

EURO - Insol
Societate profesională de reorganizare și lichidare
Înțare / leșire
Nr. 2553 Data 21.07.14



EURO Insol

Societate profesională de reorganizare și lichidare

București, Opres Center
Str. Costache Negri nr. 1-5, et. 3, sector 5
021/3354509; 021/3354431; 021/3350416

office@euroinsol.eu
www.euroinsol.eu



Tribunalul București
Secția a VII-a Civilă
Dosar nr. 22456/3/2012

TRIBUNALUL BUCUREȘTI
SECȚIA a-VII-a CIVILĂ
REGISTRATURA
Azi _____ s-a înregistrat
dosarul nr./ 2. IUL. 2014 in
Semnătura _____



HIDROELECTRICA



Raportul administratorului judiciar
Euro Insol privind activitatea desfășurată
în perioada 01.06.2014 - 30.06.2014

CUPRINS

ASPECTE PROCEDURALE	3
CAPITOLUL I. SUMAR EXECUTIV	4
Masuri operationale	4
CAPITOLUL II. DESCRIEREA ACTIVITATILOR DESFASURATE.....	5
A. Masuri operationale ale administratorului judiciar	5
1. Activitatea de producere a energiei electrice	5
Sectiunea 1. Managementul activelor	5
Sectiunea a 2-a. Activitatea de Mentenanta	6
Sectiunea a 3-a. Activitatea de exploatare	8
Sectiunea a 4-a. Management energetic	12
2. Activitatea de furnizare a energiei electrice	12
3. Activitatea de dezvoltare si re tehnologizare.....	13
Activitatea de dezvoltare	13
Activitatea de re tehnologizare	16
4. Activitatea economico-financiara.....	19
Cifra de afaceri netă.....	19
Venituri din exploatare.....	19
Profitul brut, EBIT și EBITDA.....	21
Situatia datoriilor la data de 31 mai 2014.....	23
Evoluția soldului datoriilor înscrise în Masa Credală.....	24
Datorii pe termen scurt.....	25
Datorii pe termen lung.....	27
Poziția monetară netă	28
5. Activitatea de resurse umane	29
6. Activitatea de strategie si cooperare internationala.....	35
Strategie și dezvoltare afaceri.....	35
Activitatea de cooperare și relații internaționale	35
Relația cu acționarii și relații publice.....	36
7. Activitatea de achizitii si logistica.....	37
8. Activitatea de control intern	40
9. Audit public intern	41
10. Sistem de management integrat.....	42
Alte activitati desfasurate in cursul lunii iunie	45
B. Masuri procedurale.....	45
Sedintele Adunarii Generale a Actionarilor.....	45

ASPECTE PROCEDURALE

Prin hotararea pronunțată la data de 20.06.2012 în dosarul 22456/3/2012, Tribunalul Bucuresti Sectia a VII-a Civila a admis cererea formulata de Societatea de Producere a Energiei Electrice in Hidrocentrale "HIDROELECTRICA" S.A. si a dispus deschiderea procedurii generale a insolvenței prevăzută de Legea 85/ 2006, desemnand administrator judiciar pe Euro Insol.

Prin decizia civila nr. 1774/18.10.2012, Curtea de Apel Bucuresti Sectia a V-a Civila a mentinut dispozitiile sentintei din fond sub aspectul deschiderii procedurii insolvenței si a masurilor subsecvente.

In data de 11.06.2013 a fost inregistrat la grefa instantei Planul de Reorganizare a activitatii Hidroelectrica S.A., plan propus si intocmit de administratorul judiciar Euro Insol.

Adunarea Creditorilor Hidroelectrica S.A. din data de 18.06.2013, constituita pe categorii distincte de creante, in temeiul art. 100 alin. 3 din Legea nr. 85/2006, a votat Planul de reorganizare a activitatii debitoarei HIDROELECTRICA S.A. De asemenea, Adunarea Creditorilor Hidroelectrica S.A. cu 94,63857% voturi « PENTRU » a aprobat inchiderea procedurii insolvenței Hidroelectrica S.A. la termenul de judecata din data de 26.06.2013 in situatia in care sunt indeplinite obligatiile de plata a creantelor certe, lichide si exigibile, astfel cum acestea erau prevazute in Planul de reorganizare.

Prin sentinta civila nr. 6251 pronuntata in data de 20.06.2013, Tribunalul Bucuresti a confirmat Planul de reorganizare a activitatii Hidroelectrica S.A. plan propus si intocmit de administratorul judiciar Euro Insol, sentinta devenita irevocabila prin nerecurare.

Avand in vedere ca potrivit dispozitiilor art. 132 alin. 1 din Legea nr. 85/2006 « o procedura de reorganizare prin continuarea activitatii sau lichidare pe baza de plan va fi inchisa, prin sentinta, in urma indeplinirii tuturor obligatiilor de plata asumate in planul confirmat »,

Raportat la :

- indeplinirea de catre Hidroelectrica S.A. a tuturor obligatiilor de plata astfel cum acestea au fost prevazute in Planul de Reorganizare,

prin sentinta civila nr. 6482/26.02.2013, Tribunalul Bucuresti a dispus inchiderea procedurii reorganizarii judiciare deschisa impotriva Hidroelectrica S.A.

Prin decizia civila nr. 456/25.02.2014 pronuntata in dosarul nr. 22456/3/2012/a1, Curtea de Apel Bucuresti a casat sentinta civila nr. 6482/26.06.2013 pronuntata de Tribunalul Bucuresti Sectia a VII-a Civila prin care s-a dispus inchiderea procedurii reorganizarii judiciare a Hidroelectrica S.A.

CAPITOLUL I. SUMAR EXECUTIV

Masuri operationale

Administratorul judiciar a luat o serie de masuri si a intreprins activitati care sa conduca la atingerea urmatoarelor obiective:

- Implementarea unui management profesionist prin finalizarea numirii managerilor pe pozitii cheie ale companiei urmare a procesului de selectie desfasurat cu Pedersen and Partners;
- Redefinirea politicii de evaluare si remunerare a functiilor si pozitiiilor din cadrul companiei, a pachetului salarial, bazat pe componenta fixa si variabila, derminata de competenta si performanta;
- Demararea pasilor pentru implementarea unui sistem integrat de management ERP
- Optimizarea/reducerea costurilor (operationale si financiare)
- Valorificarea activelor din patrimoniul Hidroelectrica care nu concură în mod direct la realizarea obiectului principal de activitate si care sunt generatoare de costuri suplimentare
- Eliminarea activelor toxice din portofoliul companiei
- Prioritizarea programului de investitii
- Analiza bugetului pentru anul 2014 si a principalelor posibilitati de indeplinire a unor indicatori de profitabilitate si rentabilitate satisfacatori
- Intensificarea prezentei Hidroelectrica pe piata energiei prin oferte atractive si profitabile, astfel incat capacitatea de productie sa fie valorificate la maxim si in conditii de eficienta a raportului cost/beneficiu
- Alocarea resurselor financiare preponderent pentru proiectele de investitii/ re tehnologizare/ mentenanta mari si eficiente, cu componenta hidroenergetica importanta.
- Protejarea intereselor companiei in cadrul litigiilor aflate pe rolul instantelor de judecata
- Eficientizarea activitatii de exploatare prin corelarea retragerilor din functiune cu perioadele de ape mici.

Obiectivele administratorului judiciar pentru perioada imediat urmatoare:

- **Reducerea costului de productie**

Avand in vedere pretul mediu de vanzare al energiei electrice pe piata de energie si costul de productie al competitorilor, se impun masuri care sa conduca la un cost de productie mai mic decat cel bugetat.

- **Retehnologizari si investitii**

Administratorul judiciar considera prioritara politica investitiilor in proiectele de re tehnologizare a obiectivelor hidroenergetice la care actiunile uzuale de mentenanta nu mai pot contracara efectul uzurii fizice si morale. In contextul actual al pietei energetice din Romania, **investitiile in capacitati noi de productie trebuie temperate**. Retehnologizarea capacitatilor de productie importante precum CHE Vidraru, CHE Mariselu, CHE Raul Mare Retezat, CHE Dimitrie

Leonida, cu o putere instalata totala de peste 1.000 MW reprezinta obiective esentiale pentru societate.

- **Reducerea costurilor cu lucrarile de mentenanta** derulate prin Hidroelectrica-Serv, societate la care Hidroelectrica este unic actionar;
- Dezvoltarea **activitatii de –furnizare/trading** energie electrica prin utilizarea pietei interne sau regionale si a tuturor tipurilor de platforme de tranzactionare care pot permite inclusive construirea si implementarea unei strategii de hedging/protective a riscului. Este imperios necesara atragerea de personal calificat in cadrul acestui departament, cu experienta deosebita in activitatea de trading.
- **Implementarea unui sistem integrat de management ERP** prin intermediul caruia vor fi eliminate multe disfunctionalitati din cadrul societatii, va creste nivelul de eficienta a activitatilor si se va obtine optimizarea proceselor;
- **Valorificarea activelor din patrimoniul Hidroelectrica care nu concură în mod direct la realizarea obiectului principal de activitate si care sunt generatoare de costuri suplimentare.**

CAPITOLUL II. DESCRIEREA ACTIVITATILOR DESFASURATE

A. Masuri operationale ale administratorului judiciar

1. Activitatea de productie a energiei electrice

Sectiunea 1. Managementul activelor

1. Activitatea Consiliului Tehnico Economic (CTE) al Hidroelectrica SA

- S-au programat si desfasurat **10 sedinte ale CTE-HE.**
- S-au inregistrat **9 documentatii noi** pentru analiza si avizare.
- S-au finalizat **13 Avize si Puncte de Vedere CTE** la documentatii elaborate de terti si de Sucursale.
- Au fost **redactate** si sunt in curs de aprobare alte **4 Avize CTE.**

2. Activitatea de emitere de catre Hidroelectrica SA a Avizelor si Acordurilor catre terti pentru activitati care au influenta asupra activelor de productie existente sau in stadiu de proiect. In perioada de referinta s-au analizat si s-a raspuns solicitarilor primite din partea a 3 entitati, dupa cum urmeaza:

- Renewables Invest SRL – solicitare aviz de principiu pentru realizare microhidrocentrala pe cursul superior al paraului Valea Lupului, jud Caras-Serverin – raspuns prin adresa nr. 61313/16.06.2014;

- Ecotrust AB SRL Alba Iulia – solicitare amplasare conducta pentru evacuare apa tratata din statia de epurare Sebesel – raspuns prin adresa nr. 62046/17.06.2014;
- Jump Adventure SRL – solicitare accept Hidroelectrica privind amplasare instalatii de bungee jumping pe barajul Vidraru – raspuns prin adresa nr. 53891.1/04.06.2014.

3. Emiterea de catre Hidroelectrica SA a Avizelor si Acordurilor catre terti pentru activitati care ar putea avea influenta asupra activelor de productie existente sau in stadiu de proiect.

- A fost analizata in sedinta CTE-HE solicitarea (documentatie tehnica) privind alimentarea cu apa pentru irigatii din Canalul energetic, amonte de CHE Vernesti, in vederea suplimentarii debitului de apa in Canalul de irigatii Sapoca-Matesti-Maracineni. Faza: Aviz de Principiu HE. Pentru aceasta documentatie a fost emis Avizul de Principiu nr. 42/2014.

A fost elaborat si inaintat catre Departamentul pentru Energie **Memorandumul privind contributia specifica de gospodarire a apelor pe care Hidroelectrica o plateste catre ANAR pentru apa uzinata.**

S-a analizat incadrarea mijloacelor fixe din Gr.1 – Constructii, in vederea recalcularii contravalorii taxei pe constructii speciale, precum si situatia titlurilor de investitie istorice si a modalitatilor de finalizare, transfer etc al acestora.

De asemenea, s-a elaborat **propunerea de Hotarare de Guvern privind transferul Amenajarii Hidroenergetice Pascani catre ANAR.**

S-a facut o analiza pe teren la CHE Ipotesti privind posibilitatile de eficientizare a iluminatului in centralele hidroelectrice.

Este in curs de aprobare **Planul de Studii al Hidroelectrica pe anul 2014 si Actul Aditional nr. 1 la contractul de prestari servicii nr. 5188/182/2009 incheiat intre SH Curtea de Arges-UHE Buzau si SC Exploatare Sistem Zonal Prahova SA.**

Conform informarilor transmise luna trecuta, prin Nota 57540/05.06.2014 s-a aprobat de catre Administratorul Judiciar completarea numarului de secretari CTE.

Sectiunea a 2-a. Activitatea de Mentenanta

A fost aprobat **programul de retrageri din exploatare a hidroagregatelor din unitatile dispecerizabile pentru luna iunie 2014.**

De asemenea, au fost definitive realizările valorice din programul de mentenanță pe primele 5 luni ale anului 2014, care, fata de valorile programate precum si programul valoric de mentenanță pentru luna iulie 2014, propus de sucursale se prezinta astfel:

- Lei -

Nr. Crt	Sucursala / Uzina	Total programat 2014	Total programat Hidroelectrici ca Serv 2014	Realizat cumulativ 5 luni	Realizat cumulativ 5 luni cu Hidroelectric a-Serv	Necesar luna Iulie 2014	Estimat a se realiza pe 6 luni
1	Bistrita	20.000.000	17.348.678	6.809.918	6.762.799	1.655.801	8.361.519
2	Cluj	19.000.000	8.536.850	3.244.466	3.044.025	1.939.150	5.001.801
	Oradea	5.500.000	7.681.500	2.550.035	2.519.479	1.088.869	3.630.307
3	Curtea de Arges	21.300.000	18.346.000	5.768.025	5.710.251	2.070.565	7.254.525
	Buzau	5.100.000	3.306.000	170.087	45.782	231.134	354.235
4	Hateg	13.000.000	11.700.000	5.652.541	5.563.443	1.365.000	7.245.541
	Caransebes	4.505.000	4.115.000	1.140.002	1.093.972	914.035	1.602.172
5	Portile de Fier	9.000.000	12.110.900	5.503.471	3.289.222	2.394.300	7.215.571
	Tg. Jiu	7.000.000	4.246.500	1.128.945	1.128.945	677.500	1.515.945
6	Rm. Valcea	20.000.000	17.137.991	6.690.098	6.560.027	2.769.800	9.911.098
	Slatina	8.000.000	7.502.500	3.266.390	3.234.472	899.500	4.032.890
7	Sebes	10.000.000	8.073.222	3.453.080	3.390.484	487.218	3.991.812
	Sibiu	8.295.000	6.216.000	1.309.233	1.139.798	1.271.000	1.932.517
8	Executiv	9.300.000	0	0	0		0
	TOTAL	160.000.000	126.321.141	46.686.291	43.482.699	17.763.872	62.049.933

Luna iunie s-a caracterizat printr-o hidraulicitate ridicată. Pentru a se evita pierderile de energie prin deversare, nu au fost realizate unele lucrări de mentenanță programate la hidroagregate și au fost aprobate cererile de retragere din exploatare doar pentru lucrările de mentenanță la hidroagregatele care permiteau revenirea în exploatare în maxim 12 ore de la comanda de dispecer. În acest context, **puterea medie zilnică indisponibilă** în luna iunie, datorată lucrărilor de mentenanță, a fost de **389 MW**.

S-a centralizat programul de retrageri din exploatare a hidroagregatelor din unitățile dispecerizabile pentru luna iulie 2014, solicitat de sucursale. Programul a fost analizat la nivelul departamentului mentenanță în ceea ce privește respectarea cerințelor de a efectua cât mai multe lucrări de mentenanță programate la hidroagregate și instalațiile auxiliare care necesită retragerea din exploatare a hidroagregatelor. S-a menținut condiția de restricție privind introducerea în reparație a hidroagregatelor aflate în zonele unde, conform prognozei meteo, există riscul de a pierde energie prin deversare. Programul este în fază de aprobare la nivelul conducerii Hidroelectrice.

Sectiunea a 3-a. Activitatea de exploatare

Caracterizare hidrologica

Lună de vară, caracterizată în secțiunile amenajate de hidraulicități predominant *deficitare* cum au fost: **Râul Alb (74 %), Someșul(73 %), Cerna -Valea lui Iovan (72 %), Dâmbovița (72 %), Sebeșul (70 %), Bistrița (64 %), Argeșul (63 %), Râul Târgului (63 %), Drăganul (61 %), Siretul (59 %), Prutul (59 %), Lotrul (56 %), Jiul (54 %).**

Cu o hidraulicitate ceva mai ridicată (subnormală) au fost Oltul (85%) și Bistra Mărului (70%), iar cu o hidraulicitate normală a fost Râul Mare (91%), în vreme ce excedentar a fost doar Buzăul (114%).

Pentru fluviul **Dunărea**, hidraulicitatea înregistrată, de **91,4%**, poate fi caracterizată ca apropiată de **normală** (debitul afluent mediu înregistrat **5820 mc/s**, față de **6370 mc/s** normala lunară). De menționat că în luna iunie s-a produs o modificare către deficitar a hidrologiei apelor fluviului, modificare demarată încă din ultima decadă a lunii mai. În luna iunie, debitul afluent al Dunării a fost descrescător, de la circa **9600 mc/s** la începutul lunii până la valori de circa **4620 mc/s** (în data de 17.06.2014), a crescut apoi ușor până la valoarea de **4900 mc/s** (în data de 21.06.2014), a scăzut iar până la valoarea de **3950 mc/s** (în data de 28.06.2014), după care a crescut ușor până la finalul de lună - la valoarea de **4150 mc/s**.

Pe fondul acestei perioade cu caracteristicile hidrologice amintite s-a înregistrat o stocare notabilă în amenajările cap de cascadă (volumul stocat total pentru perioada în analiză a fost de circa **133 mil mc**).

Prognoza INHGA pentru apele interioare s-a realizat în limitele de **60,4 % (Jiul în secțiunea baraj Vădeni)** și **126,2 % (Buzăul în secțiunea baraj Siriu)**.

