

EURO - Insol
Societate profesională de reorganizare și lichidare
Înțelegere / Leșire
Nr. 2258 Data 19.06.2014



EURO Insol

Societate profesională de reorganizare și lichidare

București, Opus Center
Str. Costache Negri nr. 1-5, et. 5, sector 5
021/3354509; 021/3354431; 021/3350416

office@euroinsol.ro
www.euroinsol.ro



Tribunalul București
Secția a VII-a Civilă
Dosar nr. 22456/3/2012

TRIBUNALUL BUCUREȘTI
SECȚIA a-VII-a CIVILĂ
REGISTRATURA
Azi a-a înregistrat în
dosarul nr. 2-0 JUN. 2014
B. B. B.



HIDROELECTRICA



Raportul administratorului judiciar
Euro Insol privind activitatea desfășurată
în perioada 01.05.2014 - 31.05.2014

CUPRINS

ASPECTE PROCEDURALE.....	3
CAPITOLUL I. SUMAR EXECUTIV.....	4
CAPITOLUL II. DESCRIEREA ACTIVITATILOR DESFASURATE	5
A. Masuri operationale ale Administratorului Judiciar	5
1. Activitatea de producere a energiei electrice.....	5
Sectiunea 1. Managementul activelor.....	5
Sectiunea a 2-a. Activitatea de Mentenanta.....	8
Sectiunea a 3-a. Activitatea de exploatare si analiza incidentelor.....	10
Sectiunea a 4-a. Management energetic.....	14
2. Activitatea de furnizare energie electrica.....	15
3. Activitatea de dezvoltare si retehnologizare.....	16
4. Activitatea economico-financiara.....	21
5. Activitatea de resurse umane.....	32
6. Activitatea de strategie si cooperare internationala.....	41
7. Activitatea de achizitii si logistica.....	43
8. Activitatea de control intern.....	46
9. Audit public intern.....	47
B. Masuri procedurale.....	47
Sedintele Adunarii Generale a Actionarilor.....	47

ASPECTE PROCEDURALE

Prin hotararea pronunțată la data de 20.06.2012 în dosarul 22456/3/2012, Tribunalul Bucuresti Sectia a VII-a Civila a admis cererea formulata de Societatea de Producere a Energiei Electrice in Hidrocentrale "HIDROELECTRICA" S.A. si a dispus deschiderea procedurii generale a insolvenței prevăzută de Legea 85/ 2006, desemnand administrator judiciar pe Euro Insol SPRL.

Prin decizia civila nr. 1774/18.10.2012, Curtea de Apel Bucuresti Sectia a V-a Civila a mentinut dispozitiile sentintei din fond sub aspectul deschiderii procedurii insolventei si a masurilor subsecvente.

In data de 11.06.2013 a fost inregistrat la grefa instantei Planul de Reorganizare a activitatii Hidroelectrica S.A., plan propus si intocmit de administratorul judiciar Euro Insol SPRL.

Adunarea Creditorilor Hidroelectrica S.A. din data de 18.06.2013, constituita pe categorii distincte de creante, in temeiul art. 100 alin. 3 din Legea nr. 85/2006, a votat Planul de reorganizare a activitatii debitoarei HIDROELECTRICA S.A. De asemenea, Adunarea Creditorilor Hidroelectrica S.A. cu 94,63857% voturi « PENTRU » a aprobat inchiderea procedurii insolventei Hidroelectrica S.A. la termenul de judecata din data de 26.06.2013 in situatia in care sunt indeplinite obligatiile de plata a creantelor certe, lichide si exigibile, astfel cum acestea erau prevazute in Planul de reorganizare.

Prin sentinta civila nr. 6251 pronuntata in data de 20.06.2013, Tribunalul Bucuresti a confirmat Planul de reorganizare a activitatii Hidroelectrica S.A. plan propus si intocmit de administratorul judiciar Euro Insol SPRL, sentinta devenita irevocabila prin nerecurare.

Avand in vedere ca potrivit dispozitiilor art. 132 alin. 1 din Legea nr. 85/2006 « o procedura de reorganizare prin continuarea activitatii sau lichidare pe baza de plan va fi inchisa, prin sentinta, in urma indeplinirii tuturor obligatiilor de plata asumate in planul confirmat »,

Raportat la :

- indeplinirea de catre Hidroelectrica S.A. a tuturor obligatiilor de plata astfel cum acestea au fost prevazute in Planul de Reorganizare,

prin sentinta civila nr. 6482/26.02.2013, Tribunalul Bucuresti a dispus inchiderea procedurii reorganizarii judiciare deschisa impotriva Hidroelectrica S.A.

Prin decizia civila nr. 456/25.02.2014 pronuntata in dosarul nr. 22456/3/2012/a1, Curtea de Apel Bucuresti a casat sentinta civila nr. 6482/26.06.2013 pronuntata de Tribunalul Bucuresti Sectia a VII-a Civila prin care s-a dispus inchiderea procedurii reorganizarii judiciare a Hidroelectrica S.A.

CAPITOLUL I. SUMAR EXECUTIV

Masuri operationale

Administratorul judiciar a luat o serie de masuri si a intreprins activitati care sa conduca la atingerea urmatoarelor obiective:

- Implementarea unui management profesionist prin finalizarea numirii managerilor pe pozitile cheie ale companiei urmare a procesului de selectie desfasurat cu Pedersen and Partners;
- Redefinirea politicii de evaluare si remunerare a functiilor si pozitiiilor din cadrul companiei, a pachetului salarial, bazat pe componenta fixa si variabila, derminata de competenta si performanta;
- Demararea pasilor pentru implementarea unui sistem integrat de management ERP
- Optimizarea/reducerea costurilor (operationale si financiare)
- Valorificarea activelor din patrimoniul Hidroelectrica care nu concură în mod direct la realizarea obiectului principal de activitate si care sunt generatoare de costuri suplimentare
- Eliminarea activelor toxice din portofoliul companiei
- Prioritizarea programului de investitii
- Analiza bugetului pentru anul 2014 si a principalelor posibilitati de indeplinire a unor indicatori de profitabilitate si rentabilitate satisfacatori
- Intensificarea prezentei Hidroelectrica pe piata energiei prin oferte atractive si profitabile, astfel incat capacitatile de productie sa fie valorificate la maxim si in conditii de eficienta a raportului cost/beneficiu
- Alocarea resurselor financiare preponderent pentru proiectele de investitii/ retehnologizare/ mentenanta mari si eficiente, cu componenta hidroenergetica importanta.
- Protejarea intereselor companiei in cadrul litigiilor aflate pe rolul instantelor de judecata
- Eficientizarea activitatii de exploatare prin corelarea retragerilor din functiune cu perioadele de ape mici.

Obiectivele administratorului judiciar pentru perioada imediat urmatoare:

- **Reducerea costului de productie**

Avand in vedere pretul mediu de vanzare al energiei electrice pe piata de energie si costul de productie al competitorilor, se impun masuri care sa conduca la un cost de productie mai mic decat cel bugetat.

- **Retehnologizari si investitii**

Administratorul judiciar considera prioritara politica investitiilor in proiectele de retehnologizare a obiectivelor hidroenergetice la care actiunile uzuale de mentenanta nu mai pot contracara efectul uzurii fizice si morale. In contextul actual al pietei energetice din Romania, **investitiile in**

capacitati noi de productie trebuie temperate. Retehnologizarea capacitatilor de productie importante precum CHE Vidraru, CHE Mariselu, CHE Raul Mare Retezat, CHE Dimitrie Leonida, cu o putere instalata totala de peste 1.000 MW reprezinta obiective esentiale pentru societate.

- **Reducerea costurilor cu lucrarile de mentenanta** derulate prin Hidroelectrica-Serv, societate la care Hidroelectrica este unic actionar;
- Dezvoltarea **activitatii de -furnizare/trading** energie electrica prin utilizarea pietei interne sau regionale si a tuturor tipurilor de platforme de tranzactionare care pot permite inclusive construirea si implementarea unei strategii de hedging/protective a riscului. Este imperios necesara atragerea de personal calificat in cadrul acestui departament, cu experienta deosebita in activitatea de trading.
- **Implementarea unui sistem integrat de management ERP** prin intermediul caruia vor fi eliminate multe disfunctionalitati din cadrul societatii, va creste nivelul de eficienta a activitatilor si se va obtine optimizarea proceselor;
- **Valorificarea activelor din patrimoniul Hidroelectrica care nu concura in mod direct la realizarea obiectului principal de activitate si care sunt generatoare de costuri suplimentare.**

CAPITOLUL II. DESCRIEREA ACTIVITATILOR DESFASURATE

A. Masuri operationale ale administratorului judiciar

1. Activitatea de productie a energiei electrice

Sectiunea 1. Managementul activelor

1. Activitatea Consiliului Tehnico Economic (CTE) al Hidroelectrica SA

- S-au programat si desfasurat **13 sedinte ale CTE-HE**
- S-au inregistrat **15 documentatii noi** pentru analiza si avizare
- S-au finalizat **7 Avize si Puncte de Vedere CTE** la documentatii elaborate de terti si de Sucursale
- Au fost **redactate** si sunt in curs de aprobare alte **5 Avize CTE**
- Au fost supuse aprobarii **14 Convocatoare** de sedinta CTE-HE

2. Activitatea de emitere de catre Hidroelectrica SA a Avizelor si Acordurilor catre terti pentru activitati care au influenta asupra activelor de productie existente sau in stadiu de

proiect. In perioada de referinta s-au analizat si s-a raspuns solicitarilor primite din partea a 5 entitati, dupa cum urmeaza:

- Complexul Energetic Hunedoara – propunere parteneriat pentru realizare microhidrocentrala pe raul Mures – raspuns prin adresa nr. 42340.1/21.05.2014;
- Apa Nova Bucuresti SA – aviz Hidroelectrica pentru investitia „Racord Ovoid 130/195 cm cu colectorul B0” – raspuns prin adresa nr. 51051.1/29.05.2014;
- Departamentul pentru Energie – solicitare punct de vedere privind petitia Dlui Ciubuca Gheorghe referitor la inventarierea potentialului amenajabil pentru realizarea de microhidrocentrale – raspuns prin adresa nr. 45981.1/21.05.2014;
- Roland Biz 07 SRL – solicitare concesiune suprafata de teren si luciu de apa in zona barajului Bascov – solicitare punct de vedere de la SH Curtea de Arges prin adresa nr. 45645.1/08.05.2014;
- Ecotrust AB SRL Alba Iulia – solicitare amplasare conducta pentru evacuare apa tratata din statia de epurare Sebesel – solicitare punct de vedere de la SH Sebes prin adresa nr. 50541.1/08.05.2014;
- Jump Adventure SRL – solicitare accept Hidroelectrica privind amplasare instalatii de bungee jumping pe barajul Vidraru – solicitare punct de vedere de la SH Curtea de Arges prin adresa nr. 48634.1/19.05.2014.

3. Activitatea referitoare la relatia cu firmele care solicita/detin exploatare de agregate minerale (conventii de exploatare noi si prelungiri). In perioada de referinta s-au analizat si s-a raspuns solicitarilor primite din partea a 5 societati:

- Hidroconstructia SA Sucursala Muntenia - Aviz pentru Exploatare agregate minerale din cuveta lacului de acumulare Ipotesti, balastiera Criva de Sus 3;
- Adela SRL – Aprobare Conventie de exploatare aferenta Exploatareii de agregate minerale din cuveta lacului de acumulare Ipotesti, balastiera Margheni;
- Starcos Construct SA - Aprobare Conventie de exploatare aferenta Exploatareii de agregate minerale din cuveta lacului de acumulare Slatina, balastiera Draganesti;
- Premar Com Serv SRL - Aprobare Conventie de exploatare aferenta Exploatareii de agregate minerale din cuveta lacului de acumulare Dragasani, balastiera Campu Mare;
- Carpat Agregate SA - Aprobare Conventie de exploatare aferenta Exploatareii de agregate minerale din cuveta lacului de acumulare Slatina, balastiera Slatioara.

Din 06.05.2013, pentru avizarea unei balastiere noi cat si pentru fiecare conventie de exploatare tariful s-a marit de la 15.000 lei/an la 20.000 lei/an.

4. Emiterea de catre Hidroelectrica SA a Avizelor si Acordurilor catre terti pentru activitati care ar putea avea influenta asupra activelor de productie existente sau in stadiu de proiect.

- A fost analizata in sedinta CTE-HE solicitarea (documentatie tehnica) privind exploatarea de agregate de catre Selalice B Com SRL. Pentru aceasta documentatie a fost emis Punctul de Vedere nr 36/2014.
- Gestionarea contractelor in baza carora societatea asigura servicii de alimentare cu apă a terților pentru folosințe diverse: alimentarea cu apă a populației, irigații, alimentare cu apă industrială, acvacultura, etc. S-au finalizat actul aditional nr 1/2014 la contractul de furnizare apa nr 2388/2006 incheiat intre SH Curtea de Arges si Agentia Nationala de Imbunatatiri Funciare ANIF-Filiala judeteana Buzau si contractul de furnizare apa nr 12-200/2014 incheiat intre SH Rm Valcea si Agentia Nationala de Imbunatatiri Funciare ANIF-Filiala judeteana Olt.

S-au elaborat documentele necesare achizitiei centralizate de corpuri si surse de iluminat cu accesoriile aferente, in baza **Deciziei nr. 432/14.05.2014.**

Este in curs de intocmire **Propunerea pentru Planul de Studii al Hidroelectrica pe anul 2014** si realizarea premiselor pentru avizarea si aprobarea in CTE-HE.

In ceea ce priveste activitatea referitoare la relatia cu firmele care solicita/detin exploatare de agregate minerale (conventii de exploatare noi si prelungiri), este in curs de semnare cu Ramar Grup Construct SRL Avizul CTE-HE exploatare agregate minerale din cuveta lacului de acumulare Ipotesti, balastiera Piatra Olt.

Este in curs de semnare Actul Aditional la contractul de furnizare apa nr 5013/2007 incheiat intre SH Curtea de Arges-UHE Buzau si DI Andrei Florea, sat Candesti, comuna Vernesti.

Metodologia unitara privind tarifele aplicate pentru servicii de alimentare cu apă a terților pentru folosințe diverse (alimentarea cu apă a populației, irigații, alimentare cu apă industrială, acvacultura, etc) a fost aprobata prin Nota privind aprobarea tarifului aferent serviciului furnizare de apa din amenajarile hidroenergetice administrate de Hidroelectrica catre terti in scopuri industriale, agricole si de gospodarie comunală cu nr. 46976/08.05.2014.

Pe termen scurt se intentioneaza **completarea echipei care asigura secretariatul CTE-HE** si introducerea unui **nou criteriu de evaluare a activitatii anuale a salariatilor numiti prin decizie ca membri CTE** (cca 70 de membri) si anume - **activitatea acestora in cadrul Consiliului Tehnico Economic.**

Sectiunea a 2-a. Activitatea de Mentenanta

La sfârșitul lunii aprilie 2014 s-a definitivat programul de mentenanță pentru luna mai 2014 cu încadrare în valorile aprobate pentru activitatea de mentenanță. Programul valoric de mentenanță pentru luna mai 2014, repartizat pe Sucursale, este prezentat în tabelul următor:

Nr. Crt.	Sucursala / Uzina	Total programat 2014	Realizat 4 luni	Programat luna Mai	Total estimat a se realiza pe primele 5 luni
1	Bistrita	20.000.000	5.365.108	1.521.500	6.886.608
2	Cluj	19.000.000	2.583.576	984.100	3.567.676
	Oradea	5.500.000	2.062.834	688.900	2.751.734
3	Curtea de Arges	21.300.000	4.638.590	1.682.580	6.321.170
	Buzau	5.100.000	59.160	45.577	104.737
4	Hateg	13.000.000	4.874.876	826.000	5.700.876
	Caransebes	4.505.000	992.408	283.822	1.276.230
5	Portile de Fier	9.000.000	4.900.033	1.976.200	6.876.233
	Tg. Jiu	7.000.000	936.563	327.500	1.264.063
6	Rm. Valcea	20.000.000	5.141.069	2.422.950	7.564.019
	Slatina	8.000.000	2.612.342	795.000	3.407.342
7	Sebes	10.000.000	3.123.521	599.902	3.723.423
	Sibiu	8.295.000	985.640	1.033.921	2.019.561
8	Executiv	9.300.000	0	0	0
	TOTAL	160.000.000	38.275.720	13.187.952	51.463.672

S-a întocmit programul de retrageri din exploatare a hidroagregatelor din unitatile dispecerizabile pentru luna mai 2014, cu respectarea cerințelor privind efectuarea de lucrări de mentenanță programate doar cu condiția eliminării riscului de a pierde energie prin deversare.

