

EURO Insol

Societate profesionala de reorganizare si lichidare

București, Opera Center

Str. Costache Negri nr.1-5, et.3, sector 5

021/3354509; 021/3354431; 021/3350416

office@euroinsol.eu

www.euroinsol.eu

HIDROELECTRICA



RAPORT de ACTIVITATE

Dosar nr. 22456/3/2012

Ianuarie 2013

Administrator Judiciar

EURO INSOL SPRL

Prin practician coordonator

Av. Dr. Remus Adrian Borza

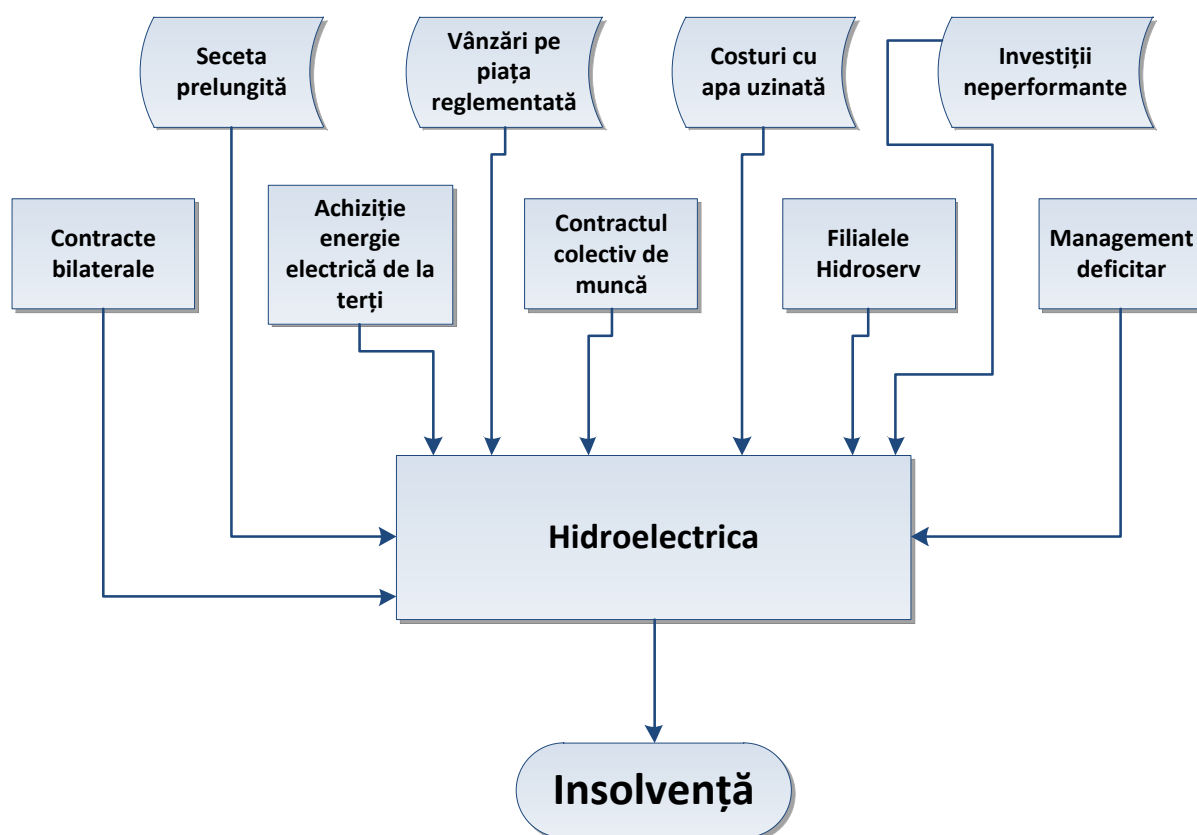
CUPRINS

I. Istoric introductiv	pag. 3
II. Sumarul activităților curente	pag. 4
III. Descrierea activităților desfășurate	pag. 5
A. Măsurile operaționale ale administratorului judiciar	pag. 5
Activitatea de exploatare	pag. 5
Activitatea de furnizare	pag. 8
Activitatea de mentenanta	pag. 9
Dezvoltare si re tehnologizare	pag.13
Activitatea de SMI	pag.26
Activitatea de achizitii	pag.32
Restructurarea personalului si a organigramei	pag.37
Activitati specifice de natura economica si financiara	pag.49
Reorganizarea prin fuziune a filialelor Hidro serv	pag.55
Strategie, dezvoltare afaceri si comunicare	pag.57
B. Măsurile procedurale	pag.62
Sedinta Comitetului Creditorilor	
Litigii soluționate în perioada raportului de activitate	

I. Istoric introductiv

Ca urmare a cererii formulate de către debitoarea Societatea Comercială de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale “Hidroelectrica” S.A., cu sediul social în București, sector 2, str. Constantin Nacu nr. 3, cod de identificare fiscală 13267213, înregistrată în Registrul Comerțului sub numărul J40/7426/2000, Tribunalul București, Secția a VII-a Civilă, prin încheierea de ședință pronunțată la data de 20.06.2012 în dosarul 22456/3/2012, a dispus deschiderea procedurii generale a insolvenței prevăzută de Legea 85/ 2006, cu modificările și completările ulterioare și a numit ca administrator judiciar pe Euro Insol SPRL.

În urma elaborării Raportului privind cauzele și împrejurările care au condus la apariția stării de insolvență a societății, un raport complex și multidisciplinar ce a fost finalizat și depus la dosarul cauzei în data de 10 august 2012, administratorul judiciar a identificat nouă cauze principale ale intrării în insolvență a societății:



Pana la data prezentului Raport, administratorul judiciar a luat o serie de măsuri si a intreprins activitati care să conducă la atingerea următoarelor obiective:

- **minimizarea cheltuielilor companiei.** Administratorul judiciar a avut în vedere unele direcții de acțiune concretizate în principal prin: identificarea surselor de pierderi și stoparea acestora, renegocierea contractelor cu toți partenerii – clienți, furnizori de produse și servicii, stabilirea unor politici adecvate de cumpărări (energie electrică, produse, servicii).
- **maximizarea veniturilor societății.** Administratorul judiciar a analizat prețurile din contractele bilaterale de vânzare a energiei electrice prin raportare la prețurile obținabile pe platforma OPCOM și a intervenit cu corecțiile necesare prin renegocierea contractelor de furnizare a energiei, denunțarea unora dintre ele și vânzarea energiei disponibilizate pe piața concurențială.
- **asigurarea continuității în funcționarea companiei,** fără afectarea proceselor de producție. Administratorul judiciar a procedat la reorganizarea unor activități, menită să conducă la creșterea eficienței operaționale a debitoarei. De asemenea, a stabilit noi circuite de aprobare a documentelor, astfel încât parcurgerea pașilor obligatorii (referate de necesitate, proceduri de achiziție, comenzi, contracte) să fie efectuată într-un interval de timp rezonabil, eliminând astfel birocrăția excesivă. Pentru asigurarea unui control corespunzător al activității economico-financiare a debitoarei s-a dispus atribuirea dreptului de semnătură în bancă unei singure persoane – administratorul judiciar - și interzicerea operațiunilor pe conturile societății și sucursalelor sale fără aprobarea acestuia.
- **masurile legale aferente procedurii insolvenței,** constând în elaborarea și afișarea tabelului preliminar al creanțelor, organizarea primei adunări a creditorilor, elaborarea rapoartelor de activitate potrivit Legii nr. 85/2006, asigurarea reprezentării debitoarei în contestațiile formulate la tabelul preliminar al creanțelor, în acțiunile în anulare formulate de către Hidrosind, opozițiile, recursurile și toate caile de atac și cererile formulate de către traderii de energie în cadrul dosarului de insolvență și în afara acestuia.

Fiecare dintre măsurile și acțiunile întreprinse până la data prezentului Raport sunt descrise pe larg în Rapoartele de activitate ale administratorului judiciar pe lunile septembrie, octombrie, noiembrie și decembrie 2012 și publicate în Buletinul Procedurilor de Insolvență și pe site-ul www.euroinsol.eu.

II. SUMARUL ACTIVITĂȚILOR CURENTE

În perioada care face obiectul prezentului raport, activitatea administratorului judiciar Euro Insol SPRL a continuat cu acțiunile începute în lunile precedente, având ca scopuri principale diminuarea pierderilor societății prin reduceri de cheltuieli, organizarea și eficientizarea proceselor și procedurilor interne care să asigure o mai bună funcționare operațională a societății și care să creeze premisele redresării economice a debitoarei.

A. Măsurile operaționale:

- Stabilirea unor politici clare de vânzare pe piața concurențială și determinarea principiilor aferente ofertării și contractării energiei electrice pentru anul contractual 2013.
- Continuarea măsurilor de redresare economică și financiară, în principal prin identificarea surselor care generează pierderi și stoparea acestora, renegocierea contractelor cu toți partenerii – clienți și furnizori de produse și servicii cu scopul de a reduce presiunea asupra cheltuielilor operaționale și implicit de a reduce fluxurile de plăți, în condițiile în care încasările debitoarei au scăzut semnificativ ca urmare a scăderii producției, pe fondul secetei accentuate;
- Gestionarea resurselor financiare ale debitoarei fără afectarea proceselor de producție.
- Restructurarea organizațională a societății.

B. Acțiuni procedurale aferente insolvenței.

- Ședința comitetului creditorilor din data de 17 ianuarie 2013
- Pregătirea pentru apărarea Hidroelectrică într-un număr de 74 de contestații formulate de creditorii împotriva tabelului preliminar.
- Litigii soluționate în perioada raportului de activitate.

III. DESCRIEREA ACTIVITĂȚILOR DESFĂȘURATE**A. Măsurile operaționale luate de administratorul judiciar****1. Activitatea de exploatare****Caracterizare hidrologică:**

Luna ianuarie 2013 a fost lună de iarnă cu hidraulicități deficitare în toate secțiunile amenajate hidroenergetic astfel:→ Dâmbovița (74%), Bistra Mărului (62%), Bistrița (60%), Râul Târgului (61%), Argeșul (60%), Prutul (59%), Drăganul (58%), Oltul (58%), Someșul (57%), Râul Mare (55%), Jiul (55%), Râul Alb (53%), Lotrul (52%), Cerna -Valea lui Iovan (52%), Buzăul (45%), Sebeșul (39%).

Din punct de vedere hidrologic luna ianuarie 2013 a continuat perioada deficitară din intervalul anterior.

Pentru fluviul Dunărea hidraulicitatea înregistrată, 121%, poate fi caracterizată ca excedentară (debitul afluent înregistrat 6063 mc/s, față de 5010mc/s normala lunară).

Prognoza hidrologică elaborată de INHGA la începutul lunii a fost îndeplinită în limitele 94% (Bistrița – secț Izv Muntelui) și 148% (Prutul – secț Stânca). Pentru Dunăre, prognoza din 28.12.2012 (4600 mc/s debit prognozat) s-a realizat în proporție de 132%. În data de 10.01.2013 INHGA a reactualizat prognoza pentru

fluviul Dunărea de la valoarea menționată anterior de 4600 mc/s la valoarea de 5500 mc/s, valoare care în final avea să fie depășită cu aproape 10 %.

Condițiile hidrologice combinate cu încadrarea unităților hidro pe Piața de Echilibrare, au condus la destocări reduse de volume în amenajările cap de cascadă (volum destocat total pentru luna decembrie de circa 37 mil mc). Față de volumele țintă stabilite cu ANAR la marile amenajări din administrarea SC Hidroelectrica SA s-au înregistrat fără excepție acumulări. Gradul de umplere volumic al marilor amenajări atins la 31.01.2013 valoarea de 56,86%, cu circa 7% peste valoarea medie a finalului de lună ianuarie din ultimii 17ani (50,1%) și cu circa 12% peste valoarea preconizată în HG 941/2012 (programul de trecere în bune condiții a perioadei de iarnă – 44,5% la 31.01.2013). Producția de energie din instalațiile proprii în luna ianuarie a fost de 965 GWh, cu circa 309 GWh sub valoarea medie a producției din luna ianuarie a ultimilor 17 ani (1274 GWh).

Situația amenajărilor cap de cascadă:

Data	Grad de umplere la volum util (%)	Volum util total	Rezerva energetică (GWh)
		(mil mc)	
2012 -31 dec	58,32	1437,93	1766,90
2013-31 ian	56,86	1402,02	1738,84

Modul de acoperire a obligațiilor contractuale:

Luna	Obligații Contractuale							Total ofertat	Cumparare		Total Livrat din Producție proprie
	Export	Contract eligibili	Contract Electrica	Contract bilater	Cons	Vanzare PZU	Total obligatii contract		PZU	Contract bilater	
ian	0	330114	378046	53320		141652	917641	917630	2	0	965115
TOTAL	0	330114	378046	53320		141652	917641	917630	2	0	965115

Serviciile tehnologice de sistem au fost realizate în proporție de **100%**. (**138180** hMW cantitatea contractată a reglajului secundar, **426240** hMW cantitatea reglementată a rezervei de reglaj terțiar, **1330** MVarh cantitate aferentă reglajui tensiunii în banda secundară).

Luna	Preț mediu achiziție PZU (RON/MWh)	Preț mediu vânzare PZU (RON/MWh)	Preț mediu PZU (RON/MWh)
ian	21,00	224.60	190.54

Structura producției de energie electrică:

Amenajarea	Unități dispencerizabile			Unități nedispencerizabile		
	MWh	MW	%	MWh	MW	%
<u>Amenajarea Dunărea</u>	692 468,00	930,74	72.49			
Amenajări cu acumulări	148 161,26	199,14	15,51	6 748,71	9,07	68,73
Amenajări pe firul apei	114 666,59	154,12	12,00	3 070,39	4,13	31,27
Total - ian	965 114,95	1 297,20				
Total an (cumulat la zi)	965 114,95	1 279,20				

Consumul specific pentru producere și transformare:

Luna	C _{pr} (MWh)	C _{pr} (%)
ian	10277	1,05

În luna **ianuarie** a fost înregistrat un consum propriu pentru producere de **10,277** GWh.

Puterea disponibilă și asigurată (Pentru luna de raportare conf. PO–HE-DE-06) (MW)

Luna	Puterea instalată	Reduceri permanente	Puterea asigurată	Gradul de îndeplinire P _d / 4500 × 100 (%)
ian	6271,45	276,38	4987,07	133,22

Situația deversărilor (Pentru luna de raportare conf. PO –HE-DE-07)

Energie deversată (MWh)

→ Luna ↓	Cauza Servitute, Utilități	Debite peste cel instalat	Reduceri permanente	Reparații, întreținere	Pregoliri, Alte cauze	Total
ian	10446	0	0	6515	0	16961
Total la zi	10446	0	0	6515	0	16961

Obs. (*) Datele sunt estimative după înregistrările zilnice din aplicația "Management energetic", valorile cu un grad de precizie mai ridicat numai după data de 10 februarie când este termenul de raportare procedurat pentru luna ianuarie.

Pentru luna februarie 2012 estimarea producției de energie realizată în instalațiile proprii, întocmită pe baza ultimelor prognoze de debite afluate din secțiunile

amenajate, a situației gradului de umplere al amenajărilor și a propunerilor de debite uzinate făcute de ANAR, este de circa 1100 GWh.

2. Activitatea de furnizare

Piata concurentiala

În luna ianuarie 2013, a continuat acțiunea de vânzare a întregii cantități de energie electrică disponibilă pe Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale – PCCB OPCOM.

În cursul lunii ianuarie 2013, Hidroelectrică SA a participat pe PCCB OPCOM cu 10 pachete ofertă, în cadrul sesiunilor de licitație din 15.01.2013., respectiv 24.01.2013.

Având în vedere tendința de scădere accentuată a prețurilor de tranzacționare atât pe PCCB cât și pe PZU, coroborată cu strategia de vânzare care are ca scop principal maximizarea veniturilor societății, a fost încheiată o singură tranzacție cu S.C. Electrică Furnizare S.A., pentru cantitatea de 70 GWh, la prețul de 210 lei.

Având în vedere faptul că cca. 85 % din cantitatea estimată a fi produsă în anul 2013 a fost deja contractată, societatea va rămâne consecventă strategiei sale de maximizare a veniturilor, continuând să ofere cantitățile disponibile la prețul pieței. În cazul în care aceste cantități disponibile nu vor putea fi tranzacționate pe PCCB, varianta de vânzare pe PZU va fi luată în calcul.

Tot în cadrul lunii ianuarie 2013 au fost înaintate spre publicare pe site-ul OPCOM încă 20 de pachete ofertă însumând 780 GWh, cu preț de pornire a licitațiilor de 200 lei/MWh. Aceste pachete ofertă au fost programate la licitații în zilele de 01 și 04.02.2013.

Analiza și definirea veniturilor aferente BVC 2013

În condițiile de secetă a ultimilor doi ani și în condițiile restricțiilor bugetare datorate insolvenței, în prezent se estimează o producție de energie electrică în anul 2013 de cca. 13 TWh/an, pe baza căreia se fundamentează BVC-ul societății.

Urmare transmiterii de către ANRE a elementelor aferente Pieței Reglementate de Energie Electrică și ale Pieței Reglementate de Servicii Tehnologice de Sistem, precum și pe baza contractelor derulate în Piața Concurentială (bilaterale și încheiate pe PCCB OPCOM), în cursul lunii ianuarie 2013 a fost definitivat indicatorul Venituri din exercitiul economico-financiar 2013.

Analizele efectuate au condus la determinarea unor venituri bazate pe veniturile certe din contractele ferme aflate în derulare la care se adaugă o parte de venituri estimate prudent pe baza unei hidrolicitații prognozată de institutul de specialitate INHGA din subordinea ANAR.

În acest mod, societatea a contractat prudent cantitatea de energie electrică ce se prognozează a fi produsă, evitându-se în proporție de 90% supracontractarea care poate produce efecte negative în rezultatul economic al anului contractual.

Cantitățile suplimentare care pot fi produse prin modificarea pozitivă a hidrolicității perioadelor viitoare, va fi valorificată pe piețele centralizate gestionate de OPCOM (PCCB, PZU și OTC), prin tranzacții pe perioade definite de vârfurile de hidrolicitate.

3. **Activitatea de mentenanță**

Începutul anului 2013 a fost marcat de două activități foarte importante și anume ; închiderea anului 2012 și pregătirea programului de mentenanță 2013 având în vedere bugetul aprobat.

Pe lângă analiza zilnică și săptămânală a lucrărilor de mentenanță care se desfășoară în Sucursale, pentru respectarea programului de mentenanță fizic și valoric și a programului de oprire aprobat de conducerea Hidroelectrică și DEN și gestionarea aplicației EMSYS-MENTENANȚĂ au fost finalizate :

- Închiderea lunii decembrie;
 - Centralizarea, analizarea și validarea datelor de la Sucursale, cu urmărirea realizării lucrărilor aprobate și a încadrării în bugetele de mentenanță aprobate pentru luna decembrie 2012;
 - Întocmirea raportului de sinteză privind realizarea valorică a costurilor lucrărilor de mentenanță, rezultând următoarele valori:
 - Valoare program mentenanță luna decembrie – 26.911.254 lei
 - Valoare mentenanță realizată în luna decembrie – 26.288.808 lei;
- Închiderea anului 2012;
 - Centralizarea, analizarea și validarea datelor de la Sucursale, cu urmărirea realizării lucrărilor aprobate și a încadrării în bugetele de mentenanță aprobate pentru anul 2012;
 - Centralizarea lucrărilor de mentenanță executate cu filialele Hidroșerv și urmărirea încadrării valorii acestora în valoarea Actelor Adicionale încheiate la nivel de Sucursale;
 - Întocmirea raportului de sinteză privind realizarea valorică a costurilor lucrărilor de mentenanță, rezultând următoarele valori:
 - Valoare program mentenanță 2012(aprobat) – 305.084.506 lei
 - Valoare mentenanță realizată în 2012 – 287.694.646 lei;
- Întocmirea programului de mentenanță pe trim. I 2013;
 - Centralizarea, analizarea și validarea propunerilor de programe de mentenanță primite de la Sucursale, cu încadrarea în bugetul de mentenanță aprobat pentru acest trimestru;
 - Întocmirea propunerii de program de mentenanță pentru trim. I 2013, cu următoarele valori;

Sucursala	Valoare trim. I	Valoare Ianuarie	Valoare Februarie	Valoare Martie
Bistrita	4,465,970	1,693,420	1,766,000	1,006,550
Buzau	313,443	134,584	109,817	69,042
Caransebes	409,300	145,500	156,900	106,900
Cluj	1,328,850	638,850	468,400	221,600
Curtea de Arges	4,050,000	2,040,000	1,015,000	995,000
Hateg	8,662,930	3,125,365	2,425,365	3,112,200
Oradea	3,249,550	1,204,155	1,236,149	809,246
Portile de Fier	2,519,249	606,583	547,583	1,365,083
Rm. Valcea	3,572,836	876,936	1,415,400	1,280,500
Sebes	225,000	62,400	79,065	83,535
Sibiu	2,635,000	840,000	825,000	970,000
Slatina	3,138,000	821,000	1,209,000	1,108,000
Tg. Jiu	736,000	254,989	236,674	244,337
TOTAL	35,306,128	12,443,782	11,490,353	11,371,993

- Întocmirea programului de mentenanță pe anul 2013;
 - Întalnire cu reprezentantii Sucursalelor(dir.th. și sefi compartimente Mentenanță) pentru stabilirea modului de întocmire a programului de mentenanță pentru anul 2013(incadrarea unitara a lucrarilor de tip LN1, LC și MC la toate sucursalele și modul de întocmire a caietelor de sarcini pentru lucrarile de nivel LN3, LN4 si LC);
 - S-a stabilit ca lucrarile de tip LN1, LN2, MC, precum si lucrarile de LN3, LN4 si LC incepute in anul 2012 sa se execute, in continuare, de catre filialele Hidroserve, iar pentru lucrarile noi de tip LN3, LN4 si LC sa se întocmesca caiete de sarcini pentru a fi scoase la licitatie;
 - Centralizarea, analizarea și validarea propunerilor de programe de mentenanță primite de la Sucursale(mai multe variante), cu încadrarea în bugetul de mentenanță aprobat pentru anul 2013. Valorile aprobate se regasesc in tabelul de mai jos;

Sucursala	Valoare (lei)			
	TOTAL din care:	LN1*, LN2, CIV	MC	LN3, LN4, LC
Portile de Fier	17,170,000	4,526,000	800,000	11,844,000
Hateg	13,400,000	800,000	503,426	12,096,574

Caransebes	4,505,319	2,535,519	300,000	1,669,800
Bistrita	17,500,000	5,115,000	750,000	11,635,000
Curtea de Arges**	18,900,000	6,177,584	792,059	846,702
Rm Valcea	18,542,650	6,288,536	488,000	11,766,114
Cluj	11,200,000	4,389,500	600,000	6,210,500
Oradea	10,499,300	2,764,300	525,000	7,210,000
Buzau	8,250,000	1,950,000	200,000	6,100,000
Tg-Jiu	5,950,000	3,445,000	449,200	2,055,800
Sebes	3,680,000	654,443	300,000	2,725,557
Sibiu	6,020,000	2,620,000	640,000	2,760,000
Slatina	9,980,000	2,797,000	610,000	6,573,000
Executiv	5,000,000			0
TOTAL	150,597,269	44,062,882	6,957,685	83,493,047

*** in valoarea din aceasta coloana a fost cuprinsa si valoarea lucrarilor de intretinere la constructii**

****diferenta pana la valoarea de 18.900.000 lei este constituita de valoarea de 11.083.655 lei lucrari realizate in anul 2012 si nedecontate.**