Pentru **Dunăre**, prognoza inițială din 30.05.2014 (**9300 mc/s** debit prognozat) a suferit o actualizare la o nouă valoare de **6800 mc/s** (în data de 03.06.2014). Ca urmare, gradul de realizare a prognozei a fost cuprins între **62,6 % (realizatul prognozei inițiale)** și **91,4 % (realizatul prognozei finale)**. Gradul de umplere volumic al marilor amenajări a atins la 30.06.2014 valoarea de **96,6%**, valoare foarte apropiată de maximul istoric al datei de 30.06 din anul 2013 (**96,8%**). Valoarea gradului de umplere la această dată este cu circa **20,4p.p. peste valoarea medie a finalului de lună iunie** din ultimii 18 ani (**76,2 %**).

Producția de energie din instalațiile proprii în luna **iunie** a fost de **1617 GWh**, cu circa **144 GWh peste media producției din luna iunie** a ultimilor 18 ani (**1473 GWh**).

Situația amenajărilor cap de cascadă

Data	Grad de umplere la volum util (%)	Volum util total (mil mc)	Rezerva energetică (GWh)
2013 -31 dec	76,71	1899,92	2366,53
2014 31 ian	67,23	1665,01	2067,88
28 feb	64,91	1607,58	1992,06
31 mar	66,52	1647,50	2043,55
30 apr	75,58	1871,80	2328,75
31 mai	91,20	2258,76	2791,72
30 iun	96,56	2391,54	2933,31

(datele din aplicația Management energetic)

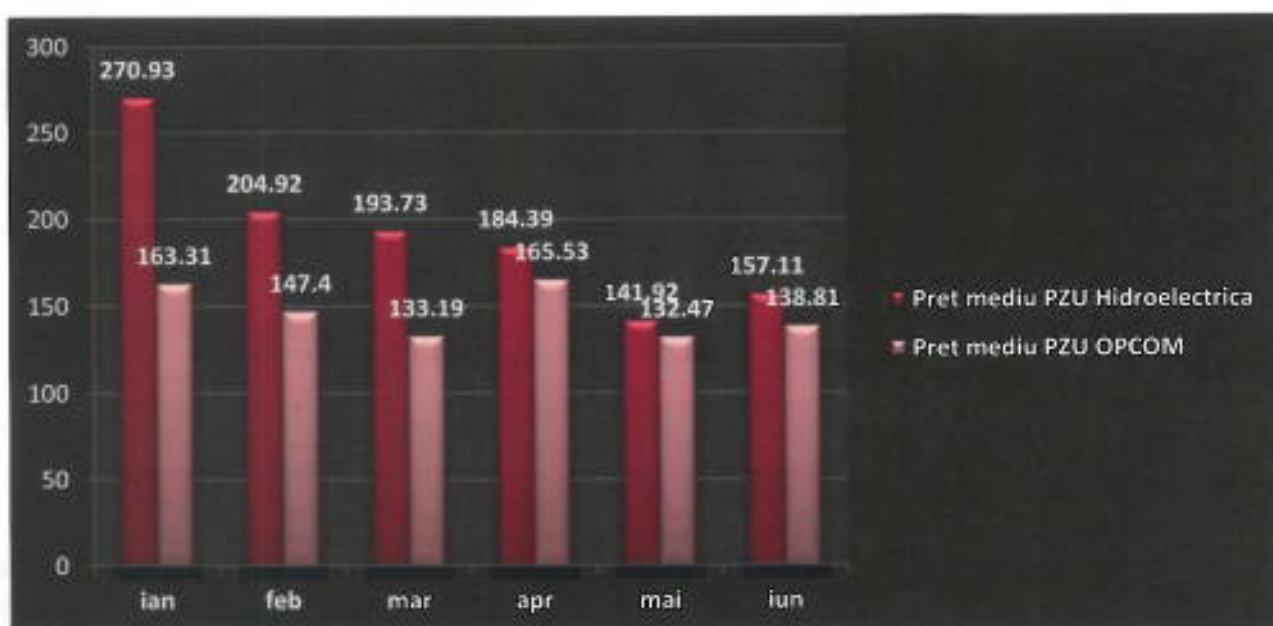
Modul de acoperire a obligațiilor contractuale

(MWh)

Luna	Obligații Contractuale							Total oferat	Cumparare		Total Livrat din Producție proprie
	Export	Contract eligibili	Contract Electrica	Contract bilater	Cons	Vanzare PZU	Total obligatii contract		PZU	Contract bilater	
ian	0	319265	570608	245295	12714	12405	1167952	1135163	32791	0	1178044
feb	0	294807	494118	245620	12404	58722	1112849	1107511	5345	0	1117770
mar	0	317652	489187	279346	13813	122275	1233014	1233304	876	0	1202426
apr	0	257220	431265	369334	15743	307154	1406069	1405587	478	0	1477143
mai	0	207576	538278	559023	21473	545227	1917244	1917244	0	0	1991781
iun	0	154800	462261	591345	18004	354745	1607479	1607475	0	0	1617020
TOTAL	0	1551320	2985717	2289963	94151	1400528	8444607	8406284	39490	0	8584184

(datele din aplicația weboferta)

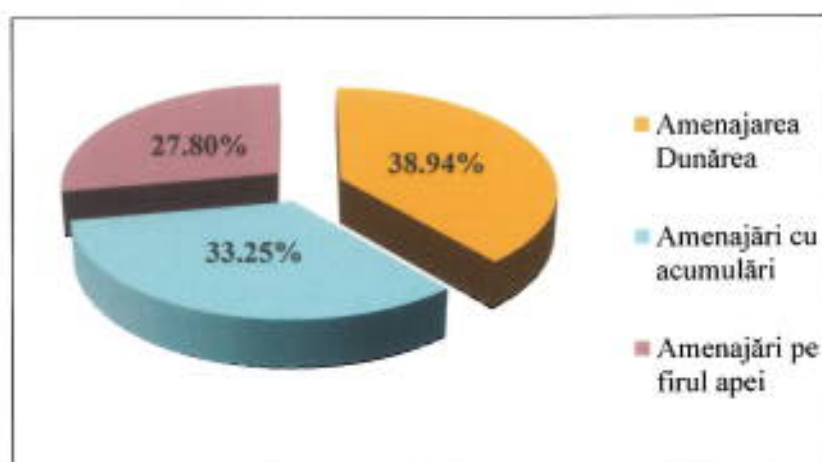
Luna	Preț mediu achiziție PZU (RON/MWh)	Preț mediu vânzare PZU (RON/MWh)	Preț mediu PZU (RON/MWh)
ian	25,72	270,93	163,31
feb	18,28	204,92	147,40
mar	10,86	193,73	133,19
apr	15,26	184,39	165,53
mai	Nu s-a achiziționat	141,92	132,47
iun	Nu s-a achiziționat	157,11	138,81



Structura producției de energie electrică

Amenajarea	Unități dispencerizabile			Unități nedispecerizabile		
	(MWh)	(/MW)	(%)	(MWh)	(MW)	(%)
Amenajarea Dunărea	617 961,00	858,28	38,94			
Amenajări cu acumulări	527 625,00	732,85	33,25	14 962,91	20,78	49,48
Amenajări pe firul apei	441 165,81	612,73	27,80	15 278,92	21,22	50,52
Total - lunie	1 617 019,64	2 245,86				
Total an (cumulat la 30 iunie)	8 584 176,74	1 976,10				

(datele din aplicația Management energetic)



Consumul specific pentru producere și transformare

Luna	C_{pr} (MWh)	C_{pr} (%)
ian	12714	1,07
feb	12404	1,10
mar	13813	1,13
apr	15743	1,05
mai	21473	1,07
iun	18004	1,10

În luna **ianie** a fost înregistrat un consum propriu pentru producere de **18,004 GWh**.

Puterea disponibilă și asigurată (Pentru luna de raportare conf. PO-HE-DE-06)

(MW)

Luna	Puterea Instalată	Reduceri permanente	Puterea asigurată	Gradul de îndeplinire $P_d / 4500 \times 100$ (%)
ian	6265,48	322,21	5168,64	132,07
feb	6267,00	361,82	5343,59	131,22
mar	6266,05	352,83	5330,66	131,22
apr	6266,05	352,83	5330,66	131,22
mai	6266,05	352,01	5557,25	131,42
* iun	6266,05	279,44	5480,26	133,02

Situația deversărilor (Pentru luna de raportare conf. PO – HE- DE- 07)

Energie deversată (MWh)

Cauza → Luna ↓	Servitute, Utilități	Debite peste cel instalat	Reduceri permanente	Retrageri planificate, accidentale, restricții interne, externe	Pregoliri, Alte cauze	Total
ian	17027	128	0	1590	5	18750
feb	15088	197	0	2181	29	17495
mar	16495	9376	0	2372	41	28284
apr	17487	92585	1373	77853	15350	204648
mai	17856	217753	5670	110220	5431	356930
* iun	9942	8957	184	21040	913	41035
*Total la 30 iun	93895	328996	7227	215256	21769	667142

Obs. (*) Datele sunt estimative după înregistrările zilnice din aplicația "Management energetic", valorile cu un grad de precizie mai ridicat numai după data de 10 iulie 2014 când este termenul de raportare procedurat pentru luna iunie 2014.

Pentru luna **iulie 2014**, estimarea producției de energie realizabilă în instalațiile proprii, întocmită pe baza ultimelor prognoze de debite afluate din secțiunile amenajate, a situației gradului de umplere al amenajărilor este de circa **1250 GWh**.

În cursul lunii iunie, în cadrul colectivului a fost întocmită și transmisă la Transelectrica documentația lunară privind obținerea de certificate verzi de către centralele din patrimoniu calificate pentru luna mai. Numărul de certificate verzi acordate Hidroelectrica pentru luna mai a fost de 49898. De la începutul anului 2014, pe primele 5 luni, numărul total de certificate verzi acordate Hidroelectrica a fost de 148.069.

Sectiunea a 4-a. Management energetic

In luna mai 2014, totalul veniturilor inregistrate pe piata serviciilor tehnologice de sistem a fost de 21 milioane de lei.

	Reglaj Secundar			Rezerva Tertiara Rapida		
	hMW	Valoare lei	lei/hMW	hMW	Valoare lei	lei/hMW
Iun.14	164.360	10.441.790	63,53	341.874	10.511.680	30,74

In cadrul serviciului s-a realizat programarea productiei Hidroelectrice la nivel de Unitate dispecerizabila, functie de obligatiile contractuale, debite afluate si rezerva in lacuri.

Tabel realizari PZU

Data	Cumparat	Vandut	Total piata	PIP	Valoare cumparata	Valoare vanduta	Pret cumparat	Pret vandut
	MWh			lei/MWh	LEI	LEI	Lei/MWh	
Iun.14	0,00	354.745	1.718.066	138,81	0,00	55.735.658		157,11

Caracteristic acestei perioade a fost exploatarea corelata a amenajarilor Hidroelectrice in conditiile unui grad de umplere foarte ridicat in marile acumulari, cu obligativitatea valorificarii pe PZU a debitelor afluate, corespunzatoare unei cantitati mari de energie (peste 350 GWh), pentru a evita deversarile.

2. Activitatea de furnizare a energiei electrice

In cursul lunii iunie 2014, a continuat activitatea de ofertare pe pietele centralizate gestionate de OPCOM SA, in vederea vanzarii cantitatii disponibile de energie electrica estimata a fi produsa in anii 2014 si 2015.

Hidroelectrica a participat pe PCCB si PCCB NC cu oferte initiatore de vanzare.

Astfel, in perioada **10.06.2014 - 16.06.2014**, Hidroelectrica SA a tranzactionat cu succes pe PCCB un numar de **18 de contracte de vanzare cumparare** a energiei electrice, cu livrare in banda si varf in lunile iulie si august 2014, insumand o cantitate de 94,6 GWh.

In zilele de 26.06.2014 si 30.06.2014, Hidroelectrica SA a vandut un numar de **6 pachete** ca oferta initiatore, cu livrare in banda si varf pentru perioadele **iulie – august 2014**, insumand o cantitate 64,92 GWh. Totodata au fost tranzactionate in data de 30.06.2014 alte **2 pachete** reprezentand 31,2 GWh cu livrare in perioada **ianuarie – decembrie 2015**.

Activitatea pe PCCB NC a cuprins tranzactionarea in data de 11.06.2014 a unui numar de **4 pachete** insumand o cantitate de 7,56 GWh cu livrare in banda in saptamana 30.06.2014 – 06.07.2014. In continuare, pe PCCB NC, Hidroelectrica SA a vandut cu succes in zilele de

23.06 si 26.06.2014 un numar de **4 pachete** ca oferta initiatoare, cu livrare in banda, insumand o cantitate de 13,8 GWh.

In functie de datele cuprinse in prognozele lunare actualizate si situatia concreta a volumelor de apa utile din marile amenajari hidroenergetice, Hidroelectrica SA va initia noi oferte de vanzare/ oferte de raspuns pe pietele gestionate de OPCOM.

3. Activitatea de dezvoltare si re tehnologizare

Activitatea de dezvoltare

Valoare bugetată pentru activitatea de investiții în 2014 este de 377.000.000 lei, din care in luna mai 2014 s-au înregistrat realizări de **27.032.000 lei**.

Activități desfășurate:

1. Elaborarea graficelor integrate (tip Gantt) pentru proiectele cu stadii fizice avansate a căror punere în funcțiune este planificată în intervalul 2014-2016:
 - **CHE Racovița** (Pi=31,5 MW, Em=74 GWh/an) – PIF 2014;
 - **CHE Bretea** (Pi=12,3 MW; Em=28,2 GWh/an) – PIF 2016;
 - **CHE Rastolița** (Pi=35,2 MW;Em=45 GWh/an) – PIF 2015;
 - **AHE Surduc Siriu** strapungere galerie aductiune estimat decembrie 2014;
2. Parcurgerea procedurilor interne și participarea la negocieri privind semnarea de acte adiționale/ contracte cu executanții lucrărilor de investiții pentru definirea lucrărilor rest de executat la nivel de 01.01.2014, după cum urmează:
 - AA 2.1. /2014 la contract 1443 / 1983 cu ENERGMONTAJ: AHE Crișul Repede pe sector Aleșd – Fughiu.
 - AA 3.2.1. /2014 la contract 6 / 1991 cu SC CRIȘANA CONS Oradea: AHE Crișul Repede pe sector Aleșd – Fughiu.
 - AA cu HIDROCONSTRUCȚIA pentru AHE Cerna Belareca și Bistra Poiana Mărului Ruieni Poiana Ruscă. Aducțiunea secundară Bistra – Lac Poiana Mărului, secto Bucova Bistra (negociere articole).
 - AA cu ENERGMONTAJ pentru AHE Cerna Belareca (negociere articole);
 - AA.12/2014 la contractul 103/1992, încheiat între Hidroelectrica și Construcții Hidrotehnice Iași privind AHE Pașcani.
 - AA 434 și 435 la contractele de proiectare și asistență tehnică încheiate de Hidroelectrica cu ISPH, pentru AHE Cosmești Movileni, semnate de conducerea Hidroelectrica.
 - AA 1/2014 la Contract nr. 503/1979 cu HIDROCONSTRUCȚIA: AHE Surduc Siriu. CHE Nehoiașu II – Grup 1x55MW – Cădere Siriu.
 - AA nr. 1D Rac/2014 cu Hidroconstrucția - Sucursala Sebeș pentru "AHE a râului Olt defileu pe sectorul Cornetu-Avrig".
 - AA nr. 1E Rac/2014 cu Energomontaj IEA pentru "AHE a râului Olt defileu pe sectorul Cornetu-Avrig".
 - Contract de racordare (execuție) cu AISE - Electrica Transilvania Sud Brașov pentru Celula de 110 kV din Stația Mârșa (punctul de racordare al CHE Racovița).

- Contract de racordare (proiectare) cu SISE - Electrica Transilvania Sud Braşov pentru Celula de 110 kV din Stația Mârşa (punctul de racordare al CHE Racovița).

3. Promovarea Notei de fundamentare pentru transferarea obiectivului de investiție CHE Ovidiu din patrimoniul Hidroelectrică SA la Compania Națională Administrația Canalelor Navigabile SA Constanța în vederea eficientizării activității și reducerii costurilor.

4. Inițierea procedurilor interne și participarea la negocieri privind semnarea de acte adiționale cu executanții lucrărilor de investiții pentru definirea lucrărilor rest de executat la nivel de 01.01.2014 și includerea cheltuielilor aferente perioadelor de întrerupere a activității pe șantier.

5. Analiza și contractare scadențare de proiectare și asistență tehnică pentru lucrările de investiții aflate în derulare precum și verificare și analiză referatelor de necesitate și oportunitate privind servicii de asistență tehnică și proiectare în cadrul obiectivelor de investiții.

6. Recepția obiectivelor de investiții și participarea cu specialiști în cadrul comisiilor de recepție:

Obiective de investiții recepționate și puse în funcțiune în luna iunie 2014

lei

SH	Tip recepție	Denumire proiect	Valoare
Bistrița	TL	Sistem de avertizare alarmare în caz de accidente la barajele SH Bistrița Piatra Neamț. Alimentarea cu en.el. a sirenelor sistemului de avertizare alarmare. Jud. Galați.	442,549.22
	PIF		
Sebeș	TL	Modernizare HG1 CHE Săsciori.	4,386,400.00
	PIF		
Rm. Vâlcea Slatina	TL	Modernizare HG 2 CHE Strejești.	5,357,926.30
	PIF		
Rm. Vâlcea Slatina	TL	CHE Strejești. Modernizare HA 2.	10,178,121.80
	PIF		
Rm. Vâlcea Slatina	TL	Modernizare instalații servicii proprii HA 2, automatizare și monitorizare CHE Strejești.	1,198,018.87
	PIF		
		Total	21,563,016.19

TL – Terminarea lucrărilor

PIF – Punere în funcțiune

7. Reașezarea **Programului de Dezvoltare** aferent anului 2014, aprobat cu nr. 64280/23.06.2014, cu încadrarea în bugetul anual alocat.

