția energetică este una secundară, menționăm următoarele: AHE Făgăraș Hoghiz, AHE Surduc Siriu, AHE Valea Sadului, AHE Răstolița și AHE Pașcani.

Până în anul 2006 finanțarea celor două obiective de investiții aferente schemei de amenajare hidroenergetică de pe râul Siret cuprinzând Acumularea și CHE Pașcani s-a realizat prin contribuția beneficiarilor inițiali, respectiv SC Hidroelectrica SA și Autoritatea Națională "Apele Române (ANAR). Prin HG 866/ 28 iunie 2006 se aprobă transmiterea cu titlu gratuit a obiectivului de investiții, în curs de execuție, "Acumularea Pașcani", situat în județul Iași, din administrarea Ministerului Mediului și Gospodăririi Apelor - Administrația Națională "Apele Române" în administrarea Ministerului Economiei și Comerțului - Societatea Comercială de Producere a Energiei Electrice "Hidroelectrica" - S.A. și se prevede în mod expres ca finanțarea lucrărilor rămase de executat la obiectivul de investiții Amenajarea hidroenergetică Pașcani se va face din surse proprii ale Hidroelectrica și din alte surse legal constituite.

Astfel, principala sursă de finanțare a acestui obiectiv de investiții o reprezintă veniturile Hidroelectrica, situație de fapt care este contrară scopului economic pentru care **Hidroelectrica a fost înființată ca și societate comercială în vederea desfășurării de activități comerciale și obținerii de profit.**

În intervalul 01.01.2007 - 30.06.2012, Hidroelectrica SA a asigurat pentru finanțarea obiectivului de investiții AHE Pașcani o sumă totală de **312,07 milioane lei**. La data deschiderii procedurii insolvenței, stadiile fizice realizate la AHE Pașcani reprezentau doar 45%, restul de executat la nivel de deviz general fiind estimat la cca. **561,97 milioane lei** pe care Hidroelectrica, în contextul producției deficitare de la nivelul anului 2012, nu o poate susține. **Dacă raportăm valoarea investiției de 874 milioane lei la puterea instalată a centralei Pașcani de doar 11,7 MW ajungem la un cost astronomic pe MW-ul instalat de 18 milioane Euro, de noua ori mai mare decât media înregistrată la nivel european.**

Acumularea Pașcani reprezintă doar un exemplu de investiție cu componenta energetică redusă pe care Hidroelectrica a fost obligată prin diverse acte normative să le finanțeze din surse proprii **valoarea acestor finanțări ridicându-se la suma de 926.354.609 lei, aproximativ 200 milioane Euro.**

4.9 Management deficitar.

Deficiențele majore de management se regăsesc în primul rând în situațiile prezentate mai sus, identificate ca fiind principalele cauze care au dus la apariția

stării de insolvență, evident cu excepția acelor situații conjuncturale pe care entitatea nu le putea controla sau influența, cum ar fi seceta prelungită sau cadrul legislativ nefavorabil.

O serie de elemente care au demonstrat existența unui management deficitar se refera la următoarele aspecte:

Construcția bugetului de venituri și cheltuieli și execuția acestuia

Încă de la construcția bugetară, atât pentru anul 2011 cât și pentru anul 2012, debitoarea Hidroelectrică a prevăzut niveluri de cheltuieli care nu țineau cont de realitatea economică și posibilitățile financiare ale societății de a le susține, știut fiind faptul că societatea înregistra un declin al cifrei de afaceri și se confrunța cu dificultăți financiare majore pe fondul secetei prelungite.

Cheltuieli cu personalul

Media costurilor cu personalul la nivelul anului 2011, incluzând atât costurile cu salariile, indemnizațiile, sporurile și alte elemente asimilate, costurile cu contribuția angajatorului la asigurările sociale cât și costurile cu formarea profesională era de cca. 1.643 euro/lună/angajat.

În totalul cheltuielilor cu salariile și indemnizațiile acordate personalului, ponderea salariilor pentru timpul lucrat era de cca. 41% în timp ce ponderea sporurilor, indemnizațiilor și a tichetelor de masă acordate era de cca. 59%, ceea ce reprezintă un dezechilibru evident în structura acestor cheltuieli.

Cheltuieli nedeductibile la calculul impozitului pe profit

Rezultatele brute, nete și impozitul pe profit datorat pentru perioada anilor 2008-2011 se prezintă astfel:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Venituri totale	2.666.485.715	2.522.426.453	3.411.605.227	3.184.994.680
Cheltuieli totale	2.586.297.759	2.456.918.411	3.021.350.320	3.145.384.736
Rezultatul brut	80.187.956	65.508.042	390.254.907	39.609.944
Impozit pe profit	15.069.866	17.130.793	97.886.907	33.165.678
Rezultat net (profit / pierdere)	65.118.090	48.377.249	292.368.000	6.444.266
Ponderea impozitului pe profit în rezultatul brut (%)	18,8%	26,2%	25,1%	83,7%

După cum se observă, ponderea impozitului pe profit rezultată prin raportarea impozitului calculat de societate la rezultatul brut, a variat între cca. 19% și 25-26% în perioada 2008-2010 iar în anul 2011 a ajuns la valoarea de 83,7% în principal ca efect al cheltuielilor efectuate peste limitele admise de Codul Fiscal care nu sunt recunoscute la calculul impozitului pe profit.

Referitor la profitul brut în cuantum de 39.609.944 lei reflectat în situațiile financiare întocmite pentru data de 31.12.2011, în condițiile în care ar fi fost recunoscute toate cheltuielile aferente acestui exercițiu financiar, adică: 10.704.646 lei, ajustarea necesară pentru creanța deținută către C.E.T. Brașov și 138.772.888 lei, diferența de amortizare, societatea ar fi raportat o pierdere contabilă brută în valoare de 109.867.590 lei, **iar pierderea totală, luând în considerare și cheltuielile cu impozitul pe profit, ar fi fost de cel puțin 143 de milioane lei.**

De asemenea, ultima reevaluare efectuată de către societate a avut loc la data de 31.12.2009 și a vizat doar construcțiile și echipamente tehnologice (mașini, utilaje și instalații de lucru). În contextul scăderii accentuate a pieței imobiliare care a continuat și după anul 2009, s-a constatat o suprasarcină fiscală în legătură cu impozitul datorat către bugetele locale pentru clădirile care intră în sfera de impozitare prevăzută de Codul Fiscal.

În același timp au existat și întârzieri în recuperarea creanțelor, grad ridicat de permisivitate față de debitorii care înregistrau restanțe la plată și adesea nu s-au calculat dobânzile și/sau penalitățile corespunzătoare.

Societatea debitoare imobiliza de asemenea fonduri importante în stocuri, dincolo de necesarul său de consum, cu efecte negative în fluxurile de numerar dar și cu o expunere ridicată față de riscul de depreciere a acestor stocuri. Cheltuielile cu protocolul, cheltuielile cu donații și sponsorizări, cheltuielile cu parcul auto precum și alte cheltuieli fără legătură cu obiectul de activitate al societății care excedeau posibilităților financiare s-au adăugat asumării unor investiții păguboase pentru societate, fie pe partea de mentenanță sau re tehnologizare la prețuri supradimensionate față de piață și au contribuit la apariția stării de insolvență.

5 Aspecte legale care stau la baza întocmirii planului de reorganizare

5.1 Condițiile preliminare depunerii Planului de Reorganizare

Condițiile preliminare pentru depunerea prezentului plan de reorganizare, prevăzute expres de art. 94 alin. 1 din Legea nr. 85/2006, au fost îndeplinite după cum urmează:

- în data de 15.06.2012, Hidroelectrica S.A. a solicitat Tribunalului București Secția a VII-a Civilă, în temeiul art. 27 și urm. din Legea nr. 85/2006, deschiderea procedurii generale a insolvenței, declarându-și intenția de reorganizare;
- Prin hotărârea pronunțată la data de 20.06.2012 în dosarul nr. 22456/3/2012, Tribunalul București Secția a VII-a Civilă a admis cererea debitorului, a dispus deschiderea procedurii generale a insolvenței Hidroelectrica S.A. și a desemnat administrator judiciar pe Euro Insol SPRL.
- În data de 10.07.2012, administratorul judiciar Euro Insol SPRL a înregistrat la grefa instanței Raportul privind propunerea de continuare a perioadei de

observație în procedura generală a S.C. Hidroelectrică S.A., raport întocmit în temeiul art. 54 din Legea nr. 85/2006 și publicat în Buletinul Procedurilor de Insolvență nr. 9916/12.07.2012.

- În data de 10.08.2012, administratorul judiciar Euro Insol SPRL a înregistrat la grefa instanței Raportul privind cauzele și împrejurările care au dus la apariția stării de insolvență a debitoarei întocmit în temeiul art. 59 din Legea nr. 85/2006 și care fost publicat în Buletinul Procedurilor de Insolvență nr. 11723/27.08.2012 și pe site-ul administratorului judiciar, respectiv www.euroinsol.eu.
- În temeiul art. 59 alin. 3 din Legea nr. 85/2006, administratorul judiciar Euro Insol SPRL a menționat în cuprinsul Raportului privind cauzele și împrejurările care au dus la apariția stării de insolvență a debitoarei că aceasta poate fi supusă unui plan de reorganizare cu șanse de reușită, prin măsuri rapide și eficiente de restructurare a activității, măsuri aplicabile atât în perioada de observație cât și pe parcursul implementării planului de reorganizare a activității societății, exprimându-și totodată intenția de a participa la reorganizarea Hidroelectrică S.A.
- Adunarea Creditorilor din data de 14.09.2012 a confirmat administratorul judiciar Euro Insol SPRL și remunerația acestuia. De asemenea Adunarea Creditorilor a votat Raportul asupra cauzelor și împrejurărilor care au dus la apariția insolvenței debitoarei și a luat act de posibilitatea reorganizare a Hidroelectrică S.A.
- **Tabelul definitiv de creanțe împotriva averii debitorului Hidroelectrică S.A. a fost depus și afișat la grefa instanței la data de 07.06.2013.**

5.2 Autorul Planului de Reorganizare

În temeiul prevederilor art. 94 alin. 1) din Legea nr. 85/2006 privind procedura insolvenței, un plan de reorganizare va putea fi propus de către

- debitor, cu aprobarea adunării generale a acționarilor, în termen de 30 de zile de la afișarea tabelului definitiv de creanțe, cu condiția formulării, potrivit art. 28, a intenției de reorganizare, dacă procedura a fost declanșată de acesta;
- administratorul judiciar de la data desemnării sale și până la împlinirea unui termen de 30 de zile de la data afișării tabelului definitiv de creanțe, cu condiția să își fi manifestat această intenție până la votarea raportului prevăzut la art. 59 alin. (2)

sau

- unul sau mai mulți creditori care și-au anunțat această intenție până la votarea raportului prevăzut la art. 59 alin. (2), deținând împreună cel puțin 20% din valoarea totală a creanțelor cuprinse în tabelul definitiv de creanțe, în termen de 30 de zile de la data afișării tabelului definitiv de creanțe.

Conceperea si întocmirea prezentului plan de reorganizare al societății a fost asigurata de administratorul judiciar Euro Insol SPRL.

In consecința, Planul de reorganizare a activității Hidroelectrica S.A. va fi supus aprobării Adunării Creditorilor si confirmării judecătorului-sindic de către administratorul judiciar Euro Insol SPRL.

5.3 Durata Planului de Reorganizare

In ceea ce privește durata de implementare a planului de reorganizare, se propune implementarea acestuia pe o perioada de maxim 24 de luni din momentul confirmării acestuia de către judecătorul-sindic cu posibilitatea revizuirii modalităților de realizare a planului după trecerea unui termen de cel mult 18 luni de la data confirmării planului de către judecătorul sindic.

In conformitate cu prevederile art. 95 alin. 4 din Legea nr. 85/2006, la recomandarea administratorului judiciar, după trecerea unui termen de cel mult 18 luni de la confirmarea planului, perioada propusa pentru implementarea planului va putea fi extinsa cu cel mult încă o perioada de un an, daca o astfel de propunere este votata de cel puțin doua treimi din creditorii aflați in sold la data la care aceasta este făcuta.

Recomandarea administratorului judiciar este ca prezentul Plan de reorganizare sa fie implementat pe o perioada de 2 ani de la data confirmării sale. Cu toate acestea, prin raportare la angajamentele asumate de Romania in relația cu instituțiile financiare internaționale si din dorința de a lista Hidroelectrica pe bursa intr-un viitor cat mai apropiat, se intenționează îndeplinirea obligațiilor de plata conform programului de plata si închiderea procedurii insolventei pana la sfârșitul lunii iunie 2013.

Conform legii, îndeplinirea tuturor obligațiilor de plata conform programului de plata din planul de reorganizare confirmat de judecătorul-sindic, oricând pe parcursul procedurii de reorganizare judiciara are ca efect închiderea procedurii insolventei si reinsertia Hidroelectrica in activitatea comerciala. Prezentul Plan de reorganizare prevede următoarele categorii de creanțe: (i) creanțe certe, lichide si exigibile care vor fi achitate conform programului de plăți; (ii) creanțe reprezentând credite bancare care vor fi achitate la termenele, in moneda si in condițiile prevăzute in contractele de credit; (iii) creanțe eşalonate la plata pe baza de convenții încheiate cu creditorii si (iv) creanțe sub condiție care vor fi achitate la data îndeplinirii condiției.

In consecința, daca obligațiile de plata asumate prin programul de plata prevăzut in prezentul plan vor fi achitate in cursul lunii iunie 2013, administratorul judiciar va solicita judecătorului sindic închiderea procedurii insolventei la termenul de judecata din 26 iunie 2013.

Fara a aduce atingere celor de mai sus, in opinia administratorului judiciar, este imperios necesara continuarea activității de reorganizare si restructurare a societății pornind de la masurile luate in perioada de observație si urmărind

elementele strategiei de reorganizare prevăzuta în Capitolul VIII din prezentul Plan și după ieșirea companiei din insolvență.

5.4 Administrarea și conducerea societății în perioada reorganizării judiciare

În scopul asigurării implementării cu succes a prezentului plan de reorganizare în vederea închiderii procedurii insolvenței și reinsertiei Hidroelectrica în circuitul economic, **pe toată durata de implementare a planului de reorganizare, întreaga activitate a debitoarei Hidroelectrica S.A. va fi condusă de către administratorul judiciar Euro Insol SPRL împreună cu administratorul special al societății.**

6 Tabelul creanțelor împotriva averii debitoarei hidroelectrica

6.1 Tabelul preliminar de creanțe

Ca rezultat al verificării declarațiilor de creanță depuse la dosarul cauzei, administratorul judiciar a întocmit și afișat la grefa instanței în data de **10.09.2012** Tabelul Preliminar de creanțe.

Tabelul Preliminar de creanțe a fost comunicat debitoarei și publicat în Buletinul Procedurilor de Insolvență nr. 12666/17.09.2012

În temeiul art. 72 alin. 4 din Legea nr. 85/2006, administratorul judiciar a transmis creditorilor motivele înscrierii sub condiție, nescadente, parțiale sau respingerii creanțelor.

Împotriva tabelului preliminar de creanțe au fost formulate 75 de contestații.

Valoarea totală a creanțelor admise la masa credală a fost de 3.509.286.116,71, iar cele admise sub condiție au fost în cuantum de 804.110.145,92 lei.

Totalul creanțelor respinse la masa credală a fost de 1.177.957.051,11 lei.

6.2 Situația contestațiilor formulate de creditori împotriva modului de înscriere a creanțelor solicitate în tabelul preliminar al creanțelor Hidroelectrica.

Contestația formulată de ANDRITZ HYDRO GMBH RAVENSBURG.

Acest creditor a solicitat înscrierea în tabelul preliminar a unei creanțe în cuantum de 196.435.393,13 lei ca și creanță pură și simplă, reprezentând garanții de bună execuție.

Administratorul judiciar a înscris în tabelul preliminar drept creanță pură și simplă suma de 124.562.404,14 lei în categoria creanțelor chirografare, a înscris sub condiție suma de 71.026.585,64 lei și a respins suma de 846.403,35 lei ca nedatorată.

Împotriva acestui mod de înscriere a creanței creditorul Andritz Hydro GMBH Ravensburg a formulat contestație, înregistrată pe rolul Tribunalului București sub nr. 37358/3/2012.

La termenul de judecata din data de 6 februarie 2013 judecătorul sindic a respins contestația ca neîntemeiată.

Reprezentarea debitoarei în instanța a fost asigurată de către SCA Borza & Asociații în temeiul contractului de asistență juridică nr. 173463/23.11.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocațial în cuantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 798/23.11.2012 achitată prin OP nr. 1265/26.11.2012.

Contestația formulată de ALPIQ ROMINDUSTRIES S.R.L.

Acest creditor a solicitat înscrierea în tabelul preliminar a unei creanțe în cuantum total de 527.790.918,03 lei, pretinzând ca aceasta creanță s-ar compune din (i) daune interese (49.005.701,92 lei) pentru neexecutarea de către Hidroelectrică a contractului de vânzare cumpărare energie electrică, (ii) dobânda legală calculată la daunele interese (2.279.078,11 lei) și (iii) prejudiciul cauzat ca urmare a măsurii de denunțare a Contractului (476.506.138 lei).

Administratorul judiciar a respins cererea de înscriere a creanței acestui creditor întrucât daunele solicitate nu pot fi asimilate unor creanțe certe, lichide și exigibile în lipsa unei hotărâri judecătorești care să constate existența și întinderea prejudiciului.

Creditorul Alpiq RomIndustries a formulat contestație împotriva tabelului preliminar, înregistrată pe rolul Tribunalului București sub nr. 36549/3/2012. Cauza a avut termen în data de 29.05.2013, soluția fiind amânata până la data de 5 iunie când instanța a respins contestația formulată de Alpiq RomIndustries SRL ca inadmisibilă.

Reprezentarea debitoarei în instanța a fost asigurată de către:

- SCA Borza & Asociații în temeiul contractului de asistență juridică nr. 173464/23.11.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocațial în cuantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 799/23.11.2012 achitată prin OP nr. 1264/26.11.2012.
- SCA Piperea & Asociații în temeiul contractului de asistență juridică nr. 321/06.12.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocațial în cuantum de 1500 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 1512/14.12.2012 achitată prin OP nr. 1358/21.12.2012.

Contestația formulată de HIDROCONSTRUCȚIA S.A.

Acest creditor a solicitat înscrierea în tabelul preliminar a unei creanțe pure și simple în cuantum de 133.851.076,27 lei reprezentând garanții de bună execuție.

Administratorul judiciar a dispus înscrierea creanței în categoria celor chirografare, parțial drept pure și simple – pentru suma de 72.630.182,03 lei, restul sumei

solicitate – 61.490.894,24 – fiind înscrisa sub condiția prezentării proceselor verbale de recepție a lucrărilor executate, însușite fără obiecțiuni de către Hidroelectrica.

Creditorul Hidroconstrucția a formulat contestație împotriva tabelului preliminar al creanțelor, solicitând înscrierea întregii sume solicitate ca și creanța exigibilă. Contestația a fost înregistrată pe rolul Tribunalului București sub nr. 37952/3/2012.

Având în vedere faptul că administratorului judiciar i-au fost prezentate în cursul soluționării contestației procese verbale de recepție fără obiecțiuni care atestau conformitatea lucrărilor executate de Hidroconstrucția cu cele stabilite prin contract și, prin urmare, exigibilitatea întregii creanțe solicitate, administratorul judiciar a precizat că urmează să înscrie în tabelul definitiv al creanțelor întreaga sumă solicitată de creditor ca și creanța exigibilă.

La termenul de judecată din data de 20 februarie 2013 instanța a respins contestația ca rămasă fără obiect.

Contestația formulată de EVIVA HIDRO & MARTIFER SGPS SA.

Cele două creditoare au solicitat înscrierea în tabelul preliminar a sumei de 6.705.599,48 lei, reprezentând prețul de cumpărare al microhidrocentralelor Casin 1, 2, 3 și 4 și contravaloarea investițiilor realizate de la data de 20.11.2006 – data încheierii contractului de vânzare cumpărare nr. 151 având ca obiect microhidrocentralele achiziționate de consorțiul Eviva & Martifer – și până în prezent.

Administratorul judiciar a respins cererea de înscriere a creanței solicitate întrucât cele două creditoare nu au probat existența unei creanțe certe, lichide și exigibile iar titlul pe care își întemeiau pretențiile (contractul de vânzare cumpărare) era desființat din culpa acestora încă din anul 2010, când Hidroelectrica a emis o declarație de reziliere pentru neindeplinirea obligațiilor contractuale ale consorțiului.

Creditoarele au contestat tabelul preliminar, cauza fiind înregistrată pe rolul Tribunalului București sub nr. 37483/3/2012. Prin contestație s-a cerut constatarea nulității contractului de vânzare cumpărare nr. 151/20.11.2006 și înscrierea în tabel a creanței solicitate, reprezentând prețul microhidrocentralelor și contravaloarea investițiilor.

Administratorul judiciar a învederat instanței faptul că pe rolul Tribunalului București – secția a VI-a Civilă este înregistrat dosarul nr. 73469/3/2011, având ca obiect cererea formulată de Eviva & Martifer de constatare a nulității contractului de vânzare cumpărare nr. 151/20.11.2006 și de restituire a prețului și contravalorii investițiilor, iar ambele peturi au fost formulate și în fața instanței de insolvență.

La termenul de judecată din data de 20 februarie 2013 instanța a dispus înscrierea creanțelor creditorilor în tabelul definitiv al creanțelor debitoarei Hidroelectrica sub condiție suspensivă, până la soluționarea dosarului nr. 73469/3/2011.

Reprezentarea debitoarei în instanță a fost asigurată de către SCA Borza & Asociații în temeiul contractului de asistență juridică nr. 173510/18.02.2013. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocațial în cuantum de 3000 Euro +

TVA conform facturii fiscale nr. 849/18.02.2013 achitata prin OP nr. 1461/19.02.2013.

Contestatia formulata de ALRO S.A.

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar a creantei de 129.664.792,20 lei, pretinzand ca aceasta reprezinta prejudiciul decurgand din neexecutarea contractului de vanzare cumparare energie electrica de catre Hidroelectrica in perioada septembrie 2011 – aprilie 2012, datorita fortei majore (seceta de la nivelul anului 2011). Conform creditorului, creanta se compunea din (i) costurile directe suportate ca urmare a livrării unor cantitati mai mici decat cele contractate, costuri evaluate de Alro la suma de 74.383.391 lei si (ii) beneficiul nerealizat, evaluat la suma de 53.538.682 lei.

Administratorul judiciar a respins cererea de inscriere a creantei acestui creditor întrucât daunele solicitate nu pot fi asimilate unor creante certe, lichide si exigibile in lipsa unei hotarari judecatoresti care sa constate existenta si intinderea prejudiciului.

Creditorul a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 36781/3/2012, in cadrul careia administratorul judiciar a invocat exceptia inadmisibilitatii contestatiei, motivat de limitele controlului judecatoresc prin raportare la atributiile administratorului judiciar. In alti termeni, cata vreme administratorul judiciar nu are atributia de a stabili un prejudiciu contractual (o asemenea evaluare fiind numai de competenta instantei de judecata) judecatorul sindic nu poate cenzura masura respingerii cererii de inscriere a creantei.

La termenul de judecata din data de 20 martie 2013 contestatia Alro a fost respinsa ca inadmisibila.

Contestatia formulata de ALPIQ ROMENERGIE S.R.L.

Acest creditor a solicitat inscrierea in tabelul preliminar a unei creante in quantum total de 719.152.974,3 lei, pretinzand ca aceasta creanta se compune din (i) daune interese (76.412.897,15 lei) pentru neexecutarea de catre Hidroelectrica a contractului de furnizare a energiei electrice nr. 89CE/08.04.2004, (ii) dobanda legala calculata la daunele interese (3.424.064,15 lei) si (iii) prejudiciul cauzat ca urmare a masurii de denuntare a Contractului (639.316.013 lei).

Administratorul judiciar a respins cererea de inscriere a creantei acestui creditor întrucât daunele solicitate nu pot fi asimilate unor creante certe, lichide si exigibile in lipsa unei hotarari judecatoresti care sa constate existenta si intinderea prejudiciului.

Creditorul Alpiq RomEnergie a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 36546/3/2012.

In cadrul contestatiei administratorul judiciar a invocat exceptia inadmisibilitatii contestatiei, motivat de limitele controlului judecatoresc prin raportare la atributiile administratorului judiciar. In alti termeni, cata vreme administratorul judiciar nu are atributia de a stabili un prejudiciu contractual (o asemenea evaluare fiind numai de

competenta instantei de judecata) judecatorul sindic nu poate cenzura masura respingerii cererii de inscriere a creantei.

La termenul de judecata din data de 20 martie 2013 contestatia Alpiq RomEnergie a fost respinsa ca inadmisibila.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre:

- SCA Borza & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 173465/23.11.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 800/23.11.2012 achitata prin OP nr. 1263/26.11.2012.
- SCA Piperea & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 320/06.12.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 1500 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 1511/14.12.2012 achitata prin OP nr. 1357/21.12.2012.

Contestatia formulata de ENERGY HOLDING S.A.

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar a unei creante in cuantum de 91.137.692,26 lei, reprezentand prejudiciul decurgand din neexecutarea contractului de vanzare cumparare energie electrica de catre Hidroelectrica in perioada septembrie 2011 – aprilie 2012, datorita fortei majore (seceta de la nivelul anului 2011).

Administratorul judiciar a respins cererea de inscriere a creantei acestui creditor intrucat daunele solicitate nu pot fi asimilate unor creante certe, lichide si exigibile in lipsa unei hotarari judecatoresti care sa constate existenta si intinderea prejudiciului.

Creditorul Energy Holding a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 36545/3/2012.

La termenul de judecata din data de 20 martie 2013 contestatia Energy Holding a fost respinsa ca inadmisibila.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre SCA Borza & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 173513/18.02.2013. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 852/18.02.2013 achitata prin OP nr. 1464/19.02.2013.

Contestatia formulata de ELECTRO ALFA INTERNATIONAL S.R.L.

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar a creantei in cuantum de 414.316,31 lei, reprezentand contravaloare prestari servicii conform contractului nr. 9699/13.10.2008.

Administratorul judiciar a inregistrat in tabelul preliminar urmatoarele sume: suma de 233.090,82 lei drept creanta pura si simpla in categoria creantelor chirografare si suma de 37.706,41 lei sub conditie, fiind respinsa suma de 143.519,08 lei.

Creditoarea a contestat doar neinscrierea unei sume de 17.017,04 lei, iar din verificarile efectuate a reiesit ca aceasta suma era datorata creditoarei. Din acest motiv, in contestatia inregistrata sub nr. 37176/3/2012 administratorul judiciar a precizat ca va inscrie suma de 17.017,04 lei in tabelul definitiv al obligatiilor debitoarei.

La termenul de judecata din data de 20 februarie 2013 instanta a respins contestatia ca ramasa fără obiect.

Contestatia formulata de ING BANK.

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu suma totala de 97.466.250,60 Euro, echivalentul in lei la data deschiderii procedurii (20 iunie 2012) al sumei de 434.991.876,43 lei.

Administratorul judiciar a respins la inscriere suma de 40.149.016,79 lei (8.995.970,60 Euro) ca nedatorata, aceasta fiind achitata conform contractului de credit. Creditoarea a fost inscrisa in tabel cu suma de 394.842.859,64 lei.

Creditoarea a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 37393/3/2012.

Creditoarea a precizat ca solicita inscrierea in tabelul preliminar nu cu intreaga suma initial solicitata (434.991.876,43 lei), ci cu suma de 396.944.470,63 lei, solicitand o diferenta de 2.101.610,99 lei (echivalentul in lei al sumei de 470.896,48 Euro) fata de suma inscrisa de catre administratorul judiciar.

Administratorul judiciar a verificat situatia rambursarilor din credit si a constatat ca in mod real quantumul creantei este cel solicitat de catre contestator, motiv pentru care a precizat ca va inscrie creditoarea in tabelul definitiv cu suma solicitata.

La termenul de judecata din data de 20 februarie 2013 instanta a respins contestatia ca ramasa fără obiect.

Contestatia formulata de BUSINESS PLUS S.R.L.

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in quantum de 14.348,66 lei, insa declaratia de creanta a fost depusa tardiv si a fost respinsa ca atare de catre administratorul judiciar.

Creditorul a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 36109/3/2012.

La termenul de judecata din data de 14 noiembrie 2012 contestatia a fost respinsa ca neintemeiata.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre SCA Borza & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 173459/08.11.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in quantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 795/13.11.2012 achitata prin OP nr. 1230/14.11.2012.



Contestatia formulata de ADMINISTRATIA NATIONALA APELE ROMANE – E.C. Stanca Costesti

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar a unei creante in cuantum de 140.025,66 lei, ca si creanta bugetara.

Administratorul judiciar a inregistrat creanta in cuantumul solicitat, insa in categoria creantelor chirografare, apreciind ca suma nu face parte dintre cele stabilite de lege ca fiind bugetare.

Creditorul a contestat tabelul preliminar solicitand inscrierea creantei in categoria bugetara, contestatia sa fiind inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 36241/3/2012.

La termenul de judecata din data de 14 noiembrie 2012 contestatia a fost respinsa ca neintemeiata.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre SCA Piperea & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 279/12.11.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 1451/12.11.2012 achitata prin OP nr. 1227/14.11.2012.

Contestatia formulata de INSPECTORATUL DE JANDARMI JUDETEAN ARGES-UM 0681 PITESTI

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in cuantum de 218.942,80 lei, insa declaratia de creanta a fost depusa tardiv si a fost respinsa ca atare de catre administratorul judiciar.

Creditorul a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 36309/3/2012.

Administratorul judiciar a verificat inscrierile depuse de contestator si a constatat ca declaratia de creanta a fost formulata in termen. Referitor la cuantumul creantei, administratorul judiciar a inregistrat partial creanta solicitata, doar pentru suma de 109.945,84 lei deoarece restul creantei este izvorata din factura 291/05.07.2012 care a fost catalogata ca fiind creanta nascuta in timpul procedurii si achitata integral.

La termenul de judecata din data de 28 noiembrie 2012 contestatia a fost admisa in parte, instanta dispunand înscrierea creantei creditoarei în cuantum de 109.945,84 lei în tabelul definitiv al creantelor debitoarei, conform precizarilor administratorului judiciar.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre SCA Borza & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 173460/08.11.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 796/13.11.2012 achitata prin OP nr. 1231/14.11.2013.

**Contestatia formulata de ADMINISTRATIA NATIONALA APELE ROMANE-
ADMINISTRATIA BAZINALA APA SOMES- TISA**

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar a unei creante in cuantum de 114.059,28 lei, ca si creanta bugetara.

Administratorul judiciar a in scris creanta in cuantumul solicitat, in sa in categoria creantelor chirografare, apreciind ca suma nu face parte dintre cele stabilite de lege ca fiind bugetare.

Creditorul a contestat tabelul preliminar solicitand inscrierea creantei in categoria bugetare, contestatia sa fiind inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 36373/3/2012.

La termenul de judecata din data de 28 noiembrie 2012 contestatia a fost anulata ca netimbrata.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre SCA Piperea & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 276/12.11.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 1448/12.11.2012 achitata prin OP nr. 1224/14.11.2012.

**Contestatia formulata de ADMINISTRATIA NATIONALA APELE ROMANE-
ADMINISTRATIA BAZINALA SIRET**

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar a unei creante in cuantum de 130.023,76 lei, ca si creanta bugetara.

Administratorul judiciar a in scris creanta in cuantumul solicitat, in sa in categoria creantelor chirografare, apreciind ca suma nu face parte dintre cele stabilite de lege ca fiind bugetare.

Creditorul a contestat tabelul preliminar solicitand inscrierea creantei in categoria bugetare, contestatia sa fiind inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 36375/3/2012.

La termenul de judecata din data de 23 ianuarie 2013 contestatia a fost respinsa ca neintemeiata.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre SCA Piperea & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 277/12.11.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 1449/12.11.2012 achitata prin OP nr. 1225/14.11.2012.

**Contestatia formulata de ADMINISTRATIA NATIONALA APELE ROMANE-
ADMINISTRATIA BAZINALA DE APA BUZAU –IALOMITA**

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar a unei creante in cuantum de 487.173,22 lei, ca si creanta bugetara.

Administratorul judiciar a inregistrat creanta in cuantumul solicitat, insa in categoria creantelor chirografare, apreciind ca suma nu face parte dintre cele stabilite de lege ca fiind bugetare.

Creditorul a contestat tabelul preliminar solicitand inscrierea creantei in categoria bugetare, contestatia sa fiind inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 36376/3/2012.

La termenul de judecata din data de 28 noiembrie 2012 contestatia a fost respinsa ca neintemeiata.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre SCA Piperea & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 278/12.11.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 1450/12.11.2012 achitata prin OP nr. 1226/14.11.2012.

Contestatia formulata de ADMINISTRATIA NATIONALA APELE ROMANE

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar a unei creante in cuantum de 312.825.831,03 lei.

Administratorul judiciar a respins la inscriere suma de 3.312.319,41 lei ca nedatorata. Creditoarea a fost inscrisa in tabel cu suma de 309.513.511,62 lei.

Creditoarea a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 36378/3/2012.

La termenul de judecata din data de 28 noiembrie 2012 contestatia a fost respinsa ca neintemeiata.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre SCA Piperea & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 275/12.11.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 1447/12.11.2012 achitata prin OP nr. 1223/14.11.2012.

Contestatia formulata de ELECTROECHIPAMENT INDUSTRIAL SRL

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in cuantum de 124.315 lei, insa declaratia de creanta a fost depusa tardiv si a fost respinsa ca atare de catre administratorul judiciar.

Creditorul a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 36482/3/2012.

La termenul de judecata din data de 27 februarie 2013 contestatia a fost respinsa ca netimbrata.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre SCA Borza & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 173511/18.02.2013. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 3000 Euro +

TVA conform facturii fiscale nr. 850/18.02.2013 achitata prin OP nr. 1462/19.02.2013.

Contestatia formulata de CONSTRUCTII HIDROTEHNICE SA IASI

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu suma totala de 15.508.702,25 lei.

Administratorul judiciar a respins la inscriere suma de 599.965,92 lei ca nedatorata, compusa din 38.667,55 lei dobanda la garantia de buna executie in quantum de 13.041.763,81 lei si suma de 561.298,43 lei reprezentand garantie de buna executie retinuta de Directia Apelor Siret Bacau virata in cont inchis de garantie si cesionata catre Hidroelectrica SA . Creditoarea a fost inscrisa in tabel cu suma de 13.041.763,81 lei.

Creditoarea a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 36535/3/2012.

Administratorul judiciar a verificat documentele depuse de catre contestatoare si a constatat ca in mod real quantumul creantei este cel solicitat de catre aceasta, motiv pentru care a precizat ca va inscrie creditoarea in tabelul definitiv cu suma solicitata.

La termenul de judecata din data de 27 februarie 2013 instanta a respins contestatia ca ramasa fără obiect.

Contestatia formulata de NGM COMPANY SRL

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu suma totala de 86.977,44 lei.

Administratorul judiciar a respins la inscriere suma de 7.184,56 lei ca nedatorata, Creditoarea a fost inscrisa in tabel cu suma de 77.359,88 lei.

Creditoarea a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 36548/3/2012.

Administratorul judiciar a verificat documentele depuse de catre contestatoare si a constatat ca in mod real quantumul creantei este cel solicitat de catre aceasta, motiv pentru care a precizat ca va inscrie creditoarea in tabelul definitiv cu suma solicitata.

La termenul de judecata din data de 12decembrie 2012 instanta a respins contestatia ca ramasa fără obiect.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre SCA Borza & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 173466/23.11.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in quantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 801/23.11.2012 achitata prin OP nr. 1262/26.11.2012.

Contestatia formulata de SOCIETATEA DE PRODUCERE A ENERGIEI ELECTRICE SI TERMICE TERMoelectrica SA

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu suma totala de 10.093.035,29 lei.

Administratorul judiciar a respins la inscriere suma de 9.336.477,76 lei ca nedatorata, aceasta suma fiind pretinsa de creditor cu titlul de dobanda legala datorata pentru achitarea cu intarziere a facturilor emise in perioada 06.01.2009-05.09.2011. Creditoarea a fost inscrisa in tabel cu suma de 756.557,53 lei.

Creditoarea a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 36561/3/2012, aratand ca pentru suma de 9.336.477,76 lei solicitata cu titlu de dobanda a formulat actiune ce face obiectul dosarului nr. 2166/3/2012 aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti- Sectia a VI-a Civila.

La termenul de judecata din data de 06februarie 2013 instanta a admis contestația creditoarei si a dispus înscrierea creanței creditorului TERMOELECTRICA SA în tabelul definitiv al creanțelor debitoarei SC HIDROELECTRICA SA cu sumele: 756.557,53 lei reprezentând dobânda legală aferentă anului 2008, 9.336.477,76 lei reprezentând dobânda legală pentru perioada 06.01.2009- 5.09.2011, sub condiție suspensivă până la soluționarea dosarului 2166/3/2012 aflat pe rolul Tribunalului București Secția a VI-a Civilă.

Administratorul judiciar a formulat recurs impotriva acestei sentinte.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre SCA Piperea&Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 303/06.12.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 1494/14.12.2012achitata prin OP nr. 1339/20.12.2012.

Contestatia formulata de ADMINISTRATIA NATIONALA APELE ROMANE-ADMINISTRATIA BAZINALA DE APA SOMES - TISA CLUJ NAPOCA

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar a unei creante in cuantum de 114.050,28 lei, ca si creanta bugetara.

Administratorul judiciar a inscris creanta in cuantumul solicitat, insa in categoria creantelor chirografare, apreciind ca suma nu face parte dintre cele stabilite de lege ca fiind bugetare.

Creditorul a contestat tabelul preliminar solicitand inscrierea creantei in categoria bugetare, contestatia sa fiind inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 36565/3/2012.

La termenul de judecata din data de 21ianuarie 2013 contestatia a fost anulata ca netimbrata.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre SCA Piperea & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 305/06.12.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 1500 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 1496/14.12.2012 achitata prin OP nr. 1341/20.12.2012.

Contestatia formulata de ELECTRICA FURNIZARE SA prin SUCURSALA DE FURNIZARE A ENERGIEI ELECTRICE TRANSILVANIA NORD CLUJ NAPOCA

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in quantum de 39.349,71 lei, insa declaratia de creanta a fost depusa tardiv si a fost respinsa ca atare de catre administratorul judiciar.

Creditorul a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 36566/3/2012.

Administratorul judiciar a verificat documentele depuse de catre contestatoare si a constatat ca in mod real quantumul creantei este cel solicitat de catre aceasta, motiv pentru care a precizat ca va inscrie creditoarea in tabelul definitiv cu suma solicitata.

La termenul de judecata din data de 23ianuarie 2013 contestatia a fost anulata ca netimbrata.

Contestatia formulata de ADMINISTRATIA NATIONALA APELE ROMANE-DIRECTIA APELOR JIU CRAIOVA

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in quantum de 66.679,37lei.

Administratorul judiciar a respins la inscriere suma de 62.376,80 lei ca fiind nascuta dupa data deschiderii procedurii. Creditoarea a fost inscrisa in tabel cu suma de 4.302,57 lei.

Creditoarea a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 36609/3/2012.

La termenul de judecata din data de 6 februarie 2013 contestatia a fost respinsa ca neintemeiata.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre SCA Borza & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 173483/07.12.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in quantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 822/07.12.2012 achitata prin OP nr. 1304/10.12.2012.

Contestatia formulata de ROMTELECOM SA

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in quantum de 249.600,21lei.

Administratorul judiciar a respins la inscriere suma de 6.647,87 lei ca nedatorata, inscriind Creditoarea in tabelul preliminar cu o creanta in quantum de 242.952,34 lei.

Creditoarea a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 36711/3/2012.

Administratorul judiciar a analizat documentele depuse da catre contestator si a concluzionat ca la masa credala trebuie inscrisa suma de 245.551,9 lei si respinsa suma de 4.049,03 lei ca nedatorata.

La termenul de judecata din data de 6 februarie 2013 contestatia a fost admisa contestația în parte în sensul înscrierii creanței în cuantum de 245.551,9 lei în tabelul definitiv al creanțelor debitoarei SC HIDROELECTRICA SA si respingerii creanței în cuantum de 4.049,03 lei ca neîntemeiată.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre SCA Borza & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 173467/23.11.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 802/23.11.2012 achitata prin OP nr. 1261/26.11.2012.

Contestatia formulata de SIND TOUR OPERATOR SRL

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in cuantum de 17.374lei.

Administratorul judiciar a respins la inscriere suma de 4.334 lei ca nedatorata, inscriind Creditoarea in tabelul preliminar cu o creanta in cuantum de 13.040 lei.

Creditoarea a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 36777/3/2012.

La termenul de judecata din data de 17decembrie 2012 contestatia a fost anulata ca netimbrata

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre SCA Borza & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 173473/07.12.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 812/07.12.2012 achitata prin OP nr. 1294/10.12.2012.

Contestatia formulata de ELECTROMONTAJ SA

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in cuantum de 16.169,86lei.

Administratorul judiciar a respins la inscriere suma de 11.799,17 lei ca nedatorata, a inscris creanta in cunatum de 1.444,87 lei ca pura si simpla si a inscris sub conditia executarii contractului suma de 2.925,82 lei reprezentand garantie de buna executie.

Impotriva acestui mod de inscriere a creantei creditorul a formulat contestatie la tabelul preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 36780/3/2012.

La termenul de judecata din data de 6 martie 2013 instanta a admis contestația si adispus înscrierea creanței creditorului în cuantum de 16.169,86 lei în tabelul definitiv al creanțelor debitoarei.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre SCA Borza & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 173474/07.12.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 813/07.12.2012 achitata prin OP nr. 1295/10.12.2012.

Contestatia formulata de ELECTROCARBON SA.

Acest creditor a solicitat inscrierea in tabelul preliminar a unei creante in cuantum total de 18.074.422 lei, pretinzand ca aceasta creanta s-ar compune din (i) prejudiciul cauzat prin procurarea energiei din surse alternative, altele decat Hidroelectrica (2.989.531 lei), (ii) prejudiciul cauzat acestuia prin dezechilibrele directe create de reducerea fluxului de energie (905.288 lei), (iii) prejudiciul cauzat prin pierderea randamentului calitativ si cantitativ de productie (912.093 lei), (iv) prejudiciul cauzat prin avariile tehnice determinate de reducerea cantitatii livrate (63.543 lei), (v) prejudiciul cauzat de pierderile de achizitie la pret majorat (4.553.685 lei), (vi) prejudiciul cauzat de cheltuielile cu personalul neutilizat ca urmare a reducerii capacitatii de productie (156.052 lei), (vii) beneficiul nerealizat ca urmare a nerealizarii cifrei de afaceri ca urmare a reducerii cantitatii de energie livrate (3.893.122 lei) si (viii) prejudiciul cauzat de nerealizarea investitiilor la termen ca urmare a nerealizarii profitului (4.601.108 lei).

Administratorul judiciar a respins cererea de inscriere a creantei acestui creditor intrucat daunele solicitate nu pot fi asimilate unor creante certe, lichide si exigibile in lipsa unei hotarari judecatoresti care sa constate existenta si intinderea prejudiciului.

Creditorul Electrocarbon a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 36857/3/2012, in cadrul careia administratorul judiciar a invocat exceptia inadmisibilitatii contestatiei, motivat de limitele controlului judecatoresc prin raportare la atributiile administratorului judiciar. In alti termeni, cata vreme administratorul judiciar nu are atributia de a stabili un prejudiciu contractual (o asemenea evaluare fiind numai de competenta instantei de judecata) judecatorul sindic nu poate cenzura masura respingerii cererii de inscriere a creantei.

La termenul de judecata din data de 10 aprilie 2013 contestatia Electrocarbon a fost respinsa ca inadmisibila.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre SCA Borza & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 173475/07.12.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 814/07.12.2012 achitata prin OP nr. 1296/10.12.2012.

Contestatia formulata de ELSID SA TITU.

Acest creditor a solicitat inscrierea in tabelul preliminar a unei creante in cuantum total de 13.026.661 lei, pretinzand ca aceasta creanta s-ar compune din (i) prejudiciul cauzat prin procurarea energiei din surse alternative, altele decat Hidroelectrica

(2.548.286 lei), (ii) prejudiciul cauzat prin dezechilibrele directe create de reducerea fluxului de energie (927.742 lei), (iii) prejudiciul cauzat prin avariile tehnice determinate de reducerea cantitatii livrate (208.531 lei), (iv) prejudiciul cauzat prin suportarea de penalizari pe contractele incheiate (2.039.435 lei), (v) prejudiciul cauzat de pierderile de achizitie la pret majorat (1.240.246 lei), (vi) prejudiciul cauzat de cheltuielile cu personalul neutilizat ca urmare a reducerii capacitatii de productie (289.082 lei), (vii) beneficiul nerealizat ca urmare a nerealizarii cifrei de afaceri ca urmare a reducerii cantitatii de neregie livrate (3.735.196 lei) si (viii) prejudiciul cauzat de nerealizarea investitiilor la termen ca urmare a nerealizarii profitului (2.038.143 lei).

Administratorul judiciar a respins cererea de inscriere a creantei acestui creditor întrucât daunele solicitate nu pot fi asimilate unor creante certe, lichide si exigibile in lipsa unei hotarari judecatoresti care sa constate existenta si intinderea prejudiciului.

Creditorul Elsid a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 36861/3/2012, in cadrul careia administratorul judiciar a invocat exceptia inadmisibilitatii contestatiei, motivat de limitele controlului judecatoresc prin raportare la atributiile administratorului judiciar. In alti termeni, cata vreme administratorul judiciar nu are atributia de a stabili un prejudiciu contractual (o asemenea evaluare fiind numai de competenta instantei de judecata) judecatorul sindic nu poate cenzura masura respingerii cererii de inscriere a creantei.

La termenul de judecata din data de 10 aprilie 2013 contestatia Elsid a fost respinsa ca inadmisibila.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre SCA Borza & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 173476/07.12.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 815/07.12.2012 achitata prin OP nr. 1297/10.12.2012.

Contestatia formulata de JIAN AUGUSTIN si JIAN VOICHITA

Creditorii au solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in cuantum de 117.818 lei, insa declaratia de creanta era netimbrata si a fost respinsa ca atare de catre administratorul judiciar.

Creditorii au formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 36891/3/2012.

Administratorul judiciar a verificat documentele depuse de catre contestatori si a constatat ca in ceea ce priveste acesta creanta exista un dosar pe rolul instantelor judetului Hunedoara, motiv pentru care a decis inscrierea acesteia sub conditia solutionarii definitive a dosarului mai sus mentionat.

La termenul de judecata din data de 6 februarie 2013 contestatia a fost respinsa ca ramasa fără obiect.



Contestatia formulata de GROZA PETRU

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in cuantum de 127.861 lei, insa declaratia de creanta era netimbrata si a fost respinsa ca atare de catre administratorul judiciar.

Creditorul a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 36894/3/2012.

Administratorul judiciar a verificat documentele depuse de catre contestator si a constatat ca in ceea ce priveste acesta creanta exista un dosar pe rolul instantelor judetului Hunedoara, motiv pentru care a decis inscrierea acesteia sub conditia solutionarii definitive a dosarului mai sus mentionat.

La termenul de judecata din data de 9 ianuarie 2013 contestatia a fost respinsa ca ramasa fără obiect.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre CI Dana Radulescu in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 608567/19.11.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 38/07.01.2013 achitata prin OP nr. 1358/08.01.2013.

Contestatia formulata de BALOI IOAN

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in cuantum de 461.825 lei, insa declaratia de creanta era netimbrata si a fost respinsa ca atare de catre administratorul judiciar.

Creditorul a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 36895/3/2012.

Administratorul judiciar a verificat documentele depuse de catre contestator si a constatat ca in ceea ce priveste acesta creanta exista un dosar pe rolul instantelor judetului Hunedoara, motiv pentru care a decis inscrierea acesteia sub conditia solutionarii definitive a dosarului mai sus mentionat.

La termenul de judecata din data de 9 ianuarie 2013 contestatia a fost respinsa ca ramasa fără obiect.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre CI Dana Radulescu in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 608565/19.11.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 36/07.01.2013 achitata prin OP nr. 1356/08.01.2013.

Contestatia formulata de NICULA SANZIANA

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in cuantum de 460.379 lei, insa declaratia de creanta era netimbrata si a fost respinsa ca atare de catre administratorul judiciar.

Creditorul a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 36896/3/2012.

Administratorul judiciar a verificat documentele depuse de catre contestator si a constatat ca in ceea ce priveste acesta creanta exista un dosar pe rolul instantelor judetului Hunedoara, motiv pentru care a decis inscrierea acesteia sub conditia solutionarii definitive a dosarului mai sus mentionat.

La termenul de judecata din data de 9 ianuarie 2013 contestatia a fost respinsa ca ramasa fără obiect.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre SCA Borza & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 173477/07.12.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 816/07.12.2012 achitata prin OP nr. 1298/10.12.2012.

Contestatia formulata de DANUTI VOICHITA, DANUTI DOINEL, DANUTI PETRISOR, GHELTU TATIANA

Creditorii au solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in cuantum de 171.297 lei, insa declaratia de creanta era netimbrata si a fost respinsa ca atare de catre administratorul judiciar.

Creditorii au formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 36897/3/2012.

Administratorul judiciar a verificat documentele depuse de catre contestatori si a constatat ca in ceea ce priveste acesta creanta exista un dosar pe rolul instantelor judetului Hunedoara, motiv pentru care a decis inscrierea acesteia sub conditia solutionarii definitive a dosarului mai sus mentionat.

La termenul de judecata din data de 9 ianuarie 2013 contestatia a fost respinsa ca ramasa fără obiect.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre CI Dana Radulescu in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 608569/19.11.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 40/07.01.2013 achitata prin OP nr. 1360/08.01.2013.

Contestatia formulata de BUNEA TRAIAN, BUNEA ALIN DOINEL, BUNEA DORU IULIAN

Creditorii au solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in cuantum de 213.805 lei, insa declaratia de creanta era netimbrata si a fost respinsa ca atare de catre administratorul judiciar.

Creditorii au formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 36898/3/2012.

Administratorul judiciar a verificat documentele depuse de catre contestatori si a constatat ca in ceea ce priveste acesta creanta exista un dosar pe rolul instantelor judetului Hunedoara, motiv pentru care a decis inscrierea acesteia sub conditia solutionarii definitive a dosarului mai sus mentionat.

La termenul de judecata din data de 6 februarie 2013 contestatia a fost respinsa ca ramasa fără obiect.

Contestatia formulata de PETER ERMINA

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in quantum de 78.082 lei, insa declaratia de creanta era netimbrata si a fost respinsa ca atare de catre administratorul judiciar.

Creditorul a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 36899/3/2012.

Administratorul judiciar a verificat documentele depuse de catre contestatori si a constatat ca in ceea ce priveste acesta creanta exista un dosar pe rolul instantelor judetului Hunedoara, motiv pentru care a decis inscrierea acesteia sub conditia solutionarii definitive a dosarului mai sus mentionat.

La termenul de judecata din data de 6 februarie 2013 contestatia a fost respinsa ca ramasa fără obiect.

Contestatia formulata de OPREA VASILE

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in quantum de 193.108 lei, insa declaratia de creanta era netimbrata si a fost respinsa ca atare de catre administratorul judiciar.

Creditorul a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 36901/3/2012.

Administratorul judiciar a verificat documentele depuse de catre contestatori si a constatat ca in ceea ce priveste acesta creanta exista un dosar pe rolul instantelor judetului Hunedoara, motiv pentru care a decis inscrierea acesteia sub conditia solutionarii definitive a dosarului mai sus mentionat.

La termenul de judecata din data de 6 februarie 2013 contestatia a fost respinsa ca ramasa fără obiect.

Contestatia formulata de CIORA VIORICA, CIORA ONISIM

Creditorii au solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in quantum de 138.018 lei, insa declaratia de creanta era netimbrata si a fost respinsa ca atare de catre administratorul judiciar.

Creditorii au formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 36903/3/2012.

Administratorul judiciar a verificat documentele depuse de catre contestatori si a constatat ca in ceea ce priveste acesta creanta exista un dosar pe rolul instantelor judetului Hunedoara, motiv pentru care a decis inscrierea acesteia sub conditia solutionarii definitive a dosarului mai sus mentionat.

La termenul de judecata din data de 6 februarie 2013 contestatia a fost respinsa ca ramasa fără obiect.



Contestatia formulata de OPREA MILIAN MIRCEA, NEAMT VERONICA, CHITAR DANA, COTOLAN GABRIEL

Creditorii au solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in cuantum de 543.649 lei, in sa declaratia de creanta era netimbrata si a fost respinsa ca atare de catre administratorul judiciar.

Creditorii au formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 36905/3/2012.

Administratorul judiciar a verificat documentele depuse de catre contestatori si a constatat ca in ceea ce priveste acesta creanta exista un dosar pe rolul instantelor judetului Hunedoara, motiv pentru care a decis inscrierea acesteia sub conditia solutionarii definitive a dosarului mai sus mentionat.

La termenul de judecata din data de 9 ianuarie 2013 contestatia a fost respinsa ca ramasa fără obiect.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre CI Dana Radulescu in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 608564/16.11.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 35/07.01.2013 achitata prin OP nr. 1362/09.01.2013.

Contestatia formulata de CIORA TEREZIA

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in cuantum de 740.267 lei, in sa declaratia de creanta era netimbrata si a fost respinsa ca atare de catre administratorul judiciar.

Creditorul a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 36910/3/2012.

Administratorul judiciar a verificat documentele depuse de catre contestatori si a constatat ca in ceea ce priveste acesta creanta exista un dosar pe rolul instantelor judetului Hunedoara, motiv pentru care a decis inscrierea acesteia sub conditia solutionarii definitive a dosarului mai sus mentionat.

La termenul de judecata din data de 9 ianuarie 2013 contestatia a fost respinsa ca ramasa fără obiect.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre CI Dana Radulescu in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 608570/19.11.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 41/07.01.2013 achitata prin OP nr. 1361/08.01.2013.

Contestatia formulata de DANUT IOAN

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in cuantum de 591.186 lei, in sa declaratia de creanta era netimbrata si a fost respinsa ca atare de catre administratorul judiciar.

Creditorii au formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 36911/3/2012.

Administratorul judiciar a verificat documentele depuse de catre contestatori si a constatat ca in ceea ce priveste acesta creanta exista un dosar pe rolul instantelor judetului Hunedoara, motiv pentru care a decis inscrierea acesteia sub conditia solutionarii definitive a dosarului mai sus mentionat.

La termenul de judecata din data de 9 ianuarie 2013 contestatia a fost respinsa ca ramasa fără obiect.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre CI Dana Radulescu in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 608568/19.11.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in quantum de 3000 Euro+ TVA conform facturii fiscale nr. 39/07.01.2013 achitata prin OP nr. 1359/08.01.2013.

Contestatia formulata de DANUT IOAN, DANUT ROZASINA

Creditorii au solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in quantum de 429.326 lei, insa declaratia de creanta era netimbrata si a fost respinsa ca atare de catre administratorul judiciar.

Creditorii au formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 36913/3/2012.

Administratorul judiciar a verificat documentele depuse de catre contestatori si a constatat ca in ceea ce priveste acesta creanta exista un dosar pe rolul instantelor judetului Hunedoara, motiv pentru care a decis inscrierea acesteia sub conditia solutionarii definitive a dosarului mai sus mentionat.

La termenul de judecata din data de 6 februarie 2013 contestatia a fost respinsa ca ramasa fără obiect.

Contestatia formulata de TONCEA DOINA SILVIA, TONCEA COSMIN, CONEA CRISTIANA, IOVANESC DOINA, TONCEA IOAN

Creditorii au solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in quantum de 279.737 lei, insa declaratia de creanta era netimbrata si a fost respinsa ca atare de catre administratorul judiciar.

Creditorii au formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 36914/3/2012.

Administratorul judiciar a verificat documentele depuse de catre contestatori si a constatat ca in ceea ce priveste acesta creanta exista un dosar pe rolul instantelor judetului Hunedoara, motiv pentru care a decis inscrierea acesteia sub conditia solutionarii definitive a dosarului mai sus mentionat.

La termenul de judecata din data de 9 ianuarie 2013 contestatia a fost respinsa ca ramasa fără obiect.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre CI Dana Radulescu in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 608566/19.11.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 3000 Euro+ TVA conform facturii fiscale nr. 37/07.01.2013 achitata prin OP nr. 1357/08.01.2013.

Contestatia formulata de CIORA DAN

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in cuantum de 278.365 lei, insa declaratia de creanta era netimbrata si a fost respinsa ca atare de catre administratorul judiciar.

Creditorul a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 36916/3/2012.

Administratorul judiciar a verificat documentele depuse de catre contestatori si a constatat ca in ceea ce priveste acesta creanta exista un dosar pe rolul instantelor judetului Hunedoara, motiv pentru care a decis inscrierea acesteia sub conditia solutionarii definitive a dosarului mai sus mentionat.

La termenul de judecata din data de 6 februarie 2013 contestatia a fost respinsa ca ramasa fără obiect.

Contestatia formulata de FLORESCU RADU, FLORESCU TIBERIU

Creditorii au solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in cuantum de 390.346 lei, insa declaratia de creanta era netimbrata si a fost respinsa ca atare de catre administratorul judiciar.

Creditorii au formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 36919/3/2012.

Administratorul judiciar a verificat documentele depuse de catre contestatori si a constatat ca in ceea ce priveste acesta creanta exista un dosar pe rolul instantelor judetului Hunedoara, motiv pentru care a decis inscrierea acesteia sub conditia solutionarii definitive a dosarului mai sus mentionat.

La termenul de judecata din data de 6 februarie 2013 contestatia a fost respinsa ca ramasa fără obiect.

Contestatia formulata de BALOI ELENA, NEACSU CARMEN

Creditorii au solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in cuantum de 261.991 lei, insa declaratia de creanta era netimbrata si a fost respinsa ca atare de catre administratorul judiciar.

Creditorii au formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 36923/3/2012.

Administratorul judiciar a verificat documentele depuse de catre contestatori si a constatat ca in ceea ce priveste acesta creanta exista un dosar pe rolul instantelor judetului Hunedoara, motiv pentru care a decis inscrierea acesteia sub conditia solutionarii definitive a dosarului mai sus mentionat.



La termenul de judecata din data de 6 februarie 2013 contestatia a fost respinsa ca ramasa fără obiect.

Contestatia formulata de BARBU VETURIA, TEICH ANTONIETA

Creditorii au solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in quantum de 261.991 lei, in sa declaratia de creanta era netimbrata si a fost respinsa ca atare de catre administratorul judiciar.

Creditorii au formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 36924/3/2012.

Administratorul judiciar a verificat documentele depuse de catre contestatori si a constatat ca in ceea ce priveste acesta creanta exista un dosar pe rolul instantelor judetului Hunedoara, motiv pentru care a decis inscrierea acesteia sub conditia solutionarii definitive a dosarului mai sus mentionat.

La termenul de judecata din data de 6 februarie 2013 contestatia a fost respinsa ca ramasa fără obiect.

Contestatia formulata de INSPECTORATUL DE STAT IN CONSTRUCTII

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in quantum de 4.974.492,57 lei in categoria creantelor bugetare.

Administratorul judiciar a respins la inscriere suma de 3.817.830,06 lei ca nedatorata pentru doua considerente: (i) in temeiul art. 16 alin. 12 din Legea 13/2007, titularii de autorizatii si licente, beneficiari ai drepturilor de uz si servitute asupra proprietatii publice sau private a statului si a unitatilor administrativ-teritoriale sunt scutiti de plata de taxe, impozite si alte obligatii de plata, instituite de autoritatile publice centrale si locale, (ii) art. 25 alin. 2 din Legea nr. 255/2010 prevede ca „*Proiectele cuprinse in programul Ministerului Transporturilor si Infrastructurii, Ministerul Mediului si Padurilor, Ministerul Dezvoltarii Regionale si Turismului, Ministerul Economiei, Comertului si Mediului de Afaceri sau in cele ale autoritatilor administratiei publice judetene si locale, sunt scutite de taxele catre Inspectoratul de Stat in Constructii prevazute de Legea 10/1995 privind calitatea in constructii, cu modificarile ulterioare, si de Legea nr. 50/1991, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare*”. Creditorul a fost inscris la masa credala doar cu suma de 1.156.662,51 lei in categoria creantelor chirografare.

Impotriva acestui mod de inscriere a creantei creditorul a formulat contestatie la tabelul preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 36989/3/2012.

La termenul de judecata din data de 20 martie 2013 instanta a admis in parte contestatia, a dispus înscrierea creanței în quantum de 1.156,662,51 lei în tabelul definitiv al creanțelor debitorului în categoria creanțelor bugetare conform art. 123 pct. 4 din legea 85/2006 si a respins capătul de cerere cu privire la suma de 3.817.830,08 lei

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre SCA Borza & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 173478/07.12.2012. Pentru serviciile

de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 817/07.12.2012 achitata prin OP nr. 1299/10.12.2012.

Contestatia formulata de GTS TELECOM SRL

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in cuantum de 2005,38 lei, insa declaratia de creanta era tardiv formulata si a fost respinsa ca atare de catre administratorul judiciar.

Creditorul a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 37032/3/2012.

La termenul de judecata din data de 12 decembrie 2012 contestatia a fost respinsa.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre SCA Borza & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 173468/23.11.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 803/23.11.2012 achitata prin OP nr. 1260/26.11.2012.

Contestatia formulata de SOCIETATEA NATIONALA NUCLEARELECTRICA SA

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in cuantum de 69.936.482,46 lei.

Administratorul judiciar a respins la inscriere suma de 41.163.420,50 lei, compusa din (i) 22.507.821,02 lei - penalitati calculate conform clauzei penale din contractul de vanzare cumparare energie electrica nr. 144/03.02.2011 si (ii) 18.655.479,18 lei reprezentand penalitati calculate conform clauzei penale (art. 5 alin. 5) din contractul de vanzare-cumparare energie electrica nr. 821/01.10.2007ca nedatorata deoarece nu are un caracter cert. Creditorul a fost inscris la masa credala doar cu suma de 28.773.061,96 lei in categoria creantelor chirografare.

Impotriva acestui mod de inscriere a creantei creditorul a formulat contestatie la tabelul preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 37059/3/2012.

La termenul de judecata din data de 17 decembrie 2012 contestatia a fost respinsa ca neintemeiata.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre SCA Borza & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 173479/07.12.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 818/07.12.2012 achitata prin OP nr. 1300/10.12.2012.

Contestatia formulata de ROMENERGO SA

Creditorul a solicitat inscrierea la masa credala cu o creanta in cuantum de 13.765.991,59 lei, reprezentand debit principal si penalitati de intarziere derivate din derularea contractului nr. 032/1800 din 06.06.2006, avand ca obiect lucrari de reabilitare a ecluzei romane din cadrul SHEN Portile de Fier I.

Administratorul judiciar a admis la inscriere suma de 5.067.026,95 lei si a respins ca nedatorata suma de 8.698.964,64 lei reprezentand penalitati de intarziere.

Creditorul a formulat contestatie la tabelul preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 37078/3/2012.

Avand in vedere faptul ca Hidroelectrica avea de asemenea de recuperat o creanta de la Romenergo reprezentand penalitati de intarziere pentru depasirea termenului de punere in functiune in vederea reluarii navigatiei, la data de 09.11.2012 partile au incheiat o tranzactie prin care au stins definitiv si irevocabil pretentiile reciproce.

La termenul de judecata din data de 6 februarie 2013 instanta a luat act de renuntarea la drept a contestatorului Romenergo.

Contestatia formulata de SIM IMPEX SRL

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in quantum de 10.825,20 lei, insa declaratia de creanta era netimbrata si a fost respinsa ca atare de catre administratorul judiciar.

Creditorul a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 37197/3/2012.

Administratorul judiciar a verificat documentele anexate declaratiei de creanta si a constatat ca acesta a fost timbrata. Referitor la quantumul creantei, in urma analizei inscrisurilor depuse da catre Contestatoare, administratorul judiciar a decis inscrierea intregii creante in tabelul definitiv.

La termenul de judecata din data de 27 februarie 2013 contestatia a fost respinsa ca ramasa fără obiect.

Contestatia formulata de INTERACTIVE TECHNICAL SERVICES SA

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in quantum de 28.049,78 lei.

Administratorul judiciar a respins suma de 2.804,98 lei ca nedatorata si a in scris creditoarea in tabelul preliminar cu o creanta in suma de 25.244,80 lei in categoria creantelor sub conditie.

Creditorul a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 37364/3/2012.

La termenul de judecata din data de 27 februarie 2013 contestatia a fost respinsa ca ramasa fără obiect.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre SCA Borza & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 173469/23.11.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in quantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 804/23.11.2012 achitata prin OP nr. 1259/26.11.2012.

Contestatia formulata de DANUBE SALVAGE AND TOWAGE SRL

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in cuantum de 40.448,39 lei, insa creanta a fost respinsa de catre administratorul judiciar ca nedatorata.

Creditorul a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 37366/3/2012.

La termenul de judecata din data de 13februarie 2013 contestatia a fost respinsa ca neintemeiata.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre SCA Borza & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 173470/23.11.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 805/23.11.2012 achitata prin OP nr. 1256/26.11.2012.

Contestatia formulata de NEI GUARD SRL

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in cuantum de 4.750 lei, insa creanta a fost respinsa de catre administratorul judiciar ca nedatorata.

Creditorul a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 37368/3/2012.

In urma verificarii documentelor depuse de catre contestator, administratorul judiciar a decis inscrierea creante in cuantumul solicitat in tabelul definitiv al creantelor nascute impotriva debitoarei.

La termenul de judecata din data de 27 februarie 2013 contestatia a fost respinsa ca ramasa fără obiect.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre SCA Borza & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 173471/23.11.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 806/23.11.2012 achitata prin OP nr. 1258/26.11.2012.

Contestatia formulata de OMV PETROM

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in cuantum de 1.162.064,14 lei.

Administratorul judiciar a respins creanta in cuantum de 646.239,14 lei ca nedatorata si a inregistrat in tabelul preliminar doar suma de 515.825 lei.

Creditorul a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 37373/3/2012.

In urma verificarii documentelor depuse de catre contestator, administratorul judiciar a decis inscrierea intregii creante, in cuantumul solicitat, in tabelul definitiv al creantelor nascute impotriva debitoarei.

La termenul de judecata din data de 23 ianuarie 2013 contestatia a fost respinsa ca ramasa fără obiect.

Contestatia formulata de SC FILIALA DE INTRETINERE SI SERVICII ENERGETICE ELECTRICA SA

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in quantum de 13.435 lei.

Administratorul judiciar a respins creanta in quantum de 12.597,73 lei ca nedatorata si a inregistrat in tabelul preliminar doar suma de 837,28 lei.

Creditorul a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 37377/3/2012.

In urma verificarii documentelor depuse de catre contestator, administratorul judiciar a solicitat instantei sa dispuna inscrierea sumei de 1.197,05 lei in categoria creantelor nescadente si sa respinga suma de 9.820,24 lei.

La termenul de judecata din data de 6 februarie 2013 instanta a admis in parte contestatia si a dispus inscrierea Contestatorului in tabelul definitiv cu suma de 837,28 lei creanta chirografara pura si simpla, suma de 1197,05 lei creanta nescadenta si a respins cererea privind suma de 9.820,24 lei ca neintemaiata.

Contestatia formulata de SINDICATUL NATIONAL PETROM ENERGIE

Creditorul, actionand in numele salariatilor Hidroelectrica, a solicitat inscrierea in tabelul preliminar al creantelor cu suma totala de 12.577.108 lei, reprezentand drepturi salariale castigate prin hotarari judecatoresti.

Administratorul judiciar, verificand evidentele contabile ale debitoarei, a dispus inscrierea in tabel cu suma totala de 9.710.025,79 lei, a inregistrat sub conditie suma de 1.605.041,54 lei si a respins suma de 1.262.040,67 lei ca nedatorata.

Sindicatul National Petrom Energie a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar avand ca obiect suma respinsa de administratorul judiciar, contestatie inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 37378/3/2012.

La termenul de judecata din data de 20 februarie 2013 instanta a respins contestatia ca inadmisibila si a obligat contestatorul la plata cheltuielilor de judecata in quantum de 3642,80 lei administratorului judiciar EURO INSOL SPRL.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre SCA Piperea & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 304/06.12.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in quantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 1495/14.12.2012 achitata prin OP nr. 1340/20.12.2013.

Contestatia formulata de EFT AG

Acest creditor a solicitat inscrierea in tabelul preliminar a unei creante in quantum total de 11.013.558,88 lei (echivalentul a 2.467.747,9 EURO), pretinzand aceasta

creanta cu titlu de daune interese reprezentand prejudiciul suferit de catre EFT ca urmare a nelivrării de catre Hidroelectrica amintregii cantitati de energie la care s-a obligat conform contractului.

Administratorul judiciar a respins cererea de inscriere a creantei acestui creditor întrucât daunele solicitate nu pot fi asimilate unor creante certe, lichide si exigibile in lipsa unei hotarari judecatoresti care sa constate existenta si intinderea prejudiciului.

Creditorul EFT a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 37379/3/2012, in cadrul careia administratorul judiciar a invocat exceptia inadmisibilitatii contestatiei, motivat de limitele controlului judecatoresc prin raportare la atributiile administratorului judiciar. In alti termeni, cata vreme administratorul judiciar nu are atributia de a stabili un prejudiciu contractual (o asemenea evaluare fiind numai de competenta instantei de judecata) judecatorul sindic nu poate cenzura masura respingerii cererii de inscriere a creantei.

La termenul de judecata din data de 06februarie 2013 contestatia EFT a fost respinsa ca neintemeiata.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre:

- SCA Borza & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 173495/22.01.2013. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 1500 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 840/22.01.2013 achitata prin OP nr. 1399/22.01.2013.
- SCA Piperea & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 306/06.12.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 1500 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 1497/14.12.2012 achitata prin OP nr. 1342/20.12.2012.

Contestatia formulata de ADMINISTRATIA NATIONALA APELE ROMANE-ADMINISTRATIA BAZINALA DE APA DOBROGEA LITORAL

Creditoarea a solicitat inscrierea la masa credala a debitoarei cu o creanta in suma de 26.534,74 lei.

Administratorul judiciar a respins suma de 25.195,51 lei ca fiind nascuta dupa data deschiderii procedurii insolventei, iar suma de 1.214,23 a fost respinsa ca nedatorata.

Creditorul a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 37386/3/2012.

In urma verificarii documentelor depuse de catre contestator, administratorul judiciar a decis inscrierea sumei de 1.214,23 lei in tabelul definitiv al creantelor.

La termenul de judecata din data de 6 februarie 2013 contestatia a fost respinsa ca ramasa fără obiect.

Contestatia formulata de ENERIA SRL

Creditoarea a solicitat inscrierea la masa credala a debitoarei cu o creanta in suma de 1.955,20 lei. Administratorul judiciar a respins creanta solicitat ca nedatorata.

Creditorul a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 37479/3/2012.

La termenul de judecata din data de 12 decembrie 2012 contestatia a fost admisa.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre SCA Borza & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 173472/23.11.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 807/23.11.2012 achitata prin OP nr. 1257/26.11.2012.

Contestatia formulata de NAKITA PROD COMIMPEX SRL

Creditoarea a solicitat inscrierea la masa credala a debitoarei cu o creanta in suma de 49.161,76 lei. Administratorul judiciar a respins creanta solicitat ca nedatorata.

Creditorul a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 37485/3/2012.

La termenul de judecata din data de 6 februarie 2013 contestatia a fost anulata ca netimbrata.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre SCA Borza & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 173499/05.02.2013. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 842/05.02.2013 achitata prin OP nr. 1437/05.02.2013.

Contestatia formulata de GDF SUEZ ENERGY ROMANIA SA prin mandatar COFACE ROMANIA CREDIT MANAGEMENT SERVICES SRL

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in cuantum de 8.962,32 lei. Administratorul judiciar a respins creanta ca nedatorata.

Creditorul a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 37609/3/2012.

La termenul de judecata din data de 6 februarie 2013 contestatia a fost respinsa ca neintemeiata.

Contestatia formulata de SCA CAMPEANU SI ASOCIATII

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in cuantum de 15.161.144,27 lei, reprezentand contravaloarea serviciilor juridice prestate pentru exproprierea unor imobile in vederea finalizarii obiectivului de investitii de interes public national "Amenajarea Hidroenergetica Pascani".

Administratorul judiciar a dispus inscrierea sub conditie a sumei de 439.417,27 lei si a respins ca nedatorata suma de 14.721.727 lei.

Creditorul a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 37611/3/2012. La termenul de judecata din 20 februarie 2013 instanta a dispus înscrierea creanței creditorului în tabelul definitiv al creanțelor debitoarei Hidroelectrica sub condiție suspensivă până la data publicării Hotărârii de Guvern de aprobare a declanșării procedurilor de expropriere a imobilelor cuprinse în coridorul de expropriere al AHE Pașcani.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre SCA Borza & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 173480/07.12.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 819/07.12.2012 achitata prin OP nr. 1301/10.12.2012.

Contestatia formulata de MAGMA COM SRL

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in cuantum de 15.474,77 lei.

Administratorul judiciar a respins creanta in cuantum de 4.297 lei ca nedatorata si a in scris in tabelul preliminar suma de 8.070,72 lei in categoria creantelor chirografare pure si simple si suma de 3107,05 in categoria creantelor sub conditie.

Creditorul a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 37615/3/2012.

In urma verificarii documentelor depuse de catre contestator, administratorul judiciar a decis inscrierea creantei in cuantum de 4.297 lei in tabelul definitiv al creantelor nascute impotriva debitoarei.

La termenul de judecata din data de 17 decembrie 2012 contestatia a fost respinsa ca ramasa fără obiect.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre SCA Borza & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 173481/07.12.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 820/07.12.2012 achitata prin OP nr. 1302/10.12.2012.

Contestatia formulata de LUXTEN LIGHTING COMPANY SA

Creditorul a solicitat inscrierea la masa credala cu suma de 552.556,14 lei reprezentand avans achitat si pentru care nu a fost livrata energie electrica.

Administratorul judiciar a respins suma solicitata, conform explicatiilor si documentelor furnizate de catre departamentul de contabilitate al debitoarei.

Creditorul a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 37616/3/2012.

La termenul de judecata din data de 20 martie 2013 instanta a respins contestatia ca fiind ramasa fără obiect.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre SCA Borza & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 173500/05.02.2013. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 843/05.02.2013 achitata prin OP nr. 1438/05.02.2013.

Contestatia formulata de AUTORITATEA NATIONALA PENTRU ADMINISTRARE SI REGLEMENTARE IN COMUNICATII (ANCOM)

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in cuantum de 27.822 lei.

Administratorul judiciar a respins creanta in cuantum de 2.933 lei ca nedatorata si a inregistrat in tabelul preliminar suma de 24.889 lei.

Creditorul a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 37778/3/2012.

La termenul de judecata din data de 6 februarie 2013 contestatia a fost respinsa ca neintemeiata.

Contestatia formulata de FORMENERG SA

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in cuantum de 267.788,98 lei.

Administratorul judiciar a respins creanta in cuantum de 7.618 lei ca nedatorata si a inregistrat in tabelul preliminar suma de 260.170,98 lei in categoria creantelor chirografare.

Creditorul a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 37779/3/2012.

In urma verificarii documentelor depuse de catre contestator, administratorul judiciar a decis inscrierea creantei astfel cum a fost solicitata de creditoare in tabelul definitiv al creantelor nascute impotriva debitoarei.

La termenul de judecata din data de 27 februarie 2013 contestatia a fost respinsa ca ramasa fără obiect.

Contestatia formulata de MARCOM RMC 94 SRL

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in cuantum de 46.984,02 lei.

Administratorul judiciar a respins creanta in cuantum de 32.464,02 lei ca fiind prescisa si a inregistrat in tabelul preliminar suma de 14.520 lei in categoria creantelor chirografare.

Creditorul a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 37954/3/2012.

La termenul de judecata din data de 27 februarie 2013 contestatia a fost admisa.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre SCA Borza & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 173512/18.02.2013. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 851/18.02.2013 achitata prin OP nr. 1463/19.02.2013.

Contestatia formulata de OPTIMEDIA SRL

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in cuantum de 34.765,11 lei, in sa declaratia de creanta a fost depusa tardiv si a fost respinsa ca atare de catre administratorul judiciar.

Creditorul a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 38164/3/2012.

In urma verificarii documentelor depuse de catre contestator, administratorul judiciar a decis inscrierea creantei astfel cum a fost solicitata de creditoare in tabelul definitiv al creantelor nascute impotriva debitoarei.

La termenul de judecata din data de 27 februarie 2013 contestatia a fost respinsa ca ramasa fără obiect.

Contestatia formulata de ROTAKT SRL

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in cuantum de 8.501 lei, in sa declaratia de creanta a fost depusa tardiv si a fost respinsa ca atare de catre administratorul judiciar.

Creditorul a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 38275/3/2012.

La termenul de judecata din data de 28 noiembrie 2011 instanta a admis exceptia invocata de administratorul judiciar si a respins contestatia ca tardiv formulata.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre SCA Borza & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 173458/08.11.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 794/13.11.2012 achitata prin OP nr. 1229/14.11.2012.

Contestatia formulata de TERMOINSTALATII CONSULT SRL

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in cuantum de 15.385,92 lei, in sa declaratia de creanta a fost depusa tardiv si a fost respinsa ca atare de catre administratorul judiciar.

Creditorul a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 38321/3/2012.

La termenul de judecata din data de 28 noiembrie 2011 instanta a admis exceptia invocata de administratorul judiciar si a respins contestatia ca tardiv formulata.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre SCA Borza & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 173457/08.11.2012. Pentru serviciile

de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 793/13.11.2012 achitata prin OP nr. 1228/14.11.2012.

Contestatia formulata de ENEL DISTRIBUTIE DOBROGEA SA

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in cuantum de 1.722.780,37 lei.

Administratorul judiciar a respins suma de 944.778,57 lei ca fiind nedatorata si a inregistrat in tabelul preliminar suma de 778.001,80 lei.

Creditorul a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 38896/3/2012.

La termenul de judecata din data de 6 februarie 2012 instanta a admis exceptia invocata de administratorul judiciar si a respins contestatia ca tardiv formulata.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre SCA Borza & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 173501/05.02.2013. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 844/05.02.2013 achitata prin OP nr. 1439/05.02.2013.

Contestatia formulata de COMPANIA NATIONALA ADMINISTRATIA CANALELOR NAVIGABILE SA CONSTANTA

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in cuantum de 45.486,76 lei, insa declaratia de creanta a fost depusa tardiv si a fost respinsa ca atare de catre administratorul judiciar.

Creditorul a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 39580/3/2012.

La termenul de judecata din data de 6 februarie 2012 instanta a admis exceptia invocata de administratorul judiciar si a respins contestatia ca tardiv formulata.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre SCA Borza & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 173496/22.01.2013. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 841/22.01.2013 achitata prin OP nr. 1400/22.01.2013.

Contestatia formulata de SC FILIALA DE REPARATII SI SERVICII HIDROSERV HATEG SA

Creditorul a solicitat inscrierea in tabelul preliminar cu o creanta in cuantum de 227.173,56 lei

Administratorul judiciar a inregistrat sub conditie, reprezentand garantii de buna executie, suma de 87.376,93 lei si a respins suma de 139.796,63 lei.

Creditorul a formulat contestatia impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 45576/3/2012.

La termenul de judecata din data de 23 ianuarie 2013 contestatia a fost anulata ca netimbrata.

Contestatia comuna formulata de persoanele expropriate din Hateg.

Creditorii au solicitat inscrierea in tabelul preliminar, fără a preciza cuantumul exact al fiecărei creante, fără a atasa taxa judiciara de timbru si fără a anexa dovezile calitatii de reprezentant a semnatarului declaratiei de creanta si pentru aceste considerente administratorul judiciar a respins declaratia de creanta.

Creditorii au formulat contestatie impotriva tabelului preliminar, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 33620/3/2012, insa concomitent au inregistrat declaratii separate de creanta si contestatii pentru fiecare creditor in parte.

La termenul de judecata din data de 17 decembrie 2012 contestatia a fost respinsa ca ramasa fără obiect.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre SCA Borza & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 173482/07.12.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 3000 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 821/07.12.2012 achitata prin OP nr. 1303/10.12.2012.

6.3 Situatia contestatiilor formulate de creditorii impotriva masurilor luate de administratorul judiciar al Hidroelectrica

Contestatia formulata de EFT AG impotriva masurii denuntarii unilaterale a contractelor de furnizare a energiei electrice.

Administratorul judiciar a denuntat contractele de furnizare a energiei electrice incheiate cu EFT AG avand in vedere faptul ca pentru perioada 2006 – 2012 pierderea Hidroelectrica rezultata din executarea acestor contracte s-a ridicat la suma de **502.880.787 lei**.

Impotriva acestei masuri, EFT AG a formulat contestatie, pe rolul Tribunalului Bucuresti inregistrandu-se dosarul nr. 29088/3/2012.

La termenul de judecata din data de 10 aprilie 2013, judecatorul sindic a admis exceptia invocată de administratorul judiciar, a respins cererea formulată de EFT AG ca inadmisibilă, respingand cererea de suspendare a efectelor măsurii administratorului judiciar ca rămasă fără obiect.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre:

- SCA Borza & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 173490/22.01.2013. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 1500 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 834/22.01.2013 achitata prin OP nr. 1394/22.01.2013.
- SCA Piperea & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 316/06.12.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu

avocatial in cuantum de 1500 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 1507/14.12.2012 achitata prin OP nr. 1353/21.12.2012.

Contestatia formulata de ELECTROCENTRALE PAROSENII S.A impotriva masurii denuntarii unilaterale a contractului de vanzare-cumparare a energiei electrice incheiat cu Hidroelectrica.

Administratorul judiciar a denuntat contractul de vanzare-cumparare a energiei electrice incheiat intre Electrocentrale Paroseni SA in calitate de vanzator si Hidroelectrica in calitate de cumparator, avand in vedere faptul ca derularea contractului incheiat a generat o pierdere pentru Hidroelectrica in cuantum de **257.201.963 lei**, respectiv **60.826.492 Euro**.

Impotriva acestei masuri, ELECTROCENTRALE PAROSENII S.A a formulat contestatie, pe rolul Tribunalului Bucuresti inregistrandu-se dosarul nr. 34807/3/2012.

La termenul de judecata din data de 17 aprilie 2013, judecatorul a respins cererea formulata de ELECTROCENTRALE PAROSENII S.A ca inadmisibila.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre:

- SCA Borza & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 173491/22.01.2013. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 1500 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 835/22.01.2013 achitata prin OP nr. 1395/22.01.2013;
- SCA Piperea & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 307/06.12.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 1500 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 1498/14.12.2012 achitata prin OP nr. 1343/20.12.2012.

Contestatia formulata ELECTROCENTRALE DEVA S.A impotriva masurii denuntarii unilaterale a contractului de vanzare-cumparare a energiei electrice incheiat cu Hidroelectrica.

Administratorul judiciar a denuntat contractul de vanzare-cumparare a energiei electrice incheiat intre Electrocentrale Deva SA in calitate de vanzator si Hidroelectrica in calitate de cumparator, avand in vedere faptul ca derularea contractului incheiat a generat o pierdere pentru Hidroelectrica in cuantum de **109.383.639 lei**, respectiv **25.865.428 Euro**.

Impotriva acestei masuri, ELECTROCENTRALE DEVA S.A a formulat contestatie, pe rolul Tribunalului Bucuresti inregistrandu-se dosarul nr. 34739/3/2012.

La termenul de judecata din data de 10 aprilie 2013, judecatorul sindic a admis exceptia invocata de administratorul judiciar, respingand cererea formulata de ELECTROCENTRALE DEVA S.A ca inadmisibila.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre:

- SCA Borza & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 173492/22.01.2013. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui

onorariu avocatial in cuantum de 1500 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 836/22.01.2013 achitata prin OP nr. 1396/22.01.2013;

- SCA Piperea & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 309/06.12.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 1500 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 1500/14.12.2012 achitata prin OP nr. 1345/20.12.2012.

Contestatia formulata ALPIQ ROMINDUSTRIES SRL impotriva masurii denuntarii unilaterale a contractului de furnizare a energiei electrice incheiat cu Hidroelectrica.

Administratorul judiciar a denuntat contractul de furnizare a energiei electrice incheiat intre ALPIQ ROMINDUSTRIES SRL in calitate de cumparator si Hidroelectrica in calitate de vanzator, avand in vedere faptul ca derularea contractului incheiat a generat in perioada 2008 – 2012 o pierdere pentru Hidroelectrica in cuantum de **422.034.773 lei**.

Impotriva acestei masuri, ALPIQ ROMINDUSTRIES SRL a formulat contestatie, pe rolul Tribunalului Bucuresti inregistrandu-se dosarul nr. 31379/3/2012. La termenul din data de 29.05.2012 s-a judecat contestatia, instanta amanand pronuntarea pentru data de 4 iunie 2013 cand a respins contestatia ca inadmisibila.

Reprezentarea debitoarei in instanta este asigurata de catre:

- SCA Borza & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 173487/22.01.2013. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 1500 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 831/22.01.2013 achitata prin OP nr. 1391/22.01.2013.
- SCA Piperea & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 312/06.12.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 1500 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 1503/14.12.2012 achitata prin OP nr. 1349/21.12.2012.

Contestatia formulata ALPIQ ROMENERGIE SRL impotriva masurii denuntarii unilaterale a contractului de furnizare a energiei electrice incheiat cu Hidroelectrica.

Administratorul judiciar a denuntat contractul de furnizare a energiei electrice incheiat intre ALPIQ ROMENERGIE SRL in calitate de cumparator si Hidroelectrica in calitate de vanzator, avand in vedere faptul ca derularea contractului incheiat a generat in perioada 2008 – 2012 o pierdere pentru Hidroelectrica in cuantum de **427.247.548 lei**.

Impotriva acestei masuri, ALPIQ ROMENERGIE SRL a formulat contestatie, pe rolul Tribunalului Bucuresti inregistrandu-se dosarul nr. 31384/3/2012.

Urmatorul termen de judecata in dosar este: **12.06.2013**. Reprezentarea debitoarei in instanta este asigurata de catre:

- SCA Borza & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 173498/22.01.2013. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 1500 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 832/22.01.2013 achitata prin OP nr. 1392/22.01.2013;
- SCA Piperea & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 311/06.12.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 1500 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 1502/14.12.2012 achitata prin OP nr. 1347/21.12.2012.

Contestatia formulata ENERGY HOLDING SRL impotriva masurii denuntarii unilaterale a contractului de furnizare a energiei electrice incheiat cu Hidroelectrica.

Administratorul judiciar a denuntat contractul de furnizare a energiei electrice incheiat intre ENERGY HOLDING SRL in calitate de cumparator si Hidroelectrica in calitate de vanzator, avand in vedere faptul ca derularea contractului incheiat a generat in perioada 2008 – 2012 o pierdere pentru Hidroelectrica in cuantum de **1.441.038.270 lei**.

Impotriva acestei masuri, ENERGY HOLDING SRL a formulat contestatie, pe rolul Tribunalului Bucuresti inregistrandu-se dosarul nr. 29713/3/2012.

La termenul de judecata din data de 15.05.2013 instanta a ramas in pronuntare asupra exceptiei inadmisibilitatii si a amanat succesiv pronuntarea pentru 22 respectiv 29.05.2013 cand a respins contestatia ca inadmisibila.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre:

- SCA Borza & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 173489/22.01.2013. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 1500 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 833/22.01.2013 achitata prin OP nr. 1393/22.01.2013.
- SCA Piperea & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 310/06.12.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 1500 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 1501/14.12.2012 achitata prin OP nr. 1346/21.12.2012.

Contestatia formulata ANDRITZ HYDRO GMBH RAVENSBRUG si ANDRITZ HYDRO GMBH VIENA impotriva masurii administratorului judiciar de denuntare a Amendamentului nr. 4 din data de 5 decembrie 2002 si a Amendamentului nr. 6 din data de 26 martie 2003 la contractul de reabilitare si modernizare a hidroagregatelor din CHE Portile de Fier II.

Administratorul judiciar a denuntat Amendamentul nr. 4 din data de 5 decembrie 2002 si Amendamentul nr. 6 din data de 26 martie 2003 la contractul de reabilitare si modernizare a hidroagregatelor din CHE Portile de Fier II ("Contractul"), amendamente ce presupuneau lucrari de reabilitare si modernizare pentru CHE Gogosu in termenii si conditiile Contractului, lucrari ce au fost considerate a fi PdF II, Faza III a – Retehnologizarea si Modernizarea CHE Gogosu, acestea fiind denumite

in mod colectiv "Lucrarile pentru CHE Gogosu". Pretul total al acestor lucrari, potrivit amendamentelor denuntate este de 54,500,000 Euro, din care Hidroelectrica a achitat un avans de 25% in cuantum de 13.625.000 Euro.

Avand in vedere ca pana la data denuntarii celor doua amendamente Andritz Hydro GmbH Ravensbrug si Andritz Hydro GmbH Viena nu au efectuat nicio faza a lucrarilor mentionate mai sus, administratorul judiciar, urmarind maximizarea averii debitoarei in vederea obtinerii unor indicatori financiari-contabili pozitivi si data fiind imprejurarea ca partile nu au ajuns la un acord in ceea ce priveste incetarea de comun acord a lucrarilor, a procedat la denuntarea cele doua amendamente.

Impotriva acestei masuri, ANDRITZ HYDRO GMBH RAVENSBRUG si ANDRITZ HYDRO GMBH VIENA au formulat contestatie, pe rolul Tribunalului Bucuresti inregistrandu-se dosarul nr. 4697/3/2013. La termenul din data de 29.05.2012 s-a judecat contestatia, instanta amanand pronuntarea pentru data de 5 iunie 2013 cand a respins contestatia ca neintemeiata.

Contestatia formulata de ELECTROCARBON SA impotriva masurii de aplicare a clauzei de forta majora in contractul de furnizare a energiei electrice incheiat cu Hidroelectrica.

Avand in vedere seceta excesiva prelungita, stare de fapt care constituie calamitate naturala, eveniment extern care a dus la o scadere accentuata a nivelului apei in principalele rauri si in acumularile hidroenergetice, administratorul judiciar a notificat ELECTROCARBON SA cu privire la activarea clauzei de forta majora.

Impotriva acestei masuri, ELECTROCARBON SA a formulat contestatie, pe rolul Tribunalului Bucuresti inregistrandu-se dosarul nr. 31849/3/2012.

La termenul de judecata din data de 10 aprilie 2013, judecatorul sindic a admis exceptia invocata de instanta din oficiu, respingand cererea formulata de ELECTROCARBON SA ca inadmisibilă.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre:

- SCA Borza & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 173486/22.01.2013. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 1500 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 830/22.01.2013 achitata prin OP nr. 1390/22.01.2013.
- SCA Piperea & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 314/06.12.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 1500 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 1505/14.12.2012 achitata prin OP nr. 1351/21.12.2012.

Contestatia formulata de ALRO SA Slatina impotriva masurii de aplicare a clauzei de forta majora in contractul de furnizare a energiei electrice incheiat cu Hidroelectrica.

Avand in vedere seceta excesiva prelungita, stare de fapt care constituie calamitate naturala, eveniment extern care a dus la o scadere accentuata a nivelului apei in

principalele rauri si in acumularile hidroenergetice, administratorul judiciar a notificat ALRO SA Slatina cu privire la activarea clauzei de forta majora.

Impotriva acestei masuri, ALRO SA Slatina a formulat contestatie, pe rolul Tribunalului Bucuresti inregistrandu-se dosarul nr. 31569/3/2012.

La termenul de judecata din data de 24 aprilie 2013, judecatorul sindic a admis exceptia invocată de administratorul judiciar, respingand cererea formulată de ALRO SA Slatina ca inadmisibilă.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre:

- SCA Borza & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 173485/22.01.2013. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 1500 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 829/22.01.2013 achitata prin OP nr. 1389/22.01.2013.
- SCA Piperea & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 313/06.12.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 1500 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 1504/14.12.2013 achitata prin OP nr. 1350/21.12.2012.

Contestatia formulata de ELSID SA TITU impotriva masurii de aplicare a clauzei de forta majora in contractul de furnizare a energiei electrice incheiat cu Hidroelectrica.

Avand in vedere seceta excesiva prelungita, stare de fapt care constituie calamitate naturala, eveniment extern care a dus la o scadere accentuata a nivelului apei in principalele rauri si in acumularile hidroenergetice, administratorul judiciar a notificat ELSID SA TITU cu privire la activarea clauzei de forta majora.

Impotriva acestei masuri, ELSID SA TITU a formulat contestatie, pe rolul Tribunalului Bucuresti inregistrandu-se dosarul nr. 31833/3/2012.

La termenul de judecata din data de 24 aprilie 2013, judecatorul sindic a admis exceptia invocată de administratorul judiciar, respingand cererea formulată de ELSID SA TITU ca inadmisibilă.

Reprezentarea debitoarei in instanta a fost asigurata de catre:

- SCA Borza & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 173484/22.01.2013. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 1500 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 828/22.01.2013 achitata prin OP nr. 1388/22.01.2013.
- SCA Piperea & Asociatii in temeiul contractului de asistenta juridica nr. 315/06.12.2012. Pentru serviciile de reprezentare a fost achitat unui onorariu avocatial in cuantum de 1500 Euro + TVA conform facturii fiscale nr. 1506/14.12.2012 achitata prin OP nr. 1352/21.12.2012.

6.4 Tabelul definitiv de creante

Tabelul definitiv de creante a fost inregistrat la dosarul cauzei in data de 07.06.2013 si este anexat prezentului sub forma **Anexei 1**.

7 Sedintele adunarii creditorilor/comitetului creditorilor Hidroelectrica

7.1 Hotararile Adunarii Creditorilor Hidroelectrica S.A. pe intreaga perioada de observatie a societatii.

Adunarea Creditorilor din data de 14.09.2012 a hotarat urmatoarele:

- Creditorii insumand 91,85963% din totalul creantelor prezente au aprobat Raportul intocmit de administratorul judiciar in temeiul art. 59 alin. 2 din Legea nr. 85/2006 privind debitoarea S.C. HIDROELECTRICA S.A., raport depus la grefa instantei in data de 16.08.2012 si publicat in Buletinul Procedurilor de Insolventa nr. 11723/27.08.2012.

- Creditorii insumand 99,68425% din totalul creantelor prezente au confirmat EURO INSOL SPRL in calitate de administrator judiciar al S.C. HIDROELECTRICA S.A.

- Creditorii insumand 87,98222 % din totalul creantelor prezente au aprobat onorariul administratorului judiciar EURO INSOL SPRL pentru reorganizarea S.C. HIDROELECTRICA S.A. dupa cum urmeaza:

1. Daca Data Finalizării Procedurii este anterioară datei de 01 ianuarie 2013: Onorariu de Performanta: minim 2.517.265 EUR – maxim 3.020.717 EUR.

2. Daca Data Finalizării Procedurii este ulterioară datei de 01 ianuarie 2013 si anterioară datei de 01 iulie 2013: Onorariu de Performanta: minim 2.013.812 EUR- maxim 2.265.538 EUR.

3. Daca Data Finalizării Procedurii este ulterioară datei de 01 iulie 2013 si anterioară datei de 01 ianuarie 2014: Onorariu de Performanta: 1.510.359 EUR

4. Daca Data Finalizării Procedurii este ulterioară datei de 01 ianuarie 2014: Onorariu de Performanta: 999.815 EUR

5. Onorariu fix in suma de 50.000 Euro, platibil lunar.

Note:

- Onorariile prevazute la pct. 1-4 se vor achita la inchiderea procedurii, pe baza raportului final al administratorului judiciar.

- Onorariul fix prevazut la pct. 5 nu se va deduce din Onorariul de Performanta, in ipotezele prevazute la punctele 1 si 2, respectiv daca procedura insolventei se inchide pana la data de 1 iulie 2013.

- Onorariul fix prevazut la pct. 5 va continua sa se achite lunar incepand cu data de 1 iulie 2013, dar va fi regularizat la inchiderea procedurii cu nivelul Onorariului de Performanta prevazut la pct. 3, respectiv pct. 4, astfel incat sa se mentina onorariul minim garantat in fiecare din ipotezele 3 si 4.

- La toate sumele susmentionate se adauga TVA.

Valoarea Onorariului de Performanta convenit administratorului judiciar Euro Insol SPRL este stabilita pe baza situatiilor intocmite de acesta si prezentate creditorilor, la care sunt aplicate comisioanele procentuale si cel fix indicate mai jos, avand urmatoarele valori corelate cu Data Finalizării Procedurii:

1. Daca Data Finalizării Procedurii este anterioară datei de 01 ianuarie 2013:

- o CMW = 0,0355 Euro/MWh (3,55 eurocenti/MWh) aferent Energiei Disponibilizate.
- o PVS = 0,45% din Veniturile Suplimentare Medii Anuale
- o PRC = 0,45% din Reducerile de Costuri

Valoarea cumulata a sumelor rezultate din aplicarea comisionului procentual "PVS" la Veniturile Suplimentare Medii Anuale si a comisionului procentual "PRC" la Reducerile de Costuri nu va putea fi mai mica de 2/3 din valoarea comisionului fix "CMW" si nu va putea depasi valoarea comisionului fix "CMW".

2. Daca Data Finalizării Procedurii este ulterioară datei de 01 ianuarie 2013 si anterioară datei de 01 iulie 2013:

- a. CMW = 0,0355 Euro/MWh (3,55 eurocenti/MWh) aferent Energiei Disponibilizate
- b. PVS = 0,22% din Veniturile Suplimentare Medii Anuale
- c. PRC = 0,22% din Reducerile de Costuri

Valoarea cumulata a sumelor rezultate din aplicarea comisionului procentual "PVS" la Veniturile Suplimentare Medii Anuale si a comisionului procentual "PRC" la Reducerile de Costuri nu va putea fi mai mica de 1/3 din valoarea comisionului fix "CMW" si nu va putea depasi 1/2 din valoarea comisionului fix "CMW"

3. Daca Data Finalizării Procedurii este ulterioară datei de 01 iulie 2013 si anterioară datei de 01 ianuarie 2014:

- a. CMW = 0,0355 Euro/MWh (3,55 eurocenti/MWh) aferent Energiei Disponibilizate
- b. PVS = 0%
- c. PRC = 0%

4. Daca Data Finalizării Procedurii este ulterioară datei de 01 ianuarie 2014:

- a. CMW = 0,0235 Euro/MWh (2,35 eurocenti/MWh) aferent Energiei Disponibilizate



b. PVS = 0%

c. PRC = 0%

- Creditorii insumand 79,52921% din totalul creantelor prezente au desemnat Comitetul Creditorilor S.C. HIDROELECTRICA S.A. in urmatoarea componenta:

1. BRD GROUPE SOCIETE GENERALE – Presedinte;
2. ING BANK N.V.– Membru;
3. UNICREDIT BANK AUSTRIA AG – reprezentata prin UNICREDIT TIRIAC BANK – Membru;
4. BANCA COMERCIALA ROMANA-Membru
5. MINISTERUL ECONOMIEI, COMERTULUI SI MEDIULUI DE AFACERI - Membru;

In temeiul art. 14 alin. 6 din Legea nr. 85/2006, procesul-verbal al sedintei Adunarii Creditorilor din data de 14.09.2012 a fost depus la dosarul cauzei in data de 17.09.2012.

De asemenea, procesul-verbal al sedintei Adunarii Creditorilor din data de 14.09.2012 a fost publicat in Buletinul Procedurilor de Insolventa nr. 12755/18.09.2012

Prin Incheierea pronuntata la data de 03.10.2012, judecatorul-sindic a confirmat administratorul judiciar Euro Insol SPRL, a stabilit onorariul acestuia precum si componenta Comitetului Creditorilor astfel cum acestea au fost stabilite de Adunarea Creditorilor din data de 14.09.2012.

7.2 Deciziile Comitetului Creditorilor Hidroelectrica S.A. pe intreaga perioada de observatie a societatii

Comitetul Creditorilor din data de 08.10.2012 a decis urmatoarele:

- a luat la cunostinta de continutul raportului de evaluare privind un numar de 56 de autovehicule proprietatea Hidroelectrica S.A.;
- a aprobat onorariul expertului evaluator S.C. Just Eval Cont S.R.L. in suma de 8.000 lei pentru intocmirea raportului de evaluare privind un numar de 56 de autovehicule proprietatea Hidroelectrica S.A.;
- a aprobat Regulamentul de vanzare a celor 56 de autovehicule prin licitatie publica cu strigare pornind de la pretul stabilit in raportul de evaluare

Comitetul Creditorilor din data de 25.10.2012 a decis urmatoarele:

- a solicitat formularea declaratiei de parte civila in cauza penala aflata pe rolul Tribunalului Bucuresti - Sectia I Penala in dosarul nr. 28176/3/2006, privind pe inculpatii OPREA TRAIAN, ASAN GEORGE LAVINIUS, TRIF IOAN, POPESCU DAN, DUDAS IOANA si alții, trimisi in judecata - in stare de libertate - pentru abuz

in serviciu contra intereselor publice, pentru valoarea cumulata a contractelor incheiate, din care vor fi deduse toate sumele efectiv recuperate de societate pana la data pronunțării hotararii, potrivit expertizelor contabile ce vor fi efectuate in cauza.

- a mandatat administratorul judiciar Euro Insol SPRL ca, in limita unui buget mediu de 3000 euro plus TVA pe dosar, sa angajeze avocați in cele 74 de contestatii, pornind de la dezideratul comun asumat de creditorii, acționarii si administratorul judiciar de a finaliza cu succes intr-un termen cat mai scurt procedura insolventei Hidroelectrica.

Comitetul Creditorilor din data de 17.01.2013 a decis urmatoarele:

- a luat act de principale masuri dispuse de administratorul judiciar de la deschiderea procedurii pana la 31 decembrie 2012, raportat la faptul ca in perioada iulie-decembrie 2012 administratorul judiciar a implementat o serie de masuri destinate eliminarii a sapte cauze din cele noua principale care au cauzat starea de insolventa a Hidroelectrica. Mai mult, pierderea estimata a Hidroelectrica de 200 milioane de Euro pentru anul 2012 a fost redusa ca efect al acestor masuri la doar 45 milioane de Euro la finele lunii noiembrie iar pierderea la inchiderea exercitiului financiar 2012 este estimata la cca. 37,3 milioane euro.
- a luat act de proiectul de buget de venituri si cheltuieli pentru anul 2013.
- a luat act de cuprinsul programului de actiuni si masuri avute in vedere de administratorul judiciar in anul 2013 pentru restructurarea, reorganizarea si eficientizarea activitatii Hidroelectrica in scopul iesirii din insolventa in cursul anului 2013, acestea fiind:
 - minimizarea cheltuielilor companiei. Administratorul judiciar a avut în vedere unele direcții de acțiune in 2012 care vor fi continuate in 2013 concretizate în principal prin: identificarea surselor de pierderi și stoparea acestora, renegocierea contractelor cu toți partenerii – clienți, furnizori de produse și servicii, stabilirea unor politici adecvate de cumpărări (energie electrică, produse, servicii).
 - maximizarea veniturilor societății. Administratorul judiciar a analizat prețurile din contractele bilaterale de vânzare a energiei electrice prin raportare la prețurile obținabile pe platforma OPCOM și a intervenit cu corecțiile necesare prin renegocierea contractelor de furnizare a energiei, denunțarea unora dintre ele și vânzarea energiei disponibilizate pe piața concurențială. Se va urmări și in 2013 o strategie de maximizare a profitului obținut din vânzarea pachetelor de energie corelat cu estimările privind capacitatea de producție.
 - asigurarea continuității în funcționarea companiei, fără afectarea proceselor de producție. Administratorul judiciar a luat masuri privind reorganizarea unor activități, menită să conducă la creșterea eficienței operaționale a debitoarei. De asemenea, a stabilit noi circuite de aprobare a documentelor, astfel încât parcurgerea pașilor obligatorii (referate de

necesitate, proceduri de achiziție, comenzi, contracte) să fie efectuată într-un interval de timp rezonabil, eliminând astfel birocrăția excesivă. Deasemenea, s-a urmarit fluidizarea si eficientizarea procesului de management curent al activitatii.

- prezentarea programului de investitii.
- a luat act ca in data de 17 decembrie 2012 a fost incheiat contractul de inchiriere intre Hidroelectrica in calitate de locatar si Tower Center International SRL in calitate de locator avand ca obiect inchirierea unui spatiu de birouri reprezentativ pentru sediul principal al Hidroelectrica in suprafata de 3265 mp aflata la etajele 11, 12, 13 si 14 ale cladirii de birouri situate in Bd. Ion Mihalache nr. 15-17, sector 1.
- a luat act de stadiul solutionarii contestatiilor la tabelul preliminar de creante, care la acel moment se prezenta astfel:
 - Creante admise de judecatorul sindic = 122.908,66 lei;
 - Creante admise sub conditie suspensiva = 3.376.201 lei;
 - Creante respinse de judecatorul sindic = 44.629.786,27 lei.

Comitetul Creditorilor din data de 18.02.2013 a decis urmatoarele:

- a ratificat contractul de asistenta juridica incheiat intre Hidroelectrica si av. Ilie Perca privind asistarea tuturor membrilor Consiliului de Administratie, directorilor si tuturor salariatilor societatii la Directia de Investigare a Infractiunilor de Criminalitate Organizata si Terorism – Parchetul General avand ca obiect plangerea penala formulata de Sindicatul Hidrosind de subminare a economiei nationale, in legatura cu deschiderea procedurii generale a insolventei fata de societate, ce formeaza obiectul dosarului nr. 187/P/2012, valoarea contractului fiind de 10.000 lei + TVA.
- a ratificat contractul de consultanta juridica incheiat intre Hidroelectrica si SCA Magda Volonciu & Asociatii avand ca obiect intocmirea, redactarea de preavize si decizii de concediere pentru personalul disponibilizat din cadrul societatii ca efect al deschiderii procedurii insolventei si redimensionarii organigramei, reprezentarea in instanta, in toate faze procesuale, in litigiile cu sindicatul Hidrosind si ITM. Onorariul aprobat este de 100 euro+ TVA/ora dar nu mai mult de 30.000 euro + TVA, care poate fi evaluat ulterior de catre Comitetul Creditorilor in baza informarilor puse la dispozitia acestuia de catre administratorul judiciar, respectiv administratorul special.
- a aprobat diminuarea cu 25% din pretul de evaluare in privinta celor 49 ramase de valorificat din totalul de 56 de autovehicule ce a facut obiectul sedintei Comitetului Creditorilor din data de 08.10.2012
- a ratificat contractul de consultanta incheiat intre Hidroelectrica si Pedersen & Partners avand ca obiect recrutarea prin concurs a celor 67 de directori din executivul societatii si din sucursale, valoarea contractului fiind de 61.500 euro + TVA.

- a desemnat pe Deloitte Audit S.R.L pentru auditul situatiilor financiare ale Hidroelectrica intocmite pentru exercitiul financiar 2012 cu un onorariu de 99.850 euro + TVA (cheltuielile cu deplasarea echipei de audit, transport si diurna daca este cazul sunt limitate la maxim 20% din valoarea contractului).

Comitetul Creditorilor din data de 25.04.2013 a decis urmatoarele:

Comitetul Creditorilor a ratificat contractele de cesiune de creanta cu titlu de garantie incheiate intre Hidroelectrica S.A. si institutiile bancare dupa cum urmeaza:

Banca	Tip facilitate credit	Valoare nominala	Valoarea creditului/ liniei de credit la 15.04.2013	Mone da	Maturitate	Cesiuni de creante valabile la 15.04.2013	Valoarea anuala a cesiunilor valabile la 15.04.2013 (RON)
BRD	Linie de credit	300.000.000	38.674.781	RON	30.04.2013	1. SC CEZ Vanzare SA, Ctr. nr. 15/03.01.2011, 2. GDF Suez Energy Romania ctr. nr. 102/30.10.2012, 3. E.ON Energie Romania ctr. nr. 103/30.10.2012, 4. Arelco Power ctr. nr. 104/31.10.2012, 5. Enel Energie ctr. nr. 3/03.01.2011, 6. Enel Furnizare Muntenia ctr. nr. 7/03.01.2011, 7. Transelectrica ctr. nr. 110/14.11.2012, 8. Repower Furnizare Romania ctr. nr. 111/14.11.2012, 9. Renovatio Trading ctr. nr. 112/14.11.2012, 10. Transelectrica ctr. nr. 114/14.11.2012, 11. Tinmar Ind ctr. nr. 115/14.11.2012, 12. Repower Furnizare Romania ctr. nr. 116/14.11.2012, 13. Electrica Furnizare ctr. nr.117/14.11.2012, 14. Energy Financing Team Romania ctr. nr. 118/15.11.2012, 15. Fidelis Energy ctr. nr. 119/15.11.2012, 16. Romelectro ctr. nr. 120/15.11.2012, 17. Repower Furnizare Romania ctr. nr. 121/15.11.2012, 18. Enex ctr. nr. 122/15.11.2012, 19. E.ON Energie Romania ctr. nr. 123/15.11.2012, 20. Repower Furnizare Romania, ctr. nr. 124/15.11.2012, 21. Transformer Energy Supply, ctr. nr. 127/16.11.2012, 22. Axpo Energy Romania, ctr. nr. 128/16.11.2012, 23. Electrica Furnizare ctr. nr. 129/16.11.2012, 24. Electrica Furnizare ctr. nr. 5/24.01.2013	506.174.987
	Credit de investitii 2011	30.000.000	24.375.000	EUR	10.06.2016		

Banca	Tip facilitate	Valoare nominala	Valoarea creditului/	Mone da	Maturitate	Cesiuni de creante valabile la 15.04.2013	Valoarea anuala a
ING Bank	Credit de investitii 2009	60.000.000	28.000.000	EUR	16.11.2014	1. Ctr. nr. 47CE/08.09.2005 cu SC Alro Slatina SA, 2. Ctr. nr. 5/03.01.2011 cu SC Electrica Furnizare SA 3. Ctr. nr. 9/03.01.2011 cu SC Enel Energie (Banat) SA	710.372.369
	Credit de investitii 2011	60.000.000	45.882.353	EUR	07.06.2016		
CITIBANK	Credit de investitii 2009	75.000.000	32.100.000	EUR	02.07.2014	1. Ctr. nr. 24CE/18.12.2002 cu SC Elsid Titu SA, 2. Ctr. nr. 32CE/28.03.2003 cu SC Electrocarbon SA, 3. Ctr. nr. 36CE/21.04.2004 cu SC Electromagnetica SA 4. Ctr. nr. 35 CE/03.03.2004 cu SC Euro Pec SA	210.042.614
	Linie de credit	32.349.609	32.349.609	USD	20.04.2014	Ctr. nr. C333/23.12.2009 cu CN Transelectrica SA (servicii de sistem)	307.854.082
Banca Transilvania	Linie de credit	120.000.000	107.940.484	RON	10.04.2014	1. Electrica Furnizare ctr. nr.130/16.11.2012, 2. Axpo Energy Romania ctr. nr. 131/16.11.2012, 3. Electrica Furnizare ctr. nr. 132/16.11.2012, 4. Renovatio Trading ctr. nr. 134/19.11.2012, 5. Axpo Energy Romania ctr. nr. 135/19.11.2012, 6. Electrica Furnizare ctr. nr. 136/20.11.2012, 7. Arelco Power ctr. nr. 137/20.11.2012, 8. GDF Suez Energy ctr. nr. 138/20.11.2012, 9. Electrica Furnizare ctr. nr. 140/06.12.2012, 10. Electrica Furnizare ctr. nr. 141/06.12.2012, 11. GDF Suez Energy ctr. nr. 142/07.12.2012, 12. Repower Generation ctr. nr. 143/07.12.2012, 13. GDF Suez Energy ctr. nr. 144/07.12.2012, 14. Enel Energie Muntenia ctr. nr. 149/18.12.2012, 15. Enel Energie Muntenia ctr. nr. 150/18.12.2012, 16. E.ON Energie Romania ctr. nr. 151/18.12.2012	140.655.708
Alpha Bank	Linie de credit	80.000.000	79.976.183	RON	31.03.2014	1. Enel Energie Muntenia, ctr. nr. 9/01.02.2013, 2. Enel Energie ctr. nr. 10/01.02.2013, 3. Enel Energie ctr. nr. 11/01.02.2013, 4. Enel Energie ctr. nr. 12/01.02.2013, 5. Electrica Furnizare ctr. nr. 13/01.02.2013, 6. Electrica Furnizare ctr. nr. 14/01.02.2013, 7. Electrica Furnizare ctr. nr.	105.197.553

Banca	Tip facilitate	Valoare nominala	Valoarea creditului/	Mone da	Maturitate	Cesiuni de creante valabile la 15.04.2013	Valoarea anuala a
						15/01.02.2013, 8. Enel Energie Muntenia ctr. nr. 16/01.02.2013, 9. Electrica Furnizare ctr. nr. 17/01.02.2013, 10. OET Bulgaria ctr. nr. 20/04.02.2013, 11. OET Bulgaria ctr. nr. 21/04.02.2013	

Procesele-verbale al sedintei Comitetului Creditorilor au fost inregistrat la dosarul cauzei si au fost publicate in Buletinul Procedurilor de Insolventa, deciziile adoptate de Comitetul Creditorilor fiind mentionate si in cuprinsul Rapoartelor lunare de activitate intocmite de administratorul judiciar Euro Insol SPRL, rapoarte depuse la dosarul cauzei, publicate in Buletinul Proceduriklor de Insolventa si pe site-ul www.euroinsol.eu

Comitetul Creditorilor din data de 03.06.2013 a decis urmatoarele:

S-a aprobat prelungirea contractului de consultanta juridica incheiat intre Hidroelectrica si SCA Magda Volonciu & Asociatii avand ca obiect intocmirea, redactarea de preavize si decizii de concediere pentru personalul disponibilizat din cadrul societatii ca efect al deschiderii procedurii insolventei si redimensionarii organigramei, reprezentarea in instanta, in toate fazele procesuale, in litigiile cu angajatii Hidroelectrica, sindicatul Hidrosind si ITM. Onorariul conform actului aditional va fi de 100 euro + TVA/ora, dar nu mai mult de 8.000 euro lunar + TVA.