- Pe baza valorilor de buget aprobate si a modului de lucru stabilit Sucursalele trebuie sa intocmeasca Actul Aditional la contractul cadru cu Filialele Hidroserv pentru anul 2013. Valorile stabilite pentru acest Act Adicional se regasesc in tabelul urmator:

Sucursala	Valoare totala (lei)	Valoare lucrari trim I si cele cu continuare in anul 2013		Valoare rest lucrari
		Total	din care: LN3, LN4, LC	
Portile de Fier	11,056,000	6,637,500	6,037,500	4,418,500
Hateg	10,533,426	9,808,426	9,230,000	725,000
Caransebes	2,802,419	393,400	15,000	2,409,019
Bistrita	11,855,500	6,905,050	5,992,000	4,950,450
Curtea de Arges	18,041,000	13,525,018	7,311,996	4,515,982
Rm Valcea	10,148,136	5,591,936	4,245,000	4,556,200
Cluj	4,679,000	1,308,450	747,450	3,370,550
Oradea	8,171,900	4,663,052	4,549,318	3,508,848
Buzau	1,630,000	140,125	100,000	1,489,875
Tg-Jiu	4,250,000	736,000	355,800	5,158,200
Sebes	975,000	225,000	20,557	750,000
Sibiu	5,940,000	3,145,000	2,760,000	2,795,000
Slatina	8,597,000	6,118,000	5,880,000	2,479,000
TOTAL	98,679,381	59,196,957	47,244,621	41,126,624

- S-a stabilit si aprobat detalierea lucrarilor de mentenanta pe furnizori, precum si valoarea lucrarilor de tip LN3, LN4 si LC care vor fi scoase la licitatie, conform urmatorului tabel:

Sucursala	Valoare (lei)			
	TOTAL din care:	Hidroserv	Forte proprii si alti terti	LN3, LN4, LC care vor fi scoase la licitatie
Portile de Fier	17,170,000	11,056,000	307,500	5,806,500
Hateg	13,400,000	10,533,426	2,866,574	0
Caransebes	4,505,319	2,802,419	48,100	1,654,800
Bistrita	17,500,000	11,855,500	535,500	5,109,000
Curtea de Arges	18,900,000	18,041,000	859,000	0
Rm Valcea	18,542,650	10,148,136	1,118,600	7,275,914
Cluj	11,200,000	4,679,000	310,500	6,210,500
Oradea	10,499,300	8,171,900	155,000	2,172,400
Buzau	8,250,000	1,630,000	720,000	5,900,000
Tg-Jiu	5,950,000	4,250,000	0	1,700,000
Sebes	3,680,000	975,000	165,670	2,539,330
Sibiu	6,020,000	5,940,000	80,000	0
Slatina	9,980,000	8,597,000	605,000	778,000
Executiv	5,000,000			
TOTAL	150,597,269	98,679,381	7,771,444	39,146,444

- S-a intocmit Programul de opriri pe luna februarie 2013, care a fost aprobat de DEN si conducerea Hidroelectrica;

Coordonarea activității ISCIR la nivel de Hidroelectrica;

- Centralizare date cu valori realizate în Sucursale pentru VTU în perioada 31 august - 31 decembrie 2012, în conformitate cu Contract CNCIR nr. 91-31.08.2012
- Întocmire documente și centralizare de la Sucursale, privind orele de asistență tehnică și valorile aferente pentru anul 2012, conform Contract subsecvent nr.37/06.03.2012 la Acordul cadru nr.36/06.03.2012, privind Asistența Tehnică postgaranție pentru echipamentele din centralele hidroelectrice și microhidrocentralele din gestiunea SC Hidroelectrica SA
- Centralizarea raportărilor conform PO-HE-DM-16 editia 5 rev. 0, anexele 1, 2 si 3, privind instalațiile din gestiunea SC Hidroelectrica ce funcționează în domenii reglementate ISCIR, pentru sem. al-II-lea 2012
- Pregătire, centralizare date și întocmire propunere privind Programul de Achiziții produse/servicii/lucrări/ din fonduri de Mentenanță, ce urmează a fi derulate și realizate în anul 2013.

4. Dezvoltare si re tehnologizare

A. Proiecte de Dezvoltare

A.1. Program de dezvoltare 2013

In cursul lunii ianuarie, pe baza unui BVC preliminar pentru anul 2013, la nivel de **377,974** milioane lei, s-au facut analize si s-au purtat discutii cu principalii Executanti in vederea stabilirii principiilor si criteriilor de alocare a fondurilor financiare pentru obiectivele de investitii in curs de realizare. Se mentineaza ca valoarea estimata pentru anul 2013 pentru Investitii, de cca 377,974 milioane lei reprezinta o reducere insemnata comparativ cu anii precedenti (cca.48,2% din Programul de Investitii al anului 2012 si 26,6% din Programul de Investitii al anului 2011).

In aceste conditii, la data prezentei, se preconizeaza constituirea unor surse de finantare pentru investitii din **amortismente**, la nivelul anului 2013, in valoare de 926 milioane lei.

Elementele luate in considerare in discutiile cu executantii si in fundamentarea propunerilor de alocare pentru obiectivele de investitii sunt:

- a. Din **Credite** (127,974 milionale lei) se finanteaza 2 obiective de investitii:
- Retehnologizare celor 5 centrale de pe Olt Inferior (pana in prezent sunt lucrari finalizate la 19 grupuri, mai este in executie 1 grup). Se estimeaza ca in februarie 2013 toate cele 20 de grupuri vor fi finalizate si receptionate;
 - Retehnologizarea CHE Dimitie Leonida (Stejaru) – Proiect finantat de BERD, aflat in faza de organizare a licitatiei pentru executia lucrarilor. Valoarea devizului este de 136 milioane euro.
- b. Din **Surse Proprii** se finanteaza o parte din obiectivele de investitii aflate in derulare, respectandu-se urmatoare principii si criterii:
- asigurarea finantarii pentru Lucrarile de Mentenanta ~~Echipamente~~ incepute in anul 2012 si care urmeaza a fi finalizate in 2013;
 - Lucrari conditionate de golirea lacului Gura Apelor si oprirea CHE Retezat cu finalizare aprilie 2013: finalizarea lucrarilor de foraje si injectii la voalul de etansare versant stang la barajul Gura Apelor, finalizarea lucrarilor de injectii si remedieri pe galerie la cele doua tronsoane Jurii (L = 900m) si Castel (L= 312m) din cadrul *Punerii in siguranta aductiune principala a CHE Retezat* si finalizare lucrari la Putul Netis (lucrarile supraterrane);
 - 16 obiective de investitii „istorice” vor avea lucrarile de executie, ca lucrari de BAZA, oprite temporar in 2013, dintre care, majoritatea pentru 12 luni si 3 dintre acestea pentru 3 luni;
 - Obiective de investitii cu alocare dupa cele 3 luni de intrerupere temporara sunt: CHE Racovita, CHE Bretea si CHE Dumitra; Se propune punerea in functiune a CHE Racovita, primul grup, in trimestrul IV 2013;
 - Toate cele 16 investitii „istorice” care vor fi oprite temporar vor avea alocate fonduri pentru urmatoarele tipuri de cheltuieli (paza, iluminat,

epuismențe) pentru fronturile deschise, aflate în execuție, cheltuieli care au fost estimate preliminar și urmează a fi negociate cu Executanții;

De asemenea au fost inventariate pentru cele 16 investiții „istorice” lucrări minim necesare a fi executate față de stadiul actual al realizării lucrărilor în vederea asigurării punerii în siguranță a lucrărilor executate până la această dată și asigurării secțiunilor de curgere a apei, pentru lucrările de suprafață situate în albia râurilor;

c. Luarea în considerare a **productiei executate** de contractori **pana la data de 31.12.2012**, cu Atasamente de Lucrări certificate de beneficiari și **nedecontata** din lipsa de Sursă Plată în Programul de Dezvoltare pe anul 2012. Această producție executată și nedecontată însumează cca. 154 milioane lei. Se propune aprobarea Situațiilor de Lucrări aferente întregii producții executate și nedecontate în 2013 (pentru care în prezent sunt semnate doar Atasamente) și se caută soluții pentru plată în 2013 a unei cote parti din Plată datorată pentru producția executată și nedecontată al anului 2012, de cca. 50 milioane lei din cei 154 milioane lei, suma ce va fi prevăzută în Programul anului 2013.

Aspectele de mai sus au fost analizate în cadrul mai multor discuții interne, de către Direcția Dezvoltare/Retehnologizare împreună cu conducerea societății, dar și cu principalii Executanți, în zilele de 24-25 ianuarie 2013, după cum urmează mai jos.

În Preambulul discuțiilor purtate cu principalii cinci Executanți, Hidroelectrică a precizat următoarele:

- *Bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2013 a fost construit plecând de la restricțiile bugetare datorate lipsei de lichiditate;*
- *Se vor finanța doar obiectivele de investiții cu PIF apropiat (Racovița, Răstolița, Bretea și schema aval);*
- *După finalizarea discuțiilor pe bugetul de venituri și cheltuieli al HE se vor stabili valorile alocate pe fiecare obiectiv de investiții în 2013;*
- *Principală prioritate a HE este ieșirea din starea de insolvență;*

A.1.1. Sedința de analiză cu SC UCM Resita-SA - 24.01.2013

Concluzii sedința

- Reprezentanții UCMR și SH vor întocmi un inventar la zi pe contractele în vigoare privind furnizarea de echipamente la CHE Bretea, CHE Pașcani, CHE Căineni, CHE Răstolița, CHE Dumitra și CHE Bumbesti, inventar la nivel de stadiu fizic și valoric; termen de realizare 15.02.2013;
- Se vor întocmi acte adiționale la contractele în vigoare pentru corelarea furnizării de echipamente hidroenergetice cu graficul de realizare a părții de construcții la obiectivele de investiții aflate în curs de realizare;
- Se va asigura finanțare pentru contractele de modernizare/reabilitare echipamente aflate în curs de execuție;

A.1.2. Sedinta de analiza cu SC Romelectro-SA - 24.01.2013

Concluzii sedinta

Având în vedere cele prezentate în cadrul ședinței, starea de insolvență și bugetul prognozat pentru lucrările de investiții în perioada 2013 - 2015 se stabilesc următoarele:

- Hidroelectrica va prezenta până la finalul lunii februarie 2013 un grafic de acțiuni cu termene estimate pentru finalizarea procedurii de contractare a lucrărilor suplimentare prin încheierea unui act adițional, precum și pentru inventarierea și certificarea lucrărilor realizate și nefacturate;
- Plata lucrărilor realizate și nefacturate pe obiectivul de investiții Dumitra – Bumbesti Livezenise va eșalona pe următorii 3 ani. Conducerile S.C. Hidroelectrica S.A. și S.C. Romelectro S.A. vor negocia și vor conveni graficul de plăți pentru lucrările prevăzute la punctul anterior, prin încheierea unui act adițional.

A.1.3. Sedinta de analiza cu SC Hidroconstructia-SA - 24.01.2013

Concluzii sedinta

Având în vedere cele prezentate în cadrul ședinței, starea de insolvență și bugetul prognozat pentru lucrările de investiții în perioada 2013÷2015 s-au stabilit următoarele:

- După definitivarea bugetului de venituri și cheltuieli și a propunerii de Program de Dezvoltare pe anul 2013, Hidroelectrica S.A. va transmite valorile alocate pe fiecare obiectiv de investiții care are contract în derulare cu Hidroconstrucția S.A. și lista cu obiectivele de investiții la care lucrările se întrerup în 2013 - termen estimativ: **28.02.2013**;
- Stabilirea și negocierea lucrărilor de punere în siguranță la obiectivele de investiții care se întrerup temporar în 2013, prin proces verbal încheiat între reprezentanții Hidroelectrica S.A., SH, Hidroconstrucția S.A., Proiectant - termen estimativ: **28.02.2013**;
- Negocierea Devizelor financiare aferente cheltuielilor pe perioada de întrerupere, cu iluminatul, paza și epuismențele pentru fiecare Sucursală prin proces verbal încheiat între reprezentanții Hidroelectrica S.A., SH, Hidroconstrucția S.A., Proiectant - termen estimativ: **28.02.2013**;
- Elaborarea și aprobarea Programului de Dezvoltare bazat pe datele stabilite la punctele anterioare, precum și din celelalte analize realizate la nivelul societății;
- Întocmirea de **acte adiționale** la toate contractele aflate în derulare pentru corelarea graficelor fizice și valorice cu valorile alocate în Programul de Dezvoltare HE 2013, graficele lucrărilor de montaj și a celor de furnizare echipamente – termen **31.03.2013**;
- Verificarea și certificarea de către Sucursalele Hidrocentrale a situațiilor de lucrări aferente lucrărilor executate de către S.C. Hidroconstrucția S.A. până la data de 31.12.2012, recunoscute prin atașamente și care nu au fost

facturate datorită limitării Programului de Dezvoltare alocat pentru 2012 - termen **28.02.2013**;

- Negocierea eşalonării plăţii lucrărilor realizate şi nefacturate de la punctul anterior. Conducerile S.C. Hidroelectrica S.A. şi S.C. Romelectro S.A. vor negocia şi vor conveni graficul de plăţi pentru lucrările prevăzute la punctul anterior – termen **31.03.2013**.

A.1.4. Sedinta de analiza cu SC Energomontaj-SA - 25.01.2013

Concluzii sedinta

Având în vedere cele prezentate în cadrul şedinţei, starea de insolvenţă şi bugetul prognozat pentru lucrările de investitii în perioada 2013 - 2015 se stabilesc următoarele:

- în Programul de Dezvoltare pentru anul 2013 se vor alocă resurse prioritare pentru PIF CHE Racoviţa în 2013, continuarea lucrărilor de re tehnologizare (CHE pe Olt Inferior, PDF II, Ecluză cu ritm redus);
- Pentru celelalte obiective de investiţii lucrările de montaj vor fi corelate cu ritmul lucrărilor de construcţii;
- Se vor încheia acte adiţionale pentru corelarea graficelor pe parte de montaj cu cele pe parte de execuţie a lucrărilor de construcţii şi a celor de furnizare echipamente hidroenergetice;
- După definitivarea bugetului de venituri şi cheltuieli al HE se vor stabili valorile alocate pe fiecare obiectiv de investiţii în 2013;
- Se vor programa şedinţe pentru negocierea cheltuielilor rezultate ca urmare a întreruperii lucrărilor la unele obiective de investiţii;
- Energomontaj va prezenta până pe **30.01.2013** o situaţie a lucrărilor executate şi nefacturate din lipsă de alocare fonduri în Programul de Dezvoltare 2012;
- Se va reglementa conform prevederilor contractuale problemei pazei centralei Răstoliţa până la PIF, care are echipamentele montate cca. 95 %;

A.1.5. Sedinta de analiza cu SC Constructii Hidrotehnice Iasi -SA - 25.01.2013

Constructii Hidrotehnice Iasi este executantul Lucrarilor de Constructii pentru obiectivul de investitie „AHE Pascani, pe raul Siret”.

Concluzii sedinta

- După definitivarea bugetului de venituri şi cheltuieli şi a propunerii de Program de Dezvoltare pe anul 2013, Hidroelectrica S.A. va transmite valoarea alocată pe AHE Paşcani - termen estimativ: **28.02.2013**;
- Stabilirea şi negocierea lucrărilor de punere în siguranţă la AHE Paşcani în 2013, prin proces verbal încheiat între reprezentanţii Hidroelectrica S.A., SH, Construcţii Hidrotehnice S.A., Proiectant - termen estimativ: **28.02.2013**;

- Negocierea Devizelor financiare aferente cheltuielilor pe perioada de întrerupere, cu iluminatul, paza și epuismențele pentru AHE Pașcani prin proces verbal încheiat între reprezentanții Hidroelectrica S.A., SH, Construcții Hidrotehnice S.A., Proiectant - termen estimativ: **28.02.2013**;
- Întocmirea unui act adițional la contractul aflat în derulare pentru corelarea graficelor fizice și valorice cu valoarea alocată în Programul de Dezvoltare HE 2013, graficele lucrărilor de montaj și a celor de furnizare echipamente – termen **31.03.2013**;
- Verificarea și certificarea de către sucursale a situațiilor de lucrări aferente lucrărilor executate de către S.C. Construcții Hidrotehnice S.A. până la data de 31.12.2012, recunoscute prin atașamente și care nu au fost facturate datorită limitării Programului de Dezvoltare alocat pentru 2012 - termen **18.02.2013**;
- Se vor alocă fonduri în Programul de Dezvoltare HE 2013 pentru plata parțială a lucrărilor executate în 2012 și nefacturate.

A.2. COMANDAMENT Raul Mare Retezat – Baraj Gura Apelor Si aductiunea principala

În data de 30.01.2013 a avut loc la sediul Hidroelectrica București, ședința de Comandament privind stadiul execuției lucrărilor la lucrările de la Barajul gura Apelor și aductiune principală a centralei Retezat, lucrări a căror finalizare condiționează umplerea lacului începând cu data de 01.04.2013.

S-a analizat stadiul următoarelor lucrări, aflate în execuție:

- *Lucrări de injectii Voal de etansare baraj Gura Apelor*
- *Lucrări pentru Punere în siguranță aductiune principală CHE Retezat. Tronson Juri și tronson Castel*
- *Aductiunea principală CHE Retezat. Put Netis*
- *Baraj Gura Apelor. Ecologizare și igienizare prin defrisare cuveța lac de acumulare între cotele 1000.00 - 1072.50 mdM*
- *Aductiunea principală CHE Retezat. Blindaj castel L = 204m*
- *Refacere protecție anticorozivă Put și Camera inferioară castel de echilibru*

Concluzia discuțiilor a fost următoarea:

Lucrările de foraje și injectii executate la barajul Gura Apelor, desfășurate în perioada 2005-prezent, au fost realizate în condiții de calitate conform Proiect și permit începerea umplerii lacului la data de 01.04.2013. De asemenea și restul lucrărilor aflate pe circuitul hidraulic între priza amonte a centralei și centrala Retezat, menționate mai sus, vor fi finalizate până la data de 01.04.2013 și asigură condițiile pentru începerea umplerii acumularii Gura Apelor, la nivel al apei în lac de peste 1030.00 mdM (nivel maxim atins până în prezent) cu creșterea nivelului până la 1050.00 mdM, sau chiar 1078.00 mdM (Nivel Normal de Retenție, conform Proiect inițial) și creșterea substanțială a producției de energie în CHE Retezat.

A.3. DEMERSURI LA NIVELUL CONDUCERII MINISTERULUI ECONOMIEI – MINISTERUL ENERGIEI

Urmatoarele analize au fost transmise si sustinute in fata conducerii Ministerului Energie, in luna ianuarie 2013

- a. *Finanțarea obiectivelor de investiții hidroenergetice istorice cu folosință complexă în care componenta energetică are rol secundar, respectiv:*
 - a.1. **AHE Făgăraș-Hoghiz.** Acumularea Veneția cu CHE Hoghiz;
 - a.2. **AHE Surduc Siriu.** Căderea Cireșu-Surduc. Acumularea Cireșu cu CHE Surduc; Căderea Surduc-Nehoiășu cu CHE Nehoiășu II;
 - a.3. **AHE Valea Sadului.** Acumularea Valea Sadului cu CHE Valea Sadului, CHE Turcinești, CHE Curtișoara;
 - a.4. **AHE Pașcani.** Acumularea Pașcani cu CHE Pașcani;
 - a.5. **AHE Răstolița.** Acumularea Răstolița cu CHE Răstolița;
- b. Estimarea valorilor Rest de Executat la 01.01.2013 pentru cele 5 amenajari hidroenergetice de la punctul a., precum si pentru Amenajarea raului Jiu pe sectorul Bumbesti Livezeni.
- c. Nota privind stadiul executiei lucrarilor si propunerea aferenta modului de continuare si finantare a lucrarilor dupa data de 01.01.2013 la obiectivul de investitii “AMENAJAREA HIDROENERGETICA PASCANI”. Documentul a prezentat in detaliu stadiul investitiei la data de 01.01.2013 si a propus initierea în regim de urgență a unei Hotărâri de Guvern referitoare la obiectivul de investitii AHE Pascani, investitie hidroenergetica istorica, cu folosință complexă, în care componenta energetică are un rol secundar, și care să aibă ca obiect stabilirea condițiilor privind finantarea si finalizarea lucrarilor in urmatoarele conditii:
 - c.1. Recuperarea sumelor investite de către S.C. Hidroelectrica S.A. în partea de folosință pentru gospodărirea apelor, respectiv acumulărea Pașcani prin compensarea cu Administrația Națională Apele Române (ANAR) pentru plata contribuției specifice de gospodărire a resursei de apă pentru operatorii economici producători de energie electrică prin hidrocentrale;
 - c.2. Asigurarea finanțării de către S.C. Hidroelectrica S.A. din fonduri proprii pentru investiția aferenta folosinței energetice, respectiv CHE Pașcani numai in conditiil găsirii unor soluții pentru asigurarea în viitor a finanțării investiției necesare folosinței de gospodărirea apelor, respective Acumularea Pașcani, de către beneficiarii funcțiilor complexe de gospodărire a apelor pe care Acumularea Pascani le asigură.
- d. Prezentarea demersurilor întreprinse si a corespondentei purtate cu forurile implicate, in perioada 2011-prezent in tentativa de a debloca problemele care conditioneaza punerile in functiune a doua centrale

hidroelectrică: CHE Racovita ($P_i = 31,5$ MW; Emedie = 70,00 GWh/an) și CHE Rastolita ($P_i = 35,2$ MW; Emedie = 94,60 GWh/an):

d.1. Punerea în funcțiune a **CHE Racovita** (prevăzută a se realiza în trimestrul III 2013), este condiționată de deblocarea situației celor două poduri de cale ferată, situate aval de CHE Racovita (poduri cu o vechime în exploatare la CFR de 100, respectiv 125 de ani) și care conform Expertizei și studiilor întreprinse și conform Cerința CFR reclamă înlocuirea celor 2 poduri CF existente cu un pod metalic nou, cu cale ferată dublă. Hidroelectrică a solicitat în repetate rânduri asigurarea de către MTI a finanțării și realizării lucrărilor conexe obiectivului CHE Racovita, care se referă la protecția și suprainaltarea căii ferate, conform Decret 24/1989. Cum poziția MTI, respectiv CFR a fost constant defavorabilă găsirii unei soluții pentru asigurarea funcționării podurilor după punerea în funcțiune a centralei, am solicitat obținerea unui Aviz Favorabil din partea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii (MTI) pentru funcționarea centralei Racovita în condițiile pastrării configurației actuale (naturale) a albiei în zona podurilor de cale ferată (cca. 2,5 km), cu asumarea de către SC Hidroelectrică SA a unor pierderi energetice de cca.28%

d.2. Aprobarea prin Hotărâre de Guvern a Coridorului de expropriere aferent Amenajării Hidroenergetice Răstolița. Menționez că Documentația "*Coridor de expropriere aferent Amenajării Hidroenergetice Răstolița*" a fost depusă la MECMA din februarie 2012, în vederea promovării HG privind aprobarea amplasamentului și declanșarea procedurilor de expropriere a imobilelor proprietate privată situată în coridorul de expropriere a lucrării de utilitate publică "*Amenajarea Hidroenergetică Răstolița*" conform prevederilor Legii nr.255/2010, privind exproprierea pentru cauză de utilitate publică, necesară realizării unor obiective de interes național, județean și local.

Documentația a fost avizată FAVORABIL de către Direcțiile de Specialitate din cadrul MECMA, fiind înaintată în prezent, spre avizare, la Ministerul de Finanțe.