8. Îndrumarea metodologică a SH/UHE privind cheltuielile de întrerupere a lucrărilor la obiectivele de investiții precum și cheltuielile privind studiile preinvestiționale pentru utilizarea eficientă a fondurilor alocate.
9. Analiza chiriilor platite de Hidroelectrica pentru terenurile ocupate definitiv sau temporar cu obiectivele de investiții aflate în curs (23.06.2014). Transmiterea către sucursalele Cluj și Hațeg a dispozițiilor Administratorului Judiciar cu privire la măsurile de reducere a cheltuielilor cu chiriile prin efectuarea lucrărilor de redare a terenurilor excedentare cu costuri minime și demararea procedurii de expropriere în condițiile Legii 255/2010 pentru imobilele cuprinse în coridorul lucrării de utilitate publică AHE a râului Strei pe sectorul Subcetate – Simeria, prin întocmire documentațiilor topo- cadastrale și a rapoartelor de evaluare despăgubiri imobile afectate de obiectele amenajării în cauză.
10. Au fost semnate și transmise către OCPI-urile aferente, anexele 2, 3 calculul POT și CUT din documentațiile întocmite în vederea obținerii titlurilor de proprietate asupra terenurilor din patrimoniul Hidroelectrica pentru 8 incinte aparținând SH Hațeg, Cluj și Vâlcea.
11. Verificare documentațiilor transmise de SH Vâlcea pentru 2 incinte în vederea întocmirii anexelor 2, 3, calculul POT și CUT din documentațiile întocmite pentru obținerea titlurilor de proprietate asupra terenurilor din patrimoniul Hidroelectrica, aferente MHC Horezu 2 Romani și CHEMP Bistrita Prislop.
12. Furnizare date suport pentru completare documentatii de vanzare MHC-uri:
 - planuri de încadrare cu poziționarea MHC-urilor ce urmează a fi vândute de Hidroelectrica prin licitație deschisă în perioada 15-18 septembrie 2014.
 - completare date în secțiunea C din anexa 2 la nota de fundamentare a fiecarui MHC (total 28 de MHC-uri) din pachetele ce urmează a fi vândute prin licitație în luna septembrie.
13. Solicitare transmisă Ministrului Mediului și Schimbărilor Climatice de sprijin în pociusul avizării interministeriale a proiectului de Hotărâre a Guvernului de declanșare a procedurii de expropriere a imobilelor proprietate privată, în condițiile legii 255/2010, afectate de AHE Răstolița.
14. Raspunsuri la adresele comunei Bretea Romana referitoare la solicitarea de cumpărare a terenului în suprafata de cca 24 ha.
15. Verificare rețea de trasare și poziție front de excavații la aducțiunea principală Surduc Nehoiășu, înainte de reluarea lucrărilor pentru strapungerea dopului pe tronsonul Fereastra de atac Trestia aval – Front Castel amonte. A fost efectuată verificarea stării rețelei de sprijin exterioară galeriilor și urmează verificarea poziției fronturilor în vederea stabilirii direcției și pantei pentru străpungere.
16. Întocmirea istoricului de ocupare a terenului aferent carierei de anrocamente Cornereva.
17. Participare la ședințele CTE, redactare Avize CTE și organizare ședințe de avizare în conformitate cu planificarea în vigoare.
18. Deplasari la:
 - SH Hațeg pentru analiza stadiului lucrărilor la obiectivul de investiții AHE a râului Strei pe sectorul Subcetate Simeria, CHE Bretea. Problematika abordată a avut ca teme situația terenurilor necesare pentru finalizarea lucrărilor la CHE Bretea, situația coloniei Orlea, situația terenului în litigiu de la Comuna Bretea care împiedică finalizarea lucrărilor la CHE Subcetate.

- UHE Caransebeș pentru a analiza problemele aferente activității de dezvoltare în special cu referire la posibilitatea de continuare a lucrărilor la aducțiunea secundară Bistra-Lac Poiana Marului, tronson Bucova Bistra, conform prevederilor din Planul de reorganizare, situația coloniilor aferente lucrărilor din cadrul acestei uzine în vederea reducerii la minimum a cheltuielilor cu terenurile ocupate temporar (coloniile Feneș, Marga, Măru), analiza oportunităților de dezvoltare în cadrul acestei uzine, cum ar fi amplasarea unei Micro Hidrocentrale care să utilizeze debitul de servitute aferent barajului Rusca.
- UHE Sibiu - CHE Racovița – subtraversarea pârâului Avrig, afectată de ploile abundente din perioada 2 – 3 iunie, pentru analiza la fața locului. S-au stabilit etapele de urmat (calculul debitelor în zona afectată, stabilirea soluțiilor de remediere de către proiectant).
- UHE Sibiu - CHE Racovița - subtraversarea pârâului Avrig, afectată de ploile abundente din perioada 2 - 3 iunie, pentru analiza la fața locului. S-au stabilit etapele de urmat (calculul debitelor în zona afectată, stabilirea soluțiilor de remediere de către proiectant).
- SH Bistrița - CHE Movileni – fosta organizare de șantier - pentru a analiza variantele de eliberare a terenurilor ocupate de aceasta, aducerea la starea inițială a terenurilor ocupate sau predare în starea în care există în prezent către Primăria Garoafa.

Activitatea de rețehnologizare

- ANRMAP a aprobat Documentația de Atribuire pentru proiectul de “Retehnologizare CHE Stejaru”. În data de 12.06.2014 a fost publicat anunțul de participare cu nr. 151437, pentru licitația publică internațională, anunțul fiind publicat și în JOUE (Jurnalul Oficial al Uniunii Europene). Au fost primite solicitări de clarificări de la numeroase companii, toate fiind soluționate. De asemenea au fost primite cereri pentru efectuarea de vizite în site, în această luna fiind organizată deja o vizită.
- Analiza Tema proiectare “Retehnologizare AHE Vidraru. Proiect tehnic”, corespondența purtată cu sucursala Curtea de Argeș pentru clarificări, avizare tema în CTE SH Curtea de Argeș și programare analiza în CTE HE;
- Convocarea comisiei, recepția și întocmirea documentelor pentru admiterea recepției finale la sistemul de apă de răcire (pompe de apă) CHE Lotru Clunget conform PV nr. 1727/12.06.2014;
- A fost decalat termenul pentru instalarea dispozitivelor de rotire la HA 3 Izbiceni pentru perioada 17.06.2014÷18.07.2014 și la HA 4 Frunzaru pentru perioada 01.07.2014÷14.08.2014 din cadrul contractului de rețehnologizare a centralelor de pe Oltul Inferior, deoarece nu a fost posibilă retragerea din exploatare a hidroagregatelor, conform înțelegerii contractuale, din cauza debite foarte mari de apă;
- Referitor la centralele rețehnologizate de pe Amenajarea Oltului Inferior, datorită fenomenului de coroziune constatat la componentele de oțel inox și datorită nerezolvării problemelor apărute în exploatare (punctelor deschise) în perioada de garanție, în urma notificării Contractorului pentru rezolvarea acestora a fost transmisă cererea de executare a garanțiilor bancare de bună execuție emise de UniCredit Bank Austria AG pentru Contractor conform prevederilor contractuale.
- Au fost continuate lucrările la sistemul SCADA și control la nivel DHA Slatina, sistem care va permite monitorizarea și controlul de la distanță a tuturor celor 20 de hidroagregate rețehnologizate;

- Au fost transmise catre Romenergo observatiile la oferta acestora privind cresterea sigurantei in exploatare a Portii Buscate de Serviciu (PBS) de la Ecluza din Portile de Fier I si urmeaza o intalnire pentru stabilirea acordului intre parti pentru efectuarea lucrarilor conform ofertei si stabilirea graficului de lucrari;
- A fost atribuit contractul de achizitie avand ca obiect *“Reabilitarea in fabrica a servomotorului vanei cu inchidere rapida priza hidroagregat nr. 1 din CHE Portile de Fier II”*.
- A fost derulata procedura de achizitie avand ca obiect *“Prelucrarea finala a peletelor de aparat director ale hidroagregatului nr. 1 din CHE Portile de Fier II”*. Raportul procedurii se afla in curs de aprobare de catre managementul Hidroelectrica in vederea atribuirii contractului de servicii;
- Au fost analizate solicitarile ce fac referire la schimbarea variantei soft din RAV CHE Portile de Fier II, pentru tratarea problemei oscilatiilor de nivel. Deoarece nu au fost intrunite conditiile de testare, Beneficiarul a solicitat prelungirea garantiilor pentru HA 2 si HA 8 si Contractorul a confirmat prelungirea acestora pana la sfarsitul anului. Totodata a fost solicitata Contractorului si o solutie de revenire la varianta soft initiala pentru RAV.
- A fost numita comisia de analiza in vederea efectuarii receptiei finale HA 6 CHE Portile de Fier II. Conform nomenclatorului de lucrari, sucursala Portile de Fier a derulat programul de teste si verificari la HA6.
- Analiza evenimentului produs la sistemul de reglaj HA 6 – CHE Portile de Fier II. Filtrele de ulei ale sistemului de reglaj s-au infundat si in urma investigatiei evenimentului a fost semnalata prezenta in ulei a unor particule sub forma de pilitura de bronz. Pe marginea acestui subiect au fost analizate mostre de ulei si se poarta corespondenta cu Contractorul lucrarilor.
- In urma controalelor nedistructive pentru reabilitarea paletelor AD HA 1 CHE Portile de Fier II, s-au constatat indicatii de defect la paleta nr. 5. Dupa indepartarea zonelor de indicatii si excavarea pana la eliminarea indicatiilor a fost demarata procedura de achizitie pentru *“Executarea unui calcul de verificare a paletei nr. 5 AD”* pentru stabilirea rezistentei paletajului reglabil.
- A fost aprobat raportul procedurii de atribuire a serviciilor de elaborare a *“Studiului de fezabilitate pentru retehnologizarea CHE Mariselu – echipamente si partea de constructii. Documentatie integrativa”*. Au fost transmise comunicari catre participanti cu privire la rezultatul procedurii, a fost parcursa etapa de contestatii (nu au fost formulate contestatii). A fost emis formularul de contract si transmis spre semnare.
- A fost incarcata in baza SEAP Documentatia de Atribuire pentru achizitia serviciilor de elaborare a documentatiei *“Proiect Tehnic: CHE Beresti. Modernizare HA2”* pentru verificare si aprobare de catre ANRMAP. In data de 16.06.2014 - ANRMAP a respins aceasta documentatie si in urma efectuării modificarilor recomandate, in data de 20.06.2014 ANRMAP a acceptat documentatia. Pe 23.06.2014 a fost publicat anuntul de participare cu nr. 151689, data limita pentru depunerea ofertelor si, respectiv a deschiderii acestora fiind 15.07.2014.
- In data de 19.06.2014 a avut loc sedinta CTE HE pentru avizarea documentatiei *“Proiect Tehnic: CHE Stanca. Modernizare hidroagregat si instalatii auxiliare”*. In paralel, a fost demarata intocmirea Documentatiei de Atribuire aferente proiectului de *Modernizare hidroagregat si instalatii auxiliare* din CHE Stanca.
- S-a intocmit documentatia de atribuire pentru lucrarea *“Modernizarea HA2 din CHE Dragasani”*.
- A fost incheiat contractul pentru achizitia *“Studiu de fezabilitate pentru Modernizarea HA2 CHE Remeti”*.

Alte activitati desfasurate:

- Preluarea activitatii de secretariat CTE pentru proiectele de retehnologizare CHE/modernizare HA.
- analiza documentatiilor:
 - TP - "Retehnologizarea AHE Vidraru – Proiect tehnic",
 - Proiect tehnic "CHE Stanca. Modernizare HA si instalatii auxiliare"
 - "Modernizare Statii 6,3 kV si 20 Kv la centralele Clopotiva, Carnesti II, Totesti I, Totesti II, Hateg, Orlea, Merisani, Zigoneni, Valcele Curtea de Arges";
- Avizare si redactare aviz CTE HE pentru documentatia: " Modernizare statii de 6,3 si 20 kV din SH Hateg si SH Curtea de Arges"
- Colaborare cu firmele de avocatura pentru proiectele de retehnologizare in derulare.
- Monitorizare comportament HA 8 CHE Portile de Fier II, din punct de vedere al vibratiilor in vederea efectuării receptiei finale;
- SF "*Poarta Plana de Siguranta de la Ecluza Portile de Fier I*" se afla in curs de elaborare;
- Coordonarea activitatii Project Managerilor din sucursale cu actualizarea lunara a stadiului contractelor de retehnologizare aflate in desfasurare. In urma colaborarii cu echipele din teritoriu, au fost intocmite situatii, rapoarte, sinteze si adrese de corespondenta.
- A fost numita **comisia operativa de inventariere a deseurilor si a materialelor re folosibile** rezultate din lucrarile de retehnologizare. Datorita complexitatii acestei activitati, comisia isi va desfasura activitatea etapizat, pe o perioada de 4 luni, urmand ca la finele perioadei sa fie intocmit un raport cu privire la valorificarea echipamentelor retrase din uz in urma retehnologizarii.
- Datorita schimbarilor organizatorice s-au reanalizat procedurile operationale elaborate in cadrul DRT, pentru a fi avizate/aprobate in cel mai scurt timp;
- Organizarea documentatiilor in sectiunile portal Intranet conform structurii Manualului de proiect.

In cadrul **Departamentului de investitii cu functiuni complexe** s-au stabilit obiectivele generale și specifice de dezvoltare ale departamentului nou infiintat, în concordanță cu strategia de dezvoltare a societății si s-au actualizat fisele de prezentare ale obiectivelor de investitii cu functiuni complexe.

4. Activitatea economico-financiara

Cifra de afaceri netă

Cifra de afaceri realizată în **primele 5 luni ale anului 2014** a fost de 1.264 milioane lei, cu 12 milioane lei mai mica decât în aceeași perioadă a anului 2013, adică o scădere cu 0,9%.



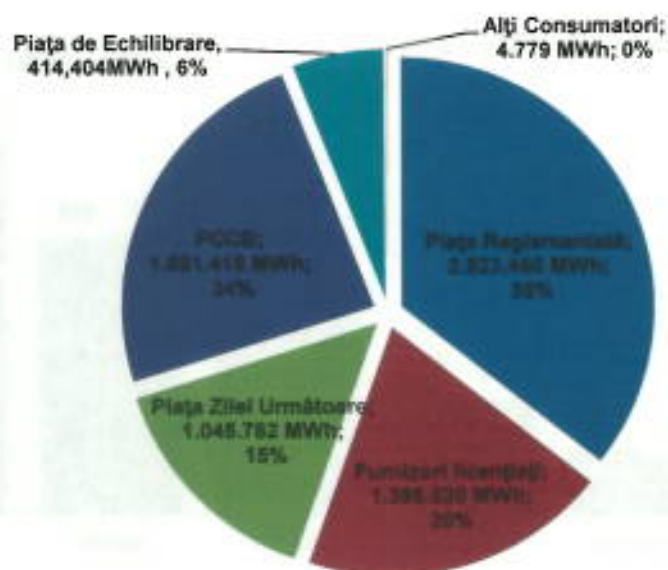
Venituri din exploatare

Veniturile din exploatare în valoare de 1.279 milioane lei, au fost realizate în următoarea structură:

- a) **Total energie electrică livrată** 7.076.358 MWh în valoare de 1.113 milioane lei, din care:
 - Piața Reglementată 2.523.456 MWh în valoare de 292,5 milioane lei;
 - Furnizori licențiați 1.396.520 MWh în valoare de 238,5 milioane lei;
 - Piața Zilei Următoare 1.045.782 MWh în valoare de 173 milioane lei;
 - Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale 1.691.418 MWh în valoare de 291 milioane lei;
 - Piața de echilibrare și membrii PRE 414.404 MWh în valoare de 116 milioane lei;
 - Consumatori direcți și cumpărătorii MHC 4.779 MWh în valoare de 2 milioane lei;
- b) **Servicii de sistem** la Transelectrica (reglaj secundar frecvență/putere, rezerve putere, asigurarea puterii reactive și reglarea tensiunii) în valoare de 90,5 milioane lei;
- c) **Servicii transport** efectuate pentru piața reglementată 26 milioane lei;
- d) **Servicii transport** efectuate pentru piața concurențială 12 milioane lei;
- e) **Certificate verzi** în valoare de 19,8 milioane lei;
- f) **Alte venituri** din exploatare 18 milioane lei.

Situația cantitativă a livrărilor de energie electrică exprimată în MWh se prezintă astfel:

Structura vânzărilor de energie electrică la data de 31.05.2014



Structura cantităților și veniturilor din energie electrică livrată pe piețele de energie în primele cinci luni ale anului 2014 este următoarea:

a) Piața reglementată

CLIENTUL	ENERGIE ELECTRICĂ		REFACTURAT TRANSPORT
	CANTITATE (MWh)	VALOARE (lei)	VALOARE (lei)
CEZ VANZARE	363.519	41.248.070	3.814.469
ELECTRICA FURNIZARE	1.148.742	111.725.139	12.059.221
ENEL ENERGIE	363.259	51.062.325	3.706.580
ENEL ENERGIE MUNTENIA	245.601	49.919.253	2.459.436
E.ON ENERGIE ROMANIA	402.335	38.581.005	4.221.046
TOTAL	2.523.456	292.535.793	26.260.751

b) Furnizori licențiați

Structura cantităților și veniturilor din energie electrică livrată la consumatori eligibili și furnizori licențiați este următoarea:

CLIENTUL	CANTITATE (MWh)	VALOARE (lei)	TG (lei)
ALRO SLATINA	1.147.120	197.281.714	12.053.663
ELECTROMAGNETICA	249.400	41.240.784	-
TOTAL	1.396.520	238.522.498	12.053.663

c) Energie electrică livrată pe piața concurențială

Piața Zilei Următoare (PZU) - Hidroelectrica S.A. a vândut pe Piața Zilei Următoare o cantitate de 1.045.782 MWh, în valoare de 173 milioane lei. Tranzacțiile pe PZU s-au făcut pe platforma gestionată de către CN.Transelectrica - OPCOM SA, având contraparte pe OPCOM SA. OPCOM SA acționează atât în calitate de cumpărător cât și de vânzător pentru toate tranzacțiile pe Piața Zilei Următoare.

Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale (PCCB) - Hidroelectrica SA a vândut pe Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale o cantitate de 1.691.418 MWh, în valoare de 291 milioane lei.

Piața de Echilibrare - Hidroelectrica SA a livrat pe Piața de echilibrare (Transelectrica) o cantitate de 414.409 MWh, în valoare de 116 milioane lei.

Profitul brut, EBIT și EBITDA

Profitul brut la data de 31.05.2014 a fost de **401 milioane lei**, cu 3 milioane lei mai mare decât profitul brut realizat în primele 5 luni ale anului 2013, ceea ce reprezintă o creștere cu 0,6%.

Până la data de 31 mai 2014, au fost realizate venituri din exploatare cu 10 milioane lei mai mici față de aceeași perioadă a anului 2013, iar cheltuielile de exploatare au fost mai mari cu 3 milioane lei față de cele înregistrate la 31 mai 2013.

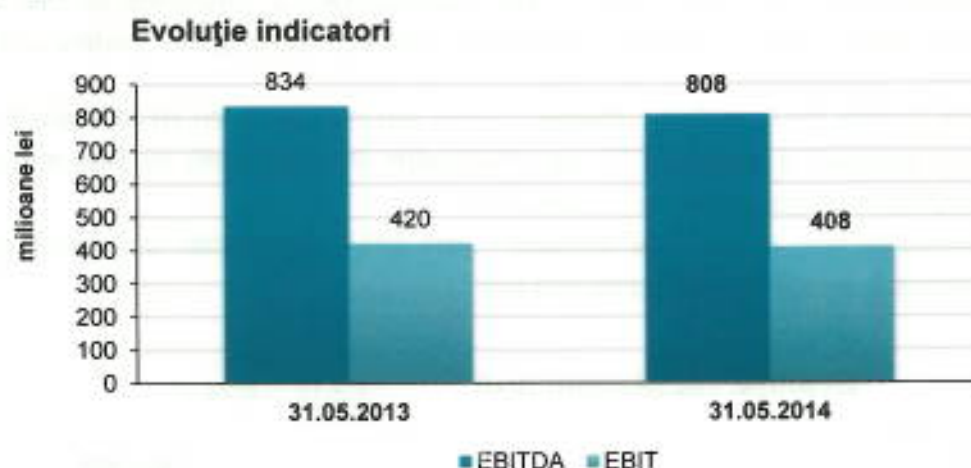
Evoluția rezultatului brut în perioada ianuarie - mai 2014, comparativ cu aceeași perioadă a anului 2013, este prezentată în graficul de mai jos:



Rezultatele financiare realizate între 01.01.2014 - 31.05.2014, față de aceeași perioadă a anului trecut, se prezintă astfel:

Denumirea indicatorilor	31.05.2013	31.05.2014	Diferența	%
	(lei)	(lei)	(lei)	%
	1	2	2-1	2/1
Cifra de afaceri netă	1.276.030.436	1.264.264.039	(11.766.397)	99%
Venituri din exploatare	1.289.608.018	1.279.318.139	(10.289.879)	99%
Cheltuieli de exploatare	889.781.243	893.011.769	3.230.526	100%
Rezultat din exploatare	399.826.775	386.306.370	(13.520.405)	97%
Venituri financiare	72.557.011	31.931.924	(40.625.087)	44%
Cheltuieli financiare	73.799.118	17.074.517	(56.724.601)	23%
Rezultat financiar	(1.242.107)	14.857.407	16.099.514	1396%
Venituri totale	1.362.165.029	1.311.250.063	(50.914.966)	96%
Cheltuieli totale	963.580.361	910.086.286	(53.494.075)	94%
Rezultatul brut	398.584.668	401.163.777	2.579.109	101%

La data de 31.05.2014, valorile EBIT și EBITDA, comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent, se prezintă astfel:



La data de 31.05.2014, data ultimei bilanțe închise, principalele posturi bilanțiere care definesc poziția financiară se prezintă astfel:

	milioane lei			milioane lei	
ACTIV	31.05.2013	%	ACTIV	31.05.2014	%
Imobilizari necorporale	3	0,02	Imobilizari necorporale	1	0,00
Imobilizari corporale	19.574	96,38	Imobilizari corporale	18.726	96,20
Imobilizari financiare	61	0,30	Imobilizari financiare	31	0,16
ACTIVE IMOBILIZATE	19.639	96,69	ACTIVE IMOBILIZATE	18.757	96,36
Stocuri	107	0,53	Stocuri	65	0,33
Creante	263	1,29	Creante	349	1,79
Investitii financiare pe termen scurt	4	0,02	Investitii financiare pe termen scurt	24	0,12

Disponibilitati banesti	295	1,45
ACTIVE CIRCULANTE	669	3,29
Cheltuieli înregistrate în avans	3	0,01
ACTIV TOTAL	20.310	100,00

Disponibilitati banesti	180	0,92
ACTIVE CIRCULANTE	617	3,17
Cheltuieli înregistrate în avans	91	0,47
ACTIV TOTAL	19.466	100,00

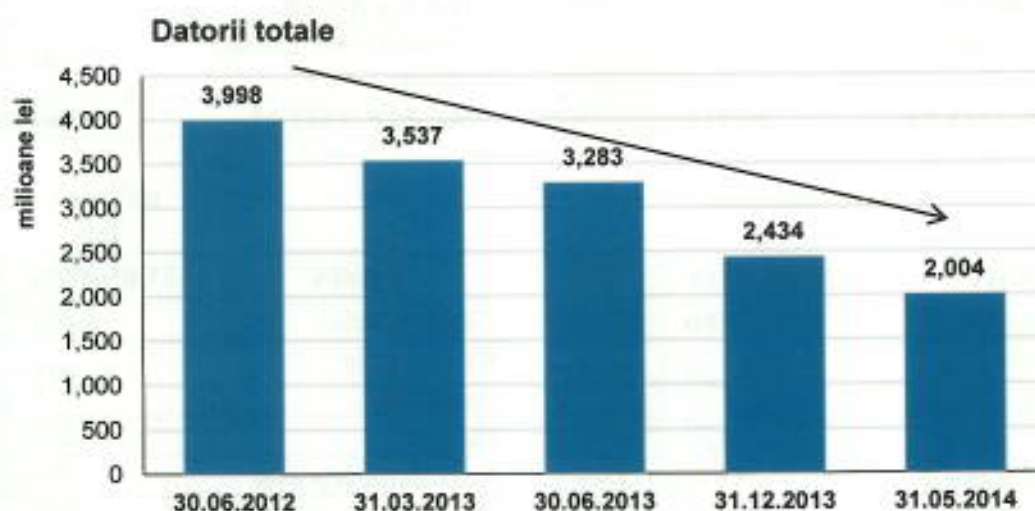
	milioane lei	
PASIV	31.05.2013	%
Capital social	4.480	22,06
Rezerve din reevaluare	11.128	54,79
Rezerve	1.120	5,52
Rezultatul reportat	(688)	(3)
Rezultat curent	367	1,81
Repartizarea profitului	0	0,00
CAPITALURI PROPRII	16.407	80,78
Patrimoniul public	39	0,19
Datorii pe termen scurt	2.141	10,54
Datorii pe termen lung	1.296	6,38
TOTAL DATORII	3.437	16,92
Alte elemente de pasiv	426	2,10
PASIV TOTAL	20.310	100,00

	milioane lei	
PASIV	31.05.2014	%
Capital social	4.481	23,02
Rezerve din reevaluare	11.015	56,59
Rezerve	1.278	6,57
Rezultatul reportat	(76)	(0,39)
Rezultat curent	363	1,86
Repartizarea profitului	0	0,00
CAPITALURI PROPRII	17.062	87,65
Patrimoniul public	39	0,20
Datorii pe termen scurt	974	5,00
Datorii pe termen lung	1.030	5,29
TOTAL DATORII	2.004	10,29
Alte elemente de pasiv	362	1,86
PASIV TOTAL	19.466	100,00

Situația datoriilor la data de 31 mai 2014

Datoriile totale la data de 31.05.2014 sunt de 2.004 milioane lei, înregistrând o scădere cu 1.279 milioane față de 30.06.2013 și cu 430 milioane lei față de datoriile totale înregistrate la data de 31.12.2013.

Scăderea datoriilor totale ale societății a fost determinată, în principal, de diminuarea contractelor comerciale după deschiderea procedurii insolvenței, cât și datorită rambursării unor credite contractate fără a mai contracta altele noi.

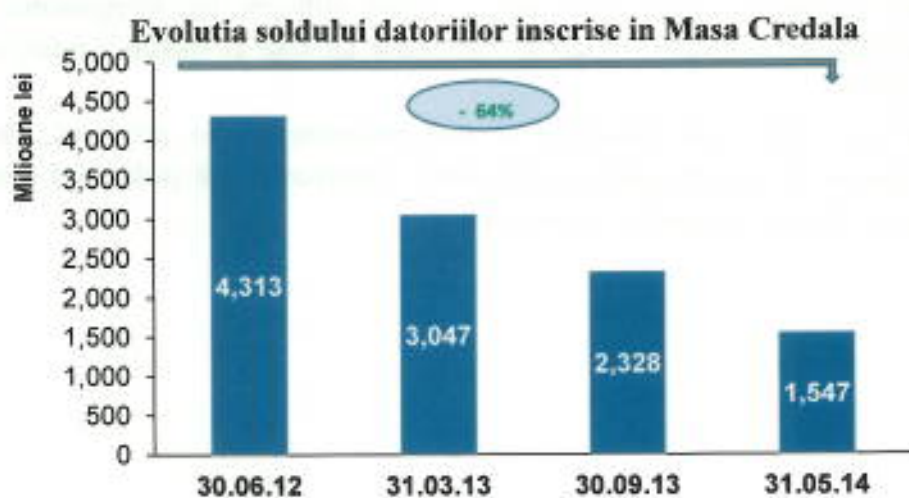


Evoluția și structura datoriilor în perioada 30.06.2012 - 31.05.2014 se prezintă astfel:

-lei-

Denumire indicator	30.06.2012	31.03.2013	30.06.2013	31.12.2013	31.05.2014
Datorii pe termen scurt din care:	2.328.381.413	2.240.535.749	1.967.163.553	1.382.787.077	973.772.896
Linii de credit	814.371.526	450.581.067	436.074.226	200.820.007	111.083.917
Credite de investiții și alte datorii pe termen scurt	613.768.218	825.137.127	669.324.430	633.438.800	444.933.810
Datorii comerciale	900.241.669	964.817.555	861.764.897	548.528.270	417.755.169
Datorii pe termen lung	1.669.191.148	1.296.967.196	1.316.200.264	1.051.727.475	1.029.753.577
Datorii totale	3.997.572.561	3.537.502.945	3.283.363.817	2.434.514.552	2.003.526.473

Evoluția soldului datoriilor înscrise în Masa Credală



Datoriile recunoscute și solicitate de creditorii companiei la data deschiderii procedurii insolvenței au fost diminuate cu 64% în perioada 30.06.2012 -31.05.2014, ca urmare:

- a respectării fidele a programului de plăți prezentat în Planul de Reorganizare;
- a îndeplinirii la termenele contractuale a obligațiilor financiare față de creditorii bancari, față de care compania nu a prezentat nici macar o zi întârziere la plata ratelor scadente în intervalul 30.06.2012 -31.05.2014.

Datorii pe termen scurt

Liniile de Credit

La data de 30.06.2014, liniile de credit operaționale sunt următoarele:

Nr Crt	Banca	Valoare nominală	Moneda	Sold creditor la 30.06.2014 (moneda liniei)	Sold disponibil la 30.06.2014 (moneda liniei)	Maturitate
1	Banca Română de Dezvoltare	296.500.800	LEI	-	296.500.800	30.09.2014
2	Royal Bank of Scotland	2.195.596	EUR	2.195.596	-	31.07.2014
3	CITIBANK	27.972.080	USD	27.972.080	-	31.12.2015
	TOTAL (echivalent lei)	396.029.550		99.528.750	296.500.800	

În perioada 30.06.2012 - 30.06.2014, datoria financiară pe termen scurt s-a diminuat cu 714 milioane lei, echivalentul a 87,76%. Evoluția în perioada iunie 2012 - iunie 2014 este prezentată în graficul de mai jos:



Scăderea semnificativă a soldului liniilor de credit a survenit ca urmare:

- a rambursărilor de principal irevocabile ce au fost efectuate, lunar, în baza liniilor de credit denumite în valută, contractate de la RBS Bank, respectiv Citibank. Începând cu data de 31.08.2012, s-a rambursat lunar 1 milion EUR din soldul creditor al liniei acordate de RBS Bank. Tot din trimestrul III al anului 2012, s-au realizat rambursări de principal trimestriale, în cuantum de 4 milioane USD, în baza liniei contractate de la Citibank. Plafonul acestor linii a fost diminuat ireversibil, proporțional cu plățile de principal ordonate. Rambursările de principal efectuate în baza liniei de credit acordată de Citibank au fost sistate la sfârșitul lunii iunie 2013, moment în care valoarea utilizată a liniei de credit s-a situat sub plafonul agreed de bancă: 30 milioane USD;
- a rambursărilor pe liniile de credit care funcționează conform principiului de overdraft: liniile de credit acordate de BRD, ING Bank și Banca Transilvania.

În intervalul iunie 2012 - iunie 2014, costurile financiare asociate datoriei financiare pe termen scurt au înregistrat o scădere importantă, cuantumul lunar al dobânzilor și comisiunilor asociate liniilor de credit reducându-se cu 92,79% în luna mai 2014 față de luna iunie 2012.



În cursul lunii septembrie 2013 a fost încheiat un act adițional cu BRD Groupe Societe Generale pentru prelungirea perioadei de valabilitate a fondurilor disponibile în baza acestei linii, maturitatea acestei facilități fiind revizuita pentru scadența: 30.09.2014.

La data de 20.04.2014 a fost încheiat un act adițional la contractul de linie credit semnat cu Citibank, în vederea rambursării principalului existent în sold la data de 01.03.2014: 27,92 mil. USD în tranșe lunare aproximativ egale în perioada 31.10.2014 – 31.12.2015. Stingerea datoriei financiare pe termen scurt către Citibank va contribui la reducerea datoriei financiare totale cu

9,39% în intervalul 31.10.2014 - 31.12.2015 și va echivala cu o economie a cheltuielilor cu dobânzile în cuantum de 1,48 mil. lei

Datorii comerciale

Structura principalelor datorii comerciale înregistrate la data de 30.06.2014 este următoarea:

Furnizor	Sold datorii la 30.06.2014 (RON)	Din care datorii curente (RON)	Din care datorii înscrise la Masa Credala (RON)
0	1= 2 + 3	2	3
APELE ROMANE	245.900.371	91.143.615	154.756.756
HIDROCONSTRUCTIA	90.457.304	52.697.242	37.760.063
SN NUCLEARELECTRICA SA	35.046.775	-	35.046.775
HIDROELECTRICA SERV	2.069.898	2.069.898	-
ENERGOMONTAJ SA	1.594.212	1.594.212	-
TOTAL TOP 7 furnizori	375.068.560	147.504.966	227.563.594

În cursul lunii iunie 2014 au fost achitate datoriile către furnizorii comerciali în sumă totală de **67 milioane lei**, astfel:

Categorie furnizor	Furnizor	Valoare Plăți (lei)
Furnizori de producție	Apele Române	38.761.547
	Hidroelectrica SERV	14.521.744
	Alți furnizori de producție	11.052.700
Total furnizori de producție		64.335.991
Furnizori de investiții	Hidroconstrucția	2.380.000
	Energomontaj	206.535
	UCM Reșița	101.519
	Hydro Engineering	25.266
Total furnizori de investiții		2.713.321
Total plăți furnizori comerciali		67.049.312

În perioada 30.07.2013 - 30.06.2014, în cadrul celor 7 convenții de eșalonare încheiate pentru stingerea datoriilor înscrise la Masa Credală, au fost achitate rate scadente în valoare de 474 milioane lei.

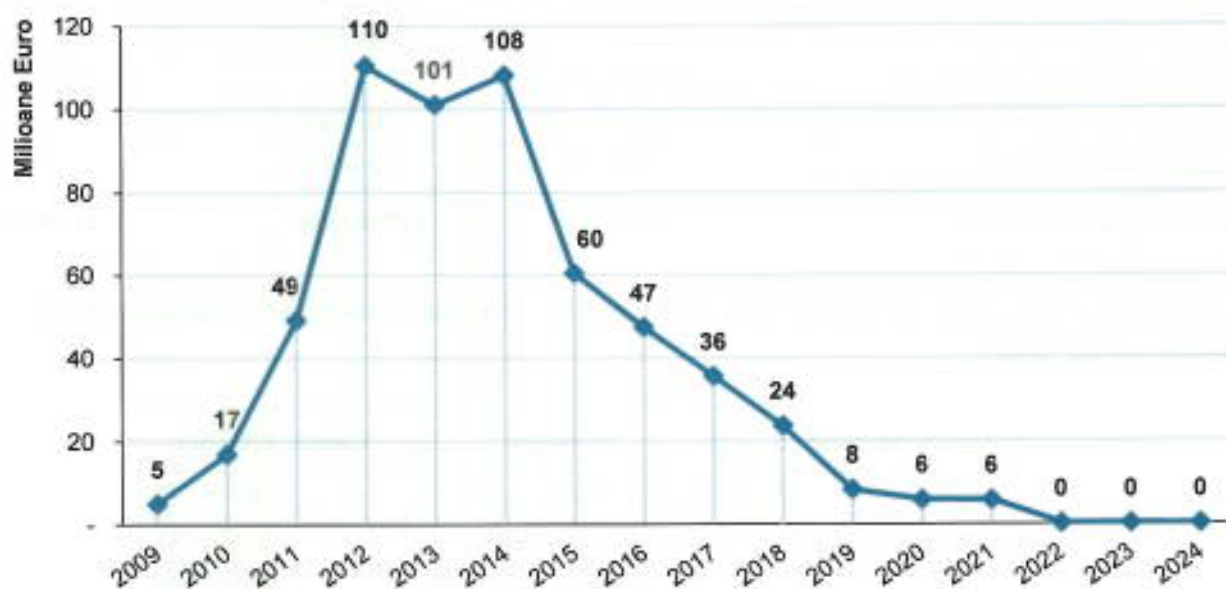
Datorii pe termen lung

Credite de investiții

În intervalul 20.06.2012 - 30.06.2014, serviciul datoriei financiare pe termen mediu și lung a fost onorat la scadență, Hidroelectrica achitând către instituțiile financiar bancare creditoare rate de capital în cuantum de 215.276.255 EUR, respectiv dobânzi și comisioane în sumă de **28.878.586 EUR**.