În luna mai 2014 au fost realizate următoarele activități:

1. S-a întocmit programul de mentenanță pentru luna iunie 2014. Programul valoric de mentenanță pentru luna iunie 2014, propus de Sucursale, este prezentat în tabelul următor:

-Lei -

Nr. Crt.	Sucursala	Total programat an 2014	Realizat 4 luni	Necesar luna Iunie 2014	Estimat a se realiza pe 5 luni
1	Bistrita	20.000.000	5.365.108	1.551.601	6.886.608
2	Curtea de Arges	19.000.000	2.583.576	1.486.500	3.567.676
	Uzina Buzau	5.500.000	2.062.834	184.148	2.751.734
3	Portile de Fier	21.300.000	4.638.590	1.712.100	6.321.170
	Uzina Tg-Jiu	5.100.000	59.160	387.000	104.737
4	Hateg	13.000.000	4.874.876	1.593.000	5.700.876
	Uzina Caransebes	4.505.000	992.408	462.170	1.276.230
5	Sebes	9.000.000	4.900.033	538.732	6.876.233
	Uzina Sibiu	7.000.000	936.563	623.284	1.264.063
6	Rm Valcea	20.000.000	5.141.069	3.221.000	7.564.019
	Uzina Slatina	8.000.000	2.612.342	766.500	3.407.342
7	Cluj	10.000.000	3.123.521	1.757.335	3.723.423
	Uzina Oradea	8.295.000	985.640	1.080.272	2.019.561
8	Executiv	9.300.000	0		0
	TOTAL	160.000.000	38.275.720	15.363.642	51.463.672

2. S-a centralizat programul de retrageri din exploatare a hidroagregatelor din unitatile dispecerizabile pentru luna iunie 2014, solicitat de Sucursale. Programul a fost analizat la nivelul departamentului mentenanță privind respectarea cerințelor efectuării de lucrări de mentenanță programate, doar cu condiția eliminării riscului de a pierde energie prin deversare. Programul este în faza de aprobare la nivel conducere Hidroelectrică.

3. Luna mai s-a caracterizat printr-o hidraulicitate crescută, ceea ce a dus la nerealizarea unor lucrări de mentenanță programate la hidroagregate, pentru a se evita pierderile de energie prin deversare. Au fost aprobate cererile de retragere din exploatare, doar pentru lucrări de mentenanță la hidroagregate care permiteau revenirea în exploatare în maxim 12 ore de la

comanda de dispecer. În acest context **puterea medie zilnică** indisponibilă în luna mai, datorită lucrărilor de mentenanță, a fost de **253,93 MW**, fata de **media primelor 4 luni**, care a fost de **637,09 MW**.

Secțiunea a 3-a. Activitatea de exploatare și analiza incidentelor

Caracterizare hidrologică

Lună de primăvară caracterizată în secțiunile amenajate de hidraulicități în toată gama de la **deficitar la normal** astfel:

- **cu o hidraulicitate deficitară au fost Drăganul (80 %), Lotrul (77%), Dâmbovița (76%), Someșul(71%), Sebeșul (70%), Bistrița (70%), Bistra Mărului (70%);**
- **cu o hidraulicitate subnormală a fost Argeșul (89%), Prutul (89%), Oltul (88%), Râul Alb (86%);**
- **cu o hidraulicitate normală au fost Jiul (104%), Buzăul (104%), Râul Mare (99%), Râul Târgului (95%), Cerna -Valea lui Iovan (91%).**

Pentru fluviul **Dunărea**, hidraulicitatea înregistrată, **129,5%**, poate fi caracterizată ca **excedentară** (debitul afluent mediu înregistrat **9709 mc/s**, față de **7500mc/s** normala lunară). De menționat că în luna mai s-a produs o modificare către excedentar a hidrologiei, modificare demarată încă din ultima decadă a lunii aprilie. În luna mai, debitul afluent al Dunării a fost crescător, de la circa **7270 mc/s** la începutul lunii, până la valori de circa **8530mc/s** (în data de **08.05.2014**), a scăzut apoi până la valoarea de **7300 mc/s** (în data de **14.05**), a crescut la valoarea de **12600 mc/s** (în data de **22.05**) după care a scăzut continuu până la finalul de lună, la valoarea de **10000 mc/s**.

Pe fondul acestei perioade caracterizată de creșteri de debite ridicate atât pe Dunăre cât și în secțiunile amenajate de pe apele interioare, s-a înregistrat o stocare importantă în amenajările cap de cascadă (volumul stocat total pentru perioada în analiză a fost de circa **387 mil mc**).

Prognoza INHGA pentru apele interioare s-a realizat în limitele **83,0%** (**Jiul** în secțiunea baraj Vădeni) și **119,2%** (**Sebeșul** în secțiunea baraj Oașa).

Pentru **Dunăre**, prognoza inițială din **30.04.2014** (**7300 mc/s** debit prognozat) a suferit două actualizări, **8500mc/s** (în data de **14.05**) și **10000 mc/s** (în data de **19.05**). Ca urmare, gradul de realizare a prognozei a fost cuprins între **133%** (realizatul prognozei inițiale), **114,2%** (realizatul prognozei intermediare) și **97,1%** (realizatul prognozei finale).

Gradul de umplere volumic al marilor amenajări a atins, la **31.05.2014**, valoarea de **91,2%**, valoare care practic egalează maximul istoric al datei de **31.05** (din anul **2005**). Valoarea este cu circa **18,2p.p.** peste valoarea medie a finalului de lună mai din ultimii **18ani** (**73,0%**).

Producția de energie din instalațiile proprii în luna mai a fost de **1992GWh**, cu circa **322 GWh** peste media producției din luna mai a ultimilor **18 ani** (**1670GWh**).

Situația amenajărilor cap de cascadă

Data	Grad de umplere la volum util (%)	Volum util total (mil mc)	Rezerva energetică (GWh)
2013 -31 dec	76,71	1899,92	2366,53
31 ian	67,23	1665,01	2067,88
28 feb	64,91	1607,58	1992,06
31 mar	66,52	1647,50	2043,55
30 apr	75,58	1871,80	2328,75
31 mai	91,20	2258,76	2791,72

(datele din aplicația Management energetic)

Modul de acoperire a obligațiilor contractuale

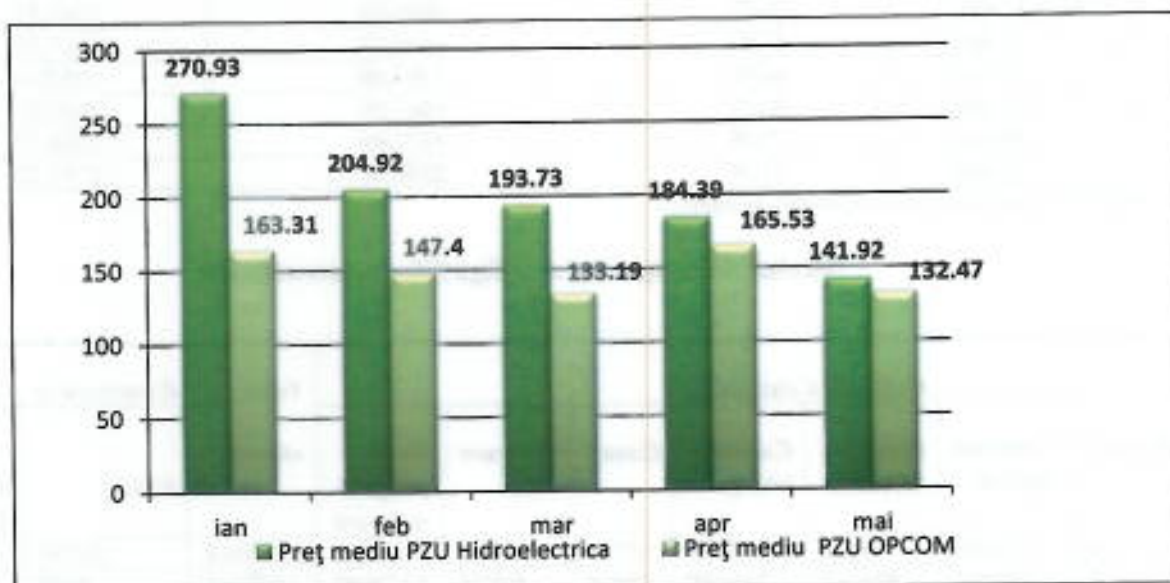
Luna	Obligații Contractuale							Total oferat	Cumparare		Total Livrat din Producție proprie
	Export	Contract eligibili	Contract Electrica	Contract bilater	Cons	Vanzare PZU	Total obligatii contract		PZU	Contract bilater	
ian	0	319265	570608	245295	12714	12405	1167952	1135163	32791	0	1178044
feb	0	294807	494118	245620	12404	58722	1112849	1107511	5345	0	1117770
mar	0	317652	489187	279346	13813	122275	1233014	1233304	876	0	1202426
apr	0	257220	431265	369334	15743	307154	1406069	1405587	478	0	1477143
mai	0	207576	538278	559023	21473	545227	1917244	1917244	0	0	1991781
TOTAL	0	1396520	2523456	1698618	76147	1045783	6837128	6798809	39490	0	6967164

(datele din aplicația weboferta)

Luna	Preț mediu achiziție PZU (RON/MWh)	Preț mediu vânzare PZU (RON/MWh)	Preț mediu PZU (RON/MWh)
ian	25,72	270,93	163,31
feb	18,28	204,92	147,40
mar	10,86	193,73	133,19
apr	15,26	184,39	165,53
mai	Nu s-a achiziționat	141,92	132,47

(datele din aplicația weboferta)

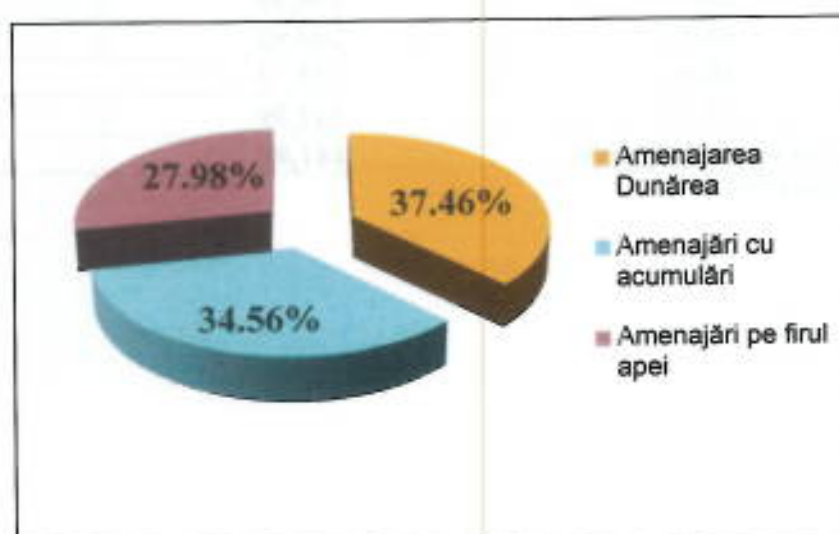
Evolutia pretului mediu vanzare PZU vs pret mediu PZU OPCOM



Structura producției de energie electrică

Amenajarea	Unități dispencerizabile			Unități nedispencerizabile		
	MWh	MW	%	MWh	MW	%
Amenajarea Dunărea	730 875,00	982,36	37,46			
Amenajări cu acumulări	674 188,38	906,17	34,56	20 917,10	28,11	51,31
Amenajări pe firul apei	545 954,02	733,81	27,98	19 846,45	26,68	48,69
Total - mai	1 991 780,95	2 677,12				
Total an (cumulat la 31 mai)	6 967 157,10	1 922,50				

(datele din aplicația Management energetic)



Consumul specific pentru producere și transformare

Luna	C_{pr} (MWh)	C_{pr} (%)
ian	12714	1,07
feb	12404	1,10
mar	13813	1,13
apr	15743	1,05
mai	21473	1,07

În luna **mai** a fost înregistrat un consum propriu pentru producere de **21,473 GWh**.

Puterea disponibilă și asigurată (Pentru luna de raportare conf. PO-HE-DE-06)

Luna	Puterea instalată	Reduceri permanente	Puterea asigurată	Gradul de îndeplinire $P_d / 4500 \times 100$ (%)
ian	6265,48	322,21	5168,64	132,07
feb	6267,00	361,82	5343,59	131,22
mar	6266,05	352,83	5330,66	131,22
apr	6266,05	352,83	5330,66	131,22
* mai	6255,05	352,01	5557,25	131,42

Situația deversărilor (Pentru luna de raportare conf. PO – HE- DE- 07)

Cauza → Luna ↓	Servitute, Utilități	Debite peste cel instalat	Reduceri permanente	Reparații, întreținere	Energie deversată (MWh)	
					Pregoliri, Alte cauze	Total
ian	17027	128	0	1590	5	18750
feb	15088	197	0	2181	29	17495
mar	16495	9376	0	2372	41	28284
apr	17487	92585	1373	77853	15350	204648
* mai	10237	222972	538	54770	3502	292019
*Total la zi	76334	325258	1911	138766	18927	561196

Obs (*) Datele sunt estimative după înregistrările zilnice din aplicația "Management energetic", valorile cu un grad de precizie mai ridicat sunt valabile numai după data de 10 iunie 2014 când este termenul de raportare procedurat pentru luna mai 2014.

Pentru luna **iunie 2014** estimarea producției de energie realizabilă în instalațiile proprii, întocmită pe baza ultimelor prognoze de debite afluate din secțiunile amenajate, a situației gradului de umplere al amenajărilor este de circa **1713 GWh**.

În cursul lunii **mai** a fost întocmită și transmisă la Transelectrica documentația lunară privind obținerea de certificate verzi de către centralele din patrimoniu calificate pentru luna aprilie.

Activitatea de analiza incidentelor în perioada - mai 2014

Raportul de analiză a situației incidentelor pe trimestrul I 2014 a fost elaborat urmând a fi validat și aprobat de către conducerea societății.

Colaborarea cu Inspectorii de incidente s-a efectuat în condițiile comasării activității de Incidente cu activitatea de ISCIR.

În perioada mai – iunie se desfășoară acțiunea de verificare a stării tehnice și funcționale a barajelor încadrate în categoriile de importanță A și B organizată de Ministerul Mediului și Schimbărilor Climatice- Departamentul pentru Ape Păduri și Piscicultură.

Prin adresa nr. 50056/SON/30.01.2014 a MMSC (nr. HE 16003/11.02.2014), Hidroelectrica a fost invitată la această acțiune, formand o echipa de specialiști care au participat la inspecție. Au fost verificate aspecte privind starea tehnică și funcțională a barajelor de categoriile A și B precum și gradul de conformare cu cerințele legale. În urma verificărilor făcute de către echipele de control mixte cuprinzând reprezentanți MMSC, ANAR și Hidroelectrica, nu au fost semnalate deficiențe ale lucrărilor inspectate.

Comisia de urmărire a Sistemului Porțile de Fier I și Sistemului Porțile de Fier II (CUC) s-a întâlnit în data de 28.05.2014 la Drobeta Turnu Severin-Kladovo, în vederea pregătirii lucrărilor Sesiunii 89-a a Comisiei mixte pentru Porțile de Fier. S-au realizat toate activitățile de urmărire a comportării obiectelor principale.

S-a convenit realizarea unui set de măsurători pentru a verifica starea disipatorului de energie de la barajul Sistemului Porțile de Fier I, în urma viiturilor din primăvara anului 2014.

Sectiunea a 4-a. Management energetic

În luna mai 2014, totalul veniturilor înregistrate pe piața serviciilor tehnologice de sistem a fost de 19.8 milioane lei, cu 92% mai mult față de luna aprilie 2014.

	Reglaj Secundar			Rezerva Tertiara Rapida		
	hMW	Valoare lei	lei/hMW	hMW	Valoare lei	lei/hMWh
Mai 2014	172.380	10.951.301	63,53	291.418	8.824.400	30,28

În cadrul serviciului s-a realizat programarea producției Hidroelectrice la nivel de Unitate dispecerizabilă, funcție de obligațiile contractuale, debite afluențe și rezerva în lacuri.

S-a optimizat valorificarea energiei electrice prin ofertarea pe PZU și PE.

Tabel realizari PZU

Data	cumparat	Vandut	Total plata	PIP	Valoare cumparata	Valoare vanduta	Pret cumparat	Pret vandut
	MWh			lei/MWh	LEI	LEI	Lei/MWh	
Mai 2014	0	545.227	1.806.219	133,47	0	77.377.546	0	141,92

Caracteristic acestei perioade au fost **doua pusee de hidraulicitate ridicata** pe apele interioare suprapuse pe viitura pe Dunare, ceea ce a dus la **obligativitatea valorificarii pe PZU a unei cantitati foarte mari de energie (peste 0,5TWh), pentru a evita deversarile.**

2. Activitatea de furnizare a energiei electrice

In cursul lunii mai 2014, a continuat activitatea de ofertare pe pietele centralizate gestionate de OPCOM SA, in vederea vanzarii cantitatii disponibile de energie electrica estimata a fi produsa in anul 2014.

Hidroelectrica a participat pe PCCB atat cu **oferte initiatoare de vanzare**, cat si cu **oferte de raspuns** la oferte de cumparare, in conditiile in care pretul maxim acceptat si celelalte clauze contractuale au corespuns intereselor societatii.

Astfel, in data de 09.05.2014, Hidroelectrica a tranzactionat pe PCCB un numar de **8 contracte de vanzare cumparare a energiei electrice**, cu livrare in varf, insumand o cantitate de 383,2 GWh.