S-a aprobat incheierea contractului de asistenta juridica intre Hidroelectrica si SCA Leaua & Asociatii avand ca obiect reprezentarea intereselor Hidroelectrica in litigiul arbitral declansat de Andritz Hydro GMBH Austria si Andritz Hydro GMBH Germania la Curtea de Arbitraj International ICC Paris pentru un onorariu fix in cuantum de 150.000 euro + TVA. Onorariul de 150.000 Euro plus TVA va fi achitat in trei transe trimestriale egale, prima transa urmand a fi achitata la semnarea contractului.

Comitetul Creditorilor din data de 06.06.2013 a decis urmatoarele:

Ratifica prelungirea perioadei de tragere de la 7 martie 2013 pana la 31 mai 2013 pentru Contractul de credit nr. 230.463 din 30.06.2010 incheiat intre Hidroelectrica SA si Unicredit Bank Austria AG.

Aproba prelungirea perioadei de tragere de la 31 mai 2013 la 31.12.2013 pentru Contractul de credit nr. 230.463 din 30.06.2010 incheiat intre Hidroelectrica SA si Unicredit Bank Austria AG.

8 Ședințele adunării generale a acționarilor Hidroelectrica

8.1 Ședințele Adunării Generale Ordinare a Acționarilor Hidroelectrica

Adunarea Generala Ordinara din data de 01.11.2012 a luat următoarele decizii:

- s-a amânat, pentru o ședința ulterioară, discutarea următoarelor puncte aflate pe ordinea de zi:
 - „numirea noului Consiliu de Supraveghere în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, prin aplicarea metodei votului cumulativ”;
 - „stabilirea indemnizației fixe lunare pentru Președintele și membrii Consiliului de Supraveghere desemnați în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice”;
 - „stabilirea indemnizației suplimentare pentru membrii Consiliului de Supraveghere desemnați în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice”;
 - „stabilirea valorii sumei asigurate aferente asigurării de răspundere profesională pentru membrii Consiliului de Supraveghere desemnați în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice și suportarea de către societate a cheltuielilor cu prima de asigurare”;
 - „aprobarea formei contractului de administrare ce va fi încheiat cu membrii Consiliului de Supraveghere desemnați în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice”
 - „mandatarea unui reprezentant al acționarilor pentru semnarea contractului de administrare cu membrii Consiliului de Supraveghere desemnați în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice”.
- s-au mandatat reprezentanții S.C. PEEH Hidroelectrica S.A. în Adunarea Generală a Acționarilor de la S.C. Filiala pentru Reparații și Servicii “Hidroserv” Porțile de Fier – S.A. să revoce din calitatea de membru în Consiliul de Administrație al filialei pe dl. Oprita Vasile Matei și s-a menționat că desemnarea administratorului provizoriu al S.C. Filiala pentru Reparații și Servicii “Hidroserv” Porțile de Fier – S.A. este de competența consiliului de administrație al filialei iar nu de competența acționarilor acesteia.
- s-au aprobat documentațiile pentru terenurile aflate în folosința societății în scopul obținerii titlurilor de proprietate asupra acestora, astfel:

Nr. Crt.	Denumirea incintei	Suprafață - mp -	Valoare - ron -
1	Captare secundară Izvorul Muntelui, situată în intravilanul Izvorul Muntelui, Oraș Bicaz, Județul Neamț	17.264,00	303.200
2	Captare secundară Tașca, situată pe teritoriul administrativ al Comunei Tașca, Județul Neamț	401.838,00	3.080.500
3	Captare și Traversare Gurgui, situată pe teritoriul administrativ al Comunei Conțești, Județul Vâlcea	1.339,78	36.727
4	Captare și Traversare Pârăul Rece, situată pe teritoriul administrativ al Comunei Costești, Județul Vâlcea	3.516,80	93.482
5	Captare și Traversare Bistrița, situată pe teritoriul administrativ al Comunei Costești, Județul Vâlcea	430,72	13.027
6	Captare și Traversare Căpățâna, situată pe teritoriul administrativ al Comunei Vaideeni, Județul Vâlcea	512,03	15.148
7	Captare secundară Păscoaia Aval, situată pe teritoriul administrativ al Orașului Brezoi și al comunei Malaia, Județul Vâlcea	1.846,88	49.948
8	C.H.E. Dăești – Platformă aval mal stâng, situată pe teritoriul administrativ al Comunei Dăești, Județul Vâlcea	10.210,00	356.000
9	Captare secundară Porcu, situată pe teritoriul administrativ al Orașului Cisnădie, Județul Sibiu	1.500,00	68.634
10	Captare și Traversare Sfârcașu, situată pe teritoriul administrativ al Comunei Boița și Tâlmăciu, Județul Sibiu	1.875,16	63.755
11	Perimetru Telelimnometru Pristol, situat pe teritoriul administrativ al Comunei Pristol, Județul Mehedinți	207,62	2.835
Total:		440.540,99	4.083.256

Terenurile in suprafata totală de 440.540,99 mp sunt aferente a 11 obiective din cadrul Sucursalelor Hidrocentrale Bistrița (2), Hidrocentrale Râmnicu Valcea (8) si Hidrocentrale Porțile de Fier (1).

Valoarea terenurilor va fi calculată in conformitate cu prevederile H.G. nr. 834/1991 *privind stabilirea si evaluarea unor terenuri deținute de societățile comerciale cu capital de stat*, modificată prin H.G. nr. 107/2008 *pentru modificarea art. 6 din H. G. nr. 834/1991 privind stabilirea si evaluarea unor terenuri deținute de societățile comerciale cu capital de stat, precum si pentru abrogarea unor reglementări din domeniu*, cu respectarea dispozițiilor art. 215 din Legea nr. 31/1990 *privind societățile comerciale, republicată, cu modificările și completările ulterioare*.

- s-au aprobat condițiile generale si termenii financiari ai plafonului de garantare pentru emiterea scrisorii de garanție bancara oferită de Eximbank având in vedere:
- Nota de aprobare a condițiilor generale si termenilor financiari ai Plafonului de Garantare pentru emiterea Scrisorii de Garanție Bancara (SGB), oferit de Eximbank nr. 79269/02.10.2012 întocmita de conducerea executiva si avizata de administratorul judiciar;
- Adresa nr. 79269/17.10.2012 referitoare la aprobarea AGA pentru Plafon de garantare pentru emiterea Scrisorii de Garanție Bancara oferit de Eximbank:
 - contractarea de la Exim Bank SA a plafonului pentru emiterea SGB în valoare de 200.000.000 lei și costurilor aferente (comisioane, dobânzi și alte cheltuieli asociate), în condițiile menționate în Nota nr. 79269/2012 a conducerii executive a societății avizată de administratorul judiciar;

- aprobarea garanțiilor aferente Plafonului de Garantare pentru emiterea SGB sub forma unei ipoteci mobiliare asupra conturilor curente ce se vor deschide la Exim Bank SA. În situația în care banca va solicita garanții complementare, acestea vor face obiectul aprobării într-o ședință AGA ce va fi convocată în acest sens.
 - desemnarea Administratorului Judiciar al S.C. Hidroelectrica S.A.. Euro Insol SPRL, reprezentat prin Practician Coordonator Av. Remus Borza, a Administratorului Special al S.C. Hidroelectrica S.A. dl. Remus Vulpescu și a Directorului General al SC Hidroelectrica S.A. dl. Stefan Gheorghe să semneze contractul de garanție cu Exim Bank și orice alte acte conexe contractului de garanție;
 - asumarea angajamentului societății de a nu se diviza, de a nu fuziona, de a nu decide dizolvarea anticipată pe toata durata plafonului pentru emiterea Scrisorii de Garanție Bancară în valoare de 200.000.000 lei fără acordul prealabil al Exim Bank.
- nu s-a aprobat inițierea de către societate, în temeiul art.155 din Legea nr.31/1990 privind societățile comerciale, republicata, cu modificările și completările ulterioare, a unor acțiuni în răspundere pentru daunele produse societății de către următorii directori generali ai societății:
- Traian Oprea
 - Mihai David
 - Constantin Trihenea
- Având în vedere că măsurile au fost incomplet formulate și s-a solicitat convocarea cu celeritate a unei adunări generale a acționarilor având pe ordinea de zi aprobarea inițierii de către societate a unor acțiuni în răspundere civilă patrimonială față de toate organele de conducere ale societății, pentru daunele produse acesteia.
- Nu s-a aprobat desemnarea persoanei care va exercita acțiunea în justiție, în temeiul art.155 din Legea nr.31/1990 privind societățile comerciale, republicata, cu modificările și completările ulterioare, împotriva persoanelor menționate mai sus;
- Nu s-a aprobat inițierea de către societate a unor acțiuni în răspundere patrimonială, în conformitate cu prevederile legislației muncii, pentru recuperarea daunelor cauzate de către angajații societății care au aprobat angajarea și executarea:
- Contractului nr.109 CE din data de 30.07.2010 încheiat cu Consiliul Local al Municipiului Brașov și a actelor adiționale ulterioare;
 - Contractului nr.480 din data de 01.04.2011 încheiat cu S.C. Complexul Energetic Turceni S.A. și a actelor adiționale ulterioare;
 - Contractului nr.92 din data de 30.07.2008 încheiat cu S.C. Termoelectrica S.A. și a actelor adiționale ulterioare;
 - Contractului nr.144 din data de 03.02.2011 încheiat cu Societatea Națională Nuclearelectrică S.A. și a actelor adiționale ulterioare;

- Contractului nr.97 CE din data de 09.06.2009 încheiat cu S.C. Electrocentrale S.A. si a actelor adiționale ulterioare;
- Contractului nr.740 din data de 04.04.2011 încheiat cu S.C. Complexul Energetic Craiova S.A. si a actelor adiționale ulterioare;
- Contractului nr.98 CE din data de 01.09.2011 încheiat cu S.C. Centrala Electrica de Termoficare Brașov S.A. si a actelor adiționale ulterioare;
- Contractului nr.112 CE din data de 14.09.2010 încheiat cu S.C. Electrica S.A.;
- Contractului nr.111 CE din data de 17.08.2010 încheiat cu S.C. Electrica S.A. si a actelor adiționale Contractului nr.111 CE din data de 17.08.2010 încheiat cu S.C. Electrica S.A. si a actelor adiționale

Având în vedere ca măsurile erau incomplet formulate și s-a solicitat convocarea cu celeritate a unei adunări generale a acționarilor având pe ordinea de zi aprobarea inițierii de către societate a unor acțiuni în răspundere civilă patrimonială față de toate organele de conducere ale societății, pentru daunele produse acesteia.

- s-au mandatat reprezentanții S.C. PEEH Hidroelectrică S.A. în Adunarea Generală a Acționarilor de la S.C. Filiala pentru Reparații și Servicii “Hidroserv” Bistrița – S.A. să revoce din calitatea de membru în Consiliul de Administrație al filialei pe dl. Berea Vasile Doru. Desemnarea administratorului provizoriu al S.C. Filiala pentru Reparații și Servicii “Hidroserv” Bistrița – S.A. este de competența consiliului de administrație al filialei.
- s-au aprobat indicatorii tehnico-economici fundamentați în documentația «Studiu de fezabilitate privind fundamentarea indicatorilor tehnico-economici aferenți finalizării obiectivului de investiție “A.H.E. a râului Jiu, pe sectorul Livezeni-Bumbești” » în conformitate cu Devizul General actualizat și suplimentat la data de 01.07.2011, în prețuri valabile pe economie la data de 30.06.2011, conform Notei de fundamentare nr. 83920/10.10.2012 întocmită de către conducerea executivă și aprobată de către administratorul judiciar Euro Insol SPRL, cu respectarea prevederilor H.G. nr. 28/2008 privind aprobarea conținutului-cadru al documentației tehnico-economice aferente investițiilor publice, precum și a structurii și metodologiei de elaborare a devizului general pentru obiective de investiții și lucrări de intervenții, ale dispozițiilor legale incidente și cu încadrarea în bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2012 aprobat conform prevederilor legale în vigoare.
- nu s-a aprobat solicitarea acționarului Fondul proprietatea S.A. de a stopa finanțarea obiectivelor de investiții cu folosința complexă în care componenta energetică are rol secundar și se solicită conducerii executive elaborarea unor studii de fezabilitate, studii de impact și de audit tehnic, pe fiecare obiectiv în parte, din care să reiasă oportunitatea continuării sau sistării respectivei investiții, implicațiile economice, sociale și juridice ce decurg din aceasta.

Adunarea Generala Ordinara din data de 29.11.2012 a luat următoarele decizii:

- s-au mandatat reprezentanții S.C. P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. pentru ca în Adunările Generale Extraordinare ale Acționarilor ale fiecăreia din cele opt societăți comerciale de tip Hidroserv, filiale ale S.C. P.E.E.H. Hidroelectrica S.A., să voteze pentru aprobarea declanșării procedurii de fuziune prin contopire a celor opt filiale Hidroserv și înființarea Societății Comerciale Hidroelectrica – Serv S.A., având ca unic acționar S.C. P.E.E.H. Hidroelectrica S.A., cu respectarea dispozițiilor Legii nr. 31/1990 republicata, cu modificările și completările ulterioare.

Consiliile de administrație ale celor opt societăți comerciale Hidroserv, filiale ale S.C. P.E.E.H. Hidroelectrica S.A., vor lua toate măsurile necesare pentru:

- selectarea evaluatorilor independenți care vor realiza rapoartele de evaluare ale activelor și pasivelor fiecăreia din cele opt filiale;
- avizarea și propunerea spre aprobare în cadrul AGA, a (i) datei de referință a situațiilor financiare care vor fi luate în considerare în vederea fuziunii, în conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1990 privind societățile comerciale, republicată, cu modificările și completările ulterioare și (ii) numirii, sau nu, a unui expert independent în vederea examinării proiectului de fuziune și întocmirii raportului scris către acționari, în conformitate cu prevederile art. 2433 alin.(5) din Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale, republicata, cu modificările și completările ulterioare;
- notificarea Consiliului Concurenței în conformitate cu prevederile art.15, alin.(1) din Legea Concurenței nr. 21/1996, cu modificările și completările ulterioare;

Adunarea Generala Ordinara din data de 20.02.2013 a luat următoarele decizii:

- s-a aprobat actualizarea Devizului General al obiectivului de investiții “ Retehnologizare cu modernizare la CHE Porțile de Fier II la data de 31.01.2013 in valoare de 1.076.434.273,02 lei, echivalent a 268.187.512,27 Euro prin aplicarea prevederilor contractuale si reducerea Fazei III – Gogoșu.
- s-au aprobat documentațiile pentru terenuri aflate in folosința societății în scopul obținerii titlurilor de proprietate asupra acestora, astfel:

Nr. Crt.	Denumirea incintei	Suprafață - mp -	Valoare - ron -
1	Drum acces și platformă amonte Centrala PF 1, Mun. Drobeta Turnu Severin, Loc. Gura Văii, Județul Mehedinți	5.765,00	479.475
2	Poarta 1 Amonte, Mun. Drobeta Turnu Severin, Loc. Gura Văii, Județul Mehedinți.	1.175,00	97.725
3	Rețele 1, Mun. Drobeta Turnu Severin, Loc. Gura Văii, Județul Mehedinți.	1.038,00	86.330
Total:		7.978,00	663.530

Terenurile in suprafata totală de 7.978,00 mp sunt aferente a 3 obiective din cadrul Sucursalei Hidrocentrale Porțile de Fier .

Valoarea terenurilor va fi calculată în conformitate cu prevederile H.G. nr. 834/1991 privind stabilirea și evaluarea unor terenuri deținute de societățile comerciale cu capital de stat, modificată prin H.G. nr. 107/2008 pentru modificarea art. 6 din H. G. nr. 834/1991 privind stabilirea și evaluarea unor terenuri deținute de societățile comerciale cu capital de stat, precum și pentru abrogarea unor reglementări din domeniu, cu respectarea dispozițiilor art. 215 din Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Conducerea administrativă va organiza și urmări întregul proces de obținere a certificatelor de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor.

După obținerea certificatelor de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor, se vor respecta prevederile art. 12 alin. 3 și alin. 51 din Legea nr. 137/2002 privind unele măsuri pentru accelerarea privatizării, cu modificările și completările ulterioare și prevederile art. 143 din Normele metodologice aprobate prin H.G. nr. 577/2002, cu modificările și completările ulterioare.

- s-a aprobat inițierea de către societate, în temeiul art. 155 din Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale, republicată, cu modificările și completările ulterioare, a unei acțiuni în răspundere contra foștilor administratori și directori pentru daunele produse societății prin încălcarea îndatoririlor față de societate, sub condiția stabilirii unui prejudiciu pentru societate rezultat ca urmare a încheierii contractelor de furnizare energie electrică sus menționate, daune a căror valoare va fi stabilită prin analize/audit/expertize/rapoarte de control, etc. întocmite de compartimentele specializate ale societății sau de către experți și/sau instituții abilitate.

În analizele/auditul/expertizele/rapoartele de control, etc. întocmite de compartimentele specializate ale societății sau de către experți și/sau instituții abilitate va fi evidențiat cuantumul prejudiciului produs societății urmare a:

- încălcărilor dispozițiilor legale în vigoare, ale prevederilor Actului Constitutiv sau ale unor hotărâri ale AGA sau CA;
 - culpei foștilor directori raportate la contractele de mandat sau la alte dispoziții legale aplicabile.
- s-a amânat aprobarea Strategiei în domeniul Centralelor Hidroelectrice de Mica Putere (CHEMP) aflate în patrimoniul Hidroelectrica S.A. până la viitoarea ședința a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor.
 - s-a aprobat proiectul bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2013 în vederea transmiterii spre aprobare conform prevederilor art. 15 din O.U.G. nr. 37/2008 privind reglementarea unor măsuri financiare în domeniul Bugetar, aprobată prin Legea nr. 215/2009, cu modificările și completările ulterioare,.
 - s-a respins aprobarea de principiu a tarifului aferent utilizării acumulatorii Izvorul Muntelui ca rezervor inferior pentru CHEAP Frasin-Pangrati. Se solicita conducerii executive să demareze negocierile în vederea obținerii unei părți

din profitul anual al societății care va opera acumularea Izvorul Muntelui ca rezervor inferior pentru CHEAP Frasin-Pangrati, fără aport suplimentar de investiții al S.C. PEEH „Hidroelectrică” S.A.

- s-au desemnat Administratorul Special și Directorul General ai S.C. PEEH Hidroelectrică S.A. pentru exercitarea acțiunii în justiție contra foștilor administratori și directori pentru daune cauzate societății de aceștia prin încălcarea îndatoririlor față de societate, în condițiile menționate la art. 3 din prezenta hotărâre. Persoanele împuternicite vor putea delega altor persoane mandatul lor cu privire la îndeplinirea formalităților menționate anterior.

Adunarea Generală Ordinara din data de 13.03.2013 a luat următoarele decizii:

S-a aprobat Strategia în domeniul Centralelor Hidroelectrice de Mică Putere (CHEMP) aflate în patrimoniul S.C. „Hidroelectrică” S.A., întocmită de conducerea executivă și avizată de administratorul judiciar și administratorul special al S.C. P.E.E.H. „Hidroelectrică” S.A., sub condiția încadrării în prevederile Strategiei Energetice a României pentru perioada 2007-2020, aprobată prin H.G. nr. 1069/2007 și asigurării stabilității și securității sistemului energetic național.

Responsabilitatea privind modul de grupare a CHEMP pe principiul de flux și/sau zonale, respectiv pentru pregătirea și derularea ofertei de vânzare a acestora, prin metode transparente și competitive, cu respectarea prevederilor Legii nr. 137/2002 privind unele măsuri pentru accelerarea privatizării, cu modificările și completările ulterioare și a Normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 88/1997 privind privatizarea societăților comerciale, cu modificările și completările ulterioare, și a Legii nr. 137/2002 privind unele măsuri pentru accelerarea privatizării, aprobate prin H.G. nr. 577/2002, cu modificările și completările ulterioare, aparține conducerii executive a societății și administratorului judiciar.

În vederea determinării prețului de ofertă pentru fiecare activ în parte se va efectua un raport de evaluare de către un evaluator autorizat pentru astfel de operațiuni, cu respectarea standardelor în domeniu.

În stabilirea elementelor ofertei de vânzare, pentru fiecare caz în parte, se va avea în vedere necesitatea asumării integrale de către cumpărător a tuturor obligațiilor, răspunderilor și costurilor de mediu aferente activului/grupului de CHEMP, stabilite de autoritatea de mediu competentă și efectuarea de către cumpărător a investițiilor de mediu și respectiv a celor pentru finalizarea și punerea în funcțiune a investițiilor.

Administratorul judiciar va asigura realizarea unei publicități suficiente, în mod repetat, a ofertei de vânzare, astfel încât aceasta să poată ajunge la cunoștința tuturor potențialilor investitori. Fiecare ofertă de vânzare în parte va fi aprobată în adunarea generală a acționarilor societății, în baza unui mandat special emis în acest sens.

Adunarea Generala Ordinara din data de 29.05.2013 a luat următoarele decizii

Se revoca mandatul de administrator special al Domnului Vulpescu Dumitru Remus, numit in conformitate cu prevederile art. 18 din Legea nr. 85/2006 privind procedura insolventei, cu modificările si completările ulterioare, in temeiul prevederilor art. 9, alin. 9.2, lit. b) din Contractul de mandat încheiat între acționarii S.C. P.E.E.H. HIDROELECTRICA S.A. si dl. Vulpescu Dumitru Remus.

Se desemnează domnul Ioan Mihailă, născut la data de 01.08.1944 in Municipiul Calărași, județul Calărași, domiciliat in Municipiul București, Calea Victoriei nr. 224, bl. D5, sc. 1, et. 3, ap. 10, sector 1, posesor CI seria RT nr. 781592, in calitate de administrator special al S.C. P.E.E.H. HIDROELECTRICA S.A., in conformitate cu prevederile art. 18 din Legea nr. 85/2006 privind procedura insolventei, cu modificările si completările ulterioare.

Respinge rezultatele reevaluării imobilizărilor corporale la data de 31.12.2012, prezentate ca punct separat pe ordinea de zi a ședinței Adunării Generale Ordinare a Acționarilor, motivat de faptul ca acest subiect nu este de competența Adunării Generale, prin raportare la Actul Constitutiv sau la alte prevederi legale aplicabile, in vigoare.

Aproba situațiile financiare anuale pentru exercițiul financiar 2012 pe baza raportului de audit financiar si a raportului administratorilor.

Numește primii membri ai Consiliului de Supraveghere, după cum urmează:

- Dl. Stefan Doru Bucataru născut la data de 9.08.1963 in București, identificat cu pașaport emis de autoritățile romane nr.15424653 eliberat la data de 30.11.2009 valabil pana la data de 30.11.2019, CNP 1630809400138;
- Dl. Remus Dumitru Vulpescu, născut la data de 16.05.1972 in Municipiul București, domiciliat in Municipiul București, Str. Nuferilor nr. 50-58, Corp C, et. 4, ap. 22, sector 1, posesor CI seria RR nr. 726993, eliberata de S.P.C.E.P. Sector 1 la data de 10.03.2011, CNP 1720516463035;
- Dl. Florin Marin, născut la data de 10.12.1956 in Municipiul Ploiești, județul Prahova, domiciliat in Municipiul Ploiești, str. Vasile Lupu nr.33, județul Prahova, posesor CI seria PX nr. 055801, eliberata de S.P.C.L.E.P. Ploiești la data de 09.01.2012, CNP 1561210293103 ;
- Dl. Ioan Mihailă, născut la data de 01.08.1944 in Municipiul Calărași, județul Calărași, domiciliat in Municipiul București, Calea Victoriei nr.224, bl.D5, sc.1, et.3, ap.10, sector 1, posesor CI seria RR nr. 781592, eliberata de S.P.C.E.P. Sector 1 la data de 07.06.2011, CNP 1440801400246;
- Dl. Mihai Adrian Grosan, născut la data de 18.04.1979 in Municipiul București, domiciliat in Municipiul București, Str. Brădetului nr. 24A, sc. 6, et. 5, ap. 155, sector 4, posesor CI seria RR nr. 782917, eliberata de S.P.C.E.P. S4 la data de 03.08.2011, CNP 1790418434511;
- Dl. Remus Adrian Borza, născut la data de 12.01.1973 in Localitatea Copalnic-Manastur, județul Maramureș, domiciliat in Municipiul București, Str.

Baladei nr.2, bl. 56, ap.66, sector 4, posesor CI seria RT nr. 473206, eliberata de SPCEP S4 biroul nr.1 la data de 08.03.2007, CNP 1730112240055;

- D-na Oana Valentina Truta, născuta la data de 20.08.1980 in Municipiul Târgu Mureș, județul Mureș, domiciliata in Municipiul Cluj-Napoca, Str. Iuliu Moldovan nr. 18, ap. 13, Județul Cluj, posesoare CI seria KX nr. 361489, eliberata de Municipiul Cluj-Napoca la data de 08.06.2004, CNP 28008202600332;

Respinge stabilirea indemnizației fixe lunare propusa de către acționarul Fondul Proprietatea, pentru Președintele si membrii Consiliului de Supraveghere.

Respinge stabilirea limitei primei de asigurare propusa de către acționarul Fondul Proprietatea, aferente asigurării de răspundere profesionala pentru membrii Consiliului de Supraveghere si suportarea de către societate a cheltuielilor cu prima de asigurare.

Respinge forma contractului de administrare propus de către acționarul Fondul Proprietatea si care urma sa fie încheiat cu membrii Consiliului de Supraveghere.

Respinge solicitarea de mandatare a unui reprezentant al acționarilor pentru semnarea contractului de administrare cu membrii Consiliului de Supraveghere.

Mandatează reprezentanții S.C. P.E.E.H Hidroelectrica S.A. in adunările generale ale acționarilor de la S.C. Hidroserv Bistrița S.A., S.C. Filiala pentru Reparații si Servicii Hidroserv Cluj S.A., S.C. Filiala pentru Reparații si Servicii Hidroserv Curtea de Argeș S.A., S.C. Filiala pentru Reparații si Servicii Hidroserv Hateg S.A., S.C. de Producere a Energiei in Hidrocentrale Hidroelectrica București S.A. - Filiala pentru Reparații si Servicii Hidroserv Porțile de Fier S.A., S.C. Filiala pentru Reparații si Servicii Hidroserv Râmnicu Valcea S.A., S.C. Filiala pentru Reparații si Servicii Hidroserv Sebeș S.A., S.C. Hidroelectrica S.A. București - Filiala pentru Reparații si Servicii Hidroserv Slatina S.A., (*denumite in continuare "Filialele Hidroserv"*) pentru ca in ședințele Adunărilor Generale Extraordinare ale Acționarilor de la Filialele Hidroserv sa voteze „ PENTRU” aprobarea finala a fuziunii Hidroserv-urilor. Detalii despre fuziunea Hidroserv-urilor inclusiv in ceea ce privește fundamentarea acestui proces sunt cuprinse in Capitolul VIII.2.c din prezentul Plan de reorganizare.

8.2 Ședințele Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor Hidroelectrica

Adunarea Generala Extraordinara din 01.11.2012 a luat următoarele decizii:

- s-a modificat actul constitutiv al Societatii Comerciale de Producere a Energiei Electrice in Hidrocentrale Hidroelectrica S.A. (sistem dualist).
- s-a aprobat ca modificările Actului constitutiv să intre în vigoare și să producă efecte de la data numirii administratorilor neexecutivi și executivi ai Societății în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice.

- nu s-a aprobat împuternicirea unei persoane care să completeze prevederile art. 18 alin. 5 cu datele de identificare ale primilor membri ai consiliului de supraveghere desemnați în cadrul Adunării Generale Ordinare a Acționarilor și să semneze în numele și pe seama acționarilor actul constitutiv în forma actualizată, împuternicirea fiind momentan lipsită de obiect;
- s-a aprobat, conform prevederilor art. 113, lit. d) din Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale, republicată, cu modificările și completările ulterioare, înființarea punctului de lucru CHE ROBEȘTI ce aparține Sucursalei Hidrocentrale Sibiu, cu următoarele date de identificare:
 - obiect de activitate: producția de energie electrică – cod CAEN 3511;
 - sediu: comuna Căineni, sat Robești, județul Vâlcea.

Adunarea Generala Extraordinara din 29.11.2012 a luat următoarele decizii:

- s-a aprobat schimbarea, la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Hunedoara, a sediului social al S.C. P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. Sucursala Hidrocentrale Hațeg cu următoarele date de identificare:
- obiect de activitate: Producția de energie electrică – cod CAEN 3511;
- sediu: B-dul Nicolae Titulescu nr. 23, localitatea Hațeg, județul Hunedoara.
- s-a aprobat schimbarea denumirii punctului de lucru „Platforma Tehnologică Ciunget”, aflat în administrarea SH Râmnicu Vâlcea, în Uzina Hidroelectrică „Dorin Pavel” și înregistrarea la Oficiul Registrului Comerțului a acestei modificări.

Adunarea Generala Extraordinara din 29.05.2013 a luat următoarele decizii:

Aproba reorganizarea sediilor secundare aparținând S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A., cu încadrare în prevederile BVC pe anul 2013, aprobat conform prevederilor legale în vigoare. Reorganizarea sucursalelor este prezentată în detaliu în Capitolul VIII.2.d din prezentul Plan de reorganizare.

Stabilește data de 15.06.2013 ca data limită pentru aprobarea structurilor organizatorice ale entităților nou înființate și împuternicește Directorul General al S.C. P.E.E.H Hidroelectrica S.A. pentru a îndeplini toate și oricare dintre formalitățile cerute pentru înregistrarea și pentru asigurarea opozabilității către terțe persoane a hotărârilor luate de AGEA. Persoana împuternicită va putea delega altor persoane mandatul sau cu privire la îndeplinirea formalităților menționate mai sus.

9 Strategia de reorganizare a Hidroelectrica S.A.

9.1 Masurile dispuse de administratorul judiciar in perioada de observatie

9.1.1 Renegocierea / Denuntarea contractelor bilaterale de furnizare a energiei electrice

La data deschiderii procedurii insolventei 20.06.2012, Hidroelectrica S.A. avea incheiate 10 contracte bilaterale de furnizare a energiei electrice care au generat in perioada mai 2006- mai 2012 pierderi pentru societate de aproximativ 1,1 miliarde Euro.

În perioada de dupa deschiderea procedurii insolventei, in contextul masurilor de redresare a societatii, maximizare a averii si îmbunătățire a indicatorilor financiari, administratorul judiciar a convocat sedinte de negociere cu fiecare dintre partenerii contractuali din contractele bilaterale in vederea ajungerii la un acord privind un pret de vanzare al energiei corect, in conditii de eficienta economica si profitabilitate pentru Hidroelectrica, luand ca punct de referinta pretul mediu al vanzarilor pe PZU.

Cu cateva exceptii mentionate mai jos, partenerii comerciali din contractele bilaterale au refuzat stabilirea unui pret de vanzare al energiei pe anul 2012 care sa fie in concordanta cu evolutia pretului de vanzare pe PZU.

Drept consecinta, in vederea maximizarii averii debitoarei si crearii premiselor pentru reusita unui plan de reorganizare si reinsertia debitoarei in circuitul economic, administratorul judiciar a denuntat în temeiul dispozițiilor art. 86(1) din Legea 85/2006 contractele bilaterale incheiate cu Alpiq RomIndustries S.R.L. (fosta S.C. BUZMANN INDUSTRIES S.R.L.), EURO-PEC S.A, EFT AG, Energy Holding S.R.L si ALPIQ RomEnergie S.R.L (fosta S.C. EHOL DISTRIBUTION S.R.L).

Negocierile s-au finalizat cu succes în cazul furnizorilor licențiați Electromagnetica SA și Alro SA și a consumatorilor eligibili Elsid Titu SA și Electrocarbon Slatina SA, clauzele contractuale renegociate fiind acceptate de ambii parteneri. Prin renegocierea celor 4 contracte s-au obtinut preturi majorate chiar si cu 70% față de valorile initiale si obligarea cocontractantilor la plata unor diferente de pret pe perioada 01 ianuarie – 31 iulie 2012 in suma de 80 milioane lei.

Astfel, contractul de vânzare cumpărare nr. 36 CE din data de 21.04.2004 astfel cum a fost modificat prin acte adiționale încheiat cu Electromagnetica SA a fost menținut, părțile ajungând la un acord privind prețul de vânzare al energiei pentru anul 2012 majorat de la 140 lei/MWh la 198,6 lei/MWh și la o formula de preț pentru anul 2013 și anul 2014 până la expirarea contractului în 30.04.2014. Astfel, pentru energia livrată in perioada 01.01.2012-31.07.2012, Hidroelectrica a incasat retroactiv contravaloarea energiei electrice la prețul de 183,6 lei MWh, iar pentru perioada 01.08.2012-31.12.2012, prețul energiei electrice a fost de 198,6 lei MWh ceea ce reprezintă **o creștere a prețului de vânzare a energiei electrice cu peste 40%**.

Prețurile astfel negociate nu includ TVA-ul și componenta de transport pentru injecție în rețea TG care se vor plăti separat de către cumpărător.

În urma negocierilor dintre părți, Contractul de furnizare energie la consumator eligibil nr. 32 CE din data de 28.02.2003, încheiat cu Electrocarbon, respectiv Contractul de furnizare energie la consumator eligibil nr. 24 CE din data de 18.12.2002 încheiat cu Elsid Titu SA au fost menținute, părțile convenind asupra unui preț fix aplicabil perioadei 01.01.2012 până la expirarea contractului în 31.03.2013. Astfel, pentru energia livrată în perioada 01.01.2012-31.03.2013, Hidroelectrică a încasat contravaloarea energiei electrice la prețul de 180 lei MWh, față de prețul încasat până la data încheierii acordului de numai 103 lei MWh, **ceea ce reprezintă o creștere a prețului de vânzare a energiei electrice cu 75%**. Prețurile astfel negociate nu includ TVA-ul și componenta de transport pentru injecție în rețea TG care se vor plăti separat de către cumpărători.

De asemenea, a fost menținut Contractul de vânzare cumpărare nr. 47CE din data de 08.09.2005 astfel cum a fost modificat prin acte adiționale încheiat cu S.C. ALRO S.A. părțile ajungând la un acord privind prețul de vânzare al energiei pentru anul 2012 și privind formula de pret aplicabilă pentru perioada 01.01.2013-31.01.2018. Astfel, pentru energia livrată în perioada 01.01.2012-31.07.2012, Hidroelectrică a încasat retroactiv contravaloarea energiei electrice la prețul de 165 lei MWh, iar pentru perioada 01.08.2012-31.12.2012 prețul energiei electrice a fost de 175 lei MWh față de cel existent până la momentul încheierii acordului de numai 114 lei MWh. Pentru perioada 01.01.2013-31.01.2018 stabilirea prețului de tranzacționare se va face prin aplicarea unei formule de calcul, părțile stabilind un "FLOOR" – nivel minim al prețului de vânzare a energiei electrice de 171,98 lei/MWh și un "CAP" – nivel maxim al prețului de vânzare a energiei electrice de 205 lei/MWh, ceea ce reprezintă **o creștere a prețului de vânzare a energiei electrice între 51% și 80%**. Prețurile astfel negociate nu includ TVA-ul și componenta de transport pentru injecție în rețea TG care se vor plăti separat de către cumpărător.

În tabelele de mai jos se regăsește o sinteză a cantitatilor de energie disponibilizate ca efect al denunțării contractelor bilaterale și a veniturilor suplimentare generate de denunțarea acestor contracte:

Cantitatea de energie electrică disponibilizată prin denunțare contracte

Client	Cantitate contractată anual	Cantitate disponibilizată prin denunțare contract (MWh)						
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
EURO-PEC	370.000	206.232	370.000	370.000				
Alpiq Romindustries	1.100.000	610.315	1.100.000	1.100.000	1.100.000	1.100.000	1.100.000	1.100.000
Alpic Romenergie	1.800.000	978.218	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000
Energy Holding	2.370.000	1.493.745	2.370.000	2.370.000	2.370.000	2.370.000	2.370.000	2.370.000
EFT Ag	900.000	543.089	900.000	900.000	900.000			
EFT Romania	900.000	486.717	900.000	900.000	900.000			
TOTAL	7.440.000	4.318.316	7.440.000	7.440.000	7.070.000	5.270.000	5.270.000	5.270.000

TOTAL 2012-2018 = 42,078,316 MWh

Cantitatea de energie electrica disponibilizata prin renegotiere contracte

MWh

Client	Cantitate contractata anual	Cantitate disponibilizata prin renegotiere contract						
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Electromagnetica	1.000.000	200.000	200.000	67.000				
TOTAL	1.000.000	200.000	200.000	67.000				

Client	Venituri suplimentare aferente negocierii 2012						
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
ALRO	121.136.170	120.000.000	120.000.000	120.000.000	120.000.000	120.000.000	120.000.000
Electromagnetica	41.597.764	46.880.000	15.626.666				
ELSID	19.250.000	4.812.500					
Electrocarbon	15.400.000	3.850.000					
TOTAL	197.383.934	175.542.500	135.626.666	120.000.000	120.000.000	120.000.000	120.000.000

TOTAL 2012 - 2018 = 988,553,100

Nota: Calculul pentru perioada 2013 - 2018 s-a facut folosind preturile renegotiate ale anului 2012

9.1.2 Denuntarea contractelor de achizitie incheiate cu alti producatori

Au fost analizate efectele economice aferente derulării contractelor de achiziție a energiei electrice de la producătorii termo și s-a dispus de către administratorul judiciar denuntarea contractelor pe termen lung cu SC PEET Electrocentrale Paroșeni SA și SC Electrocentrale Deva SA, eliminând pierderile de profit inregistrate de societate prin achiziția la prețuri de peste 230 lei MWh, prețuri mult mai mari decât prețul mediu de vânzare al societății.

În ceea ce privește Electrocentrale Deva SA, diferența dintre valoarea prețului mediu de achiziție a energiei și prețul mediu anual de vânzare de către Hidroelectrică a energiei contractate pe piața reglementată și concurențială a reprezentat o pierdere pentru Hidroelectrică în perioada 2009-2011 de 108.890.736 lei, astfel:

An	Cantitate achiziționată	Cost producere Hidro electrica	Cost achiziție	Preț mediu de vânzare piața reglementată	Preț mediu de vânzare contracte bilaterale	Preț mediu de vânzare total piețe *	Pierdere aferentă contractului
	MWh	lei/MWh	lei/MWh	lei/MWh	lei/MWh	lei/MWh	lei
2009	499.857	85,50	230,24	83,51	108,79	108,65	60.777.612
2010	308.650	82,51	234,00	86,11	125,08	121,78	34.636.703
2011	146.451	108,74	234,00	98,38	134,33	141,98	13.476.421
TOTAL	954.958						108.890.736

* preț mediu anual de vânzare pe piața reglementată, contracte bilaterale, PZU și PE

În ceea ce privește contractul cu Societatea Comercială de Producere a Energiei Electrice și Termice Electrocentrale Paroșeni SA, diferența dintre valoarea prețului

mediu de achiziție a energiei și prețul mediu anual de vânzare a energiei contractate de către Hidroelectrica pe piața reglementată și pe piața concurențială generează o pierdere pentru Hidroelectrica în perioada 2009-2011 de 253.681.758 lei, astfel:

An	Cantitate achiziționată	Cost producere Hidroelectrica	Cost achiziție	Preț mediu de vânzare piața reglementată	Preț mediu de vânzare contracte bilaterale	Pret mediu de vânzare total piețe *	Pierdere aferentă contractului
	MWh	lei/MWh	lei/MWh	lei/MWh	lei/MWh	lei/MWh	lei
2009	900.709	85,50	227,04	83,51	108,79	108,65	106.634.938
2010	804.631	82,51	230,00	86,11	125,08	121,78	87.077.166
2011	648.952	108,74	234,39	98,38	134,33	141,98	59.969.654
TOTAL	2.354.292						253.681.758

* preț mediu anual de vânzare pe piața reglementată, contracte bilaterale, PZU și PE

Prin denunțarea acestor contracte de către administratorul judiciar au fost înregistrate două surse importante de pierderi din activitatea societății, pierderi care s-au ridicat cumulativ în perioada 2009-2011 la valoarea de 362.572.494 lei.

9.1.3 Renegocierea / Denunțarea contractelor comerciale în vederea reducerii cheltuielilor societății

Imediat după deschiderea procedurii insolvenței, prin decizia administratorului judiciar a fost suspendată limita de competență a Directorilor Sucursalelor de Hidrocentrale de a atribui și semna contracte de achiziție publică de produse, lucrări și servicii cu o valoare estimată de până la echivalentul în lei a 25.000 Euro, devenind obligatoriu ca pentru orice achiziție, indiferent de sumă, referatul de necesitate, raportul procedurii și contractul să fie avizate și de către administratorul judiciar.

Începând cu data de 16.07.2012, administratorul judiciar Euro Insol SPRL a demarat negocieri cu principalii parteneri contractuali ai societății în cadrul cărora au fost renegociate peste 500 de contracte comerciale.

Pentru obținerea unor reduceri comerciale și implicit pentru diminuarea cheltuielilor s-au achiziționat centralizat la nivelul întregii societăți servicii de: rețehnologizare, mentenanță, investiții, verificări conform normelor ISCIR, birotică, medicale și achiziții de combustibil și uleiuri s.a.m.d.

Valoarea totală cumulată a reducerilor obținute de administratorul judiciar în perioada 20.06.2012-07.06.2013 este de 658.841.784 lei după cum urmează:

a) Valoarea reducerilor rezultate din actele adiționale încheiate, repartizate pe sucursale, este de 247.758.655 lei (438 acte adiționale) din care:

- Din fonduri de investiții : 118.821.632 lei
- Fonduri de mentenanță: 114.195.428 lei
- Alte fonduri: 14.741.596 lei

Total reduceri:

Sucursala	Numar Contracte	Valoare Initiala	Valoare Rest de Executat	Valoare Reducere	Valoare Finala
Executiv	20	28.020.226	7.256.154	984.285	27.035.940
SH Bistrita	55	704.694.777	648.761.730	69.818.898	634.875.879
SH Buzau	21	317.740.338	280.260.957	18.546.505	299.193.833
SH Caransebes	25	314.868.194	257.025.503	24.535.348	290.332.846
SH Cluj	29	536.829.757	456.004.172	25.427.418	509.186.910
SH Curtea de Arges	68	98.415.881	28.264.737	9.104.797	89.311.085
SH Hateg	46	291.841.919	212.177.911	17.115.559	274.726.361
SH Oradea	24	101.113.755	87.035.928	28.590.744	72.523.011
SH Portile de Fier	21	104.321.152	40.711.402	19.185.875	85.135.275
SH Ramnicu Valcea	20	73.388.380	38.949.406	6.961.537	66.426.843
SH Sebes	21	126.444.464	77.485.692	7.478.472	118.961.510
SH Sibiu	49	306.910.980	175.278.740	9.846.500	297.064.480
SH Slatina	18	68.113.742	21.016.045	7.225.167	60.888.575
SH Targu-Jiu	21	184.794.666	46.786.548	2.937.550	181.857.117
Total	438	3.257.498.231	2.377.014.925	247.758.655	3.007.519.663

Din care:

Contracte din fonduri de Investitii:

Sucursala	Numar Contracte	Valoare Initiala	Valoare Rest de Executat	Valoare Reducere	Valoare Finala
Executiv	7	14.103.201	3.138.360	460.737	13.642.464
SH Bistrita	26	586.992.623	548.147.172	38.210.380	548.782.243
SH Buzau	10	289.243.940	270.043.811	13.596.260	275.647.680
SH Caransebes	14	288.568.842	235.441.893	11.832.276	276.736.566
SH Cluj	18	514.920.382	446.474.756	22.793.161	489.911.793
SH Curtea de Arges	12	49.210.592	17.376.707	4.510.729	44.699.863
SH Hateg	13	237.607.741	184.701.629	10.066.499	227.541.242
SH Oradea	9	40.049.616	38.250.083	2.470.143	37.579.473
SH Portile de Fier	8	21.531.405	3.271.168	309.793	21.221.612
SH Ramnicu Valcea	3	20.042.453	3.958.076	197.903	19.844.550
SH Sebes	10	104.242.393	64.881.956	3.919.846	100.322.547
SH Sibiu	19	295.752.959	170.927.313	8.649.700	287.103.259

SH Slatina	8	27.292.352	6.251.718	354.106	26.938.246
SH Targu-Jiu	13	166.791.008	38.680.050	1.450.098	165.340.911
Total	170	2.656.349.507	2.031.544.693	118.821.632	2.535.312.448

Contracte din fonduri de mentenanta:

Sucursala	Numar Contracte	Valoare Initiala	Valoare Rest de Executat	Valoare Reducere	Valoare Finala
Executiv	1	414.413	414.413	41.441	372.972
SH Bistrita	7	105.730.262	88.834.302	28.313.103	77.417.160
SH Buzau	2	21.324.000	7.201.070	4.237.741	17.086.259
SH Caransebes	6	26.103.380	21.417.933	12.688.416	13.414.964
SH Cluj	1	20.179.600	9.115.491	2.608.729	17.570.871
SH Curtea de Arges	8	37.337.647	7.749.251	3.092.237	34.245.410
SH Hateg	2	51.826.632	26.179.200	6.857.723	44.968.910
SH Oradea	4	35.415.011	27.321.917	20.598.575	14.816.436
SH Portile de Fier	5	76.146.821	34.307.889	18.593.101	57.553.717
SH Ramnicu Valcea	1	43.187.987	25.940.637	5.109.551	38.078.436
SH Sebes	2	14.227.364	9.175.921	3.077.067	11.150.297
SH Sibiu	3	9.667.830	3.277.807	1.059.750	8.608.080
SH Slatina	2	38.750.000	13.438.720	6.516.000	32.234.000
SH Targu-Jiu	1	16.800.000	7.311.113	1.401.994	15.398.006
Total	45	497.110.947	281.685.664	114.195.428	382.915.517

Alte fonduri:

Sucursala	Numar Contracte	Valoare Initiala	Valoare Rest de Executat	Valoare Reducere	Valoare Finala
Executiv	12	13.502.612	3.703.381	482.107	13.020.504
SH Bistrita	22	11.971.892	11.780.256	3.295.416	8.676.476
SH Buzau	9	7.172.398	3.016.075	712.504	6.459.894
SH Caransebes	5	195.972	165.677	14.656	181.316
SH Cluj	10	1.729.774	413.925	25.528	1.704.246
SH Curtea de Arges	48	11.867.643	3.138.779	1.501.831	10.365.812
SH Hateg	31	2.407.546	1.297.082	191.337	2.216.209
SH Oradea	11	25.649.129	21.463.928	5.522.026	20.127.102
SH Portile de Fier	8	6.642.926	3.132.344	282.980	6.359.946
SH Ramnicu Valcea	16	10.157.940	9.050.693	1.654.083	8.503.857

SH Sebes	9	7.974.707	3.427.815	481.559	7.488.666
SH Sibiu	27	1.490.191	1.073.620	137.050	1.353.141
SH Slatina	8	2.071.390	1.325.607	355.061	1.716.329
SH Targu-Jiu	7	1.203.658	795.385	85.458	1.118.200
Total	223	104.037.777	63.784.568	14.741.596	89.291.698

b) Valoarea reducerilor rezultate din contractele de retehnologizare, servicii de verificări conform normelor ISCIR, achiziția de birotică, achiziția de servicii medicale, achiziția de combustibil și uleiuri, denunțare/reziliere contracte s.a.m.d. obținută de administratorul judiciar în perioada 20.06.2012-07.06.2013 este de 411.083.129 lei după cum urmează:

- contractele de retehnologizare Olt Inferior, Ecluză Porțile de Fier I și Lotru Ciunget încheiate cu Romenergo, Voith Hydro și Andritz Hydro – 52.563.053 lei;
- contracte denunțate/reziliate - 328.522.063 lei;
- contracte de achiziție publică și logistică -29.998.013 lei

Situația centralizată a reducerii sumei de 411.083.129 lei se prezintă astfel:

Sucursala	Valoare Initiala	Valoare Finala	Valoare Reducere
Executiv	597.536.833	187.505.064	410.031.769
SH Bistrita	1.033.155	792.428	240.726
SH Buzau	2.349.212	2.027.521	321.691
SH Curtea de Arges	85.000	67.500	17.500
SH Hateg	249.687	159.143	90.543
SH Oradea	66.600	50.400	16.200
SH Portile de Fier	94.485	78.393	16.092
SH Ramnicu Valcea	2.716.418	2.446.918	269.500
SH Sebes	69.794	55.337	14.457
SH Sibiu	130.902	110.135	20.767
SH Slatina	7.888	7.628	260
SH Targu-Jiu	251.090	207.466	43.624
Total	604.591.063	193.507.933	411.083.129

Pentru a eficientiza procesul de achiziție publică și logistică s-au întreprins următoarele acțiuni:

- Achiziționarea centralizată la nivel de Executiv Hidroelectrica a produselor și serviciilor care erau achiziționate individual de către fiecare sucursală, în vederea obținerii unor prețuri competitive. Au fost identificate în prealabil

produsele și serviciile care sunt comune tuturor Sucursalelor, pentru început o gamă de circa 20 de poziții. Au fost derulate la nivel de executiv Hidroelectrică proceduri de achiziție pentru: Hartie pentru imprimante și copiatoare, Asigurări auto CASCO și RCA, Servicii medicale pentru angajații SC Hidroelectrică SA, Reevaluare imobilizări corporale din patrimoniul privat al SC Hidroelectrică SA, Servicii de deratizare și dezinsecție. În prezent sunt în curs de derulare proceduri de achiziție centralizată pentru Servicii de telefonie fixă, mobilă și internet, Servicii de verificare tehnică a instalațiilor în domeniu reglementat ISCIR, Servicii de curățenie pentru 11 sucursale, Echipament individual de protecție, Sistem informatic ERP. Pentru procedurile de achiziție finalizate, prețurile obținute au fost sensibil reduse față de valoarea contractelor anterioare atribuite de fiecare sucursală în parte. Achizițiile centralizate la nivel de HE executiv vor continua să fie extinse pentru acele produse și servicii comune majorității SH (lacuri și vopsele, vaselina și unsori, material absorbant și lavete, apă potabilă, etc ...).

În tabelul de mai jos sunt redate comparativ reducerile obținute prin achiziționarea centralizată:

valori exprimate în lei

Obiect Contract	Procedură atribuire	Valoare contract	Valoare contract anterior	Cuquantum diferenta	Procent diminuare
SERVICII TELEFONIE FIXA, TELEFONIE MOBILA, INTERNET, TRANSPORT VOCE/DATE SI MENTENANTA ECHIPAMENTE DE COMUNICATIE SI DE VIDEOCONFERINTA	Licitatie Deschisa	3,137,005	4,211,257	1,074,252	26%
Servicii de examinare medicală a salariaților SC Hidroelectrică SA	Licitatie	1,300,000	3,090,810	1,790,810	58%
Sistem Informatic ERP*	Licitatie Deschisa	21,821,500	38,210,270	16,388,770	43%
Acord Cadru 2 ani, Verificare tehnica instalatii in domeniile reglementate ISCIR	Licitatie Deschisa	1,250,000	2,718,719	1,468,719	54%
Carburanti Vrac si BVCA*	Licitatie Deschisa	4,979,379	7,300,751	2,321,372	32%
Contract Furnizare uleiuri minerale	Licitatie deschisa Ctr. Subsecvent nr.2	2,126,934	3,355,361	1,228,427	37%
Reevaluarea imobilizărilor corporale din domeniul privat al SC Hidroelectrică SA	Licitatie Deschisa	750,000	1,250,000	500,000	40%
Servicii Evaluare Micro Hidro Centrale pentru un nr de 107 centrale	Cerere de oferta	151,191	171,200	20,009	12%
	TOTAL	35,517,422	60,309,968	24,792,546	

* contracte nesemnate la aceasta data datorita nefinalizarii procedurilor de atribuire, valorile estimate din tabel urmand a fi imbunatatite la finalizarea procedurilor

- Optimizarea livrărilor la Sucursale in baza contractelor care se derulează de către fiecare Sucursala în parte pentru Carburanți auto BVCA și motorină vrac, Tichete de masă, Uleiuri minerale prin efectuarea de comenzi și plăți centralizate la Hidroelectrică Executiv pe baza necesarului fundamentat la zi.
- Atribuirea prin licitații organizate la SH și cumulat la nivel de HE executiv a lucrărilor de tip LN3 și LN4 care anterior erau atribuite direct de către SH către Hidroserv.

9.1.4 Ofertarea pe platforme OPCOM

Operatorul pietei de energie electrică – OPCOM SA – gestionează următoarele segmente din piața de energie electrică: Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale (PCCB); Piața Zilei Următoare (PZU); Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale cu Negociere Continuu (PCCB NC).

La data deschiderii procedurii insolvenței, Hidroelectrică S.A. avea angajată prin contracte o cantitate totală de 17.394.427 MWh, respectiv 11.890.000 MWh prin contracte bilaterale în Piața Concurențială și 5.504.427 MWh pe Piața Reglementată.

Onorarea întregii cantități contractate se realizează din producția proprie obținută cu portofoliul de capacități hidroelectrice și din achiziție de la alți producători.

În condițiile în care Hidroelectrică nu finalizase renegocierea anuală a contractelor bilaterale până la data intrării în insolvență, administratorul judiciar a preluat procesul de renegociere, solicitând partenerilor de contracte reducerea cantităților anuale, reducerea duratei contractelor și creșterea prețurilor din contracte la nivelul prețurilor relevante din piață, respectiv din Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale (PCCB) și din Piața Zilei Următoare (PZU).

Procesul de renegociere a celor 10 contracte bilaterale, derulat în perioada 22.06.2012-15.08.2012, a avut ca rezultat renegocierea și continuarea a 4 contracte și denunțarea celorlalte 6, conform tabelului de mai jos.

Client	Nr. Contract / Data semnării	Cantitate contractată 2011 MWh	Pret contract 2011 (inclusiv Tg) lei/MWh	Cantitate contractată a 2012 MWh	Pret contract 2012 (inclusiv Tg) lei/MWh	OBS.
SC ELSID SA	24CE/18.12.2002	250,000	112	250,000	189,00	Pretul de 189 lei/MWh s-a aplicat retroactiv începând cu 01.01.2012. Contractul a fost valabil până la data de 31.03.2013
SC Electrocarbon SA	32CE/28.03.2003	200,000	112	200,000	189,00	Pretul de 189 lei/MWh s-a aplicat retroactiv începând cu 01.01.2012. Contractul a fost valabil până la data de 31.03.2013
SC ALRO SA	47CE/08.09.2005	3,000,000	139,85	3,000,000	173 (01.01. - 31.07.2012) 183 (01.08. -	Începând cu 2013, prețul de contract se stabilește în baza unei

					31.12.2012)	formule ce tine cont de cotația LME la bursa de la Londra, cu FLOOR = 171.98 lei/MWh si CAP = 205 lei/MWh. Valabilitate contract 31.01.2018
SC EUROPEC SA	35CE/03.03.2004	370,000	150			contract denuntat incepand cu 28.06.2012, ora 0:00
Electromagnetica	36CE/21.04.2004	1,000,000	149	800,000	198,60	Pret perioada 01.01.-31.07.2012 = 183,6 lei/MWh Pret incepand cu 01.08.2012=198,60 lei/MWh . Incepan cu 2013 se aplica formula de ajustare pret . Valabilitate contract 30.04.2014
ALPIQ RomIndustries	39CE/29.11.2004	1,100,000	139			contract denuntat incepand cu 01.08.2012, ora 0:00
Energy Holding	33CE/14.01.2004	2,370,000	139			contract denuntat incepand cu 15.08.2012, ora 0:00
ALPIQ RmEnergie	89CE/08.04.2008	1,800,000	139			contract denuntat incepand cu 01.08.2012, ora 0:00
EFT Romania	23274/15.12.2010	900,000	140			contract denuntat incepand cu 01.08.2012, ora 0:00
EFT	RO22 / 12 E BIS	900,000	41 EUR/MWh			contract denuntat incepand cu 01.08.2012, ora 0:00

In urma denuntarii celor 6 contracte bilaterale si a renegocierii celor 4 contracte, a fost disponibilizata o cantitate importanta de energie electrica, dupa cum urmeaza:

Cantitatea de energie electrica disponibilizata prin denuntare contracte

MWh

Client	Cantitate contractata anual	Cantitate disponibilizata prin denuntare contract						
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
EURO-PEC	370,000	206,232	370,000	370,000				
Alpiq Romindustries	1,100,000	610,315	1,100,000	1,100,000	1,100,000	1,100,000	1,100,000	1,100,000
Alpic Romenergie	1,800,000	978,218	1,800,000	1,800,000	1,800,000	1,800,000	1,800,000	1,800,000
Energy Holding	2,370,000	1,493,745	2,370,000	2,370,000	2,370,000	2,370,000	2,370,000	2,370,000
EFT Ag	900,000	543,089	900,000	900,000	900,000			
EFT Romania	900,000	486,717	900,000	900,000	900,000			
TOTAL	7,440,000	4,318,316	7,440,000	7,440,000	7,070,000	5,270,000	5,270,000	5,270,000

TOTAL 2012-2018 = 42,078,316 MWh

Cantitatea de energie electrica disponibilizata prin renegociere contracte

MWh

Client	Cantitate contractata anual	Cantitate disponibilizata prin renegociere contract						
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Electromagneti ca	1,000,000	200,000	200,000	67,000				
TOTAL	1,000,000	200,000	200,000	67,000				

Reducerea semnificativa a obligatiilor contractuale anuale a avut ca efect direct stoparea achizitiei de energie electrica de la alti producatori cu costuri mai mari decat costul unitar mediu de productie al Hidroelectrica SA, precum si crearea posibilitatilor reale de ofertare a acestor cantitati pe platforma PCCB -OPCOM.

Inca din luna iulie 2012, Hidroelectrica SA a oferat 8 pachete de vanzare energie electrica de "varf" pe PCCB, obtinand rezultate foarte bune concretizate in incheierea urmatoarelor contracte:

Nr. crt.	Client	Cantitate (MWh)	Pret (lei)	Valoare (lei)	Perioada contractuala
1	Repower Furnizare Romania SRL	12240	255,77	3130624,80	01.08.- 31.12.2012.
2	CEZ TRADE Romania SRL	12240	256,50	3139560,00	01.08.- 31.12.2012.
3	GDF SUEZ Energy Romania SA	11520	265,23	3055449,60	10.08.-31.12.2012
4	Enex SRL	11520	260,16	2997043,20	10.08.-31.12.2012
5	Transenergo Com SA	11520	250,20	2882304,00	10.08.-31.12.2012
6	Transenergo Com SA	11520	248,30	3084710,40	10.08.-31.12.2012
7	Tinmar Ind	18720	267,77	5012654,40	10.08.2012.-31.03.2013
8	GDF SUEZ Energy Romania SA	18720	260,10	4869072,00	10.08.2012.-31.03.2013
	TOTAL	108000	260,84	28171418,40	

Desi strategia adoptata prevedea licitarea succesiva si a altor pachete, in conditiile reinstaurarii unei secete severe ce a condus la modificarea abrupta a hidrolicitatii in sensul reducerii ei, ofertarea pe PPCB nu a mai continuat, Hidroelectrica concentrandu-se pe onorarea contractelor deja aflate in derulare.

Declararea in luna august 2012 a "forte majore" pe toate contractele aflate in derulare a impiedicat incheierea de noi contracte prin licitatie, cu livrare in anul 2012, forta majora fiind ridicata incepand cu 01.12.2012. Din 12 luni ale anului 2012 Hidroelectrica timp de 8 luni a activat sub imperiul forte majore pentru a contracara efectele unei secete severe care a generat o productie de doar 11,8TWh si pentru a limita consecintele unei supracontractari a productiei de 20 TWh.

Incepand cu luna septembrie 2012, Hidroelectrica a inceput pregatirea strategiei de vanzare a energiei electrice cu livrare in anul 2013, primele licitatii avand loc in luna

octombrie 2012, continuand in fiecare luna calendaristica in functie de prognoza de productie actualizata a anului 2013.

Particularitatile producerii energiei electrice din sursa hidro, respectiv nelinearitatea productiilor lunare, cu variatii de pana la 100% din cauza evolutiei hidraulicitatii, a condus la intocmirea de pachete oferta pe perioade de timp variabile (3-12 luni calendaristice) cu livrare in regim liniar, de varf sau cu minim/maxim de putere orara.

Pana la data de 30.04.2013 au fost tranzactionate cu succes prin incheierea de contracte un numar de 89 de pachete, cantitatea totala fiind de 3.319.817 MWh, la un pret mediu de 211,17 lei/MWh.

In anul 2013 Hidroelectrica a inceput sa tranzactioneze energie electrica si pe Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale cu Negociere Continua (PCCB NC).

Contractele incheiate pana la data de 30.04.2013 pe platforma PCCB si PCCB NC sunt prezentate mai jos, cu precizarea ca procesul de ofertare si incheiere de noi contracte continua permanent.

Contracte incheiate pe PCCB si PCCB NC, cu livrare in anul 2013.

reziliate de catre Partener

GWh					
Nr. crt.		TOTAL	Pret [lei/MWh]	Valoare contract [lei]	Nr contract
1	GDF SUEZ Energy Romania SA	7.200	261.20	1,880,640.00	87/02.08.2012
2	TINMAR-IND SA	7.280	268.87	1,957,373.60	86/02.08.2012
3	GDF SUEZ Energy Romania SA	10.680	222.30	2,374,164.00	102/30.10.2012
4	E.ON Energie Romania SA	43.800	221.50	9,701,700.00	103/30.10.2012
5	ARELCO Power SRL	25.675	221.10	5,676,742.50	104/31.10.2012
6	TRANSELECTRICA	40.080	237.60	9,523,008.00	110/14.11.2012
7	REPOWER	40.080	234.61	9,403,168.80	111/14.11.2012
8	RENOVATIO	8.155	235.11	1,917,322.05	112/14.11.2012
9	TRANSELECTRICA	80.160	239.10	19,166,256.00	114/14.11.2012
10	TINMAR-IND	6.720	232.97	1,565,558.40	115/14.11.2012
11	REPOWER	80.160	233.68	18,731,788.80	116/14.11.2012
12	ELECTRICA FURNIZARE	146.880	232.98	34,220,102.40	117/14.11.2012
13	EFT Romania SRL	146.880	229.98	33,779,462.40	118/15.11.2012
14	Fidelis Energy SRL	4.795	229.85	1,102,130.75	119/15.11.2012
15	Romelectro	25.675	224.45	5,762,753.75	120/15.11.2012
16	Repower	51.350	221.78	11,388,403.00	121/15.11.2012
17	Ennex	51.350	221.61	11,379,673.50	122/15.11.2012
18	E.on Energie Romania SA	51.350	221.28	11,362,728.00	123/15.11.2012

Contracte incheiate pe PCCB si PCCB NC, cu livrare in anul 2013.

reziliate de catre Partener

GWh					
Nr. crt.		TOTAL	Pret [lei/MWh]	Valoare contract [lei]	Nr contract
19	Repower	102.700	221.10	22,706,970.00	124/15.11.2012
20	Transformer Energy	22.075	224.22	4,949,656.50	127/16.11.2012
21	Axpo Energy	22.075	223.20	4,927,140.00	128/16.11.2012
22	ELECTRICA FURNIZARE	44.150	221.42	9,775,693.00	129/16.11.2012
23	ELECTRICA FURNIZARE	44.150	221.27	9,769,070.50	130/16.11.2012
24	Axpo Energy	14.640	223.25	3,268,380.00	131/16.11.2012
25	ELECTRICA FURNIZARE	14.640	221.21	3,238,514.40	132/16.11.2012
26	RENOVATIO Trading	14.640	221.30	3,239,832.00	131/19.11.2012
27	Axpo Energy	29.280	221.10	6,473,808.00	135/19.11.2012
28	ELECTRICA FURNIZARE	58.560	221.10	12,947,616.00	136/20.11.2012
29	Arelco	14.640	222.12	3,251,836.80	137/20.11.2012
30	GDF Suez	24.400	239.73	5,849,412.00	138/20.11.2012
31	Electrica Furnizare	30.600	240.21	7,350,426.00	140/06.012.2012
32	ELECTRICA FURNIZARE	30.600	240.21	7,350,426.00	141/06.12.2012
33	GDF SUEZ Energy Romania SA	30.600	233.90	7,157,340.00	142/07.12.2012
34	RE Power Generation	30.600	232.60	7,117,560.00	143/07.12.2012
35	GDF SUEZ Energy Romania SA	30.600	236.96	7,250,976.00	144/07.12.2012
36	ENEL Energie Muntenia	43.800	226.20	9,907,560.00	149/18.12.2012
37	ENEL Energie Muntenia	43.800	226.10	9,903,180.00	150/18.12.2012
38	E ON Energie Romania	43.800	226.15	9,905,370.00	151/18.12.2012
39	CEZ Vanzare	43.800	225.60	9,881,280.00	152/18.12.2012
40	ELECTRICA FURNIZARE	43.800	226.24	9,909,312.00	153/18.12.2012
41	ELECTRICA FURNIZARE	43.800	226.11	9,903,618.00	154/18.12.2012
42	ELECTRICA FURNIZARE	43.800	226.21	9,907,998.00	155/18.12.2012
43	ELECTRICA FURNIZARE	43.800	226.27	9,910,626.00	156/18.12.2012
44	E ON Energie Romania	43.800	226.04	9,900,552.00	157/18.12.2012
45	E ON Energie Romania	43.800	226.27	9,910,626.00	158/18.12.2012
46	E ON Energie Romania	43.800	226.35	9,914,130.00	159/18.12.2012
47	ELECTRICA FURNIZARE	69.480	210.00	14,590,800.00	5/24.01.2013
48	ENEL Energie Muntenia	38.400	202.30	7,768,320.00	9/01.02.2013
49	ENEL Energie	38.400	202.80	7,787,520.00	10/01.02.2013

Contracte incheiate pe PCCB si PCCB NC, cu livrare in anul 2013.

reziliate de catre Partener

GWh					
Nr. crt.		TOTAL	Pret [lei/MWh]	Valoare contract [lei]	Nr contract
50	ENEL Energie	38.400	201.50	7,737,600.00	11/01.02.2013
51	ENEL Energie	38.400	200.36	7,693,824.00	12/01.02.2013
52	ELECTRICA FURNIZARE	38.400	201.14	7,723,776.00	13/01.02.2013
53	ELECTRICA FURNIZARE	38.400	200.43	7,696,512.00	14/01.02.2013
54	ELECTRICA FURNIZARE	38.400	200.00	7,680,000.00	15/01.02.2013
55	ENEL Energie Muntenia	38.400	200.76	7,709,184.00	16/01.02.2013
56	ELECTRICA FURNIZARE	38.400	200.00	7,680,000.00	17/01.02.2013
57	OET - Obedieni Sucursala Bucuresti	38.400	200.00	7,680,000.00	20/04.02.2013
58	OET - Obedieni Sucursala Bucuresti	38.400	200.00	7,680,000.00	21/04.02.2013
59	ENEL Energie	37.800	195.20	7,378,560.00	23/12.02.2013
60	ENEL Energie Muntenia	37.800	195.20	7,378,560.00	24/12.02.2013
61	Electrica Furnizare	36.720	191.10	7,017,192.00	26/21.02.2013
62	ELECTRICA FURNIZARE	36.720	191.40	7,028,208.00	27/21.02.2013
63	ELECTRICA FURNIZARE	36.720	191.31	7,024,903.20	28/21.02.2013
64	ELECTRICA FURNIZARE	36.720	191.56	7,034,083.20	29/21.02.2013
65	ELECTRICA FURNIZARE	36.720	191.50	7,031,880.00	30/21.02.2013
66	E ON Energie Romania	36.720	191.50	7,031,880.00	31/2.02.2013
67	E ON Energie Romania	36.720	191.70	7,039,224.00	32/21.02.2013
68	E ON Energie Romania	36.720	191.40	7,028,208.00	33/21.02.2013
69	ENEL Energie	36.720	191.10	7,017,192.00	34/21.02.2013
70	ELECTRICA FURNIZARE	36.720	191.85	7,044,732.00	35/21.02.2013
71	GDF SUEZ Energy Romania	10.920	187.00	2,042,040.00	45/05.03.2013
72	CEZ Distributie	33.005	181.30	5,983,806.50	55/21.03.2013
73	CEZ Distributie	33.005	181.50	5,990,407.50	56/21.03.2013
74	EDISON Trading	33.005	180.85	5,968,954.25	57/21.03.2013
75	CEZ Distributie	33.005	180.89	5,970,274.45	58/21.03.2013
76	CEZ Distributie	33.005	180.00	5,940,900.00	59/21.03.2013
77	Renovatio Trading	33.005	181.30	5,983,806.50	60/21.03.2013
78	ENEL Energie Muntenia	33.005	180.00	5,940,900.00	61/21.03.2013
79	Repower Furnizare	33.005	180.00	5,940,900.00	62/21.03.2013
80	CEZ Distributie	33.005	180.92	5,971,264.60	63/21.03.2013

Contracte incheiate pe PCCB si PCCB NC, cu livrare in anul 2013.

reziliate de catre Partener

GWh					
Nr. crt.		TOTAL	Pret [lei/MWh]	Valoare contract [lei]	Nr contract
81	CEZ Distributie	109.560	165.00	18,077,400.00	66/01.04.2013
82	Electrica Distributie Transilvania Nord	19.440	165.00	3,207,600.00	70/03.04.2013
83	Electrica Distributie Transilvania Sud	11.280	165.00	1,861,200.00	74/17.04.2013
84	Electrica Distributie Transilvania Sud	11.280	165.00	1,861,200.00	75/17.04.2013
85	BIT REEN	15.600	165.00	2,574,000.00	76/17.04.2013
86	EFT Romania SRL	6.360	165.00	1,049,400.00	80/25.04.2013
87	EFT Romania SRL	6.360	165.00	1,049,400.00	81/25.04.2013
88	Electrica Distributie Transilvania Sud	14.136	165.00	2,332,440.00	85 / 30.04.2013
89	Electrica Distributie Transilvania Sud	14.136	165.00	2,332,440.00	86 / 30.04.2013
Total contracte PCCB		3,319.817	211.17	701,032,377.35	
1	EFT Romania	11.040	190.00	2,097,600.00	40/25.02.2013
2	GEN I	11.040	191.00	2,108,640.00	38/25.02.2013
3	GEN I	22.090	191.00	4,219,190.00	39/25.02.2013
4	Repower Furnizare	7.440	165.00	1,227,600.00	67/02.04.2013
Total contracte PCCB_NC		51.610	187.04	9,653,030.00	
Total contracte bilaterale, PCCB si PCCB_NC		3,371.427	210.80	710,685,407.35	

Analiza pietelor relevante in perioada ianuarie-aprilie 2013 este prezentata mai jos:

Piata Zilei Urmatoare - PZU

	Pret mediu aritmetic [lei/MWh]	Pret mediu ponderat [lei/MWh]		Cantitate tranzactionata [MWh]	
		OPCOM	Hidroelectrica	OPCOM	din care Hidroelectrica
ian 2013	181.31	190.54	224.6	1,193,196	141,652
febr 2013	152.89	159.83	170.06	1,020,658	162,449
martie 2013	131.79	139.19	164.39	1,223,281	172,645
aprilie 2013	141.63	151.43	173.14	1,423,872	390,430

PCCB - medii pentru energia livrata in luna calendaristica

	Pret mediu aritmetic [lei/MWh]	Pret mediu ponderat [lei/MWh]		Cantitate livrata [MWh]	
		OPCOM	Hidroelectrica	OPCOM	din care Hidroelectrica
ian 2013	223.18	224.97	229.17	1,426,778	53,320
febr 2013	226.81	230.82	224.59	1,070,302	102,480
martie 2013	223.18	224.97	217.44	1,426,778	272,325
aprilie 2013	212.61	217.35	210.86	1,541,117	393,360

PCCB - medii pentru energia tranzactionata in luna calendaristica (data licitatie)

	Pret mediu aritmetic [lei/MWh]	Pret mediu ponderat [lei/MWh]		Cantitate tranzactionata [MWh]	
		OPCOM	Hidroelectrica	OPCOM	din care Hidroelectrica
ian 2013	213.91	218.47	210	1,050,624	69,480
febr 2013	203.8	189.03	196.36	3,090,505	865,200
martie 2013	183.51	186.71	180.97	1,546,656	307,965
aprilie 2013	180.78	183.89	165.00	1,693,374	192,552

Pe Piata Zilei Urmatoare observam ca Hidroelectrica fructifica elasticitatea sa in functionare (intre gol si varf de consum), reusind sa obtina preturi mai mari, atat fata de media aritmetica cat mai ales fata de media ponderata de inchidere a pietei.

In ceea ce priveste PCCB, preturile reliefeaza particularitatile curbei de productie a Hidroelectrica, respectiv:

- In lunile calendaristice a carei productie a putut fi integrata in pachete oferta pe 1 an sau cel putin semestru, preturile se regasesc in jurul mediei pietei;
- In lunile calendaristice excedentare ca productie, respectiv lunile de primavara (de viitura), cantitatile excedentare fata de mediile celorlalte luni nu pot fi vandute decat in pachete pe termen scurt, pachete al caror preturi nu pot depasi mult media PZU

Pretul de 165 lei/MWh, obtinut in aprilie 2013 de Hidroelectrica SA pe PCCB – medii pentru energia tranzactionata in luna calendaristica, se situeaza peste pretul din PZU de 141,63 lei /MWh (medie aritmetica) si 151,43lei/MWh (medie ponderata).

Analiza procesului de ofertare releva dificultatea vanzarii cantitatilor lunare excedentare din perioada de viitura martie-iunie 2013.

In octombrie-decembrie 2012, perioada in care au fost licitate majoritatea contractelor pentru intreaga durata a anului 2013, Hidroelectrica a vandut cantitatile solicitate la un pret mediu de 220 lei/MWh. Incepand cu prima luna a anului 2013 in piata a aparut o tendinta de scadere continua a pretului energiei ca efect al supraproductiei si al scaderii consumului. Intr-o atare situatie, o parte din partenerii comerciali ai Hidroelectrica care au incheiat contracte la pretul de peste 200 lei/MWh au reziliat contractele platind o penalitate in echivalentul valoric al unei luni contractuale de livrare.

Scaderea pretului energiei in Romania in contextul crizei economice la nivel regional se inscrie pe un trend european care a debutat in 2012 si se va mentine si in 2013-2014.

Fata de cele de mai sus, cerinta actuala a pietei este de livrare pe termen scurt, respectiv trimestru/semestru, furnizorii incercand sa se protejeze fata de volatilitatea preturilor, dar si fata de pierderea clientilor din portofoliul propriu, observandu-se o crestere a migrarii consumatorului eligibil de la un furnizor la altul.

In aceste conditii, vanzarea energiei electrice cu livrare in anul 2014 se impune a fi demarata inca din luna septembrie, iar la aceasta data estimam ca cererea semnificativa va fi doar pentru Trim. I, fiind putine cererile pentru un an calendaristic intreg.

Ofertarea Hidroelectrica pe platforma OPCOM aferentă PZU (Piața zilei Următoare)

Ofertarea Hidroelectrica pe platforma OPCOM aferentă PZU (Piața zilei Următoare) s-a făcut și se face în strânsă legătură cu obligațiile contractuale, hidraulicitatea bazinală și gradul de umplere al marilor lacuri.

Ca și etape, ofertarea pe PZU după intrarea în insolvență a Hidroelectrica, poate fi defalcată în 4 perioade distincte, astfel:

a) Perioada de la intrarea în insolvență și până la declararea stării de forță majoră

În această perioadă, s-au ofertat pe PZU cantități mici de energie în scopul obtinerii de lichidități urmărind a se vinde doar dacă prețul este suficient de mare ca să se asigure o eventuală recumpărare a minim aceleiași cantități de energie cu cea vândută, în condițiile în care s-a putut exploata capacitatea de profilare a producției. Pe măsură ce condițiile de hidraulicitate s-au înrăutățit, s-a redus drastic și vanzarea pe PZU și s-a cumpărat la prețuri mai mici, urmărind a valorifica capacitatea de profilare a producției.

perioada	Vandut			Cumparat		
	Cantitate MWh	Lei/ MWh	Valoare mil. lei	Cantitate MWh	Lei/ MWh	Valoare mil. lei
20.06-30.06 2012	9.000	252	2,27			
1.07-6.08 2012	6.700	316	2,1	18.100	83	1,5

b) Perioada de forță majoră.

Pe perioada forței majore, nu s-a tranzacționat pe PZU, atâta vreme cât nu au putut fi acoperite obligațiile contractuale. Începând cu data de 9 .11.2012, datorită creșterii debitelor Dunării s-au valorificat pe PZU doar cantități minime excedentare după acoperirea integrală a obligațiilor contractuale față de parteneri, societatea iesind din forță majoră începând cu 01.12.2012.

perioada	Vandut			Cumparat		
	Cantitate MWh	Lei/ MWh	Valoare mil. lei	cantitate	Lei/ MWh	valoare
09.11-30.11 2012	39.000	258	10,1			

c) Perioada de la ieșirea din forță majoră (1 decembrie 2012) și până la sfârșitul lunii februarie 2013.

Caracteristic acestei perioade în ofertarea pe PZU este valorificarea energiei la un preț superior contractelor, în scopul obținerii de lichidități.

În prima perioadă, aferentă anului 2012 s-a manifestat prudență în privința cantităților vândute, până la aflarea cantităților aferente contractului reglementat pentru 2013. Începând cu luna ianuarie s-a vândut proactiv majorându-se cantitățile, în măsura în care prețurile de vânzare au fost bune, și pe măsură ce pachetele scoase la vânzare de Hidroelectrică pe PCCB nu și-au găsit cumpărător. Scăderea prețului aferentă lunii februarie se datorează unui puseu de viitură pe Dunăre, cu obligativitatea vânzării energiei corespunzătoare, care altfel ar fi fost deversată.

perioada	Vandut			Cumparat		
	Cantitate MWh	Lei/ MWh	Valoare mil. lei	Cantitate MWh	Lei/ MWh	Valoare mii lei
1.12.-31.12 2012	47.700	238	11,3	765	19,7	15,070
1.01-31.01.2013	141.000	224	31,8			
1.02-28.02 2013	162.400	170	27,6			

d) Perioada 1 martie până în prezent.

Caracteristic acestei perioade a fost vânzarea energiei în cantități cât mai mari, având în vedere viitura pe Dunare și gradul ridicat de rezerva în lacuri. De asemenea necesitatea de a vinde cantități mari de energie pe PZU a fost dictată și de faptul că nu s-a reușit vânzarea cantităților propuse pe PCCB. În cadrul ofertelor zilnice s-a urmărit de asemenea optimizarea veniturilor în condițiile vânzării unei cantități cât mai mari de energie, cu evitarea deversărilor în lacuri și minimizarea lor pe firul apei (unde în secțiuni cu debitele afluențe mai mari decât cele instalate, oricum nu puteau fi evitate).

perioada	Vandut			Cumparat		
	Cantitate MWh	Lei/ MWh	Valoare mil. lei	cantitate	Lei/ MWh	valoare
01.03.-31.03 2013	172.000	164	28,3			
01.04-30.04.2013	390.000	173	67,6			
01.05-20.05 2013	243.000	130	31,6			

PZU, fiind o piață SPOT, este puternic influențată de factorii concreți aferenți zilei respective (temperatură, viituri, vânt, indisponibilități accidentale de grupuri mari (SNN, Petrom), zi de lucru sau sărbătoare), cât și de factori globali (cadru de reglementare, starea economiei, reparații planificate, capacitate de interconexiune, condiții meteo hidrologice, cantități de energie tranzacționate pe contracte (PCCB), preț energie în zonele alăturate). Din aceste cauze o prognoză a evoluției prețului e posibilă cu alocarea resurselor financiare și de durată în mod corespunzător.

Estimativ, din cauza creșterii producției eoliene instalate fără a se considera o prognoză, ar trebui ca prețul pe PZU să scadă în perioadele cu vânt, și luând prețul mediu al anului 2010 pe PZU de 156,3 lei/MWh, an cu hidraulicitate ridicată și prețul mediu al anului 2012 pe PZU de 223,1 lei/MWh, an secetos în care energia eoliană a avut producții orare de peste 1400 MW pe oră, putem spune că, funcție de condițiile enumerate mai sus, prețul mediu anual pe PZU ar trebui să se situeze pe următorii 2-3 ani între 140 lei/MWh în cazul unui an foarte ploios și 200 lei/MWh în cazul unui an secetos.

9.1.5 Redimensionarea obligatiilor cantitative si a pretului energiei electrice pe piata reglementata si raporturile cu ANRE.

S.C. Hidroelectrica S.A. livreaza energie electrica pe Piata Reglementata in conformitate cu ordinele si/sau deciziile Presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei, care stabilesc cantitatile orare si pretul pentru fiecare client – furnizor al consumatorilor captivi.

Elementele definatorii ale Pietei Reglementate la momentul intrarii societatii in insolventa – iunie 2012, comparativ cu anul anterior 2011 se prezinta astfel:

	Reglementare ANRE	Tip centrala	Pret [lei/MWh]	
			gol	varf
2011	Decizia 2966/23.12.2009 (pt preturi) si Decizia 3107/28.12.2010 (pt profilarea orara a cantitatilor - perioada ian - martie)	cu 10 <Pi >100 MW	40.84	102.11
		cu Pi > 100 MW	27.65	69.13
	Decizia 907/30.03.2011 (pt pret si profilare orara a cantitatii cu aplicabilitate pt perioada 1.04 - 31.12.2011)	cu 10 <Pi >100 MW	41.25	103.13
		cu Pi > 100 MW	27.93	69.82
	Ordinul 44/01.11.2007 (pt preturi), Decizia 3158/28.12.2010 (pt profilare orara a cantitatii perioada ian - martie) si Decizia 984/01.04.2011 (pt profilare orara a cantitatilor pt perioada 01.04. - 31.12.2011)	PPN ci PPC	140.24	229.87
CV		132		
Pret mediu an 2011 (conf Deciziilor)				85.7
2012	Decizia 907/30.03.2011 (pt preturi) si Decizia 3329/29.12.2011 (pt pofilarea orara a cantitatilor aferenta lunii ianuarie)	cu 10 <Pi >100 MW	41.25	103.13
		cu Pi > 100 MW	27.93	69.82
	Decizia 907/30.03.2011 (pt preturi) si Decizia 234/27.01.2012 (pt pofilarea orara a cantitatilor aferenta lunii februarie)	cu 10 <Pi >100 MW	41.25	103.13
		cu Pi > 100 MW	27.93	69.82
	Decizia 907/30.03.2011 (pt preturi) si Decizia 506/28.02.2012 (pt profilarea orara a cantitatilor aferenta perioadei martie - decembrie 2012)	cu 10 <Pi >100 MW	41.25	103.13
		cu Pi > 100 MW	27.93	69.82
Pret mediu an 2011 (conf Deciziilor)				72.27
	Cantitate reglementata (conf Deciziilor) in 2011	4,441,199.104	MWh	
	Cantitate reglementata (conf Deciziilor) in 2012	5,504,427.067	MWh	

Analiza cantitatilor si preturilor alocate Hidroelectrica de catre ANRE pentru Piata Reglementata, in anul 2012, reliefeaza faptul ca desi societatea activase inca din 30.09.2011 clauza de forta majora pe toate contractele aflate in derulare, a primit in anul 2012 sarcini cantitative suplimentare, iar pretul reglementat a fost redus, cu consecinta intrarii in insolventa a societatii.

Astfel, desi la momentul emiterii Deciziei Presedintelui ANRE, privind cantitatile si preturile pentru Piata Reglementata 2012, Hidroelectrica SA se afla in "forta majora",

cu toate ca estimase si comunicase ANRE ca iesirea din “forta majora” se va face in perioada aprilie-mai 2012, ANRE a decis ca Hidroelectrica sa primeasca o sarcina cantitativa anuala mai mare cu 1.062.868 MWh fata de anul anterior 2011.

In acelasi timp, desi pretul mediu reglementat al anului 2011 de 85,7 lei/MWh se situa mult sub costul mediu unitar de productie, iar societatea a stat in “forta majora” cca. 7 luni calendaristice in care veniturile medii lunare au scazut din cauza secetei severe pana la 50% din normalul lunar, ANRE a decis sa reduca si mai mult pretul mediu reglementat, pana la nivelul de 72,27 lei/MWh, mult sub costul mediu de productie bugetat la inceputul anului care era de 125 lei/MWh. In realitate, pretul de cost al MWh-ului in anul 2012 a fost de 142 lei din cauza faptului ca nu s-a atins nivelul de productie bugetat de 15,6TWh, productia efectiv realizata fiind cu 3,8TWh mai mica decat cea bugetata si implicit pretul de cost fiind mai mare.

Dupa momentul intrarii in insolventa, s-a instaurat o noua perioada extrem de secetoasa, obligand societatea sa intocmeasca documentatia aferenta obtinerii certificatelor de atestare a evenimentului de forta majora si, in final, sa notifice toti partenerii de contracte in derulare asupra activarii clauzei de forta majora incepand cu 07.08.2012. In vara anului 2012 s-au inregistrat cele mai mici debite inregistrate pe Dunare si raurile interioare din ultimii 150 de ani. Perioada de aplicare a fortei majore inceputa in august 2012 a incetat incepand cu 01.12.2012, odata cu revenirea hidrologiei la valori normale.

In toata perioada de aplicare a clauzei de forta majora, Hidroelectrica SA si-a redus semnificativ cantitatile produse si livrate catre toti partenerii de contracte, proportional cu obligatiile asumate anterior, alocarea pe fiecare contract fiind facuta prin cheie matematica unica orara.

In aceste conditii, administratorul judiciar Euro Insol SPRL a avut ca obiectiv principal corectarea cantitatii reglementate si a pretului reglementat pentru anul 2012, fundamentarea si obtinerea unor valori substantial imbunatatite pentru anul contractual 2013.

Astfel, pentru anul 2012, urmare a dialogului permanent purtat cu conducerea ANRE, s-a obtinut in etape succesive o reducere cu 343.531,106 MWh a cantitatilor de livrat pe piata reglementata aferente perioadei septembrie – decembrie 2012.

SITUATIE PRIVIND CANTITATEA REGLEMENTATA IN PERIOADA SEPTEMBRIE – DECEMBRIE 2012

LUNA	Decizia 506/28.02.2012				Decizia 2200/27.08.2012				diferente			
	cc	cpt	cc	cpt	cc	cpt	cc	cpt	cc	cpt	cc	cpt
	Pi>100		10<Pi<100		Pi>100		10<Pi<100		Pi>100		10<Pi<100	
sept	185,929	35,163	103,120	17,385	173,653	35,163	96,672	17,385	12,276	0	6,448	0
oct	219,834	81,920	117,177	44,869	208,114	81,920	111,224	44,869	11,719	0	5,953	0
nov	217,062	83,106	111,209	57,339	203,719	83,106	104,568	57,339	13,343	0	6,640	0
dec	220,044	113,030	114,266	71,002	202,553	113,030	105,351	71,002	17,492	0	8,915	0
total	842,869	313,219	445,772	190,596	788,039	313,219	417,815	190,596	54,830	0	27,957	0
total sept-dec 2012	1,792,456				1,709,669				82,787			

LUNA	Decizia 2200/27.08.2012				Decizia 2543/05.10.2012				diferente			
	cc	cpt	cc	cpt	cc	cpt	cc	cpt	cc	cpt	cc	cpt
	Pi>100		10<Pi<100		Pi>100		10<Pi<100		Pi>100		10<Pi<100	
oct	208,114	81,920	111,224	44,869	171,148	67,249	91,709	37,331	36,966	14,670	19,514	7,538
nov	203,719	83,106	104,568	57,339	171,124	69,809	87,837	48,165	32,595	13,297	16,731	9,174
dec	202,553	113,030	105,351	71,002	184,323	102,858	95,857	64,612	18,229	10,173	9,494	6,390
total	614,386	278,056	321,143	173,211	526,595	239,916	275,404	150,108	87,790	38,140	45,739	23,102
total sept-dec 2012	1,386,795				1,192,023				194,772			

Diferente

LUNA	Decizia 2543/05.10.2012				Decizia 2967/21.11.2012				diferente			
	cc	cpt	cc	cpt	cc	cpt	cc	cpt	cc	cpt	cc	cpt
	Pi>100		10<Pi<100		Pi>100		10<Pi<100		Pi>100		10<Pi<100	
nov	171,124	69,809	87,837	48,165	162,314	69,809	83,302	48,165	8,809	0	4,535	0
dec	184,323	102,858	95,857	64,612	149,701	102,858	77,852	64,612	34,622	0	18,005	0
total	355,447	172,667	183,694	112,777	312,015	172,667	161,154	112,777	43,432	0	22,540	0
total nov-dec 2012	824,586				758,613				65,972			

Pe baza elementelor proiectului de Buget de Venituri si Cheltuieli aferent anului 2013, precum si a fundamentarii costului de productie pentru acelasi an si a sustinerii acestor date in dialogul permanent purtat de societate cu Autoritatea de Reglementare in Domeniul Energiei, corectiile obtinute asupra cantitatii reglementate si a pretului reglementat pentru anul contractual 2013, au fost semnificative.

Astfel prin Decizia Presedintelui ANRE nr. 3312 din 19.12.2012., Hidroelectrica SA a primit ca sarcina pentru Piata Reglementata in anul 2013, cantitatea totala de 3.974.981,382 MWh, **respectiv o reducere cu 1.529.445,685 MWh**, ceea ce va permite societatii vanzarea acestei cantitati pe Piata Concurentiala la preturi cu 167% mai mari, **conducand la un spor de venituri de 182 milioane lei (aproximativ 42 milioane Euro)**, daca ne raportam la un pret mediu de 190 lei/MWh.

In plus a fost obtinuta si o profilare lunara a cantitatii anuale mai buna, apropiata de prognoza lunara de productie pentru lunile calendaristice ale anului contractual 2013 care, coroborata cu obligatiile contractuale din Piata Concurentiala, a condus la o optimizare a vanzarilor fata de posibilitatile lunare de productie.

9.1.6 Reducerea costurilor cu lucrarile de mentenanta si investitii derulate prin filialele Hidroserv

Activitatea de mentenanță este una din activitățile suport importante pentru procesul de productie a energiei electrice, ea asigurând disponibilitatea capacităților de productie si funcționarea în siguranță a acestora. Pentru activitatea de mentenanță, din bugetul de venituri si cheltuieli al Hidroelectrica este alocată anual o valoare care este apoi repartizată pe Sucursalele Hidroelectrica pentru acoperirea necesităților de mentenanță.

In luna iunie 2012, la momentul deschiderii procedurii insolventei Hidroelectrica S.A., bugetul de mentenanță aferent intregului an 2012 era in valoare de 386 milioane lei, din care valoarea de 311 milioane lei era alocata lucrarilor/serviciilor cu Filialele Hidroserv, repartizată pe Sucursalele Hidroelectrica dupa cum urmeaza:

Nr. crt	Sucursala Hidroelectrica	Fiiala HIDROSERV care deserveste Sucursala	Valoare totala program mentenanta 2012 (lei)	din care:	
				Programat Hidroserv 2012 (lei)	Programat alti terti si forte proprii 2012 (lei)
1	Portile de Fier	Portile de Fier	45,000,000	42,000,000	3,000,000
2	Caransebes	Portile de Fier	10,500,000	10,148,510	351,490
3	Tg Jiu	Portile de Fier	12,000,000	12,000,000	0
4	Hateg	Hateg	43,650,000	33,150,000	10,500,000
5	Bistrita	Bistrita	40,000,000	38,000,000	2,000,000

6	Buzau	Bistrita	22,500,000	11,699,000	1,876,000
		Arges		8,925,000	
7	Curtea de Arges	Arges	38,000,000	37,000,000	1,000,000
8	Rm.Vilcea	Valcea	41,000,000	37,770,000	3,230,000
9	Sibiu	Valcea	13,400,000	2,800,000	1,000,000
		Sebes		9,600,000	
10	Cluj	Cluj	20,000,000	18,500,000	1,500,000
11	Oradea	Cluj	18,000,000	17,450,000	550,000
12	SH Sebes	Sebes	14,600,000	12,000,000	2,600,000
13	S.H. Slatina	Slatina	38,750,000	38,700,000	50,000
14	Executiv		28,600,000		
	TOTAL		386,000,000	311,217,510	27,657,490

Astfel, din totalul cheltuielilor alocate activității de mentenanță un procent de 80% reprezentau lucrările și serviciile derulate cu Filialele Hidro serv.

Analizand activitatea de mentenanță desfășurată de cele opt Filiale Hidro serv, administratorul judiciar a stabilit in cadrul Raportului asupra cauzelor și împrejurarilor care au condus la insolventa societatii că modul ineficient de organizare și funcționare a filialelor Hidro serv, cu consecințe majore asupra costurilor suportate de Hidroelectrica, reprezintă una din cauzele care au condus la apariția stării de insolvență a debitoarei.

Imediat dupa deschiderea procedurii insolventei, in vederea restructurarii și eficientizarii filialelor Hidro serv, administratorul judiciar Euro Insol SPRL a implementat măsuri care au condus la eliminarea pierderilor înregistrate pe acest segment de activitate și, implicit, au condus la îmbunătățirea indicatorilor economici și financiari cu consecințe directe și imediate în maximizarea averii debitoarei Hidroelectrica.

In cursul anului **2012**, principalele masuri dispuse de administratorul judiciar in privinta costurilor cu lucrarile de mentenanta si investitii derulate prin filialele Hidro serv au condus la:

- a. **Reducerea bugetului de mentenanță pentru anul 2012** de la valoarea de **386 milioane lei** la **305 milioane lei**, respectiv a reducerii valorii serviciilor/lucrărilor efectuate de Filialele Hidro serv de la **311 milioane lei** la **286 milioane lei**. Principiile aplicate la reducere au fost: alocarea de fonduri pentru continuarea și finalizarea lucrarilor in derulare și executarea lucrărilor strict necesare pentru asigurarea disponibilității capacităților de producere și a funcționării în siguranță;
- b. **Reducerea cotelor de cheltuieli indirecte și tarife orare de manopera** practicate în relația directă cu Filialele Hidro serv. Administratorul judiciar a stabilit aplicarea unei cote de cheltuieli indirecte, a unor tarife de manoperă și a unui model de formular de deviz, unice pentru toate Sucursalele Hidroelectrica.

Pana la data deschiderii procedurii insolventei, fiecare Sucursală practica propriile tarife și cote de cheltuieli, stabilite prin note de negociere cu Filiala Hidroserv care deservea Sucursala.

Cota de cheltuieli indirecte avea doua componente și anume:

1. cheltuieli indirecte ale secției cu valori cuprinse între **65%-90%**;
2. cheltuieli generale ale societății cu valori cuprinse între **22%-32%**;

Tarifele orare de manopera aveau valori cuprinse între **19-28 lei/oră** pentru servicii/lucrări la echipamente și instalații, respectiv între **13-23 lei/oră** pentru servicii/lucrări la construcții.

Măsurile adoptate de administratorul judiciar au fost:

- utilizarea unei cote unice de cheltuieli indirecte de **70%** aplicabilă la cheltuielile directe (manopera, materiale, utilaj, transport) pentru servicii/lucrări la echipamente și instalații, respectiv **15%** aplicabilă la cheltuielile directe, pentru servicii/lucrări la construcții;
- utilizarea unor tarife orare de manopera unice, cu valorile: **electricieni 22 lei/oră, mecanici 21 lei/oră, constructori 20 lei/oră**;
- utilizarea unui formular de deviz unic.

Aceste măsuri au fost aplicate în toate Sucursalele Hidroelectrica, începând cu data de 01.09.2012, în relația directă cu Filialele Hidroserv pentru lucrări/servicii cuprinse în contractul (sectorial) cadru.

Măsurile luate au avut ca efect o reducere cu un procent cuprins între 5% până la 25% a valorii devizelor lucrărilor/serviciilor de mentenanță.

c. Interzicerea subcontractării de către Filialele Hidroserv a lucrărilor/serviciilor cuprinse în contractul (sectorial) cadru.

Una dintre constatările administratorului judiciar legate de lucrările/serviciile cuprinse în contractul cadru cu Filialele Hidroserv a vizat ponderea mare a lucrărilor subcontractate la terți, într-un procent de **20% din cifra de afaceri pentru anul 2011.**

Măsura impusă de administratorul judiciar a fost de interzicere a introducerii de către Sucursalele Hidroelectrica în contractul cadru de servicii/lucrări pe care Filiala Hidroserv nu le poate executa, fiind nevoită să le subcontracteze integral. Aceste servicii/lucrări urmează să fie atribuite de către Sucursalele Hidroelectrica cu respectarea prevederilor OG 34/2006 cu modificările și completările ulterioare, printr-o formă de achiziție competitivă, măsura fiind aplicată începând cu data de 01.09.2012.

d. Aprobarea și punerea în aplicare a unui catalog de prețuri unitare comasate (PUC-uri) ce au fost utilizate pentru întocmirea sau verificarea valorii devizelor cu cantități de lucrări de construcții. În urma aplicării acestei măsuri s-a obținut o reducere de 10-15% pe preț unitar comasat (PUC) față de prețurile utilizate în mod uzual în documentația ISPH, reducere ce se reflecta în valoarea devizelor de lucrări la construcții.

Astfel, toate masurile luate de administratorul judiciar au condus la o reducere a cheltuielilor cu mentenanța.

La sfârșitul anului 2012 față de valoarea programată, **redușă, de 305 milioane lei**, valoarea totală **realizată a fost de 286 milioane lei**, din care costurile cu lucrările/serviciile realizate cu Filialele Hidroserv au fost de **273 milioane lei față de 286 milioane lei estimat (o reducere cu 5%)**.

Se poate observa de asemenea o reducere considerabilă a valorii lucrărilor/serviciilor realizate cu Filialele Hidroserv, comparativ cu anii 2010, 2011, ani în care valorile realizate pe mentenanță au fost de **338 milioane lei în 2010**, respectiv **316 milioane lei în anul 2011**.

La sfârșitul lunii decembrie 2012, situația valorică a programului de mentenanță a fost următoarea:

Nr. crt	Sucursala Hidroelectrică	Valoare redusă program mentenanță 2012 (lei)	Valoare realizată total mentenanță 2012 (lei)	Valoare realizată mentenanță cu Hidroserv în 2012 (lei)
1	Portile de Fier	38.000.000	34.119.352	33.884.929
2	Caransebes	8.500.000	7.721.282	7.563.890
3	Tg Jiu	10.800.000	10.799.942	10.799.938
4	Hateg	38.285.000	37.921.338	28.999.649
5	Bistrita	34.200.000	32.261.524	31.825.113
6	Buzau	18.424.406	17.997.120	16.939.866
7	Curtea de Arges	36.030.000	36.025.451	35.744.556
8	Rm.Vilcea	35.267.000	30.311.556	29.513.546
9	Sibiu	13.080.000	13.077.248	12.743.769
10	Cluj	16.000.000	14.163.906	14.098.759
11	Oradea	14.500.000	15.411.759	15.317.462
12	Sebes	9.650.000	8.102.137	7.890.886
13	Slatina	31.275.000	28.498.466	28.478.819
14	Executiv	70.000	70.000	0
	TOTAL	305.081.406	286.481.081	273.801.182

În perioada 20.06.2012-31.12.2012 au fost executate lucrări de mentenanță de nivel 2, 3, 4 la hidroagregatele din unitățile dispecerizabile:

- un număr de 37 lucrări de mentenanță de nivel 2;
- un număr de 9 lucrări de mentenanță de nivel 3 din care pot fi evidențiate următoarele:
 - o HA2 CHE Costisa 02.05-08.09.2012; valoare – 2.590.214 lei
 - o HA2 CHE Retezat 02.07-21.12.2012; valoare – 4.502.526 lei
 - o HA1 CHE Paclisa 18.04-31.08.2012; valoare – 4.300.155 lei

- HA1 CHE Vadeni 11.06-29.07.2012 valoare – 894.729 lei
- Un numar de 6 lucrari de mentenanta de nivel 4 din care pot fi evidentiata urmatoarele:
 - HA3 CHE Bacau 15.10.2012 – cu finalizare lucrare in 2013
 - HA1 CHE Racaciuni 01.03.2011 cu finalizare lucrare in 31.03.2013; valoare in 2012 – 1.416.290 lei;
 - HA1 CHE Remeti 23.06.2012 cu termen de finalizare lucrare in 30.06.2013 valoare 2012- 2.464.292;
 - HA2 CHE Raureni – 02.05.2011 cu termen de finalizare lucrare in 31.03.2013; valoare 2012 – 11.487.549;

In concluzie, in anul 2012 s-a reusit incadrarea costurilor cu mentenanta in valorile reduse si chiar o diminuare a acestora. Diminuarea s-a datorat in principal:

- ✓ imposibilitatii finalizarii unor lucrari conform graficelor initial propuse cu consecinta continuarii acestora in anul 2013;
- ✓ reducerii costurilor de mentenanta in relatia cu Filialele Hidroserv in ultimul trimestru al anului 2012 prin uniformizarea si reducerea valorilor orei de manopera si a cotelor de cheltuieli indirecte si profit;
- ✓ renuntarea la demararea unor lucrari de nivel 4 cu modernizare ce erau programate sa inceapa in trimestrul IV 2012.

In ce priveste mentenanta echipamentelor, la dimensionarea volumului de lucrari, s-au avut in vedere urmatoarele:

- cele 293 de hidroagregate din centralele cu putere instalata peste 4 MW si cele 5 statii de pompare, au durata normala de utilizare depasita, conform HG 2139/2004;
- o mare parte din centralele, hidroagregatele si instalatiile auxiliare, aflate în exploatare, prezintă o serie de deficiențe de concepție și execuție, uzura morala, majoritatea acestora fiind proiectate si executate inainte de anul 1989.

Tinand seama de cele mentionate mai sus, in cadrul lucrarilor cuprinse in programul anual de mentenanță in anul 2012 s-a prevazut înlocuirea unor componente ce nu au fost cuprinse sau nu au fost avute în vedere pentru programele de retehnologizare a unor centrale.

Înlocuirea acestor componente s-a făcut pe baza analizei datelor privind starea tehnică a echipamentelor, pentru:

- ✓ creșterea siguranței în funcționare a centralelor hidroelectrice;
- ✓ micșorarea gradului de indisponibilitate a hidroagregatelor;
- ✓ menținerea în funcțiune a capacităților existente.

S-au urmărit în principal următoarele:

- ✓ înlocuirea reguletoarelor automate de viteză;
- ✓ înlocuirea reguletoarelor automate de tensiune;
- ✓ reabilitarea generatoarelor și turbinelor;
- ✓ înlocuirea panourilor de automatizare;
- ✓ înlocuirea protecțiilor electrice;
- ✓ înlocuirea instalațiilor de servicii proprii curent alternativ;
- ✓ înlocuirea celulelor electrice în stațiile de conexiuni de 6 kV, 10,5 kV și 20 kV, cu prioritate a întreruptoarelor de pe hidroagregate;
- ✓ înlocuirea întreruptorilor de 110 și 220 kV în stațiile electrice de evacuare a puterii din centrală;
- ✓ înlocuirea bateriilor de acumulatori și a redresoarelor de curent continuu.

„Lucrarile de nivel 4 cu modernizare” începute la hidroagregatele Kaplan de pe raul Olt – sectorul mijlociu în anul 2001, cu o durată de realizare între 12 și 18 luni, au continuat și în anul 2012. Acest tip de lucrare cuprinde reabilitarea tuturor subansamblelor hidroagregatului și instalațiilor auxiliare ale acestuia, modernizarea generatorului, a instalației de automatizare și serviciilor proprii de curent continuu și alternativ ale hidroagregatului. În anul 2012 a fost finalizată o astfel de lucrare la S.H. Rm. Valcea HA1 – CHE Babeni 18,5 MW, fiind în derulare astfel de lucrări la: S.H. Bistrita – HA1 CHE Racaciuni 22,5 MW; S.H. Slatina – HA2 CHE Strejesti 25 MW.

Beneficiile abordării unor astfel de lucrări constau în:

- reducerea costurilor de mentenanță prin creșterea numărului de ore funcționare între două lucrări de mentenanță la hidroagregate;
- reducerea numărului de defecțiuni și a duratelor de indisponibilizare a hidroagregatelor.

Asigurarea mentenanței la construcții este vitală pentru exploatarea în parametri și în regim de siguranță a centralelor hidroelectrice. O specificitate a lucrărilor de reparații asupra construcțiilor este aceea că în acest domeniu nu există normative de reparații la anumite intervale de timp, reparațiile construcțiilor se efectuează ori de câte ori este necesar. Alt aspect este acela că intervențiile asupra construcțiilor se efectuează numai pe baza unui proiect emis de un proiectant autorizat, verificat de un verificator, de asemenea autorizat. Constatarea defecțiunilor la construcții se face prin activitatea constantă și sistematică de urmărire a comportării construcțiilor – existentă în fiecare sucursală, prin observațiile zilnice ale personalului de exploatare și prin inspecțiile bi-anuale în teren ale Comisiei sucursalei stabilită prin decizie. Valoarea lucrărilor de construcții cuprinsă în programul anual 2012 astfel cum acesta a fost redus, este de 65.831.969 lei din care valoarea lucrărilor realizate pe o perioadă de 12 luni este de 62.782.009 lei, cca.22% din valoarea lucrărilor de mentenanță executate.

Administratorul judiciar a continuat si in cursul anului 2013 masurile luate inca din momentul deschiderii procedurii insolventei in vederea eliminarii pierderilor înregistrate pe acest segment de activitate care sa conduca la îmbunătățirea indicatorilor economico-financiari, dupa cum urmeaza:

a. Alocarea unui buget de mentenanță si investitii redus pentru anul 2013 de 220 milioane lei (aproximativ 50 milioane de euro).

Alocarea unui buget de **150 milioane lei pentru mentenanță și 70 milioane lei pentru modernizari/interventii la construcții în anul 2013** s-a datorat, in principal, reducerii volumului de lucrări de mentenanță urmare a lucrărilor de re tehnologizare și modernizare efectuate până în prezent. Alocarea acestui buget a fost posibilă în condițiile întocmirii unui program de mentenanță cu respectarea următoarelor principii:

- ✓ efectuarea lucrărilor/serviciilor de mentenanță strict necesare pentru asigurarea disponibilității de putere a capacităților de producere a energiei electrice;
- ✓ efectuarea lucrărilor/serviciilor de mentenanță impuse de legislație și pentru funcționarea în siguranță a instalațiilor.

Din valoarea de **150 milioane lei** pentru mentenanță, **100 milioane lei** sunt cuprinse în contractul cadru cu Filialele Hidroserv, **diferența de 45 milioane lei** este repartizată astfel:

- i. lucrări/servicii în valoare de **40,2 milioane lei** propuse a fi achiziționate prin licitație publica deschisă/cerere de oferte, cu publicare în SEAP, la care Filialele Hidroserv pot participa în calitate de executanți;
- ii. **9,8 milioane lei** pentru lucrări cu forțe proprii/terți (lucrări pentru servicii cu continuare din anul 2012);

Valoarea de **70 milioane lei** pentru modernizări/intervenții la construcții este finanțată din fonduri de investiții, din care **50 milioane lei** sunt cuprinse în contracte în derulare cu Filialele Hidroserv. În acest moment, valoarea totală a lucrărilor de mentenanță susținute atât din capitolul mentenanță cât și din capitolul investiții, însumează **220 milioane lei și asigură disponibilitatea tuturor capacităților hidroenergetice.**

b. Scoaterea la licitație a unor lucrări/servicii din programul de mentenanță 2013.

Lucrările propuse a fi scoase la licitație, în valoare de **40,1 milioane lei**, sunt în special lucrări de construcții si lucrări/servicii de nivel 3 și 4 la echipamente și instalații. Decizia administratorului judiciar de a scoate la licitație aceste lucrări/servicii a avut la baza necesitatea scăderii costurilor prin asigurarea unui mediu concurențial de atribuire și a creșterii transparenței privind atribuirea lucrărilor/serviciilor de mentenanță.

Valoarea estimată a lucrărilor/serviciilor ce urmează a fi achiziționate, prin licitație, este următoarea:

Nr crt	Denumire Sucursală	Valoare lucrări propuse a fi scoase la licitație din programul de mentenanță 2013 (lei)
1	S.H. Porțile de Fier	3.754.500
2	S.H. Hațeg	3.000.000
3	S.H. Caransebeș	1.654.800
4	S.H. Bistrița	3.737.000
5	S.H. Curtea de Argeș	790.543
6	S.H. Rm Vâlcea	7.210.114
7	S.H. Cluj	6.210.500
8	S.H. Oradea	2.172.400
9	S.H Buzău	1.600.000
10	S.H Tg-Jiu	1.700.000
11	S.H. Sebeș	7.539.000
12	S.H. Sibiu	0
13	S.H. Slatina	778.000
	TOTAL	40.147.187

La data de 30.04 2013 situatia lucrărilor/serviciilor din programul de mentenanță ce urmau să fie scoase la licitație conform OUG 34/2006 se prezintă astfel:

- Lucrări/servicii în valoare de 4,8 milioane lei au fost contractate sau se afla în faza de publicare în SEAP;
- Lucrări/servicii în valoare de 25 milioane lei au documentatia tehnica sau de atribuire intocmita, fiind în diverse faze de avizare/aprobare a achiziției;

c. **Reducerea tarifelor de transport și închiriere utilaje** practicate în relația directă cu Filialele Hidroserv și aplicarea unor tarife unice pentru toate Sucursalele Hidroelectrica. Valoarea tarifelor reduse determină o diminuare a cheltuielilor cu transportul în relația directă cu Filiala Hidroserv cu un procent estimat de 30%. Aceste tarife au fost puse în aplicare începând cu data de 01.04.2013.

Pe primele patru luni aferente anului 2013, situatia valorica a programului de mentenanța a fost următoarea:

Nr. crt	Sucursala Hidroelectrica	Valoare mentenanta 2013 (lei)	Valoare realizata in primele 4 luni ale anului 2012	Necesar mai, iunie 2013	Estimat realizat 6 luni 2013	Valoare totala estimata a fi realizata cu mentenanta in 2013 (lei)
1	Portile de Fier	18.170.000	2.551.320	3.302.200	5.853.520	18.170.000
2	Caransebes	4.505.319	480.170	466.500	946.669	4.505.319
3	Tg Jiu	5.950.000	1.011.589	1.211.766	2.223.355	5.950.000
4	Hateg	16.400.000	10.557.008	2.056.529	12.613.537	16.400.000
5	Bistrita	15.900.000	5.679.270	2.199.000	7.878.271	15.900.000
6	Buzau	3.850.000	179.374	273.226	452.601	3.850.000
7	Curtea de Arges	18.900.000	5.923.604	4.120.000	10.043.605	18.900.000
8	Rm.Vilcea	18.542.650	4.014.042	2.414.920	6.427.962	18.542.650
9	Sibiu	7.020.000	3.034.493	1.507.531	4.542.023	7.020.000
10	Cluj	11.200.000	1.338.091	1.188.700	2.526.801	11.200.000
11	Oradea	10.499.300	2.601.807	2.881.149	5.482.955	10.499.300
12	Sebes	8.860.000	167.592	2.006.150	2.173.742	8.860.000
13	Slatina	9.980.000	3.435.991	1.740.000	5.175.991	9.980.000
14	Executiv	1.000.000				0
	TOTAL	150.597.269	40.974.351	25.367.671	66.341.032	149.597.269

In perioada 01.01.2013-30.04.2013 au fost executate sau finalizate lucrari de mentenanta de nivel 2, 3, 4 la hidroagregatele din unitatile dispecherizabile, astfel:

- au fost executate lucrari de mentenanta de nivel 2 la 8 hidroagregate;
- a fost finalizata o lucrare de mentenanta de nivel 3 la hidroagregatul nr.1 din CHE Retezat – 167,5 MW;
- au fost finalizate lucrari de mentenanta de nivel 4 la urmatoarele hidroagregate:
 - ✓ HA3-CHE Bacau – 7,5 MW
 - ✓ HA1 CHE Racaciuni – 22,5 MW
 - ✓ HA2 CHE Raureni – 22,5 MW
 - ✓ HA1 CHE Vistea – 7,1 MW

Se continua lucrarile de mentenanta de nivel 4 la hidroagregatele: HA1 CHE Remeti – 50 MW si HA2 CHE Strejesti – 25 MW.

În ce privește valorile alocate activității de mentenanță, în BVC-ul Hidroelectrică previzionat pentru anii 2014-2015, acestea se mențin la un nivel de 150-200 milioane lei pe an.

9.1.7 Renegocierea Contractului Colectiv de Munca, restructurarea personalului societatii si a organigramei. Structura de personal si organizarea interna

Renegocierea contractului colectiv de munca

La data de 20.06.2012, data deschiderii procedurii insolvenței, erau angajate cu contract individual de muncă 5.239 de persoane cu o **valoare lunara** a salariilor brute de încadrare și a sporurilor negociate de **20.944.716 lei** (fara influenta celor aproximativ 70 de indemnizatii, bonificatii, prime, indemnizatii care reprezinta 59% din total venituri salariale). **Cheltuiala totala cu salarii si asimilate (CAS, CASS etc) in anul 2011 a fost de 438 milioane lei.**

Analizand Contractul colectiv de muncă administratorul judiciar a constatat ca exista un dezechilibru major între drepturile salariaților si drepturile societății, salariații dispunand de o multitudine de instrumente prin care au puterea de a forța deciziile conducerii, echilibrul contractual absolut necesar fiind încălcat prin favorizarea netă a salariaților în dauna intereselor societății debitoare, Contractul Colectiv de munca in conditiile existente la data deschiderii procedurii, constituind una din cauzele insolventei Hidroelectrica S.A.

Contractul Colectiv de Muncă al Hidroelectrica a intrat in vigoare in anul 2006, fiind modificat si completat prin 17 acte aditionale si este valabil pana la data de **31.12.2013**. Conform Legii nr.62/2011 privind dialogul social, cu cel puțin 45 de zile calendaristice inainte de expirarea acestui contract, părțile vor initia negocierea unui nou contract colectiv de munca.

In acest sens, administratorul judiciar a elaborat o propunere de Contract Colectiv de Munca in concordanta cu prevederile Legii 53/2003, republicata – Codul Muncii si Legii nr.62/2001 republicata privind dialogul social.