Stadiul execuției lucrărilor la investiția "*Amenajarea Hidroenergetică Răstolița*" este de peste **90%**, iar punerea în funcțiune este condiționată imperativ de defrișarea cuvetei lacului și începerea acumulării în lac după emiterea HG pentru aprobare Coridor de expropriere.

- e. Depunerea în ianuarie 2013 la Ministerul Energiei a documentației privind emiterea Hotărârii de Guvern pentru aprobarea culoarului de expropriere a terenului aferent obiectivului de investiții AHE Pașcani pe râul Siret, conform prevederilor HGR nr. 255/2010;
- f. Comunicare la Ministerul Economiei, Direcția Planificare și Dezvoltare Economică, conform solicitare a Secretariatului Consiliului Interministerial

de Avizare Lucrări Publice a stadiului Obiectivului de investiție: “Amenajarea hidroenergetică a râului Jiu, pe sector Livezeni-Bumbești”.

B. Proiecte Retehnologizare

Activitatea de Retehnologizare, pentru luna Ianuarie 2013 a fost foarte mult influentata de discutiile si deciziile luate la in luna Decembrie 2012 cu privire la prioritizarea activitatilor.

B.1. Proiect Retehnologizare CHE Stejaru

In urma discutiilor din perioada 03-04.12.2012, la sediul BERD din Londra s-a luat decizia reluarii procesului de Licitatie pentru CHE Stejaru. Reluarea acestui proces a fost precedata de anulara procesului de licitatie aflat in suspendare inca din luna Iulie 2012 si urmata de publicarea Notei Generale de Licitatie prin care s-a informat in mod public asupra oportunitatii participarii la licitatie a tuturor potentialilor contractori, subcontractori, furnizori, etc.

Acest anunt public si informarea a peste 30 de potentiali contractori, a condus la o serie de solicitari din partea acestora de a avea intalniri cu reprezentantii Hidroelectrica in vederea intelegerii procesului de licitatie vizavi de starea de insolventa a companiei si a-si exprima interesul pentru proiectele viitoare ale societatii, exprimand in acelasi timp capacitatea si experienta de care fiecare contractor da dovada in acest moment pentru a derula un astfel de proiect.

Astfel ca in perioada 15-28.01.2013 au fost programate o serie de intalniri cu contractorii care au solicitat acest lucru. Agenda intalnirii a constat in 4 puncte importante si anume: 1. Prezentarea situatiei companiei Hidroelectrica vizavi de procesul de insolventa; 2. Prezentarea companiei potentialului contractor; 3. Discutii despre procesul de licitatie Stejaru – diferenta intre procedura in doua etape fara precalificare aplicata in procesul anterior si procedura de licitatie intr-o singura etapa cu precalificare prevazuta de noul proces; 4. Prezentarea proiectelor viitoare de retehnologizare ale Hidroelectrica.

Ziua de 15.01.2013 a debutat cu intalnirea reprezentantilor grupului ABB, al carui sediu central se afla in Elvetia si numara 145.000 de angajati in peste 100 de tari, generand anul o cifra de afaceri de peste 35 miliarde dolari. Oficialii companiei, reprezentand sucursala din Austria au mentionat ca grupul ABB poate proiecta, livra, instala si pune in functiune echipamentul electric aferent unei hidrocentrale, iar pentru partea mecanica in special turbina si auxiliarele acesteia de obicei sunt executate impreuna cu un partener strategic si cu experienta in domeniul turbinelor hidro. Reprezentantii companiei s-au aratat foarte interesati de a participa in noul proces de licitatie pentru Retehnologizarea CHE Stejaru, manifestandu-si in acelasi timp interesul si pentru celelalte proiecte de retehnologizare ce ar putea fi lansate in viitorul apropiat.

Ziua de 15.01.2013 a continua cu intalnirea reprezentantilor companiei SNC Lavalin – Canada si a partenerului acestora compania Elcomex – Romania. Compania SNC Lavalin are un numar de peste 28.000 de angajati si proiecte in peste 120 de tari si o cifra de afaceri de peste 6 miliarde de dolari.

Activitatea in domeniul hidro totalizeaza peste 180.000 MW in proiecte de natura si complexitate diferita. SNC Lavalin impreuna cu Elcomex si-au exprimat interesul participarii in procesul de licitatie pentru CHE Stejaru cat si vizavi de constructia centralei de acumulare prin pompaj Tarnita.

In data de 16.01.2013, reprezentantii companiei Koncar – Croatia si cei ai companie Litostroj- Slovenia au prezentat experienta si capabilitatea, acestor companii cu traditie in domeniul hidro, in a gestiona proiecte de retehnologizare de hidrocentrale de complexitatea CHE Stejaru. Ambele companii au prezentat faptul ca detin solutii de ultima generatie pentru a putea proiecta, fabrica, livra, instala si pune in functiune echipamentele electrice si mecanice necesare unui astfel de proiect. Cele doua companii si-au exprimat intentia de a participa in procesul de licitatie pentru CHE Stejaru si au solicitat sa primeasca informatii si despre alte proiecte de aceasta natura.

In 17.01.2013, Hidroelectrica a intalnit reprezentantii companiei romanesti Romelectro care de altfel a participat alaturi de Alstom - Franta in procesul de licitatie anterior pentru CHE Stejaru. Compania Romelectro a dorit sa mentioneze interesul foarte ridicat pentru oportunitatea de a participa si in noul proces de licitatie alaturi de un partener strategic si cu experienta pentru a putea prezenta o oferta competitiva atat din punct de vedere tehnic cat si financiar.

Tot in data de 17.01.2013 s-a desfasurat si intalnirea cu grupul Techint – Italia, cu o cifra de afaceri de peste 20 miliarde dolari si peste 57.000 de angajati permanenti, si-a manifestat interesul pentru proiectul de retehnologizare CHE Stejaru si in special a dorit sa mentioneze ca este interesata de proiectul centralei de acumulare prin pompaj Tarnita, in calitate de potential investitor.

Data de 18.01.2012 a gazduit momentul intalnirii cu compania Franco Tosi Meccanica- Italia, producatori de echipamente mecanice, pentru centrale hidroelectrice, cu linii de productie pentru turbine Francis de pana la 400MW, Kaplan pana la 100MW, Pelton pana la 150 MW, bulb pana la 20MW si grupuri reversibile pana la 250MW. Franco Tosi Meccanica a dorit sa mentioneze ca este foarte interesata sa participe in procesul de licitatie pentru CHE Stejaru si mai mult este foarte interesata de colaborarea cu companii romanesti in domeniul serviciilor hidro.

Ziua de 21.01.2012 a debutat cu intalnirea reprezentantilor companiei CKD Blansko- Cehia, producatorul original al echipamentului pentru CHE Stejaru in anul 1960. Compania face astazi parte din grupul rusesc Tyazhmash cu un total

de 7200 de angajati si o cifra de afaceri in 2011 de peste 300 milioane dolari. CKD Blansko cu o experienta de peste 100 de ani in productie de turbine hidro si echipamente mecanice aferente centralelor hidro a prezentat o serie de proiecte noi si de retehnologizare in care este angrenata in momentul de fata la nivel international.

Data de 21.01.2013 a fost si momentul intalnirii reprezentantilor companiei Voith Hydro Austria care si-a manifestat interesul de participare in noul proces de licitatie dupa ce compania a transmis oferta tehnica si in precedentul proces de licitatie. Deasemenea Voith Hydro si-a exprimat interesul pentru celelalte proiecte de retehnologizare viitoare si pentru proiectele de constructie de hidrocentrale noi. Voith Hydro a dorit sa mentioneze ca acestia doresc sa se dezvolte in Romania si pe piata serviciilor de mentenanta in sectorul hidroenergetic si ca doresc atragerea unui partener strategic in acest sens.

In data de 24.01.2013 a avut loc intalnirea cu reprezentantii companiei bulgare Elprom ZEM care si-au manifestat interesul pentru proiectul de Retehnologizare CHE Stejaru cat si pentru celelalte proiecte de retehnologizare aflate in derulare. Compania are peste 60 de ani de experienta in fabricarea si reabilitarea hidrogeneratoarelor.

Incepand cu data de 07.01.2013, Departamentul Retehnologizare impreuna cu membrii echipei de proiect de la SH Bistrita, au inceput actualizarea caietelor de sarcini si a documentatie de atribuire pentru Proiectul de Retehnologizare CHE Stejaru, avand in vedere noua procedura agreata cu BERD pentru contractarea lucrarilor. Procedura actuala consta in licitatie publica deschisa intr-o singura etapa cu precalificare. Precedentul proces de licitatie a constat in licitatie publica deschisa in doua etape, fara precalificare.

La data de 10 Ianuarie 2013 a fost finalizata si aprobata documentatia de precalificare dupa care aceasta fost supusa aprobarii BERD care si-a dat acordul fara obiectiuni in data de 11.01.2013.

In data de 25.01.2013, a fost lansata etapa de precalificare prevazuta de Procedura de Atribuire a Proiectului de Retehnologizare CHE Stejaru. Invitatie de precalificare a fost publica pe web site-ul Hidroelectrica, web site-ul BERD, in jurnalul Uniunii Europene, in ziarul Bursa si Ziarul Financiar. De asemenea s-a transmis invitatie pentru precalificare si catre aproximativ 300 de companii din intreaga lume care activeaza in domeniul hidroenergetic si catre ambasadele de pe teritoriul Romaniei. Cele peste 300 de companii inregistrate in baza de date a departamentului retehnologizare sunt potentiali contractori, subcontractori, furnizori si consultanti.

Incepand cu data de 25.01.2013, documentatia de precalificare a fost transmisa in format electronic, in mod gratuit, tuturor firmelor care au solicitat acest lucru.

B.2. Proiect Retehnologizare Ecluza Romana PdF I

În luna Ianuarie 2013, lucrările de retehnologizare de la Ecluza Romana, Portile de Fier I, au continuat în ritmul impus de graficul de execuție.

Au fost analizate de asemenea câteva scenarii de reducere a ritmului lucrărilor de retehnologizare având în vedere reducerile de buget preconizate pentru proiectele de investiții noi și în derulare. Aceste scenarii au fost discutate atât cu contractorul general cât și cu subcontractorii acestuia și au luat în calcul execuția lucrărilor minim necesare care să asigure navigația pe Dunare în condiții de maximă siguranță.

În perioada următoare partile vor decide asupra variantei optime pentru derularea lucrărilor de retehnologizare la Ecluza Romana în funcție de varianta finală a bugetului de investiții pentru anul 2013.

Pentru asigurarea circulației navelor, având în vedere prevederile convenției din 18.08.1948 și acordurile dintre statele riverane privind circulația pe Dunare, comisia mixtă, Romano-Sarba, a decis reabilitarea ecluzelor de pe cele două maluri ale Sistemului Hidroenergetic și de Navigație PdF I.

Proiectul de Retehnologizare a Ecluzei Romane PdF I, a apărut necesar ca urmare a uzurii fizice și morale a echipamentelor cât și datorită caracteristicilor funcționale serios afectate. Prin HG 956/ 2004 au fost aprobați indicatorii tehnico-economici ai obiectivului de investiții "Lucrări de Reabilitare a Ecluzei Romane din cadrul Sistemului Hidroenergetic și de Navigație Portile de Fier I";

Astfel, în iunie 2006, Hidroelectrică a încheiat, în urma licitației publice deschise, contractul de retehnologizare cu firma desemnată câștigătoare - S.C. Romenergo S.A.

În urma retehnologizării echipamentelor ecluzei romane s-au obținut creșterea capacității de trafic de la 12.8 milioane tone/an la 35 milioane tone pe an, creșterea disponibilității ecluzei de la 232 zile/an la 320 zile/an, eficientizarea duratei medii de ecluzare de la 145 minute la 75 minute.

Prin HG 956/2004 s-a prevăzut că lucrarea va fi finanțată din surse proprii ale Hidroelectrică, credite atrase și sume de la bugetul de stat. Suma prevăzută a fi asigurată de la bugetul de stat, 88 milioane Lei în preturi 2004, reprezenta 43% din valoarea devizului general al lucrării.

Cu toate acestea, până în acest moment, finanțarea lucrărilor s-a efectuat exclusiv de către Hidroelectrică din surse proprii și credite atrase. În luna septembrie 2012, apoi în luna Noiembrie 2012, și Decembrie 2012, Hidroelectrică a solicitat Ministerului Economiei alocarea sumelor actualizate prevăzute în HG 956/2004 și

ultima actualizare a devizului general. Pana in acest moment nu s-a primit un raspuns din partea Ministerului.

B.3. Proiect Retehnologizare Olt Inferior

Dupa reducerea comerciala de aproximativ 20 milioane Euro aplicabila sumei inregistrate la masa credala, negociata de Administratorul Judiciar in luna Decembrie 2012 cu firmele Voith Hydro si Andritz Hydro, contractorul lucrarilor de retehnologizare a celor 20 de hidroagregate situate pe sectorul Olt Inferior, in luna Ianuarie 2013 au continuat lucrarile de retehnologizare conform graficului de executie.

La jumatatea lunii Ianuarie 2013 au fost finalizate testele electrice si mecanice la ultimul hidroagregat retehnologizat de pe cascada Olt Inferior. S-a inceput montajul unui dispozitiv de rotire si blocare a partilor rotitoare ale masinii, pentru a servi ulterior serviciilor de mentenanta, urmand ca in luna februarie 2012 sa se realizeze punerea in functiune si intrarea in exploatare comerciala a ultimul hidroagregat retehnologizat.

Incepand cu data de 28.01.2013, s-a continuat discutiile cu privire la sistemul SCADA si control de la distanta la nivel de centru Dispecer Slatina, sistem care va permite monitorizarea si controlul de la distanta a tuturor celor 20 de hidroagregate retehnologizate.

Proiectul de retehnologizare a celor 20 HA de pe sectorul Olt Inferior, cel mai mare proiect de acesta natura al companiei Hidroelectrica, a aparut necesar datorita problemelor tehnice grave si a cheltuielilor de mentenanta foarte ridicate.

Contractul a fost atribuit in anul 2004 consorțiului condus de Voith Siemens Hydro Power Generation (in prezent Voith Hydro), in urma HG nr. 1599/2003 – care prevedea incredintarea directa a lucrarilor catre acest consorțiu.

Prin retehnologizare s-au obtinut: cresterea puterii disponibile in regim de turbina cu aproximativ 55% de la 185 MW la 285 MW, cresterea puterii disponibile in regim de pompa de la 0.0 MW la 200 MW cat si cresterea productiei medii de energie cu aproximativ 75% de la 512 GWh/an la 944 GWh/an.

In acest moment proiectul de retehnologizare este finalizat in proportie de 95%, ultimul hidroagreat retehnologizat urmand a fi pus in functiune in cursul lunii februarie 2013. In luna Decembrie 2012 a fost pus in functiune, in urma retehnologizarii, hidroagregatul nr. 19 situat in CHE Izbiceni, ultima hidrocentrala realizata pe sectorul Olt Inferior, aflata aproape de confluenta raului Olt cu fluviul Dunarea.

B.4. Proiect retehnologizare CHE Lotru-Ciunget

În luna Ianuarie 2013 a continuat expoatarea și urmărirea comportării grupurilor retehnologizate aflate în perioada de garanție.

Amintim că în data de 13.12.2012, Administratorul Judiciar și reprezentanții Hidroelectrica au agreeat, prin încheierea unui acord bilateral, cu Voith Hydro, reducerea cu 10% a tuturor penalităților datorate pentru neplata la timp a TVA-ului aferent executării lucrărilor în cadrul proiectului de Retehnologizare CHE Lotru-Ciunget.

Lucrările de retehnologizare la CHE Lotru-Ciunget, cea mai mare hidrocentrală de pe râurile interioare ale României, au început în anul 2007 și au fost finalizate la începutul anului 2011, fiind finanțate în proporție de 80% de Banca Mondială printr-un credit în valoare de 66 milioane Euro.

În prezent echipamentele retehnologizate din hidrocentrala Lotru Ciunget se află în perioada de garanție contractuală.

B.5. Proiect Retehnologizare CHE Portile de Fier II

Luna Ianuarie 2013 a marcat un moment critic în derularea contractului de retehnologizare de la Portile de Fier II, dat fiind faptul că în data de 31.01.2013 Administratorul Judiciar – Euro Insol a denunțat Faza III a contractului (amendamentele 4 și 6) care presupunea retehnologizarea hidrocentralei Gogosu.

Lucrările de Retehnologizare pentru CHE Gogosu au fost contractate în anul 2003, prin încheierea a două acte adiționale la contractul de retehnologizare al centralei de bază PdF II semnat în anul 2001.

Aplicarea prevederilor contractuale de adaptare și ajustare a pretului lucrărilor contractate în anul 2003 cât și costul lucrărilor suplimentare preconizate pentru garantarea parametrilor energetici și de funcționare, conduc însă la majorarea semnificativă a valorii contractate în anul 2003, cu aproximativ 30%. Aceste costuri ar afecta negativ și nerealist averea debitoare Hidroelectrica. Astfel de la valoarea contractată inițial de 54 de milioane de euro s-a ajuns printr-un artificiu de calcul care nu ține cont de evoluția preturilor la nivel mondial pentru astfel de servicii la 71 de milioane de euro. Creșterea valorii contractului este cu atât mai inacceptabilă prin raportare la avansul de 13,6 milioane euro, plătit de Hidroelectrica în 2003 și care s-a capitalizat în cei 10 ani de la semnarea contractului la antreprenor. Majorarea valorii contractului cu 17 milioane de euro, nu poate fi recunoscută de administratorul judiciar câtă vreme, de la momentul încheierii contractului și până la momentul denunțării lui, au trecut peste 10 ani fără ca antreprenorul să fi demarat lucrările de retehnologizare la cele două agregate de la centrala Gogosu. Dacă am fi acceptat majorarea valorii contractului, am fi ajuns la un pret al retehnologizării pe MW de 1,3 milioane euro,

de 7 ori mai mare decat pretul platit aceluiasi consortiu pentru retehnologizarea centralei de la Lotru, care a insemnat 174 000 euro pe MW. Aceasta este diferenta intre un contract atribuit prin incredintare directa – Centrala Gogosu si un contract atribuit in cadrul unei licitatii publice, finantata de Banca Mondiala – Centrala Lotru.

In luna August 2012, Administratorul Judiciar a solicitat contractorului Andritz Hydro participarea la discutii si negocieri cu privire la reducerea comerciala a sumelor inscise la masa credala si a sumelor pentru lucrarile rest de executat in cadrul contractului de Retehnologizare CHE Portile de Fier II (8 HA) si CHE Gogosu (2 HA).

In perioada August-Decembrie 2012, partile au purtat o serie de discutii si au facut schimb de corespondenta pe tema reducerilor comerciale care sa faciliteze finalizarea lucrarilor la centrala de baza PdF II si centrala suplimentara Gogosu. Pentru Decembrie 2012, Administratorul Judiciar a solicitat o noua runda de discutii cu scopul de a gasi o solutie amiabila pentru continuarea lucrarilor de retehnologizare.

Astfel, Administratorul Judiciar si reprezentantii Hidroelectrica, au solicitat Contractorului acordarea unei reduceri comerciale care sa reflecte preturile rezonabile, pentru ambele parti, raportate la conditiile pietei de astazi sau incheierea unui act aditional la contract prin care partile sa renunte de comun acord la executarea lucrarilor de retehnologizare in cadrul contractului si ca proiectul Retehnologizare CHE Gogosu sa fie supus procedurii de licitatie publica deschisa pentru a se putea asigura obtinerea pretului corect.

Pana la sfarsitul lunii Ianuarie 2013 Contractorul nu a reusit sa propuna solutii fezabile pentru reducerea comerciala a valorii necesare finalizarii lucrarilor de retehnologizare la CHE Gogosu astfel incat sa se asigure conditiile favorabile ambelor parti de continuare a lucrarilor.

Avand in vedere cele de mai sus, Administratorul Judiciar a luat decizia denuntarii fazei III – Gogosu, din cadrul contractului de retehnologizare PdF II in data de 31.01.2013. Aceasta decizie, alaturi de altele de aceiasi natura, a fost necesara pentru a maximiza averea debitoare Hidroelectrica si a se putea propune un plan de reorganizare viabil care sa conduca la iesirea din insolventa a companiei.

5. Activitatea de SMI

A. Domeniul de activitate Securitate și Sănătate în Muncă (proces de nivel 2 conținând 2 componente: securitatea lucrătorilor și sănătatea lucrătorilor)

În data de 18.01.2013 a avut loc ședința CSSM-HE unde s-au avizat: Planul de prevenire și protecție și programul de cheltuieli pentru realizarea acestuia, pe anul

2013 pentru executivul Hidroelectrica; Planul de măsuri în domeniul SSM centralizat la nivel Hidroelectrica (executiv și sucursale); Programul de formare continuă a specialiștilor în domeniul SSM din Hidroelectrica; Reducerea dotării individuale cu sortimentele de EIP ce se acordau 2 buc/12 luni la 1 buc/12 luni în contextul achiziției de EIP printr-un acord cadru pe 4 ani. În cadrul ședinței au mai fost efectuate informări cu privire la programul cadru de instruire și caietul de sarcini pentru achiziția centralizată de apă minerală și potabilă.

Prin inițierea unui acord cadru pe 4 ani pentru achiziția de EIP se va asigura necesarul strict de echipamente pe mărimi și sortimente prin comandă în limitele precizate în contractul anual subsecvent la acordul cadru, ceea ce va conduce la diminuarea stocurilor și reducerea cheltuielilor. Pentru această achiziție s-a estimat o reducere a cheltuielilor cu 226.689 lei pentru anul 2013 și cu 990.788 lei pentru 4 ani.

Pentru activitățile specifice de SSM desfășurate în Hidroelectrica, în vederea ținerii sub control a măsurilor stabilite în planul de prevenire și protecție și adoptării unor măsurilor de eficientizare și preliminară a cheltuielilor viitoare, s-au centralizat și analizat stadiul fizic și valoric al măsurilor SSM cumulat la luna noiembrie 2012.

Ca urmare a monitorizării lunare, sistematice, a măsurilor SSM realizate, fizic și valoric, și analizei comparative cu planul de achiziții, totalul cheltuielilor pentru activitatea de SSM planificate la nivelul anului 2013 au fost reduse cu 4.396.015 lei față de valorile planificate în anul 2012 și cu 5.216.395 lei față de valorile planificate în anul 2011 (2013: 7.450.447 lei, 2012: 11.846.462 lei și 2011: 12.666.842 lei).

Au fost asigurate toate comunicările și informările solicitate de Inspectoratul Teritorial de Muncă și Inspekția Muncii, acestea nu au semnalat neconformități asupra activităților în luna ianuarie 2013.

Pentru prevenirea unor evenimente de muncă datorate deplasărilor în condiții specifice sezonului rece, a fost elaborat și difuzat în Hidroelectrica un comunicat cu măsurile ce trebuie adoptate în aceste situații.

În scopul asigurării unei instruiți periodice suficientă și adecvată în domeniul SSM a fost elaborat în luna decembrie 2012, de către un colectiv de specialiști în domeniul SSM din executiv și sucursale, un Program cadru de instruire a lucrătorilor Hidroelectrica în domeniul SSM. Programul a fost aprobat și difuzat la începutul lunii ianuarie 2013. În baza legislației în vigoare și a documentației SMI, ținând cont de programul cadru de instruire aprobat au fost elaborate, aprobate și difuzate tematicile de instruire în domeniul SSM specifice locurilor de muncă și funcțiilor din executivul Hidroelectrica, documentele sunt disponibile și pe portalul Hidroelectrica.