In data de 23.05.2014, Hidroelectrica a vandut cu succes un numar de **10 pachete** ca oferta initiatoare, cu livrare in banda si varf, insumand o cantitate 37,6 GWh, cu livrare in perioada iunie-iulie 2014.

In continuare, in perioada 29.05.2014-30.05.2014, societatea a vandut un numar de **16 pachete** ca oferta initiatoare pe PCCB si PCCB-NC, cu livrare in banda si varf, insumand o cantitate de 277,69 GWh. **Noutatea ofertelor initiatoare depuse pe PCCB in data de 30.05.2014 a constat in faptul ca Hidroelectrica a tranzactionat pentru prima oara anul calendaristic 2016, avand o profilare orara de 5MWh in banda, insumand o cantitate de 43,92 GWh.**

Functie de datele cuprinse in prognozele lunare actualizate si situatia concreta a volumelor de apa utile din marile amenajari hidroenergetice, Hidroelectrica va initia noi oferte de vanzare/oferte de raspuns pe pietele gestionate de OPCOM.

3. Activitatea de dezvoltare si re tehnologizare

Activitatea de re tehnologizare:

- S-a finalizat Documentatia de Atribuire pentru proiectul "*Retehnologizare CHE Stejaru*", in baza OUG 34/2006, activitate ce cuprinde stabilirea criteriilor de calificare a ofertantilor, a criteriilor de evaluare a ofertelor si elaborarea Fisei de Date a Achizitiei si Modelului de Contract. In data de 16.05.2014 a fost incarcata in baza SEAP Documentatia de Atribuire pentru verificare si aprobare de catre ANRMAP. In data de 26.05.2014 ANRMAP a transmis catre HE "respingerea" Documentatiei de Atribuire, anexand un set de 25 observatii care au stat la baza deciziei de respingere. Au fost analizate si solutionate observatiile transmise de catre ANRMAP, iar in data de 30.05.2014 Documentatia de atribuire a fost, din nou, incarcata in baza SEAP pentru verificare si aprobare;
- Investitia "*Retehnologizarea Amenajarii Hidroenergetice Vidraru*" a fost aprobata de catre Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor prin Hotararea nr. 14/27.05.2014 cu mentiunea ca orice contract ce se va incheia pentru realizarea obiectivului de investitii sa fie exprimat in EUR (cu plata in lei) si sa nu cuprinda clauze de actualizare cu indicele de inflatie din Romania pe perioada derularii contractului;
- S-au purtat discutii cu Banca Mondială in vederea obtinerii unui credit de 200 milioane de euro pentru re tehnologizările Centralelor Vidraru, Mărișelu și Râul Mare Retezat, cu peste 700 MW putere instalată, a căror durată de viață a fost, și în cazul lor, depășită. In urma discutiilor cu Departamentul pentru Energie si Ministerul Finantelor, Hidroelectrica așteaptă decizia Ministerului Finanțelor privind acordul asupra eliberării scrisorilor de garanție pentru ca această finanțare să devina efectivă.
- A avut loc la Centrala Hidroelectrica Frunzaru, Uzina Hidroelectrica Slatina, Sucursala Hidrocentrale Ramnicu Valcea, punerea in functiune a primei amenajari hidroenergetice cu acumulare prin pompaj din Romania, eveniment sustinut de Departamentul pentru Energie din cadrul Ministerului Economiei;
- A fost decalat termenul pentru instalarea dispozitivelor de rotire la hidroagregatul 3 Izbiceni pentru perioada 02.06.2014+04.07.2014 si la hidroagregatul 4 Frunzaru pentru perioada 02.06.2014+11.07.2014 din cadrul contractului de re tehnologizare a centralelor de pe Oltul Inferior, deoarece nu a fost posibila retragerea din exploatare a hidroagregatelor, conform intelegerii contractuale, din cauza conditiilor meteorologice (debite mari de apa);
- Referitor la centralele re tehnologizate de pe Amenajarea Oltului Inferior, datorita fenomenului de coroziune constatat la componentele de otel inox, au fost prelungite garantiile contractuale si a fost notificat Contractorul pentru rezolvarea si eliminarea punctelor deschise in perioada de garantie precum si pentru eliminarea fenomenului de coroziune;
- Atribuirea contractului avand ca obiect "*Reabilitarea in fabrica a servomotorului vanei cu inchidere rapida priza hidroagregat nr. 1 din CHE Portile de Fier II*" catre Hidroelectrica Serv. Contractul se afla in curs de semnare;

- Derularea procedurii de atribuire a contractului de achizitie avand ca obiect *"Prelucrarea finala a peletelor de aparat director ale hidroagregatului nr. 1 din CHE Portile de Fier II"*. Raportul procedurii se afla in curs de aprobare de catre managementul Hidroelectrica in vederea atribuirii contractului de servicii;
- Au fost analizate solicitarile ce fac referire la schimbarea variantei soft din RAV CHE Portile de Fier II, pentru tratarea problemei oscilatiilor de nivel. Datorita debitelor foarte mari ale Dunarii din prezent, nu sunt indeplinite conditiile tehnice pentru executarea de teste (caderi mai mici decat cele cerute). Contractorul a fost informat privitor la situatia existenta si totodata Beneficiarul a solicitat prelungirea garantiilor pentru HA 2 si HA 6;
- Continua lucrarile la sistemul SCADA si control la nivel DHA Slatina, sistem care va permite monitorizarea si controlul de la distanta a tuturor celor 20 de hidroagregate re tehnologizate;
- SF *"Poarta Plana de Siguranta de la Ecluza Portile de Fier I"* se afla in curs de elaborare;
- Au fost transmise catre Romenergo observatiile la oferta acestora privind cresterea sigurantei in exploatare a Portii Buscate de Serviciu (PBS) de la Ecluza din Portile de Fier I;
- In perioada 08.05-09.05.2014 a fost convocata comisia de evaluare pentru deschiderea si analiza ofertelor in vederea atribuirii contractului de servicii avand ca obiect *"Studiul de fezabilitate pentru re tehnologizarea CHE Mariselu – echipamente si partea de constructii. Documentatie integrativa"*. In perioada 12.05-21.05.2014 a avut loc evaluarea ofertelor primite si au fost solicitate clarificari de la ofertanti. In data de 23.05.2014 s-a intrunit, la sediul SH Cluj, comisia de evaluare pentru analizarea raspunsurilor la solicitarile de clarificari si a fost intocmit raportului comisiei;
- A fost verificat dosarul achizitiei pentru documentatia *"Proiect Tehnic: CHE Beresti. Modernizare HA2"* si a fost elaborat si transmis un punct de vedere catre Departamentul Achizitii si Logistica. In data de 27.05.2014 a fost aprobata *"Nota privind aprobarea demararii procedurii de atribuire a contractului de achizitie publica pentru documentatia <Proiect Tehnic: CHE Beresti. Modernizare HA2>"* si a fost transmisa la sucursala pentru demararea procedurii de achizitie;
- Documentatia *"Proiect Tehnic: CHE Stanca. Modernizare hidroagregat si instalatii auxiliare"* elaborata de ISPH a fost transmisa conform prevederilor contractuale, in data de 05.05.2014. Aceasta a fost avizata de SH Bistrita in data de 21.05.2014 si urmeaza sa fie analizata si avizata in CTE HE;
- S-a intocmit draftul de contract si a fost determinata valoarea estimata pentru obiectivul de investitii *"Modernizarea HA2 din CHE Dragasani"*. Se afla in curs de finalizare documentatia de atribuire si urmeaza demararea procedurii de achizitie pentru atribuirea contractului;
- S-au purtat discutii in vederea realizarii inchiderii financiare a contractului privind lucrarea *"Reabilitare prin RK cu modernizari la hidroagregatul 1 Remeti inclusiv a panourilor de comanda, protectie si automatizare aferente"*;
- Au fost analizate ofertele pentru achizitia *"Studiu de fezabilitate pentru Modernizarea HA2 CHE Remeti"* si urmeaza a fi incheiat contractul pentru elaborarea documentatiei;

- Referitor la centralele re tehnologizate de pe Amenajarea Oltului Inferior, au fost verificate inregistrările de funcționare în pompa și au fost analizate modificările timeout din automatizare pentru evitarea declansării interupătorului de regim pompa pe grupurile reversibile;
- A fost elaborată o sinteză pentru specificațiile tehnice din documentațiile “Modernizare Stații 6,3 kV și 20 kV la centralele Clopotiva, Carnesti II, Totesti I, Totesti II, Hateg, Orlea, Merisani, Zigoneni, Valcele Curtea de Arges”. Au fost solicitate oferte (din România și piața internațională) pentru întocmirea bugetului în vederea obținerii unor prețuri competitive;
- A fost finalizată traducerea din limba engleză în limba română, la nivelul Departamentului Re tehnologizare, a Modelului de Contract pentru “Re tehnologizare CHE Stejaru”, și a fost demarată traducerea Fișei de date a achiziției, din limba română în limba engleză.

Alte activități desfășurate:

- Analiza documentațiilor:
 - CS “CHE Bretea, instalații electrice de distribuție și alimentare a serviciilor auxiliare de curent alternativ și continuu inclusiv montare baterii acumulatori, Stație 110kV, Stație 6,3kV și 20kV”;
 - CS “CHE Bretea - transformator 16 MVA”
 - “Modernizare Stații 6,3 kV și 20 kV la centralele Clopotiva, Carnesti II, Totesti I, Totesti II, Hateg, Orlea, Merisani, Zigoneni, Valcele Curtea de Arges”;
- Situația Arbitrajului Internațional dintre Hidroelectrică SA și Andritz Hydro pe marginea contractului 2I/50765 “Re tehnologizare CHE Portile de Fier II”: conform calendarului de arbitraj, în data de 07.05.2014 a avut loc infatisarea în fața tribunalului arbitral din Geneva;
- Colaborare cu firma de avocatură pentru deblocarea situației HA 1 CHE Portile de Fier II (custodii piese din componenta unității funcționale). A fost solicitat sprijinul sucursalei Portile de Fier, la întocmirea situației privind stadiul actual al hidroagregatului aflat în custodie;
- Urmărire comportament HA 8 CHE Portile de Fier II, din punct de vedere al vibrațiilor în vederea efectuării recepției finale;
- Constituirea comisiei de evaluare pentru atribuirea contractului de achiziție publică pentru documentația “Proiect Tehnic: CHE Beresti. Modernizare HA2”;
- Au fost purtate discuții cu ENEL Dobrogea privind subiectul ATR Dumitra;
- Verificare situație realizare celulă Racovita în stația Mirsa;
- Actualizarea Manualelor aferente proiectelor de re tehnologizare;
- A fost demarată coordonarea activității Project Managerilor din sucursale și actualizarea stadiului actual al contractelor de re tehnologizare în desfășurare ;
- Organizarea documentațiilor în secțiunile portal Intranet conform structurii Manualului de proiect;
- Elaborarea și aprobarea fișei de proces (și a diagramei de proces) pentru procesul de re tehnologizare;
- Revizuire ROF pentru Departamentul Re tehnologizare.

Activitatea de Dezvoltare

Valoare bugetată pentru activitatea de investiții în 2014 este de 377.000.000 lei, din care pâna la nivel de de 30.04.2014 s-au înregistrat realizări de **13.877.000 lei**.

Activități desfășurate:

- Analiza graficelor fizice și valorice privind eșalonarea lucrărilor ce se vor executa în 2014, cu finanțare asigurată în BVC HE și Programul de Dezvoltare HE 2014 (CHE Racovița, CHE Bretea, CHE Rastolița și AHE Surduc Siriu strapungere galerie aducțiune);
- Elaborare de grafice integrate (tip Gantt) pentru proiectele cu stadii fizice avansate a căror punere în funcțiune este planificată în intervalul 2014-2016;
- CHE Racovița (Pi=31,5 MW, Em=74 GWh/an) – PIF 2014;
- CHE Bretea (Pi=12,3 MW; Em=28,2 GWh/an) – PIF 2016;
- CHE Rastolița (Pi=35,2 MW; Em=45 GWh/an) – PIF 2015;
- AHE Surduc Siriu strapungere galerie aducțiune estimat decembrie 2014;
- Parcurgerea procedurilor interne și participarea la negocieri privind semnarea de acte adiționale cu executanții lucrărilor de investiții pentru definirea lucrărilor rest de executat la nivel de 01.01.2014 și includerea cheltuielilor aferente perioadelor de întrerupere a activității pe șantier;
- Participare la comandamente pentru analiza stadiului lucrărilor, încadrarea în resursele proiectului și stabilirea de măsuri necesare depășirii discontinuităților apărute (CHE Rastolița, AHE Surduc Siriu);
- Analiza și contractare scadențare de proiectare pentru lucrările de investiții aflate în derulare;
- Recepția obiectivelor de investiții și participarea cu specialiști în cadrul comisiilor de recepție (Modernizare HA 2 CHE Râureni, Modernizare HG nr. 1 CHE Săsciori, Modernizare HA nr. 2 CHE Strejești, Modernizare HG nr.2 CHE Strejești, Modernizare instalații servicii proprii HA 2. Automatizare și monitorizare CHE Strejești);
- Verificare și analiză referate privind servicii de asistență tehnică și proiectare în cadrul obiectivelor de investiții;
- Analiza stadiu și planificare finalizare lucrări în cadrul obiectivului Trecerea pe derivație a CHE Oiest;
- Analiza în cadrul CTE a documentației tehnico economice privind consolidarea drumului de acces în cadrul AHE Surduc Siriu;
- Reasezare liste de studii preinvestitionale pentru utilizarea eficientă a fondurilor alocate;
- Aprobare referate de necesitate pentru extrase de informare de carte funciara pentru MHC-urile supuse vanzari;
- Răspuns la solicitarea Departamentului de Energie referitoare la imobilele expropriate din coridorul de expropriere al AHE Pașcani. A fost transmisă o copie a documentației topo –

cadastrale, rapoartele de evaluare a imobilelor cuprinse în coridorul de expropriere, anexele la proiectul de hotărâre a Guvernului împreună cu precizarea că indicatorii tehnico – economici ai investiției nu se modifică față de cei aprobați inițial;

- Informare istoric complet și pregătire materiale, documentații aferente contractului pentru realizarea documentație de coridor de expropriere la AHE Pașcani;
- Raspuns solicitari, notificări externe privind chiriile, terenuri ocupate etc
- Elaborare clarificări și transmitere copii documentație aprobare coridor de expropriere pentru AHE Pașcani.
- Analiza și verificarea documentațiilor topografice transmise de SH Cluj (o incinta), SH Valcea (5 incinte) și SH Hateg (2 incinte), pentru obtinerea certificatelor de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor din patrimoniul Hidroelectrica, conform HGR834/1991, întocmirea anexelor 2 și 3, calculul POT și CUT și listarea lor, în vederea semnării de către Comisia de stabilire și evaluare a terenurilor aflate în patrimoniul S.C. Hidroelectrica S.A., constituită prin Ordinul Ministrului Economiei, nr. 5763/12.05.2014 și de către conducerea Hidroelectrica.
- Analiza Program Anual al Achizițiilor Publice 2014 aferent Investițiilor
- Raport privind realizarea programului de dezvoltare pe anul 2013 necesar susținerii procesului referitor la prețurile și cantitățile reglementate;
- Defalcarea BVC HE 2014 Dezvoltare pe luni;
- Parcurgerea procedurii de realizare a lucrărilor de racordare la SEN a CHE Racovița conform legislației în vigoare;

Prin decizia Administratorului Judiciar, în luna Mai 2014, a fost înființat **Departamentul Investițiilor cu Folosințe Complexe**, care are misiunea elaborării unei **Strategii/Masterplan** privind modul de tratare a acestor proiecte, corelată cu schemele identificate și cu posibilitățile de finanțare reale ale societății.

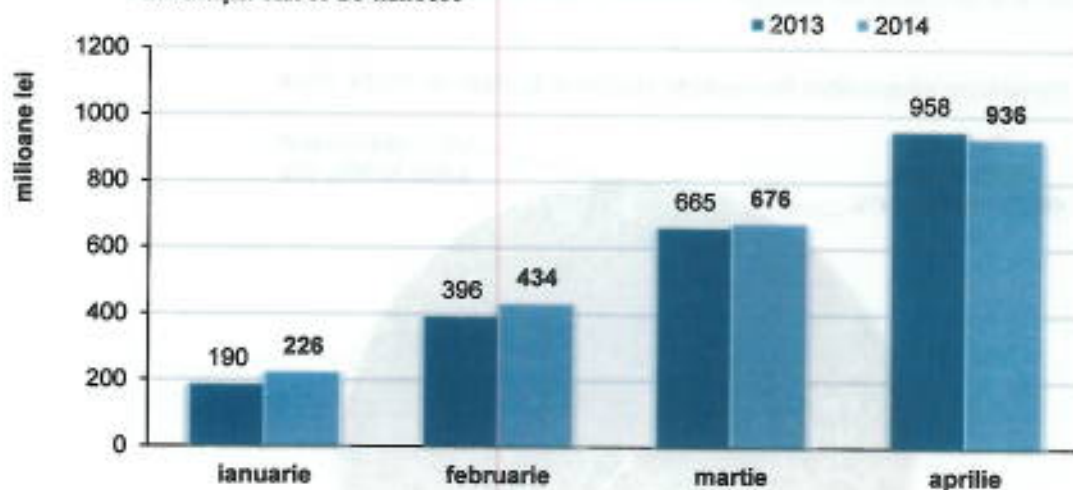
Inființarea acestui Departament și responsabilitățile atribuite vor răspunde unor măsuri prevăzute de Administratorul Judiciar în Planul de reorganizare publicat în luna iunie 2013.