Evoluția serviciului datoriei pentru creditele de investiții, rate de capital și costuri asociate, în perioada 2009-2024 este prezentată în graficul de mai jos.

Graficul de plăți al creditelor de investiții (capital și accesorii)



Poziția monetară netă

Poziția monetară netă a înregistrat o îmbunătățire constantă, deficitul de trezorerie reducându-se în proporție de 100%, suplimentar înregistrându-se un surplus de numerar de 68 mil. RON, numerar care ar rămâne de dispoziția companiei în cazul în care s-ar lichida datoriile existente în baza liniilor de credit pe termen scurt.

Specificație	Iunie 2012	Decembrie 2012	Decembrie 2013	Mai 2014
Casa și conturi la bănci	51	54	74	179
Linii de Credit pe termen scurt	(814)	(668)	(201)	(111)
Poziția monetară netă	(763)	(614)	(127)	68



În cursul lunii iunie 2014, pe linia maximizării veniturilor financiare și a reducerii cheltuielilor financiare au fost întreprinse următoarele demersuri:

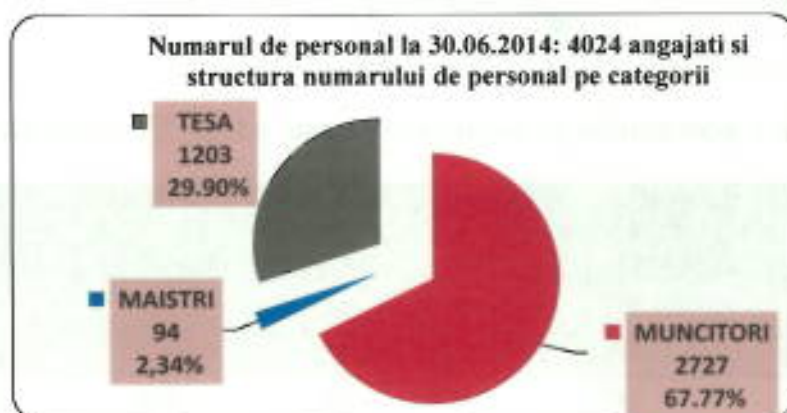
- 1) Au fost constituite 5 depozite la termen (3 depozite la 2 săptămâni și 2 depozite la 1 lună), în valoare totală de 220.000.000 RON;
- 2) Au fost anulate toate comisioanele percepute de BCR și BRD pentru încasarea de sume de la terți;
- 3) Pentru comisioanele percepute de BCR și BRD pentru plățile către terți au fost negociate reduceri cuprinse între 25% și 80%.

Ca urmare a plasamentelor în depozite la termen și overnight s-au obținut venituri din dobânzi aferente lunii Iunie în valoare de **408.536 lei**.

5. Activitatea de resurse umane

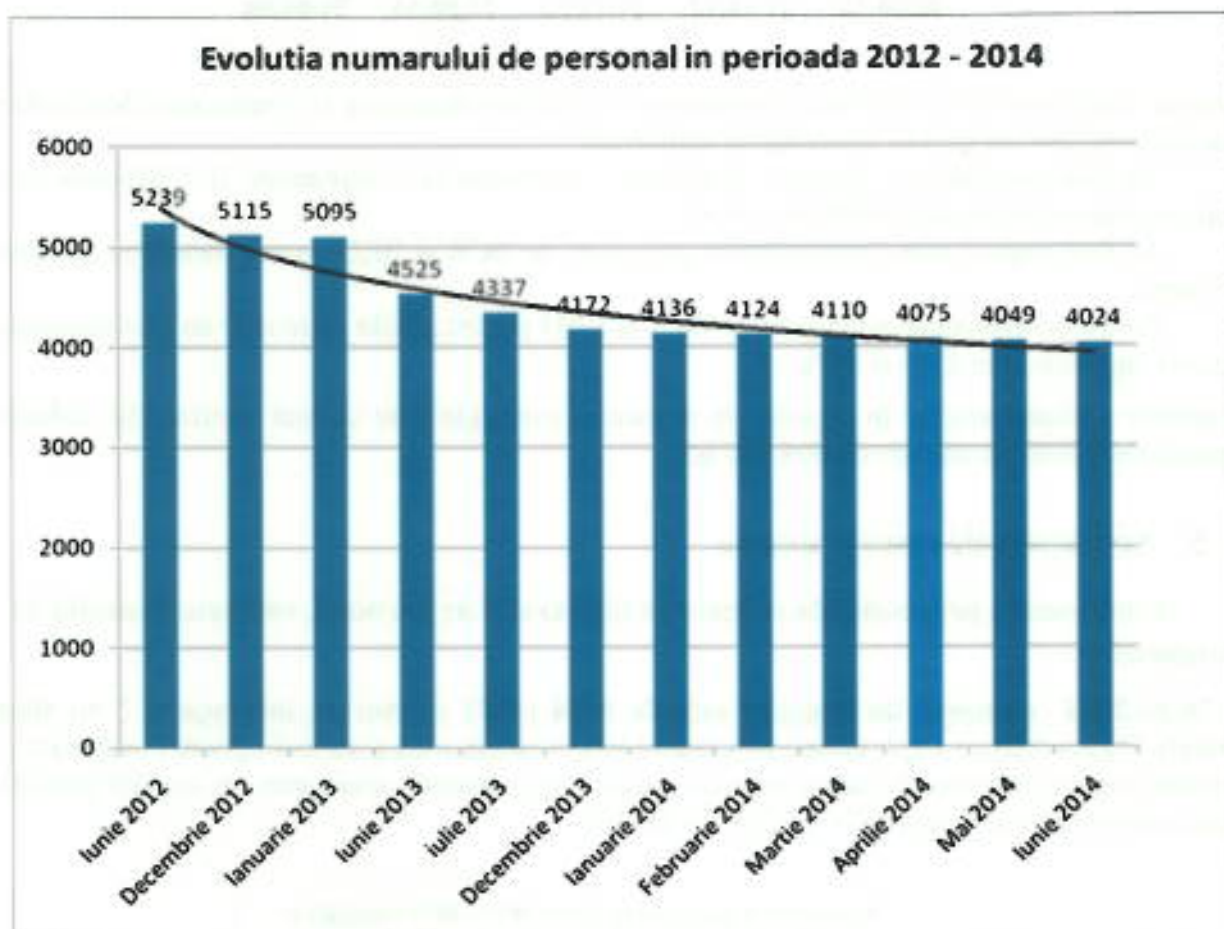
- **Continuarea procesului de reducere a numărului de personal, conform Planului de Reorganizare**

La 30.06.2014 numărul de angajați este de 4024 (4021 cu normă întreagă și 3 cu timp parțial). Hidroelectrică exploatează potențialul hidroenergetic cu personal operativ organizat în program de tură continuă. Pe lângă această categorie de personal, societatea are angajat personal tehnic, economic și administrativ (TESA) și maistri.



Fata de luna anterioara, se observa o foarte usoara crestere a ponderii personalului TESA in total personal (de la 29,76% in luna mai la 29,90% in luna iunie), pe fondul vacantarii unui numar mai mare de posturi de muncitori (ceea ce a dus la scaderea ponderii personalului muncitor in total).

In perioada insolventei societatii (20.06.2012-25.06.2013) evolutia personalului societatii a cunoscut o scadere accentuata, dar scaderea a continuat pana in prezent, asa cum rezulta din graficul de mai jos. Astfel, numarul de personal existent la data de 20 iunie 2012 (5239 salariati) a scazut cu 23,19 % pana la data de 30.06.2014, ajungand la un numar de 4024.



Tendinta de scadere a personalului pe sucursale in cursul anului 2014 este prezentata in tabelul urmat:

NR. CRT	SUCURSALA	NR PERS. EXISTENT 31.01.2014	NR PERS. EXISTENT 28.02.2014	NR PERS. EXISTENT 31.03.2014	NR PERS. EXISTENT 30.04.2014	NR PERS. EXISTENT 31.05.2014	NR PERS. EXISTENT 30.06.2014
1	SH BISTRITA	552	557	555	552	548	543
2	SH CLUJ	457	454	452	442	441	438
	CLUJ	247	244	243	234	233	264
	ORADEA	210	210	209	208	208	174
3	SH CURTEA DE ARGES	798	793	792	792	787	778

NR. CRT	SUCURSALA	NR PERS. EXISTENT 31.01.2014	NR PERS. EXISTENT 28.02.2014	NR PERS. EXISTENT 31.03.2014	NR PERS. EXISTENT 30.04.2014	NR PERS. EXISTENT 31.05.2014	NR PERS. EXISTENT 30.06.2014
	CURTEA DE ARGES	575	571	571	574	569	593
	BUZAU	223	222	221	218	218	185
4	SH HATEG	456	456	454	452	450	449
	HATEG	312	312	310	309	307	337
	CARANSEBES	144	144	144	143	143	112
5	SH PORTI DE FIER	567	567	567	566	564	555
	PORTI DE FIER	382	382	382	381	381	404
	TG JIU	185	185	185	185	183	151
6	SH RM VALCEA	694	686	680	662	649	638
	RM VALCEA	464	456	450	432	419	447
	SLATINA	230	230	230	230	230	191
7	SH SEBES	441	440	437	435	433	428
	SEBES	212	211	210	208	207	235
	SIBIU	229	229	227	227	226	193
8	EXECUTIV	171	171	173	174	177	195
	TOTAL	4136	4124	4110	4075	4049	4024

In luna **ianie 2014** s-au inregistrat **29** plecari pe cale naturala, iar din acestea **17** salariati au parasit organizatia prin pensionare (pensionari limita de varsta, pensionari invaliditate, pensionari anticipat partiale sau anticipate).

Pe langa plecările din organizatie cauzate de pensionari, in tabelul urmator sunt evidentiata si alte motive de plecare din organizatie (acordul partilor, demisie, deces s.a), in luna iunie 2014:

Nr. crt.	Motive de plecare din organizatie	Nr. salariati plecati in iunie 2014
1	Acordul partilor	7
2	Deces	1
3	Demisie	0
4	Concediere	1
5	Pensie limita varsta	9
6	Pensionare medicala	0
7	Pensie anticipata partiala	10
8	Pensie anticipata	1
	TOTAL	29

In cursul lunii iunie, a fost **concediat 1 salariat** (incetare CIM la SH Curtea de Arges), cu data de 24.06.2014 si au fost emise **177 de preavize, incepand cu data de 20.06.2014 (4 in executiv si 173 in sucursale Hidroelectrica).**

Pe de alta parte, au fost efectuate **4 angajari** astfel:

- cu 16.06.2014 - angajare Manager Departament Trading – Executiv Hidroelectrica ;

- cu 20.06.2014 - angajare Manager Departament Control Intern – Executiv Hidroelectrica angajari in cadrul proiectului de selectie a managerilor societatii ;
- cu 20.06.2014 - angajare doi auditori interni la Departamentul Audit Public Intern – Executiv Hidroelectrica, conform concursurilor cu recrutare externa desfasurate in luna mai 2014.

• **Aprobarea noii structuri organizatorice pentru sucursale si executiv**, intocmita in contextul prevederilor **Planului de Reorganizare al S.P.E.E.H Hidroelectrica S.A**, valabil pana in anul 2016 si implementata incepand cu 20.06.201. **Noua structura asigura exploatarea in siguranta a agregatelor hidroenergetice cu personal calificat, in conditiile continuarii optimizarii numarului de personal si a chetuielilor cu forta de munca.**

La stabilirea structurii organizatorice s-a avut in vedere:

- **situatia specială în care se află societatea**, respectiv starea de insolvență, care justifică măsuri urgente, inclusiv derogări de la normele generale și speciale de protecție a salariaților, necesare redresării activității economice și reducerii cheltuielilor de orice natură, inclusiv a cheltuielilor salariale, prin redimensionarea personalului salariat, cu scopul ieșirii din starea de insolvență;
- **scaderea consumului energetic in Romania si a preturilor de vanzare a energiei**, precum si racordarea in SEN a 4500 MW instalati in noi capacitati de productie, care au generat o productie suplimentara de peste 18 milioane MW anual. In acest context, veniturile din exploatare si profitul previzionate in Bugetul de venituri si cheltuieli aferent exercitiului financiar 2014 sunt inferioare nivelurilor realizate in anul anterior;
- societatea are obligatii de plata esalonate, incepand cu iunie 2012 de 1,8 miliarde lei si credite angajate la banci, ce urmeaza a fi rambursate esalonat pana in anul 2016.

In aceste conditii, Hidroelectrica este obligata sa ia masuri imediate de optimizare a costurilor, inclusiv in ceea ce priveste cheltuielile de exploatare, cheltuieli in care o pondere insemnata o are in continuare cheltuiala cu forta de munca.

Structura organizatorica valabila cu 20.06.2014 are la baza urmatoarele criterii de reorganizare:

A. Implementarea Normativului de personal pentru CHE si CHEMP din cadrul Hidroelectrica SA de 5,4 salariat/post operativ, Anexa nr.7 la CCM al Hidroelectrica SA, in vigoare

Astfel, s-a stabilit ca toate posturile vacante conform normativului de personal sa fie scoase la concurs cu recrutare interna. In acest sens, Administratorul Judiciar a stabilit reguli pentru participarea la concurs a tuturor angajatilor care se califica din punct de vedere al pregatirii profesionale si a aprobat scoaterea la concurs a unui numar de 231 de posturi, din care **206 posturi in exploatarea centralelor hidroelectrice**, structurate pe trei meserii/ functii importante: electricieni - 103 posturi, masinisti - 82 posturi si sefi de tura (ingineri si maistri) 21 posturi, din toate sucursalele. A fost stabilita o comisie centrala si comisii la nivel de sucursala. S-a aprobat scoaterea la concurs cu recrutare interna si pentru alte 25 de posturi, fiind delegata la nivel de sucursala responsabilitatea desfasurarii concursurilor, conform Tabelului de mai jos:

UNITATE	ELEC- TRI- CIAN	MASI- NIST	SEF TURA	AGENT HIDRO	SOFER	INGI- NER	SPECIA LIST P.M.	INGINER, DISPECER EXPLOA- TARE	MACA- RAGIU	DEP O- ZIT
Bistrita	8	5	-	-	-	-	-	-	-	-
C de Arges	17	6	1	2	-	1	-	-	-	-
Cluj	11	9	3	-	1	1	-	1	-	-
Hateg	15	9	-	2	-	2	1	2	2	1
Portile de Fier	11	17	14	1	-	3	-	-	-	1
Rm Valcea	36	23	2	-	-	1	-	1	-	-
Sebes	5	13	1	1	1	-	-	-	-	-
TOTAL Sucursale	103	82	21	6	2	8	1	4	2	2
	206 concursuri organizate cu comisie centrala			25 concursuri organizate in sucursale, cu comisie locala						
	231 CONCURSURI IN SUCURSALE									
EXECUTIV	23 CONCURSURI									
TOTAL Hidroelectric a	254 CONCURSURI									

B. Subordonarea operativa a activitatilor/proceselor de baza, de conducere si suport de la nivelul uzinelor/sucursalelor la nivelul Executivului, conform deciziilor emise de Administratorul judiciar, evidentiate in Tabelul nr. 2.

- **Procese de baza:** mentenanta, tehnic, management energetic dispecerat, UCCH, furnizare;
- **Procese de conducere:** sistem de management integrat, juridic, securitate, control financiar de gestiune;
- **Procese suport:** dezvoltare-retehnologizare, financiar, contabilitate, achizitii si logistica, resurse umane, IT si comunicatii, managementul utilitatilor.

C. Impartirea sucursalelor dupa numarul de angajati :

- sucursale mari, cu numar de salariati >600 (SH Curtea de Arges, SH Rm.Valcea);
- sucursale medii, cu numar de salariati: [500 , 600] (SH Bistrita, SH Portile de Fier);
- sucursale mici, cu numar de salariati <500 (SH Cluj, SH Hateg, SH Sebes).

D. Dispersia teritoriala:

- sucursale care desfasoara activitatea in 7 judete (SH Curtea de Arges SH Bistrita);
- sucursale care desfasoara activitatea in 5 judete (SH Cluj, SH Sebes);
- sucursale care desfasoara activitatea in 3 sau mai putin de 3 judete (SH Portile de Fier (3), SH Valcea (2), SH Hateg(2).

E. Concentrarea unor activitati de la uzina la sucursala si redimensionarea acestora (mentenanta, tehnic, UCCH, chimic, achizitii si logistica, furnizare, securitate, financiar-contabilitate, managementul utilitatilor, dezvoltare-retehnologizare), pentru inlaturarea

suprapunerilor de activitati, in vederea eficientizarii activitatii si in conditiile in care uzinele asigura doar exploatarea centralelor hidroelectrice.

