

EURO Insol

Societate profesionala de reorganizare si lichidare

București, Opera Center
Str. Costache Negri nr.1-5, et.3, sector 5
021/3354509; 021/3354431; 021/3350416
office@euroinsol.eu
www.euroinsol.eu

HIDROELECTRICA



RAPORT de ACTIVITATE Dosar nr. 22456/3/2012

Mai 2013

**Administrator Judiciar
EURO INSOL SPRL
Prin practician coordonator
Av. Dr. Remus Adrian Borza**

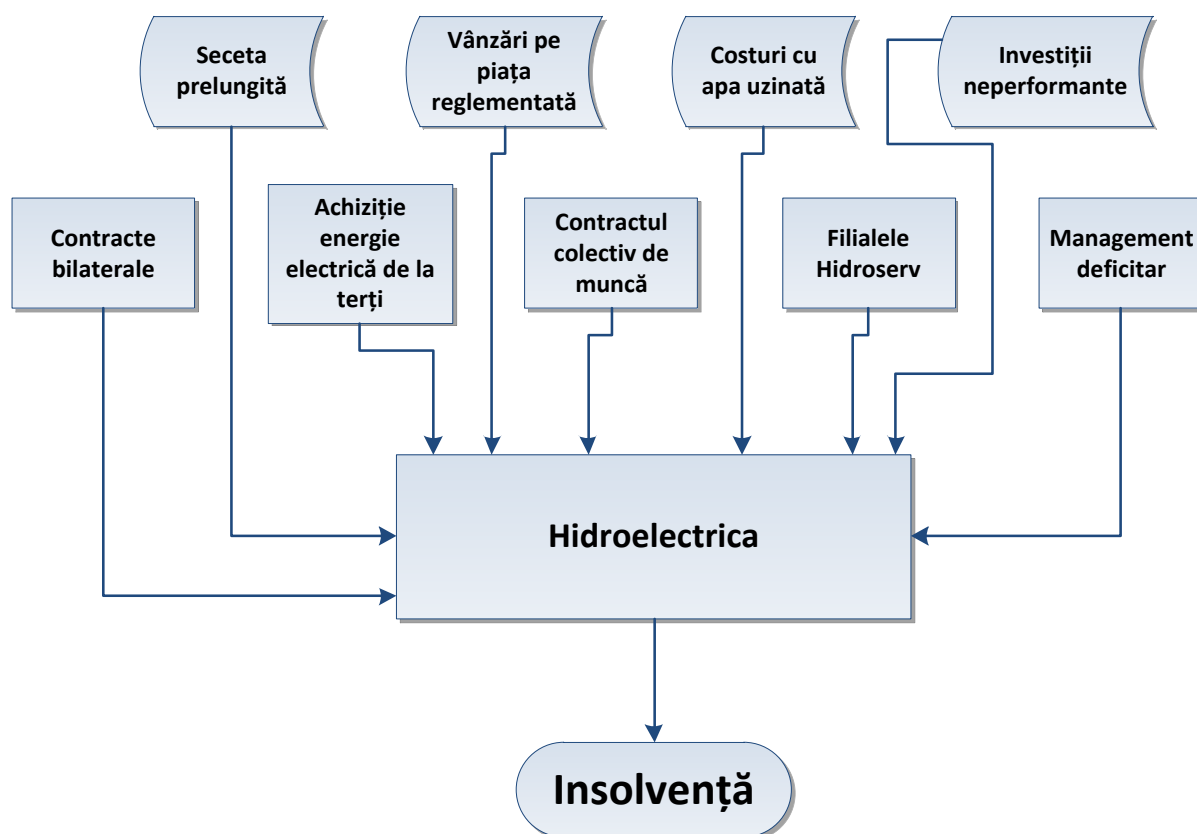
CUPRINS

I. Istoric introductiv	pag. 3
II. Sumarul activităților curente	pag. 4
III. Descrierea activităților desfășurate	pag. 5
A. Măsurile operaționale ale administratorului judiciar	pag. 5
Activitatea de management al activelor	pag. 5
Activitatea de management energetic	pag. 7
Activitatea de exploatare și UCCH	pag. 8
Activitatea de furnizare	pag.16
Activitatea de mentenanță	pag.17
Dezvoltare si re tehnologizare	pag.19
Activitatea de SMI	pag.28
Activitatea de achiziții	pag.42
Reorganizarea activității societății și a organigramei	pag.48
Activitati de natură economică și financiară	pag.54
Strategie dezvoltare afaceri și comunicare	pag.68
B. Măsurile procedurale	pag.72
Adunările generale ale acționarilor	pag.72
Raportarea privind litigiile în mai 2013	pag.78

I. Istoric introductiv

Ca urmare a cererii formulate de către debitoarea Societatea Comercială de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale “Hidroelectrica” S.A., cu sediul social în București, sector 2, str. Constantin Nacu nr. 3, cod de identificare fiscală 13267213, înregistrată în Registrul Comerțului sub numărul J40/7426/2000, Tribunalul București, Secția a VII-a Civilă, prin încheierea de ședință pronunțată la data de 20.06.2012 în dosarul 22456/3/2012, a dispus deschiderea procedurii generale a insolvenței prevăzută de Legea 85/ 2006, cu modificările și completările ulterioare și a numit ca administrator judiciar pe Euro Insol SPRL.

În urma elaborării Raportului privind cauzele și împrejurările care au condus la apariția stării de insolvență a societății, un raport complex și multidisciplinar ce a fost finalizat și depus la dosarul cauzei în data de 10 august 2012, administratorul judiciar a identificat nouă cauze principale ale intrării în insolvență a societății:



Până la data prezentului Raport, administratorul judiciar a luat o serie de măsuri și a întreprins activități care să conducă la atingerea următoarelor obiective:

- **minimizarea cheltuielilor companiei.** Administratorul judiciar a avut în vedere unele direcții de acțiune concretizate în principal prin: identificarea surselor de pierderi și stoparea acestora, renegocierea contractelor cu toți partenerii – clienți, furnizori de produse și servicii, stabilirea unor politici adecvate de cumpărări (energie electrică, produse, servicii).
- **maximizarea veniturilor societății.** Administratorul judiciar a analizat prețurile din contractele bilaterale de vânzare a energiei electrice prin raportare la prețurile care puteau fi obținute pe platforma OPCOM și a intervenit cu corecțiile necesare prin renegocierea contractelor de furnizare a energiei, denunțarea unora dintre ele și vânzarea energiei disponibilizate pe piața concurențială.
- **asigurarea continuității în funcționarea companiei,** fără afectarea proceselor de producție. Administratorul judiciar a procedat la reorganizarea unor activități, menită să conducă la creșterea eficienței operaționale a debitoarei. De asemenea, a stabilit noi circuite de aprobare a documentelor, astfel încât parcurgerea pașilor obligatorii (referate de necesitate, proceduri de achiziție, comenzi, contracte) să fie efectuată într-un interval de timp rezonabil, eliminând astfel birocrăția excesivă. Pentru asigurarea unui control corespunzător al activității economico-financiare a debitoarei s-a dispus atribuirea dreptului de semnătură în bancă unei singure persoane – administratorul judiciar - și interzicerea operațiunilor pe conturile societății și sucursalelor sale fără aprobarea acestuia.
- **masurile legale aferente procedurii insolvenței,** constând în elaborarea și afișarea tabelului preliminar al creanțelor, organizarea primei adunări a creditorilor, elaborarea rapoartelor de activitate potrivit Legii nr. 85/2006, asigurarea reprezentării debitoarei în contestațiile formulate la tabelul preliminar al creanțelor, în acțiunile în anulare formulate de către Hidrosind, opozițiile, recursurile și toate caile de atac și cererile formulate de către traderii de energie în cadrul dosarului de insolvență și în afara acestuia.

Fiecare dintre măsurile și acțiunile întreprinse până la data prezentului Raport sunt descrise pe larg în Rapoartele de activitate ale administratorului judiciar pe lunile septembrie, octombrie, noiembrie și decembrie 2012, ianuarie, februarie, martie și aprilie 2013 și publicate în Buletinul Procedurilor de Insolvență și pe site-ul www.euroinsol.eu.

II. SUMARUL ACTIVITĂȚILOR CURENTE

În perioada care face obiectul prezentului raport, activitatea administratorului judiciar Euro Insol SPRL a continuat cu acțiunile începute în lunile precedente, având ca scopuri principale diminuarea pierderilor societății prin reduceri de cheltuieli, organizarea și eficientizarea proceselor și procedurilor interne care să asigure o mai bună funcționare operațională a societății și care să creeze premisele redresării economice a debitoarei.

A. Măsurile operaționale:

- Stabilirea unor politici clare de vânzare pe piața concurențială și determinarea principiilor aferente ofertării și contractării energiei electrice pentru anul contractual 2013.
- Continuarea măsurilor de redresare economică și financiară, în principal prin identificarea surselor care generează pierderi și stoparea acestora, renegocierea contractelor cu toți partenerii – clienți și furnizori de produse și servicii cu scopul de a reduce presiunea asupra cheltuielilor operaționale și implicit de a reduce fluxurile de plăți, în condițiile în care încasările debitoarei au scăzut semnificativ ca urmare a scăderii producției, pe fondul secetei accentuate;
- Gestionarea resurselor financiare ale debitoarei fără afectarea proceselor de producție.
- Restructurarea organizațională a societății.

B. Acțiuni procedurale aferente insolvenței.

- Adunări generale ale acționarilor societăți
- Pregătirea pentru apărarea Hidroelectrică într-un număr de 74 de contestații formulate de creditori împotriva tabelului preliminar.
- Litigii soluționate în perioada raportului de activitate.

III. DESCRIEREA ACTIVITĂȚILOR DESFĂȘURATE

A. Măsurile operaționale luate de administratorul judiciar

1. Activitatea de managementul activelor de producere

Activități specifice Departamentului

- Gestionare contracte din Planul de Studii
- 1. Urmărire derulare Contract nr 107/2012-**PE 112/1993 – Normativ pentru proiectarea instalațiilor de curent continuu din centrale și stații electrice** - Elaborator ISPE București.
- 2. Finalizare Contract nr 106/2012 - **Studiu privind soluții de etanșare a rosturilor la construcții hidroenergetice**- Elaborator SC ISPH SA.
- 3. Derulare Contract nr 2/2013- **Normativ pentru execuția și controlul betoanelor în construcții hidrotehnice. Revizuire PE 713 - 90 și anchetă pentru aprobarea ca normativ republican** - Elaborator SC ISPH SA.
- 4. Finalizare Studiu în baza Comenzii nr 37741/2013 – **Expertiza privind calitatea materialului paletelor aparatului director de la HA1 Frunzaru, în vederea stabilirii cauzelor care au condus la apariția unei coroziuni premature accentuate a acestora** - Elaborator Universitatea Politehnică

București, Facultatea Știința și Ingineria Materialelor, Centrul de Cercetări și Experimentări Ecom-Metalurgice ECOMET.

- Evaluarea solicitărilor unor terți de realizare a unor proiecte care ar putea avea influență asupra obiectivelor (existente sau în faza de proiect) aparținând Societății:
 - Salmotech – amenajare piscicolă în lacul de acumulare Izvorul Muntelui,
 - Apa Serv Bacău – subtraversare canale de aducțiune/fugă în zona Roznov-Săvinești.
- Participarea la recepția punerii în funcțiune la echipamentele aferente CHE Rusănești (sistem de monitorizare și diagnoză; sistem de aer comprimat; sistem de iluminat; sistem ventilație; instalație alarmare și stins incendiu; telecomunicații CHE; sistem comandă și control dispecer local CHE; sistem TV cu circuit închis; stația 20 kV+ trafo 20/0,4 kV; instalație c.c. 220 V).
- Participarea la recepția finală pentru HA1, HA2, HA3 și instalații auxiliare centrală din CHE Lotru.
- Participarea la recepția finală pentru HA2 retehnologizat, instalații și echipamente retehnologizate odată cu HA2 din CHE Porțile de Fier 2.
- Participarea la măsurători pentru determinarea capacității maxime de transport a canalului aval CHE Stejaru pe sector CHE Vânători - CHE Racova.
- Coordonarea activității sucursalelor de hidrocentrale referitoare la relația cu societățile care dețin exploatare de agregate minerale (avize, note de fundamentare, convenții de exploatare, etc).
- Coordonarea **activității CTE-Hidroelectrica**: analiză documentații tehnice, avize, puncte de vedere etc.
- Gestionarea activității de obținere (sau, după caz, modificare) a unor avize și autorizații necesare funcționării activelor de producere a energiei.
- Auditarea internă periodică a departamentului realizată de echipa de audit SMI.
- Analiză contracte de prestare servicii pentru furnizarea de apă din amenajările hidroenergetice administrate de sucursalele de hidrocentrale:
 - SH Bistrița, punct de furnizare din amenajările hidroenergetice CHE Liliaci, CHE Bacău și CHE Berești pentru beneficiarul Agenția Națională de Îmbunătățiri Funciare, Filiala Bacău în scopuri agricole (irigații);
 - SH Buzău, punct de furnizare din amenajarea hidroenergetică CHE Căndești pentru 2 contracte pentru uz casnic și agricol;
 - SH Cluj, punct de furnizare din amenajarea hidroenergetică CHE Colibița pentru beneficiarul SC Aquabis SA Bistrița, jud. Bistrița-Năsăud, pentru alimentarea cu apă potabilă a Stației de Tratare a apei Bistrița Bârgăului;

- SH Râmnicu Vâlcea, punct de furnizare din amenajarea hidroenergetică CHE Brădișor pentru uz casnic și agricol;
- SH Râmnicu Vâlcea, punct de furnizare din amenajarea hidroenergetică CHE Lotru-Ciunget pentru beneficiarul S.C. Hidroserv S.A. Râmnicu Vâlcea, jud. Vâlcea pentru alimentarea cu apă potabilă, pentru consum menajer și tehnologic Secția de Reparații Lotru-complex Ciunget.

Suport tehnic pentru alte Departamente

- Suport în gestionarea reglementării contractuale a problemei coroziunii premature la unele componente ale grupurilor re tehnologizate de pe Oltul Inferior.
- Suport în gestionarea unor activități rămase de executat în contractul de re tehnologizare de la Porțile de Fier I și Porțile de Fier II.
- Suport în definirea condițiilor de contractare a lucrărilor de mentenanță de nivel 3 și 4.

2 Activitatea de management energetic

Luna mai 2013 a fost caracterizată de o scădere cvasiliniară a debitelor Dunării de la 10.700 mc/s la 6.800 mc/s, după data de 15 mai reușind să se oprească deversatul la CHE Porțile de Fier I. Deasemenea disponibilitatea în putere a hidroagregatelor din Porțile de Fier I a revenit după data de 20.05.2013 la valori nominale datorită creșterii căderii. Funcționarea unităților dispecerizabile Hidroelectrica a ținut cont de programele mari de energie din Porțile de Fier, corelată cu gradul ridicat de umplere al principalelor amenajări, valorificând energia disponibilă datorită hidraulicității pe PZU, și ajungând în data de 31.05.2013 la un grad de umplere în volume utile al principalelor amenajări de 90,62%.

Serviciile tehnologice de sistem contractate s-au realizat în proporție de 100%, și anume, 168.520 hMW bandă Reglaj Secundar, 433.008 hMW Rezervă de Reglaj Terțiar Rapid, 1.330 MVARh Rezervă de Reglaj U/Q.

S-a participat la licitațiile zilnice de servicii tehnologice de sistem rezervă de reglaj secundar organizate de Transelectrica pentru luna mai 2013, Hidroelectrica tranzacționând o cantitate de 11.650 hMW bandă reglaj secundar la prețul mediu de 72,9 lei/hMW reprezentând o valoare de 849.507 lei.

Pe PZU Hidroelectrica a vândut o cantitate de 331.372 MWh (reprezentând 26,73% din piață) la un preț mediu de 139,7 lei/ MWh, **reprezentând o valoare de 46.298.177 lei.** Prețul mediu ponderat pe întreaga piață PZU a fost de 128,5 lei/MWh.

Toate ofertele de producție au fost făcute în echilibru față de obligațiile contractuale.

3 Activitatea de exploatare

A. Activitatea de exploatare

Caracterizare hidrologică:

Lună de primăvară cu hidraulicități preponderent **deficitare în marea majoritate a secțiunilor amenajate hidroenergetic** astfel:→ **Dâmbovița (79%), Râul Târgului (75%), Argeșul (70%), Râul Alb (68%), Cerna-Valea lui Iovan (68%), Bistra Mărului (61%), Drăganul (59%), Lotrul (59%), Jiul (58%), Someșul (57%), Prutul (52%), Sebeșul (50%), Oltul (45%), Bistrița (40%), Buzăul (30%).** Excepție cu o hidraulicitate excedentară a făcut **Râul Mare (121%)**.

Din punct de vedere hidrologic, pentru amenajările de pe apele interioare, în luna mai 2013 se constată o diminuare semnificativă a aporturilor în lacurile de acumulare creându-se premisele unui sezon de vară deficitar.