4. Activitatea economico-financiara

Cifra de afaceri netă

Cifra de afaceri realizată în primele 4 luni ale anului 2014 a fost de **936 milioane lei**, cu 22 milioane lei mai mica decât în aceeași perioadă a anului 2013, adică o scădere cu 2,29%.

Evoluția cifrei de afaceri



Venituri din exploatare

Veniturile din exploatare în valoare de **943 milioane lei**, au fost realizate în următoarea structură:

a) **Total energie electrică livrată** 5.120.312 MWh în valoare de 817 milioane lei, din care:

- Piața Reglementată 1.985.178 MWh în valoare de 228 milioane lei;
- Furnizori licențiați 1.188.944 MWh în valoare de 202,8 milioane lei;
- Piața Zilei Următoare 500.555 MWh în valoare de 96 milioane lei;
- Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale 1.132.395 MWh în valoare de 196 milioane lei;
- Piața de echilibrare și membrii PRE 309.217 MWh în valoare de 92 milioane lei;
- Consumatori direcți și cumpărătorii MHC 4.023 MWh în valoare de 1,7 milioane lei;

b) **Servicii de sistem la Transelectrica** (reglaj secundar frecvență/putere, rezerve putere, asigurarea puterii reactive și reglarea tensiunii) în valoare de 70,7 milioane lei;

c) **Servicii transport** efectuate pentru piața reglementată 21 milioane lei;

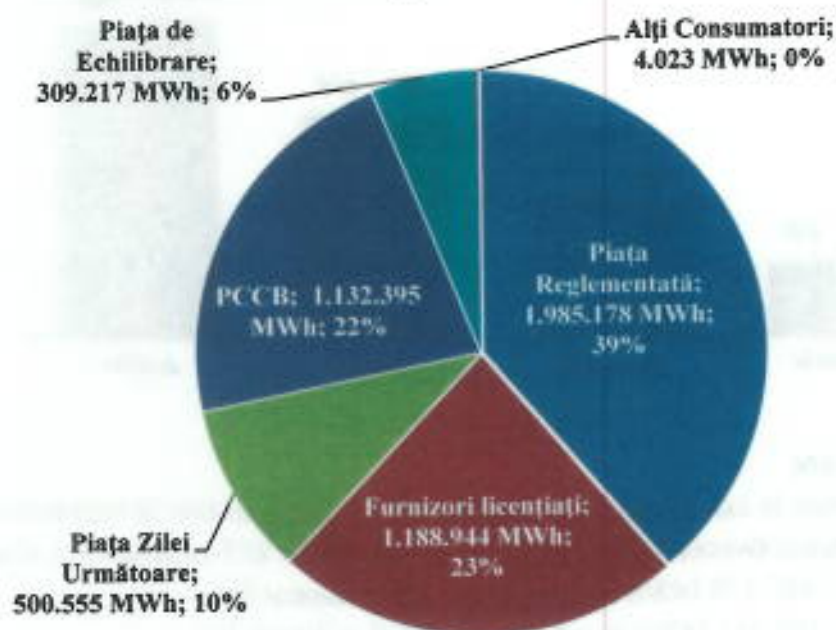
d) **Servicii transport** efectuate pentru piața concurențială 10 milioane lei;

e) **Certificate verzi** în valoare de 14,8 milioane lei;

f) **Alte venituri din exploatare** 9 milioane lei.

Situația cantitativă a livrărilor de energie electrică exprimată în MWh se prezintă astfel:

Structura vânzărilor de energie electrică la data de 30.04.2014



Structura cantităților și veniturilor din energie electrică livrată pe piețele de energie în primele patru luni ale anului 2014 este următoarea:

a) Piața reglementată

CLIENTUL	ENERGIE ELECTRICĂ		REFACTURAT TRANSPORT
	CANTITATE (MWh)	VALOARE (lei)	VALOARE (lei)
CEZ VÂNZARE	296.563	33.674.534	3.114.779
ELECTRICA FURNIZARE	917.685	89.393.057	9.644.677
ENEL ENERGIE	272.752	38.556.274	2.823.098
ENEL ENERGIE MUNTENIA	174.061	35.634.786	1.786.209
E.ON ENERGIE ROMANIA	324.117	31.133.960	3.403.667
TOTAL	1.985.178	228.392.612	20.772.431

b) Furnizori licențiați

Structura cantităților și veniturilor din energie electrică livrată la consumatori eligibili și furnizori licențiați este următoarea:

CLIENTUL	CANTITATE (MWh)	VALOARE (lei)	TG (lei)
ALRO SLATINA	939.544	161.582.793	9.884.493
ELECTROMAGNETICA	249.400	41.240.784	0
TOTAL	1.188.944	202.823.577	9.884.493

c) Energie electrică livrată pe piața concurențială

Piața Zilei Următoare (PZU) - Hidroelectrica S.A. a vândut pe Piața Zilei Următoare o cantitate de 500.555 MWh, în valoare de 96 milioane lei. Tranzacțiile pe PZU s-au făcut pe platforma gestionată de către CN.Transelectrica - OPCOM SA, având contraparte pe OPCOM SA. OPCOM SA acționează atât în calitate de cumpărător cât și de vânzător pentru toate tranzacțiile pe Piața Zilei Următoare.

Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale (PCCB) - Hidroelectrica S.A. a vândut pe Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale o cantitate de 1.132.395 MWh, în valoare de 196 milioane lei.

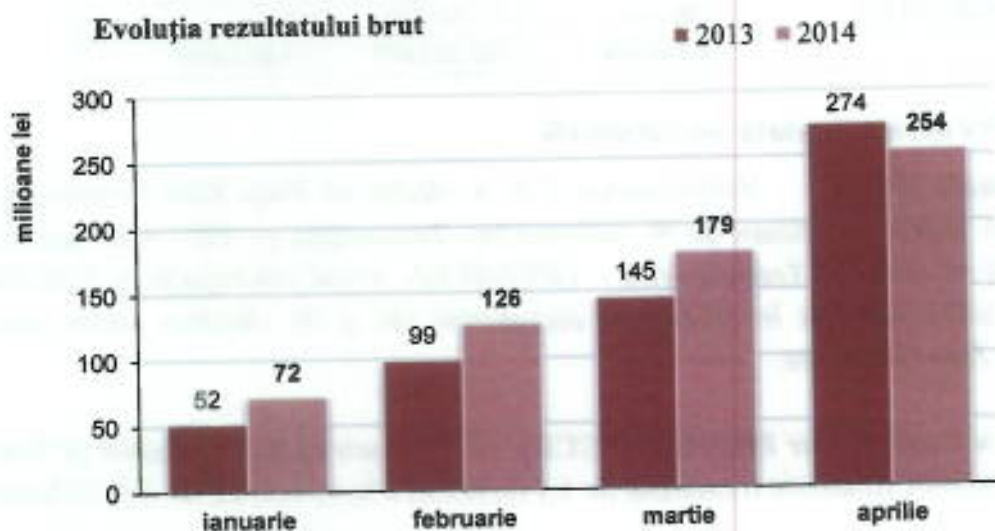
Piața de Echilibrare - Hidroelectrica S.A. a livrat pe Piața de echilibrare (Transelectrica) o cantitate de 309.222 MWh, în valoare de 92 milioane lei.

Profitul brut, EBIT și EBITDA

Profitul brut la data de 30.04.2014 a fost de **254 milioane lei**, cu 20 milioane lei mai mic decât profitul brut realizat în primele 4 luni ale anului 2013, ceea ce reprezintă o scădere cu 7,30%.

Până la data de 30.04.2014, au fost realizate **venituri din exploatare cu 24 milioane lei mai mici** față de aceeași perioadă a anului 2013, iar cheltuielile de exploatare au fost mai mici cu 19 milioane lei față de cele înregistrate la 30 aprilie 2013.

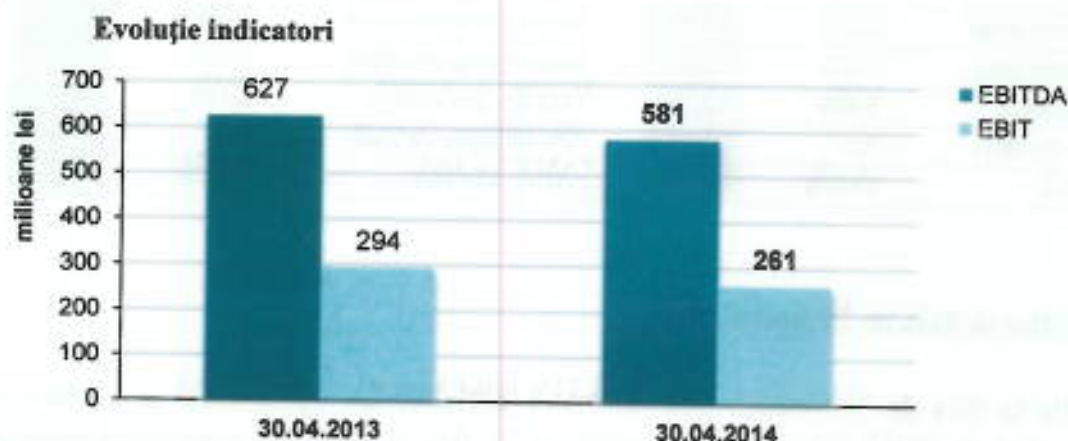
Evoluția rezultatului brut în perioada ianuarie - aprilie 2014, comparativ cu aceeași perioadă a anului 2013, este prezentată în graficul de mai jos:



Rezultatele financiare realizate între 01.01.2014 - 30.04.2014, față de aceeași perioadă a anului trecut, se prezintă astfel:

Denumirea indicatorilor	30.04.2013	30.04.2014	Diferența	%
	(lei)	(lei)	(lei)	
	1	2	2-1	2/1
Cifra de afaceri netă	958.021.166	935.951.648	(22.069.518)	97,70
Venituri din exploatare	967.094.222	942.913.707	(24.180.515)	97,50
Cheltuieli de exploatare	711.694.809	692.345.451	(19.349.358)	97,28
Rezultat din exploatare	255.399.413	250.568.256	(4.831.157)	98,11
Venituri financiare	68.569.693	18.862.954	(49.706.739)	27,51
Cheltuieli financiare	49.509.606	15.607.750	(33.901.856)	31,52
Rezultat financiar	19.060.087	3.255.204	(15.804.883)	17,08
Venituri totale	1.035.663.915	961.776.661	(73.887.254)	92,87
Cheltuieli totale	761.204.415	707.953.201	(53.251.214)	93,00
Rezultatul brut	274.459.500	253.823.460	(20.636.040)	92,48

La data de 30.04.2014, valorile EBIT și EBITDA, comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent, se prezintă astfel:



La data de 30.04.2014, data ultimei balanțe închise, principalele posturi bilanțiere care definesc poziția financiară se prezintă astfel:

	milioane lei	
	30.04.2013	%
ACTIV		
Imobilizari necorporale	3	0,01
Imobilizari corporale	19.584	96,77
Imobilizari financiare	61	0,30
ACTIVE IMOBILIZATE	19.649	97,09
Stocuri	107	0,53
Creante	218	1,08
Investitii financiare pe termen scurt	2	0,01
Disponibilitati banesti	260	1,28
ACTIVE CIRCULANTE	587	2,90
Cheltuieli înregistrate în avans	3	0,01
ACTIV TOTAL	20.238	100,00

	milioane lei	
	30.04.2013	%
PASIV		
Capital social	4.480	22,14
Rezerve din reevaluare	11.131	55,00
Rezerve	1.117	5,52
Rezultatul reportat	(688)	(3)
Rezultat curent	243	1,20
Repartizarea profitului	0	0,00
CAPITALURI PROPRII	16.283	80,46
Patrimoniul public	39	0,19

	milioane lei	
	30.04.2014	%
ACTIV		
Imobilizari necorporale	1	0,00
Imobilizari corporale	18.783	96,65
Imobilizari financiare	29	0,15
ACTIVE IMOBILIZATE	18.812	96,80
Stocuri	65	0,33
Creante	295	1,52
Investitii financiare pe termen scurt	19	0,10
Disponibilitati banesti	138	0,71
ACTIVE CIRCULANTE	518	2,66
Cheltuieli înregistrate în avans	104	0,53
ACTIV TOTAL	19.434	100,00

	milioane lei	
	30.04.2014	%
PASIV		
Capital social	4.481	23,06
Rezerve din reevaluare	11.015	56,68
Rezerve	1.278	6,58
Rezultatul reportat	(76)	(0,39)
Rezultat curent	216	1,11
Repartizarea profitului	0	0,00
CAPITALURI PROPRII	16.914	87,04
Patrimoniul public	39	0,20

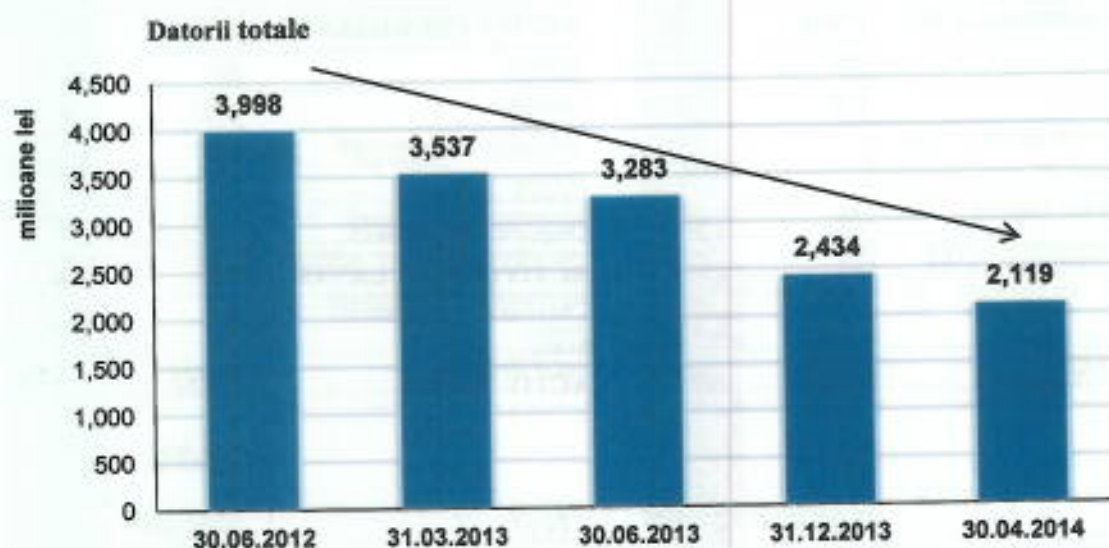
Datorii pe termen scurt	2.215	10,95	Datorii pe termen scurt	1.080	5,56
Datorii pe termen lung	1.273	6,29	Datorii pe termen lung	1.039	5,35
TOTAL DATORII	3.489	17,24	TOTAL DATORII	2.119	10,90
Alte elemente de pasiv	427	2,11	Alte elemente de pasiv	361	1,86
PASIV TOTAL	20.238	100,00	PASIV TOTAL	19.434	100,00

Situația datoriilor la data de 30 aprilie 2014

Datoriile totale la data de 30.04.2014 sunt de **2.119 milioane lei**, înregistrând o scădere cu 1.418 milioane față de 30.06.2013 și cu 315 milioane lei față de datoriile totale înregistrate la data de 31.12.2013.

Scăderea datoriilor totale ale societății a fost determinată, în principal, de diminuarea contractelor comerciale după deschiderea procedurii insolvenței, cât și datorită rambursării unor credite contractate fără a mai contracta altele noi.

În perioada în care societatea s-a aflat în procedura generală a insolvenței, au fost negociate și obținute reduceri comerciale semnificative pentru contractele aflate în derulare pentru activitățile de mentenanță, re tehnologizare și investiții.