La începutul lunii ianuarie 2013 a fost comunicat în HE (inclusiv sucursale) contractul semnat privind serviciile de examinare medicală a salariaților. A fost organizată desfășurarea controlului medical periodic și pentru buna derulare a acestor servicii s-a stabilit o formă unitară prin care să se solicite investigațiile medicale către prestator. Contractul este în derulare, fiind solicitate programări în regim de urgență pentru unitățile la care examenul medical periodic a expirat sau expiră în luna ianuarie (Executiv, SH Hațeg, SH Porțile de Fier, SH Caransebeș, SH Sibiu). Pentru derularea contractului, a fost elaborată și înaintată spre aprobarea Directorului General, Convenția de securitate și sănătate în muncă și de protecția mediului, convenită cu prestatorul.

Ca urmare a unei solicitări de anchetă epidemiologică, primită de la Spitalul de Pneumologie „Sf Stefan” prin care se comunică faptul ca un salariat din executivul Hidroelectrica se afla internat pentru „TBC – formă activă infiltrativă” a fost inițiată prin serviciul de medicina muncii al prestatorului de servicii medicale (CM Romar) analiza epidemiologică la nivelul întregului personal din cladirea executivului Hidroelectrica. Această analiză constă în solicitarea scrisă adresată medicului de familie a fiecărui salariat de a elibera o adeverință privind rezultatul epidemiologic. Distribuirea fiecărui lucrător din Executivul HE a fost făcută de tot personalul serviciului SMI.

Domeniul de activitate Protecția Mediului

Pentru proiectele de Implementare în Comun (JI) realizate în baza art. 6 din Protocolul de la Kyoto, a căror derulare s-a încheiat la sfârșitul anului 2012:

- S-a elaborat o “Situatie a veniturilor și cheltuielilor pentru proiectele JI pentru 2013” (rest plăți de făcut și venituri care vor intra în cursul anului 2013 ca urmare a derulării din 2012), care a fost predată Direcției Economice;
- S-au elaborat cele 3 facturi care au fost transmise partenerilor olandezi pentru încasarea sumelor aferente unităților de reducere a emisiilor generate în perioada 1 ianuarie – 30 noiembrie 2012, care au fost verificate și transferate în contul Olandei la sfârșitul anului 2012;
- S-a purtat corespondență pe e-mail cu reprezentanții NL Agency referitor la conținutul facturilor, rapoartele de verificare emise de TUV SUD și KPMG și la numărul de înregistrare pentru TVA;
- S-a făcut solicitarea către Direcția Strategie și Cooperare Internațională pentru elaborarea facturilor în lei echivalente celor emise în Euro și s-au pus la dispoziție toate informațiile necesare;
- S-a primit un număr de 4 facturi emise de TUV SUD aferente contractului subsecvent nr. 98/2012 și contractului nr.146/2012, s-a făcut verificarea acestora, s-a dat “bun de plată” și au fost transmise spre plată Direcției Economice;
- S-au purtat discuții telefonice cu Ministerul Mediului privind Decizia Comisiei Europene asupra art. 11b din Directiva 2003/87/EC, modificată de Directiva 2004/101/EC, care stabilește sistemul de comercializare a cotelor de emisii de

gaze cu efect de seră din cadrul Comunității, solicitându-se punct de vedere privind posibilitatea de a verifica și transfera cantitatea de ERU realizată în luna decembrie 2012, deoarece (conform prevederilor Directivei) s-au verificat reducerile de emisii realizate în perioada cea mai lungă posibilă din anul 2012 (1.0101÷28-30.11.2012) și s-au transferat până la sfârșitul anului 2012. Se așteaptă răspuns de la CE referitor la solicitarea ministerului și vor fi anunțați toți dezvoltatorii de proiecte JI.

Referitor la respectarea cerințelor legale din domeniul protecției mediului, următoarele acțiuni au fost realizate în cadrul serviciului SMI:

- Comunicare și oferire consultanță SH Oradea referitor la controlul Gărzii de Mediu Comisariatul General București, care a avut loc în perioada 16 – 17 ianuarie 2013 la 4 obiective hidroenergetice;
- Consultanța SH Oradea referitor la identificarea de grupuri de pești morți în aval de barajul Tileagd; SH Oradea a anunțat Garda de Mediu - Comisariatul Bihor, Administrația Bazinală de Apă Crișuri Oradea, Agenția Pentru Protecția Mediului Bihor, care au efectuat verificări la fața locului și au prelevat probe de apă.
- În data de 17.01.2013 a fost semnalată în mijlocul fluviului Dunărea existența unei pete de produs poluant petrolifer a cărei sursă este necunoscută. S-au respectat cerințele legale de protecția mediului și procedurile operaționale privind informarea factorilor de decizie, s-a intervenit pentru îndepărtarea poluantului, s-au prelevat probe;
- Pentru respectarea cerințelor Legii 211/2011 s-au solicitat informații de la sucursale privind numirea prin decizie a unei persoane responsabile de gestiunea deșeurilor și a instruirii în domeniu a acesteia, elaborându-se o evidență a acestor persoane. Deoarece în majoritatea sucursalelor, responsabilii cu gestiunea deșeurilor sunt inspectorii/responsabilii de protecția mediului, în condițiile schimbărilor intervenite în structura de personal, această acțiune trebuie reluată și asigurată instruirea corespunzătoare potrivit legii.
- Pentru respectarea cerințelor Legii 104/2011 privind calitatea aerului și a Ordinului 3299/2012 privind metodologia de raportare a inventarelor de emisii de poluanți în atmosferă s-a solicitat Serviciului Juridic obținerea documentelor legislative (în HE nu s-a găsit MO iar aplicația informatică Legis nu a fost actualizată). S-a studiat și analizat legislația și s-a solicitat consultanță juridică privind implementarea acestora în cadrul Hidroelectrica, urmând a se face o informare către Directorul General asupra cerințelor legale și necesităților de implementare a acestora, precum și o solicitare de clarificare către ANPM privind modul de înregistrare și raportare. La momentul actual s-au solicitat sucursalelor informații în scopul efectuării unei analize a instalațiilor poluante și găsirii unui mod de raportare unitar și corelat cu celelalte raportări de protecția mediului (exemplu: fondul de mediu).
- Pentru respectarea cerințelor Ord. 175/2005 modificat de Ord. 1918/2009 s-a solicitat în sucursale elaborarea și transmiterea raportărilor privind protecția mediului, s-au centralizat și prelucrat datele transmise din sucursale și s-a elaborat și transmis către Ministerul Economiei, raportarea anuală a datelor

referitoare la activitatea de protecția mediului pentru anul 2012, care cuprinde: situația autorizațiilor de mediu, programe de acțiuni, măsuri pentru prevenire și/sau limitare a impactului asupra mediului, cheltuielile pentru lucrări cu caracter de protecția mediului, evidența deșeurilor cu codurile aferente conform HG 856/2002, evenimente de mediu și nivelul de conformare cu cerințele legale.

- S-a actualizat baza de date privind protecția mediului existentă la nivelul Serviciului SMI cu datele raportate de sucursale, inclusiv postarea noilor autorizații de mediu obținute la nivelul sucursalelor (ex. SH Oradea) pe forumul de mediu pe de portalul Hidroelectrica.

Domeniul de activitate Managementul calității

Toate activitățile desfășurate în luna ianuarie sunt acțiuni premergătoare pentru stabilirea structurii Sistemului de Management Integrat și a documentării acestuia, precum și a elaborării unui cadru unitar de elaborare a documentelor SMI, adaptat noilor cerințe și noii structuri organizatorice.

S-a actualizat Politica SMI în limba română și engleză, s-a semnat de Directorul General, s-a difuzat în executiv și la sucursale, s-a scanat și s-a postat pe Intranet și pe site-ul HE. Totodată s-a afișat la toate etajele din sediul HE.

S-a actualizat, în contextul schimbării organigramei, Decizia nr. 736/2013 de numire a Reprezentantului Managementului HE, s-a scanat, s-a afișat pe Intranet, s-a difuzat atât în executiv cât și în sucursalele Hidroelectrica.

Pentru un acces facil și mai rapid la toate documentele SMI, în Lista documentelor în vigoare s-au creat legături (hiperlink-uri) care te conduc direct spre documentul din listă. Acest lucru se va realiza și pentru formularele utilizate în HE după ce formularele vor fi redefinite și separate de documentele care le generează sau separate între ele.

Având în vedere noua structură organizatorică, bazată pe Harta proceselor HE rezultată din proiectul ERP, s-a elaborat versiunea 11 a Hărții proceselor de nivel 0 și s-a transmis factorilor de decizie pentru actualizarea proceselor de nivel 2 și a procedurilor asociate care urmează a fi elaborate sau actualizate. S-a stabilit tipul de logigrame și tipul de matrice a responsabilităților care vor fi utilizate pentru procese pe fiecare nivel.

S-au elaborat mai multe modele de documentare a proceselor de nivel 0 și a proceselor de nivel 1, astfel încât să se respecte ierarhia proceselor, să fie adaptate noilor cerințe impuse de rezultatul proiectului ERP dar în același timp să fie păstrate toate informațiile importante din fișele de proces. S-a încercat completarea acestor modele pentru a valida adecvarea și posibilitatea de completare. Urmează a se stabili, pe nivele, documentele cele mai adecvate,

complete și ușor de completat. S-au elaborat modele de logigrame de proces pe nivel 0 și 1.

S-au elaborat 2 propuneri pentru Programul de instruire internă și 2 pentru Tematică de instruire internă în domeniul MC, aferentă anului 2013, care vor fi analizate, urmând a se decide forma finală în concordanță cu programul de activitate pe domeniu.

Domeniul de activitate Managementul Riscului

În contextul preluării activității de Management al riscurilor, s-a întocmit o tematică de autoinstruire pentru o persoană din cadrul Serviciului SMI, post de inspector protecția mediului, care a parcurs standardele SR ISO 31000:2010_Managementul Riscului. Principii și linii directoare și SR EN 31010:2011_Managementul Riscului. Tehnici de evaluare a riscurilor. Pe baza cerințelor acestor standarde se lucrează la un draft de procedură care să reglementeze cadrul general al unui proces de management de risc în HE.

Domeniul de activitate Audit Intern SMI

În vederea realizării raportului de monitorizare a activității de audit intern SMI pentru HE (executiv și sucursale) din anul 2012, s-au desfășurat următoarele activități:

- s-au colectat informațiile referitoare la implementarea acțiunilor corective, acțiunilor preventive și domeniilor de îmbunătățire rezultate din auditurile interne desfășurate în executiv în anul 2012;
- s-au solicitat informații de la Serviciul Planificare și Dezvoltare Resurse Umane cu privire la situația participării auditorilor interni din executiv la cursuri de formare profesională în anul 2012;
- s-au prelucrat și centralizat datele și informațiile obținute, realizându-se parțial raportului de monitorizare a procesului audit intern SMI la nivel executiv;
- s-au verificat Rapoartele de monitorizare transmise de sucursalele SH Buzau, SH Caransabes, SH Curtea de Argeș, SH Oradea, SH Rm. Vâlcea, SH Sibiu, SH Tg. Jiu și s-au solicitat completări către următoarele sucursale: SH Buzău, SH Caransebeș, SH Curtea de Argeș, SH Oradea.

În scopul realizării evaluării anuale a auditorilor interni SMI:

- s-a solicitat tuturor auditorilor interni la nivelul HE actualizarea dosarelor personale cu CV Europass actualizat, fișe de evidență a auditurilor efectuate în SH, dovezi ale auditurilor externe;
- s-au verificat datele și informațiile transmise, urmând a se centraliza, a se analiza comparativ cu criteriile stabilite și a se întocmi lista cu auditorii care vor fi evaluați pe nivele de calificare (conducător echipă de audit, auditor, auditor în formare);
- s-au întocmit, aprobat și difuzat Programul de autoinstruire al auditorilor interni HE și tematica de autoinstruire;

- s-a întocmit, aprobat și difuzat tematica și bibliografia pentru testul de evaluare;
- s-au elaborat variante de întrebări pentru testul de evaluare pe nivele de calificare;
- s-a stabilit modul de testare pe e-mail, s-au transmis instrucțiuni de lucru și s-a simulat realizarea unui test de evaluare, astfel încât la data testării, toți auditorii să fie pregătiți și să știe cum trebuie să completeze testele.

Pentru întocmirea Programului de audit intern SMI HE aferent anului 2013, s-a solicitat auditorilor interni disponibilitatea de efectuare audit și perioadele de concedii de odihnă planificate.

S-a analizat acordul cadru de audit extern și contractul subsecvent al anului precedent, precum și situația auditurilor externe efectuate în ultimii 5 ani la sucursale, și s-a concluzionat că în anul 2013 vor fi auditate extern: executivul HE și 2 sucursale: Bistrița și Slatina.

6. **Activitatea de achizitii**

A. Reducerea valorii contractelor aflate in derulare la aceasta data

În urma negocierilor au fost reduse valorile rest de executat ale contractelor comerciale aflate în derulare în cadrul SC Hidroelectrică SA, întocmindu-se în acest sens actele adiționale aferente. Valoarea reducerilor rezultate din actele adiționale aprobate la nivelul executivului SC Hidroelectrică SA, de la intrarea în procedura insolvenței și până în prezent, repartizate pe sucursale este de **226.229.110 lei** (423 acte adiționale) din care

- Din fonduri de investiții : 115.024.632 lei
- Fonduri de mentenanță: 96.826.864 lei
- Alte fonduri: 14.377.614 lei

Total reduceri:

Sucursala	Numar Contracte	Valoare Initiala	Valoare Rest de Executat	Valoare Reducere	Valoare Finala
Executiv	20	28.020.226	7.256.154	984.285	27.035.940
SH Bistrita	54	663.766.662	607.833.615	62.909.120	600.857.543
SH Buzau	19	317.653.034	280.173.653	18.536.525	299.116.509
SH Caransebes	24	300.454.127	242.611.436	14.082.700	286.371.427
SH Cluj	29	536.829.757	456.004.172	25.109.989	509.504.339
SH Curtea de Arges	63	98.327.321	28.270.677	5.727.085	92.600.236
SH Hateg	46	291.841.919	212.177.911	17.115.559	274.726.361
SH Oradea	21	92.318.141	78.621.320	28.229.442	64.088.699
SH Portile de Fier	21	104.321.152	40.711.402	19.185.875	85.135.275
SH Ramnicu Valcea	20	73.388.380	38.949.406	6.961.537	66.426.843
SH Sebes	21	126.444.464	77.485.692	7.478.472	118.961.510

SH Sibiu	49	306.910.980	175.278.740	9.846.500	297.064.480
SH Slatina	18	68.113.742	21.016.045	7.225.167	60.888.575
SH Targu-Jiu	18	182.403.083	44.394.966	2.836.855	179.566.228
Total	423	3.190.792.988	2.310.785.187	226.229.110	2.962.343.964

a) Contracte din fonduri de Investitii:

Sucursala	Numar Contracte	Valoare Initiala	Valoare Rest de Executat	Valoare Reducere	Valoare Finala
Executiv	7	14.103.201	3.138.360	460.737	13.642.464
SH Bistrita	26	586.992.623	548.147.172	38.210.380	548.782.243
SH Buzau	10	289.243.940	270.043.811	13.596.260	275.647.680
SH Caransebes	14	288.568.842	235.441.893	11.832.276	276.736.566
SH Cluj	18	514.920.382	446.474.756	22.475.732	490.229.223
SH Curtea de Arges	12	49.210.592	17.471.207	1.141.873	48.068.718
SH Hateg	13	237.607.741	184.701.629	10.066.499	227.541.242
SH Oradea	8	39.715.616	37.916.083	2.460.123	37.255.493
SH Portile de Fier	8	21.531.405	3.271.168	309.793	21.221.612
SH Ramnicu Valcea	3	20.042.453	3.958.076	197.903	19.844.550
SH Sebes	10	104.242.393	64.881.956	3.919.846	100.322.547
SH Sibiu	19	295.752.959	170.927.313	8.649.700	287.103.259
SH Slatina	8	27.292.352	6.251.718	354.106	26.938.246
SH Targu-Jiu	10	164.399.426	36.288.467	1.349.403	163.050.022
Total	166	2.653.623.924	2.028.913.610	115.024.632	2.536.383.864

b) contracte din fonduri de mentenanta:

Sucursala	Numar Contracte	Valoare Initiala	Valoare Rest de Executat	Valoare Reducere	Valoare Finala
Executiv	1	414.413	414.413	41.441	372.972
SH Bistrita	6	64.802.147	47.906.187	21.403.324	43.398.824
SH Buzau	2	21.324.000	7.201.070	4.237.741	17.086.259
SH Caransebes	5	11.689.313	7.003.866	2.235.768	9.453.545
SH Cluj	1	20.179.600	9.115.491	2.608.729	17.570.871
SH Curtea de Arges	5	37.276.274	7.687.878	3.086.099	34.190.175
SH Hateg	2	51.826.632	26.179.200	6.857.723	44.968.910
SH Oradea	4	35.415.011	27.321.917	20.598.575	14.816.436
SH Portile de Fier	5	76.146.821	34.307.889	18.593.101	57.553.717
SH Ramnicu Valcea	1	43.187.987	25.940.637	5.109.551	38.078.436

SH Sebes	2	14.227.364	9.175.921	3.077.067	11.150.297
SH Sibiu	3	9.667.830	3.277.807	1.059.750	8.608.080
SH Slatina	2	38.750.000	13.438.720	6.516.000	32.234.000
SH Targu-Jiu	1	16.800.000	7.311.113	1.401.994	15.398.006
Total	40	441.707.393	226.282.109	96.826.864	344.880.527

c) Alte fonduri:

Sucursala	Numar Contracte	Valoare Initiala	Valoare Rest de Executat	Valoare Reducere	Valoare Finala
Executiv	12	13.502.612	3.703.381	482.107	13.020.504
SH Bistrita	22	11.971.892	11.780.256	3.295.416	8.676.476
SH Buzau	7	7.085.094	2.928.771	702.524	6.382.570
SH Caransebes	5	195.972	165.677	14.656	181.316
SH Cluj	10	1.729.774	413.925	25.528	1.704.246
SH Curtea de Arges	46	11.840.455	3.111.591	1.499.112	10.341.343
SH Hateg	31	2.407.546	1.297.082	191.337	2.216.209
SH Oradea	9	17.187.515	13.383.320	5.170.744	12.016.770
SH Portile de Fier	8	6.642.926	3.132.344	282.980	6.359.946
SH Ramnicu Valcea	16	10.157.940	9.050.693	1.654.083	8.503.857
SH Sebes	9	7.974.707	3.427.815	481.559	7.488.666
SH Sibiu	27	1.490.191	1.073.620	137.050	1.353.141
SH Slatina	8	2.071.390	1.325.607	355.061	1.716.329
SH Targu-Jiu	7	1.203.658	795.385	85.458	1.118.200
Total	217	95.461.671	55.589.468	14.377.614	81.079.573

Aceste situatii centralizate au fost obtinute cu ajutorul aplicatiei informatice „Acte aditionale de reducere” disponibila pe intranetul SC Hidroelectrica SA. In cadrul acestei aplicatii au fost completate date referitoare la actele aditionale de reducere a valorii contractelor de catre toate sucursalele de hidrocentrale.

In cadrul acestei aplicatii a fost introdusa suplimentar o sectiune dedicata altor tipuri de reduceri de cheltuieli, care nu provin din diminuarea valorii contractelor comerciale, ca de exemplu: referate de necesitate aprobate la o valoare mai mica decat cea solicitata, reducerea chirilor diverselor spatii, negocierea contractelor nou incheiate, renuntare la pretentii din valoarea masei credale, etc ...

Valoarea totala a acestor reduceri este la aceasta data de **96.810.263 lei**.

Alte reduceri:

Sucursala	Valoare Initiala	Valoare Finala	Valoare Reducere
Executiv	297.037.123	200.441.657	96.595.466
SH Bistrita	70.000	55.097	14.903
SH Buzau	385.694	292.400	93.294
SH Curtea de Arges	15.000	7.500	7.500
SH Hateg	45.687	17.243	28.443
SH Oradea	66.600	50.400	16.200
SH Portile de Fier	84.985	70.732	14.253
SH Ramnicu Valcea	88.848	79.963	8.885
SH Sebes	57.705	46.445	11.260
SH Sibiu	67.037	60.488	6.549
SH Targu-Jiu	117.010	103.500	13.510
Total	298.035.688	201.225.426	96.810.263

Aceste date care sunt obtinute cu ajutorul aplicatiei informatice „Acte aditionale de reducere” sunt in curs de derulare la aceasta data. A fost finalizata din punct de vedere tehnic aplicatia care centralizeaza veniturile din alte activitati (chirii, concesiionari, etc ...), fiind la aceasta data la stadiul de introducere a datelor referitoare la contractele respective.

d) Actiuni curente derulate in cadrul Directiei Comerciale:

- 1) Realizarea procedurilor de achizitie publica din programul anual al Executivului Hidroelectrica.
 - a) Licitatie Deschisa „AHE Siriu-Surduc. Treapta Surduc-Nehoiasu. Etapa I.(un singur grup de 55 MW) Achizitie echipamente si asistenta tehnica la montaj, punere în functiune si receptie” – Adresa catre ANRMAP in vederea clarificarii situatiei privitoare la restituirea garantiei de participare;
 - b) Negociere contract subsecvent 3 servicii "Servicii Microsoft Enterprise Agreement Renewall" – Contract incheiat cu SC NESS ROMANIA SRL, semnat, transmis spre derulare directiei beneficiare;
 - c) Negocierea fara publicarea prealabila a unui anunt de participare cu SC CS ROMANIA SA pentru contractul de servicii „ Asistenta tehnica, mentenanta si extensii functionale pentru aplicatia cu modulele : Management Tehnic , Oferta de energie si Consumatori Eligibili” – contract in curs de semnare de catre operatorul economic (valoare reducere fata de valoarea estimata:237.892 lei-35%);
 - d) Negocierea fara publicarea prealabila a unui anunt de participare cu SC ISPE SA pentru contractul „Masuratori dielectrice – HG 3 Mariselu” procedura in derulare raport in curs de semnare(valoarea estimata:10.000 lei-valoare negociata 9.800 lei);