De asemenea se are in vedere o noua politica de salarizare aplicabila la nivelul Hidroelectrica SA, politica care remunereze personalul societatii in functie de performante si rezultate. Stimularea personalului companiei inspre obtinerea de rezultate nu se poate realiza decat daca exista o relatie directa intre munca depusa, performanta si nivelul de remunerare.

In perioada 11.12.2012-20.12.2012, la initiativa administratorului judiciar, au avut loc negocieri cu reprezentantii sindicatelor pentru discutarea si agrearea unor modificari ale contractului colectiv de munca aplicabile pe perioada insolventei societatii.

Intalnirile au avut la baza o analiza a situatiei societatii prezentata de catre administratorul judiciar si un raport privind costul fortei de munca pe primele 10 luni, avand loc dezbateri cu privire la noile structuri organizatorice propuse. Structurile organizatorice au fost transmise si directorilor de sucursala pentru analiza si observatii.

Astfel, negocierile purtate intre administratorul judiciar si sindicatul reprezentativ Hidroelectrica Hidrosind au parcurs urmatoarele etape:

- In data de 10.12.2012 s-a intrunit Comisia Mixta Administratie-Sindicate, ocazie cu care administratorul judiciar a inaintat spre analiza sindicatului reprezentativ Hidroelectrica Hidrosind propunerile de modificare a unor articole din Contractul Colectiv de Munca. De asemenea reprezentantii sindicatului au fost informati cu privire la principiile care au stat la baza elaborarii noilor structuri organizatorice pentru sucursale si sediul central.
- Prin adresa nr. 4664 din data de 10.12.2012 administratorul judiciar a convocat comisia de negociere in vederea renegocierii unor clauze ale Contractului Colectiv de Munca, prima sedinta de negociere avand loc in data de 12.12.2012.
- In perioada 12.12.2012 - 13.12.2012 au avut loc intalniri intre administratorul judiciar si reprezentantii sindicatului, in cadrul carora, administratorul judiciar a prezentat situatia financiara a societatii si imposibilitatea sustinerii din punct de vedere financiar a unor sporuri, adaosuri si bonificatii prevazute in contractul colectiv de munca. In acest sens, s-au trecut in revista propunerile de modificare a unor articole din Contractul Colectiv de Munca. De asemenea, administratorul judiciar a comunicat reprezentantilor sindicatului decizia de concediere a personalului incepand cu luna ianuarie 2013.
- In perioada 19.12.2012 – 20.12.2012 a fost finalizat procesul de negociere prin incheierea Actului Aditional nr. 17 la Contractul Colectiv de Munca, fiind modificate mai multe articole, in sensul reducerii drepturilor acordate salariatilor, cu aplicare pe parcursul anului 2013, dupa cum urmeaza:
 - S-a redus prima de vacanta la 50% din indemnizatia de concediu de odihna (initial aceasta era de 100%);
 - S-a redus limita maxima a indemnizatiei de conducere la 50% din salariul de baza (initial aceasta era de 90%);
 - S-a redus diurna la 70 lei/zi (initial diurna era de 141 lei/zi) si s-a prevazut decontarea cheltuielilor de cazare la unitati de cel mult 3 stele fata de 4 stele cat era anterior si numai pe baza de documente justificative;
 - S-a suspendat contributia Hidroelectrica la fondul de pensie facultativa a salariatului (400 Euro/an fiscal);
 - Nu s-a mai acordat premiul de pensionare anticipata partiala care era de doua ori valoarea rezultata din inmultirea diminuarii lunare a pensiei si numarul de luni ramas pana la data la care salariatul indeplinea conditiile de pensionare pentru limita de varsta;
 - S-a redus cuantumul adaosurilor de Paste, Craciun si Ziua Energeticianului la 50% din valoarea clasei 17 din grila de salarizare a Hidroelectrica (initial era 100% din valoarea clasei 17);
 - In privinta transportului personalului nelocalnic la si de la locul de munca:

- Pe rutele pe care nu exista transport in comun sau acesta nu asigura prezenta personalului la programul de lucru se deconteaza dublul echivalentului abonamentului pe transportul in comun (in cazul salariatilor la care distanta dintre localitatea de domiciliu si locul de munca este intre 7 – 75 km);
- Nu se mai deconteaza doua calatorii pe luna tur-retur la domiciliu pentru salariati domiciliati in localitati la peste 75 km de locul de munca;
- Nu s-au mai acordat bilete de odihna/tratament pentru salariati si membri de familie ai acestora;
- Nu se vor mai contracta servicii externe de formare profesionala, activitatea urmand a fi organizata numai cu personal intern;
- Nu se vor mai suporta cheltuielile ocazionate de formarea profesionala sindicala;
- S-au redus numarul de tichete de masa acordate la jumatate din numarul de zile lucratoare (initial numarul de tichete de masa era egal cu numarul de zile lucratoare).
- In anexa I la Contractul Colectiv de Munca - Nomenclatorul unic de functii si meserii din cadrul Hidroelectrica s-a introdus o noua functie, respectiv manager departament.

Modificarile mentionate au fost cuprinse in Actul Aditional nr.17 la CCM al Hidroelectrica ce a fost depus si inregistrat la ITM Bucuresti sub nr. 18/ 21.12.2012 si au produs efecte incepand cu data de 01.01.2013.

De asemenea, administratorul judiciar a incercat renegocierea acordarii salariilor compensatorii la concediere, in sensul reducerii acestora la maxim 12 salarii in functie de vechimea in Hidroelectrica insa reprezentantii sindicatului Hidroelectrica Hidrosind nu au fost de acord cu aceasta propunere.

Restructurarea schemei de personal

Redimensionarea structurii de personal a apărut ca o necesitate menită să asigure o mai eficientă desfășurare a activității și în același timp o reducere a cheltuielilor cu personalul angajat.

Inca din ultima parte a anului 2012, atat la nivel central, al executivului, cat si la nivel local al sucursalelor, s-au purtat discutii cu reprezentantii sindicatului cu privire la necesitatea reducerii de personal, masura a carei menire, alaturi de alte masuri adoptate de catre administratorul judiciar, a fost redresarea situatiei economico-financiare a societatii.

Principii de reorganizare.

Structurile organizatorice aprobate de administratorul judiciar incepand cu data de 16.01.2013 au respectat urmatoarele principii:

- Orientarea pe procese a organizatiei.

Procesele din organizatie au fost definite pe trei niveluri:

→procesele de nivel 0:

- Procese care adauga valoare in organizatie:
 - *Producerea de energie electrica si servicii tehnologice de sistem*
 - *Marketing si furnizare energie electrica*
- Procese de conducere;
- Procese suport:
 - Finantare
 - Dezvoltare si Retehnologizare
 - IT& Comunicatii
 - Resurse umane
 - Achizitii si logistica
 - Managementul utilitatilor

→procesele de nivel 1: reprezinta o detaliere a proceselor de nivel 0 pe orizontala;

→procesele de nivel 2: reprezinta o detaliere a proceselor de nivel 1 in proceduri operationale.

Totalitatea proceselor de nivel 0, 1 si 2 alcatuiesc harta proceselor Hidroelectrica.

Harta proceselor acopera toate activitatile societatii, fără a exista activitati redundante/ suprapuse.

- Impartirea sucursalelor dupa numarul de angajati in sucursale mari, medii si mici;
- Dispersia teritoriala: activitatea sucursalelor se desfasoara in mai multe judete;
- Redimensionarea unor activitati ca urmare a organizarii pe procese.
- Reducerea de personal pe cale naturala

Etapele de restructurare a personalului si de redimensionare a organigramei:

ETAPA I: 16.01.2013

Prin decizia administratorului judiciar nr. 46 din data de 16.01.2013, s-a aprobat o prima structura organizatorica a societatii cu un numar de 4.954 de posturi in executivul societatii si in cele 13 sucursalele ale sale, ocazie cu care au fost desfiintate un numar de 150 locuri de munca si au fost concediati 151 de salariatii ocupanti ai posturilor desfiintate (2 salariatii ocupau un post, cu ½ norma).

ETAPA a II-a: 15.03.2013

Ulterior reorganizarii din luna ianuarie, la data de 15.03.2013, structura organizatorica a societatii s-a modificat prin divizarea Directiei Producere si Furnizare Energie Electrica in doua directii:

- Directia Producere Energie Electrica;
- Directia Marketing Furnizare.

La data de 15.03.2013, structura organizatorica continea un numar de **4.927 posturi**, din care la sediul central **211** si in sucursale **4716** posturi. In aceasta etapa nu au avut loc concedieri.

In cursul lunilor martie 2013 si aprilie 2013, administratorul judiciar s-a intalnit cu peste 3.000 de angajati din cadrul sucursalelor de hidrocentrale, comunicandu-le situatia economica a Hidroelectrica, proiectele in curs de derulare sau cele care vor fi demarate in perioada urmatoare, inclusiv concedierile urmatoare de personal.

ETAPA a III-a: 20.05.2013

La data de 20.05.2013, prin decizia administratorului judiciar nr. 1419 din data de 20.05.2013, s-a aprobat o noua structura organizatorica la nivelul societatii **cu 4.556 posturi, din care 172 la sediul central si 4.384 in sucursale**. In aceasta etapa au primit preaviz de concediere un numar de **304 salariatii**.

Dupa aplicarea efectiva a noii structuri organizatorice aprobate prin decizia nr. 46/16.01.2013, s-a realizat o analiza a nomenclatorului de functii si meserii in vigoare in cadrul societatii, ocazie cu care s-a constatat existenta unor functii/meserii care nu mai sunt in concordanta cu actuala etapa de dezvoltare a societatii si care nu mai sunt functionale din punct de vedere al activitatii desfasurate si tehnicii utilizate.

In cadrul acestei reorganizari s-a redimensionat organigrama si au avut loc concedieri de personal, dupa cum urmeaza:

- S-au desfiintat posturilor aferente meseriilor de legator manual, operator calculator electronic, curier, dactilograf, operator masini de multiplicat, analist programator ajutor, acestea fiind eliminate din organigramele sucursalelor, cu consecinta concedierii salariatilor ocupanti ai acestor posturi (19 salariatii);
- S-au desfiintat activitatile de comunicare la nivel de sucursale, cu consecinta desfiintarii posturilor de specialist relatii publice/referent de specialitate care desfasura preponderent activitate de relatii publice si comunicare din sucursalele Hidroelectrica SA din cadrul compartimentelor de resurse umane, cu consecinta concedierii salariatilor ocupanti ai acestor posturi (8 salariatii). Exercitarea activitatii de comunicare va avea loc centralizat la nivelul executivului si a activitatii de comunicare interna la nivel de sucursale in cadrul compartimentului de resurse umane si comunicare, aceasta atributie revenind sefului compartimentului de resurse umane si comunicare;

- S-a redus numarul de personal din activitatile de dezvoltare, mentenanta, IT si comunicatii, resurse umane.
- S-a redimensionat numarul de personal din activitatea de urmarire a comportarii constructiilor hidrotehnice – UCCH ca urmare a aprobarii de catre administratorul judiciar a Notei privind dimnesionarea numarului de personal necesar in activitatea de UCCH.

ETAPA a IV-a: 15.06.2013

O noua etapa de redimensionare a organigramei va fi realizata pana la data de 15.06.2013, data la care va avea loc un proces de comasare a celor 13 sucursale existente in prezent, in 7 sucursale, estimandu-se ca un numar de **150** de angajati sa fie disponibilizati ca urmare a acestui proces.

Reorganizarea sucursalelor societatii va produce urmatoarele modificari:

a. Desfiintarea a 6 sucursale si transformarea lor in uzine:

- SH Buzau devine Uzina Buzau in cadrul SH Curtea de Arges;
- SH Caransebes devine Uzina Caransebes in cadrul SH Hateg;
- SH Oradea devine Uzina Oradea in cadrul SH Cluj;
- SH Sibiu devine Uzina Sibiu in cadrul SH Sebes;
- SH Tg. Jiu devine Uzina Tg. Jiu in cadrul SH Portile de Fier;
- SH Slatina devine Uzina Slatina in cadrul SH Valcea.

Avand in vedere ca uzinele sunt entitati exclusiv productive, ele vor fi conduse de ingineri sefi, coordonati de directorul adjunct de productie din cadrul sucursalei.

Pentru buna desfasurare a activitatii noilor uzine (foste sucursale), un numar minim de personal TESA va fi salarizat in cadrul uzinei (resurse umane, economic, IT, administrativ- transporturi), desi aceste activitati suport vor fi centralizate la nivelul sucursalelor care le inglobeaza ca uzine.

Acest proces conduce la urmatoarele modificari in functiile de conducere din sucursale:

- 6 posturi de director de sucursala se desfiinteaza;
- 6 posturi de director adjunct economic se desfiinteaza;
- 6 posturi de director adjunct productie sucursale se transforma in inginer sef uzina;
- 4 posturi de director de uzina se desfiinteaza (UHE Bacau, UHE Campulung, UHE PFII, UHE Dorin Pavel);
- 1 post director de uzina se transforma in post de inginer sef uzina (UHE Dimitrie Leonida)

b. Desfiintarea a doua uzine care devin sectii de productie/ exploatare:

1. Uzina Hidroelectrică Vidraru devine Secția exploatare Vidraru;
2. Uzina Hidroelectrică Mariselu devine Secția exploatare Somes-Tisa.

Drept consecință, 2 posturi de inginer șef uzină se desființează (Inginer Șef UHE Vidraru, Inginer Șef UHE Mariselu).

Ca urmare a acestui proces de comasare, cele 52 de funcții de conducere de la sucursale se vor reduce la 34. Noua structură organizatorică permite asigurarea continuității tuturor activităților și menținerea fluxurilor administrative, operationale sau de decizie.

Acest deziderat a fost atins, fie menținând la nivelul Uzinelor structuri organizatorice dimensionate funcție de volumul de activitate fie, acolo unde a fost cazul, prin transferul activităților în structurile administrative de la nivelul Sucursalelor.

Pentru exemplificare, activitatea de Dezvoltare a fost dimensionată și reorganizată astfel încât să permită continuarea proiectelor de investiții în derulare, indiferent unde erau gestionate înainte de comasare, asigurându-se astfel continuitatea activității și respectarea graficelor de execuție și a termenelor de punere în funcțiune.

Transformarea actualelor sucursale în uzine va reduce cu circa 280 numărul de posturi la nivelul societății. Economia estimată la fondul de salarii este de aproximativ 6 milioane Euro/an.

ETAPA a V -a: 30.06.2013 – septembrie/octombrie 2013

În conformitate cu prevederile Strategiei Energetice a României pentru perioada 2007 - 2020, aprobată prin Hotărârea Guvernului nr. 1069/2007, administratorul judiciar al Hidroelectrică a decis continuarea programului de vânzare de centrale hidroelectrice de mică putere. Astfel, Adunarea Generală a Acționarilor a Hidroelectrică SA a aprobat prin Hotărârea nr. 34/13.03.2013 "Strategia în domeniul Centralelor Hidroelectrice de Mică Putere aflate în patrimoniul S.C. Hidroelectrică S.A.", conform căreia un număr de 88 CHEMP-uri vor fi scoase la vânzare, prin licitație publică cu strigare.

Procesul de vânzare se va desfășura, în perioada iunie-septembrie/octombrie 2013, prin metode transparente și competitive, cu respectarea legislației în vigoare.

Estimare program vânzări MHC:

- Licitația 1 (iunie 2013) – vor fi scoase la vânzare, în prima etapă a programului de vânzări, 25 de MHC-uri din cadrul SH Oradea, SH Hateg și SH Cluj. Ulterior vânzării celor 25 de MCH-uri, personalul Hidroelectrică va fi diminuat cu 85 de posturi.
- Licitația 2 (iulie 2013) – vor fi scoase la vânzare, în a doua etapă a programului de vânzări, 20/30 de MHC-uri. Ulterior vânzării celor 20/30 de MCH-uri, personalul Hidroelectrică va fi diminuat cu aproximativ 85 de posturi.

- Licitatia 3 (septembrie/octombrie 2013) – vor fi scoase la vanzare, in a treia etapa a programului de vanzari, aproximativ 30 de MHC-uri, in functie de rezolvarea situatiei terenurilor. Ulterior vanzarii celor 30 de MCH-uri, personalul Hidroelectrica va fi diminuat cu cca. 85 de posturi.

In urma vanzarii MHC-urilor din patrimoniul Hidroelectrica, personalul societatii va fi diminuat cu aproximativ 255 de salariatii.

Se estimeaza ca la finalul procesului (septembrie/octombrie 2013), personalul societatii sa fie de 4.151 salariatii.

Organizarea interna

In perioada 20.06.2012, data deschiderii procedurii insolventei si 30.04.2013, numarul de personal al societatii a scazut de la 5.239 salariatii la 4.866 salariatii.

Diminuarea numarului de personal a avut drept cauza:

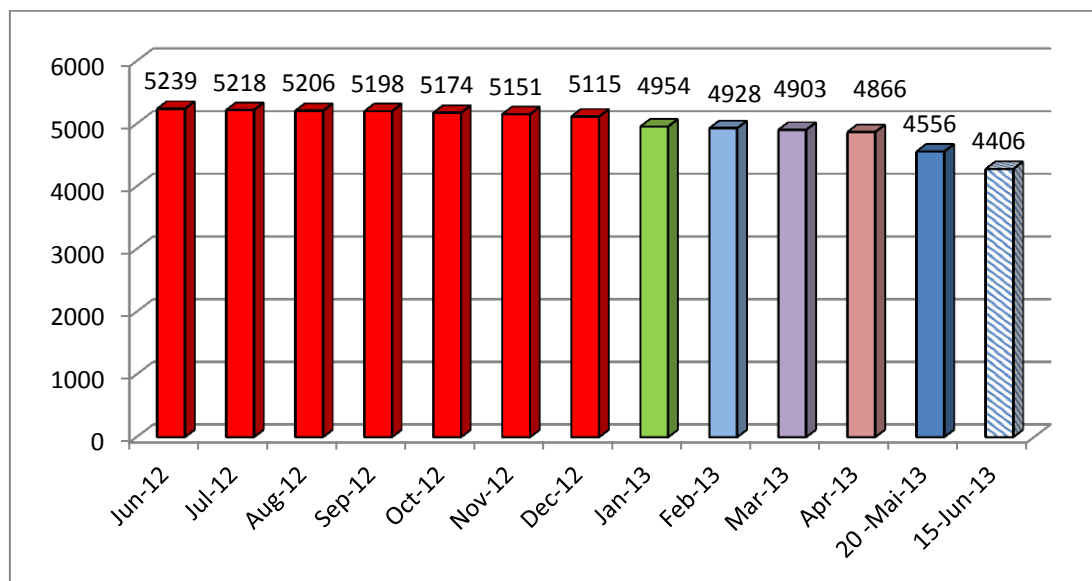
- pensionari limita de varsta, pensionari anticipate si anticipat partiale, invaliditate etc.
- concediei ianuarie 2013 - 151 de salariatii;
- concedieri mai 2013 – 304 de salariatii

Evolutia numarului de personal din cadrul societatii de la deschiderea procedurii insolventei si pana la data de 30.04.2013 se prezinta astfel:

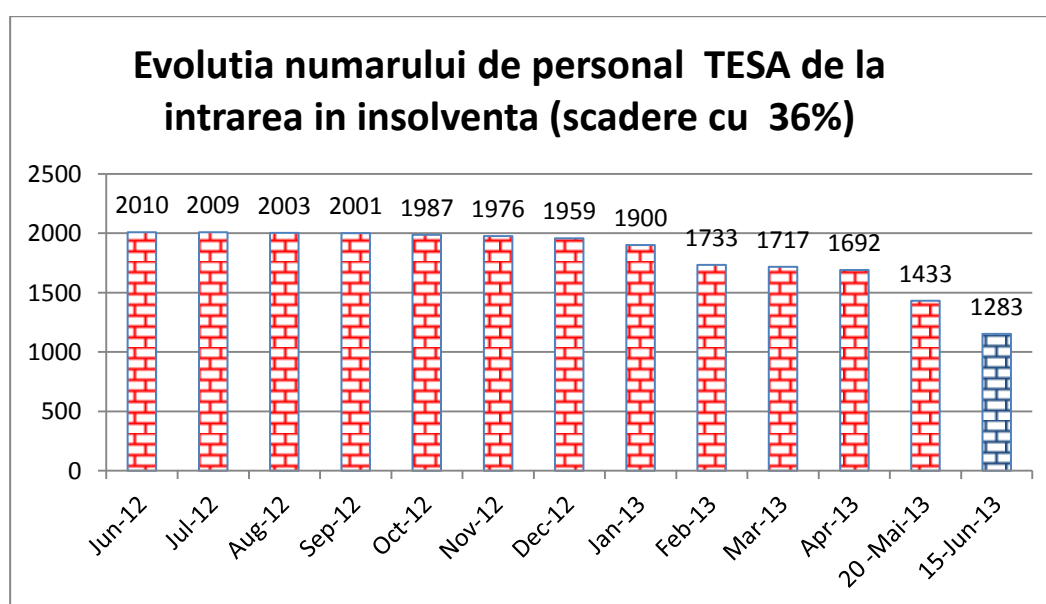
Nr crt	Sucursala	Numar de personal existent, anul 2012							Numar de personal existent, anul 2013			
		20.iun	31.iul	31.aug	30.sep	31.oct	30.nov	31.dec	31.ian	28.feb	31.mar	30.apr
1	BISTRITA	595	593	593	590	590	586	583	562	561	557	554
2	BUZAU	344	344	344	343	338	338	338	327	327	326	323
3	CARANSEBES	195	196	196	196	195	193	192	190	188	187	185
4	CLUJ	317	314	311	310	309	308	298	290	290	290	289
5	CURTEA DE ARGES	666	663	661	660	661	659	657	642	638	635	633
6	HATEG	357	354	354	352	353	350	347	342	341	340	336
7	ORADEA	290	289	288	288	287	287	286	284	282	282	282
8	PORTI DE FIER	487	485	484	485	477	474	474	461	461	459	452
9	RM VALCEA	552	554	553	552	551	548	547	531	529	528	528
10	SEBES	241	240	240	241	240	240	238	237	234	229	228
11	SIBIU	316	314	314	313	312	309	307	301	301	301	302
12	SLATINA	328	328	326	325	324	324	324	315	314	313	308
13	TG JIU	285	285	285	285	284	284	279	261	255	251	249
14	EXECUTIV	260	259	257	258	253	251	245	211	207	205	197
	TOTAL	5233	5218	5206	5198	5174	5151	5115	4954	4928	4903	4866
		5239/										
		6 salariatii ocupau 3 posturi										

În data de 20 mai 2013 s-au emis un număr de 304 preavize urmând ca în jurul datei de 11 iunie raporturile de muncă ale acestor salariați cu societatea să înceteze. În cadrul procesului de reorganizare prin comasarea sucursalelor vor fi concediați un număr de aproximativ 150 salariați ca urmare a reducerii posturilor prin aplatizarea structurilor organizatorice.

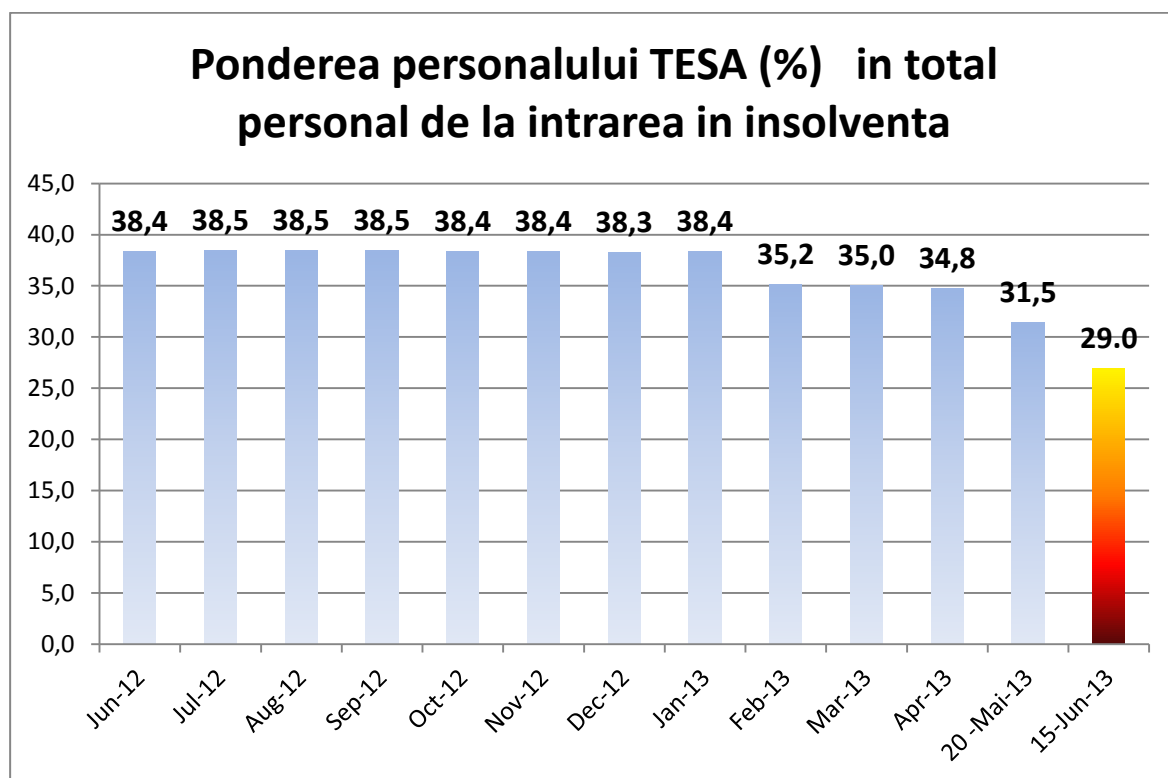
În concluzie, se estimează că după finalizarea procesului de comasare a sucursalelor, numărul personalului va scădea de la 4.556 de angajați la 4.406 de angajați astfel cum este prezentat în graficul de mai jos:



În condițiile în care activitatea societății a fost organizată pe procese, asigurându-se standardizarea și centralizarea unor activități la sediul central, de la deschiderea procedurii insolvenței, numărul de personal al societății a scăzut cu 16%, din care, personalul TESA a scăzut cu 36% după cum urmează:



Dupa comasarea sucursalelor, personalul TESA urmeaza sa ajunga la 29% din total personal.



Total evolutie personal Hidroelectrica:

Categorie personal	20/6/2013	%	30/4/2013	%	20/5/2013	%	15/06/2013	%
Muncitori	3.123	59.6	3.069	63.0	3.018	66.2	3.018	68.5
Maistri	106	2.0	105	2.2	105	2.3	105	2.5
TESA	2.010	38.4	1.692	34.8	1433	31.5	1283	29.0
TOTAL	5.239		4.866		4.556		4.406	

In concluzie, se estimeaza ca la finalul procesului de vanzare al MCH-urilor (septembrie/octombrie 2013) personalul societatii sa fie de 4.151 salariati.

9.1.8 Activități specifice de natură economică și financiară.

9.1.8.1 Evidența centralizată a plăților și încasărilor la nivelul societății

În vederea eficientizării activităților economico-financiare în ceea ce privește evidența și plata obligațiilor datorate către terți, au fost derulate o serie de acțiuni menite să reducă timpul de centralizare a datelor și să asigure un grad mai mare de acuratețe a informațiilor, în condițiile în care după data de 20.06.2012, data deschiderii procedurii generale a insolvenței, plățile debitoarei sunt operate de la sediul executiv pentru toate cele 13 sucursale.

Ținând cont de faptul că plățile la sediul executiv se realizau prin ordine de plată întocmite manual, cu toate neajunsurile derivate dintr-un asemenea mod de lucru, în cursul lunii octombrie au fost finalizate procedurile de implementare a aplicațiilor internet banking / multicash la majoritatea băncilor prin care debitoarea derulează operațiunile de încasări și plăți.

În același timp au fost implementate măsuri organizatorice pentru colectarea din sucursale și centralizarea datelor referitoare la creanțele și obligațiile față de terți la nivelul întregii companii.

9.1.8.2 Întocmirea și depunerea raportărilor semestriale.

Având în vedere prevederile articolului 51, alineatul 1, litera c) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 cu privire la governanța corporativă a întreprinderilor publice, administratorul judiciar a aprobat publicarea raportărilor semestriale ale companiei, după finalizarea analizelor și operarea ajustărilor necesare asupra unor conturi de venituri și cheltuieli, cu respectarea reglementărilor contabile aplicabile.

Astfel, luând în considerare:

- a) Neconformitățile constatate de către administratorul judiciar față de reglementările contabile aplicabile societății, neconformități legate în principal de:
 - modul de calcul și înregistrare a cheltuielilor cu amortizarea activelor fixe amortizabile;
 - neînregistrarea ajustărilor de depreciere a unor creanțe incerte pentru care nu mai existau posibilități legale de recuperare sau șansele de recuperare erau foarte scăzute;
- b) Faptul că în urma verificării sumelor solicitate de creditorii societății prin declarațiile de creanțe depuse în vederea înscrierii în tabelul preliminar al creanțelor, au fost constatate sume de natura dobânzilor și penalităților neînregistrate în contabilitatea societății,
- c) Ținând cont că neînregistrarea totală sau parțială a cheltuielilor menționate mai sus a condus la denaturarea semnificativă a rezultatului evidențiat în contul de profit și pierdere, atât în situațiile financiare întocmite pentru exercițiul financiar

încheiat la data de 31.12.2011 cât și în bilanța de verificare întocmită pentru data de 30.06.2012,

după data de 20.06.2012, data deschiderii procedurii insolvenței și până la data de 02.10.2012, data la care au fost depuse raportările semestriale, în contabilitatea societății au fost operate o serie de înregistrări pe seama contului de „rezultat reportat provenit din erori contabile” pentru evenimente care vizau exercițiul financiar 2011 și pe seama conturilor de cheltuieli și venituri pentru evenimente care au vizat primul semestru al anului 2012.

9.1.8.3 Rezultatul reportat provenit din erori contabile aferente anului 2011

În situațiile financiare întocmite pentru exercițiul financiar încheiat la data de 31.12.2011, societatea a raportat un profit brut în cuantum de 39.609.944 lei și un profit net în cuantum de 6.444.266 lei din care a repartizat suma de 1.647.885 lei pentru majorarea rezervelor legale, astfel că profitul net rămas la dispoziția societății a fost de 4.796.381 lei.

Ca urmare a reconsiderării unor sume de natura cheltuielilor și veniturilor, așa cum sunt prezentate mai jos, pentru exercițiul financiar 2011 rezultă o pierdere contabilă în cuantum de 129.418.167 lei reflectată în contul de rezultat reportat provenit din erori contabile, rezultată din:

- Creșterea cheltuielilor totale cu suma de 149.238.874 lei, astfel:
 - 17.092.610 lei - penalități, porțiunea aferentă anului 2011, penalități care au fost admise în tabelul preliminar al creanțelor și care nu erau înregistrate în contabilitatea societății.
 - 132.146.264 lei - amortizare suplimentară rezultată din recalcularea acestora utilizând regimul de amortizare liniar (a se vedea și capitolul 9.1.2. litera d) din *“Raport privind cauzele și împrejurările care au dus la apariția stării de insolvență a SC Hidroelectrica SA”* depus de administratorul judiciar în temeiul art. 59 din Legea 85/2006 privind procedura insolvenței, cu modificările și completările ulterioare);
- Creșterea veniturilor totale cu o valoare de 19.820.708 lei, din care:
 - 452.934 lei - venituri din subvenții rezultate în urma recalculării amortizării;
 - 19.367.774 lei - venituri rezultate din diminuarea cheltuielii cu impozitul pe profit ca efect al înregistrărilor de mai sus.

9.1.8.4 Rezultatul financiar aferent primului semestru al anului 2012

Rezultatul aferent primului semestru al anului 2012, așa cum a fost el prezentat inițial de către companie, a fost rectificat, astfel încât de la o pierdere de (45.936.793) lei prezentată inițial s-a ajuns, ca urmare a corecțiilor efectuate, la o pierdere de (202.139.669) lei prezentată în bilanța rectificată și în raportările semestriale depuse

de companie în data de 02.10.2012. Majorarea pierderii prezentate inițial provine din:

- Surplus de cheltuieli în valoare de 156.354.795 lei, format din:
 - 47.052.356 lei - penalități, porțiunea aferentă anului 2012, penalități admise în tabelul preliminar al creanțelor care nu erau înregistrate în contabilitatea societății.
 - 63.004.857 lei – provizioane constituite pentru sume datorate sub forma penalităților, sume care nu au fost admise în tabelul preliminar al creanțelor întocmit de administratorul judiciar dar care provin din neîndeplinirea obligațiilor de plată la termenele stabilite prin contractele comerciale încheiate și pentru care s-a apreciat că există un risc major ca aceste sume să fie admise în urma soluționării contestațiilor la tabelul preliminar al creanțelor.
 - 25.819.486 lei – ajustări pentru creanțe incerte în ceea ce privește posibilitatea de recuperare, pentru unele din ele operând chiar termenul de prescripție.
 - 30.299.290 lei – amortizare suplimentară rezultată în urma aplicării corecte a regimului de amortizare a activelor imobilizate prevăzut de reglementările contabile aplicabile (OMFP 3055/2009);
 - 2.512.823 lei – diferențe de curs valutar rezultate în urma reevaluării unor creanțe exprimate în altă monedă decât moneda națională;
 - 325 lei – comisioane bancare;
 - (12.334.342) – diminuarea cheltuielii cu impozitul pe profit datorat, ca efect al înregistrărilor suplimentare pe seama conturilor de cheltuieli și venituri;
- Surplus de venituri în valoare de 151.919 lei reprezentând venituri din subvenții pentru investiții rezultate în urma recalculării amortizării.

Astfel, conform bilanței de verificare întocmită inițial de Hidroelectrica la data de 30.06.2012, în contul de rezultate era evidențiată o pierdere aferentă primelor 6 luni ale anului 2012 în cuantum de 45.936.793 lei iar în urma corecțiilor operate, așa cum sunt prezentate mai sus, societatea prezintă în bilanța rectificată:

- o pierdere de recuperat aferentă exercițiului financiar 2011 în cuantum de 129.418.167 lei și
- o pierdere în primele șase luni ale anului 2012 în cuantum de **202.139.669 lei**.

Precizăm că pierderea de recuperat prezentată în raportările semestriale depuse de societate este de 124.621.786 lei, ca diferență dintre profitul net rămas la dispoziția societății în valoare de 4.796.381 lei la data de 31.12.2011 și pierderea în valoare de 129.418.167 lei menționată mai sus.

9.1.8.5 Raportările anuale întocmite în conformitate cu IFRS

Modificările operate în bilanța întocmită pentru data de 30.06.2012, așa cum au fost prezentate mai sus, care au afectat rezultatul reportat provenit din erori contabile aferente exercițiului financiar 2011, au impus discuții și reconcilieri ale punctelor de vedere între administratorul judiciar și KPMG, în calitate de auditor statutar al situațiilor financiare, cu privire la livrarea raportului de audit pentru situațiile financiare consolidate întocmite în conformitate cu standardele internaționale de raportare financiară (IFRS) pentru exercițiul financiar 2011.

9.1.8.6 Efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii

În conformitate cu prevederile Legii Contabilității nr. 82/1991, republicată, cu modificările și completările ulterioare și având în vedere Ordinul MFP 2861/2009 pentru aprobarea Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii, au fost constituite comisiile de inventariere, au fost stabilite perioadele de efectuare a inventarului la nivelul întregii companii și au fost revizuite procedurile de efectuare a inventarului.

9.1.8.7 Întocmirea bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2013

În luna ianuarie 2013 a fost finalizat proiectul de buget de venituri și cheltuieli pe anul 2013 și transmis celor doi acționari: Ministerului Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri și Fondului Proprietatea pentru aprobare.

Principiile care au stat la baza construcției bugetare pentru anul 2013, și în extensie pentru perioada 2014-2015, se bazează în principal pe o estimare prudentă a veniturilor și o dimensionare strictă a costurilor operaționale, dezideratul fiind acela de a maximiza averea Hidroelectrică în vederea închiderii procedurii insolvenței și a reinsertiei în circuitul economic. Elementele principale care au stat la baza fundamentării acestui buget sunt următoarele:

- prognoza de producție de 13.021.000 MWh, caracteristica unui an secetos din punct de vedere hidrologic;
- modificările pozitive în rezultatele financiare ale anului 2013, ca efect al deciziei ANRE nr. 3312/19.12.2012 prin care s-a stabilit cantitatea pe piața reglementată pentru anul 2013 la 3,9 TWh, mai mică cu 1,6 TWh față de anul 2012, iar prețul mediu de livrare a crescut la 125 lei/MWh față de 71 lei/MWh, preț mediu stabilit pentru anul 2012.
Astfel, disponibilizarea unei cantități de 1,6 TWh de pe piața reglementată care urmează să fie valorificată pe platforma OPCOM la un preț mediu estimat de 200 lei/MWh precum și creșterea prețului reglementat cu 54 lei/MWh conduc la obținerea în anul 2013 a unor venituri suplimentare de peste 400 milioane lei.
- reducerea valorilor tuturor contractelor în derulare de prestări servicii, investiții, administrare etc față de anul 2012;

- reducerea cheltuielilor cu personalul prin reducerea unor posturi și prin reducerea sau eliminarea unor sporuri/bonificații.

Sinteza bugetului de venituri și cheltuieli pentru perioada 2013-2015 se prezintă astfel:

Rand CPP	Indicatori	2013	2014	2015
1	Cifra de afaceri netă (rd. 02 la 06)	2.698.478.708	2.878.638.405	2.974.620.584
2	Producția vândută	2.694.812.708	2.874.972.405	2.970.954.584
	Venituri din vanzarea productiei de energie electrica	2.285.325.686	2.464.588.984	2.556.039.163
	Total cantitate (MWh)	13.021.000	14.000.000	14.500.000
	Servicii sistem	248.269.421	248.269.421	248.269.421
	Servicii Administrare Piata (TG)	113.256.000	122.140.000	126.672.000
	Alte servicii si lucrari	-	-	-
	Certificate Verzi	36.000.000	36.000.000	36.000.000
	Venituri din emisii CO2	7.987.601	-	-
	Venituri din chirii	1.152.000	1.152.000	1.152.000
	Vanzarea produselor reziduale	-	-	-
	Venituri din activitati diverse	2.822.000	2.822.000	2.822.000
3	Venituri din vânzarea mărfurilor	3.666.000	3.666.000	3.666.000
4	Reduceri comerciale acordate	-	-	-
5	Venituri din dobanzi pt societati de leasing	-	-	-
6	Venituri din subventii de exploatare aferente cifrei de afaceri nete	-	-	-
7	Venituri din productia neterminata - sold creditor	-	-	-
8	Venituri din productia neterminata - sold debitor	-	-	-
9	Venituri din producția de imobilizări corporale	-	-	-
10	Alte venituri din exploatare	9.719.000	9.719.000	9.719.000
	Venituri din exploatare - Total	2.708.197.708	2.888.357.405	2.984.339.584
13	Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile	10.221.000	10.410.000	10.568.000
14	Alte cheltuieli materiale	2.184.000	2.184.000	2.184.000
15	Alte cheltuieli din afară (cu energie și apă)	303.461.593	336.498.238	348.081.000
16	Cheltuieli privind mărfurile	1.396.000	1.396.000	1.396.000
17	Reduceri comerciale primite	-	-	-
18	Cheltuieli cu personalul (rd. 19+20)	376.630.218	364.860.806	349.797.680
	<i>Numar mediu de personal</i>	<i>4.900</i>	<i>4.700</i>	<i>4.500</i>
19	Salarii	273.099.034	265.908.240	254.593.145
20	Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	103.531.184	98.952.565	95.204.535
21	Ajustarea valorii imobilizărilor corporale și necorporale (rd. 22-23)	926.332.000	972.649.000	1.021.281.000
22	Ajustare imobilizari - cheltuieli	926.332.000	972.649.000	1.021.281.000
23	Ajustare imobilizari - venituri	-	-	-
24	Ajustarea valorii activelor circulante (rd. 25-26)	-	-	-
25	Ajustarea activelor circulante - cheltuieli	-	-	-
26	Ajustarea activelor circulante - venituri	-	-	-
28	Cheltuieli privind prestațiile externe	405.900.719	425.990.485	453.545.915

Rand CPP	Indicatori	2013	2014	2015
29	Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate	8.274.000	8.274.000	8.274.000
30	Cheltuieli cu despăgubiri, donații și activele cedate	3.126.194	3.086.000	3.086.000
32	Ajustări privind provizioanele (rd. 33-34)	69.508.048	-	-
33	Ajustari privind provizioanele - Cheltuieli	69.508.048	-	-
34	Ajustari privind provizioanele - Venituri	-	-	-
	Cheltuieli de exploatare - Total	2.107.033.772	2.125.348.529	2.198.213.595
	REZULTAT DIN EXPLOATARE	601.163.936	763.008.876	786.125.989
38	Venituri din acțiuni deținute la entitățile afiliate	-	-	-
42	Venituri din dobânzi	1.900.000	1.995.000	2.095.000
44	Alte venituri financiare	-	-	-
	Venituri financiare - Total	1.900.000	1.995.000	2.095.000
49	Cheltuieli privind dobânzile	96.299.053	70.834.507	54.554.007
51	Alte cheltuieli financiare	73.129.665	-	-
	Cheltuieli din diferențe de curs valutar	73.129.665	-	-
	Alte cheltuieli financiare	-	-	-
	Cheltuieli financiare - Total	169.428.718	70.834.507	54.554.007
	REZULTAT FINANCIAR	(167.528.718)	(68.839.507)	(52.459.007)
	TOTAL VENITURI	2.710.097.708	2.890.352.405	2.986.434.584
	TOTAL CHELTUIELI	2.276.462.490	2.196.183.036	2.252.767.601
	REZULTAT BRUT	433.635.218	694.169.369	733.666.983
65	Impozitul pe profit	130.090.565	208.250.811	220.100.095
	REZULTAT NET	303.544.653	485.918.558	513.566.888

Marja profitului brut [[Profit brut / Cifra de afaceri neta]*100]	16%	24%	25%
Marja profitului net [[Profit net / Cifra de afaceri neta]*100]	11%	17%	17%
EBIT	601.163.936	763.008.876	786.125.989
EBITDA	1.527.495.936	1.735.657.876	1.807.406.989

Pentru încadrarea în pozițiile de cheltuieli aprobate din bugetul de venituri și cheltuieli, acesta a fost repartizat pe elemente de cheltuieli, atât la nivelul sucursalelor cât și la nivelul direcțiilor de specialitate din cadrul societății.

În condițiile unui regim hidrologic normal, Hidroelectrica va putea realiza în anul 2013 o cifră de afaceri mai mare decât cea bugetată, fapt de natura sa conduca la creșterea fluxurilor de încasări, cu consecințe pozitive în poziția monetară netă a societății.

9.1.8.8 Întocmirea proiectului de fuziune a filialelor Hidroserv

Având în vedere modul ineficient de organizare și funcționare a filialelor Hidroserv, cu efecte negative majore asupra costurilor suportate de Hidroelectrica, care de altfel reprezintă una din cauzele care au condus la apariția stării de insolvență a debitoarei

Hidroelectrica, cauza identificată și prezentată de administratorul judiciar în raportul întocmit în baza dispozițiilor art. 59 din Legea 85/2006 privind procedura insolvenței, administratorul judiciar a inițiat demersurile necesare pentru reorganizarea celor 8 filiale prin fuziunea acestora într-o singură societate care să asigure în principal utilizarea mai eficientă a resurselor celor 8 filiale Hidroserv și reducerea costurilor operaționale precum și creșterea capacității noii entități în abordarea de lucrări complexe pentru Hidroelectrica. Astfel, pe lângă prestarea serviciilor de mentenanță și întreținere a echipamentelor, care reprezintă activitatea de bază, noul Hidroserv va angaja și lucrări de construcții hidrotehnice, montaj echipamente, automatizări și proiectare.

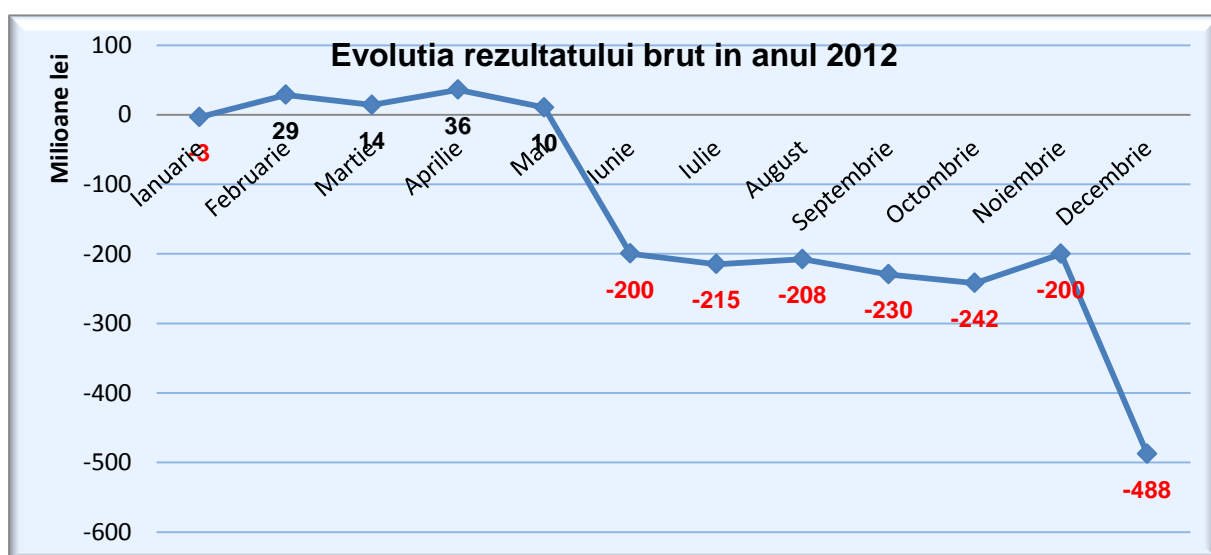
În vederea întocmirii proiectului de fuziune principalele activități economico-financiare desfășurate au fost:

- centralizarea situațiilor financiare pe ultimii 3 ani a celor 8 filiale Hidroserv
- stabilirea activului net a celor 8 filiale și a capitalului social a viitoarei societăți Hidroelectrica-Serv,
- selectarea evaluatorului și efectuarea evaluării elementelor de active deținute de cele 8 filiale.

Proiectul de fuziune a fost semnat în data de 31.01.2013 de către reprezentanții legali și/sau împuterniciții societăților care fuzionează și a fost depus și menționat la Oficiile Registrului Comerțului unde sunt înmatriculate societățile implicate, urmând ca acesta să fie publicat în Monitorul Oficial al României, în conformitate cu prevederile art.242 din Legea Societăților Comerciale.

9.1.8.9 Rezultatul financiar aferent anului 2012

Evoluția rezultatului brut în anul 2012 a cunoscut o serie de fluctuații determinate de seceta prelungită care a condus la diminuarea producției și la instaurarea clauzei de forță majoră, precum și de măsurile economico-financiare aplicate în special după data deschiderii generale a insolvenței, astfel:



Pierderea brută este majorată cu impozitul pe profit în valoare de 20 milioane lei, astfel că pierderea totală în anul 2012 este de 508 milioane lei.

La data de 31.12.2012, societatea înregistrează o pierdere curentă și reportată de 693.952.652 lei, formată din:

- pierdere contabilă de 508.010.530 lei, reprezentând pierderea anului curent;
- pierdere contabilă reportată, rezultată din corectarea erorilor contabile aferente altor exerciții financiare, înregistrată în cursul anului 2012 în sumă de 180.817.662 lei;
- pierdere contabilă reportată rezultată din corectarea erorilor contabile aferente altor exerciții financiare, existentă în sold la data de 01.01.2012, în sumă de 5.124.460 lei.

9.1.8.10 Rezultat reportat provenit din corectarea erorilor contabile aferente altor exerciții financiare

În cursul anului 2012 au fost înregistrate cheltuieli și venituri aferente unor perioade financiare precedente în contul de rezultat reportat, în principal pentru corectarea rezultatului financiar al anului 2011 în sumă de 180.817.662 lei. Erorile constatate și înregistrate în rezultatul reportat sunt, în principal, următoarele:

Explicații	Rezultat nefavorabil din corectarea erorilor contabile	Rezultat favorabil din corectarea erorilor contabile
Penalități de întârziere la plată facturate de CE TURCENI, acceptate la masa credală	9.336.733	-
Penalități de întârziere la plată facturate de FORMENERG și acceptate la masa credală	218.559	-
Dobânzi de întârziere la plată facturate de ENEL DISTRIBUȚIE BANAT și acceptate la masa credală	193.567	-
Dobânzi de întârziere la plată facturate de ADM. NAȚIONALĂ APELE ROMÂNE acceptate la masa credală	2.828.732	-
Dobânzi de întârziere la plată facturate de ENEL DISTRIBUȚIE DOBROGEA, acceptate la masa credală	778.002	-
Înregistrare penalități de întârziere calculate pentru anul 2011, pentru dividendele aferente anului 2010 datorate către OPSPI, acceptate la masa credală	3.737.017	-
Înregistrare dobândă legală calculată pentru perioada nov-dec 2011, datorată pentru plata cu întârziere a dividendelor anului 2010 datorate Fondului Proprietatea	445.709	-
Corecție impozit pe profit aferent anului 2011, în urma înregistrării erorilor fundamentale pe contul 1174 în anul 2012	-	20.518.264
Înregistrare soldul comisionului de gestionare credit BERD plătit în 2011 și înregistrat inițial în 471	6.917.449	-
Constituire penalități de întârziere aferente anilor precedenți pentru dividende neîncasate în termenul legal de la Hidroserv	-	92.945
Actualizare provizion pentru litigiile privind exproprierea de terenuri pentru amenajarea hidroenergetică a râului Strei pe sectorul Subcetate Simeria, constituit în 2010	10.298.380	-
Amortizare aferentă anului 2011 neînregistrată pe cheltuielile anului 2011, invocându-se motivul nefuncționării lor în perioada de forță majoră	132.057.662	-
Venituri din subvenții înregistrate pe măsura amortizării mijloacelor fixe achiziționate din subvențiile pentru investiții primite în 2003-2005, aferente cheltuielii cu amortizarea neînregistrate	-	364.332

Corectarea soldului datoriilor către Hidroserv, aferent anilor anteriori, datorită constatării unor erori de către inspecția fiscală care se află în derulare la SH Vâlcea	-79.654	-
Rezultatul nefavorabil rezultat din deprecierea imobilizărilor corporale, în urma descreșterii de valoare a imobilizărilor reevaluate la 31.12.2006	66.691.509	-
Rezultatul favorabil rezultat din deprecierea imobilizărilor corporale aferent anului 2009, în urma creșterii valorii imobilizărilor corporale reevaluate la 31.12.2009	-	58.748.555
Recunoașterea pe cheltuială anilor anteriori a valorii nete înregistrate în contul de amenajări de terenuri, aceste sume reprezentând în fapt cheltuieli realizate pentru obținerea certificatelor de proprietate ale terenurilor, de genul taxe notariale, taxe și onorarii de cadastru, evaluări, taxe de intabulare, etc.	4.686.027	-
Constituire ajustare de depreciere aferentă anului 2011, pentru imobilizări care sunt nefuncționale de la intrarea lor în patrimoniu, neîndeplinind parametrii tehnici de funcționare	22.352.413	-
TOTAL	260.541.759	79.724.096

Astfel, la data de 31.12.2012 soldul final debitor al contului 1174 "Rezultatul reportat provenit din corectarea erorilor fundamentale" este de 185.942.122 lei, pierdere contabilă provenită din corectarea erorilor contabile constatate în exercițiul financiar curent aferente exercițiilor financiare precedente. Având în vedere prevederile OMFP 3055/2009, cu modificările și completările ulterioare, pierderea contabilă reportată generată de corectarea de erori aferente altor exerciții financiare trebuie acoperită din profitul anilor următori înaintea oricărei alte repartizări de profit.

9.1.8.11 Rezultatul curent aferent exercițiului financiar 2012

În exercițiul financiar 2012, Societatea înregistrează o pierdere netă de **508.010.530 lei** care se datorează în principal următoarelor aspecte:

- Înregistrarea unor cheltuieli cu penalități și provizioane pentru sume solicitate prin declarațiile de creanță de către creditorii Societății, după deschiderea procedurii generale a insolvenței, sume care nu erau evidențiate în contabilitatea societății, astfel:
 - penalități de întârziere la plată datorate furnizorilor, admise în tabelul preliminar al creanțelor în sumă de 56.762.382 lei
 - provizioane privind litigiile pentru penalități solicitate la înscrierea în tabelul preliminar al creanțelor și respinse de administratorul judiciar sau admise sub condiție, în suma de 55.881.386 lei.
- Reevaluarea imobilizărilor corporale de la data de 31.12.2012, a determinat înregistrarea unei pierderi din deprecierea activelor corporale în sumă de 331.492.498 lei.
- Deprecierea monedei naționale în raport cu monedele în care Societatea are angajate credite, precum și din înregistrarea cheltuielilor cu dobânzile pentru creditele angajate au generat o pierdere din activitatea financiară în sumă de 166.071.552 lei.

Pierderea curentă înregistrată în exercițiul financiar 2012 se datorează și situației hidrologice nefavorabile.

9.1.8.12 Rezultatul financiar al perioadei 01.01.2013 – 30.04.2013

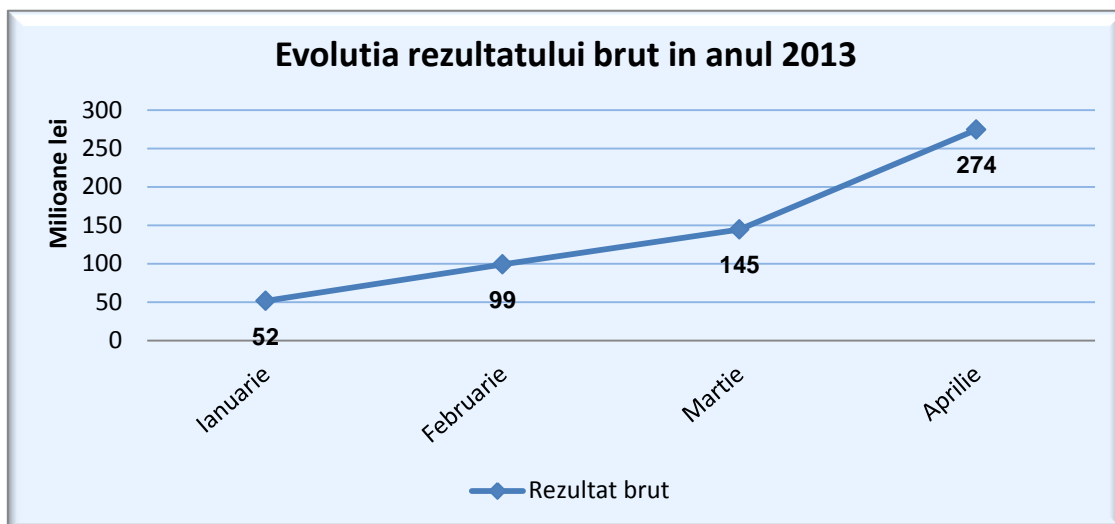
Contul de profit și pierderi la data de 30.04.2013 se prezintă astfel:

- lei -

Denumirea indicatorilor	30.04.2013
Cifra de afaceri netă (rd. 02 la 06)	958.021.166
Producția vândută	957.695.138
Venituri din vânzarea mărfurilor	326.028
Alte venituri din exploatare	9.073.056
VENITURI DIN EXPLOATARE - TOTAL	967.094.222
Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile	3.094.757
Alte cheltuieli materiale	316.286
Alte cheltuieli din afară (cu energie și apă)	128.337.000
Cheltuieli privind mărfurile	431.179
<i>Cheltuieli cu personalul, total din care:</i>	<i>118.138.590</i>
Salarii	92.222.861
Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	25.915.729
<i>Ajustarea valorii imobilizărilor corporale și necorporale</i>	<i>332.423.007</i>
<i>Ajustarea valorii activelor circulante</i>	<i>(179.844)</i>
<i>Alte cheltuieli de exploatare, total din care:</i>	<i>129.214.847</i>
Cheltuieli privind prestațiile externe	123.529.497
Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate	2.588.893
Cheltuieli cu despăgubiri, donații și activele cedate	3.096.457
<i>Ajustări privind provizioanele</i>	<i>(81.013)</i>
CHELTUIELI DE EXPLOATARE - TOTAL	711.694.809
REZULTATUL DIN EXPLOATARE:	
- Profit	255.399.413
- Pierdere	-
Venituri din dobânzi	520.250
Alte venituri financiare	68.049.443
VENITURI FINANCIARE - TOTAL	68.569.693
Cheltuieli privind dobânzile	20.429.155
Alte cheltuieli financiare	29.080.451
CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL	49.509.606
REZULTATUL FINANCIAR:	
- Profit	19.060.087
14. REZULTATUL CURENT:	
- Profit	274.459.500
VENITURI TOTALE	1.035.663.915
CHELTUIELI TOTALE	761.204.415
REZULTATUL BRUT:	
- Profit	274.459.500
Impozitul pe profit	31.700.000
REZULTATUL NET AL EXERCITIULUI FINANCIAR:	
- Profit	242.759.500

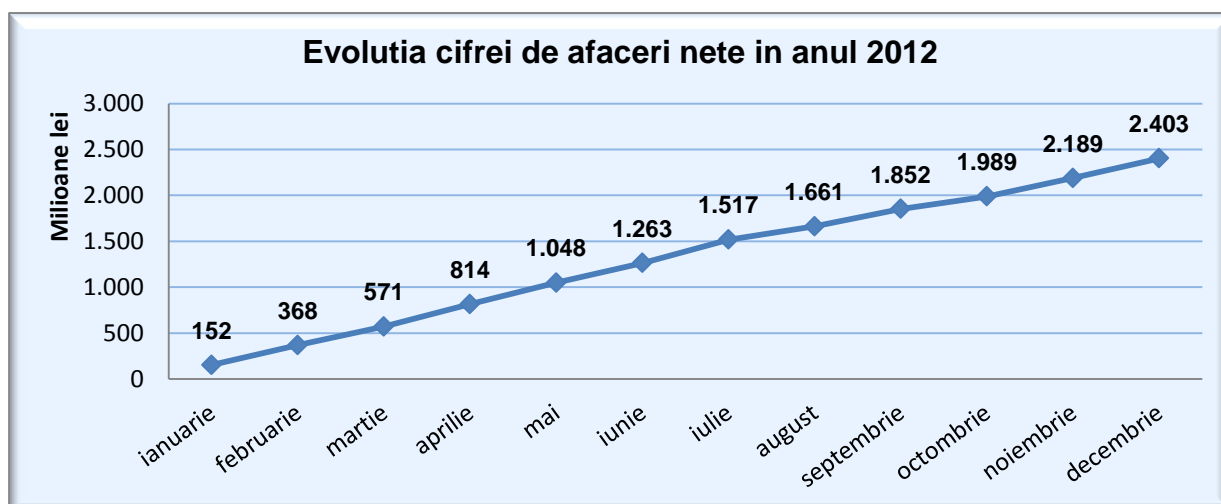
În primele patru luni ale anului 2013 cifra de afaceri a fost de 958 milioane lei, cu 144 milioane lei mai mare decât în aceeași perioadă a anului 2012, adică o creștere cu 18% iar în termeni reali, profitul brut la data de 30.04.2013 a fost de 243 milioane lei față de o pierdere de 124 milioane lei înregistrată la data de 30.04.2012.

Evoluția rezultatului brut în anul 2013 este prezentată în graficul de mai jos.



Cifra de afaceri realizată în anul 2012

Cifra de afaceri netă realizată în anul 2012 a avut următoarea evoluție:

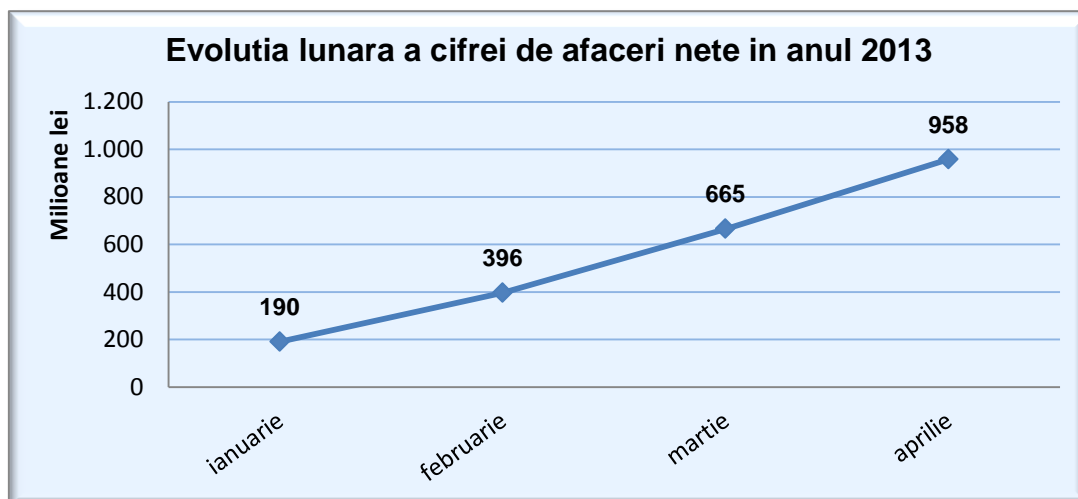


• În anul 2012, prețurile medii practicate de Hidroelectrica pe piața concurențială au înregistrat o creștere de 22,2% față de anul 2011, de la 153,20 lei/MWh în 2011 la 187,3 lei/MWh în 2012, creștere realizată și prin renegocierea celor 4 contracte încheiate cu ALRO, Electromagnetica, Elsid și Electrocarbon. Totodată, în urma renegocierii de către administratorul judiciar a celor patru contracte menționate anterior, au fost obținute **venituri suplimentare în cuantum de 80.915.258 lei**, încasate integral, rezultate din recalcularea prețurilor pentru energia electrică livrată în perioada ianuarie-iunie 2012.

- După deschiderea procedurii insolvenței, pentru clienții incerți (Europec, SMR Bals) s-au încheiat protocoale de eșalonare în valoare de 32.059.241 lei, din care până la finele anului 2012 s-au încasat 17.464.000 lei.
- S-au obținut venituri suplimentare din penalități din creanța neîncasată la termen de la Electrocentrale București în valoare de 1.581.766 lei.
- S-au obținut venituri suplimentare din transferul de unități de reducere a emisiilor în cadrul proiectului „Modernizarea hidroagregatelor la Porțile de Fier I și II”, sume facturate către firma olandeză NL Agency, în valoare de 19.652.004 lei.
- Din vânzarea certificatelor verzi primite de societate în anul 2012, s-au obținut venituri suplimentare în valoare de 44.378.857 lei.

Cifra de afaceri realizată în primele 4 luni ale anului 2013

Începând cu 1 ianuarie 2013, cifra de afaceri realizată de societate a cunoscut o creștere continuă influențată atât de prețurile obținute din vânzarea energiei electrice, cât și de o hidrologie favorabilă.



9.1.8.13 Realizarea principalilor indicatori economico-financiarți în anul 2012 față de bugetul de venituri și cheltuieli aprobat

Principalii indicatori economico-financiarți realizați la 31.12.2012 față de bugetul de venituri și cheltuieli, se prezintă astfel:

Indicatori	u.m.	Programat	Realizat	Diferența	%
Venituri din exploatare	lei	2.987.979.130	2.418.415.433	-569.563.697	81%
Cheltuieli de exploatare	lei	2.887.979.130	2.739.965.237	-148.013.893	95%
Rezultat din exploatare	lei	100.000.000	-321.549.804	-421.549.804	-322%
Venituri financiare	lei	100.000.000	143.590.425	43.590.425	144%
Cheltuieli financiare	lei	150.000.000	309.661.978	159.661.978	206%
Rezultat financiar	lei	-50.000.000	-166.071.552	-116.071.552	332%
Venituri totale	lei	3.087.979.130	2.562.005.858	-525.973.272	83%
Cheltuieli totale	lei	3.037.979.130	3.049.627.214	11.648.084	101%
Rezultatul brut	lei	50.000.000	-487.621.356	-537.621.356	-975%

Cauzele care au influențat nerealizarea principalilor indicatori economico-financiari pe anul 2012 față de bugetul de venituri și cheltuieli aprobat au fost următoarele :

- Clauza de forță majoră activată în toate contractele de vânzare - cumpărare a fost prelungită până în data de 1 mai 2012 datorită continuării în primele luni ale anului 2012 a secetei din anul anterior, care a condus la diminuarea producției de energie electrică.

Hidroelectrică a fost obligată să activeze din nou începând cu data de 7 august clauza de forță majoră, din cauza scăderii accentuate a debitelor pe Dunăre și pe principalele râuri interioare, având în vedere și prognozele hidrologice nefavorabile pentru următoarele luni. Luna iulie 2012 a avut cele mai ridicate temperaturi înregistrate în ultimii 60 de ani și valori hidrologice scăzute în toate sectoarele amenajate ale Hidroelectica.

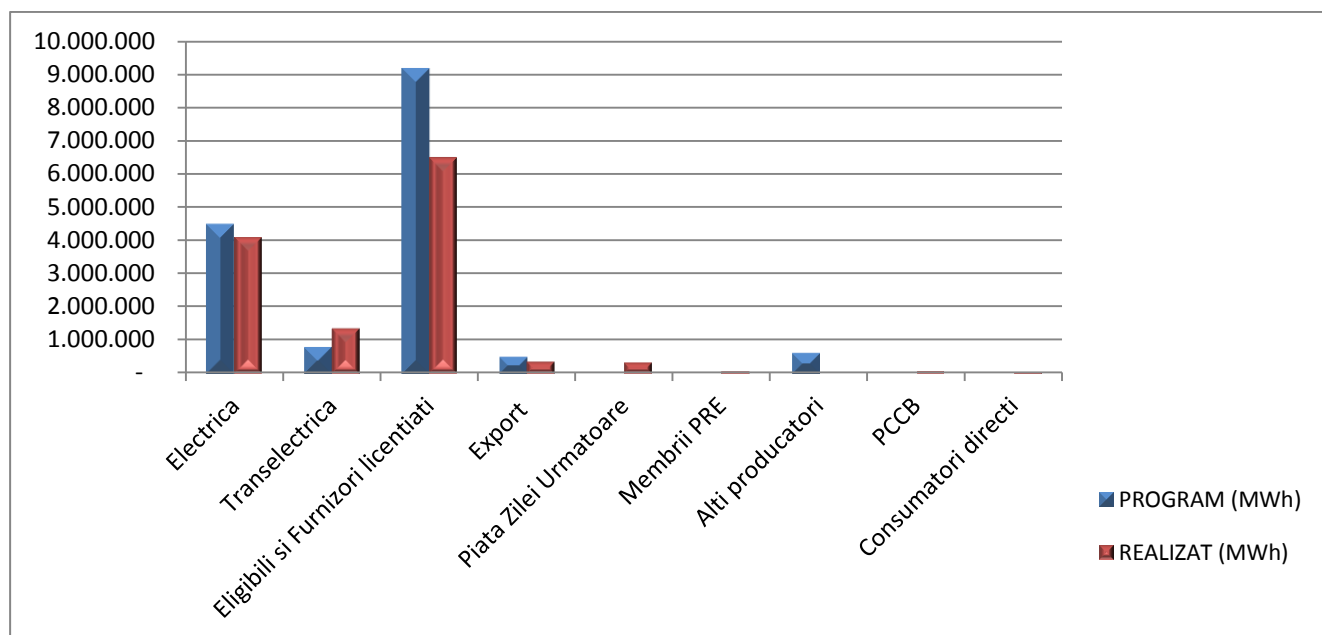
Începând cu data de 1 decembrie 2012, datorită condițiilor hidrologice îmbunătățite în special pe Dunăre, Hidroelectrică a ieșit din forța majoră, dar prelungirea perioadei de secetă pe întreaga durată a anului 2012 a avut ca rezultat un minim istoric al producției de energie electrică de sub 12 TWh.

- Contractele bilaterale de furnizare a energiei electrice care în primul semestru, până la deschiderea procedurii insolvenței, au generat venituri sub prețul mediu de referință al Pieței Zilei Următoare;
- Contractele de achiziție energie electrică încheiate cu alți producători de energie electrică la prețuri superioare în raport cu prețurile cu care societatea vindea energia electrică în cadrul contractelor bilaterale;
- Vânzarea de energie electrică pe piața reglementată la un preț care reprezenta 60% din costul de producție;
- Costurile cu apa uzinată majorate de 4,23 ori prin H.G. nr.1202/2010, în condițiile în care în anul 2012 prețul pe piața reglementată a scăzut de la 86 lei/MWh în anul 2011 la 71,6 lei/MWh, iar cantitatea reglementată a crescut cu 1 TWh (4,5 TWh în anul 2011 și 5,5 TWh în anul 2012);
- Efectele aplicării contractului colectiv de muncă a dus la cheltuieli cu personalul care, coroborat cu deciziile ANRE de diminuare a prețului pe piața reglementată sub costul de producție și de creștere a participării pe această piață, au avut impact în costurile societății. Începând cu semestrul II au fost renegociate o parte din clauzele contractului colectiv de muncă în sensul reducerii acestora.
- Lucrări de mentenanță și investiții derulate prin filialele Hidroserv care prin modul ineficient de organizare și funcționare au avut consecințe majore asupra costurilor;
- Investiții de amploare cu componentă hidroenergetică redusă pe care societatea a avut obligația legală impusă prin diverse acte normative de a le finanța din surse proprii.

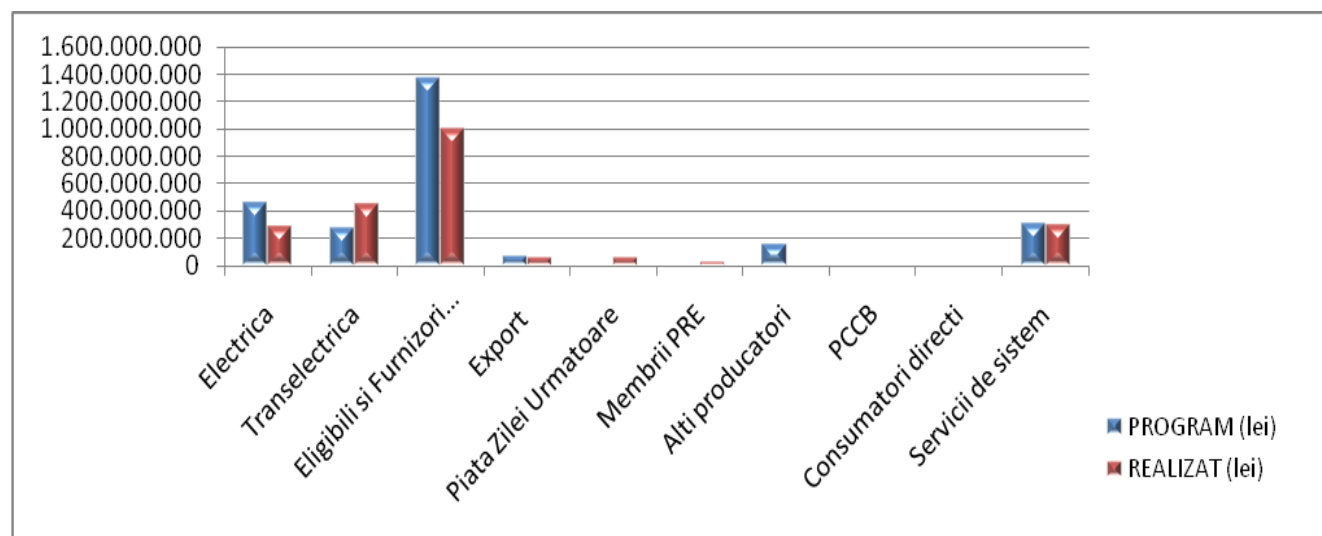
Veniturile din exploatare au fost realizate astfel:

Indicatori	u.m.	Programat	Realizat	Diferența
	0	1	2	3 (2-1)
1. Total energie electrică livrată (A+B+C) din care :	MWh	15.600.000	12.824.287	-2.775.713
	lei	2.360.476.130	1.927.716.204	-432.759.927
A. Energie electrică livrată pe Piața Reglementată , din care:	MWh	4.500.000	4.104.075	-395.925
	lei	468.000.000	293.997.101	-174.002.899
Furnizare pentru consumatori captivi și operatori de distribuție (Electrica)	MWh	4.500.000	4.104.075	-395.925
	lei	468.000.000	293.997.101	-174.002.899
B. Energie electrică livrată pe Piața Concurențială, din care:	MWh	9.675.000	6.847.131	-2.827.869
	lei	1.451.250.000	1.056.713.971	-394.536.029
Eligibili și Furnizori licențiați	MWh	9.175.000	6.490.220	-2.684.780
	lei	1.376.250.000	997.783.742	-378.466.258
Export	MWh	500.000	356.911	-143.089
	lei	75.000.000	58.930.229	-16.069.771
C. Energie electrică livrată pe alte piețe, din care:	MWh	1.425.000	1.873.081	448.081
	lei	441.226.130	577.005.132	135.779.002
Alți producători	MWh	625.000		-625.000
	lei	161.226.130		-161.226.130
Piața Zilei Următoare	MWh		335.745	335.745
	lei		62.183.152	62.183.152
Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale	MWh		86.299	86.299
	lei		22.224.013	22.224.013
Transelectrica (Piața de echilibrare)	MWh	800.000	1.365.356	565.356
	lei	280.000.000	456.351.514	176.351.514
Membrii PRE	MWh		68.420	68.420
	lei		28.395.692	28.395.692
Consumatori direcți	MWh		17.260	17.260
	lei		7.850.762	7.850.762
2. Servicii de sistem, transport, administrarea pieții, din care :	lei	547.503.000	401.505.123	-145.997.877
Livrat la Transelectrica SA (reglaj secundar frecvență/putere, rezervă putere, asigurarea puterii reactive și reglarea tensiunii)	lei	320.000.000	307.475.454	-12.524.546
Servicii de sistem, transport și administrare piață pe piața concurențială	lei	167.503.000	57.647.939	-109.855.061
Transport refacturat pentru energia electrică vândută pe piața reglementată	lei	60.000.000	36.381.730	-23.618.270
3. Certificate verzi	lei	20.000.000	44.378.857	24.378.857
4. Unități de reducere a emisiilor	lei		19.652.004	19.652.004
5. Servicii apă industrială	lei		1.138.627	1.138.627
6. Alte servicii	lei		8.467.565	8.467.565
7. Alte venituri din exploatare	lei	60.000.000	15.557.053	-44.442.946
TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE (1+2+3+4+5+6+7)	lei	2.987.979.130	2.418.415.433	-569.563.697

Cantitativ, situația livrărilor de energie se prezintă astfel:



Valoric, situația livrărilor de energie și a serviciilor de sistem se prezintă astfel:

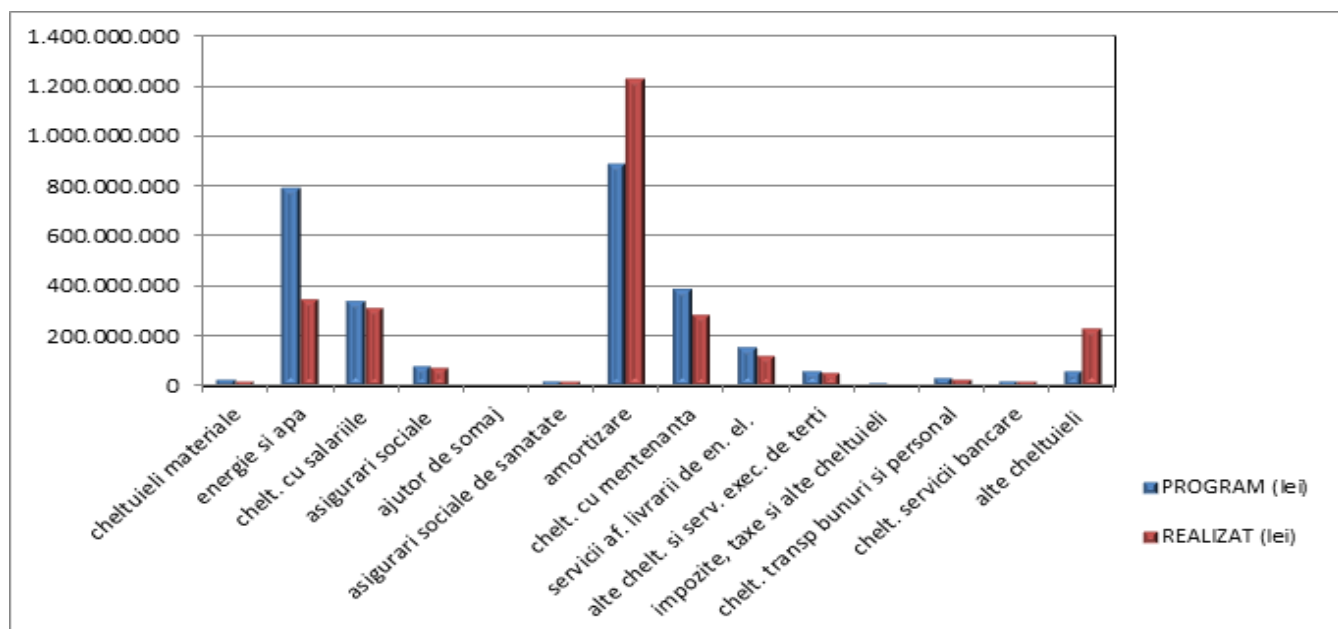


Cheltuieli de exploatare

Cheltuielile de exploatare în valoare de **2.739.965.237 lei**, au următoarea structură:

Indicatori	u.m	Program 2012	Realizat 2012	Diferența	%
	0	1	2	3 (2-1)	4(2/1)
Cheltuieli cu materiale	lei	26.382.255	16.875.286	-9.506.969	64%
Cheltuieli cu energie și apa, din care:	lei	792.105.704	350.085.867	-442.019.837	44%
apa brută uzinată	lei	320.000.000	263.790.690	-56.209.310	82%
energie achiziționată	lei	463.805.704	80.733.416	-383.072.288	17%
Cheltuieli cu salariile	lei	339.393.240	312.461.985	-26.931.255	92%
Cheltuieli cu asigurări sociale	lei	83.874.220	74.732.044	-9.142.176	89%

Indicatori	u.m	Program 2012	Realizat 2012	Diferența	%
Cheltuieli ajutor de șomaj	lei	4.642.833	2.382.195	-2.260.638	51%
Cheltuieli asigurări sociale de sănătate	lei	21.694.132	19.329.501	-2.364.631	89%
Ajustarea valorii imobilizărilor corporale	lei	890.000.000	1.227.207.693	337.207.693	138%
Cheltuieli cu mentenanța	lei	390.000.000	284.390.919	-105.609.081	73%
Servicii aferente livrării de energie electrică	lei	158.661.900	118.498.782	-40.163.118	75%
Alte cheltuieli și servicii executate de terți	lei	60.000.000	58.234.523	-1.765.477	97%
Impozite, taxe și alte cheltuieli	lei	9.000.000	8.665.720	-334.280	96%
Cheltuieli transport bunuri și personal	lei	30.000.000	27.264.791	-2.735.209	91%
Cheltuieli servicii bancare	lei	20.000.000	16.674.118	-3.325.882	83%
Alte cheltuieli	lei	62.224.846	223.161.812	160.936.967	359%
Total	lei	2.887.979.130	2.739.965.236	-148.013.893	95%



După deschiderea procedurii generale a insolvenței, s-au luat o serie de măsuri economico-financiare care au condus la reducerea cheltuielilor de exploatare față de program cu 485.221.586 lei, cu excepția cheltuielii cu amortizarea care a crescut cu 337.207.693 lei, rezultând o reducere totală de 148.013.893 lei.

Măsurile luate pentru reducerea cheltuielilor au fost:

- renegocierea tuturor contractelor de investiții, re tehnologizare, utilități, mentenanță prin reducerea acestora cu un procent de cca 10%;
- reducerea unor facilități și eliminarea altora din contractul colectiv de muncă;
- reducerea unor cheltuieli care nu participă direct la procesul de producție (protocol, sponsorizări, reclamă și publicitate)

9.1.8.14 Realizarea principalilor indicatori economico-financiari in perioada 01.01.2013-30.04.2013 fata de bugetul de venituri si cheltuieli

Indicatori	u.m.	Programat	Realizat	Diferența	%
Venituri din exploatare	lei	920.407.430	967.094.222	46.686.792	105%
Cheltuieli de exploatare	lei	714.567.430	711.694.809	-2.872.622	99%
Rezultat din exploatare	lei	205.840.000	255.399.414	49.559.414	124%
Venituri financiare	lei	640.000	68.569.693	67.929.693	10714%
Cheltuieli financiare	lei	56.480.000	49.509.607	-6.970.393	88%
Rezultat financiar	lei	-55.840.000	19.060.087	74.900.087	-34%
Venituri totale	lei	921.047.430	1.035.663.916	114.616.486	112%
Cheltuieli totale	lei	771.047.430	761.204.415	-9.843.015	99%
Rezultatul brut	lei	150.000.000	274.459.500	124.459.501	183%

În primele 4 luni ale anului 2013 au fost obținute venituri din exploatare cu 46,7 milioane lei peste valoarea bugetată, în condițiile în care cheltuielile de exploatare au fost mai mici cu 2,9 milioane lei decât valoarea bugetată, astfel că societatea a realizat **un profit brut de 274,5 milioane lei, mai mare cu 183% decât profitul brut bugetat pentru această perioadă.**

9.1.8.15 Activitatea patrimonială

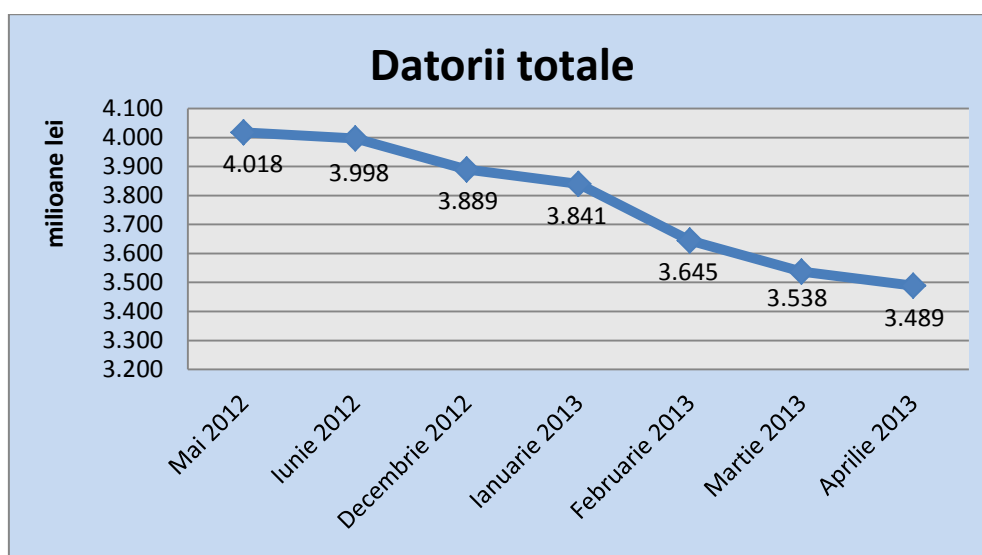
Activitatea patrimonială reflectă interdependența dintre rezultatele economice și cele financiare, fiind reprezentată atât de activele totale cât și de datoriile totale, iar evoluția acestora după declanșarea insolvenței demonstrează consolidarea poziției financiare a societății.

Denumire indicator	31.05.2012	30.06.2012	31.12.2012	31.01.2013	28.02.2013	31.03.2013	30.04.2013
Active imobilizate	20.321.637.136	20.151.200.363	19.913.696.472	19.831.430.737	19.769.348.838	19.706.723.503	19.649.242.385
Active circulante	499.294.155	379.121.812	410.197.031	494.758.776	464.087.298	446.770.546	586.772.670
Cheltuieli avans	10.688.973	10.273.383	2.149.717	2.047.469	2.086.649	2.535.118	2.509.512
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an	2.340.795.191	2.328.381.413	2.601.082.005	2.561.117.321	2.367.687.400	2.240.535.749	2.215.313.219
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	1.676.916.478	1.669.191.148	1.288.313.012	1.279.451.693	1.277.012.012	1.296.967.185	1.273.452.815
Datorii totale	4.017.711.669	3.997.572.560	3.889.395.017	3.840.569.014	3.644.699.412	3.537.502.934	3.488.766.034
Provizioane	83.837.673	146.697.315	161.462.868	161.462.868	161.462.868	161.383.342	161.383.342
Venituri în avans	198.946.113	197.594.497	195.893.017	195.340.366	250.906.947	265.013.255	265.659.841
Capital și rezerve							
Capital social	4.475.627.400	4.475.643.070	4.479.406.170	4.479.406.170	4.479.406.170	4.479.406.170	4.480.069.700
Rezerve din reevaluare	10.973.291.012	10.943.991.846	11.131.250.166	11.130.434.881	11.130.434.881	11.130.434.881	11.130.892.456

Denumire indicator	31.05.2012	30.06.2012	31.12.2012	31.01.2013	28.02.2013	31.03.2013	30.04.2013
Rezerve	1.037.211.909	1.066.511.074	1.116.797.719	1.117.613.004	1.117.613.004	1.117.613.004	1.117.155.429
Rezultatul reportat	4.796.381	-124.621.786	-179.497.856	-687.508.385	-687.508.385	-687.508.385	-687.508.385
Rezultatul net al exercițiului financiar	989.731	-202.139.669	-508.010.530	51.572.414	99.161.239	112.837.365	242.759.500
Capitaluri proprii	16.491.916.433	16.159.384.536	16.039.945.669	16.091.518.084	16.139.106.909	16.152.783.035	16.283.368.701
Patrimoniul public	39.208.376	39.346.649	39.346.649	39.346.649	39.346.649	39.346.649	39.346.649
Total capitaluri	16.531.124.809	16.198.731.185	16.079.292.318	16.130.864.733	16.178.453.558	16.192.129.684	16.322.715.350

Datoriile totale au scăzut lunar, fiind determinate în principal de diminuarea contractelor comerciale după deschiderea procedurii insolvenței cât și datorită rambursării unor credite contractate fără a mai contracta altele noi. Administratorul judiciar a negociat și obținut reduceri comerciale semnificative pentru contractele aflate în derulare pentru activitățile de mentenanță, re tehnologizare și investiții.

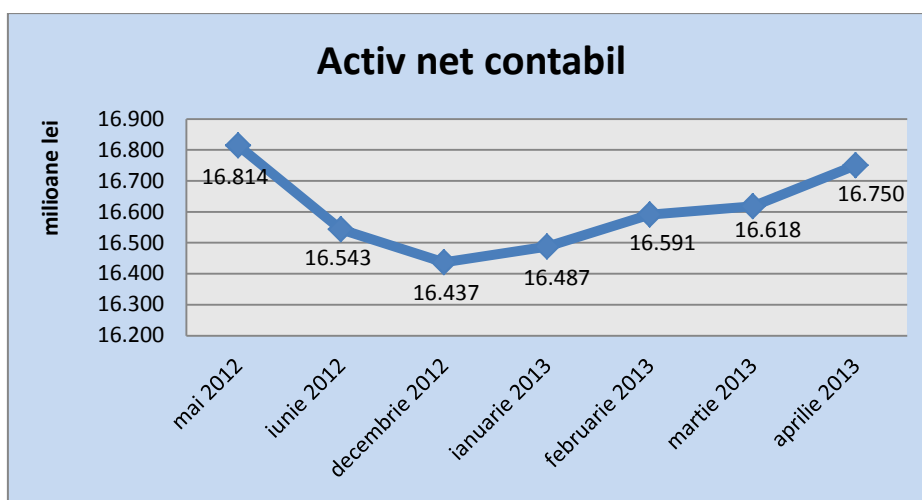
De la 20.06.2012, data deschiderii generale a procedurii insolvenței, și până la data de 30.04.2013 societatea și-a diminuat datoriile totale cu 529 milioane lei.



- **Activul net contabil** al societății a avut o evoluție descrescătoare până la finele anului 2012, ca urmare a pierderilor înregistrate și a volumului mare de datorii.

Începând cu anul 2013, activul net a cunoscut o creștere lunară constantă, ca urmare a capitalizării prin profitul înregistrat și totodată prin diminuarea datoriilor, prin plată dar și prin reducerea cheltuielilor și prin rambursarea creditelor la termenele contractuale.

Denumire indicator	31.05.2012	30.06.2012	31.12.2012	31.01.2013	28.02.2013	31.03.2013	30.04.2013
Activ total	20.831.620.264	20.540.595.557	20.326.043.222	20.328.236.983	20.235.522.786	20.156.029.227	20.238.524.567
Datorii totale	4.017.711.669	3.997.572.560	3.889.395.017	3.840.569.014	3.644.699.412	3.537.502.934	3.488.766.034
Activ net contabil	16.813.908.595	16.543.022.997	16.436.648.205	16.487.667.969	16.590.823.374	16.618.526.293	16.749.758.533



La închiderea exercițiului financiar al anului 2012 s-a efectuat și înregistrat reevaluarea tuturor **activelor imobilizate** ale societății, în vederea reflectării în contabilitate a acestora la valoarea justă, în conformitate cu prevederile OMFP nr.3055/2009 și a Legii nr.571/2003, cu modificările și completările ulterioare.

9.1.8.16 Poziția monetară netă

În perioada Mai 2012 - Aprilie 2013, poziția monetară a cunoscut o îmbunătățire constantă, deficitul de trezorerie reducându-se în proporție de 83.85%, de la valoarea de (780) mil. lei la 31.05.2012 la valoarea de (123) mil. lei la 30.04.2013.

Specificație	ian.12	mai.12	dec.12	ian.13	feb.13	mar.13	apr.13
Casa și conturi la bănci (mil. lei)	77	71	57	133	107	111	258
Linii de Credit pe termen scurt (mil. lei)	-736	-851	-669	-626	-526	-451	-381
Poziția monetară netă (mil. lei)	-659	-780	-612	-493	-418	-340	-123

Evoluția pozitivă a trezoreriei nete a fost generată de:

- Volumul semnificativ al încasărilor operaționale în perioada mai 2012 - aprilie 2013 în valoare de 2.799.538.813 lei, astfel:
 - 01.05.2012 - 31.12.2012 s-au încasat venituri în sumă de 1.548.900.493 lei;
 - 01.01.2013 - 30.04.2013 s-au încasat venituri în suma de 1.250.638.320 lei.
- Rambursările de principal, revocabile și irevocabile, realizate lunar, în contul finanțării pe termen scurt.

Compensările prin Serviciul de Compensare din cadrul Institutului de Management și Informatică (IMI) au fost de 578.676.224 lei, astfel:

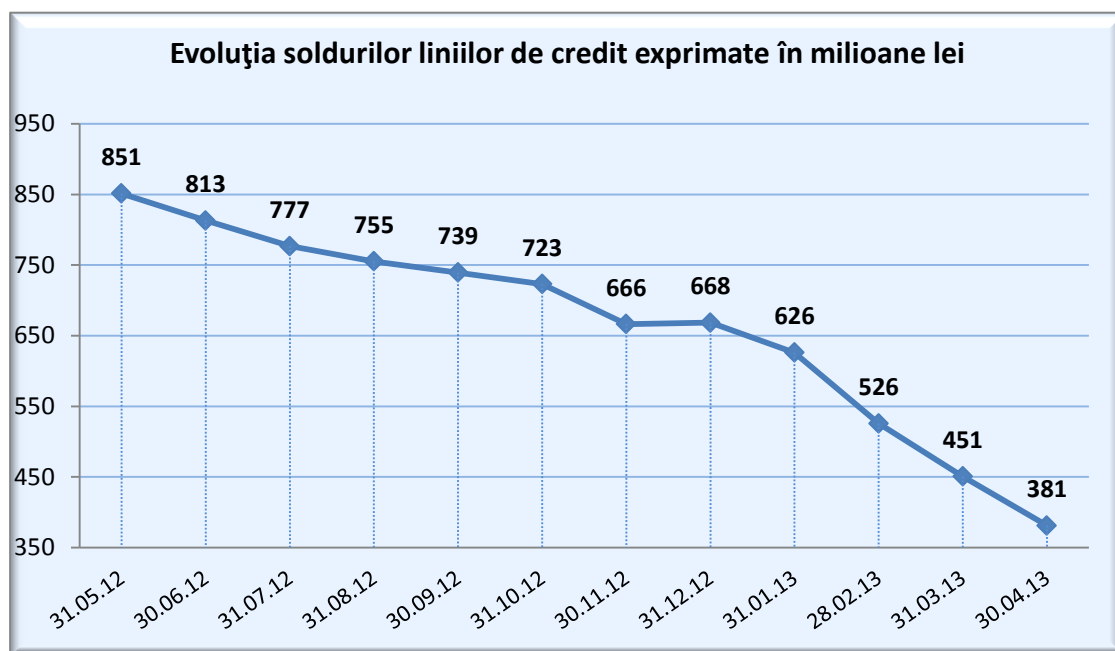
- 01.05.2012 - 31.12.2012 compensări de 441.026.067 lei (cca.22% din totalul creanțelor recuperate);

- 01.01.2013 - 30.04.2013 compensări de 137.650.157 lei (cca.10% din totalul creanțelor recuperate).

Precizăm că la data de 31.05.2013, Hidroelectrica are la dispoziție fonduri proprii de 290 milioane lei iar sumele utilizate din liniile de credite sunt de 288,7 milioane lei, rezultând astfel o poziție monetară netă pozitivă în valoare de 1,3 milioane lei, față de o valoare negativă de 780 milioane lei consemnată la data de 31.05.2012.

Linii de Credit

Între 31.05.2012 și 30.04.2013, datoria financiară pe termen scurt s-a diminuat cu 470 milioane lei, adică cu 55.23%, soldul creditor al facilităților de overdraft, evoluând astfel:



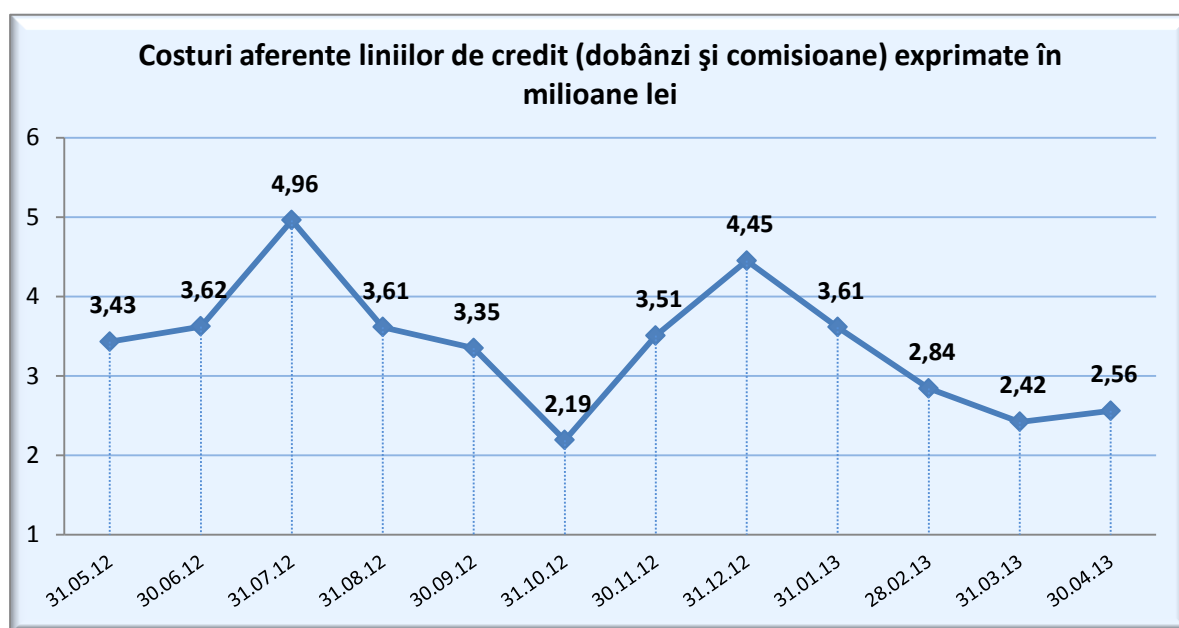
Scăderea semnificativă a soldului liniilor de credit a survenit ca urmare:

- a rambursărilor de principal irevocabile ce au fost efectuate, lunar, în baza liniilor de credit denominate în valută contractate de la RBS Bank, respectiv Citibank. Începând cu data de 31.08.2012, s-a rambursat lunar 1 mil. EUR din soldul creditor al liniei acordate de RBS Bank. Tot din trimestrul III al anului 2013, s-au realizat rambursări de principal trimestriale, în cuantum de 4 mil. USD, în baza liniei contractate de la Citibank. Plafonul acestor linii a fost diminuat ireversibil, proporțional cu plățile de principal ordonanțate.
- a rambursărilor pe liniile de credit care funcționează conform principiului de overdraft: liniile de credit acordate de BRD, respectiv ING Bank.

La data de 30.04.2013, liniile de credit operaționale sunt următoarele:

Nr Crt	Banca	Valoare nominală	Moneda	Sold creditor la 30.04.2013 (moneda liniei)	Sold disponibil la 30.04.2013 (moneda liniei)	Maturitate
1	Banca Romana de Dezvoltare	300.000.000	LEI	-	300.000.000	30.09.2013
2	Royal Bank of Scotland	20.740.000	EUR	20.721.454	18.546	31.07.2013
3	ALPHA Bank	80.000.000	LEI	79.976.183	23.817	31.03.2014
4	CITIBANK	31.344.091	USD	31.344.091	-	20.04.2014
5	Banca Transilvania	120.000.000	LEI	107.940.484	12.059.516	11.04.2014
	TOTAL (echivalent lei)	693.344.118		381.180.598	312.163.520	

În intervalul mai 2012 - aprilie 2013, costurile financiare asociate datoriei financiare pe termen scurt au înregistrat o scădere importantă, cuantumul lunar al dobânzilor și comisioanelor asociate liniilor de credit reducându-se cu 25,38% în luna aprilie 2013 față de luna mai 2012.



Diminuarea mediei lunare mobile pe 3 luni a costurilor aferente datoriei financiare pe termen scurt în perioada 31.05.2012 - 30.04.2013 este rezultanta principală a reducerii soldului creditor al overdraft-urilor, precum și a închiderii unor linii ajunse la maturitate: linia cu o valoare nominală de 38 mil. lei, contractată de la ING Bank

În perioada 01.01.2013-30.04.2013 rulajele și costurile liniilor de credit se prezintă astfel:

Banca	Luna	Trageri lei	Rambursări Capital lei	Total Costuri lei	Total Plăți lei
Alpha Bank	1	0	0	679.331	679.331
	2	0	0	580.731	580.731
	3	0	0	550.836	550.836
	4	0	0	960.835	960.835
Alpha Bank Total		0	0	2.771.733	2.771.733
Banca Transilvania	1	0	0	727.849	727.849
	2	0	0	677.746	677.746
	3	0	0	744.579	744.579
	4	0	0	927.910	927.910
Banca Transilvania Total		0	0	3.078.084	3,078,084
BRD	1	214.142	24.632.646	1.655.968	26.288.614
	2	1	95,782,271	1.129.606	96.911.877
	3	5.173.198	73.781.404	643.665	74.425.068
	4	5.133.673	60.417.511	244.111	60.661.623
BRD Total		10.521.014	254.613.832	3.673.350	258.287.182
Citibank	1	273.687	3.511.907	273.687	3.785.594
	2	246.679	3.580.018	246.679	3.826.698
	3	273.397	7.240.480	273.397	7.513.877
	4	239.733	3.627.470	239.733	3.867.203
Citibank Total		1.033.496	17.959.875	1.033.496	18.993.371
ING Bank	1	170.535	4.967.979	53.769	5.021.748
	2	0	0	13.151	13.151
ING Bank Total		170.535	4.967.979	66.920	5.034.899
RBS	1	224.121	4.615.860	224.121	4.839.982
	2	193.610	4.626.175	193.610	4.819.784
	3	207.362	4.622.833	207.365	4.830.197
	4	187.988	4.552.715	187.988	4.740.703
RBS Total		813.081	18.417.583	813.084	19.230.667
Total		12.538.125	295.959.269	11.436.667	307.395.936

În perioada 30.09.2012-30.04.2013 au fost încheiate acte adiționale cu BRD Groupe Societe Generale, Alpha Bank și Banca Transilvania, prin care s-a agreat prelungirea perioadei de valabilitate a fondurilor disponibile în baza acestor linii, maturitățile

pentru aceste facilități fiind revizuite pentru scadențele: 30.09.2013, 31.03.2014, respectiv 11.04.2014.

Totodată în trimestrul I 2013 au fost perfectate și pachetele de cesiuni, ce asigură garantarea îndeplinirii obligațiilor financiare derivate în baza datoriei financiare pe termen scurt, aflate în sold, astfel:

Banca	Valoare nominală linie	Moneda	Cesiuni de creanțe	Valoarea anuală a cesiunilor (RON)	Grad de acoperire conform contract (% din soldul facilității sau UM)
BRD	300.000.000	RON	Contracte de furnizare energie electrică încheiate pe PCCB și Piața Reglementată	375.000.000	125%
Alpha Bank	80.000.000	RON	Contracte de furnizare energie electrică încheiate pe PCCB	105.197.553	80.000.000
Banca Transilvania	120.000.000	RON	Contracte de furnizare energie electrică încheiate pe PCCB	140.655.708	135.000.000
Citibank	31.344.091	USD	Contract de furnizare de Servicii de Sistem încheiat cu CNTEE Transelectrica	307.854.082	120%

Credite de Investiții

În intervalul 20.06.2012-30.04.2013 serviciul datoriei financiare pe termen mediu și lung a fost onorat la scadență, Hidroelectrică achitând către instituțiile financiar bancare creditoare rate de capital în cuantum de 97.917.123 EUR, respectiv dobânzi și comisioane în sumă de 15.816.006 EUR.

În paralel, tot în această perioadă, au fost efectuate trageri în valoare totală de 20.128.106 EUR, în baza creditului nr. 230.463/30.06.2010, acordat de către Unicredit Bank Austria. Fondurile financiare au fost utilizate în concordanță cu destinația creditului, pentru finanțarea echipamentelor livrate și serviciilor prestate în site, în cadrul proiectului Retehnologizare CHE Olt Inferior.

În vederea corelării disponibilității temporale a resurselor monetare existente în baza împrumutului de la Unicredit Bank Austria cu execuția tehnică și derularea comercială a proiectului Retehnologizare CHE Olt Inferior, Hidroelectrică SA a agreat cu Unicredit Bank Austria prelungirea perioadei de valabilitate a fondurilor de la data de 07.03.2013 la data de 31.05.2013 și ulterior până la data de 31.12.2013.

Repartizarea plăților efectuate în contul creditelor de investiții, în intervalul 20.06.2012-30.04.2013, precum și structurarea serviciului viitor al datoriei financiare, în funcție de creditele în sold, sunt redată în următoarele tabele.

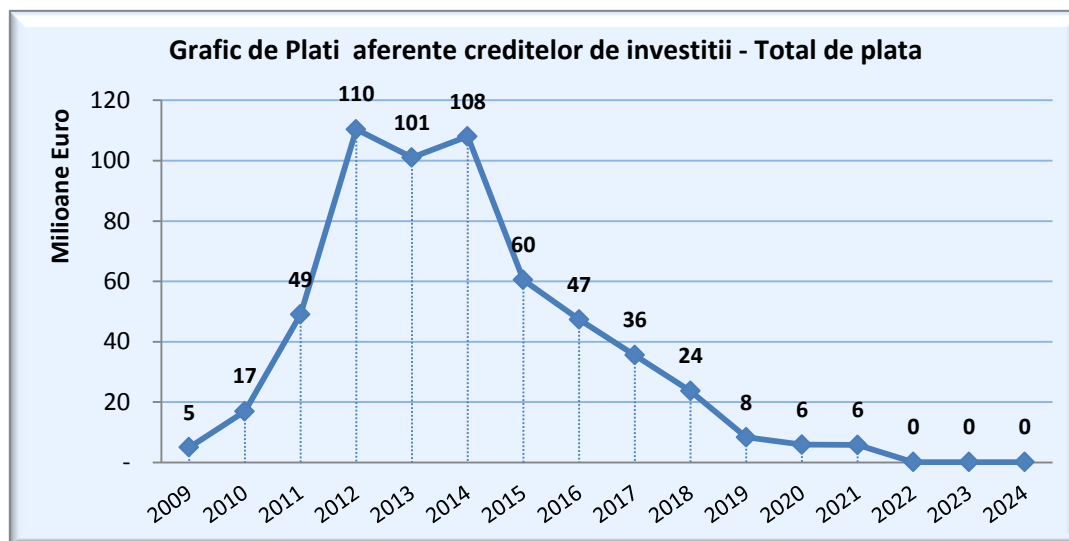
Serviciul datoriei financiare repartizat pe instituții bancare, în perioada 20.06.2012-01.05.2013

Nr crt .	Banca	Credit de Investiții	Valoare nominală	Moneda	Sold la 20.06.2012	Rambursări principal în perioada 20.06.2012-30.04.2013	Dobânzi și comisioane achitate în perioada 20.06.2012-30.04.2013	Sold la 30.04.2013
1	Citibank International Plc + BCR	Ctr. datat 02.07.2009	75.000.000	EUR	53.550.000	21.450.000	3.167.255	32.100.000
2	ING Bank	Ctr. nr. 09525/16.11.2009	60.000.000	EUR	40.000.000	16.000.000	1.842.883	24.000.000
3	EFG Eurobank Private Bank Luxembourg + Bancpost	Ctr. datat 29.03.2010	30.000.000	EUR	27.692.308	9.230.769	1.224.921	18.461.538
4	Unicredit Bank Austria	Ctr. nr. 230.463/30.06.2010	117.367.789	EUR	92.382.089	16.766.827	5.211.152	95.743.367
5	BCR	Ctr. nr. DGLC 12/09.12.2010	50.000.000	EUR	50.000.000	8.695.652	1.098.151	41.304.348
6	ING Bank	Ctr. nr. 11015/22.03.2011	60.000.000	EUR	56.470.588	10.588.235	1.199.482	45.882.353
7	BRD	Ctr. nr. 33/10.06.2011	30.000.000	EUR	30.000.000	5.625.000	991.008	24.375.000
8	BERD	Ctr. nr. 40034/12.07.2011	110.000.000	EUR	1.760.000	-	504.283	1.760.000
9	BIRD 7272-RO	Ctr. nr. 7272-RO/13.07.2005	66.000.000	EUR	52.979.693	5.581.920	542.952	47.397.773
10	BIRD 3936-F	Ctr. nr. 3936F/31.05.2002	719.648	USD	24.996	8.007	22.627	184.631
11	UBS	Ctr. nr. 03.0057/14.12.2004	29.273.720	CHF	4.343.941	4.343.941	19.823	-
	TOTAL (echivalent EUR)				408.648.486	97.617.123	15.816.006	331.165.617

Serviciul viitor al datoriei financiare repartizat pe instituții bancare în sold la 30.04.2013

Nr crt	Banca	Credit de Investiții	Valoare nominală	Moneda	Sold la 30.04.2013	Rambursări Principal în perioada 01.05.2013-31.12.2013	Maturitate
1	Citibank International PLC + BCR	Ctr. datat 02.07.2009	75.000.000	EUR	32.100.000	10.725.000	02.07.2014
2	ING Bank	Ctr. nr. 09525/16.11.2009	60.000.000	EUR	24.000.000	8.000.000	14.11.2014
3	EFG Eurobank Private Bank Luxembourg + Bancpost	Ctr. datat 29.03.2010	30.000.000	EUR	18.461.538	6.923.077	29.03.2015
4	Unicredit Bank Austria	Ctr. nr. 230.463/30.06.2010	117.367.789	EUR	95.743.367	8.383.414	31.01.2019
5	BCR	Ctr. nr. DGLC 12/09.12.2010	50.000.000	EUR	41.304.348	4.347.826	08.12.2017
6	ING Bank	Ctr. nr. 11015/22.03.2011	60.000.000	EUR	45.882.353	10.588.235	07.06.2016
7	BRD	Ctr. nr. 33/10.06.2011	30.000.000	EUR	24.375.000	3.750.000	10.06.2016
8	BERD	Ctr. nr. 40034/12.07.2011	110.000.000	EUR	1.760.000	-	12.07.2024
9	BIRD 7272-RO	Ctr. nr. 7272-RO/13.07.2005	66.000.000	EUR	47.397.773	2.790.960	15.09.2021
10	BIRD 3936-F	Ctr. nr. 3936F/31.05.2002	719.648	USD	184.631	34.418	01.11.2015
	TOTAL (echivalent EUR)			331.165.617	55.534.840	275.630.777	

Evoluția serviciului datoriei pentru creditele de investiții, rate de capital și costuri asociate, în perioada 2009-2024 este prezentată în graficul de mai jos.



Plăți către bugetul de stat, bugetele locale și furnizori

În perioada 20.06.2012 - 30.04.2013 au fost efectuate plăți către bugetul consolidat al statului și bugetele locale în sumă de 439.077.714 lei, astfel:

- 20.06.2012 - 31.12.2012 în valoare de 217.496.959 lei;
- 01.01.2013 - 30.04.2013 în valoare de 217.934.900 lei.

În aceeași perioadă au fost efectuate la termen plățile curente către furnizorii de investiții, producție, rețehnologizare, utilități în sumă de 1.134.440.240 lei, prin decontare efectivă sau prin compensări reciproce, din care:

- 20.06.2012 - 31.12.2012 în valoare de 696.718.822 lei;
- 01.01.2013 - 30.04.2013 în valoare de 437.721.418 lei.

9.1.9 Selectia managerilor societatii

Imediat după deschiderea procedurii insolvenței, schimbarea managementului Hidroelectrica S.A a devenit o prioritate pentru administratorul judiciar, cu atât mai mult cu cât managementul defectuos al societății a constituit una din cauzele insolvenței Hidroelectrica.

Pentru implementarea procesului de selecție a managerilor companiei, administratorul judiciar a încheiat în data de 26.02.2013 un contract de prestări servicii de formare în management cu firma Pederson & Partners, contract aprobat de Comitetul Creditorilor în cadrul ședinței din data de 18.02.2013. Pedersen & Partners este o firmă recunoscută la nivel internațional și cu experiența relevantă în piața din România în recrutarea și selecția de personal pentru poziții de management, având birouri deschise în 48 țări din Europa, Orientul Mijlociu, Africa, Asia, America Latină, Canada.

In cadrul proiectului intitulat „**Phoenix**” au fost scoase la concurs un numar de 67 posturi, din care 28 de posturi sunt considerate critice 28:

- 4 posturi - Directori Executivi;
- 13 posturi - Director Sucursala;
- 11 posturi - Manageri de departament din cadrul Executivului Hidroelectrica.

De asemenea, in cadrul proiectului urmeaza a fi selectati directorii adjuncti de sucursala, directorii de uzina si inginerii sefi de uzina.

Proiectul este structurat in doua etape:

1. Training-uri sustinute de Pedersen & Partners pentru echipa Hidroelectrica cu privire la design si documentarea procesului de recrutare, selectie si evaluare de personal de conducere;
2. Implementare – evaluare si selectie manageri.

Durata proiectului este de 4 luni, potentialii candidati avand posibilitatea sa aplice direct pe site-ul Hidroelectrica. Proiectul s-a bucurat de publicitate in presa centrala si locala, dar si in interiorul societatii.

Administratorul judiciar al Hidroelectrica a intentionat sa ofere atat personalului competent din interiorul organizatiei, cat si potentialilor candidati externi din mediul de stat si privat, oportunitatea de a aplica pentru functiile de conducere ale companiei, urmand ca selectia sa fie riguros organizata si realizata, in vederea alegerii candidatilor relevanti.

Proiectul a fost lansat in data de 20 martie 2013:

Etapele procesului de selectie sunt urmatoarele :

20 martie - 10 aprilie trimitere curriculum vitae

27 martie - 20 aprilie selectie curriculum vitae

20 aprilie – 20 iunie interviuri si verificare referinte

La incheierea etapei de receptionare a CV-urilor s-au inregistrat 2,447 de aplicatii, procesul de selectie este in curs de derulare urmand a se finaliza pana la 30 iunie 2013.

9.1.10 Relocarea societatii intr-un sediu reprezentativ

In data de 17 decembrie 2012 a fost incheiat contractul de inchiriere intre Hidroelectrica in calitate de locatar si Tower Center International SRL in calitate de locator avand ca obiect inchirierea unui spatiu de birouri reprezentativ pentru sediul principal al Hidroelectrica in suprafata de 3265 mp aflata la etajele 11, 12, 13 si 14 ale cladirii de birouri situate in Bd. Ion Mihalache nr. 15-17, sector 1.

Contractul este incheiat pe o perioada de 120 de luni din care 20 luni perioada scutita de plata chiriei. Un element important ce reprezinta un avantaj pentru Hidroelectrica avand in vedere procedura de insolventa este faptul ca locatorul si-a asumat obligatia de a contribui cu suma de 800.000 Euro la cheltuielile de

amenajare a spațiului, lucrări care au fost executate de către locator în baza planurilor de execuție și cu antreprenori agreeți de către Hidroelectrică.

Se intenționează ca procesul de relocare efectivă în noul sediu să fie finalizat până la data de 17 iunie 2013.

9.1.11 Reanalizarea investițiilor de amploare cu componenta hidroenergetică redusă

Hidroelectrică S.A. are în desfășurare obiective de investiții istorice privind scheme de amenajare hidroenergetice cu funcțiuni complexe, care au fost abordate de la conceptul de proiectare cu funcția energetică aflată în plan secundar.

La aceste obiective de investiții în prim plan erau funcțiile complexe privind gospodărirea rațională și în condiții de siguranță a apei, cuprinzând:

- Atenuarea tranșei de viitură;
- Protecția populației, localităților și a terenurilor agricole;
- Asigurarea rezervei de apă pentru alimentarea populației, a industriei și pentru irigații;
- Reținerea debitului solid în volumul mort al acumulării.