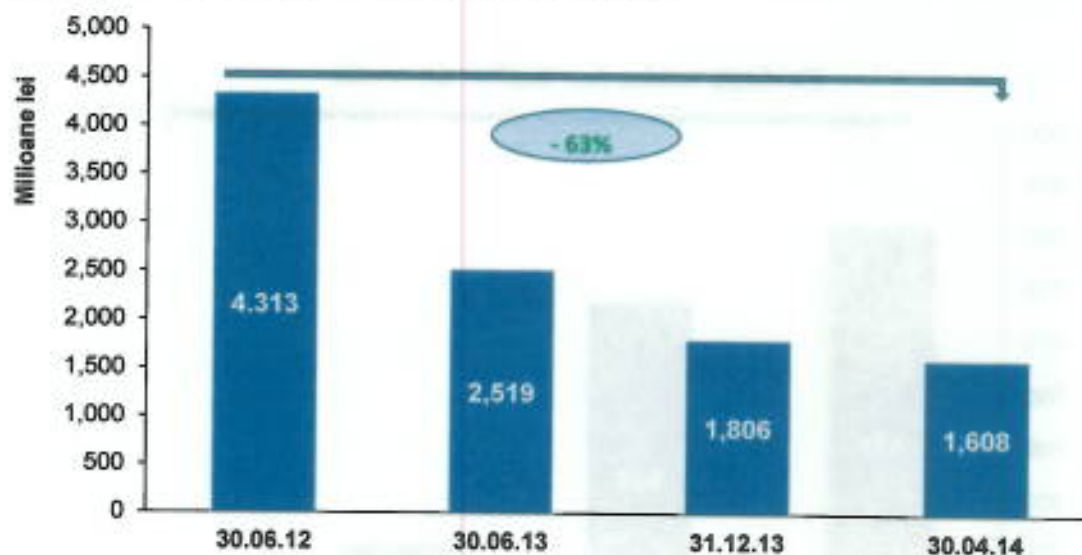


Evoluția și structura datoriilor în perioada 30.06.2012 - 30.04.2014 se prezintă astfel:

Denumire indicator	30.06.2012	31.03.2013	30.06.2013	31.12.2013	30.04.2014
Datorii pe termen scurt din care:	2.328.381.413	2.240.535.749	1.967.163.553	1.382.787.077	1.080.258.279
Linii de credit	814.371.526	450.581.067	436.074.226	200.820.007	119.866.857
Credite de investiții și alte datorii pe termen scurt	613.768.218	825.137.127	669.324.430	633.438.800	555.952.414

Datorii comerciale	900.241.669	964.817.555	861.764.897	548.528.270	404.439.008
Datorii pe termen lung	1.669.191.148	1.296.967.196	1.316.200.264	1.051.727.475	1.038.898.033
Datorii totale	3.997.572.561	3.537.502.945	3.283.363.817	2.434.514.552	2.119.156.312

Evoluția soldului datoriilor înscrise în Masa Credală



Datoriile recunoscute și solicitate de creditorii companiei la data deschiderii procedurii insolvenței au fost diminuate cu 63% în perioada 30.06.2012 -30.04.2014, ca urmare:

- a respectării fidele a programului de plăți prezentat în Planul de Reorganizare;
- a îndeplinirii la termenele contractuale a obligațiilor financiare față de creditorii bancari, față de care compania nu a prezentat nici macar o zi întârziere la plata ratelor scadente în intervalul 30.06.2012 -30.04.2014.

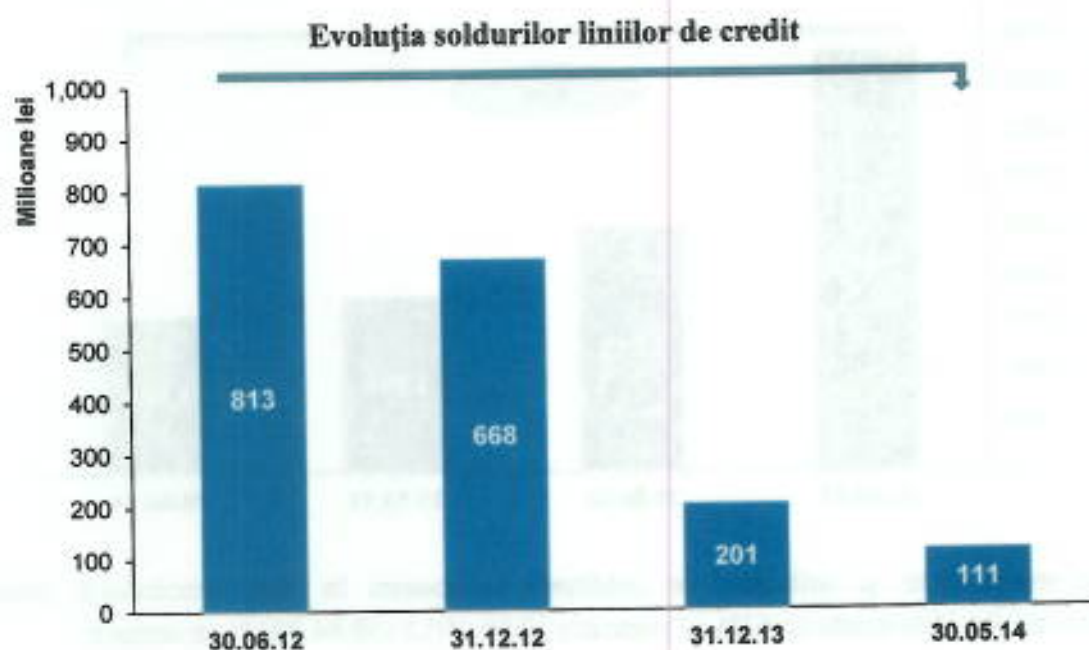
Datoriile pe termen scurt

Liniile de Credit

La data de 31.05.2014, liniile de credit operaționale sunt următoarele:

Nr Crt	Banca	Valoare nominală	Moneda	Sold creditor la 31.05.2014 (moneda liniei)	Sold disponibil la 31.05.2014 (moneda liniei)	Maturitate
1	Banca Română de Dezvoltare	296.500.800	LEI	44.565	296.456.235	30.09.2014
2	Royal Bank of Scotland	4.697.579	EUR	4.697.579	0	31.07.2014
3	CITIBANK	27.974.303	USD	27.974.303	0	31.12.2015
	TOTAL (echivalent lei)	407.540.152		111.083.918	296.456.235	

În perioada 30.06.2012 – 31.05.2014, datoria financiară pe termen scurt s-a diminuat cu 702 milioane lei, echivalentul a 86,34%. Evoluția în perioada iunie 2012 - mai 2014 este prezentată în graficul de mai jos:

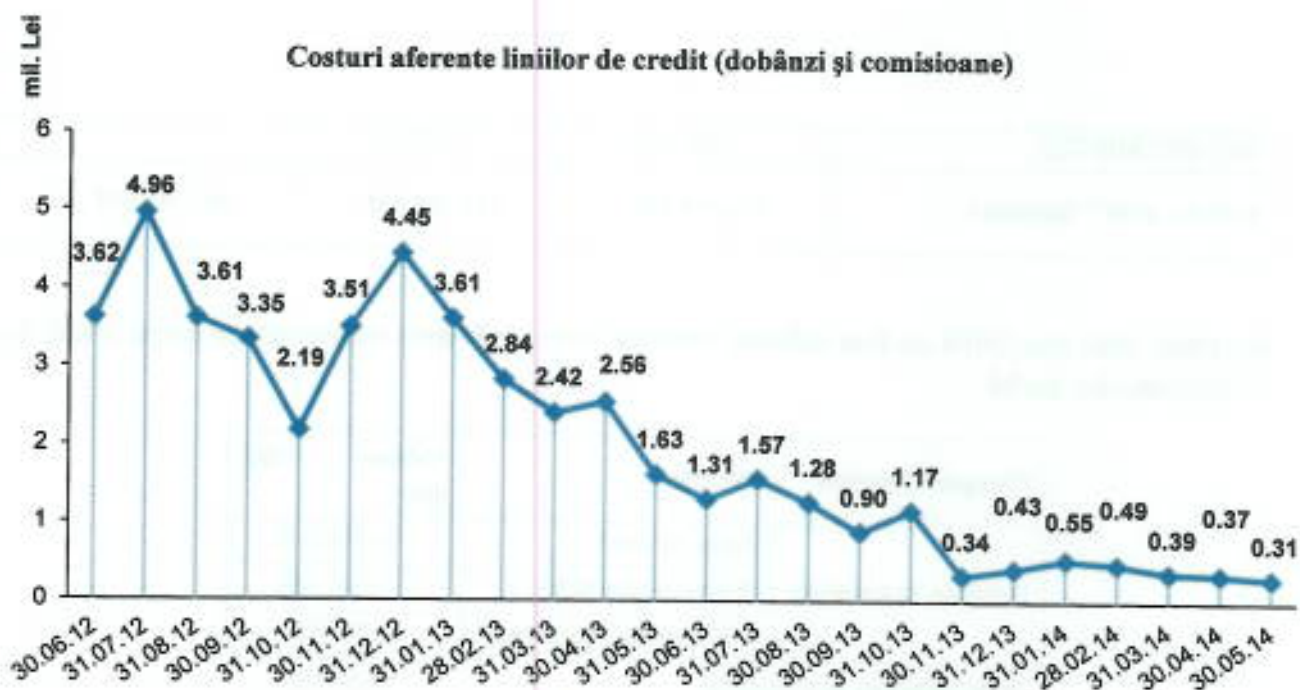


Scăderea semnificativă a soldului liniilor de credit cu 86,4%, a survenit ca urmare:

- a rambursărilor de principal irevocabile ce au fost efectuate, lunar, în baza liniilor de credit denumite în valută, contractate de la RBS Bank, respectiv Citibank. Începând cu data de 31.08.2012, s-a rambursat lunar 1 milion EUR din soldul creditor al liniei acordate de RBS Bank. Tot din trimestrul III al anului 2012, s-au realizat rambursări de principal trimestriale, în cuantum de 4 milioane USD, în baza liniei contractate de la Citibank. Plafonul acestor linii a fost diminuat ireversibil, proporțional cu plățile de principal ordonate. Rambursările de principal efectuate în baza liniei de credit acordată de Citibank au fost sistate la sfârșitul lunii iunie 2013, moment în care valoarea utilizată a liniei de credit s-a situat sub plafonul agreat de bancă: 30 milioane USD.

- a rambursărilor pe liniile de credit care funcționează conform principiului de overdraft: liniile de credit acordate de BRD, ING Bank și Banca Transilvania.

În intervalul iunie 2012 - mai 2014, costurile financiare asociate datoriei financiare pe termen scurt au înregistrat o scădere importantă, cuantumul lunar al dobânzilor și comisioanelor asociate liniilor de credit reducându-se cu 91,33% în luna mai 2014 față de luna iunie 2012.



În cursul lunii septembrie 2013 a fost încheiat un act adițional cu BRD Groupe Societe Generale pentru prelungirea perioadei de valabilitate a fondurilor disponibile în baza acestei linii, maturitatea acestei facilități fiind revizuita pentru scadența: 30.09.2014.

La data de 20.04.2014 a fost încheiat un act adițional la contractul de linie credit semnat cu Citibank, în vederea rambursării principalului existent în sold la data de 01.03.2014: 27,92 mil. USD în tranșe lunare aproximativ egale în perioada 31.10.2014 – 31.12.2015. Stingerea datoriei financiare pe termen scurt către Citibank va contribui la reducerea datoriei financiare totale cu 9,39% în intervalul 31.10.2014 - 31.12.2015 și va echivala cu o economie a cheltuielilor cu dobânzile în cuantum de 1,48 mil.lei

Datorii comerciale

Structura principalelor datorii comerciale înregistrate la data de 31.05.2014 este următoarea:

Furnizor	Sold datorii la 31.05.2014 (RON)	Din care datorii curente (RON)	Din care datorii inscrise la Masa Credala (RON)
0	1= 2 + 3	2	3
APELE ROMANE	245.100.860	77.447.708	167.653.152
HIDROCONSTRUCTIA	78.702.738	37.796.004	40.906.734
SN NUCLEARELECTRICA SA	37.967.340	-	37.967.340
C.E. OLTENIA	4.145.838	-	4.145.838
HIDROELECTRICA SERV	3.074.106	3.074.106	-
ENERGOMONTAJ SA	2.344.807	1.271.998	1.072.809

CEZ DISTRIBUTIE	2.198.567	2.198.567	-
TOTAL TOP 7 furnizori	373.534.257	121.788.383	251.745.874

În cursul lunii mai 2014 au fost achitate datoriile către furnizorii comerciali în sumă totală de 70 milioane lei, astfel:

Categorie furnizor	Furnizor	Valoare (lei)	Plăți
Furnizori de producție	Apele Române	23.000.000	
	Hidroelectrică SERV	17.567.459	
	Alți furnizori de producție	29.810.950	
Total furnizori de producție		70.378.409	

În perioada 30.07.2013 - 31.05.2014, în cadrul celor 7 convenții de eșalonare încheiate pentru stingerea datoriilor înscrise la Masa Credală, au fost achitate rate scadente în valoare de 440 milioane lei.

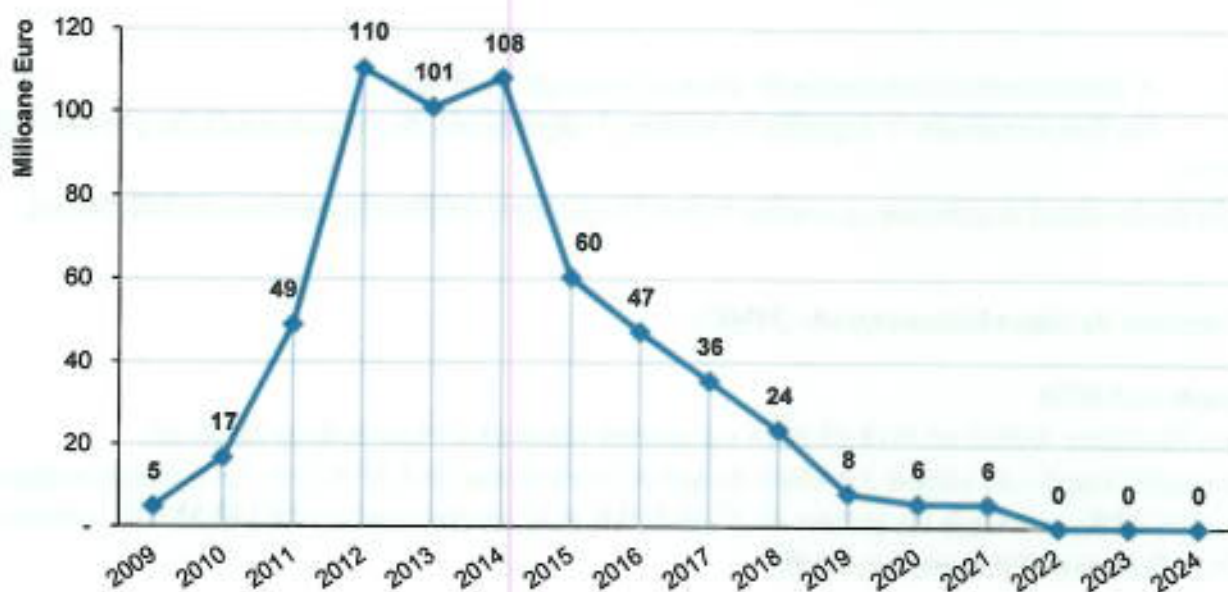
Datorii pe termen lung

Credite de investiții

În intervalul 20.06.2012 - 31.05.2014, serviciul datoriei financiare pe termen mediu și lung a fost onorat la scadență, Hidroelectrică achitând către instituțiile financiar bancare creditoare rate de capital în cuantum de 198.789.151 EUR, respectiv dobânzi și comisioane în sumă de 27.184.291 EUR.

Evoluția serviciul datoriei pentru creditele de investiții, rate de capital și costuri asociate, în perioada 2009-2024 este prezentată în graficul de mai jos:

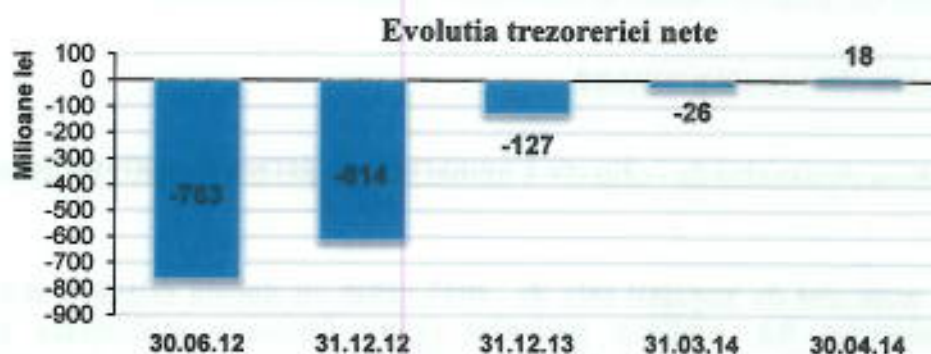
Graficul de plăți al creditelor de investiții (capital și accesorii)



Poziția monetară netă

Poziția monetară netă a înregistrat o îmbunătățire constantă, deficitul de trezorerie reducându-se în proporție de 100%, și suplimentar înregistrându-se un surplus de numerar de 18 mil. lei, numerar care ar rămâne de dispoziția companiei în cazul în care s-ar lichida datoriile existente în baza liniilor de credit pe termen scurt.

Specificație	Iunie 2012	Decembrie 2012	Decembrie 2013	Aprilie 2014
Casa și conturi la bănci	51	54	74	137
Linii de Credit pe termen scurt	(814)	(668)	(201)	(120)
Poziția monetară netă	(763)	(614)	(127)	18



În cursul lunii mai 2014, pe linia linia maximizării veniturilor financiare au fost întreprinse următoarele demersuri:

- 1) A fost încheiată o convenție de depozit overnight cu BRD;
- 2) Au fost constituite 5 depozite la termen (1 săptămână), în valoare totală de 135.000.000 RON.