Pentru fluviul **Dunărea** hidraulicitatea înregistrată, **113%**, poate fi caracterizată ca **ușor excedentară** (debitul afluent înregistrat **8.480 mc/s**, față de **7.500 mc/s** normala lunară).

Prognoza hidrologică elaborată de INHGA la începutul lunii a fost corectată la jumătatea lunii, limitele extreme ale realizării prognozei fiind **54,5% (Jiul – secț Vădeni)** și **145,2% (Râul Mare – secț baraj Gura Apelor)**. Pentru **Dunăre**, atât prognoza inițială din 30.04.2013 (**10.000 mc/s** debit prognozat), cât și prognoza corectată la jumătatea lunii (**9.000 mc/s** debit prognozat) au avut abateri mari. Condițiile hidrologice combinate cu încadrarea unităților hidro pe Piața de Echilibrare, au condus la stocări semnificative de volume în amenajările cap de cascadă (volum stocat total pentru luna mai de circa **209 mil mc**). Față de volumele țintă stabilite cu ANAR la marile amenajări din administrarea SC Hidroelectrică SA, s-au înregistrat valori mai mari (acumulări suplimentare) cu două excepții (Izvorul Muntelui și Stânca) unde volumele finale s-au situat sub valorile țintă stabilite (cauzat de abaterile mari între debitele afluate prognozate și cele efectiv înregistrate la finalul de lună).

Gradul de umplere volumic al marilor amenajări a atins la 31.05.2013 valoarea de **90,6%**, cu circa **21% peste valoarea medie a finalului de lună mai** din ultimii 17 ani (**71,9%**). Producția de energie din instalațiile proprii în luna mai a fost de **1.683 GWh**, apropiată de valoarea medie a producției din luna mai a ultimilor 17 ani (**1.669 GWh**).

Având în vedere prognoza din 31.05.2013 pentru următoarele 3 luni, se impune o mai intensă acțiune pe toate piețele de energie spre a se limita deversările la marile amenajări cap de cascadă.

Situația amenajărilor cap de cascadă:

Data	Grad de umplere la volum util (%)	Volum util Total (mil mc)	Rezerva energetică (GWh)
2012 -31 dec	58,32	1437,93	1766,90
31 ian	56,86	1402,02	1738,84
28 feb	55,97	1380,00	1723,91
31 mar	63,51	1566,02	1934,67

30 apr	82,54	2035,16	2514,48
31 mai	90,62	2244,27	2782,64

Modul de acoperire a obligațiilor contractuale:

Luna	Obligații Contractuale							Total ofertat	Cumpărare		Total Livrat din Producție proprie
	Export	Contract eligibili	Contract Electrica	Contract bilater	Cons	Vânzare PZU	Total obligații contract		PZU	Contract bilater	
ian	0	330114	378046	53320	10277	141652	917641	917630	2	0	965115
feb	0	309255	379281	101760	10840	162449	967888	967866	10	0	990086
mar	0	316503	441006	272325	13697	172646	1221740	1222954	56	0	1302485
apr	0	306645	429369	393690	17549	390430	1566915	1566915	0	0	1620792
mai	0	324750	458852	459072	17967	331373	1604175	1604169	0	0	1681833
TOTAL	0	1587267	2086554	1280167	70330	1198550	6278359	6279534	68	0	6560311

Serviciile tehnologice de sistem au fost realizate în proporție de **100%** (**162.520** hMW cantitatea contractată a reglajului secundar, **433.008** hMW cantitatea reglementată a rezervei de reglaj terțiar, **1.320** MVarh cantitate aferentă reglajului tensiunii în banda secundară).

Luna	Preț mediu achiziție PZU (RON/MWh)	Preț mediu vânzare PZU (RON/MWh)	Preț mediu PZU (RON/MWh)
ian	21,00	224,60	190,54
feb	10,01	170,06	159,83
mar	21,25	164,39	139,19
apr	Nu s-a achiziționat	173,14	151,43
mai	Nu s-a achiziționat	139,72	128,48

Structura producției de energie electrică:

Amenajarea	Unități dispecerizabile			Unități nedispecerizabile		
	MWh	MW	%	MWh	MW	%
Amenajarea Dunărea	780 876,00	1 049,56	47,44			
Amenajări cu acumulări	565 916,82	760,64	34,38	20 689,89	27,81	57,89
Amenajări pe firul apei	299 297,84	402,28	18,18	15 052,67	20,23	42,11

Total – mai **1 681 833,22 2 260,53**
Total an (cumulat la zi) **6 560 311,93 1 810,24**

Consumul specific pentru producere și transformare:

Luna	C _{pr}	C _{pr}
------	-----------------	-----------------

	(MWh)	(%)
ian	10277	1,05
feb	10840	1,08
mar	13697	1,04
apr	17549	1,07
mai	17967	1,06

În luna **mai** a fost înregistrat un consum propriu pentru producere de **17,967** GWh.

Puterea disponibilă și asigurată (Pentru luna de raportare conf. PO–HE-DE-06)

(MW)				
Luna	Puterea instalată	Reduceri permanente	Puterea asigurată	Gradul de îndeplinire $P_d / 4500 \times 100$ (%)
ian	6271,45	276,38	4987,07	133,22
feb	6271,45	193,22	5368,14	133,44
mar	6271,45	262,43	5199,84	133,51
apr	6271,45	262,55	5004,52	133,51
* mai	6271,45	262,55	4971,85	133,51

Situația deversărilor (Pentru luna de raportare conf. PO –HE-DE-07)

Energie deversată						
(MWh)						
Cauza → Luna ↓	Servitute, Utilități	Debite peste cel instalat	Reduceri permanente	Reparații, întreținere	Pregoliri, Alte cauze	Total
ian	16601	0	0	6635	0	23236
feb	14983	2	0	6248	15	21248
mar	16165	33251	136	110599	1262	161413
apr	16057	187231	849	188458	5957	398552
* mai	9451	49904	251	24040	1374	85020
*Total la zi	73257	270388	1236	335980	8608	689469

Obs. (*) Datele sunt estimative după înregistrările zilnice din aplicația "Management energetic", valorile cu un grad de precizie mai ridicat numai după data de 10 iunie, când este termenul de raportare procedurat pentru luna mai.

Pentru luna **iunie 2013** estimarea producției de energie realizabilă în instalațiile proprii, întocmită pe baza ultimelor prognoze de debite afluate din secțiunile amenajate, a situației gradului de umplere al amenajărilor și a propunerilor de debite uzinate făcute de ANAR, este de circa **1.600** GWh.

B. Activitatea de analiza incidentelor



În luna mai 2013 a fost analizată situația incidentelor raportate pe trimestrul I 2013 în conformitate cu prevederile NTE 004/05/00.

Pentru generalizarea experienței de exploatare și în scopul prevenirii unor incidente similare, Raportul de analiză a situației incidentelor raportate în trimestrul I 2013, se transmite spre prelucrare cu tot personalul operațional din toate Sucursalele de Hidrocentrale, în cadrul programului de pregătire profesională - capitolul Exerciții de avarie. Raportul este însoțit de un Program de măsuri corective și preventive. De asemenea raportul se transmite și la Departamentele de Managementul Activelor, Mentenanță și Retehnologizare.

Din fluxul informațional al lunii mai 2013 a rezultat că principalele incidente produse în luna mai 2013 au fost:

- **24.05.2013 ora 07⁴⁵ CHE Nehoiașu – HA2** – oprit în prevenire de avarie în urma depistării unor scurgeri de apă la manlocul de vizitare al conductei forțate. Cauza tehnică a incidentului a fost ruperea garniturii de etanșare aferente manlocului de vizitare (Ø 1000) al conductei forțate (Ø 3000). Cauza de altă natură a incidentului a fost demontarea și însușirea șuruburilor de prindere a manlocului în vederea valorificării lor la fier vechi de către persoane necunoscute. A fost anunțat postul de poliție.
- **04.05.2013 ora 13⁴⁸ CHE Vidraru – HA1, HA3 și HA4** – oprite în prevenire de avarie în urma apariției unei semnalizări de punere la pământ în panoul de alimentare 220 Vc.c. și a închiderii vanei fluture aferente prizei de apă de la Barajul Vidraru. În urma verificărilor instalațiilor aferente prizei de apă s-a constatat existența unei puneri la pământ pasagere pe “+” în CHE Vidraru. Incidentul s-a produs pe fondul unor fenomene meteo deosebite (ploi torențiale însoțite de vijelie) în zona CHE Vidraru și a Barajului Vidraru și a fost cauzat de scăderea rezistenței de izolație în circuitele de alimentare cu curent continuu.
- **08.05.2013 ora 10³⁰ CHE Scropoasa – HA2** – oprire cu descărcare de sarcină în urma acționării protecției împotriva punerii la pământ statorice. Cauza a fost scăderea rezistenței de izolație a înfășurării rotorului hidrogeneratorului la 0 MΩ (punere la masă netă). Incidentul s-a produs la 5 ore după PIF în urma execuției unor lucrări de mentenanță de tip LN2 de către UCM Reșița. Rezistența de izolație, impedanța și rezistența ohmică a înfășurării rotorului HG2 au fost verificate pe standul de probă la UCM Reșița. De asemenea s-au efectuat măsurători PRAM specifice la PIF HA2 după LN2 și conform buletinelor de verificări valorile au fost corespunzătoare. Mentenanța corectivă a rotorului HG2 se va executa în condițiile de garanție a lucrării LN2.
- **18.05.2015 ora 21³⁵ CHE Vidraru – HA4** – oprit în prevenire de avarie în urma apariției unor scântei în zona colectorului excitației la trecerea HA4 din regim de compensator în regim de generator. În urma controlului s-au constatat urme de ulei pe colectorul, ferestrele de vizitare, periile și portperiile aferente circuitului de excitație. Cauza a fost uzura garniturii de etanșare a lagărului portant aferent statorului excitației.
- **13.05.2013 ora 15⁵⁸ CHE Porțile de Fier 1 – HA3** – declanșare prin protecția ESD și oprire cu aruncare de sarcină din cauza unei pierderi pasagere de

comunicație între automatul programabil și achiziția de mărimi de câmp. Au fost resetate pe rând cele două automate programabile S7.

- **14.05.2013 ora 08²⁰ CHE Porțile de Fier 1 – HA3** - oprire cu aceeași formă de manifestare ca în data de 13.05.2013. S-a identificat defectarea cartelei ce asigură interfața de comunicație între mărimile de câmp din zona pompelor injecție și ungere și sistemul de automatizare al hidroagregatului. La prima oprire din 13.05.2013 nu a fost identificată interfața de comunicație defectă, dar la reapariția problemei în data de 14.05.2013 a fost identificată și înlocuită cartela defectă.
- **10.05.2013 ora 18⁰⁰ CHE Porțile de Fier 1 – HA6** – oprit în prevenire de avarie și retras din exploatare cu aprobarea Hidroelectrică S.A. și a DEN în intervalul 10.05.2013 ÷ 15.05.2013 pentru mentenanță etanșare arbore turbină. În data de 10.05.2013 și în zilele premergătoare acestuia s-a observat o creștere a infiltrațiilor la capacul turbinei nr.6, infiltrații care au fost ținute sub control prin pornirea în regim automat a pompelor de drenaj capac turbină. Având în vedere că se funcționa în perioada de viitură, prilej cu care cantitatea de plutitori crește înfundând grătarele existente la priza centralei, dar și prilej cu care turbiditatea fluviului Dunărea crește (cantitatea de suspensii, în special nisip în apa fluviului este mare), a început să devină tot mai clar că uzura cărbunelui la etanșare este mare și că este necesară o verificare a etanșării. Pentru acest lucru s-au solicitat retragerea din exploatare a HA6 conform celor stipulate mai sus. Specificăm faptul că uzura segmentilor de cărbune este normală și se accentuează în condițiile în care o apă a fluviului cu suspensii determină ca și apa de răcire a etanșării să prezinte particule fine de nisip care scapă prin elementele de filtrare. În afara motivului de înlocuire cărbuni etanșare arbore turbină a existat și necesitatea efectuării controlului circuitului hidraulic, a controlului vizual al rotorului turbinei la muchia anticavitațională, a mentenanței la circuitele de răcire aferente generatorului și trafo înainte de sezonul cald. HA6 avea peste 8.000 de ore de funcționare și, conform prevederilor contractuale, trebuiau efectuate aceste lucrări, dar nu a fost posibil datorită debitelor mari din ultima perioadă.
- **24.05.2013 ora 12²² Stația 220/110 kV Lotru – AT 150 MVA** – declanșare prin protecția de gaze. Stația 110 kV Lotru, Stația 110 kV Mălaia și bara II din Stația 110 kV Brădișor au rămas fără tensiune. De asemenea au mai declanșat și HA2 CHE Mălaia, HA2 CHE Brădișor, HP2 STP Jidoaia și HP2 STP Petrimanu. La efectuarea controlului la fața locului s-a constatat ulei pe cuva autotrafo și în zona adiacentă acestuia. La măsurătorile de izolație și de contact pe înfășurări s-a constatat că rezistența de izolație este bună, dar rezistența ohmică pe faza R nu se încadrează în valorile normale. De asemenea s-a depistat blocat comutatorul de ploturi faza R. Cauza incidentului va fi identificată în urma analizei efectuate cu firma Voith Hydro și Electroputere Craiova.
Reducerile de putere datorită nefuncționării hidroagregatelor aflate în incident în cursul lunii mai au fost compensate atât intern, cât și extern, astfel că nu s-au înregistrat indisponibilități pe piața de echilibrare.

Analiza situației complete a incidentelor pe luna mai 2013 va fi raportată de Sucursalele de Hidrocentrale până la data de 20 iunie 2013 conform prevederilor NTE/004/05/00 și a PO-HE-DE-02 ed.rev. în vigoare.

C. Activitatea de urmărirea comportării construcțiilor (UCC)

C.1. Activitatea de monitorizare a construcțiilor

În luna mai partea de construcții a activelor de producție ale Hidroelectrica a înregistrat o comportare normală din punct de vedere a parametrilor măsurați la aparatura de măsură și control și a observațiilor vizuale efectuate de echipele de specialiști UCC, fapt ce a permis exploatarea în condiții normale.

Excepție fac următoarele lacuri de acumulare care sunt **exploatate cu nivel restricționat**:

Nr. Crt.	Sucursala	Lacul de acumulare	Nivelul normal de exploatare	Nivelul restricționat	Cauza restricției de exploatare	Stadiul de rezolvare
1.	Hațeg	Ostrovul Mic	465,00 mdM	462,50 mdM	Probleme cu etanșarea de adâncime.	Sunt întocmite documentele pentru a se organiza licitația pentru atribuirea lucrărilor de antreprenariat.
2.	Hațeg	Hațeg	330,00 mdM	327,50 mdM	Probleme cu etanșarea de adâncime.	Există expertiză.
3.	Hațeg	Păclișa	390,00 mdM	388,50 mdM	Probleme cu etanșarea de adâncime.	Există expertiză.
4.	Hațeg	Gura Apelor	1072,50 mdM	1030,00 mdM	Probleme la aducțiunea principală.	Lacul este în momentul de față în curs de umplere controlată (cota 1024,37mdM la 31.05.2013).
5.	Oradea	Lugașu	220,00 mdM	211,00 mdM	Probleme cu etanșarea pereelor și cu etanșarea de adâncime	Sunt întocmite documentele pentru a se organiza licitația pentru atribuirea lucrărilor de antreprenariat .
6.	Oradea	Tileagd	195,00 mdM	193,50 mdM	Probleme cu etanșarea pereelor și cu etanșarea de adâncime.	Există expertiză.
7.	Târgu Jiu	Motru	480,00 mdM	470,00 mdM	Probleme de etanșare în profunzime la versantului	Sunt întocmite documentele pentru a se organiza licitația

					drept	pentru atribuirea lucrărilor de antreprenoriat .
8.	Sibiu	Robești	335,00 mdM		Probleme de etanșare la pereu	Lacul a fost golit și în urma inspecției făcute au fost constatate probleme de execuție a etanșării pereului.

C.2. Activitatea de centralizare și interpretare a datelor provenite din măsurătorile UCC în cadrul bazei de date a aplicației UCCH-NET

În luna mai a continuat activitatea de completare a bazei de date centralizate electronic cu ajutorul aplicației UCCH-NET. Datele sunt încărcate săptămânal în funcție de măsurătorile executate de către laboratoarele UCCH din cadrul Sucursalelor de hidrocentrale conform proiectelor de urmărire specială.

Din prelucrarea măsurătorilor rezultă că partea de construcții a activelor de producție, cu excepțiile arătate mai sus, are o comportare ce se înscrie în limitele normale de evoluție indicate de funcțiile de comportament prescrise de proiectant.

C.3. Controlul activității UCC din Sucursalele Hidrocentrale

În luna mai a continuat controlul activității UCC din Sucursalele Hidrocentrale. Activitatea de control UCC pentru anul 2013 se desfășoară în baza unei programări anuale și în baza unei metodologii ce au fost aprobate de Directorul General (Adresa nr. 114 341 / 13.12.12012).