Toate aceste funcții complexe au fost asigurate de la nivelul abordării principiilor de proiectare privind definirea schemei de amenajare hidroenergetică prin prevederea la capătul amonte al amenajării a unui lac de acumulare cu volum total, respectiv volum util care să asigure funcțiunile complexe prezentate mai sus, corelat cu transferul de stoc sezonier din primăvară în vară.

Aceste obiective de investiții hidroenergetice cu folosință complexă, la care conform actului de aprobare partea de producere a energiei s-a aflat în plan secundar, sunt următoarele:

- 1. AHE Făgăraș-Hoghiz.** Acumularea Veneția cu CHE Hoghiz;
- 2. AHE Surduc Siriu.** Căderea Cireșu-Surduc. Acumularea Cireșu cu CHE Surduc; Căderea Surduc-Nehoiășu cu CHE Nehoiășu II;
- 3. AHE Valea Sadului.** Acumularea Valea Sadului cu CHE Valea Sadului, CHE Turcinești, CHE Curtișoara;
- 4. AHE Pașcani.** Acumularea Pașcani cu CHE Pașcani;
- 5. AHE Răstolița.** Acumularea Răstolița cu CHE Răstolița;

Actele de aprobare și principalii indicatori tehnici ale obiectivelor de investiții hidroenergetice cu folosință complexă sunt sintetizați în tabelul următor:

Obiectiv de investiții / act de aprobare	Conform Act de aprobare inițial			Conform schemă amenajare optimizată energetic		
	Acumulare	CHE		Acumulare	CHE	
	V _{util lac} mil. mc	P _{inst} MW	E _{proiect} GWh/an	V _{util lac} mil. mc	P _{inst} MW	E _{proiect} GWh/an
1. AHE Făgăraș-Hoghiz	308,4	27	101	217,2	17,9	109,8
Decret 24/1989 - aprobare a investiției						
2. AHE Surduc Siriu	160	197,2	381,4	30	119,26	380,3
Decret nr. 294/1981 - aprobare a investiției						
HGR nr. 1087/2002 - privind declararea investiției de utilitate publică						
3. AHE Valea Sadului Vădeni	222	57	135	11,9	18,7	87,5
Decret nr. 40/1989 - aprobare a investiției						
4. AHE Pașcani	68	11,9	24,9	-	-	-
Decretul nr. 403/26.12.1985 - aproba investiția „Acumularea Pașcani”						
Decret al Consiliului de Stat nr. 24/1989 - aproba investiția „CHE Pașcani pe râul Siret”						
HGR nr.866 / 2006 - aproba unirea celor doua investitii si finantarea restului de executat de catre SC Hidroelectrica S.A.						
5. AHE Răstolița	43,5	50,4	123,4	6,5	35,2	94,6
Decretul nr. 95/11.04.1989 - privind aprobarea investiției						
HGR nr.332/10.05.1996 - privind declararea investiției de utilitate publică						
HGR nr.489/ 21.06.1996 - privind aprobarea indicatorilor tehnico-economi optimizați						

Până în anul 1990 aceste obiective de investiții au fost finanțate de la bugetul de stat. După anul 1990 finanțarea acestor obiective de investiții s-a făcut exclusiv de către beneficiarul folosinței energetice – RENEL/CONEL; respectiv începând din anul 1998 de către Hidroelectrica S.A. din surse proprii și credite bancare, acest fapt nefiind în concordanță cu scopul unei societăți comerciale, care constă în maximizarea profitului acesteia.

Stadiul fizic și valoric de realizare al acestor obiective de investiții defalcat pe folosința pentru acumularea de apă/baraj și folosința energetică este următorul:

Obiectiv de investiții	Investiția pentru folosința de acumulare de apă/baraj %	Investiția pentru folosința energetică %
AHE Făgăraș-Hoghiz (Vu ac=217,2 mil mc)	20	15
AHE Surduc Siriu (Vu ac=30 mil mc)	20	70
AHE Valea Sadului Vădeni (Vu ac=11,9 mil mc)	20	10
AHE Pașcani (Vu ac=68 mil mc)	70	60
AHE Răstolița (Vu ac=40 mil mc)	65	95

Investiția specifică aferentă acestor proiecte cu valori de până la 18 milioane de Euro/MW instalat, precum și indicatorii de eficiență economică ai acestor obiective de investiții nu permit recuperarea investițiilor asigurate de către S.C. Hidroelectrică S.A. din veniturile realizate prin valorificarea producției de energie, datorită rolului secundar al folosinței energetice în ponderea totală a investiției. Din acest motiv, corelat cu necesitatea asigurării resurselor financiare pentru capacități noi hidroenergetice aflate în execuție și al celor în curs de re tehnologizare, S.C. Hidroelectrică S.A. nu mai poate susține în viitor asigurarea în mod exclusiv a resurselor financiare necesare finalizării celor 5 obiective de investiții hidroenergetice cu folosință complexă.

În plus prin HGR nr. 1202/2010 prețul plătit pentru apa turbinată în scopul producerii de energie electrică a fost majorat de 4,23 ori, ceea ce a contribuit la crearea premiselor unei situații financiare nefavorabile a societății.

S-au identificat următoarele soluții de derulare/finalizare a acestor investiții a caror componenta energetică fiind una secundară nu reprezintă o prioritate pentru Hidroelectrică și nu justifică alocarea de resurse financiare în exclusivitate din surse proprii ale Hidroelectrică:

1. Inițierea unor Hotărâri de Guvern referitoare la cele 5 obiective de investiții hidroenergetice istorice, cu folosință complexă, în care componenta energetică are un rol secundar și care să aibă ca obiect stabilirea condițiilor privind:
 - Transferul acumulărilor menționate și recuperarea sumelor investite de către Hidroelectrică în partea de folosință pentru gospodărirea apelor, respectiv acumulările Hoghiz, Cireșu, Valea Sadului, Pașcani și Răstolița prin compensarea cu Administrația Națională Apele Române (ANAR) pentru plata contribuției specifice de gospodărire a resursei de apă pentru operatorii economici producători de energie electrică prin hidrocentrale;

- Reluarea finanțării de către S.C. Hidroelectrică S.A. din fonduri proprii pentru investițiile aferente folosinței energetice, respectiv CHE Făgăraș, CHE Surduc, CHE Nehoiașu II (grup hidroenergetic nr. II), CHE Valea Sadului, CHE Curtișoara, CHE Turcinești și CHE Pașcani numai în condițiile găsirii unor soluții pentru asigurarea în viitor a finanțării investiției necesare folosinței de gospodărire a apelor, respectiv acumulările Hoghiz, Ciresu, Valea Sadului și Pașcani, de către beneficiarii funcțiilor complexe de gospodărire a apelor pe care acumulările mai sus menționate le asigură.
- 2. Alocarea de la bugetul de stat a sumelor necesare finalizării acumulărilor din componența amenajărilor hidroenergetice, în vederea asigurării folosințelor proiectate și aprobate;
- 3. Preluarea acestor acumulări de către alte entități (Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale, Ministerul Mediului și Schimbărilor Climatice, Consiliul Județean Iași, Consiliul Județean Brașov etc) direct interesate de finalizarea și exploatarea acestora pentru a beneficia de folosințele non energetice de gospodărire a apelor pe care le pot asigura, cu posibilitatea obținerii de fonduri europene pentru finanțarea acestora.
- 4. Finanțarea mixtă sindicalizată, de către toți beneficiarii folosințelor acumulărilor, funcție de procentul fiecărei folosințe în totalul obiectivului de investiții.

9.1.12 Activitatea privind managementul calității, mediului, securității și sănătății în muncă și managementul riscului

Hidroelectrică este certificată în conformitate cu cerințele standardelor de referință SR EN ISO 9001 pentru managementul calității, SR EN ISO 14001 pentru managementul mediului și SR OHSAS 18001 pentru managementul securității și sănătății în muncă. Certificarea este atestată prin certificatele emise de SRAC valabile pe teritoriul României și certificatele emise de IQNet valabile la nivel internațional, prin care se atestă faptul că Hidroelectrică SA funcționează în sistem de management al calității, mediului, securității și sănătății în muncă conform condițiilor impuse de standardele de referință.

În anul 2000 a avut loc proiectarea, implementarea și certificarea sistemului de management al calității - certificat nr. 325-ISO 9001, SRAC și IQNet. În anul 2004 s-a proiectat sistemul de management de mediu și s-a integrat în sistemul existent, Hidroelectrică fiind certificată și în domeniul managementului de mediu - certificat nr. 95-ISO 14001, SRAC și IQNet. În anul 2006, conducerea Hidroelectrică a luat decizia proiectării și implementării sistemului de management al securității și sănătății ocupaționale, care s-a realizat integrându-se în sistemul de management al calității și mediului existent și s-a obținut certificarea în domeniul securității și sănătății în muncă - certificat nr. 250-OHSAS 18001, SRAC și IQNet.



Ca urmare a deschiderii procedurii generale a insolvenței și numirea ca administrator judiciar pe Euro Insol SPRL, în luna iunie 2012, Hidroelectrică a parcurs un proces continuu de transformare. Luând în considerare schimbările majore produse până în prezent, activitatea SMI s-a concentrat pe adaptarea permanentă la schimbare și au fost luate măsuri pentru dezvoltarea și funcționarea eficace a sistemului management integrat astfel încât să se conformeze cerințelor legale și ale referențialelor în baza cărora Hidroelectrică își menține certificarea.

Modificările structurii organizatorice și de personal în cadrul SMI

În perioada 20 iunie – 14 octombrie 2012 activitățile de managementul calității, audit intern SMI, protecția mediului și securitatea și sănătatea în muncă s-au desfășurat în cadrul Direcției Sistem de Management Integrat. Direcția era structurată în Serviciul de Prevenire și Protecție, Compartimentul de Managementul Calității, Compartimentul Audit SMI și Compartimentul Protecția Mediului.

Urmare a modificărilor organizatorice implementate de Administratorul Judiciar în perioada 15 octombrie 2012 – 16 ianuarie 2013 toate activitățile din fosta Direcție SMI s-au reorganizat și s-au constituit astfel 2 servicii, respectiv Serviciul de Sănătate și Securitate în Muncă și Serviciul Managementul Calității și Protecția Mediului.

Restructurarea societății implementată sub conducerea Administratorului Judiciar din 16.01.2013 a avut un puternic impact asupra activității SMI, prin externalizarea serviciilor medicale, comasarea activităților SMI și comasarea posturilor de inspecți managementul calității și protecția mediului. S-a înființat Serviciul SMI care desfășoară activitățile de managementul calității, protecția mediului, securitate și sănătate în muncă, audit intern SMI și managementul riscului. Prin Decizia Administratorului Judiciar nr. 1117 din 21.03.2013 s-au preluat în cadrul Serviciului SMI și atribuțiile privind menținerea funcționării Sistemului de Control Intern Managerial. Structura organizatorică și de personal pentru activitatea SSM este redată în detaliu în capitolul destinat activității SSM.

Ca urmare a fost revizuită evidența specialiștilor din domeniile de activitate ale serviciului și ale auditorilor interni SMI din Hidroelectrică potrivit noii structuri organizatorice a societății și s-au actualizat grupurile de corespondență electronică pentru a se asigura comunicarea adecvată. Totodată s-a realizat întocmirea unor fișe de post cadru pentru specialiștii SMI din cadrul Hidroelectrică pe domenii: managementul calității, protecția mediului, securitate și sănătate în muncă, managementul riscului și audit intern SMI, astfel încât să se asigure și respectarea prevederilor legale privind cerințele de pregătire în aceste domenii. Au fost elaborate și transmise întregului personal atribuțiile și responsabilitățile ce revin fiecărui salariat în domeniile SMI, pe funcții de execuție și de conducere, în scopul introducerii acestora în fișele postului potrivit dispozițiilor legale și prevederilor standardelor aplicabile. Plecând de la aceste documente, s-au



elaborat fișele de post pentru tot personalul compartimentelor funcționale SMI și capitolul de ROF pentru SMI.

Reducerea cheltuielilor cu achizițiile la nivelul serviciului SMI

În luna ianuarie 2013, s-a elaborat propunerea de Plan Achiziții pentru anul 2013 în toate domeniile SMI și s-a transmis oficial Departamentului Achiziții și Logistică, precum și electronic persoanei responsabile din cadrul Serviciului Contracte, urmată de verificarea și completarea datelor introduse de aceasta în Planul de achiziții centralizat, la nivel Hidroelectrica pe anul 2013. Pentru domeniile MC, PM și Audit Intern SMI propunerea pentru planul de achiziții a fost diminuată față de anul precedent cu 147.610 lei (propunerea pentru 2012 a fost de 234.610 lei față de 87.000 propusă în 2013).

Au fost analizate solicitările sucursalelor privind achizițiile de produse și servicii transmise în luna ianuarie 2013, din punct de vedere al urgenței, necesității, oportunității și disponibilității resurselor. Diverse solicitări au fost reconsiderate la nivelul societății, adoptându-se metode de diminuare a costurilor.

Introducerea unui mod de achiziție pe baza de comandă, în limita sumei estimate în contract, constituie o îmbunătățire și a fost generalizat pentru toate contractele demarate și încheiate pentru Serviciul SMI, având ca efecte pozitive o eficiență sporită a procesului de achiziție prin diminuarea stocurilor, reducerea cheltuielilor, reducerea timpului alocat pentru monitorizare și atenuarea riscului de supraestimare a necesarului.

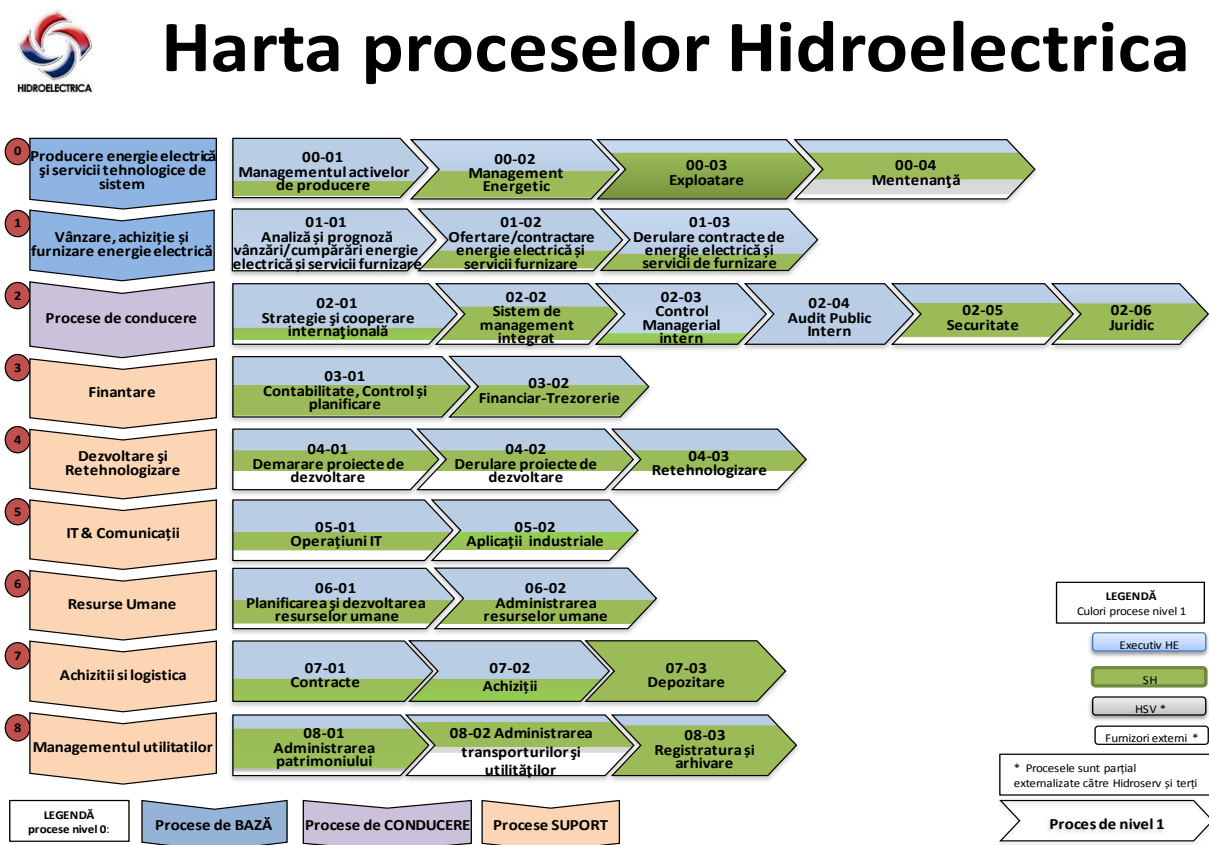
La nivelul serviciului SMI s-a refăcut și s-a actualizat evidența referatelor de aprobare a achizițiilor de produse și servicii, în scopul obținerii unei evidențe centralizate a tuturor achizițiilor aprobate și a referatelor emise, precum și în scopul monitorizării acestora. La momentul actual se realizează centralizarea în 2 fișiere excel, unul gestionat la nivelul activității SSM (în continuarea evidențelor care existau), unul gestionat centralizat pentru celelalte activități desfășurate la nivelul serviciului rezultat din centralizarea evidențelor care existau separat. Evidența este însoțită de referatele scanate și arhivate. O evidență centralizată la nivelul societății cu drept de acces controlat pentru fiecare compartiment implicat, ar conduce la o mai bună utilizare a timpului de lucru colectiv, respectiv eficiență sporită la nivelul Hidroelectrica.

Reorganizarea și redefinirea proceselor

Demararea proiectului ERP (*Enterprise resource planning*) în luna iulie 2012, cu rolul de a optimiza fluxul de informații din Hidroelectrica și de a furniza factorilor de decizie datele de care aceștia au nevoie pentru gestionarea afacerii (raportări și analize pentru administrarea resurselor, acces rapid la indicatori economici relevanți) a implicat reorganizarea și redefinirea proceselor din societate. În cadrul unor întâlniri de lucru cu managementul executiv, sub coordonarea Directorului General și a Administratorului Judiciar s-a demarat proiectul de reorganizare și redefinire a proceselor care constituie o evidență îmbunătățire orientată spre eliminarea paralelismelor și suprapunerilor, ușurează actul de conducere și

realizarea activităților, eliminând totodată o birocrație excesivă. Prin adoptarea unei organizări procesuale a societății s-a urmărit gruparea proceselor și activităților aferente după criteriile de omogenitate și complementaritate. Organizarea procesuală susține atingerea obiectivelor generale, permite o utilizare eficientă a resurselor, o implementare eficace a documentelor interne și o definire clară a responsabilităților.

Structurarea proceselor s-a făcut pe trei niveluri: procese de nivel 0, procese de nivel 1, procese de nivel 2 și este documentată în Harta proceselor Hidroelectrica. Până la Versiunea 11 a Hărții Proceselor au fost mai multe versiuni de lucru care au reprezentat efortul echipei de management. În identificarea și definirea proceselor de nivel 1 și 2 s-a urmărit atât respectarea cerințelor legale cât și o activitate îmbunătățită din punct de vedere a utilizării eficiente a resurselor și convergența către obiectivele societății. Procesele de nivel 2 constituie de fapt subprocesse sau activități procedurabile și fiecare are asociat cel puțin un document: procedură, instrucțiune, regulament, ghid, cod etc.



03.04.2013

2/47

Categoriile de procese identificate sunt:

A. Procese de bază: (0) Producerea energiei electrice și a serviciilor tehnologice de sistem și (1) Vânzarea, achiziția și furnizarea energiei electrice;

B.Procese de conducere (2): Strategie și cooperare internațională, Sistem de Management Integrat, Control Managerial Intern, Audit Public Intern, Securitate, Juridic;

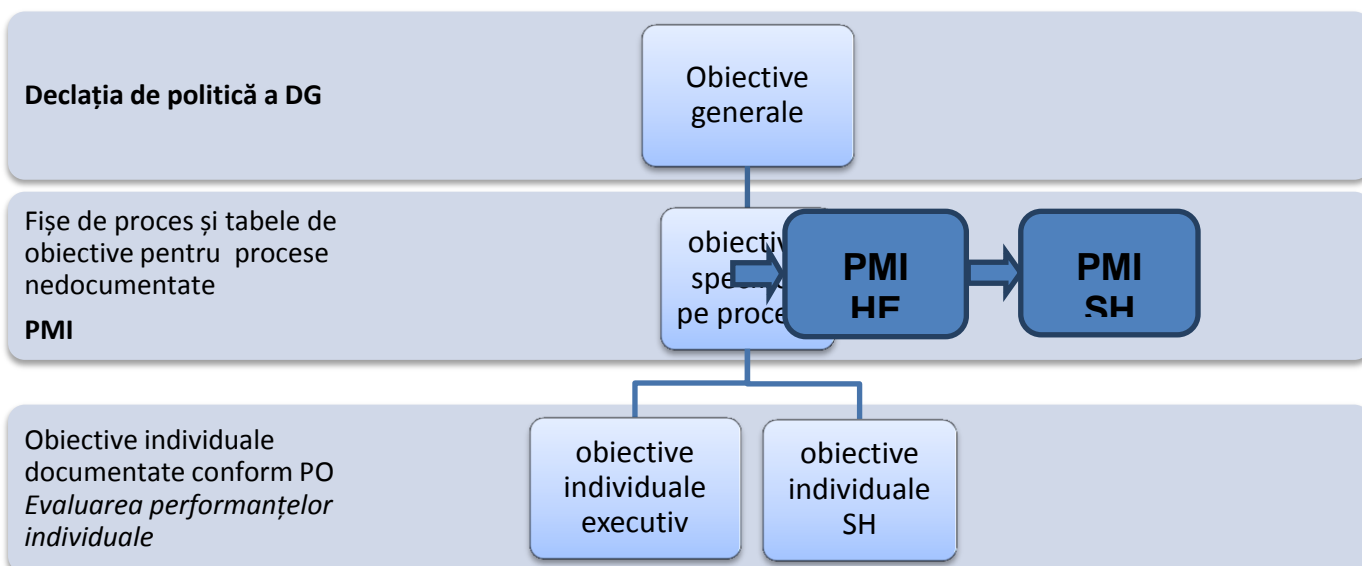
C.Procese suport: Finanțare (3), Dezvoltare și Retehnologizare (4), IT și Comunicații (5), Resurse Umane (6), Achiziții și Logistică (7), Managementul Utilităților (8).

O dată cu această nouă abordare procesuală și elaborarea noii hărți a proceselor, întregul sistem de management al Hidroelectrica s-a reprojectat urmărind structura procesuală.

Interesul deosebit arătat de personalul din sucursale a condus la îmbunătățiri evidente, printre care cea mai importantă a fost introducerea ca proces de nivel 2 în cadrul procesului de producere „Asigurarea navigației în sectoarele românești ale Dunării prin ecluzele SHEN PF I și SHEN PF II”, proces care se desfășoară numai la nivelul SH Porțile de Fier. În data de 3.04.2013 a fost aprobată și difuzată versiunea 13, validată de către proprietarii de procese. Această versiune evidențiază mai exact și ponderea proceselor externalizate.

Programul de management integrat

În noua organizare a Sistemului de Management Intergrat există o nouă concepție de stabilire și definire a obiectivelor, concepție care în viitor va conduce la o eficiență sporită a activității de documentare și de monitorizare a acestora. Noul sistem de obiective face obiectul procedurii actualizate „Program de management integrat” și este redat schematic în continuare.



Programul de Management Integrat (PMI) cuprinde obiective pentru toate procesele din Hidroelectrica, permițând definirea obiectivelor individuale pentru activitățile realizate în scopul îndeplinirii obiectivelor specifice. Pe baza PMI Hidroelectrica fiecare sucursală va elabora sau va actualiza propriul PMI, preluând obiectivele specifice și indicatorii deja stabiliți.

9.1.13 Activități specifice protecției mediului

1. Obținere autorizații/avize/acorduri de mediu

În conformitate cu cerințele legale în domeniul protecției mediului pentru obiectivele hidroenergetice a căror autorizație de mediu a expirat în perioada 20 iunie 2012 – 30 aprilie 2013 s-au depus documentațiile pentru 72 de obiective hidroenergetice. S-au plătit taxele aferente (taxe de încadrare în etapa de evaluare și taxe pentru evaluarea documentației) și s-au făcut anunțurile pentru dezbateri publice, în valoare de 39.007 RON. Pentru 27 de obiective hidroenergetice s-au obținut autorizațiile de mediu reînnoite, pentru 12 obiective s-a efectuat vizita în teren a reprezentanților autorităților de mediu iar pentru 6 obiective s-a emis decizia privind emiterea autorizației de mediu.

2. Identificarea obligațiilor de mediu pentru privatizare

Ca urmare a obiectivului avut în vedere de Administratorul Judiciar privind privatizarea unor capacități energetice aparținând Hidroelectrică și adresei nr. 37921/27.03.2013 prin care s-a demarat procesul de vânzare, personalul cu atribuții în domeniul protecției mediului din cele 10 sucursale implicate, a început demersurile pentru obținerea „obligațiilor de mediu” de la agențiile teritoriale de protecția mediului. Având în vedere că legislația de mediu s-a schimbat ulterior legislației de privatizare, la momentul actual agențiile de protecția mediului trebuie să stabilească și să comunice obligațiile pe care societatea le are din punct de vedere al protecției mediului, printr-o adresă care înlocuiește avizul de mediu.

Până în prezent stadiul de obținere a obligațiilor de mediu este următorul: pentru 48 de obiective agențiile teritoriale de protecția mediului au stabilit obligațiile de mediu, pentru 37 de obiective s-a solicitat elaborarea bilanțurilor de mediu de nivel 0 care au fost elaborate de personalul cu atribuții în domeniul protecției mediului din sucursale, pentru 10 obiective, agențiile de protecția mediului au solicitat elaborarea bilanțului de mediu de nivel I și II cu firme autorizate, persoane fizice sau juridice înscrise în Registrul Național al elaboratorilor de studii pentru protecția mediului (în conformitate cu prevederile Ordinului MAPPM nr. 184/1997 și Ordinului MM nr. 1026/2009) și depunerea acestora în vederea stabilirii obligațiilor de mediu pentru privatizare. Restul demersurilor de obținere a „obligațiilor de mediu” sunt în derulare. Pentru primele pachete prevăzute a fi scoase la vânzare s-au obținut „obligațiile de mediu”.

Costurile estimate pentru elaborarea bilanțurilor este de cca. 20.000 euro /bilanț, reprezentând un total de 200.000 euro, iar pentru plata taxelor de analiză a bilanțului de mediu costurile totale sunt de 10.000 RON.

3. Avizele/Acordurile de mediu pentru proiectele de dezvoltare și re tehnologizare

Pentru obiectivul de investiții „Amenajarea hidroenergetică a râului Olt pe sectorul Izbiceni–Dunăre. CHE Islaz”, deoarece proiectul se află sub incidența prevederilor HG nr. 445/2009 privind evaluarea impactului anumitor proiecte

publice și private asupra mediului, a OUG nr. 57/2007 privind regimul ariilor naturale protejate și a Legii nr. 22/2001 privind ratificarea Convenției de la Espoo, este necesară obținerea acordului de mediu prin parcurgerea tuturor etapelor conform prevederilor legale, respectiv: etapa de încadrare a proiectului în procedura de evaluare a impactului asupra mediului, etapa de definire a domeniului evaluării și de realizare a raportului privind impactul asupra mediului și etapa de analiză a calității raportului privind impactul asupra mediului. Datorită amplasării foarte aproape de granița cu Bulgaria și faptului că se afla pe teritoriul a 3 arii protejate, din punct de vedere al protecției mediului pe lângă procedura clasică de obținere a acordului de mediu se aplică și legislația privind ariile naturale și cea referitoare la impactul transfrontier.

În luna ianuarie 2013 la nivelul sucursalei Slatina s-au elaborat de către responsabilul cu protecția mediului și s-au avizat în CTE temele de execuție pentru Studiul de evaluare adecvată și Raportul privind impactul asupra mediului, urmând ca în perioada următoare să se achiziționeze serviciile de elaborare a acestora.

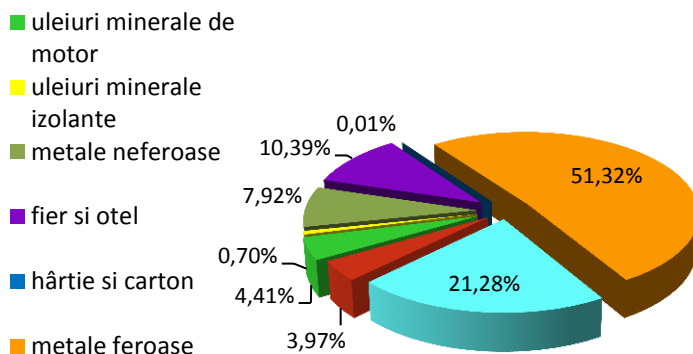
CHEAP Tanița – Lăpuștești, din punct de vedere al cerințelor legale în domeniul protecției mediului se află sub incidența HG 1076/2004 privind stabilirea procedurii de realizare a evaluării de mediu pentru planuri și programe, fiind necesară obținerea avizului de mediu pentru Planul Urbanistic Zonal al CHEAP Tanița-Lăpuștești. Până în prezent s-a finalizat etapa de încadrare a proiectului reprezentând prima etapă a obținerii avizului de mediu pentru PUZ.

În cazul în care se demarează proiectele de re tehnologizare CHE Vidraru (SH Curtea de Argeș) , CHE Retezat (SH Hateg) și CHE Mariselu (SH Cluj) în perioada următoare trebuie demarate procedurile pentru obținerea avizelor și acordurilor de mediu, organizarea dezbaterilor publice, elaborarea programelor de management de mediu, însoțirea reprezentanților Băncii mondiale sau BERD în amplasamente pentru verificarea programelor de management și efectelor asupra mediului după demararea lucrărilor.

În cazul re tehnologizării CHE Stejaru, în etapa de negociere a finanțării BERD a comandat unei firme de specialitate realizarea unui audit de mediu, de securitate și sănătate în muncă și de securitate (paza și siguranța barajelor). Rezultatul auditului s-a concretizat într-un raport și un program de management de mediu. La nivelul SH bistrița s-au parcurs toate demersurile legale și s-a obținut acordul de mediu.

4. Gestiunea deșeurilor

Un management performant al deșeurilor a adus societății în anul 2012 venituri de peste 3,5 milioane lei din valorificarea deșeurilor. Ponderea categoriilor de deșeuri valorificate este prezentată în figura următoare:



Proiecte JI

Un impact pozitiv de mediu al producerii de energie electrică în hidrocentrale, este reducerea poluării la nivel global prin generarea de unități de reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră realizată ca urmare a producerii unei cantități suplimentare de energie electrică din surse nepoluante în capacități noi de producție și în capacități de producție re tehnologizate (prin creșterea randamentului și a puterii instalate a hidroagregatelor).

În perioada 2003 – 2012, Hidroelectrică a derulat împreună cu Guvernul Olandei proiectele de tip Joint Implementation (JI) „Modernizarea a trei hidroagregate la centrala Porțile de Fier I”, „Modernizarea primelor patru hidroagregate la centrala Porțile de Fier II” și „Portofoliu de dezvoltare hidroenergetică al Hidroelectrică JI Modul I.

Pentru evitarea riscurilor referitoare la neîndeplinirea obligațiilor asumate, care ar fi implicat plata unor penalități estimate la valori considerabile și pentru obținerea veniturilor cuvenite din comercializarea reducerilor de emisii, în perioada noiembrie – decembrie 2012 s-a acționat pentru elaborarea și finalizarea documentelor în regim de urgență și efectuarea transferului. Ca urmare, s-a elaborat documentația necesară achiziției serviciilor de verificare și încheierii contractelor cu verificatorii autorizați, s-au elaborat rapoartele de monitorizare pentru toate cele 3 proiecte JI, s-a efectuat verificarea rapoartelor de monitorizare atât din punct de vedere al documentației, metodologiei de monitorizare, raportare cât și privind funcționarea instalațiilor și aparatelor de măsură. Ulterior Raportele de verificare elaborate de entitățile independente acreditate (TUV SUD și KPMG Advisor) s-au transmis Ministerului Mediului cu solicitarea efectuării transferului de unități de reducere a emisiilor din Registrul Național Român în Registrul Olandei.

S-a reușit finalizarea cu succes a contractelor obținându-se venituri în valoare de cca. 6,1 milioane euro în semestrul II al anului 2012 din totalul de cca. 9,5 milioane euro pe toată perioada de derulare a proiectelor.

9.1.14 Activități specifice securității și sănătății în muncă

1. Organizarea activității de securitate și sănătate în muncă

În perioada iunie 2012 – ianuarie 2013, potrivit structurii organizatorice a societății, activitatea de securitate și sănătate în muncă a fost organizată în cadrul unor compartimente funcționale distincte.

În urma etapei de restructurare derulată în luna ianuarie 2013 a fost redus numărul de posturi, activitatea privind securitatea și sănătatea în muncă, a fost organizată ca proces de nivel 2 în cadrul procesului de nivel 1- Sistem de Management Integrat iar serviciile proprii medicale au fost externalizate, fiind astfel organizată împreună cu managementul calității, protecția mediului, audit intern SMI și managementul riscului în cadrul unui singur compartiment funcțional - Sistem Management Integrat la nivelul fiecărei entități a societății.

Intrarea societății în procedura de insolvență a determinat impunerea de către Administratorul Judiciar a unor reguli stricte menite să redreseze societatea și să-i asigure premisele unei funcționări performante în perioada următoare, reguli care au impus creșterea gradului de rigoare și în fundamentarea necesității și oportunității măsurilor de prevenire și protecție și care se refera în principal la următoarele:

- sistemul de evidență a activității specifice prin raportări lunare unitare între sucursale și executivul societății, centrate în principal pe stabilirea, derularea, verificarea și îmbunătățirea planului de prevenire și protecție elaborat pe baza riscurilor identificate și evaluate la locurile de muncă;
- funcționarea eficace a CSSM prin ROF propriu, organizat potrivit dispozițiilor legale pe două nivele: Nivel I – Hidroelectrica și Nivel II – Sucursala Hidrocentrale, cu accent pe analize trimestriale asupra activității pe linie de securitate și sănătate în muncă, constând în dezbaterea de rapoarte de activitate, ce conțin indicatori de apreciere a activității cu propuneri de măsuri și finalizate prin proces verbal pentru fiecare întâlnire de lucru; toate procesele verbale ale întâlnirilor CSSM fiind disponibile oricărei părți interesate pe Intranet;
- conștientizarea lucrătorilor cu privire la securitatea și sănătatea în muncă printr-un ambițios plan de campanie de conștientizare, proiectat a se derula cu forțe proprii fără alocarea de resurse suplimentare, prin implicarea factorilor responsabili de la toate nivelurile societății, menit să formeze deprinderi instinctuale lucrătorilor pentru recunoașterea riscurilor profesionale și adoptarea măsurilor de prevenire;
- asigurarea securității și sănătății lucrătorii din cadrul Hidroelectrica în toate aspectele legate de muncă potrivit cerințelor legale aplicabile.

Măsurile adoptate au constat în:

- stabilirea și realizarea planului de prevenire și protecție, prioritar cu forțe proprii în toate situațiile în care este posibil, utilizând personalul specializat existent în cadrul Hidroelectrica și care vizează:
 - autorizările/ instruirile interne în domeniul SSM,
 - conștientizarea lucrătorilor
 - efectuarea de lucrări și servicii (evaluare/reevaluare riscuri privind SSM, controale tematice la locurile de muncă, semnalizarea de securitate a locurilor de muncă, verificări și încercări la unele echipamente tehnice și echipamente individuale de protecție acolo unde este posibil, menținerea funcționalității protectorilor din dotarea echipamentelor tehnice cât mai mult timp posibil și cu remedierea defecțiunilor produse acolo unde este posibil) cu resursele existente,
 - controlul în domeniul SSM și audit intern SMI la locurile de muncă din cadrul societății;
 - formularea de observații, puncte de vedere asupra temelor de proiectare, caiete de sarcini, studii, proiecte tehnice ș.a. pentru includerea de cerințe cu privire la securitatea și sănătatea în muncă;
 - participarea la recepții de lucrări, întocmiri ale planurilor de control al calității, încercări și verificări;
 - documentarea regulamentelor, procedurilor, normativelor, programelor de activitate și instrucțiunilor specifice domeniului de activitate în termeni de eficiență, eficacitate și economicitate cu eliminarea risipei de timp și bani;
 - realizarea de simulări și exerciții practice privind modul de acțiune în situații de urgență și aprecierea capacității de răspuns.
- asigurarea necesarului de materiale și servicii prin achiziții centralizate la nivel Hidroelectrica pentru toate unitățile societății;
- regândirea modului de asigurare a unor servicii sau materiale, fiind concepute caiete de sarcini (servicii medicale de medicina muncii, achiziție materiale igienico-sanitare, achiziție echipament individual de protecție, achiziție apă potabilă) și precizări pentru documentația de atribuire, care conțin prevederi de natură a asigura strictul necesar de materiale și servicii, la intervale regulate de timp, fără a crea stocuri excesive.

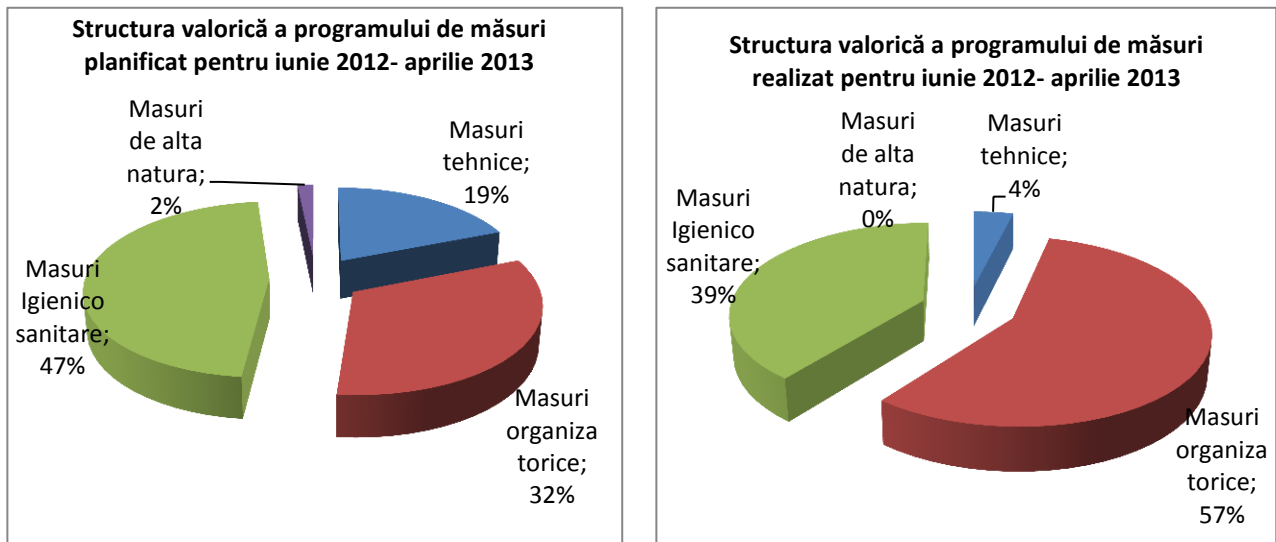
Toate aceste acțiuni au condus în perioada analizată la stabilirea unui plan de prevenire și protecție, ce solicită resurse financiare de 7.450.448 lei în 2013, față de 11.846.462 lei sumă planificată în 2012 și de 12.666.841 lei sumă planificată în 2011.

Începând cu data de 01.01.2012 nici un loc de muncă din cadrul Hidroelectrica nu mai este încadrat în condiții deosebite de muncă. Menținerea condițiilor normale de muncă, pe lângă reducerea cheltuielilor cu contribuția de asigurări

sociale datorate de angajator, face parte și din obligațiile legale ale angajatorului de a asigura securitatea și sănătatea lucrătorilor în toate aspectele legate de muncă și impune în continuare, manifestarea aceleiași atenții din partea factorilor responsabili, în realizarea măsurilor cuprinse în planul de prevenire și protecție cât mai eficace și eficient posibil, luând în considerare și situația economico-financiară a societății.

2. Programul de măsuri și cheltuieli în domeniul securității muncii

Analiza centralizată la nivelul Hidroelectrica a structurii pe capitole de program (măsuri tehnice, măsuri organizatorice, măsuri igienico-sanitare, măsuri de altă natură), referitoare la situația stadiului de realizare valorică a planului de prevenire și protecție, prezentată în figura de mai jos, evidențiază categoria de măsuri asupra cărora a fost direcționat cu prioritate efortul financiar în contextul situației dificile din punct de vedere economico financiar prin care societatea a trecut în perioada iunie 2012 – aprilie 2013.



Din analiza rapoartelor sucursalelor privind stadiul de realizare a programului de măsuri pe linie de securitate și sănătate în muncă în perioada iunie 2012–aprilie 2013, se constată efectele situației economico-financiare a societății care au impus reanalizarea măsurilor planificate și identificarea de soluții pentru reducerea cheltuielilor. O parte dintre măsuri au fost realizate cu forțe proprii, pentru unele măsuri a fost mai întâi asigurat necesarul din stocurile existente, iar pentru altele s-au reanalizat contractele în derulare sau achizițiile în fază de contractare.

Pentru toate cazurile posibile ce presupun achiziții de produse și servicii s-a adoptat soluția de achiziție centralizată prin procedură de licitație publică, fiind elaborate în cursul anului 2012 caiete de sarcini pentru achiziția centralizată de echipament individual de protecție, materiale igienico sanitare, apă potabilă îmbuteliată minerală și plată, precum și servicii medicale pentru supravegherea sănătății lucrătorilor în limita strictă a cerințelor HG 355/2007.



Pentru achiziția centralizată de echipament individual de protecție, potrivit analizei desfășurate în cadrul CSSM-HE, s-a adoptat soluția de achiziție prin intermediul unui contract cadru cu o durată de 4 ani. În acest fel, se va asigura strict necesarul de EIP pe mărimi și sortimente, pe bază de comandă fermă a fiecărei sucursale, în limitele precizate în contractul anual subsecvent la acordul cadru. Această soluție va determina și diminuarea stocurilor, estimându-se o reducere a cheltuielilor cu această achiziție cu 226.689 lei pentru anul 2013 și cu 990.788 lei pentru 4 ani.

Programul centralizat de cheltuieli pentru realizarea planurilor de prevenire și protecție pentru anul 2013, a fost avizat în ședința CSSM-HE din data de 18.01.2013, are o valoare planificată de 7.450.447 lei, repartizată pe următoarele capitole:

- | | |
|--|----------------|
| 1. Măsuri tehnice de prevenire și protecție | 1.473.149 lei; |
| 2. Măsuri organizatorice de prevenire și protecție | 3.103.845 lei; |
| 3. Măsuri igienico – sanitare | 2.842.413 lei; |
| 4. Măsuri de altă natură | 31.040 lei. |

9.1.15 Audit SMI

1. Audit extern

Preocuparea pentru organizarea auditului extern din anul 2013, a fost prezentă încă din luna ianuarie, când s-a analizat acordul cadru cu organismul de certificare, contractul subsecvent al anului 2013, situația pe 5 ani a efectuării auditurilor externe, concluzionându-se că pentru anul 2013, trebuie auditate extern sucursalele care nu au fost evaluate de cel mai mult timp, respectiv sucursalele Bistrița și Slatina. Ca în fiecare an, alături de sucursale se evaluează și activitatea din executivul HE.

În luna martie s-a desfășurat procesul de negociere pentru cel de-al doilea contract subsecvent al acordului cadru încheiat în anul 2012 cu SC SRAC CERT SRL, având ca obiect „Recertificarea Sistemului de Management Integrat Calitate - Mediu - Sănătate și Securitate Ocupatională”: Audit supraveghere I și redevența anuală - anul II. S-au stabilit cerințele Hidroelectrica, perioada de desfășurare, draftul de contract și s-a transmis cererea de ofertă prestatorului de servicii.

Negocierea contractului subsecvent a avut loc în data de 22.03.2013, la sediul Hidroelectrica, pe baza cerințelor stabilite și a ofertei prestatorului de servicii, negociindu-se următoarele elemente: prețul contractului, graficul de derulare al auditului de supraveghere pe faze pentru anul 2013, durata auditului, locațiile ce urmează a fi auditate și numărul membrilor echipei de audit. În urma negocierii s-a obținut o reducere a prețului contractului cu **15,61 %** față de prețul estimat inițial în acordul cadru de servicii din anul 2012.

Contractul s-a încheiat în data de 17.04.2013 și din acel moment s-a luat legătura cu conducătorul echipei de audit pentru stabilirea datei exacte de efectuare a

auditului și de transmitere a documentelor necesare analizei prealabile efectuării auditului în amplasament. De asemenea s-au demarat acțiunile de pregătire în vederea trecerii cu succes a evaluării prin audit extern. Acțiunile de pregătire au constat în planificarea și implementarea pe etape a tuturor schimbărilor intervenite în structura sistemului și a documentației ca urmare a schimbărilor în organizarea și funcționarea Hidroelectrică.

2. Activitatea de audit intern al sistemului de management integrat

În anul 2012, au fost programate și efectuate audituri interne în toate sucursalele și în executivul Hidroelectrică realizându-se în total 354 de audituri interne din care, în perioada iunie–decembrie 2012 au fost realizate 198 audituri programate și 4 audituri suplimentare dispuse de conducerea societății și administratorul judiciar. Auditul s-a desfășurat pe două nivele:

- nivel II - audit intern în cadrul fiecărei entități organizatorice (executiv și fiecare sucursală), efectuat cu auditori proprii entității;
- nivel I - audit programat și dispus de executivul Hidroelectrică pentru evaluarea fiecărei sucursale, efectuat cu auditori din corpul de auditori evaluați și abilitați pentru efectuarea de audit la nivelul întregii societăți.

Situația centralizată a indicatorilor privind auditul intern în perioada iunie–decembrie 2012, evidențiată comparativ cu primul semestru al anului și cu anul precedent este prezentată în tabelul următor:

Indicator	anul 2011	Sem. I 2012	Sem. II 2012	Total an 2012
Procent de realizare a auditurilor planificate	<i>Lipsă date</i>	90,1 %	102,5 %	98%
Nr. audituri suplimentare dispuse de conducere	1	1	4	5
Nr. audituri realizate	305	151	198	349
Nr. neconformități depistate	<i>Lipsă date</i>	80	67	147
Nr. corecții inițiate	<i>Lipsă date</i>	64	58	122
Nr. acțiuni corective inițiate	<i>Lipsă date</i>	82	47	129
Ponderele acțiunilor corective implementate și eficiente din acțiunile corective inițiate	93,0%	98,5%	96,49%	97,6%
Nr. neconformități potențiale identificate	<i>Lipsă date</i>	27	10	37
Nr. acțiuni preventive inițiate	<i>Lipsă date</i>	29	10	39
Ponderele acțiunilor preventive implementate și eficiente din acțiunile preventive inițiate	88%	1	85,71%	90%
Nr. recomandări de îmbunătățire	378	314	329	643
Nr. recomandări de îmbunătățire implementate	<i>Lipsă date</i>	180	245	425
Ponderele recomandărilor de îmbunătățire implementate din total recomandări	<i>Lipsă date</i>	57,3%	74,47%	66,10%

Analiza datelor rezultate din monitorizarea procesului de audit a condus la concluzia că atât eficacitatea cât și eficiența procesului de audit intern al SMI a crescut prin:

- creșterea numărului de audituri interne realizate în *perioada iunie-decembrie* (recuperându-se decalajul creat în primul semestru) dar și creșterea numărului de audituri interne realizate în întreg anul 2012 comparativ cu anul precedent;
- implicarea mai activă a managementului din sucursale pentru îmbunătățirea performanțelor, fiind dispuse 4 audituri de urmărire în perioada iunie-decembrie, față de 1 audit de urmărire în primul semestru și 1 audit de urmărire în anul precedent;
- numărul recomandărilor de îmbunătățire rezultate din auditurile interne în perioada iunie-decembrie 2012 a crescut față de semestrul I al anului, înregistrându-se pe întregul an 2012 o creștere de cca 70% față anul anterior;
- Ponderea recomandărilor de îmbunătățire implementate din total recomandări a crescut cu cca. 17% în perioada iunie-decembrie 2012 față de semestrul I al anului.

Măsurile necesare identificate se referă la procedurarea activităților conform Hărții proceselor și la intensificarea și creșterea calității instruirii interne, fiind inițiate deja prin analiza anuală de management. Acestea urmează să se realizeze în cursul anului 2013, menținându-se sau continuându-se și în anul 2014.

Managementul riscurilor

În cadrul analizei efectuată de management în 1.03.2011, analizându-se comparativ funcționarea sistemului de management integrat și a sistemului de control intern managerial, s-a constatat că pentru a obține eficacitate și eficiență sporită în funcționare prin eliminarea birocrăției excesive, redundanței și paralelismului, precum și pentru adoptarea prevederilor din art. 5, alin 2 din Ordinul MECMA nr. 1297/2010, modificat de Ordinul MECMA nr. 2443/2011, prin care se precizează că "*Sistemul de control intern managerial se reflectă și se documentează în dezvoltarea Sistemului de Management Integrat*", s-a decis integrarea celor două sisteme de management și alocarea atribuțiilor de menținere a funcționării, compartimentelor SMI din Hidroelectrica. Această decizie a fost oportună și prin prisma faptului că managementul riscului care constituie esența Sistemului de Control Intern Managerial (SCIM) se regăsește în cadrul Serviciului SMI, iar în 6 sucursale ale Hidroelectrica (Bistrița, Buzău, Cluj, Porțile de Fier, Rm. Vâlcea, Tg. Jiu), cordonarea implementării SCIM este alocată prin decizie internă inspectorului de managementul calității sau inspectorului de protecția mediului.

Activitatea de cooperare și relații internaționale

Administratorul judiciar a luat toate măsurile de la intrarea Hidroelectrica în insolvență și până în prezent în sensul menținerii principalului obiectiv asumat al companiei, respectiv creșterea competitivității companiei pentru ca aceasta să devină lider în domeniul producerii de energie electrică în regiune până în anul 2020, iar cooperarea internațională activă și susținută reprezintă una din principalele modalități prin care se urmărește atingerea acestui deziderat.

În concordanță cu obiectivele Strategiei energetice a României, Hidroelectrica, în calitatea sa de principal producător și furnizor de energie electrică și servicii tehnologice de sistem din resurse hidroenergetice din România are ca obiectiv principal îmbunătățirea continuă a activității sale, urmărind transformarea companiei din tradiționalul producător de energie pe piața națională într-un jucător regional.

Principalele direcții strategice de acțiune vizează în principal re tehnologizarea capacităților existente astfel încât să se asigure exploatarea lor în condiții de maximă eficiență și siguranță, diversificarea portofoliului prin implicarea în alte zone din sectorul energiei regenerabile din România care înregistrează o profitabilitate ridicată comparativ cu proiectele hidroenergetice, precum și alte acțiuni prin care să se asigure creșterea competitivității companiei atât pe plan intern cât și în context internațional, astfel încât până în anul 2020 Hidroelectrica să devină cel mai important producător de energie regenerabilă din regiune.

Astfel, în vederea atingerii acestor obiective strategice, Hidroelectrica are o activitate intensă în domeniul cooperării și relațiilor internaționale, făcând toate demersurile necesare în vederea promovării și dezvoltării de parteneriate reciproc avantajoase cu parteneri internaționali, prin identificarea de potențiali parteneri externi și prospectarea posibilităților de dezvoltare a unor relații de cooperare cu aceștia pentru a atrage capitalul străin în vederea dezvoltării, modernizării și a creșterii performanței hidrocentralelor românești.

În perioada cuprinsă între data deschiderii procedurii insolvenței 20 iunie 2012 și 30 aprilie 2013, activitatea de cooperare și relații internaționale s-a desfășurat pe următoarele coordonate:

• **promovarea afacerilor cu parteneri străini** –strategia Hidroelectrica în domeniul cooperării și relațiilor internaționale s-a focalizat pe identificarea de potențiali parteneri pentru a atrage capitalul străin în vederea dezvoltării, modernizării și a creșterii performanței hidrocentralelor românești. Principalele acțiuni derulate în vederea atingerii acestui obiectiv au fost:

- întocmirea corespondenței de afaceri și asigurarea interfaței cu companiile străine interesate de identificarea unor oportunități de cooperare cu „Hidroelectrica” S.A., precum și cu organisme guvernamentale și non-guvernamentale, firme de consultanță, bănci, ambasade străine din România și ambasadele României în străinătate;
- organizarea și realizarea etapelor necesare asocierii cu parteneri străini și dezvoltării și diversificării relațiilor de afaceri cu aceștia;
- inițierea de protocoale, acorduri și contracte de asociere cu parteneri externi în domenii de interes pentru Hidroelectrica;
- elaborarea, actualizarea și derularea Memorandumurilor de Înțelegere cu parteneri externi în domenii de interes pentru Hidroelectrica.



Atât construirea unui profil internațional cât și succesul unei companii de talia Hidroelectrică sunt direct dependente de abilitatea de a atrage parteneri strategici și de a menține relații de cooperare strânse cu toți actorii importanți din domeniul energetic pe plan internațional. Astfel, datorită unei politici de cooperare internațională adecvate, pot fi obținute o serie de avantaje competitive, de la idei de afaceri inovatoare până la o înțelegere mai aprofundată a mediului de afaceri în care activează compania.

Prin urmare, interesul constant pentru promovarea și dezvoltarea cooperării reciproc avantajoase cu parteneri din întreaga lume pentru realizarea proiectelor hidroenergetice din România, a avut ca efect, chiar și în contextul insolvenței, o activitate de cooperare internațională dinamică, relevante fiind numeroasele solicitări venite din partea unor importante companii străine în domeniu, privind implicarea în dezvoltarea sectorului hidroenergetic din România (Fortum Power & Heat – Finlanda, China Gezhouba – China, Sinohydro Corporation – China, MVM – Ungaria, Dr. Kalaitzis & Partner GmbH – Germania, Mecamidi – Franța, Broker Toscano – România, A.T. Kearney – România, JSC Technopromexport – Rusia, CKD Blansko – Cehia, IAF Capital Ltd – Marea Britanie, Franco Tosi Meccanica – Italia, Israel Electric Corporation – Israel, Aldesa Energias Renovables Romania, Platt's – Marea Britanie, CEZ România, Quercus Investment – Marea Britanie, Confindustria România etc).

De asemenea, ca urmare a promovării unor proiecte hidro românești în mediul de afaceri extern, o serie de companii din R.P. Chineză și-au exprimat interesul în vederea concretizării intențiilor de cooperare în domeniul hidroenergetic din România prin încheierea unor acorduri bilaterale.

Printre companiile chineze cu care au fost purtate discuții și care și-au manifestat interesul de analiza posibilitățile de implicare în implementarea unor proiecte hidroenergetice în România alături de Hidroelectrică sunt China Gezhouba (CGGC), respectiv Sinohydro Corporation.

Astfel, în luna aprilie 2013, Hidroelectrică a elaborat și înaintat spre analiză partenerilor chinezi proiecte de MoU și Acorduri de Confidențialitate, care vizează analizarea proiectului CHEAP Târnița Lăpușești, a unor proiecte de re tehnologizare din portofoliul Hidroelectrică, cât și a unor proiecte de capacități de producție hidroenergetice aflate în diverse stadii de execuție, respectiv a proiectului CHEAP Târnița Lăpușești, CHEAP Dobrogea Podiș și cel al Complexului Hidrotehnic Turnu Măgurele – Nicopol și identificarea celor care sunt eligibile pentru a fi dezvoltate și reabilite în comun, în condiții de eficiență, în concordanță cu obiectivele Strategiei Energetice a României.

Părțile au negociat clauzele și au convenit să semneze aceste acorduri cu ocazia Misiunii Economice româno-chineze desfășurată în Republica Populară Chineză în perioada 11-19 mai 2013.

De asemenea, a fost lansată etapa de precalificare pentru proiectul de re tehnologizare a CHE Stejaru, prin elaborarea și transmiterea informațiilor

relevante către 32 de misiuni diplomatice străine (ambasade) din România. Urmare a acestui fapt, un număr de 103 companii din întreaga lume și-au arătat interesul cu privire la acest proiect pentru re tehnologizarea primei hidrocentrale de mare putere construită în România. Așadar, cooperarea cu reprezentanțele economice străine și acelea acreditate în România în vederea identificării proiectelor, a promovării relațiilor economice și a cooperării internaționale este un element esențial în promovarea participării străine la diferite proiecte hidroenergetice în România.

- **consolidarea relațiilor de cooperare în curs**

Unul dintre cele mai importante și durabile parteneriate este cel româno-sârb pentru administrarea, exploatarea și întreținerea Sistemelor Naționale Hidroenergetice și de Navigație Porțile de Fier I și II – un parteneriat strategic bazat pe principii de egalitate, respect reciproc și încredere. În acest scop, pentru consolidarea cooperării româno-sârbe, în anul 2012, Comisia mixtă s-a întrunit în două sesiuni ordinare: cea de a 85-a sesiune, în perioada mai - iunie la București și cea de a 86-a sesiune, în luna noiembrie la Belgrad, în Serbia.

Ultima sesiune a Comisiei mixte româno-sârbe pentru Porțile de Fier, cea de a 86-a, s-a desfășurat în Serbia, la Belgrad, în perioada 26 – 28 noiembrie 2012, pe parcursul căreia s-a urmărit valorificarea optimă a potențialului hidroenergetic al Dunării la Hidrocentralele Porțile de Fier, precum și exploatarea energetică a acestora în deplină siguranță.

În cadrul comisiei mixte a fost analizată perioada 01.05 – 31.10.2012, discutându-se probleme legate de:

- exploatarea energetică a Sistemului Porțile de Fier I și a Sistemului Porțile de Fier II;
- întreținerea și reparațiile la ecluzele de la cele două sisteme energetice;
- rezultatele funcționării experimentale ale Sistemului Porțile de Fier II cu cote ridicate de retenție;
- activitățile legate de pregătirea și realizarea lucrărilor de re tehnologizare cu mărirea puterii instalate a hidroagregatelor din centralele Sistemului Porțile de Fier I și Sistemului Porțile de Fier II;
- activitatea desfășurată de grupa specială de lucru a comisiei mixte;
- stadiul expertizării stării disipatorului barajului deversor Porțile de Fier I cu propuneri de măsuri de protecții suplimentare;
- realizarea obligațiilor legate de înlocuirea sau reconstrucția obiectelor, instalațiilor și lucrărilor de la sistemul de apărare a terenurilor riverane sârbe, executat pentru exploatarea sistemului Porțile de Fier I cu retenția Dunării la cota 68,00 mdMA la Gura Nerei;
- măsurile de apărare împotriva ghețurilor în perioada de iarnă 2012/2013.



- **identificarea și derularea proiectelor de colaborare cu organizații și instituții financiare internaționale** în vederea obținerii de asistență și finanțare internațională: ținând cont de faptul că suportul financiar acordat de aceste instituții de renume asigură cofinanțarea necesară implementării unor proiecte prioritare, de anvergură, iar atragerea unui astfel de investitor financiar conduce și la creșterea credibilității și vizibilității companiei pe piață, Hidroelectrică a demarat o serie de discuții cu Banca Mondială în vederea implicării acesteia în finanțarea unor proiecte de re tehnologizare și creștere a siguranței în exploatare a trei centrale hidroelectrice selectate, și anume: CHE Vidraru, CHE Mărișelu și CHE Retezat. Actualmente, banca se află în etapa de analiză preliminară a celor trei proiecte, urmând ca în viitorul apropiat să se ia o decizie privind modalitățile de continuare a cooperării între cele două entități. De menționat faptul că această nouă cooperare cu Banca Mondială vine după experiența pozitivă privind implementarea și finalizarea cu succes a proiectului de reabilitare a echipamentelor și instalațiilor din cadrul CHE Lotru – Ciunget, proiect finanțat printr-un credit de la Banca Internațională pentru Recosntruție și Dezvoltare și înscris în categoria exemplelor de bună practică, conform declarațiilor consultantului Băncii Mondiale pe probleme de mediu, domnul Bernie Baratz.
- **promovarea și reprezentarea intereselor Hidroelectrică în cadrul comisiilor mixte, consiliilor de cooperare, guvernamentale, bilaterale cu diverse țări, cu sprijinul ministerului de resort** – În acest sens, s-a asigurat participarea Hidroelectrică la comisii mixte guvernamentale inter-țări și în mod special s-au creat premisele necesare pentru desfășurarea în condiții optime a sesiunilor Comisiei mixte româno-sârbe pentru Porțile de Fier (întocmire documentației și corespondență și distribuie în termen, înștiințări efectuate la timp, asigurarea interfeței cu membrii Comisiei mixte, ambasade și Ministerul Economiei cu privire la desfășurarea și organizarea sesiunilor Comisiei, stabilirea ordinii de zi a fiecărei sesiuni și a programului sesiunilor plenare și a grupelor de lucru, elaborarea și urmărirea aprobării mandatului fiecărei sesiuni, colaborarea cu persoanele responsabile din partea SH Porțile de Fier, organizarea sesiunilor Comisiei Mixte care au loc pe teritoriul României, atât din punct de vedere logistic și nu numai, întocmirea și difuzarea invitațiilor către membri, membri supleanți și invitați speciali, înaintarea documentației către Ministerul Economiei spre aprobare (mandate, rapoarte) și urmărirea distribuirii acesteia, precum și arhivarea și evidența tuturor documentelor aferente).
- **promovarea cooperărilor economice bilaterale** – în această direcție principalele obiective sunt orientate spre: promovarea cooperării bilaterale în domeniul energiei prin măsuri pertinente pentru stimularea, promovarea și facilitarea dezvoltării acțiunilor și proiectelor hidroenergetice; schimbul de experiență privind dezvoltarea sectorului energetic; dezvoltarea unor mecanisme transparente destinate creșterii schimburilor energetice în regiune. În acest sens, activitatea se desfășoară în strânsă corelare cu acțiunile derulate de departamentele de specialitate din cadrul Ministerului Economiei. Astfel, periodic, în funcție de calendarul evenimentelor în domeniul cooperărilor economice

bilaterale sunt elaborate informări cu privire la stadiul cooperării cu parteneri din țările respective, se derulează corespondență cu Ministerul Economiei în vederea pregătirii lucrărilor și participării la lucrările grupelor de lucru în domeniul energetic, elaborându-se totodată și înaintându-se propunerile privind oportunitățile de cooperare în domeniul hidroenergetic din România. În perioada analizată s-au derulat activități legate de consolidarea cooperării bilaterale cu China, Rusia, Franța, Serbia, Germania, Ungaria, Bulgaria, Moldova și Israel.

În aceasta perioada, Hidroelectrica s-a implicat activ în echipele de lucru pe probleme energetice din cadrul Consiliilor Economice de Cooperare Inter-Guvernamentală. Activitatea acestora s-a concentrat pe sensibilizarea partenerilor străini privind implicarea în sectorul hidroenergetic din România, promovarea proiectelor de dezvoltare și eficientizare a acestui sector prioritar, dezvoltarea relațiilor cu autoritățile din diferite țări, identificarea căilor de acțiune care să susțină dezvoltarea cooperării în domeniu, cât și pe participarea la negocieri în vederea convenirii de noi acorduri.

- **consolidarea relațiilor cu organismele internaționale de profil** – Hidroelectrica este afiliată la cele mai importante organizații profesionale naționale și internaționale, cu al căror suport își poate atinge obiectivele strategice și prin intermediul cărora poate juca și un rol activ în cadrul sectorului energetic din România, aducând o contribuție semnificativă la dezvoltarea durabilă a acestuia.

Așadar, o componentă importantă a activității de cooperare internațională din cadrul companiei este reprezentarea acesteia în cadrul organismelor, organizațiilor și asociațiilor profesionale naționale și internaționale de profil, având în vedere avantajele conferite de afilierea și participarea ca membru în cadrul acestora. Dintre acestea menționăm următoarele:

- asigură prezența Hidroelectrica la diverse manifestări naționale și internaționale, alături de cele mai importante companii și organizații din sectorul hidroenergetic și posibilitatea afirmării ca unul dintre cei mai importanți producători de energie electrică la nivel național;
- posibilitatea angajaților companiei de a participa la proiecte naționale și internaționale în nume propriu sau împreună cu specialiști ai altor companii de electricitate, membre ale acestor organizații;
- schimbul de experiență în domeniul hidroenergetic în ceea ce privește proiectarea, echipamentele, exploatarea centralelor hidroelectrice și protecția mediului înconjurător;
- accesul la tehnologii de ultimă oră în domeniul hidroenergetic prin posibilitatea consultării bazelor de date și a bibliotecilor cu publicații și alte documente privind sfera de activitate, puse la dispoziția membrilor de către asociații;
- implicarea în realizarea și accesul la studii și cercetări în domeniul energiei, la rapoarte tehnice periodice obținute prin colectarea și prelucrarea datelor privind resursele energetice, tehnologiile aferente și consumul de energie;

- urmărirea publicațiilor transmise privind oportunitățile de afaceri specifice, noutățile tehnice și tehnologice în domeniu și posibilitatea informării periodice a compartimentelor interesate din Hidroelectrică;
- strângerea relațiilor de cooperare între organizațiile profesionale și Hidroelectrică.

Printre activitățile derulate s-a evidențiat și participarea activă în cadrul organizațiilor profesionale naționale și internaționale la care Hidroelectrică este membră, angajate în promovarea rolului hidroenergiei, precum Asociația Internațională pentru Hidroenergie (IHA), EURELECTRIC (Uniunea Industriei de Electricitate), Comisia Internațională a Marilor Baraje (ICOLD), Rețeaua Internațională Micro-Hidro (IN-SHP), WEC (Consiliul Mondial al Energiei), CNR-CME (Comitetul Național Român al Consiliului Mondial al Energiei), IRE (Institutul Național Român pentru Studiul Amenajării și Folosirii Surselor de Energie), CROMB (Comitetul Național Român al Marilor Baraje), ARmHE (Asociația Română pentru Microhidroenergie), APEN (Asociația Patronală Energia), AFEER (Asociația Furnizorilor de Energie Electrică din România), CRE (Centrul Român al Energiei), etc. Activitățile legate de aceste organizații se referă în principal la: preluarea unor informații puse la dispoziție de asociații în vederea diseminării acestora prin intermediul buletinului informativ lunar; urmărirea plății cotizațiilor aferente sau înștiințări privind imposibilitatea plății acestora pe perioada insolvenței; pregătirea documentațiilor necesare participării la Adunările Generale ale asociațiilor și efectuarea demersurilor în vederea participării reprezentantului Hidroelectrică desemnat; corespondență privind preluarea unor funcții în cadrul asociațiilor, precum și privind co-organizarea și participarea la evenimente sub egida asociațiilor (FOREN, Masa Rotundă Dimitrie Leonida, conferințele Dorin Pavel, conferințele naționale și expozițiile de energetică SIER), participare la inițiativele asociațiilor prin implicarea în realizarea unor studii, cercetări sau baze de date, cu contribuție directă asupra îndeplinirii misiunii acestor entități.

9.1.16 Activitatea de control intern

În perioada iunie 2012-mai 2013 Administratorul Judiciar a dispus executarea unui număr de 16 controale în urma cărora s-a constatat un număr mare de neconformități care au condus la prejudicierea Hidroelectrică cu **mai mult de 36 milioane lei**. Cu titlu de exemplu, la Sucursala de Hidrocentrale Slatina, urmare a controalelor executate, s-au constatat neconformități cauzatoare de prejudicii, Hidroelectrică fiind pagubită **cu mai mult de 17 milioane lei**.

În cele ce urmează vom arăta cum, în general, salariații cu funcții de conducere care nu și-au îndeplinit în totalitate atribuțiile de serviciu au permis ca Hidroelectrică să plătească către terți sume de bani mult mai mari decât cele practicate pe piață ca urmare unor înțelegeri contractuale încheiate în defavoarea Hidroelectrică.

Actele de control finalizate si aprobate au permis Administratorului Judiciar sa dispuna fie denuntarea anumitor contracte incheiate in defavoarea societatii, fie renegocierea acestora.

Mai mult, Rapoartele de control au stat la baza promovarii unor actiuni de tragere la raspundere a salariatilor care s-au facut vinovati de neregulile constatate si, dupa caz, de recuperare a prejudiciilor. Prezentam mai jos concluziile principalelor rapoarte de control intocmite la unele din surcursalele Hidroelectrica.

Raport privind controlul efectuat la S.H. Slatina in perioada 12.09.2012 – 14.09.2012

Prin decizia nr.396 din data de 11.09.2012 s-a dispus controlul lucrarii de investitii intitulate „Extindere centru operational si consolidare Dispecer S.H. Slatina”.

Au fost verificate urmatoarele aspecte:

- necesitatea si oportunitatea investitiei raportat si la spatiile existente;
- existenta aprobarilor privind inceperea si derularea investitiei;
- stadiul fizic si valoric al lucrarilor executate;
- calitatea lucrarilor executate;
- estimarea fizica si valorica a restului de executat corelat cu proiectul tehnic si documentatiile de executie avizate.

Cu ocazia controlului s-au constat urmatoarele:

- pe terenul in suprafata de 4305 mp. aflat in proprietatea Hidroelectrica SA – Sucursala de Hidrocentrale Slatina se afla construite 4 imobile in suprafata totala de 3160 mp, suprafata excedentara raportat la numarul salariatilor din SH Slatina;
- corpul D aflat in constructie a fost suplimentat cu un etaj 3, care nu a fost si nici nu va fi ocupat vreodata raportat la numarul de salariati din subunitate;
- contractarea etajului 3 s-a facut in lipsa aprobarilor Hidroelectrica SA si a actelor obligatorii prevazute de legislatia in materie;
- pe parcursul executiei corpului D s-au intocmit un numar de 20 acte aditionale, multe dintre acestea cu nerespectarea procedurilor privind delegarea de competenta si a legislatiei speciale privind achizitiile publice;
- s-au identificat un numar de 8 salariati care sunt responsabili pentru neconformitatile de mai sus.

Raport de control privind verificările efectuate la Societatea Comerciala Filiala pentru Reparații și Servicii "Hidroserv" Curtea de Argeș S.A.

Prin decizia nr. 362/05.09.2012 s-a initiat controlul activităților desfășurate de către Societatea Comercială Filiala pentru Reparații și Servicii "Hidroserv" Curtea de Arges S.A. în următoarele domenii:

- resurse umane;
- contracte și achiziții;
- investiții;
- mentenanță;
- control financiar de gestiune.

Cu ocazia controlului s-au abordat următoarele obiective:

- Verificarea respectării prevederilor legale cu privire la gestionarea resurselor financiare și a resurselor umane;
- Analiza situației financiar patrimoniale a unității;
- Verificarea respectării prevederilor legale privind activitatea de contractare.

Din actul de control a rezultat un prejudiciu cauzat societății de **713.338 lei**. Neconformitățile care au condus la înregistrarea prejudiciului de mai sus sunt:

- ✓ peste 50% din achizițiile Hidroserv SA Curtea de Argeș se efectuează prin “subcontractare” activitate care presupune, de regulă, “Negociere directă” și avizul SH Curtea de Argeș sau, după caz, SH Buzău privind agreerea furnizorului;
- ✓ achizițiile efectuate prin “procedura proprie” (Hidroserv SA Curtea de Argeș nu este Autoritate contractantă în sensul OUG nr. 34/2006 privind achizițiile publice) s-au caracterizat prin subcontractarea unor lucrări sau achiziția unor produse la prețuri mult mai mari decât cele practicate pe piață;
- ✓ în sensul celor de mai sus s-a constatat un număr de 15 neconformități care privesc achiziții efectuate în defavoarea societății fiind de fiecare dată identificate și persoanele răspunzătoare.

Actul de control a fost trimis Consiliului de Administrație al S.C. Hidroserv S.A. pentru a dispune acțiunile corective care au fost recomandate în raport.

Raport privind controlul efectuat la S.H. Slatina în perioada 04.10.2012 – 12.10.2012

Prin decizia nr.403 din data de 03.10.2012 s-a dispus continuarea controlului lucrării de investiții intitulată „Extindere centru operațional și consolidare Dispecer S.H. Slatina”

Au fost verificate următoarele aspecte:

- ✓ analiza prețurilor negociate;
- ✓ stabilirea eventualului prejudiciu;
- ✓ stabilirea persoanelor care se fac vinovate de neconformitățile constatate.

Neconformitățile constatate au condus la un **prejudiciu de 80.000 lei** compus din următoarele:

- negocierea si plata de catre SH Slatina a unor echipamente, instalatii, parti de instalatii, etc. la un pret mult mai mare decat pretul pietii;
- receptionarea si plata a unor echipamente, sisteme, etc. care nu au existat in momentul controlului;
- receptionarea si plata unor materiale care nu corespundeau din punct de vedere calitativ.

In actul de control au fost identificate faptele si salariatii care se fac vinovati de neconformitatile de mai sus.

RAPORT privind verificarile efectuate la CHE Curtisoara in data de 26 octombrie 2012

Hydrocentrala Curtisoara face parte din obiectivul de investitii „Amenajarea Hidroenergetica a raului Jiu pe sectorul Valea Sadului-Vadeni”, obiectiv aprobat in anul 1989 avand folosinte complexe, producerea de energie electrica aflandu-se pe ultimul loc.

In cadrul acestui obiectiv sunt incluse si trei Hidrocentrale si anume CHE Valea Sadului, CHE Curtisoara si CHE Turcinesti. Treapta de cadere Curtisoara este compusa dintr-un baraj stavilar de tip prag cu trei deschideri de 10x10.5m, doua diguri amplasate in amonte pe malurile albiei majore a raului Jiu si o hidrocentrala prevazuta cu 2 turbine Kaplan KVB 6-15 (Q=45 mc/s). In ceea ce priveste stadiile fizice ale hidrocentralei Curtisoara s-a constatat o situatie atipica in sensul ca in data de 26 oct. 2012 cele doua turbine Kaplan erau montate, cu toate ca sala masinilor nu era nici macar acoperita.

In ceea ce priveste furcile de actionare ale palelor aparatului director s-a constatat ca acestea sunt ruginite cauza deteriorarii fiind aceea ca ambele ansambluri turbina au stat in intemperii o perioada lunga de timp. Din verificarile efectuate rezulta ca acestea au fost predate la montaj si montate in perioada 2002-2005. Tija de actionare aferenta servomotorului amonte si boltul inelului de reglaj se afla intr-un grad avansat de coroziune

Cele doua turbine sunt fixate in camera rotorica, pe dispozitivele de suspendare, capacul turbinei servomotorii ca si intreaga cinematica a aparatului director fiind montate. Cu toate ca cei doi servomotori de actionare a aparatului director si inelul de reglaj erau proaspat vopsiti la momentul controlului, s-a constatat ca intreaga cinematica de reglaj a debitului de apa pe turbina este intr-un grad avansat de coroziune (rugina) astfel incat piesele componente trebuie in mare masura inlocuite sau, dupa caz, reconditionate.

In sensul celor de mai sus raportul de control arata ca ambele tije de actionare a inelului de reglaj prin intermediul glisierii, sunt complet ruginite si nu vor mai putea fi reconditionate. Avand in vedere situatia de fapt, echipamentul nu mai poate fi utilizat, asa cum a fost montat, fiind necesara demontarea acestuia,

reconditionarea sau, dupa caz, confectionarea din nou a componentelor deteriorate.

Motivul pentru care s-a ajuns in aceasta situatie de degradare avansata a turbinelor hidraulice din hidrocentrala Curtisoara, fără ca acestea sa fi functionat, este acela ca acestea au stat „montate” o perioada lunga de timp in intemperii fără ca acest lucru sa fie cerut de ordinea tehnologica de montaj.

Valoarea de piata a acestor echipamente este de cca 11.579.052 lei, astfel ca prejudiciul creat prin degradarea acestora in proportie de 40% este de 4.631.620 lei.

RAPORT privind controlul efectuat la SC Hidroserv Porțile de Fier S.A., în perioada 22.10.2012-02.11.2012.

Prin Decizia S.C. Hidroelectrica S.A. nr.419/16.10.2012 s-a dispus efectuarea controlului la *Societatea Comerciala Filiala pentru Reparatii si Servicii "Hidroserv" Portile de Fier SA.*

Au fost verificate urmatoarele:

- Lucrarea de reabilitare AMC la barajul Cerna;
- Lucrarile la Statiile de Epurare de la Portile de Fier I si II;
- Lucrarile de reabilitare a sediului S.C. Hidroserv S.A. de la Portile de Fier I;
- Lucrarile efectuate cu S.C. CIV GRUP SRL din Turnu Severin;
- Lucrarile efectuate cu S.C. SEVDACO SRL din Turnu Severin;
- Lucrarile efectuate cu S.C. Electroplast din Turnu Severin;
- Lucrarile efectuate cu S.C. Electronics SRL din Rm. Valcea;
- Lucrarile de reabilitare a instalatiilor PSI de la Ecluza Portile de Fier;
- Activitatea de Resurse Umane;

S-au constatat urmatoarele:

- ✓ Hidroserv” Portile de Fier S.A. a fost prejudiciata cu **1.5 milioane lei**;
- ✓ nu s-au respectat in foarte multe situatii regulile interne privind efectuarea achizitiilor, neconformitati care au dus la cumpararea de catre Hidroserv Portile de Fier SA a mai multor tipuri de produse la preturi mult mai mari fata de cele practicate pe piata;
- ✓ toate angajările în cadrul S.C. Filiala pentru Reparații și Servicii Hidroserv Portile de Fier SA s-au facut cu încălcarea regulii prevazută la art. 12 al. 1 din Codul Muncii;
- ✓ fostul director al societatii a dispus, cu incalcarea legii si fără sa fie necesar, cu mai multe luni inainte de expirare, intocmirea a 30 de acte aditionale care au ca obiect prelungirea contractelor de munca pe perioada determinata a unor salariati;

- ✓ nici o neconformitate constatata cu ocazia controlului din anul 2011 nu a fost inlaturata si respectivele neconformitati s-au repetat si in anul 2012;
- ✓ majoritatea facturilor înregistrate de Hidroserv Portile de Fier S.A. nu poartă viza de „control intern financiar preventiv”și, astfel, nu a fost respectata decizia nr. 40/02.03.2006 data în temeiul OUG 119/1999 publicată în MO 799/2003, privind acordarea vizei de control financiar preventiv asupra documentelor ce cuprind operațiunile ce se referă la drepturile și obligatiile patrimoniale ale unitatii în faza de angajare și plată;

Urmare celor de mai sus actul de control a fost trimis Consiliului de Administratie al S.C. Hidroserv Portile de Fier S.A. pentru a dispune actiunile corective recomandate prin Raport.

RAPORTprivind controlul efectuat la S.H. Râmnicu Vâlcea în perioada 30.10.2012 – 14.11.2012

Prin Decizia Hidroelectrica S.A. nr. 461/30.12.2012, s-a dispus efectuarea unui control avand ca obiect lucrarea de investitii intitulata „Retea de fibra optica - SH Ramnicu Valcea care face obiectul contractului nr. 67-111.15-367/30.09.2011.

Incepand cu anul 2004 conducerea Hidroelectrica a promovat mai multe lucrari a caror utilitate este discutabila, la preturi mult mai mari decat cele practicate pe piata. Aceste lucrari constau in realizarea in toate subunitatile Hidroelectrica S.A. de retele de fibra optica, mare parte in realizare subacvatica (varianta cu pret maximal).

Facem precizarea ca lucrarile dispuse nu sunt strict necesare si nu conditioneaza buna functionare a hidrocentralelor in regim de dispecerizare la distanta si functionare fără personal operativ.

O retea de fibra optica permite transmisiuni de date de mare viteza, standardele uzuale sunt de minim 10.000 Mb/s, in timp ce necesarul cumulat de transmisie de date pe o locatie, conform Proiect Tehnic, nu depaseste 100 Mb/secunda (din care peste 90% este trafic video in situatia in care de la dispecerat se urmareste live sistemul de supraveghere). Necesitatea de comunicatie putea fi cu usurinta acoperita de furnizorii nationali de servicii de comunicatii voce/date (Romtelecom, Vodafone, Orange) prin legaturi de tip MPLS (multi packet label switching) cu banda garantata de minim 10 MB/s/locatie cu echipamente de comunicatii inchiriate cu porturi voce/date la costuri de 460 lei/locatie/luna.

S-au inregistrat mai multe neconformitati dupa cum urmeaza:

- ✓ pentru varianta optimizata integral (Cablu optic ingropat pe o lungime de 38.950 ml, cablu optic imersat pe o lungime de 77.300 ml, echipamente active optimizate) rezulta o valoare cu aproximativ 5.166.853 lei mai mica decat cea contractata si, in consecinta, **valoarea contractului ar fi trebuit sa fie de numai 5.069.206 lei.** In situatia in care lucrarile ar fi fost finalizate, **Hidroelectrica SA ar fi fost pagubita cu suma de 5.166.853 lei.**

- ✓ nerespectarea in mai multe situatii a regulilor privind efectuarea si derularea achizitiilor;
- ✓ cu toate ca din anul 2007 cand s-a elaborat Studiul de fezabilitate si pana in prezent preturile echipamentelor si a fibrei optice nu au crescut, S.H. Rm. Valcea a promovat trei „actualizari” ale Deviziului General plecand de la o valoare de 10.195.174 lei fără TVA in anul 2007 si ajungand la 12.725.426 lei in anul 2010;
- ✓ din verificarea Avizelor si Aprobarilor rezulta ca acestea sunt superficial intocmite, respectivele comisii nu cerceteaza si nu motiveaza niciodata decizia luata prin raportare la stari de fapt concrete si la dispozitiile legale aplicabile;
- ✓ s-a promovat si contractat o investitie nefezabila a carei utilitate nu a fost probata, si ,mai mult, s-a impus prin acte administrative atat demararea acesteia cat si solutia tehnica;
- ✓ prin Studiul de Fezabilitate s-au elaborat doua solutii alternative care in mod evident erau mult mai scumpe.
- ✓ **valoarea contractului avand ca obiect realizarea retelei de fibra optica este de 10.236.059,16 lei, fără TVA, echivalentul a 2.275.000 euro, (1 euro =4,5 lei) iar, comparativ, costurile de inchiriere de la Romtelecom pentru o perioada de 25 ani sunt de cca. 500.000 euro, (20.000 euro/an x 25 ani);**

Urmare celor de mai sus Administratorul Judiciar a dispus denuntarea contractului de executie lucrări nr. 67-111.15-367/30.09.2011 si a actelor aditionale subsecvente.

RAPORTprivind controlul efectuat la Hidroelectrica SA – Directia Tehnologia Informatiei si Comunicatii, în perioada 12.11.2012 – 12.12.2012 privind lucrarea “Inchirierea unei solutii de imprimare si copiere”

Prin Decizia Hidroelectrica S.A. nr. 492/07.11.2012 s-a dispus efectuarea unui control avand ca obiect „verificarea oportunitatii angajarii din punct de vedere tehnic, al rezonabilitatii costurilor raportat si la solutia tehnica optima a tuturor contractelor economice administrate de salariatii din cadrul Directiei Tehnologia Informatiei si Comunicatii”

In cadrul Hidroelectrica S.A. functioneaza o structura numita Directia Tehnologia Informatiei si Comunicatii a carei obiect de activitate este si de „Elaborare si implementare a strategiei de dezvoltare pe termen mediu si lung a sistemului informatic, interfatarea lui cu sistemele celorlalte unitati ale „Hidroelectrica S.A., ale altor entitati din sistemul energetic”.

In luna decembrie 2010 Directia Tehnologia Informatiei si Comunicatii a promovat lucrarea “Inchirierea unei solutii de imprimare si copiere”. Inainte de data de mai sus in toate birourile din Sediul Executivului din Bucuresti si din Sucursalele

Societati existau echipamente de tiparire si, dupa caz, de multiplicare. Respectivetele echipamente erau fie in garantie, fie erau intretinute si reparate in baza unor contracte de service. Deservirea imprimantelor si copiatoarelor care presupunea si inlocuirea consumabilelor (tonere si hartie) se efectua de salariatii din respectivele birouri.

In ceea ce priveste consumabilele, acestea erau achizitionate fie centralizat pe baza unor contracte cadru intocmite in conditii concurentiale fie local, functie de necesitati.

In baza unui „referat de necesitate” elaboratorul propune utilizarea serviciului de “Inchiriere imprimante” oferit de o firma specializata , precizand, **in mod gresit**, ca aceasta metoda este mult mai eficienta. Respectivul „Referat”, odata aprobat, a creat cale incheierii unui acord-cadru de servicii, pe o durata de 4 ani, acord care ar fi condus la prejudicierea Hidroelectrica cu cel putin **5.106.237 lei**.

Constatarile din actul de control au permis Administratorului Judiciar sa renegocieze contractul si sa obtina importante reduceri de preturi pentru activitatea de imprimare si copiere din Hidroelectrica SA.

RAPORT privind controlul efectuat la S.H. Ramnicu Valcea în perioada 13.12.2012 – 21.12.2012

Prin Decizia Hidroelectrica S.A. nr. 626/12.12.12 s-a dispus efectuarea unui control care sa vizeze :

- ✓ lucrarea de reparatii de tip LN2 efectuata la CHE Gura Lotrului – HG1;
- ✓ starea tehnica a sistemelor de izolare a circuitelor hidraulice (batardouri si mecanisme de lansare);
- ✓ starea tehnica a hidroagregatelor din CHE Zavideni;

Cu ocazia verificarilor s-au constatat urmatoarele:

- in cadrul devizelor negociate aferente lucrarilor si a situatiilor de plata au fost acceptate in mai multe situatii echipamente neconforme cu caietele de sarcini, echipamente cu preturi mult mai mari decat pretul pietei si o cantitate de manopera mult mai mare decat cea necesara executarii lucrarilor respective;
- lucrarile de reabilitare a batardourilor aspirator de la CHE Gura Lotrului au fost executate fără ca in prealabil sa fie efectuate relevee si masuratori ale ghidajelor, cu toate ca se cunostea faptul ca profilul acestora nu corespunde cu desenele existente. In lipsa acestor relevee pozitionarea rotelor de ghidare a fost facuta in mod defectuos nerealizandu-se comprimarea garniturilor la introducerea batardourilor in nisa;
- cu ocazia efectuării unor probe functionale cu HA1 din CHE Zavideni, in data de 18.12.2012, s-a constatat ca acest hidroagregat

prezinta o serie de deficiente tehnice, cu toate ca a fost supus recent unor ample lucrari de reabilitare si modernizare;

In afara de neconformitatile semnalate in cele de mai sus s-a calculat si un **prejudiciu in suma de 130.000 lei**. Prin rezolutia Administratorului Judiciar s-au dispus atat masuri pentru recuperarea prejudiciului, cat si constituirea unei comisii de cercetare disciplinara pentru salariatii cu atributii de conducere si verificare nominalizati in raport.

RAPORT privind controlul efectuat la SH Curtea de Arges in perioada 16.01 – 25.01.2013

Prin Decizia nr. 67/16.01.2013 s-a dispus inceperea activitatii de control la Hidroelectrica S.A.-Sucursala de Hidrocentrale Curtea de Arges pentru verificarea lucrarilor:

- LN3 HA1 – CHE Noaptes
- LN3 HA2 – CHE Noaptes
- LN2 HA1 – CHE Manicesti
- LN3 HA2 – CHE Manicesti
- LN3 HA2 – CHE Mihailesti
- Izolare pe serviciile proprii a HA din SH Arges „Proiect tehnic, livrare, montare si PIF”;
- Realizare sistem integrat informatic de securitate pentru activitatile de exploatare si mentenanta;
- Sistem monitorizare video si stocare a imaginilor pentru centralele din aval de baraj Vidraru;
- Implementare sistem on-line pentru detectarea spaturilor accidentale in sistemele de conducte sub presiune la CHE Vidraru;
- Realizare instalatie integrare semnalizari HA in SCADA – 20 buc, Arges – aval;
- Implementare sistem on-line pentru detectarea spaturilor accidentale la conducta fortata la CHE Valsan;
- Implementare sistem on-line de monitorizare si diagnosticare marimi mecanice (intrefier, camp, vibratii) HA3 – CHE Vidraru;
- Implementare sistem on-line, monitorizare si diagnosticare marimi mecanice HA4 – CHE Vidraru;
- Implementare sistem on-line monitorizare si diagnosticare marimi mecanice HA1 si HA2 – CHE Albesti, CHE Noaptes, CHE Budeasa, CHE Mihailesti;
- Implementare sistem centralizat de baze de date si vizualizare parametri off-line pentru sistem on-line monitorizare si diagnosticare marimi mecanice HA CHE Noaptes;

Urmare verificarilor s-au constatat urmatoarele :

Toate lucrarile care au facut obiectul controlului au fost promovate de SH Curtea de Arges prin intermediul Hidroserv Curtea de Arges care le-a atribuit ulterior operatorilor economici SC Asnet Telecom SRL si SC Romtek Business Solution SRL. In unele cazuri acesti operatori economici au subcontractat mai departe aceste lucrari catre alti executanti, la preturi mult mai mici decat sumele platite de SC Hidroeserv Curtea de Arges pentru respectivele lucrari.

In urma analizei lucrarilor care au facut obiectul controlului a rezultat o diferenta de circa **800.000 euro** intre preturile pietei si preturile la care au fost contractate si achitate aceste lucrari. Astfel, Hidroelectrica SA a fost pagubita cu **3,5 milioane de lei**.

Urmare celor de mai sus, Administratorul Judiciar a dispus crearea unei comisii de cercetare disciplinara a celor responsabili si propunerea de masuri pentru recuperarea a prejudiciului inclusiv prin formularea unei plangeri penale.

RAPORTprivind controlul efectuat la Societatea Comercială Filiala pentru Reparații și Servicii „Hidroserv” Slatina S.A. și Sucursala Hidrocentrale Slatina, în perioada 13.02.2013 ÷ 01.03.2013

Prin Decizile nr. 963/12.02.2013 și nr. 964/12.02.201 s-a dispus controlul la Societatea Comerciala Filiala pentru Reparatii și Servicii „Hidroserv” Slatina – SA, si SH Slatina având ca scop verificarea oportunității angajării din punct de vedere tehnic, al rezonabilității costurilor raportat și la soluția optimă și corectitudinea derulării lucrărilor executate de: SC Alcobo SRL Strejesti; SC Serena 94’ SA Slatina; SC ICCO Electric SRL; SC ICCO Systems Brasov SRL si Hidroconstructia SA.

S-a constatat un prejudiciu total **de 13.051.648,01 lei**, dupa cum urmeaza:

- ✓ La lucrarea executată de S.C. Hidroconstructia S.A. pentru lucrarea „Acumulare Frunzaru. Mărirea gradului de siguranța în exploatare”, cuantumul total al prejudiciului suferit de S.C. Hidroelectrica S.A. este în sumă de 6.548.972,75 lei, fără TVA.
- ✓ La lucrari executate de S.C. ICCO Electric Brasov S.R.L cuantumul total al prejudiciului este de 1.301.781,93 euro, fără TVA (5.677.721,89 lei, fără TVA).
- ✓ Din analiza lucrărilor de reparații construcții (terasamente) pentru amenajarea CHE STREJESTI s-a constatat ca Hidroelectrica a fost pagubita cu suma de 438.344,10 lei, fără TVA.
- ✓ Urmare a verificarii documentației referitoare la prestatorul S.C. BETONOMBERT S.R.L. din Slatina în calitate de subantreprenor al S.C. Hidroserv Slatina S.A. rezulta un prejudiciu de 279.737,80 lei din inchirierea de catre SC Hidroserv Slatina SA a panourilor de cofrare tip Doka la preturi mult mai mari dect cele practicate pe piata.
- ✓ Pentru Acordul de Asociere încheiat la data de 22.10.2009, între Hidroserv SA – Lider de al Asocierii, cu S.C. Adiss S.A. în calitate de Asociat, cu S.C.

Escalia Craus SRL în calitate de Asociat, în vederea realizării contractului de proiectare și execuție pentru: „Statii de epurare pentru orasele Potcoava, Draganesti Olt și Piatra Olt”, Hidroserv Slatina SA a fost prejudiciata cu suma de 65.171,47 lei rezultata din: (i) depasirea cu 24.567,81 lei, fără TVA a sumei totale de 464.632,36 lei fără TVA (1,83%), cuvenite prin Acordul de Asociere lui S.C. Escalia Craus S.A; (ii) costuri financiare ale avansurilor plătite de S.C. Hidroserv Slatina S.A. asociaților în sumă de 1.780.001,28 lei; (iii) veniturile financiare nerealizate de SC Hidroserv Slatina SA din dobanzi in suma de 40.603,66 lei si (iv) sume cheltuite de către Hidroserv Slatina S.A pentru garantarea și gestionarea Asociației.

In ceea ce privește vânzarea locuințelor de serviciu din perioada 2004-2010, **Hidroelectrică SA a fost prejudiciata cu suma de 41.700 lei.**

Avand in vedere cele de mai sus Administratorul Judiciar a dispus crearea unei comisii de cercetare disciplinara, recuperare prejudiciu si promovare de plangeri penale.

RAPORT privind controlul efectuat la Sucursala Hidrocentrale Slatina, în perioada 23.04.2013 - 17.05.2013.

Prin Decizia nr. 1215/23.04.2013 s-a dispus verificarea modului de recuperare, depozitare și înstrăinare a materialelor și a echipamentelor rezultate din proiectul privind “Retehnologizarea echipamentelor aferente celor 5 Hidrocentrale de pe sectorul Olt Inferior și a celor 20 hidroagregate cu turbine bulb reversibile. Putere instalată 20HA x 13,25 MW = 265 MW.

Suplimentar s-au mai dispus cercetari privind sesizarile angajatilor din CHE Frunzaru si privind modul de utilizare a automacaralei de 50 Tf din dotarea S.H. Slatina.

Din verificari rezulta un prejudiciu total de **3.926.561 lei**, dupa cum urmeaza :

- ✓ In ceea ce privește valorificarea prin vanzare (licitatie) a deșeurilor rezultate în urma re tehnologizării a rezultat un prejudiciu de 2.633.270,51 lei din cauza nerespectării procedurii Hidroelectrică S.A PO-HE-SL-065;
- ✓ În ceea ce privește situatia recuperării, depozitării și evidențierii în contabilitate a materialelor și a echipamentelor rezultate din re tehnologizare:
 - la CHE Frunzaru rezulta un prejudiciu de 347.519 lei, pentru lipsa cantitatilor de 178.391,74 kg fier si 14.843 kg cupru, care nu se regasesc in procesele verbale de constatare si dezmembrare aferente hidrocentralei;
 - la CHE Ipotesti rezulta un prejudiciu minim de 347.519 lei, pentru lipsa cantitatilor de 178.391,74 kg fier si 14.843 kg cupru, care nu se regasesc in procesele verbale de predare primire dintre sef re tehnologizare si sef CHE

- o la CHE Rusanesti rezulta un prejudiciu de 366.890 lei, pentru lipsa cantitatilor de 141.843 kg fier si 17840 kg cupru, care nu se regasesc in procesele verbale de constatare si dezmembrare aferente hidrocentralei;
- o la CHE Draganesti rezultă un prejudiciu de 58.518 lei la deșeuri feroase și 76.402 lei la Cu și Bz, adică un total de 134.920 lei.

9.2 Continuarea activitatii hidroelectrica in conditiile restructurarii financiare si corporatiste rezultate din implementarea masurilor administratorului judiciar

9.2.1 Activitatea de productie si furnizare a energiei electrice

9.2.1.1 Productia de energie electrica

Pe ansamblu, situația hidrologică din perioada insolvenței a fost deosebit de nefavorabilă producerii de energie hidro, fiind necesară ca măsură de protecție, instaurarea situației de forță majoră pentru o perioadă de circa 4 luni calendaristice (august-decembrie 2012), după ce și în perioada ianuarie-aprilie 2012 Hidroelectrică a fost în forta majora.

Se prezintă în continuare pentru anul 2012 un tabel cu situația marilor amenajări la finalurile de lună cât și unul cu structura lunară a producției în aceeași perioadă.

Data	Grad de umplere la volum util (%)	Volum util Total (mil mc)	Rezerva energetică (GWh)
2011-31 dec	38,39	950,31	1116,94
31 ian	34,08	831,13	1010,76
29 feb	23,92	583,23	698,58
31 mar	28,32	690,70	801,21
30 apr	52,84	1288,54	1519,70
31 mai	71,09	1752,78	2144,58
30 iun	77,07	1900,31	2325,22
31 iul	67,29	1659,11	2000,17
31 aug	64,64	1593,88	1910,64
30 sept	63,14	1556,91	1878,95
31 oct	61,40	1514,00	1837,70
30 noi	60,89	1501,44	1829,94
31 dec	58,32	1437,93	1766,90

Luna	Export	Contract eligibili	Obligații Contractuale				Total obligatii contract	Total oferat	Cumparare PZU	Contract bilater	Total Livrat din Producție proprie
			Contract Electrica	Contract bilater	Cons	Vanzare PZU					
ian	32177	382345	175586	10709	6851	0	611686	611695	0	0	735981
feb	12734	388553	169049	822	6502	0	580408	580577	0	0	851578
mar	48362	584678	307513	1325	10741	0	959057	959062	0	0	966134

Luna	Export	Contract eligibili	Obligații Contractuale				Total obligatii contract	Total ofertat	Cumparare PZU	Contract bilater	Total Livrat din Producție proprie
			Contract Electrica	Contract bilater	Cons	Vanzare PZU					
apr	65638	746133	450397	1241	14978	33729	1337371	1337362	0	0	1339236
mai	62924	838241	560520	43538	18783	117581	1677095	1677098	0	0	1663426
iun	70053	800464	469512	84699	17023	90870	1554451	1519930	545	67493	1530182
iul	66162	478961	413108	77230	12591	6060	1063759	1124180	16811	222255	1176236
aug	31	332784	265667	66997	7603	656	680188	678823	1370	0	719362
sept	0	286793	246924	36484	6488	0	579274	579291	0	0	572781
oct	0	311744	287114	15442	6998	0	624814	624800	0	0	645159
noi	0	363474	363523	19196	8951	39113	799217	799215	0	0	815670
dec	0	344698	395023	27337	9270	47736	828402	827642	765	0	854810
Total	358081	5858868	4103936	385020	126779	335745	11295722	11319675	19491	289748	11870555

Anul 2013 a beneficiat de condiții hidrologice mult mai bune (Dunărea a fost constant peste normalele lunare în toată perioada, iar apele interioare au avut aporturi peste normale în lunile martie și aprilie) fapt care a favorizat atât producerea de energie cât și refacerea și consolidarea rezervei din marile amenajări.

Se prezintă în continuare un tabel cu situația marilor amenajări la finalurile de lună cât și unul cu structura lunară a producției în aceeași perioadă.

Data	Grad de umplere la volum util (%)	Volum util Total (mil mc)	Rezerva energetică (GWh)
2012 -31 dec	58,32	1437,93	1766,90
31 ian	56,86	1402,02	1738,84
28 feb	55,97	1380,00	1723,91
31 mar	63,51	1566,02	1934,67
30 apr	82,17	2035,16	2514,48
15 mai	88,49	2191,74	2720,30

Luna	Obligații Contractuale						Total obligatii contract	Total ofertat	Cumparare		Total Livrat din Producție proprie
	Export	Contract eligibili	Contract Electrica	Contract bilater	Cons	Vanzare PZU			PZU	Contract bilater	
ian	0	330114	378046	53320	10277	141652	917641	917630	2	0	965115
feb	0	309255	379281	101760	10840	162449	967888	967866	10	0	990086
mar	0	316503	441006	272325	13697	172646	1221740	1222954	56	0	1302485
apr	0	306645	429369	393690	17549	390430	1566915	1566915	0	0	1620792
* mai	0	154230	207574	211776	8742	196037	780586	780586	0	0	5724946
Total an la zi	0	1416747	1835276	1032871	61105	1063214	5454770	5455951	68	0	5724946

Concluzii

Raportat la puterea instalata de 6443 MWh, intr-un an hidrologic mediu, Hidroelectrica produce in jur de 17,5 TWh, iar intr-un an cu regim pluviometric peste normal, chiar 19,8 TWh (2010) sau 20,1 TWh (2005). In ultimii doi ani de zile, regimul hidrologic a fost scazut, in 2012 inregistrandu-se un minim istoric al productiei de 11.8 TWh. Prognozele de hidraulicitate pentru 2013 s-au mentinut sub medie, motiv pentru care administratorul judiciar a bugetat la inceputul anului o productie de doar 13 TWh, cu un usor avans fata de productia anului trecut de 11,8 TWh. Aceasta decizie a fost benefica companiei spre deosebire de deciziile manageriale luate in anii 2011 si 2012, cand, desi se cunosteau prognozele proaste, s-au bugetat niveluri ale productiei mult mai mari acest lucru ducand la nerealizarea unor venituri si neacoperirea costurilor din aceste venituri avand in vedere ca in acelasi timp compania nu a derulat vreun program de reducere al cheltuielilor.

Modul de constructie si de executie al bugetului companiei in anii 2011 si 2012 a creat grave probleme companiei ducand la un deficit de lichiditati, lucru care a dus si la intrarea in incapacitate de plata a acesteia.

Recomandarea administratorului judiciar catre viitorul management al companiei este de a aplica principiul prudentialitatii in ceea ce priveste fundamentarea bugetului de venituri si cheltuieli si in ceea ce priveste prognozarea productiei. Inflatara nejustificata a veniturilor companiei prin prognozarea unor niveluri ale productiei nesustenabile in paralel cu pastrarea procentului cheltuielilor in total venituri va crea grave disfunctionalitati societatii.

9.2.1.2 Activitatea de furnizare a energiei electrice si servicii de sistem

Furnizarea energiei electrice de catre Hidroelectrica SA reprezinta activitatea de vanzare a productiei de energie electrica catre clienti, desfasurata prin:

- Vanzarea energiei electrice pe Piata Reglementata catre furnizorii consumatorilor captivi, in conformitate cu prevederile ordinelor si deciziilor presedintelui Autoritatii Nationale de Reglementare in Energie (ANRE), in carui competenta intre stabilirea cantitatilor orare reglementate, a preturilor de “gol” si de “varf”, precum si a partenerului de contract.

In anul 2012, in cantitatile reglementate erau incluse si pierderile tehnologice de energie electrica aferente activitatii de distributie, iar incepand cu 2013 aceste cantitati au fost excluse din zona reglementata.

- Vanzarea energiei electrice pe Piata Concurentiala, prin contracte bilaterale si contracte incheiate in baza procedurilor de tranzactionare pe pietele gestionate de Operatorul Pietei – OPCOM SA.
- Vanzarea energiei electrice catre clienti casnici si noncasnici, clienti racordati in instalatiile din portofoliul societatii. Aceasta activitate este una secundara, si

reprezinta o obligatie legala de alimentare in mod nediscriminatoriu a oricarui consumator care solicita acest lucru. Activitatea se desfasoara la nivelul Sucursalelor de Hidrocentrale.

- Activitatea de autofurnizare, reprezinta activitatea de asigurare a consumului propriu tehnologic a instalatiilor din portofoliul Hidroelectrica SA.
- Desi nu reprezinta o vanzare de energie electrica, in cadrul acestei activitati se deruleaza comercial si contractul de servicii tehnologice de sistem incheiat cu Operatorul de Sistem – CN Transelectrica SA.

Cantitatile de servicii de sistem pentru care grupurile hidro sunt calificate, precum si preturile aferente fiecarui tip de serviciu tehnologic de sistem, sunt reglementate de catre ANRE, fiind obligatorii pentru toti participantii la piata de energie electrica.

Precizam ca, suplimentar fata de cantitatile reglementate, CN Transelectrica SA organizeaza periodic si licitatii pentru achizitionarea de cantitati suplimentare de servicii tehnologice de sistem, procedura la care participa ca ofertant si Hidroelectrica SA.

9.2.1.3 Vanzarea energiei electrice pe piata reglementata

Piata reglementata din Romania este supusa analizei si deciziei ANRE, care in conformitate cu prevederile legale in vigoare stabileste pentru toti producatorii de energie electrica selectati, cantitatile, preturile si partenerii de contract.

Cantitatile destinate Pietei Reglementate sunt comunicate anual de catre ANRE catre producatori, in vederea acoperirii consumului consumatorilor captivi alimentati prin furnizorii acestora.

Evolutia anuala a cantitatilor reglementate pentru Hidroelectrica SA a suferit in ultimii 10 ani contractuali variatii mari, situandu-se intre 3 TWh/an si 5,5 TWh/an.

Este de precizat faptul ca producatorii ale caror costuri de productie au valori sub pretul mediu anual de vanzare din Piata Concurentiala solicita ANRE stabilirea unor cantitati reglementate reduse, in timp ce producatorii mai scumpi, cu costuri mai mari decat pretul mediu anual de vanzare din Piata Concurentiala, solicita ANRE cantitati cat mai mari.

In anul 2012, la data intrarii societatii in insolventa, Hidroelectrica avea stabilita o cantitate anuala destinata Pietei Reglementate de 5.504.427,067 MWh, cu 1.062.868 MWh mai mult decat in anul contractual anterior 2011.

Cresterea cantitatii reglementate cu peste 1 TWh a fost operata de ANRE in ciuda faptului ca in perioada 30.09.2011-01.05.2012 Hidroelectrica activase clauza de forta majora in toate contractele aflate in derulare urmare a secetei severe din acea perioada.

Daca cantitatea reglementata a anului 2012 a crescut cu peste 1 TWh fata de cea a anului 2011, pretul reglementat a scazut, respectiv de la valoarea de 85,7 lei/MWh in 2011 la valoarea de 72,27 lei/MWh in 2012, mult sub costul de productie bugetat la inceputul anului 2012 de 125 lei/MWh.

Pentru anul 2012, urmare a eforturilor administratorului judiciar, s-a obtinut o corectie a cantitatii reglementate de 343.531,106 MWh, in etape succesive, pentru perioada septembrie –decembrie.

Pentru anul 2013 rezultatul activitatii de fundamentare si explicitare a pretului reglementat solicitat si a indicatorilor din proiectul anual al Bugetului de Venituri si Cheltuieli a condus la **reducerea cantitatii anuale reglementate cu 1.529.445,685 MWh**, de la 5.504.427,067 MWh la 4.441.199,104 MWh, iar **pretul reglementat a crescut cu 52,73 lei/MWh, de la 72,27 lei/MWh la 125 lei/MWh**.

Activitatea perioadei viitoare va avea ca obiectiv principal recunoasterea in pretul reglementat a costului mediu anual de productie al societatii si al unei cote rezonabile de profit, astfel incat vanzarea energiei electrice pe acest segment al pietei de energie electrica sa fie profitabila.

In ceea ce priveste cantitatea reglementata a anilor viitori este stabilita o reducere etapizata a acesteia la nivel national, repartizarea acesteia pe principalii producatori tinand de decizia ANRE si suportabilitatea pretului reglementat de catre consumatorii captivi, in majoritatea lor consumatori casnici.

9.2.1.4 Vanzarea energiei electrice pe Piata Concurentiala

Pana la momentul intrarii societatii in insolventa, vanzarea energiei electrice pe segmentul concurential al pietei s-a derulat prin contracte bilaterale negociate cu consumatori eligibili si furnizori licentiatii, contracte incheiate pe durata mai multor ani contractuali.

La data intrarii in insolventa, Hidroelectrica derula relatii contractuale bilaterale pe piata concurentiala cu 10 parteneri, livrand energie electrica destinata atat pietei interne, cat si la export.

Administratorul judiciar a denuntat în temeiul dispozițiilor art. 86(1) din Legea 85/2006 , incheiate cu Alpiq RomIndustries S.R.L. (fosta S.C. BUZMANN INDUSTRIES S.R.L.), EURO-PEC S.A, EFT AG, Energy Holding S.R.L si ALPIQ RomEnergie S.R.L (fosta S.C. EHOL DISTRIBUTION S.R.L).

Negocierile s-au finalizat cu succes în cazul furnizorilor licențiați Electromagnetica SA și Alro SA și a consumatorilor eligibili Elsid Titu SA și Electrocarbon Slatina SA, clauzele contractuale renegociate fiind acceptate de ambii parteneri.

Prin renegocierea celor 4 contracte s-au obtinut preturi majorate chiar si cu 70% față de valorile initiale si obligarea cocontractantilor la plata unor diferente de pret pe perioada 01 ianuarie – 31 iulie 2012 in suma de 80 milioane lei.

In acelasi timp au fost denuntate si contractele cu SC PEET Electrocentrale Paroșeni SA și SC Electrocentrale Deva SA care au generat in perioada 2009-2011 pierderi cumulate in patrimoniul Hidroelectrica de 362.572.494 lei.

Prin disponibilizarea pe termen lung a unor cantitati semnificative de energie electrica aferente contractelor denuntate insumand 7,4 TW anual, au fost create conditiile de modificare esentiala a strategiei de vanzare a energiei electrice

produsa in portofoliul propriu de capacitati hidro. Astfel, energia electrica disponibila a fost oferata succesiv pe platformele PCCB si PCCB NC gestionate de OPCOM, preturile obtinute fiind preturile pietei de la momentul tranzactionarii.

La data de 30.05.2013 Hidroelectrica are in derulare 2 contracte bilaterale (cu ALRO SA si Electromagnetica SA), 85 de contracte incheiate urmare licitatiilor pe PCCB si 25 de contracte standard pe PCCB NC.

Pentru anul 2014, contractul bilateral cu Electromagnetica SA se va termina dupa primele 4 luni, energia disponibilizata urmand a se tranzactiona prin licitatie pe platformele OPCOM.

Hidroelectrica SA isi propune si analizarea oportunitatii de includere in portofoliul de clienti a unor consumatori eligibili cu un consum semnificativ, in conditiile unui contract ale caror elemente definitorii (durata, pret, conditii de garantare si plata, etc.) similare celor din PCCB si PZU.

9.2.1.5 Vanzarea energiei electrice catre clienti casnici si noncasnici,

Obligatia legala a alimentarii cu energie electrica a oricarui consumator care solicita racordarea la Sistemul Energetic National, a condus in perioadele anterioare la bransarea unor consumatori casnici si noncasnici la instalatiile Hidroelectrica SA.

Este vorba de consumatori din zonele izolate unde Hidroelectrica detine capacitati de productie si linii electrice proprii, zone in care furnizorii impliciti al consumatorilor captivi nu au dezvoltat retele proprii.

Cantitatea anuala pe care Hidroelectrica SA o aloca acestui tip de consumatori este nesemnificativa in raport cu cantitatea anuala produsa, reprezentand cca. 0,12%. Aceasta activitate va continua si in viitor, dar societatea nu isi propune dezvoltarea acesteia peste nivelul obligatiei legale.

9.2.1.6 Activitatea de autofurnizare

In conformitate cu reglementarile in vigoare, producatorii de energie electrica pot deduce din cantitatea de energie electrica produsa in capacitati proprii, energia electrica necesara functionarii acestora, denumite uzual "servicii proprii".

In acest mod, producatorii consuma energia electrica necesara procesului de productie avand ca sursa propria productie, platind ca oricare alt consumator tariful de transport si/sau distributie, functie de conditiile concrete de alimentare.

9.2.1.7 Derularea comerciala a contractului de servicii tehnologice de sistem incheiat cu Operatorul de Sistem – CN Transelectrica SA.

Hidroelectrica SA este principalul furnizor de servicii de sistem pentru Operatorul de Transport si Sistem – CN Transelectrica SA.

Cantitatile pe categorii de serviciu tehnologic de sistem si preturile aferente sunt reglementate de ANRE prin ordin sau decizie a presedintelui sau, iar in conditiile

in care in anumite perioade de timp este necesara suplimentarea acestor cantitati, Transelectrica SA organizeaza licitatii pentru aceste cantitati de completare.

Cantitatile de servicii livrate de Hidroelectrica SA in anul 2012 si anul 2013, pe categorii RS-reglaj secundar si RTS-reglaj tertiar rapid, sunt prezentate mai jos:

Servicii tehnologice in anul 2012

Luna	RS	RTR
	[hMW]	[hMW]
Ianuarie	148,995	504,158
Februarie	138,210	503,412
Martie	161,100	537,677
Aprilie	166,740	519,792
Mai	179,160	585,673
Iunie	175,740	539,592
Iulie	159,110	490,592
August	144,440	446,400
Septembrie	133,560	451,872
Octombrie	148,670	454,214
Noiembrie	124,440	424,500
Decembrie	130,260	440,448
Total	1,810,425	5,898,330

Servicii tehnologice in anul 2013

Luna	RS [hMW]	RTR [hMW]	Energie reactiva [hMw]
Ianuarie	138,180	426,240	1,330
Februarie	108,880	384,384	1,320
Martie	153,220	428,596	1,320
Aprilie	133,600	413,640	1,320
Mai	0	0	0
Iunie	0	0	0
Iulie	0	0	0
August	0	0	0
Septembrie	0	0	0
Octombrie	0	0	0
Noiembrie	0	0	0
Decembrie	0	0	0
Total	533,880	1,652,860	5,290

Concluzii

Piata de energie din Romania cunoaste modificari majore urmare atat a impactului schemei de promovare a energiei din surse regenerabile care a incurajat investitiile in punerea in functiune de capacitati de generare a energiei electrice din surse regenerabile (fotovoltaic si eolian), cat si a scaderii consumului de energie electrica la consumatorii rezidentiali si industriali pe fondul situatiei economice dificile.

Pana in prezent s-au racordat in SEN 2150 de MW din surse regenerabile si inca 850 de MW disponibili in centrala pe gaze de la OMV Petrom Brazi, in total aproape jumatate din puterea instalata a Hidroelectrica. Pentru 2013 alti 1000 de MW din surse regenerabile vor fi preluati in SEN. Vorbim practic de un excedent de productie de energie electrica de aproape 12 TWh. Aceasta supraproductie de energie nu poate fi absorbita de o piata care din cauza crizei economice s-a contractat in ultimii doi ani cu mai mult de 6 TWh. Anticipam inca din 2012 ca anul 2013 va fi anul marilor insolvente in industrie. Lipsa de competitivitate a industriei romanesti s-a materializat prin inchiderea mai multor capacitati de productie si declararea insolventei altora. Oltchim SA, Mechel SA, Vulcan SA, Romet SA, Dobrogea SA, Compania Nationala a Huilei, Termoelectrica sunt doar cateva exemple care sustin aceasta involutie a economiei romanesti. Consumul energetic reprezinta cel mai obiectiv barometru al starii de sanatate a unei economii.