Cele două măsuri coroborate au condus la bonificarea unor dobânzi în cuantum de **240.742 lei**.

Vânzarea de microhidrocentrale (MHC)

Etapa mai 2014

Prin Hotărârea AGEA nr. 9/18.03.2014 s-a aprobat vânzarea a 14 pachete de MHC-uri.

În această etapă s-au vândut 3 pachete de active cu un număr de 4 MHC-uri, cu o putere instalată de 3,92 MW, o energie de proiect de 12,20 GWh și la un preț total de **11.195.855 lei**, exclusiv TVA. **Sumele au fost încasate integral.**

Situații financiare neconsolidate pentru exercițiul financiar 2013

Situațiile financiare neconsolidate pentru exercițiul financiar încheiat la data de 31.12.2013, întocmite în conformitate cu OMFP nr.3055/2009 cu modificările ulterioare, au fost aprobate de către Adunarea Ordinară a Acționarilor prin **Hotărârea nr.12** din data de 27 mai 2014.

De asemenea, a fost aprobată repartizarea profitului aferent anului 2013, rămas după deducerea rezervei legale, în sumă de **673.818.526,32 lei**, astfel:

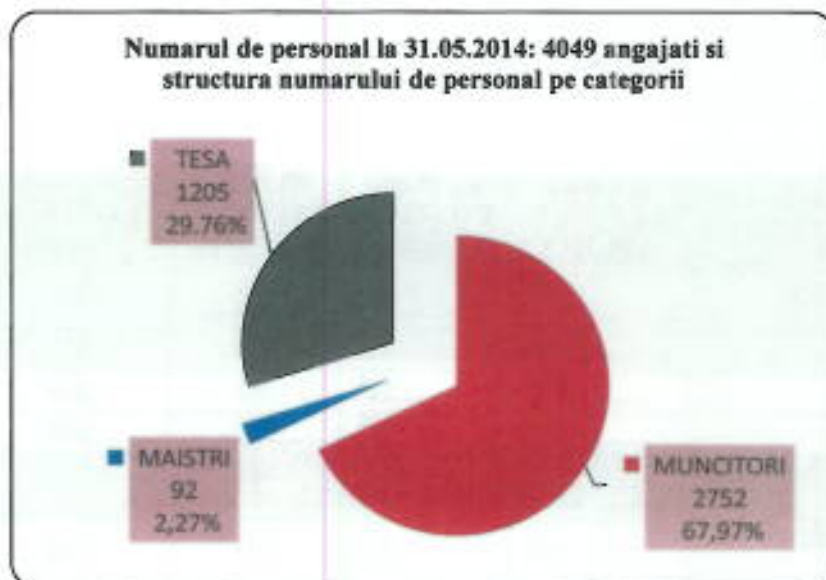
- **241.463.416,43 lei** pentru acoperirea pierderii contabile reportate în sold la data de 31.12.2013, rezultată din corectarea, în cursul anilor 2012 și 2013, a unor erori contabile aferente exercițiilor financiare precedente;
- **432.355.109,89 lei** pentru acoperirea parțială a pierderii contabile înregistrată de Societate în exercițiul financiar al anului 2012.

Pierderea contabilă rămasă în sumă de **75.655.420,10 lei**, aferentă exercițiului financiar al anului 2012, se va acoperi din profitul contabil al exercițiilor financiare următoare.

5. Activitatea de resurse umane

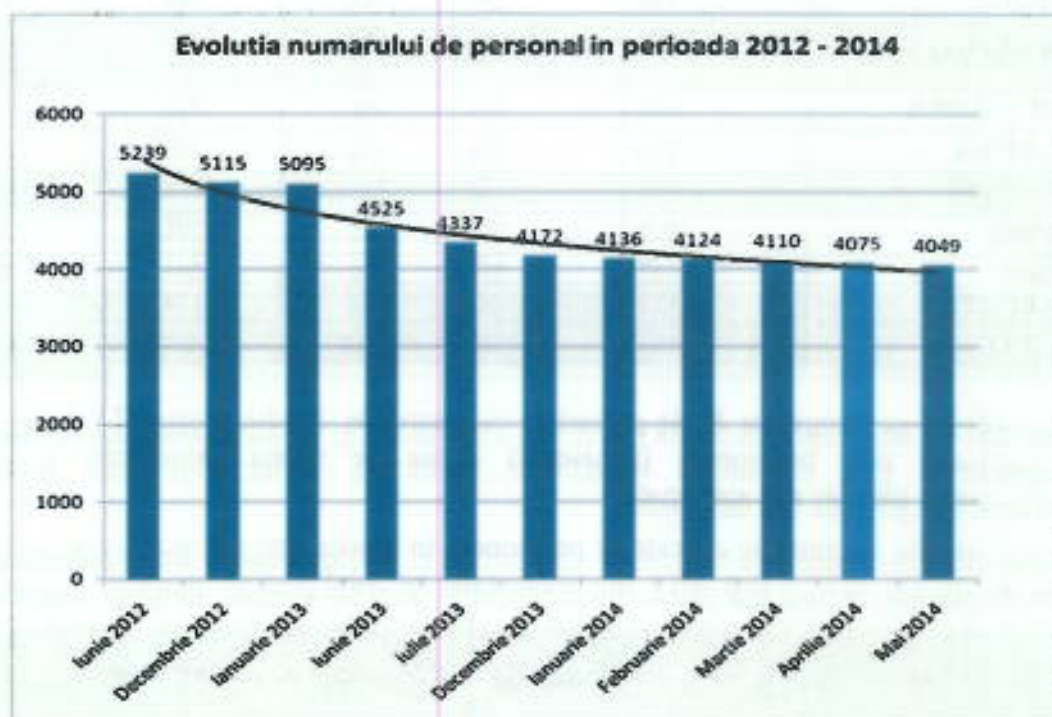
- **Continuarea procesului de reducere a numărului de personal, conform Planului de Reorganizare:**

La 31.05.2014 numărul de angajați este de 4049 (4046 cu norma întreaga și 3 cu timp parțial). Hidroelectrica SA, societate strategică pentru România, exploatează potențialul hidroenergetic cu personal operativ organizat în program de tura continuă. Pe lângă această categorie de personal, societatea are angajat personal tehnic, economic și administrativ (TESA) și maistri.



Se inregistreaza o crestere a ponderii personalului TESA in total personal (de la 29,62% in luna aprilie la 29,76% in luna mai), pe fondul vacantarii unui numar mai mare de posturi de muncitori (a scazut ponderea personalului muncitor in total personal).

In perioada insolventei societatii (20.06.2012-25.06.2013) evolutia personalului societatii a cunoscut o scadere accentuata, dar scaderea a continuat pana in prezent, asa cum rezulta din graficul de mai jos. Astfel, numarul de personal existent la data de 20 iunie 2012 (5239 salariati) a scazut cu 22,71 % pana la data de 31.05.2014, ajungand la un numar de 4049.



Tendinta de scadere a personalului pe sucursale in cursul anului 2014 este prezentata in tabelul urmator:

NR. CRT	SUCURSALA	NR PERS. EXISTENT 31.01.2014	NR PERS. EXISTENT 28.02.2014	NR PERS. EXISTENT 31.03.2014	NR PERS. EXISTENT 30.04.2014	NR PERS. EXISTENT 31.05.2014
1	SH BISTRITA	552	557	555	552	548
2	SH CLUJ	457	454	452	442	441
	CLUJ	247	244	243	234	233
	ORADEA	210	210	209	208	208
3	SH CURTEA DE ARGES	798	793	792	792	787
	CURTEA DE ARGES	575	571	571	574	569
	BUZAU	223	222	221	218	218
4	SH HATEG	456	456	454	452	450
	HATEG	312	312	310	309	307
	CARANSEBES	144	144	144	143	143
5	SH PORTI DE FIER	567	567	567	566	564
	PORTI DE FIER	382	382	382	381	381
	TG JIU	185	185	185	185	183
6	SH RM VALCEA	694	686	680	662	649
	RM VALCEA	464	456	450	432	419
	SLATINA	230	230	230	230	230
7	SH SEBES	441	440	437	435	433
	SEBES	212	211	210	208	207
	SIBIU	229	229	227	227	226
8	EXECUTIV	171	171	173	174	177
	TOTAL	4136	4124	4110	4075	4049

In luna mai 2014 s-au inregistrat 30 de plecari pe cale naturala, iar din acestea 23 de salariati au parasit organizatia prin pensionare (pensionari limita de varsta, pensionari invaliditate, pensionari anticipat partiale sau anticipate).

Pe langa plecările din organizatie cauzate de pensionari, in tabelul urmat sunt evidentiata si alte motive de plecare, in luna mai 2014, din organizatie (acordul partilor, demisie, deces s.a):

Nr. crt.	Motive de plecare din organizatie	Nr. salariati plecati in mai 2014
1	Acordul partilor	1
2	Deces	0
3	Demisie	1
4	Concediere	5
5	Pensie limita varsta	14

6	Pensionare medicala	0
7	Pensie anticipata partiala	6
8	Pensie anticipata	3
	TOTAL	30

Concedieri in luna mai 2014: 4 salariatii (incetare CIM la SH Bistrita urmare admitterii apelului declarat de Hidroelectrica si in consecinta anulara deciziei de reintegrare); **1 salariat in preaviz de concediere** (incetare CIM la SH Curtea de Arges urmare cercetare disciplinara).

In ceea ce priveste intrarile de personal, in luna mai 2014 au fost efectuate **4 angajari** in cadrul proiectului de selectie a managerilor societatii astfel:

- cu 05.05.2014 – Manager Departament Retehnologizare – Executiv Hidroelectrica;
- cu 08.05.2014 – Director Sucursala la SH Bistrita;
- cu 12.05.2014 – Director Directia Trading Furnizare – Executiv Hidroelectrica ;
- cu 30.05.2014 – Director SH Curtea de Arges

• **Gestionarea litigiilor de munca legate de concedieri**

In prezent toate litigiile privind platile compensatorii sunt suspendate, ca urmare a reintrarii societatii in insolventa incepand cu 25.02.2014.

Pana la 31.05.2014 Hidroelectrica a castigat 76 de cazuri in dosarele care contestau deciziile de concediere.

Tot in cursul lunii mai a fost admis apelul declarat de Hidroelectrica avand drept consecinta anulara deciziei de reintegrare pentru cinci din cei 10 salariatii reintegrati.

Pe baza protocolului nr. 80218/9.07.2013 semnat de Directorat si Hidrosind s-au platit esalonat salarii compensatorii pentru salariatii disponibilizati in anul 2013.

Pentru cei 164 de salariatii concediati in 2013 semnatari ai conventiilor de esalonare a platilor compensatorii s-a platit in luna mai 2014 ajutorul de concediere in suma neta de 248.000 lei

• **Implementarea unui nou sistem de salarizare**

Se verifica eficacitatea noului sistem de salarizare timp de 6 luni, prin rulara in paralel a sistemului de salarizare nou si vechi.

In prezent au fost efectuate rularile pentru lunile ianuarie, februarie, martie si aprilie 2014 ale noului sistem de salarizare in sucursale si executiv.

A fost realizat raportul la 3 luni privind efectele noului sistem de salarizare, inregistrat sub nr.53926/28.05.2014.

• **Implementarea Actului Aditional nr.1 la CCM/2014 al Hidroelectrica SA**

In aplicarea Actului Aditional nr.1 la CCM/2014 al societatii valabil din data de 14.04.2014, in luna mai 2014 DRU a lucrat la implementarea normativului de personal de exploatare de 5,4 salariatii/post operativ si stabilirea unei structuri TESA unitare pentru succursale si uzine.

Astfel, in perioada 21.05 – 30.05.2014 Departamentul de Resurse Umane impreuna cu sefii de resurse umane din teritoriu au elaborat structurile organizatorice si statele de functii pentru fiecare unitate Hidroelectrica (sucursale, uzine, executiv) precum si alte documente privind reorganizarea : listele cu posturile reduse, listele cu posturilor vacante scoase la concurs, deciziile de reorganizare aferente fiecarei sucursale.

La elaborarea noilor organigrame pentru executiv si sucursale valabile incepand cu data de 20.06.2014 s-au avut in vedere urmatoarele:

- ✓ incadrarea personalului de exploatare in Normativul de personal de exploatare de 5,4 salariati/post operativ (reducerea posturilor operative de 5,6 salariati/post operativ la 5,4 cat prevede actualul normativ);
- ✓ au fost reduse din organigrama posturile vacante din exploatare care depaseau normativul;
- ✓ in scopul reducerii pe cale naturala a personalului TESA si de exploatare prin pensionare la limita de varsta, limita de varsta cu reducerea varstei standard si pensionare anticipata, au fost mentinute posturile in organigrame pana la comunicarea deciziei de pensionare salariatilor cu aceste conditii, posturile reducandu-se ulterior. In plus, aceeaasi regula se aplica si in cazul posturilor ocupate de salariatii cu conditii de PAP cu dosar depus sau cerere inregistrata;
- ✓ posturile vacante din exploatare care se incadreaza in normativ au fost scoase la concurs cu recrutare internă;
- ✓ astfel in cursul lunii iunie 2014 se vor organiza concursuri pentru posturile din activitatea de exploatare (electricieni, masinisti si maistri/inginer (sef tura) precum si pentru alte posturi care nu pot fi reduse din organigrama fara afectarea functionarii corespunzatoare a activitatii;
- ✓ concursurile vor avea loc sub forma unui test grila care va acoperi partea scrisa si practica a concursului, test grila elaborat de o comisie centrala constituita la nivelul Executivului; in teritoriu vor fi organizate comisii locale care se vor ocupa de desfasurarea concursului;
- ✓ in comisia centrala sindicatul va fi reprezentat de presedintele Sindicatului Hidroelectrica Hidrosind iar in comisiile locale va fi reprezentat de presedintele structurii teritoriale Hidrosind;
- ✓ structurile organizatorice ale celor 11 uzine, valabile cu data de 20.06.2014 vor contine exclusiv activitate de productie (exploatare a centralelor hidroelectrice), activitatea de management energetic dispecerat, respectiv furnizare la UH Buzau.

Asupra celor de mai sus precum si a tuturor criteriilor de reorganizare a fost informat si Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind in cadrul unei intalniri care a avut loc in data de 30.05.2014 la care a participat Administratorul judiciar, directorul directiei producere energiei electrice, reprezentantii DRU din executiv si sucursale precum si toti liderii de sindicat din teritoriu.

- **Actualizarea procedurilor / ghidurilor SMI**

In luna mai 2014 a continuat activitatea de actualizare a Ghidurilor, Regulamentelor si Procedurilor Operationale din cadrul Departamentului Resurse Umane, astfel:

Nr. Crt.	Denumire Document	Cod	Stadiu de realizare
Serviciul Planificare si Dezvoltarea Resurselor Umane			
1	Ghid Schimbari organizatorice	06-01-01_01	Actualizat si predat la SMI pentru semnare
2	PO Elaborarea fisei de post	06-01-01_02	<i>Finalizat in aprilie 2014 (difuzat si postat pe intranet)</i>
3	Ghid Elaborare si actualizare ROF	06-01-01_03	<i>Finalizat in martie 2014 (difuzat si postat pe intranet)</i>
4	PO Recrutare si selectie candidati	06-01-02_01	<i>Finalizata in mai 2014 (difuzata si postata pe intranet)</i>
5	Ghid Integrare in organizatie	06-01-02_02	<i>Finalizat in mai 2014 (difuzat si postat pe intranet)</i>
6	PO Incasarea cotizatiei de sindicat prin statul de plata	06-01-03_01	<i>Finalizata in mai 2014 (difuzata si postata pe intranet)</i>
7	Regulament de negociere privind relatiile cu sindicatele si CCM	06-01-03_02	<i>Finalizat in martie 2014 (difuzat si postat pe intranet)</i>
8	Ghid privind stabilirea de politici de resurse umane pentru executiv si sucursale	06-01-04_01	Actualizat si predat la SMI pentru semnare
9	Regulament intern – Cod de conduita in Hidroelectrica SA	06-01-05_01	<i>Finalizat in ianuarie 2014 (difuzat si postat pe intranet)</i>
10	PO Instruire interna	06-01-06_01	<i>Finalizat in aprilie 2014 (difuzat si postat pe intranet)</i>
11	PO Instruire externa	06-01-06_02	<i>Finalizat in aprilie 2014 (difuzat si postat pe intranet)</i>
12	PO Burse private de studiu	06-01-06_03	Actualizat si predat la SMI pentru semnare
13	PO Evaluarea activitatii profesionale a angajatilor	06-01-07_01	<i>Finalizata in mai 2014 (difuzata si postata pe intranet)</i>
Serviciul Administrarea Resurselor Umane			
14	Ghid Gestionarea bazei de date a angajatilor	06-02-01_01	<i>Finalizat in martie 2014 (difuzat si postat pe intranet)</i>
15	PO Programarea si urmarirea efectuarii concediilor de odihna	06-02-01_02	<i>Finalizat in aprilie 2014 (difuzat si postat pe intranet)</i>
16	Ghid Gestionarea timpului de munca	06-02-02_01	<i>Finalizat in aprilie 2014 (difuzat si postat pe intranet)</i>
17	Ghid Gestionarea salarizarii, compensatiilor si beneficiilor (pana la brut)	06-02-03_01	Amanat pana la implementarea noului sistem de salarizare
18	Ghid Gestionarea contractelor individuale de munca	06-02-04_01	<i>Finalizat in martie 2014 (difuzat si postat pe intranet)</i>

- **Selectia managerilor societatii**

Proiectul "Phoenix" lansat de Administratorul Judiciar Euro INSOL SPRL in anul 2013 a avut ca obiectiv numirea de manageri profesionisti in functiile de top management ale Hidroelectrica S.A.