Menționăm că în perioada 18-22 martie a avut loc acțiunea de control a activității UCC în cadrul SH Porțile de Fier și în perioada 8-12 aprilie a avut loc acțiunea de control a activității UCC în cadrul SH Sibiu.

În perioada 20.05.2013 - 24.05.2013, în conformitate cu adresa SC Hidroelectrica SA nr. 114341/ 13.12.2013, s-a desfășurat acțiunea de control a activității de UCC de la SH Buzău. Comisia de inspecție a apreciat că activitatea de UCC a SH Buzău este organizată și se desfășoară conform cerințelor legale și tehnice în vigoare, în conformitate cu interesele SC Hidroelectrica SA. Concluziile comisiei de inspecție sunt consemnate în **Procesul – verbal de verificare a activității de UCC de la SH Buzău** încheiat în data de 24.05.2013.

C.4. Activități ale Comisiei de urmărire a comportării construcțiilor (UCC)

În cursul lunii mai, în cadrul Comisiei UCC, în urma ședințelor de analiză s-au eliberat următoarele avize:

AVIZ nr. 33/16.05.2013 privind raportul de expertiză "Captări secundare puse în funcțiune din cadrul A.H.E. Bistra-Poiana Mărului-Ruieni-Poiana Ruscă."

AVIZ nr. 34/15.05.2013 privind raportul de expertiză "CHE MOTRU TISMANA ETAPA I. Traversările Olanu și Balmezu.

AVIZ nr. 35/16.05.2013 privind proiectele de urmărire specială pentru amenajările GURA LOTRULUI, CĂLIMĂNEȘTI, DĂEȘTI, RÂURENI, GOVORA, BĂBENI, IONEȘTI.

AVIZ nr. 36/28.05.2013 privind tema expertizei "Consolidare pilier de siguranță canal de fugă CHE Cândești în zona profilului P8 - intervenție de urgență".

AVIZ nr. 37/29.05.2013 privind "CHE Racovița. Expertiză în vederea PIF în condiții de siguranță" - faza expertiză preliminară.

C.5. Reprezentarea SC Hidroelectrică SA în relațiile cu firme din țară și din străinătate pe probleme de urmărirea comportării construcțiilor și creștere a siguranței în exploatare a acestora, în baza mandatului dat de conducerea societății.

În perioada 21.05. – 22.05.2013 a avut loc cea de a **58-a Plenară a Comisiei de urmărire a Sistemului Porțile de Fier I și Sistemului Porțile de Fier II (C.U.C.)**.

La reuniune, partea română a fost reprezentată de: prof. Dr. Ing. Dan STEMATIU – Președintele C.U.C. pentru partea română, dr. Ing. Irinel Daniela IACOB, ing. Dragos NOVAC , ing. Emil SOPOTĂ , ing. Mircea POPESCU.

Partea sârbă a fost reprezentată de: prof. dr. Milan DiMKICI Președintele C.U.C. pentru partea sârbă, ing. Dragan MAKSIMOVICI, ing. Predrag RADOSAVIJEVICI, ing. Milan TRICKOVICI și ing. Milan RADOVANOVICI.

Ordinea de zi a reuniunii a cuprins următoarele puncte :

1. Raportul beneficiarilor privind comportarea Sistemului Porțile de Fier I în anul 2012 .
2. Raportul beneficiarilor privind comportarea Sistemului Porțile de Fier II în anul 2012 .
3. Raportul comun privind comportarea construcțiilor și echipamentelor hidromecanice din frontul de retenție aferent Sistemului Porțile de Fier I și Sistemului Porțile de Fier II în anul 2012.
4. Raportul Comisiei de urmărire a comportării Sistemului Porțile de Fier I și Sistemului Porțile de Fier II în anul 2012.

În baza rapoartelor privind comportarea Sistemului Porțile de Fier I și Sistemului Porțile de Fier II în anul 2012, schimbate din timp de beneficiari, C.U.C. a întocmit Raportul comun care a sintetizat concluziile problemelor analizate. În cadrul acestui Raport, C.U.C. a trasat beneficiarilor următoarele sarcini:

- **La punctul 1:** *Comportarea obiectelor și echipamentelor hidromecanice din frontul de retenție a Sistemului Porțile de Fier I* , C.U.C. dă sarcina beneficiarilor ca, pentru faza de exploatare a Sistemului Porțile de Fier I la ape mari, să asigure disponibilitatea organelor de descărcare ape mari în modul prevăzut în proiecte și să se informeze reciproc despre aceasta.
- **La punctul 3:** *Disipatorul barajului Porțile de Fier I* , C.U.C. propune Comisiei mixte să dea sarcina:
 - părții române să urgenteze avizarea Proiectului tehnic;
 - părților să continue activitatea privind pregătirea documentației pentru executarea în comun a lucrărilor de remediere și protecție suplimentară a pragului aval al disipatorului;
 - beneficiarilor, ca fiecare pe partea sa, să obțină avizele necesare pentru executarea lucrărilor.

- **La punctul 4:** *Modificările morfologice în zona disipatoarelor barajelor deversoare ale Sistemului Porțile de Fier I și Sistemului Porțile de Fier II*, C.U.C. propune Comisiei mixte să dea sarcina beneficiarilor ca după efectuarea investigațiilor, împreună cu proiectanții, să facă analiza acestora, iar în funcție de rezultatele analizei să se stabilească necesitatea eventualelor modificări ale proiectului precum și asupra urgenței intervenției.
- **La punctul 7:** *Dezvoltarea sistemului informațional*, C.U.C. propune Comisiei mixte să dea sarcina beneficiarilor să continue după programe proprii, modernizarea sistemului de urmărire a comportării Sistemului Porțile de Fier I și Sistemului Porțile de Fier II și să realizeze o bancă comună de date.

C.6. Activități diverse

SC Hidroelectrică SA se confruntă tot mai des în ultima perioadă de timp cu probleme legate de nerespectarea de către riverani a zonelor de protecție instituite conform prevederilor Legii Apelor nr. 107/1996 completată și modificată de Legea nr. 310/2004.

În urma analizei executate la nivelul Hidroelectrice, au fost identificate încălcări ale prevederilor art. 40 din Legea 310/2004 cu privire la respectarea zonelor de protecție pentru amenajări hidroelectrice ce se află în administrarea SH Bistrița, SH Caransebeș, SH Cluj, SH Curtea de Argeș, SH Hațeg, SH Porțile de Fier, SH Râmnicu Vâlcea, SH Sebeș, SH Sibiu, SH Slatina și SH Târgu Jiu.

Având în vedere atribuțiile ce revin ANAR, conform art. 90 din Legea 310/2004, cu privire la constatarea contravențiilor și aplicarea sancțiunilor prevăzute la art. 87 și art. 88 al legii, s-a inițiat prin Adresa nr. 63063/29.05.2013 (adresată ANAR), o acțiune de sensibilizare a organelor competente pentru restabilirea situației legale în vederea exploatării în condiții de siguranță a acestor amenajări.

4 Activitatea de furnizare

Piata concurentială

În luna mai 2013, a continuat acțiunea de ofertare a cantității de energie electrică disponibilă pe Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale – PCCB și PCCB NC.

Ofertele de vânzare inițiate de Hidroelectrică au fost variate atât ca putere orară, cât și în ceea ce privește perioada de livrare, ofertele vizând perioada mai 2013 – decembrie 2014.

Cu toate acestea, nu s-a încheiat nici o tranzacție din cele 20 de pachete ofertate, motivul fiind prețul foarte scăzut pe PZU, media lunii mai 2013 fiind de 121,63 lei/MWh, și excedentul foarte mare de energie electrică ofertată față de cerere.

În ceea ce privește derularea contractelor în vigoare, menționăm că Hidroelectrică a derulat în luna mai 2013, pe piața concurentială, un număr de 93 de contracte.

5 Activitatea de mentenanță

În luna mai 2013 activitatea de mentenanță a avut ca principale componente următoarele activități:

- *analiza zilnică și săptămânală a lucrărilor de mentenanță* care se desfășoară în Sucursale, pentru respectarea programului de mentenanță fizic și valoric aprobat și a programului de retrageri din exploatare a hidroagregatelor din unitățile dispecerizabile aprobat de conducerea Hidroelectrică și DEN;
- *închiderea valorică a realizărilor lunii aprilie 2013, aprobarea valorică a lucrărilor pentru luna mai și estimarea valorică a necesarului pentru 6 luni 2013;*
 - centralizarea, analizarea și validarea datelor de la Sucursale, cu urmărirea realizării lucrărilor aprobate și a încadrării în bugetele de mentenanță aprobate pentru luna aprilie 2013 și pentru primele 4 luni ale anului 2013;
 - întocmirea raportului de sinteză privind realizarea valorică a costurilor lucrărilor de mentenanță, cu următoarele valori:

-lei-

Sucursala	Valoare aprobată mai 2013	Valoare realizată 4 luni 2013
Bistrita	1.195.700	5.679.270
Buzau	144.746	179.374
Caransebes	224.000	480.170
Cluj	780.700	1.338.091
Curtea de Arges	2.125.000	5.923.604
Hateg	1.906.529	10.557.008
Oradea	1.512.500	2.601.807
Portile de Fier	1.403.600	2.551.320
Rm. Valcea	805.420	4.013.042
Sebes	991.631	167.592
Sibiu	967.451	3.034.492
Slatina	835.000	3.435.991
Tg. Jiu	649.346	1.011.589
TOTAL	13.541.623	40.973.350

- *Întocmirea programului de mentenanță pentru luna iunie 2013;*
 - Centralizarea, analizarea și validarea propunerilor de programe de mentenanță pentru luna iunie 2013 primite de la Sucursale;
 - Verificarea încadrării în bugetul de mentenanță aprobat pentru anul 2013;
 - Avizarea și supunerea spre aprobare a programului de mentenanță pentru luna iunie 2013, luându-se în considerare valorile estimate ale realizării programului de mentenanță pe 5 luni, respectiv estimarea valorilor ce vor fi realizate la 6 luni. Au rezultat următoarele valori:

-lei-

Sucursala	Program anual	Estimat realizat 5 luni	Necesar Iunie	Estimat realizat 6 luni
Bistrita	15.900.000	6.874.971	1.003.300	7.878.271
Buzau	3.850.000	324.121	128.480	452.601
Caransebes	4.505.319	704.169	242.500	946.669
Cluj	11.200.000	2.118.801	408.000	2.526.801
Curtea de Arges	18.900.000	8.048.605	1.995.000	10.043.605
Hateg	16.400.000	12.463.537	150.000	12.613.537
Oradea	10.499.300	4.114.306	1.368.649	5.482.955
Portile de Fier	18.170.000	3.954.920	1.898.600	5.853.520
Rm. Valcea	18.542.650	4.818.462	1.609.500	6.427.962
Sebes	8.680.000	1.159.223	1.014.519	2.173.742
Sibiu	7.020.000	4.001.943	540.080	4.542.023
Slatina	9.980.000	4.270.991	905.000	5.175.991
Tg. Jiu	5.950.000	1.660.935	562.420	2.223.355
TOTAL	149.597.269	54.514.984	11.826.048	66.341.032

- *În cursul lunii mai 2013 au continuat lucrările de mentenanță la hidroagregatele retrase din exploatare in luna aprilie.*
- *S-a continuat urmarirea calendarului de intocmire a documentațiilor de atribuire pentru restul lucrărilor și serviciilor din programul de mentenanță pe anul 2013 ce urmează a fi atribuite prin alte forme de achiziție conform*

OG 34/2006 (licitatie deschisa, cerere de oferte). S-a continuat procedura de aprobare/avizare a referatelor de necesitate și a DA (documentatii de atribuire), pentru lucrările din programul de mentenanță 2013 care vor fi atribuite prin formele de achiziție prevăzute de OG 34/2006.

- S-a întocmit *Programul de retrageri din exploatare a hidroagregatelor din unitățile dispecerizabile pentru luna iunie 2013*, care a fost aprobat de Dispecerul Energetic Național și conducerea Hidroelectrică. Valoarea puterii medii lunare în mentenanță pentru hidroagregatele din unitățile dispecerizabile este de 489 MW.

6 Dezvoltare si re tehnologizare

A. Activitatea de dezvoltare

A.1. PROGRAM DE DEZVOLTARE 2013

Prin Hotărârea AGA nr. 33/2013 din data de 20.02.2013, a fost aprobat proiectul de Buget de Venituri și Cheltuieli al Hidroelectrică S.A. pentru anul 2013, proiect ce prevede pentru activitatea de investiții suma de **377,974** milioane lei, constituită din surse proprii **250** milioane lei și **127,974** milioane lei din credite.

Pe acest buget s-a construit și s-a supus spre aprobare Administratorului Judiciar și Administratorului Special Programul de Dezvoltare al Hidroelectrică S.A. pentru anul 2013.

În primul trimestru al anului 2013, valoarea totală a **realizărilor** înregistrată pe obiectivele de investiții ale societății, raportată de Sucursalele Hidrocentrale, a fost de **49,98** milioane de lei, reprezentând cca. 13,2% din valoarea totală a Programului de Dezvoltare HE aprobat pe anul 2013.

Valoarea realizărilor pe trim I 2013, în valoare de **49,98** milioane de lei, de cca. 60% față de valoarea alocată de 86,875 milioane lei s-a datorat nesemnării actelor adiționale aferente anului 2013.

Ca urmare a nerealizărilor din trim I 2013, în luna mai s-a procedat la „reasezarea Fișelor de program 2013, cu alocări trimestriale pe sucursale”, în limita aceleiași valori totale aprobate a Programului de Dezvoltare pe 2013 de **377,974** milioane lei.

A.2. OBIECTIVE DE INVESTIȚII ÎN DERULARE

A.2.1. Acte Aditionale rest de executat la 01.01.2013

În prezent, semnarea Actelor Aditionale pe 2013 cu Executanții lucrărilor de Construcții-Montaj și cu Furnizorii de Echipamente pentru obiectivele de investiții,

sunt finalizate în proporție de **95%**. Se afla în curs de semnare aditionalele cu UCM Resita (pentru CHE Pascani, CHE Bretea si CHE Caineni) si în faza de întocmire, Actul Adicional pentru AHE Cosmesti cu Hidroconstructia SA.

A.2.2. Puneri în funcțiune 2013

Pentru asigurarea punerii în funcțiune la finalul anului 2013 a **CHE Racovița**, situată pe râul Olt, centrala echipata cu 2 hidroagregate cu o putere totală instalată de 31 MW și o producție medie de energie de 73,99 GWh/an s-au derulat următoarele activități:

- Analiza și avizare în CTE HE a Studiului de Soluție privind racordarea la Sistemul Energetic Național a CHE Racovița;
- Discuții purtate de reprezentanții SH Sibiu la Brașov cu reprezentanții Operatorului de Distribuție în vederea stabilirii soluției finale de racordare la rețea a centralei hidroelectrice Racovița;
- Elaborarea Proiectelor Tehnice aferente evacuării energiei produse în CHE Racovița, unul pentru LES 110 kV și unul pentru lucrările din stația 110 kV Marsa. Documentațiile sunt în faza de avizare la CTE-HE. Pe baza lor cele două documentații PT, lucrările aferente LES 110 kV și din stația 110 kV Marsa vor putea fi contractate cu Energomontaj-IEA, executantul lucrărilor de montaj nominalizat prin Decret. Lucrările sunt obligatorii pentru realizarea punerii în funcțiune a capacității energetice;
- Finalizarea procedurilor de contractare a serviciilor de expertizare a pilelor celor 2 poduri de cale ferată care se intersectează cu canalul de fugă al centralei, în vederea obținerii avizului de funcționare de la CFR, aviz care condiționează punerea în funcțiune a centralei în trimestrul IV 2013;
- Întocmirea Notei de Fundamentare de aprobare a lucrărilor de construcții suplimentare, necuprinse în Contractul în vigoare, necesare punerii în funcțiune a centrale Racovița în trim IV 2013; lucrările fac parte din obiectele: Baraj, Dig Mal Stang (DMS), Centrala, Canal fuga, Racorduri, accese și au o valoare totală netă care suplimentează contractul în vigoare de cca. 26,5 milioane lei. Aprobarea acestor lucrări va putea fi luată în discuție, corelat și condiționat cu posibilitatea suplimentării Programului de dezvoltare pe 2013.

A.2.3. Lucrări Suplimentare aparute pe parcursul executiei lucrarilor la Obiective de investitii

Pentru următoarele 3 obiectivele de investiții s-au analizat în cadrul Direcției Dezvoltare Retehnologizare/Serviciile de Dezvoltare și în cadrul CTE HE documentații tehnico economice de lucrări suplimentare/adaptări la teren/puneri în siguranță, întocmite de proiectantul amenajării, în vederea prezentării spre avizare în CTE Hidroelectrică, supunerii aprobării și parcurgerii procedurii de adiționare la contractele existente, conform Metodologiei interne a Hidroelectricea.:

- Trecerea pe derivație a CHE Oești. Lucrări suplimentare de adaptare la teren necesare finalizării obiectivului de investiții;
- AHE a râului Siret pe sector Cosmești – Movileni. Lucrări de punere în siguranță;
- AHE Cerna-Belareca. 10 documentatii DDE pentru lucrarile de blindaj de pe circuitul hidraulic intre Priza de apa aductiune principala – aductiune – nod de presiune. Continutul si partea economica a documentatiilor a pus in evidenta faptul ca aditionalele in vigoare aferente Blindajelor (AA 1/2010 si AA 2/2011), contractate pe baza Proiectului Tehnic din 2006 reclama o renegociere a contractului, in sensul diminuarii acestuia cu cca. 4-5 milioane lei.