Din corelarea celor doi factori, excedentul de productie si scaderea consumului, a rezultat o presiune importanta asupra pretului MWh-ului in piata de energie care practic s-a prabusit in ultimele 4 luni, de la 220 lei/MWh in ianuarie 2013 la 165 lei/MWh in luna mai 2013. Cu siguranta, pornind de la aceste mutatii, viitorul tuturor producatorilor de energie electrica din Romania depinde de capacitatea acestora de a implementa programe de restructurare si eficientizare/reducere a costurilor.

In acest context, managementul Hidroelectrica trebuie sa fie mai inovativ in ceea ce priveste vanzarea energiei electrice si trebuie sa recurga la utilizarea tuturor pietelor interne sau regionale si a tuturor tipurilor de platforme de tranzactionare care ii pot permite furnizarea de energie electrica si realizarea unei eventuale politici de hedging.

Recomandarea administratorului judiciar este ca Hidroelectrica sa atraga personal profesionist si bine pregatit in activitatea de trading si management al riscului si sa construiasca o echipa in cadrul acestui departament, bine organizata, care sa prospecteze si deschiderea spre alte piete din Europa in masura in care Hidroelectrica va ajunge sa produca energia electrica la un pret competitiv fata de ceilalti jucatori din regiune. Bunele practici de tranzactionare, mecanismele si principiile folosite de catre companiile private trebuie sa fie obligatorii si pentru Hidroelectrica. Compania va reusi sa faca performanta doar daca va reusi sa se adapteze noilor conditii de piata.

9.2.2 Retehnologizari si investitii

Activitatea de retehnologizare

Avand in vedere faptul ca majoritatea hidrocentralelor din Romania au fost puse in functiune inainte de anii `90, retehnologizarea si modernizarea marilor capacitati de productie au reprezentat o necesitate pentru Hidroelectrica si actionarii sai.

- Au fost promovate o serie de proiecte de retehnologizare ambitioase cum ar fi Portile de Fier I – cea mai mare hidrocentrala din Romania, Lotru Ciunget - cea mai mare hidrocentrala de pe raurile interioare si cel mai mare furnizor de servicii de sistem din tara, Oltul Inferior – o cascada de hidrocentrale cu singurele grupuri reversibile din tara si un proiect unic in lume care, impreuna cu Portile de Fier II, cu cele mai mari grupuri bulb din tara, insumeaza aproximativ 35% din puterea instalata a societatii si a potentialului hidroenergetic amenajat.

Aceste hidrocentrale produc peste 50% din energia furnizata de Hidroelectrica, constituind in acelasi timp principalele puncte de stabilitate si siguranta ale Sistemului Energetic National (vezi Tabel 1).

Tabel 1- Proiecte de retehnologizare in derulare

Nr. Crt.	Proiect reteh.	Putere disponibil a inainte de Reteh. [MW]	Putere disponibila după Reteh. [MW]	Creștere de putere [MW]	Val. Contract [mil.Euro]	En. Proiect [GWh/an]	En. după reteh. [GWh/an]	Creștere En. [GWh/an]
1	CHE Porțile de Fier I 1997-2007	1050	1166,4	+ 116,4	200	5120	5241	+ 121
2	CHE Lotru - Ciunget 2007-2011	510	510	-	89	900	1100	+ 200
3	Olt Inferior 2004-2013	185	285 turbina + 200 pompaj	+ 100 turbina + 200 pompaj	400	512	944 T=796 P=148 Pcons=260	+ 432
4	CHE Porțile de Fier II 2004-2014	270	314,4	+ 44,4	250	1307	1441	+ 134
5	Ecluza PDF I 2006-2013				50			
6	HA1 Remeți 2011-2013	40	54,4	+1 4,4	8	100	101,6	+ 1,6
Total derulare		2055 MW	2330 MW	+275MW turbina +200MW pompaj	997 Mil. Euro	7939 GWh/an	8828 GWh/an	+ 889 GWh/an

- Administratorul Judiciar considera prioritara politica investitiilor in proiectele de retehnologizare a obiectivelor hidroenergetice la care acțiunile uzuale de mentenanță nu mai pot contracara efectul uzurii fizice și morale.

Prin retehnologizarea acestora se urmareste asigurarea functionarii in conditii de siguranta pentru o noua durata de viata de aproximativ 30-40 ani si obținerea unor beneficii suplimentare prin creșteri de putere, creșteri de randament,

eficientizarea utilizării stocului de apă disponibil în lacuri, precum și sporirea capacității de a asigura servicii de sistem la cele mai înalte standarde de calitate.

De aceea au fost luate toate măsurile necesare pentru continuarea investițiilor în rețehnologizare și crearea unui cadru de maximă transparență și competitivitate în atribuirea acestor lucrări, pentru a asigura realizarea lor cu eforturi financiare cât mai mici și un nivel de calitate ridicat.

Proiectele de rețehnologizare aflate în faza de promovare constituie aproximativ 25% din puterea instalată a Hidroelectrică și asigură peste 15% din energia furnizată de societate (vezi Tabel 2).

Tabel 2- Proiecte de rețehnologizare în promovare

Nr. Crt.	Proiect rețehnologizare în promovare	Puterea instalată [MW]	Energie proiect [GWh/an]
1	CHE Stejaru	210	434,5
2	CHE Retezat	335	605
3	CHE Mărișelu	220,5	390
4	CHE Vidraru	220	400
5	CHE Slatina	26	82
6	CHE Gâlceag	150	260
7	CHE Sugag	150	260
8	CHE Motru	50	130
9	CHE Bradisor	115	228
10	CHE Turnu	70	194
11	CHE Vâlsan	5,5	15,5
12	Petrimanu	21	Statie pompare
13	Jidoaia	31.5	Statie pompare
14	Lotru aval-Balindru	9	Statie pompare
Total		1613 MW	3000 GWh/an

- De asemenea, Administratorul Judiciar a încurajat, acolo unde se impune, un program de modernizări care, chiar dacă nu poate asigura nivelul tehnologic superior și beneficiile unui proiect de rețehnologizare, poate face posibilă, totuși, atingerea parametrilor de proiect inițiali și asigurarea funcționalității necesare pentru încă 15-20 ani, cu costuri mai reduse decât programele complexe de rețehnologizare (vezi Tabel 3).

Tabel 3- Proiecte de modernizare propuse pentru perioada următoare

Nr. Crt.	Proiect rețehnologizare în promovare	Puterea instalată [MW]	Energie proiect [GWh/an]
1	CHE Dragasani HA2	22.5	70
2	CHE Calimanesti HA1	19	53
3	CHE Daesti HA2	18.5	53.5
4	CHE Racaciuni HA2	22.5	57.5
5	CHE Beresti	43.5	110
6	CHE Vaduri	44	90

Nr. Crt.	Proiect re tehnologizare in promovare	Puterea instalată [MW]	Energie proiect [GWh/an]
7	CHE Stanca	15	65
8	CHE Herculane	7	25
9	CHE Mariselu HA3	73.5	130
10	CHE Remeți HA2	50	100
11	CHE Munteni	58	120
Total		373.5 MW	874 GWh/an



In contextul scaderii consumului de energie cauzat de cererea din ce in ce mai scazuta din partea industriilor energofage, a situatiei economice dificile prin care trec multe companii generand insolvente si falimente in lant, dar si a eficientizarii procesului de productie coroborat cu diversificarea si cresterea rapida a surselor de energie regenerabila, pe termen mediu Romania trebuie sa tempereze investitiile in noi capacitati de productie si sa se concentreze pe re tehnologizarea celor existente.

Constientizand amenintarile si oportunitatile oferite de piata, in perioada urmatoare Hidroelectrica va continua politica re tehnologizarii marilor capacitatii de productie pentru disponibilizarea intregii puteri instalate si asigurarea unor noi durate de viata in conditii de maxima siguranta.

Utilizarea noilor modele de proiectare si implementarea tehnologiilor de ultima generatie permit imbunatatirea randamentelor de generare a energiei electrice, cresterea volumului serviciilor de sistem, obtinand in acelasi timp si cresteri de putere semnificative cu costuri foarte reduse comparativ cu o investitie noua.

Capacitatile re tehnologizate si cele modernizate constituie 40% din puterea instalata la nivelul societatii si genereaza peste 60% din energia furnizata de Hidroelectrica.

Programul de re tehnologizare si modernizare isi propune sa promoveze alte proiecte care presupun un procent semnificativ de 30% din puterea instalata si care genereaza aproximativ 20% din productia de energie.

In acest context, prin eficientizarea procesului de generare a energiei electrice si implicit scaderea costurilor de productie, structura acestora din urma se va modifica corespunzator in sensul scaderii cheltuielilor cu serviciile de mentenanta si o dinamica a investitiilor in re tehnologizarea marilor capacitati de productie.

9.2.2.1 Retehnologizare CHE Portile de Fier I

a) *Prezentare generala*

- Amenajarea sectorului romano – sarbesc al Dunarii, cuprins intre gura raului Nera – Km D.1075 si gura raului Timoc - Km D.851 – a facut obiectul mai multor studii, intocmite de diversi autori, inca inainte de anul 1950, insa o analiza completa a posibilitatilor de amenajare complexa a sectorului s-a facut in perioada 1956 – 1960 in cadrul unui Memoriu Tehnico – Economic, aprobat in anul 1960 de guvernul Romaniei si guvernul fostei RSF Iugoslavia.
- Acest Memoriu Tehnico – Economic si studiile detaliate care l-au urmat au stabilit ca optima schema de amenajare complexa a sectorului prin doua sisteme hidroenergetice si de navigatie:
 - Portile de Fier I, cu bararea Dunarii la Km 942 + 950 in dreptul localitatilor Gura Vaii – Sip cu o putere instalata totala de 2100 MW in 12 hidroagregate a 175 MW (1050 MW pentru fiecare parte).
 - Portile de Fier II, cu bararea bratului principal al Dunarii la Km 862 + 800, in dreptul localitatilor Ostrovul Mare – Prahovo, cu o putere instalata totala de 540 MW, in 16 + 4 hidroagregate de cate 27 MW, cate 270 MW pentru fiecare parte.



Numar grupuri	6
Tipul Turbinelor	KAPLAN
Putere instalata pe grup	175 MW
Putere centrala	1050 MW
Debit Centrala	4350 m ³ /s
Energie proiect	5120 GWh

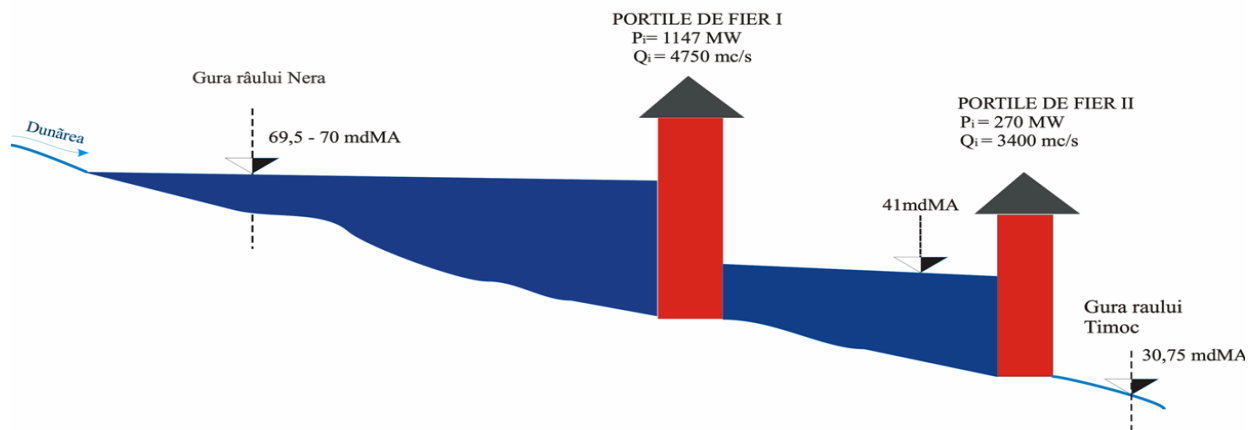
- Prima treapta a amenajarii, Portile de Fier I, a fost realizata in comun de Romania si fosta RSF Iugoslavia in perioada 1965 – 1971 in baza Acordului romano – iugoslav incheiat in anul 1963, care prevedea construirea sistemului pentru a fi exploatat cu cota de retentie la baraj 69.50 m, dar cu limitarea retentiei intr-o prima etapa la cota 68.00 m.
- Documentele romano – iugoslave incheiate au avut la baza urmatoarele principii :
 - participarea paritara la eforturile de investitii si la cheltuielile de exploatare;
 - dreptul la parti egale din puterea instalata si energia produsa;
 - proprietatea exclusiva a fiecarei parti asupra constructiilor si instalatiilor de pe teritoriul propriu.
- Institutul de Studii si Proiectari Hidroenergetice – ISPH Bucuresti a fost numit proiectant general pentru toate lucrarile de pe teritoriul roman de la Sistemul Portile de Fier I .
- Intreprinderea Electrocentrale Portile de Fier - I.E.P.F. cu sediul in Drobeta Turnu Severin a fost desemnata beneficiar al partii romane, avand ca obiectiv urmarirea realizarii investitiilor, administrarea, exploatarea si intretinerea obiectelor si lucrarilor de la Sistemul Portile de Fier I, care apartin partii romane.
- Comisia Mixta Romano–Iugoslava pentru Portile de Fier a fost imputernicita sa coordoneze toate activitatile legate de realizarea si exploatarea Sistemului Portile de Fier I.
- Sistemul Portile de Fier I cuprinde obiectul principal, compus din uvrajele care realizeaza bararea Dunarii, producerea energiei electrice si asigurarea navigatiei si obiectele, instalatiile si lucrarile din lacul de acumulare, constand din stramutari de bunuri inundate si indiguiri de terenuri. Axul barajului se afla la Km 943 de la varsarea Dunarii. In frontul de barare, cu o lungime de cca 1.300 m, constructiile sunt dispuse simetric fata de cele doua maluri: un baraj deversor in mijlocul albiei, cate o centrala electrica si o ecluza de navigatie langa fiecare mal. Dispozitia prezinta, printre altele, urmatoarele avantaje:
 - barajul in mijlocul albiei asigura o evacuare mai favorabila a apelor mari si a gheturilor;

- separarea centralelor conduce la o oarecare crestere a caderii utilizate si la o influenta reciproca a nivelelor aval de centrale mai redusa decat in cazul centralelor alaturate;
- ecluzele separate aduc o crestere a sigurantei navigatiei prin cele doua senale create.
- Fiecare stat are pe teritoriul sau jumătate din uvraje, pe care le poate exploata conform reglementarilor specifice fiecarui stat.
- Barajul deversor este format din 14 campuri de 25 m deschidere, separate prin pile de 7.00m grosime, formand in total un front de 441 m. Inaltimea de la fundatie la creasta pilelor este de 60.60m. Campurile sunt inchise cu stavile plane tip dublu carlig, de 25.00 x 14.86 m. Cu toate stavilele deschise, capacitatea de deversare peste baraj este de 15.400 m³/s. Restul debitelor, care pot apare in timpul viiturilor, se evacueaza prin centrale si ecluze.
- Fiecare centrala a fost echipata cu cate sase hidroagregate. Turbinele, de tipul Kaplan de cate 178 MW fiecare, fiind la acea data printre cele mai mari agregate din lume de acest tip, avand o turatie de 71.5 rot/min si diametrul rotorului de 9.50 m.
- Exploatarea Sistemului este determinata de variatia admisa pentru nivelurile apei in lacul de acumulare, impusa de situatia morfologica a malurilor.
- Trebuie respectata permanent o conditie restrictiva a nivelurilor apei intr-o sectiune de control situata la 130 km amonte de baraj – sectiunea de la gura Nera, Km D.1075 – amonte de care malurile sunt joase si unde exista terenuri agricole si localitati direct influentate de apele Dunarii, dar si de exploatarea sistemului de aparare. Aval de sectiunea Nera, malurile sunt in general inalte si nu se impun restrictii de nivel.

b) Necesitatea reabilitarii centralei

- Hidroagregatele existente in conformitate cu legislatiile in vigoare in cele doua tari si-au depasit pentru componentele vitale - turbina, generator - durata de viata, iar starea lor tehnica constatata prin testele si incercarile efectuate pentru determinarea duratei de viata ramase, au aratat necesitatea inceperii re tehnologizarii acestora in jurul anului 2000. Aceasta concluzie a fost sustinuta si de informatiile si sugestiile primite de la furnizorii echipamentelor, pe baza experientei acestora.
- Preocuparile romano-iugoslave s-au referit la cresterea coeficientului de instalare a amenajarii Portile de Fier I, cel existent de 0,78 putand fi imbunatatit. Aceasta preocupare a avut ca tinta atingerea unui coeficient de instalare care sa permita prelucrarea optima de catre hidroagregate, a debitului mediu multianual, deosebit de avantajos in conditiile in care posibilitatile de acumulare in lacul Portile de Fier I sunt foarte reduse.
- In consecinta, Comisia mixta, prin hotararile sale, a luat urmatoarele decizii finale:
 - a. sarcina de proiectare comuna romano-sarba aprobata de Comisia Mixta;

- b. conditiile de executie a retehnologizarii agregatelor existente cu marirea puterii instalate au fost stabilite prin acordul intre Guvernele celor doua tari si contractul dintre Beneficiarii romani si iugoslavi
- c. derularea lucrarilor pe fiecare parte se va realiza pe baza textului din acord si pe baza aprobarilor interne necesare conform legislatiei interne a celor doua tari semnatare ale Acordului.



c) *Atribuirea lucrării*

- Lucrarile cuprinse in Studiul de Fezabilitate „Sistemul hidroenergetic si de navigatie Portile de Fier I. Retehnologizarea hidrocentralei romane cu marirea puterii instalate. Retehnologizarea grupurilor existente” elaborat in anul 1996 si avizat de fostul RENEL prin Avizul Consiliului Tehnico-Economic si Stiintific nr. 83 din 06.11.1996, au avut in vedere si modernizarea hidroagregatelor existente prin implementarea unor solutii noi cu ocazia efectuarii lucrarilor de reparatie capitala.
- Dupa aparitia Hotararii Guvernului Romaniei 474/1997 privind contractarea lucrării “Reparatie capitala cu modernizare in vederea cresterii gradului de siguranta si a capacitatii celor 6 hidroagregate de la CHE Portile de Fier I”, prin incredintare directa, catre firma Sulzer Hydro Elvetia, fostul RENEL a decis urmatoarele:
 - Contractul se va incheia pe baza normelor elaborate de Banca Mondiala (BIRD) pentru acest tip de lucrari;
 - Contractul se va negocia pe baza specificatiilor tehnice elaborate de RENEL (parte a documentatiei de licitatie intocmita anterior si avizata de RENEL);
 - Contractul va fi un contract de tip “la cheie” avand in vedere specificul lucrării;
 - Delimitarea clara a limitelor instalatiilor care fac obiectul contractului, astfel ca Contractantul sa fie responsabil in totalitate privind proiectarea,

executarea si garantarea performantelor asumate ca si a calitatii lucrarilor executate.

- Lucrarile aferente contractului “la cheie” in valoare de 200 mil. Euro negociat si contractat cu firma Sulzer Hydro, pentru reparatia capitala cu modernizare a agregatelor existente se pot grupa pe urmatoarele instalatii dupa cum au fost ele grupate la incheierea Contractului:
 - turbina si instalatii anexe ale turbinei;
 - generator si instalatii anexe ale generatorului;
 - automatizarea si sistemul de protectii.
 - Pe data de 31.10.1997 reprezentantii legali ai fostului RENEL si ai fostei firme Sulzer Hydro Ltd. au semnat “Intelegerea contractuala nr.16636”.
 - Conditile de intrare in vigoare a Contractului din Intelegerea Contractuala s-au indeplinit pana pe 14.04.1998 (data Acordului de Credit) si prin Protocolul semnat pe data de 03.06.1998 s-a definit ca data efectiva de incepere a derularii Contractului, data de 15.04.1998.
1. Derularea contractului pana la 20.06.2012
- Beneficiarul au ales laboratorul ASTRO GRAZ Austria drept laborator neutru pentru efectuarea testelor pe modelul rotorului, decizie insusita si de Contractantul lucrarilor de retehnologizare din CHE Portile de Fier I, acesta avand obligatia contractuala de a organiza si suporta costurile efectuarii testelor din acest laborator. Principalii parametri tehnici garantati de Contractant pentru turbina retehnologizata sunt:

○ putere nominala	194 MW la caderea de 25,5m
○ putere maxima	200 MW la cadere de 26,25m
○ putere minima de functionare	60MW la cadere de 18m
○ debit maxim turbinat	840mc/s la cadere de 19,2 – 26,5m
○ debit minim turbinat	370mc/s la cadere de 18m
○ randament mediu ponderat	94,1%
 - Primele evaluari ale comportarii cavitationale pe turbina retehnologizata, s-au efectuat in laboratorul neutru ASTRO Graz Austria cu ocazia testelor de garantie contractuale prevazute pentru randamentul turbinei, teste efectuate pe modelul turbinei retehnologizate.
 - Aceste teste s-au efectuat in anul 1998 si s-au finalizat cu “Final Report on Model Performance Acceptance Test in Neutral Laboratory.
 - Indeplinirea garantiilor contractuale privind eroziunea cavitationala nu s-a realizat la toate hidroagregatele. Întrucât si in prezent la hidroagregatele nr.1, 5 si 6 garantiile cavitationale pentru paletele rotorului turbinei nu sunt indeplinite, la HA5 prin Amendamentul nr.21 din 11.05.2009 la Contract s-a implementat o noua solutie propusa de Contractant pentru a putea indeplini obligatia contractuala privind eroziunea cavitationala.
 - Contractantul are in continuare obligatia executarii tuturor lucrarilor corective necesare pentru a-si indeplini obligatiile contractuale.

- Performantele tehnice ale hidroagregatelor retehnologizate sunt net superioare performantelor tehnice ale hidroagregatelor dinainte de retehnologizare.
- Garantiile asumate de Contractant au fost indeplinite in totalitate cu exceptia garantiilor privind eroziunea cavitationala a paletelor rotorului turbina care s-au indeplinit doar partial (la HA2, HA3 si HA4).
- Situatiia sintetica a datelor privind demararea lucrarilor de retehnologizare si finalizarea acestora este prezentata in tabelul de mai jos:

Nr. crt	HA	Data retragerii din exploatare	Data receptiei punerii in functiune	Data receptiei finale
1	6	01.07.1999	08.09.2000	28.05.2004
2	5	25.08.2000	14.08.2001	13.09.2004
3	4	15.08.2001	28.06.2002	-
4	3	03.07.2002	05.09.2003	-
5	2	03.11.2003	22.10.2004	-
6.	1	16.01.2006	30.03 .2007	-

- In urma retehnologizarii s-a obtinut, pe langa instalarea unor echipamente si tehnologii de ultima generatie care sa asigure functionarea in conditii de siguranta pentru un nou ciclu de viata de 30-40 ani, livrarea de servicii de sistem la cele mai inalte standarde de calitate si controlul de la distanta si cresterea puterii instalate cu 116.4 MW de la 1050 MW la 1166.4MW conform tabelului urmat:

Parametrul	Inainte de retehnologizare	Dupa retehnologizare
Putere instalata CHE PdF I	1050 MW	1166.4 MW
Energia anuala de proiect	5120 GWh/an	5241 GWh/an
Debitul instalat CHE PdF I	4350 m³/s	5040 m³/s
Cresterea de randament a turbinei		1.1 %

d) *Derularea contractului dupa 20.06.2012*

- In acest interval de timp, s-a purtat o corespondenta intensa cu contractantul si cu expertul neutru MPA Stuttgart, privitoare la defectiunile aparute la HA 5. Raportul MPA Stuttgart (termen final iulie 2013) nu este satisfacator, intrucit analiza cauzei defectiunii de la HA5 nu a fost facuta.
- Incheierea in totalitate a contractului de retehnologizare a hidroagregatelor de la CHE Portile de Fier I nr.16636/31.10.1997, dintre fostul RENEL si fostul Sulzer Hydro Ltd. este conditionat de urmatoarele:
 - finalizarea activitatilor din Amendamentul nr.21 la Contract;
 - finalizarea activitatilor prevazute in MOM 6-095 si MOM 3-019 privind garantiile suplimentare asumate de Contractant in urma aparitiei fisurilor la paletele rotorului turbinei;
 - implementarea si la celelalte hidroagregate a solutiei Contractantului din Amendamentul nr.21 (aplicat la HA5) pentru rezolvarea contractuala

- a garantiilor privind eroziunea cavitationala, dupa verificarea solutiei implementate la HA5 conform prevederilor din Amendamentul 21;
- control final al butucului rotorului turbina instalat la HA1 dupa 40000 ore de functionare (sau 5 ani) de la punerea in functiune.
- **Valoarea lucrarilor de retehnologizare a ajuns la 200 milioane Euro** (detalii in tabelul urmator)

Valoare totala contract	Valoare contract initial	Lucrari suplimentare	Actualizari ale preturilor
200 mil. Euro	188 mil. Euro	5.8 mil Euro	6.2 mil Euro
100%	94%	2.9%	3.1%

Nota Administratorului Judiciar

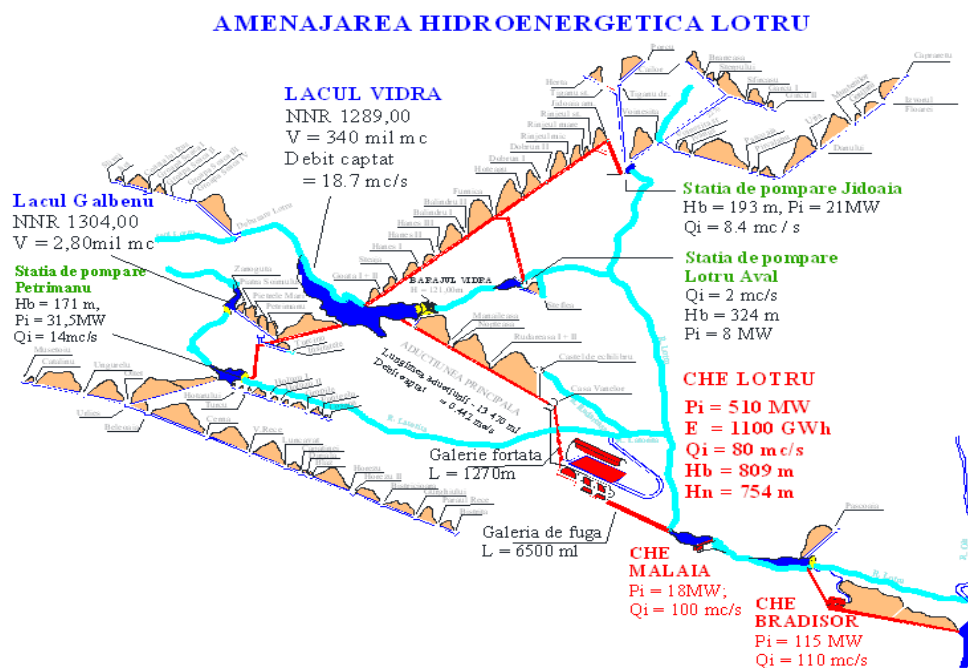
- **Decizia retehnologizarii CHE PdF I poate fi considerata oportuna in contextul in care echipamentele vitale precum turbinele si generatoarele celei mai mari hidrocentrale din Romania isi depasiseră durata de viata. Cu toate acestea, modul in care a fost promovata si atribuita aceasta lucrare ridica mari semne de intrebare si a fost de natura a genera consecinte in exploatarea curenta a centralei.**
- **Prin incredintarea directa, prin intermediul unei hotarari de guvern, a lucrarii catre firma care astazi poarta numele de Andritz Hydro, apreciem ca a fost incalcat principiul transparentei si competitivitatii atat din punct de vedere economic, cat si tehnic.**
- **Acest lucru a condus la lucrari de o calitate indoielnica, cel putin in ceea ce priveste comportarea la cavitate a noilor hidroagregate. Chestiunea costurilor generate de intreruperile in functionare cauzate de fenomenul de cavitate a facut subiectul unui arbitraj international, derulat la Geneva in baza regulilor ICC Paris. Instanta arbitrala a obligat Contractorul Andritz Hydro la rezolvarea acestor neconformitati. De mentionat ca fenomenul de cavitate nu a fost inca eliminat cu toate ca de-a lungul timpului s-au studiat si aplicat diverse solutii tehnice.**



9.2.2.2 Retehnologizare CHE Lotru-Ciunget

a) *Prezentare generală*

- Amenajarea hidroenergetică Lotru este considerată cea mai complexă amenajare de acest tip din România și este situată pe cursul superior și mijlociu al râului Lotru; Principalele date caracteristice ale amenajării hidroenergetice Lotru: amenajare cu aport de debit prin pompaj, și anume: 7 baraje mari; 186 km galerii subterane; 82 captări secundare; 2 centrale subterane și una la piciorul barajului; 3 stații de pompare energetice de mare putere; alte construcții amplasate în subteran - nod de presiune, castel de echilibru etc.



- Construcțiile amenajării au o largă răspândire teritorială (un areal de 8000 kmp) fiind valorificate atât debitele aparținând bazinului hidrografic al râului Lotru, cât și debitele captate din bazinele învecinate: Lotrioara, Râul Vadului, Jiețul, Galbenu și ale afluenților Oltului inferior între Olteț și Horezu, care sunt concentrate în lacul de acumulare Vidra. Acumularea Vidra are un volum de 340 milioane m³ de apă, barajul de anrocamente cu miez de argilă având o înălțime de 121m.
- Aportul natural al râului Lotru la debitul afluent în lacul Vidra este de 25%, restul de 75% fiind asigurat de sistemul hidrotehnic complex, compus din 82 de captări secundare și 3 stații de pompaj energetic.
- Hidrocentrala Lotru- Ciunget, cel mai important obiectiv al amenajării hidroenergetice Lotru, este cea mai mare hidrocentrală de pe râurile interioare ale României fiind pusă în funcțiune în anul 1972.
- Are o putere instalată de 510 MW (3 HA x 170 MW), o cădere brută de 809 m și o energie de proiect de 1100 GWh/an, ceea ce reprezintă aproximativ 6% din energia produsă anual de Hidroelectrică. De asemenea, CHE Lotru Ciunget ocupă un loc foarte important în Sistemul Energetic Național, fiind calificată să efectueze toate serviciile de sistem, asigurând anual:
 - reglaj secundar putere – frecvență ≈ 46% la nivelul SEN
 - rezervă terțiară rapidă ≈ 11% la nivelul SEN
 - rezervă turnantă ≈ 8% la nivelul SEN
 - reglaj tensiune 220 kV ≈ 40% din durata de funcționare CHE
 - pornire de la “0” și încărcarea la 510 MW ≈ 5 minute
- De la punerea în funcțiune până la 30.04.2013, CHE Lotru Ciunget a produs 30.294 GWh, din care 2.239 GWh, după retehnologizarea acesteia.

b) Necesitatea retehnologizării echipamentelor

- Uzura echipamentelor după 30 de ani de funcționare care au determinat retrageri din exploatare neprogramate cu frecvența mare și pe perioade mari, localizate în special la:
 - Hidrogeneratoare -nivel ridicat de vibrații, defecte la miezul magnetic statoric, deteriorarea izolației la înfășurările statorice și rotorice, fiabilitate scăzută a excitației statice;
 - Injectoare – blocarea frecventă a pistoanelor servomotoarelor, deteriorare etanșări și riscul unor evenimente de mediu;
 - GUP și regulator – uzură accentuată a piselor în mișcare, uzură fizică și morală a componentelor RAV.
- Lipsa pieselor de schimb pentru echipamentele de serie, datorită scoaterii acestora din fabricație, odată cu modificarea tehnologiilor.

- Studiile și analizele anterioare făcute atât de specialiștii români în domeniu de la UCM Reșița, ICEMENERG, ISCE cât și de specialiști străini de la Mertz and McLellan care au pus în evidență problemele de scadere a fiabilității și siguranței în exploatare.
- Importanța CHE Lotru-Ciunget în Sistemul Energetic Național, cel mai mare furnizor de servicii de sistem pe toată perioada anului, fapt ce necesită fiabilitate și siguranță în exploatare pe termen lung.
- CHE Lotru-Ciunget asigură servicii de: reglaj primar, reglaj secundar frecvență putere, reglaj automat de tensiune, funcționare în compensator sincron, rezervă turnantă, rezervă terțiară rapidă, Black Start (pornirea de la “0” a SEN).

c) **Atribuirea lucrării**

- Studiul de fezabilitate pentru Proiectul de Retehnologizare Lotru a fost elaborat în anul 2004 de către ISPH București și prevede abordarea lucrărilor la toate instalațiile ce concurează la siguranța în funcționare a hidrocentralei, începând de la casa vanelor fluture, centrala subterană (hidroagregate, instalațiile comune ale centralei), stațiile electrice și camera de comandă.
- Prin HGR 1633/2004 s-a aprobat obiectivul de investiții: Retehnologizarea echipamentelor de la Centrala Hidroelectrică Lotru-Ciunget.
- La 21.11.2004 a fost aprobat Memorandum-ul de împrumut între Hidroelectrică București și Banca Mondială (BIRD), cu garanția MFP, privind finanțarea proiectului de retehnologizare.
- În cursul anului 2006, Hidroelectrică a organizat o licitație internațională cu precalificare și două etape de ofertare, după procedurile Băncii Mondiale. La faza de precalificare au participat 6 firme din care s-au calificat pentru etapa de licitație: Voith Siemens – Austria, Alstom – Franța și Iberdrola – Spania. La cele două etape de licitație (etapa1 - oferta tehnică și etapa 2 – oferta financiară) au participat 2 firme: Voith Siemens – Austria și Alstom – Franța.
- A fost desemnată câștigătoare a licitației firma Voith Siemens Hydro Power Generation GmbH & Co KG, cu care în ianuarie 2007 Hidroelectrică a încheiat contractul de retehnologizare a CHE Lotru-Ciunget.
- Finanțarea execuției lucrărilor a fost asigurată 80% din creditul acordat de Banca Mondială și 20% din surse proprii ale Hidroelectrică.

d) **Derularea contractului până la 20.06.2012**

- Principalele etape în derularea Proiectului de Retehnologizare Lotru Ciunget:

Nr.	Etapă proiect	Data (Perioadă)
1.	Semnare contract <i>Retehnologizare Lotru Ciunget</i> între Hidroelectrică Buc. și Voith Siemens – Austria (actual Voith Hydro).	15.01.2007
2.	Intrare în vigoare contract <i>Retehnologizare Lotru Ciunget</i>	13.04.2007
3.	Finalizare Test Model	16.05.2008
4.	Startul lucrărilor în site Lotru Ciunget	15.08.2008
5.	Hidroagregatul nr. 2 Retragere din exploatare	13.03.2009

Nr.	Etapă proiect		Data (Perioadă)
		Punere în funcțiune	15.02.2010
6.	Oprire totală CHE cu golire parțială lac Vidra		30.04.2009- 30.10.2009
6.	Hidroagregatul nr. 1	Retragere din exploatare	30.10.2009
		Punere în funcțiune	13.08.2010
7.	Hidroagregatul nr. 3	Retragere din exploatare	13.03.2010
		Punere în funcțiune	31.01.2011
8.	Instalațiile comune ale CHE		30.04.2009- 15.02.2010
9.	Sistem control comandă	Terminare lucrari	14.04.2011
		Receptie punere in functiune	30.06.2011

- Principalele lucrări cuprinse în proiectul de re tehnologizare au fost:
 - Retehnologizare hidroagregate 1, 2 și 3 și instalații proprii HA;
 - Înlocuire Transformatoare de 190MVA și Autotransformator de 150MVA;
 - Înlocuire sistem de ventilație și climatizare din centrala subterană;
 - Înlocuire instalații electrice 0,4kV subteran și suprațeran;
 - Reabilitarea Vanelor Sferice și a Vanelor Fluture;
 - Retehnologizarea stațiilor electrice de 6,3kV, 20kV, 110kV și 220kV;
 - Instalarea unui nou sistem de protecții, comandă, control și monitorizare.



Derularea comercială a proiectului:

Document	Obiect	Valoare (Euro)
Contract RO-HPP-WB01/15.01.07	Retehnologizare echipamente Lotru-Ciunget	77.878.943
Act aditional 1/20.03.2007	Termene și proceduri de plată	-
Act aditional 2/10.05.2007	Scrisoare garanție bancară	-
Act aditional 3/11.05.2007	Listă subcontractori	-
Act aditional 4/09.09.2008	Livrare trafo 190 MVA noi	2.470.000
Lucrari suplimentare		226.631
Actualizari de preturi		8.719.382
Valoare finala contract		89.206.206

e) *Derularea contractului după 20.06.2012*

- La data de 20.06.2012, lucrările de retnologizare la CHE Lotru Ciunget erau finalizate, HA și instalațiile auxiliare erau în exploatare, acestea fiind în perioada de garanție.
- Voith Hydro a solicitat inscrierea la masa credala cu 19,67 mil Lei, reprezentand în principal rambursarea TVA-ului plătit de Voith Hydro către statul roman în numele Hidroelectrica și penalități calculate ca urmare a întâzierii plății TVA-ului datorat. Intreaga creanta a fost admisa în urma verificării conform legii.
- În luna Septembrie 2012, Administratorul Judiciar al Hidroelectrica a solicitat companiei Voith Hydro o reducere comerciala a sumele inscrise la masa credală pentru proiectul de Retehnologizare al CHE Lotru-Ciunget astfel ca au fost initiate o serie de runde de negocieri.
- În data de 13.12.2012, Administratorul Judiciar și reprezentanții Hidroelectrica au agreeat, prin incheierea unui acord bilateral, cu Voith Hydro, reducerea cu 10% a tuturor penalităților datorate pentru neplata la timp a TVA-ului aferent executării lucrărilor.
- După finalizarea lucrărilor de retnologizare, în 19 octombrie 2012, a fost organizată o aniversare pentru celebrarea a 40 de ani de la punerea în funcțiune a hidrocentralei Lotru – Ciunget. La această manifestare au participat Administratorul Judiciar și conducerea Hidroelectrica, reprezentanții proiectanților, constructorilor, monteurilor și ai Băncii Mondiale, personalități de seamă ale hidroenergeticii românești, reprezentanți ai vieții politice, sociale și economice, foști și actuali salariați ai uzinei Lotru și SH Rm.Vâlcea, precum și presa locală și centrala.
- În perioada 08.11÷11.11.2012 s-a finalizat efectuarea testelor index pentru HA, în site, pentru verificarea garanțiilor funcționale, în vederea recepției finale, rezultatele fiind conforme cu prevederile contractuale.
- De asemenea a fost monitorizată comportarea în exploatare a echipamentelor și observațiile au fost transmise contractorului pentru remediere. Din aceste observații a rămas de finalizat remedierea pompelor de apă răcire (mai 2013).

- In urma re tehnologizării s-a obtinut pe lângă instalarea unor echipamente și tehnologii de ultimă generație care să asigure funcționarea in condiții de siguranță pentru un nou ciclu de viață de 30-40 ani, livrarea unei game complete de servicii de sistem la cele mai inalte standarde de calitate și controlul de la distanță al întregii amenajări, cresteri ale energiei de proiect cu 200GWh/an de la 900Gwh la 1100Gwh/an si a randamentului cu peste 1%.



- Valoarea finala a contractului Retehnologizare Lotru Ciunget este de 89.2 milioane Euro (detalii in tabelul de mai jos):

Valoare totala contract	Valoare contract initial	Lucrari suplimentare	Actualizari ale preturilor
89,2 mil. Euro	80,34 mil. Euro	0,26 mil Euro	8,7 mil Euro
100%	89.2%	0.3%	10.5%

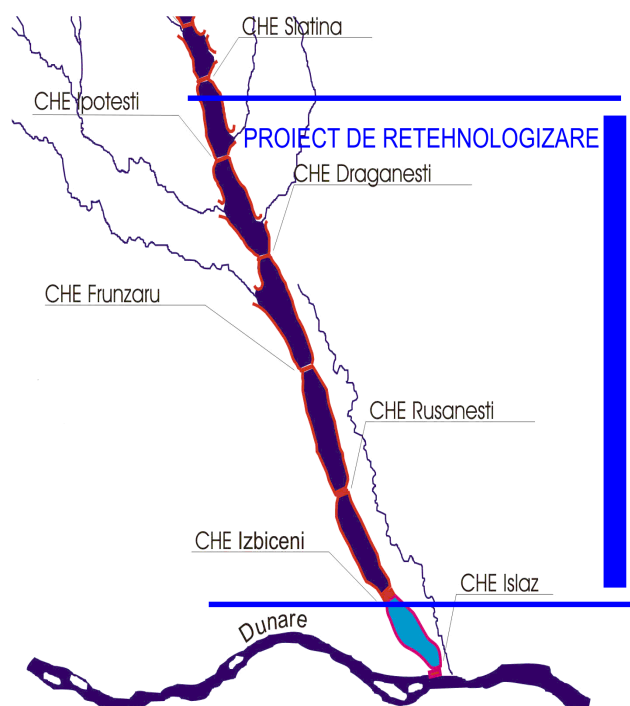
Nota Administratorului Judicar

- Oportunitatea re tehnologizarii acestui obiectiv dupa 30 de ani de functionare, care printre altele este si cel mai mare furnizor de servicii de sistem din Romania, este incontestabila.
- Modul in care a fost promovata si atribuita aceasta lucrare este considerat satisfacator- procedura de licitatie publica deschisa fiind organizata conform regulilor si politicilor Bancii Mondiale.
- Din pacate insa si aici au existat anumite incidente, auto-transformatorul de 150MVA de la Lotru-Ciunget, furnizat de Voith Hydro si aflat in perioada de garantie, a fost indisponibilizat in urma unor defecte interne, urmate de evacuarea uleiului prin supapele de siguranta.

9.2.2.3 Retehnologizare Olt Inferior

a) *Prezentare generala*

- Sectorul Olt inferior denumit Amenajarea Slatina-Dunare a avut initial o diferenta bruta de nivel de numai 67,5 m pe care s-au realizat cinci amenajari de cate 13,5m fiecare. Pe aceasta diferenta de nivel Oltul strabate zona din aval de podul de cale ferata Slatina-Piatra Olt pana in dreptul localitatii Izbiceni.
- Amenajarea hidroenergetica a raului Olt pe sectorul Slatina-Dunare a fost conceputa ca o amenajare cu folosinte complexe intre care se mentioneaza:
 - asigurarea volumelor de apa pentru irigarea suprafetelor de teren agricol situate de o parte si de alta pe acest sector al raului Olt ;
 - scoaterea de sub amenintarea inundatiilor a terenurilor riverane Oltului;
 - producerea a 512 GWh/an energie electrica prin utilizarea potentialului hidroenergetic disponibil al Oltului pe acest sector;
 - asigurarea conditiilor de transport pe apa a produselor realizate in zona agricola din aval de Slatina si a materialelor de import necesare in zona industriala Slatina;
 - asigurarea unor cai de comunicatie sigure intre cele doua maluri ale Oltului ;
 - realizarea unor suprafete mari de apa pentru dezvoltarea pisciculturii.
- Lucrarile de realizare au inceput in anul 1980 cu amenajarea Ipotesti dupa care s-a trecut treptat si la celelalte patru situate in aval. Astfel o perioada de timp s-a lucrat in paralel la toate cele cinci amenajari. Dispozitia in plan a celor cinci amenajari de pe sectorul Slatina Dunare este urmatoarea:



- Grupurile hidroenergetice au fost puse in functiune esalonat functie de evolutia lucrarilor partii de constructie a centralei hidroelectrice (CHE) si a montajului la echipamentele hidroenergetice.
- Datele principale referitoare la lucrarile la fiecare amenajare si punerile in functiune ale grupurilor vechi de pe sectorul Slatina-Dunare sunt :

Amenajarea	Inceperea lucrarilor amenajare la	Data punerii in functiune a grupurilor			
		Grupul 1	Grupul 2	Grupul 3	Grupul 4
Ipotesti	Octombrie 1981	06.06.1988	30.04.1987	12.11.1986	25.07.1986
Draganesti	Noiembrie 1981	06.01.1988	31.03.1988	20.07.1988	25.05.1989
Frunzaru	Iunie 1982	18.05.1988	31.07.1988	31.12.1988	30.04.1989
Rusanesti	Octombrie 1982	30.09.1989	29.01.1990	19.12.1990	26.03.1992
Izbiceni	Februarie 1982	29.10.1996	12.03.1998	30.09.1997	22.09.2000

- Vederea amenajarii unei centrale:



- Fiecare din cele 20 de hidroagregate a fost proiectat sa functioneze in regim reversibil cu 13.25 MW in regim de turbina si 9 MW in regim de pompa.

b) *Necesitatea re tehnologizarii sectorului olt inferior*

- Initial hidroagregatele (HA) au fost executate in Romania si proiectate dupa o concepie autohtona. Faptul ca proiectarea si executia nu au avut la baza suficiente studii si cercetari a dus la aparitia multor deficiente in timpul exploatarii.
- Numarul si amploarea acestor deficiente au dus la costuri de mentenanta foarte ridicate, la restrictii energetice semnificative si la perioade mari de indisponibilitate.
- Lucrarile de re tehnologizare au devenit necesare datorita urmatoarelor aspecte:

- accidente tehnice majore: ruperea arborilor de turbina la CHE Frunzaru (HA2) si la CHE Draganesti (HA1), ceea ce a dus la inundarea centralei si arderea izolatiei generatoarelor;
 - incapacitatea de functionare in regim de pompaj;
 - nenumarate deficiente tehnice: incalzirea bobinajului generatorului, griparea lagarelor, pierderi de ulei, pierderi de apa la etansari, vibratii in exces, restrictii de putere, fisurarea arborilor turbinelor;
 - costuri mari de mentenanta si operare;
 - perioade lungi de nefunctionare.
- Tabelul urmator prezinta puterile orare – cele minime, medii si maxime – inregistrate la sfarsitul anului 2006 pentru fiecare grup si fiecare CHE:

CHE	Putere (MW)	HA1	HA2	HA3	HA4	Total
Ipotesti	minim	5	6	5	5	21
	mediu	5	8.75	6.375	9.12	29.245
	maxim	5	11.5	7.75	13.25	37.5
Draganesti	minim	6	0	6	6	18
	mediu	7.5	0	9.62	9.62	26.75
	maxim	9	0	13.25	13.25	35.5
Frunzaru	minim	3.38	6	6	6	21.38
	mediu	7.5	8	6.5	8	30
	maxim	10	10	7	10	37
Rusanesti	minim	4	5	6	6	21
	mediu	5.5	7.5	8	8	29
	maxim	7	10	10	10	37
Izbiceni	minim	4	4	4	6	18
	mediu	6	7	7	8	28
	maxim	8	10	10	10	37

- In comparatie cu capacitatea totala instalata de 265 MW (53MW/CHE), inainte de retehnologizare maximum 185 MW (aprox. 37MW/CHE) erau disponibili, ceea ce inseamna ca aproximativ o treime din capacitatea instalata era indisponibila.
- Peste 500 de evenimente majore au avut loc in timpul exploatarii, cu o perioada totala de indisponibilitate de 35.381 de ore de functionare si o pierdere de 836 MWh datorita deversarilor.

c) *Atribuirea lucrarii*

- In 23.10.2001 s-a intocmit Studiul de Fezabilitate, avizat si aprobat de CTE Hidroelectrica, CA si AGA in 2001; Valoarea Devizului General a fost de 123,773 mil. Euro, fără TVA.

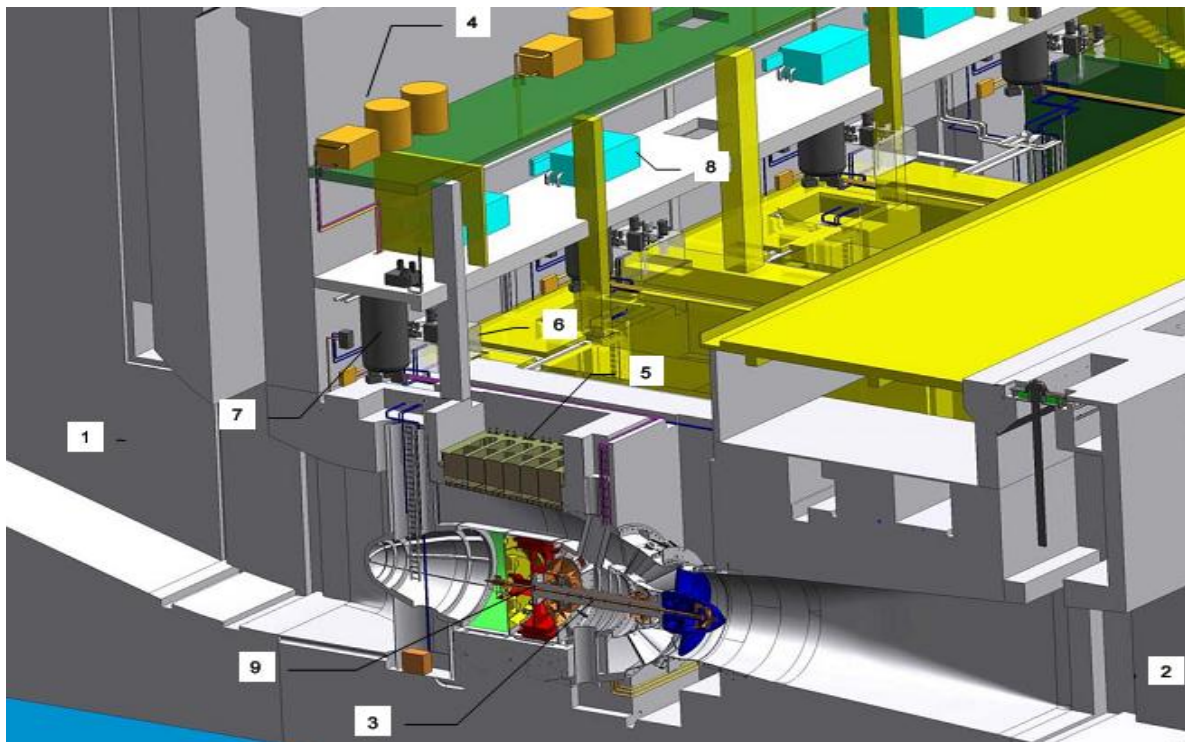
- In mai 2002, s-a semnat Acordul intre Guvernele Roman si German, cu scopul de a atrage investitii si tehnologie straina pentru domeniul energetic. Acordul a fost ratificat prin HG nr. 461/16.05.2002.
- In 28.10.2002, in baza Acordului Interguvernamental, dintre Guvernele Roman si German, s-a semnat la Berlin un Memorandum de Intelegere pentru dezvoltarea, reabilitarea si modernizarea sectorului Slatina-Dunare (Centrale Olt Inferior, CHE Islaz) intre Hidroelectrica S.A. si Consortiul german format din Voith Siemens Hydro Power Generation si VA TECH Escher Wyss GmbH.
- In 2002 au fost intocmite caietele de sarcini pentru toate echipamentele aferente grupurilor, blocurilor, centralelor, cascadei, barajelor si centrului dispecer.
- In 21.10.2003, incep negocierile pe parte comerciala si tehnica (echipe reunite).
- In 23.12.2003, Guvernul Romaniei a adoptat o Hotarare de Guvern - HG nr. 1599/2003 – pentru incredintarea directa catre Consortiul condus de Voith Siemens Hydro Power Generation, care va executa integral lucrarile de retehnologizare.
- In 25.02.2004, se avizeaza si aproba in CA si AGA Studiul de Fezabilitate elaborat in 2004.
- In 01.03.2004, Ministerul Economiei si Comertului(MEC) – Directia Generala Politica Energetica a emis aviz favorabil asupra documentatiei tehnico-economice.
- In 08.03.2004, s-a semnat la Guvern un “Aide Memoire” pentru realizarea proiectului de retehnologizare a centralelor hidroelectrice de pe Oltul Inferior, in prezenta Presedintelui Camerei de Comert Germane.
- In 16.03.2004, Studiul de Fezabilitate si indicatorii tehnico-economici au fost aprobati in Comitetul Interministerial de avizare a lucrarilor publice.
- In 01.04.2004, prin HG nr. 455/01.04.2004, s-au aprobat indicatorii tehnico-economici ai obiectivului cu valoarea Devizului General de 360 mil. Euro.
- In aprilie 2004, s-au finalizat negocierile cu Consortiul condus de Voith Siemens Hydro Power Generation.
- In 27.04.2004, a fost semnat Contractul de Retehnologizare a cascadei de hidrocentrale de pe sectorul Olt Inferior, avand nr. 23.534/H.700.116004, in valoare de 356,70 mil. Euro, desi valoarea initiala a devizului era de 123,773 mil. Euro.

d) *Derularea contractului pana la 20.06.2012*

- Incepand cu iunie 2005 s-au efectuat in laboratorul neutru de incercari hidraulice de la Lausanne testele pe model, Raportul final al testelor pe model fiind aprobat in 27.09.2005.
- In perioada urmatoare s-a intocmit docuemntatia Basic design, aprobat in 16-19.01.2006.
- Principalele solutii tehnice aplicate in proiect sunt:

- analizele defectelor majore aparute in timpul exploatarii grupurilor au aratat ca intreaga masina (turbina-pompa si generator) trebuie sa fie reproiectata si inlocuita;
- conturul hidraulic exterior cu componentele inglobate au ramas in starea lor initiala;
- masina hidraulica (cu exceptia coloanelor statorului) si generatorul vor fi inlocuite, iar capul amonte si capacul de presiune al generatorului vor fi re tehnologizate;
- proiectul aparatului director este nou si a fost imbunatatit in ceea ce priveste functionarea in regim de pompa. Palele AD sunt actionate doar cu un singur servomotor si cu o greutate de inchidere. Greutatea de inchidere este montata pe inelul de reglare si inchide aparatul director din orice pozitie si in orice regim de exploatare atunci cand se pierde presiunea de ulei in regulator. In acelasi timp, aceasta previne deschiderea palelor AD in pozitia inchis. Aparatul director nu solicita, in general, mentenanta si nu are nevoie de lubrifianti;
- rotorul turbinei a fost reproiectat, avand in prezent 5 pale in loc de 4;
- camera rotorului a fost reproiectata in solutie cu fixare elastica (neincastrata in beton), solutie ce a permis realizarea de jocuri foarte mici ale rotorului in camera si cresterea randamentului masinii hidraulice;
- toate instalatiile auxiliare ale hidroagregatelor, blocurilor si centralei au fost reabilitate sau inlocuite.

Vederea de ansamblu a centralei:



1. Intrare priza apa; colector ulei;
 2. Iesire aspirator; ulei sub presiune;
 3. Masina hidraulica – Rotor;
 4. Masina hidraulica – Ulei lagare;
 5. Masina hidraulica – Capac generator;
 6. Grup de ulei sub presiune – Rezervor
 7. Grup de ulei sub presiune – Rezervor
 8. Masina electrica – Sistem apa racire;
 9. Masina electrica – Generator;
- Lucrarile efective in santier au inceput in Octombrie 2006 prin predarea catre Contractor a HA1 Ipotesti. Pentru a se respecta graficul de lucrari s-a lucrat simultan la cate 2 HA in 3 CHE, adica la 6 hidroagregate in acelasi timp.

	Hidroagregat	Data incepere lucrari	Data PIF
1	HA1 Ipotesti	23.10.2006	10.09.2008
2	HA2 Draganesti	09.03.2007	19.09.2008
3	HA2 Ipotesti	23.04.2007	25.11.2008
4	HA1 Draganesti	24.08.2007	10.12.2008
5	HA3 Frunzaru	09.01.2008	27.04.2009
6	HA4 Frunzaru	28.02.2008	19.06.2009
7	HA 4 Ipotesti	11.05.2008	14.09.2009
8	HA3 Draganesti	21.10.2008	15.10.2009
9	HA3 Ipotesti	22.11.2008	09.11.2009
10	HA4 Draganesti	02.12.2008	17.12.2009

- Dupa punerea in functiune a primelor 10 HA mentionate mai sus, datorita unor probleme financiare, derularea Contractului a fost suspendata. Intre ianuarie 2010 si august 2010 nu au mai fost predate alte HA pentru retehnologizare si nu s-au efectuat lucrari.
- Reluarea lucrarilor a fost stabilita prin Amendamentul nr. 10 la Contract in urma contractarii unui credit de 117 milioane Euro de la banca Unicredit .
- Urmatoarele 6 hidroagregate au fost retehnologizate dupa cum urmeaza:

	Hidroagregat	Data incepere lucrari	Data PIF
11	HA2 Frunzaru	09.08.2010	04.10.2011
12	HA1 Frunzaru	20.09.2010	04.08.2011
13	HA1 Rusanesti	04.10.2010	30.08.2011
14	HA2 Rusanesti	30.11.2010	25.10.2011
15	HA1 Izbiceni	10.01.2011	30.11.2011
16	HA2 Izbiceni	21.02.2011	31.01.2012

- Pana la 20.06.2012 au fost finalizate lucrarile de retehnologizare la 16 hidroagregate si 3 hidrocentrale (Ipotesti, Draganesti si Frunzaru) si au inceput lucrarile la ultimile 4 hidroagregate.

- Din decembrie 2011 pana la 11.04.2012 au fost intrunite comisiile de receptie pentru receptia finala la toate hidroagregatele (HA1, HA2, HA3, HA4), la cele doua blocuri si centrala din CHE Ipotesti, la toate hidroagregatele (HA1, HA2, HA3, HA4), la cele doua blocuri si centrala din din CHE Draganesti si la hidroagregatele HA3, HA4 si la blocul 2 din CHE Frunzaru.
- Receptia finala pentru cele 10 hidroagregate iesite din perioada de garantie a fost amanata pana la solutionarea problemelor de coroziune la componentele din otel-inox. Pentru echipamentele aferente blocurilor si centralei a fost admisa receptia finala.

e) Derularea contractului dupa 20.06.2012

- Incepand cu luna August 2012, Administratorul Judiciar a organizat cateva runde de negocieri cu reprezentantii consortiuului de firme, Voith Hydro si Andritz Hydro, cu scopul obtinerii unui acord care sa asigure reducerea comerciala a sumelor datorate Contractorului.
- Discutiile referitoare la acest subiect au fost incepute in luna August 2012 si au continuat prin mai multe runde de negocieri in perioada August - Decembrie 2012.
- Astfel, in data de 13.12.2012 reprezentantii Consortiuului au agreat impreuna cu Administratorul Judiciar – Euro Insol, prin incheierea unui act aditional (Amendamentul 12) la contractul de retehnologizare, o reducere a sumelor inscrise la masa credala, pentru Proiectul de Retehnologizare Olt Inferior, de aproximativ 20 milioane Euro.
- Dupa data intrarii in insolventa lucrarile de retehnologizare au continuat in ritmul normal impus de graficul de executie, fiind finalizate si ultimele 4 HA dupa cum urmeaza:

	Hidroagregat	Data incepere lucrari	Data PIF
17	HA 3 Rusanesti	27.09.2011	29.08.2012
18	HA4 Rusanesti	22.11.2011	30.10.2012
19	HA3 Izbiceni	10.01.2012	15.12.2012
20	HA4 Izbiceni	21.02.2012	18.04.2013

- În data de 07 Septembrie, Administratorul Judiciar a efectuat o vizita de lucru la SH Slatina.
- Vizita a continuat la Hidrocentrala Rusanesti, din cadrul SH Slatina, unde au fost invitati si reprezentantii presei cu ocazia punerii in functiune a celui de-al 17-lea HA retehnologizat de pe cascada de hidrocentrale Olt Inferior. Administratorul Judiciar a prezentat proiectul Olt Inferior si presa a putut vizita toate lucrarile de retehnologizare efectuate.
- Vizita de lucru s-a extins si la Hidrocentrala Frunzaru, cu scopul de a analiza situatia unei centrale complet retehnologizate.

- Incepend cu primele inspectii ale hidroagregatelor dupa 4000/8000h de functionare, s-au constatat indicatii de coroziune de tip pitting asupra componentelor din otel inox ale turbinei hidraulice.
- Odata cu aparitia acestor defecte, Hidroelectrica a notificat Contractorul, conform prevederilor contractuale, si ia solicitat acestuia inlocuirea echipamentelor afectate si aducerea acestora in limitele specificatiilor tehnice contractuale.
- Atat Hidroelectrica cat si Contractorul au realizat o serie de teste si expertize pentru a determina cauza coroziunii, a determina si implementa solutiile necesare pentru eliminarea acestei probleme.
- La HA1 Frunzaru s-a testat o instalatie de protectie catodica (CPS), care, din punctul de vedere al Contractorului, ar putea rezolva problema coroziunii. Primele rezultate au fost nesatisfacatoare. Contractorul doreste continuarea experimentului pentru a confirma rezultatele asteptate si apoi sa extinda solutia la toate cele 20 HA.
- Avand in vedere rezultatele nesatisfacatoare ale sistemului CPS, Administratorul Judiciar, Administratorul Special, Ministerul Economiei prin Departamentul de Energie impreuna cu Hidroelectrica au solicitat Contractorului sa ia masuri urgente pentru eliminarea problemelor cauzate de coroziune si aducerea tuturor componentelor in limitele specificatiilor tehnice contractuale.
- Sunt constituite garantii bancare pentru toate cele 20 HA cu privire la problema coroziunii.
- Toate receptiile finale ale hidroagregatelor au fost amanate pana la rezolvarea tuturor problemelor deschise.
- Toate cele 20 de hidroagregate de pe acest sector au fost retehnologizate si predate in exploatare, continua lucrarile de retehnologizare asupra echipamentelor aferente centralei din CHE Izbiceni si lucrarile pentru echipamentele la sistemul SCADA si control de la distanta la nivel de centru Dispecer Slatina, sistem care va permite monitorizarea si controlul de la distanta a tuturor celor 20 de hidroagregate retehnologizate.
- Prin retehnologizarea celor 20 de hidroagregate s-a obtinut o crestere a puterii disponibile in regim de turbina cu 100MW de la 185 la 285MW (detalii in tabelul de mai jos):

	Inainte de retehnologizare	Dupa retehnologizare
Putere disponibila pe cascada in regim turbina	185 MW	285 MW
Putere disponibila pe cascada in regim pompa	0 MW	200 MW
Energie proiect cascada	512 GW/an	944 GWh/an
Crestere randament		> 2%

- Valoarea totala a contractului, inainte de confirmarea prin inchiderile financiare, este de aproximativ 400 milioane Euro (detalii in tabelul urmator):

Valoare totala contract	Valoare contract initial	Lucrari suplimentare	Actualizari ale preturilor	Penalitati suspendare	Reduceri comerciale
400.5 mil. Euro	356.5 mil. Euro	1.6 mil Euro	42.41 mil Euro	20 mil Euro	-20 mil Euro
100%	89.2%	0.4%	10.5%	5%	-5%

Nota Administratorului Judiciar

- Oportunitatea acestei investitii este discutabila, dat fiind faptul ca pentru grupuri puse in functiune in perioada 1986-2000, se ia decizia, in anul 2001, privind initierea unui studiu de fezabilitate pentru retehnologizarea intregii amenajarii inclusiv a grupurilor care fusesera puse in functiune cu 1-2 ani in urma.
- Administratorul judiciar nu este in acelasi timp de acord cu modalitatea de atribuire a acestui contract care s-a facut prin incredintare directa.
- Si din punct de vedere tehnic, administratorul judiciar considera ca utilitatea acestei investitii pentru Hidroelectrica nu poate fi in integralitate dovedita decat in conditiile in care s-ar fi realizat si ultima hidrocentrala, CHE Islaz, care ar fi asigurat legatura tehnica necesara preluarii apei prin pompaj din fluviul Dunarea si transportul acesteia prin intermediul celor 5 hidrocentrale pe o distanta de aproximativ 100km.
- Comparativ cu un proiect atribuit prin licitatie publica deschisa, cazul Lotru-Ciunget unde pretul unui MW retehnologizat ajunge la 176 mii Euro, pe Oltul Inferior costurile cresc de aproximativ 8 ori pana la 1.4 milioane Euro/MW.
- Din pacate si in cazul acestei retehnologizari, s-au inregistrat deficiente calitative ale lucrarilor de retehnologizare efectuate de Voith si Andritz deoarece toate palele din otel inox ale grupurilor retehnologizate sunt afectate de coroziune la numai 8000h de functionare de la punerea in functiune.
- Contractantul a refuzat asumarea oricarei responsabilitati, iar ca urmare a notificarii transmise de Administratorul Judiciar, va trebui sa se demareze procedura de arbitraj international prevazuta in

contract si sa se uzeze de orice si toate remediile contractuale si legale pentru a proteja interesele Hidroelectrica.

- Deciziile de retehnologizare, nejustificate si inoportune, la acel moment, privind unele obiective precum Gogosu si Olt Inferior, promovate de catre Statul Roman si Hidroelectrica, au fost hotarari paguboase in detrimentul altor obiective care din cauza perioadei lungi de exploatare (peste 40 de ani) au nevoie urgenta de retehnologizare (Mariselu, Vidraru, Retezat) cu atat mai mult cu cat genereaza o productie de energie considerabila si un volum de servicii de sistem net superior.

9.2.2.4 Retehnologizare CHE Portile de Fier II

a) *Prezentare generala*

- In perioada 1956 – 1960 in cadrul unui Memoriu Tehnico – Economic, aprobat in anul 1960 de guvernul Romaniei si guvernul fostei RSF Iugoslavia s-a facut o analiza completa a posibilitatilor de amenajare complexa a sectorului Portile de Fier II.
- **Acest Memoriu Tehnico – Economic** si studiile detaliate care l-au urmat, au stabilit schema de amenajare complexa a sectorului printr-un sistem hidroenergetic (putere instalata 540 MW) si de navigatie cuprinzind:
 - Portile de Fier II, cu bararea bratului principal al Dunarii la Km 862 + 800, in dreptul localitatilor Ostrovul Mare – Prahovo, cu o putere instalata totala de 486 MW, in 18 hidroagregate (8 partea romana si 8+2 partea sarba), de cate 27 MW;
 - Gogosu, cu bararea bratului Gogosu, cu o putere instalata totala de 54 MW, in 2 hidroagregate de cate 27 MW;
 - Cate o ecluza pe fiecare mal (romanesc si fost iugoslav).



Numar grupuri	10
Tipul Turbinelor	Bulb
Putere instalata pe grup	27 MW
Putere centrala	270 MW
Debit Centrala	4250 m ³ /s
Energie proiect	1307 GWh

- In perioada 1971 – 1976 s-au intocmit studiile si proiectele pentru cea de-a doua treapta a amenajarii, sintetizate in Sarcina de proiectare comuna a Sistemului Portile de Fier II si s-au elaborat proiectele necesare pentru ca Sistemul Portile de Fier I sa treaca la regimul de exploatare cu cota de retentie 69.50 m la baraj si in sectiunea de control gura Nerei din lacul de acumulare

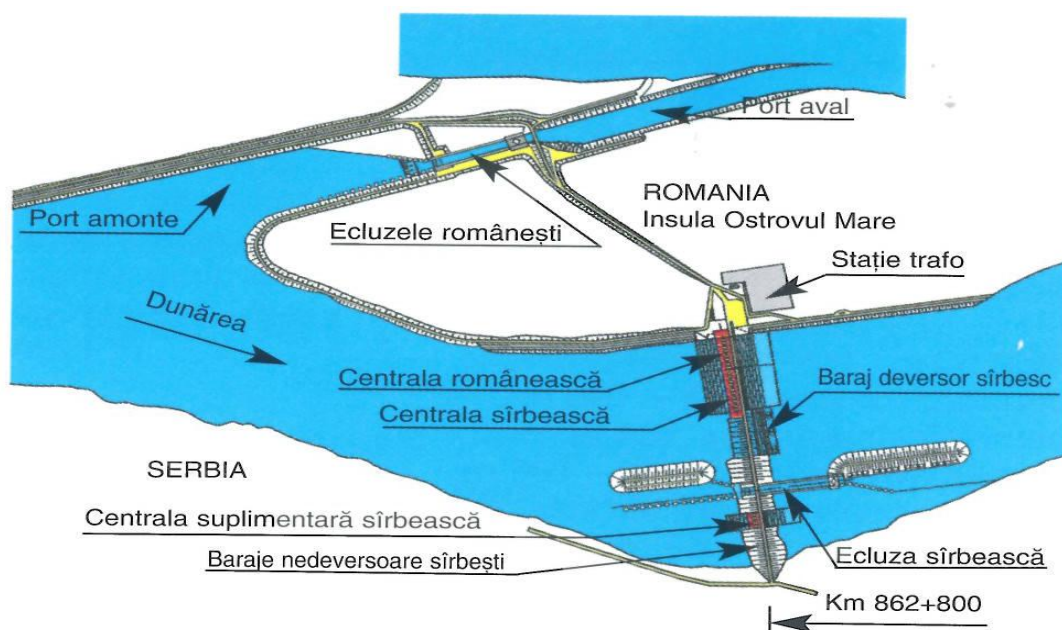
de la Km D 1075. Realizarea acestor lucrari a facut obiectul unui nou Acord romano – iugoslav care s-a incheiat in anul 1976.

- Sistemul Portile de Fier II s-a construit in perioada 1977 – 1986, cand s-au instalat primele 16 hidroagregate;
- Ultimele 4 hidroagregate s-au instalat pana in anul 1994 pe partea romana, respectiv pana in anul 2000, pe partea iugoslava, dupa ce in anul 1987 s-a incheiat un al treilea Acord romano – iugoslav care a prevazut ca la Sistemul Portile de Fier I sa se treaca la exploatare cu retentia la gura Nerei la cote peste 69.50, pana la cota 70.30, iar la Sistemul Portile de Fier II sa se instaleze ultimele 4 hidroagregate.
- Documentele romano – iugoslave incheiate au avut la baza urmatoarele principii :
 - participarea paritara la eforturile de investitii si la cheltuielile de exploatare;
 - dreptul la parti egale din puterea instalata si energia produsa;
 - proprietatea exclusiva a fiecarei parti asupra constructiilor si instalatiilor de pe teritoriul propriu.
- Institutul de Studii si Proiectari Hidroenergetice din Bucuresti – I.S.P.H. a fost numit proiectant general pentru toate lucrarile de pe teritoriul roman de la Sistemul Portile de Fier II. Conform intelegerilor cu partea iugoslava, I.S.P.H. a intocmit de asemenea toate proiectele pentru obiectul principal al Sistemului Portile de Fier II, de pe teritoriul iugoslav, exceptand cele privind instalarea celor 8 + 2 hidroagregate din centralele iugoslave.
- Intreprinderea Electrocentrale Portile de Fier - I.E.P.F. cu sediul in Drobeta Turnu Severin a fost desemnata beneficiar al partii romane, avand ca obiectiv urmarirea realizarii investitiilor, administrarea, exploatarea si intretinerea obiectelor si lucrarilor de la Sistemul Sistemul Portile de Fier II , care apartin partii romane.
- Comisia Mixta Romano–Iugoslava pentru Portile de Fier a fost imputernicita sa coordoneze toate activitatiile legate de realizarea si exploatarea Sistemului Portile de Fier II.
- Sistemul Hidroenergetic Portile de Fier II, cu o putere instalata de 540MW in cele 4 centrale existente (Portile de Fier II, Gogosu, Djerdap II si Centrala Suplimentara Iugoslava), a fost realizat de Romania si Iugoslavia pe baza acordurilor de colaborare incheiate intre cele doua guverne.
- Partea romana detine 10 hidroagregate identice ca parametri hidroenergetici si solutie constructiva, ele fiind amplasate astfel: 8 in CHE Portile de Fier II, in frontul barat al Dunarii si 2 in CHE Gogosu, amplasata pe bratul Gogosu, cu o putere totala instalata initiala de $10 \times 27 = 270\text{MW}$.

b) Necesitatea reabilitării centralei și obiectivele rețehnologizării

- Grupurile hidroenergetice au fost puse în funcțiune începând cu anul 1984, dar au prezentat numeroase deficiențe de fabricație și calitatea scăzută a materialelor utilizate, volumul și costurile reparațiilor au crescut în timp, fără ca prin aceasta să se obțină creșterea semnificativă a siguranței și fiabilității echipamentelor.
- Avariile produse în septembrie 1999 la HA 6 (ruperea prezoanelor coloanei de distribuție) și în decembrie 1999 la HA 3 (fisurare coloana de distribuție), au dus la indisponibilizarea grupurilor pe durate mari de timp.
- Reabilitarea reguletoarelor automate de viteză conduce la reducerea timpului de indisponibilitate a centralei după deconectarea de la SEN datorită unei avarii, asigură o protecție mai bună la ambalare și duce la creșterea randamentului hidraulic al turbinei.
- Incidentele cauzate de Grupurile de Ulei sub presiune (56 incidente care au condus la 137 de ore de staționare în perioada 1991 - 1997) pot fi cuantificate în $17.85 \text{ MW} \times 137 \text{ ore} = 2.445,45 \text{ MWh}$ (energie nerealizată).
- Pentru realizarea unui timp total de declansare al întrerupătoarelor de grup de maxim 70ms, în vederea asigurării stabilității tranzitorii a generatoarelor pentru eliminarea defectului, se impun atât întrerupătoare performante cât și montarea unor protecții numerice, cu timp de răspuns mic (aproximativ 10ms), flexibile în acoperirea funcțiilor de protecție și fiabilitate în exploatare. În perioada 1991 - 1997 au avut loc un număr de 425 incidente, cu 362 ore de staționare și o energie nerealizată de $17.85 \times 362 \text{ ore} = 6.471 \text{ MWh}$ (energie nerealizată).

Schema sistemului hidroenergetic și de navigație Portile de Fier II



- Datorita deficientelor in functionare a fost necesara promovarea unei lucrari de amplasare care sa rezolve problemele aparute si sa pregateasca toate echipamentele din centrala pentru un nou ciclu de functionare de 30 de ani, in conditii de siguranta si fiabilitate crescute, cu imbunatatirea parametrilor principali.

c) **Atribuirea lucrarii**

- In anul 2001, ISPH a intocmit „Studiu de fezabilitate pentru lucrarile de RK cu modernizare a CHE Portile de Fier II”. Studiul de Fezabilitate a fost avizat de Hidroelectrica SA cu Avizul CTE nr.40/26.06.2001. Valoarea Devizului General a fost de 122,6 mil euro, fără TVA.
- In iulie 2001 prin HCA nr 14/20.07.2001 si prin hotararea AGA nr. 8/24.07.2001 se avizeaza si se aproba „Studiu de fezabilitate pentru lucrarile de RK cu modernizare a CHE Portile de Fier II”.
- In 10.08.2001 prin HCA nr.16/10.08.2001 si hotararea AGA nr.10/10.08.2001 se avizeaza si se aproba demararea procedurii pentru atribuirea contractului de achizitie publica pentru proiectul de reparatie capitala cu modernizare a CHE Portile de Fier II, prin negociere cu o singura sursa.
- In 28.08.2001 , prin Hotararea de Guvern nr. 848/28.08.2001, privind unele masuri pentru cresterea gradului de siguranta in functionare si a puterii instalate la CHE Portile de Fier II, lucrarile au fost incredintate firmei VA TECH Hydro Ltd.
- In octombrie 2001, ISPH a intocmit caietele de sarcini pentru lucrarea de investitie – “Reparatie capitala cu modernizare la CHE Portile de Fier II” (avizat de Hidroelectrica SA cu Avizul CTE nr.53/08.11.2001), care au fost avizate prin HCA nr. 23/06.12.2001 si aprobate de hotararea AGA nr.17/28.12.2001.
- In 09.11.2001 SC Hidroelectrica SA a semnat cu un consortiu format din firmele: *VA TECH Escher Wyss GmbH Ravensburg – Germania si VA TECH Hydro Ltd Viena – Austria (actualmente ANDRITZ Hydro)*, contractul 21/50765 (Faza I, pentru reabilitarea celor 8 grupuri din CHE Portile de Fier II), in valoare de 122.15 mil euro, contract care a intrat in vigoare in 21.12.2001.
- Prin HCA nr.21/21.11.2001 si hotararea AGA nr.15/21.11.2001 se avizeaza si apoi se aproba contractul nr. 2 I/50765/09.08.2001 privind “Reparatia capitala cu modernizare la CHE Portile de Fier II”, semnat intre SC Hidroelectrica SA si VA TECH HYDRO Ltd.
- Prin HCA nr.2/16.02.2002 si hotararea AGA nr.3/04.03.2002 se avizeaza si ulterior se aproba documentatia tehnico-economica „Caiet de sarcini pentru lucrarea de investitie „Reparatie capitala cu modernizare la CHE Portile de Fier II – transa II” – faza a II-a a contractului, care cuprinde instalatiile auxiliare

ale CHE Portile de Fier II, inclusiv Sistemul de comanda control - Centru Dispecer pentru amenajarile PFI si PFII.

- In 22.03.2002 Hidroelectrica a semnat cu VA TECH Amendamentul 2 la contractul 2I/50765 (Faza II, pentru reabilitarea instalatiilor anexe ale celor 8 grupuri din CHE Portile de Fier II), in valoare de 78.200 mil euro, care a intrat in vigoare in 22.10.2002.
- Prin HCA nr.4/28.03.2002, se aproba Faza II a contractului 2I/50765 (Auxiliare centrala PdF II).
- In octombrie 2002 ISPH a intocmit „Studiu de fezabilitate pentru lucrarile de RK cu modernizare a CHE Gogosu in conditiile lucrarilor de RK cu modernizare a CHE Portile de Fier II”, cuprinzand lucrarile aferente tuturor echipamentelor din CHE Gogosu. Acest studiu a fost avizat de Hidroelectrica SA cu Avizul 34/24.10.2002.
- In 26.03.2003 Hidroelectrica a semnat cu VA TECH Amendamentul 6 la contractul 2I/50765 (Faza III etapa I si II, pentru reabilitarea tuturor echipamentelor din CHE Gogosu) in valoare de 54.500 mil euro, contract care a intrat in vigoare in 05.06.2003.
- In luna martie 2004, ISPH Bucuresti a intocmit documentatia „Retehnologizare cu modernizare la CHE Portile de Fier II. Actualizarea studiului de fezabilitate pentru promovarea lucrarilor din fond de investitii” – preturi 2001. Acest studiu a fost avizat si aprobat prin HCA nr. 14/17.11.2004 si Hotararea AGA nr. 30/17.11.2004.
- In rezumat, contractul de retnologizare este structurat pe trei faze:
 - FAZA I – valoare 122.150 mil euro / 09.11.2001
 - retnologizarea hidroagregatelor din CHE Portile de Fier II- 8 hidroagregate-(turbina, generator, excitatie, regulator de viteza, sisteme de automatizare si control hidroagregate, sisteme auxiliare hidroagregate).
 - FAZA II – valoare 78.200 mil euro / 22.03.2002 (Amendament 2 la contractul 2I/50765)
 - retnologizarea celorlalte echipamente si instalatii din CHE Portile de Fier II plus centrul dispecer
 - FAZA III – valoare 54.500 mil euro / 26.03.2003 (Amendament 6 la contractul 2I/50765)
 - retnologizarea hidroagregatelor din CHE Gogosu- 2 hidroagregate (turbina, generator, excitatie, regulator de viteza, sisteme de automatizare si control hidroagregate, sisteme auxiliare hidroagregate);

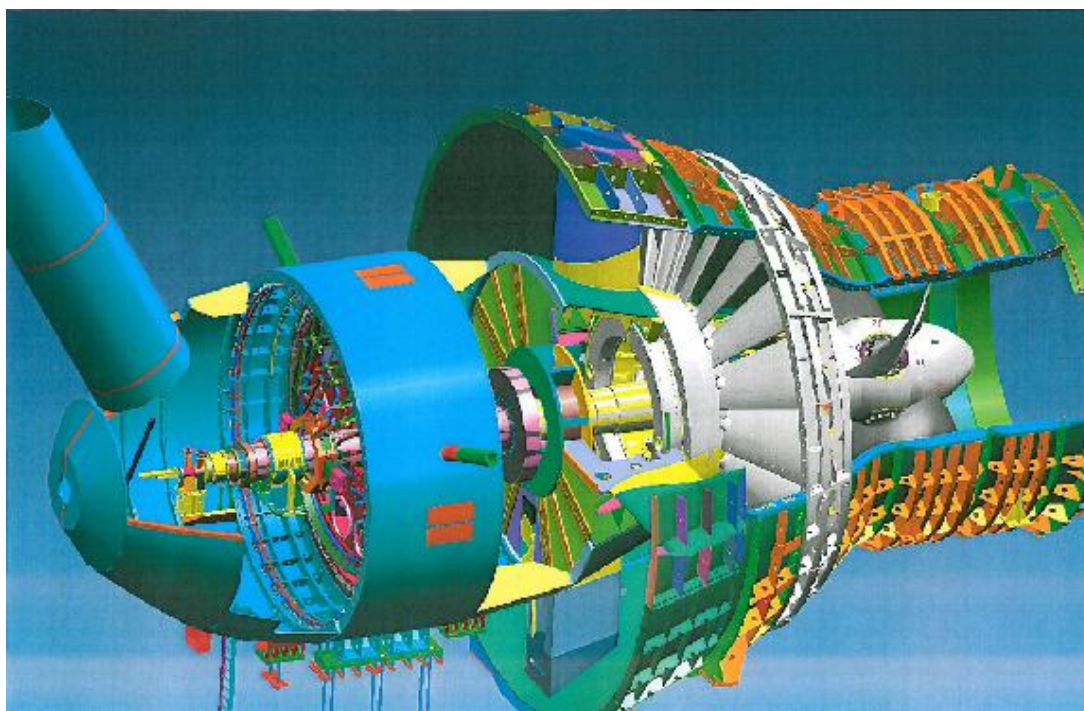
- re tehnologizare subansamble si echipamente hidromecanice aferente celor 2 hidroagregate (vana cu inchidere rapida, gratar de retinere, sisteme auxiliare bloc transformator si centrala).

Total Faza I + Faza II + Faza III = 254.850 mil euro

d) *Derularea contractului pana la 20.06.2012*

- Proiectarea hidraulica a rotorului de turbina a fost executata de Contractantul lucrarilor de re tehnologizare – Andritz Hydro aplicand simularea numerica si verificare prin teste in laborator. Testele in laborator au fost desfasurate in doua etape: in laboratorul Contractantului din Linz – Austria si in laboratorul neutru din Laussane – Elvetia, cu participarea beneficiarului si a partenerului sarb in vederea atestarii comune a acestora.

Sectiune model - hidroagregat bulb - CHE Portile de Fier II



- Intrucat durata medie de re tehnologizare este de 11 luni, s-a stabilit ca se re tehnologizeaza cate un HA pe rand pentru a reduce la minim eventualele pierderi de energie.
- In conformitate cu prevederile contractului au fost executate teste de garantie dupa cum urmeaza:
 1. Teste Index executate la hidroagregatul HA4 care au aratat o diferenta de randament intre grupul vechi si cel nou de aprox. 2,2%, in situatia in care Contractantul a garantat o crestere de randament mediu ponderat la testele pe model de +1,6%.
 2. Puterea maxima masurata la cupla turbinei a fost cu 9% mai mare decat cea garantata.

3. Probe de performanta ale hidrogeneratorului care au aratat ca valorile randamentului la diferite sarcini si valorile randamentului mediu ponderate la $\cos\phi=0,98$ si $\cos\phi=1$ obtinute la masuratori sunt mai mari decat valorile garantate.
 4. Testele cavitationale au fost efectuate conform prevederilor contractuale dupa 8000h de functionare la fiecare hidroagregat retehnologizat. Rezultatele acestor teste efectuate pe paletele rotorului de turbina, paletele aparatului director, statorul turbinei, camera rotor turbina si piese inglobate au aratat ca materialul dislocat prin cavitate pe suprafata acestor subansamble este de 0 Kg (nu exista cavitate).
- La centrala de baza, CHE PdF II, **au fost retehnologizate 7 hidroagregate** dintr-un total de 8: HA4, HA3, HA5, HA7, HA8, HA2 si HA6 precum si echipamentele si instalatiile aferente.
 - Situatia sintetica a datelor privind demararea lucrarilor de retehnologizare si finalizarea acestora, este prezentata in tabelul de mai jos:

Nr. crt	HA	Data retragerii din exploatare	Data finalizarii probei de 72 ore	Data receptiei punerii in functiune	Data receptiei finale
1	4	22.03.2004	17.12.2005	21.12.2005	14.03.2008
2	3	09.01.2006	11.01.2007	12.01.2007	26.02.2009
3	5	15.01.2007	19.01.2008	24.01.2008	03.02.2010
4	7	28.01.2008	02.03.2009	06.03.2009	24.03.2011
5	8	10.03.2009	17.05.2010	19.05.2010	-
6.	2	19.04.2010	22.05.2011	26.05.2011	-
7.	6	30.05.2011	29.06.2012	03.07.2012	-

- **Pana la intrarea companiei in insolventa au fost executate lucrari in valoare de 224.4 mil Euro, dupa cum urmeaza:**

Valoare cf. contract	Lucrari suplimentare	Ajustari de pret	Alte cheltuieli	Reduceri	Valoare totala
183.48 mil Euro	14,980 mil Euro	22,83 mil Euro	3,29 mil Euro	-168.622,2 Euro	224,4 mil Euro

- Au fost efectuate receptii de punere in functiune a primelor 7 hidroagregate retehnologizate si s-au realizat receptiile finale la primele 4 (HA 3, HA 4, HA 5 si HA 7).

e) *Derularea contractului dupa 20.06.2012*

- Receptia PIF pentru HA 6 a fost efectuata in data de 03.07.2012.
- In data de 04.07.2013 s-a derulat receptia finala pentru HA 8 si a echipamentelor si instalatiilor prevazute a se executa odata cu retehnologizarea HA 8. Receptia finala asupra hidroagregatului a fost amanata, motivul principal al amanarii se datoreaza sistemului de monitorizare a vibratiilor in lagar. Sistemul de monitorizare si diagnoza arata depasiri ale valorilor de declansare, fapt care a condus la declansari ale hidroagregatului. Astfel a fost prelungita si garantia bancara, pana in data de 30.08.2013.
- Ultimul hidroagregat (HA1) din centrala de baza CHE Portile de Fier II a fost retras din exploatare in vederea retehnologizarii in data de 06.07.2012 cu termen de punere in functiune in data de 05.06.2013.
- Hidroelectrica a purtat cateva runde de negocieri cu Andritz Hydro- Germania, contractorul lucrarilor de retehnologizare PdF II si Gogosu, cu intentia de a obtine o reducere a costurilor aferente lucrarilor de retehnologizare la CHE Gogosu si la ultimul hidroagregat din PdF II.
- Negocierile nu au condus la un rezultat satisfacator pentru niciuna din parti, astfel incat in data de 31.01.2013, Administratorul Judiciar – EuroInsol SPRL, a denuntat Faza III a contractului 2I/50765/2001 (amendamentele nr.4 si 6 la contract), care prevedea lucrarile de retehnologizare pentru CHE Gogosu.
- Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor prin hotararea nr.33 din 20.02.2013 a aprobat actualizarea Devizului General al obiectivului de investitii “ Retehnologizare cu modernizare la CHE Portile de Fier II” la data de 31.01.2013, prin aplicarea prevederilor contractuale si reducerea Fazei III – Gogosu.
- Pe langa derularea lucrarilor de retehnologizare la ultimul hidroagregat de la CHE Portile de Fier II, Hidroelectrica si Administratorul Judiciar au pregatit si apararea necesara impotriva contestatiei depuse de Andritz Hydro, in urma denuntarii contractului Gogosu in luna Ianurie 2013.
- **Administratorului Judiciar, in scopul reducerii cheltuielilor in cadrul proiectului, a hotarat ca lucrarile suplimentare necesare pentru finalizarea si punerea in functiune a ultimului hidroagregat din PdF II sa fie contractate direct de catre Beneficiar prin aplicarea procedurilor prevazute de legislatia romaneasca in domeniul achizitiilor publice;**
- Echipele SH Portile de Fier si Hidroelectrica Bucuresti au intocmit caietele de sarcini si documentatia de atribuire necesare lansarii procesului de licitatie. Aceasta decizie a fost transmisa contractorului caruia i s-a solicitat predarea tuturor componentelor asupra carora sunt necesare lucrari suplimentare. Urmeaza ca Beneficiarul si Contractantul sa puna de comun acord, in cadrul unei intalniri, modalitatea de finalizare a lucrarilor de retehnologizare de la ultimul hidroagregat din CHE Portile de Fier II (HA1) precum si a contractului.

- Pana in acest moment au fost retehnologizate 7 din cele 8 HA din CHE PdF II, cel de-al optulea grup aflandu-se in plin proces de retehnologizare.
- Hidroelectrica se va preocupa de luarea tuturor masurilor necesare pentru finalizarea lucrarilor la CHE Portile de Fier II (lucrari ce constau in principal in retehnologizarea HA 1), cu costuri minime si va proteja interesele Hidroelectrica in contextul contestatiei depuse de Contractor cu privire la masura denuntarii contractului Gogosu.
- Hidroelectrica va organiza licitatii pentru reabilitarea urmatoarelor piese de la HA1:
 - arbore de turbina;
 - servomotor VIR;
 - palete aparat director;
 - discuri de spijin – ce intra in componenta lagarului axial;
 - parti ce intra in componenta lagarului axial;
 - piese mici ce intra in componenta aparatului director;
 - parti componente ale subansamblelor Cap ulei Distributie si Cap Distributie apa.
- Hidroelectrica va comanda un studiu de fezabilitate pentru retehnologizarea CHE Gogosu.
- Retehnologizarea CHE Gogosu se va executa in baza unui contract ce va fi incheiat in urma unui proces de licitatie publica internationala.
- Se estimeaza ca lucrarile de retehnologizare de la CHE Portile de Fier 2, dupa retehnologizarea ultimului hidroagregat, vor ajunge la valoare de 248 milioane euro (detalii in tabelul de mai jos):

Valoare totala	Valoare initiala contract	Lucrari suplimentare	Ajustari de pret	Alte cheltuieli	Reduceri
248 mil Euro	200,35 mil Euro	16,03 mil Euro	30,59 mil Euro	3,29 mil Euro	-1,77 mil Euro
100%	80.7%	6.4%	12.3%	1.3%	-0.7%

- Dupa retehnologizare puterea instalata pe cele 10 hidroagregate din CHE PdF II si Gogosu va creste cu 44 MW de la 270 la 314 MW (detalii in tabelul urmator):

Parametrul	Înainte de retehnologizare	După retehnologizare
Putere instalată CHE Pdf II +Gogosu	270 MW	314 MW

Energia anuală de proiect	1307 GWh/an	1441GWh/an
Debitul instalat CHE Pdf II +Gogosu	4250 m³/s	4750 m³/s
Creșterea de randament a turbinei		>2%

Nota Administratorului Judiciar

- **Si pentru acest proiect, ca si in cazul Olt Inferior, decizia retehnologizarii hidroagregatelor din Portile de Fier II care au fost puse in functiune pana in 1984, s-a luat tot in anul 2001, lucrarile fiind atribuite prin incredintare directa aceleiasi firme- Andritz Hydro.**
- **Contractorul a semnat in anul 2001 un contract in valoare de 122 milioane Euro, la care s-au adaugat alte 78 milioane Euro in anul 2002 pentru lucrarile de retehnologizare la echipamentele generale aferente centralei.**
- **Suma de 200 milioane Euro pentru retehnologizarea celor 8 grupuri din Pdf II a fost suplimentata in anul 2003 cu 54,5 milioane Euro pentru retehnologizarea hidrocentralei Gogosu.**
- **Denuntarea contractului pentru retehnologizarea celor doua hidroagregate de 27 MW fiecare din CHE Gogosu dispusa de Administratorul Judiciar in ianuarie 2013, a intervenit dupa ce au fost epuizate toate posibilitatile de renegociere a pretului contractului, avand in vedere ca prin aplicarea formulelor de actualizare a pretului si a lucrarilor suplimentare estimate, valoarea contractului pentru CHE Gogosu ajungea de la 54,5 milioane Euro la 71 milioane Euro. Tribunalul Bucuresti prin sentinta civila din data de 5 iunie 2013 a respins ca neintemeiata contestatia formulata de contractor impotriva masurii denuntarii contractului luata de administratorul judiciar.**
- **Valoarea de 1,3 milioane Euro pentru fiecare MW retehnologizat este comparabila cu cea de la Olt Inferior, dar net superioara celei de la Lotru de 176 mii Euro/MW, proiect de retehnologizare ce a fost atribuit prin licitatie deschisa si finantat de Banca Mondiala. Se poate observa lejer diferenta de pret intre o lucrare atribuita prin incredintare directa si una prin licitatie deschisa.**
- **Pentru a minimiza costurile cu lucrarile suplimentare de retehnologizare, Administratorul Judiciar a luat decizia incetarii contractului pentru lucrarile de la Portile de Fier II conform dispozitiilor contractuale privind incetarea contractului. Lucrarile rest de executat vor fi continuate si finalizate prin grija Hidroelectrica S.A., pe baza de licitatie deschisa.**

9.2.2.5 Retehnologizare Ecluza Română PdF I

a) *Prezentare generală*

- SHEN Porțile de Fier I a fost aprobat prin HCM 815/1964 în scopul utilizării potențialului hidroenergetic al Dunării pe sectorul amenajat, asigurării fluidizării navigației internaționale pe zona cataractelor și reducerii costurilor transportului fluvial.
- Navigația pe Dunăre a fost stabilită prin Convenția din 18.08.1948 și acordurilor dintre statele riverane.
- Pentru asigurarea circulației navelor, s-au realizat 2 ecluze identice (una pe malul sarbesc și una pe cel românesc) ale căror dimensiuni utile satisfac în totalitate recomandările Comisiei Dunării privind gabaritele obiectelor de navigație pe sectorul Dunării de Jos și anume:



Lungime	310 m
Latime	34 m
Adancime minima prag mal drept	4.5 m
Adancime minima prag mal stang	5.0 m
Gabarit liber mal stang	10.00 m
Gabarit liber mal drept	13.00 m

- Cele două ecluze, sunt de tipul ecluză în 2 trepte, (fiecare având 17m cădere) și au axul dispus perpendicular pe axul barajului deversor.
- În amonte și aval de sas se găsesc avantporturile, în continuarea cărora se află șenalele de acces care fac legătura cu șenalul navigabil din albia Dunării.
- În afara avantporturilor se execută regruparea convoaielor și pregătirea pentru intrarea în ecluză.
- Din punct de vedere al părților constitutive ecluza română se compune din următoarele: cap amonte, sas amonte, cap intermediar (pe coronamentul căruia este dispus turnul de comandă), sas aval și cap aval.
- În iunie 1971 ecluza mal stâng intră în exploatare în 2 trepte.
- În aprilie 1972 ecluza mal drept intră în exploatare în 2 trepte
- În 10.09.1976 a fost încheiat Acordul dintre guvernul R.S. ROMANIA și guvernul R.S.F. IUGOSLAVIA privind încetarea activității Administrației fluviale a " Porților de Fier ", de la această dată nu se mai aplică taxe de trecere a vaselor prin sectorul " Porțile de Fier ".

- Țările semnatare ale Convenției privind regimul navigației pe Dunăre sunt : Germania , Austria, Bulgaria , Croația , Ungaria , Moldova , România , Rusia , Ucraina , Slovacia și Serbia.

b) Necesitatea reabilitării ecluzei

- Necesitatea reabilitării ecluzei române a rezultat în principal din următoarele considerente: în timp, datorită uzurii fizice și morale a echipamentelor, caracteristicile funcționale ale ecluzei au fost serios afectate, astfel menționăm:
 - capacitatea de trafic s-a redus de la 30-35 milioane tone pe an la 12,8 milioane tone pe an,
 - disponibilitatea pentru navigație s-a redus de la 320 zile/an la 232 zile/an,
 - durata medie de ecluzare a crescut de la 75 la 145 minute.
- Au apărut în mod repetat fisuri în construcțiile metalice ale ecluzei (poarta plană cap intermediar, poarta plană serviciu cap amonte) cu posibile urmări de o gravitate maximă și consecințe greu de evaluat.
- Analiza și expertizele executate la ultima imobilizare în reparație capitală în perioada 1999-2000, au arătat că este necesară reabilitarea practic a tuturor echipamentelor și instalațiilor ecluzei.
- Ecluza Româna PdF I, cea mai mare ecluză de pe fluviul Dunărea, este considerată obiectiv de importanță națională pentru economia României și Serbiei cât și obiectiv de importanță regională acesta făcând parte din infrastructura critică europeană.

c) Atribuirea lucrării

- În 21.05.2001. a fost avizată în CTE Hidroelectrică documentația pentru întocmirea “ Studiului de Fezabilitate pentru lucrările de reabilitare a ecluzei române din cadrul SHEN Porțile de Fier”.
- În 22.11.2001, Studiul de Fezabilitate a fost avizat de CTE Hidroelectrică S.A. Valoarea Devizului General fără TVA a fost de 124,69 mil.lei sau 50.482,7 mii Euro (1 Euro = 2,4696 lei).
- În 15.06.2004, prin Hotărârea Guvernului României nr.956/15.06.2004, au fost aprobați indicatorii tehnico-economici ai obiectivului de investiții . Valoarea Devizului General actualizat fără TVA a fost de 204,30 mil lei sau 50,08 mil Euro (1Euro = 4,0793 lei).
- În 11.10.2005 a fost publicat în Monitorul Oficial – Partea VI-a, nr.2001, anunțul pentru participare la licitație publică deschisă.
- Documentația pentru elaborarea și prezentarea ofertei a fost achiziționată de un număr de 8 potențiali ofertanți.

- Până la data limită de depunere a ofertelor, 30.11.2005, au fost depuse 2 oferte având ca ofertanți următoarele societăți comerciale:
 1. S.C. Romelectro S.A. – valoarea ofertei fără TVA 203.700.000 Lei
 2. S.C. Romenergo S.A. – valoarea ofertei fără TVA 166.850.000 Lei
- În 14.02.2006 este desemnată câștigătoare oferta prezentată de S.C. ROMENERGO S.A. prin Hotărârea Comisiei de Evaluare înregistrată de S.C.Hidroelectrica cu nr.3024/17.02.2006.

În data de 06.06.2006 s-a încheiat Contractul nr. 035/1800.

- Valoare inițială contract : 166.850.000 lei – cu termen final de execuție 31.05.2013.

d) **Derularea contractului până la 20.06.2012**

- Contractul a prevăzut ca lucrările să se execute în 3 etape de oprire a navigației, lucrările fiind grupate și ele corespunzător, pe 3 “Obiecte”. Perioadele de oprire a navigației au fost convenite cu partenerul sârb pentru a se putea asigura navigația pe Dunăre prin ecluza de pe malul sârbesc, în aceste perioade.
- Perioada 04.06.2007 ÷ 15.09.2008 - au fost executate lucrările aferente “Obiectului 1”- Cap Intermediar.
- În data de 05.11.2008 s-a încheiat Actul Adițional nr. 1 care prevedea translatarea execuției unor lucrări între obiectele contractului, din motive de siguranța a Ecluzei Române din cadrul SHEN Porțile Fier I și în scopul asigurării etapelor tehnologice necesare desfășurării lucrărilor;
- În data de 31.03.2009 s-a încheiat Actul Adițional nr. 2, care prevedea schimbarea soluției tehnice de reabilitare a Porții Plane de Serviciu (Obiectul nr. 2), cu o altă soluție respectiv, construcție metalică nouă a acesteia, în urma expertizei efectuate conform prevederilor contractuale; Valoarea contractului s-a majorat cu suma de 16.533.808,53 Lei devenind 183.383.808,53 Lei.
- Perioada 01.05.2009 ÷ 01.05.2010 - au fost executate lucrările aferente “Obiectului 2” - Cap Amonte;
- În data de 11.03.2010 s-a încheiat Actul Adițional nr. 3/2010 ca urmare a închiderii din punct de vedere comercial și financiar a Obiectului nr. 1 și a schimbării soluției tehnice privind reabilitarea echipamentelor vane segment. Astfel valoarea contractului s-a majorat cu 4.195.352,27 Lei de la 183.383.808,53 Lei la 187.579.160,80 Lei.
- În data de 02.05.2011 s-a încheiat Actul Adițional nr. 4 ca urmare a închiderii din punct de vedere comercial și financiar a Obiectului nr. 2.
- Perioada 20.06.2011 ÷ 08.08.2012 - au fost executate lucrările aferente “Obiectului 3” – Cap Aval.

- Printre cele mai importante lucrări executate în acest proiect:
 - înlocuirea Porții Plane de la Capul Intermediar
 - înlocuirea Vanelor Segment de la Capul Intermediar,
 - înlocuirea Porții Plane de Serviciu de la Cap Amonte,
 - reabilitare Porții Plane de Siguranța de la Cap Amonte
 - reabilitare Vane Plane de la Cap Amonte
 - înlocuit instalație hidraulică de acționare echipamente hidromecanice Cap Amonte
 - reabilitare Poartă Buscată de Serviciu de la Cap Aval
 - reabilitare Poartă Buscată de Reparații de la Cap Aval
 - reabilitare Turn și Cabină control trafic de navigație.
- În timpul realizării lucrărilor de reabilitare, în urma expertizelor tehnice s-a stabilit ca și Poarta Plană de Siguranță Cap Amonte trebuie înlocuită (rolul acestei porți este de a închide ecluza în curent de apă dinspre amonte spre aval, în caz de avarie), structura metalică a porții neputând fi recondiționată, ca urmare a îmbătrânirii materialului.
- Până la 31.12.2012 s-au făcut plăți în valoare de 200,47 mil. Lei din care 29 mil. Lei reprezentând lucrări suplimentare și 21,5 mil. Lei actualizări de prețuri.

e) Derularea contractului după 20.06.2012

- În perioada 20.06 ÷ 31.07.2012 s-au finalizat lucrările care presupuneau asigurarea condițiilor necesare pentru reluarea navigației în cadrul Obiectului nr. 3. Punerea în funcțiune a ecluzei cu reluarea navigației a avut loc în data de 08.08.2012.
- Prin Hotărârea de Guvern nr. 956 din 15.06.2004, Guvernul României a aprobat indicatorii tehnico-economici ai obiectivului de investiții „Lucrări de reabilitare a ecluzei române din cadrul Sistemului Hidroenergetic și de Navigație Porțile de Fier I”, județul Mehedinți.
- Prin aceeași Hotărâre, art. 2, s-a stabilit faptul că finanțarea acestui obiectiv de investiții se face din surse proprii Hidroelectrica S.A., credite și, în completare, de la bugetul de stat, prin bugetul Ministerului Economiei și Comerțului.
- La nivelul anului 2004 Ministerul Economiei și Comerțului trebuia să contribuie cu 43% din Devizul General al investiției și anume 88 mil. Lei.
- Până la această dată, Hidroelectrica S.A. a suportat din surse proprii toate cheltuielile cu lucrările de reabilitare realizate la Ecluza Română (uneori chiar în detrimentul altor lucrări de investiții – Ecluza fiind un obiectiv de importanță regională și care face parte din structura critică europeană).
- Deși S.C. Hidroelectrica a mai solicitat sprijin pentru asigurarea finanțării de la bugetul Ministerului Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri, în limita sumei aprobate prin H.G. nr. 956/15.06.2004 (scrisoarea nr.

15376/21.08.2009), până la această dată nu a beneficiat de nici o sumă prevăzută în hotărârea de guvern.

- Administratorul Judiciar a transmis începând cu luna Septembrie 2012, patru adrese către Ministerul Economiei prin care solicită alocarea unor sume de la bugetul de stat pentru finalizarea lucrărilor la Ecluza Română.
- Până în prezent Hidroelectrică nu a primit un răspuns pozitiv la solicitările de alocare a unor resurse financiare pentru finalizarea lucrărilor la Ecluza Română.
- În 06 Octombrie 2012 Administratorul Judiciar împreună cu Directorul General al Hidroelectrică au efectuat o vizită de lucru la Ecluza Română Pdf I cu ocazia reluării navigației după executarea lucrărilor de rețehnologizare. La această vizită au fost invitați reprezentanții presei locale și centrale, reprezentanții Ministerului Economiei cât și reprezentanții partenerului Sârb.
- La data intrării companiei în insolvență, 20.06.2012, lucrările facturate de Romenergo și neplătite de către Hidroelectrică însumau 5.067 mil Lei.
- Romenergo s-a înscris la masa credală cu 5.067 mil Lei reprezentând facturi restante și 8,69 mil Lei reprezentând penalități pentru întâzieri la plată.
- Administratorul Judiciar, Euro Insol, în urma verificării conform legii, a admis creanța de 5.067 mil Lei și a respins creanța de 8,69 mil Lei ca fiind nedatorată.
- În Septembrie 2012, Administratorul Judiciar a solicitat Romenergo să ia în calcul reduceri comerciale pentru sumele înscrise la masa credală și pentru lucrările rest de executat.
- Romenergo a depus în instanța o contestație privind decizia Administratorului Judiciar de a respinge creanța de 8,69 mil. Lei.
- Hidroelectrică a transmis către Romenergo calculul și plata privind penalitățile de întârziere la punerea în funcțiune a Obiectului nr.3.
- În data de 09.11.2012 Administratorul Judiciar împreună cu reprezentanții Romenergo, după câteva runde de negocieri, au încheiat o Tranzacție prin care Romenergo renunță la contestația împotriva măsurii respingerii creanței de 8,69 mil Lei iar Hidroelectrică renunță la penalitățile de întârziere la punerea în funcțiune a Obiectului nr. 3.
- Tranzacția încheiată în data de 09.11.2012 a fost prezentată Judecătorului Sindic în dosarul de insolvență nr. 22456/3/2012 în conformitate cu dispozițiile Legii 85/2006.
- De asemenea Administratorul Judiciar a negociat și a obținut reducerea cu 10% a valorii serviciilor de consultanță și asistență tehnică.
- Au fost analizate scenariile de reducere a ritmului lucrărilor de rețehnologizare având în vedere bugetul redus, alocat acestui obiectiv. Aceste scenarii au fost

discutate atât cu contractorul general cât și cu subcontractorii acestuia și s-a luat în calcul, pentru anul 2013, execuția lucrărilor minim necesare care să asigure navigația pe Dunăre în condiții de maximă siguranță.

- Au fost realizate cu prioritate acele lucrări care țin de siguranța în exploatare a ecluzei romane dat fiind faptul că în viitorul apropiat ecluza sârbească va fi retrasă din exploatare pentru executarea lucrărilor de reabilitare necesare, ecluza română fiind astfel singura care va asigura traficul naval pe Dunăre în secțiunea Porțile de Fier I.
- Administratorul Judiciar și reprezentanții Hidroelectrică au decis că Romenergo va finaliza lucrările în derulare și care țin de siguranța navigației până la data de 31.05.2013, termenul final de valabilitate al contractului.
- Lucrările rest de executat se vor realiza, în funcție de bugetul disponibil, pe baza programelor de mentenanță sau investiții ale Sucursalei Porțile de Fier;
- Prin re tehnologizare s-a asigurat functionarea Ecluzei Romane PdF I pentru inca 30-40 ani, prin implementarea unor echipamente si tehnologii de ultima generatie cu impact direct in cresterea capacitatii de transport si a disponibilitatii ecluzei (detalii in tabelul urmator):

Indicatori tehnici	Inainte de re tehnologizare	După re tehnologizare
Capacitatea de trafic	12,8 milioane tone/an	35 milioane tone/an
Disponibilitatea pt. navigație	232 zile / an	320 zile /an
Durata medie de ecluzare	145 minute / ecluzare	75 minute / ecluzare

- **Valoarea lucrarilor executate se ridica la aproximativ 212 milioane Lei** (detalii mai jos):

Valoare totala contract	Valoare contract initial	Lucrari suplimentare	Actualizari ale preturilor	Penalizari	Renuntari	Reduceri comerciale
212 mil. Lei	187,58 mil. Lei	28,5 mil. Lei	23,5 mil. Lei	8,69 mil. Lei	-27 mil. Lei	-8,69 mil. Lei
100%	88,4%	13,4%	11%	4,1%	-12,73%	-4,1%

Nota Administratorului Judiciar:

- **Necesitatea si oportunitatea re tehnologizarii Ecluzei Romane din Portile de Fier I este data de depasirea duratei normale de viata de 30 de ani si de acordurile privind asigurarea in conditii de siguranta a navigatiei, incheiate de cele 11 tari semnatare ale Conventiei privind navigatia pe Dunare.**

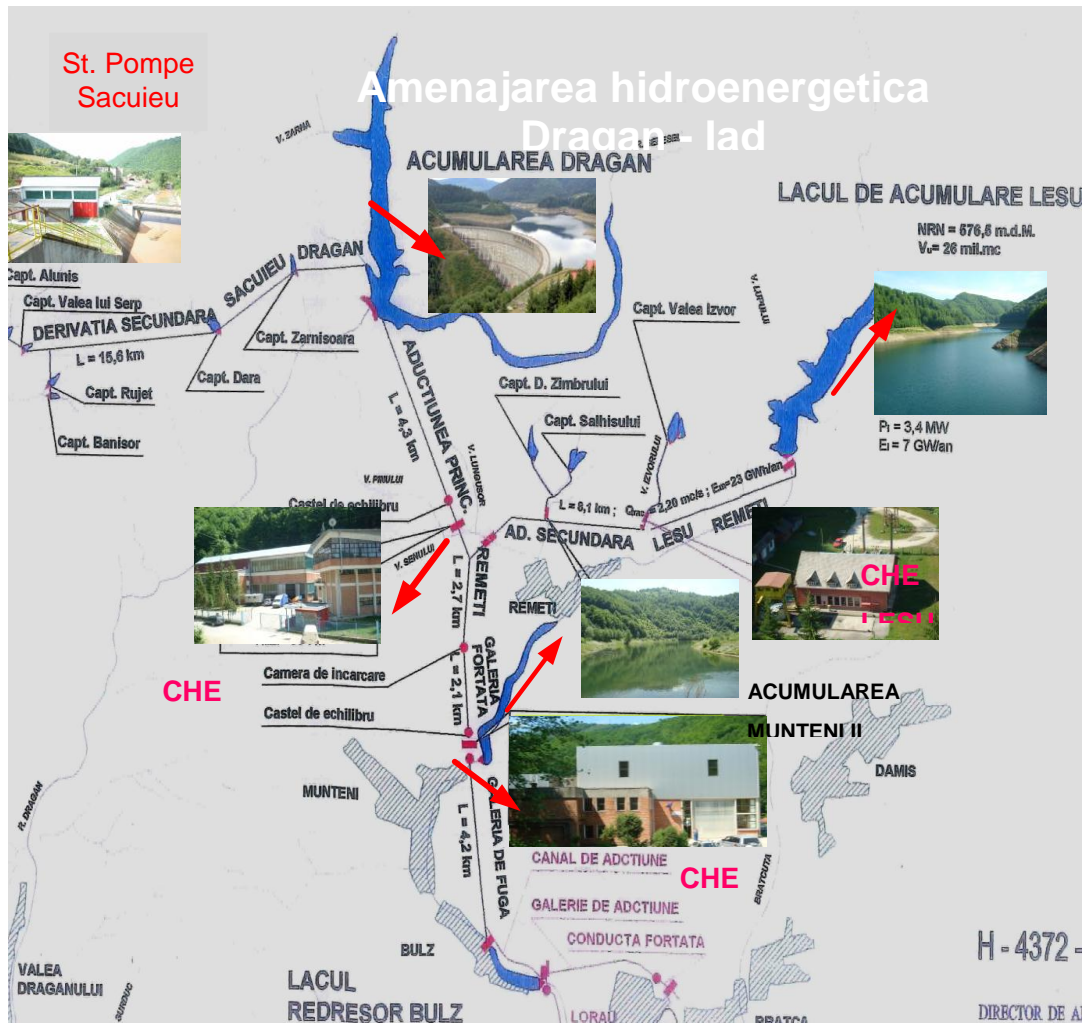
- **Contractul a fost atribuit prin licitatie publica deschisa, insa, interesele Hidroelectrica nu au fost sustinute de Statul Roman.**
- **Prin Hotărârea de Guvern nr. 956 din 15.06.2004, Guvernul României a aprobat indicatorii tehnico-economici ai investitiei si a hotarat ca 43% (88 milioane Lei) din valoarea acesteia sa fie suportata din surse de la bugetul de stat prin bugetul Ministerului Economiei si Comertului.**
- **Pana in acest moment Ministerul Economiei si Comertului nu a contribuit cu nicio suma de bani, Hidroelectrica finantand integral costul lucrarilor de reabilitare a Ecluzei, de multe ori in detrimentul altor investitii.**
- **Ecluza Romana reprezinta un obiectiv strategic pentru Romania, dar care nu are nicio legatura cu obiectul de activitate al companiei Hidroelectrica (producerea si furnizarea de energie electrica), acesta putand fi asimilat mai degraba infrastructurii de transport fluvial gestionata de catre Ministerul Transporturilor.**
- **Administratorul Judiciar a transmis nu mai putin de 4 adrese catre Ministerul Economiei prin care solicita finantarea unei parti din acest obiectiv de investitii, asa cum prevede HG 956/2004. Din pacate, pana la aceasta data, Ministerul Economiei nu a agreat niciuna din variantele propuse de Hidroelectrica.**



9.2.2.6 Retehnologizare CHE Remeti – HA1

a) *Prezentare generala*

- Centrala Hidroelectrica (CHE) Remeti face parte din Amenajarea Hidroelectrica Dragan – Iad, situata in zona muntilor Apuseni, in partea de N-V a tarii. Amenajarea valorifica potentialul hidroenergetic al bazinelor raurilor Dragan, Iad si Sacuieu ce se inscriu in bazinul hidrografic al raului Crisul Repede.



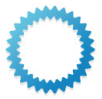
- Amenajarea Hidroelectrica Dragan – Iad, are in alcatuire trei acumulari Lesu, Dragan si Sacuieu, trei centrale hidroelectrice Lesu (3,4MW), Remeti (2x50MW) si Munteni (2x29MW) si o statie de pompare Sacuieu (2x5MW).
- Hidrocentralele Remeti si Munteni sunt destinate reglarii Sistemului Energetic in perioadele de varf de sarcina, iar impreuna cu hidrocentrala Lesu sa formeze un complex energetic local, integrat intr-un program unic de exploatare si functionare - UD – REMU.
- Productia de energie electrica se realizeaza in trepte, pe caderea maxima de 487m, in doua hidrocentrale, Remeti (334m) si Munteni (153m). In

hidrocentrala Munteni este preluat și debitul uzinat de hidrocentrala Lesu. Acest debit împreună cu cel captat local este derivat prin aducțiunea Lesu – Remeti în aducțiunea Munteni.