In luna mai 2014, folosind baza de date si metodologia Pedersen & Partners au continuat interviurile finale pentru posturile de directori si manageri de departament din executiv Hidroelectrica S.A.

Candidatii selectati sunt in cea mai mare parte dintre cei care au aplicat in cadrul proiectului "Phoenix" si au fost recomandați de consultant.

Astfel, incepand cu data de **05.05.2014**, **domnul Aurel Cocioran a fost numit Director al Directiei Dezvoltare - Retehnologizare** din cadrul Hidroelectrica. Acesta a fost promovat de pe pozitia de Manager al Departamentului de Retehnologizare.

Dl. Aurel Cocioran a absolvit Facultatea de Energetica la Universitatea Politehnica Bucuresti in anul 2003, cu dubla specializare in centrale hidroelectrice si inginerie economica. In perioada 2003 – 2004 a absolvit un master in hidroenergetica, la aceeasi universitate, pentru ca in 2010 sa obtina un MBA la Universitatea din Viena in managementul proiectelor si proceselor.

Lucreaza la Hidroelectrica din anul 2003 si are experienta profesionala de peste 10 ani in domeniul investitiilor complexe in infrastructura energetica, din care 6 ani experienta in pozitii de top management.

A ocupat succesiv functiile de Director Program in perioada 2007-2009 si Director al Uzinei de Retehnologizare SH Slatina in perioada 2009-2010. Din 2010 a fost promovat Director al Directiei Retehnologizare in executivul companiei. Din 2013 si pana la 04.05.2014 a ocupat pozitia de Manager al Departamentului Retehnologizare.

Cu aceeasi data, 05.05.2014, doamna Daniela Iordanescu este noul Manager al Departamentului Retehnologizare din cadrul Directiei Dezvoltare Retehnologizare.

Dna Iordanescu a absolvit Universitatea Politehnica din Timisoara, Facultatea de Inginerie Mecanica in anul 1992. Are specializari in Project Risk Management, Marketing – Vanzari si Managementul Calitatii.

Din 22 de ani de activitate, 18 ani a activat la UCM Resita unde a debutat ca inginer, pentru a ulterior sa fie promovata pe postul de Manager de Vanzari al Departamentului de Export, iar din 2007 pana in 2010 a ocupat pozitia de Head of International Business.

Din 2010 a inceput colaborarea cu firma Litostroj Power, Slovenia (fosta Skoda), unde a fost Manager de Vanzari regional. Din 2011 si pana la 04.05.2014 a ocupat functia de Executiv Business Director

Incepand cu data de 08.05.2014, domnul Dan Besleaga este noul Director al Sucursalei Hidrocentrale Bistrita, in locul dlui Romica Grigoriu.

Dl. Besleaga a absolvit in anul 1975 Institutul Politehnic Bucuresti – Facultatea de Energetica – Specializarea Hidroenergetica. In perioada 1994-2000, dl. Besleaga a ocupat functia de Director Uzina Dimitrie Leonida, urmand ca intre anii 2000-2002 sa fie numit Director Tehnic in cadrul SH Bistrita. Din 2002 pana in 2009 a fost Director la SC Hidroserv Bistrita SA, dupa care a ocupat functia de director tehnic in cadrul aceleasi societati, pana in august 2013, cand filialele Hidroserv au fuzionat si s-a infiintat Hidroelectrica-Serv. Din august 2013 si pana la numirea la SH Bistrita a ocupat functia de Inginer Sef la Sucursala Hidroelectrica-Serv Bistrita.

Cu aceeasi data, 08.05.2014, domnul Gabriel Crihan a fost numit in functia de Director Adjunct Productie la SH Bistrita, in locul dlui Cornel Melinte.

Dl. Crihan este absolvent din anul 2002 al Universitatii Politehnice Bucuresti – Facultatea de Energetica, cu dubla specializare in hidroenergetica si electroenergetica. In anul 2007 a urmat studiile postuniversitare din cadrul Universitatii Petrosani, Facultatea de Mine, Evaluarea riscurilor de accidentare si imbolnavire profesionala. In 2010 a absolvit cursul Manager de Proiect la Roland Gareis Consulting, iar in 2011 cursul Primavera.

In 2003 s-a inceput activitatea ca inginer exploatare Stejaru. In perioada 2007-2010 a ocupat functia de Sef Atelier Exploatare Stejaru, iar in perioada 2010-2013 a fost sef sectie la Uzina Dimitrie Leonida. In anul 2013 a fost numit Director Uzina la UHE Dimitre Leonida, pentru ca apoi sa ocupe functia de Inger Sef la aceeasi uzina.

Din data de 08.05.2014, domnul Ion Draghici a fost numit Director Adjunct Productie la Sucursala Hidrocentrale Portile de Fier, in locul dlui Dragos Novac.

Acesta a absolvit in anul 1979 Institutul Politehnic Bucuresti – Facultatea de Energetica, specializarea hidroenergetica, iar in 2010 a absolvit un master in Marketing si Management in Afaceri la Universitatea Tehnica Resita.

In perioada 1982-1986 a ocupat functia de sef atelier PRAM-AMC la Intreprinderea Electrocentrale Cluj Napoca. Din aprilie 1986 este numit sef sectie la Intreprinderea Electrocentrale Hateg, pentru ca in septembrie acelasi an sa ocupe pozitia de Inger sef la DGPEET – Filiala Electrocentrale Hateg. In perioada 1991-2009, dl Draghici a fost Director Tehnic la SH Hateg. Din martie 2009 pana in 2011 a ocupat pozitia de Director al SH Hateg.

Din data de 08.05.2014, domnul Constantin Rusta a fost numit Inger sef la Uzina Hidroelectrica Tg.Jiu din cadrul SH Portile de Fier, in locul dlui Catalin Tilea.

Dl Rusta a absolvit in anul 1988 Institutul Politehnic Bucuresti, specializarea electrotehnica, iar din 2001 a urmat cursul postuniversitar Informatizarea, Monitorizarea si Managementul Proceselor Industriale in cadrul Facultatii de Automatica din Craiova.

In perioada 1995-2002, dl Rusta a ocupat functia de Sef Atelier Exploatare Jiu la SH Tg.Jiu, pentru ca apoi sa fie numit Sef Serviciu IT&C in cadrul aceleasi sucursale pana in anul 2007 cand a trecut la Hidroelectrica Executiv pe postul de Sef Serviciu Tehnologia Informatiei si Comunicatii. In perioada 2010-2011 a ocupat functia de Director Program Retehnologizare. A participat la proiectul POSDRU – KAIZEN, obtinand diploma de Manager Kaizen. Din 2011 pana la 07.05.2014 a fost Manager de proiect in cadrul UHE tg.Jiu

Din data de 12.05.2014, domnul Marius Adrian Chiriac este noul Director al Directiei Trading - Furnizare din cadrul Hidroelectric SA.

In perioada 2012-2014 domnul Chiriac a ocupat functia de Director Achizitii Energie si Vanzari la Enel Energie si Enel Energie Muntenia. In perioada 2012-2013 a detinut si functia de Director General Interimar si membru al Consiliului de Administratie atat al Enel Energie cat si al Enel Energie Muntenia.

In 2003 dl Chiriac a absolvit Facultatea de Energetica, Universitatea Politehnica Bucuresti. Imediat s-a angajat la Transelectrica, unde a activat in cadrul Dispecerului Energetic National pana in 2007 cand si-a inceput activitatea in cadrul Enel.

Figureaza printre cei 100 de Tineri Manageri de Top, clasament intocmit de revista Business Magazin in anul 2012.

Din data de 29.05.2014, domnul Ion Stoica a fost numit Director la Sucursala Hidrocentrale Curtea de Arges, in locul dlui Ivan Constantin.

In anul 1983 dl Ion Stoica a absolvit Institutul Politehnic, Facultatea de Energetica, specializarea energetica. Este autorizat ANRE pentru proiectare/executie instalatii electrice si a participat la mai multe cursuri de management.

In perioada 1997-2002, dl. Stoica a ocupat functia de Sef Laborator PRAM si Sef Sectie PRAM-AMC la SH Curtea de Arges. Din noiembrie 2002 pana in 2003 trece in aceeași functie la SC Hidroserv Curtea de Arges. In perioada octombrie 2005-iunie 2009 dl. Stoica a fost Director la SC Hidroserv Curtea de Arges, filiala a Hidroelectrica. Din iunie 2009 pana la fuziunea filialelor Hidroserv din august 2013, a ocupat functia de Inginer Sef la SC Hidroserv Curtea de Arges. Pana la data de 28.05.2014 a detinut functia de Sef Sectie Reparatii la Sucursala Hidroelectrica-Serv Curtea de Arges, apartinand de Hidroelectrica-Serv Bucuresti.

Incepand cu data de 29.05.2014, domnul Vasile Sora a fost numit Director Adjunct Productie la Sucursala Hidrocentrale Curtea de Arges.

Dl Sora este absolvent al Institutului Politehnic Bucuresti, Facultatea de Energetica (1983) si are experienta in exploatarea centralelor hidroelectrice din cadrul SH Curtea de Arges, in special in exploatarea celei mai importante centrale a sucursalei, CHE Vidraru.

In perioada 1992-1999 a ocupat functia de Sef Sectie Exploatare Curtea de Arges, iar in perioada februarie 1999 - mai 2000 a detinut functia de Director al Uzinei Hidroelectrice Vidraru.

Din anul 2000 pana in 2013 a ocupat functia de Sef Serviciu Management Energetic Dispecerat, pentru ca din iunie 2013 sa ocupe pozitia de Sef Sectie Exploatare Vidraru.

Incepand cu data de 29.05.2014, domnul Ion Butu a fost numit in functia de Inginer Sef Uzina la Uzina Hidroelectrica Buzau din cadrul SH Curtea de Arges.

Dl Butu a absolvit Institutul Politehnic Bucuresti, Facultatea de Energetica in anul 1992.

In perioada 2009-2010 a ocupat functia de Sef Centru PRAM Buzau la Electrica Muntenia Nord, Sucursala Buzau. Din februarie 2010 pana in iunie 2013 a lucrat la SH Buzau ca inginer principal specialist la Serviciul Tehnologia Informatiei si Comunicatii, iar din iunie 2013 pana la 28.05.2014 a trecut la Hidroelectrica, SH Curtea de Arges in aceeași functie la STIC.

Dl Butu a facut parte din echipa de proiect pentru Dezvoltare AHE Surduc-Siriu amonte – SH Buzau.

Pentru managerii nou selectati s-au transmis comunicate de presa in datele de 05.05.2014, 08.05.2014, 12.05.2014 si 29.05.2014.

6. Activitatea de strategie si cooperare internationala

a. Strategie si dezvoltare afaceri

Procesul de valorificare prin vânzare a centralelor hidroelectrice de mică putere din patrimoniul Hidroelectrica

Având în vedere prevederile Hotărârii AGEA nr. 9/2014, în perioada 14-16.05.2014 s-au organizat licitații publice cu strigare pentru un număr de 22 de CHEMP-uri grupate în 14 pachete.

În această etapă s-au vândut 4 CHEMP-uri (respectiv CHEMP Plai Monah, CHEMP Nedelea 1, CHEMP Nedelea 2 și CHEMP Ogrezeni), cu o putere instalată de 3,92 MW, o energie de proiect de 12,20 GWh și la un preț total de 11.195.855 lei, adjudecatarii fiind următoarele persoane juridice:

- 1) SC UNISTIL SRL (România, Bârlad) – adjudecatar CHEMP Plai Monah (preț pornire = 1.752.300 lei; **preț adjudecare = 2.277.990 lei**);
- 2) SC ELSID SA (România, Titu) – adjudecatar CHEMP Nedelea 1 și CHEMP Nedelea 2 (preț pornire = **preț adjudecare = 8.618.157 lei**)
- 3) SC ECOLIT CONSTRUCȚII SRL (România, București) – CHEMP Ogrezeni (preț pornire = **preț adjudecare = 299.708 lei**)

Ca urmare a necesității continuării procesului de vânzare de centrale hidroelectrice de mică putere, s-au solicitat Sucursalelor Hidrocentrale prezentări actualizate ale situației juridice a terenurilor și clădirilor aferente CHEMP-urilor din patrimoniul acestora, astfel încât, în urma analizei datelor obținute, să se stabilească noile centrale care vor fi scoase la vânzare în perioada imediat următoare.

Activitatea de cooperare și relații internaționale

Ținând cont de importanța parteneriatului româno-sârb pentru administrarea, exploatarea și întreținerea Sistemelor Naționale Hidroenergetice și de Navigație Porțile de Fier I și II, au fost continuate formalitățile necesare în vederea organizării la București, **în perioada 10-12 iunie 2014, a lucrărilor celei de-a 89-a Sesiuni a Comisiei Mixte Româno-Sârbe pentru Porțile de Fier** (corespondență cu partea sârbă privind programul sesiunilor plenare și al grupelor de lucru, structura ordinii de zi a sesiunii, elaborare mandat, elaborare și transmitere invitații către membrii părții române a comisiei și către ambasada Serbiei la București, obținerea aprobărilor necesare în vederea organizării evenimentelor festive aferente, colaborare cu Departamentul Managementul Utilităților în vederea asigurării logisticii necesare etc).

La solicitarea ministerului de resort a fost elaborată o informare privind stadiul relațiilor de cooperare pe relația China.

În vederea participării specialiștilor Hidroelectrica la cea de-a douăsprezecea ediție a Forumului Energiei pentru Europa Centrală și de Est – **FOREN 2014**, cu tema „Energia de mâine: de la viziune la realitate”, care va avea loc în perioada 22 – 26 iunie 2014 la București, a fost efectuată logistica necesară pentru înregistrarea participanților, plata taxelor de participare și pentru cazarea reprezentanților din sucursale la unitățile hoteliere aprobate.

În vederea promovării unor amendamente la Hotărârile Guvernului României nr. 1202/2010 de impunere a contribuțiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă, s-a elaborat, pe baza propunerilor primite și de la celelalte direcții/departamente, un **Memorandum care să ilustreze modalitatea în care reglementările actuale limitează, afectează sau împiedică derularea activității Hidroelectrica într-o manieră eficientă și de la care să pornească fundamentarea solicitărilor de modificare, Memorandum care a fost avansat în atenția Primului-Ministru și a Ministerului Delegat pentru Energie.**

Activitatea de gestionare a reprezentării Hidroelectrica în cadrul **asociațiilor profesionale de profil** a vizat efectuarea demersurilor necesare în vederea reafilierii la asociația **ARMHE**, ca urmare a sprijinului acordat de aceasta în problematica tarifului pentru apa brută uzinată, precum și în promovarea proceselor de privatizare **CHEMP-uri** în rândul membrilor **ESHA** și a altor părți interesate cu care aceasta colaborează.

b. Relația cu acționarii și relații publice

În perioada analizată, activitatea Serviciului Relația cu Acționarii și Relații Publice s-a concentrat pe următoarele direcții principale:

- organizarea evenimentului **"Prima Amenajare Hidroenergetică cu Acumulare prin Pompaj din România"** (la Frunzaru, pe Oltul Inferior), eveniment ce a avut loc în data de 9 mai 2014;
- pregătirea **Planului de comunicare strategică – în curs;**
- elaborarea **Codului de guvernare corporativă;**
- dezvoltarea bazei de contacte cu mass-media;
- documentare în vederea dezvoltării unui nou website al companiei.

La evenimentul **"Prima Amenajare Hidroenergetică cu Acumulare prin Pompaj din România"**, care a avut loc la CHE Frunzaru, UHE Slatina, SH Râmnicu Vâlcea pe data de 9 mai 2014, au fost invitați un număr de **28 de reprezentanți ai presei locale și naționale** și un număr de 6 reprezentanți ai administrației locale și anume: primarul municipiului Slatina, prefectul județului Olt, Președintele Consiliului Județean Olt, Vicepreședintele Consiliului Județean Olt, directorul societății ALRO, primarul Comunei Băbiciu. La eveniment a participat și Ministrul delegat pentru Energie, dl Răzvan Nicolescu, precum și doi consilieri din cadrul Departamentului pentru Energie, Ministerul Economiei.

În cursul lunii mai, în cadrul Serviciului Relația cu Acționarii și Relații Publice, s-a inițiat un demers de actualizare și extindere a bazei de contacte cu mass-media în vederea facilitării unei comunicari transparente și eficiente a mesajelor din partea societății, adăugării unui plus de imagine și îmbunătățirii relației cu presa. Monitorizarea reflectării în mass-media tipărită și on-line a celor opt comunicate de presa trimise la mass-media și părțile interesate și publicate pe site (referitoare la producția record de energie electrică, schimbările de management din executiv și sucursale și vânzările de energie), a declarațiilor administratorului judiciar și a răspunsurilor la întrebările jurnaliștilor a identificat **397 de titluri în mediul on-line**, acoperind atât publicațiile on-line generaliste Evenimentul zilei, Adevărul, România liberă etc cât și cele de business/economice: Ziarul Financiar, Bursa, Wall-Street.ro etc.