F. Externalizarea (scafandriere) sau redimensionarea (intretinere) unor activitati

Procedandu-se la o analiza a structurii organizatorice a sucursalelor dupa cele trei reorganizari succesive desfasurate in prima perioada de insolventa (anul 2013), s-a constatat ca la SH Bistrita exista activitate de scafandriere in care sunt angrenati 4 salariatii, desi aceasta activitate este specifica fostelor filiale Hidroserv (actualele sucursale de reparatii ale Hidroelectrica-Serv S.A.) si a fost externalizata in anul 2002, odata cu infiintarea filialelor de reparatii si servicii Hidroserv. Hidroelectrica a incercat inca din anul 2013, inainte de al doilea val de disponibilizari din 20.05.2013, sa externalizeze aceasta activitate catre Filiala Hidroserv Bistrita prin adresa 56479/14.05.2013, demers care nu a fost finalizat pana in acest moment. Dat fiind faptul ca activitatea de scafandriere este specifica unitatilor de reparatii, Hidroelectrica externalizand aceasta activitate inca din anul 2002, posturile de scafandri nu isi mai justifica existenta in structura organizatorica, motiv pentru care vor fi desfiintate din organigrama SH Bistrita la momentul intrarii acesteia in vigoare.

Analiza personalului de intretinere din cateva sucursale a scos in evidenta supradimensionarea acestuia fata de necesitatile concrete ale sucursalelor, motiv pentru care a aparut necesitatea reducerii numarului de personal de intretinere din urmatoarele structuri organizatorice: SH Curtea de Arges - in special UH Buzau, SH Rm. Valcea - in special UH Slatina. Salariatii ale caror posturi se vor reduce/ desfiinta vor avea posibilitatea sa se inscrie la concursurile organizate pentru ocuparea posturilor vacante din exploatare, in functie de competenta si calificare.

G. Realizarea unei structuri unitare TESA in sucursale si uzine, pentru punerea in aplicare a prevederilor Actului Aditional nr. 1 la CCM in vigoare.

Reducerea ponderii personalului TESA in total personal, conform Planului de Reorganizare, se impune in continuare in conditiile in care se implementeaza normativul de personal de exploatare de 5,4 salariatii/post operativ (fata de a 5,6 salariatii/post operativ cat existau inainte de reorganizare). Au fost preluate, de asemenea, activitatile suport de la uzine si concentrate la nivelul sucursalelor. Reducerea pe cale naturala a personalului prin pensionare la limita de varsta, pensionare la limita de varsta cu reducerea varstei standard de pensionare, pensionare anticipata, a fost stabilita de partenerii sociali prin Actul Aditional nr.1 la CCM/2014, incheiat la data de 14.04.2014.

• Derularea concursurilor privind ocuparea cu recrutare interna a posturilor vacante din executiv si sucursale.

Pe parcursul lunii iunie 2014 au fost organizate **doua etape de concurs** pentru ocuparea posturilor vacante din societate, conform anunturilor aprobate de Administratorul judiciar - la data de 30 mai 2014 si la data de 20.06.2014.

In etapa I de concurs, din cele 254 posturi scoase la concurs, 100 s-au ocupat prin recrutare interna.

In etapa a II-a de concurs, cele 154 posturi ramase vacante dupa etapa I au fost scoase din nou la concurs. Conform aprobarii Administratorului Judiciar, aceste 154 de posturi au fost oferite salariatilor care au primit preaviz de concediere cu data de 20.06.2014, sub semnatura si prin executor judecatoresc. Administratia Hidroelectrica a incercat si pe aceasta cale sa ocupe cu resurse umane interne posturile vacante din exploatare, inainte de se a trece la disponibilizarile

efective, în scopul limitării numărului de salariați disponibilizați, cu toate efectele ce ducurg din acesta.

Concursurile din exploatare - atât în etapa întâi cât și în etapa a doua - au fost organizate de o comisie centrală, în care au fost cooptați reprezentanți ai sindicatului Hidroelectrică „Hidrosind”. Anunțurile au fost publicate în ambele etape în sucursale și executiv, salariații putând opta pentru unul din posturile vacante din sucursale sau executiv, conform cu pregătire profesională și cerințele de concurs.

6. Activitatea de strategie și cooperare internațională

Strategie și dezvoltare afaceri

Procesul de valorificare prin vânzare a centralelor hidroelectrice de mică putere din patrimoniul Hidroelectrică

Ca urmare a licitațiilor deschise cu strigare organizate de Hidroelectrică SA în perioada 14-16.05.2014, s-au încheiat contracte de vânzare-cumpărare active cu ofertanții adjudecatari, astfel:

- Pentru CHEMP Ogrezeni, județul Giurgiu s-a încheiat Contractul de vânzare-cumpărare active cu ofertantul adjudecatar SC ECOLIT CONSTRUCȚII SRL;
- Pentru CHEMP Plai Monah, județul Suceava s-a încheiat Contractul de vânzare-cumpărare active cu ofertantul adjudecatar SC UNISTIL SRL;
- Pentru CHEMP Nedelea 1-2, județul Prahova s-a încheiat Contractul de vânzare-cumpărare active cu ofertantul adjudecatar SC ELSID SA.

Au fost inițiate demersurile necesare pentru facilitarea și buna desfășurare a **procedurii de vânzare a unui număr de 27 CHEMP**, grupate în 17 pachete, conform **Hotărârii AGEA nr. 17/2014**, prin licitații publice cu strigare, programate să aibă loc în perioada 15.09 – 18.09.2014. Astfel, s-a publicat **Anunțul publicitar privind oferta de vânzare active prin licitație deschisă cu strigare** - în data de 26.06.2014 în cotidianul „România Liberă”, iar din data de 30.06.2014 în ziarul „Bursa” și presa locală.

Activitatea de cooperare și relații internaționale

Ținând cont de importanța parteneriatului româno-sârb pentru administrarea, exploatarea și întreținerea Sistemelor Naționale Hidroenergetice și de Navigație Porțile de Fier I și II, au fost organizate la București, în perioada 10 -12 iunie 2014, lucrările celei de-a 89-a **Sesiuni a Comisiei Mixte Româno-Sârbe** pentru Porțile de Fier.

De asemenea, la solicitarea ministerului de resort, a fost elaborată o informare privind stadiul relațiilor de cooperare pe relația Serbia, cuprinzând și concluziile Comisiei mixte pentru Porțile de Fier în urma lucrărilor sesiunii a 89-a.

În vederea promovării în rândul potențialilor parteneri străini interesați a lansării unei noi etape a procesului de vânzare de centrale hidroelectrice de mică putere prin licitații deschise cu strigare, informațiile relevante au fost transmise către 32 de misiuni diplomatice străine (ambasade) din România.

În ceea ce privește participarea specialiștilor Hidroelectrică la cea de-a douăsprezecea ediție a Forumului Energiei pentru Europa Centrală și de Est – **FOREN 2014**, cu tema „Energia de mâine: de la viziune la realitate”, care a avut loc în perioada 22 – 26 iunie 2014 la București, a

fost efectuată logistica necesară pentru înregistrarea participanților, plata taxelor de participare și pentru cazarea reprezentanților din sucursale la unitățile hoteliere aprobate.

Activitatea de gestionare a reprezentării Hidroelectrica în cadrul asociațiilor profesionale de profil a vizat finalizarea demersurilor necesare în vederea reafilierii la asociația ARmHE, precum și cele pentru afilierea gratuită la Consiliul Internațional pentru Comerț. Reafilierea la ARmHE coincide cu lansarea unei noi etape de privatizare a CHEMP și este de așteptat ca promovarea pe care asociația o va face în rândul membrilor ESHA și al altor părți interesate cu care aceasta colaborează să atragă noi investitori, astfel încât procesul de vânzare a acestor active să fie un real succes.

La solicitarea administratorului judiciar, s-a demarat întocmirea unui centralizator al tuturor actelor normative care limitează, afectează sau împiedică derularea activității Hidroelectrica într-o manieră eficientă și pentru care urmează a fi promovate amendamente legislative. Document draft elaborat va fi definitivat cu participarea departamentelor relevante.

Relația cu acționarii și relații publice

În perioada analizată, activitatea s-a concentrat pe următoarele direcții principale:

- promovarea în presa națională, locală și în mediul online a vânzării de microhidrocentrale;
- documentare și analiză informații, concretizate în sinteze, prezentări și rapoarte solicitate sau puse la dispoziția acționarilor, conducerii Hidroelectrica, salariaților sau altor părți interesate, incluzând aici prezentari pentru intalnirea cu FMI (4 iunie 2014) și pentru intalnirea cu investitorii FP (26-27 iunie 2014), proiectul Raportului anual 2013;
- pregătirea concursului pe meserii **Trofeului Energeticianului** 2014, programat să se desfășoare în perioada 15-18 iulie 2014 la Porțile de Fier, Municipiul Drobeta Turnu Severin.

Campania de promovare privind vânzarea a 27 de microhidrocentrale, aferentă licitațiilor stabilite pentru perioada 15-18 septembrie 2014, cuprinde apariția a 55 de machete în 9 ziare locale din țară, 12 machete într-un ziar național și apariția unui banner online care va fi afișat timp de două luni, începând cu data de 1 iulie 2014. Pe lângă publicitatea cuprinsă în această campanie de promovare, a fost publicat anunțul de vânzare a microhidrocentralelor în limba română și engleză într-un ziar național, a fost postat pe site-ul Hidroelectrica anunțul cu privire la licitații și a fost transmis către presă și publicat pe site, comunicatul de presă privind aceste licitații.

Pe parcursul lunii iunie, în cadrul Serviciului Relația cu Acționarii și Relații Publice, a fost monitorizată reflectarea în mass-media tipărită și on-line a celor nouă comunicate de presă referitoare la: retehnologizarea centralei Stejaru și anunțul de participare pentru licitația publică internațională privind atribuirea proiectului de retehnologizare a CHE Stejaru, reducerea datoriilor Hidroelectrica cu 2,8 miliarde lei, ajutorul umanitar acordat victimelor inundațiilor din Serbia, lupta Hidroelectrica cu gunoaiile de pe suprafețele apelor furnizate de Administrația Națională Apele Române (inclusiv materialul difuzat la Stirile ProTV difuzate în *prime-time* sambata 22 iunie a.c. <http://stirileprotv.ro/stiri/social/baraje-devenite-adevarate-gropi-de-gunoi-dupa-inundatiile-din-ultima-vreme-problema-care-costa-romania-32-mil-de-euro-anual.html>), schimbările de management din executiv, inclusiv numirea dl. Ovidiu Agliceru cu atribuții de Director General al Hidroelectrica la data de 23.06.2014, vânzarea celor 27 de microhidrocentrale la licitațiile din 15-18 septembrie 2014. Aceste comunicate de presă au fost trimise către mass-media și părțile interesate și publicate pe site-ul Hidroelectrica. Monitorizarea declarațiilor administratorului judiciar și a răspunsurilor la întrebările jurnaliștilor a identificat

aproximativ 456 de titluri în mediul on-line, ceea ce înseamnă că au fost acoperite și publicațiile on-line generaliste Evenimentul zilei, Adevărul, România liberă etc. și cele de business/economice: Ziarul Financiar, Bursa, Wall-Street.ro etc.

Cum ajunge o sticla aruncata in apa o problema de 32 de milioane de euro/an. Ploile au scos la iveala un fenomen alarmant



7. Activitatea de achizitii si logistica

1) Realizarea procedurilor de achizitie publica de produse, servicii și lucrări, aprobate prin programul anual al Executivului Hidroelectrica:

a) Achizitie directa – “Componente IT” prin “Achizitie directa”. Procedura a fost finalizată, prin incheierea comenzii de produse realizandu-se o reducere reprezentand 37 % din valoarea estimata a achizitiei;

b) Achizitie directa – “Servicii de consultanta si training pentru optimizarea proceselor Hidroelectrica SA” prin “Achizitie directa”. Procedura a fost finalizată, prin incheierea contractului de servicii realizandu-se o reducere reprezentand 0,45 % din valoarea estimata a achizitiei;

c) Achizitie directa – “servicii spalare auto” prin “Achizitie directa”. Procedura a fost finalizată, prin incheierea contractului de servicii realizandu-se o reducere reprezentand 54,84 % din valoarea estimata a achizitiei;

d) Negociere contract subsecvent nr. 2 al Acordului cadru nr. 116/02.07.2013, avand ca obiect “Servicii de telefonie fixa, mobila, voce -date si internet” incheiat intre SC HIDROELECTRICA SA - achizitor si SC ROMTELECOM SA - prestator de servicii. Urmare negocierii tarifelor

unitare, serviciile contractate vor avea o valoare redusa cu 15% fata de contractul subsecvent corespunzator anului precedent;

e) Negociere contract subsecvent nr. 3 al Acordului cadru nr. 38/22.03.2012, avand ca obiect "Servicii de curierat" incheiat intre SC HIDROELECTRICA SA - achizitor si SC ATCLASSIB CURIER RAPID SRL - prestator de servicii. Urmare negocierii tarifelor unitare, serviciile de curierat intern vor avea o valoare redusa cu 12% fata de contractul subsecvent corespunzator anului precedent;

f) Servicii de promovare in mass-media a campaniei de scoatere la licitatie publica MHC-uri prin "Achizitie directa". Procedura a fost finalizata, prin incheierea contractului de servicii realizandu-se o reducere reprezentand 2 % din valoarea estimata a achizitiei;

g) "Servicii asistenta tehnica servicii Micosoft Premier" prin procedura „Cerere de oferte”. Prin finalizarea procedurii s-a obtinut o reducere reprezentand 0,12 % din valoarea estimata a achizitiei;

2) Avizarea și aprobarea documentatiilor de atribuire primite din partea SH în conformitate cu procedurile Hidroelectrica, prin intocmirea și aprobarea de Note Comune și Decizii privind demararea de catre sucursale a procedurilor achizitie de produse, servicii și lucrări prevazute in Programele anuale ale acestora, conform valorilor aprobate de către executivul Hidroelectrica prin referate de necesitate. La nivelul Departamentului au fost verificate in vederea aprobarii prin „Note de Aprobare” un numar de 68 dosare de achizitie transmise de sucursale.

3) Efectuarea la nivel centralizat a achizitiilor de bunuri și servicii care satisfac nevoile tuturor sucursalelor dupa cum urmeaza:

- "Servicii de intretinere si revizie ascensoare" – s-a emis Decizia nr. 431/13.05.2014 privind achizitia centralizata;

- "Produse - corpuri de iluminat, surse de iluminat si orice alte accesorii aferente" – s-a emis Decizia nr. 432/14.05.2014 privind achizitia centralizata;

- Servicii de intretinere si reparatii mijloace transport auto;

- Servicii de revizie, intretinere si reparatii centrale termice;

- Servicii de revizie, intretinere si reparatii pentru instalatii de aer conditionat;

- Produse de papetarie si birotica;

- Furnizare anvelope all-season pentru autovehiculele din parcul Hidroelectrica SA;

- Servicii de dezinsectie si deratizare;

- Servicii de cadastru.

- Servicii realizare Documentatii de analiza a comportarii constructiilor hidrotehnice din administrarea Hidroelectrica.

4) Programarea și optimizarea livrărilor la nivel de executiv HE pentru contractele aflate în derulare de catre sucursale.

S-a emis Decizia nr. 1091/19.06.2014 privind imputernicirea Directorilor Sucursalelor Hidrocentrale de a initia, derula si aproba documentele necesare atribuirii comenzilor/contractelor de achizitie publica de servicii/produse si lucrari, in urmatoarele conditii limitative:

- valoarea estimata/achizitie, nu depaseste 1.000 lei fara TVA;

- valoarea cumulata/luna/Sucursala , atribuita in baza prezentei decizii, nu depaseste 10.000 lei fara TVA.

5) Elaborare Proceduri „Proces achizitii si logistica”

S-au elaborat si aprobat urmatoarele proceduri specifice Procesului Achizitii si Logistica:

a. Procedura operationala achizitia de servicii exceptate de la aplicarea procedurilor prevazute de OUG nr. 34/2006 cod: PO-07-01-03_01;

b. Procedura operationala achizitia de produse, servicii si lucrari conform cu OUG NR. 34/2006 cod:PO-07-01-03_02.

Sunt in curs de demarare/derulare proceduri de atribuire servicii si produse necesare Executivului si Sucursalelor Hidrocentrale, conform documentelor justificative, dupa cum urmeaza:

- “servicii de evaluare energetica pentru bunurile din proprietatea privata a Hidroelectrica” prin procedura „Cerere de oferte”. Procedura este in derulare, in stadiu de analiza oferte;

- „servicii elaborare-Documentatii de analiza a comportarii constructiilor hidrotehnice din administrarea Hidroelectrica” prin procedura „Licitatie deschisa”. Procedura este in derulare, in stadiu de analiza oferte;

- “furnizare caburanti auto(carduri) pentru autovehiculele din parcul Hidroelectrica SA” prin procedura „Licitatie deschisa”. Procedura este in derulare, deschiderea de oferte va avea loc in data de 10.07.2014;

- “furnizare anvelope all-season pentru autovehiculele din parcul Hidroelectrica SA” prin procedura „Cerere de oferte”. Procedura este in derulare, in stadiu de analiza oferte;

- “Servicii de elaborare privind evaluarea starii de siguranta in exploatare a barajelor si lacurilor de acumulare necesare in vederea obtinerii autorizatiilor de functionare in conditii de siguranta ” prin procedura „Licitatie deschisa”. Documentatia de atribuire a fost transmisa pentru validare ANRMAP in vederea publicarii in SEAP;

- “Servicii Microsoft Enterprise Agreement Renewal” prin procedura „Licitatie deschisa”. Documentatia de atribuire transmisa pentru validare la ANRMAP. Se afla la Ministerul Comunicatiilor si Societatii Informatonale in vederea avizarii CTE;

- “Servicii de cadastru” prin procedura „Cerere de oferte”. Documentatia de atribuire a fost transmisa pentru validare ANRMAP in vederea publicarii in SEAP;

- Negocieri contracte subsecvente cu operatorii de telefonie mobila, voce-date si internet.Negocierea cu SC Romtelecom SA a fost finalizata, negocierile cu SC Vodafone Romania SA, SC Orange Romania SA si SN Radiocomunicatii SA sunt in curs de derulare;

- Negociere contract subsecvent nr. 3 al acordului-cadru nr. 6/2012 avand obiectul “Furnizare uleiuri minerale. Negocierea cu furnizorul SC Mol Romania Petroleum Products SRL este curs de derulare;

- Negociere contract subsecvent nr. 2 al acordului-cadru nr. 119/2013 avand ca obiect servicii de verificare tehnica in utilizare pentru investigatii/examinari cu caracter tehnic a instalatiilor ce functioneaza in domenii reglementate ISCIR din gestiunea Hidroelectrica SA. Negocierea cu prestatorul CNCIR SA este curs de derulare.