- Puterea instalată a amenajării este de 162,4MW în centrale și 10MW în stație de pompare, iar energia medie anuală este de circa 330GWh.
- Producția de energie electrică în CHE Remeti raportată la nivelul producției din SH Oradea este de cca. 40%, iar producția de energie electrică în centralele din amenajarea Dragan-lad, raportată la producția de energie electrică la nivelul Hidroelectrica este de cca. 2%. S-a luat în calcul producția pe Amenajarea Dragan – lad, având în vedere că aceste centrale formează un complex energetic local și funcționează în tandem și care, au o importanță deosebită în furnizarea de servicii de sistem, reglării Sistemului Energetic în perioadele de vârf de sarcină și de asemenea formează o amenajare vitală pentru Secțiunea IV a Sistemului Energetic National.

b) Necesitatea re tehnologizării HA1 Remeti

- Echipamentele aferente hidroagregatului nr.1 (HA1) Remeti au fost puse în funcțiune în anul 1985. Nivelul tehnic al acestor echipamente corespunde nivelului tehnic al industriei românești din acea perioadă. Încă de la punerea în funcțiune s-au constatat o serie de deficiențe în exploatare care, au obligat beneficiarul amenajării la frecvente lucrări de reparații.
- În cei 25 de ani de la punerea în funcțiune grupul hidroenergetic a realizat peste 40.000 ore de funcționare pe parcursul cărora s-au produs o serie de incidente și avarii care, au determinat multe perioade de întreruperi și în consecință, un coeficient de disponibilitate redus.
- Incarcarea cu putere activă a grupurilor de la CHE Remeti este limitată la: $P = 40\text{MW}$ pentru HA1 și $P = 42\text{MW}$ pentru HA2 (în loc de 50MW fiecare) și în aceste condiții cele două grupuri de la CHE Remeti funcționează la randamente scăzute cu pierderi importante de energie hidraulică, implicit pierderi economice.
- Este cunoscut faptul că, în CHE Munteni, care funcționează în tandem cu CHE Remeti, la partea de turbine, la fiecare reparație se constată fisuri la palele rotorului turbinei, datorită regimului de funcționare neadecvat, impus de funcționarea în CHE Remeti cu debite reduse, de la 20mc/sec/HA la cca. 16 - 18 mc/sec/HA.
- De asemenea mai precizăm că, la hidrogeneratorul nr.1, în anul 2000 ca urmare a unui scurtcircuit în înfășurarea statorică, a fost necesară refacerea stării de izolație pe cca. 1/3 din bobinajul statoric și sunțarea barei statorice afectată, ceea ce are ca și consecință dificultăți în ce privește sincronizarea cu SEN, la fiecare conectare în paralel rezultă suprasolicitări mecanice și electrice ale mașinii.



- La ambele hidroagregate din CHE Remeti măsurătorile de descărcări parțiale care se efectuează anual începând din 1999, au indicat o degradare continuă a izolației, concluzionându-se că a avut loc o îmbătrânire progresivă și sunt constatate deteriorări severe a izolației pe ansamblu și în mod special la capetele de bare a înfășurărilor statorice.

c) Atribuirea lucrării

- În anul 2010, în baza Notei de fundamentare aprobată de Directorul general al SC Hidroelectrică SA, s-a emis, de către Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor din data de 10.01.2011, Hotărârea nr.4/2011 privind aprobarea indicatorilor actualizați ai documentației tehnico-economice „Reabilitare prin reparație capitală (lucrări de nivel 4) cu modernizări la HA 1 Remeți, inclusiv a panourilor de comandă, măsură și automatizare aferente”, valoarea totală a Devizului General în prețuri 31.07.2010 fiind de 26.230.618 lei.
- S-a elaborat Documentația de atribuire și a fost transmisă spre aprobare conducerii Hidroelectrice SA cu propunerea de aplicare a procedurii de „Negociere” cu SC Hidroserv Cluj SA în calitate de întreprindere afiliată, cu încadrarea în bugetul alocat, în baza art. 229, alin.2, lit.b coroborat cu art. 235, lit.a și dispozițiile de excepție prevăzute la art. 246, alin.1, lit.a și alin.2, lit.c din OUG 34/2006 privind atribuirea contractelor de achiziție publică, a contractelor de concesiune de lucrări publice și a contractelor de concesiune de servicii, cu modificările și completările ulterioare.
- În data de 10.05.2011 se aprobă Nota privind demararea procedurii de atribuire de către SH Oradea, valoarea estimată a contractului pentru lucrările de modernizare fiind de 22.028.000 lei.
- În urma negocierilor purtate cu reprezentanții SC Hidroserv Cluj SA, în data de 01.11.2011, se semnează de către reprezentanții Hidroelectrice SA și cei ai Hidroserv Cluj SA contractul în valoare de 22.028.000 lei, pentru realizarea lucrărilor de modernizare la HA1 Remeți.
- Lucrările de LN4, sunt executate în baza contractului cadru nr. 47/2009, act adițional nr. 1 din 23.05.2012, valoarea lucrărilor negociate și contractate fiind de 9.472.000 lei.

d) Derularea contractului până la 20.06.2012

- Până la 20.06.2012 au fost finalizate negocierile și s-au încheiat contractele între Hidroserv Cluj și principalele societăți comerciale pentru proiectarea și executia de lucrări, respectiv:
 - SC UCM Resita SA, pentru reabilitare și modernizare a echipamentelor, Turbina Hidraulică, Hidrogenerator, GUP și Vana sferică;
 - SC Hydro-Engineering SA Resita, pentru elaborarea proiectelor pentru Turbina Hidraulică, Hidrogenerator, GUP și Vana sferică;

- SC ISPH Bucuresti, pentru elaborarea proiectelor pentru echipamentele si instalatiile electrice primare si secundare;
- SC Retrasib SA Sibiu, pentru livrare transf. de putere 63MVA, 10,5/121kV.
- Ca urmare a intrarii in insolventa a UCM Resita, in noiembrie-decembrie 2011, Hydro-Engineering Resita a renuntat la prestarea de servicii de proiectare catre UCM Resita si ca atare, in data de 24.02.2012 s-a semnat intre Hidroserv Cluj, UCM Resita si Hydro-engineering Resita, actul aditional nr. 1 la contractul nr. 144 din 17.11.2011, avand ca obiect furnizarea de servicii de proiectare pentru reabilitarea HA1 Remeti.
- Valoarea lucrarilor de proiectare care au fost decontate pana la data de 20.06.2012 este de:
 - pe modernizare, contract nr. 6754/2011: 472.500 lei
 - pe LN4, contract nr. 47/2009: 157.500 lei
- Valoarea lucrarilor de proiectare care au fost decontate pana la data de 30.06.2012 este de:
 - pe modernizare, contract nr. 6754/2011: 425.250 lei
 - pe LN4, contract nr.47/2009: 141.750 lei
- De asemenea, in aceasta perioada s-au asigurat conditiile necesare, cu asigurarea rezervei de apa in acumularea Dragan pentru oprirea totala a CHE Remeti si izolarea circuitului hidraulic aferent HA1 Remeti, pentru inceperea lucrarilor in amplasamentul HA1 – etapa de demontare si transportul echipamentelor pentru reabilitare in fabrica.
- **Hidroelectrica, in urma problemelor financiare acumulate, a redus programul de investitii pentru CHE Remeti, in anul 2012, de la 20 mil. lei la 10 mil. lei. In acest context s-a impus refacerea graficelor de executie fizice si valorice cu incadrarea lucrarilor in valoarea din programul de investitii aprobat si decalarea termenului de PIF de la 31.01.2013 la 30.06.2013.**

e) Derularea contractului dupa 20.06.2012

- In perioada iulie 2012 s-au executat lucrarile de izolare a circuitului hidraulic si s-au asigurat conditii pentru inceperea etapei de demontare a echipamentelor si transportul acestora in fabrica pentru reabilitare.
- Lucrarile de demontare si transport a echipamentelor s-au finalizat pana la sfarsitul lunii August 2012, urmand ca, pentru executia echipamentelor cu ciclu lung de fabricatie (hidrogenerator, vana sferica, turbina, trafo. de putere de 63MVA, etc.) sa se asigure materialele si piesele componente necesare.
- **La solicitarea Administratorului Judiciar privind „Reducerea prețului Contractelor în desfășurare pe perioada insolvenței cu subcontractanții Filialelor Hidroserv și implicit a Contractelor în desfășurare încheiate între**

Hidroelectrică prin Sucursale Hidrocentrale și Filiale Hidroserv” s-au întocmit și semnat în decembrie 2012 de către reprezentanții Hidroelectrică București prin SH Oradea și cei ai Hidroserv Cluj actele adiționale nr.1 și 2/2012, la contractul nr. 6754/2011 – lucrări de modernizare, și respectiv, actele adiționale nr. 2 și 3/2012 la contractul nr. 47/2009 – lucrări de LN4, privind reducerea valorii contractuale prin reducerea valorii contractelor încheiate cu subcontractanții.

- **Valoarea reducerilor comerciale aplicate pentru aceste contracte depășește 1 mil. Lei.**
- Se vor executa în continuare următoarele lucrări prevăzute în contractul de modernizări și în contractul de mentenanță:
 - Turbina hidraulică: finalizare montaj lagar, instalații auxiliare
 - Hidrogenerator: finalizare instalații auxiliare
 - Vana Sferică: finalizare instalație de acționare și comandă, probe și verificări funcționale
- Datorită unor probleme apărute pe fluxul de fabricație al echipamentelor, discontinuității în asigurarea bazei materiale, respectiv, întâzieri în elaborarea proiectelor tehnice pe partea electrică secundară, executantul lucrărilor, Hidroserv Cluj, estimează o întâziere de 2 luni, termenul de PIF avansat de acesta fiind 30.08.2013.
- Principalele lucrări executate în cadrul contractului sunt:
 - reabilitare turbină hidraulică;
 - înlocuire stator generator și poli rotor;
 - reabilitare vană sferică propriu zisă, înlocuirea instalației de comandă și acționare;
 - înlocuirea transformatorului de evacuare putere, de 63MVA, 10,5/121kV;
 - realizarea sistemului de monitorizare și conducere a hidroagregatului de la distanță.
- **În urma modernizării HA 1 din CHE Remeti, pe lângă asigurarea funcționării în condiții de siguranță pentru o perioadă de 15-20 ani, se obține creșterea puterii disponibile cu 14.4 MW de la 40 MW la 54.4 MW și a randamentului cu peste 5%.**
- **Valoarea totală a lucrărilor executate la HA1 Remeti este de 31.23 milioane Lei din care 21.5 milioane Lei, lucrări de modernizare și 9.73 mil Lei, lucrări specifice de mentenanță (detalii în tabelul de mai jos):**

•

Valoare totala contract modernizare	Valoare contract initial	Lucrari suplimentare	Reduceri comerciale
21,5 mil. Lei 100%	22,028 mil. Lei 102,5%	0,25 mil. Lei 1,16%	- 0,78 mil. Lei -3,6%
Valoare totala contract mentenanta	Valoare contract initial	Lucrari suplimentare	Reduceri comerciale
9,73 mil. Lei 100%	9,47 mil. Lei 97,3%	0,5 mil. Lei 5,1%	- 0,24 mil. Lei -2,46%



9.2.2.7 Retehnologizare CHE Stejaru

Proiect in faza precontractuala

a) *Prezentare generala*

- CHE Stejaru („CHE Dimitrie Leonida”) este prima centrala de mare putere construita in Romania, fiind amplasata pe cursul mijlociu al Raului Bistrita, afluent principal al raului Siret, avand in amonte localitatea Poiana Teiului, iar in aval localitatea Stejaru.
- Cu o productie anuala de 435 GWh, CHE Stejaru are peste 50 de ani de operare si are rolul de a produce energie electrica la varful graficului de sarcina al Sistemului Energetic National, pentru zona de est a tarii. A fost pusa in functiune

intre anii 1960-1961 si este echipata cu 6 turbine verticale de tip Francis cu o putere totala instalata de 210 MW.



- CHE Stejaru a fost proiectata pentru realizarea urmatoarelor functii:
 - participarea la reglajul frecventa-putere in Sistemul Energetic National;
 - este centrala de interventie fiind apta sa intre in functiune la putere maxima in 4 – 5 minute;
 - prin intermediul acumularii asociate, contribuie la atenuarea undelor de viitura in perioadele de ape mari.

Pentru asigurarea tuturor functiilor descrise, amenajarea CHE Stejaru cuprinde urmatoarele obiecte:

- Barajul de greutate
- Lacul de acumulare
- Priza de apa
- Sistem de aductiune sub presiune
- Centrala hidroelectrica
- Canalul de fuga

- Caracteristici tehnice:

Nr. Hidroagregate (HA)	Tip turbine	Puterea instalata/centrala P (MW)	Caderea neta Hn (m)	Debitul instalat Qi (m ³ /s)	Energie de proiect E (GWh/an)
6	Francis Vertical	210 (4 x 27,5 + 2 x 50)	128	178 (4 x 23 + 2 x 43)	435

b) *Necesitatea lucrarilor de retehnologizare*

- Promovarea acestei investitii se bazeaza pe analiza datelor inregistrate in timpul operarii centralei si pe expertizele realizate.
- Pe toata perioada de operare s-au inregistrat avarii si defecte la grupuri si la instalatiile aferente acestora, dupa cum sunt listate mai jos:
 - La turbina, principalele defectiuni care s-au inregistrat sunt pierderi de ulei in sistemul de reglaj, pierderi de apa in zona fusurilor palelor aparatului director, infiltratii in zona capacului turbinei, ruperi ale bolturilor de siguranta, pierderi de apa prin aparatul director inchis, corodari ale palelor aparatului director, parghiilor si inelului de reglaj.
 - La vanele fluture si cele sferice, cele mai dese defectiuni sunt legate de prezenta pierderilor de apa pe la etansarea fusurilor, pierderi de ulei in sistemul de actionare, de starea garniturilor de etansare si de modul de functionare a circuitelor de egalizare, respectiv by-pass.
 - Deteriorarea protectiei anticorozive si extinderea zonelor ruginite pe suprafetele metalice ale vanelor sferice si fluture.
 - Deficiente aparute la sistemele de etansare ale subansamblelor sub presiune ale hidroagregatelor si ale vanelor sferice si fluture ocupa un loc important in statistica incidentelor mai ales din punct de vedere al duratei necesare pentru remediere.
 - La instalatiile de golire aspiratoare si epuizmente: arderea motoarelor si pompelor, pierderi de apa pe circuitul de refulare, uzura fizica si morala a semnalizatoarelor de nivel si deteriorarea protectiei anticorozive.
 - La instalatia de apa de racire: infundari ale filtrelor si colmatari ale circuitului de apa de racire, arderea motoarelor, pierderi de apa in racitoarele generatorului, deteriorari ale armaturilor si aparatelor de masura si control aferente circuitelor.
 - Regulatele de viteza si instalatia hidraulica de actionare functioneaza la presiune scazuta. Componentele acestora sunt uzate. In timpul exploatarii sistemelor de reglaj s-a observat cresterea numarului de deteriorari ale elementului principal de actionare a mecanismului de reglare; timpul de raspuns al regulatelelor la sarcina constanta sau variabila este nesatisfacator, functionare defectuoasa la traductorul de turatie, arderea bobinei electrodistribuitorului, puneri la pamant in circuitele de automatizare ale RAV.
 - La hidrogenatoare: pierdere excitatie datorita actiunii lente a RAV, defectiuni in circuitele de sincronizare grup, functionare defectuoasa a ventilatoarelor de racire excitatie statica, uzura perii colectoare, deteriorare separator de franare, defectiuni in sistemul de racire.



- Toate echipamentele au în prezent durata de viață expirată, prezentând un grad avansat de uzură fizică și morală. Datorită celor mai sus menționate echipamentele centralei au necesitat intervenții diverse și multiple pentru asigurarea funcționării în condiții de siguranță.

c) Activități desfășurate până la data de 20.06.2012

- În decembrie 2008, ISPH SA București a elaborat Studiul de Fezabilitate „Retehnologizarea CHE Stejaru”, care propune retnologizarea CHE cu menținerea debitului instalat pe centrală.
- Principalele lucrări cuprinse în investiție:
 - Echipamentele care vor fi reabilitate și modernizate sunt acele echipamente hidromecanice a căror stare tehnică, după expertizare, permite acest lucru (vanele fluturoase și vanele sferice, batardourile aspiratoarelor, regulatoarele de presiune, instalațiile de ridicat și transportat)
 - Toate celelalte instalații și echipamente ale centralei vor fi înlocuite cu altele noi (turbinele, generatoarele, transformatoarele, instalațiile de automatizare aferente grupurilor și instalațiilor generale ale centralei, instalațiile de aer comprimat, apa de răcire, golire aspiratoare, epuizante și gospodăria de ulei, stațiile de 10,5 kV, 110kV și 220 kV, transformatoarele de servicii proprii).
 - Pentru a aduce centrala la standardele actuale de funcționare, se va realiza sistemul de monitorizare, de comandă, protecții și SCADA.

➤ Din punct de vedere al partii de constructii, retehnologizarea presupune reabilitarea constructiilor de pe circuitul hidraulic incepand cu casa vanelor fluture, conductele fortate, casa vanelor sferice, sala masinilor, bazinul de linistire si canalul de fuga, parti din blocul tehnic, turnul de decuvare, atelierul mecanic si depozitul de echipament greu,

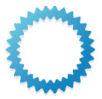
avand drept obiective:

- Asigurarea exploatarii centralei in bune conditii pentru o perioada de cel putin 30 de ani;
 - Aducerea echipamentelor la standardele actuale de functionare;
 - Cresterea fiabilitatii si disponibilitatii echipamentelor si instalatiilor centralei;
 - Diminuarea duratei intreruperilor in functionarea centralei, pentru realizarea reparatiilor;
 - Diminuarea cheltuielilor aferente reparatiilor;
 - Imbunatatirea parametrilor de functionare actuali;
 - Asigurarea conditiilor tehnice necesare monitorizarii si exploatarii de la distanta, fără personal permanent de exploatare;
 - Realizarea in conditii de calitate si siguranta a serviciilor de sistem solicitate de DEN;
 - Reducerea impactului asupra mediului;
 - Reducerea consumului propriu tehnologic al centralei.
- Dupa avizarea in CA si aprobarea in AGA a indicatorilor tehnico-economici ai investitiei, in luna august 2011, Consiliul Tehnico-Economic al Hidroelectrica a avizat favorabil Documentatia de Atribuire a contractului de achizitie publica pentru „*Retehnologizarea CHE Stejaru*”. Aceasta documentatie a fost elaborata in conformitate cu legislatia in vigoare privind achizitiile publice si cu regulile si politicile Bancii Europene pentru Reconstructie si Dezvoltare (BERD).
 - Finantarea Proiectului de Retehnologizare CHE Stejaru, contractata in iulie 2011 si suspendata dupa intrarea societatii in insolventa, este asigurata printr-un credit sindicalizat pus la dispozitie de BERD (70 milioane Euro), ErsteBank si CaixaBank (cu 20 milioane Euro fiecare). Contractul de imprumut presupune, pe langa contractarea lucrarilor de retehnologizare si contractarea de servicii de consultanta si asistenta tehnica.
 - Serviciile de consultanta au fost contractate prin licitatie deschisa, iar contractul in valoare de 2,9 mil. Euro, pentru perioada 2012-2020, a fost atribuit firmei de consultanta SWECO din Suedia.
 - In luna septembrie 2011 a fost publicat anuntul de invitatie la licitatie pentru atribuirea contractului de Retehnologizare CHE Stejaru. Procesul de licitatie organizat conform regulilor si politicilor BERD consta in licitatie in doua etape fără precalificare.

- Pana la data de 20.06.2012 s-a desfasurat etapa 1 a procesului de licitatie deschisa, pentru care s-au parcurs urmatoarele faze:
 - Achizitia, de catre potentialii ofertanti, a Documentatiei de Atribuire, in perioada septembrie – decembrie 2011;
 - Solutionare solicitari de clarificari, in perioada octombrie 2011–ianuarie 2012;
 - Depunerea de catre potentialii ofertanti a ofertelor tehnice, la data de 31.01.2012;
 - Analiza si evaluarea ofertelor tehnice in perioada februarie-martie 2012;
 - Intalniri de clarificari cu ofertantii calificati in prima etapa – aprilie 2012;
 - Intocmirea si transmiterea catre BERD a Raportului de evaluare pentru etapa 1 – mai 2012.
 - Primirea de la BERD a „No objection” pentru etapa 1 a procesului de licitatie – mai 2012;

d) **Activitati desfasurate dupa data de 20.06.2012**

- In luna iulie 2012, inainte de primirea ofertelor angajante tehnice si comerciale, procesul de licitatie pentru „*Retehnologizarea CHE Stejaru*” a fost suspendat ca urmare a intrarii companiei in insolventa.
- In Decembrie 2012, Administratorul Judiciar, Remus Borza impreuna cu Administratorul Special – Remus Vulpescu, s-au deplasat la sediul BERD din Londra in vederea obtinerii acordului necesar reluarii licitatiei pentru Proiectul de Retehnologizare CHE Stejaru.
- Atat BERD cat si celelalte banci finantatoare ale companiei Hidroelectrica, s-au aratat increzatoare in masurile aplicate de catre Administratorul Judiciar si au agreeat reluarea licitatiei pentru proiectul de Retehnologizare CHE Stejaru.
- Masura adoptata de Administratorul Judiciar a fost reluarea procesului de licitatie, prin aplicarea procedurii de licitatie intr-o singura etapa, cu precalificare. Drept urmare, procesul de licitatie initial a fost declarat inchis in data de 07.12.2012 si au fost demarate activitatile pentru pregatirea noii licitatii.
- In data de 10.12.2012 Hidroelectrica si BERD au publicat Nota Generala de Licitatie, prin care au fost informate public companiile din intreaga lume despre proiectul de Retehnologizare Stejaru si potentialii contractori au fost invitati sa participe la acest proces transparent care se va derula conform regulilor si politicilor BERD.
- Totodata, informatia privind reluarea licitatiei pentru proiectul de Retehnologizare CHE Stejaru a fost transmisa in scris reprezentantilor a peste 30 de potentiali contractori din intreaga lume, inregistrati in baza de date a Hidroelectrica.



- In urma corespondentei desfasurate, mari companii de profil din lume s-au aratat interesate si o serie de potentiali contractori au solicitat intalniri cu Administratorul Judiciar al Hidroelectrica si reprezentantii societatii, pentru a intelege mai bine procedura de licitatie si derularea in timp a acesteia.
- A fost elaborata documentatia de precalificare conform regulilor si politicilor BERD, si a fost supusa aprobarii bancii.
- In paralel, Departamentul Retehnologizare impreuna cu membrii echipei de proiect de la SH Bistrita, a actualizat Documentatia de Atribuire pentru proiectul de Retehnologizare CHE Stejaru, iar in luna martie aceasta a fost inaintata spre aprobare bancii.
- Etapa de precalificare a fost lansata in data de 25.01.2013. Invitatie de precalificare a fost publicata pe web site-ul Hidroelectrica, web site-ul BERD, in jurnalul Uniunii Europene, in ziarul Bursa si Ziarul Financiar. De asemenea s-a transmis invitatie pentru precalificare si catre peste 300 de companii din intreaga lume care activeaza in domeniul hidroenergetic si catre toate ambasadele de pe teritoriul Romaniei.
- Documentatia de precalificare a fost transmisa, gratuit, in format electronic, tuturor firmelor care au solicitat acest lucru, respectiv 103 companii din intreaga lume.
- Aplicatiile transmise in conformitate cu prevederile documentatiei de precalificare au fost deschise public in cadrul sedintei din data de 15 martie 2013. In total au participat la etapa de precalificare 25 de companii din intreaga lume, grupate in 17 consortii. Numarul mare de companii interesate de acest proiect se datoreaza transparentei decizionale promovate de catre EURO INSOL, Administratorul Judiciar al Hidroelectrica si unui marketing foarte bun al proiectului in etapa de precalificare.
- In data de 18.03.2013 a fost demarat procesul de analiza a celor 17 aplicatii depuse in etapa de precalificare pentru atribuirea contractului de retehnologizare. Evaluarea aplicatiilor s-a realizat avand la baza ghidul de evaluare impus de banca finantatoare si documentatia de precalificare, in care au fost detaliate toate criteriile si modul de evaluare.
- Comisia de evaluare a intocmit Raportul de evaluare a aplicatiilor pentru etapa de precalificare din cadrul procesului de licitatie pentru proiectul de Retehnologizare CHE Stejaru si acesta a fost supus aprobarii Administratorului Judiciar si al Directorului General al Societatii.
- Raportul de evaluare a fost transmis catre BERD pentru a fi analizat de catre expertii bancii.
- Dupa ce Raportul de evaluare va fi aprobat de catre BERD aplicantii precalificati vor fi invitati sa pregateasca si sa depuna ofertele tehnice si comerciale angajante.

- Atribuirea si semnarea contractului pentru retehnologizarea CHE Stejaru se preconizeaza a avea loc pana la finele anului 2013 iar lucrarile se vor derula in perioada 2013-2020.



9.2.2.8 Retehnologizare CHE Retezat

Proiect in faza de promovare

a) *Prezentare generala*

- Centrala hidroelectrică (CHE) Retezat este amplasată în bazinul hidrografic al Muresului și este uzină de derivatie, de mare cadere, cu acumulare multianuala și centrala subterana, echipată cu două hidroagregate (HA) verticale cu turbină hidraulică de tip Francis FVM 170,5 - 526,3 și generator sincron vertical HVS 490/240-12.
- **Prin parametrii săi, la nivelul anilor 1975, când s-a elaborat proiectul amenajării, hidroagregatul cu turbină Francis de la CHE Retezat se plasa pe locul al doilea în Europa într-un clasament continental al dimensiunilor și performanțelor.**
- Barajul Gura Apelor, cel care deservește hidrocentrala, este un baraj de anrocamente cu miez de argila, cu un volum total de anrocamente de aproximativ 9 mil. m³ și asigură un volum util de apă de 200 mil. m³ la nivelul maxim de retenție de 1072,50 mdM.

- Aductiunea principala este o galerie cu diametrul de 4,90 m si lungimea de circa 18.400 m. Galeria forzata inclinata 32° fata de orizontala, are diametrul de 3,60 m si lungimea de 812 m.
- Hidrocentrала reprezinta un obiectiv important pentru Sistemul Energetic National, asigurand pe langa productia de energie si serviciile de sistem necesare echilibrarii sistemului.



- Caracteristici tehnice

Nr. HA	Tip turbine	Putere instalata/CHE P (MW)	Cadere neta Hn (m)	Debit instalat Qi (m ³ /s)	Energie de proiect E (GWh/an)
2	Francis Vertical	335 (2 x 167,5)	520	70 (2 x 35)	605

b) **Necesitatea lucrarilor de retehnologizare**

- CHE Retezat a fost pusa in functiune in perioada mai - decembrie 1986, totalizand un numar de ore de functionare de 41.452 – HA1 si 34.071 – HA2.
- La aceste hidroagregate (HA) s-au evidentiat o serie de deficiente de conceptie, proiectare, executie si montaj, deoarece producatorul UCM Resita nu avea experienta si capacitatea tehnica necesare realizarii unor astfel de hidroagregate (186 MVA si 500 rpm), pana atunci realizand doar hidroagregate echipate cu turbine Francis de maximum 70 - 80 MW si caderi de pana la 450 m.
- In cele 75.000 de ore de functionare, cumulate, ale ambelor grupuri, au aparut o serie de deficiente care creeaza probleme dificile in exploatare: vibratii mari ale grupului in functiune, supraincalziri, instabilitatea regimului dinamic al masinii,

ceea ce a **impus limitarea puterii de la 167,5 MW/HA la 100 MW/HA adica un total de 200MW pe centrala in loc de 335MW proiectati.**

- De la punerea in functiune pana in prezent, grupurile au functionat in cea mai mare parte in zona 55-65% din puterea nominal.
- De asemenea, la instalatiile auxiliare ale centralei se constata un grad foarte ridicat de uzura, ce duce la cresteri foarte mari ale cheltuielilor pentru reparatii si intretinere.
- **Costurile proiectului sunt estimate la 110 mil.euro, iar durata de realizare a lucrarilor, la 4 ani din momentul semnarii contractului.**

c) Activitati desfasurate pana la data de 20.06.2012

- In Septembrie 2011, ISPH Bucuresti a elaborat Studiul de Prefezabilitate pentru retehnologizarea hidrocentralei, acesta fiind avizat de CTE Hidroelectrica cu recomandarea ca in Studiul de Fezabilitate care se va elabora, sa fie analizate doar variantele de echipare a centralei cu turbine de tip Francis.
- Studiul de Prefezabilitate prevede a fi executate urmatoarele lucrari:
 - Retehnologizarea si modernizarea integrala a centralei subterane, a instalatiilor la casa vanelor fluture, nod presiune si priza aductiune principala;
 - Retehnologizarea si modernizarea statiilor de 220kV, 110kV, 20 kV si a echipamentelor electrice aferente din blocul tehnic;
 - Refacerea finisajelor la centrala subterana, drenaje si instalatii interioare.
- Studiul de Fezabilitate va analiza solutiile de retehnologizare a centralei Retezat tinand seama de observatiile din Avizul CTE Hidroelectrica si anume:
 - reanalizarea valorilor debitului instalat al hidroagregatelor in baza determinarii efective a pierderilor de sarcina, cu aparatura disponibila, dupa repunerea in functiune a centralei, in urma efectuarii lucrarilor de punere in siguranta a aductiunii principale in 2012-2013;
 - echiparea cu turbine Francis in doua variante;
 - realizarea NNR in lacul de acumulare 1072,50mdM;

avand drept obiective:

- prelungirea duratei de functionare a centralei cu inca un ciclu de cel putin 30 ani;
- asigurarea mersului normal in compensator sincron si cresterea volumului de servicii de sistem;
- organizarea conducerii si comenzii pe trei nivele: grup, centrala si dispecer amenajare;
- asigurarea conditiilor tehnice necesare monitorizarii si exploatarii la distanta;

- creșterea randamentului hidroagregatelor;
- creșterea fiabilității echipamentelor și instalațiilor amenajării în vederea reducerii timpului de indisponibilitate.

• **Studiul de Fezabilitate se va contracta conform procedurilor transparente prevăzute de OG 34/2006.** Într-o primă etapă, Hidroelectrică a solicitat oferte privind elaborarea studiului la peste 30 de companii din întreaga lume. Pe baza acestor oferte, în funcție de valoarea estimată, se va stabili procedura legală pentru achiziția acestor servicii.

d) *Activități desfășurate după data de 20.06.2012 și măsurile adoptate de administratorul judiciar*

• De la începutul anului 2013, Administratorul Judiciar a avut în vedere promovarea intensă a 3 proiecte noi de rețehnologizare, și anume: CHE Vidraru (SH Curtea de Argeș), CHE Retezat (SH Hateg) și CHE Mariselu (SH Cluj). Astfel, în căutarea potențialilor finanțatori, a fost lansată o invitație către Banca Mondială (BM) pentru analizarea oportunității de a finanța aceste proiecte.

• Banca a răspuns afirmativ invitației și astfel, în luna februarie, reprezentanții HE și cei ai BM au vizitat barajele și uvrajele aferente celor trei hidrocentrale, au inspectat și s-au informat asupra stării actuale a echipamentelor aferente acestora.

• Au fost colectate o serie de date tehnice necesare întocmirii unei prime analize tehnice privind necesitatea și oportunitatea efectuării unor investiții.

• În data de 25.02.2013, Administratorul Judiciar și conducerea Hidroelectrică s-au întâlnit cu reprezentanții Bancii Mondiale pentru a analiza primele rezultate ale misiunii și au stabilit pașii de urmat în vederea promovării unei eventuale finanțări.

• La solicitarea Bancii, în martie i-a fost transmisă o primă estimare a valorii celor 3 proiecte. În același timp, Administratorul Judiciar a discutat cu Ministerul Finanțelor Publice includerea acestor proiecte în plafonul de garantare al împrumuturilor cu Banca Mondială.

• Una din condițiile finanțării din partea Bancii o constituie contractarea serviciilor de consultanță în cadrul proiectelor de rețehnologizare. În aprilie 2013, Banca Mondială și Hidroelectrică au demarat pregătirea termenilor de referință pentru contractarea acestor servicii, acțiune ce se va derula prin aplicarea procedurii de licitație publică internațională în baza regulilor și politicilor Bancii Mondiale.

• Un alt potențial finanțator, Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD) și-a exprimat interesul pentru finanțarea unuia dintre cele 3 proiecte sau a altor proiecte promovate de societatea Hidroelectrică.

• După încheierea contractului de finanțare, Hidroelectrică va demara procedurile privind achiziția și atribuirea contractelor pentru executarea lucrărilor de rețehnologizare.



9.2.2.9 Retehnologizare CHE Mariselu

Proiect in faza de promovare

a) *Prezentare generala*

- Centrala hidroelectrică (CHE) Mariselu face parte din amenajarea raului Someșul Cald, având rolul de a produce energie la varful graficului de sarcina al Sistemului Energetic National din zonele de nord-vest și centru ale țării; este alimentată printr-o galerie sub presiune și apoi prin conducta forțată, din lacul Fantanele, care are un volum util de 200 mil.m³ și capacitate de regularizare multianuala.



- Pusa în funcțiune în anul 1977, CHE Mariselu este echipată cu 3 (trei) turbine de tip Francis, are o putere instalată de 220,5 MW și contribuie la reglajul frecvență-putere în Sistemul Energetic Național și, de asemenea, la serviciile de sistem.
- Centrala a fost proiectată pentru realizarea unor funcții complexe, cum ar fi:
 - Producerea a 390 MWh/an prin utilizarea potențialului hidroenergetic disponibil al râului Somesul Cald, între 991 mdM și 521 mdM;
 - Contribuția la reglajul frecvență-putere în Sistemul Energetic Național, cu influența directă asupra zonei de nord-vest;
 - Înlăturarea amenințării inundațiilor zonelor din aval prin regularizarea debitelor și atenuării undei de viitură.
- Pentru asigurarea tuturor funcțiilor descrise mai sus, centrala Mariselu include:
 - barajul;
 - priza de apă;
 - aducțiunea subterană;
 - castelul de echilibru;
 - casa vanelor, aproape de castelul de echilibru;
 - conducta forțată;
 - centrala electrică cu 3 grupuri hidroenergetice și instalațiile mecanice și electrice aferente;
 - stația de 220 kV pentru conectarea la Sistemul Energetic Național;
 - galeria de fugă.
- Caracteristici tehnice

Nr. HA	Tip turbine	Putere instalată/CHE P (MW)	Cadere netă Hn (m)	Debit instalat Qi (m³/s)	Energie de proiect E (GWh/an)
3	Francis Vertical	220,5 (3 x 73,5)	429	60 (3 x 20)	390

b) *Necesitatea lucrărilor de re tehnologizare*

- Hidroagregatele sunt de fabricație UCM Resita și au fost realizate la nivelul tehnic al industriei românești din anii '70.
- Încă de la punerea în funcțiune s-au constatat deficiențe în exploatare, care au prilejuit frecvente demontări și chiar retrimiteră la furnizor a unor componente principale ale grupurilor și a altor echipamente auxiliare.

- In cei 36 de ani de exploatare, perioada in care grupurile au cumulat peste 220.000 de ore de functionare, uzurile mecanice au depasit limitele normale. Pentru mentinerea grupurilor in stare de functionare, s-a recurs la limitarea domeniului de functionare si a functiilor asigurate.



- Astfel, ecartul de reglaj al puterii la fiecare turbina a fost limitat la 15 MW fata de cei 35 MW proiectati (ceea ce inseamna o reducere totala a benzii de reglaj cu aproximativ 60 MW si, implicit, diminuarea veniturilor din servicii de sistem). S-a renuntat la functionarea in compensator sincron, iar puterea hidroagregatului nr.1 a fost limitata din cauza incalzirii miezului statoric al generatorului.
- Gradul avansat de imbatranire a izolatiei statorice a hidrogeneratorului nr. 3, pus in evidenta printr-o serie de masuratori si teste in 2011, impune modernizarea acestuia cat mai curand posibil, inaintea inceperii lucrarilor de retehnologizare pentru ansamblul amenajarii.
- In conditiile prezentate mai sus, printr-o serie de interventii punctuale cu caracter provizoriu, centrala a avut totusi o productie medie de energie de aproximativ 379 GWh/an, ceea ce reprezinta 97% din energia de proiect.
- **Costurile proiectului sunt estimate la 77 mil.euro, iar durata de realizare a lucrarilor, la 5 ani din momentul semnarii contractului.**

c) *Activitati desfasurate pana la data de 20.06.2012*

- Studiul de Fezabilitate „Retehnologizare CHE Mariselu. Faza: Studiu de fezabilitate” elaborat de ISPH Bucuresti in anul 2011 a propus varianta optima de retehnologizare a CHE Mariselu prin:
 - Re-proiectarea si inlocuirea turbinelor si generatoarelor;
 - Inlocuirea transformatoarelor de 90 MVA;

- Inlocuirea transformatorului de servicii proprii de tip uscat;
- Inlocuirea echipamentelor pentru statia de 220 kV;
- Reabilitarea corpului vanei sferice,

avand drept obiective:

- Obținerea unui ansamblu complet și complex, capabil de a fi operat în condiții de siguranță pe o perioadă de cel puțin 30 de ani;
 - Creșterea randamentelor hidroagregatelor pentru operarea independentă a fiecărui grup precum și pentru operarea simultană a două din trei hidroagregate;
 - Creșterea producției medii anuale de energie a centralei de la 390 GWh la 405,8 GWh;
 - Creșterea benzii de reglaj a puterii fiecărei turbine de la 15 MW la 35 MW, asigurarea mersului normal în compensator sincron și creșterea volumului de servicii de sistem;
 - Realizarea sistemului de control și comandă la distanță pentru hidroagregate și instalațiile din interiorul și exteriorul centralei;
 - Monitorizarea principalilor parametri ai hidroagregatelor și transmiterea acestora către dispecer;
 - Reducerea perioadelor de indisponibilitate a centralei;
 - Respectarea prevederilor Legii nr. 265/2006 privind protecția mediului, prin utilizarea materialelor și a tehnologiilor nepoluante și prin îndepărtarea pierderilor de ulei și a materialelor poluante.
- În anii 2010-2011 au mai fost elaborate și următoarele documentații:
 - „DALI (Documentație de avizare a lucrărilor de intervenție) privind reabilitarea prin RK cu modernizare a CHE Mariselu. Partea de construcții” – 2010

Documentația, care reprezintă un echivalent al Studiului de fezabilitate pentru lucrări aferente unor construcții existente, evaluează lucrările necesare la partea de construcție a centralei, în vederea rezolvării problemelor generate de nivelul ridicat al umidității în centrală.

 - „CHE Mariselu. Modernizarea camerei de comandă și extindere bloc tehnic Mariselu. Faza: Studiu de fezabilitate + Expertiză tehnică” – 2010

Documentația evaluează lucrările necesare modernizării camerei de comandă, aflate în prezent în subteran și extinderii blocului tehnic Mariselu.
 - Consiliul Tehnico-Economic al Hidroelectrica a avizat documentațiile elaborate în anii 2010-2011, cu observația că se va realiza o documentație integrativă, cu denumirea „Retehnologizare CHE Mariselu – echipamente și partea de construcții. Actualizare 2012”, Faza de proiectare: Studiu de fezabilitate, care va conține:

- Retehnologizarea CHE Mariselu si a statiei de 220 kV. Studiu de fezabilitate;
 - Modernizarea camerei de comanda si extinderea blocului de comanda. Studiu de fezabilitate;
 - Partea de constructii a CHE Mariselu. Documentatie de avizare a lucrarilor de interventie.
- **Studiul de Fezabilitate va fi contractat prin licitatie publica deschisa. Intr-o prima etapa, Hidroelectrica a solicitat oferte privind elaborarea studiului la peste 30 de companii din intreaga lume. Pe baza acestor oferte, in functie de valoarea estimata, se va stabili procedura legala pentru achizitia acestor servicii.**

d) *Activitati desfasurate dupa data de 20.06.2012*

- In continuare, sursa de finantare a proiectului de retehnologizare a CHE Mariselu este un aspect care necesita rezolvare.
- La inceputul anului 2013, 3 proiecte noi de retehnologizare au beneficiat de o atentie sporita din partea Administratorului Judiciar. Astfel, in cautarea potentialilor finantatori pentru proiectele „Retehnologizare CHE Vidraru” (SH Curtea de Arges), „Retehnologizare CHE Retezat” (SH Hateg) si „Retehnologizare CHE Mariselu” (SH Cluj), Administratorul Judiciar si Hidroelectrica au lansat o invitatie Bancii Mondiale pentru analiza oportunitatii de a investi in aceste proiecte.

In luna februarie 2013, o delegatie formata din reprezentanti ai Hidroelectrica si ai Bancii Mondiale a realizat o misiune de informare asupra detaliilor celor 3 proiecte. Misiunea a constat in vizite la barajele si uvrajele aferente hidrocentralelor si in observarea starii actuale a echipamentelor.

- Cu aceasta ocazie, au fost colectate o serie de date tehnice care au stat la baza primei analize tehnice asupra necesitatii si oportunitatii investitiilor in retehnologizarea completa a CHE.
- La finele lunii februarie, Administratorul Judiciar si conducerea Hidroelectrica s-au intalnit cu reprezentantii Bancii Mondiale, scopul intrunirii fiind acela de a evalua primele rezultate ale misiunii si de a stabili pasii urmasori in promovarea unei eventuale finantari.
- In martie a fost transmisa catre Banca Mondiala o prima estimare a valorii celor 3 proiecte. In acelasi timp, Administratorul Judiciar a discutat cu Ministerul Finantelor Publice includerea acestor proiecte in plafonul de garantare a imprumuturilor cu Banca Mondiala.
- Una din conditiile finantarii din partea Bancii o constituie contractarea serviciilor de consultanta in cadrul proiectelor de retehnologizare. In aprilie, Banca Mondiala si Hidroelectrica au demarat pregatirea termenilor de referinta pentru contractarea

acestor servicii, actiune ce se va derula prin aplicarea procedurii de licitatie publica internationala in baza regulilor si politicilor Bancii Mondiale.

- Un alt potential finantator, Banca Europeana pentru Reconstructie si Dezvoltare (BERD) si-a exprimat interesul pentru finantarea unuia dintre cele 3 proiecte sau a altor proiecte promovate de societatea Hidroelectrica.
- Dupa incheierea contractului de finantare, Hidroelectrica va demara procedurile privind achizitia si atribuirea contractelor pentru executarea lucrarilor de retehnologizare.



9.2.2.10 Retehnologizare CHE Vidraru

Proiect in faza de promovare

a) *Prezentare generala*

- Amenajarea hidroenergetica Vidraru utilizeaza potentialul energetic al raului Arges pe un sector cu lungimea 28 km, intre Cumpana si Oesti. Amenajarea a fost realizata in perioada 1961-1966, proiectantul general si de specialitate fiind S.C. Institutul de Studii si Proiectari Hidroenergetice S.A. Bucuresti. Schema de amenajare a centralei reprezinta punerea in practica a celor mai moderne conceptii in domeniul hidroenergetic, fiind si astazi o capodopera a ingeniozitatii ingineresti.
- Schema AHE Vidraru cuprinde urmatoarele obiecte:

- barajul de beton in dublu arc Vidraru care realizeaza acumularea multianuala omonima cu volumul total 465 milioane m³ din care util 320 milioane m³, prevazut cu un descarcator de suprafata si doua goliri de fund;
- derivatia centralei Vidraru cuprinzand aductiunea sub presiune si galeria de fuga cu nivel liber;
- centrala Vidraru, subterana;
- opt captari tip "tirolez".

Centrala hidroelectrică (CHE) Vidraru valorifică o cadere brută totală de 324 m. Centrala este echipată cu patru hidroagregate verticale realizate prin cuplarea directă a unei turbine Francis, cu debitul maxim 22,4 m³/s, cu un generator sincron cu puterea 61 MVA și turația 428,6 rot/min.

- **Centrala a fost pusă în funcțiune în 1966 (grupul 1) și în 1967 (grupurile 2, 3 și 4).**



- **Caracteristici tehnice**

Nr. HA	Tip turbine	Putere instalată/CHE P (MW)	Cadere netă Hn (m)	Debit instalat Qi (m³/s)	Energie de proiect E (GWh/an)
4	Francis vertical	220 (4 x 55 MW)	280	89,6 (4 x 22.4)	400



- In cadrul actiunilor de retehnologizare sunt cuprinse centrala hidroelectrică Vidraru, circuitul hidraulic principal al acesteia, golirile de fund ale barajului Vidraru și galeria de fuga.
- Pentru realizarea lucrărilor de retehnologizare asupra echipamentelor și instalațiilor aflate permanent sub presiunea apei din acumulare, se impune oprirea totală a centralei cu golirea lacului și a circuitului hidraulic principal.
- Lucrările de retehnologizare au ca obiective:
 - pregătirea echipamentelor și instalațiilor din centrala Vidraru și de la celelalte obiecte ale amenajării pentru un nou ciclu normal de funcționare;
 - reconsiderarea parametrilor energetici ai hidroagregatelor cu luarea în considerare a celor 45 de ani de exploatare;
 - creșterea randamentelor hidroagregatelor și randamentului ansamblului centralei;
 - eliminarea deficiențelor constatate pe parcursul exploatării la toate echipamentele și instalațiile din dotarea obiectelor amenajării;
 - asigurarea parametrilor funcționali și a fiabilității echipamentelor din centrala și de la celelalte obiecte ale amenajării, cu încadrarea în dimensiunile existente la partea de construcție;
 - creșterea fiabilității și disponibilității în exploatare a echipamentelor și instalațiilor.

d) **Activități desfășurate după data de 20.06.2012 și măsurile adoptate de administratorul judiciar**

- La începutul anului 2013, 3 proiecte noi de retehnologizare au beneficiat de o atenție sporită din partea Administratorului Judiciar. Astfel, în căutarea potențialilor finanțatori pentru proiectele „Retehnologizare CHE Vidraru” (SH Curtea de Argeș), „Retehnologizare CHE Retezat” (SH Hateg) și „Retehnologizare CHE Mariselu” (SH Cluj), Administratorul Judiciar și Hidroelectrică au lansat o invitație Bancii Mondiale pentru analizarea oportunității de a investi în aceste proiecte.
- În perioada 18-22.02, Hidroelectrică și Banca Mondială au organizat o misiune de informare asupra detaliilor proiectului de Retehnologizare CHE Vidraru (SH Curtea de Argeș).
- Reprezentanții Hidroelectrică și cei ai Bancii Mondiale au vizitat barajul și uvrajele aferente CHE Vidraru, au inspectat și s-au informat asupra stării actuale a echipamentelor aferente centralei și barajului. Au fost colectate o serie de date tehnice necesare întocmirii unei prime analize tehnice privind necesitatea și oportunitatea efectuării unor investiții, în retehnologizarea completă a CHE Vidraru.

- In luna martie, Hidroelectrica a transmis Bancii Mondiale o prima estimare a valorii proiectului de retehnologizare. In acelasi timp, Administratorul Judiciar a discutat cu Ministerul Finantelor Publice includerea acestui proiect in plafonul de garantare al imprumuturilor cu Banca Mondiala.
- In aprilie, Banca Mondiala si Hidroelectrica au demarat pregatirea termenilor de referinta pentru contractarea lucrarilor de consultanta in cadrul proiectului de retehnologizare, lucrari ce urmeaza a fi contractate prin aplicarea procedurii de licitatie publica internationala in baza regulilor si politicilor Bancii Mondiale.
- In data de 14.05.2013 a fost semnat Contractul cu ISPH S.A. Bucuresti pentru actualizarea Studiului de Fezabilitate.
- Etapele ce urmeaza a fi derulate ce catre Hidroelectrica sunt:
 - actualizarea studiului de fezabilitate si avizarea in CTE SH si Hidroelectrica;
 - promovarea in CA si aprobarea in AGA;
 - obtinere finantare;
 - realizare si promovare documentatie de achizitie;
 - alegere consultant;
 - licitatie internationala pentru retehnologizare.



9.2.2.11 Retehnologizare CHE Slatina

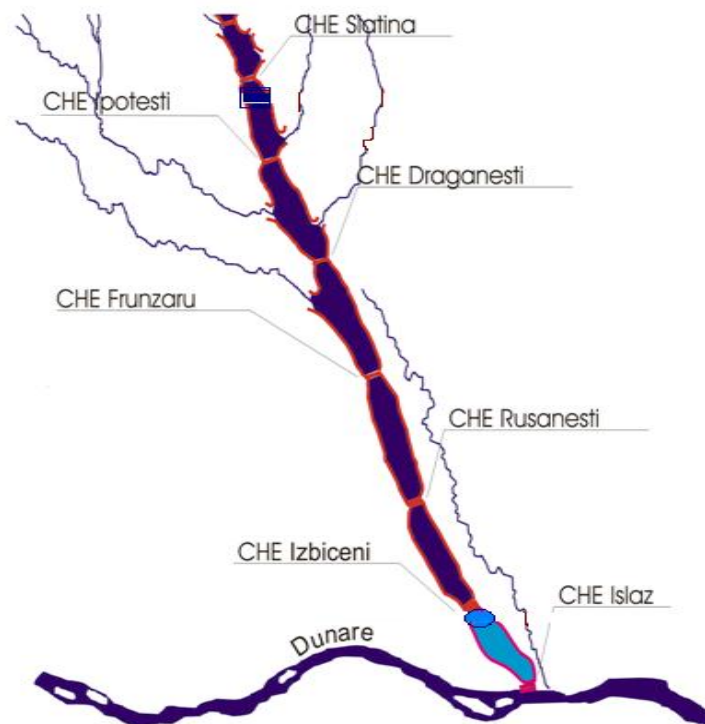
Proiect in faza de promovare

a) *Prezentare generala*

- Amenajarea Slatina este amplasata pe malul drept al raului Olt, sectorul Dragasani - Slatina, in albia majora, fiind situata in aval de amenajarea Arcesti si in amonte de amenajarea Ipotesti. Acumularea realizeaza un nivel normal de

retentie la cota 108,00 mdMB, nodul asigurand o cadere bruta de 10,00 m fata de nivelul lacului din aval.

- Studiile pregatitoare pentru realizarea acestei amenajari au inceput in anii '60, iar proiectarea s-a derulat intre anii 1975-1980. Executia a inceput in 1975 si s-a incheiat in 1981, cand a avut loc punerea in functiune a primului grup al centralei. Grupul nr. 2 a fost pus in functiune in 1982.



- Realizarea acumularii Slatina a fost posibila prin inchiderea frontului de retentie cu o constructie de tipul baraj-centrala, continuata cu diguri pe ambele maluri si cuprinde urmatoarele obiecte principale:
 - barajul deversor;
 - centrala hidroelectrica, alipita de barajul deversor;
 - lacul de acumulare;
 - digurile de protectie.
- Folosintele complexe pentru care a fost proiectata amenajarea Slatina sunt:
 - producerea de energie de varf si semivarf;
 - asigurarea volumului de apa pentru irigatii in perioadele secetoase ale anului;
 - protejarea terenurilor limitrofe si a obiectivelor economice si sociale impotriva viiturilor si eroziunilor produse de raul Olt.

- Centrala hidroelectrică (CHE) Slatina este echipată cu 2 hidroagregate (HA) Kaplan orizontale – tip bulb, fiind situată în amonte de Cascada Olt Inferior. În momentul de față hidrocentrala funcționează cu un singur hidroagregat, cel de-al doilea fiind retras din exploatare și demontat în vederea rețehnologizării.

- Caracteristici tehnice

Nr. HA	Tip turbine	Putere instalată/CHE P (MW)	Cadere netă Hn (m)	Debit instalat Qi (m ³ /s)	Energie de proiect E (GWh/an)
2	Kaplan orizontal	26 (2 x 13)	10	330 (2 x 165)	82

b) Necesitatea lucrărilor de rețehnologizare

- Promovarea acestei investiții este justificată prin expertizele efectuate asupra stării construcției și a echipamentelor ce deservește centrala hidroelectrică, expertize prezentate o dată cu documentația *Studiu de Fezabilitate*.
- Ca urmare a numeroaselor defecțiuni tehnice, grupurile de la CHE Slatina au înregistrat durate medii anuale de indisponibilitate de aproximativ 970 ore/an pentru HA1, respectiv 2200 ore/an pentru HA2.
- Pe întreaga perioadă de exploatare, hidroagregatele au funcționat la încărcări reduse de putere și neuniform pe domeniul de exploatare.
- **Hidroagregatul nr.1** a întâmpinat probleme importante în timpul exploatarei instalațiilor generale și proprii, care pot fi descrise după cum urmează:
 - RAV cu o funcționare defectuoasă, concretizată prin performanțe scăzute și oscilații de putere;
 - instalațiile de automatizare și monitorizare a parametrilor de funcționare alcatuiesc un sistem greoi, uzat moral, cu fiabilitate și precizie scăzute și au dus la o siguranță precară în exploatare, mentenanță dificilă cu costuri ridicate și timp de intervenție ridicat pentru remedierea defectelor;
 - traductoare ce nu permit adaptarea simplă, sigură și eficientă la un echipament de monitorizare modern;
 - sistem de control termic cu o slabă siguranță, care a condus la frecvente declanșări ale hidroagregatului și, implicit, la dificultăți în exploatare;
 - electroventile, electrovane, traductoare degradate;
 - sistem de răcire generator defectuos și stator generator cu probleme.
- Datorită aspectelor prezentate, s-a luat în considerare realizarea unor lucrări de tip RK asupra HA1. Însa, în urma analizelor amanunțite efectuate, s-a ajuns la concluzia că starea precară în care se află hidroagregatul este mult mai serioasă și că se impune efectuarea unor ample lucrări de rețehnologizare. De aceea, în momentul de față, toate echipamentele și instalațiile electrice aferente acestuia

sunt demontate si o parte din aparatajul de medie tensiune este scos din celulele de 6,3 kV aferente HA1.

- Avand in vedere si faptul ca cele mai multe instalatii/echipamente si aparate hidromecanice sunt scoase de mult din fabricatie si ca nu exista piese de schimb, se considera ca majoritatea echipamentelor aferente instalatiilor generale si proprii HA1 nu mai pot fi mentinute in exploatare.



- **Hidroagregatul nr.2**, repus in functiune in anul 2004, dupa reparatii capitale de tip LN4 cu modernizari, are toate instalatiile auxiliare si echipamentele electrice aferente montate si sunt in functiune cu diverse probleme tehnice si tehnologice, cum ar fi:
 - sistemul de racire la generator nu permite in timpul verii incarcarea la puterea nominala;
 - regulatorul automat de viteza functioneaza numai pe manual, ceea ce nu a permis calificarea grupului pentru servicii de sistem;
 - panourile operator-touchscreen de pe cutiile locale CEV si VIR sunt defecte si nu se transmit date in camera de comanda, iar monitorul calculatorului de monitorizare parametri prezinta uzura fizica cu distorsiune culori;
 - nu exista piese de schimb si procurarea unora dintre ele poate dura chiar mai multe luni, ceea ce conduce la indisponibilizarea instalatiilor/echipamentelor respective;
 - celulele de 6,3 kV aferente HA2 sunt fabricate in 1979-1980, cu aparatura tipizata existenta in acea perioada si prezinta numeroase deficiente in functionare.

- Starea tehnica si functionala a HA2 a evidenciat faptul ca nivelul tehnologic si de proiectare al anilor '80 este depasit, iar hidroagregatul nu poate realiza parametrii de proiect.
- In ceea ce priveste dulapurile de alimentare, automatizare, protectii, RAV si cutii locale aferente HA2, acestea nu pot fi mentinute in exploatare datorita multiplelor deficiente si faptului ca sigur nu vor corespunde grupului reproiectat.
- Principalele cauze ale nerealizarii energiei de proiect sunt:
 - uzura hidroagregatelor din CHE Slatina si functionarea acestora la randamente scazute;
 - duratele mari de indisponibilitate programata si neprogramata, din cauza unor defectiuni la cele doua hidroagregate.
- Avand in vedere uzura avansata a grupurilor si problemele aparute in exploatarea acestora, costurile de operare si mentenanta vor creste datorita cresterii costurilor de intretinere si reparatii.

c) Activitati desfasurate pana la data de 20.06.2012

- Studiul de Fezabilitate „Retehnologizare CHE Slatina. Studiu de fezabilitate” elaborat de ISPH Bucuresti in anul 2010 a propus varianta optima de **retnologizare a CHE Slatina** prin:

- Inlocuirea celor doua grupuri bulb clasic existente cu grupuri noi de acelasi tip;
- Inlocuirea instalatiilor auxiliare ale hidroagregatelor;
- Inlocuire celule 6,3 kV; Inlocuire celule 20 kV; Inlocuire aparataj statie 110 kV;
- Transformator nou de evacuare a puterii (40 MVA- 110/6,3 kV);
- Inlocuirea transformatoarelor de servicii proprii;
- Retehnologizare echipament electric centrala;
- Inlocuire echipament mecanic centrala;
- Inlocuire instalatii servicii generale in centrala;
- Lucrari la partea de constructii;
- Inlocuire gratare si masina de curatat gratare la priza energetica,

avand drept obiective:

- cresterea randamentului hidroagregatelor;
- imbunatatirea parametrilor de functionare actuali;
- asigurarea conditiilor tehnice necesare monitorizarii si exploatarii la distanta;

- realizarea in conditii de calitate si siguranta a serviciilor de sistem solicitate de DEN;
- cresterea fiabilitatii si disponibilitatii echipamentelor si instalatiilor centralei.
- In luna ianuarie 2011, Adunarea Generala a Actionarilor Hidroelectrica a aprobat indicatorii tehnico-economici ai investitiei „Retehnologizare CHE Slatina”.
- Ulterior, la finele anului 2011, Consiliul Tehnico-Economic al Hidroelectrica a avizat favorabil Documentatia de Atribuire pentru executia lucrarilor aferente acestui proiect.
- In anul 2012, BEI (Banca Europeana pentru Investitii) a confirmat, de principiu, ca acest proiect este eligibil pentru a fi finantat de catre banca si a solicitat date suplimentare despre proiect.

Activitati desfasurate dupa data de 20.06.2012

- Data fiind intrarea in insolventa a companiei, discutiile legate de finantare au fost amanate, urmand ca acestea sa fie reluate odata cu redresarea indicatorilor economici si iesirea companiei din insolventa.
- Hidroelectrica analizeaza si scenariul realizarii unor lucrari de amploare mai mica, tip modernizare, care sa asigure functionalitatea HA1 Slatina pentru o perioada de minimum 15 ani.



Strategia de dezvoltare

Strategia de investitii va continua sa aiba la baza masurile si principiile instituite de catre administratorul judiciar in perioada de observatie destinate in special reducerii costurilor si a investitiilor in proiecte cu componenta energetica redusa si prioritizarea obiectivelor de investitii pentru perioada imediat urmatoare.

Pentru a contracara cauzele care au dus la declanșarea insolvenței pe linie de investiții, printre care investițiile neperformante din portofoliul societății, Administratorul Judiciar, în perioada de insolvență, a stabilit operarea următoarelor măsuri:

1. Reanalizarea și modificarea structurii organizatorice pe parte de demarare și derulare proiecte de dezvoltare, în vederea eficientizării activității derulate și a aplicării procedurilor operaționale;
2. Reducerea cu cca. **70%** a valorii alocate în Bugetul de Venituri și Cheltuieli pe anul 2013, comparativ cu anul 2012 pentru finanțarea obiectivelor de investiții, în scopul încadrării acesteia în disponibilitățile financiare reale ale societății și utilizării cu maximă eficiență a acestora;
3. Analizarea si prioritizarea portofoliului de proiecte gestionate în cadrul Sucursalelor Hidroelectrica în scopul realizării cu precădere a celor care generau fie scoaterea din funcțiune a unor centrale hidroelectrice în exploatare fie situația din teren necesita o alocare urgentă de fonduri în 2013;
4. Aplicarea de reduceri comerciale în cuantumuri cuprinse între 5 – 20% la toate contractele în curs de derulare, precum și la valorile estimate ale contractelor ce urmau să fie încheiate.
5. Realizarea unei analize aprofundate privind posibilitățile de întrerupere a lucrărilor la unele obiective de investiții, a căror stadii de realizare nu reclamă alocarea urgentă de fonduri, în vederea supunerii aprobării forurilor competente (AGA, Ministerul de Resort, Guvernul României) conform legislației din domeniu.
6. Analiza finanțării mixte a obiectivelor de investiții cu folosințe complexe, la care componenta energetică este redusa, pentru a solicita participarea la finantare și a celorlalți beneficiari sau transferul acestor acumulări spre alte entități interesate de finalizarea acestora. Analiza este în curs de finalizare în vederea transmiterii către Ministerul de Resort pentru aprobare.
7. Măsuri aferente activității de obținere a terenurilor pentru realizarea obiectivelor de investiții
 - i. Renegocierea cuantumului chiriei pentru terenurile, proprietate privata a persoanelor fizice si juridice, ocupate temporar de obiectivele de investitii aflate in diverse stadii de executie. In acest sens trebuie mentionata economia produsa in bugetul Hidroelectrica S.A. de

- reducerea chiriilor cu un procent cuprins între 10% și 50% față de chiriile plătite în anul 2011;
- ii. Reducerea suprafețelor ocupate temporar de obiectivele de investiții aflate în diverse stadii de execuție și redarea terenurilor către detinatorii legali;
 - iii. Obținerea a 23 de certificate de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor aflate în patrimoniul Hidroelectrică, contribuind direct la majorarea capitalului social al societății cu 5.476.516,00 lei, respectiv mărirea suprafeței de teren în proprietatea exclusivă a societății cu 47,74 ha de teren cu construcții, aferente capacităților hidroenergetice aflate în exploatare;
 - iv. Promovarea către Ministerul de Resort a documentațiilor necesare pentru emiterea unor acte normative prin care se are în vedere eliminarea costurilor cu chiriile pentru terenurile proprietate privată a persoanelor fizice și juridice și degrevarea bugetului Hidroelectrică de cheltuieli majore privind cumpărarea terenurilor proprietate privată ocupate temporar sau definitiv de obiectivele de investiții aflate în derulare.
- Hotărârea Guvernului privind scoaterea definitivă din fondul forestier național a unei suprafețe de teren silvic, aferentă lucrării de utilitate publică *"Amenajarea Hidroenergetică Răstolița"*;
 - Hotărârea Guvernului privind declansarea procedurilor de expropriere a imobilelor proprietate privată care constituie coridorul de expropriere al lucrării de utilitate publică, *"Amenajarea Hidroenergetică Pașcani"*;
 - Hotărârea Guvernului privind scoaterea definitivă din fondul forestier național a unei suprafețe de teren silvic aferentă lucrării de utilitate publică *"Amenajarea Hidroenergetică Pașcani"*;
 - Hotărârea Guvernului privind declansarea procedurilor de expropriere a imobilelor proprietate privată care constituie coridorul de expropriere al lucrării de utilitate publică, *"Amenajarea Hidroenergetică Runcu - Firiza"*;
 - Hotărârea Guvernului privind declansarea procedurilor de expropriere a imobilelor proprietate privată care constituie coridorul de expropriere al lucrării de utilitate publică *"Amenajarea Hidroenergetică a râului Siret pe sectorul Cosmesti - Movileni"*;
 - Hotărârea Guvernului privind scoaterea definitivă din fondul forestier național a unei suprafețe de teren silvic aferentă lucrării de utilitate publică *"Amenajarea Hidroenergetică a râului Siret pe sectorul Cosmesti - Movileni"*.

Principiile sus menționate au fost implementate prin parcurgerea următoarelor etape:

1) Încheierea de acte adiționale

S-au încheiat acte adiționale pentru a defini noul grafic fizic și valoric pentru restul de executat la 01.01.2013, în prețuri valabile la 31.12.2010, luând în calcul următoarele elemente:

- Restul de executat la 01.01.2012 din actul adițional anterior;
- Realizările din perioada 01.01.2012 – 31.12.2012;
- Valoarea lucrărilor realizate și nedecontate din lipsă de alocări în Programul de Dezvoltare HE 2012 și eșalonarea valorii aferente anului 2013;
- Diferența de actualizare rezultată din înghețarea prețurilor aferente situațiilor de lucrări decontate în semestrul I 2012;
- Valoarea cheltuielilor aferente perioadei de întrerupere a lucrărilor la obiectivele de investiții.

Până la data de 30.05.2013 s-au semnat toate cele 31 de Acte Adiționale la contractele cu executanții lucrărilor de construcții montaj.

După reanalizarea, definitivarea și aprobarea la nivel de AGA Hidroelectrică a noii Strategii de Dezvoltare, strategie care va stabili prioritatea finanțării și noile termene de punere în funcțiune a noilor capacităților de producere a energiei electrice se va demara acțiunea de reșezare a graficelor fizice și valorice de realizare a lucrărilor în cadrul acestor obiective de investiții, acțiune preconizată a fi finalizată în cursul semestrului II din 2013. Acesta reșezare va ține cont de posibilitățile financiare ale societății din perioada următoare, de termenul de punere în funcțiune stabilit în cadrul strategiei aprobate, precum și de corelarea și integrarea lucrărilor pe parte construcții, furnizare și montaj echipamente.

2) Întrerupere temporară activitate obiective de investiții în 2013

S-au luat în considerare următoarele categorii de cheltuieli:

- a. cheltuielile pe perioada de întrerupere a activității în cadrul obiectivelor de investiții, reprezentând cheltuieli de pază, iluminat, epuizante și ventilație. Quantumul acestor cheltuieli s-a stabilit prin Procese verbale întocmite în cadrul Sucursalelor Hidrocentrale cu executanții lucrărilor pentru fiecare obiectiv de investiții;
- b. punerea în siguranță pe perioada întreruperii temporare a lucrărilor a unor fronturi/secțiuni/obiecte atacate și nefinalizate, care dacă nu se execută conduc la deteriorarea lucrărilor deja executate și generarea de costuri suplimentare. Lucrările vor fi stabilite împreună cu proiectantul general al lucrării;

- c. protejarea fronturilor și a terților la inundații în conformitate cu prevederile tehnice și legale în vigoare. Lucrările au fost stabilite împreună cu proiectanții amenajărilor hidroenergetice respective și cu reprezentanții autorităților locale implicate.

S-a diminuat semnificativ Programul de Dezvoltare 2013, și în consecință s-a dispus oprirea temporară pe o durată de 3/12 luni a lucrărilor la obiectivele de investiții aflate în derulare, conform tabelului următor:

Nr. crt.	SH	Denumirea obiectivului	Actul de aprobare	Perioada de intrerupere a lucrărilor de baza
1	SH Bistrita	AHE a raului Siret pe sectorul Cosmesti - Movileni	HGR 311/1990	12 luni
		CHE Cosmesti - in executie		
		CHE Movileni - in exploatare		
2		AHE Pascani pe raul Siret*	HGR 866/2006	12 luni
3		AHE a raului Bistrita, pe sector Borca-Poiana Teiului	Decret 95/1989	12 luni
4	SH Buzau	AHE Surduc-Siriu, din care: CHE Nehoiasu II grup HA 1, Pi = 55 MW (nod presiune optimizat minim energetic)	D294/1981 HGR1211/1996	3 luni (Trim I 2013)
5	SH Caransebes	AHE Bistra Poiana Marului, Ruieni, Poiana Rusca:	D. 294 / 1981	12 luni
		Caderea Raul Alb		
		Aductiunea secundara Bistra-Lac Poiana Marului:		
		- tronson Bucova-Marga		
		- tronson Bucova - Bistra		12 luni
		Aductiunea secundara Sebes - Ruieni		3 luni (Trim I)
6		AHE Cerna-Belareca. CHE Herculane. (Baraj Cornereva-nivel optimizat minim energetic 490 mdM)	D 351/1979	12 luni
7	SH Cluj	CHE Răstolița	D 95/1989 HGR1211/1996 HGR 424/2003	3 luni (Trim I 2013)
		Etapa I (baraj Rastolita minim energetic cu $V_{total} = 10$ mil mc + CHE Rastolita)		
		Aductiuni secundare Ramura Est + Ramura Vest		12 luni
8		AHE Runcu-Firiza	D 95/1988	12 luni
		Etapa I CHE Firiza I +II		
9	SH Hateg	AHE a raului Strei pe sector Subcetate - Simeria	D 40/1989	3 luni (Trim I)
		CHE Bretea		

Nr. crt.	SH	Denumirea obiectivului	Actul de aprobare	Perioada de intrerupere a lucrarilor de baza
10	SH Sibiu	AHE a raului Olt pe sector Cornetu - Avrig	D 24/1989	12 luni
		CHE Caineni*		
		CHE Racovita		
11		AHE Olt, sector Fagaras- HoghizCHE Hoghiz	Decret 24/1989; HGR 1211/1996; HGR 424/2003	12 luni
12	SH Tg. Jiu	AHE a raului Jiu pe sectorul Valea Sadului - Vadeni, <i>din care:</i>	D 40/1989, HGR 1211/1996, HGR 424/2003	12 luni
		CHE Valea Sadului cu baraj la cota min. energ. 280 mdM		
		CHE Curtisoara		
13		AHE a raului Jiu pe sectorul Bumbesti Livezeni CHE Dumitra + CHE Bumbesti		3 luni (Trim I)
14		AHE Cerna-Motru-Tismana. Et. II	HCM 1611/1974	3 luni (Trim I)

Valoarea totală aprobată de Administratorul Judiciar a acestor cheltuieli pentru anul 2013, aplicând perioadele de întrerupere conform scenariului transmis, este de 9.877 mii lei, valoarea bugetată în cadrul Programului de Dezvoltare al HE aprobat pentru anul 2013, pe fiecare titlu de investiție.

Costul lucrarilor aferente lucrărilor de punere în siguranță pentru marea parte a investitiilor in derulare nu a fost bugetat in Programul de Dezvoltare, datorită resurselor limitate disponibile. Pentru acestea este în curs de întocmire, în vederea prezentării spre aprobare în AGA Hidroelectrică, un material care realizează sinteza acestor lucrări și solicită rectificarea Bugetului de Investitii aprobat pe 2013. Valoarea totală estimată a acestor lucrări de punere în siguranță este de 70.449 mii lei, din care în relație cu terții 29.513 mii lei, conform tabelului urmator.

SH	Obiective de investitii	Centrala /Cadere	A. Valoare totala [A = B + C)	B. Valoare Lucrari cu impact in afectare Terti	C. Valoare Lucrari cu impact in deteriorare lucrari executate pana in prezent
Bistrita	AHE a râului Siret pe sector Comești Movileni	Movileni	380.974	380.974	
		Cosmesti	0		0
	AHE Pașcani pe raul Siret	CHE Pascani	0		
		Acumulare	4.296.930	1.199.974	3.096.956
Buzau	AHE Surduc Siriu	Surduc	27.246.825	4.940.768	22.306.057
		Siriu	672.000	672.000	0

SH	Obiective de investitii	Centrala /Cadere	A. Valoare totala [A = B + C)	B. Valoare Lucrari cu impact in afectare Terti	C. Valoare Lucrari cu impact in deteriorare lucrari executate pana in prezent
Caransebes	AHE Bistra Poiana Marului	Ruieni	9.444.114	4.271.680	5.172.434
	Ruieni Poiana Rusca	Raul Alb	417.760	417.760	0
	AHE Cerna-Belareca	-	15.346.017	10.363.354	4.982.663
Cluj			2.780.111		2.780.111
	AHE Răstolița				
	AHE Runcu Firiza		1.303.973		1.303.973
Sebes	Lac redresor I		673.584		673.584
	Lac redresor II		619.388		619.388
Sibiu	AHE a raului Olt Defileu pe sectorul Cornetu-Avrig	Caineni	3.451.614	3.451.614	0
Targu Jiu	AHE Cerna-Motru-Tismana etapa a II-a	Baraj Vaja - aval	3.143.840	3.143.840	0
	AHE a râului Jiu pe sector Valea Sadului Vadeni	Valea Sadului	672.000	672.000	0
	TOTAL		70.449.130	29.513.963	40.935.167

Criteriile pe baza cărora s-au definit sumele menționate mai sus au avut în vedere următoarele aspecte:

- punerea în siguranță a fronturilor de subteran aflate în diverse faze de execuție (excavație, sprijinire, betonare), pentru ca la realuarea lucrărilor să apară cât mai puține intervenții suplimentare generate de degradarea rocilor;
- punerea în siguranță a lucrărilor executate adiacent cursurilor de râuri pentru protejarea lucrărilor hidrotehnice, aflate în diverse stadii de execuție, la debite mari;
- punerea în siguranță a tronsoanelor de diguri și canale, aflate în curs de execuție, care la debite mari ar putea cauza inundarea localităților, proprietăților sau a fondului funciar adiacent acestora;
- punerea în siguranță a lucrărilor aferente barajelor în vederea protejării corpului acestora împotriva alunecărilor de versanți sau a degradării generate de cauze atmosferice.

3) Reanalizare amenajări hidroenergetice cu folosite complexe

S-au identificat următoarele soluții de derulare/finalizare a acestor investiții a caror componenta energetica fiind una secundara nu reprezinta o prioritate pentru

Hidroelectrică și nu justifică alocarea de resurse financiare, în exclusivitate, din surse proprii ale Hidroelectrică:

- a) Inițierea unor Hotărâri de Guvern referitoare la cele 5 obiective de investiții hidroenergetice istorice, cu folosință complexă, în care componenta energetică are un rol secundar și care să aibă ca obiect stabilirea condițiilor privind:
 - o Transferul acumulărilor menționate și recuperarea sumelor investite de către Hidroelectrică în partea de folosință pentru gospodărirea apelor, respectiv acumulările Hoghiz, Cireșu, Valea Sadului, Pașcani și Răstolița prin compensarea cu Administrația Națională Apele Române (ANAR) pentru plata contribuției specifice de gospodărire a resursei de apă pentru operatorii economici producători de energie electrică prin hidrocentrale;
 - o Reluarea finanțării de către S.C. Hidroelectrică S.A. din fonduri proprii pentru investițiile aferente folosinței energetice, respectiv CHE Făgăraș, CHE Surduc, CHE Nehoiașu II (grup hidroenergetic nr. II), CHE Valea Sadului, CHE Curtișoara, CHE Turcinești și CHE Pașcani numai în condițiile găsirii unor soluții pentru asigurarea în viitor a finanțării investiției necesare folosinței de gospodărire a apelor, respectiv acumulările Hoghiz, Cireșu, Valea Sadului și Pașcani, de către beneficiarii funcțiilor complexe de gospodărire a apelor pe care acumulările mai sus menționate le asigură.
- b) Alocarea de la bugetul de stat a sumelor necesare finalizării acumulărilor din componența amenajărilor hidroenergetice în vederea asigurării folosințelor proiectate și aprobate;
- c) Preluarea acestor acumulări de către alte entități (Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale, Ministerul Mediului și Schimbărilor Climatice, Consiliul Județean Iași, Consiliul Județean Brașov etc) direct interesate de finalizarea și exploatarea acestora pentru a beneficia de folosințele non energetice de gospodărire a apelor pe care le pot asigura, cu posibilitatea obținerii de fonduri europene pentru finanțarea acestora.
- d) Finanțarea mixtă sindicalizată, de către toți beneficiarii folosințelor acumulărilor, funcție de procentul fiecărei folosințe în totalul obiectivului de investiții.

4) Termene de punere în funcțiune revizuite

În urma reanalizării portofoliului de proiecte de dezvoltare gestionate de Hidroelectrică prin prisma disponibilităților financiare reduse din prezent și perioada următoare (valori alocate în BVC pentru 2014 și 2015), precum și a prioritizării execuției acestora, programul revizuit al punerilor în funcțiune a capacităților energetice se prezintă după cum urmează:

Obiective de investiții prioritare cu termen de punere în funcțiune propus în perioada 2013-2020

Obiectiv de investiții	Pi MW	Em GWh/an	Valoare rest de excutat la 01.01.2013 mil. euro	PIF estimate revizuit
AHE a râului Olt pe sectorul Cornetu Avrig. CHE Racovița. Hidroagregat nr. 1 CHE Racovița. Hidroagregat nr. 2	31,5	73,99	19,9	2013
			17,1	2014
AHE Răstolița. CHE Răstolița. Baraj minim energetic CHE Răstolița. Aducțiuni secundare Vest CHE Răstolița. Aducțiuni secundare Est	35,2	45,3	15,9	2015
	-	23,95	43,6	2017
	-	25,35		
AHE a râului Strei pe sector Subcetate Simeria. CHE Bretea	12,3	28,2	39,1	2015
AHE Surduc Siriu CHE Nehoiașu II (hidroagregat nr. 1 Pi=55MW)	55	146	82,4	2018
AHE a râului Jiu pe sector Livezeni Bumbești CHE Dumitra CHE Bumbești	24,5	92	50,6	2016
	40,5	167	64,5	2020
AHE Cerna Belareca CHE Herculane cu baraj optimizat minim energetic cota 490 mdM	14,7	53,8	59,7	2018
AHE Bistra Poiana Mărului. Aducțiunea secundară Bistra Lac Poiana Mărului Tronson Bucova - Bistra	-	36,15	6,9	2016

Obiective de investiții cu propunere de conservare până la găsirea soluțiilor de finanțare și promovare elaborare studii:

Obiectiv de investiții	Pi MW	Em GWh/an	Valoare rest de excutat la 01.01.2013 mil. euro	PIF estimate revizuit
AHE complexă a râului Olt pe sector Făgăraș Hoghiz CHE Făgăraș baraj la cota 441 mdM	17,9	56,1	197,8	După 2020
AHE a râului Jiu pe sector Valea Sadului Vădeni CHE Valea Sadului + CHE Turcinești Baraj la cota minin energetica 280 mdM	15,5	65	154,1	După 2020
AHE a râului Olt pe sector Cornetu Avrig CHE Căineni	26,9	74,3	61,7	După 2020
AHE a râului Siret pe secetor Cosmești Movileni CHE Cosmești	37,9	132,2	159,8	După 2020
AHE Surduc Siriu CHE Nehoiașu II (hidroagregat nr. 2 Pi=55MW +statie 400 kV + acumulare Ciresu minim energetic + CHE Surduc + aductiune secundară Zăbala)	64,2	234,10	224,4	După 2020
AHE Bistra Poiana Mărului. Caderea Raul Alb. Aductiunea secundara Raul Lung – Lac	-	24	38,3	După 2020

Obiectiv de investiții	Pi MW	Em GWh/an	Valoare rest de executat la 01.01.2013 mil. euro	PIF estimate revizuit
Poiana Rusca, inclusiv Captari secundare				
AHE a râului Jiu pe sector Valea Sadului Vădeni CHE Curtișoara + MHC + acumulare nepermanentă Valea Sadului	6,28	23,5	42,9	După 2020
AHE Pașcani pe râul Siret CHE Pașcani	11,9	24	125	După 2020
AHE Runcu Firiza CHE Firiza I + II	17	56,9	42,5	După 2020

Trecerea în conservarea a acestor proiecte se poate face respectând procedura legală în vigoare, care implică elaborarea unui proiect de specialitate și realizarea de lucrări de readucere a terenului la starea inițială, asigurarea secțiunilor de curgere pe albi, asigurarea respectării condițiilor impuse de noua legislație în domeniul protecției mediului etc. Sumele cheltuite pe aceste obiective de investiții vor trebui să fie considerate pierderi în contabilitatea societății.

De aceea se consideră că soluția optimă în cazul acestor obiective de investiții ar fi transferul acestor acumulări către autoritățile/entitățile interesate de funcțiunile complexe sau participarea la finanțare a altor părți interesate, astfel încât proiectul să devină rentabil pentru societate, care să asigure doar finanțarea componentei energetice.

Costul estimat pentru elaborarea unui studiu necesar conservării obiectivului de investiții poate varia între 0,3 – 0,5 milioane Euro.

Proiecte noi de interes pentru Hidroelectrică

1) Parteneriate

Realizarea/finalizarea unor obiective de investiții hidroenergetice, aflate în curs de derulare, precum și a proiectelor noi în domeniul hidroenergetic, se poate face de asemenea și în cadrul unor parteneriate public - privat de tip green field sau brown field, prin parcurgerea procedurilor existente.

În acest sens s-au elaborat și predat la Ministerul Economiei fișe de prezentare cu principalele caracteristici tehnice ale proiectelor, precum și estimarea valorii de investiție, pentru:

2) Proiecte de tip BROWN FIELD

- AHE a râului Siret pe sector Comești Movileni. CHE Cosmești;
- AHE a râului Olt. CHE Căineni și Lotrioara;

proiecte demarate de Hidroelectrică, aflate în stadiu incipient al derulării execuției

3) Proiecte de tip GREEN FIELD

- AHE a râului Strei pe sector aval de CHE Bretea.
- AHE a râului Tisa pe sector Săpânța Teceu;
- Centrale hidroelectrice cu acumulare prin pompaj
- Scheme noi de amenajare a cursurilor de râu prin realizarea de microhidrocentrale

proiecte la care Hidroelectrică deține studii și documentații privind amenajarea potențialului hidroenergetic al râurilor.

4) Portofoliu de proiecte preinvestiționale al Hidroelectrică

În vederea estimării potențialului hidroenergetic disponibil tehnic amenajabil în condiții de eficiență economică, al râurilor de pe teritoriul României, precum și a soluțiilor și schemelor optime de amenajare, Hidroelectrică S.A. deține un număr de 25 de documentații la nivel de studiu de fezabilitate intitulate generic „Valorificarea potențialului hidraulic al râurilor interioare prin scheme de amenajare hidroenergetică în bazin propriu” pentru următoarele bazine hidrografice:

S.H. BISTRIȚA:

1. AHE a râului Siret. CHE Vârfu Câmpului
2. AHE a râului Moldova. Derivația Șomuz
3. AHE a râului Bistrița pe sectorul Vatra Dornei - Borca

S.H. BUZĂU:

1. AHE a râului Buzău pe sectorul Nehoiașu-Mlăjeț. CHE Mlăjeț
2. AHE a râului Buzău pe sectorul Rușavăț-Ojasca
3. AHE a râului Buzău pe sectorul Chirlești-Cislău
4. AHE a râului Buzău pe sectorul municipiului Buzău. CHE Buzău I + II
5. AHE a râului Siret pe sectorul Suraia-Vadu Roșca

S.H. CLUJ:

1. AHE a râului Mureș pe sectorul Răstolnița-Reghin
2. AHE a râului Mureș pe sectorul Petelea-Târgu-Mureș

S.H. CURTEA DE ARGHEȘ:

1. AHE a râului Târgului pe sectorul aval de CHEMP Schitu-Golești
2. AHE a râului Dâmbovița pe sectorul Dragoslavele-Malu cu Flori
3. AHE a râului Argeș amonte
4. CHE Pitești amonte

S.H. HAȚEG:

1. AHE a râului Strei pe sectorul Pârâul Cald-Subcetate
2. AHE a râului Strei pe sectorul Pui-Valea Sasului

S.H. CARANSEBEȘ:

1. AHE a râului Feneș pe sectorul Feneș-Armeniș. CHE Armeniș
2. AHE a râului Timiș pe sector Armeniș-Caransebeș

S.H. SEBEȘ:

1. AHE a râului Arieș sector amonte
2. AHE a râului Arieș sector aval

S.H. ORADEA:

1. AHE Vișeu-Iza. CHE Bistra
2. AHE a râului Someș pe sectorul Salva-Dej
3. AHE a râului Someșul Mare pe sectorul Parva-Salva
4. AHE a râului Someș pe sectorul Dej-Jibou
5. AHE a râului Crișul Repede pe sectorul Lorău-Suncuiuș

Dintre aceste scheme de amenajare cele care au prezentat indicatorii tehnico – economici cei mai favorabili au fost analizate în cadrul unor studii de fezabilitate în vederea promovării acestora și realizării proiectelor pe surse proprii sau în cadrul unor parteneriate:

1. AHE a râului Crișul Repede pe sectorul Lorău-Suncuiuș
2. AHE a râului Mureș pe sectorul Răstolița-Reghin
3. AHE a râului Târgului pe sectorul Schitu Golești – Vlădeni
4. AHE a râului Feneș - Timiș pe sectorul Feneș-Armeniș – Petroșnița
5. AHE a râului Arieș pe sector Gârda de Sus – Sohodol

Centralele hidroelectrice din componența acestor scheme de amenajare au putere instalată sub 10 MW și se pot califica pentru schema suport cu certificate verzi, aplicabilă energiei produse din surse regenerabile, conform legislației în vigoare.

Centralele hidroelectrice studiate la faza SF au o putere instalată totală de 57,98 MW și o producție de energie în anul hidrologic mediu de 273,55 GWh/an.

5) Proiecte de CHEAP

Schemele de centrale cu acumulare prin pompaj au rolul de a stoca energia electrică produsă în zona de gol în vederea transferului acesteia în zona de vârf a graficului de sarcină a Sistemului Energetic Național.

Pentru acest tip de capacități energetice Hidroelectrică are în portofoliu, în afara proiectului CHEAP Târnița Lăpușești, următoarele studii și proiecte elaborate în intervalul 2009 – 2012:

- CHEAP Firiza-Igniș, amplasament Igniș (lac inferior Strâmtori)
- CHEAP Dunăre-Banat (Dubova), amplasament Poiana Mare (lac inferior Porțile de Fier I)
- CHEAP Răstolița (lac inferior Răstolița), cu 2 amplasamente:
- CHEAP Argeș, cu 2 amplasamente:
- CHEAP Izvorul Muntelui, amplasament Cozmița 2 (lac inferior Izvorul Muntelui)
- CHEAP Dobrogea podiș, amplasament Între Dealuri (lac inferior Dunărea)
- CHEAP Poiana (lac inferior Călimănești)
- CHEAP Siriu 6 (lac inferior Siriu)
- CHEAP Seimeni (lac inferior Dunărea – brațul Ostrovul-Chici)
- CHEAP Cireșu 17 (lac inferior Cireșu)
- CHEAP Saligny (lac inferior canalul Dunăre-Marea Neagră)

Schemele de amenajare au fost studiate pentru puteri cuprinse între 100 și 1000 MW, cu ciclul de pompaj zilnic și săptămânal, rezultând indicatori tehnico economici fezabili.

Dintre acestea, **amplasamente de CHEAP-uri interesante pentru Hidroelectrică, ca proiecte noi, într-o perspectivă viitoare de demarat alături de potențiali investitori ar fi următoarele:**

Nr.	CHEAP	Amplasament	Pi [MW]	Valoare Investitie [milioane Euro]	RIR [%]
Ciclu de pompaj SAPTAMANAL					
1.	Firiza-Ignis	Ignis	1000 500	932 540	6,50 % 5,80%
2.	Dunare-Banat	Poiana Mare	1000 500	1086 591	5,52 % 5,30 %
3.	Rastolita	Varfu Sesului	1000 500	1103 607	5,43% 5,12%
Ciclu de pompaj ZILNIC					
1.	Rastolita	Sesul Paltinului	300	336	6,67%
2.	Izvorul Muntelui	Cozmita 2	300	340	6,49%
3.	Poiana	Poiana	178	199	6,37
4.	Firiza-Ignis	Ignis	300	380	5,20

Ca si strategie viitoare in activitatea de dezvoltare, plecand de la masurile dispuse de Administratorul judiciar in perioada de observatie, se impune continuarea acestora si dupa iesirea societatii din insolventa pe urmatoarele coordonate:

A. Pe termen scurt (2013)

- A.1. Prioritizarea portofoliului de proiecte, prin reducerea activitatii la majoritatea proiectelor istorice si concentrarea resurselor financiare disponibile in vederea re tehnologizarii capacitatilor de productie importante precum CHE Vidraru, CHE Mariselu, CHE Raul Mare Retezat, CHE Dimitrie Leonida, cu o putere instalata de peste 1000 MW si cu o durata medie de exploatare de 40 de ani;**
- A.2. Reducerea bugetului alocat activităților de investiții pentru lucrarile „istorice” aflate in executie, la nivel minim. Astfel, pentru 13 investitii s-a luat deja decizia de intrerupere a activitatii pe perioada de 12 luni in 2013, cu suportarea de catre societate a cheltuielilor de paza, iluminat, epuismen te si ventilatie iar pentru alte 3 investitii s-a hotarat intreruperea activitatii doar pe primele 3 luni ale anului 2013;**
- A.3. Reducerea comercială a valorii tuturor contractelor aflate în derulare cu principalii executanti;**
- A.4. Finalizarea in 2013 a tuturor contractelor pe parte de Mentenanta-Ech ipamente si Mentenanta-Constructii demarate in anii anteriori;**
- A.5. Incheierea de acte aditionale pentru definirea Restului de Executat la 01.01.2013, aferente activitatii de investitii pe anul in curs si in perspectiva pana la finalizare, cu reconfigurarea termenelor de punere in functiune.**
- A6. Transferul acumulărilor menționate și recuperarea sumelor investite de către Hidroelectrica în partea de folosință pentru gospodăria apelor, respectiv acumulările Hoghiz, Cireșu, Valea Sadului, Pașcani și Răstolița prin compensarea cu Administrația Națională Apele Române (ANAR) pentru plata contribuției specifice de gospodărire a resursei de apă pentru operatorii economici producători de energie electrică prin hidrocentrale;**
- A7. Reluarea finanțării de către Hidroelectrica din fonduri proprii numai a investițiilor aferente folosinței energetice, respectiv CHE Făgăraș, CHE Surduc, CHE Nehoiașu II (grup hidroenergetic nr. II), CHE Valea Sadului, CHE Curtișoara, CHE Turcinești și CHE Pașcani numai în condițiile găsirii unor soluții pentru asigurarea în viitor a finanțării investiției necesare folosinței de gospodărire apelor, respectiv acumulările Hoghiz, Cireșu, Valea Sadului și Pașcani, de către beneficiarii funcțiilor complexe de gospodărire a apelor pe care acumulările mai sus menționate le asigură.**

B. Pe termen mediu (2013-2015) si in perspectiva (2016-2020)

B.1. Asigurarea finantarii pentru obiective „istorice” aflate in curs de executie din care sunt considerate OBIECTIVE PRIORITARE, urmatoarele lucrari: CHE Racovita (cu PIF propus pentru HA1 in trimestrul IV din 2013), CHE Rastolita (cu PIF propus dec 2015), CHE Bretea (2015) si CHE Dumitra (PIF propus 2016).

Valoarea totala a acestor Investitii, rest de executat la 01.01.2013 este estimata la 150 milioane Euro materializata in active hidroenergetice cu o putere instalata de 104 MW si o productie de energie in anul hidrologic mediu de 276 GWh/an.

Obiectiv de investiții	Pi MW	Em GWh/an	Valoare rest de executat la 01.01.2013 mil. euro	PIF estimate revizuit
AHE a râului Olt pe sectorul Cornetu Avrig. CHE Racovița. Hidroagregat nr. 1 CHE Racovița. Hidroagregat nr. 2	31,5	73,99	19,9 17,1	2013 2014
AHE Răstolița. CHE Răstolița. Baraj minim energetic	35,2	45,3	15,9	2015
AHE a râului Strei pe sector Subcetate Simeria. CHE Bretea	12,3	28,2	39,1	2015
AHE a râului Jiu pe sector Livezeni Bumbești CHE Dumitra	24,5	92	50,6	2016
AHE Bistra Poiana Mărului. Aducțiunea secundară Bistra Lac Poiana Mărului Tronson Bucova - Bistra	-	36,15	6,9	2016
TOTAL	103,5	275,64	149,5	

B.2. Continuarea in ritmuri reduse a investitiilor, aflate *in stadii avansate de executie*, cu termene propuse de PIF in perioada 2016÷2020. Pentru acestea in perioada urmatoare se vor intocmi documentatii privind reanalizarea schemelor de amenajare si a indicatorilor tehnico-economici optimizati. Schemele de amenajare reanalizate si noii indicatori vor fi supusi aprobarii in CA si AGA Hidroelectrica. In aceasta categorie sunt cuprinse investitiile: AHE Cerna Belareca, AHE Surduc Siriu - treapta Surduc-Nehoiasu, grupul I (55MW), AHE Runcu-Firiza, CHE Curtisoara si CHE Bumbesti.

Valoarea totala a acestor Investitii, rest de executat la 01.01.2013, este estimata la 336 milioane Euro, materializata in active hidroenergetice cu o putere instalata de 134 MW si o productie de energie in anul hidrologic mediu de 497 GWh/an.

Obiectiv de investiții	Pi MW	Em GWh/an	Valoare rest de executat la 01.01.2013 mil. euro
AHE Surduc Siriu CHE Nehoișu II (hidroagregat nr. 1 Pi=55MW)	55	146	82,4
AHE Cerna Belareca CHE Herculane cu baraj optimizat minim energetic cota 490 mdM	14,7	53,8	59,7
AHE Runcu Firiza CHE Firiza I + II	17	56,9	42,5
AHE a râului Jiu pe sector Livezeni Bumbești CHE Bumbești	40,5	167	64,5
AHE a râului Jiu pe sector Valea Sadului Vădeni CHE Curtișoara + MHC + acumulare nepermanentă Valea Sadului	6,28	23,5	42,9
AHE Răstolița. CHE Răstolița. Aducțiuni secundare Vest CHE Răstolița. Aducțiuni secundare Est	- -	23,95 25,35	43,6
TOTAL	133,48	496,5	335,6

B.3. Trecerea in conservare a investitiilor cu caracter de „Folosinte complexe” pana la gasirea unor solutii de transfer catre beneficiarii principali ai folosintelor Proiectelor si/sau solutii de finantare mixta, de catre toti beneficiarii. Acestea sunt: Amenajarea Hidroenergetica Pascani, Amenajarea Hidroenergetica a raului Jiu pe sector Valea Sadului Vadeni, Amenajarea Hidroenergetica a raului Olt, sector Fagaras-Hoghiz. Trecerea in conservare a investitiilor presupune parcurgerea demersurilor legale conform OUG 244/2000, care prevede intocmirea unei documentatii distincte si obtinerea de Avize si Autorizatii. **Valoarea totala a acestor Investitii, rest de executat la 01.01.2013 este estimata la 477 milioane Euro.**

Obiectiv de investiții	Pi MW	Em GWh/an	Valoare rest de executat la 01.01.2013 mil. euro
AHE complexă a râului Olt pe sector Făgăraș Hoghiz CHE Făgăraș baraj la cota 441 mdM	17,9	56,1	197,8
AHE a râului Jiu pe sector Valea Sadului Vădeni CHE Valea Sadului + CHE Turcinești Baraj la cota minin energetica 280 mdM	15,5	65	154,1
AHE Pașcani pe râul Siret CHE Pașcani	11,9	24	125
TOTAL	45,3	145,1	476,9

B.4. Trecerea in conservare a investitiilor in curs de executie, aflate in stadii reduse de executie pe teren, care se vor conserva, urmand procedurile OUG 244/2000, cu parcurgerea tuturor procedurilor conform legislatiei in vigoare. Finantarea acestor investitii se propune a fi realizata in cadrul unor Parteneriate cu Investitori privati si/sau finantare de la Bugetul de Stat sau alti beneficiari ai folosintelor amenajarilor. Acestea sunt: CHE Cosmesti, CHE Caineni, CHE Lotrioara, CHE Nehoiasu, grupul II (55 MW). **Valoarea totala a acestor Investitii, rest de executat la 01.01.2013 este estimata la 561 milioane Euro**, materializata in active hidroenergetice cu o putere instalata de 154 MW si o productie de energie in anul hidrologic mediu de 531 GWh/an.

Obiectiv de investiții	Pi MW	Em GWh/an	Valoare rest de executat la 01.01.2013 mil. euro
AHE Surduc Siriu			
Etapa II - CHE Nehoiasu II (grup HA 2, Pi=55 MW) inclusiv statie 400 kV	55,00	42,00	137,03
Etapa II - CHE Surduc + baraj Ciresu minim energetic (Vutil = 30 mil mc)	9,26	44,30	
Etapa III - Aductiune secundara Zabala		147,80	87,44
AHE a râului Olt pe sector Cornetu Avrig	26,90	74,30	61,70
CHE Căineni			
CHE Lotrioara	25,00	66,70	76,80
AHE a râului Siret pe secetor Cosmești Movileni CHE Cosmești	37,90	132,20	159,80
AHE Bistra Poiana Mărului. Caderea Raul Alb. Aductiunea secundara Raul Lung – Lac Poiana Rusca, inclusiv Captari secundare	-	24,00	38,30
TOTAL	154,1	531,3	561,1

C. Proiecte noi

In perspectiva, din portofoliul de proiecte noi, aflate in faza de studii preinvestitionale, Hidroelectrica are urmatoarele amenajari posibil a fi dezvoltate fie cu efort propriu de finantare, fie in cadrul unor Parteneriate:

Proiecte noi	Pi MW	Em GWh/an	Valoare estimata mil. euro
MHC Movileni (aval de CHE Movileni, pe raul Siret)	9,98	50,81	40
AHE a raului Strei, aval de CHE Bretea (4 centrale)	22,4	86,21	149
CHEAP Poiana (pe raul Siret, lac inferior Calimanesti)	178	353	199
AHE a raului Tisa, sector Sapanta-Teceu	60	107	88
Complexul Hidrotehnic Turnu Magurele - Nikopol (Investitia energetica a partii romane)	402	1910	1248
TOTAL	672,4	2 507,0	1 724,0

CHEAP Poiana este localizat in Estul Romaniei, amplasamentul centralei cu pompaj fiind ales pe considerente de distanta redusa fata de centrul de greutate al parcurilor eoliene. Realizarea unei investitii de centrala hidroelectrica prin pompaj se bazeaza pe oportunitati comerciale ale pietei de energie, in contextul promovarii energiilor regenerabile intr-un mod cvasi-necontrolat fata de exigentele si nevoile SEN.

Rezumand, noile linii care se vor urma de catre societate in privinta Proiectelor de dezvoltare / investitii se regasesc sintetizat in tabelul de mai jos, efortul total investitional fiind de cca. 3,25 miliarde Euro, pentru active hidroenergetice cu o putere instalata de 1.100 MW si o energie medie de proiect de 3.960 GWh/an, proiecte finantate fie de Hidroelectrica prin efort propriu, fie in cadrul unor viitoare parteneriate.

Dintre acestea, investitiile in executie, pentru care vor fi alocate fonduri din surse proprii Hidroelectrica, in intervalul 2013÷2020 (cap. B.1 + B.2) totalizeaza un efort investitional de 485 milioane Euro pentru capacitati noi de productie cu o putere instalata de cca. 237 MW si o energie de proiect de 772 GWh/an.

Obiective de investitii / Proiecte		Pi [MW]	Emedie [GWh/an]	Valoare rest de executat [milioane Euro]
B.	Investitii "Istorice" aprobate inainte de 1989			
B.1	Investitii " istorice " in executie, Prioritare , cu PIF 2013-2015	103,5	275,6	149,5
B.2	Investitii " istorice " aflate in stadii avansate de executie , care se continua cu ritmuri reduse, cu PIF 2016-2020	133,5	496,5	335,6
B.3	Investitiile cu caracter de „ Folosinte complexe ” propuse pentru transfer / conservare	45,3	145,1	476,9
B.4	Investitii " istorice " in executie, cu stadii reduse de executie pe teren, propuse pentru conservare si continuate in Parteneriate	154,1	531,3	561,1
C	Proiecte noi, neatacate	672,4	2 507,0	1 724,0
Total general		1 108,7	3 955,6	3 247,1
<i>din care :</i>				
Total B1 + B2		237,0	772,1	485,1

Luand in considerare excedentul de productie generat de capacitatile de productie din surse regenerabile sau pe gaze, scaderea consumului atat casnic, cat mai ales industrial, imposibilitatea Hidroelectrica, cel putin pentru perioada imediat urmatoare, de a realiza export de energie din cauza lipsei de competitivitate conduce la concluzia fireasca de a nu continua

finantarea si de a nu promova noi proiecte privind punerea in functiune de noi capacitati de productie de energie electrica din surse hidro.

Toate cursurile de apa care s-ar preta astazi la punerea in functiune de noi hidrocentrale au potentiale energetice reduse ceea ce implica costuri neamortizabile pe durata unui ciclu normal de exploatare si care le face ineficiente din punct de vedere economic. Hidroelectrica ar trebui sa-si canalizeze resursele financiare exclusiv pe re tehnologizarea centralelor de mare putere si care au peste 30 de ani de exploatare.

Luand in considerare conditiile de pe piata de energie electrica, costurile cu resursa atrasa de finantare a companiei, precum si ratele de profit rezonabile pentru acest tip de investitii, administratorul judiciar considera ca Hidroelectrica nu isi mai poate permite sa promoveze titluri de investitii cu o rata interna de randament (RIR) mai mica de 15%. Multe dintre proiectele de investitii in derulare sau cele propuse pentru a fi demarate in viitor au un RIR sub 4%-5% calculata in lei in timp ce dobanda medie bancara a creditelor angajate de catre companie este de cca. 4% pentru creditele de investitii in valuta si cca. 6% pentru liniile de credit in lei, de unde rezulta un cost mai mare al resursei de finantare atrase decat randamentul obtinut.

9.2.3 Fuziunea prin contopire a filialelor Hidroserv

Prin Hotararea Guvernului nr. 857 din 16 august 2002 de reorganizare a Societatii Comerciale de Producere a Energiei Electrice in Hidrocentrale "Hidroelectrica"-S.A, au fost infiintate opt societati comerciale, Filiale pentru reparatii si Servicii-Hidroserv, astfel:

- a) Societatea Comercială Filiala pentru Reparații și Servicii "Hidroserv" Bistrita-S.A, cu sediul în municipiul Piatra-Neamt, str. Locotenent Draghiescu nr.13, județul Neamt, care deserveste Sucursalele de Hidrocentrale Bistrita si Buzau;
- b) Societatea Comercială Filiala pentru Reparații și Servicii "Hidroserv" Cluj-S.A, cu sediul în municipiul Cluj-Napoca, str. Taberei nr. 1A, județul Cluj, care deserveste Sucursalele de Hidrocentrale Cluj si Oradea;
- c) Societatea Comercială Filiala pentru Reparații și Servicii "Hidroserv" Curtea de Arges-S.A, cu sediul în municipiul Curtea de Arges, str. Barajului nr. 1, județul Arges, care deserveste Sucursalele de Hidrocentrale Curtea de Arges si Buzau;
- d) Societatea Comercială Filiala pentru Reparații și Servicii "Hidroserv" Hateg-S.A, cu sediul în orașul Hateg, str. Progresului nr. 38 bis, județul Hunedoara, care deserveste Sucursala de Hidrocentrale Hateg;
- e) Societatea Comercială Filiala pentru Reparații și Servicii "Hidroserv" Porțile de Fier-S.A, cu sediul în municipiul Drobeta-Turnu Severin, str. Aurelian nr.

27, județul Mehedinți, care deserveste Sucursalele de Hidrocentrale Portile de Fier, Caransebes și Tg. Jiu;

- f) Societatea Comercială Filiala pentru Reparații și Servicii "Hidroserv" Ramnicu Valcea-S.A, cu sediul în municipiul Ramnicu Valcea, Calea București nr. 269, județul Valcea, care deserveste Sucursalele de Hidrocentrale Ramnicu Valcea și Sibiu;
- g) Societatea Comercială Filiala pentru Reparații și Servicii "Hidroserv" Sebes-S.A, cu sediul în municipiul Sebes, str. Alunului nr. 9, județul Alba, care deserveste Sucursalele de Hidrocentrale Sebes și Sibiu;
- h) Societatea Comercială Filiala pentru Reparații și Servicii "Hidroserv" Slatina-S.A, cu sediul în municipiul Slatina, str. Tudor Vladimirescu nr. 153 B, județul Olt, care deserveste Sucursala de Hidrocentrale Slatina.

Obiectul de activitate al acestor filiale este asigurarea de servicii de reparații și alte servicii de revizii tehnice, întreținere și modernizare la agregate și instalații energetice.

Modul ineficient de organizare și funcționare a filialelor Hidroserv, cu consecințe majore asupra costurilor suportate de Hidroelectrica, schema supradimensionată de personal, costurile de regie, cheltuielile indirecte au reprezentat una din cauzele care au condus la apariția stării de insolvență a debitoarei.

Ratiunea economică pentru care în 2002 s-a externalizat serviciul de mentenanță a fost tocmai aceea de a reduce costurile cu această activitate și de a asigura o calitate superioară a serviciilor. În cei 10 ani de existență cele 8 Hidroserv-uri nu au răspuns acestui deziderat. Dacă în 2002 ora de manoperă era 6,7 lei, în 2012 a ajuns la 28 de lei, o creștere de aproximativ 450%. În 2012 cele 8 filiale operau cu cheltuieli indirecte de secție și de regie de 120%, aproximativ de 6 ori mai mult decât media pe industrie. Așa se și explică ponderea Hidroelectrica de 99-100% în cifra de afaceri a Hidroservurilor, Hidroelectrica fiind singurul beneficiar care accepta costuri atât de mari.

În 2011 bugetul alocat pentru lucrările de mentenanță era de 457 milioane lei de patru ori mai mare decât bugetul alocat pentru același tip de lucrări în 2003. Dacă în 2003, din cei 6.443 MWh putere instalată erau re tehnologizati doar 300 de MWh, în 2012 erau re tehnologizati 2.470 MWh reprezentând 40% din puterea instalată. Cu alte cuvinte, bugetul de mentenanță și implicit schema de personal în 2012 ar trebui să fie cu 40% mai mică decât în 2003, or, la 31.12.2012 schema de personal a Hidroservurilor număra 2.529 de salariați față de 2.041 la momentul constituirii lor în 2003.

În acest context, o modalitate de restructurare și eficientizare a filialelor Hidroserv propusă de administratorul judiciar a constatat în fuziunea celor 8 filiale într-o singură societate comercială care, astfel, ar dezvolta capacități umane și tehnice pentru a putea angaja orice lucrare de mentenanță sau re tehnologizare indiferent de complexitatea ei.

In fundamentarea propunerii de fuzionare a celor 8 Hidroserv-uri intr-o singura societate au fost analizate urmatoarele elemente:

- numarul mediu de personal pentru perioada 2002-2012;
- cifra de afaceri realizata in perioada 2002-2012;
- evolutia indicatorilor in perioada 2002-2012;
- cotele de cheltuieli indirecte aplicate cu incepere din luna septembrie 2012, precum si tariful mediu orar acceptat pe categorii de personal;
- situatia principalilor indicatori economico-financiari realizati de filiale Hidroserv la 31.12.2011 si evolutia cifrei de afaceri 2013-2017.

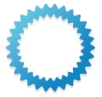
La data infiintarii acestor filiale numarul total de personal era de 2.041, in prezent ajungand la 2.529 persoane. **In anul 2011 cifra de afaceri realizata de cele opt filiale a fost in valoare de 457.082.179 lei.**

La nivelul aceluiași an 2011, lucrari in **valoare de 92.365.900 lei**, reprezentând 20,21% din valoarea totală a lucrărilor contractate cu sucursalele Hidroelectrica, **au fost subcontractate de Filialele Hidroserv catre terți fără respectarea prevederilor OUG 34/2006.**

Motivele care au determinat declansarea procedurii de reorganizare a activitatii de mentenanta au fost urmatoarele:

- Capitalul social este divizat in cele opt entitati, si pe cale de consecinta, cifra de afaceri realizata de fiecare dintre acestea, nu le califica la licitatiile organizate de catre terti, mai ales pentru lucrari mari, de anvergura;
- Fiecare entitate dispune de un numar minim de utilaje pentru executia unor lucrari de intretinere si reparatii la sucursalele pe care le deserveasc, in timp ce pentru atribuirea unor lucrari mari, este necesar un parc adecvat de astfel de utilaje. Infiintarea unui compartiment de mecanizare in noua structura va permite incarcarea si folosirea eficienta a utilajelor din cele opt filiale, acest compartiment devenind capabil sa realizeze lucrari mari de interventii si reparatii la constructiile existente, dar sa si preia unele lucrari de investitii care in prezent se executa cu unitatile de specialitate din tara. In prezent, utilajele terasiere (excavatoare, buldozere, autobasculante, etc) nu sunt incarcate mai mult de 5-10% din capacitate, ele fiind totusi justificate prin situatiile de interventie locala. Prin utilizarea mai eficienta a acestui parc de utilaje, veniturile suplimentare pe care le poate obtine entitatea nou create, vor creste cu 10-15% din cifra de afaceri.
- Prin retehnologizarea si modernizarea hidroagregatelor de la S.H Portile de Fier, S.H Slatina si S.H Ramnicu Valcea volumul de lucrari de mentenanta s-a redus considerabil, in conditiile in care filialele hidroserv nu si-au redimensionat structura organizatorica si de personal.

Pe baza considerentelor sus mentionate a rezultat necesitatea unei reorganizari a celor opt filiale existente si infiintarea, in urma fuziunii prin contopire, a unei noi



societati prin care sa se asigure coordonarea unitara, eficienta a activitatii de mentenanta, societate care sa aiba in componenta opt sucursale de reparatii, ca dezmembraminte fără personalitate juridica, pe structura teritoriala a fostelor filiale.

In urma reorganizarii si restructurarii, societatea nou infiintata va trebui sa acopere prin structuri de specialitate cel putin doua domenii principale de activitate si anume:

- Mentenanta la echipamentele electro-mecanice, insemnand lucrari planificate sau accidentale, lucrari de intretinere, revizii tehnice, inclusiv lucrari de modernizare/retehnologizare la agregate si instalatii energetice, montaj echipamente si retehnologizari.
- Lucrari de mentenanta la constructiile si lucrarile hidrotehnice aflate in exploatare, dar si lucrari la obiective noi de investitii: centrale hidroelectrice de mica putere, etc.

In acest context, noua entitate va putea acoperi si nisele pe care traditional le acopereau alti furnizori de servicii si lucrari cum ar fi retehnologizarile si proiectele noi de investitii in domeniul surselor de energie regenerabile: hidro, eolian, fotovoltaic, etc. Prin extinderea domeniului de activitate se estimeaza o crestere a cifrei de afaceri cu circa 150 milioane de lei in primii trei ani, in special datorita capacitatii de abordare de lucrari noi.

Hidroelectrica S.A deruleaza anual programe de investitii de circa 300 milioane euro, din care actualele Hidroservuri acopera o parte extrem de redusa. Se estimeaza ca prin reorganizare si restructurare, cel putin 20 milioane Euro anual sa poata fi atrase de catre noua entitate pe masura ce va dezvolta capabilitati noi, tehnice si organizatorice.

Reorganizarea intregii activitati de mentenanta prin fuziunea prin contopire are ca finalitate infiintarea unei societati noi, avand aceeasi forma juridica de filiala, mult mai puternica decat oricare dintre cele opt entitati existente, numai capitalul social inregistrat fiind de 58.094.171 lei, ceea ce denota un potential tehnic ridicat, o mai mare bancabilitate si solvabilitate. Noua entitate care se va infiinta, respectiv Societatea Hidroelectrica-Serv S.A va asigura utilizarea eficienta a utilajelor si fortei de munca pentru rezolvarea unor situatii de urgenta specifice sistemului energetic (avarii, calamitati, etc).

Prin aceasta reorganizare se unifica procedurile si procesele la un singur nivel de decizie, astfel incat pentru Hidroelectrica S.A acest lucru va insemna si o reducere a costurilor suportate cu mentenanta. Aceasta reducere va fi posibila si prin diminuarea numarului de personal indirect productiv in cadrul celor opt sucursale si, in consecinta, a cotelor de cheltuieli indirecte aplicate in devizele oferta si respectiv situatile de lucrari in relatia cu Hidroelectrica S.A. O reducere a acestui tip de personal cu cca. 400 de persoane, conduce la o diminuare a fondului de salarii cu minimum 24 milioane lei/an, ceea ce insemna 8% din cifra de afaceri.

Relatiile comerciale dintre Societatea Hidroelectrica-Serv S.A nou infiintata si Societatea Comerciala de Producere a Energiei Electrice in Hidrocentrale "Hidroelectrica"-S.A se vor derula pe baze contractuale, in conditiile legii.

Constituirea unei singure societati are urmatoarele avantaje:

- utilizarea mai eficienta a resurselor din cadrul celor opt hidroservuri actuale;
- creste capabilitatea noii entitati in abordarea de lucrari complexe;
- asigura cheltuieli mai mici la nivelul organelor de conducere (conducere executiva si/sau colectiva);
- asigura operativitatea si rapiditatea luarii deciziilor, precum si o mai mare operativitate a sistemelor informationale.

Fata de cele prezentate, in acord cu etapele care trebuie parcurse potrivit legii, in conformitate cu prevederile art. 15, alin. 5, lit. e) din Actele constitutive ale Filialelor Hidroserv, cu raportare la art. 15 alin. 6, s-a solicitat mandatarea reprezentantilor Statului in Adunarea Generala a Actionarilor de la Hidroelectrica S.A in vederea imputernicirii reprezentantilor Hidroelectrica S.A in Adunarile Generale Extraordinare ale Actionarilor de la cele opt Filiale Hidroserv pentru a initia procedura de constituire, prin fuziunea prin contopire, a societatii Hidroelectrica-Serv S.A, respectiv:

- Aprobarea de principiu a fuziunii prin contopire a celor opt filiale hidroserv si constituirea societatii Hidroelectrica-Serv S.A;
- Imputernicirea Consiliilor de administratie ale celor opt filiale sa intreprindă toate operatiunile necesare pentru elaborarea si semnarea Proiectului de Fuziune;
- Inregistrarea la Registrul Comertului teritorial a Hotararii AGEA de aprobare de principiu a fuziunii;
- Desemnarea evaluatorului independent al activelor si pasivelor celor opt filiale care vor fuziona;
- Stabilirea datei de referinta pentru situatiile financiare care vor fi avute in vedere la stabilirea conditiilor fuziunii;
- Notificarea Consiliului Concurentei in conformitate cu prevederile art.15(1) din Legea concurentei nr.21/1996;
- Imputernicirea unei persoane care sa coordoneze intreaga procedura de fuziune.