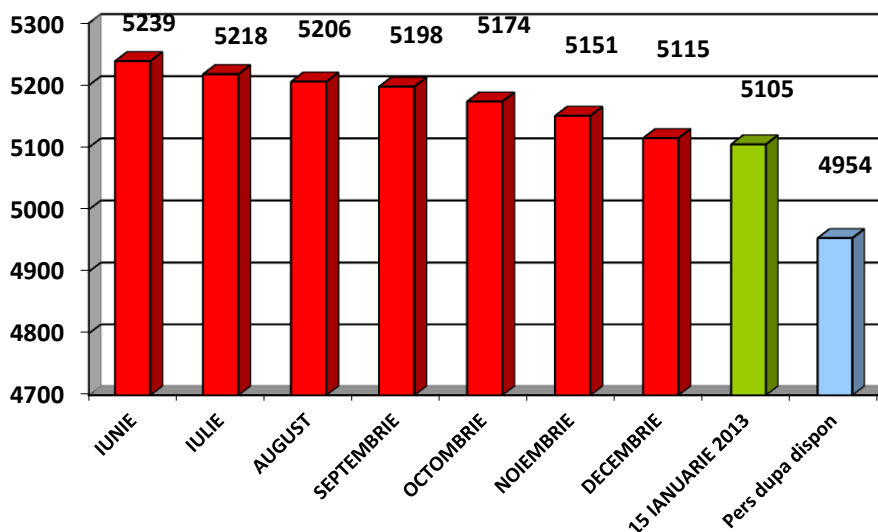
- e) Negocierea fara publicarea prealabila a unui anunt de participare cu SC ISPH SA pentru contractul „Studiu privind valoarea lucrarilor de re tehnologizare la CHE Gogosu in preturi 31.12.2012” procedura in derulare raport in curs de semnare(valoarea estimata: 95.000 lei-valoare negociata 90.000 lei reducere 5 %);
- 2) Avizarea si aprobarea documentatiilor de atribuire prin intocmirea de Note Comune si Decizii privind demararea de catre sucursale a procedurilor achizitie din cadrul Programelor anuale ale acestora, conform procedurilor, deciziilor si normelor interne valabile la aceasta data.
- 3) Efectuarea la nivel centralizat a achizitiilor unor bunuri si servicii care satisfac nevoile tuturor sucursalelor dupa cum urmeaza:
- Licitatie Deschisa pentru atribuirea contractului de „Hartie pentru Imprimante, Fotocopiatoare si Plottere „ – Contract cu SC Top Birotica SRL semnat si transmis spre derulare departamentului beneficiar (valoarea estimata:283.508, valoare contractata: 264.0377 lei-7%);
 - Licitatie Deschisa pentru atribuirea contractului de „Reevaluarea imobilizarilor corporale din patrimoniul privat al SC Hidroelectrica SA”- Contract cu SC ROMCONTROL SA semnat si transmis spre derulare Directiei beneficiare (valoarea estimata:1.000.000, valoare contractata:750.000 lei-25%);
 - Negocierea contractului subsecvent pentru anul 2013 cu Agentia Nationala pentru Meteorologie pentru contractul „Servicii de prognoza meteorologica” – Contract semnat cu Agentia Nationala pentru Meteorologie si transmis departamentului beneficiar in vederea derularii. (s-a negociat reducerea indexarii preturilor cu IPC total – 4.5%) ;
 - Negocierea contractului subsecvent pentru anul 2013 cu Institutul National de Hidrologie si Gospodariarea Apelor pentru contractul „Servicii de hidrologie si gospodarie a apelor” – Contract semnat cu Institutul National de Hidrologie si Gospodariarea Apelor si transmis departamentului beneficiar in vederea derularii. (s-a negociat reducerea indexarii preturilor cu IPC total – 4.5%);
 - Licitatie Deschisa pentru contractul „Polite CASCO si RCA necesare a fi reinoite in 2013 pentru autoturisme” - Documentatie de Atribuire introdusa in SEAP, in vederea aprobarii de catre ANRMAP.
 - Achizitie Directa „Servicii de deratizare si dezinsectie” – procedura in derulare, deschidere oferte 07.02.2013.
- 4) Sunt in curs de centralizare si intocmire a documentelor in vederea realizarii achizitiilor centralizate urmatoarele:
- Servicii de curatenie
 - Lacuri si vopsele
 - Corpuri de iluminat
 - Servicii reparatii si intretinere autoturisme

- Rechizite
 - Anvelope
 - Echipament individual de protectie
 - Stingatoare de incendiu
 - Tehnica de calcul
 - Medicamente si materiale sanitare
 - Apa potabila
- 5) Delegarea de competenta pentru organizarea si derularea procedurilor realizate la nivel centralizat, pentru nevoile tuturor sucursalelor catre sucursalele care au cea mai mare pondere a achizitiilor respective precum si sucursalelor care au personal special pregatit in vederea intocmirii caietelor de sarcini. In cadrul comisiilor de evaluare vor fi prezenti si reprezentanti ai executivului HE.
- Achizitia de „Materiale Igienico Sanitare” delegata spre a fi derulata de catre SH Portile de Fier – refacere decizie derogare competente in conformitate cu noua organigrama si cu noile fonduri aprobate.
 - Achizitia de Lacuri si Vopsele urmand a fi delegata catre SH Curtea de Arges.
- 6) Programarea centralizata a livrarilor la nivel executiv HE pentru contracte derulate de catre sucursale in ceea ce priveste:
- motorina vrac pentru incalzire si grupuri electrogene,
 - carburanti - bonuri valorice,
 - uleiuri minerale,
 - tichete de masa
- 7) Intocmire „Program anual al achizitiilor publice pentru anul 2013” pentru Executivul SC Hidroelectrica SA.
- 8) Avand in vedere faptul ca SC Hidroelectrica SA se afla in procedura insolventei, la cererea directiilor beneficiare s-au denuntat contracte de achizitie publica.
- In acest moment, la solicitarea Dir. TIC este in curs procedura de denuntarea urmatoarelor contracte:
- Servicii de telefonie mobila CDMA incheiat cu SC Telemobil SRL
 - Asistenta tehnica Microsoft Premier –incheiat cu SC Power Net Consulting SRL

7. **Restructurarea personalului societatii si a organigramei**

La data de 15.01.2013 s-a inregistrat un numar de 5105 de angajati fata de 5115 de angajati cati erau inregistrati la data de 31.12.2012 sau 5239 de angajati la data deschiderii procedurii. Din acestia, 151 de salariati au primit notificare de previz la concediere si, conform prevederilor Legii insolventei, art 86, alin 6 vor parasi organizatia in 15 zile lucratoare de la data comunicarii preavizului. Numarul de salariati existenti dupa disponibilizari va fi de 4954, numar care corespunde cu organigrama aprobata de administratorul judiciar la 16.01.2013.

În întreaga perioadă iunie 2012 – ianuarie 2013 se observă tendința de scădere a numărului de personal al SC Hidroelectrica SA:



Tendința de scădere a personalului și pe sucursale este prezentată în tabelul următor:

NR. CRT	SUCUR SALA	NR PERS. EXISTENT 21.06.2012	NR PERS. EXISTENT 31.07.2012	NR PERS. EXISTENT 31.08.2012	NR PERS. EXISTENT 30.09.2012	NR PERS. EXISTENT 31.10.2012	NR PERS. EXISTENT 30.11.2012	NR PERS. EXISTENT 31.12.2012	NR PERS. EXISTENT 15.01.2013 înainte de reorganizare	NR PERS. EXISTENT după disponibilizări
1	BISTRITA	595	593	593	590	590	586	583	581	562
2	BUZAU	344	344	344	343	338	338	338	338	327
3	CARANSEBES	195	196	196	196	195	193	192	193	190
4	CLUJ	317	314	311	310	309	308	298	299	290
5	CURTEA DE ARGES	666	663	661	660	661	659	657	658	642
6	HATEG	357	354	354	352	353	350	347	343	342
7	ORADEA	290	289	288	288	287	287	286	285	284
8	PORTI DE FIER	487	485	484	485	477	474	474	474	461
9	RM VALCEA	552	554	553	552	551	548	547	544	531
10	SEBES	241	240	240	241	240	240	238	238	237
11	SIBIU	316	314	314	313	312	309	307	308	301
12	SLATINA	328	328	326	325	324	324	324	323	315
13	TG JIU	285	285	285	285	284	284	279	278	261
14	EXECUTIV	260	259	257	258	253	251	245	243	211
	TOTAL	5233	5218	5206	5198	5174	5151	5115	5105	4954

Principalele cauze de scădere sunt din motive naturale (pensionari limita de vârstă, pensionari anticipate sau anticipat parțiale, deces).

Pe parcursul lunii ianuarie 2013 un număr de 14 salariați au părăsit Hidroelectrica și au fost înregistrate 4 intrări reprezentând transferuri ale unor salariați între unitățile Hidroelectrica. Situația pe sucursale se prezintă astfel:

NR. CRT	SUCURSALA	NR PERS. EXISTENT 21.06.2012	NR PERS. EXISTENT 31.07.2012	NR PERS. EXISTENT 31.08.2012	NR PERS. EXISTENT 30.09.2012	NR PERS. EXISTENT 31.10.2012	NR PERS. EXISTENT 30.11.2012	NR PERS. EXISTENT 31.12.2012	NR PERS. EXISTENT 15.01.2013 inainte de reorganizare	NR PERS. EXISTENT dupa disponibilizari
1	BISTRITA	595	593	593	590	590	586	583	581	562
2	BUZAU	344	344	344	343	338	338	338	338	327
3	CARANSEBES	195	196	196	196	195	193	192	193	190
4	CLUJ	317	314	311	310	309	308	298	299	290
5	CURTEA DE ARGES	666	663	661	660	661	659	657	658	642
6	HATEG	357	354	354	352	353	350	347	343	342
7	ORADEA	290	289	288	288	287	287	286	285	284
8	PORTI DE FIER	487	485	484	485	477	474	474	474	461
9	RM VALCEA	552	554	553	552	551	548	547	544	531
10	SEBES	241	240	240	241	240	240	238	238	237
11	SIBIU	316	314	314	313	312	309	307	308	301
12	SLATINA	328	328	326	325	324	324	324	323	315
13	TG JIU	285	285	285	285	284	284	279	278	261
14	EXECUTIV	260	259	257.	258	253	251	245	243	211
	TOTAL	5233	5218	5206	5198	5174	5151	5115	5105	4954

Cauzele de scadere a numarului de personal

1. Scadere din motive naturale (pensionari limita de varsta, pensionari anticipate sau anticipat partial, deces).

Pe parcursul lunii ianuarie 2013 au fost inregistrati un numar de 14 de salariati care au parasit organizatia si patru intrari, respectiv treceri intre unitatile Hidroelectrica SA. Situatia pe sucursale se prezinta astfel:

Nr crt.	SUCURSALA	NR PERSONAL EXISTENT 21.06.2012	NR PERS. EXISTENT 31.12.2012	NR PERS. EXISTENT 15.01.2013, inainte de reorganizare	Iesiri ianuarie 2013	Intrari ianuarie 2013
1	BISTRITA	595	583	581	2	0
2	BUZAU	344	338	338	0	0
3	CARANSEBES	195	192	193	0	1
4	CLUJ	317	298	299	0	1
5	CURTEA DE ARGES	666	657	658	0	1
6	HATEG	357	347	343	4	0
7	ORADEA	290	286	285	1	0
8	PORTILE DE FIER	487	474	474	0	0
9	RM. VALCEA	552	547	544	3	0
10	SEBES	241	238	238	0	0

Nr crt.	SUCURSALA	NR PERSONAL EXISTENT 21.06.2012	NR PERS. EXISTENT 31.12.2012	NR PERS. EXISTENT 15.01.2013, inainate de reorganizare	Iesiri ianuarie 2013	Intrari ianuarie 2013
11	SIBIU	316	307	308	0	1
12	SLATINA	328	324	323	1	0
13	TG. JIU	285	279	278	1	0
14	EXECUTIV	260	245	243	2	0
	TOTAL	5233, (5239 /3 posturi cu cate doi angajati)	5115	5105	14	4

In tabelul urmator sunt evidentiata motivele de plecare din organizatie, structurate pe cauze. Cele mai multe plecari sunt datorate pensionarilor (9 de cazuri).

Nr crt	Motive de plecare din organizatie in luna ianuarie 2013	Nr salariatii plecati
A. Cauze naturale:		
1	Pensie limita varsta	6
2	Pensie anticipata	2
3	Pensie anticipata partiala	1
4	Incetare CIM cu acordul partilor	0
5	Deces salariat	1
6	Desfacere disciplinara a CIM	0
7	Suspendare CIM crestere copil	0
8	Expirare termen perioada determinata	0
9	Incetare CIM ca urmare a unei Hotarari Judecatoresti definitive	0
10	Demisie	0
11	Treceri intre unitati Hidroelectrica	4
A	TOTAL A	14

2. Disponibilizari

B	Nr personal care a primit preaviz la concediere (va parasi organizatia in 15 zile lucratoare)	151
----------	--	------------

II. Calendarul activitatilor pe luna ianuarie a fost urmatorul:

	Actiunea/ activitatea	Data
1.	Adresa Sindicatului Hidroelectrica Hidrosind nr.3/09.01.2013 prin care sindicatul Hidroelectrica Hidrosind isi exprima dezacordul fata de modificarea organigramelor la nivelul Hidroelectrica SA, organigram epe care sindicatul le-a consultat in Decembrie 2012.	09.01.2013
2.	Adresa Hidroelectrica nr.3033/09.01.2012 privind invitarea Sindicatului Hidroelectrica Hidrosind in data de 11.01.2013 pentru continuarea renegocierii unor clauze din CCM si finalizarea normativelor de personal	09.01.2013
3.	Minuta incheiata in data de 11.01.2013 cu ocazia intalnirii dintre Administratie si Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind: - intalnire in baza invitatiei la negociere - Administratorul judiciar face o scurta prezentare a situatiei societatii de la ultima intalnire si pana la data de 11.01.2013; prezinta numarul de salariati care vor fi disponibilizati si numarul de posturi vacante care se vor reduce prin noile organigrame; - referitor la normativele de personal, Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind declara ca este de acord cu propunerea Administratiei consemnata la pct.B.3 din PV incheiat in data de 21.11.2012 cu ocazia intalnirii comisiei de stabilire a normelor si normativelor de personal. - se finalizeaza Normativul de personal pentru CHE-urile si CHEMA-urile din cadrul SC Hidroelectrica SA.	11.01.2013
4.	Adresa Sindicatului Hidroelectrica Hidrosind nr.8/11.01.2013 -raspuns la adresa Hidroelectrica 3033/09.01.2013 prin care Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind era invitat la negociere colectiva. Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind considera ca renegocierea CCM s-a finalizat prin incheierea AA 17 la data de 21.12.2012.	11.01.2013
5.	Adresa Sindicatului Hidroelectrica Hidrosind nr.9/14.01.2013 – notificare privind declansarea conflictului colectiv de munca la nivelul SC Hidroelectrica SA, avand la baza refuzul HE de a accepta revendicarile Sindicatului Hidroelectrica Hidrosind de a mentine in perioada imediat urmatoare numarul de salariati ai HE, urmand ca micșorarea acestuia sa se faca pe cale naturala, pe o perioada de 3 ani prin iesirea la pensie a unui numar de 233 de salariati.	14.01.2013
6.	Adresa Sindicatului Hidroelectrica Hidrosind nr.10/14.01.2013 prin care se solicita demararea urgenta a negocierilor in vederea stabilirii normativelor de personal pentru TESA si mentinerea numarului actual de salariati, urmand ca micșorarea acestuia sa se faca gradual, pe o perioada de 3 ani, prin eliminarea din organigrama a functiilor eliberare de salariatii care ies la pensie	14.01.2013
7.	Raspuns Hidroelectrica la adresa Sindicatului Hidroelectrica Hidrosind nr.9/14.01.2013 Nu sunt indeplinite conditiile legale pentru declansarea conflictului colectiv de munca, intrucat la nivelul Hidroelectrica SA exista CCM valabil pana la 31.12.2013, inregistrat conform legii. Referitor la redimensionarea personalului s-a avut in vedere: - situatia speciala in care se afla societatea (procedura insolventei); - stabilirea structurii organizatorice si a numarului de salariati este un atribut conferit de lege angajatorului; - inca de la deschiderea procedurii insolventei, dar mai ales in perioada decembrie	16.01.2013

	Actiunea/ activitatea	Data
	2012 – ianuarie 2013 au avut loc intalniri ale administratiei cu reprezentantii Sindicatului Hidroelectrica Hidrosind, ocazia cu care au fost prezentate masurile de redimensionare a personalului, de desfiintare de posturi si concedieri de personal.	
8.	Decizia Hidroelectrica SA nr.46/16.01.2013 privind aprobarea structurii organizatorice a SC Hidroelectrica SA – executiv si sucursale	16.01.2013
9.	Adresa Sindicatului Hidroelectrica Hidrosind nr.17/17.01.2013 – solicitare de incetare a tuturor masurilor luate impotriva liderului sindical Rosu Ilie, lider marcant a doua organizatii sindicale: Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind si Filiala Hidroelectrica Hidrosind	17.01.2013
10.	Email Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind Mesaj al Sindicatului Hidroelectrica Hidrosind referitor la disponibilizari si instiintare asupra cererii facute de Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind catre Primaria Bucuresti pentru organizarea unor proteste	17.01.2013
11.	Email Birou presa Hidroelectrica SA Mesajul Administratorului Judiciar se refera la: - redimensionarea organigramelor - reducerea numarului de directori si scoaterea la concurs a noilor posturi de directori - schema supradimensionata a personalului TESA ; - intentia de a acorda salarii compensatorii celor disponibilizati, dar declansarea conflictului de munca de catre Hidrosind a anulat beneficiul de salarii compensatorii celor afectati de restructurare	17.01.2013
12.	Email Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind Comunicare program actiuni de protest aprobat de Primarie. Precizari pentru salariatii care au primit preaviz de concediere referitoare la salariile compensatorii prevazute in CCM la art.4.110. Se solicita acestora sa nu accepte plata unor salarii compensatorii sub nivelul celor prevazute in CCM sau sa renunte la aceste salarii. Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind ii va reprezenta in instanta pe cei concediati, atat pe masura concedierii cat si pentru neplata salariilor compensatorii	21.01.2013
13.	Adresa HE 9433/22.01.2013 catre ITM Bucuresti – solicitare raspuns privind posibilitatea Sindicatului Hidroelectrica Hidrosind de a declansa conflictul colectiv de munca atata timp cat la nivelul SC Hidroelectrica SA exista incheiat un contract colectiv de munca	22.01.2013
14.	Raspuns ITM la adresa Hidroelectrica SA 9433 – art.164 din Lg.62/2011 privind dialogul social prevede ca pe durata valabilitatii unui CCM <i>angajatii nu pot declansa conflictul colectiv de munca si art.161 din Lg.62/2011 stabileste situatiile in care se poate declansa conflictul colectiv de munca. In evidenta ITM Bucuresti exista incheiat CCM la nivelul SC Hidroelectrica SA valabil pana la 31.12.2013.</i>	22.01.2013
15.	Adresa Sindicatului Hidroelectrica Hidrosind catre ITM Bucuresti - referitor la raspunsul primit in data de 17.01.2012 de catre Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind din partea ITM Bucuresti la adresa 2959/14.01.2012 cu privire la inexistenta conditiilor pentru conflict colectiv de munca. Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind solicita demararea de urgenta a procedurii de conciliere intre reprezentantii salariatilor si cei ai angajatorului Hidroelectrica. In cazul in care ITM nu va concilia conflictul colectiv de munca deschis la SC Hidroelectrica SA, Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind se va adresa instantei de judecata	22.01.2013

	Actiunea/ activitatea	Data
16.	Comunicat de presa Hidrosind Se anunta pichetarea sediului Hidroelectrica in 24.01.2013 intre 12.30 – 14.30 cu 200 de persoane	23.01.2013
17.	Scrisoare deschisa adresata domnului Prim Ministru Victor Ponta din partea Sindicatului Hidroelectrica Hidrosind Solicitare intervenire prin MECMA pentru restabilirii ordinii de drept in relatia cu salariatii Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind nu a fost de accord cu intrarea in insolventa a Hidroelectrica, dar respecta statutul actual al societatii. Este constient ca acesta procedura reclama anumite masuri si a fost de acord cu diminuarea unor drepturi prevazute in CCM. Se face apel la Prim Ministru pentru luarea unor masuri in vederea diminuarii tensiunilor dintre salariatii si angajator.	23.01.2013
18.	Email Birou Presa Hidroelectrica SA Mesajul Administratorului Judiciar – informare asupra demersului intreprins de Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind la ITM in vederea declansarii conflictului colectiv de munca. -Nu sunt indeplinite conditiile legale pentru declansarea conflictului colectiv de munca la nivelul Hidroelectrica SA -Se face referire la raspunsul ITM Bucuresti in care se spune ca pe perioada valabilitatii unui contract colectiv de munca angajatii nu pot declansa conflictul colectiv de munca.	23.01.2013
19.	Notificare Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind catre Hidroelectrica SA privind concedierea salariatilor care au primit preaviz. Sindicatul solicita Administratiei achitarea integrala a drepturilor salariale compensatorii prevazute la art.4.110 din CCM	

Intreaga corespondenta si activitati ale lunii ianuarie 2013 reliefeaza un proces transparent de comunicare intre administratorul judiciar si Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind cu privire la reorganizarea care a avut loc incepand cu data de 16.01.2013.

Reorganizarea societatii incepand cu data de 16.01.2013

1. **Structura organizatorica a societatii** avea la 15.01.2013 un numar de 265 de posturi aprobate pentru executiv Hidroelectrica si 5030 de posturi aprobate in sucursale, totalizand un numar de 5295 de posturi.

2. Criterii de reorganizare a activitatii societatii.

Urmatoarele criterii de reorganizare au fost luate in considerare pentru cresterea competitivitatii organizatiei:

A. Orientarea pe procese a organizatiei.

Procesele din organizatie au fost definite pe trei niveluri:

→procesele de nivel 0:

- Procese care adauga valoare in organizatie:
 - *Producerea de energie electrica si servicii tehnologice de sistem*
 - *Vanzarea, achizitia si furnizarea de energie electrica)*
- Procese de conducere

- Procese suport:
 - Finantare
 - IT& Telecomunicatii
 - Resurse umane
 - Achizitii si logistica
 - Managementul utilitatilor

→ **procese de nivel 1** : reprezinta o detaliere a proceselor de nivel 0 pe orizontala;

→ **procesele de nivel 2** : reprezinta o detaliere a proceselor de nivel 1 in proceduri operationale.

Totalitatea proceselor de nivel 0, 1 si 2 alcatuiesc harta proceselor Hidroelectrica.

Harta proceselor acopera toate activitatile societatii (fara a exista activitati redundante/ suprapuse);

Harta proceselor exprima logica impartirii si desfasurarii proceselor prin culori:

Hidroelectrica (Executiv) – culoarea albastru; sucursalele Hidroelectrica – culoarea verde; filialele Hidroserv – culoarea gri; tertii – culoarea alba, conform urmatorului cod de culori:

HF
CU
HSV
Terti

B. Impartirea sucursalelor dupa numarul de angajati in sucursale mari, medii si mici:

1.1	Sucursale MARI , cu nr de personal ≥ 490 angajati			
	SH CURTEA DE ARGES			672
	SH BISTRITA			395
	SH RM VALCEA			363
	SH PORTILE DE FIER			495
1.2	Sucursale Medii , cu nr de personal [300,490)			
	SH HATEG			339
	BUZAU			349
	CLUJ			335
	SLATINA			331
	SIBIU			315
1.3	Sucursale Mici , cu nr de personal < 300			
	SH ORADEA			289
	SH TG JIU			286
	SH SEBES			245
	SH CARANSEBES			196
	TOTAL 13 SH			5030

În această clasificare s-a ținut seama de numărul de salariați din fiecare sucursala, înainte de reorganizare.

- C. Dispersia teritorială: activitatea sucursalelor se desfășoară în mai multe județe, după cum urmează:

2.1 SUCURSALALE CARE DESFĂȘOARĂ ACTIVITATEA PE O RAZĂ ≥ 5 JUDEȚE			
		nr județe	
1	SH BISTRITA	6	
2	SH BUZĂU	5	
3	SH ARGES	5	
2.1 SUCURSALALE CARE DESFĂȘOARĂ ACTIVITATEA PE O RAZĂ CUPRINSĂ ÎNTRE 3 ȘI 5 JUDEȚE			
4	SH CLUJ	4	
5	SIBIU	4	
2.1 SUCURSALALE CARE DESFĂȘOARĂ ACTIVITATEA PE O RAZĂ MAI MICĂ DE 3 JUDEȚE			
6	SH ORADEA	2	
7	SH RAMNICU VALCEA	2	
8	SH PORTILE DE FIER	2	
9	SH CARANSEBES	1	
10	SH HATEG	1	
11	SH SEBES	1	
12	SH SELATINA	1	
13	SH TG JIU	1	

- D. Externalizarea unor activități: activitățile de medicină muncii din cadrul Activității de Sănătate și Securitate în Muncă (desființarea posturilor de medici și asistente medicale) și a activității de psihologie.