S-a elaborat Procedura operationala achizitia de produse, servicii si lucrari prin achizitie directa cod: PO-07-01-03_03. Procedura urmeaza sa fie avizata, in vederea aprobarii si va corespunde structurii organizatorice curente a Hidroelectrica SA si obiectivelor din politica de management a societatii, insusita de conducere.

Programul anual al achizitiilor publice centralizat pe necesitati HIDROELECTRICA SA - ANUL 2014 a fost actualizat de catre sucursalele hidrocentrale in concordanta cu BVCA aprobat si este pe fluxul de semnare si avizare de catre responsabilii de proces (manageri). Programul s-a elaborat la nivel centralizat tinand cond de necesitatile specifice fiecarui beneficiar (compartimente functionale din Executiv, Sucursalele Hidrocentrale). Acest lucru permite

identificarea tuturor potentialelor achizitii pe necesitate solicitate de catre compartimentele beneficiare din Hidroelectrica SA. Se creeaza oportunitatea ca achizitia sa se efectueze la nivel centralizat prin cumularea tuturor achizitiilor ce au aceeasi necesitate. Aceste achizitii centralizate au urmatoarele avantaje:

- se achizitioneaza la preturi mult mai mici decat daca achizitiile s-ar efectua de fiecare SH;
- achizitionarea de produse/servicii/lucrari la acelasi nivel de calitate si performanta si pret pentru fiecare SH;
- diminuarea riscului de a se putea achizitiona produse/servicii/lucrari de la anumiti potentiali ofertanti care nu satisfac cerintele si standardele de calitate ale Hidroelectrica;
- invitarea la competitie a unor potentiali ofertanti ce au logistica si capacitatea tehnico-financiara de a derula contracte la nivel national;
- flexibilitate in derularea contractelor;
- achizitionarea produselor de la producatori sau dealeri cu acoperire teritoriala nationala.

Mentionam ca pana la aceasta data, incepand cu 20.06.2012, prin derularea procedurilor de achizitie, renegocieri contracte, rezilieri, diminiuari valori estimate, etc. evidentiata prin intermediul aplicatiei <http://contracte/aar/> s-au obtinut **reduceri in valoare totala de 728.963.932 lei**. Pentru evidentiarea tuturor categoriilor de reduceri, s-a solicitat sucursalelor Hidrocentrale si Departamentelor din Hidroelectrica Executiv actualizarea continua a acestei baze de date si completarea zilnica a aplicatiei.

8. Activitatea de control intern

In perioada 01.06.2014 – 30.06.2014 au fost realizate urmatoarele obiective:

- Aprobarea raportului aferent misiunii de control cu caracter neprogramat la **UHE Targu Jiu**, in perioada 05.05 – 08.05.2014, dispusa prin Decizia nr. 386/06.05.2014, emisa de catre Administratorul Judiciar al SPEEH Hidroelectrica SA.
- Aprobarea raportului aferent misiunii de control cu caracter neprogramat la **SH Portile de Fier**, in perioada 07.05 – 09.05.2014, dispusa prin Decizia nr. 406/04.04.2014, emisa de catre Administratorul Judiciar al SPEEH Hidroelectrica SA.

In prezent, in cadrul Departamentului Control Intern se afla in diferite stadii de elaborare, finalizare si aprobare rapoartele aferente misiunilor de control efectuate la SH Piatra Neamt si UHE Buzau in perioada 01.05 – 31.05.2014. De asemenea, au fost efectuate analize suplimentare in vederea finalizarii misiunilor de control desfasurate la Curtea de Arges - in perioada 20.05.2014-30.05.2014 si Hidroserv Cluj - in perioada 21.01.2013-25.01.2013.

Printre cele mai importante disfunctionalitati si neconformitati constatate in urma controlului si analizei activitatilor desfasurate in cadrul entitatilor controlate:

- in cadrul UHE Targu Jiu a fost constatata lipsa a doua microturbine de tip EOS 900 destinate a fi instalate la obiectivele de investitii in derulare, CHE Curtisoara si CHE Turcinesti;
- La SH Portile de Fier s-a constatat o supraevaluare cu circa 80% a contractelor avand ca obiect revizia tehnica, service-ul si autorizarea in vederea functionarii a centralelor termice si cazanelor aferente, aflate in exploatare;
- la SH Buzau, din cauza inactiunii persoanelor responsabile pentru aplicarea Ordinului nr. 192/2012, lungimea de eroziune a pilierului aferent digului mal drept in zona P8 la CHE Candesti, a crescut de la 80 ml. la 105 ml., iar costurile cu reparatia au crescut cu circa 24%, ceea

ce reprezinta o cheltuiala suplimentara in valoare de **70.400 lei**, suma ce se poate contura ca prejudiciu adus Hidroelectrica SA.

▪ La SH Curtea de Arges s-a constatat o supraevaluare a contractelor avand ca obiect achizitionarea sistemelor de monitorizare on-line a vibratiilor instalate la CHE Scropoasa si CHE Dragoslavele.

In urma actiunilor de control intern efectuate au fost identificate, in continuare, situatii in care resursele financiare ale companiei nu au fost utilizate eficient.

9. Audit public intern

Schimbarea structurii de organizare a auditului public intern

Luna iunie 2014 aduce schimbari importante in structura formei de organizare a activitatii de audit public intern din cadrul Hidroelectrica.

Cresterea volumului si complexitatii activitatii Hidroelectrica SA din ultimii ani, precum si a riscurilor asociate, **starea de insolventa, modificarea structurii oragnizatorice in sensul restrangerii numarului de sucursale si diminuarea activitatilor de conformitate la nivelul acestor structuri**, pregatirea companiei pentru **listarea la bursa**, au generat necesitatea intaririi rolului auditului public intern in cadrul Hidroelectrica SA, prin alocarea de noi resurse acestei activitati.

La stabilirea noii structuri de audit public intern au fost luate in considerare recomandarile facute de Ministerul Finantelor Publice, Unitatea centrală de armonizare a sistemelor de management financiar și control prin RAPORTUL PRIVIND CONTROLUL INTERN PE ANUL 2012. Potrivit acestui raport, cresterea importantei structurii de audit public intern ar trebui să se regăsească într-o mai mare măsură în performanțele sistemului de control intern/managerial, respectiv în implementarea standardelor din Ordinul 946/2005 republicata.

Astfel, în Capitolul 5 din raportul mentionat - „*Propuneri de măsuri de acțiune pentru creșterea performanței sistemelor de control intern/managerial bazate pe standarde*” se recomanda: **creșterea implicării compartimentelor de audit intern** în exercițiul de conștientizare și consiliere a personalului entităților publice cu privire la rolul controlului intern/managerial, cu accent pe trecerea de la **aspectul de conformitate la cel de performanță**. Această măsură are la bază constatarea că, în urma autoevaluării, sistemul de control intern/managerial, la marea majoritate a entitatilor auditate, este parțial conform cu standardele;

Auditul public intern nu poate opera eficient în afara unei structuri organizatorice adecvate. Astfel, in urma concursului public desfasurat in luna mai 2014 pentru ocuparea postului de auditor intern au fost recrutate resurse noi provenite atat din mediul privat, cat si din mediul public dar si resurse din cadrul SPEEH Hidroelectrica.

Declansarea misiunii de audit public intern cu privire la activitatea juridica

Dupa notificarea deschiderii Misiunii de Audit pe activitatea juridica la Executiv si la Curtea de Arges, in luna iunie 2014 s-a facut trecerea la etapa “interventia la fata locului” si anume: Colectarea si analiza probelor de audit, efectuarea testarilor si formularea constatarilor, analiza problemelor si formularea recomandarilor, tinand cont de urmatoarele elemente specifice: activitatea juridica nu a mai fost auditata pana acum si nu este procedurata. De aceea, testele de audit se fac pe sistemul **chestionar/ liste de verificare/ note de relatii/ interviuri** pentru a

suplini lipsa procedurilor. Misiunea se va incheia cu raport de audit care va propune mai multe recomandari.

În cadrul departamentului de audit public intern a fost demarata analiza **situatiei terenurilor companiei**. Este necesara o analiza si o rezolvare a situatiei exacte a terenurilor atat cele din domeniul privat cat si din domeniul public al statului si concesionate HIDROELECTRICA. Din analiza litigiilor a reiesit faptul ca urmatoarele procese ca importanta, dupa cele legate de insolventa, sunt legate de terenuri: exproprii, suprapuneri etc. În plus, s-a procedat la reinventarierea bunurilor din patrimoniul UHE Targu Jiu. Aceasta masura s-a dispus ca urmare a cercetarilor disciplinare facute asupra membrilor comisiilor de inventariere aferente situatiei patrimoniale din 2013 si unde s-au constatat abateri de la reglementarile privind inventarierea patrimoniului. Noua reinventariere a constatat nereguli în special pe partea de investitii în curs (cont 231) si chiar si pe terenuri.

Din analiza efectuata am constatat ca sunt foarte multe terenuri din patrimoniul public ce nu au cadastrarea facuta si de aceea genereaza multe litigii. În plus, exista o parte însemnata de terenuri cumparate de la proprietari privati pe care Hidroelectrica trebuie sa le treaca în domeniul public al statului în schimbul unei juste recompensari (suma acestor terenuri depaseste 40 de milioane de RON). Pentru toate aceste probleme este nevoie de actiunea Serviciului Patrimoniu.

S-a realizat de asemenea, si un audit al modului de calcul al redeventei platite de Hidroelectrica pe ultimii zece ani, rezultatele auditului fiind comunicate managementului.

10.Sistem de management integrat

• Auditul extern de supraveghere nr. II

În perioada 2.06.2014-6.06.2014 s-a desfășurat auditul de supraveghere nr. II al organismului de certificare SC SRAC CERT SRL. Auditul a vizat evaluarea funcționării sistemului de management integrat din Hidroelectrica SA, fiind auditate sucursalele Hațeg și Sebeș și executivul societății. Concluziile echipei de audit extern au confirmat că sistemul de management implementat este conform cu cerințele standardelor de referință și funcționează în mod eficace. Auditul s-a finalizat fără nicio neconformitate sau observație. Au fost identificate cateva domenii de îmbunătățire privind, în principal, tratarea și documentarea unitară la nivelul întregii societăți a unor activități, urgentarea efectuării de simulări pentru situații de urgență în clădirea executivului și urgentarea actualizării Registrelor de riscuri la nivelul Hidroelectrica SA.

• **Auditul intern SMI** s-a desfășurat conform programelor de audit intern SMI elaborate pe baza principiilor de eficiență și economicitate, prin reducerea cheltuielilor cu deplasarea și optimizarea traseelor parcurse în efectuarea auditurilor. Numărul de audituri efectuate la nivelul întregii societăți – 15, din care: 7 la SH Rm. Vâlcea, 2 la SH Curtea de Argeș și 6 la Portile de Fier. Au demarat acțiunile pentru monitorizarea procesului de audit intern SMI pe semestrul I și întocmirea Raportului de monitorizare, ale cărui concluzii vor fi raportate în luna iulie.

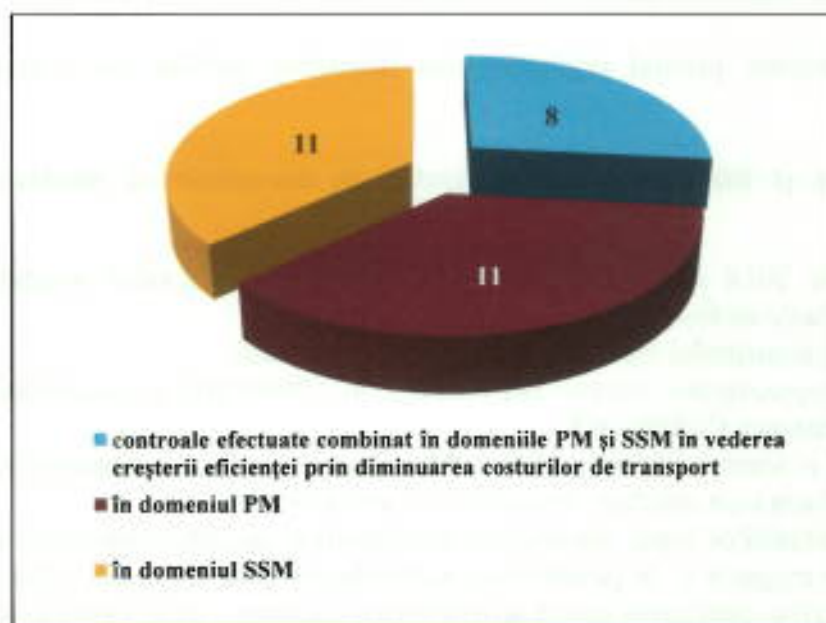
• Obținerea actelor de reglementare din domeniul protecției mediului la nivelul lunii iunie:

- Autorizatii de mediu obținute: 3 pentru CHE Curtea de Arges, CHE Baiculesti și CHE Merisani;
- Documentații întocmite și depuse la autoritățile locale pentru emiterea autorizațiilor: 2 completări pentru CHE Budeasa și CHE Manicești;

- Obligații de mediu pentru privatizare obținute: 2 pentru MHC Frasin și MHC Calugarița.
- Documentații pentru transferul autorizațiilor de mediu de la uzine la sucursale: 9 din care
 - 7 documentații complete referitoare CHE Conetu și la obiectivele hidroenergetice ale UHE Caransebes;
 - 2 completări cu certificate constatatoare la documentațiile deja depuse pentru Stația de pompe Olteț și Stația de pompe Fărcașele;
- Avize favorabile obținute de la custozii ariilor naturale protejate în vederea solicitării și obținerii de obligații de mediu: 5 pentru MHC Bistra 1, Bistra2, Ceahlău, Pângărăcior 1, Pângărăcior 2.

- **Controale interne în domeniul protecției mediului (PM) și securității și sănătății în muncă (SSM)**

Conform planificării, în luna iunie au fost realizate 30 de acțiuni de control, în următoarele domenii:



Iar aspectele verificate au fost:

- măsurile dispuse la controlul anterior și implementarea acestora;
- respectarea disciplinei muncii;
- instruirea în domeniul SSM și PM;
- gestiunea deșeurilor;
- respectarea măsurilor organizatorice la executarea de lucrări în instalații;
- accesul personalului delegat și lucrul cu personal delegat;
- modul de completare a documentelor operative;
- modul de respectare a planului de verificări periodice pentru echipamentele individuale de protecție și echipamentele de muncă.

Gradul de conformare stabilit conform procedurii „Evaluarea conformării”, cod PS-02-02-02_02, ed./rev.în vigoare: „bun”, numărul total de măsuri dispuse fiind: 10 în domeniul PM și 6 în domeniul SSM. Rezultatele controalelor se analizează în detaliu semestrial la nivelul sucursalelor și se raportează pentru monitorizarea activității de control la executiv în luna iulie.

- **Controale ale autorităților din domeniu**

În luna iunie nu au fost efectuate controale ale Inspectoratelor Teritoriale de Muncă în domeniul SSM.

În domeniul PM, Comisariatele Județene ale Gărzii Naționale de Mediu (CJ GNM) au efectuat un număr de 15 controale în 5 sucursale de hidrocentrale. S-au stabilit 21 de măsuri consemnate în rapoartele de inspecție care se referă la transmiterea de informații către CJ GNM în special cu privire la modificări importante survenite pe amplasament, igienizarea luciului de apă în unele zone și eliminarea deșeurilor colectate de pe lacuri, colectarea de uleiuri uzate și refolosite.

Raportul de inspecție efectuată la lacul de acumulare Izvorul Muntelui și barajul Bicaz conține un avertisment privind starea de salubritate și situația colectării selective a deșeurilor de pe luciul de apă al amenajării.

S-au transmis răspunsuri privind implementarea măsurilor stabilite cu ocazia controalelor anterioare.

- **Organizarea și funcționarea Comitetului de Securitate și Sănătate în Muncă (CSSM)**

În data de 20 iunie 2014 a avut loc întrunirea CSSM-HE la nivelul societății. Cele mai importante hotărâri luate au fost:

- avizarea Regulamentului pentru autorizarea electricienilor;
- necesitatea reprezentării tuturor sucursalelor în CSSM-HE și reactualizarea Deciziei privind desemnarea CSSM – HE;
- ținerea unei evidențe unitare a cheltuielilor pentru realizarea planului de prevenire și protecție pe baza unei machete transmise de către serviciul SMI.

În implementarea hotărârilor luate, sucursalele au reanalizat cantitățile necesare de EIP, ținând cont de stocurile din magazie și de posibilitatea redistribuirii între sucursale, reducând cantitățile estimate pentru achiziție, precum și costul achiziționării acestora – de la valoarea estimată inițial de 52.978,80 lei, la 21.991,2 lei (**s-a realizat o reducere de 30.987,6 lei**).

La nivelul sucursalelor, au avut loc 3 ședințe ale CSSM: la SH Bistrita, Rm. Vâlcea și Portile de Fier, iar cele mai importante subiecte dezbătute au fost:

- rapoartele privind securitatea și sănătatea în muncă în primele 6 luni ale anului 2014;
- propunerile privind locurile de muncă în condiții de izolare, propuneri privind desemnarea supraveghetorilor lucrătorilor care lucrează în condiții de izolare;
- planul de prevenire și protecție actualizat pe anul 2014 în urma evaluărilor de risc;
- actualizarea evaluărilor de risc pentru unele funcții;
- stadiul achiziției de EIP contractate;
- implementarea instrucțiunilor de securitate și sănătate în muncă aprobate;
- temele campaniei de constientizare.