A.3. VIZITE/COMANDAMENTE IN CADRUL SUCURSALELOR HIDROCENTRALE

- 29.05.2013 – deplasare in teren **Buzau**, la lucrarea „Reabilitare drum de acces la nodul de presiune aferent treptei Siriu-Nehoiasu si Surduc-Nehoiasu. Stabilizare versant” pentru constatarea reactivarii fenomenului de instabilitate. S-a constituit o comisie formata din beneficiar, proiectant, geolog si constructor care a analizat stadiul executiei lucrarilor in teren in raport cu evolutia alunecarii si a dispus masuri de adaptare a Proiectului.
- 15.05.2013 – comandament la **CHE Racovita** care a avut drept scop analiza lunara a progresului lucrarilor in raport cu obiectivul de punere in functiune a centralei Racovita in trim IV 2013. Punctele slabe care conditioneaza PIF-ul sunt: achizitia terenurilor necesare finalizarii digului mal stang, inclusiv diguri de racord pe afluentii Marsa si Avrig, contractarea lucrarilor pentru evacuare energie (LES si lucrari din statie 110 kV Marsa), reevaluarea podurilor CF aval de CHE Racovita si obtinerea avizului CFR cu functionare in conditiile cotei actuale ale albiei/canal fuga, obtinere aviz CFR pentru solutiile de racordare amenajare in vecinatatea terasamentului caii ferate; aprobarea suplimentarii Programului de dezvoltare pe anul 2013 cu cca. 48 milioane lei.

A.4. OBIECTIVE DE INVESTIȚII NOI

În luna mai 2013 nu s-au aprobat obiective de investiții noi.

B. ACTIVITATEA DE RETEHNOLGIZARE

Proiect Retehnologizare CHE Stejaru

Luna Mai 2013 a fost dedicata analizei de catre BERD a raportului de evaluare intocmit de Hidroelectrica S.A. ca urmare a analizei aplicatiilor depuse in cadrul etapei de precalificare ca parte a procesului de licitatiei publica internationala pentru atribuirea proiectului de retehnologizare CHE Stejaru.

BERD a solicitat intr-o prima faza clarificari cu privire la aplicatiile anumitor companii astfel incat rezultatele evaluarii sa fie cat se poate de corecte. Hidroelectrica a transmis, la solicitarea bancii, un nou set de clarificari de la diversi ofertanti, stabilind ca termen de raspuns sfarsitul primei saptamani din Iunie 2013.

Pe baza acestor clarificari, comisia de evaluare va completa, daca este cazul, raportul de evaluare si va supune aprobarii BERD forma actualizata a raportului cu informatiile solicitate.

Pentru evaluarea celor 17 aplicatii depuse de cele 25 de companii inscrise in etapa de precalificare pentru atribuirea contractului de retehnologizare, comisia de evaluare, numita prin decizia Administratorului Judiciar, si-a desfasurat activitatea atat la Hidroelectrica Bucuresti, cat si la sediul Sucursalei Bistrita care administreaza hidrocentrala Stejaru.

Evaluarea aplicatiilor s-a realizat avand la baza ghidul de evaluare impus de banca finantatoare, BERD, si documentatia de precalificare unde au fost detaliate toate criteriile si modul de evaluare.

Pentru a se asigura o evaluare cat se poate de obiectiva, acolo unde documentele prezentate nu ofereau posibilitatea intelegerii foarte clare a datelor transmise, comisia de evaluare, cu aprobarea Administratorului Judiciar a transmis o serie de solicitari de clarificare diversilor aplicanti stabilindu-se, conform procedurii BERD, termene de primire a raspunsurilor. Toate companiile au raspuns la majoritatea clarificarilor solicitate in termenul impus.

Comisia de evaluare a intocmit raportul de evaluare a aplicatiilor pentru etapa de precalificare din cadrul procesului de licitatie pentru proiectul de Retehnologizare CHE Stejaru si acesta a fost supus aprobarii Administratorului Judiciar si al Directorului General al Societatii.

In perioada urmatoare raportul de evaluare va fi analizat de catre expertii BERD in vederea transmiterii aprobarii acestuia si a indeplinirii conditiilor de a se continua cu urmatoarea etapa reprezentata de pregatirea si depunerea ofertelor tehnico-economice angajante de catre firmele precalificate.

Dupa ce raportul de evaluare va fi aprobat de catre BERD toti aplicantii vor fi informati despre rezultatele evaluarii, cei respinsi primind in acelasi timp si motivele care au stat la baza luarii acestei decizii.

Reamintim faptul ca un numar de 103 companii din intreaga lume si-au aratat interesul cu privire la proiectul cu o valoare estimata de 110 milioane euro pentru Retehnologizarea primei hidrocentrale de mare putere construita in Romania, CHE Stejaru, si au solicitat documentatia de precalificare pusa la dispozitie in mod

gratuit de Hidroelectrica, in cadrul procesului de licitatie publica deschisa cu participare internationala, organizata conform regulilor si politicilor bancii finantatoare, Banca Europeana pentru Reconstructie si Dezvoltare (BERD).

In data de 15 Martie 2013, la sedinta de deschidere a aplicatiilor pentru precalificare, s-au prezentat 25 de companii din intreaga lume, grupate in 17 consortii. Licitatia organizata de catre Hidroelectrica dobandeste astfel o dimensiune globala prin participarea mai multor companii din China, Germania, Austria, Spania, Franta, Rusia, Israel, Finlanda, Norvegia, Croatia si Slovenia, un singur consorciu avand in componenta o companie din Romania.

Numarul mare de companii interesate de acest proiect se datoreaza transparentei decizionale promovate de catre EURO INSOL, administratorul judiciar al Hidroelectrica si unui marketing foarte bun al proiectului in etapa de precalificare, care a fost lansata in data de 25.01.2013. Astfel pe langa publicarea invitatiei de precalificare pe web site-ul Hidroelectrica, web site-ul BERD, in jurnalul Uniunii Europene, in ziarele Bursa si Ziarul Financiar, aceasta a fost transmisa direct si catre peste 300 de companii din intreaga lume care activeaza in domeniul hidroenergetic, cat si tuturor ambasadelor de pe teritoriul Romaniei.

In luna Decembrie 2012, Administratorul Judiciar si Administratorul Special ai Hidroelectrica impreuna cu reprezentantii BERD, au agreeat, la Londra, reluarea procesului de licitatie pentru Proiectul de Retehnologizare al CHE Stejaru dupa ce acesta a fost suspendat in iulie 2012, ca urmare a intrarii societatii in insolventa.

Pana la inregistrarea aplicatiilor pentru precalificare, au fost efectuate vizite in santier de catre companiile care au solicitat acest lucru si au fost transmise raspunsuri la toate solicitarile de clarificari primite din partea potentialilor ofertanti, conform procedurilor BERD.

Caietele de sarcini au fost supuse aprobarii Consiliilor tehnico-economice ale Hidroelectrica. In perioada urmatoare documentatia de atribuire se va supune aprobarii Administratorului Judiciar si a Board-ului tehnico-economic al BERD si va fi disponibila in luna mai 2013, pentru firmele care indeplinesc criteriile de calificare in vederea depunerii ofertelor tehnice si comerciale angajante.

Finantarea Proiectului de Retehnologizare CHE Stejaru, contractata in iulie 2011, este asigurata printr-un credit sindicalizat pus la dispozitie de Banca Europeana pentru Reconstructie si Dezvoltare (70 milioane Euro), ErsteBank si CaixaBank (cu 20 milioane Euro fiecare).

CHE Stejaru, cu o productie anuala de 435.000 MWh, are peste 50 de ani de operare in Sistemul Energetic National, fiind pusa in functiune intre anii 1960-1961 si este echipata cu 6 turbine verticale de tip Francis cu o putere totala instalata de 210 MW (4x27.5MW + 2x50MW). Lucrarile de retehnologizare vor face posibila

functionarea in conditii de siguranta si la randamente maxime a CHE Stejaru pentru inca cel putin 30 de ani.

Proiect Retehnologizare Ecluza Romana PdF I

In luna Mai 2013, lucrarile de retehnologizare de la Ecluza Romana, Portile de Fier I, au continuat in ritmul impus de graficul de executie.

De asemenea, avand in vedere faptul ca acest contract se apropie de sfarsit, partile au inceput discutiile referitoare la inchiderea proiectului, trecand in revista lucrarile rest de executat, procentul de finalizare a acestora, situatia economica si financiara a proiectului.

Au fost realizate cu prioritate acele lucrari care tin de siguranta in exploatare a ecluzei romane dat fiind faptul ca in viitorul apropiat ecluza sarbeasca va fi retrasa din exploatare pentru executarea lucrarilor de reabilitare necesare, ecluza romana fiind astfel singura care va asigura traficul naval pe Dunare in sectiunea Portile de Fier I.

Proiectul de Retehnologizare a Ecluzei Romane PdF I, a aparut necesar ca urmare a uzurii fizice si morale a echipamentelor cat si datorita caracteristicilor funcționale serios afectate. Prin HG 956/ 2004 au fost aprobati indicatorii tehnico-economici ai obiectivului de investitii "Lucrari de Reabilitare a Ecluzei Romane din cadrul Sistemului Hidroenergetic si de Navigatie Portile de Fier I" ;

Astfel, in iunie 2006, Hidroelectrica a încheiat, în urma licitației publice deschise, contractul de retehnologizare cu firma desemnată câștigătoare- Romenergo S.A.

Prin HG 956/2004 s-a prevazut ca lucrarea va fi finantata din surse proprii ale Hidroelectrica, credite atrase si sume de la bugetul de stat. Suma prevazuta a fi asigurata de la bugetul de stat, 88 milioane Lei in preturi 2004 reprezenta 43% din valoarea devizului general al lucrarii.

Cu toate acestea, pana in acest moment, finantarea lucrarilor s-a efectuat exclusiv de catre Hidroelectrica din surse proprii si credite atrase. In luna septembrie 2012, apoi in luna Noiembrie 2012, si Decembrie 2012, Hidroelectrica a solicitat Ministerului Economiei alocarea sumelor actualizate prevazute in HG 956/2004 si ultima actualizare a devizului general. Pana in acest moment nu s-a primit un raspuns favorabil din partea Ministerului.

In urma retehnologizarii echipamentelor aferente Ecluzei Romane din PdF I, s-au obtinut: cresterea capacitatii de trafic cu 22.2 milioane tone/an (de la 12.8 milioane tone/an la 35 milioane tone/an), cresterea disponibilitatii ecluzei cu 88 zile/an (de la 232 zile/an la 320 zile/an), eficientizarea duratei medii de ecluzare cu aproximativ 50% (de la 145 minute la 75 minute).



Proiect Retehnologizare Olt Inferior

În luna Mai 2013, au continuat lucrările de retehnologizare conform graficului de execuție și s-au realizat recepțiile la terminarea lucrărilor și recepțiile de punere în funcțiune a echipamentelor aferente hidrocentralei Rusanesti, a patra hidrocentrală de pe sectorul Olt Inferior, inclusă în programul de retehnologizare.

S-au continuat lucrările la sistemul SCADA și control de la distanță la nivel de Centru Dispecer Slatina, sistem care va permite monitorizarea și controlul de la distanță a tuturor celor 20 de hidroagregate retehnologizate.

S-au finalizat lucrările de retehnologizare a tuturor echipamentelor aferente centralei Rusanesti după ce hidrocentralele Ipotesti, Draganesti și Frunzaru au trecut prin același proces de reabilitare.

În perioada următoare se vor continua și finaliza de asemenea lucrările de retehnologizare asupra echipamentelor aferente ultimei hidrocentrale de pe sectorul Olt Inferior, CHE Izbiceni. Toate cele 20 de hidroagregate de pe acest sector au fost retehnologizate și predate în exploatare.

Proiectul de retehnologizare a celor 20 HA de pe sectorul Olt Inferior, cel mai mare proiect de această natură al companiei Hidroelectrica, a apărut necesar datorită problemelor tehnice grave și a cheltuielilor de mentenanță foarte ridicate.

Contractul a fost atribuit în anul 2004 consorțiului condus de Voith Hydro, în urma HG nr. 1599/2003 – care prevedea încredințarea directă a lucrărilor către acest consorțiu.

Proiectul de retehnologizare este finalizat în proporție de 95%, până în acest moment fiind puse în funcțiune 19 din cele 20 de hidroagregate retehnologizate.

Prin retehnologizare s-au obținut: creșterea puterii disponibile în regim de turbină cu 100MW (de la 185MW la 285MW), creșterea puterii disponibile în regim de pompă cu 200MW (de la 0.0 MW la 200MW), cât și creșterea producției medii de energie cu 432GWh/an (de la 512 GWh/an la 944 GWh/an).

Proiect Retehnologizare CHE Lotru-Ciunget

În luna Mai 2013 s-a continuat exploatarea și urmărirea comportării grupurilor retehnologizate aflate în perioada de garanție.

De asemenea, au fost realizate recepțiile finale, după expirarea perioadei de garanție, a celor trei hidroagregate retehnologizate și a instalațiilor generale aferente hidrocentralei.

Lucrările de retehnologizare la CHE Lotru-Ciunget, cea mai mare hidrocentrală de pe râurile interioare ale României, cu o putere instalată de 510 MW, au început în

anul 2007 si au fost finalizate la inceputul anului 2011, fiind finantate in proportie de 80% de Banca Mondiala printr-un credit in valoare de 66 milioane Euro.

In prezent echipamentele retehnologizate din hidrocentrala Lotru Ciunget se afla in perioada de garantie contractuala.

In data de 22.02.2013, reprezentantii Hidroelectrica si Banca Mondiala au organizat o misiune de informare a situatiei actuale dupa finalizarea lucrarilor de retehnologizare. In cadrul misiunii au fost vizitate barajul Vidra, centrala Lotru-Ciunget cat si echipamentele si instalatiile aferente acestora. Reprezentantii Bancii Mondiale au apreciat din nou modul de derulare al lucrarilor de retehnologizare la acest obiectiv.

Prin lucrarile de retehnologizare s-au obtinut creșterea randamentului turbinei cu peste 1% si creșterea energiei de proiect cu 200 GWh/an (de la 900 GWh/an la 1100 GWh/an).

Proiect Retehnologizare CHE Portile de Fier II

In luna Mai 2013, pe langa derularea lucrarilor de retehnologizare la ultimul hidroagregat de la CHE Portile de Fier II, Hidroelectrica si Administratorul Judiciar au pregatit si apararea necesara impotriva contestatiei depuse de Andritz Hydro in urma denuntarii de catre Euro Insol, in luna Ianuarie 2013, a contractului pentru retehnologizarea hidrocentralei Gogosu. Contestatia formulata de Andritz Hydro impotriva masurii de denuntare a contractului pentru CHE Gogosu de catre administratorul judiciar a fost respinsa de Tribunalul Bucuresti ca neintemeiata in data de 5 iunie 2013.

In urma deciziei Administratorului Judiciar, in scopul reducerii cheltuielilor in cadrul proiectului, ca lucrarile suplimentare necesare pentru finalizarea si punerea in functiune a ultimului hidroagregat din PdF II sa fie contractate de catre Beneficiar prin aplicarea procedurilor prevazute de legislatia romaneasca in domeniul achizitiilor publice, echipele SH Portile de Fier si Hidroelectrica Bucuresti au intocmit caietele de sarcini si documentatia de atribuire necesare lansarii procesului de licitatie.

Aceasta decizie a fost transmisa contractorului caruia i s-a solicitat predarea tuturor componentelor asupra carora sunt necesare lucrari suplimentare.

Proiectul de Retehnologizare CHE Portile de Fier II a fost contractat in anul 2001, prin incredintare directa firmei Andritz Hydro, conform prevederilor HGR 848/2001. Contractul prevedea retehnologizarea celor 8 hidroagregate din CHE PdF II, a celor 2 hidroagregate din CHE Gogosu cat si a instalatiilor auxiliare aferente hidroagregatelor si centralelor Portile de Fier II si Gogosu.

Pana in acest moment au fost retehnologizate 7 din cele 8 HA din CHE PdF II, cel de-al optulea grup aflandu-se in plin proces de retehnologizare. Retehnologizarea CHE Gogosu se va executa in baza unui contract ce va fi incheiat in urma unui proces de licitatie publica internationala.

Prin retehnologizarea CHE PdF II s-au obtinut creșterea puterii instalate pe centrala cu peste 35MW (de la 216MW la 251.2MW), creșterea energiei de proiect cu aproximativ 134GWh/an (de la 1307 la 1441 GWh/an), creșterea capacitatii de uzinare a apei cu 400 m³/s pe centrala (de la 3400 m³/s la 3800 m³/s) si creșterea randamentului turbinei cu aproximativ 2%.