- E. Comasarea unor activități:

- managementul calității, protecția mediului, sănătate și securitate în muncă în Compartimente de Sistem de Management Integrat.
- resurse umane cu activitatea de comunicare
- Situații de Urgență cu inspectorii de ISCIR și PSI

- F. Standardizarea și centralizarea unor activități:

- achiziții și logistică
- contracte
- managementul utilitatilor

- G. Eliminarea suprapunerii unor activități, având ca efect desființarea de compartimente:

- Desființarea compartimentelor de consilieri de la sucursale și executiv;
- Desființarea compartimentelor funcționale de la Uzine, uzinele fiind prin excelență unități de exploatare.

- H. Redimensionarea unor activități ca urmare a organizării pe procese a activității:

- resurse umane
- economica

- c. IT & Comunicatii
- d. Securitate
- e. CFG

Harta proceselor si propunerile de structuri organizatorice pentru sucursale si executiv au fost prezentate pentru informare/ consultare partenerilor de dialog social, respectiv Sindicatului Hidroelectrica Hidrosind in luna decembrie 2012, asa cum rezulta din minuta incheiata cu ocazia intalnirii Administratie – Hidrosind din data de 13.12.2012.

3. **Normativul de constituire.** A fost aprobat normativul de constituire a structurilor organizatorice la nivelul executivului societatii si sucursalelor sale. Acesta cuprinde urmatoarele entitati organizatorice: directie, departament, serviciu, birou, compartiment.

4. **Reducerea de personal pe cale naturala**

In urma analizei evolutiei numarului de personal din societate (executiv si sucursalele sale) de la intrarea in insolventa si pana la 31.12.2012, s-a observat tendinta de scadere a acestuia pe cale naturala:

Tabelul nr. 1

NR.CRT	SUCURSALA	NR PERS. EXISTENT 21.06.2012	NR PERS. EXISTENT 31.07.2012	NR PERS. EXISTENT 31.08.2012	NR PERS. EXISTENT 30.09.2012	NR PERS. EXISTENT 31.10.2012	NR PERS. EXISTENT 30.11.2012	NR PERS. EXISTENT 31.12.2012
1	BISTRITA	595	593	593	590	590	586	583
2	BUZAU	344	344	344	343	338	338	338
3	CARANSEBES	195	196	196	196	195	193	192
4	CLUJ	317	314	311	310	309	308	298
5	CURTEA DE ARGES	666	663	661	660	661	659	657
6	HATEG	357	354	354	352	353	350	347
7	ORADEA	290	289	288	288	287	287	286
8	PORTI DE FIER	487	485	484	485	477	474	474
9	RM VALCEA	552	554	553	552	551	548	547
10	SEBES	241	240	240	241	240	240	238
11	SIBIU	316	314	314	313	312	309	307
12	SLATINA	328	328	326	325	324	324	324
13	TG JIU	285	285	285	285	284	284	279
14	EXECUTIV	260	259	257	258	253	251	245
	TOTAL	5233	5218	5206	5198	5174	5151	5115

Aceasta tendinta a fost luata in considerare la reorganizarea societatii.

Astfel, in numarul total de posturi care raman in organigrama dupa reorganizare, se regasesc si posturile de pe care titularii se pot pensiona pentru limita de varsta, anticipat si anticipat partial .

Astfel, un numar de 36 de angajati vor parasi societatea pe parcursul anului 2013, ei beneficiind de premiul acordat conform CCM la pensionare pentru limita de varsta.

In organigrama au fost prevazute de asemenea un numar de 94 posturi de pe care titularii se vor pensiona in perioada imediat urmatoare anticipat sau anticipat partial. Si pentru acesti salariatii societatea va acorda drepturile prevazute in Contractul Colectiv de Munca, respectiv premiul la pensionare.

5. Sinteza

Din totalul de 5295 de posturi existente in organigrama inainte de reorganizare, dupa reducerea tuturor posturilor vacante din structurile organizatorice, executiv si sucursale (191) si disponibilizarea a 151 de angajati care ocupau 150 de posturi (2 angajati ocupau cu ½ norma acelasi post), au rezultat in organigrama un numar de 4954 de posturi.

Un singur post vacant mai exista in organigrama dupa reorganizare, cel al directorului general, pentru care este in derulare procedura de selectie a managerului privat, conform OUG 109/2011.

Tabel nr. 2

SINTEZA REORGANIZARE SC HIDROELECTRICA SA- Executiv si Sucursale									
	Posturi in organigrama la 01.01.2013	Posturi vacante 16.01.2013	Nr. pers. existent 16.01.2013	Nr. pers. disponibilizat	Redistrib uiri	Nr. personal dupa disponibilizari si reducere posturi vacante	Din care: PLV*	Din care: PAP*	posturi reduse la finalul anului 2013
Curtea de Arges	672	15	657	16	1	642	4	19	54
Bistrita	595	14	581	19		562	1	4	38
Ramnicu Valcea	563	19	544	13		531	7	11	50
Portile de Fier	495	21	474	13		461	5	11	50
Hateg	359	15	344	1	-1	342	3	4	23
Buzau	349	11	338	11		327	1	6	29
Cluj	335	37	298	8		290	0	1	46
Slatina	331	8	323	8		315	4	9	29
Sibiu	315	9	306	6	1	301	0	1	16
Oradea	289	4	285	1		284	1	0	6
Targu Jiu	286	7	279	18		261	2	11	38
Sebes	245	7	238	1		237	2	7	17
Caransebes	196	4	192	3	1	190	3	3	13
TOTAL SH	5030	171	4859	118	2	4743	33	87	374
Executiv	265	20	245	32	-2	211	3	7	29
TOTAL HE	5295	191	5104	150	0	4954	36	94	403

*PLV- pensionari limita de varsta

*PAP- pensionari anticipate si anticipat partiale

6. Reducerea numarului de posturi de conducere (Top Management)

Conform noii structuri organizatorice au fost reduse numarul de posturi de conducere in sucursale (11,86%) si executiv (75%), conform tabelului nr. 3

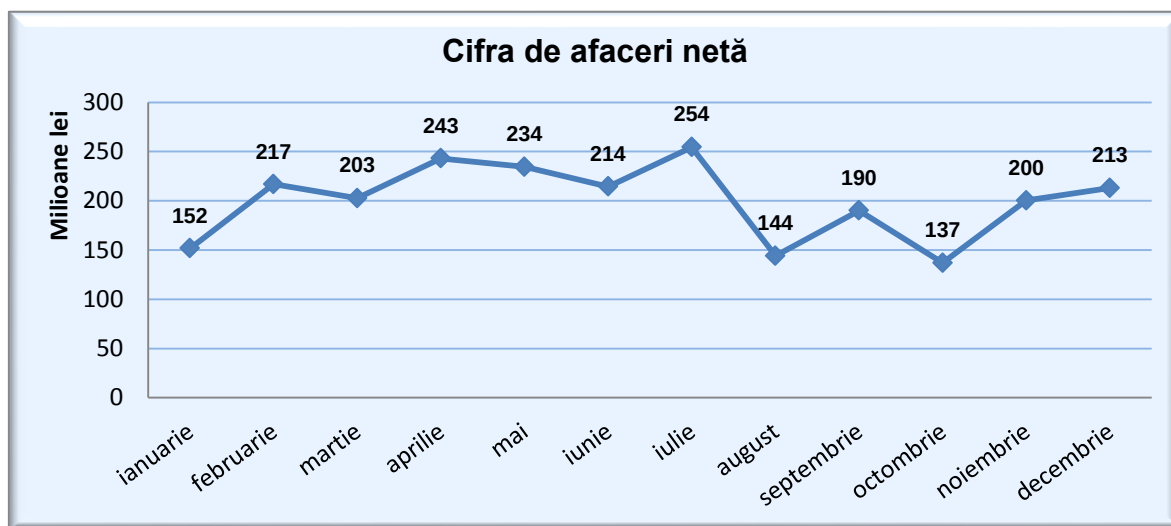
Tabel nr.3

Nr.crt.	Denumire post la 20.06.2012	Denumire post la 16.01.2013	Nr.posturi la 20.06.2012, data intrarii in insolventa	Nr.posturi la 16.01.2013	Nr. de posturi reduse	% redus
1	Director sucursala	Director sucursala	13	13	0	0.00
2	Director adjunct tehnic	Director adjunct productie	13	13	0	0.00
3	Director adjunct exploatare	Director adjunct exploatare	3	1	2	66.67
4	Director adjunct economic si comercial/director adjunct economic	Director adjunct economic	13	13	0	0.00
5	Director adjunct marketing	–	1	0	1	100.00
6	Director de Program	Director de Program	0	1	0	
7	Director uzina	Director uzina	7	5	2	28.57
8	Director uzina de exploatare	–	1	0	1	100.00
9	Director uzina de retehnologizare	–	1	0	1	100.00
10	Inginer sef uzina	Inginer sef uzina	6	6	0	0.00
11	Contabil sef uzina	–	1	0	1	100.00
	Total Sucursale		59	52	7	11.86%
12	Director general	Director general	1	1	0	0.00
13	Director general adjunct	Director general adjunct	1	1	0	0.00
14	Director divizie	–	2	0	2	100.00
15	Director directie	Director directie	15	3	12	80,00
16	Director de program	–	1	0	1	100.00
	Total Executiv		20	5	15	75%
	Total General		79	57	22	27,84%

Urmare a redimensionarii structurii de personal, astfel cum aceasta s-a concretizat prin desfiintarea unui numar de 191 posturi, comasarea unor activitati, reconsiderarea unor pozitii de conducere, externalizarea unor activitati, dupa cum rezulta din nota de fundamentare privind noua structura organizatorica a societatii aprobata prin decizie de administratorul judiciar, pentru 10,5 luni ale anului 2013, in noua structura organizatorica, se estimeaza o reducere a cheltuielilor salariale (inclusiv contributiile la bugetul statului) de circa 11.050.000 lei, respectiv de 2.455.555 Euro.

9. **Activități specifice de natură economică și financiară.**

Cifra de afaceri neta realizata in luna decembrie 2012 a fost in valoare de **213 milioane lei**, iar valoarea cumulata la data de 31.12.2012 a fost de 2.401 milioane lei (cca. 540 milioane euro). Evoluția lunară a cifrei de afaceri în anul 2012 se prezintă astfel:



Veniturile totale realizate in luna decembrie 2012 sunt in valoare de 257 milioane lei iar cheltuielile totale sunt in valoare de 211 milioane lei, **rezultand astfel la nivelul lunii un profit brut in cuantum de 36 milioane lei.**

Precizam ca valorile mentionate anterior pot suferi modificari ca urmare a valorificarii rezultatelor inventarierii anuale care presupune printre altele si inregistrarea pe seama cheltuielilor a unor ajustari pentru deprecierea elementelor de activ, atunci cand situatia o impune, precum si reluarea la venituri a unor ajustari de valoare constituite anterior pe seama cheltuielilor pentru care nu se mai justifica mentinerea lor.

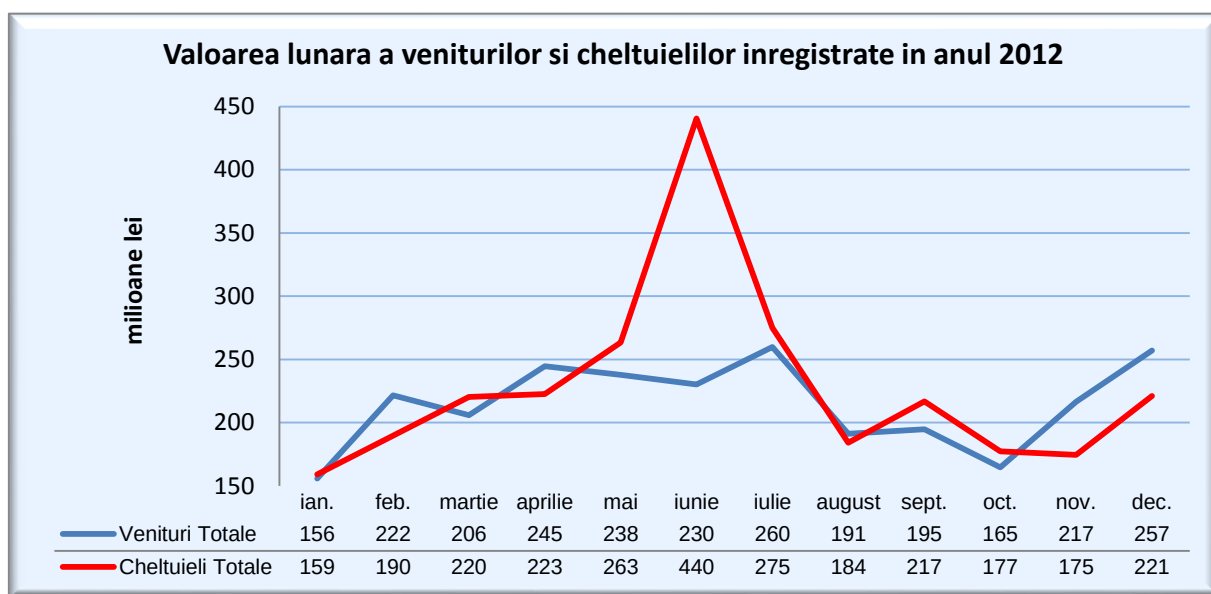
Veniturile din exploatare realizate pana la data de 31.12.2012 au fost in valoare de 2.417 milioane lei, in urmatoarea structura:

1. Total energie electrica livrata, 12.822.964 MWh in valoare de 1.927 mil. lei, din care:
 - Piata Reglementata: 4.104.075 MWh in valoare de 294 mil. lei;
 - Eligibili si Furnizori licentiatii: 6.490.220 MWh în valoare de 998 mil. lei;
 - Export: 356.911 MWh in valoare de 59 mil. lei;
 - Piata Zilei Urmatoare: 335.745 MWh in valoare de 62 mil. lei;
 - Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale: 86.299 MWh in valoare de 22 mil. lei;
 - Transelectrica (Piata de echilibrare): 1.364.031 MWh in valoare de 455 mil. lei;
 - Membrii PRE: 68.422 MWh in valoare de 28 mil. lei;
 - Consumatori directi: 17.260 MWh in valoare de 8 mil. lei ;

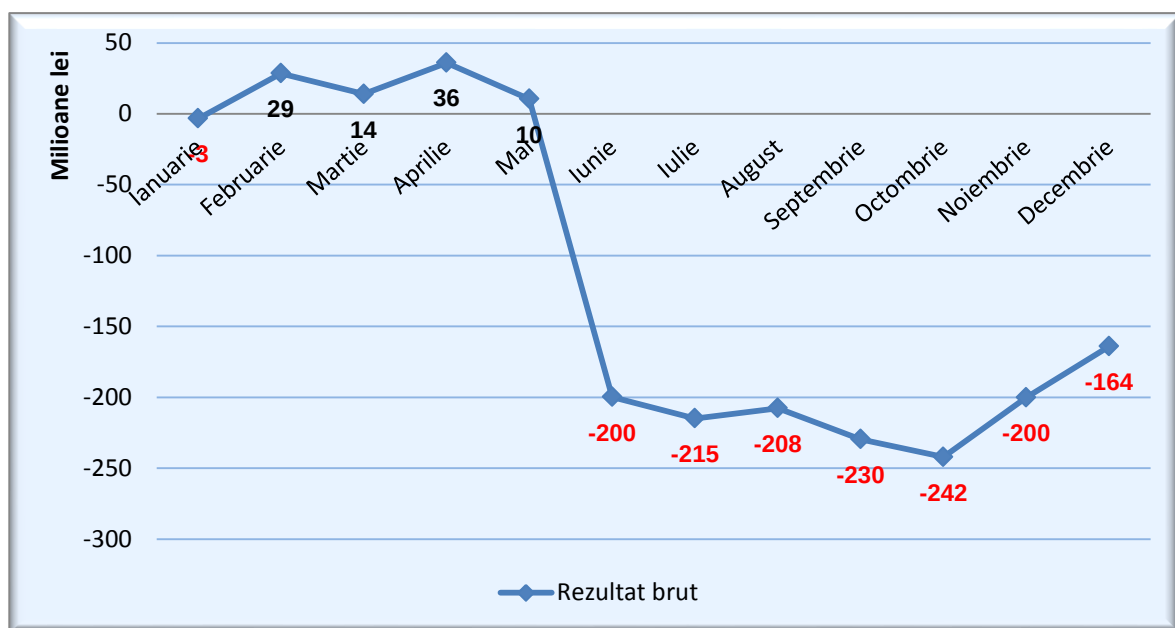
2. Servicii de sistem, transport, administrarea pietii in valoare de 401 mil. lei, din care:
 - Livrat la Transelectrica (reglaj secundar frecventa/putere, rezerve putere, asigurarea puterii reactive si reglarea tensiunii) in valoare de 307 mil. lei;
 - Servicii de sistem, transport si administrare piata pe piata concurentială in valoare de 58 mil. lei;
 - Transport refacturat pentru energia electrica vanduta pe piata reglementata, in valoare de 36 mil. lei ;
3. Certificate verzi in valoare de 45 mil. lei ;
4. Unitati de reducere a emisiilor CO2 in valoare de 20 mil. lei ;
5. Servicii apa industrială in valoare de 1 mil. lei ;
6. Alte servicii in valoare de 8 mil. lei ;
7. Alte venituri din exploatare in valoare de 15 mil. lei

In anul 2012 preturile medii practicate de Hidroelectrica pe piata concurentiala au inregistrat o crestere de 22,2% fata de anul 2011, de la 153,20 lei/MWh in 2011 la 187,17 lei/MWh in 2012, crestere realizata si prin renegocierea celor 4 contracte incheiate cu ALRO, Electromagnetica, Elsid si Electrocarbon. Totodata, in urma renegocierii de catre administratorul judiciar a celor patru contracte mentionate anterior, au fost obtinute **venituri suplimentare in quantum de 80.915.258 lei, incasate integral**, rezultate din recalcularea preturilor pentru energia electrica livrata in perioada ianuarie – iunie 2012.

Veniturile totale realizate pana la data de 31.12.2012 au fost in valoare de **2.580 milioane lei** (cca. 580 milioane euro), iar **cheltuielile totale** au fost de **2.744 milioane lei** (cca. 617 milioane euro), evoluția lunară fiind prezentată în graficul de mai jos.



Evoluția lunară a rezultatului brut în exercitiul financiar 2012 este prezentată în graficul de mai jos.



La data de 31.12.2012, principalele posturi care definesc poziția financiară a debitoarei Hidroelectrica se prezintă astfel:

milioane lei			milioane lei		
ACTIV	31.12.2012	%	PASIV	31.12.2012	%
Imobilizari necorporale	4	0,02%	Capital social	4.480	21,90%
Imobilizari corporale	19.977	97,65%	Rezerve din reevaluare	10.891	53,24%
Imobilizari financiare	61	0,30%	Rezerve	1.124	5,50%
ACTIVE IMOBILIZATE	20.043	97,98%	Rezultatul reportat	(137)	-0,67%
Stocuri	106	0,52%	Rezultat curent	(169)	-0,83%
Creante	247	1,21%	Repartizarea profitului	0	
Investitii financiare pe termen scurt	0	0,00%	CAPITALURI PROPRII	16.190	79,14%
Disponibilitati banesti	58	0,28%	Patrimoniul public	39	0,19%
ACTIVE CIRCULANTE	412	2,01%	Datorii pe termen scurt	2.586	12,64%
Chelt. înreg in avans	2	0,01%	Datorii pe termen lung	1.299	6,35%
ACTIV TOTAL	20.457	100,00%	TOTAL DATORII	3.885	18,99%
			Alte elemente de pasiv	342	1,67%
			PASIV TOTAL	20.457	100,00%

În luna decembrie s-au obținut certificate de atestare a dreptului de proprietate pentru 11 terenuri înregistrate în evidențele sucursalelor Bistrita, Portile de Fier și Ramnicu Valcea, în valoare totală de **4.083.256 lei**, după cum urmează:

Nr crt.	Certificat de atestare a dreptului de proprietate	Denumire amenajare/incinta	Suprafata exclusiva (m.p.)	Valoare Raport evaluator (lei)
SH Bistrita			419.102,00	3.383.700
1	M03 Nr.12842/10.12.2012	Captare secundară Izvorul Muntelui	17.264,00	303.200
2	M03 Nr.12843/10.12.2012	Captare secundară Tașca	401.838,00	3.080.500

SH Portile de Fier			207,63	2.835
3	M03 Nr.12844/10.12.2012	Telelimnometru Pristol	207,63	2.835
SH Ramnicu Valcea			21.231,37	696.721
4	M03 Nr.12845/10.12.2012	Captare și traversare Gurgui	1.339,78	36.727
5	M03 Nr.12846/10.12.2012	Captare și traversare Pârâul Rece	3.516,80	93.482
6	M03 Nr.12847/10.12.2012	Captare și traversare Bistrița	430,72	13.027
7	M03 Nr.12848/10.12.2012	Captare și traversare Căpățâna	512,03	15.148
8	M03 Nr.12849/10.12.2012	Captare secundara Pășcoaia Aval	1.846,88	49.948
9	M03 Nr.12850/10.12.2012	CHE Dăești - Platforma aval mal stâng	10.210,00	356.000
10	M03 Nr.12851/10.12.2012	Captare secundară Porcu	1.500,00	68.634
11	M03 Nr.12852/10.12.2012	Captare și traversare Sfârcașu	1.875,16	63.755
Total			461.980,00	4.083.256

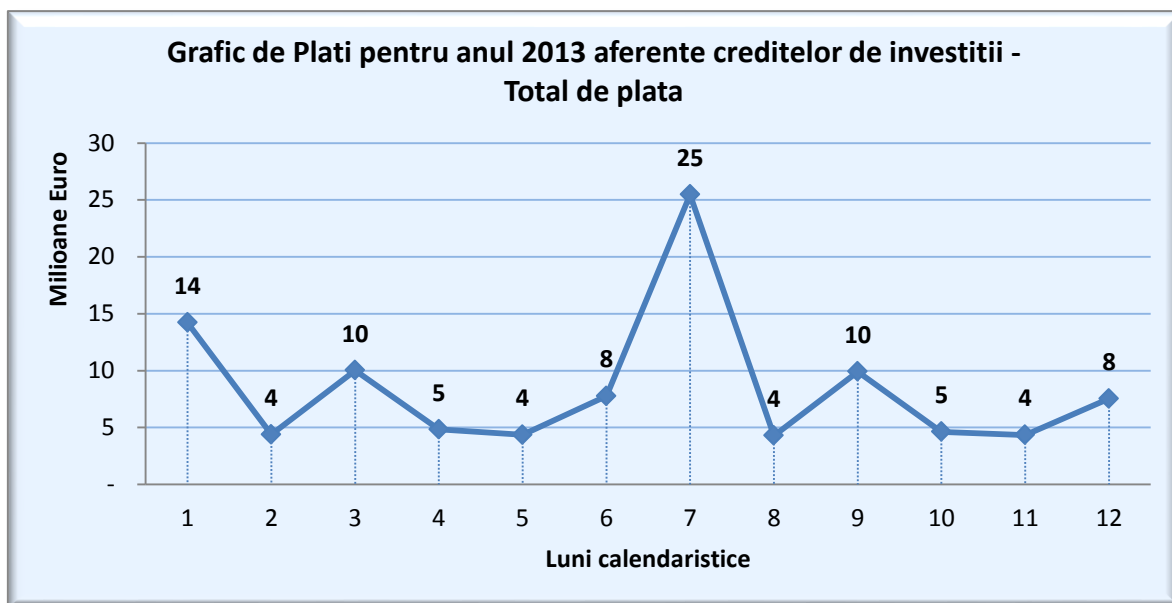
Dupa aprobarea de catre Adunarea Generala a Actionarilor, capitalul social al Hidroelectrica va fi majorat cu valoarea terenurilor mentionate mai sus pentru care se va emite un numar corespunzator de actiuni ce urmeaza a fi impartite intre cei doi actionari, in functie de cota de participare detinuta.