Elaborarea documentației SMI a continuat cu elaborarea, aprobarea și difuzarea următoarelor documente aplicabile la nivelul întregii societăți:

1. PO-02-02-01_04 Analiza efectuată de management Ed.9/ Rev.0 /01.06.2014
2. ISSM-02-02-03_18 Deplasarea în interes de serviciu la/de la locul de muncă Ed.0/Rev.0/ 05.06.2014
3. IL-02-02-04_03 Monitorizarea procesului Audit Intern SMI Ed.0/ Rev.0/20.06.2014
4. R-02-02-03_07 Regulament pentru autorizare electricieni din punct de vedere al securității și sănătății în muncă Ed.0/ Rev.0/01.07.2014

În contextul schimbării structurii organizatorice și în baza cerințelor standardelor de control intern managerial și referențialelor de certificare, serviciul SMI a solicitat proprietarilor de proces analiza ultimei versiuni a Hărții Proceselor și actualizarea acesteia, inclusiv identificarea documentelor/procedurilor necesare pentru desfășurarea activităților și proceselor pe principiul funcționalității optime și acoperirii integrale a activităților, inclusiv la nivel de sucursale.

Alte activitati desfasurate in cursul lunii iunie

- In ceea ce priveste activitatea din **domeniul IT si comunicatii**: negocierea noilor contracte de comunicatii de date si voce cu cei 3 furnizori (Romtelecom, Orange, Vodafone) si **reducerea cu un estimat de 20% a costurilor aferente**;
- In ceea ce priveste activitatea desfasurata de **Compartimentul securitate**, aceasta s-a axat in luna iunie pe efectuarea analizei de risc de securitate fizică a obiectivelor S.H. Bistrița, S.H. Curtea de Argeș și S.H. Sebeș, concretizata in analiza obiectivelor, a factorilor de risc si evaluarea pagubelor prezumate si adoptarea masurilor necesare, referitoare la mentinerea unor posturi de pază fixe, crearea unor patrulare mobile si dotarea obiectivelor de la care se retrage paza cu sisteme tehnice de securitate și, la obiectivele la care este posibil și strict necesar, încheierea de contracte de monitorizare și intervenție rapidă. Aceasta a însemnat **restructurarea acestor activitati in procent de 29% - 50%**.

B. Masuri procedurale

Sedintele Adunarii Generale a Actionarilor

Sedinta Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor din data de 20.06.2014

Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor HIDROELECTRICA S.A., tinuta in data de 20.06.2014, a hotarat, in unanimitate, urmatoarele:

A) Aprobarea vânzării, în etapa a IV-a, a unui număr de 11 (unsprezece) pachete de active, care cuprind 18 (optsprezece) CHEMP, prin licitație deschisă cu strigare, după regula licitației competitive, la un preț în urcare față de prețul de ofertă, în condițiile în care activele sunt libere de sarcini și situația juridică a terenurilor aferente este clară, precum și promovarea acestei acțiuni în presă, după cum urmează:

- Grup de active - microhidrocentrale din bazinul râului Neagra Șarului, jud. Suceava: CHEMP Neagra Șarului 1, CHEMP Neagra Șarului 2, CHEMP Șaru Dornei 1, CHEMP Șaru Dornei 2 (Pi = 6,10 MW, Em = 17,82 GWh);
- Activ - microhidrocentrală din bazinul râului Trotuș, judetul Bacău: CHEMP Caralița (Pi = 1,00 MW, Em = 4,40 GWh);
- Activ - microhidrocentrală din bazinul râului Neagra, judetul Neamț: CHEMP Neagra (Pi = 0,23 MW, Em = 0,61 GWh);
- Activ - microhidrocentrală din bazinul râului Bolovăniș, judetul Neamț: CHEMP Bolovăniș (Pi = 0,55 MW, Em = 1,60 GWh);
- Activ - microhidrocentrală din bazinul râului Cracău, judetul Neamț: CHEMP Cracău 1 (Pi = 0,74 MW, Em = 1,95 GWh);

- Activ - microhidrocentrală din județul Suceava: CHEMP Fălticeni (Pi = 0,26 MW, Em = 1,52 GWh);
- Grup de active - microhidrocentrale din bazinul râului Neagra Șarului, județul Suceava: CHEMP Gura Haitii 1, CHEMP Gura Haitii 2 (Pi = 2,26 MW, Em = 5,37 GWh);
- Activ - microhidrocentrală din bazinul pârâului Valea cu Pești, râul Neagra Șarului, județul Suceava: CHEMP Lucaciu (Pi = 0,38 MW, Em = 0,73 GWh);
- Activ - microhidrocentrală bazinul râului Călimănel, județul Suceava: CHEMP Panaci (Pi = 0,44 MW, Em = 1,44 GWh);
- Grup de active - microhidrocentrale din bazinul râului Valea Cracului, județul Hunedoara: CHEMP Valea Cracului 1, CHEMP Valea Cracului 2, CHEMP Valea Cracului 3, CHEMP Zeicani (Pi = 1,876 MW, Em = 4,666 GWh);
- Activ - microhidrocentrală din bazinul râului Chiuzbaia, județul Maramureș: CHEMP Chiuzbaia (Pi = 0,49 MW, Em = 1,75 GWh).

B) Aprobarea ofertei de vânzare a unui număr de 11 pachete de active, care cuprind 18 CHEMP, în următoarele condiții:

a) *Metoda de vânzare*: licitație deschisă cu strigare, după regula licitației competitive, la un preț în urcare față de prețul de ofertă.

b) *Prețul de pornire a licitației (prețul de ofertă)*: astfel cum a fost avizat prin Decizia administratorului judiciar EURO-Insol și a administratorului special și prin Nota nr. 61920/16.06.2014 privind aprobarea de către Adunarea Generală a Acționarilor a vânzării prin licitație deschisă cu strigare, în etapa a IV-a, a unui număr de 17 pachete de active - Centrale Hidroelectrice de Mică Putere (CHEMP) în proprietatea Hidroelectrică SA.

Vânzarea activelor va avea loc numai ulterior obținerii avizelor de mediu pentru privatizare emise de autoritățile competente, potrivit legii.

c) *Prețul minim de vânzare*, fără TVA, acelasi cu prețul de ofertă, respectiv:

- 1) pentru Grup de active - microhidrocentrale din bazinul râului Neagra Șarului, jud. Suceava: CHEMP Neagra Șarului 1, CHEMP Neagra Șarului 2, CHEMP Șaru Dornei 1, CHEMP Șaru Dornei 2 - preț pornire/prețul minim de vânzare = 13.119.520 lei;
- 2) pentru Activ - microhidrocentrală din bazinul râului Trotuș, județul Bacău: CHEMP Caralița - prețul de pornire a licitației/prețul minim de vânzare = 3.702.766 lei, egal cu valoarea contabilă rămasă totală la 31.12.2013;
- 3) pentru Activ - microhidrocentrală din bazinul râului Neagra, județul Neamț: CHEMP Neagra - prețul de pornire a licitației/prețul minim de vânzare = 795.840 lei;
- 4) pentru Activ - microhidrocentrală din bazinul râului Bolovăniș, județul Neamț: CHEMP Bolovăniș - prețul de pornire a licitației/prețul minim de vânzare = 1.484.160 lei;
- 5) pentru Activ - microhidrocentrală din bazinul râului Cracău, județul Neamț: CHEMP Cracău 1 - prețul de pornire a licitației/prețul minim de vânzare = 2.332.173 lei, egal cu valoarea contabilă rămasă totală la 31.12.2013;
- 6) pentru Activ - microhidrocentrală din județul Suceava: CHEMP Fălticeni - prețul de pornire a licitației/prețul minim de vânzare = 156.602 lei, egal cu valoarea contabilă rămasă totală la 31.12.2013;
- 7) pentru Grup de active - microhidrocentrale din bazinul râului Neagra Șarului, județul Suceava: CHEMP Gura Haitii 1, CHEMP Gura Haitii 2 - prețul de pornire a licitației/prețul minim de vânzare = 3.631.120 lei;
- 8) pentru Activ - microhidrocentrală din bazinul pârâului Valea cu Pești, râul Neagra Șarului, județul Suceava: CHEMP Lucaciu - prețul de pornire a licitației/prețul minim de vânzare = 990.231 lei, egal cu valoarea contabilă rămasă totală la 31.12.2013;

- 9) pentru Activ - microhidrocentrală bazinul râului Călimănel, județul Suceava: CHEMP Panaci - prețul de pornire a licitației/prețul minim de vânzare = 1.006.480 lei;
- 10) pentru Grup de active - microhidrocentrale din bazinul râului Valea Cracului, județul Hunedoara: CHEMP Valea Cracului 1, CHEMP Valea Cracului 2, CHEMP Valea Cracului 3, CHEMP Zeicani -prețul de pornire a licitației/prețul minim de vânzare = 7.260.880 lei ;
- 11) pentru Activ - microhidrocentrală din bazinul râului Chiuzbaia, județul Maramureș: CHEMP Chiuzbaia - prețul de pornire a licitației/prețul minim de vânzare = 1.473.760 lei;
- d) *Pasul de licitație*: 5% din prețul de pornire a licitației crescător;
- e) *Cuantumul garanției de participare*: 10% din prețul de pornire a licitației;
- f) *Valoarea taxei de participare la licitație*: 1.000 lei (la care se adaugă TVA);
- g) *Modalitatea de plată*: integrală;
- h) *Oferta de vânzare (anunțul publicitar)*: în condițiile stabilite de administratorul judiciar și administratorul special ai societății, ulterior aprobării vânzării activelor de către AGA.

Având în vedere prevederile Comunicării Comisiei privind elementele de ajutor de stat în vânzările de terenuri și clădiri de către autoritățile publice, publicată în Jurnalul Oficial al Comunității Europene nr. C 209/3 din data 10.07.1997, se va efectua o publicitate suficientă a ofertei de vânzare în mod repetat, astfel încât să poată ajunge la cunoștința tuturor potențialilor cumpărători.

Conducerea administrativă a Hidroelectrica S.A va stabili intervalul de timp pentru efectuarea unei publicități suficiente a ofertei de vânzare ținând cont de raportul beneficiu/cost. Anunțul publicitar privind Oferta de vânzare va fi publicat în unul sau doua ziare locale, în unul sau doua cotidiane de largă circulație și într-un jurnal internațional, dacă se consideră necesar, după caz.

- i) *Prețul achiziționării dosarului de prezentare a activului*: 4.000 lei (la care se adaugă TVA), care include și accesul direct la datele și informațiile privind activul;
- j) *Comisia de licitație și Secretariatul tehnic*: potrivit deciziei conducerii Hidroelectrica SA; comisia de licitație va fi formată din 7 (sapte) membri.
- k) Mandatarea administratorului judiciar, a administratorului special, a directorului general, a directorului direcției economice și a șefului serviciului/departamentului juridic pentru a negocia și a semna cu adjudecatarii, în numele și pentru societate, contractele de vânzare-cumpărare ale activelor în cauză.

C) Aprobare vânzării, în etapa a IV-a, a unui număr de 6 (șase) pachete de active, care cuprind 9 (noua) CHEMP, prin licitație deschisă cu strigare, după regula licitației competitive, la un preț în urcare față de prețul de ofertă, în condițiile în care activele sunt libere de sarcini și situația juridică a terenurilor aferente este clară, precum și promovarea acestei acțiuni în presă, după cum urmează:

- Grup de active – microhidrocentrale din bazinul râului Târlung, județul Brașov: CHEMP Târlung 1, CHEMP Târlung 2, CHEMP Târlung 3, CHEMP Târlung 4 (Pi = 4,930 MW, Em = 15,680 GWh);
- Activ – microhidrocentrală din bazinul râului Sebiș, județul Arad: CHEMP Sebiș (Pi = 0,270 MW, Em = 0,580 GWh);
- Activ – microhidrocentrală din bazinul râului Sadu, județul Sibiu: CHEMP Tâlmăciu (Pi = 0,235 MW, Em = 0,700 GWh);
- Activ – microhidrocentrală din bazinul râului Rășinari, județul Sibiu: CHEMP Rășinari (Pi = 0,060 MW, Em = 0,380 GWh);
- Activ – microhidrocentrală din bazinul râului Vulcănița, județul Brașov: CHEMP Hălchiu Moară (Pi = 0,130 MW, Em = 0,800 GWh);

- Activ – microhidrocentrală din bazinul pârâului Limpedea, județul Argeș: CHEMP Limpedea (Pi = 0,315 MW, Em = 0,600 GWh).

D) Aprobarea ofertei de vânzare a unui număr de 6 pachete de active, care cuprind 9 CHEMP, raport de evaluare iunie 2014, în următoarele condiții:

a) *Metoda de vânzare*: licitație deschisă cu strigare, după regula licitației competitive, la un preț în urcare față de prețul de ofertă.

b) *Prețul de pornire a licitației (prețul de ofertă)*: astfel cum a fost avizat prin Decizia administratorului judiciar EURO-Insol și a administratorului special și prin Nota nr. 61920/16.06.2014 privind aprobarea de către Adunarea Generală a Acționarilor a vânzării prin licitație deschisă cu strigare, în etapa a IV-a, a unui număr de 17 pachete de active - Centrale Hidroelectrice de Mică Putere (CHEMP) în proprietatea Hidroelectrică SA

Vânzarea activelor va avea loc numai ulterior obținerii avizelor de mediu pentru privatizare emise de autoritățile competente, potrivit legii.

c) *Prețul minim de vânzare*, fără TVA, același cu prețul de ofertă, respectiv:

1) pentru Grup de active – microhidrocentrale din bazinul râului Târlung, județul Brașov: CHEMP Târlung 1, CHEMP Târlung 2, CHEMP Târlung 3, CHEMP Târlung 4 - prețul de pornire a licitației/prețul minim de vânzare = 15.495.242 lei);

2) pentru Activ – microhidrocentrală din bazinul râului Sebiș, județul Arad: CHEMP Sebiș - prețul de pornire a licitației/prețul minim de vânzare = 1.298.900 lei);

3) pentru Activ – microhidrocentrală din bazinul râului Sadu, județul Sibiu: CHEMP Tâlmăciu - prețul de pornire a licitației/prețul minim de vânzare = 576.034 lei);

4) pentru Activ – microhidrocentrală din bazinul râului Râșinari, județul Sibiu: CHEMP Râșinari - prețul de pornire a licitației/prețul minim de vânzare = 497.931 lei);

5) pentru Activ – microhidrocentrală din bazinul râului Vulcănița, județul Brașov: CHEMP Hălchiu Moară - prețul de pornire a licitației/prețul minim de vânzare = 1.178.800 lei);

6) pentru Activ – microhidrocentrală din bazinul pârâului Limpedea, județul Argeș: CHEMP Limpedea - prețul de pornire a licitației/prețul minim de vânzare = 47.167 lei);

d) *Pasul de licitație*: 5% din prețul de pornire a licitației crescător;

e) *Cuantumul garanției de participare*: 10% din prețul de pornire a licitației;

f) *Valoarea taxei de participare la licitație*: 1.000 lei (la care se adaugă TVA);

g) *Modalitatea de plată*: integrală;

h) *Oferta de vânzare (anunțul publicitar)*: în condițiile stabilite de administratorul judiciar și administratorul special ai societății, ulterior aprobării vânzării activelor de către AGA.

Având în vedere prevederile Comunicării Comisiei privind elementele de ajutor de stat în vânzările de terenuri și clădiri de către autoritățile publice, publicată în Jurnalul Oficial al Comunității Europene nr. C 209/3 din data 10.07.1997, se va efectua o publicitate suficientă a ofertei de vânzare în mod repetat, astfel încât să poată ajunge la cunoștința tuturor potențialilor cumpărători.

Conducerea administrativă a Hidroelectrică S.A va stabili intervalul de timp pentru efectuarea unei publicități suficiente a ofertei de vânzare ținând cont de raportul beneficiu/cost. Anunțul publicitar privind Oferta de vânzare va fi publicat în unul sau doua ziare locale, în unul sau doua cotidiane de largă circulație și într-un jurnal internațional, dacă se consideră necesar, după caz.

i) *Prețul achiziționării dosarului de prezentare a activului*: 4.000 lei (la care se adaugă TVA), care include și accesul direct la datele și informațiile privind activul;

j) *Comisia de licitație și Secretariatul tehnic*: potrivit deciziei conducerii Hidroelectrică SA; comisia de licitație va fi formată din 7 (sapte) membri.

k) Mandatarea administratorului judiciar, a administratorului special, a directorului general, a directorului direcției economice și a șefului serviciului/departamentului juridic pentru a negocia și a semna cu adjudecatarii, în numele și pentru societate, contractele de vânzare-cumpărare ale activelor în cauză.

E) Dosarele de prezentare pentru vânzarea activelor menționate la art. 1 și art. 3 din prezenta hotărâre vor fi întocmite de Hidroelectrică S.A., în conformitate cu prevederile art. 110 din Normele metodologice aprobate prin H.G. nr. 577/2002, cu modificările și completările ulterioare, conducerea societății fiind răspunzătoare pentru informarea corectă a ofertanților, inclusiv asupra sarcinilor ce grevează activele, dacă este cazul.

În Dosarele de prezentare, dacă este cazul, vor fi aduse la cunoștința potenților ofertanți avizele de mediu emise de autoritățile competente potrivit legii, situația sarcinilor/servitutilor ce grevează asupra activului/activelor, iar în contractul de vânzare-cumpărare se va specifica că activul a fost cumpărat cunoscându-se de către cumpărător sarcinile/servitutile de care este grevat activul/activele și ca nu se va întoarce împotriva vânzătorului pentru eventuale despăgubiri/ daune.

Administratorul judiciar EURO INSOL este răspunzător pentru condițiile în care se va realiza vânzarea activelor, desfășurarea licitației, negocierea clauzelor contractuale și încheierea contractelor de vânzare-cumpărare, destinația sumelor rezultate din vânzarea activelor, astfel încât să nu fie prejudiciată societatea, cât și pentru respectarea prevederilor legale aplicabile vânzării de active. Vânzarea activelor nu va avea ca efect diminuarea capitalului social al Hidroelectrică S.A.

Administrator Judiciar
Euro Insol
Prin Practician Coordonator
Av. Dr. Remus Borza