Promovarea unor noi proiecte de Retehnologizare

In contextul eficientizarii activitatii de productie de energie nepoluanta din surse regenerabile si reducerea consturilor de productie, in data de 07.02.2013, Administratorul Judiciar si Hidroelectrica au lansat o invitatie Bancii Mondiale pentru analiza oportunitatii de a investi in 3 noi proiecte de retehnologizare a 3 mari hidrocentrale, de o importanta deosebita pentru Hidroelectrica si pentru Sistemul Energetic National.

Astfel, in perioada 18-22.02.2013, Hidroelectrica si Banca Mondiala au organizat o misiune de informare asupra detaliilor celor trei mari proiecte si anume: Retehnologizare CHE Vidraru (SH Curtea de Arges) , Retehnologizare CHE Retezat (SH Hateg) si Retehnologizare CHE Mariselu (SH Cluj).

Reprezentantii HE si cei ai BM au vizitat barajele si uvrajele aferente celor trei hidrocentrale, au inspectat si s-au informat asupra starii actuale a echipamentelor aferente centralelor si barajelor.

Au fost colectate o serie de date tehnice necesare intocmirii unei prime analize tehnice privind necesitatea si oportunitatea efectuarii unor investitii, in retehnologizarea completa a celor 3 mari hidrocentrale.

Amintim ca in luna Martie 2013 Hidroelectrica a transmis Bancii Mondiale o prima estimare a valorii celor trei proiecte. In acelasi timp, Administratorul Judiciar a discutat cu Ministerul Finantelor Publice includerea acestor proiecte in plafonul de garantare al imprumuturilor cu Banca Mondiala.

In luna Aprilie 2013 Banca Mondiala si Hidroelectrica au demarat pregatirea termenilor de referinta pentru contractarea lucrarilor de consultanta in cadrul celor 3 proiecte de retehnologizare, lucrari ce urmeaza a fi contractate prin aplicare procedurii de licitatie publica internationala, in baza regulilor si politicilor Bancii finantatoare.

In luna Mai 2013, Hidroelectrica a continuat discutiile cu reprezentantii BERD care, in contextul imbunatatirii semnificative si rapide a indicatorilor economici ai

societatii, este interesata de asemenea de finantarea fie a unuia din cele 3 proiecte de retehnologizare, fie a altor proiecte promovate de Hidroelectrica.

Tot in luna Mai 2013, au fost avizate in consiliul tehnico-economic al Hidroelectrica temele de proiectare pentru realizarea Studiilor de Fezabilitate integrative si actualizate pentru proiectele Vidraru si Mariselu, conform cerintelor Bancii Mondiale.

Cele trei proiecte supuse analizei Bancii Mondiale, impreuna cu proiectul de Retehnologizare CHE Stejaru, finantat de catre BERD, insumeaza o putere instalata de aproximativ 1000MW si o suma totala alocata pentru lucrarile de retehnologizare de aproximativ 400 milioane de Euro.

Pana in prezent Hidroelectrica a retehnologizat aproximativ 2.300MW, reprezentant 35% din puterea instalata la nivelul companiei, hidroagregatele retehnologizate generand aproximativ 60% din productia anuala de energie a companiei.

Prin realizarea noilor proiecte mentionate mai sus, Hidroelectrica va avea aproximativ 50% din capacitatile de productie complet retehnologizate, acestea urmand sa produca in jur de 70% din productia de energie a societatii si cea mai mare parte a serviciilor de sistem livrate, asigurand astfel nu numai eficientizarea si reducerea costurilor de productie, ci si attributele necesare functionarii stabile si in conditii de siguranta a intregului Sistem Energetic National.

7 Activitatea de SMI

În cursul lunii mai 2013, a continuat procesul de reorganizare a societății inițiat de administratorul judiciar în scopul redresării economice prin eficientizarea activității, fiind redimensionată structura de personal a serviciului SMI de la 7 la 5 angajați și în cadrul unor sucursale de la 2 la 1 angajat. Ca urmare a desființării postului de inspector de managementul calității și inspector de protecția mediului, având și atribuții privind managementul riscului și sistem de control intern managerial, atribuțiile și responsabilitățile au fost relocate, astfel încât să se asigure continuitatea și integritatea sistemului implementat. S-au revizuit fișele de post ale salariaților, atribuțiile privind managementul calității au fost relocate responsabilului de audit intern SMI, iar cele privind managementul riscului și sistemul de control intern managerial conform standardelor aprobate prin Ordinul MFP nr. 946 au fost redistribuite coordonatorului SSM la nivelul societății.

Pentru adaptarea continuă la modificările abordării procesuale și implicit a structurii SMI, precum și pentru conștientizarea tuturor salariaților asupra implicațiilor acestor modificări în sistemul de management integrat, principalele acțiuni ale CF SMI în luna mai 2013, au fost:

- continuarea actualizării documentației de bază a sistemului de management integrat prin elaborarea Manualului SMI și procedurilor de sistem, a unor proceduri operaționale și fișe de proces, inclusiv diagramele asociate;

- realizarea analizei anuale a eficacității SMI la nivelul societății având ca element de ieșire Programul de măsuri și acțiuni de îmbunătățire a performanțelor sistemului de management integrat;
- stabilirea obiectivelor individuale de performanță, convergente cu obiectivele specifice stabilite în Programul de management integrat și cu obiectivele generale din Declarația de Politică a Directorului General;
- fundamentarea Programului de management integrat (PMI) la nivelul sucursalelor, în conformitate cu prevederile procedurii operaționale *Program de management integrat*, în vigoare, urmărindu-se trasabilitatea cu PMI la nivelul Hidroelectrica;
- efectuarea de instruiți suplimentare și acordarea de consultanță personalului privind noua abordare a sistemului de management integrat;
- efectuarea de audituri interne SMI adăugând valoare sistemului de management integrat.

Un desiderat ambițios al compartimentelor funcționale SMI din Hidroelectrica SA este acela de conștientizare a întregului personal asupra faptului că o bună funcționare a societății și implicit a SMI implementat în cadrul societății, înseamnă responsabilitatea asumată. Creșterea responsabilității personalului de conducere/proprietarilor de proces și schimbarea mentalității și atitudinii în ce privește conducerea proceselor este absolut necesară în etapa actuală de dezvoltare a SMI. Documentele SMI (procedurile) sunt acele instrumente prin care se țin sub control riscurile generate de insuficiența sau lipsa unor reguli clare ce trebuie respectate în desfășurarea activităților. Doar proprietarii de procese sunt în măsură să stabilească regulile, concretizate în documente SMI scrise într-o manieră simplă și pe înțelesul tuturor, elaborate pentru toate procesele și activitățile importante. Este necesar ca acestea să fie permanent actualizate și aduse la cunoștința personalului de execuție. De asemenea proprietarii de procese din executivul Hidroelectrica trebuie să înțeleagă că rolul lor este acela de a stabili regulile pentru funcționarea proceselor, chiar dacă acestea se defășoară în sucursale, precum și de a asigura funcționarea, măsurarea, monitorizarea și analiza procesului condus în scopul identificării acelor măsuri care pot corecta anumite disfuncționalități, pot acționa asupra cauzei sau pot preveni apariția acestora. În acest fel se poate obține o asigurare rezonabilă că obiectivele societății vor fi atinse și fiecare persoană care lucrează în Hidroelectrica, conștientizează propriul rol și responsabilitățile individuale care contribuie la performanța și buna funcționare a societății.

O dată cu demararea proiectului de reorganizare a sucursalelor Hidroelectrica SA atenția personalului SMI s-a concentrat pe implicațiile reorganizării și redimensionării structurii de personal, mai ales în contextul auditului extern al organismului de certificare din luna iunie, urmând ca în perioada imediat următoare să identifice acțiunile necesare pentru asigurarea continuității activității și să asigure implementarea acestora. De asemenea, apropiata mutare în sediul nou al Hidroelectrica SA, planificată în luna iunie, a impus măsuri asiguratorii

pentru desfășurarea în condiții optime a auditului extern: decalarea auditului din 10 iunie în 25 iunie, inventarierea înregistrărilor și documentelor existente în format electronic și realizarea unor copii de siguranță pentru documentele existente pe Intranet.

A. Managementul calității

A1. Analiza efectuată de management

În data de 9 mai s-a desfășurat ședința de analiză a conducerii cu privire la activitatea desfășurată la nivelul Hidroelectrica SA în anul 2012, pe baza Raportului elaborat în cadrul Serviciului SMI, prin centralizarea datelor și informațiilor transmise de proprietarii de procese/funcțiile relevante din Hidroelectrica SA (inclusiv sucursalele). Scopul ședinței de analiză anuală este de a evalua funcționarea sistemului de management implementat în Hidroelectrica, de a analiza cauzal și comparativ eficacitatea funcționării pe parcursul anului anterior și de a determina necesitățile și oportunitățile de îmbunătățire pentru o funcționare performantă.

Raportul prezintă și analizează următoarele:

- Stadiul realizării obiectivelor;
- Feedback-ul de la clienți;
- Rezultatele auditurilor și autoevaluărilor;
- Performanța proceselor;
- Performanța produselor/serviciilor;
- Performanța de mediu;
- Performanța de SSM;
- Stadiul acțiunilor corective și acțiunilor preventive;
- Acțiunile de urmărire de la analiza anterioară;
- Rezultatele evaluării conformării cu cerințele legale și alte cerințe;
- Situații de urgență, incidente, accidente;
- Feedback-ul de la consultarea și participarea angajaților;
- Comunicarea internă și externă;
- Schimbările care influențează Sistemul de Management Integrat;
- Oportunitățile de îmbunătățire identificate.

Anexele Raportului detaliază stadiul realizării obiectivelor specifice din Programul de management integrat pentru anul 2012, stadiul realizării obiectivelor specifice stabilite de compartimentele funcționale în anul 2012 neincluse în Programul de management integrat și stadiul realizării măsurilor de la analiza eficacității sistemului de management integrat efectuată în anul 2012.

Oportunitățile și necesitățile de îmbunătățire identificate în urma analizei sunt cuprinse în Programul de măsuri și acțiuni de îmbunătățire a performanțelor sistemului de management integrat nr. 54689/09.05.2013. Acesta precizează resursele, temenele de realizare și responsabilii pentru implementarea fiecărei măsuri identificate. Programul a fost aprobat în cadrul ședinței de analiză și difuzat

tuturor direcțiilor, departamentelor și serviciilor din executiv și sucursale în vederea implementării măsurilor la termenele stabilite.

La nivelul sucursalelor s-a urmărit stadiul de implementare a acțiunilor din programele de acțiuni de îmbunătățire, rezultate în urma analizei efectuate de management la nivelul sucursalei. La SH Slatina s-au implementat două acțiuni al căror termen era în luna mai 2013 și s-a decis ca acțiunile a căror rezolvare este condiționată de schimbarea documentației SMI să se realizeze în luna iunie.

A2. Documentele SMI

Ca urmare a modificării structurii procesuale a Hidroelectrica (Harta proceselor versiunea 13) și recodificării documentelor SMI, în cursul lunii mai au fost elaborate ediții noi ale procedurilor de sistem: *Controlul documentelor, Controlul înregistrărilor, Audit intern SMI, Acțiune corectivă și acțiune preventivă, Controlul neconformităților, Aspecte de mediu, Evaluare riscuri SSM și Evaluarea conformării* și ale procedurilor operaționale: *Programul de management integrat, Investigarea evenimentelor în sistemul de muncă și Evaluarea auditorilor SMI*.

A fost actualizat *Manualul SMI* în conformitate cu noua structură procesuală. Manualul SMI constituie baza documentară a sistemului de management integrat (SMI), în conformitate cu cerințele referențialelor și are ca scop prezentarea SMI implementat în Hidroelectrica, clienților, partenerilor de afaceri și altor părți interesate, constituind astfel garanția calității serviciilor realizate, asigurând satisfacerea necesităților și așteptărilor tuturor părților interesate, respectarea legii și a reglementărilor aplicabile. Manualul constituie un instrument necesar pentru îmbunătățirea funcționării interne a societății, obținându-se o mai bună coordonare a activităților și proceselor desfășurate, precum și o referință permanentă în menținerea și îmbunătățirea continuă a SMI. Totodată, asigură o bază documentată pentru auditarea internă și externă a SMI și pentru instruirea personalului cu privire la cerințele SMI.

Modificările conținute în Harta proceselor versiunea 13 au determinat și elaborarea unor noi revizii a Fișelor și Diagramelor de proces care, în conformitate cu deciziile luate în analiza excepțională efectuată de management în data de 1.03.2013, au fost realizate pentru următoarele procese: Vânzare, achiziție și furnizare de energie electrică, Sistem de management integrat, Audit intern SMI, Dezvoltare, Retehnologizare, Achiziții și logistică.

Toate documentele actualizate au fost difuzate controlat în cadrul întregii societăți la nivelul tuturor direcțiilor, departamentelor și serviciilor din executiv și sucursale, fiind afișate pe Intranet.

Pentru documentele noi, identificate în Harta proceselor și pentru documentele care necesită actualizare datorită modificărilor intervenite în structura organizatorică și procesuală a societății, atât la nivelul executivului, cât și în sucursale, au fost întocmite programe de elaborare/actualizare a documentelor SMI.

Atât în executiv cât și în sucursale, a fost gestionat adecvat spațiul alocat documentației SMI pe Intranet, în sensul actualizării cu noile documente și arhivării celor retrase din uz. Locația dedicată SMI a fost reorganizată pentru a răspunde noii structuri procesuale și repartizării documentației SMI în conformitate cu Harta proceselor din Hidroelectrica SA, versiunea în vigoare. Au fost actualizate Listele documentelor SMI în vigoare și Listele formularelor în vigoare, asigurându-se accesarea rapidă a documentelor.

În sucursalele Tg. Jiu și Slatina au fost actualizate aplicațiile informatice de evidență a difuzării documentelor SMI la compartimentele funcționale.

A3. Programul de management integrat

Programul de management integrat (PMI), ca parte esențială a sistemului de management integrat, este concentrat pe stabilirea corelată a obiectivelor specifice pentru funcțiile relevante din Hidroelectrica și cuprinde acțiunile și resursele aferente, necesare pentru a se îndeplini obiectivele.

În vederea fundamentării programului de management integrat la nivelul sucursalelor, trasabil cu PMI Hidroelectrica difuzat în luna aprilie, CF SMI din sucursale au realizat instruirii suplimentare având ca focus procedura actualizată *Program management integrat*, au acordat consultanță la solicitare și au demarat elaborarea, împreună cu șefii CF/proprietarii de procese, a propriului program de management integrat. Au fost eliminate activitățile care nu se desfășoară la nivelul sucursalei și s-au adăugat obiectivele și indicatorii specifici proceselor desfășurate exclusiv la nivelul SH. Spre exemplu, PMI al SH Porțile de Fier, nr. 60995/24.05.2013, cuprinde ca proces specific, documentat, „Asigurarea navigației în sectoarele românești ale Dunării, prin ecluzele SHEN PF I și SHEN PF II”, având asociați indicatori specifici, activități și resursele necesare.

În cadrul sucursalelor Rm.Vâlcea, Tg. Jiu și Porțile de Fier, PMI-SH a fost aprobat și difuzat tuturor compartimentelor funcționale.

În cadrul compartimentelor funcționale SMI din executivul Hidroelectrica și din unele sucursale, au fost stabilite obiectivele individuale de performanță pentru personal, convergente cu obiectivele specifice stabilite în Programul de management integrat și cu obiectivele generale din Declarația de Politică a Directorului General.

A4. Instruire internă

În sucursale au fost realizate sesiuni suplimentare de instruire internă, cu conducătorii locurilor de muncă, astfel încât aceștia să dețină informațiile necesare punerii în aplicare a modificărilor intervenite în documentarea sistemului de management integrat.

În sucursalele Oradea, Rm. Vâlcea și Porțile de Fier s-a realizat instruirea periodică a personalului în domeniul SMI, conform programelor anuale de instruire, ținându-se cont de cerințele procedurii operaționale „*Instruire internă*”, în vigoare. S-au elaborat suporturi de instruire conform tematicilor stabilite, instruirile au fost consemnate în procese verbale de instruire iar verificarea cunoștințelor s-a făcut prin teste de evaluare.

În cadrul SH Porțile de Fier s-a continuat autoinstruirea pe baza Ghidului privind conceptul abordării bazate pe proces pentru sistemele de management (*ISO 9000 Introduction and Support Package: Guidance on the Concept and Use of the Process Approach for management systems*), iar în cadrul auditurilor interne desfășurate în luna mai, conducătorii echipelor de audit au discutat cu conducătorii compartimentelor funcționale despre noua abordare procesuală din Hidroelectrica SA.