In sensul celor de mai sus, a fost convocata Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor Hidroelectrica SA in data de 29 noiembrie in cadrul careia s-a hotarat sa se mandateze reprezentanții Hidroelectrica S.A. pentru ca în Adunările Generale Extraordinare ale Acționarilor ale fiecăreia din cele opt societati comerciale de tip Hidroserv, filiale ale S.C. P.E.E.H. Hidroelectrica S.A., să voteze pentru aprobarea declanșării procedurii de fuziune prin contopire a celor opt filiale Hidroserv și înființarea Societății Comerciale Hidroelectrica – Serv S.A., având ca unic acționar S.C. P.E.E.H. Hidroelectrica S.A., cu respectarea

dispozițiilor Legii nr. 31/1990 republicata, cu modificările și completările ulterioare.

Prin aceasta reorganizare se unifica procedurile și procesele la un singur nivel de decizie, astfel încât pentru acționarul Hidroelectrica” S.A acest lucru va însemna și o reducere semnificativă a costurilor.

Operațiunea de restructurare/reorganizare economică, **are loc prin fuziunea prin contopire** a celor opt Filiale ale Hidroelectrica S.A, în sensul că agenții economici implicați, respectiv Filiale Hidroserv la care ”Hidroelectrica” S.A are calitate de acționar unic, deținând 100% din numărul total al drepturilor de vot în Adunarea generală, fuzionează în conformitate cu prevederile art. 238, alin. (2) din Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale, republicată, cu modificările și completările ulterioare, în vederea constituirii unei noi societăți comerciale pe acțiuni denumită **”HIDROELECTRICA-SERV” S.A.**

Operațiunea de restructurare/reorganizare se referă la ansamblul celor opt Filiale ale Hidroelectrica S.A, în sensul că acestea vor fi dizolvate fără a intra în lichidare și vor transfera totalitatea patrimoniului lor către noua societate care se va înființa, respectiv **”HIDROELECTRICA-SERV” S.A.**

Toți agenții economici implicați în operațiunea de restructurare/reorganizare, respectiv Filialele Hidroserv, sunt controlați direct de către ”Hidroelectrica” S.A care are calitatea de acționar unic și deține 100% din totalul drepturilor de vot în Adunarea generală.

Natura și mijloacele de exercitare a controlului:

- ”Hidroelectrica” S.A are calitatea de acționar unic și deține 100% din totalul drepturilor de vot în Adunările Generale ale Acționarilor;
- Membrii Consiliilor de Administrație sunt numiți și revocați cu mandat Hidroelectrica S.A;
- Cu mandat emis de Ministerul Economiei sunt numiți și revocați reprezentanții Hidroelectrica S.A în Adunările Generale ale Acționarilor;
- Cu mandat de la Ministerul Economiei vs ”Hidroelectrica” S.A se pot lua hotărâri în Adunările Generale ale Acționarilor, ordinare și extraordinare, pentru următoarele atribuții:
 - aprobare buget de venituri și cheltuieli și, după caz, program de activitate pentru exercitiul financiar următor;
 - discutare, aprobare sau modificare situații financiare anuale după analizarea rapoartelor consiliului de administrație, cenzorilor și ale auditorului financiar;
 - aprobare repartizare profit conform legii;
 - folosire dividende aferente acțiunilor gestionate, pentru restructurare și dezvoltare;
 - contractare împrumuturi bancare pe termen lung, inclusiv a celor externe; stabilire competente și nivel de contractare a împrumuturilor bancare de pe piața internă și externă, a

creditelor comerciale si a garantiilor, inclusiv prin gajarea actiunilor, potrivit legii;

- analiza rapoarte consiliul de administratie privind stadiul si perspectivele referitoare la profit si dividende, pozitia pe piata interna si internationala, nivelul tehnic, calitatea, forta de munca, protectia mediului, relatiile cu clientii;
- pronuntare asupra gestiunii administratorilor si asupra modului de recuperare a prejudiciilor produse filialele "Hidroserv" de catre acestia;
- gajarea, inchirierea unor unitati sau active;
- aprobarea regulamentul de organizare si functionare a consiliului de administratie;
- schimbarea formei juridice;
- mutarea sediului;
- schimbarea obiectului de activitate;
- majorarea capitalului social, precum si reducerea sau reintregirea lui prin emisiune de noi actiuni, in conditiile legii;
- fuziunea cu alte societati comerciale sau divizarea;
- dizolvarea anticipata;
- emisiunea de obligatiuni;
- modificarea numarului de actiuni sau a valorii nominale a acestora, precum si cesiunea actiunilor;
- aprobarea conversiei actiunilor nominative emise in forma dematerializata in actiuni nominative emise in forma materializata si invers;
- aprobarea conversiei actiunilor preferentiale si nominative dintr-o categorie in alta, in conditiile legii;
- orice alta modificare a actului constitutiv sau orice alta hotarare pentru care este ceruta aprobarea adunarii generale extraordinare a actionarilor.

Structura proprietatii si de control.

Inainte de operatiunea de restructurare/reorganizare:

a) Filiala pentru Reparatii si Servicii "HIDROSERV" Bistrita S.A

Actionari la data de 30.01.2013	Numarul de actiuni	Proportie
Hidroelectrica S.A	446.967	100%

b) Filiala pentru Reparatii si Servicii "HIDROSERV" Cluj-SA

Actionari la data de 30.01.2013	Numarul de actiuni	Proportie
Hidroelectrica S.A	912.525	100%

c) Filiala pentru Reparatii si Servicii "HIDROSERV" Curtea de Arges S.A

Actionari la data de 30.01.2013	Numarul de actiuni	Proportie
Hidroelectrica S.A	659.175	100%

d) Filiala pentru Reparatii si Servicii "HIDROSERV" Hateg-S.A

Actionari la data de 30.01.2013	Numarul de actiuni	Proportie
Hidroelectrica S.A	652.000	100%

e) Filiala pentru Reparatii si Servicii "HIDROSERV" Portile de Fier-S.A,

Actionari la data de 30.01.2013	Numarul de actiuni	Proportie
Hidroelectrica S.A	842.291	100%

f) Filiala pentru Reparatii si Servicii "HIDROSERV" Ramnicu Valcea

Actionari la data de 30.01.2013	Numarul de actiuni	Proportie
Hidroelectrica S.A	1.117.841	100%

g) Filiala pentru Reparatii si Servicii "HIDROSERV" Sebes-S.A

Actionari la data de 30.01.2013	Numarul de actiuni	Proportie
Hidroelectrica S.A	562.995	100%

h) Filiala pentru Reparatii si Servicii "HIDROSERV" Slatina-S.A

Actionari la data de 30.01.2013	Numarul de actiuni	Proportie
Hidroelectrica S.A	610.147	100%

Dupa operatiunea de restructurare/reorganizare:

Actionari la data de 31.05.2013	Numarul de actiuni	Proportie
Hidroelectrica S.A.	5.803.941	100%

Cifra de afaceri:

Cifra de afaceri a celor 8 filiale:

- FILIALA PENTRU REPARATII SI SERVICII HIDROSERV Portile de Fier

Cifra de afaceri in	2009	2010	2011	2012
Lei	57.841.000	80.769.000	95.200.000	74.567.147
Euro	13.679.816	18.850.121	22.038.567	16.837.254

- FILIALA PENTRU REPARATII SI SERVICII HIDROSERV Bistrita

Cifra de afaceri in	2009	2010	2011	2012
Lei	44.880.000	60.102.000	57.866.000	52.783.126
Euro	10.614.446	14.026.792	13.395.838	11.918.424

- FILIALA PENTRU REPARATII SI SERVICII HIDROSERV Cluj

Cifra de afaceri in	2009	2010	2011	2012
Lei	32.993.000	36.656.000	35.354.000	41.910.402
Euro	7.803.084	8.554.892	8.184.365	9.463.364

- FILIALA PENTRU REPARATII SI SERVICII HIDROSERV Curtea de Arges

Cifra de afaceri in	2009	2010	2011	2012
Lei	38.442.000	48.934.000	68.187.000	56.830.235
Euro	9.091.812	11.420.370	15.785.124	12.832.261

FILIALA PENTRU REPARATII SI SERVICII HIDROSERV Hateg

Cifra de afaceri in	2009	2010	2011	2012
Lei	27.977.000	35.050.000	33.930.000	35.869.520
Euro	6.616.764	8.180.078	7.854.712	8.099.334

FILIALA PENTRU REPARATII SI SERVICII HIDROSERV Ramnicu Valcea

Cifra de afaceri in	2009	2010	2011	2012
Lei	63.271.000	65.155.000	57.876.000	44.638.986
Euro	14.964.051	15.206.077	13.398.153	10.079.478

FILIALA PENTRU REPARATII SI SERVICII HIDROSERV Sebes

Cifra de afaceri in	2009	2010	2011	2012
Lei	26.790.000	32.140.000	31.103.000	26.838.194
Euro	6.336.030	7.500.934	7.200.269	6.60.061

- FILIALA PENTRU REPARATII SI SERVICII HIDROSERV Slatina

Cifra de afaceri in	2009	2010	2011	2012
mii lei	38.756.000	97.566.000	77.567.000	63.910.584
Euro	9.166.075	22.770.258	17.956.571	14.431.003

Etapele operatiunii de fuziune

Potrivit dispozitiilor art. 239 din Legea Societatilor Comerciale precum si a prevederilor din Actele Constitutive ale Societatilor care fuzioneaza, initierea procesului de constituire a Societatii comerciale „HIDROELECTRICA-SERV” S.A a fost aprobata prin deciziile organelor statutare competente ale acestor societati, in baza mandatului dat prin **Hotararea Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor Hidroelectrica S.A nr. 30/29.11.2012**, dupa cum urmeaza:

- Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor Hidroserv Bistrita a aprobat declansarea procedurii de fuziune prin contopire prin Hotararea nr. 7/12.12.2012;
- Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor Hidroserv Cluj a aprobat declansarea procedurii de fuziune prin contopire prin Hotararea nr. 7/13.12.2012;
- Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor Hidroserv Curtea de Arges a aprobat declansarea procedurii de fuziune prin contopire prin Hotararea nr. 10/12.12.2012;

- Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor Hidroserv Hateg a aprobat declansarea procedurii de fuziune prin contopire prin Hotararea nr. 1/19.12.2012;
- Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor Hidroserv Portile de Fier a aprobat declansarea procedurii de fuziune prin contopire prin Hotararea nr. 11/14.12.2012;
- Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor Hidroserv Ramnicu Valcea a aprobat declansarea procedurii de fuziune prin contopire prin Hotararea nr. 3/13.12.2012;
- Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor Hidroserv Sebes a aprobat declansarea procedurii de fuziune prin contopire prin Hotararea nr. 1/13.12.2012;
- Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor Hidroserv Slatina a aprobat declansarea procedurii de fuziune prin contopire prin Hotararea nr. 10/13.12.2012;

Consiliile de Administratie ale societatilor care urmeaza sa fuzioneze au intocmit si aprobat, in conformitate cu art. 241 si urmatoarele din Legea Societatilor Comerciale, Proiectul de Fuziune in sedintele din data de 30.01.2013 si din data de 31.01.2013.

Proiectul de fuziune a fost semnat in data de 31.01.2013 de catre reprezentantii legali si/sau imputernicitii societatilor care fuzioneaza si a fost publicat in Monitorul Oficial al Romaniei Partea a IV-a nr.2243/23.04.2013.

Societatea rezultata din fuziune va avea ca domeniu principal de activitate "*Repararea articolelor fabricate din metal, repararea masinilor si echipamentelor*"- Cod CAEN 331, iar ca obiect principal de activitate "*Repararea masinilor*"- Cod CAEN 3312.

Hidroelectrica SA va participa la capitalul social al Societății "Hidroelectrica-Serv" S.A, în calitate de actionar unic, cu intreaga valoare a participatiilor detinute la cele opt filiale care se reorganizeaza, acțiunile deținute la noua societate rezultata in urma fuziunii constituind proprietatea sa.

Cererile de interventie formulate de Filiala Hidroelectrica HIDROSIND, in temeiul O.U.G nr.116/2009 in legatura cu hotararea AGOA Hidroelectrica S.A nr.30/29.11.2012 si hotararile AGEA Filiale Hidroserv de aprobare in principiu a fuziunii au fost solutionate de instanta prin respingerea cererilor ca nefondate (Dosar nr.47388/32012-Tribunalul Bucuresti) sau ca urmare a renuntarii reclamantilor la acestea. Cererile de interventie formulate de Filiala Hidroelectrica HIDROSIND in temeiul O.U.G nr.116/2009 in legatura cu proiectul de fuziune au ramas fără obiect ca urmare renuntarii de catre intervenienta la cererile formulate.

Prin adresa nr. 5437/30.04.2013, Consiliului Concurentei a comunicat actionarului unic al Filialelor Hidroserv, Hidroelectrica S.A, ca operatiunea de fuziune in cauza nu constituie o concentrare economica, fiind o masura de reorganizare in cadrul grupului de societati controlate de Hidroelectrica S.A care cade sub incidenta art.

11, lit. d) din Legea concurenței nr.21/1996, cu modificările și completările ulterioare.

Prin Hotărârea AGA din data de 29 mai 2013 s-a aprobat fuziunea Hidroservurilor într-o singură entitate Hidroelectrică –SERV SA cu termen limită de finalizare a procedurii, data de 15 iunie 2013.

De asemenea, s-au numit primii membri ai Consiliului de Administrație al Societății HIDROELECTRICĂ-SERV S.A, după cum urmează:

- **Ioan Mihaila - Președinte**, născut la data de 01.08.1944 în Municipiul Calarasi, județul Calarasi, domiciliat în Municipiul București, Calea Victoriei nr.224, bl.D5, sc.1, et.3, ap.10, sector 1, posesor CI seria RR nr. 781592, eliberată de S.P.C.E.P. Sector 1 la data de 07.06.2011, CNP 1440801400246;
- **Simona Mariana Tudor - Membru**, născută la data de 10.02.1975 în Municipiul Slatina, județul Olt, domiciliată în Municipiul București, Str. Secuilor nr.5, bl.B29, sc.2, ap.20, sector 4, posesoare CI seria RR nr. 794591, eliberată de Secția 9 poliție la data de 14.07.2004, CNP 2750210284410;
- **Ionela Vasile - Membru**, născută la data de 01.03.1983 în Municipiul Tulcea, județul Tulcea, domiciliată în Municipiul București, Str. Secuilor nr.5, bl.B29, sc.2, ap.20, sector 4, posesoare CI seria RR nr. 794591, eliberată de S.P.C.E.P. Sector 4 la data de 22.08.2011, CNP 2830301360043;
- **Radu Silaghi - Membru**, născut la data de 17.07.1964 în Municipiul Satu Mare, județul Satu Mare, domiciliat în Municipiul București, Str. Grigore Gafencu nr.22-24, sc.C, ap.27, sector 1, posesor CI seria RR nr. 616425, eliberată de Municipiul București la data de 22.06.2009, CNP 1640717400386;
- **Marian Bratu - Membru**, născut la data de 22.07.1968 în orașul Odobesti, județul Vrancea, domiciliat în Municipiul București, Str. Bogota nr.14, sector 1, posesor CI seria RD nr. 804465, eliberată de S.P.C.E.P. Sector 1 la data de 10.08.2012, CNP 1680722393168,

cu o durată a mandatului valabilă până la implementarea prevederilor O.U.G nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, dar nu mai mult de 2 ani, în conformitate cu dispozițiile art. 111, alin 2, lit. b), art. 130, alin, 2 din Legea societăților nr.31/1990.

S-a mandatat Consiliul de Administrație pentru numirea d-lui Radu Silaghi în funcția de Director General al Societății HIDROELECTRICĂ-SERV S.A și fixarea duratei mandatului Directorului General până la implementarea prevederilor O.U.G nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, dar nu mai mult de 2 ani.

9.2.4 Comasarea sucursalelor Hidroelectrica

Cadru general

Beneficiind de un important potential hidroenergetic, inca inainte de anul 1900, in Romania a inceput amenajarea cursurilor de apa in scop energetic. In anul 1884 a fost finalizata CHE Peles, ulterior in anul 1896 Centrala de la Sadu I, iar din anul 1899, a fost pusa in functiune Centrala Sinaia 0. In anul 1933 a fost realizata prima inventariere la nivelul intregii tari a potentialului hidroenergetic in studiul coordonat de prof. Dorin Pavel, intitulat "Plan general d'amenagement des forces hydrauliques en Roumanie". Prin aceasta s-au pus bazele valorificarii complexe a potentialului hidroenergetic disponibil al Romaniei si asigurarii functiunilor complexe ale amenajarilor hidroenergetice.

Pana in anul 1989, sub coordonarea Ministerului Energiei Electrice si a structurilor derivate, s-au proiectat, construit si pus in functiune amenajari cu o putere instalata care reprezinta peste 90% din puterea instalata totala a centralelor aflate in prezent in administrarea SC Hidroelectrica SA.

Pana in anul 1989 existau 9 (noua) Intreprinderi Electrocentrale organizate in jurul unor bazine hidrografice importante si anume:

- ✓ Intreprinderea Electrocentrale Curtea de Arges – bazin hidrografic Arges;
- ✓ Intreprinderea Electrocentrale Cluj - bazin hidrografic Tisa Someș (actual Sebes, Oradea si Cluj);
- ✓ Intreprinderea Electrocentrale Portile de Fier - bazin hidrografic Dunare;
- ✓ Intreprinderea Electrocentrale Bistrita - bazin hidrografic Siret- Prut;
- ✓ Intreprinderea Electrocentrale Ramnicu-Valcea- bazin hidrografic Olt si Lotru (actual Sibiu, Slatina si Valcea);
- ✓ Intreprinderea Electrocentrale Hateg - bazin hidrografic Mures (actual Hateg si Sebes);
- ✓ Intreprinderea Electrocentrale Caransebes - bazin hidrografic Cerna-Motru-Tismana;
- ✓ Intreprinderea Electrocentrale Nehoiu- bazin hidrografic Siret (actual Buzau);
- ✓ Intreprinderea Electrocentrale Tg. Jiu- bazin hidrografic Jiu;

Prin H.G nr. 1199/1990 de infiintare a Regiei Autonome de Electricitate "RENEL", Intreprinderile Electrocentrale devin „Filiale Electrocentrale”, iar prin H.G nr. 365/1998 se infiinteaza Compania Nationala de Electricitate „CONEL” S.A, in structura careia functiona si Filiala S.C. "Hidroelectrica" București, avand un numar de 10(zece) Sucursale de Hidrocentrale si anume:

- ✓ S.H. Bistrita
- ✓ S.H. Buzau
- ✓ S.H. Caransebes
- ✓ S.H. Cluj
- ✓ S.H. Curtea de Arges

- ✓ S.H. Hateg
- ✓ S.H. Porțile de Fier
- ✓ S.H. Ramnicu Valcea
- ✓ S.H. Sebes
- ✓ S.H. Targu Jiu

Din evolutia mai sus expusa se poate observa ca fata de cele 9 (noua) Intreprinderi Electrocentrale, numarul Sucursalelor de hidrocentrale a crescut la 10 (zece), prin aparitia S.H Sebes, desprinsa din I.E Cluj.

Din anul 1998 cand a fost infiintata Filiala S.C. "Hidroelectrica" București si pana in prezent, desi practic nu au aparut amenajari hidroenergetice noi, ci numai puneri in functiune de capacitati aflate in executie, dinamica Sucursalelor a evoluat, in special din ratiuni politice sau care tin de influenta autoritatilor locale, influente materializate in special prin transformarea uzinelor in Sucursale.

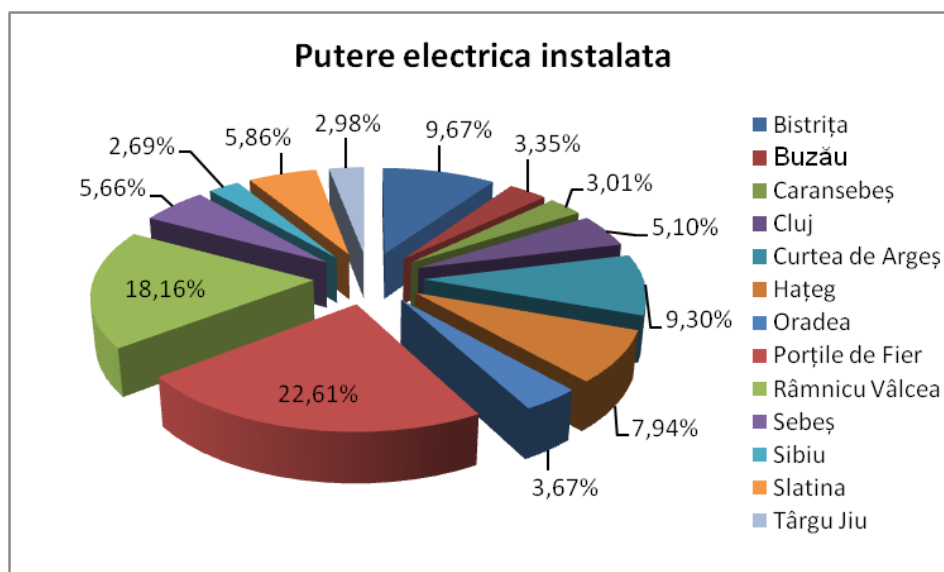
In prezent, structura sucursalelor se prezinta astfel:

Tabel nr 1

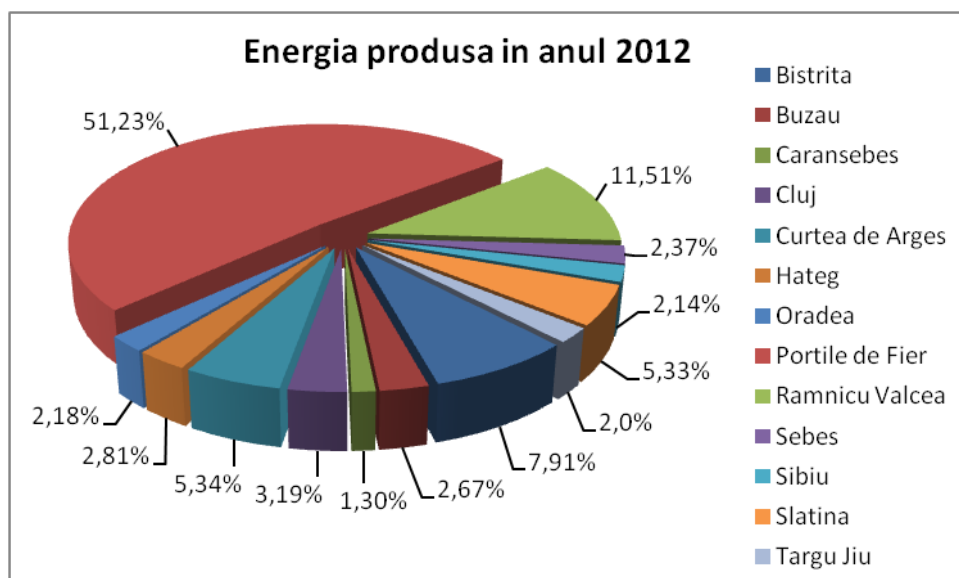
Nr	SH	Bazin hidroenergetic	P _{electrică} 2012		E _{proiect} 2012		E _{produsa} 2012		Observatii / Hidroserv
			MW	%	GWh	%	GWh	%	
1	Bistrița	Siret - Prut	625,86	9,67	1.657,82	9,45	954,6	7,91	HS Bistrița
2	Buzău	Siret - Prut Ialomița	216,95	3,35	604,43	3,45	322,1	2,67	HS Bistrița + Curtea de Argeș
3	Caransebeș	Nera - Timiș - Barzava	194,94	3,01	379,30	2,16	156,3	1,3	HS Porțile de Fier
4	Cluj	Tisa - Someș	330,13	5,10	608,01	3,47	384,5	3,19	HS Cluj
5	Curtea de Argeș	Argeș Ialomița	601,59	9,30	1.176,09	6,71	644,2	5,34	HS Curtea de Argeș
6	Hațeg	Mureș	513,54	7,94	901,50	5,14	339,2	2,81	HS Hațeg
7	Oradea	Crișuri – Barcău	237,16	3,67	479,02	2,73	263,5	2,18	Uzina / HS Cluj
8	Porțile de Fier	Dunăre	1.462,80	22,61	6.561,00	37,41	6.181	51,23	HS Porțile de Fier
9	Râmnicu Vâlcea	Olt	1.175,23	18,16	2.748,89	15,67	1.389	11,51	HS Rm. Vâlcea
10	Sebeș	Mureș	366,50	5,66	607,90	3,47	285,4	2,37	HS Sebeș
11	Sibiu	Olt	173,74	2,69	455,85	2,60	258	2,14	Uzina / HS Rm. VI + Sebeș
12	Slatina	Olt	379,00	5,86	889,00	5,07	642,8	5,33	Uzina / HS Slatina
13	Târgu Jiu	Cerna -Motru - Tismana	192,97	2,98	470,70	2,68	243,7	2,02	HS Porțile de Fier
TOTAL			6470,40	100	17.539,51	100	12.064	100	100

Ponderea puterii electrice instalate pe sucursale in total putere instalata este prezentata in graficul nr. 1 iar ponderea sucursalelor in energia electrica produsa in anul 2012 este prezentata in graficul nr. 2:

Grafic nr.1



Grafic nr.2



Se poate observa ca dezvoltarea amenajarilor administrate in prezent de Hidroelectrica SA s-a facut in **10 bazine hidroenergetice** principale: Siret-Prut, Arges, Ialomita, Olt, Mures, Tisa-Somes, Crisuri-Barcau, Cerna-Motru-Tismana, Nera-Timis-Barzava si Dunare, fata de 4 bazine hidroenergetice pana in 1990.

Analiza structurii in actuala organizare teritoriala scoate in evidenta urmatoarele aspecte:

1. Dinamica numarului de unitati teritoriale din subordinea producatorului de energie hidro a fost in continua crestere, ajungand de la un numar de 9 (noua) Intreprinderi Electrocentrale in anul 1989 cand erau puse in functiune amenajari cu o putere instalata de peste 90% din cea actuala, la un numar de 13 (treisprezece) Sucursale cat are Hidroelectrica din anul 2010.

2. Exista un raport disproportionat intre puterile instalate si energiile celor 13 (treisprezece) Sucursale.
3. Astfel, raportul intre cea mai mare si cea mai mica putere instalata in Sucursale este de 1: 6 (Sibiu/Rm.Valcea) exceptand SH Portile de Fier care are conditii specifice. De asemenea, energia anuala de proiect este foarte diferita, raport maxim 1:7,3 (Caransebes/Rm.Valcea) cu implicatii asupra costului de productie a energiei la nivel de SH.
4. Exista un raport disproportionat intre costurile de productie ale Sucursalelor. Astfel, in 2012- an caracterizat de o seceta extrema si in care s-a inregistrat cea mai mica productie hidro – de 12.065 TWh – costul de productie a variat conform tabelului nr. 2 de la minimul inregistrat la SH PdF de 73.14 lei/MWh la un maxim de 409.74 lei/MWh inregistrat la SH Hateg.

Tabel nr. 2

Analiza costului unitar pe sucursale in anul 2012			
Sucursala	Cantitate livrata	Total costuri	Costul mediu unitar pe unitatea livrata (lei/MWh)
Bistrita	936,373.79	187,707,753.69	200.46
Buzau	314,677.16	121,024,736.99	384.60
Caransebes	154,195.64	51,765,363.81	335.71
Cluj	379,824.00	81,284,346.37	214.01
Curtea de Arges	636,003.00	175,357,079.36	275.72
Hateg	336,101.85	137,713,408.51	409.74
Oradea	259,353.04	88,094,587.95	339.67
Portile de Fier	6,142,119.00	449,231,389.00	73.14
Sebes	276,767.00	68,117,446.04	246.12
Sibiu	253,839.00	88,165,654.28	347.33
Slatina	634,726.50	204,614,182.46	322.37
Targu Jiu	240,865.80	68,945,789.42	286.24
Valcea	1,331,749.00	225,604,501.40	169.40
TOTAL	11,896,594.78	1,947,626,239.27	163.71

5. Exista disfunctionalitati cauzate de separarea administrativa a unor capacitati de productie aflate pe acelasi curs de apa, cum este cazul raului Olt pe care sunt centralele a 3 sucursale. Coordonarea corelata a programelor de exploatare si a programelor de mentenanta planificata va reduce pierderile energetice. Se estimeaza o reducere cu minim 10% a pierderilor energetice in perioada de retragere din exploatare in reparatii planificate. Daca acest sistem ar fi fost implementat in 2012 era posibila o productie suplimentara de energie electrica de minim 20.000 MWh/ an.

6. Fata de actuala organizare teritoriala a Sucursalelor, se constata lipsa unei structuri similare de mentenanta, in prezent existand 8 (opt) Filiale Hidroserv care deservesc 13 (treisprezece) sucursale. Prin realizarea unei suprapuneri a celor doua structuri- de exploatare si de mentenanta- se vor optimiza atat costurile cu personalul, cat si costurile cu transportul personalului de mentenanta la capacitatile de productie deservite. Nu in ultimul rand se are in vedere o optimizare a numarului personalului TESA, precum si a cresterii gradului de specializare si utilizare a acestuia.
7. Exista un numar de structuri administrative care nu sunt justificate de volumul specific de activitate din cauza structurilor specifice edificate la nivelul fiecărei Sucursale. De exemplu, la sediul administrativ al sucursalei Hateg isi desfasoara activitatea un numar de 83 de salariati pe o suprafata utila de 4300 mp, cam de cinci ori mai mult decat prevederile in vigoare.
8. Similar la Sucursala Slatina 70 de salariati pe 3700 mp, tot de cinci ori mai mult.
9. Toate Sucursalele care vor fi desfintate si transformate in Uzine beneficiaza de spatii excedentare- de cinci- sase ori mai mari decat optimul necesar.

Ca urmare a celor prezentate, in tabelul nr.3 se propune optimizarea organizarii administrative, imbunatatirea coordonarii si realizarea unor economii substantiale in desfasurarea activitatii Sucursalelor de hidrocentrale, dupa cum urmeaza:

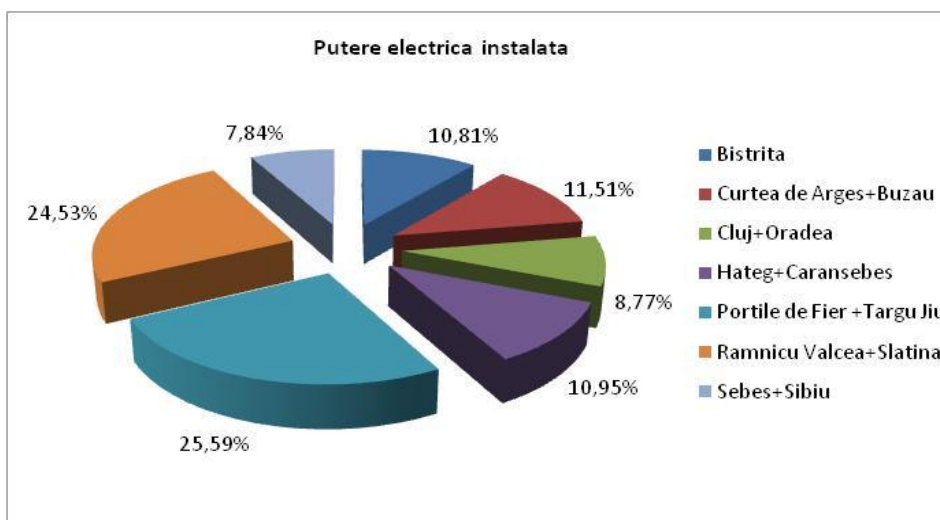
Tabelul nr. 3

N r.	SH	Bazin hidroenergetic	P _i electrica 2012		E _{proiect} 2012		E _{produsa} 2012		Observatii / Hidroserv
			MW	%	GWh	%	GWh	%	
1	Bistrița (include CHE Călimănești și CHE Movileni)	Bistrita	699,76	10,81	1849,22	10,54	1.111	9,21	HS Bistrița
2	Curtea de Argeș + Buzau (Uzina Vidraru devine Sectia exploatare Vidraru)	Arges, Ialomita	744,638	11,51	1589,12	9,06	809,7	6,71	HS Curtea de Argeș
3	Cluj + Oradea (Uzina Mariselu devine Sectia exploatare Somes-Tisa)	Tisa-Someș, Crișuri-Barcău	567,284	8,77	1087,03	6,20	648,1	5,37	HS Cluj

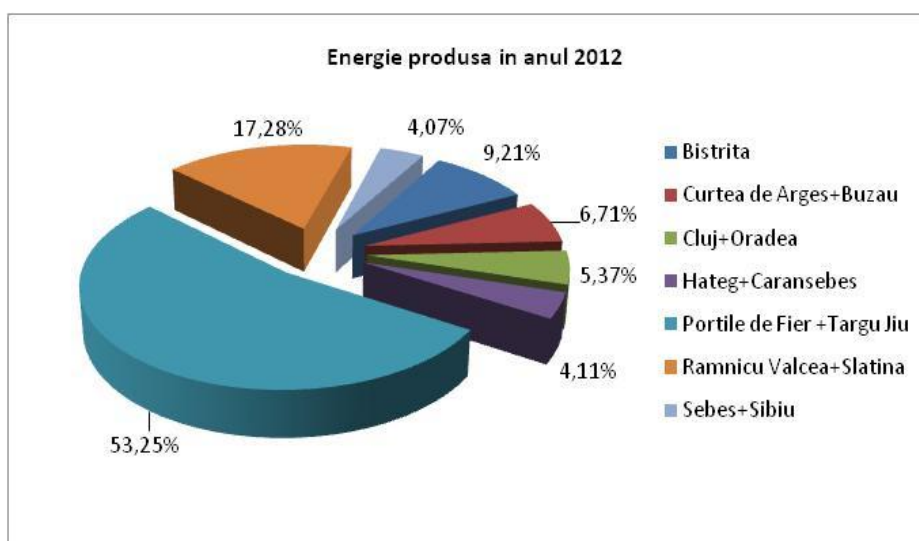
4	Hațeg + Caransebeș	Nera-Timiș-Barzava, Cerna-Jiu, Mureș	708,486	10,95	1280,80	7,30	495,6	4,11	HS Hațeg
5	Porțile de Fier + Târgu Jiu	Dunare, Cerna-Jiu	1655,766	25,59	7031,70	40,09	6.425	53,25	HS Porțile de Fier
6	Rm.Vâlcea + Slatina (include CHE Cornetu)	Olt	1587,43	24,53	3729,89	21,27	2084,6	17,28	HS Rm. Vâlcea, Slatina
7	Sebeș + Sibiu (fără CHE Cornetu)	Olt, Mures	507,04	7,84	971,75	5,54	490,5	4,07	HS Sebeș
TOTAL			6470,40	100,00	17539,51	100,00	12.064	100	

Ponderea puterii electrice instalate pe sucursale in total putere instalata conform propunerii de reorganizare este prezentata in graficul nr. 3, iar ponderea sucursalelor in energia electrica produsa in anul 2012, conform propunerii de reorganizare, este prezentata in graficul nr. 4 :

Graficul nr. 3



Graficul nr. 4



Avantajele noii structuri organizatorice:

- **O mai buna coordonare operativa a capacitatilor de productie din fiecare bazin hidrografic** (ex: centralele de pe Siret aval – Calimanesti si Movileni vor fi exploatate de SH Bistrita alaturi de Galbeni, Racaciuni, Beresti).
- Un raport mai echilibrat intre valorile puterilor instalate si energiilor aferente Sucursalelor. Exceptand SH Portile de Fier care are conditii specifice, se constata ca in varianta de organizare cu 7 sucursale, doar 2 dintre acestea au puterea instalata sub 10% din total Hidroelectrica, fata de 11 sucursale in situatia actuala.
- **Un cost specific de productie [lei/MWh] mai echilibrat intre Sucursale, mai apropiat de costul mediu unitar lei/MWh inregistrat la nivelul Hidroelectrica.**
- **Posibilitatea de reducere a costurilor prin:**
 - Comasarea unor structuri administrative, adaptate volumului specific de activitate (economic, resurse umane, administrativ, juridic, etc);
 - Reducerea numarului functiilor de conducere;
 - Redimensionarea schemei de personal;
 - Transformarea actualelor Sucursale in Uzine, va reduce, avand in vedere actualele organigrame aprobate pentru acestea, cu circa 300 numarul de posturi la nivelul societatii. Economia estimata la fondul de salarii este de cca. **6.000.000 euro/an.**
- **Renuntarea la o serie de spatii de birouri - supradimensionate, fata de numarul de personal, relocarea acestuia in spatii adecvate si valorificarea acestor spatii prin vanzare care vor aduce un numerar estimat 30.000.000 euro.**
- **Prin suprapunerea teritorial-administrativa a Sucursalelor de Hidrocentrale cu Hidroserv-urile se obtine:**
 - Optimizarea activitatii de mentenanta;
 - Timp de raspuns mai scurt in situatii de incidente;
 - Reducerea costurilor;
 - Reducerea pierderilor de energie pentru lucrari de mentenanta planificate si accidentale.
- **Capabilitate tehnica/economica sporita la nivel de Sucursala prin concentrarea personalului TESA de specialitate.**
- **Coordonarea mai buna a proiectelor de retehnologizare/modernizare majore, necesare la nivelul capacitatilor de productie aflate in exploatare sau a investitiilor in capacitati noi de productie.**

Din punct de vedere al resurselor umane, propunerea de reorganizare a sucursalelor are ca efect urmatoarele modificari:

I. Desfiintarea a 6 sucursale si transformarea lor in uzine:

- SH Buzau devine Uzina Buzau in cadrul SH Curtea de Arges
- SH Caransebes devine Uzina Caransebes in cadrul SH Hateg
- SH Oradea devine Uzina Oradea in cadrul SH Cluj
- SH Sibiu devine Uzina Sibiu in cadrul SH Sebes
- SH Tg.Jiu devine Uzina Tg. Jiu in cadrul SH Portile de Fier
- SH Slatina devine Uzina Slatina in cadrul SH Valcea.

Considerandu-se ca uzinele sunt entitati exclusiv productive, ele vor fi conduse de ingineri sefi, coordonati de directorul adjunct de productie din cadrul sucursalei.

Pentru buna desfasurare a a activitatii noilor uzine (foste sucursale), un numar minim de personal TESA va avea locul de munca in cadrul uzinei (resurse umane, economic, IT, administrativ- transporturi).

Acest proces conduce la urmatoarele modificari in functiile de conducere din sucursale:

- 6 posturi de director de sucursala se desfiinteaza;
- 6 posturi de director adjunct economic se desfiinteaza;
- 6 posturi de director adjunct productie sucursale se transforma in inginer sef uzina;
- 4 posturi de director de uzina se desfiinteaza (UHE Bacau, UHE Campulung, UHE PFII, UHE Dorin Pavel);
- 1 post director de uzina se transforma in post de inginer sef uzina (UHE Dimitrie Leonida).

II. Desfiintarea a doua uzine care devin sectii de productie/ exploatare:

3. Uzina Hidroelectrica Vidraru devine Sectia exploatare Vidraru;
4. Uzina Hidroelectrica Mariselu devine Sectia exploatare Somes-Tisa.

In consecinta, 2 posturi de inginer sef uzina se desfiinteaza (Inginer Sef UHE Vidraru, Inginer Sef UHE Mariselu).

In tabelul nr.4 prezentam situatia functiilor de conducere inainte si dupa reorganizare:

Tabel nr. 4

Nr. Crt.	FUNCTIA	Nr.personal conducere existent	Nr.personal conducere cf. reorganizare
1	DIRECTOR SUCURSALA	13	7
2	DIRECTOR ADJUNCT PRODUCTIE	13	7
3	DIRECTOR ADJUNCT ECONOMIC	13	7
4	DIRECTOR ADJUNCT EXPLOATARE	1	1
5	DIRECTOR DE PROGRAM	1	1

6	DIRECTOR UZINA	5	0
7	INGINER SEF UZINA	6	11
	TOTAL	52	34

Estimarea reducerii cheltuielilor din reducerea posturilor de conducere de la 52 cat erau inainte de reorganizare la 34 dupa reorganizare, este de aproximativ 3.100.000 lei/ an, conform Tabelului nr. 5.

Tabel nr. 5

Nr. crt.	Funcția	Nr posturi conducere înainte de comasare	Castig mediu lunar, lei/ salariat	Fond salarii aferent lunar, LEI	Nr posturi dupa comasare	Castig mediu lunar , lei/ salariat	Fond salarii aferent lunar, LEI	Diferenta/ economie
	0	1	2	3=1*2	4	5	6=4*5	7=3-6
1	DIRECTOR SUCURSALA	13	12573	163449	7	12573	88,011	75,438
2	DIRECTOR ADJUNCT PRODUCTIE	13	10309	134017	7	10309	72,163	61,854
3	DIRECTOR ADJUNCT ECONOMIC	13	9874	128362	7	9874	69,118	59,244
4	DIRECTOR ADJUNCT EXPLOATARE	1	10351	10351	1	10351	10,351	0
5	DIRECTOR DE PROGRAM	1	9742	9742	1	9742	9,742	0
6	DIRECTOR UZINA	5	10303	51515	0	0	0	0
7	INGINER SEF UZINA	6	8964	53784	11	8964	98,604	-44,820
	TOTAL	52		551220	34		347,989	203,231
							Fond salarii anual, lei	2,438,772
							Cu contributii	3,121,628

Funcțiile de conducere la nivel de sucursala si de uzina sunt prezentate in Tabelul nr. 6:

Tabelul nr.6

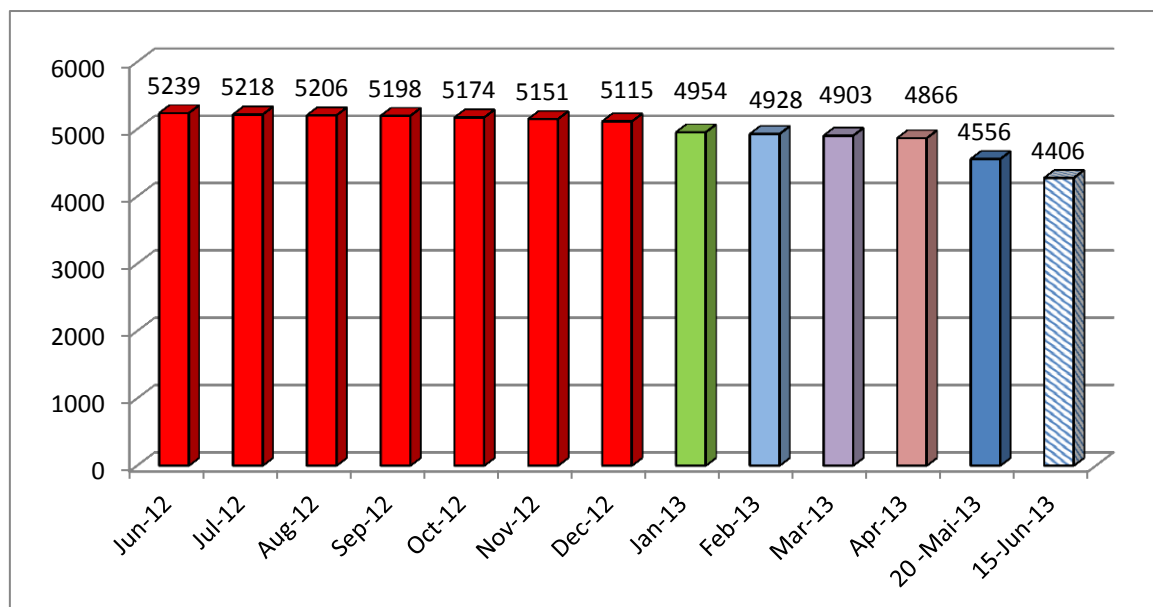
Denumire sucursala	Funcții la nivel de SH	Uzine in componenta	Funcții la nivel de uzina
1. SH BISTRITA	Director sucursala Director productie Director economic	1. Uzina Bacau	Inginer sef uzina
		2. Uzina Dimitrie Leonida	Inginer sef uzina
2. SH CLUJ	Director sucursala Director productie Director economic	Uzina Mariselu- devine Sectia exploatare Somes-Tisa	-
		3. Uzina Oradea	Inginer sef uzina
3. SH CURTEA DE ARGES	Director sucursala Director productie Director economic	Uzina Vidraru- devine Sectia exploatare Vidraru	-
		4. Uzina Campulung-	Inginer sef uzina
		5. Uzina Buzau	Inginer sef uzina
4. SH HATEG	Director sucursala Director productie Director economic	6. Uzina Caransebes	Inginer sef uzina
5. SH PORTILE DE	Director sucursala	7. Uzina Portile de Fier II	Inginer sef uzina

FIER	Director productie Director economic Director exploatare Director de program	8. Uzina Targu Jiu	Inginer sef uzina
6. SH RAMNICU VALCEA	Director sucursala Director productie Director economic	9. Uzina Dorin Pavel 10. Uzina Slatina	Inginer sef uzina Inginer sef uzina
7. SH SEBES	Director sucursala Director productie Director economic	11. Uzina Sibiu	Inginer sef uzina
TOTAL SH: 7		TOTAL UZINE: 11	

In cadrul acestui proces de reorganizare prin comasare a sucursalelor vor fi concediati un numar de aprox. 150 salariati ca urmare a reducerii posturilor prin aplatizarea structurilor organizatorice.

Estimam ca numarul de personal va scadea de la 4556 de angajati la 20.05.2013, ajungand la 4406 de salariati dupa procesul de comasare, conform graficului urmat:

Grafic nr. 5



Propunerea de comasare a sucursalelor initiata de catre administratorul judiciar a fost supusa aprobarii Adunarii Generale a Actionarilor societatii. La sedinta Adunarii Generale Extraordinare din data de 29 mai 2013 s-au aprobat urmatoarele transformari la nivelul sucursalelor:

1. Sucursala Caransebes

- 1.1. Desfiintarea Sucursalei de Hidrocentrale Caransebes,
- 1.2. Radierea Sucursalei de Hidrocentrale Caransebes din evidentele Oficiului Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Caras-Severin;

- 1.3. Infiintarea Uzinei Hidroelectrica Caransebes, cu sediul in Municipiul Caransebes, str. Splai Sebes, nr. 2A, Judetul Caras-Severin, care va prelua din cadrul fostei sucursale, personalul strict necesar pentru desfasurarea in conditii de siguranta si eficienta economica a activitatii proprii si trecerea uzinei, din punct de vedere administrativ, in componenta Sucursalei de Hidrocentrale Hateg.
- 1.4. Imputernicirea Directorului numit al Uzinei Hidroelectrice Caransebes sa efectueze formalitatile de radiere a Sucursalei de Hidrocentrale Caransebes din evidentele Oficiului Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Caras-Severin
- 1.5. Mentionarea punctului de lucru Uzina Hidroelectrica Caransebes la Oficiul Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Bucuresti, in conformitate cu prevederile art. 43 alin. 3 din Legea societatilor nr. 31/1990, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare si imputernicirea Directorul General al Hidroelectrica sa semneze toate documentele necesare efectuarii formalitatilor prevazute de lege in acest sens.

2. Sucursala Sibiu

- 2.1. Desfiintarea Sucursalei de Hidrocentrale Sibiu.
- 2.2. Radierea Sucursalei de Hidrocentrale Sibiu din evidentele Oficiului Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Sibiu.
- 2.3. Infiintarea Uzinei Hidroelectrice Sibiu, cu sediul in Municipiul Sibiu, str. Rahova, nr. 45, Judetul Sibiu, care va prelua din cadrul fostei sucursale, personalul strict necesar pentru desfasurarea in conditii de siguranta si eficienta economica a activitatii proprii si trecerea uzinei, din punct de vedere administrativ, in componenta Sucursalei de Hidrocentrale Sebes.
- 2.4. Imputernicirea Directorului numit al Uzinei Hidroelectrice Sibiu sa efectueze radierea Sucursalei de Hidrocentrale Sibiu din evidentele Oficiului Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Sibiu.
- 2.5. Mentionarea punctului de lucru Uzina Hidroelectrica Sibiu la Oficiul Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Bucuresti, in conformitate cu prevederile art. 43 alin. 3 din Legea societatilor nr. 31/1990, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare si imputernicirea Directorul General al Hidroelectrica S.A sa semneze toate documentele necesare efectuarii formalitatilor prevazute de lege in acest sens.

3. Sucursala de Hidrocentrale Buzau.

- 3.1. Desfiintarea Sucursalei de Hidrocentrale Buzau.
- 3.2. Radierea Sucursalei de Hidrocentrale Buzau din evidentele Oficiului Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Buzau.
- 3.3. Infiintarea Uzinei Hidroelectrice Buzau, cu sediul in Municipiul Buzau, str. Dorin Pavel nr. 1, judetul Buzau, care va prelua din cadrul fostei sucursale

personalul strict necesar pentru desfasurarea in conditii de siguranta si eficienta economica a activitatii proprii si trecerea uzinei, din punct de vedere administrativ, in componenta Sucursalei de Hidrocentrale Curtea de Arges. Fac exceptie punctele de lucru CHE Calimanesti-Siret si CHE Movileni/ investitia in curs de executie CHE Movileni care trec, din punct de vedere administrativ, in componenta Sucursalei de Hidrocentrale Bistrita.

- 3.4. Imputernicirea Directorului numit al Uzinei Hidroelectrice Buzau sa efectueze radierea Sucursalei de Hidrocentrale Buzau din evidentele Oficiului Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Buzau.
- 3.5 Mentionarea punctului de lucru Uzina Hidroelectrica Buzau la Oficiul Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Bucuresti, in conformitate cu prevederile art. 43 alin. 3 din Legea societatilor societatilor nr. 31/1990, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare si imputernicirea Directorul General al S.C"Hydroelectrica"S.A sa semneze toate documentele necesare efectuarii formalitatilor prevazute de lege in acest sens.

4. Sucursala de Hidrocentrale Targu-Jiu.

- 4.1. Desfiintarea Sucursalei de Hidrocentrale Targu-Jiu.
- 4.2. Radierea Sucursalei de Hidrocentrale Targu-Jiu si a urmatoarelor 10(zece) puncte de lucru din evidentele Oficiului Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Gorj.

Tabel nr. 8

Nr crt.	Denumire punct de lucru	Adresa	Cod CAEN REV 2
1	MHC SUSENI	Comuna Runcu, județul Gorj	3511
2	C.H.E. VĂDENI	Municipiul Târgu-Jiu, str. Hidrocentralei, nr. 51, județul Gorj	3511
3	DEPOZIT PREAJBA	Municipiul Târgu Jiu, str. Ciocârlău, nr.22A, județul Gorj	4311
4	C.H.E. TÂRGU JIU	Municipiul Târgu Jiu, str. Digului, nr.1, județul Gorj	3511
5	C.H.E. CLOCOTIȘ	Comuna Peștișani, județul Gorj	3511
6	BARAJ VIJA	Comuna Peștișani, județul Gorj	3511
7	C.H.E. TISMANA AVAL	Oraș Tismana, comuna Tismana, județul Gorj	3511
8	C.H.E.TISMANA SUBTERAN	Oraș Tismana, comuna Tismana, județul Gorj	3511
9	C.H.E. MOTRU	Comuna Padeș, județul Gorj	3511
10	BARAJ CERNA	Comuna Padeș, județul Gorj	3511

- 4.3. Infiintarea Uzinei Hidroelectrice Targu-Jiu, cu sediul in Municipiul Targu-Jiu, Prelungirea Vasile Alecsandri nr. 1, judetul Gorj, care va prelua din cadrul fostei sucursale personalul strict necesar pentru desfasurarea in conditii de siguranta si eficienta economica a activitatii proprii si trecerea uzinei si a punctelor de lucru mai sus mentionate, din punct de vedere administrativ, in componenta Sucursalei de Hidrocentrale Portile de Fier.

- 4.4. Imputernicirea Directorului numit al Uzinei Hidroelectrice Targu-Jiu sa efectueze radierea Sucursalei de Hidrocentrale Targu-Jiu si a punctelor de lucru mai sus mentionate din evidentele Oficiului Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Gorj.
- 4.5. Mentionarea punctelor de lucru mai sus mentionate la Oficiul Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Bucuresti, in conformitate cu prevederile art. 43, alin. 3 din Legea societatilor nr. 31/1990, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare si imputernicirea Directorul General al Hidroelectrica S.A sa semneze toate documentele necesare efectuarii formalitatilor prevazute de lege in acest sens.

5. Sucursala de Hidrocentrale Oradea.

- 5.1. Desfiintarea Sucursalei de Hidrocentrale Oradea.
- 5.2. Radierea Sucursalei de Hidrocentrale Oradea din evidentele Oficiului Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Bihor.
- 5.3. Infiintarea Uzinei Hidroelectrice Oradea, cu sediul in Municipiul Oradea, str. Ogorului nr. 34, judetul Bihor, care va prelua din cadrul fostei sucursale personalul strict necesar pentru desfasurarea in conditii de siguranta si eficienta economica a activitatii proprii si trecerea uzinei, din punct de vedere administrativ, in componenta Sucursalei de Hidrocentrale Cluj.
- 5.4. Imputernicirea Directorului numit al Uzinei Hidroelectrice Oradea sa efectueze radierea Sucursalei de Hidrocentrale Oradea din evidentele Oficiului Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Bihor.
- 5.5. Mentionarea Uzinei Hidroelectrice Oradea la Oficiul Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Bucuresti, in conformitate cu prevederile art. 43 alin. 3 din Legea societatilor nr. 31/1990, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare si imputernicirea Directorul General al Hidroelectrica S.A sa semneze toate documentele necesare efectuarii formalitatilor prevazute de lege in acest sens.

6. Sucursala de Hidrocentrale Slatina.

- 6.1. Desfiintarea Sucursalei de Hidrocentrale Slatina
- 6.2. Radierea Sucursalei de Hidrocentrale Slatina si a urmatoarelor 8(opt) puncte de lucru din evidentele Oficiului Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Olt:

Tabel nr. 9

Nr. crt.	Denumire punct de lucru	Adresa	Cod CAEN REV 2
1	STAȚIE DE POMPE FĂRÇAȘELE	Sat Fărcașele, comuna Fărcașele, județul Olt	3600
2	STAȚIE DE POMPE OLTEȚ	Sat Fălcoiu, comuna Fălcoiu, județul Olt	3600
3	C.H.E. SLATINA	Sat Slătioara, comuna Slătioara, județul Olt	3511
4	C.H.E. IPOTEȘTI	Sat Coteana, comuna Coteana, județul Olt	3511
5	C.H.E. DRĂGĂNEȘTI-OLT	Localitatea Drăgănești-Olt, oraș Drăgănești-Olt, județul Olt	3511

6	C.H.E. FRUNZARU	Sat Băbiciu, comuna Băbiciu, județul Olt	3511
7	C.H.E. IZBICENI	Sat Giuvărăști, comuna Giuvărăști, județul Olt	3511
8	C.H.E. RUSĂNEȘTI	Sat Cilieni, comuna Cilieni, județul Olt	3511

- 6.3 Infiintarea Uzinei Hidroelectrice Slatina, cu sediul in Municipiul Slatina, str.Tudor Vladimirescu, nr.158 judetul Olt, care va prelua din cadrul fostei sucursale personalul strict necesar pentru desfasurarea in conditii de siguranta si eficienta economica a activitatii proprii si trecerea uzinei si a punctelor de lucru mai sus mentionate, din punct de vedere administrativ, in componenta Sucursalei de Hidrocentrale Ramnicu Valcea.
- 6.4. Imputernicirea Directorului numit al Uzinei Hidroelectrice Slatina sa efectueze radierea Sucursalei de Hidrocentrale Slatina si a punctelor de lucru mai sus mentionate din evidentele Oficiului Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Olt.
- 6.5. Mentionarea uzinei si a punctelor de lucru mai sus mentionate la Oficiul Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Bucuresti, in conformitate cu prevederile art. 43, alin. 3 din Legea societatilor nr. 31/1990, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare si imputernicirea Directorul General al S.C"Hydroelectrica"S.A sa semneze toate documentele necesare efectuarii formalitatilor prevazute de lege in acest sens.

7. Alte puncte de lucru.

- 7.1. Punctele de lucru CHE Calimanesti-Siret si CHE Movileni/investitia in curs de executie CHE Movileni, cu personalul aferent, inregistrate la Oficiul Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Neamt trec, din punct de vedere administrativ, in componenta Sucursalei de Hidrocentrale Bistrita.
- 7.2. Imputernicirea conducerii Sucursalei de Hidrocentrale Bistrita si a Sucursalei de Hidrocentrale Curtea de Arges sa semneze protocoalele de predare-preluare.
- 7.3. Punctul de lucru CHE Cornetu, impreuna cu personalul aferent, trece, din punct de vedere administrativ in componenta Sucursalei de Hidrocentrale Ramnicu Valcea.
- 7.4. Imputernicirea conducerii Sucursalei de Hidrocentrale Sebes si a Sucursalei de Hidrocentrale Rm Valcea sa semneze protocoalele de predare-preluare.
- 7.5. Uzina Vidraru din cadrul S.H Curtea de Arges se reorganizeaza administrativ si devine Sectia de exploatare Vidraru;
- 7.6 Uzina Mariselu din cadrul S.H Cluj se reorganizeaza administrativ si devine Sectia de exploatare Somes-Tisa;

8. Modificarea art. 3, alin. 3 din Actul constitutiv actualizat, care va avea urmatorul continut:

ART. 3. Sediul

Bucuresti, b-dul Ion Mihalache nr. 15-17, etaj 11-14, sector 1

(3) „Hidroelectrica” S.A are in componenta sa 7 (sapte) sedii secundare cu statut de sucursala, fără personalitate juridica, denumite prescurtat „S.H.” (Sucursale de hidrocentrale) dupa cum urmeaza:

1. S.H. Bistrita	Str. Locotenent Draghiescu nr. 13, CP 610125, Municipiul Piatra Neamt, judetul Neamt.
2. S.H. Cluj	Str. Taberei nr. 1, CP 400512, Municipiul Cluj - Napoca, judetul Cluj.
3. S.H. Curtea de Arges	B-dul Basarabilor nr. 82-84, CP 115300, Municipiul Curtea de Arges, judetul Arges.
4. S.H. Hateg	Str. Nicolae Titulescu nr. 23, CP 335500, Municipiul Hateg, judetul Hunedoara.
5. S.H. Portile de Fier	Str. I.C. Bibicescu nr. 2, CP 2209103, Municipiul Drobeta Tr. Severin, judetul Mehedinti.
6. S.H. Ramnicu Valcea	Str. Decebal nr. 11, CP 240255, Municipiul Ramnicu Valcea, judetul Valcea.
7. S.H. Sebes	Str. Alunului nr. 9, CP 515800, Municipiul Sebes, judetul Alba.

e) Stabilirea datei de 15.06.2013 ca data limita pentru aprobarea structurilor organizatorice ale entitatilor nou infiintate.

Concluzie

Comasarea sucursalelor va conduce la o mai mare competitivitate a societatii prin reducerea costurilor de exploatare si va garanta o profitabilitate crescuta a producatorului de energie in contextul evolutiei descrescatoare a pretului MW-ului in piata, pe fondul cresterii productiei de energie electrice in Romania si a scaderii consumului.

9.3 Modificarea actului constitutiv

Prin Hotararea nr. 27 din data de 01.11.2012, Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor Hidroelectrica S.A., în unanimitate, a aprobat modificarea actului constitutiv al Societății Comerciale de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale Hidroelectrica S.A.

In principal, modificarea Actului constitutiv al societatii vizeaza administrarea societatii intr-un sistem dualist, de către un directorat, sub supravegherea unui consiliu de supraveghere. Consiliul de supraveghere va fi format din 7 membri.

Consiliul de Supraveghere are, în principal, următoarele atribuții :

- exercită controlul asupra modului în care directoratul conduce Societatea;

- avizează bugetul de venituri și cheltuieli înainte de supunerea acestuia spre aprobarea oricărui alt foruri;
- aprobă planul de management întocmit de către directorat;
- aprobă strategia investițională;
- elaborează și prezintă adunării generale a acționarilor, spre aprobare, planul de administrare, care include strategia de administrare pe durata mandatului;
- determină structura și numărul membrilor Directoratului;
- numește și revocă membrii directoratului și stabilește remunerația acestora;
- analizează anual performanțele activității Directoratului și decide în consecință;
- verifică dacă activitatea desfășurată în numele și pe seama Societății este în conformitate cu legea, cu Actul Constitutiv și cu orice hotărâre relevantă a adunării generale a acționarilor;
- prezintă adunării generale a acționarilor un raport privind activitatea de supraveghere desfășurată;
- reprezintă Societatea în raporturile cu directoratul ;
- aprobă regulile interne ale directoratului ;
- verifică și avizează situațiile financiare ale Societății;
- verifică raportul membrilor directoratului;
- propune adunării generale a acționarilor numirea și revocarea auditorului financiar, precum și durata minimă a contractului de audit;
- avizează contractul colectiv de muncă la nivelul Societății și organigrama Societății;
- avizează manualul de politici contabile

Consiliul de supraveghere are, de asemenea, atribuții de avizare/aprobare a contractelor, creditelor și diferitelor operațiuni la nivelul Societății, conform limitelor de competență prevăzute în Anexa nr. 1 la Act Constitutiv, astfel:

Nr. crt.	Contracte, credite și operațiuni		Competența de aprobare		
	Tip de contract/operațiune	Valoare contract/operațiune	Directorat	Consiliul de supraveghere	Adunarea generală a acționarilor
1.	Contracte de achiziție produse, servicii și lucrări, indiferent de durată (*)	Sub 5.000.000 EURO	Aprobă	Se informează	
		Peste 5.000.000 EURO	Avizează	Aprobă	Se informează
2.	Contractele vânzare energie electrică	Sub 500 GWh și pentru o perioadă mai mică de 1 an de zile	Aprobă	Se informează	
		Peste 500 GWh indiferent de perioadă sau indiferent de cantitate dar pentru o perioadă mai mare de 1 an de zile	Avizează	Aprobă	
3.	Inițierea, soluționarea, exercitarea, abandonarea unor pretenții, litigiu, arbitraj	Sub 1.000.000 EURO	Aprobă	Se informează	
		Peste 1.000.000 EURO	Avizează	Aprobă	Se informează

4.	Angajament care implică obligații importante din partea Societății, cu excepția contractelor prevăzute la pct. 2	Sub 5.000.000 EURO	Aprobă	Se informează	
		Peste 5.000.000 EURO	Avizează	Aprobă	Se informează
5.	Credite, indiferent de durata acestora	Sub 50.000.000 EURO	Avizează	Aprobă	Se informează
		Peste 50.000.000 EURO	Avizează	Avizează	Aprobă
6.	Garanții pentru credite	Sub 50.000.000 EURO	Avizează	Aprobă	Se informează
		Peste 50.000.000 EURO	Avizează	Avizează	Aprobă
7.	Investitii	Sub 10.000.000 EURO	Aprobă	Se informează	
		Peste 10.000.000 EURO	Avizează	Avizează	Aprobă

Membrii directoratului sunt numiți și revocați de consiliul de supraveghere. Numărul membrilor va fi determinat de consiliul de supraveghere, cu condiția ca acel număr să nu fie nici mai mic de trei și nici mai mare de șapte, numărul acestora fiind întotdeauna impar. Un membru al directoratului va fi numit Președinte al directoratului (denumit alternativ și Director General Executiv sau Chief Executive Officer – „CEO” – al Societății).

Membrii Directoratului vor fi selectați în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, iar mandatul acestora este acordat pe o perioadă de 4 (patru) ani.

Principalele îndatoriri ale directoratului, îndeplinite sub supravegherea consiliului de supraveghere, sunt:

- stabilește politicile de dezvoltare a Societății, inclusiv organigrama Societății și stabilește departamentele operaționale;
- supune anual adunării generale a acționarilor raportul cu privire la activitatea Societății, situațiile financiare pe anul precedent, precum și proiectul de program de activitate și proiectul de buget al Societății pe anul în curs;
- încheie acte juridice cu terți în numele și pe seama Societății, cu respectarea dispozițiilor prezentului Act Constitutiv referitoare la dubla semnătură și cu respectarea aspectelor rezervate competenței adunării generale a acționarilor sau consiliului de supraveghere;
- angajează și concediază, stabilește sarcinile și responsabilitățile personalului Societății, în conformitate cu politica de personal a Societății;
- întocmește planul de management și îl supune spre aprobare consiliului de supraveghere;
- negociază contractul colectiv de muncă împreună cu reprezentanții salariaților;
- ia toate măsurile necesare și utile pentru conducerea Societății, aferente administrării zilnice a fiecărui departament sau delegate de către adunarea generală sau de către consiliul de supraveghere, cu excepția celor rezervate adunării generale a acționarilor sau consiliului de supraveghere prin lege sau prin Actul constitutiv;
- aprobă mandatele reprezentanților Societății în cadrul adunărilor generale ale acționarilor filialelor Hidroelectrica și informează consiliul de

supraveghere, trimestrial, cu privire la mandatele acordate acestora;

- exercită orice competență delegată de către adunarea generală extraordinară a acționarilor în temeiul legii.

Directoratul are atribuții privind avizarea/aprobarea contractelor și diferitelor operațiuni la nivelul Societății, conform limitelor de competență prevăzute în Anexa nr. 1 la Act Constitutiv.

Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor Hidroelectrica SA din data de 29 mai 2013 a hotarat urmatoarele:

Sunt numiti primii membri ai Consiliului de Supravghere dupa cum urmeaza:

- **DI. Stefan Doru Bucataru** nascut la data de 9.08.1963 in Bucuresti, identificat cu pasaport emis de autoritatile romane nr.15424653 eliberat la data de 30.11.2009 valabil pana la data de 30.11.2019, CNP 1630809400138;
- **DI. Remus Dumitru Vulpescu**, nascut la data de 16.05.1972 in Municipiul Bucuresti, domiciliat in Municipiul Bucuresti, Str. Nuferilor nr. 50-58, Corp C, et. 4, ap. 22, sector 1, posesor CI seria RR nr. 726993, eliberata de S.P.C.E.P. Sector 1 la data de 10.03.2011, CNP 1720516463035;
- **DI. Florin Marin**, nascut la data de 10.12.1956 in Municipiul Ploiesti, judetul Prahova, domiciliat in Municipiul Ploiesti, str.Vasile Lupu nr.33, judetul Prahova, posesor CI seria PX nr. 055801, eliberata de S.P.C.L.E.P. Ploiesti la data de 09.01.2012, CNP 1561210293103 ;
- **DI. Ioan Mihaila**, nascut la data de 01.08.1944 in Municipiul Calarasi, judetul Calarasi, domiciliat in Municipiul Bucuresti, Calea Victoriei nr.224, bl.D5, sc.1, et.3, ap.10, sector 1, posesor CI seria RR nr. 781592, eliberata de S.P.C.E.P. Sector 1 la data de 07.06.2011, CNP 1440801400246;
- **DI. Mihai Adrian Grosan**, nascut la data de 18.04.1979 in Municipiul Bucuresti, domiciliat in Municipiul Bucuresti, Str. Bradetului nr. 24A, sc. 6, et. 5, ap. 155, sector 4, posesor CI seria RR nr. 782917, eliberata de S.P.C.E.P. S4 la data de 03.08.2011, CNP 1790418434511;
- **DI. Remus Adrian Borza**, nascut la data de 12.01.1973 in Localitatea Copalnic-Manastur, judetul Maramures, domiciliat in Municipiul Bucuresti, Str. Baladei nr.2, bl. 56, ap.66, sector 4, posesor CI seria RT nr. 473206, eliberata de SPCEP S4 biroul nr.1 la data de 08.03.2007, CNP 1730112240055;
- **D-na Oana Valentina Truta**, nascuta la data de 20.08.1980 in Municipiul Targu Mures, judetul Mures, domiciliata in Municipiul Cluj-Napoca, Str. Iuliu Moldovan nr. 18, ap. 13, Judetul Cluj, posesoare CI seria KX nr. 361489, eliberata de Municipiul Cluj-Napoca la data de 08.06.2004, CNP 28008202600332;

Mandatul primilor membri ai Consiliului de Supraveghere va incepe in momentul pronuntarii de catre judecatorul sindic a hotararii de inchidere a

procedurii insolventei si va avea durata prevazuta in Actul Constitutiv al societatii.

S-a respins stabilirea indemnizatiei fixe lunare propusa de catre actionarul Fondul Proprietatea, pentru Presedintele si membrii Consiliului de Supraveghere.

S-a respins stabilirea limitei primei de asigurare propusa de catre actionarul Fondul Proprietatea, aferente asigurarii de raspundere profesionala pentru membrii Consiliului de Supraveghere si suportarea de catre societate a cheltuielilor cu prima de asigurare.

S-a respins forma contractului de administrare propus de catre actionarul Fondul Proprietatea si care urma sa fie incheiat cu membrii Consiliului de Supraveghere.

S-a respins solicitarea de mandatare a unui reprezentant al actionarilor pentru semnarea contractului de administrare cu membrii Consiliului de Supraveghere.

Actul constitutiv al societatii este anexat prezentului Plan sub forma **Anexei 2**.

9.4 Lichidarea partiala a unor active din patrimoniul Hidroelectrica

Considerații generale

În concordanță cu prevederile Legii nr. 137/2002, H.G. nr. 577/2002, H.G. nr. 881/2004 și Capitolului 14 - "Energie" (Foaia de parcurs pentru aderarea României în Uniunea Europeană), Hidroelectrica S.A. a început în anul 2004 Programul de privatizare a 150 MHC-uri, prin vânzarea ca active, vânzarea făcând obiectul unor licitații deschise, cu strigare.

Strategia Energetică a României pentru perioada 2007 - 2020, aprobată prin Hotărârea Guvernului nr. 1069/2007 prevede ca sarcina pentru HIDROELECTRICA S.A.: "continuarea programului de privatire a microhidrocentralelor".

Astfel, în perioada mai 2004 - decembrie 2008 Hidroelectrica a vândut, în cadrul a 7 licitații deschise cu strigare, un număr de 87 de microhidrocentrale cu o putere instalată totală de 65,69 MW și o energie medie de proiect totală de 193,67 GWh/an. Prețul de pornire total al acestor licitații a fost de 165.332.026,90 lei, societatea încasând în urma licitațiilor suma de 264.210.097,75 lei.

Administratorul judciar a identificat, printre altele, o **expunere semnificativă pe proiecte de investiții**, în special proiecte de investiții istorice cu componenta energetică redusă, în dauna proiectelor de re tehnologizare a marilor capacități de producere, care asigură în cea mai mare măsură producția de energie electrică a Hidroelectrica S.A..

Regândirea strategiei de dezvoltare a societății impune și **o noua abordare a strategiei de finanțare a acestora, strategie care să asigure pe de o parte finanțarea proiectelor eficiente din punct energetic, iar pe de altă parte să diversifice sursele clasice de finanțare** care au crescut gradul de îndatorare al societății peste limita sustenabilității.

Analiza CHEMA-uri

În prezent, HIDROELECTRICA mai are în portofoliu un număr de 158 (140 prinse în licența de exploatare eliberată de ANRE) de centrale hidroelectrice de mică putere, cu o putere totală instalată de 124,66 MW (111 MW pe cele 140 MHC prinse în licența de exploatare) și o energie medie de proiect de 413.300 MWh construite în marea lor majoritate în anii '80, și care au fost preluate în 2002 de la Electrica SA. Centralele hidroelectrice de mică putere construite de Hidroelectrica S.A. au performanțe tehnice și economice superioare comparativ cu cele preluate de la Electrica S.A..

Din analiza datelor tehnice se poate constata că puterea totală a celor 158 de centrale reprezintă aproximativ **1,9 % din totalul puterii instalate** a Hidroelectrica S.A., care este de 6.443 MW. Totodată energia produsă de către aceste CHEMA-uri a fost de 141.203 MWh în anul 2011 și 107.769 MWh în anul 2012, aceasta reprezentând aproximativ **1% din totalul energiei produse** de Hidroelectrica S.A. în anul 2011 (14.709.509 MWh), respectiv 2012 (12.064.692 MWh) și **numai 25-30 % din energia de proiect**.

Din cauza soluțiilor neperformante, precum și a uzurii fizice și morale, **costurile de operare și mentenanță depășesc semnificativ veniturile** obținute.

Din analiza datelor economice se poate constata că **totalul costului de producție pentru anul 2011 de 504 lei/MWh, respectiv 651 lei/MWh pentru anul 2012** depășește cu mult **tariful de valorificare a energiei electrice în aceste centrale, în anii 2011 de doar 214 lei/MWh, respectiv în 2012 de 171 lei/MWh**, în ciuda creșterii prețului mediu de valorificare a energiei ca urmare a denunțării contractelor bilaterale, renegocierii contractelor bilaterale și a valorificării energiei pe OPCOM, fiind în concluzie neeficiente pentru Hidroelectrica, atât pe termen scurt și mediu, cât și pe termen lung.

De asemenea, costurile estimate pentru reabilitarea celor 124,66 MW putere instalată însumează aproximativ 186 milioane euro, pentru a putea beneficia de schema suport, cu termen limita de realizare a programului investitional 2016, costuri pentru care Hidroelectrica nu are surse de finanțare.

Intregului portofoliu de Centrale Hidroelectrice de Mică Putere (CHEMA) se prezintă astfel:

Date analiza portofoliu MHC - Categori

Nr	Denumir e obiectiv	Sucursala	Râu	Parametri proiect		An PIF	Stare funcțională		din care:						
				Pinst (kW)	Eproiect (MWh)		funcțional	nefuncțional	Parteneriate de tip IPP	Fonduri Structurale	Probleme patrimoniale/ juridice/conservare	Retehnologizare	PIF după 2004	Propunere vânzare	
1	Obreji	Sebes	Sebes	140	1135	2008	1							1	
2	Cugir	Sebes	Cugir	108	764	2009	1							1	
3	Mocrea	Caransebes	Canalul Morilor	55	323	1989		1							1
4	Dezna	Caransebes	Sebiș	98	352	1986		1							1
5	Iosășel	Caransebes	Iosei	126	330	1990		1							1
6	Sebiș	Caransebes	Sebiș	270	580	1994		1							1
7	Băile Herculane	Caransebes	Cerna	270	900	1909		1							1
8	Bistra Nouă	Caransebes	Bistra Marului	675	2717	1989	1								1
9	Marga	Caransebes	Marga	880	2000	1996 / 2004	1							1	
10	Poiana Mărului	Caransebes	Bistra Mărului	550	3200	2002	1								1
11	Zervești	Caransebes	Sebeș	1520	8000	2005	1		1						
12	Surduc	Caransebes	Surduc	1700	4300	1986	1		1						
13	Berzovia	Caransebes	Bârzava	120	550			1			1				
14	CHEMP Raul Alb	Caransebes	R.Alb	800	1500	2011	1							1	
15	Horezu 1	Ramnicu Valcea	Bistricioara	30	275	1985		1							1
16	Horezu 2	Ramnicu Valcea	Bistricioara	1000	3800	1986	1								1
17	Vlădești	Ramnicu Valcea	Olănești	1000	3790	1986		1							1
18	Bistrița Prislop	Ramnicu Valcea	Bistrița	1800	4020	2007	1							1	
19	Baru Mare	Hateg	Muncel	440	970	1986	1								1
20	Cățânaș	Hateg	Govajdia	300	1440	1910		1			1				
21	Dobra 1	Hateg	Dobra	810	2500	1988	1		1						
22	Valea Cracului 1	Hateg	Valea Cracului	536	1266	1987	1								1

Date analiza portofoliu MHC - Categorii

Nr	Denumire obiectiv	Sucursala	Râu	Parametri proiect		An PIF	Stare funcțională		din care:							
				Pinst (kW)	Eproiect (MWh)		funcțional	nefuncțional	Parteneriate de tip IPP	Fonduri Structurale	Probleme patrimoniale/ juridice/conservare	Retehnologizare	PIF după 2004	Propunere vânzare		
23	Valea Cracului 2	Hateg	Valea Cracului	415	1240	1987	1									1
24	Valea Cracului 3	Hateg	Valea Cracului	560	1290	1988	1									1
25	Zeicani	Hateg	Valea Cracului	365	870	1986	1									1
26	Valea de Pești	Hateg	Valea de Pești	200	720	1984	1									1
27	Godeanu 1	Hateg	Orăștie	400	1390	1993	1									1
28	Buta	Hateg	Buta	491	1153	1994	1									1
29	Godeanu 2	Hateg	Orăștie	660	2140	2007	1									1
30	Ostrovu Mic	Hateg	Râul Mare	160	1230	1988		1								1
31	Păclișa MHC	Hateg	Râul Mare	160	1120	1988		1								1
32	Cinciș	Hateg	Cerna	850	3500	1985		1								1
33	Dobra 2	Hateg	Dobra	440	1600			1	1							
34	Lopătari	Buzau	Slânic	840	2180	1986	1		1							
35	Mânzălești	Buzau	Slânic	940	4400	1987	1		1							
36	Chiojd 1	Buzau	Bâsca Chiojdului	690	2100	1987	1		1							
37	Chiojd 2	Buzau	Bâsca Chiojdului	750	2100	1987	1		1							
38	Chiojd 3	Buzau	Bâsca Chiojdului	620	3208	1988	1		1							
39	Greșu	Buzau	Putna	900	2760	1987	1		1							
40	Ovidiu	Buzau	Canal Dunare - Marea Neagra	2700	9250			1			1					
41	Zăbala 4A	Buzau	Zăbala	640	1853	2009	1								1	
42	CHEMP Vălenii de Munte	Buzau	Teleajen	850	3120	1989		1				1				
43	MHC Vălenii de Munte	Buzau	Teleajen	320	1660	2008	1								1	

Date analiza portofoliu MHC - Categorii

Nr	Denumir e obiectiv	Sucursala	Râu	Parametri proiect		An PIF	Stare funcțională		din care:						
				Pinst (kW)	Eproiect (MWh)		funcțional	nefuncțional	Parteneriate de tip IPP	Fonduri Structurale	Probleme patrimoniale/ juridice/conservare	Retehnologizare	PIF după 2004	Propunere vânzare	
44	Naruja 1+2	Buzau	Naruja	1070	3100			1							1
45	Suseni	Targu Jiu	Șușița	116	600	1938	1						1		
46	Tismana aval	Targu Jiu	Tismana	3000	6000	1985	1						1		
47	Valea lui Iovan	Targu Jiu	Cerna	250	1500	1984	1						1		
48	Baraj CET	Oradea	Crișul Repede	680	2923	1986	1								1
49	CET Restituire	Oradea	Canal CET + Crișul Repede	215	903	1989	1								1
50	Boga 2	Oradea	Boga	778	2360	1989	1								1
51	Piatra Bulz	Oradea	Boga	1754	6890	1987	1								1
52	Budureasa	Oradea	Nimăiești	731	1683	1990	1								1
53	Nimăiești 4	Oradea	Nimăiești	1170	3160	2000	1								1
54	Munteni 2	Oradea	Drăgan	630	2000	1992	1						1		
55	Leșu	Oradea	Iad	3400	6400	1976	1						1		
56	Aștileu 1	Oradea	Crișul Repede	2800	14000	1955	1								1
57	Aștileu 2	Oradea	Crișul Repede	1000	7600	1982	1								1
58	Budac 1	Cluj	Budac	756	1716	1989	1								1
59	Bolovani	Cluj	Budac	1100	2400	1986	1								1
60	Bistrița	Cluj	Bistrița	1215	3050	1989	1								1
61	UAC Florești	Cluj	Someșul Mic	50	200	1983		1			1				
62	Huza 1	Cluj	Huza	208	550	1988	1								1
63	Huza 2	Cluj	Huza	360	760	1994	1								1
64	Mănăstirea Dej 1	Cluj	Someșul Mic	378	1900	1983	1								1
65	Mănăstirea Dej 2	Cluj	Someșul Mic	366	1600	1984	1								1
66	Someșul Rece	Cluj	Someșul Mic	280	500	1986	1								1
67	Sălașele 1	Cluj	Sălașele	25	78	1993	1								1
68	Sălașele 2	Cluj	Sălașele	25	78	1993	1								1
69	Florești 2	Cluj	Someșul Mic	1300	5200	1986	1								1
70	Cluj 1	Cluj	Someșul Mic	940	3800	1988	1								1

Date analiza portofoliu MHC - Categorii

Nr	Denumir e obiectiv	Sucursala	Râu	Parametri proiect		An PIF	Stare funcțională		din care:							
				Pinst (kW)	Eproiect (MWh)		funcțional	nefuncțional	Parteneriate de tip IPP	Fonduri Structurale	Probleme patrimoniale/ juridice/conservare	Retehnologizare	PIF după 2004	Propunere vânzare		
71	Chiuzbaia	Cluj	Chiuzbaia + Săsar	495	1750	1987	1									1
72	Izvoare	Cluj	Runcu	592	2072	1987	1									1
73	Vișeuț	Cluj	Vișeu	718	1800	1988	1									1
74	Borșa Complex	Cluj	Vișeu	1418	2500	1993	1									1
75	Târgu Mureș	Cluj	Mureș	900	4000	1952		1			1					
76	Reghin 1	Cluj	Mureș	60	658	1983		1								1
77	Ivo 2	Cluj	Ivo	420	1842	1988		1			1					
78	Vârșag 4	Cluj	Târnava Mare	420	2590			1			1					
79	Sinaia 0	Curtea de Arges	Prahova	1000	4600	1898	1						1			
80	Sinaia 1	Curtea de Arges	Prahova	1000	4470	1993	1						1			
81	Sinaia 2	Curtea de Arges	Prahova	1200	4910	1988	1						1			
82	Sinaia 3	Curtea de Arges	Prahova	1200	5110	1989	1						1			
83	Peleş	Curtea de Arges	Peleş	100	250	1914	1						1			
84	Nedelea 1	Curtea de Arges	Prahova	750	2350	1987	1						1			
85	Nedelea 2	Curtea de Arges	Prahova	900	2900	1986	1						1			
86	Valea Fetei 1	Curtea de Arges	Valea Fetei	130	320	1994		1								1
87	Călugărița	Curtea de Arges	Valea lui Stan	630	1350	1982	1						1			
88	Frasin	Curtea de Arges	Dâmbovița	600	2260	2000	1						1			

Date analiza portofoliu MHC - Categorii

Nr	Denumire obiectiv	Sucursala	Râu	Parametri proiect		An PIF	Stare funcțională		din care:						
				Pinst (kW)	Eproiect (MWh)		funcțional	nefuncțional	Parteneriate de tip IPP	Fonduri Structurale	Probleme patrimoniale/ juridice/conservare	Retehnologizare	PIF după 2004	Propunere vânzare	
89	Schitu Golești	Curtea de Arges	Târgului	1550	6000	1999	1		1						
90	Limpede a	Curtea de Arges	Limpede a	315	600	1985		1							1
91	Herăstră u	Curtea de Arges	Colentina	183	620	1984		1							1
92	Tei	Curtea de Arges	Colentina	190	600	1983		1							1
93	Runcu 2	Curtea de Arges	Ialomicioara	550	1820			1							1
94	Florei	Curtea de Arges	Florei	40	210	1986		1							1
95	Valea Fetei 2	Curtea de Arges	Valea Fetei	219	563			1							1
96	Valea Rea	Curtea de Arges	Valea Rea	582	1327			1							1
97	Ogrezeni	Curtea de Arges	Argeș	655	1850			1							1
98	Rîșnov 3	Sibiu	Ghimbășel	658	2886	1912	1		1						
99	Rîșnov 4	Sibiu	Ghimbășel	844	3558	1935	1		1						
100	Vulcan 1	Sibiu	Bârsa	1300	2570	1912	1		1						
101	Vulcan 2	Sibiu	Bârsa	850	3190	1939	1		1						
102	Bran 0	Sibiu	Turcu	560	1800	1988		1	1						
103	Bran 1	Sibiu	Turcu	640	2500	1987		1	1						
104	Bran 2	Sibiu	Turcu	1612	5100	1988	1		1						
105	Tohan 1	Sibiu	Turcu	1800	5100	1994	1		1						
106	Bran Vechi	Sibiu	Turcu	120	320			1			1				
107	Tohan 3	Sibiu	Turcu	1400	5600			1	1						
108	Hemeiuș i	Bistrita	Canal CHE Hemeiuși	85	478	1985	1								1
109	Caralița	Bistrita	Trotuș	1000	4400	1994		1							1

Date analiza portofoliu MHC - Categorii

Nr	Denumir e obiectiv	Sucursala	Râu	Parametri proiect		An PIF	Stare funcțională		din care:						
				Pinst (kW)	Eproiect (MWh)		funcțional	nefuncțional	Parteneriate de tip IPP	Fonduri Structurale	Probleme patrimoniale/ juridice/conservare	Retehnologizare	PIF după 2004	Propunere vânzare	
110	Andrieșe ști	Bistrita	Limpedea	22	155	1985		1							1
111	Orașu 2	Bistrita	Tazlău	336	1496	1989		1							1
112	Strunga	Bistrita	Alimentare cu apa	360	2700	1985	1								1
113	Ceahlău	Bistrita	Schitu	390	1384	1988		1							1
114	Bistra 1	Bistrita	Bistra	758	1895	1987		1							1
115	Bistra 2	Bistrita	Bistra	310	951	1986		1			1				
116	Capra 2	Bistrita	Capra	375	1100	1987	1								1
117	Capra 3	Bistrita	Capra	1230	3512	1990	1								1
118	Neagra	Bistrita	Neagra	236	610	1989	1								1
119	Bolovăni ș	Bistrita	Bolovăniș	550	1600	1991	1								1
120	Cracău 1	Bistrita	Cracău	746	1952	2001	1								1
121	Roznov	Bistrita	Canal evacuare CHE	180	760	1984		1			1				
122	Pîngărăc ior 1	Bistrita	Pîngărăcior	321	1640	1986		1			1				
123	Pîngărăc ior 2	Bistrita	Pîngărăcior	247	673	1986		1			1				
124	Gura Haitii 1	Bistrita	Neagra Sarului	1260	2910	1987	1				1				
125	Neagra Sarului 1	Bistrita	Neagra Sarului	750	1941	1987	1				1				
126	Neagra Sarului 2	Bistrita	Neagra Sarului	1832	3916	1990	1				1				
127	Lucaciu	Bistrita	Haitii	380	736	1989	1				1				
128	Panaci	Bistrita	Călimănel	440	1440	1986	1				1				
129	Saru Dornei 1	Bistrita	Neagra Sarului	1829	8190	1987		1			1				
130	Saru Dornei 2	Bistrita	Neagra Sarului	1698	3773	1989	1				1				
131	Plai Monah	Bistrita	Neagra Sarului	1620	5100	1992	1				1				
132	Barnar	Bistrita	Barnar	487	3000	1983	1								1
133	Vicov	Bistrita	Suceava	660	1908	2000	1								1
134	Bucecea	Bistrita	Siret	1200	4200	1983	1								1
135	Rogojeș ti	Bistrita	Siret	3200	9060	1988	1								1

Date analiza portofoliu MHC - Categorii

Nr	Denumir e obiectiv	Sucursala	Râu	Parametri proiect		An PIF	Stare funcțională		din care:						
				Pinst (kW)	Eproiect (MWh)		funcțional	nefuncțional	Parteneriate de tip IPP	Fonduri Structurale	Probleme patrimoniale/ juridice/conservare	Retehnologizare	PIF după 2004	Propunere vânzare	
136	Fălticeni	Bistrita	Alimentare cu apă	260	1521	1984	1								1
137	Gura Haitii 2	Bistrita	Neagra Sarului	1000	2467	1990	1		1						
138	Oituz	Bistrita	Oituz	656	1890		1			1					
139	Trotuș	Bistrita	Trotuș	968	2700		1			1					
140	Gastești	Bistrita	Alimentare cu apă	192	1598	1986	1			1					
141	Cibin	Sibiu	Cibin	3700	12400	1981	1					1			
142	Gura Râului	Sibiu	Cibin	2520	5730	1988	1								1
143	Rășinari	Sibiu	Rășinari	60	380	1987		1							1
144	Sadu 1	Sibiu	Sadu	1680	5722	1896	1					1			
145	Sadu 2	Sibiu	Sadu	1540	5500	1926	1					1			
146	Sadu Sat	Sibiu	Sadu	180	775	1987	1					1			
147	Sebeșu de Jos	Sibiu	Sebeș	30	92	1984		1							1
148	Tâlmăciu	Sibiu	Sadu	235	700	1985		1							1
149	Boia 1	Sibiu	Boia	2000	4300	1987	1								1
150	Boia 3	Sibiu	Boia	500	1100	1992	1								1
151	Boia 2	Sibiu	Boia	500	1100	2001	1								1
152	Târlung 1	Sibiu	Târlung	730	4230	1984		1							1
153	Târlung 3	Sibiu	Târlung	1200	3520	1990	1								1
154	Târlung 4	Sibiu	Târlung	1200	3700	1993	1								1
155	Sebeș	Sibiu	Sebeș	810	4330	1988	1								1
156	Târlung 2	Sibiu	Târlung	1800	4230	1990		1							1
157	Bixad	Sibiu	Olt	1890	6540	1987		1							1
158	Halchiu Moara	Sibiu	Vulcănița	130	803			1							1
Total				124.660	413.301		102	56	20	9	15	19	7	88	

Analiza integrată: performanțe tehnico-economice actuale versus costuri de reabilitare majoră pentru obținerea de venituri suplimentare ca urmare a schemei suport pentru energii regenerabile (două CV/MWh) au condus la următoarea schemă de încadrare:

Proiectele de tip IPP

Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri a solicitat propuneri de proiecte care să se realizeze în parteneriat public-privat.

S.C. Hidroelectrică S.A. a identificat 9 astfel de proiecte, Consiliul de Administrație și Adunarea Generală a Acționarilor aprobând demararea procesului de constituire a acestor societăți comerciale de tip IPP. Ulterior, Consiliul de Administrație a avizat prin hotărârea nr. 9/2011, iar Adunarea Generală a Acționarilor a aprobat prin Hotărârea nr. 33/2011 participarea S.C. Hidroelectrică S.A. în cadrul a 4 proiecte și demararea procedurilor în vederea constituirii într-o primă etapă a 4 societăți comerciale de tip IPP: HIDROSCHITU GOLEȘTI, HIDROTIMIȘ, HIDROBUZĂU, HIDROBÂRSA.

Date analiza portofoliu MHC - IPP

Nr. Crt	Denumire obiectiv	Sucursala	Râu	Parametri proiect		An PIF	Stare funcțională		din care:
				Pinst (kW)	Eproiect (MWh)		funcțional	nefuncțional	Parteneriate de tip IPP
1	Zervești	Caransebes	Sebeș	1520	8000	2005	1		1
2	Surduc	Caransebes	Surduc	1700	4300	1986	1		1
3	Dobra 1	Hateg	Dobra	810	2500	1988	1		1
4	Dobra 2	Hateg	Dobra	440	1600			1	1
5	Lopătari	Buzau	Slănic	840	2180	1986	1		1
6	Mânzălești	Buzau	Slănic	940	4400	1987	1		1
7	Chiojd 1	Buzau	Bâsca Chiojdului	690	2100	1987	1		1
8	Chiojd 2	Buzau	Bâsca Chiojdului	750	2100	1987	1		1
9	Chiojd 3	Buzau	Bâsca Chiojdului	620	3208	1988	1		1
10	Greșu	Buzau	Putna	900	2760	1987	1		1

11	Schitu Golești	Curtea de Arges	Târgului	1550	6000	1999	1		1
12	Rișnov 3	Sibiu	Ghimbășel	658	2886	1912	1		1
13	Rișnov 4	Sibiu	Ghimbășel	844	3558	1935	1		1
14	Vulcan 1	Sibiu	Bârsa	1300	2570	1912	1		1
15	Vulcan 2	Sibiu	Bârsa	850	3190	1939	1		1
16	Bran 0	Sibiu	Turcu	560	1800	1988		1	1
17	Bran 1	Sibiu	Turcu	640	2500	1987		1	1
18	Bran 2	Sibiu	Turcu	1612	5100	1988	1		1
19	Tohan 1	Sibiu	Turcu	1800	5100	1994	1		1
20	Tohan 3	Sibiu	Turcu	1400	5600			1	1
Total				20.424	71.452		16	4	20

Opinia administratorului judiciar este aceea ca profitabilitatea si rentabilitatea proiectelor IPP pentru companie nu a fost niciodata demonstrata, procedura de derulare fiind extrem de greoaie, ineficienta si costisitoare, astfel ca se impune renuntarea la astfel de proiecte in viitor.

Program de finanțare prin atragere de fonduri structurale

Prin adresa MECMA-OIE nr. 146405/30.03.2012, Proiectul “*Valorificarea optimă a potențialului hidroenergetic al râului Neagra Șarului*” a fost aprobat pentru cofinanțare din Fondul European de Dezvoltare Regionala în cadrul Operațiunii 4.2 “Sprijinirea investițiilor în modernizarea și realizarea de noi capacități de producere a energiei electrice si termice, prin valorificarea resurselor energetice regenerabile”.

Proiectul vizează retehnologizarea a 9 CHEMA-uri existente si construcția a doua noi, Contractul de finanțare urmând sa fie supus aprobării după ieșirea din procedura de insolventa a societății.

Date analiza portofoliu MHC - Fonduri structurale

Nr. Crt.	Denumire obiectiv	Sucursala	Râu	Parametri proiect		An PIF	Stare funcțională		din care:
				Pinst (kW)	Eproiect (MWh)		funcțional	nefuncțional	Fonduri Structurale
1	Gura Haitii 1	Bistrita	Neagra Sarului	1260	2910	1987	1		1
2	Neagra Sarului 1	Bistrita	Neagra Sarului	750	1941	1987	1		1
3	Neagra Sarului 2	Bistrita	Neagra Sarului	1832	3916	1990	1		1
4	Lucaciu	Bistrita	Haitii	380	736	1989	1		1
5	Panaci	Bistrita	Călimănel	440	1440	1986	1		1

6	Saru Dornei 1	Bistrita	Neagra Sarului	1829	8190	1987		1	1
7	Saru Dornei 2	Bistrita	Neagra Sarului	1698	3773	1989	1		1
8	Plai Monah	Bistrita	Neagra Sarului	1620	5100	1992	1		1
9	Gura Haitii 2	Bistrita	Neagra Sarului	1000	2467	1990		1	1
Total				10.809	30.473		7	2	9

CHEMP-uri cu probleme patrimoniale/juridice

În această categorie sunt incluse centrale hidroelectrice de mică putere care prezintă următoarele aspecte patrimoniale și juridice:

- Prealuarea prin HG nr. 554/2002 și 1016/2002 a unor centrale fără teren și nefinalizate la acea dată, cu echipamente lipsă și construcții degradate, a căror finalizare nu se justifică din punct de vedere economic;
- Imposibilitatea obținerii certificatelor de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor ocupate de amenajare, din cauza litigiilor și revendicărilor existente;
- Modificarea condițiilor inițiale luate în considerație la proiectarea investiției (canale de irigație abandonate, galerii de evacuare dezafectate etc).

Date analiza portofoliu MHC - Probleme patrimoniale /juridice

Nr. Crt.	Denumire obiectiv	Sucursala	Râu	Parametri proiect		An PIF	Stare funcțională		din care:
				Pinst (kW)	Eproiect (MWh)		funcțional	nefuncțional	Probleme patrimoniale/ juridice/conservare
1	Berzovia	Caransebes	Bârzava	120	550			1	1
2	Cățânaș	Hateg	Govajdia	300	1440	1910		1	1
3	Ovidiu	Buzau	Canal Dunare - Marea Neagra	2700	9250			1	1
4	UAC Florești	Cluj	Someșul Mic	50	200	1983		1	1
5	Târgu Mureș	Cluj	Mureș	900	4000	1952		1	1
6	Ivo 2	Cluj	Ivo	420	1842	1988		1	1
7	Vârșag 4	Cluj	Târnavă Mare	420	2590			1	1
8	Bran Vechi	Sibiu	Turcu	120	320			1	1
9	Bistra 2	Bistrita	Bistra	310	951	1986		1	1
10	Roznov	Bistrita	Canal evacuare CHE	180	760	1984		1	1
11	Pîngărăcior 1	Bistrita	Pîngărăcior	321	1640	1986		1	1
12	Pîngărăcior 2	Bistrita	Pîngărăcior	247	673	1986		1	1

13	Oituz	Bistrita	Oituz	656	1890			1	1
14	Trotuș	Bistrita	Trotuș	968	2700			1	1
15	Gastești	Bistrita	Alimentare cu apă	192	1598	1986		1	1
Total				7.904	30.404		0	15	15

Retehnologizare

Prezenta strategie prevede includerea unui număr de 19 de centrale hidroelectrice de mică putere în cadrul unui program investițional complex de retehnologizare, destinat să răspundă cerințelor actuale privind dezvoltarea producției de energie electrică din surse regenerabile.

Programul investițional este modelat pentru a răspunde unui diagnostic tehnic racordat dezvoltării tehnologice actuale, profilat valoric pentru a obține în final un număr de 19 obiective hidroenergetice încadrate ca S.R.E., dezvoltând etapizat lucrări de reabilitare și modernizare hidroagregate, precum și lucrări de punere în siguranță a construcțiilor hidrotehnice din cadrul amenajărilor.

Încadrarea centralelor hidroelectrice de mică putere în acest program de retehnologizare s-a realizat pe baza unui diagnostic tehnic - economic complex al întregului portofoliu de active, cu luare în calcul a următoarelor elemente:

- Analiza valorificării optime a potențialului hidroenergetic disponibil pe sectorul de râu amenajat;
- Posibilitatea dezvoltării schemei existente de amenajare amonte și aval de sectorul amenajat;
- Starea tehnică actuală a echipamentelor mecanice și electrice, precum și gradul de îndeplinire a parametrilor proiectați;
- Parametrii de funcționare ai hidroagregatelor realizați de la punerea în funcțiune a capacităților cu focusare pe intervalul 2007 - 2010 (ore funcționare medii pe perioadă, energia produsă medie pe perioadă versus energia medie de proiect, puterea medie pe perioadă, avarii sau incidente majore înregistrate);
- Estimarea necesarului de finanțare pentru reabilitarea/modernizarea centralelor în contextul noii scheme de promovare a energiei electrice produse din surse regenerabile;
- Eficientizarea investițiilor necesare în cadrul programul de retehnologizare, prin minimizarea efortului investițional inițial și posibilitatea recuperării acestuia într-un orizont de maxim 3 ani, astfel încât pachetul de active retehnologizat să beneficieze de avantajele schemei de susținere a producției de energie regenerabilă prin alocarea de certificate verzi.

Date analiza portofoliu MHC - RETEHOLOGIZARE

Nr. Crt.	Denumire obiectiv	Sucursala	Râu	Parametri proiect		An PIF	Stare funcțională		din care:
				Pinst (kW)	Eproiect (MWh)		funcțional	nefuncțional	Retehnologizare
1	CHEMP Vălenii de Munte	Buzau	Teleajen	850	3120	1989		1	1
2	Suseni	Targu Jiu	Șușița	116	600	1938	1		1
3	Tismana aval	Targu Jiu	Tismana	3000	6000	1985	1		1
4	Valea lui Iovan	Targu Jiu	Cerna	250	1500	1984	1		1
5	Munteni 2	Oradea	Drăgan	630	2000	1992	1		1
6	Leșu	Oradea	Iad	3400	6400	1976	1		1
7	Sinaia 0	Curtea de Arges	Prahova	1000	4600	1898	1		1
8	Sinaia 1	Curtea de Arges	Prahova	1000	4470	1993	1		1
9	Sinaia 2	Curtea de Arges	Prahova	1200	4910	1988	1		1
10	Sinaia 3	Curtea de Arges	Prahova	1200	5110	1989	1		1
11	Peleş	Curtea de Arges	Peleş	100	250	1914	1		1
12	Nedelea 1	Curtea de Arges	Prahova	750	2350	1987	1		1
13	Nedelea 2	Curtea de Arges	Prahova	900	2900	1986	1		1
14	Călugărița	Curtea de Arges	Valea lui Stan	630	1350	1982	1		1
15	Frasin	Curtea de Arges	Dâmbovița	600	2260	2000	1		1
16	Cibin	Sibiu	Cibin	3700	12400	1981	1		1
17	Sadu 1	Sibiu	Sadu	1680	5722	1896	1		1
18	Sadu 2	Sibiu	Sadu	1540	5500	1926	1		1
19	Sadu Sat	Sibiu	Sadu	180	775	1987	1		1
Total				22.726	72.217		18	1	19

CHEMP cu punere în funcțiune după anul 2004

După anul 2004, S.C. Hidroelectrică S.A. a pus în funcțiune un număr de 9 centrale hidroelectrice de mică putere (din care două sunt incluse în schema de IPP), care beneficiază integral de schema de susținere prin certificate verzi și pentru care se propune menținerea în cadrul societății.

Date analiza portofoliu MHC - PIF după 2004

Nr. Crt.	Denumire obiectiv	Sucursala	Râu	Parametri proiect		An PIF	Stare funcțională		din care:
				Pinst (kW)	Eproiect (MWh)		funcțional	nefuncțional	PIF după 2004
1	Obreji	Sebes	Sebes	140	1135	2008	1		1
2	Cugir	Sebes	Cugir	108	764	2009	1		1
3	Marga	Caransebes	Marga	880	2000	1996 / 2004	1		1
4	Bistrița Prislop	Ramnicu Valcea	Bistrița	1800	4020	2007	1		1
5	Zăbala 4A	Buzau	Zăbala	640	1853	2009	1		1
6	MHC Valenii de Munte	Buzau	Teleajen	320	1660	2008	1		1
7	CHEMP Raul Alb	Caransebes	R.Alb	800	1500	2011	1		1
Total				4.688	12.932		7	0	7

Vânzare de active

Centralele hidroelectrice de mica putere propuse spre valorificare au fost selectate pe baza diagnozei tehnice, economice și juridice menționate mai sus, bazată pe următoarele considerente:

- **Nerealizarea parametrilor de proiect** din cauza unei scheme de amenajere neadecvate amplasamentului centralei;
- Neacoperirea costurilor de producere a energiei electrice;
- Amplasamente izolate care conduc la majorarea cheltuielilor de exploatare a acestora;
- Necesitar investițional suplimentar pentru continuarea/finalizarea/reabilitarea uvrajelor și echipamentelor existente în cadrul amenajărilor;
- Scheme de amenajare cu circuitul hidraulic comun cu cel al altor folosințe, centrale aflate în incinta altor entități sau lângă obiectivele acestora, a căror funcționare nu este posibilă în prezent.

In opinia administratorului judiciar Euro Insol SPRL se impune, ca prima opțiune, valorificarea centralelor hidroelectrice de mica putere având in vedere următoarele argumente:

- ✓ păstrarea în patrimoniul S.C. Hidroelectrica S.A. a microhidrocentralelor a căror rețehnologizare nu poate fi finalizată până la 31 decembrie 2016 nu este în măsură să contribuie la creșterea profitului, deoarece exploatarea comercială a microhidrocentralelor

finalizate/retehnologizate după această dată nu mai are avantajul valorificării certificatelor verzi;

- ✓ posibila modificare a schemei de ajutor pentru energii obținute din surse regenerabile;
- ✓ necesitatea susținerii lucrărilor de retehnologizare prioritare Dimitrie Leonida, Vidraru, Mărișelul, Retezat, care pot asigura recuperarea eficientă a investițiilor și pot aduce societății venituri suplimentare certe atât din valorificarea energiei, cât și din serviciile de sistem oferite SEN.

In concluzie, costurile foarte mari de operare și mentenanță a acestor obiective, precum și imposibilitatea finanțării lucrărilor de retehnologizare care să conducă până la finele anului 2016 la obținerea de venituri suplimentare din schema de sprijin pentru energii regenerabile, recomanda microhidrocentralele pentru valorificare.

In acest sens, Adunarea Generala Ordinara din data de 13.03.2013 a aprobat Strategia în domeniul Centralelor Hidroelectrice de Mică Putere (CHEMP) aflate în patrimoniul S.C. „Hidroelectrica” S.A., sub condiția încadrării în prevederile Strategiei Energetice a României pentru perioada 2007-2020, aprobată prin H.G. nr. 1069/2007 și asigurării stabilității și securității sistemului energetic național.

Responsabilitatea privind modul de grupare a CHEMP pe principiul de flux și/sau zonale, respectiv pentru pregătirea și derularea ofertei de vanzare a acestora, prin metode transparente și competitive, cu respectarea prevederilor Legii nr. 137/2002 privind unele măsuri pentru accelerarea privatizării, cu modificările și completările ulterioare și a Normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 88/1997 privind privatizarea societăților comerciale, cu modificările și completările ulterioare, și a Legii nr. 137/2002 privind unele măsuri pentru accelerarea privatizării, aprobate prin H.G. nr. 577/2002, cu modificările și completările ulterioare, aparține conducerii executive a societății și administratorului judiciar.

În vederea determinării prețului de ofertă pentru fiecare activ în parte este în curs întocmirea de rapoarte de evaluare de evaluatori autorizați pentru astfel de operațiuni, cu respectarea standardelor în domeniu.

În stabilirea elementelor ofertei de vânzare, pentru fiecare caz în parte, se va avea în vedere necesitatea asumării integrale de către cumparator a tuturor obligațiilor, răspunderilor și costurilor de mediu aferente activului/grupului de CHEMP, stabilite de autoritatea de mediu competentă și efectuarea de către cumpărător a investițiilor de mediu și respectiv a celor pentru finalizarea și punerea în funcțiune a investițiilor.

Intr-o prima etapa se propuse valorificarea unui numar de 88 CHEMP-uri dupa cum urmeaza:

Date analiza portofoliu MHC - VÂNZARE

Nr. Crt.	Denumire obiectiv	Sucursala	Râu	Parametri proiect		An PIF	Stare funcțională		din care:
				Pinst (kW)	Eproiect (MWh)		funcțional	nefuncțional	Propunere vânzare
1	Mocrea	Caransebes	Canalul Morilor	55	323	1989		1	1
2	Dezna	Caransebes	Sebiș	98	352	1986		1	1
3	Iosășel	Caransebes	Iosei	126	330	1990		1	1
4	Sebiș	Caransebes	Sebiș	270	580	1994		1	1
5	Băile Herculane	Caransebes	Cerna	270	900	1909		1	1
6	Bistra Nouă	Caransebes	Bistra Marului	675	2717	1989	1		1
7	Poiana Mărului	Caransebes	Bistra Mărului	550	3200	2002	1		1
8	Horezu 1	Ramnicu Valcea	Bistricioara	30	275	1985		1	1
9	Horezu 2	Ramnicu Valcea	Bistricioara	1000	3800	1986	1		1
10	Vlădești	Ramnicu Valcea	Olănești	1000	3790	1986		1	1
11	Baru Mare	Hateg	Muncel	440	970	1986	1		1
12	Valea de Pești	Hateg	Valea de Pești	200	720	1984	1		1
13	Buta	Hateg	Buta	491	1153	1994	1		1
14	Ostrovu Mic	Hateg	Râul Mare	160	1230	1988		1	1
15	Păclișa MHC	Hateg	Râul Mare	160	1120	1988		1	1
16	Cinciș	Hateg	Cerna	850	3500	1985		1	1
17	Valea Cracului 1	Hateg	Valea Cracului	536	1266	1987	1		1
18	Valea Cracului 2	Hateg	Valea Cracului	415	1240	1987	1		1
19	Valea Cracului 3	Hateg	Valea Cracului	560	1290	1988	1		1
20	Zeicani	Hateg	Valea Cracului	365	870	1986	1		1
21	Godeanu 1	Hateg	Orăștie	400	1390	1993	1		1
22	Godeanu 2	Hateg	Orăștie	660	2140	2007	1		1

Date analiza portofoliu MHC - VÂNZARE

Nr. Crt.	Denumire obiectiv	Sucursala	Râu	Parametri proiect		An PIF	Stare funcțională		din care:
				Pinst (kW)	Eproiect (MWh)		funcțional	nefuncțional	Propunere vânzare
23	Naruja 1+2	Buzau	Naruja	1070	3100			1	1
24	Baraj CET	Oradea	Crișul Repede	680	2923	1986	1		1
25	CET Restituire	Oradea	Canal CET + Crișul Repede	215	903	1989	1		1
26	Boga 2	Oradea	Boga	778	2360	1989	1		1
27	Piatra Bulz	Oradea	Boga	1754	6890	1987	1		1
28	Budureasa	Oradea	Nimăiești	731	1683	1990	1		1
29	Nimăiești 4	Oradea	Nimăiești	1170	3160	2000	1		1
30	Aștileu 1	Oradea	Crișul Repede	2800	14000	1955	1		1
31	Aștileu 2	Oradea	Crișul Repede	1000	7600	1982	1		1
32	Budac 1	Cluj	Budac	756	1716	1989	1		1
33	Bolovani	Cluj	Budac	1100	2400	1986	1		1
34	Bistrița	Cluj	Bistrița	1215	3050	1989	1		1
35	Huza 1	Cluj	Huza	208	550	1988	1		1
36	Huza 2	Cluj	Huza	360	760	1994	1		1
37	Someșul Rece	Cluj	Someșul Mic	280	500	1986	1		1
38	Sălașele 1	Cluj	Sălașele	25	78	1993	1		1
39	Sălașele 2	Cluj	Sălașele	25	78	1993	1		1
40	Florești 2	Cluj	Someșul Mic	1300	5200	1986	1		1
41	Cluj 1	Cluj	Someșul Mic	940	3800	1988	1		1
42	Chiuzbaia	Cluj	Chiuzbaia + Săsar	495	1750	1987	1		1
43	Izvoare	Cluj	Runcu	592	2072	1987	1		1
44	Vișeuț	Cluj	Vișeu	718	1800	1988	1		1

Date analiza portofoliu MHC - VÂNZARE

Nr. Crt.	Denumire obiectiv	Sucursala	Râu	Parametri proiect		An PIF	Stare funcțională		din care:
				Pinst (kW)	Eproiect (MWh)		funcțional	nefuncțional	Propunere vânzare
45	Borșa Complex	Cluj	Vișeu	1418	2500	1993	1		1
46	Reghin 1	Cluj	Mureș	60	658	1983		1	1
47	Mănăstirea Dej 1	Cluj	Someșul Mic	378	1900	1983	1		1
48	Mănăstirea Dej 2	Cluj	Someșul Mic	366	1600	1984	1		1
49	Valea Fetei 1	Curtea de Arges	Valea Fetei	130	320	1994		1	1
50	Limpedea	Curtea de Arges	Limpedea	315	600	1985		1	1
51	Herăstrău	Curtea de Arges	Colentina	183	620	1984		1	1
52	Tei	Curtea de Arges	Colentina	190	600	1983		1	1
53	Runcu 2	Curtea de Arges	Ialomicioara	550	1820			1	1
54	Florei	Curtea de Arges	Florei	40	210	1986		1	1
55	Valea Fetei 2	Curtea de Arges	Valea Fetei	219	563			1	1
56	Valea Rea	Curtea de Arges	Valea Rea	582	1327			1	1
57	Ogrezeni	Curtea de Arges	Argeș	655	1850			1	1
58	Hemeiuși	Bistrita	Canal CHE Hemeiuși	85	478	1985	1		1
59	Caralița	Bistrita	Trotuș	1000	4400	1994		1	1
60	Andrieșești	Bistrita	Limpedea	22	155	1985		1	1
61	Orașa 2	Bistrita	Tazlău	336	1496	1989		1	1
62	Strunga	Bistrita	Alimentare cu apa	360	2700	1985	1		1
63	Ceahlău	Bistrita	Schitu	390	1384	1988		1	1
64	Bistra 1	Bistrita	Bistra	758	1895	1987		1	1
65	Capra 2	Bistrita	Capra	375	1100	1987	1		1
66	Capra 3	Bistrita	Capra	1230	3512	1990	1		1

Date analiza portofoliu MHC - VÂNZARE

Nr. Crt.	Denumire obiectiv	Sucursala	Râu	Parametri proiect		An PIF	Stare funcțională		din care:
				Pinst (kW)	Eproiect (MWh)		funcțional	nefuncțional	Propunere vânzare
67	Neagra	Bistrita	Neagra	236	610	1989	1		1
68	Bolovăniș	Bistrita	Bolovăniș	550	1600	1991	1		1
69	Cracău 1	Bistrita	Cracău	746	1952	2001	1		1
70	Barnar	Bistrita	Barnar	487	3000	1983	1		1
71	Vicov	Bistrita	Suceava	660	1908	2000	1		1
72	Bucecea	Bistrita	Siret	1200	4200	1983	1		1
73	Rogojești	Bistrita	Siret	3200	9060	1988	1		1
74	Fălticeni	Bistrita	Alimentare cu apă	260	1521	1984		1	1
75	Gura Râului	Sibiu	Cibin	2520	5730	1988	1		1
76	Rășinari	Sibiu	Rășinari	60	380	1987		1	1
77	Sebeșu de Jos	Sibiu	Sebeș	30	92	1984		1	1
78	Tălmaciu	Sibiu	Sadu	235	700	1985		1	1
79	Boia 1	Sibiu	Boia	2000	4300	1987	1		1
80	Boia 3	Sibiu	Boia	500	1100	1992	1		1
81	Boia 2	Sibiu	Boia	500	1100	2001	1		1
82	Târlung 1	Sibiu	Târlung	730	4230	1984		1	1
83	Târlung 3	Sibiu	Târlung	1200	3520	1990	1		1
84	Târlung 4	Sibiu	Târlung	1200	3700	1993	1		1
85	Sebeș	Sibiu	Sebeș	810	4330	1988	1		1
86	Târlung 2	Sibiu	Târlung	1800	4230	1990		1	1
87	Bixad	Sibiu	Olt	1890	6540	1987		1	1
88	Halchiu Moara	Sibiu	Vulcănița	130	803			1	1

Date analiza portofoliu MHC - VÂNZARE

Nr. Crt.	Denumire obiectiv	Sucursala	Râu	Parametri proiect		An PIF	Stare funcțională		din care:
				Pinst (kW)	Eproiect (MWh)		funcțional	nefuncțional	Propunere vânzare
Total				58.109	195.823		54	34	88

Orice valorificare de CHEMP-uri in cadrul procedurii insolventei va fi facuta conform dispozitiilor art. 116-118 din Legea 85/2006.

Concluzii

Hidroelectrica trebuie sa mentina in portofoliu doar cele 129 de centrale cu 293 de grupuri având o putere instalata mai mare de 4 MW si cele 5 statii de pompare care cumulat au o putere instalata de 6.331 MW reprezentand 98,1% din total putere instalata. Aceste centrale de putere mare, dupa ce se vor ajusta costurile de exploatare pot genera un pret de cost optim pe MWh si implicit o profitabilitate crescuta a companiei.