Datorii

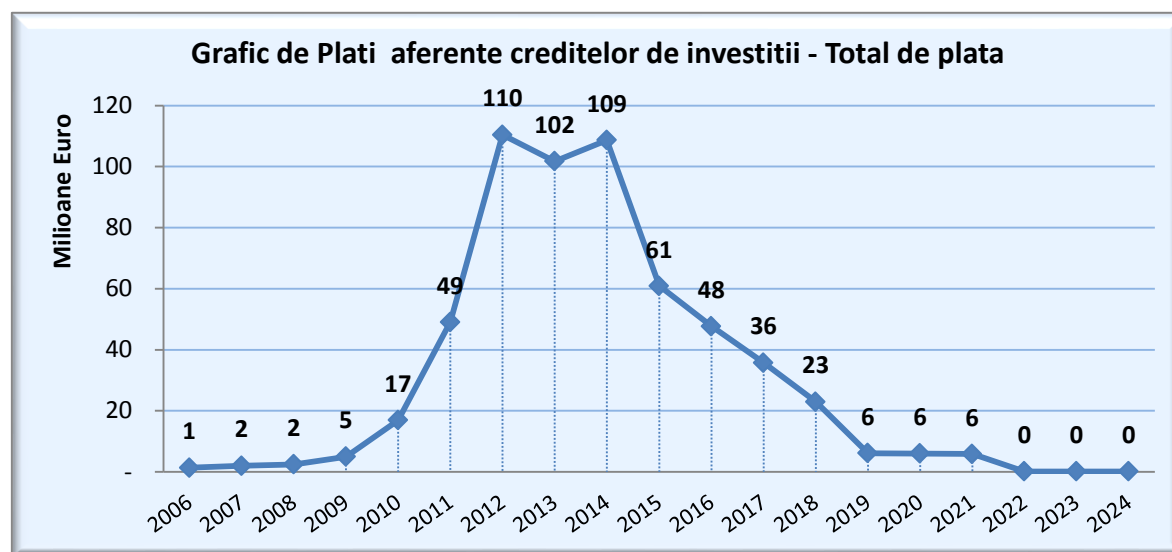
Datoriile totale ale societatii la data de 31.12.2012 sunt in valoare de **3.885 milioane lei**, din care:

- datorii pe termen scurt in suma de **2.586 milioane lei**, structurate astfel:
 - datorii comerciale si obligatii asimilate in valoare de **1.112 milioane lei**;
 - datorii fata de actionari in valoare de **300 milioane lei** reprezentand dividende si penalitati de intarziere pentru neplata la termen a acestora;
 - datorii catre bugetul consolidat al statului in suma de **83 milioane lei**;
 - datorii catre personalul unitatii in valoare de **21 milioane lei**;
 - sume datorate institutiilor de credit in valoare de **1.070 milioane lei** care provin din linii de credit contractate pentru finantarea activului circulant si portiunea aferenta creditelor de investitii care trebuie platita intr-o perioada de pana la un an;
- datorii pe termen lung in valoare de **1.299 milioane lei** reprezentand credite pentru investitii.

In ceea ce priveste datoriile debitoarei Hidroelectrica catre institutiile financiar-bancare rezultate din creditele de investitii aflate in derulare, in anul 2012 au fost achitate sume in valoare de 110,4 milioane euro din care sumele achitate cu titlu de dobanzi si comisioane au fost in valoare de 20,7 milioane euro. In anul 2013, obligatiile de plata, in care sunt incluse ratele de capital, dobanzile si comisioanele, sunt in cuantum de **101,7 milioane euro**.



Datoriile provenite din ratele de credit pentru investitii, dobanzi si comisioane platite in perioada anilor 2006 – 2012 sunt in cuantum de 187 milioane lei iar serviciul datoriei pentru perioada anilor 2013 – 2018 este de 377,6 milioane euro.



Fluxuri de numerar

La data de 31.12.2012, societatea detinea numerar, in casierie si in conturile deschise la banci, in valoare totala de 57 milioane lei si totodata utilizase sume din liniile de credit in valoare de 668 milioane lei, astfel ca **trezoreria neta era negativa in valoare de (611) milioane lei.**

In luna ianuarie 2013, societatea a incasat venituri din activitatea de exploatare si din activitatea financiara in valoare de 315 milioane lei, cu 58 milioane de lei mai mari decat in decembrie 2012, dupa cum urmeaza:

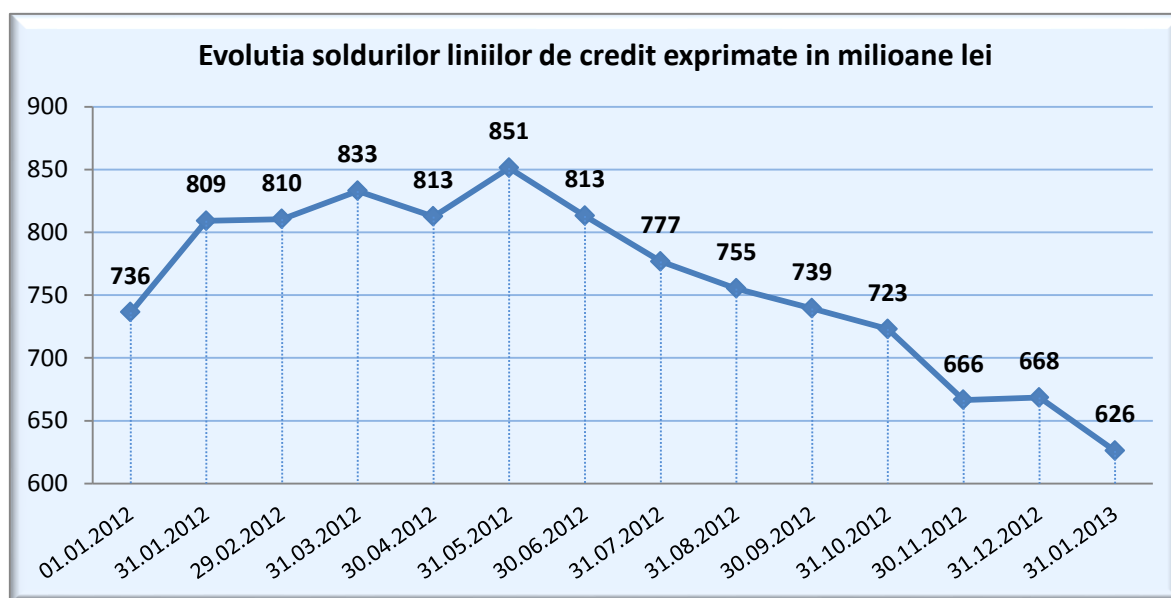
Specificatie	Suma (milioane lei)
Energie electrica	301,8
Dobanzi	0,1
Utilizari credite de investitii	13,1
Total	315

Totalul platilor efectuate in luna ianuarie 2013 sunt in valoare de 242,9 milioane lei, structurate astfel:

Specificatie	Suma (milioane lei)
Salarii si drepturi CCM	20,8
Furnizori de investitii si pentru productie	100,8
Obligatii fiscale catre bugetul de stat	18,6
Dobanzi si comisioane pentru linii de credit	3,6
Dobanzi si comisioane pentru creditele de investitii	7,8
Rambursari in cadrul liniilor de credit	36,8
Rambursari de capital pentru creditele de investitii	54,5
Total	242,9

La data de 31.01.2013, Hidroelectrica detinea in conturile deschise la banci fonduri proprii in valoare de 128,9 milioane lei, iar sumele utilizate din liniile de credit erau in valoare de 625,9 milioane lei rezultand astfel o **trezorerie neta negativa in valoare de (497) milioane lei, mai mica cu 114 milioane lei fata de luna decembrie 2012.**

Soldul liniilor de credit la data de 31.05.2012 era in quantum de 851 milioane lei, sold care la data de 31.01.2013 scade pana la valoarea de 626 milioane lei, ceea ce reprezinta o **diminuare cu cca. 36%**. Evolutia lunara a soldurilor liniilor de credit in perioada ianuarie 2012 – ianuarie 2013 este prezentata in graficul de mai jos.



Bugetul de venituri si cheltuieli pentru anul 2013

În luna ianuarie 2013 a fost finalizat proiectul de buget de venituri si cheltuieli pe anul 2013 si transmis celor doi actionari: Ministerului Economiei, Comertului si Mediului de Afaceri si Fondului Proprietatea pentru aprobare.

Principiile care au stat la baza construcției bugetare pentru anul 2013, și în extensie pentru perioada 2014-2015, se bazează în principal pe o estimare prudentă a veniturilor și o dimensionare strictă a costurilor operaționale, dezideratul fiind acela de a maximiza averea Hidroelectrica în vederea închiderii procedurii insolvenței și a reinsertiei în circuitul economic. Elementele principale care au stat la baza fundamentării acestui buget sunt următoarele:

- prognoza de producție de 13.021.000 MWh, caracteristică unui an secetos din punct de vedere hidrologic;
- modificările pozitive în rezultatele financiare ale anului 2013, ca efect al deciziei ANRE nr. 3312/19.12.2012 prin care s-a stabilit cantitatea pe piața reglementată pentru anul 2013 la 3,9 TWh, mai mică cu 1,6 TWh față de anul 2012, iar prețul mediu de livrare a crescut la 125 lei/MWh față de 71 lei/MWh, preț mediu stabilit pentru anul 2012.
Astfel, disponibilizarea unei cantități de 1,6 TWh de pe piața reglementată care urmează să fie valorificată pe platforma OPCOM la un preț mediu estimat de 200 lei/MWh precum și creșterea prețului reglementat cu 54 lei/MWh conduc la obținerea în anul 2013 a unor venituri suplimentare de peste 400 milioane lei.
- reducerea valorilor tuturor contractelor în derulare de prestări servicii, investiții, administrare etc. față de anul 2012;
- reducerea cheltuielilor cu personalul prin reducerea unor posturi și prin reducerea sau eliminarea unor sporuri/bonificații.

Profitul brut estimat pentru anul 2013 este de 434 milioane lei cu mențiunea ca în situația în care anul 2013 va fi un an hidrologic normal, Hidroelectrica va putea obține venituri suplimentare substanțiale, fapt ce ar conduce la o îmbunătățire semnificativă a indicatorilor economico-financiar și la creșterea fluxurilor de încasări, cu consecințe pozitive în trezoreria netă a societății.

10. *Reorganizarea filialelor Hidroserv*

Având în vedere modul ineficient de organizare și funcționare a filialelor Hidroserv, cu efecte negative majore asupra costurilor suportate de Hidroelectrica, care de altfel reprezintă una din cauzele care au condus la apariția stării de insolvență a debitoarei Hidroelectrica, cauza identificată și prezentată de administratorul judiciar în raportul întocmit în baza dispozițiilor art. 59 din Legea 85/2006 privind procedura insolvenței, administratorul judiciar a inițiat demersurile necesare pentru reorganizarea celor 8 filiale prin fuziunea acestora într-o singură societate care să asigure în principal utilizarea mai eficientă a resurselor celor 8 filiale Hidroserv și

reducerea costurilor operationale precum si cresterea capabilitatii noii entitati in abordarea de lucrari complexe pentru Hidroelectrica. Astfel, pe langa prestarea serviciilor de mentenanta si intretinere a echipamentelor, care reprezinta activitatea de baza, noul Hidroserv va angaja si lucrari de constructii hidrotehnice, montaj echipamente, automatizari si proiectare.

Astfel, cu respectarea dispozitiilor legale in materie, initierea procesului de constituire a S.C Hidroelectrica - Serv S.A, rezultata din fuziunea prin contopire a celor opt filiale Hidroserv, a fost aprobacha prin deciziile organelor statutare competente ale acestor societati, in baza mandatului dat prin Hotararea Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor Hidroelectrica S.A nr.30/29.11.2012.

Societatea nou înființata, ca filiala a Hidroelectrica, va avea ca obiect principal de activitate "Repararea masinilor"- Cod CAEN 3312, prin efectuarea de activitati de productie, comert sau prestari de servicii, capitalul social urmand sa fie detinut integral de catre Hidroelectrica S.A..

In vederea intocmirii proiectului de fuziune, a fost selectat evaluatorul si au fost evaluate elementele de activ detinute de cele opt filiale. Proiectul de fuziune a fost semnat in data de 31.01.2013 de catre reprezentantii legali si/sau imputernicitii societatilor care fuzioneaza si a fost depus si mentionat la Oficiile Registrului Comertului unde sunt inmatriculate societatile implicate, urmand ca acesta sa fie publicat in Monitorul Oficial al Romaniei, in conformitate cu prevederile art. 242 din Legea Societatilor Comerciale.

Totodata, au fost demarate negocieri cu organizatiile sindicale reprezentative la nivelul Filialelor Hidroserv, in vederea armonizarii clauzelor cuprinse in cele 8 contracte colective de munca in vigoare la acest moment, in asa fel incat la data efectiva a fuziunii sa existe un contract colectiv de munca, inclusiv in ceea ce priveste grila de salarizare, unitar.

In data de 9.01.2013 a avut loc intalnirea administratorului judiciar si a managementului SC Hidroelectrica SA cu directorii filialelor Hidroserv si liderii organizatiilor sindicale reprezentative la nivel de Filiale Hidroserv.

Au fost convenite urmatoarele:

- continuarea , cu sprijinul sindicatelor a actiunii de fuziune a filialelor Hidroserv. Sindicatele s-au angajat sa renunte la actiunea de contestare in instant a Hotararii AGA Hidroelectrica nr. 30/29.11.2012 .
- Negocierea unui CCM unic la nivelul tuturor filialelor Hidroserv. Conducerile filialelor Hidroserv si sindicatele reprezentative s-au angajat in finalizarea acestei actiuni pana la finalul lunii februarie 2013.
- In perspectiva realizarii proiectului de fuziune, partile au agreeat inceperea programului de restructurare, inclusiv reducerea cu 500 de persoane a numarul de personal din filialele Hidroserv pana la finele semestrului I 2013.

Incidente procedurale

HIDROSIND, organizatie sindicala care grupeaza si sindicate constituite la nivelul Filialelor Hidroserv, dar care nu este reprezentativ, a formulat in baza O.U.G nr.116/2009, patru cereri de interventie la Oficiul Registrului Comertului Arges, Olt, Rm.Valcea si Neamt avand ca obiect:

- constatarea abuzului de drept savarsit prin incercarea de inregistrare a proiectului de fuziune fara parcurgerea tuturor pasilor legali;
- respingerea cererii de mentiuni formulate;
- obligarea la plata sumei de 10.000 lei, reprezentand despagubiri pentru pagubele cauzate prin abuzul de drept savarsit;
- radierea din evidentele Oficiilor Registrului Comertului teritoriale a inregistrarilor efectuate avand ca obiect inregistrarea proiectului de constituire a Societatii comerciale "Hidroelectrica-Serv" S.A

Ca atare, pe rolul Tribunalului Arges, Olt, Valcea si Neamt au fost formate patru dosare, respectiv dos. nr. 130/1259/2013, dos. nr. 903/104/2013, dos. nr. 1403/90/2013, dos. nr. 868/103/2013, cu termene de judecata la data de 12.02.2013 - amanat la 05.03.2013 pentru lipsa procedura, 20.02.2013, 21.02.2013, 26.02.2013.

11. Strategie, dezvoltare afaceri si comunicare

În luna ianuarie 2013, în cadrul Departamentului Strategie și Cooperare Internațională s-au derulat următoarele activități:

1. Serviciul strategie și dezvoltare afaceri

- proiectul „Valorificarea optimă a potențialului hidroenergetic al râului Neagra Șarului”

Autorizația de construire aferentă investiției “Valorificarea optimă a potențialului hidroenergetic al râului Neagra Șarului”, având valoarea de 300.716 lei, a fost plătită în 07.01.2011 și prelungită până în 17.01.2013 cu plata a 90.215 lei la data de 23.04.2012.

Pentru a nu se pierde valabilitatea Autorizației de construire, ceea ce presupunea reluarea procedurii de autorizare, constând în elaborarea unei noi documentații tehnice conform noilor reglementări în domeniul autorizării lucrărilor, și plata integrală a Autorizației de construire a doua oară (valori necuprinse în Devizul General al investiției), s-a comunicat Consiliului Județean Suceava începerea lucrărilor în data de 14.01.2013.

Lucrările începute cu fonduri proprii constau în modernizarea posturilor de transformare pentru evacuarea puterii la MHC Șarul Dornei 1 și modernizare dulapuri de comandă la MHC Gura Haitii 1.

De asemenea, pentru a nu se pierde valabilitatea Avizelor tehnice de racordare la rețelele electrice de distribuție (studiu de încadrare în sistem și avize plătite de două ori), în data de 07.01.2013 s-a transmis Cererea pentru contractul de racordare a 4 MHC-uri [Gura Haitii 2 (dezafectată), Haita (nou), Bauca (nou) și Șaru Dornei 1 (dezafectată)] și s-au obținut Avizele tehnice de racordare pentru celelalte 7 MHC-uri, în data de 16.01.2013.

Menționăm că valabilitatea lor este de 3 luni, cu posibilitatea de prelungire cu încă 3 luni până la încheierea contractului de racordare.

- **proiectul SANDBOCS – „Supply and Demand Balancing of Community Power Systems”**

În cadrul **Programului Cadru 7** finanțat de către Comisia Europeană, Consorțiul format din 18 participanți din 11 țări, printre care companii în domeniul energetic, institute de cercetare, universități etc. a fost depusă propunerea de proiect SANDBOCS – “SUPPLY AND DEMAND BALANCING OF COMMUNITY POWER SYSTEMS”.

Proiectul, derulat pe parcursul a 48 de luni, cuprinde o componentă de cercetare – dezvoltare și o componentă de testare și validare a rezultatelor cercetării, Hidroelectrică fiind activ implicată în partea de testare a modelului.

Propunerea de proiect poate fi accesată folosind link-ul de mai jos:

[20121204 1652-SANDBOCS-PartB-View Only-Shared.pdf](#)

Proiectul este în analiză, urmând ca rezultatele evaluării să fie transmise până la sfârșitul lunii februarie 2013. Finanțarea acordată de către Comisia Europeană depinde de aportul fiecărui participant, Hidroelectrică neavând până în prezent un buget aprobat pentru acest proiect.

- **proiectul CHEAP Tarnița-Lăpușești**

În cursul lunii ianuarie 2013, reprezentanții departamentului au sintetizat, întocmit și transmis Departamentul pentru Proiecte de Infrastructură și Investiții Străine din cadrul Guvernului României, materialele solicitate referitoare la stadiul proiectului CHEAP Tarnița-Lăpușești.

- **proiectul “Analiza privind viabilitatea microhidrocentralelor din portofoliul Hidroelectrică”**

Microhidrocentralele aflate în patrimoniul Hidroelectrică înregistrează, în multe cazuri, costuri ce depășesc veniturile realizate, fiind în prezent în derulare o acțiune de identificare a centralelor care înregistrează pierderi, în vederea scoaterii la vânzare și/sau constituirii de societăți comerciale de tip IPP în conformitate cu legislația în vigoare.

- **procesul de privatizare a microhidrocentralelor**

Urmare a deciziei Administratorului Judiciar de a se relua procesul de privatizare de microhidrocentrale, împreună cu reprezentanți ai direcțiilor

Producere/Furnizare, Dezvoltare/Retehtnologizare și Economică s-a întocmit Nota privind “Strategia în domeniul Centralelor Hidroelectrice de Mică Putere”.

În urma aprobării acestei note de către Adunarea Generală a Acționarilor se va putea declanșa atât procedura de vânzare prin licitație a MHC-urilor, cât și procedura de constituire de societăți de tip IPP.

Această inventariere a fost făcută pentru ca echipa de proiect să-și poată forma o idee despre valorile acestor microhidrocentrale, pe baza valorilor certificate de un expert independent, actualizate cu indicele de inflație anual.

- ***procesul de postprivatizare***

Conform graficului de activități, și în luna ianuarie a continuat activitatea de derulare a procesului de postprivatizare pentru MHC-urile vândute prin licitații publice cu strigare, organizate în perioada 2004-2008, prin verificarea respectării clauzelor contractuale de către cumpărătorii acestor microhidrocentrale.

- ***cooperare și relații internaționale***

În luna ianuarie 2013, activitatea de cooperare și relații internaționale s-a desfășurat pe următoarele coordonate:

- identificarea oportunităților de cooperare în domeniul hidroenergetic, precum și întocmirea și derularea corespondenței de afaceri cu companii/organizații străine: A.T. Kearney Management Consulting, Confindustria - în vederea identificării de potențiali parteneri pentru dezvoltarea unor relații de colaborare în domeniul hidroenergetic din România;
- corespondență cu Ministerul Economiei în vederea pregătirii întâlnirilor la nivel înalt și sesiunilor comisiilor mixte pe relația Moldova, respectiv Rusia, elaborarea și înaintarea propunerilor privind oportunitățile de cooperare în domeniul hidroenergetic din România; promovarea cooperărilor bilaterale în domeniul energiei pentru stimularea și facilitarea dezvoltării acțiunilor și proiectelor hidroenergetice; transmiterea acordurilor guvernamentale încheiate în 19 februarie 1977 și în 22 mai 1987, între Guvernul Republicii Socialiste România și Guvernul Republicii Socialiste Federative Iugoslavia, pentru a fi transmise către UE, în vederea aplicării prevederilor Deciziei 994/2012/UE de instituire a unui mecanism de schimb de informații cu privire la acordurile interguvernamentale dintre statele membre și țări terțe în domeniul energiei; înaintarea volumelor de sinteză pentru proiectele a șase centrale cu acumulare prin pompaj: Argeș, Dobrogea, Dunăre-Banat, Ignis, Izvorul Muntelui, Răstolița;
- colaborare cu departamentul Retehtnologizare în vederea promovării lansării etapei de precalificare pentru proiectul de retehtnologizare a CHE Stejaru, prin elaborarea și transmiterea informațiilor relevante către 32 de misiuni diplomatice străine (ambasade) din România;
- în calitate de membru reprezentativ al International Hydropower Association “IHA” (principală organizație internațională care promovează energia hidro),

implicare în inițiativa acesteia de realizare a unei baze de date globale cu centralele hidroelectrice existente și planificate, care va conține informații precum locația, puterea instalată, energia produsă, data PIF, etc și care va avea o contribuție directă asupra îndeplinirii misiunii asociației. În acest sens, s-au derulat următoarele: traducerea și diseminarea internă a informațiilor și ghidului de colectare a datelor transmise de IHA în vederea completării datelor solicitate, colectarea datelor de la departamentele implicate, realizarea unei structuri unitare a informațiilor primite și pregătirea înaintării acestora (adresa de înaintare în curs de avizare de către părțile implicate);

- derularea relațiilor de colaborare cu organisme naționale și internaționale de profil la care Hidroelectrica este afiliată – efectuare demersuri în vederea amânării plății cotizațiilor anuale (ARmHE, ANEIR, CNR-CME, IRE, APEN) până la ieșirea din insolvență a companiei, preluarea unor informații puse la dispoziție de asociații în vederea diseminării acestora prin intermediul buletinului informativ lunar; înaintarea nominalizării reprezentantului Hidroelectrica în cadrul Consiliului Director al CNR-CME;
- finalizarea acțiunilor legate de Sesiunea 86 a Comisiei Mixte pentru Porțile de Fier, derulată la Belgrad în perioada 25-29.11.2012: obținerea aprobării Raportului Sesiunii din partea Ministerului Economiei și efectuarea demersurilor în vederea înaintării acestuia către toți membrii Comisiei și alte părți implicate;
- întocmirea și urmărirea aprobării documentațiilor necesare deplasărilor reprezentanților Hidroelectrica în Austria – conferința Euromoney “The Central and Eastern European Forum Conferences” și Belgia – conferința Eurelectric (referat, decizie, mandat, notă estimativă de avans, procurarea documentelor de transport și a altor documente de călătorie, calculul drepturilor bănești pe perioada deplasării în străinătate, plata taxei de participare la conferință, referat de depășire cheltuieli, raport de activitate, evidența acțiunilor și a documentelor aferente plecărilor în străinătate, etc);
- analiza calendarului manifestărilor tehnico-științifice ale anului 2013 (conferințe, seminarii, forumuri, congrese) și selectarea riguroasă a celor mai importante evenimente, de un real interes pentru Hidroelectrica, în vederea prezentării acestora conducerii companiei;

2. Relații publice

Comunicarea cu acționarii și cu publicul, prin intermediul mass-media, a fost deosebit de susținută în luna ianuarie 2013, ca urmare a implementării de către administratorul judiciar al Hidroelectrica a unor măsuri de reducere a numărului de salariați și de reorganizare a structurii de conducere și de personal.