B. Protecția Mediului

B1. Conformarea cu cerințele legale

Pe parcursul lunii mai, ca urmare a demarării acțiunilor necesare privatizării centralelor electrice de mică putere (CHEMP) nominalizate în adresa nr. 37921/27.03.2013, s-a menținut legătura cu sucursalele și Departamentul Strategie și Cooperare Internațională, prioritizându-se activitățile și solicitându-se urgentarea obținerii „obligățiilor de mediu” aferente obiectivelor incluse în cele 5 pachete propuse pentru privatizare în prima etapă. Au fost astfel obținute „obligățiile de mediu” pentru privatizarea celor 25 de obiective hidroenergetice, 14 aparținând SH Cluj, 7 aparținând SH Hațeg și 4 aparținând SH Oradea. Toate avizele obținute au fost transmise departamentului responsabil cu privatizarea acestora.

La nivelul societății, în cursul lunii mai s-au obținut „obligățiile de mediu” pentru un total de 36 obiective hidroenergetice propuse pentru privatizare.

Deoarece la nivel național nu există un mod unitar de lucru, agențiile locale de protecția mediului au interpretări diferite și modalități de abordare specifice și s-a solicitat pentru un număr de 14 obiective din cadrul sucursalelor Bistrița, Caransebes și Curtea de Argeș, depunerea documentației de prezentare însoțită de bilanțuri de mediu de nivel I. Pentru realizarea acestor bilanțuri de către persoane fizice sau juridice acreditate de Ministrul Mediului, în conformitate cu prevederile Ordinului MM nr. 1026/2009, s-au elaborat și promovat spre aprobare la nivelul Hidroelectrica referatele de aprobare și s-au demarat procedurile de achiziție.

S-au derulat în continuare acțiunile de reînnoire a autorizațiilor de mediu la SH Bistrița (MHC Hemeiuș), SH Curtea de Argeș (CHE Bascov, CHE Pitești, CHE Văcărești și CHE Golești), SH Hațeg (CHEMP Godeanu II) și SH Sibiu (CHE Avrig, CHE Scoreiu, CHE Arpașu). Responsabilii cu protecția mediului din sucursale au elaborat și depus documentațiile de prezentare sau de completare, au însoțit reprezentanții agențiilor locale de protecția mediului la efectuarea vizitelor în aplasamente, au participat la ședințele Comisiilor de Analiză Tehnică și

au obținut avizele de mediu de la custozii ariilor protejate pentru obiectivele hidroenergetice aflate în zonele ariilor respective. Ca urmare, a fost finalizată procedura de reautorizare, prin obținerea autorizațiilor de mediu, la sucursalele Bistrița (AHE Galbeni și AHE Poiana Teiului), Hațeg (MHC Buta și MHC Valea de Pești), Oradea (CHE Fughiu și Baraj Orșorhei), Rm. Vâlcea (CHE Mălaia, Baraj și lac de acumulare) și Sibiu (CHE Robești).

Pentru revizuirea acordului de mediu pentru Amenajarea de la Cosmești, a avut loc sedința Comisiei de Analiză Tehnică în cadrul APM Galați, cu privire la etapa de încadrare în procedura de evaluare a impactului asupra mediului și în procedura de evaluare adecvată. Decizia comunicată SH Bistrița a fost de completare atât a Studiului de evaluare adecvată cât și a Raportului privind impactul asupra mediului cu informații referitoare la impactul proiectului asupra ROSC10162-Lunca Siretului Inferior.

În vederea emiterii avizului de mediu pentru „*Planul de management al Sitului Natura 2000 ROSPA0106 Valea Oltului Inferior*”, ANPM a solicitat analiza modificărilor aduse documentației în urma transmiterii punctului de vedere al Hidroelectrica SA, fiind reanalizată documentația și retransmise observațiile care nu au fost luate în considerare în această etapă.

În cadrul acțiunilor derulate în scopul obținerii avizului de mediu pentru Planul Urbanistic Zonal pentru proiectul CHEAP Tarnița – Lăpușești, în cadrul sedinței grupului de lucru constituit, a fost prezentată prima variantă a „*Planului Urbanistic Zonal pentru proiectul Centrala Hidroelectrică cu Acumulare prin pompaj Tarnița – Lăpușești*” și au fost discutate toate problemele ridicate de participanți, stabilindu-se modificările ce vor fi incluse în draft-ul raportului de mediu.

În conformitate cu cerințele legislației în domeniul gestionării deșeurilor, în toate sucursalele s-au derulat acțiunile necesare privind: raportarea evidenței deșeurilor generate, colectarea selectivă, eliminarea deșeurilor prin firme autorizate și elaborarea formularelor de transport în cazul deșeurilor periculoase.

B2. Controale interne și externe ale autorităților de protecția mediului

În conformitate cu programele de control intern și tematicile aprobate de conducere, s-au realizat controale interne pe linie de protecția mediului la 23 de obiective. Rezultatele controalelor s-au înregistrat în procese-verbale și programe de măsuri urmând să fie implementate în perioada următoare.

Garda Națională de Mediu prin Comisariatele Județene și Sistemele de Gospodărirea Apelor, au efectuat un număr de 38 de controale în cadrul sucursalelor Bistrița, Buzău, Cluj, Curtea de Argeș, Hațeg, Oradea, Porțile de Fier, Sebeș, Sibiu și Tg. Jiu. În urma acestor controale nu au fost constatate neconformități, nu s-au aplicat amenzi contravenționale, iar implementarea măsurilor rezultate este în derulare.

B3. Alte activități specifice protecției mediului

S-a efectuat instruirea personalului în domeniul protecției mediului și s-au realizat simulări pentru situații de urgență cu o posibilă poluare a mediului la sucursalele Rm. Vâlcea și Sibiu, în scopul testării capacității de răspuns a personalului.

C. Securitate și Sănătate în Muncă

C1. Organizarea activității specifice securității și sănătății în muncă

În urma demarării acțiunilor de actualizare a documentației și înregistrărilor specifice SMI, specialiștii SSM au participat în echipa SMI-HE la elaborarea manualului sistemului de management integrat, revizuirea fișelor de proces și a diagramelor de proces, și au actualizat și elaborat mai multe documente specifice activității de prevenire și protecție. La începutul lunii mai 2013 au fost actualizate și difuzate procedurile „Evaluare risc SSM” și „Investigarea evenimentelor în sistemul de muncă”. La sfârșitul lunii mai 2013, a fost actualizată și postată pe Intranet lista cerințelor legale și a celorlalte cerințe în domeniul securității și sănătății în muncă. La SH Hațeg au fost elaborate instrucțiuni specifice de SSM pentru lucrul cu: motoferăstraie, motocositoare portabile, mașini de spălat cu jet de apă sub presiune. La SH Porțile de Fier a fost revizuită instrucțiunea de lucru privind lucrul în condiții de izolare și a fost actualizată decizia de numire a responsabililor cu supravegherea lucrătorilor care lucrează în condiții de izolare. În cadrul SH Cluj au fost analizate și avizate Instrucțiunile Tehnice Interne de Protecția Muncii (ITI-PM) în baza cărora lucrătorii din cadrul SC Teletrans SA pot efectua lucrări în cadrul sucursalei.

În data de 15.05.2013 coordonatorul activității SSM din SH Sibiu a participat la seminarul organizat de ITM Sibiu cu tema: *Respectarea cerințelor minime de securitate și sănătate în muncă de către lucrători, echipamente de muncă specifice domeniilor construcțiilor și lucrări speciale de construcții*. Cu această ocazie au avut loc prezentări cu privire la: deficiențe constatate pe șantierele de construcții din județul Sibiu, accidente de muncă – comunicare, cercetare, înregistrare și raportare evenimente, Plan de securitate și sănătate în muncă, protecția lucrătorilor la lucrările de construcții, boala Lyme și interpretare legislație în domeniul relațiilor de muncă – Codul Muncii actualizat. Informațiile relevante rezultate în urma participării la acest eveniment constituie elemente de bună practică și vor fi diseminate în cadrul Hidroelectrica prin acțiunile specifice de conștientizare.

C2. Stadiul de realizare a Planului de prevenire și protecție

La nivelul fiecărei sucursale Hidroelectrica și centralizat la nivelul societății se monitorizează lunar stadiul realizărilor planului de prevenire și protecție, fizic și valoric, pentru a ține sub control măsurile stabilite în urma evaluărilor de risc privind SSM și a se adopta măsuri de eficientizare în timp util.

Potrivit datelor transmise de sucursalele Hidroelectrica, din Planul de prevenire și protecție stabilit pentru anul 2013, în sumă totală de 7.450.447 lei, a fost realizată suma de 204.636 lei la sfârșitul lunii aprilie 2013, fizic fiind realizate cca. 21% din măsurile planificate în anul 2013. Din analiza raportărilor transmise de sucursalele societății rezultă că, în realizarea măsurilor prevăzute în planul de prevenire și protecție, s-a avut în vedere respectarea prevederilor legale privind asigurarea securității și sănătății angajaților, neexistând, în perioada primelor cinci luni ale anului 2013, situații de pericol iminent al siguranței lucrătorilor.

Referitor la documentația de achiziție a echipamentului individual de protecție (EIP), a fost asigurat răspunsul la toate clarificările solicitate de potențialii ofertanți cu privire la datele tehnice ale sortimentelor de EIP, detaliate în fișele tehnice din documentație. Licitația centralizată de EIP este organizată și va avea loc în luna iulie 2013.

Licitația centralizată de materiale igienico-sanitare, s-a organizat și desfășurat de către SH Porțile de Fier în data de 09.05.2013, prezentându-se cinci ofertanți. În urma procedurii de achiziție s-a ales ofertantul cu cea mai bună ofertă din punct de vedere economic, aceasta având valoarea totală de 124.880 lei față de valoarea estimată a achiziției de 380.594 lei, reprezentând cca. 33% din valoarea estimată pe baza prețurilor de la achizițiile anterioare și prețurilor de vânzare cu amănuntul. Rezultă clar și trebuie evidențiat efectul obținut ca urmare a derulării procedurii de licitație centralizată, respectiv eficiență și economicitate sporite.

Specialiștii SSM din sucursale au verificat și analizat dotarea lucrătorilor cu echipament individual de protecție.

La nivelul societății, s-au efectuat 28 de acțiuni de control programate în domeniul SSM de către inspectorii SSM. În urma acestor acțiuni, acolo unde a fost cazul, s-au inițiat acțiuni corective și preventive. Cu ocazia auditului intern SMI efectuat de Hidroelectrica la SH Bistrița, a fost efectuat și un control în domeniul SSM potrivit tematicii specifice aprobate, pentru a se utiliza eficace și eficient timpul alocat deplasării specialiștilor SSM la SH Bistrița.

La SH Bistrița (CHE Costișa), SH Curtea de Argeș (CHE Baiculești), SH Rm Vâlcea (CHE Călimănești) și SH Sibiu au fost organizate exerciții de simulare (incendiu trafo) pentru a aprecia eficacitatea planurilor de intervenție și capacitatea de răspuns a lucrătorilor în situații de urgență.

C3. Supravegherea sănătății lucrătorilor

În luna mai 2013 s-a efectuat controlul medical periodic la un număr de 493 salariați din cadrul sucursalelor Cluj, Buzău, Slatina, Tg Jiu, Sebeș, Rm Vâlcea și executivului Hidroelectrica. De la începutul anului 2013, a fost efectuat controlul medical periodic la un număr total de 3.339 persoane, reprezentând cca 67,4% din salariații Hidroelectrica. Contravaloarea serviciilor medicale facturate de la



Începutul contractului până la sfârșitul lunii mai 2013 este de 143.500 lei, din care s-a achitat până în prezent suma de 123.515 lei. Pentru serviciile medicale de medicina muncii, finalizate de prestator în luna mai 2013, situațiile transmise de prestator au fost transmise pentru verificare responsabililor de contract din sucursale, iar pe baza acestora se va efectua verificarea la nivelul Hidroelectrica pentru acceptarea la plată a serviciilor facturate în valoare de 19.985 lei.

Ca urmare a solicitărilor medicilor de medicina muncii, ce au fost angajați ai Hidroelectrica, de a prelua în administrare cabinetul medical din cadrul sucursalei unde și-au desfășurat activitatea, în cursul lunii mai 2013 a fost analizat, semnat și difuzat și contractul de comodat pentru cabinetul medical din cadrul SH Curtea de Argeș. În baza acestor contracte, medicii de medicina muncii vor presta, cu titlu gratuit, activități de medicina muncii pentru salariații Hidroelectrica, inclusiv participarea ca membrii în CSSM, potrivit dispozițiilor legale. În derularea acestor contracte de comodat la SH Rm Vâlcea medicul de medicina muncii, ce a preluat cabinetul medical, a participat la autorizarea electricienilor ca membru în comisia de autorizare, serviciul fiind prestat cu titlu gratuit.

Au fost asigurate, responsabililor de contract din cadrul sucursalelor, toate îndrumările și clarificările solicitate pentru derularea în condiții optime a serviciilor medicale de supraveghere a sănătății lucrătorilor și a fost realizată comunicarea permanentă cu prestatorul.

C4. Conștientizarea personalului în domeniul SSM

Campania de conștientizare a lucrătorilor privind securitatea și sănătatea în muncă a continuat și în scopul implementării programului de teme de conștientizare. În luna mai 2013 au fost adăugate materiale de conștientizare pe Intranet.

C5. Acțiuni de instruire specifică securității și sănătății în muncă

În cadrul sucursalelor Hidroelectrica a fost monitorizat stadiul de realizare a instruirilor periodice planificate și au fost derulate acțiunile de autorizare a electricienilor la SH Curtea de Argeș, SH Porțile de Fier, SH Sibiu și SH Rm Vâlcea. Inspectorii SSM de la SH Caransebeș, SH Curtea de Argeș, SH Oradea, SH Porțile de Fier, SH Slatina și SH Tg Jiu au efectuat instruirii specifice în domeniul securității și sănătății în muncă și au pregătit suporturi de instruire și chestionare de evaluare.

C6. Situația evaluării riscurilor SSM

În luna mai 2013, la SH Hațeg au fost verificate locurile cu risc ridicat și specific pentru analiza riscurilor SSM existente și identificarea necesității de reevaluare a acestora.

La SH Slatina au fost reevaluate riscurile privind securitatea și sănătatea în muncă la cinci locuri de muncă iar nivelul global de risc rezultat a scăzut de la 3,09 la 3,06, nivel acceptat potrivit metodei de evaluare elaborată de INCDPM și

reglementărilor interne. În urma acestei reevaluări nivelul global de risc SSM la nivelul Hidroelectrica a scăzut de la 2,98 la 2,97.

A a fost planificată și pregătită acțiunea de reevaluare a riscurilor la noul sediu al Hidroelectrica. Specialiștii SSM din executiv au efectuat o vizită în noul sediu și a fost demarată analiza și evaluarea riscurilor SSM pentru noua locație.

C7. Controale ale autorităților în domeniul SSM

SH Cluj a asigurat transmiterea la Inspectoratul Teritorial de Muncă Maramureș a rezultatelor determinărilor de zgomot și vibrații efectuate la MHC Izvoare, MHC Chiuzbaia, MHC Vișeuț, MHC Borșa ca urmare a măsurilor rezultate din controlul la punctele de lucru aparținând Atelierului Baia Mare – Secția Exploatare Someș-Tisa, efectuat în aprilie 2013. SH Cluj a efectuat măsurătorile cu forțe proprii la punctele de lucru.

În perioada 30.05 – 31.05.2013 în cadrul SH Oradea s-a derulat un control din partea Inspectoratului Teritorial de Muncă Bihor privind respectarea prevederilor legale referitoare la legislația de securitate și sănătate în muncă. Procesul verbal de control încheiat de către inspectorul ITM Bihor nu a fost transmis la SH Oradea până la data întocmirii prezentului raport.

Ca urmare a reclamației unei foste salariate a SH Rm Vâlcea, Inspectoratul Teritorial de Muncă Vâlcea a efectuat un control în urma căruia s-au infirmat cele sesizate. În urma controlului efectuat inspectorii de muncă din cadrul ITM nu au stabilit măsuri.

C8. Evenimente în sistemul de muncă

În luna mai 2013 nu s-au produs evenimente în sistemul de muncă din Hidroelectrica SA.

Evenimentul produs în luna martie 2013 la SH Bistrița - CHE Berești a fost încadrat ca eveniment în afara muncii de către Inspekția Muncii care a efectuat cercetarea potrivit dispozițiilor legale.

Evenimentul produs în luna martie 2013 la SH Buzău - CFEE Siriu este în fază de cercetare potrivit dispozițiilor legale, fiind necesară finalizarea expertizei ISCIR asupra funcționării nacelei ce s-a defectat, aceasta urmând a fi finalizată în perioada următoare.

D. Audit SMI

În luna mai, prin auditurile interne efectuate, conducătorii echipelor de audit au adăugat valoare sistemului de management integrat, prin discuțiile de detaliu avute cu conducătorii compartimentelor funcționale despre noua structură procesuală, noua structură a SMI și procesele de nivel 0, 1 și 2 identificate în Harta proceselor, versiunea 13.

În SH Buzău și SH Cluj au fost elaborate și aprobate listele de auditori interni. Acestea au fost transmise, în conformitate cu prevederile procedurii *Evaluarea auditorilor interni SMI* în vigoare, la executivul societății pentru monitorizare centralizată.