Vanzarea MHC-urilor va aduce o infuzie de capital de 120-150 milioane de Euro, va determina reduceri de cheltuieli cu personalul, mentenanta si exploatarea de aproximativ 20 milioane de Euro anual.

9.5 Prelungirea datei scadentei sau modificarea altor clauze din cuprinsul contractelor ori a celorlalte izvoare a obligatiilor Hidroelectrica

Au fost incheiate sau sunt in curs de finalizare conventii de esalonare pe perioade de 12 luni, respectiv 24 de luni cu urmatorii creditorii:

- a) ADMINISTRATIA NATIONALA APELE ROMANE – creanta certa in cuantum de 309.513.511,62 lei face obiectul Conventiei incheiata cu Hidroelectrica S.A. in data de 24.04.2013. Creanta in cuantum de 309.513.511,62 lei urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica catre Administratia Nationala Apele Romane in conditiile si termenele stabilite prin conventie, respectiv esalonat in 24 de rate lunare egale incepand cu luna iulie 2013. Plata fiecarei transe lunare se va face in ultima zi lucratoare a fiecarei luni pentru luna respectiva.
- b) MINISTERUL ECONOMIEI prin OFICIUL PARTICIPATIILOR STATULUI SI PRIVATIZARII IN INDUSTRIE –Creanta in cuantum de 254.913.316,43 lei urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica catre MINISTERUL ECONOMIEI prin OFICIUL PARTICIPATIILOR STATULUI SI PRIVATIZARII IN INDUSTRIE esalonat in 24 de rate lunare egale incepand cu iulie 2013.
- c) HIDROCONSTRUCTIA S.A. - creanta certa in cuantum de 75.520.124,96 lei si creanta sub conditie in cuantum de 58.330.951,31 fac obiectul Conventiei

incheiata cu Hidroelectrica S.A. in data de 10 mai 2013. Creanta totala in cuantum de 133.851.076,27 lei compusa din creanta certa in suma de 75.520.124,96 lei si creanta sub conditie in suma de 58.330.951,31 lei urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica catre Hydroconstructia in conditiile si termenele stabilite prin conventie, dupa cum urmeaza:

- i. creanta certa in cuantum de 75.520.124,96 lei esalonat in 24 de rate lunare egale incepand cu luna iulie 2013. Plata fiecărei transe lunare se va face in ultima zi lucratoare a fiecărei luni pentru luna respectiva;
 - ii. creanta sub conditie reprezentand garantii de buna executie in cuantum de 58.330.951,31 lei astfel: facturile din creanta conditionata reprezentand garantii de buna executie care sunt scadente la data incheierii conventiei vor fi achitate esalonat in 12 rate lunare egale incepand cu luna iulie 2013, iar facturile din creanta conditionata care devin scadente ulterior datei incheierii conventiei vor fi achitate la indeplinirea conditiilor prevazute in documentele contractuale din care rezulta.
- d) COMPLEXUL ENERGETIC OLTENIA –Creanta in cuantum de 49.750.061,60 lei urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica catre Complexul Energetic Oltenia in 12 rate egale incepand cu luna iulie 2013.
- e) FONDUL PROPRIETATEA - Creanta in cuantum de 47.087.951,72 lei urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica catre Fondul Proprietatea in 12 rate egale lunare incepand cu luna iulie 2013. Daca pana la data inchiderii procedurii insolventei actionarii societatii nu aproba o noua forma a actului constitutiv care sa includa modificarile propuse de Fondul Proprietatea in anexa la conventie, Hidroelectrica va achita creanta in cuantum de 47.087.951,72 lei in 6 rate lunare egale incepand cu luna iulie 2013 la care se vor adauga penalitati de intarziere calculate conform OUG 13/2011 daca plata unei rate lunare nu se realizeaza pana in ultima zi lucratoare a fiecărei luni.
- f) NUCLEARELECTRICA - Creanta in cuantum de 28.773.061,96 lei urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica catre Nuclearelectrica in 24 de rate egale incepand cu luna iulie 2013.
- g) ENERGOMONTAJ S.A. - creanta certa in cuantum de 12.873.705,87 lei si creanta sub conditie in cuantum de 1.019.875,05 lei fac obiectul Conventiei incheiata cu Hidroelectrica S.A. in data de 2105.2013 Creanta totala in cuantum de 13.893.580,92 lei compusa din creanta certa in suma de 12.873.705,87 lei si creanta sub conditie in suma de 1.019.875,05 lei urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica catre Energomontaj in conditiile si termenele stabilite prin conventie, dupa cum urmeaza:
- i. creanta certa in cuantum de 12.873.705,87 lei esalonat in 12 de rate lunare egale incepand cu luna iulie 2013. Plata fiecărei transe lunare se va face in ultima zi lucratoare a fiecărei luni pentru luna respectiva;
 - ii. creanta sub conditie in cuantum de 1.019.875,05 lei va fi achitata la indeplinirea conditiilor prevazute in documentele contractuale din care rezulta.

10 Resursele financiare pentru sustinerea planului de reorganizare si sursele de provenienta ale acestora

Resursele financiare necesare pentru plata creanțelor cuprinse în programul de plăți, parte integrantă din planul de reorganizare, derivă în principal din sumele aflate în conturile bancare ale companiei, din încasările viitoare provenite din activitatea de bază și din utilizarea liniilor de credit.

În previziunile legate de fluxurile de numerar pentru perioada 2013-2015 au fost luate în considerare fluxurile de încasări și plăți efectiv realizate până la data de 31.05.2013 iar în continuare au fost estimate fluxurile pe baza bugetului de venituri și cheltuieli, corelate cu termenele contractuale de încasare / plată precum și cu termenele legale pentru plata obligațiilor fiscale.

La data de 31.05.2013, Hidroelectrica avea la dispoziție fonduri proprii de 290 milioane lei iar sumele utilizate din liniile de credite sunt de 288,7 milioane lei, rezultând astfel o poziție monetară netă pozitivă în valoare de 1,3 milioane lei, față de o valoare negativă de 780 milioane lei consemnată la data de 31.05.2012.

La aceeași dată, 31.05.2013, disponibilul de utilizat din liniile de credit era de 400 milioane lei, disponibil nerestricționat care se menține la același nivel și în prezent.

Din analiza fluxurilor de numerar pentru perioada 2013-2015, rezultă că Hidroelectrica poate susține:

- plata creanțelor exigibile la data implementării planului de reorganizare și a creanțelor de plată care rezultă din convențiile de eșalonare încheiate cu o parte din creditorii, așa cum sunt prezentate în programul de plăți;
- plata sumelor viitoare admise în tabelul definitiv sub condiția executării de către creditorii a contractelor aflate în derulare;
- plata obligațiilor financiare, conform contractelor încheiate cu instituțiile bancare, în condițiile, în moneda și la termenele stabilite;
- plata obligațiilor curente născute în perioada implementării planului de reorganizare și în extensie, până la finele anului 2015.

În construcția cash flow-ului previzionat nu au fost avute în vedere încasările care vor rezulta din vânzarea MHC-urilor, situație în care sumele astfel obținute vor asigura un buffer de siguranță financiară pentru evenimente neprevăzute sau pentru acoperirea eventualelor decalaje temporale între încasări și plăți.

Întrucât fluxurile de numerar previzionate pentru perioada 2013-2015 sunt dimensionate pe baza bugetului de venituri și cheltuieli, buget care a fost întocmit pe baze foarte prudente în ceea ce privește veniturile, este de așteptat ca încasările viitoare să fie la un nivel mult superior față de cele estimate.

În continuare este prezentat cash flow-ul previzionat pentru anii 2013-2015, total pentru fiecare an și defalcat pe fiecare lună.

Cash flow previzionat pentru perioada 2013-2015

milioane RON	2013	2014	2015
Incasari			
Piata energie, total din care:	3.281,97	3.315,52	3.411,38
Piata Reglementata	770,67	670,31	670,34
PCCB, PZU, contracte bilaterale	1.988,30	2.068,20	2.172,78
Piata de Echilibrare	285,13	258,06	260,40
Servicii de Sistem	237,87	318,96	307,85
Alte incasari, total din care:	68,71	24,80	24,80
Certificate verzi	33,53	24,80	24,80
Alte incasari	14,41	-	-
Esalonari	20,77	-	-
TOTAL Incasari Operationale	3.350,68	3.340,32	3.436,18
Trageri din credite de investitii	109,81	11,64	136,90
Dobanzi financiare	1,08	1,20	1,20
Trageri din linii de credit	-	-	-
Total Incasari	3.461,57	3.353,16	3.574,27
Plati			
Personal	208,53	225,37	206,56
Bugetul de stat	684,98	642,08	640,87
Bugetele Locale	1,92	3,20	3,20
Furnizori de Productie	925,73	1.149,51	1.211,72
Furnizori de Investitii	426,41	440,55	620,49
Finantare, total din care:	883,36	556,48	290,26
Credite de Investitii	396,39	447,39	248,40
Dobanzi si comisioane credite	52,46	38,87	23,54
Rambursari LC cu diminuare plafon	75,05	54,00	3,24
Rambursari LC curente	336,81	-	-
Dobanzi Linii de Credit	22,65	16,22	15,08
Program de plati masa credala	524,27	370,49	167,18
Eliberare garantii sub conditia executarii contractelor	40,89	22,52	22,91
Total Plati	3.696,08	3.410,20	3.163,19
Flux Net de Numerar	(235)	(57)	411
Disponibil la inceputul perioadei	57	(178)	(235)
Disponibil la sfarsitul perioadei	(178)	(235)	176
Plafon linii de credit	657	603	599
Utilizat din linii de credit	256	202	199
Disponibil de tras final	400	400	400
Pozitie monetara neta	(434)	(437)	(22)

Cash Flow previzionat pentru anul 2013

milioane RON	2013	2013											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Incasari													
Piata energie, total din care:	3.281,97	292,68	217,91	255,13	449,72	284,68	280,96	429,13	209,10	184,04	345,99	174,33	158,29
Piata Reglementata	770,67	33,45	106,79	139,58	71,40	71,01	77,38	69,28	51,62	47,15	33,08	32,87	37,06
PCCB, PZU, contracte bilaterale	1.988,30	223,03	81,67	83,91	352,78	182,01	147,65	306,73	102,55	86,43	260,25	90,61	70,67
Piata de Echilibrare	285,13	36,19	29,43	31,61	25,54	26,85	19,36	19,36	19,36	19,36	19,36	19,36	19,36
Servicii de Sistem	237,87	-	0,03	0,03	0,01	4,82	36,57	33,75	35,57	31,10	33,31	31,49	31,20
Alte incasari, total din care:	68,71	9,93	9,90	13,01	2,36	5,11	3,60	3,60	3,60	4,10	4,60	4,10	4,81
Certificate verzi	33,53	3,04	2,81	-	1,74	4,24	3,10	3,10	3,10	3,10	3,10	3,10	3,10
Alte incasari	14,41	0,06	6,27	7,60	0,34	0,14	-	-	-	-	-	-	-
Esalonari	20,77	6,83	0,82	5,41	0,28	0,74	0,50	0,50	0,50	1,00	1,50	1,00	1,71
TOTAL Incasari Operationale	3.350,68	302,61	227,81	268,14	452,08	289,79	284,56	432,73	212,70	188,14	350,59	178,43	163,10
Trageri din credite de investitii	109,81	13,09	-	-	5,56	5,16	-	-	-	-	-	-	86,00
Dobanzi financiare	1,08	0,09	-	-	0,14	0,15	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10
Trageri din linii de credit	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Incasari	3.461,57	315,80	227,81	268,14	457,78	295,10	284,66	432,83	212,80	188,24	350,69	178,53	249,20
Plati													
Personal	208,53	20,35	16,11	16,01	21,10	17,29	16,26	17,41	17,96	16,23	16,22	16,22	17,37
Bugetul de stat	684,98	18,55	51,83	48,28	98,96	86,79	80,28	71,63	48,50	40,80	66,37	36,17	36,82
Bugetele Locale	1,92	-	-	-	0,32	-	-	-	-	1,60	-	-	-
Furnizori de Productie	925,73	53,59	41,54	55,29	66,73	38,63	137,70	98,57	96,45	89,59	83,02	81,72	82,90
Furnizori de Investitii	426,41	44,20	18,53	21,44	17,28	23,66	30,87	31,01	30,47	27,64	31,98	31,98	117,36
Finantare, total din care:	883,36	102,77	125,71	123,54	105,84	96,79	42,01	120,63	25,14	48,93	26,90	25,40	39,70
Credite de Investitii	396,39	54,53	17,59	37,81	35,31	-	26,27	104,21	18,00	38,83	18,22	18,12	27,52
Dobanzi si comisioane credite	52,46	7,79	1,69	3,31	4,90	-	8,67	10,11	1,30	4,27	2,59	1,46	6,38
Rambursari LC cu diminuare plafon	75,05	7,62	7,81	11,40	7,75	7,77	5,70	4,50	4,50	4,50	4,50	4,50	4,50
Rambursari LC curente	336,81	29,22	95,78	68,61	55,28	87,92	-	-	-	-	-	-	-
Dobanzi Linii de Credit	22,65	3,61	2,83	2,42	2,60	1,11	1,37	1,81	1,35	1,34	1,59	1,32	1,31
Program de plati masa credala	524,27	-	-	-	-	-	273,87	41,73	41,73	41,73	41,73	41,73	41,73
Eliberare garantii sub conditia	40,89	-	-	-	-	-	-	0,34	5,32	0,49	16,94	9,88	7,91
Total Plati	3.696,08	239,45	253,72	264,56	310,23	263,16	580,99	381,32	265,56	267,01	283,17	243,10	343,80
Flux Net de Numerar	(235)	76	(26)	4	148	32	(296)	52	(53)	(79)	68	(65)	(95)
Disponibil la inceputul perioadei	57	57	133	107	111	258	290	(6)	46	(7)	(86)	(18)	(83)
Disponibil la sfarsitul perioadei	(178)	133	107	111	258	290	(6)	46	(7)	(86)	(18)	(83)	(178)
Plafon linii de credit	657	755	747	705	697	689	684	679	675	670	666	661	657
Utilizat din linii de credit	256	632	522	446	387	289	283	279	274	270	265	261	256
Disponibil de tras final	400	117	228	264	304	400	400	400	400	400	400	400	400
Pozitie monetara neta	(434)	(493)	(418)	(340)	(123)	1	(289)	(233)	(281)	(356)	(284)	(344)	(434)

Cash Flow previzionat pentru anul 2014

milioane RON	2014	2014											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Incasari													
Piata energie, total din care:	3.315,52	314,45	167,13	213,36	476,14	328,97	280,58	430,73	193,73	180,44	347,42	178,35	204,21
Piata Reglementata	670,31	47,19	63,75	63,91	74,37	72,35	77,41	69,31	51,60	47,22	33,22	32,88	37,10
PCCB, PZU, contracte bilaterale	2.068,20	216,43	50,75	102,09	354,42	209,27	155,82	314,06	94,78	85,87	266,85	98,11	119,76
Piata de Echilibrare	258,06	19,36	21,70	21,70	21,70	21,70	21,70	21,70	21,70	21,70	21,70	21,70	21,70
Servicii de Sistem	318,96	31,48	30,93	25,65	25,65	25,65	25,65	25,65	25,65	25,65	25,65	25,65	25,65
Alte incasari, total din care:	24,80	2,06	2,06	2,06	2,06	2,06	2,06	2,06	2,06	2,06	2,06	2,06	2,09
Certificate verzi	24,80	2,06	2,06	2,06	2,06	2,06	2,06	2,06	2,06	2,06	2,06	2,06	2,09
Alte incasari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Esalonari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL Incasari Operationale	3.340,32	316,52	169,19	215,42	478,21	331,03	282,64	432,79	195,80	182,51	349,49	180,41	206,30
Trageri din credite de investitii	11,64	-	-	-	-	-	-	-	-	5,82	-	-	5,82
Dobanzi financiare	1,20	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10
Trageri din linii de credit	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Incasari	3.353,16	316,62	169,29	215,52	478,31	331,13	282,74	432,89	195,90	188,42	349,59	180,51	212,22
Plati													
Personal	225,37	18,79	18,79	18,78	18,78	18,78	18,78	18,78	18,78	18,78	18,78	18,78	18,78
Bugetul de stat	642,08	21,01	34,24	63,24	83,38	57,52	61,70	89,23	46,68	38,27	72,06	37,01	37,73
Bugetele Locale	3,20	-	-	1,60	-	-	-	-	-	1,60	-	-	-
Furnizori de Productie	1.149,51	87,89	85,60	85,79	94,25	108,14	117,04	111,13	102,88	94,20	87,36	86,89	88,35
Furnizori de Investitii	440,55	35,64	35,64	35,64	35,64	35,64	35,64	35,64	35,64	42,08	35,64	35,64	42,08
Finantare, total din care:	556,48	118,74	24,64	48,58	26,01	24,55	38,65	117,51	24,16	47,49	24,50	24,07	37,57
Credite de Investitii	447,39	104,21	18,00	38,83	18,22	18,12	26,27	104,30	18,00	38,83	18,22	18,13	26,27
Dobanzi si comisioane credite	38,87	8,74	0,85	3,57	1,54	0,67	6,63	7,12	0,43	2,94	0,54	0,23	5,61
Rambursari LC cu diminuare plafon	54,00	4,50	4,50	4,50	4,50	4,50	4,50	4,50	4,50	4,50	4,50	4,50	4,50
Rambursari LC curente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dobanzi Linii de Credit	16,22	1,30	1,29	1,68	1,75	1,26	1,25	1,58	1,23	1,22	1,24	1,21	1,20
Program de plati masa credala	370,49	33,89	33,89	33,89	33,89	33,89	33,89	27,86	27,86	27,86	27,86	27,86	27,86
Eliberare garantii sub conditia executarii contractelor	22,52	0,04	0,02	0,01	0,29	0,19	2,82	1,46	0,04	0,12	-	-	17,51
Total Plati	3.410,20	316,01	232,83	287,53	292,23	278,70	308,52	401,61	256,04	270,41	266,19	230,25	269,88
Flux Net de Numerar	(57)	1	(64)	(72)	186	52	(26)	31	(60)	(82)	83	(50)	(58)
Disponibil la inceputul perioadei	(178)	(178)	(177)	(241)	(313)	(127)	(74)	(100)	(69)	(129)	(211)	(127)	(177)
Disponibil la sfarsitul perioadei	(235)	(177)	(241)	(313)	(127)	(74)	(100)	(69)	(129)	(211)	(127)	(177)	(235)
Plafon linii de credit	603	652	648	643	639	634	630	625	621	616	612	607	603
Utilizat din linii de credit	202	252	247	243	238	234	229	225	220	216	211	207	202
Disponibil de tras final	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400
Pozitie monetara neta	(437)	(429)	(488)	(555)	(365)	(308)	(329)	(293)	(349)	(426)	(338)	(384)	(437)

Cash Flow previzionat pentru anul 2015

milioane RON	2015	2015											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Incasari													
Piata energie, total din care:	3.411,38	315,05	165,63	220,44	487,70	342,59	292,06	438,11	205,46	188,11	355,71	186,69	213,83
Piata Reglementata	670,34	47,22	63,75	63,91	74,37	72,35	77,41	69,31	51,60	47,22	33,22	32,88	37,10
PCCB, PZU, contracte bilaterale	2.172,78	220,48	54,53	109,17	365,98	222,89	167,30	321,44	106,51	93,54	275,13	106,45	129,37
Piata de Echilibrare	260,40	21,70	21,70	21,70	21,70	21,70	21,70	21,70	21,70	21,70	21,70	21,70	21,70
Servicii de Sistem	307,85	25,65	25,65	25,65	25,65	25,65	25,65	25,65	25,65	25,65	25,65	25,65	25,65
Alte incasari, total din care:	24,80	2,06	2,06	2,06	2,06	2,06	2,06	2,06	2,06	2,06	2,06	2,06	2,09
Certificate verzi	24,80	2,06	2,06	2,06	2,06	2,06	2,06	2,06	2,06	2,06	2,06	2,06	2,09
Alte incasari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Esalonari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL Incasari Operationale	3.436,18	317,12	167,70	222,50	489,77	344,66	294,12	440,17	207,53	190,18	357,77	188,75	215,92
Trageri din credite de investitii	136,90	-	-	34,22	-	-	34,22	-	-	34,22	-	-	34,22
Dobanzi financiare	1,20	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10
Trageri din linii de credit	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Incasari	3.574,27	317,22	167,80	256,82	489,87	344,76	328,45	440,27	207,63	224,50	357,87	188,85	250,24
Plati													
Personal	206,56	10,97	7,81	18,78	18,78	18,78	18,78	18,78	18,78	18,78	18,78	18,78	18,78
Bugetul de stat	640,87	42,65	17,59	70,52	77,89	57,87	62,55	84,38	46,94	38,10	67,88	36,88	37,61
Bugetele Locale	3,20	-	-	1,60	-	-	-	-	-	1,60	-	-	-
Furnizori de Productie	1.211,72	96,12	92,91	89,73	98,55	113,17	122,51	116,33	107,82	98,79	91,71	91,28	92,79
Furnizori de Investitii	620,49	40,20	40,20	74,73	40,20	40,20	74,73	40,20	40,20	74,73	40,20	40,20	74,73
Finantare, total din care:	290,26	66,37	1,18	42,67	20,27	1,33	21,67	62,38	1,18	31,39	19,70	1,23	20,90
Credite de Investitii	248,40	56,38	-	38,83	18,22	0,13	15,88	56,38	-	28,44	18,22	0,04	15,88
Dobanzi si comisioane credite	23,54	5,56	-	2,26	0,39	0,01	4,61	4,82	-	1,76	0,28	0,01	3,84
Rambursari LC cu diminuare plafon	3,24	3,24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rambursari LC curente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dobanzi Linii de Credit	15,08	1,19	1,18	1,58	1,66	1,18	1,18	1,18	1,18	1,18	1,21	1,18	1,18
Program de plati masa credala	167,18	27,86	27,86	27,86	27,86	27,86	27,86	-	-	-	-	-	-
Eliberare garantii sub conditia executarii contractelor	22,91	0,09	0,14	0,11	0,01	4,59	0,12	-	0,06	0,00	0,06	0,01	17,72
Total Plati	3.163,19	284,26	187,69	326,00	283,56	263,79	328,23	322,07	214,98	263,39	238,33	188,38	262,52
Flux Net de Numerar	411	33	(20)	(69)	206	81	0	118	(7)	(39)	120	0	(12)
Disponibil la inceputul perioadei	(235)	(235)	(202)	(222)	(291)	(84)	(4)	(3)	115	108	69	188	189
Disponibil la sfarsitul perioadei	176	(202)	(222)	(291)	(84)	(4)	(3)	115	108	69	188	189	176
Plafon linii de credit	599	599	599	599	599	599	599	599	599	599	599	599	599
Utilizat din linii de credit	199	199	199	199	199	199	199	199	199	199	199	199	199
Disponibil de tras final	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400
Pozitie monetara neta	(22)	(401)	(420)	(490)	(283)	(202)	(202)	(84)	(91)	(130)	(11)	(10)	(22)

11 Tratamentul creanțelor împotriva averii debitoarei

Tratamentul corect și echitabil al creanțelor

În conformitate cu prevederile art. 101 alin. 2 din Legea nr. 85/2006, tratament corect și echitabil există atunci când sunt îndeplinite cumulativ următoarele condiții:

- a) Niciuna dintre categoriile care resping planul și nici o creanță care respinge planul nu primesc mai puțin decât ar fi primit în cazul falimentului;
- b) Nicio categorie sau nici o creanță aparținând unei categorii nu primește mai mult decât valoarea totală a creanței sale;
- c) În cazul în care o categorie defavorizată respinge planul, nici o categorie de creanțe cu rang inferior categoriei defavorizate neacceptate, astfel cum rezultă din ierarhia prevăzută la art. 100 alin. (3) din Legea nr. 85/2006, nu primește mai mult decât ar primi în cazul falimentului. **In privința acestei condiții, menționăm ca prezentul Plan de reorganizare nu cuprinde creanțe defavorizate, toate creanțele cuprinse în tabelul definitiv de creanțe urmand a fi achitate în proporție de 100%.**

De asemenea, potrivit art. 96 alin. 2 din Legea nr. 85/2006, Planul stabilește același tratament pentru fiecare creanță din cadrul unei categorii distincte, cu excepția cazului în care detinatorul unei creanțe din categoria respectivă consimte un tratament mai puțin favorabil pentru creanța sa.

Creanțele cuprinse în tabelul definitiv de creanțe și programul de plăți din prezentul Plan de reorganizare li se aplică un tratament corect și echitabil prin raportare la următoarele criterii de referință:

- Tabelul definitiv de creanțe împotriva Hidroelectrică S.A. ;
- Programul de plăți prevăzut prin Planul de reorganizare;
- Condițiile și termenele prevăzute în cuprinsul contractelor de credit de investiții/linii de credit astfel cum acestea au fost modificate prin actele adiționale încheiate de societate cu instituțiile bancare;
- Condițiile și termenele prevăzute în cuprinsul convențiilor de esalonare încheiate de Hidroelectrică S.A. cu o parte din creditorii săi.

Categoriile de creanțe ce vor participa la votarea planului, în conformitate cu art. 100 alin 3 din Legea nr. 85/2006 sunt următoarele:

- Creanțele garantate – (Art. 100, alin. 3, lit. a);
- Creanțele salariale – (Art. 100, alin. 3, lit. b);
- Creanțele bugetare - (Art. 100, alin. 3, lit. c);
- Creanțele chirografare – celelalte creanțe chirografare - (Art 100 alin. 3 lit. e);

Potrivit prevederilor din Planul de reorganizare al Hidroelectrica tratamentul stabilit pentru fiecare creanta se prezinta astfel:

11.1 Categoria creantelor garantate prevăzută de art.100 alin. 3 lit. a din Legea nr. 85/2006.

Cu privire la această categorie de creanțe Planul de reorganizare prevede plata 100% a creantelor garantate inscrise in Tabelul definitiv de creante.

Planul de reorganizare al Hidroelectrica S.A. nu prevede nicio modificare a clauzelor contractelor de credit de investitii/linii de credit incheiate cu institutiile bancare, platile aferente acestora urmand a fi efectuate de societate in conditiile, la termenele si in moneda stabilite de parti la incheierea contractelor.

Potrivit art. 95 alin. 3 din Legea nr. 85/2006, *„termenele de plata stabilite prin contracte, inclusiv de credit sau de leasing, pot fi mentinute prin plan, chiar daca depasesc perioada de 3 ani. Dupa realizarea tuturor obligatiilor din plan si inchiderea procedurii de reorganizare, aceste plati vor continua conform contractelor din care rezulta”*.

Planul prevede achitarea 100% a tuturor creantelor din categoria creantelor garantate care indeplinesc cumulativ conditiile de a fi certe, lichide si exigibile pana la inchiderea procedurii in conformitate cu programul de plati, respectiv achitarea in proportie de 100% a creantelor garantate conform contractelor de credit/linii de investitii in conditiile, in moneda si la termenele stabilite de acestea. Prezentul Plan de reorganizare nu prevede nicio modificare a clauzelor cuprinse in contractele de credit.

Potrivit dispozitiilor art. 96 alin. 2 din Legea nr. 85/2006, *„Planul va stabili acelasi tratament pentru fiecare creanta din cadrul unei categorii distincte, cu exceptia cazului in care detinatorul unei creante din categoria respectiva consimte un tratament mai putin favorabil pentru creanta sa”*.

In categoria creantelor garantate nu exista tratament diferentiat intre creditorii in cadrul categoriei.

11.2 Categoria creanțelor reprezentand „drepturi salariale” prevăzută de art.100 alin. 3 lit. b din Legea nr. 85/2006.

Cu privire la această categorie de creanțe Planul de reorganizare prevede plata 100% a creantelor salariale inscrise in Tabelul definitiv de creante.

Creantele salariale care indeplinesc cumulativ conditiile de a fi certe, lichide si exigibile pana la inchiderea procedurii vor fi achitate conform programului de plati, parte integranta a Planului de reorganizare.

Creantele inscrise sub conditie in Tabelul definitiv vor fi platite numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul stabilit la indeplinirea conditiei.

Potrivit dispozitiilor art. 96 alin. 2 din Legea nr. 85/2006, *„Planul va stabili acelasi tratament pentru fiecare creanta din cadrul unei categorii distincte, cu exceptia cazului*

in care detinatorul unei creante din categoria respectiva consimte un tratament mai putin favorabil pentru creanta sa”.

In categoria creantelor garantate nu exista tratament diferentiat intre creditorii in cadrul categoriei.

11.3 Categoria creantelor bugetare prevăzută de art.100 alin. 3 lit. c din Legea nr. 85/2006.

Cu privire la această categorie de creanțe Planul de reorganizare prevede plata 100% a creantelor bugetare inscrise in Tabelul definitiv de creante.

Creantele bugetare care indeplinesc cumulativ conditiile de a fi certe, lichide si exigibile pana la inchiderea procedurii vor fi achitate conform programului de plati, parte integranta a Planului de reorganizare.

Creantele inscrise sub conditie in Tabelul definitiv vor fi platite numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la indeplinirea conditiei.

Potrivit dispozitiilor art. 96 alin. 2 din Legea nr. 85/2006, „Planul va stabili acelasi tratament pentru fiecare creanta din cadrul unei categorii distincte, cu exceptia cazului in care detinatorul unei creante din categoria respectiva consimte un tratament mai putin favorabil pentru creanta sa”.

In categoria creantelor garantate nu exista tratament diferentiat intre creditorii in cadrul categoriei.

11.4 Categoria creanțelor chirografare reglementate de art. 100 alin. 3 lit. e din Legea nr. 85/2006.

Cu privire la această categorie de creanțe Planul de reorganizare prevede plata 100% a creantelor chirografare inscrise in Tabelul definitiv de creante.

Creantele chirografare care indeplinesc cumulativ conditiile de a fi certe, lichide si exigibile pana la inchiderea procedurii vor fi achitate conform programului de plati, parte integranta a prezentului Plan de reorganizare.

Creantele inscrise in Tabelul definitiv care fac obiectul conventiilor incheiate cu Hidroelectrica vor fi achitate conform esalonarilor agreeate, in conditiile si la termenele stabilite in cuprinsul respectivelor conventii de esalonare. Dupa inchiderea procedurii, Hidroelectrica S.A. va continua plata creantelor conform conventiilor de esalonare incheiate in moneda si la termenele stabilite de acestea.

Creantele inscrise in Tabelul definitiv sub conditie vor fi platite numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la indeplinirea conditiei.

Creantele chirografare decurgand din contratele de credit vor fi achitate in proportie de 100% conform respectivelor contracte in conditiile, la termenele si in moneda stabilite de parti la incheierea contractelor de credit. Prezentul Plan de reorganizare nu prevede nicio modificare a clauzelor cuprinse in contractele de credit.

Potrivit dispozițiilor art. 96 alin. 2 din Legea nr. 85/2006, „ Planul va stabili același tratament pentru fiecare creanță din cadrul unei categorii distincte, cu excepția cazului în care detinatorul unei creanțe din categoria respectivă consimte un tratament mai puțin favorabil pentru creanța sa”.

În categoria creanțelor garantate nu există tratament diferențiat între creditorii în cadrul categoriei.

12 Distribuirea creanțelor

Plata creanțelor conform programului de plăți se va efectua din resursele generate de activitatea Hidroelectrică conform obiectului sau de activitate. Programul de plată este anexat prezentului Plan sub forma **Anexei 3**.

Planul prevede achitarea 100% a tuturor creanțelor din categoria creanțelor garantate care îndeplinesc cumulativ condițiile de a fi certe, lichide și exigibile până la închiderea procedurii în conformitate cu graficul de plăți, respectiv achitarea în proporție de 100% a creanțelor garantate conform contractelor de credit/linii de investiții în condițiile, în moneda și la termenele stabilite de acestea. Prezentul Plan de reorganizare nu prevede nicio modificare a clauzelor cuprinse în contractele de credit.

Planul de reorganizare prevede plata 100% a creanțelor salariale înscrise în tabelul definitiv de creanțe conform graficului de plăți, parte integrantă a Planului de reorganizare și care îndeplinesc cumulativ condițiile de a fi certe, lichide și exigibile până la închiderea procedurii. Creanțele salariale înscrise în tabelul definitiv sub condiție vor fi plătite numai după îndeplinirea condiției și în cuantumul stabilit la îndeplinirea condiției.

Planul de reorganizare prevede plata 100% a creanțelor bugetare înscrise în tabelul definitiv de creanțe conform graficului de plăți, parte integrantă a Planului de reorganizare și care îndeplinesc cumulativ condițiile de a fi certe, lichide și exigibile până la închiderea procedurii. Creanțele bugetare înscrise în tabelul definitiv sub condiție vor fi plătite numai după îndeplinirea condiției și în cuantumul existent la îndeplinirea condiției.

Creanțele chirografare decurgând din contractele de credit vor fi achitate în proporție de 100% conform respectivelor contracte în condițiile, la termenele și în moneda stabilite de parti la încheierea contractelor de credit. Prezentul Plan de reorganizare nu prevede nicio modificare a clauzelor cuprinse în contractele de credit.

Creanțele înscrise în tabelul definitiv care fac obiectul convențiilor încheiate cu Hidroelectrică vor fi achitate conform esalonarilor agreeate, în condițiile și la termenele stabilite în cuprinsul respectivelor convenții de esalonare. După închiderea procedurii, Hidroelectrică S.A. va continua plata creanțelor conform convențiilor de esalonare încheiate în moneda și la termenele stabilite de parti.

Toate creantele inscrise in tabelul definitiv sub conditie indiferent de categorie vor fi platite numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la indeplinirea conditiei.

12.1 Distribuirii catre creditorii garantati

Pentru creditorii inclusi în această categorie, Planul propune efectuarea de distribuirii pe parcursul executării sale, astfel cum este menționat în Programul de plati si dupa cum urmeaza:

Institutiile bancare:

Planul prevede achitarea 100% a tuturor creantelor din categoria creantelor garantate in conformitate cu graficul de plati si actele din care rezulta si care indeplinesc cumulativ conditiile de a fi certe, lichide si exigibile pana la inchiderea procedurii, urmand ca dupa inchiderea procedurii Hidroelectrica S.A. sa continue plata creantelor conform contractelor de credit/linii de credit in conditiile, moneda si termenele stabilite de acestea.

a) CITIBANK EUROPE PLC –

- (i) Contract de credit de investitii din data de 02.07.2009 astfel cum a fost completat si modificat prin acte aditionale. Toate obligatiile asumate de Hidroelectrica au fost achitate la termenele si in conditiile agreate de parti, soldul la data de 31.05.2013 este de 21.400.000,00 EUR si urmeaza a fi platit la scadenta in conformitate cu actele din care rezulta. Sumele ramase de plata vor fi achitate conform contractului de credit in conditiile, in moneda si la termenele stabilite de acesta.
- (ii) Contract pentru linie de credit din data de 20.04.2010 astfel cum a fost modificat si completat. Toate obligatiile asumate de Hidroelectrica au fost achitate la termenele si in conditiile agreate de parti. La data de 31.05.2013 soldul liniei de credit este 30.343.680,65 USD si urmeaza a fi platit la scadenta in conformitate cu actele din care rezulta. Sumele ramase de plata vor fi achitate conform contractului pentru linia de credit, in conditiile, in moneda si la termenele stabilite de acesta

b) CITIBANK International Plc

- (i) Contract de credit de investitii din data de 02.07.2009, astfel cum a fost completat si modificat prin actele aditionale. Creanta in cuantum de 15.000 EUR, reprezentand comisionul aniversar al creditorului, in calitate de Agent al facilitatii de credit, va fi achitat conform conditiilor contractuale, la scadenta din data de 02.07.2013.

c) Citibank N.A. Sucursala Londra

- (i) Contract de credit de investitii din data de 02.07.2009, astfel cum a fost completat prin amendamentul nr. 2 din data de 03.08.2012. Creanta

admisa sub conditie, in valoare de 8.372.588 RON, reprezinta costurile financiare estimate in cazul unei potentiale translatii a finantarii perfectate prin contractul datat 02.07.2009, de la sistemul de rata fixa a dobanzii la mecanismul de rata variabila a dobanzii. Întrucât in intervalul 20.06.2012-31.05.2013 nu a fost realizata translatia finantarii la mecanismul de rata variabila a dobanzii, suma de 8.372.588 RON nu este datorata creditorului financiar la data de 31.05.2013.

d) ING BANK N.V. DUBLIN BRANCH:

- (i) Contract de credit de investitii nr. 09525/16.11.2009 astfel cum a fost modificat si completat prin acte aditionale. Toate obligatiile asumate de Hidroelectrica au fost achitate la termenele si in conditiile agreate de parti, soldul la data de 31.05.2013 este de 24.000.000,00 EUR si urmeaza a fi platit la scadenta in conformitate cu actele din care rezulta. Sumele ramase de plata vor fi achitate conform contractelor de credit in conditiile, in moneda si termenele stabilite de acestea.
- (ii) Contract de credit de investitii nr. 11015/22.03.2011 (ultimul act aditional incheiat cu numarul 2 din data de 16.12.2011). Toate obligatiile asumate de Hidroelectrica au fost achitate la termenele si in conditiile agreate de parti, soldul la data de 31.05.2013 este de 45.882.352,96 EUR si urmeaza a fi platit la scadenta in conformitate cu actele din care rezulta. Sumele ramase de plata vor fi achitate conform contractelor de credit in conditiile, in moneda si termenele stabilite de acestea.

e) ING BANK N.V. AMSTERDAM SUCURSALA BUCURESTI

- (i) Contract pentru linie de credit nr. 09063/03.03.2009 astfel cum a fost modificat si completat prin acte aditionale. Toate obligatiile asumate de Hidroelectrica au fost achitate la termenele si in conditiile agreate de parti. La data de 31.05.2013 nu exista obligatii financiare scadente si/sau nescadente in baza acestui contract, ce a fost incheiat odata atinsa maturitatea acestuia la data de 15.03.2013.

f) BRD GROUPE SOCIETE GENERALE SUCURSALA GRUP ACADEMIEI:

- (i) Contract de credit de investitii nr. 33/10.06.2011 (ultimul act aditional incheiat cu numarul 2 din data 26.04.2013). Toate obligatiile asumate de Hidroelectrica au fost achitate la termenele si in conditiile agreate de parti, soldul la data de 31.05.2013 este de 24.375.000,00 EUR si urmeaza a fi platit la scadenta in conformitate cu actele din care rezulta., Sumele ramase de plata vor fi achitate conform contractului de credit, in conditiile, in moneda si la termenele stabilite de acesta.
- (ii) Contract pentru linie de credit nr. 83/29.09.2009 (ultimul act aditional incheiat cu numarul 9 din data 26.04.2013). Toate obligatiile asumate de Hidroelectrica au fost achitate la termenele si in conditiile agreate de parti. La data de 31.05.2013 soldul liniei de credit este 0 RON, fondurile

utilizate in baza acestei linii de credit fiind rambursate integral. La sfarsitul lunii mai fondurile disponibile pentru trageri sunt in cuantum de 300.000.000 RON. In cazul utilizarii fondurilor disponibile, obligatiile financiare ce vor deveni exigibile vor fi achitate conform contractului pentru linia de credit, in conditiile, in moneda si la termenele stabilite de acesta.

g) RBS BANK ROMANIA

- (i) Contract pentru linie de credit nr. 8169/23.12.2008 (ultimul act aditional incheiat cu numarul 5 din data 17.04.2013). Toate obligatiile asumate de Hidroelectrica au fost achitate la termenele si in conditiile agreate de parti. La data de 31.05.2013 soldul liniei de credit este 19.720.873,45 EUR si urmeaza a fi platit la scadenta in conformitate cu actele din care rezulta. Sumele ramase de plata vor fi achitate conform contractului pentru linia de credit, in conditiile, in moneda si la termenele stabilite de acesta

h) BANCA TRANSILVANIA SUCURSALA BUCUR OBOR

- (i) Contract pentru linie de credit nr. 707/14.10.2011 (ultimul act aditional incheiat cu numarul 4 din data 11.04.2013). Toate obligatiile asumate de Hidroelectrica au fost achitate la termenele si in conditiile agreate de parti. La data de 31.05.2013 soldul liniei de credit este 60.000.000,00 RON, iar fondurile disponibile pentru trageri sunt in cuantum de 60.000.000,00 RON., Sumele ramase de plata vor fi achitate conform contractului pentru linia de credit, in conditiile, in moneda si la termenele stabilite de acesta

i) BANCA COMERCIALA ROMANA

- (i) Contract de credit de investitii nr. DGLC 12/09.12.2010. Toate obligatiile asumate de Hidroelectrica au fost achitate la termenele si in conditiile agreate de parti, soldul la data de 31.05.2013 este de 41.304.348,00 EUR si urmeaza a fi platit la scadenta in conformitate cu actele din care rezulta. Sumele ramase de plata vor fi achitate conform contractului de credit, in conditiile, in moneda si la termenele stabilite de acesta.
- (ii) Contract de credit de investitii datat 02.07.2009 (ultimul act aditional incheiat cu numarul 2 din data 03.08.2012). Toate obligatiile asumate de Hidroelectrica au fost achitate la termenele si in conditiile agreate de parti, soldul la data de 31.05.2013 este de 10.700.000,00 EUR si urmeaza a fi platit la scadenta in conformitate cu actele din care rezulta. Sumele ramase de plata vor fi achitate conform contractului de credit, in conditiile, in moneda si la termenele stabilite de acesta.

j) ALPHA BANK SUCURSALA MAGHERU

- (i) Contract pentru linie de credit nr. 348/03.11.2009 (ultimul act aditional incheiat cu numarul 10 din data 28.03.2013). Toate obligatiile asumate de Hidroelectrica au fost achitate la termenele si in conditiile agreate de parti. La data de 31.05.2013 soldul liniei de credit este 40.000.000,00 RON, iar fondurile disponibile pentru trageri sunt in cuantum de 40.000.000,00 RON. Sumele ramase de plata vor fi achitate conform contractului pentru linia de credit, in conditiile, in moneda si la termenele stabilite de acesta

Alti creditorii garantati:

Bucurenciu Nicolae – creanta certa, lichida si exigibila in cuantum de 70.000 lei platita 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.

12.2 Distribuire creante salariale

Planul prevede achitarea 100% a tuturor creantelor din categoria creantelor salariale in conformitate cu graficul de plati si actele din care rezulta si care indeplinesc cumulativ conditiile de a fi certe, lichide si exigibile pana la inchiderea procedurii.

In aceasta categorie se prevede plata 100% a tuturor creantelor salariale certe, lichide si exigibile in cuantum total de 9.710.025,79 lei catre creditorii nominalizati in Anexa I la tabelul definitiv si in graficul de plati, in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.

Creanta sub conditie in suma de 1.605.041,54 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei salariale, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta

12.3 Distribuire creante bugetare

Planul prevede achitarea 100% a tuturor creantelor din categoria creantelor bugetare in conformitate cu graficul de plati si actele din care rezulta si care indeplinesc cumulativ conditiile de a fi certe, lichide si exigibile pana la inchiderea procedurii.

In aceasta categorie se prevede plata in proportie de 100% a tuturor creantelor bugetare certe, lichide si exigibile in cuantum total de 1.745.686,51 lei dupa cum urmeaza:

- a) Agentia Nationala de Administrare Fiscala –creanta certa, lichida si exigibila in cuantum de 564.135 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare;
- b) Autoritatea Nationala pentru Administrare si Reglementare in Comunicatii - creanta certa, lichida si exigibila in cuantum de 24.889 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare;
- c) Inspectoratul de Stat in Constructii ISC - creanta certa, lichida si exigibila in cuantum de 1.156.662,51lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.

Creantele inscrise in tabelul definitiv si in graficul de plati sub conditie vor fi platite numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta, din aceasta categorie facand parte:

- a) Agentia Nationala de Administrare Fiscala – creanta in cuantum de 144.194.607,70 lei sub conditia solutionarii dosarului penal nr. 7774/1/2011 aflat pe rolul Inaltei Curti de Casatie si Justitie
- b) Ministerul Economiei - creanta in cuantum de 391.847.412,50 lei sub conditia solutionarii dosarului penal nr. 7774/1/2011 aflat pe rolul Inaltei Curti de Casatie si Justitie.

In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei Agentiei Nationale de Administrare Fiscala in cuantum de 144.194.607,70 lei, respectiv a creantei Ministerului Economiei in cuantum de 391.847.412,50 lei, acestea urmeaza a fi achitate de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin hotararea judecatoreasca definitiva ce se va pronunta in Dosarul penal nr. 7774/1/2011.

12.4 Distribuire creante chirografare

Planul prevede achitarea 100% a tuturor creantelor din categoria creantelor chirografare in conformitate cu graficul de plati si actele din care rezulta si care indeplinesc cumulativ conditiile de a fi certe, lichide si exigibile pana la inchiderea procedurii.

Institutii bancare contracte de credit si investitii

- a) UNICREDIT BANK AUSTRIA AG reprezentata de UNICREDIT TIRIAC BANK

Contract de credit de investitii nr. 230.463/30.06.2010. Toate obligatiile asumate de Hidroelectrica au fost achitate la termenele si in conditiile agreeate de parti, soldul la data de 31.05.2013 este de 96.934.103,90 EUR si urmeaza a fi platit la scadenta in conformitate cu actele din care rezulta. La data de 31.05.2013, exista un sold neutilizat in valoare de 3.666.858,03 EUR, disponibil pentru trageri pana la data de 31.12.2013. Sumele ramase de plata vor fi achitate conform contractului de credit, in conditiile, in moneda si la termenele stabilite de acesta.

b) EUROBANK EFG PRIVATE BANK LUXEMBOURG

Contract de credit de investitii datat 29.03.2010. Toate obligatiile asumate de Hidroelectrica au fost achitate la termenele si in conditiile agreate de parti, soldul la data de 31.05.2013 este de 18.461.538,46 EUR si urmeaza a fi platit la scadenta in conformitate cu actele din care rezulta. Sumele ramase de plata vor fi achitate conform contractului de credit, in conditiile, in moneda si la termenele stabilite de acesta.

c) BANCA TRANSILVANIA SUCURSALA UNIRII: cesiune in plata contract LENOX PROD – in suma de 161.239,68 lei. , creanta nescadenta. Sumele ramase de plata vor fi achitate conform contractului, in conditiile, in moneda si la termenele stabilite de acesta.

d) EUROPEAN BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT

Contract de credit de investitii nr. 40034/12.07.2011. Toate obligatiile asumate de Hidroelectrica au fost achitate la termenele si in conditiile agreate de parti, soldul la data de 31.05.2013 este de 1.760.000,00 EUR si urmeaza a fi platit la scadenta in conformitate cu actele din care rezulta. Sumele ramase de plata vor fi achitate conform contractului de credit, in conditiile, in moneda si la termenele stabilite de acesta.

e) BANCA INTERNATIONALA DE RECONSTRUCTIE SI DEZVOLTARE

- i. Contract de credit de investitii nr. 7272-RO/13.07.2005. Toate obligatiile asumate de Hidroelectrica au fost achitate la termenele si in conditiile agreate de parti, soldul la data de 31.05.2013 este de 47.397.772,87 EUR si urmeaza a fi platit la scadenta in conformitate cu actele din care rezulta. Sumele ramase de plata vor fi achitate conform contractului de credit, in conditiile, in moneda si la termenele stabilite de acesta.
- ii. Contract de credit de investitii nr. 3936F/31.05.2002. Toate obligatiile asumate de Hidroelectrica au fost achitate la termenele si in conditiile agreate de parti, soldul la data de 31.05.2013 este de 184.631,41 USD si urmeaza a fi platit la scadenta in conformitate cu actele din care rezulta. Sumele ramase de plata vor fi achitate conform contractului de credit, in conditiile, in moneda si la termenele stabilite de acesta

Institutii bancare - comisioane

- a) BANCA COMERCIALA CARPATICA SUCURSALA BREZOIANU – creanta certa, lichida si exigibila in cuantum de 452,23 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare;
- b) BANCA COMERCIALA ROMANA creanta certa, lichida si exigibila in cuantum de 109,74 lei. Creanta in cuantum de 109,74 lei, reprezentand comision pentru

gestiune cont curent CHF, a fost achitata integral la data de 22.03.2013. Astfel creanta eligibila pentru decontare la data de 31.05.2013 este egala cu 0 lei.

Conventii

- b) ADMINISTRATIA NATIONALA APELE ROMANE – creanta certa in cuantum de 309.513.511,62 lei face obiectul Conventiei incheiata cu Hidroelectrica S.A. in data de 24.04.2013. Creanta in cuantum de 309.513.511,62 lei urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica catre Administratia Nationala Apele Romane in conditiile si termenele stabilite prin conventie, respectiv esalonat in 24 de rate lunare egale incepand cu luna iulie 2013. Plata fiecărei transe lunare se va face in ultima zi lucratoare a fiecărei luni pentru luna respectiva.
- c) MINISTERUL ECONOMIEI prin OFICIUL PARTICIPATIILOR STATULUI SI PRIVATIZARII IN INDUSTRIE –Creanta in cuantum de 254.913.316,43 lei urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica catre MINISTERUL ECONOMIEI prin OFICIUL PARTICIPATIILOR STATULUI SI PRIVATIZARII IN INDUSTRIE esalonat in 24 de rate lunare egale incepand cu iulie 2013.
- d) HIDROCONSTRUCTIA S.A. - creanta certa in cuantum de 75.520.124,96 lei si creanta sub conditie in cuantum de 58.330.951,31 fac obiectul Conventiei incheiata cu Hidroelectrica S.A. in data de 10 mai 2013. Creanta totala in cuantum de 133.851.076,27 lei compusa din creanta certa in suma de 75.520.124,96 lei si creanta sub conditie in suma de 58.330.951,31 lei urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica catre Hidroconstructia in conditiile si termenele stabilite prin conventie, dupa cum urmeaza:
 - i. creanta certa in cuantum de 75.520.124,96 lei esalonat in 24 de rate lunare egale incepand cu luna iulie 2013. Plata fiecărei transe lunare se va face in ultima zi lucratoare a fiecărei luni pentru luna respectiva;
 - ii. creanta sub conditie reprezentand garantii de buna executie in cuantum de 58.330.951,31 lei astfel: facturile din creanta conditionata reprezentand garantii de buna executie care sunt scadente la data incheierii conventiei vor fi achitate esalonat in 12 rate lunare egale incepand cu luna iulie 2013, iar facturile din creanta conditionata care devin scadente ulterior datei incheierii conventiei vor fi achitate la indeplinirea conditiilor prevazute in documentele contractuale din care rezulta.
- e) COMPLEXUL ENERGETIC OLTENIA –Creanta in cuantum de 49.750.061,60 lei urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica catre Complexul Energetic Oltenia in 12 rate egale incepand cu luna iulie 2013.
- f) FONDUL PROPRIETATEA - Creanta in cuantum de 47.087.951,72 lei urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica catre Fondul Proprietatea in 12 rate egale lunare incepand cu luna iulie 2013. Daca pana la data inchiderii procedurii insolventei actionarii societatii nu aproba o noua forma a actului constitutiv care sa includa modificarile propuse de Fondul Proprietatea in anexa la conventie, Hidroelectrica va achita creanta in cuantum de 47.087.951,72 lei in 6 rate lunare

egale incepand cu luna iulie 2013 la care se vor adauga penalitati de intarziere calculate conform OUG 13/2011 daca plata unei rate lunare nu se realizeaza pana in ultima zi lucratoare a fiecărei luni.

- g) NUCLEARELECTRICA - Creanta in quantum de 28.773.061,96 lei urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica catre Nuclearelectrica in 24 de rate egale incepand cu luna iulie 2013.
- h) ENERGOMONTAJ S.A. - creanta certa in quantum de 12.873.705,87 lei si creanta sub conditie in quantum de 1.019.875,05 lei fac obiectul Conventiei incheiata cu Hidroelectrica S.A. in data de 21.05.2013 Creanta totala in quantum de 13.893.580,92 lei compusa din creanta certa in suma de 12.873.705,87 lei si creanta sub conditie in suma de 1.019.875,05 lei urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica catre Energomontaj in conditiile si termenele stabilite prin conventie, dupa cum urmeaza:
- i. creanta certa in quantum de 12.873.705,87 lei esalonat in 12 de rate lunare egale incepand cu luna iulie 2013. Plata fiecărei transe lunare se va face in ultima zi lucratoare a fiecărei luni pentru luna respectiva;
 - ii. creanta sub conditie in quantum de 1.019.875,05 lei va fi achitata la indeplinirea conditiilor prevazute in documentele contractuale din care rezulta.

Alte creante chirografare

- 1 VOITH HYDRO HOLDING GMBH & CO.KG - creanta certa in quantum de 86.126.632,11 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii planului de reorganizare. Avand in vedere ca in intervalul 20.06.2012-31.05.2013 au fost efectuate plati in suma de 31.278.279,44 lei, creanta eligibila la plata la data de 31.05.2013 are valoarea de 54.848.352,67 lei. Creanta sub conditie in suma de 7.699.172,18 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in quantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei VOITH HYDRO HOLDING GMBH & CO.KG, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta.
- 2 INSTITUTUL DE STUDII SI PROIECTARI ENERGETICE - creanta certa in quantum de 124.000 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. Creanta sub conditie in suma de 6.430 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea

din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei INSTITUTULUI DE STUDII SI PROIECTARI ENERGETICE, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta;

- 3 RTC PROFICE EXPERIENCE - creanta certa in cuantum de 10.270,50 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. Creanta sub conditie in suma de 2.895,45 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei RTC PROFICE EXPERIENCE, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta;
- 4 ROMENERGO - creanta certa in cuantum de 5.067.026,95 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 5 VOITH HYDRO GMBH & CO.KG - creanta certa in cuantum de 18.949.487,79 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 6 ZIDARIU EMILIAN - creanta certa in cuantum de 182 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 7 SOCET - creanta certa in cuantum de 103.852,98 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 8 ARMAS OPRITA - creanta certa in cuantum de 12.264 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 9 AMC SERVICE - creanta certa in cuantum de 435,62 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 10 CUMPANA 1993 - creanta certa in cuantum de 1.871,52 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.

- 11 ATSH TERMOEXPERT- creanta certa in quantum de 12.050,03 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 12 POPESCU ELENA - creanta certa in quantum de 387,20 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 13 HIDROCONSULT - creanta certa in quantum de 17.980 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 14 NICHI ARDEAL GROUP - creanta certa in quantum de 8.492,67 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 15 ADMINISTRATIA NATIONALA APELE ROMANE ADMINISTRATIA BAZINALA DE APA DOBROGEA LITORAL - creanta certa in quantum de 26.534,74 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 16 ELECTRO ALFA INTERNATIONAL - creanta certa in quantum de 250.107,86 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. Creanta sub conditie in suma de 37.706,41 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei ELECTRO ALFA INTERNATIONAL, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta;
- 17 SOCIETATEA COMERCIALA DE PRODUCERE A ENERGIEI ELECTRICE IN HIDROELECTRICA S.A. FILIALA PENTRU REPARATII SI SERVICII HIDROSERV PORTILE DE FIER - creanta certa in quantum de 5.026.749,34 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. Creanta sub conditie in suma de 4.695.527,15 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei

SOCIETATEA COMERCIALA DE PRODUCERE A ENERGIEI ELECTRICE IN HIDROELECTRICA S.A. FILIALA PENTRU REPARATII SI SERVICII HIDROSERV PORTILE DE FIER, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta;

- 18 TRANZICOM INDUSTRIAL- creanta certa in quantum de 1.987,36 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 19 GRUP EST SECURITY - creanta certa in quantum de 478.728,30 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. Creanta sub conditie in suma de 634.857,01 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in quantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei GRUP EST SECURITY acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta;
- 20 VODAFONE ROMANIA - creanta certa in quantum de 152.677,10 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 21 SOCIETATEA NATIONALA DE RADIOCOMUNICATII - creanta certa in quantum de 12.294,26 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. Creanta sub conditie in suma de 5.725,76 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in quantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei SOCIETATEA NATIONALA DE RADIOCOMUNICATII, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta;
- 22 FILIALA DE INTRETINERE SI SERVICII ENERGETICE ELECTRICA SERV - creanta certa in quantum de 2.034,33 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 23 ELECTRICA FURNIZARE S.A. AGENTIA DE FURNIZARE A ENERGIEIE ELECTRICE BUZAU - creanta certa in quantum de 9.522,64 lei va fi platita in

- procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare;
- 24 ELECTRICA FURNIZARE MUNTENIA S A SUCURSALA DE FURNIZARE A ENERGIEIE ELECTRICE MUNTENIA NORD PLOIESTI - creanta certa in quantum de 10.325,71 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare;
 - 25 CLIMATERM DESIGN - creanta certa in quantum de 675,80 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare;
 - 26 LA FANTANA - creanta certa in quantum de 3.097,27 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare;
 - 27 OMV PETROM- creanta certa in quantum de 1.162.064,14 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare;
 - 28 COMPANIA ENERGOPETROL - creanta certa in quantum de 243.301,10 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare;
 - 29 INVEST MILENIUM - creanta certa in quantum de 12.792,14 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare
 - 30 FILLS GENERAL SERVICE - creanta certa in quantum de 15.171,80 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare;
 - 31 EXPONENTIAL - creanta certa, lichida si exigibila in quantum de 840,72 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare;
 - 32 GDF SUEZ ROMANIA prin mandatar COFACE ROMANIA Credit Management Services S.R.L. - creanta certa in quantum de 552,77 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare;
 - 33 UCM RESITA - creanta certa in quantum de 902.163,98 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. Creanta sub conditie in suma de 4.739.014,17 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in quantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre

judicatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei UCM RESITA, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta;

- 34 ANDRITZ HYDRO GMBH RAVENSBURG Sucursala Bucuresti - creanta certa in cuantum de 134.698.071,73 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. . Avand in vedere ca in intervalul 20.06.2012-31.05.2013 au fost efectuate plati in suma de 36.465.419,04 lei, creanta eligibila la plata la data de 31.05.2013 are valoarea de 98.232.652,69 lei. Creanta sub conditie in suma de 18.176.815,36 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judicatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei ANDRITZ HYDRO GMBH RAVENSBURG Sucursala Bucuresti, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta;
- 35 ANDRITZ HYDRO AG KRIENS ELVETIA- creanta certa in cuantum de 1.969.260,41 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. Creanta sub conditie in suma de 5.216.085,18 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judicatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei ANDRITZ HYDRO AG KRIENS ELVETIA, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta;
- 36 ANDRITZ HYDRO GMBH VIENA - creanta certa in cuantum de 30.771.741,34 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. . Avand in vedere ca in intervalul 20.06.2012-31.05.2013 au fost efectuate plati in suma de 2.509.116,80 lei, creanta eligibila la plata la data de 31.05.2013 are valoarea de 28.262.624,34 lei Creanta sub conditie in suma de 4.856.598,48 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura

insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei ANDRITZ HYDRO GMBH VIENA, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta;

- 37 RCS&RDS - creanta certa in quantum de 3.296,76 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 38 COLTOS IOANA - creanta certa in quantum de 154,22 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 39 FLORICON SALUB - creanta certa in quantum de 631,42 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 40 SCA CIMPEANU SI ASOCIATII - creanta sub conditie in suma de 15.161.144,27 lei (compusa din creanta in suma de 14.721.727 lei sub conditie pana la data publicarii HG-ului de aprobare a declansarii procedurilor de expropriere a imobilelor cuprinse in coridorul de expropriere al AHE Pascani si creanta in suma de 439.417,27 lei reprezentand garantie de buna executie sub conditia dovedirii prestarii serviciului partial) inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in quantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei SCA CIMPEANU SI ASOCIATII, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta;
- 41 SCA SALANS, MOORE SI ASOCIATII - creanta certa in quantum de 55.078,99 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 42 SIM IMPEX - creanta certa in quantum de 10.825,50 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 43 ZARA IOAN - creanta certa in quantum de 518 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 44 ENEL ENERGIE MUNTENIA - creanta certa in quantum de 15.344,83 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.

- 45 ROMELECTRO - creanta certa in quantum de 581.091,40 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. Creanta sub conditie in suma de 1.917.330,23 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in quantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei ROMELECTRO, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta;
- 46 ENEL ENERGIE - creanta certa in quantum de 5.393,72 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 47 ASTRA SOCIETATE COOPERATIVA - creanta certa in quantum de 1.417,48 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 48 UNIVERSAL DIANA - creanta certa in quantum de 3.251,28 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 49 MARSAT - creanta certa in quantum de 784.474,94 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 50 CONTRANS IMPEX - creanta certa in quantum de 8.000,82 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. Creanta sub conditie in suma de 1.176,61 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in quantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei CONTRANS IMPEX acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta;
- 51 CEZ DISTRIBUTIE - creanta certa in quantum de 41.994,10 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.

- 52 COM-TEL - creanta certa in cuantum de 12.904,56 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 53 ELTOP - creanta certa in cuantum de 8.464 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 54 ROZINTOX - creanta certa in cuantum de 3.026,87 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 55 MATACHE A. ION - creanta certa in cuantum de 788 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 56 COMELECTRO BG - creanta certa in cuantum de 95.860,42 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 57 SERVICII ENERGETICE BANAT - creanta certa in cuantum de 1.612 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 58 TOP EDGE ENGINEERING - creanta certa in cuantum de 1.364 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 59 INSPECTORATUL DE JANDARMI JUDETEAN MEHEDINTI UM 0524 - creanta certa in cuantum de 215.578,08 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 60 4M PROTECTIE SERV - creanta certa in cuantum de 106.256,88 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 61 BUCURA PREST - creanta certa in cuantum de 8.036,16 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 62 CONSTRADDE - creanta certa in cuantum de 70.758,91 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 63 IPECO - creanta certa in cuantum de 2.999,56 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 64 CENTRUL DE CERCETARI IN HIDRAULICA AUTOMATIZARI SI PROCESE TERMICE DIN CADRUL UNIVERSITATII EFTIMIE MURGU RESITA - creanta certa in cuantum de 37.000 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.

- 65 IMSAT DMA - creanta certa in cuantum de 8.328,63 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. Creanta sub conditie in suma de 8.117,94 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei IMSAT DMA acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta;
- 66 SOCIETATEA COOPERATIVA MESTESUGAREASCA DE GRADUL I SOLIDARITATEA - creanta certa in cuantum de 41.352,76 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 67 SOCIETATEA COMERCIALA FILIALA PENTRU REPARATII SI SERVICII HIDROSERV CLUJ- creanta certa in cuantum de 901.826,16 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. Creanta sub conditie in suma de 87.376,93 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei SOCIETATEA COMERCIALA FILIALA PENTRU REPARATII SI SERVICII HIDROSERV CLUJ, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta;
- 68 COMPREXIM - creanta certa in cuantum de 12.715 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 69 NORDEXIM COFEE SERVICES - creanta certa in cuantum de 2.936,32 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 70 BRANTINER SERVICII ECOLOGICE - creanta certa in cuantum de 3.645,61 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 71 APP REGENT SECURITY BUZAU - creanta certa in cuantum de 44.683,94 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul

confirmarii Planului de reorganizare.

- 72 TUTUGAN CRISTINEL si TUTUGAN GHEORGHITA - creanta certa in cuantum de 1.421,97 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 73 FLOARE IUSTINA - creanta certa in cuantum de 1.162 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 74 TEHNO - creanta certa in cuantum de 3.892,64 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 75 CHIMWEST - creanta certa in cuantum de 8.308 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 76 C&A COMPANY IMPEX - creanta certa in cuantum de 139.186,16 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 77 AQUACARAS - creanta certa in cuantum de 1.232,39 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 78 CERCEL VASILE POPOVICI - creanta certa in cuantum de 1.110 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 79 UNION CO - creanta certa in cuantum de 4.143,09 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 80 NEPTUN 2003 - creanta certa in cuantum de 4.268,99 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 81 BRAIN SERVICE - creanta certa in cuantum de 1.876,12 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 82 ELECTRICA FURNIZARE prin SFEE Transilvania Sud Brasov- creanta certa cuantum de 9.431,46 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 83 ELTIB - creanta certa in cuantum de 52.726,92 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 84 ADMINISTRATIA NATIONALA DE METEOROLOGIE - creanta certa in cuantum de 30.235,24 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.

- 85 A.N. APELE ROMANE EXPLOATAREA COMPLEXA STANCA COSTESTI - creanta certa in cuantum de 140.025,66 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 86 ARHITOP - creanta certa in cuantum de 29.512 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 87 S.T.S.D.A. - creanta certa in cuantum de 52.147,83 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. Creanta sub conditie in suma de 1.875 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei S.T.S.D.A. acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta;
- 88 MAXX COMPUTERS - creanta certa in cuantum de 60.800,84 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. Creanta sub conditie in suma de 2.149,43 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei MAXX COMPUTERS, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta;
- 89 TIGER PROTECTOR COMPANY - creanta certa in cuantum de 79.724,56 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 90 HYDRO ENVIRONMENT CONSULTING - creanta certa in cuantum de 9.920 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 91 HYDRO ENGINEERING - creanta certa in cuantum de 4.736,80 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. Creanta sub conditie in suma de 635 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt

indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei HYDRO ENGINEERING acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta;

- 92 PRODUCTON - creanta certa in cuantum de 8.259,09 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 93 GREJDAN ION ILIE - creanta certa in cuantum de 270,40 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 94 MPC IMPEX - creanta certa in cuantum de 3.439,14 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 95 BOBANGA ANA - creanta certa in cuantum de 608 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 96 DANIEMA CONSULT - creanta certa in cuantum de 1.638 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 97 INDUSTRIAL GP - creanta certa in cuantum de 15.311,56 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 98 GB MOTORS INVEST - creanta certa in cuantum de 1.921,39 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 99 SOCIETATEA COMERCIALA FILIALA PENTRU REPARATII SI SERVICII HIDROSERV RAMNICU VALCEA - creanta certa in cuantum de 758.818,53 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. Creanta sub conditie in suma de 5.212.377,68 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei SOCIETATEA COMERCIALA FILIALA PENTRU REPARATII SI

SERVICII HIDROSERV RAMNICU VALCEA, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta;

- 100 SOCIETATEA COMERCIALA FILIALA PENTRU REPARATII SI SERVICII HIDROSERV BISTRITA - creanta certa in cuantum de 5.496.202,47 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. Creanta sub conditie in suma de 1.522.566,14 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei SOCIETATEA COMERCIALA FILIALA PENTRU REPARATII SI SERVICII HIDROSERV BISTRITA, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta;
- 101 INFOTEC - creanta certa in cuantum de 2.337,40 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 102 EST ROM - creanta certa in cuantum de 48.211,20 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 103 SOCIETATEA COMERCIALA FILIALA PENTRU REPARATII SI SERVICII HIDROSERV SEBES- creanta certa in cuantum de 2.644.442,82 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. Creanta sub conditie in suma de 849.275 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei SOCIETATEA COMERCIALA FILIALA PENTRU REPARATII SI SERVICII HIDROSERV SEBES, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta;
- 104 SOCIETATEA COMERCIALA FILIALA PENTRU REPARATII SI SERVICII HIDROSERV SLATINA - creanta certa in cuantum de 11.232,45 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. Creanta sub conditie in suma de 2.271.162,45 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt

indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei SOCIETATEA COMERCIALA FILIALA PENTRU REPARATII SI SERVICII HIDROSERV SLATINA, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta;

- 105 MAGMA COM - creanta certa in cuantum de 12.367,72 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. Creanta sub conditie in suma de 3.107,05 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei MAGMA COM, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta;
- 106 MEGA PASCAL - creanta certa in cuantum de 30.878,48 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 107 E.ON DISTRIBUTIE MOLDOVA - creanta certa in cuantum de 1.344,64 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 108 FRIESLAND CAMPINA ROMANIA - creanta certa in cuantum de 517,18 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 109 AUTO BEST CENTER - creanta certa in cuantum de 1.147,26 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. Creanta sub conditie in suma de 456,01 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei AUTO BEST CENTER, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta;

- 110 ROMPREST ENERGY - creanta certa in cuantum de 998,30 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 111 LORIALBA PREST - creanta certa in cuantum de 3.047,09 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. Creanta sub conditie in suma de 111,15 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei LORIALBA PREST, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta.
- 112 OFICIUL PENTRU STUDII PEDAGOGICE SI AGROCHIMICE GORJ - creanta certa in cuantum de 4.185,98 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 113 ADMINISTRATIA NATIONALA APELE ROMANA ADMINISTRATIA BAZINALA DE APA BUZAU-IALOMITA GORJ - creanta certa in cuantum de 239.857,90 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 114 ICEMENERG GORJ - creanta certa in cuantum de 1.188,10lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 115 ELECTRO-CONSULT CARAS - creanta certa in cuantum de 43.400 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 116 COMPANIA NATIONALA DE CAI FERATE CFR SA SUCURSALA CRAIOVA - creanta certa in cuantum de 1.106,08 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 117 FLAMICOM IMPEX - creanta certa in cuantum de 2.489,63 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 118 ENEL DISTRIBUTIE BANAT - creanta certa in cuantum de 510.153,98 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 119 INTERGUARD SERV creanta certa in cuantum de 85.950,73 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. Creanta sub conditie in suma de 214.911,48 lei, inscrisa in tabelul

definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei INTERGUARD SERV acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta;

- 120 EMS SECUTITY - creanta certa in cuantum de 49.342,48 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. Creanta sub conditie in suma de 3.923,97 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei EMS SECUTITY, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta;
- 121 ECRO - creanta certa in cuantum de 241.800 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 122 INSTITUTUL DE STUDII SI PROIECTARI HIDROENERGETICE ISPH - creanta certa in cuantum de 1.358.430,02 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. Avand in vedere ca la data de 25.07.2012 a fost efectuata o plata in suma de 4.765,11 lei, creanta eligibila pentru decontare la data de 31.05.2013 are valoarea de 1.353.664,91 lei. Creanta sub conditie in suma de 2.966.087,56 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei INSTITUTUL DE STUDII SI PROIECTARI HIDROENERGETICE ISPH, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta;
- 123 INTREPRINDEREA DE STUDII SI CERCETARI ENERGETICE - creanta certa in cuantum de 176.197,49 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. Creanta sub conditie in

suma de 94.264,58 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei INTREPRINDEREA DE STUDII SI CERCETARI ENERGETICE, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta;

- 124 JENI PHARM - creanta certa in cuantum de 5.716,77 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 125 BRESCIA PROD COM - creanta certa in cuantum de 60.742,64 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 126 ROMTELECOM - creanta certa in cuantum de 245.551,90 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 127 SIEMENS - creanta certa in cuantum de 648.232,32 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 128 UNIVERSITATEA POLITEHNICA BUCURESTI - creanta certa in cuantum de 1.816,22 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 129 UNIVERSITATEA POLITEHNICA BUCURESTI-CENTRU DE CERCETARI ENERGETICE SI DE PROTECTIA MEDIULUI- creanta certa in cuantum de 73.780 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. Creanta sub conditie in suma de 3.717,45 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei UNIVERSITATEA POLITEHNICA BUCURESTI-CENTRU DE CERCETARI ENERGETICE SI DE PROTECTIA MEDIULUI, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta;

- 130 SEDACHIM- creanta certa in cuantum de 5.710,51 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 131 UNIVERSITATEA TEHNICA DIN CLUJ – NAPOCA- creanta certa in cuantum de 174.840 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. Creanta sub conditie in suma de 2.306,51 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei UNIVERSITATEA TEHNICA DIN CLUJ – NAPOCA acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta;
- 132 MERIDIAN AUTO COM- creanta certa in cuantum de 23.739,80 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 133 ADMINISTRATIA NATIONALA APELE ROMANE ADMINISTRATIA BAZINALA DE APA OLT - creanta certa in cuantum de 58.757,05 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 134 BIT INVEST - creanta certa in cuantum de 496.480,83 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. Creanta sub conditie in suma de 144.480,11 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei BIT INVEST, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta;
- 135 SIND TOUR OPERATOR- creanta certa in cuantum de 13.040 lei. La data de 18.10.2012 a fost achitata suma de 4.400,00 RON, astfel creanta eligibila pentru decontare la data de 31.05.2013 este in cuantum de 8.640,00 RON. Aceasta va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.

- 136 FILIALA DE DISTRIBUTIE A ENERGIEIE ELECTRICE ELECTRICA DISTRIBUTIE TRANSILVANIA NORD- creanta certa in cuantum de 2.832,30 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 137 ADMINISTRATIA BAZINALA DE APA ARGES VEDEA - creanta certa in cuantum de 1.061.334,40 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 138 GCT GENERAL CLIMA THERM- creanta certa in cuantum de 101.680 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 139 RUS RUSTING ASOCIATIA FAMILIALA- creanta certa in cuantum de 6.243,40 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 140 B.N. BUSINESS - creanta certanin cuantum de 514,61 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 141 INTER PROIECT - creanta sub conditie in suma de 400 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei INTER PROIECT, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta;
- 142 BRANOIA FOREST - creanta certa in cuantum de 6.800,19 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 143 KAMICOM - creanta certa in cuantum de 3.757,64 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 144 IOACHIM PARASCHIVA - creanta certa in cuantum de 437,75 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 145 TRACTEBEL ENGINEERING - creanta certa in cuantum de 61.380 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.

- 146 COMAN MARIANA si NEMOIANU MARIA - creanta certa in quantum de 252,32 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 147 VOINECI FLOAREA - creanta certa in quantum de 7.725 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 148 ROMSYS - creanta certa in quantum de 120.829,22 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 149 ADMINISTRATIA BAZINALA DE APA BANAT - creanta certa in quantum de 25.093,51 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 150 ADMINISTRATIA NATIONALA APELE ROMANE ADMINISTRATIA BAZINALA DE APA SOMES TISA- creanta certa in quantum de 114.037,88 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 151 AN APELE ROMANE ADMINISTRATIA BAZINALA DE APA SIRET- creanta certa in quantum de 130.023,76 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 152 CAPRICE - creanta certa in quantum de 14.575,51 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 153 EMINENT EXPERT TOUR - creanta certa in quantum de 26.342,61 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 154 SIMANDREA - creanta certa in quantum de 7.396,29 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 155 AUSTRAL TRADE - creanta certa in quantum de 17.091,59 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 156 MARCOM RMC 94 - creanta certa in quantum de 46.984,02 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 157 ECOSPRINT 78 - creanta certa in quantum de 1.208 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 158 CS ROMANIA creanta certa in quantum de 159.669,21 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de

reorganizare. Creanta sub conditie in suma de 9.447,47 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei CS ROMANIA, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta;

- 159 SIROD - creanta certa in cuantum de 7.688 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 160 DADA COMAPEL - creanta certa in cuantum de 3.857,64 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 161 DRAGER SAFETY ROMANIA - creanta certa in cuantum de 8.434,10 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 162 PETCU LUCIA - creanta certa in cuantum de 546 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 163 SCENSORUL 04 - creanta certa in cuantum de 7.861,60 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 164 QUARTZ MATRIX - creanta certa in cuantum de 11.744,04 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 165 IPA - creanta certa in cuantum de 6.634 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 166 MAVEXIM - creanta certa in cuantum de 3.785,91 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 167 NGM COMPANY - creanta certa in cuantum de 84.544,44 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. Creanta sub conditie in suma de 2.433 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura

insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei NGM COMPANY, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta;

- 168 ICPE ACTEL - creanta certa, lichida si exigibila in quantum de 43.013,89 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 169 HIDROTIM COMPANY - creanta certa in quantum de 8.328,31 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. Creanta sub conditie in suma de 63.937,65 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in quantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei HIDROTIM COMPANY, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta;
- 170 INTERZONAL FYPS TRADE - creanta certa in quantum de 10.955,09 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 171 GABRIS IMPEX - creanta certa in quantum de 2.773 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 172 RER ECOLOGIC SERVICE BUZAU - creanta certa in quantum de 12.975,98 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 173 ADMINISTRATIA BAZINALA APA JIU CRAIOVA - creanta certa in quantum de 4.302,57 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 174 COMPANIA NATIONALA PENTRU CONTROLUL CAZANELOR, INSTALATIILOR DE RIDICAT SI RECIPIENTILOR SUB PRESIUNE C.N.C.I.R. - creanta certa in quantum de 9.920 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 175 LUCYD SERV - creanta certa in quantum de 3.052 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 176 MAVEX - creanta certa in quantum de 3.045 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.

- 177 GANEA VASILE - creanta certa in quantum de 630 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 178 DUCU PREST - creanta certa in quantum de 635 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 179 MENTOR - creanta certa in quantum de 136.152 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 180 EUROSTING - creanta certa in quantum de 1.277,89 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 181 EROSTING GRUP - creanta certa in quantum de 2.202,24 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 182 CEZ VANZARE - creanta certa in quantum de 21.553,92 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 183 LUXTEN LIGHTING COMPANY - creanta certa in quantum de 358.477,76 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 184 H&S CONSULT - creanta certa in quantum de 4.588 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 185 COLOR CHIM - creanta certa in quantum de 14.660,54 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 186 IDM DINAMIC - creanta certa in quantum de 950,42 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 187 MOL ROMANIA PETROLEUM PRODUCTS - creanta certa in quantum de 65.773,99 lei. La data de 18.10.2012 a fost achitata suma de 65.773,99 lei catre MOL Romania Petroleum Products. Astfel creanta eligibila pentru decontare la data de 31.05.2013 este egala cu 0 lei. .
- 188 FORMENERG - creanta certa in quantum de 267.788,98 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.

- 189 ECO TECH SERVICE - creanta certa in quantum de 13.032,40 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 190 MUNTEAN VASILE - creanta sub conditie in suma de 20.195,79 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in quantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei MUNTEAN VASILE , acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta;
- 191 ROBEN - creanta certa in quantum de 3.834,78 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 192 GARDIAN GRUP CDSG - creanta certa in quantum de 111.648,96 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 193 TERRA MEDIU - creanta certa in quantum de 32.230,08 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 194 ROFAROM - creanta certa in quantum de 4.872,32 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 195 COCA COLA HBC ROMANIA - creanta certa in quantum de 3.894,70 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 196 ROKURA - creanta certa, lichida si exigibila in quantum de 539.801,78 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 197 SOCIETATEA COMERCIALA FILIALA PENTRU REPARATII SI SERVICII HIDROSERV CURTEA DE ARGES - creanta certa in quantum de 3.947.148,67 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. Creanta sub conditie in suma de 2.335.962,86 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in quantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin

sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei SOCIETATEA COMERCIALA FILIALA PENTRU REPARATII SI SERVICII HIDROSERV CURTEA DE ARGES acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta;

- 198 CONSTRUCTII HIDROTEHNICE creanta certa in quantum de 1.866.972,52 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. Creanta sub conditie in suma de 13.641.729,73 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in quantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei CONSTRUCTII HIDROTEHNICE acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta;
- 199 MODOG TOPOGEO - creanta certa in quantum de 45.062,29 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 200 INFO – PROT IMPEX - creanta certa in quantum de 135.702,99 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 201 DECK COMPUTER - creanta certa in quantum de 22.157,32 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 202 E.ON ENERGIE ROMANIA - creanta certa in quantum de 396,64 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 203 COMPANIA JUDETEANA APA SERV - creanta certa in quantum de 774,74 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 204 AUTOGAB - creanta certa in quantum de 9.272,41 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 205 CRYSTAL COMPANY - creanta certa in quantum de 5.777,90 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.

- 206 COMERCIAL SOMET - creanta certa in quantum de 660,18 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 207 MEMORY - creanta certa in quantum de 55.496,90 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 208 ROCHE ROMANIA - creanta certa in quantum de 1.144,87 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 209 TOTAL CAR SHOPPING - creanta certa in quantum de 932,48 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 210 ADMINISTRATIA NATIONALA APELE ROMANE ADMINISTRATIA BAZINALA DE APA SOMES - TISA SISTEMUL DE GOSPODARIRE A APELOR MARAMURES - creanta certa in quantum de 29.623,16 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 211 ELECTROMONTAJ creanta certa in quantum de 16.169,86 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 212 IMSAT DACIA - creanta certa in quantum de 3.838,33 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 213 SANDU FILOFTEIA si HERESANU CONSTANTIN - creanta certa in quantum de 351,90 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 214 SOCIETATEA COMERCIALA PENTRU EXPLOATARE PORTUARA DROBETA - creanta certa in quantum de 736,68 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 215 INSPECTORATUL DE JANDARMI JUDETEAN ARGES UM 0681 - creanta certa in quantum de 109.945,84 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii planului de reorganizare.
- 216 ENERIA - creanta certa in quantum de 1.955,20 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 217 ELECTRICA FURNIZARE SA prin SUCURSALA DE FURNIZARE A ENERGIEI ELECTRICE TRANSILVANIA NORD CLUJ NAPOCA - creanta certa in quantum de 39.349,71 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.

- 218 OPTIMEDIA - creanta certa in quantum de 34.765,11 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 219 BRIO ELECTRIC - creanta certa in quantum de 465,87 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 220 ADMINISTRATIA NATIONALA DE METEOROLOGIE - creanta certa in quantum de 5.000 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 221 ASOCIATIA FURNIZORILOR DE ENERGIE ELECTRICA DIN ROMANIA - creanta certa in quantum de 4.200 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 222 ABC SYSTEMS - creanta sub conditie in suma de 46.388,34 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in quantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei ABC SYSTEMS, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta;
- 223 APASCO -creanta sub conditie in suma de 150.987,78 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in quantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei APASCO, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta
- 224 AMADEUS INTERPRES - creanta sub conditie in suma de 1.960 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in quantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei

AMADEUS INTERPRES, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta

- 225 AXA TELECOM - creanta certa in cuantum de 4.736 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 226 AUTO MOLDOVA - creanta certa in cuantum de 561,82 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 227 BARATIN - creanta certa in cuantum de 39.778,78 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. Creanta sub conditie in suma de 32.639,10 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei BARATIN acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta;
- 228 CON BUCOVINA - creanta sub conditie in suma de 480.991,05 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei CON BUCOVINA, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta
- 229 COMPANY LAS VEGAS - creanta certa in cuantum de 20.000 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 230 CRISANA CONS creanta sub conditie in suma de 279.347,55 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei

CRISANA CONS, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta

- 231 CONSTRUCTII FERROVIARE DRUMURI SI PODURI - creanta sub conditie in suma de 2.998,54 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei CONSTRUCTII FERROVIARE DRUMURI SI PODURI, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta
- 232 EVIVA HIDRO- creanta sub conditie in suma de 6.705.599,48 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei EVIVA HIDRO, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta
- 233 MARTIFER SGPS - creanta sub conditie in suma de 1.621.040,51 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei MARTIFER SGPS, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta
- 234 ELECTROMONTAJ CARPATI SGPS creanta sub conditie in suma de 16.505,70 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei ELECTROMONTAJ CARPATI SGPS, acestea urmeaza a fi

achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta

- 235 ENEL DISTRIBUTIE DOBROGEA - creanta certa in cuantum de 778.001,80 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 236 ELECTROTEL - creanta sub conditie in suma de 27.940,91 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei ELECTROTEL acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta
- 237 ELECTROVALCEA - creanta sub conditie in suma de 10.490,21 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei ELECTROVALCEA, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta
- 238 FIRE BESTSIM CONSULTING - creanta sub conditie in suma de 3.149,65 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei FIRE BESTSIM CONSULTING acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta
- 239 GENSAN - creanta sub conditie in suma de 3.723,35 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic

anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei GENSAN, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta

- 240 SOCIETATEA COMERCIALA DE PRODUCERE A ENERGIEI ELECTRICE IN HIDROELECTRICA S.A. FILIALA PENTRU REPARATII SI SERVICII HIDROSERV HATEG- creanta sub conditie in suma de 87.376,93 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei SOCIETATEA COMERCIALA DE PRODUCERE A ENERGIEI ELECTRICE IN HIDROELECTRICA S.A. FILIALA PENTRU REPARATII SI SERVICII HIDROSERV HATEG- acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta
- 241 HIDROPROIECT DESIGN SERV - creanta sub conditie in suma de 3.144 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei HIDROPROIECT DESIGN SERV, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta.
- 242 INTERACTIVE TEHNICAL SERVICES - creanta sub conditie in suma de 28.049,78 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei INTERACTIVE TEHNICAL SERVICES, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta
- 243 ICPE BISTRITA creanta sub conditie in suma de 7.837,53 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt

indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei ICPE BISTRITA, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta

- 244 NEI GUARD - creanta certa in cuantum de 4.750 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 245 PROIMSAT creanta sub conditie in suma de 605,15 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei PROIMSAT, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta
- 246 POPESCU EUGENIA - creanta certa in cuantum de 40.000 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 247 RMR ARGES - creanta sub conditie in suma de 5.562,05 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei RMR ARGES, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta
- 248 SFERA - creanta certa in cuantum de 3.000 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 249 ASOCIATIA CNR - CME- creanta certa in cuantum de 8.221,20 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 250 SILVER TRADING - creanta sub conditie in suma de 31.952,40 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt

indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei SILVER TRADING, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta

- 251 COMTEC - creanta sub conditie in suma de 5.492,09 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei COMTEC, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta
- 252 PRELCHIM - creanta sub conditie in suma de 77.382,70 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei PRELCHIM, acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta
- 253 ANDREI IONUT - creanta certa in cuantum de 2.718 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 254 BICA MIHAELA ALIS - creanta certa in cuantum de 2.718 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 255 BALOI ELENA si BALOI CONSTANTIN - creanta certa in cuantum de 2.718 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 256 BANESCU CARMEN ELENA, BANESCU NICOLETA si BANESCU NICOLAE IONUT - creanta certa in cuantum de 2.718 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 257 DUMBRAVA MARIA, DUMBRAVA NELU ADI, DUMBRAVA GEORGETA DANIELA, CENUSE NELA - creanta certa in cuantum de 2.718 lei va fi platita in

procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.

- 258 DANCULESCU GABRIEL, DANCULESCU AURELIA, DANCULESCU ELVIRA - creanta certa in cuantum de 2.718 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 259 DIN REMUS VALENTIN, DIN ROZALIA - creanta certa in cuantum de 2.718 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 260 ENACHE MARIANA, ENACHE MADALINA, ENACHE ANA MARIA - creanta certa in cuantum de 2.718 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 261 GACIU VICTORIA, GACIU AUGUSTIN FLORIN, GACIU BOGDAN - creanta certa in cuantum de 2.718 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 262 ION NICOLETA, ION IRINA MIHAELA, ION ANDREEA ELENA - creanta certa in cuantum de 2.718 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 263 JOGARARU GH MARIA, JOGARARU ION ALEXANDRU, JOGARARU MARIA MAGDALENA, JOGARARU FLORIN - creanta certa in cuantum de 2.718 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 264 LAPUSTE DOINA MIOARA - creanta certa in cuantum de 2.718 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 265 LUPULESCU FLOAREA - creanta certa in cuantum de 2.718 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 266 MATEESCU FILOFTEIA, MATEESCU IRINA, MATEESCU MARIA - creanta certa in cuantum de 2.718 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 267 MIC IOANA, MIC DANIEL ADRIAN, MIC IRINA MIHAELA - creanta certa in cuantum de 2.718 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 268 MANEA IONUT, MANEA DIANA - creanta certa in cuantum de 2.718 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 269 IENESCU POPOVICI FELICIA, POPOVICI CATAUNA LIVIU GEORGE, POPOVICI LORENTA VIORICA - creanta certa in cuantum de 2.718 lei va fi

- platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 270 POENARU DRAGOS - creanta certa in cuantum de 2.718 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 271 RESIGA LUCRETIA, RESIGA SOFIA MARIELA - creanta certa in cuantum de 2.718 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 272 SAVUICA MARIA CRISTIANA, SAVUICA ILEANA CECILIA, STROE ANA - creanta certa in cuantum de 2.718 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 273 STAN V. IONELA LARISA - creanta certa in cuantum de 2.718 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 274 TELINOIU VALERICA, TELINOIU MARIUS BOGDAN, TELINOIU IONUT MADALIN - creanta certa in cuantum de 2.718 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 275 TUDOR PAUL IONUT - creanta certa in cuantum de 2.718 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 276 TAREANU ELENA, TAREANU ELENA MIHAELA - creanta certa in cuantum de 2.718 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare.
- 277 TRAFU CONSULT - creanta sub conditie in suma de 6.150,47 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei TRAFU CONSULT , acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta.
- 278 FORICON - creanta sub conditie in suma de 570.810,11 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre

judicatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei FORICON , acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta

- 279 JIAN AUGUSTIN si JIAN VOICHITA - creanta certa in quantum de 111.818 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. Creanta sub conditie in suma de 6.000 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in quantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judicatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei JIAN AUGUSTIN si JIAN VOICHITA acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta
- 280 GROZA PETRU - creanta certa in quantum de 119.861 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. Creanta sub conditie in suma de 8.000 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in quantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judicatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei GROZA PETRU acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta
- 281 BALOI IOAN - creanta sub conditie in suma de 461.825 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in quantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judicatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei BALOI IOAN acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta
- 282 NICULA SINZIANA creanta sub conditie in suma de 460.379 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in quantumul existent la

data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei NICULA SINZIANA acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta

- 283 DAINUTI VOICHITA, DAINUTI DOINEL, DAINUTI PETRISOR, GHELTU TATIANA LENUTA creanta certa in quantum de 146.709 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. Creanta sub conditie in suma de 24.588 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in quantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei DAINUTI VOICHITA, DAINUTI DOINEL, DAINUTI PETRISOR, GHELTU TATIANA LENUTA acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta
- 284 BUNEA TRAIAN, BUNEA ALIN DOINEL, BUNEA DORU IULIAN - creanta certa in quantum de 195.779,28 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. Creanta sub conditie in suma de 18.025,72 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in quantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei BUNEA TRAIAN, BUNEA ALIN DOINEL, BUNEA DORU IULIAN acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta
- 285 PETER EREMIA - creanta certa in quantum de 72.082 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. Creanta sub conditie in suma de 6.000 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in quantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei PETER EREMIA

acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta

- 286 OPREA VASILE creanta sub conditie in suma de 193.108 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei OPREA VASILE acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta
- 287 CIORA VIORICA, CIORA ONISIM - creanta sub conditie in suma de 138.018 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei CIORA VIORICA, CIORA ONISIM acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta
- 288 OPREA MILIAM, NEAMT VERONICA, CHITAR DANA, COTOLAN GABRIELA-creanta certa in cuantum de 530.580 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. Creanta sub conditie in suma de 13.069 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei OPREA MILIAM, NEAMT VERONICA, CHITAR DANA, COTOLAN GABRIELA acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta
- 289 CIORA TEREZIA - creanta sub conditie in suma de 740.267 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care

procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei CIORA TEREZIA acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta

- 290 DANUT IOAN - creanta sub conditie in suma de 591.186 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei DANUT IOAN acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta
- 291 TONCEA DOINA SILVIA, TONCEA COSMIN, CONEA CRISTINA, IOVANESC DOINA, TONCEA IOAN- creanta sub conditie in suma de 279.737 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei TONCEA DOINA SILVIA, TONCEA COSMIN, CONEA CRISTINA, IOVANESC DOINA, TONCEA IOAN acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta
- 292 CIORA DAN - creanta sub conditie in suma de 278.365 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei CIORA DAN acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta
- 293 FLORESCU DAN, FLORESCU TIBERIU creanta sub conditie in suma de 390.346 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care

rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei FLORESCU DAN, FLORESCU TIBERIU acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta

- 294 BALOI ELENA, NEACSU CARMEN - creanta certa in cuantum de 220.801 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare. Creanta sub conditie in suma de 41.190 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei BALOI ELENA, NEACSU CARMEN acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta
- 295 BARBU VETURIA, TEICH ANTONIETA - creanta sub conditie in suma de 463.200 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei BARBU VETURIA, TEICH ANTONIETA acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta
- 296 DANUT ROZASINA, DANUT IOAN - creanta sub conditie in suma de 429.326 lei, inscrisa in tabelul definitiv, va fi platita in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii Planului de reorganizare numai daca si pentru partea din creanta pentru care sunt indeplinite conditiile legale de plata (conform programului de plati), urmand ca diferenta sa fie achitata numai dupa indeplinirea conditiei si in cuantumul existent la data indeplinirii conditiei conform actului/titlului din care rezulta. In cazul in care procedura insolventei Hidroelectrica S.A. va fi inchisa prin sentinta de catre judecatorul-sindic anterior indeplinirii conditiei care afecteaza existenta creantei DANUT ROZASINA, DANUT IOAN acestea urmeaza a fi achitata de Hidroelectrica in conditiile si termenele stabilite prin actele/titlurile din care rezulta
- 297 SINDICATUL HIDROELECTRICA DIN SUCURSALA HIDROCENTRALE SI HIDROSERV CLUJ - creanta certa in cuantum de 8.900 lei va fi platita in procent de 100% in termen de maxim 30 de zile din momentul confirmarii planului de reorganizare.

Retributia persoanelor angajate – art. 102 alin. 4 din Legea nr. 85/2006

Potrivit art. 102 alin. 4 din Legea nr. 85/2006, “Remuneratiile persoanelor angajate in temeiul art. 10, art. 19 alin. (2), art. 23, 24 si al art. 98 alin. (3) si alte cheltuieli administrative vor fi achitate la momentul prevazut, dupa caz, de lege, cu exceptia cazurilor in care partile interesate ar accepta, in scris, alte termen de plata. Planul trebuie sa precizeze in programul de plati cum va fi asigurata aceasta plata.”

Potrivit procesului-verbal al Sedintei Adunarii Creditorilor din data de 14.09.2012, creditorii Hidroelectrica S.A. au stabilit onorariul administratorului judiciar Euro Insol SPRL pentru reorganizarea societatii dupa cum urmeaza:

1. Daca Data Finalizării Procedurii este anterioară datei de 01 ianuarie 2013: Onorariu de Performanta: minim 2.517.265 EUR – maxim 3.020.717 EUR.
2. Daca Data Finalizării Procedurii este ulterioară datei de 01 ianuarie 2013 si anterioară datei de 01 iulie 2013: Onorariu de Performanta: minim 2.013.812 EUR- maxim 2.265.538 EUR.
3. Daca Data Finalizării Procedurii este ulterioară datei de 01 iulie 2013 si anterioară datei de 01 ianuarie 2014: Onorariu de Performanta: 1.510.359 EUR
4. Daca Data Finalizării Procedurii este ulterioară datei de 01 ianuarie 2014: Onorariu de Performanta: 999.815 EUR
5. Onorariu fix in suma de 50.000 Euro, platibil lunar.

Note:

- Onorariile prevazute la pct. 1-4 se vor achita la inchiderea procedurii, pe baza raportului final al administratorului judiciar.
- Onorariul fix prevazut la pct. 5 nu se va deduce din Onorariul de Performanta, in ipotezele prevazute la punctele 1 si 2, respectiv daca procedura insolventei se inchide pana la data de 1 iulie 2013.
- Onorariul fix prevazut la pct. 5 va continua sa se achite lunar incepand cu data de 1 iulie 2013, dar va fi regularizat la inchiderea procedurii cu nivelul Onorariului de Performanta prevazut la pct. 3, respectiv pct. 4, astfel incat sa se mentina onorariul minim garantat in fiecare din ipotezele 3 si 4.
- La toate sumele susmentionate se adauga TVA.

Valoarea Onorariului de Performanta convenit administratorului judiciar Euro Insol SPRL este stabilita pe baza situatiilor intocmite de acesta si prezentate Creditorilor, la care sunt aplicate comisioanele procentuale si cel fix indicate mai jos, avand urmatoarele valori corelate cu Data Finalizării Procedurii:

1. Daca Data Finalizării Procedurii este anterioară datei de 01 ianuarie 2013:
 - o CMW = 0,0355 Euro/MWh (3,55 eurocenti/MWh) aferent Energiei Disponibilizate.
 - o PVS = 0,45% din Veniturile Suplimentare Medii Anuale

- o PRC = 0,45% din Reducerile de Costuri

Valoarea cumulata a sumelor rezultate din aplicarea comisionului procentual "PVS" la Veniturile Suplimentare Medii Anuale si a comisionului procentual "PRC" la Reducerile de Costuri nu va putea fi mai mica de 2/3 din valoarea comisionului fix "CMW" si nu va putea depasi valoarea comisionului fix "CMW".

2. Daca Data Finalizării Procedurii este ulterioară datei de 01 ianuarie 2013 si anterioară datei de 01 iulie 2013:

- a. CMW = 0,0355 Euro/MWh (3,55 eurocenti/MWh) aferent Energiei Disponibilizate
- b. PVS = 0,22% din Veniturile Suplimentare Medii Anuale
- c. PRC = 0,22% din Reducerile de Costuri

Valoarea cumulata a sumelor rezultate din aplicarea comisionului procentual "PVS" la Veniturile Suplimentare Medii Anuale si a comisionului procentual "PRC" la Reducerile de Costuri nu va putea fi mai mica de 1/3 din valoarea comisionului fix "CMW" si nu va putea depasi 1/2 din valoarea comisionului fix "CMW"

3. Daca Data Finalizării Procedurii este ulterioară datei de 01 iulie 2013 si anterioară datei de 01 ianuarie 2014:

- a. CMW = 0,0355 Euro/MWh (3,55 eurocenti/MWh) aferent Energiei Disponibilizate
- b. PVS = 0%
- c. PRC = 0%

4. Daca Data Finalizării Procedurii este ulterioară datei de 01 ianuarie 2014:

- a. CMW = 0,0235 Euro/MWh (2,35 eurocenti/MWh) aferent Energiei Disponibilizate
- b. PVS = 0%
- c. PRC = 0%

Prin Incheierea pronuntata la data de 03.10.2012, judecatorul-sindic a confirmat administratorul judiciar Euro Insol SPRL, si a stabilit onorariul acestuia conform deciziei Adunarii Creditorilor din data de 14.09.2013.

In situatia in care inchiderea procedurii insolventei Hidroelectrica va avea loc pana la data de 30 iunie 2013, Onorariul de Performanta ce va fi achitat administratorului judiciar este in quantum de 2.265.538 EUR plus TVA. Administratorul judiciar beneficiaza si de un onorariu fix lunar de 50.000 EUR plus TVA calculat pana la data inchiderii procedurii care nu se deduce din Onorariul de Performanta in quantum de 2.265.538 EUR.

Plata Onorariului de Performanta in quantum de 2.265.538 EUR plus TVA urmează a se efectua pe baza facturii fiscale emise de către administratorul judiciar la data inchiderii procedurii.

Plata onorariului fix lunar 50.000 EUR plus TVA se efectueaza pe baza de factura fiscala emisa lunar de catre administratorul judiciar.

Remuneratia celorlalte persoane de specialitate angajate de catre administratorul judiciar in temeiul dispozitiilor art. 23 din Legea 85/2006 in perioada de observatie si reorganizare a fost supusa aprobarii creditorilor si achitata conform mentiunilor din Cap. V.2 din prezentul Plan de reorganizare.

13 Efectele confirmarii planului de reorganizare

Cand sentinta care confirma un plan intra in vigoare, creantele si drepturile creditorilor, precum si ale celorlalte parti interesate sunt modificate conform Planului. Debitorul va fi obligat sa indeplineasca, fără intarziere, schimbarile de structura prevazute in Plan.

Potrivit prevederilor art. 137 alin. 2 din Legea nr. 85/2006, la data confirmarii unui plan de reorganizare, debitorul este descarcat de diferenta dintre valoarea obligatiilor pe care le avea inainte de confirmarea planului si cea prevazuta in plan.

Se intentioneaza indeplinirea de catre Hidroelectrica a obligatiilor de plata conform programului de plata prevazut in prezentul Plan si inchiderea pe cale de consecinta a procedurii insolventei pana la sfarsitul lunii iunie 2013. Sub rezerva indeplinirii obligatiilor de plata asumate conform programului de plata, administratorul judiciar va solicita judecatorului sindic in Dosarul 22456/3/2012 inchiderea procedurii insolventei Hidroelectrica SA.

In ipoteza in care obligatiile de plata asumate prin programul de plata din prezentul Plan nu sunt indeplinite de Hidroelectrica pana la sfarsitul lunii iunie 2013, prezentul plan de reorganizare va continua si va fi implementat pe o perioada de 2 ani de la data confirmarii Planului sub conducerea administratorului special si supravegherea administratorului judiciar.

In situatia inchiderii procedurii insolventei pana la sfarsitul lunii iunie 2013, in opinia administratorului judiciar este imperios necesara continuarea masurilor de restructurare financiara si corporativa avute in vedere prin prezentul Plan de reorganizare si dupa iesirea societatii de insolventa, strategia prevazuta in prezentul Plan fiind conceputa ca si o strategie de viitor care sa permita societatii optimizarea activitatii si cresterea profitului inclusiv prin deschiderea spre alte piete.

Directiile strategice ale dezvoltarii viitoare a Hidroelectrica se concentreaza pe urmatoarele aspecte esentiale:

❖ **O noua abordare a furnizarii de energie electrica**

Raportat la puterea instalata de 6.443 MWh, intr-un an hidrologic mediu, Hidroelectrica produce in jur de 17,5 TWh, iar intr-un an cu regim pluviometric peste normal, chiar 20,1 TWh. In ultimii doi ani de zile, regimul hidrologic a fost scazut, in 2012 inregistrandu-se un minim istoric al productiei de 11,8 TWh. Prognozele de hidraulicitate pentru 2013 s-au mentinut sub medie, motiv pentru care administratorul judiciar a bugetat la inceputul anului o productie de

doar 13 TWh, cu un ușor avans față de producția anului trecut de 11,8 TWh. Această decizie a fost benefică companiei spre deosebire de deciziile manageriale luate în anii 2011 și 2012, când, deși prognozele de hidraulicitate anunțau debite în scădere, s-au bugetat niveluri ale producției mult mai mari, acest lucru ducând la nerealizarea unor venituri și neacoperirea costurilor. Indicatorii companiei s-au deteriorat și mai mult, în condițiile în care societatea nu a derulat un program de reducere al cheltuielilor care să compenseze diminuarea veniturilor.

Modul de construcție și de execuție al bugetului companiei în anii 2011 și 2012 a creat grave probleme companiei, ducând la un deficit de lichidități, lucru care a fost și una dintre cauzele care au dus la intrarea în incapacitate de plată a acesteia.

Recomandarea administratorului judiciar către viitorul management al companiei este de a aplica principiul prudențialității în ceea ce privește fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli și în ceea ce privește prognozarea producției. Inflatarea nejustificată a veniturilor companiei prin prognozarea unor niveluri ale producției nesustenabile în paralel cu păstrarea procentului cheltuielilor în total venituri va crea grave disfuncționalități oricărei companii.

❖ Reorganizarea Departamentului de Trading/Furnizare

Hidroelectrică va trebui să se adapteze convergenței pieței de energie fizice cu cea financiară urmărind direcțiile de mai jos:

- ✓ Inițierea serviciului de scheduling
- ✓ Inițierea unui serviciu de management al riscurilor
- ✓ Resurse IT/sisteme informatice de tranzacționare astfel încât activitatea traderilor să fie integrată cu cea a celor care fac scheduling și a celor care fac managementul riscurilor
- ✓ Construirea portofoliilor astfel încât să permită activitatea de hedging (acoperirea riscurilor)
- ✓ Optimizarea portofoliilor prin utilizarea tuturor instrumentelor financiare disponibile
- ✓ Tranzacționarea pe platformele de tip OTC
- ✓ Accesarea burselor financiare și încheierea de contracte derivatice (futures, forwards, options)
- ✓ Accesul pe piețele regionale și tranzacționarea pe acestea

Departamentul de trading va funcționa ca un centru de profit cu evidențiere și raportare clară către forurile administrative și executive a profiturilor din activitatea de furnizare și de trading.

Se impun de asemenea urmatoarele actiuni in vederea optimizarii departamentului de exploatare:

- ✓ Implementare sistem SCADA si ERP
- ✓ Control de la distanta al hidrocentralelor
- ✓ Managementul resurselor de apa
- ✓ Optimizarea activitatii de mentenanta
- ✓ Optimizarea opririlor planificate
- ✓ Upgradare sistem IT – planificare mentenanta

❖ Regandirea proiectelor de investitii

Luand in considerare excedentul de productie generat de capacitatile de productie din surse regenerabile sau pe gaze, scaderea consumului atat casnic, cat mai ales industrial, imposibilitatea Hidroelectrica, cel putin pentru perioada imediat urmatoare, de a realiza export de energie din cauza lipsei de competitivitate conduce la concluzia fireasca de a nu continua finantarea si de a nu promova noi proiecte privind punerea in functiune de noi capacitati de productie de energie electrica din surse hidro.

Toate cursurile de apa care s-ar preta astazi la punerea in functiune de noi hidrocentrale au potentiale energetice reduse ceea ce implica costuri neamortizabile pe durata unui ciclu normal de exploatare si care le face ineficiente din punct de vedere economic. Hidroelectrica ar trebui sa-si canalizeze resursele financiare exclusiv pe retehnologizarea centralelor de mare putere si care au peste 30 de ani de exploatare.

❖ Listarea societatii

Listarea companiei in primul semestru al anului 2014, dupa inchiderea exercitiului financiar 2013 care va marca un record al profitului inregistrat vreodata de Hidroelectrica de peste 100 de milioane Euro, va aduce urmatoarele beneficii importante pentru societate:

- ✓ va **capitaliza** si va asigura **finantarea** companiei. Listarea se va realiza prin majorare de capital social iar actiunile ramase nesubscrise urmare a acestui proces de majorare vor fi vandute pe piata de capital. In functie de marimea pachetului de actiuni vandut 10% sau 15% din capitalul social, Hidroelectrica poate atrage intre 250 si 400 de milioane de Euro. Resursele financiare obtinute urmare a acestui proces pot fi folosite de catre companie pentru investitii/retehnologizari.
- ✓ va asigura **transparenta** companiei. Respectarea conditiilor de raportare si transparenta fata de actionari si investitori, conditii impuse de reglementatorul pietei de capital si de catre bursa de valori vor asigura mentinerea procesului

de transparentizare al companiei, proces initiat de catre administratorul judiciar in timpul procedurii de insolventa.

- ✓ va asigura cresterea gradului de **reponsabilizare** al conducerii administrative si executive întrucât acestia vor trebui sa comunice permanent strategia si masurile luate in ceea ce priveste managementul companiei.
- ✓ va duce la **cresterea gradului de implementare a standardelor de guvernanta corporativa**, iar acest lucru va determina limitarea ingerintei factorului politic in managementul companiei, limitarea riscurilor externe si interne companiei, cresterea valorii companiei inspre beneficiul tuturor actionarilor.

Un element cheie in vederea listarii cu succes a companiei este garantarea intangibilitatii companiei sub aspect teritorial, functional, tehnic si administrativ, eventuale fuziuni, divizari, transferari, consolidari putand periclita succesul acestei operatiuni.

❖ **Managementul privat si regulile de guvernanta corporatista**

Numirea managerilor privati si respectarea regulilor de guvernanta corporatista conform OUG 109/2011 prezinta urmatoarele avantaje:

- ✓ **Acces la capital:** guvernanta corporativa este foarte importanta pentru:
 - Piata/Investitori – studiile arata ca buna guvernare corporativa poate duce la cresterea cu pana la 100% a capitalizarii de piata a companiilor
 - Agentiile de rating si investitorii in titluri cu venit fix: de exemplu ratingul BCR Erste acordat de catre Fitch si S&P in 2004 a crescut dupa implementarea standardelor de guvernare corporativa si management al riscului
- ✓ **Cresterea motivarii angajatilor:** regulile de guvernanta corporativa promoveaza corectitudinea si remunerarea adecvata a angajatilor in timp ce se focuseaza pe profitabilitate
- ✓ **Managementul riscurilor:** guvernanta corporativa solida ajuta managementul si administratorii in limitarea riscurilor interne si externe
- ✓ **Limitarea influentelor politice:** managerii devin mai independenti si protejati la schimbarile politice
- ✓ **Managementul cresterii:** guvernanta corporativa solida ajuta companiile sa creasca: un studiu ABN AMRO a aratat ca firmele braziliene care au implementat standardele de buna practica corporatista au obtinut randamente de capital care erau cu 45% mai mari si marje nete de profit cu 76% mai mari decat cele ale companiilor cu o slaba guvernare corporativa.

In paralel cu implementarea managementului profesionist Hidroelectrica trebuie sa schimbe fundamental politica de remunerare a personalului de

conducere. Salariile sau indemnizatiile directorilor sau managerilor companiilor de stat sunt plafonate la valori care nu promoveaza si nu motiveaza angajarea personalului calificat, care sa aiba competente profesionale si capacitati manageriale recunoscute. Nivelul actual de salarizare nu sustine competenta si performanta, stimuleaza in schimb mediocritatea, autosuficienta si blazarea. Salarizarea managerilor Hidroelectrica trebuie sa cuprinda o parte fixa decanta si suficienta care sa nu degenereze in tentatia obtinerii unor venituri suplimentare ilicite si o parte variabila reprezentand un procent din profitul companiei, conditionata de indeplinirea unor criterii sau obiective de performanta. Aceasta schema de incentivare trebuie sa fie motivationala si de natura sa cointereneze managementul companiei in ceea ce priveste cresterea cifrei de afaceri si, implicit, a profitabilitatii.

14 Controlul aplicarii planului de reorganizare

În condițiile Secțiunii a 6 din Legea 85/2006, aplicarea planului de către societatea debitoare este supravegheată de 3 autorități independente, care colaborează pentru punerea în practică a prevederilor din cuprinsul acestuia.

Judecătorul-sindic reprezintă “forul suprem”, sub conducerea căruia se derulează întreaga procedură.

Creditorii sunt “ochiul critic” al activității desfășurate în perioada de reorganizare. Interesul evident al acestora pentru îndeplinirea obiectivelor propuse prin plan (acoperirea pasivului) reprezintă un suport practic pentru activitatea administratorului judiciar, întrucât din coroborarea opiniilor divergente ale creditorilor se pot contura cu o mai mare claritate modalitățile de intervenție, în vederea corectării sau optimizării din mers a modului de lucru și de aplicare a Planului.

În ceea ce privește administratorul judiciar, acesta este entitatea care are legătură directă cu latura palpabilă a activității debitoarei, exercitând un control riguros asupra derulării întregii proceduri, conducând din punct de vedere operațional Societatea, având posibilitatea și obligația legală de a interveni acolo unde constată că, din varii motive, s-a deviat de la punerea în practică a Planului votat de creditorii.

De asemenea, administratorul judiciar, prin departamentele sale specializate, asigură debitoarei sprijinul logistic și faptic pentru aplicarea strategiilor economice, juridice și de marketing optime.

Controlul aplicării planului se face de către administratorul judiciar prin:

- ✓ Informari și rapoarte periodice din partea debitoarei, prin administratorul special, către administratorul judiciar;
- ✓ Sistemul de comunicare cu debitoarea prin intermediul notelor interne și prin prezenta unui reprezentant al administratorului judiciar la sediul acesteia;

- ✓ Rapoartele financiare trimestriale, prezentate de catre administratorul judiciar in conformitate cu art. 106 din Legea nr. 85/2006;

Dupa cum se poate observa cele trei „autoritati independente” mentionate mai sus au prerogative si obligatii interdependente care asigura o legatura intre acestia, activitatea lor avand un vector comun si anume realizarea aplicarii prevederilor Planului de reorganizare.

Ulterior inchiderii procedurii insolventei in masura in care obligatiile de plata vor fi indeplinite si procedura va fi inchisa pana la sfarsitul lunii iunie 2013, implementarea strategiei de reorganizare prin continuarea masurilor de restructurare financiara si corporatista avute in vedere de administratorul judiciar prin prezentul Plan de reorganizare va reveni organelor de conducere ale societatii, respectiv Directoratul si Consiliul de Supraveghere.

15 Descarcarea de obligatii si de raspundere a debitorului

Potrivit prevederilor art. 137 alin. 2 din legea nr. 85/2006 ”la data confirmării unui plan de reorganizare, debitorul este descărcat de diferența dintre valoarea obligațiilor pe care le avea înainte de confirmarea planului și cea prevăzută în plan.”

Creantele platite partial pe perioada de derulare a planului de reorganizare dar pentru care planul prevede recuperare integrala a acestora pe o perioada ce excede perioadei de reorganizare, nu intra sub incidenta prevederilor art 137 alin 2 din legea 85/2006. In consecinta, creantele reprezentand credite bancare vor fi achitate la termenele, in moneda si conditiile prevazute in contractele de credit si nu cad sub incidenta prevederilor art. 137 alin 2 din Legea 85/2006. De asemenea, creantele afectate de conditii care nu au fost indeplinite pana la data iesirii societatii din insolventa urmeaza a fi achitate ulterior iesirii societatii din insolventa la data indeplinirii conditiilor prevazute in documentele din care rezulta, respectiv la data obtinerii unor hotarari judecatoresti definitive. Creantele care fac obiectul conventiilor de esalonare incheiate de Hidroelectrica vor fi achitate conform respectivelor conventii dupa inchiderea procedurii insolventei.

Creantele ce urmează a se naste pe parcursul implementării planului de reorganizare urmează a fi achitate în conformitate cu actele juridice din care acestea rezulta, potrivit prevederilor art. 64 alin. 6 din Legea nr. 85/2006.

Administrator judiciar
Euro Insol SPRL
prin Practician Coordonator,
av.dr. Remus Borza

16 Anexe

16.1 Tabelul Definitiv de Creante

16.2 Actul Constitutiv Actualizat

16.3 Program de plata a creantelor exigibile la data de 30.06.2013

16.4 Creantele admise in tabelul definitiv datorate institutiilor bancare

16.5 Estimare cu privire la plata creantelor admise sub conditia executarii contractelor

16.6 Creantele admise in tabelul definitiv conditionate la plata de solutionarea prin hotarare definitiva a unor dosare