7. Activitatea de achizitii și logistica

Principalele activități derulate de administratorul judiciar au fost:

1) Realizarea procedurilor de achiziție publică de produse, servicii și lucrări, aprobate prin programul anual al Executivului Hidroelectrica:

a) Cerere de oferte – “servicii de asigurare de răspundere civilă auto obligatorie –RCA” prin procedura “Cerere de oferte”. Procedura a fost finalizată, prin încheierea contractului de servicii, realizându-se o reducere de 21.733 lei, reprezentând 14,5 % din valoarea estimată a achiziției;

b) Licitație deschisă - “Servicii de verificare, reincarcare și reparare a stingătoarelor de incendii din dotarea obiectivelor Hidroelectrica SA” prin procedura “Licitație deschisă”. Procedura a fost finalizată, prin încheierea acordurilor-cadru de servicii, realizându-se o reducere de 34.828 lei, reprezentând 4,5 % din valoarea estimată a achiziției;

c) Achiziție directă – “servicii de închiriere soft management flota auto” prin “Achiziție directă”. Procedura a fost finalizată, prin încheierea acordului-cadru de servicii realizându-se o reducere de 342 lei, reprezentând 1,52 % din valoarea estimată a achiziției.

d) Negociere contract subsecvent nr. 2 al Acordului cadru nr. 92/27.05.2013, având ca obiect “prestări servicii de televiziune digitală prin cablu” încheiat între SC HIDROELECTRICA SA - achizitor și SC UPC ROMANIA SRL - prestator de servicii. Procedura a fost finalizată, contractarea serviciilor având aceeași valoare față de contractul subsecvent corespunzător anului precedent.

2) Avizarea și aprobarea documentațiilor de atribuire primite din partea SH în conformitate cu procedurile Hidroelectrica, prin întocmirea și aprobarea de Note Comune și Decizii privind demararea de către sucursale a procedurilor achiziție de produse, servicii și lucrări prevăzute în Programelor anuale ale acestora, conform valorilor aprobate de către executivul Hidroelectrica prin referate de necesitate. La nivelul Departamentului au fost verificate în vederea aprobării prin „Note de Aprobare” un număr de 45 dosare de achiziție transmise de sucursale.

3)Efectuarea la nivel centralizat a achizițiilor de bunuri și servicii care satisfac nevoile tuturor sucursalelor după cum urmează:

- “Servicii de verificare, reincarcare și reparare a stingătoarelor de incendiu din dotarea obiectivelor Hidroelectrica SA” prin procedura “Licitație deschisă”. Procedura a fost finalizată, prin încheierea acordurilor-cadru de servicii realizându-se o reducere de 34.828 lei, reprezentând 4,5 % din valoarea estimată a achiziției.
- “Servicii de întreținere și revizie ascensoare” – s-a emis Decizia nr. 431/13.05.2014 privind achiziția centralizată.
- “Produse - corpuri de iluminat, surse de iluminat și orice alte accesorii aferente” – s-a emis Decizia nr. 432/14.05.2014 privind achiziția centralizată.

4)Programarea și optimizarea livrărilor la nivel de executiv HE pentru contractele aflate în derulare de către sucursale în ceea ce privește: uleiuri minerale și tichete de masă.

5)Elaborare Proceduri „Proces achiziții și logistică”

S-au elaborat și aprobat următoarele proceduri specifice Procesului Achiziții și Logistica:

a. Procedura operațională achiziția de servicii exceptate de la aplicarea procedurilor prevăzute de OUG nr. 34/2006 cod: PO-07-01-03_01;

b. Procedura operațională achiziția de produse, servicii și lucrări conform cu OUG NR. 34/2006 cod:PO-07-01-03_02.

Sunt în curs de demarare/derulare proceduri de atribuire servicii și produse necesare Executivului și Sucursalelor Hidrocentrale, conform documentelor justificative, după cum urmează:

- „servicii evaluare durate de viață imobilizări corporale deținute de HIDROELECTRICA-construcții și echipamente tehnologice” prin procedura „Cerere de oferte”. Deschiderea de oferte a avut loc în data de 26.05.2014. Procedura este în derulare, în stadiu de analiză oferte și răspuns clarificări.
- “servicii de evaluare energetică pentru bunurile din proprietatea privată a Hidroelectrica” prin procedura „Cerere de oferte”. Procedura este în derulare, deschiderea de oferte va avea loc în 12.06.2014.
- „servicii elaborare-Documentații de analiză a comportării construcțiilor hidrotehnice din administrarea Hidroelectrica” prin procedura „Licitație deschisă”. Procedura este în derulare, deschiderea de oferte va avea loc în data de 01.07.2014.
- “furnizare carburanți auto(carduri) pentru autovehiculele din parcul Hidroelectrica SA” prin procedura „Licitație deschisă”. Procedura este în derulare, deschiderea de oferte va avea loc în data de 10.07.2014.

- “furnizare anvelope all-season pentru autovehiculele din parcul Hidroelectrica SA” prin procedura „Cerere de oferte”. Documentatia de atribuire a fost transmisa pentru validare ANRMAP in vederea publicarii in SEAP.
- “furnizare bonuri valorice de carburanti auto pentru autovehiculele din parcul Hidroelectrica SA” prin procedura „Negociere fara publicarea prealabila a unui nunt de participare”. Procedura este in derulare, deschiderea de oferte va avea loc in data de 10.07.2014.
- “Servicii de elaborare privind evaluarea starii de siguranta in exploatare a barajelor si lacurilor de acumulare necesare in vederea obtinerii autorizatiilor de functionare in conditii de siguranta ” prin procedura „Licitatie deschisa”. Documentatia de achizitie se afla in stadiu de elaborare in vederea demararii achizitiei.
- “Servicii Microsoft Enterprise Agreement Renewal” prin procedura „Licitatie deschisa”. Documentatia de atribuire a fost transmisa pentru validare ANRMAP in vederea publicarii in SEAP.
- “Servicii asistenta tehnica servicii Micosoft Premier” prin procedura „Cerere de oferte”. Documentatia de atribuire a fost transmisa pentru validare ANRMAP in vederea publicarii in SEAP.
- “Servicii de cadastru” prin procedura „Cerere de oferte”. Documentatia de atribuire este faza de avizare si aprobare in vederea demararii procedurii.
- S-a elaborat Procedura operationala achiziția de produse, servicii și lucrari prin achiziție directa cod: PO-07-01-03_03. Procedura urmeaza sa fie actualizata, in vederea semnarii, conform noii structuri organizatorice a Hidroelectrica SA si in conformitate cu politica societatii.

Programul anual al achizitiilor publice centralizat pe necesitati HIDROELECTRICA SA -ANUL 2014 s-a elaborat si este in curs de actualizare in vederea aprobarii de catre conducerea societatii.

Mentionam ca pana la aceasta data, incepand cu 20.06.2012, prin derularea procedurilor de achizitie, renegocieri contracte, rezilieri, diminiuari valori estimate, etc. evidentiata prin intermediul aplicatiei <http://contracte/aar/> s-au obtinut reduceri in valoare totala de 727.268.825 lei. Pentru evidentiarea tuturor categoriilor de reduceri, s-a solicitat Sucursalelor Hidrocentrale si Departamentelor din Hidroelectrica Executiv actualizarea continua a acestei baze de date si completarea zilnica a aplicatiei.

8. Activitatea de control intern

In perioada 01.05.2014 – 31.05.2014 au fost realizate urmatoarele obiective:

- o Efectuarea misiunii de control cu caracter neprogramat la **UHE Targu Jiu**, in perioada 05.05 – 08.05.2014, dispusa prin Decizia nr. 386/06.05.2014, emisa de catre Administratorul Judiciar al SPEEH Hidroelectrica SA. Intocmirea raportului de control, aferent.
- o Efectuarea misiunii de control cu caracter neprogramat la **SH Portile de Fier**, in perioada 07.05 – 09.05.2014, dispusa prin Decizia nr. 406/04.04.2014, emisa de catre Administratorul Judiciar al SPEEH Hidroelectrica SA. Intocmirea raportului de control, aferent.
- o Efectuarea misiunii de control cu caracter neprogramat la **SH Piatra Neamt**, in perioada 12.05 – 15.05.2014, dispusa prin Decizia nr. 415/08.05.2014, emisa de catre Administratorul Judiciar al SPEEH Hidroelectrica SA. Intocmirea raportului de control, aferent.
- o Efectuarea misiunilor de control cu caracter neprogramat la **SH Curtea de Arges**, in perioada 20.05 – 30.05.2014, dispuse prin Deciziile nr. 448/19.05.2014, nr. 463/23.05.2014 si 529/29.05.2014, emise de catre Administratorul Judiciar al SPEEH Hidroelectrica SA. Intocmirea rapoartelor de control, aferente.
- o Efectuarea misiunii de control cu caracter neprogramat la **UHE Buzau**, in perioada 22.05 – 23.05.2014, dispusa prin Decizia nr. 458/21.05.2014, emisa de catre Administratorul Judiciar al SPEEH Hidroelectrica SA. Intocmirea raportului de control, aferent.

Printre cele mai importante disfunctionalitati si neconformitati constatate in urma controlului si analizei activitatilor desfasurate in cadrul entitatilor controlate, enumeram urmatoarele:

- in cadrul UHE Targu Jiu a fost constatata **lipsa a doua microturbine de tip EOS 900** destinate a fi instalate la obiectivele de investitii in derulare, CHE Curtisoara si CHE Turcinesti;
- la SH Portile de Fier s-a constatat o **supraevaluare cu circa 80% a contractelor** avand ca obiect revizia tehnica, service-ul si autorizarea in vederea functionarii a centralelor termice si cazanelor aferente, aflate in exploatare;
- la SH Buzau, din cauza inactiunii persoanelor responsabile pentru aplicarea Ordinului nr. 192/2012, lungimea de eroziune a pilierului aferent digului mal drept in zona P8 la CHE Candesti, a crescut de la 80 ml. la 105 ml., iar costurile cu reparatia au crescut cu circa 24%, ceea ce reprezinta o cheltuiala suplimentara in valoare de **70.400 lei**, suma ce se poate contura ca prejudiciu adus Hidroelectrica SA.

Masurile dispuse in urma analizelor si verificarilor efectuate in timpul misiunilor de control, au avut ca scop utilizarea mai eficienta a resurselor financiare ale Hidroelectrica SA, recuperarea prejudiciilor constatate, cresterea eficientei si a sigurantei in functionare a hidroagregatelor aflate in exploatare.

9. Audit public intern

În luna mai 2014 s-a elaborat și aprobat **Planul de Audit Public Intern pe anul 2014** pe baza **Referatului de Justificare**. În acest plan sunt cuprinse activități ale Hidroelectrica ce nu au fost auditate niciodată de către compartimentul de audit intern. Motivele pentru care aceste departamente nu au fost auditate pornesc în principal de la atitudinea **“de a nu supara/deranja”** a salariaților din cadrul fostului compartiment de audit public intern. În plus, riscurile generate de activitățile care urmează a fi auditate sunt foarte mari ceea ce a fost și unul din motivele pentru care s-a evitat includerea în audit a acestor activități deși reglementările cereau în mod imperios auditarea tuturor activităților odată la 3 ani.

Tot în luna mai 2014 s-a elaborat și aprobat **Planul de Audit Public Multianual pe anii 2015-2016-2017** pe baza **Referatului de Justificare**. Acest plan cuprinde toate activitățile neauditate în ultimii ani, respectând astfel principiul enunțat în paragraful anterior. Mai mult, au fost luate în considerare și cerințele managementului, impactul riscurilor și alte criterii semnificative.

Tot în această luna s-a actualizat ROF-ul activității de audit public intern.

Tot în luna mai s-a făcut notificarea deschiderii **Misiunii de Audit pe activitatea juridică** la Executiv și la Curtea de Argeș precum și planificarea misiunii: analiza riscurilor, evaluarea controalelor, stabilirea chestionarului de interviu etc.

S-a evaluat implementarea și aplicarea standardului 16 **“Raportarea Neconformităților” – echivalentul whistleblower din SOX Corporate Governance Act**. Din păcate, s-a constatat că implementarea este defectuoasă. În lunile următoare, Serviciul de Audit Public Intern studiază posibilitatea de a avea o misiune de consiliere pe implementarea standardelor din Ordinul 946.

B. Măsuri procedurale

Sedintele Adunării Generale a Acționarilor

1. Sedința Adunării Generale Ordinare a Acționarilor din data de 27.05.2014

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor Societății de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale **“HIDROELECTRICA” S.A.**, convocată de administratorul judiciar în data de 27.05.2014 a **aprobat Situațiile financiare neconsolidate** ale HIDROELECTRICA S.A. aferente anului 2013, elaborate în conformitate cu prevederile OMFP nr. 3055/2009, cu modificările și completările ulterioare, pe baza Raportului anual al administratorilor privind activitatea desfășurată de Hidroelectrica S.A. în 2013 și Raportului auditorului independent DELOITTE Audit S.R.L. asupra situațiilor financiare neconsolidate ale Hidroelectrica S.A., întocmit la 23 aprilie 2014.

Având în vedere opinia cu rezerve exprimată de auditorul independent Deloitte Audit S.R.L., acționatul majoritar Statul român, prin Ministerul Economiei – Departamentul pentru Energie,

solicita HIDROELECTRICA S.A. elaborarea unui **Plan de măsuri pentru eliminarea rezervelor** exprimate în Raportul auditorului independent și informarea acționarilor asupra măsurilor și termenelor de realizare a acestora și precizează ca responsabilitatea pentru legalitatea și exactitatea datelor prezentate în Raportul administratorilor, în Raportul auditorului financiar independent, în situațiile financiare și notele anexe la acestea, aferente exercițiului financiar al anului 2013, pentru respectarea standardelor practicilor și politicilor contabile, precum și pentru determinarea rezultatului exercițiului financiar aferent anului 2013 și repartizarea profitului contabil revine conducerii administrative, conducerii executive și compartimentului economico-financiar al Hidroelectrica S.A., dar și auditorului financiar în limitele stabilite de standardele de audit financiar în vigoare.

Cu voturi reprezentând 100% din capitalul social, AGOA a aprobat propunerile privind repartizarea profitului aferent exercițiului financiar 2013, respectiv repartizarea profitului rămas după deducerea rezervei legale în sumă de 673.818.526,32 lei, astfel:

- 241.463.416,43 lei pentru acoperirea pierderii contabile reportate în sold la data de 31.12.2013, rezultată din corectarea, în cursul anilor 2012 și 2013, a unor erori contabile aferente exercițiilor financiare precedente;
- 432.355.109,89 lei pentru acoperirea parțială a pierderii contabile înregistrată de Societate în exercițiul financiar al anului 2012, urmand ca pierderea contabilă rămasă, în sumă de 75.655.420,10 lei, aferentă exercițiului financiar al anului 2012, se fie acoperita din profitul contabil al exercițiilor financiare următoare

AGOA a aprobat **descarcarea de gestiune a membrilor Consiliului de Supraveghere și a membrilor Directoratului pentru exercitiul financiar 2013.**

De asemenea, AGOA a aprobat obiectivul de investiții **«Retehnologizarea Amenajării Hidroenergetice Vidraru»**, în condițiile încadrării cheltuielilor privind obiectivul de investiții în prevederile Bugetului de Venituri și Cheltuieli pe anul 2014 al Hidroelectrica S.A., întreaga responsabilitate privind soluția de retnologizare aleasă, determinarea indicatorilor de rentabilitate a investiției și valoarea totală estimată a lucrărilor revenind conducerii executive a societatii.

AGOA aproba **împuternicirea domnului Mihail Stănculescu** pentru a îndeplini toate și oricare dintre formalitățile cerute pentru înregistrarea și asigurarea opozabilității către terțe persoane a hotărârilor AGA, precum și pentru implementarea acestora. Persoana împuternicită va putea delega altor persoane mandatul său cu privire la îndeplinirea formalitatilor menționate mai sus.

2. Sedinta Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor din data de 30.05.2014

Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor Societatii de Producere a Energiei Electrice in Hidrocentrale "HIDROELECTRICA" S.A., convocata de administratorul judiciar in data de 30.05.2014 aproba urmatoarele:

- incheierea, in forma si in continutul avizat de Comisia pentru coordonarea procesului de privatizare a S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. in data de 14.05.2014, a Actului **aditional la Scrisoarea de angajament semnata in data de 7.02.2014 de Sindicatul de intermediere format din Morgan Stanley & Co. International impreuna cu Raiffeisen Capital & Investement SA si S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A.**
- imputernicirea Administratorului judiciar si Administratorului special de la S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. pentru **semnarea Actului additional la Scrisoarea de angajament incheiata cu Sindicatul de intermediere**, in numele S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A.

**Administrator Judiciar
Euro Insol SPRL
Prin Practician Coordonator
Av. Dr. Remus Borza**