S-au întocmit, aprobat și difuzat programele de audit intern ale sucursalelor Cluj, Hațeg și Slatina. Obiectivele programelor de audit elaborate sunt consecvente cu Declarația de Politică a Directorului General și cu obiectivele sistemului de management implementat. S-au stabilit echipele de audit, domeniile și criteriile de audit. Programele de audit elaborate includ toate procesele care se desfășoară în cadrul societății, stabilite în Harta Proceselor Hidroelectrica, versiunea 13.

În luna mai s-au desfășurat, în conformitate cu Programul de audit intern nr. 38621/28.03.2013, auditurile interne efectuate de executiv, cu auditori selectați din corpul de auditori interni SMI de la nivelul Hidroelectrica, la SH Bistrița în perioada 13-17 mai și la SH Slatina în perioada 21-24 mai.

Obiectivele stabilite pentru cele două audituri interne au fost: evaluarea eficacității SMI, evaluarea conformării cu cerințele legale și alte cerințe aplicabile din domeniul protecției mediului și SSM și identificarea oportunităților de îmbunătățire. Auditurile s-au desfășurat conform planurilor de audit elaborate de conducătorii echipelor de audit, fiind auditate toate procesele care se desfășoară în Hidroelectrica. S-au întocmit chestionare de audit pentru toate procesele de nivel 0 (Producere energie electrică și servicii tehnologice de sistem, Vânzare, achiziție și furnizare energie electrică, Conducere, Finanțare, Dezvoltare și Retehnologizare, IT și Comunicații, Resurse Umane, Achiziții și Logistică, Managementul Utilităților) și pentru procesul de nivel 2 (Audit intern SMI).

Conducătorii echipelor de audit au evaluat auditorii din echipă întocmind fișele de evaluare pentru fiecare auditor intern din echipă, în conformitate cu prevederile procedurii operaționale *Evaluarea auditorilor interni SMI*, ed./rev. în vigoare.

În urma efectuării auditurilor interne la SH Bistrița și SH Slatina s-au constatat următoarele:

- obiectivele auditurilor au fost îndeplinite;
- sistemul de management implementat în cadrul celor două sucursale funcționează eficace, în conformitate cu cerințele standardelor de referință;
- oportunitățile de îmbunătățire recomandate la auditurile anterioare (6 recomandări de îmbunătățire propuse la SH Bistrița, conform raport audit nr 1/11.10.2012 și 7 recomandări de îmbunătățire propuse la SH Slatina, conform raport audit nr. 12/11.05.2012) au fost implementate în totalitate;
- personalul cunoaște Declarația de politică a Directorului General și obiectivele specifice proceselor, stabilite în programul de management integrat;
- sunt respectate prevederile procedurilor și deciziile administratorului judiciar, directorului general și directorului sucursalei;
- evaluarea conformării cu cerințele legale și alte cerințe în domeniul protecției mediului și în domeniul sănătății și securității în muncă a relevat un grad de conformare ridicat, apreciat conform procedurii *Evaluarea conformării* ed./rev. în vigoare, astfel:

- la SH Bistrița: 96,8% în domeniul PM și 92,5% în domeniul SSM;
- la SH Slatina: 96,8% în domeniul PM și 98,4% în domeniul SSM.
- nu au fost identificate neconformități;
- au fost identificate 8 oportunități de îmbunătățire la SH Bistrița și 5 oportunități de îmbunătățire la SH Slatina care au fost transpuse în programe de măsuri.

În cadrul executivului și sucursalelor Hidroelectrica, s-au mai efectuat și 42 audituri interne ale SMI cu auditori locali (cuprinși în listele de auditori din fiecare sucursală și din executiv), după cum urmează: 3 audituri în executiv, 5 în SH Bistrița, 5 în SH Curtea de Argeș, 4 în SH Hațeg, 5 în SH Oradea, 4 în SH Porțile de Fier, 8 în SH Rm. Vâlcea, 7 în SH Sibiu și 1 în SH Tg. Jiu.

Referitor la auditul extern de supraveghere, Reprezentantul managementului a asigurat permanenta comunicare cu organismul de certificare și conducătorul echipei de audit extern, a transmis Declarația de Politică a Directorului General, Harta proceselor, Manualul SMI și procedurile de sistem actualizate, necesare pentru etapa de analiză inițială a documentelor actualizate, analiză premergătoare auditului efectuat la fața locului. Se vor transmite organigramele actualizate pentru executiv și sucursalele planificate la audit în scopul elaborării planului de audit. De asemenea s-a solicitat, conform clauzelor contractuale, menținerea locațiilor planificate, respectiv executivul Hidroelectrica SA, SH Bistrița și SH Rm. Vâlcea – UHE Slatina. Ca urmare a mutării sediului Hidroelectrica în luna iunie, s-a solicitat și s-a obținut decalarea auditului extern începând cu data de 25 iunie, făcând astfel posibilă desfășurarea în condiții optime a auditului la noua locație.

E. Managementul Riscurilor și conformarea cu standardele de control intern managerial

În conformitate cu cerințele legale, solicitarea Ministerului Economiei – Unitatea de Politici Publice nr. 33142/14.03.2013 și Programul de acțiuni privind funcționarea eficientă a sistemului de management integrat, inclusiv funcționarea sistemului de control intern managerial în SC Hidroelectrica SA pentru anul 2013, transmis cu adresa nr. 33142-1/23.03.2013, s-a comunicat la adresa de mail specificată în solicitare, Programul de management integrat al Hidroelectrica.

Conform raportărilor din sucursale, rezultatele autoevaluărilor referitoare la implementarea standardelor de control intern managerial aprobate prin Ordinul MFP nr. 946/2005, cu completările și modificările ulterioare, conduc la concluzia unui sistem de control intern managerial parțial implementat în cadrul Hidroelectrica SA. Standardul 11 „*Managementul Riscului*” este neimplementat în cadrul unor sucursale și a executivului Hidroelectrica SA și pentru realizarea conformității integrale s-au inițiat ca rezultat al analizei efectuate de management în 9.05.2013, următoarele măsuri:

- stabilirea, documentarea și implementarea unei metode de evaluare (identificare, analiză, estimare) și tratare a riscului unitară la nivelul societății, bazată pe experiența deja acumulată la nivelul sucursalelor și a unor

- compartimente funcționale din executiv, pentru păstrarea și valorificarea experienței acumulate și a metodei utilizate, asigurându-se astfel și continuitatea în implementarea procesului de management al riscului;
- solicitarea unor instruiți externi în domeniul sistemelor de control intern managerial cuprinzând și managementul riscului, într-o primă etapă cel puțin pentru specialiștii SMI cu atribuții specifice, care nu au participat la astfel de cursuri;
 - elaborarea unui program structurat de instruire internă vizând conceptul și terminologia, precum și metode aplicabile în managementul riscului, bazate pe recomandările standardelor internaționale în domeniu SR ISO 31000:2010, SR ISO 31010:2010 și SR Ghid ISO 73:2010;
 - Identificarea, evaluarea și controlul riscurilor de nerealizare a obiectivelor stabilite în toată societatea la nivelul proceselor.

De asemenea, pentru o mai bună implementare a cerințelor Standardului 15 „Ipoteze, Reevaluări” din codul controlului intern managerial aprobat prin Ordinul MFP nr. 946/2005, s-a inițiat măsura planificării mai atente a resurselor necesare îndeplinirii obiectivelor, ținând cont de disponibilitatea reală a resurselor financiare, de necesitatea analizei periodice și reevaluării obiectivelor stabilite atunci când ipotezele luate în calcul inițial se modifică ca urmare a transformării mediului intern și extern.

Aceste măsuri au fost cuprinse în Programul de măsuri și acțiuni de îmbunătățire a performanțelor sistemului de management integrat rezultate în urma analizei efectuate de management pentru activitatea desfășurată în anul 2012, anexă la Procesul Verbal al analizei efectuate de management în data de 9.05.2013.

La nivelul sucursalei Cluj s-a continuat implementarea acțiunilor din *Planul de acțiuni de recomandare* emis în urma misiunii de audit public intern de consiliere efectuat de auditorii publici interni, în scopul implementării managementului riscului.

În cadrul unor sucursale, conform cadrului unic proiectat pentru stabilirea obiectivelor, s-au adaptat obiectivele specifice compartimentelor funcționale elaborate la începutul anului 2013.

F. Activități comune SMI

S-au întocmit capitolele de SSM și PM din convențiile SSM-PSI-Mediu anexe la documentațiile de achiziție, avându-se în vedere: respectarea legislației specifice, riscurile de accidentare și îmbolnăvire profesională specifice zonei de lucru, delimitarea zonei de lucru și a căilor de acces, aspectele de mediu și gestionarea deșeurilor rezultate în timpul lucrărilor.

Specialiștii din cadrul CF SMI au analizat caiete de sarcini, planuri de control al calității, contracte, teme de proiectare, studii de fezabilitate, pentru clarificarea aspectelor ce privesc conformarea cu cerințele legale, evitarea sau diminuarea

riscurilor de accidentare sau/și îmbolnăvire profesională și au participat la ședințele de avizare prezentând puncte de vedere privind cerințele specifice domeniilor SMI. Specialiștii SMI din SH Cluj au acordat consultanță CF la întocmirea caietelor de sarcini.

Specialiștii SSM, de protecția mediului și managementul calității din sucursale au participat la recepții de lucrări, produse și servicii pentru verificarea conformității acestora cu cerințele legale și alte cerințe. În SH Rm Vâlcea au participat la recepția finală a lucrărilor de re tehnologizare a hidroagregatelor și instalațiilor proprii din CHE Ciunget.

În cadrul SH Caransebeș s-a realizat inventarierea echipamentelor de intervenție în caz de situații de urgență și predarea către compartimentul Securitate a documentelor de contractare și verificare-inspecție a aparatelor de respirat autonom, conform adresei Hidroelectrica nr.100229/23.04.2013.

În cadrul SH Rm. Vâlcea documentațiile Dräger au fost predate inspectorului situații de urgență, iar inspectorul SSM a îndeplinit atribuțiunile de operator RSVTI, pregătind și autorizând ISCIR în luna mai, 5 instalații mecanice sub presiune și 3 instalații de ridicat.

8 Activitatea de achiziții

A. Reducerea valorii contractelor aflate în derulare la aceasta data:

În urma negocierilor au fost reduse valorile rest de executat ale contractelor comerciale aflate în derulare în cadrul SC Hidroelectrica SA, întocmindu-se în acest sens actele aditionale aferente. Valoarea reducerilor rezultate din actele aditionale aprobate la nivelul executivului SC Hidroelectrica SA, de la intrarea în procedura insolventei și până în prezent, repartizate pe sucursale, este de 247.758.655 lei (438 acte aditionale) din care

- Din fonduri de investiții : 118.821.632 lei
- Fonduri de mentenanță: 114.195.428 lei
- Alte fonduri: 14.741.596 lei

Conform tabelelor prezentate în anexa.

Total reduceri:

Sucursala	Numar Contracte	Valoare Initiala	Valoare Rest de Executat	Valoare Reducere	Valoare Finala
Executiv	20	28.020.226	7.256.154	984.285	27.035.940
SH Bistrita	55	704.694.777	648.761.730	69.818.898	634.875.879
SH Buzau	21	317.740.338	280.260.957	18.546.505	299.193.833
SH Caransebes	25	314.868.194	257.025.503	24.535.348	290.332.846
SH Cluj	29	536.829.757	456.004.172	25.427.418	509.186.910

SH Curtea de Arges	68	98.415.881	28.264.737	9.104.797	89.311.085
SH Hateg	46	291.841.919	212.177.911	17.115.559	274.726.361
SH Oradea	24	101.113.755	87.035.928	28.590.744	72.523.011
SH Portile de Fier	21	104.321.152	40.711.402	19.185.875	85.135.275
SH Ramnicu Valcea	20	73.388.380	38.949.406	6.961.537	66.426.843
SH Sebes	21	126.444.464	77.485.692	7.478.472	118.961.510
SH Sibiu	49	306.910.980	175.278.740	9.846.500	297.064.480
SH Slatina	18	68.113.742	21.016.045	7.225.167	60.888.575
SH Targu-Jiu	21	184.794.666	46.786.548	2.937.550	181.857.117
Total	438	3.257.498.231	2.377.014.925	247.758.655	3.007.519.663

Din care:

Contracte din fonduri de Investitii:

Sucursala	Numar Contracte	Valoare Initiala	Valoare Rest de Executat	Valoare Reducere	Valoare Finala
Executiv	7	14.103.201	3.138.360	460.737	13.642.464
SH Bistrita	26	586.992.623	548.147.172	38.210.380	548.782.243
SH Buzau	10	289.243.940	270.043.811	13.596.260	275.647.680
SH Caransebes	14	288.568.842	235.441.893	11.832.276	276.736.566
SH Cluj	18	514.920.382	446.474.756	22.793.161	489.911.793
SH Curtea de Arges	12	49.210.592	17.376.707	4.510.729	44.699.863
SH Hateg	13	237.607.741	184.701.629	10.066.499	227.541.242
SH Oradea	9	40.049.616	38.250.083	2.470.143	37.579.473
SH Portile de Fier	8	21.531.405	3.271.168	309.793	21.221.612
SH Ramnicu Valcea	3	20.042.453	3.958.076	197.903	19.844.550
SH Sebes	10	104.242.393	64.881.956	3.919.846	100.322.547
SH Sibiu	19	295.752.959	170.927.313	8.649.700	287.103.259
SH Slatina	8	27.292.352	6.251.718	354.106	26.938.246
SH Targu-Jiu	13	166.791.008	38.680.050	1.450.098	165.340.911
Total	170	2.656.349.507	2.031.544.693	118.821.632	2.535.312.448

Contracte din fonduri de mentenanta:



Sucursala	Numar Contra cte	Valoare Initiala	Valoare Rest de Executat	Valoare Reducere	Valoare Finala
Executiv	1	414.413	414.413	41.441	372.972
SH Bistrita	7	105.730.262	88.834.302	28.313.103	77.417.160
SH Buzau	2	21.324.000	7.201.070	4.237.741	17.086.259
SH Caransebes	6	26.103.380	21.417.933	12.688.416	13.414.964
SH Cluj	1	20.179.600	9.115.491	2.608.729	17.570.871
SH Curtea de Arges	8	37.337.647	7.749.251	3.092.237	34.245.410
SH Hateg	2	51.826.632	26.179.200	6.857.723	44.968.910
SH Oradea	4	35.415.011	27.321.917	20.598.575	14.816.436
SH Portile de Fier	5	76.146.821	34.307.889	18.593.101	57.553.717
SH Ramnicu Valcea	1	43.187.987	25.940.637	5.109.551	38.078.436
SH Sebes	2	14.227.364	9.175.921	3.077.067	11.150.297
SH Sibiu	3	9.667.830	3.277.807	1.059.750	8.608.080
SH Slatina	2	38.750.000	13.438.720	6.516.000	32.234.000
SH Targu-Jiu	1	16.800.000	7.311.113	1.401.994	15.398.006
Total	45	497.110.947	281.685.664	114.195.428	382.915.517

Alte fonduri:

Sucursala	Numar Contracte	Valoare Initiala	Valoare Rest de Executat	Valoare Reducere	Valoare Finala
Executiv	12	13.502.612	3.703.381	482.107	13.020.504
SH Bistrita	22	11.971.892	11.780.256	3.295.416	8.676.476
SH Buzau	9	7.172.398	3.016.075	712.504	6.459.894
SH Caransebes	5	195.972	165.677	14.656	181.316
SH Cluj	10	1.729.774	413.925	25.528	1.704.246
SH Curtea de Arges	48	11.867.643	3.138.779	1.501.831	10.365.812
SH Hateg	31	2.407.546	1.297.082	191.337	2.216.209
SH Oradea	11	25.649.129	21.463.928	5.522.026	20.127.102
SH Portile de Fier	8	6.642.926	3.132.344	282.980	6.359.946
SH Ramnicu Valcea	16	10.157.940	9.050.693	1.654.083	8.503.857
SH Sebes	9	7.974.707	3.427.815	481.559	7.488.666
SH Sibiu	27	1.490.191	1.073.620	137.050	1.353.141



SH Slatina	8	2.071.390	1.325.607	355.061	1.716.329
SH Targu-Jiu	7	1.203.658	795.385	85.458	1.118.200
Total	223	104.037.777	63.784.568	14.741.596	89.291.698

Aceste situatii centralizate au fost obtinute prin inițierea de către Departamentul Achiziții și Logistică a aplicației informatice denumite „Acte aditionale de reducere” disponibilă pe intranetul SC Hidroelectrica SA. În cadrul acestei aplicații au fost completate date referitoare la actele aditionale de reducere a valorii contractelor de către toate sucursalele de hidrocentrale.