În acest scop:

1. A fost organizată o conferință de presă care a avut ca subiecte:
 - noua organigramă a societății, schimbări în conducerea executivă și disponibilizări de personal

- bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2013
- bilanțul celor 6 luni de la intrarea în insolvență

Monitorizarea reflectării în mass-media tipărită și on-line a declarațiilor administratorului judiciar și a răspunsurilor la întrebările jurnaliștilor a identificat 44 de titluri în mediul on-line, ceea ce înseamnă că au fost acoperite și publicațiile on-line generaliste, evz, adevărul, românia liberă etc. și cele de specialitate economică, ziarul financiar, bursa, wall-street etc.

2. Pentru o corectă informare în legătură cu modificarea organigramei și reducerea numărului de salariați ai Hidroelectrica, administratorul judiciar a transmis tuturor salariaților 2 mesaje on-line, referitoare la evoluția societății, la măsurile implementate pentru reducerea numărului de personal TESA și la rezultatele negocierilor cu reprezentanții sindicatelor.
3. Biroul de presă al Hidroelectrica a răspuns solicitărilor de informare transmise de către Ziarul Financiar, Hotnews, Evenimentul Zilei, ziarul Bursa, Bloomberg News, revista Trade&Investment, Radio România.

Grupul celor mai influente și relevante organizații media care au inclus informații de la aceste evenimente în fluxurile de știri, edițiile tipărite sau on-line, programele, buletinele informative și emisiunile proprii cuprinde:

- **Agenții de presă:** Agerpres, Mediafax, Hotnews, Newsin, Associated press, Reuters, Amos news, Bloomberg;
- **Presa scrisă și on-line:** Ziarul Financiar, Capital, România Liberă, Evenimentul Zilei, Bursa, Adevărul, Jurnalul Național, Business Magazin, Focus Energetic, Puterea, Libertatea, Trimpublishings, The Diplomat Bucharest;
- **Radio și TV:** Pro TV, The Money Channel, TVR 1, Prima TV, Realitatea TV, România TV, Antena 3, B1 TV, Digi 24, Radio România, Național TV, Prima TV.

Prezența constantă a administratorului judiciar, a administratorului special și a directorului general ai Hidroelectrica în mass-media, prin declarații, interviuri, participări la emisiuni radio și TV și conferințe referitoare la domeniul energiei, a avut ca obiective principale:

- descrierea și argumentarea deciziilor adoptate în cadrul procesului de administrare a insolvenței;
- explicarea situației speciale în care se află Hidroelectrica, ca urmare a scăderii producției de energie electrică din cauza secetei severe care se manifestă atât pe Dunăre cât și pe principalele bazine interioare amenajate hidroenergetic;
- combaterea scenariilor pesimiste/critice prezente în mass-media, care au ca suport caracterul extrem de special al procedurii insolvenței asociat Hidroelectrica, cel mai mare producător de energie din România;
- consolidarea imaginii Hidroelectrica drept cel mai mare producător de energie din România și principalul furnizor de servicii pentru funcționarea în siguranță a Sistemului Energetic Național.

B. Măsuri procedurale

Sedinta Comitetului Creditorilor din data de 17 ianuarie 2013

Administratorul judiciar, in temeiul art. 17 din Legea nr. 85/2006 a convocat Comitetul Creditorilor S.C. HIDROELECTRICA S.A. pentru data de 17.01.2013, ora 16,00 avand ca ordine de zi:

1. prezentarea principalelor masuri dispuse de administratorul judiciar de la deschiderea procedurii pana la 31 decembrie 2012;
2. prezentarea proiectului de buget de venituri si cheltuieli pentru anul 2013;
3. prezentarea programului de actiuni si masuri avute in vedere de administratorul judiciar in anul 2013 pentru restructurarea, reorganizarea si eficientizarea activitatii Hidroelectrica in scopul iesirii din insolventa in cursul anului 2013;
4. prezentarea contractului de inchiriere incheiat la data de 17.12.2012 intre Hidroelectrica in calitate de locatar si Tower Center International SRL in calitate de locator avand ca obiect inchirierea unui spatiu de birouri pentru sediul principal al Hidroelectrica in suprafata de 3265 mp in cladirea de birouri situata in B-dul. Ion Mihalache nr. 15-17, Sector 1;
5. prezentarea stadiului de solutionare a contestatiilor la tabelul preliminar de creante.

Convocatorul Sedintei Comitetului Creditorilor a fost comunicat membrilor comitetului creditorilor prin e-mail. De asemenea, Convocatorul Sedintei Comitetului Creditorilor a fost publicat in Buletinul Procedurilor de Insolventa nr. 369/01.09.2013.

La sedinta au participat toti membrii comitetului creditorilor si anume

1. BRD GROUPE SOCIETE GENERALE – Presedinte;
2. ING BANK N.V.– Membru;
3. UNICREDIT BANK AUSTRIA AG – reprezentata prin UNICREDIT TIRIAC BANK – Membru;
4. BANCA COMERCIALA ROMANA – Membru;
5. Ministerul Economiei, Comertului si Mediului de Afaceri – Membru.

Administratorul judiciar a facut o prezentare a punctelor aflate pe ordinea de zi ce a fost consemnata in procesul verbal de sedinta ce a fost publicat in Buletinul Procedurilor de Insolventa 2268/06.02.2013.

Comitetul Creditorilor a luat act de principale masuri dispuse de administratorul judiciar de la deschiderea procedurii pana la 31 decembrie 2012 si de proiectul de buget de venituri si cheltuieli pentru anul 2013.

De asemenea, Comitetul Creditorilor a luat act de cuprinsul programului de actiuni si masuri avute in vedere de administratorul judiciar in anul 2013 pentru

restructurarea, reorganizarea si eficientizarea activitatii Hidroelectrica in scopul iesirii din insolventa in cursul anului 2013 si de principalele elemente ale contractului de inchiriere incheiat la data de 17.12.2012 intre Hidroelectrica in calitate de locatar si Tower Center International SRL in calitate de locator avand ca obiect inchirierea unui spatiu de birouri pentru sediul principal al Hidroelectrica in suprafata de 3265 mp in cladirea de birouri situata in B-dul. Ion Mihalache nr. 15-17, Sector 1. Au fost aduse la cunostinta Comitetului Creditorilor si situatia litigiilor in care este implicata Hidroelectrica in particular a celor 74 de contestatii la tabelul preliminar precum si casele de avocatura ce reprezinta debitoarea in aceste litigii si onorariile acordate, selectia fiind facuta de administratorul judiciar in conformitate cu Procesul verbal de sedinta al Comitetului Creditorilor din data de 25.10.2012.

Raportarea privind litigiile in ianuarie 2013

Administratorul judiciar a reprezentat debitoarea SC HIDROELECTRICA SA in urmatoarele litigii:

1. Dosar nr. 7917/2/2012- Curtea de Apel Bucuresti

PARTI : ALPIQ ROMINDUSTRIES- Recurent

ALPIQ ROMENERGIE- Recurent

SC HIDROELECTRICA SA- parat

OBIECT: Recurs impotriva incheierii din 05.09.2012 (de indreptare eroare materiala)

La termenul de judecata din data de 22.01.2013 instanta de judecata a pronuntat in sensul respingerii recursului ca fiind formulat de o persoana fara calitate procesuala.

2. Dosar nr. 22456/3/2012- Curtea de Apel Bucuresti

PARTI : ALPIQ ROMINDUSTRIES- Recurent

ALPIQ ROMENERGIE- Recurent

SC HIDROELECTRICA SA- parat

OBIECT: Recurs deschiderea procedurii insolventei

La termenul de judecata din data de 17.01.2013 instanta de judecata a acordat termen in vederea acoperirii lipsei de procedura cu EURO INSOL SPRL. Urmatorul termen de judecata este la data de 14.02.2013.

3. Dosar nr. 31833/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : Elsid Titu SA - Contestator

SC HIDROELECTRICA SA - intimat

OBIECT: Contestatie impotriva masurii de aplicare a clauzei de forta majora

La termenul de judecata din data de 23.01.2013 instanta de judecata a acordat termen pentru a fi citat in cauza si Comitetul Creditorilor. Urmatorul termen este la data de 03.04.2013.

4. Dosar nr. 31569/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : Alro Slatina - Contestator

SC HIDROELECTRICA SA - intimat

OBIECT: Contestatie impotriva masurii de aplicare a clauzei de forta majora. La termenul de judecata din data de 23.01.2013 instanta de judecata a acordat termen pentru a fi citat in cauza si Comitetul Creditorilor. Urmatorul termen este la data de 17.04.2013.

5. Dosar nr. 31849/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : Electrocarbon - Contestator

SC HIDROELECTRICA SA - intimat

OBIECT: Contestatie impotriva masurii de aplicare a clauzei de forta majora. La termenul de judecata din data de 23.01.2013 instanta de judecata a acordat termen pentru a fi citat in cauza si Comitetul Creditorilor. Urmatorul termen este la data de 20.03.2013.

6. Dosar nr. 31379/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : Alpiq Romindustries - Contestator

SC HIDROELECTRICA SA - intimat

OBIECT: Contestatie masura denuntare unilaterala cvc energie electrica. La termenul de judecata din data de 23.01.2013 instanta de judecata a acordat termen pentru a fi citat in cauza si Comitetul Creditorilor. Urmatorul termen este la data de 03.04.2013.

7. Dosar nr. 31384/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : Alpiq Romenergie - Contestator

SC HIDROELECTRICA SA - intimat

OBIECT: Contestatie masura denuntare unilaterala cvc energie electrica
La termenul de judecata din data de 23.01.2013 instanta de judecata a acordat termen pentru a fi citat in cauza si Comitetul Creditorilor. Urmatorul termen este la data de 17.04.2013.

8. Dosar nr. 29713/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : Energy Holding - Contestator

SC HIDROELECTRICA SA - intimat

OBIECT: Contestatie masura denuntare unilaterala cvc energie electrica
La termenul de judecata din data de 23.01.2013 instanta de judecata a acordat termen pentru a fi citat in cauza si Comitetul Creditorilor. Urmatorul termen este la data de 03.04.2013

9. Dosar nr. 29088/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : EFT AG - Contestator

HIDROELECTRICA SA - intimat

OBIECT: Contestatie masura denuntare unilaterala + suspendare executare masura. La termenul de judecata din data de 23.01.2013 instanta de judecata a acordat termen pentru a fi citat in cauza si Comitetul Creditorilor. Urmatorul termen este la data de 20.03.2013.

10. Dosar nr. 34807/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : PEET Electrocentrale Paroseni - Contestator

HIDROELECTRICA SA - intimat

OBIECT: Contestatie impotriva masurii denuntarii

La termenul de judecata din data de 23.01.2013 instanta de judecata a acordat termen pentru a fi citat in cauza si Comitetul Creditorilor. Urmatorul termen este la data de 03.04.2013.

11. Dosar nr. 34739/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI: Electrocentrale Deva - Contestator

HIDROELECTRICA SA - intimat

OBIECT: Contestatie impotriva masurii denuntarii. La termenul de judecata din data de 23.01.2013 instanta de judecata a acordat termen pentru a fi citat in cauza si Comitetul Creditorilor. Urmatorul termen este la data de 20.03.2013.

12. Dosar nr. 36733/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : Alpiq AG - Reclamant

HIDROELECTRICA SA - intimat

OBIECT: Opozitie la deschiderea procedurii insolventei

La termenul de judecata din data de 23.01.2013 instanta de judecata a dispus conexarea la dosarul nr. 26502/3/2012.

13. Dosar nr. 36735/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : Alpiq RomEnergie - Reclamant

HIDROELECTRICA SA - intimat

OBIECT: Opozitie la deschiderea procedurii insolventei

La termenul de judecata din data de 23.01.2013 instanta de judecata a dispus conexarea la dosarul nr. 26502/3/2012.

14. Dosar nr. 26503/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : Alpiq Romindustries - Reclamant

HIDROELECTRICA SA - intimat

OBIECT: Opozitie la deschiderea procedurii insolventei

La termenul de judecata din data de 23.01.2013 instanta de judecata a dispus conexarea la dosarul nr. 26502/3/2012.

15. Dosar nr. 26502/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : Sindicatul Petrom Energie- Reclamant

Sindicatul Hidrosind - Reclamant

HIDROELECTRICA SA - intimat



OBIECT: Opozitie la deschiderea procedurii insolventei. La termenul de judecata din data de 23.01.2013 instanta de judecata a acordat un termen pentru ca partile sa ia cunostinta de inscrisurile depuse.

16. Dosar nr. 46447/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : FILIALA HIDROELECTRICA HIDROSIND - Reclamant
SINDICATUL HIDROELECTRICA HIDROSIND - Reclamant
HIDROELECTRICA SA - intimat

OBIECT: Anulare Hotarare CA Hidroelectrica 17 si 18. La termenul de judecata din data de 25.01.2013 instanta de judecata a acordat un termen pentru ca partile sa ia cunostinta de inscrisurile depuse.

17. Dosar nr. 8222/2/2012- Curtea de Apel Bucuresti

PARTI : SC ALPIQ ROMENERGIE SRL : Contestator
SC ALPIQ ROMINDUSTRIES SRL : Contestator
FILIALA HIDROELECTRICA HIDROSIND- intimat
HIDROELECTRICA SA - intimat

OBIECT: contestație în anulare

La termenul de judecata din data de 25.01.2013 instanta de judecata a acordat un termen pentru ca partile sa ia cunostinta de inscrisurile depuse.

18. Dosar nr. 8222/2/2012- Curtea de Apel Bucuresti

PARTI : SC ALPIQ ROMENERGIE SRL : Contestator
SC ALPIQ ROMINDUSTRIES SRL : Contestator
FILIALA HIDROELECTRICA HIDROSIND- intimat
HIDROELECTRICA SA - intimat

OBIECT: contestație în anulare. La termenul de judecata din data de 16.01.2013 instanta de judecata a acordat un termen pentru ca partile sa ia cunostinta de inscrisurile depuse si pentru a fi atasata dosarul de fond/recurs.

19. Dosar nr. 36375/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI :ADM.NAȚ.APELE ROMANE-ADM.BAZINALA APĂ SIRET :
Contestator
HIDROELECTRICA SA - intimat

OBIECT: contestație la tabelul preliminar

La termenul de judecata din data de 23.01.2013 instanta de judecata a respins contestatia ca neintemeiata.

20. Dosar nr. 36561/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : SC DE PRODUCERE A ENERGIEI ELECTRICE SI TERMICE
TERMoeLECTRICA SA: Contestator
HIDROELECTRICA SA - intimat

OBIECT: contestație la tabelul preliminar

La termenul de judecata din data de 23.01.2013 instanta de judecata a respins excepția nulității contestației invocată de administratorul judiciar EURO INSOL SPRL ca neînemeiată și a admis contestația creditoarei, dispunând înscrierea creanței creditorului TERMOELECTRICA SA în tabelul definitiv al creanțelor debitoarei SC HIDROELECTRICA SA cu sumele: - 756.557,53 lei reprezentând dobânda legală aferentă anului 2008.- 9.336.477,76 lei reprezentând dobânda legală pentru perioada 06.01.2009- 5.09.2011, sub condiție suspensivă până la soluționarea D 2166/3/2012 aflat pe rolul Tribunalului București Secția a VI-a Civilă și suspendat ca efect al aplicării art 36 din legea 85 / 2006.

21. Dosar nr. 36565/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : ADM.NAȚ.APELE ROMANE-ADM.BAZINALA APĂ SOMEȘ-TISA

CLUJ NAPOCA – contestator

HIDROELECTRICA SA- intimat

OBIECT: contestație la tabelul preliminar

La termenul de judecata din data de 23.01.2013 instanta de judecata a respins contestația ca netimbrată.

22. Dosar nr. 36566/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : SC ELECTRICA FURNIZARE SA, PRIN SUC.DE FURNIZARE A

ENERGIEI ELECTRICE TRANSILVANIA NORD CLUJ

NAPOCA – contestator

HIDROELECTRICA SA- intimat

OBIECT: contestație la tabelul preliminar

La termenul de judecata din data de 23.01.2013 instanta de judecata a respins contestația ca ramasă fără obiect.

23. Dosar nr. 36857/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : SC ELECTROCARBON SA – contestator

HIDROELECTRICA SA- intimat

OBIECT: contestație la tabelul preliminar

La termenul de judecata din data de 09.01.2013 am solicitat termen pentru a lua cunoștința de înregistrările depuse de contestator. Următorul termen de judecata este 20.03.2013

24. Dosar nr. 36861/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : SC ELSID SA TITU – contestator

HIDROELECTRICA SA- intimat

OBIECT: contestație la tabelul preliminar

La termenul de judecata din data de 09.01.2013 am solicitat termen pentru a lua cunoștința de înregistrările depuse de contestator. Următorul termen de judecata este 20.03.2013

25. Dosar nr. 36894/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : GROZA PETRU cu domiciliul ales la av. DUMITRESC TRAIAN –
contestator
HIDROELECTRICA SA- intimat

OBIECT: contestație la tabelul preliminar

La termenul de judecata din data de 09.01.2013 instanta a respins contestatia ca ramasa fara obiect.

26. Dosar nr. 36895/3/2012 - Tribunalul Bucuresti

PARTI : BĂLOI IOAN cu domiciliul ales la av. DUMITRESC TRAIAN –
contestator
HIDROELECTRICA SA- intimat

OBIECT: contestație la tabelul preliminar

La termenul de judecata din data de 09.01.2013 instanta a respins contestatia ca ramasa fara obiect.

27. Dosar nr. 36896/3/2012 - Tribunalul Bucuresti

PARTI : NICULA SANZIANA cu domiciliul ales la av. DUMITRESC
TRAIAN – contestator
HIDROELECTRICA SA- intimat

OBIECT: contestație la tabelul preliminar

La termenul de judecata din data de 09.01.2013 instanta a respins contestatia ca ramasa fara obiect.

28. Dosar nr. 36897/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : DĂNUTI VOICHITA,DĂNUTI DOINEL , DĂNUTI PETRISOR,
GHELTU TATIANA cu domiciliul ales la av. DUMITRESC
TRAIAN – contestator
HIDROELECTRICA SA- intimat

OBIECT: contestație la tabelul preliminar

La termenul de judecata din data de 09.01.2013 instanta a respins contestatia ca ramasa fara obiect.

29. Dosar nr. 36905/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : OPREA MILIAN MIRCEA, NEAMT VERONICA, CHITAR DANA
,COTOLAN GABRIEL CU DOMICILIUL ALES cu domiciliul ales
la av. DUMITRESC TRAIAN – contestator
HIDROELECTRICA SA- intimat

OBIECT: contestație la tabelul preliminar

La termenul de judecata din data de 09.01.2013 instanta a respins contestatia ca ramasa fara obiect.

30. Dosar nr. 36910/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : CIORA TEREZIA – contestator
HIDROELECTRICA SA- intimat



OBIECT: contestație la tabelul preliminar

La termenul de judecata din data de 09.01.2013 instanța a respins contestația ca ramasă fără obiect.

31. Dosar nr. 36911/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : DĂNUT IOAN – contestator

HIDROELECTRICA SA- intimat

OBIECT: contestație la tabelul preliminar

La termenul de judecata din data de 09.01.2013 instanța a respins contestația ca ramasă fără obiect.

32. Dosar nr. 36914/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : TONCEA DOINA SILVIA, TONCEA COSMIN, CONEA CRISTIANA, IOVĂNESCU DOINA, TONCEA IOAN – contestatori

HIDROELECTRICA SA- intimat

OBIECT: contestație la tabelul preliminar

La termenul de judecata din data de 09.01.2013 instanța a respins contestația ca ramasă fără obiect.

33. Dosar nr. 37373/3/2012 - Tribunalul Bucuresti

PARTI : OMV PETROM SA – contestator

HIDROELECTRICA SA- intimat

OBIECT: contestație la tabelul preliminar

La termenul de judecata din data de 09.01.2013 instanța a respins contestația ca ramasă fără obiect.

34. Dosar nr. 37377/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : SC FILIALA DE INTRETINERE SI SERVICII ENERGETICE ELECTRICA SERV SA – contestator

HIDROELECTRICA SA- intimat

OBIECT: contestație la tabelul preliminar

La termenul de judecata din data de 23.01.2013 instanța a admis în parte contestația și a dispus înscrierea contestatoarei în tabelul definitiv cu următoarele sume: 837,28 lei creanța chirografară, 1197 lei nescadentă, respingând suma de 9820,24 lei ca neintemeiată.

35. Dosar nr. 37379/3/2012 - Tribunalul Bucuresti

PARTI : EFT AG CU SEDIUL ALES LA MUSAT & ASOCIATII SPARL – contestator

HIDROELECTRICA SA- intimat

OBIECT: contestație la tabelul preliminar

La termenul de judecata din data de 23.01.2013 instanța a respins contestația ca neintemeiată.

36. Dosar nr. 45576/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : Filiala pentru reparatii si servicii hidroserv Hateeg SA – contestator
HIDROELECTRICA SA- intimat

OBIECT: contestație la tabelul preliminar

La termenul de judecata din data de 23.01.2013 instanta a anulat contestatia ca netimbrata.

37. Dosar nr. 39580/3/2012 - Tribunalul Bucuresti

PARTI : COMPANIA NATIONALA ADMINISTRATIA CANALELOR
NAVIGABILE SA CONSTANTA – contestator
HIDROELECTRICA SA- intimat

OBIECT: contestație la tabelul preliminar

La termenul de judecata din data de 23.01.2013 instanta a admis exceptia invocata de administratorul judiciar si a respins contestatia ca tardiv formulata.

Administrator Judiciar
EURO INSOL SPRL
Prin practician coordonator
Av. Dr. Remus Adrian Borza