Ulterior, la aplicația de bază departamentul achiziții a inițiat și a fost creată suplimentar o secțiune dedicată altor tipuri de reduceri de cheltuieli din cadrul SH și executiv, care nu provin din diminuarea valorii contractelor comerciale, ca de exemplu: referate de necesitate aprobate la o valoare mai mică decât cea solicitată, reducerea chiriilor diverselor spații, reducerile obținute în cadrul procedurilor de Negociere Fără Publicare, diminuarea sau anularea de penalizări, dobânzi de penalitate în cazul întârzierii la plată din derularea unor contracte de rețehnologizare etc.

Valoarea totală a acestor reduceri este în luna mai 2013 de **411.083.129 lei**.

Alte reduceri:

Sucursala	Valoare Initiala	Valoare Finala	Valoare Reducere
Executiv	597.536.833	187.505.064	410.031.769
SH Bistrita	1.033.155	792.428	240.726
SH Buzau	2.349.212	2.027.521	321.691
SH Curtea de Arges	85.000	67.500	17.500
SH Hateg	249.687	159.143	90.543
SH Oradea	66.600	50.400	16.200
SH Portile de Fier	94.485	78.393	16.092
SH Ramnicu Valcea	2.716.418	2.446.918	269.500
SH Sebes	69.794	55.337	14.457
SH Sibiu	130.902	110.135	20.767
SH Slatina	7.888	7.628	260
SH Targu-Jiu	251.090	207.466	43.624
Total	604.591.063	193.507.933	411.083.129

Valoarea totala a reducerilor formata din totalul actelor aditionale de reducere, la care se adauga valoarea rezultata din „alte reduceri” este de 658.841.784 lei .

Aceste date care sunt obtinute online pe baza proiectului aplicatiei informatice „Acte aditionale de reducere” inițiată și urmărită de Departamentul Achiziții și Logistică sunt actualizate permanent. La inițiativa Departamentului Achiziții și Logistică a fost inițiată și este finalizata din punct de vedere tehnic această aplicație electronică in vederea centralizării veniturilor din alte activitati (chirii, concesionari, valorificări, etc ...), fiind la aceasta data funcțională și în curs de introducere a datelor pe baza documentelor comerciale aprobate în acest sens.

B. Actiuni curente derulate în cadrul Departamentului Achiziții și Logistică:

- 1) Realizarea procedurilor de achizitie publica de produse, servicii și lucrări necesare și oportune, aprobate prin programul anual al Executivului Hidroelectrica:
 - a) Cerere de oferte „Servicii de evaluare Centrale Hidroelectrice de Mică Putere.” Procedură finalizată, contractul de prestare servicii semnat cu SC DARIAN DRS SA a fost transmis spre derulare departamentului beneficiar.
 - b) Negociare fără publicarea prealabilă a unui anunț de participare „Servicii de asistență tehnică Microsoft Premier” Nota de negociere a fost aprobată de executivul Hidroelectrica, Contractul de servicii cu Microsoft Romania este semnat și transmis spre derulare departamentului beneficiar.
 - c) Achiziție directă „Servicii de consultanță fiscală” procedură demarată prin intermediul Catalogului Electronic din cadrul SEAP la data de 15.04.2013, contractul este în curs de avizare și aprobare de către executivul Hidroelectrica.
 - d) Achiziție directă „Servicii de proiectare site-uri World Wide Web” Procedură finalizată, contractul de prestare servicii semnat cu SC Arsenal Media SRL a fost transmis spre derulare departamentului beneficiar.
 - e) Achiziție directă „Servicii de receptionare a canalelor de televiziune digitală” Procedură finalizată, Acordul cadru pentru 4 ani de prestare servicii semnat cu SC UPC Romania SRL a fost transmis spre derulare departamentului beneficiar.
- 2) Avizarea și aprobarea documentatiilor de atribuire primite din partea SH în conformitate cu procedurile HE, prin intocmirea și aprobarea de Note Comune și Decizii privind demararea de catre sucursale a procedurilor achizitie de produse, servicii și lucrări din cadrul Programelor anuale ale acestora, conform valorilor aprobate de către executivul Hidroelectrica prin referate de necesitate.
- 3) Efectuarea la nivel cenrtalizat a achizitiilor de bunuri și servicii care satisfac nevoile tuturor sucursalelor dupa cum urmeaza:
 - Licitație Deschisă „Servicii telefonie fixa, telefonie mobila, internet, transport voce/date și mentenanta echipamente de comunicatie și de

videoconferință” Procedură în derulare, oferte deschise la data de 03.06.2013, comisia a solicitat clarificări cu privire la ofertele depuse.

- Licitatie Deschisa „Verificare tehnică în utilizare pentru investigații/examinări cu caracter tehnic a instalațiilor ce funcționează în domenii reglementate ISCIR din gestiunea Hidroelectrica SA pentru intervalul 2013-2014”. Procedură în derulare, oferte deschise la data de 15.05.2013, Raportul procedurii aprobat, în curs de întocmire comunicări privind rezultatul procedurii.
- Licitatie Deschisa „Servicii de curățenie și igienizare în spațiile interioare și exterioare pentru 11 sucursale ale SC Hidroelectrica SA”. Procedură în derulare, oferte deschise la data de 08.05.2013, comisia a solicitat clarificări cu privire la ofertele depuse.
- Licitatie deschisa „Echipament individual de protecție” Anunț de participare publicat în SEAP, deschidere oferte la data de 01.07.2013.
- Licitatie deschisa „Sistem informatic tip ERP” Anunț de participare publicat în SEAP, la data de 16.05.2013, procedură suspendată prin decizie CNSC, întocmit și transmis spre CNSC punct de vedere pentru judecarea pe fond a contestațiilor depuse,
- Licitatie deschisa „Bonuri valorice carburanți auto (BVCA) și Carburanți lichizi” Anunț de participare publicat în SEAP, deschidere oferte la data de 22.07.2013.
- Negociere fără publicarea prealabilă a unui anunț de participare „Service postgaranție echipamente de avertizare alarmare” Negociere cu SC ROKURA SRL finalizată, Contract în curs de avizare și aprobare de către executivul Hidroelectrica (a fost obținută o reducere de aprox. 20% la piesele de schimb care vor fi înlocuite pe parcursul contractului).

4) S-a solicitat și sunt în curs de primire de la SH necesarul de produse și servicii cu justificările necesare în vederea întocmirii documentelor și realizării centralizate a achizițiilor pentru:

- Lacuri și vopsele
- Corpuri de iluminat
- Servicii reparatii și intretinere autoturisme
- Rechizite
- Anvelope
- Stingatoare de incendiu
- Tehnica de calcul
- Medicamente și materiale sanitare
- Apa potabila
- Vaselina, unsori si alte tipuri de lubrifianti
- Lavete si alte materiale textile

5) Efectuarea centralizată a achiziției și delegarea de competență pentru organizarea și derularea în numele Hidroelectrica a procedurilor de achiziție necesare tuturor sucursalelor, de către sucursalele care au cea mai mare

pondere a achizițiilor respective precum și de către sucursalele care au personal special pregătit în vederea întocmirii caietelor de sarcini unitare. În cadrul comisiilor de evaluare vor fi prezenți și reprezentanți de specialitate din cadrul executivului HE. În acest sens menționăm:

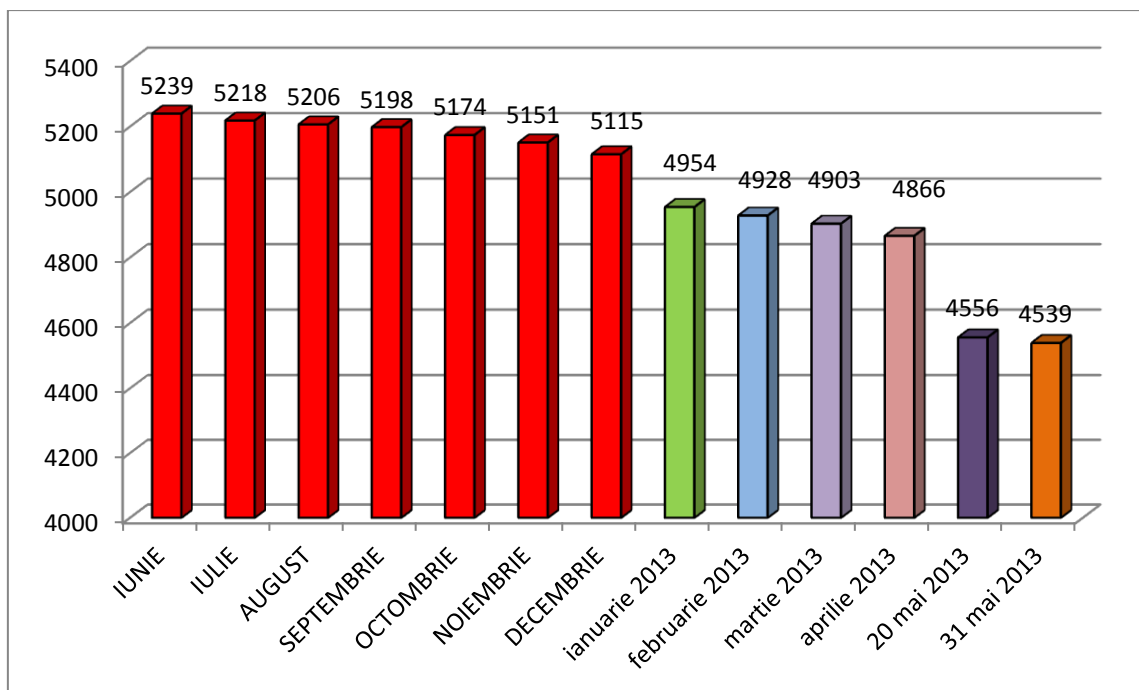
- Achiziția de „Materiale Igienico Sanitare” delegată spre a fi derulată de către SH Portile de Fier – Licitatie Deschisă Documentație publicată în SEAP, deschiderea oferte a avut loc în data de 09.05.2013, raportul procedurii în curs de aprobare de către executivul Hidroelectrica.
 - Atribuirea prin licitații organizate la SH și cumulat la nivel de HE executiv a lucrărilor de tip LN3 și LN4 care anterior erau atribuite direct de către SH direct către Hidroserv.
- 6) Programarea centralizată și optimizarea livrărilor la nivel de executiv HE pentru contractele aflate în derulare de către sucursale în ceea ce privește:
- motorina vrac pentru încălzire și grupuri electrogene,
 - carburanți - bonuri valorice,
 - uleiuri minerale,
 - tichete de masă
- Pentru motorina vrac ultima comandă s-a efectuat în luna Februarie la nivel centralizat . Menționăm în acest sens că s-a solicitat tuturor SH transmiterea la executiv HE până la data de 15 ale lunii curente, a cantităților necesare pentru luna următoare din aceste produse.
- 7) Primire din partea tuturor SH a „Programului anual al achizițiilor publice pentru anul 2013” refăcut în conformitate cu resursele aprobate și cu modificările din cadrul organigramei SC Hidroelectrica SA. Programele sunt în curs de aprobare de către executivul Hidroelectrica după avizarea în prealabil de către direcțiile de specialitate care coordonează activitatea respectivă.
- 8) Suplimentarea „Programului anual al achizițiilor publice pentru anul 2013” pentru Executivul SC Hidroelectrica SA pentru achizițiile necesare și oportune, ulterior aprobării PAAP inițial, pe baza referatului de necesitate aprobat.

9 Restructurarea personalului societății și a organigramei

La data de 20.05.2013 s-a înregistrat un număr de 4556 de angajați (4552 personal existent și 4 posturi de manageri vacante, aflate în procesul de selecție), față de 4866 de angajați care erau înregistrați la data de 30.04.2013.

Un număr de 304 de salariați care ocupau 303 posturi, au primit notificare de previz la concediere și, conform prevederilor Legii insolvenței, art 86, alin 6 vor părăsi organizația în 15 zile lucrătoare de la data comunicării preavizului. Numărul existent de personal la 31.05.2013 a ajuns la 4539.

În întreaga perioadă iunie 2012 – mai 2013 se observă tendința de scădere a numărului de personal al SC Hidroelectrica SA, conform graficului următor:



Tendinta de scadere a personalului pe sucursale este prezentata in tabelul urmator:

SUCURSALA	NR PERS. EXISTENT 21.06.2012	NR PERS. EXISTENT 31.07.2012	NR PERS. EXISTENT 31.08.2012	NR PERS. EXISTENT 30.09.2012	NR PERS. EXISTENT 31.10.2012	NR PERS. EXISTENT 30.11.2012	NR PERS. EXISTENT 31.12.2012
BISTRITA	595	593	593	590	590	586	583
BUZAU	344	344	344	343	338	338	338
CARANSEBES	195	196	196	196	195	193	192
CLUJ	317	314	311	310	309	308	298
CURTEA DE ARGES	666	663	661	660	661	659	657
HATEG	357	354	354	352	353	350	347
ORADEA	290	289	288	288	287	287	286
PORTI DE FIER	487	485	484	485	477	474	474
RM VALCEA	552	554	553	552	551	548	547
SEBES	241	240	240	241	240	240	238
SIBIU	316	314	314	313	312	309	307
SLATINA	328	328	326	325	324	324	324
TG JIU	285	285	285	285	284	284	279
EXECUTIV	260	259	257	258	253	251	245
TOTAL	5233	5218	5206	5198	5174	5151	5115

NR. CRT	SUCURSALA	NR PERS. EXISTENT 31.01.2013	NR PERS. EXISTENT 28.02.2013	NR PERS. EXISTENT 31.03.2013	NR PERS. EXISTENT 30.04.2013	NR posturi in organigrama 20.05.2013, din care 4 vacante	NR PERS. EXISTENT la 31.05.2013
1	BISTRITA	562	561	557	554	529	528
2	BUZAU	327	327	326	323	305	305
3	CARANSEBES	190	188	187	185	164	164
4	CLUJ	290	290	290	289	269	269
5	CURTEA DE ARGES	642	638	635	633	600	600
6	HATEG	342	341	340	336	323	323
7	ORADEA	284	282	282	282	273	271
8	PORTI DE FIER	461	461	459	452	420	417
9	RM VALCEA	531	529	528	528	509	504
10	SEBES	237	234	229	228	220	218
11	SIBIU	301	301	301	302	287	286

12	SLATINA	315	314	313	308	272	271
13	TG JIU	261	255	251	249	213	213
14	EXECUTIV	211	207	205	197	172	170
	TOTAL	4954	4928	4903	4866	4556	4539

Cauzele de scadere a numarului de personal:

1. Scaderea numarului de personal din cauze naturale (pensionari limita de varsta, pensionari anticipate sau anticipat partiale).

Pe parcursul lunii mai 2013 a fost inregistrat un numar de 15 de salariatii care au parasit organizatia din cauze naturale (pensionari limita de varsta, pensionari anticipat partiale). Situatia pe sucursale se prezinta astfel:

Nr crt.	SUCURSALA	NR PERSONAL EXISTENT 21.06.2012	NR PERS. EXISTENT 30.04.2013	NR PERS. EXISTENT la 31.05.2013	Iesiri Mai 2013	Intrari Mai 2013
1	BISTRITA	595	554	528	0	0
2	BUZAU	344	323	305	0	0
3	CARANSEBES	195	185	164	0	0
4	CLUJ	317	289	269	0	0
5	CURTEA DE ARGES	666	633	600	1	0
6	HATEG	357	336	323	1	0
7	ORADEA	290	282	271	0	0
8	PORTILE DE FIER	487	452	417	5	0
9	RM. VALCEA	552	528	504	4	0
10	SEBES	241	228	218	1	0
11	SIBIU	316	302	286	1	0
12	SLATINA	328	308	271	1	0
13	TG. JIU	285	249	213	0	0
14	EXECUTIV	260	197	170	1	0
	TOTAL	5233, (5239 /3 posturi cu cate doi angajati)	4866	4539	15	0

In tabelul urmator sunt evidentiata motivele de plecare din organizatie, structurate pe cauze. Cele mai multe plecari sunt datorate pensionarilor (15 de cazuri).

Nr. crt.	Motive de plecare din organizatie in luna aprilie 2013	Nr. salariatii plecati
1	Pensie limita varsta	9
2	Pensionare medicala	1
3	Pensie anticipata partiala	3
4	Pensie anticipata	2
	TOTAL	15

2. Disponibilizari

B	Nr personal care a primit preaviz la concediere (va parasi organizatia in 15 zile lucratoare)	304
---	--	-----

B. Reorganizarea sucursalelor

In data de 29.05.2013 a fost aprobata prin hotararea adunarii generale extraordinare a actionarilor reorganizarea sucursalelor Hidroelectrica prin comasare din 13 in 7 sucursale.

Avantajele noii structuri organizatorice care se va implementa incepand cu 15.06.2013:

- 1. O mai buna coordonare operativa a capacitatilor de productie din fiecare bazin hidrografic** (ex: centralele de pe Siret aval – Calimanesti si Movileni vor fi exploatate de SH Bistrita alaturi de Galbeni, Racaciuni, Beresti).
- 2. Un raport mai echilibrat intre valorile puterilor instalate si energiilor aferente Sucursalelor.** Exceptand SH Portile de Fier care are conditii specifice, se constata ca in varianta de organizare cu 7 sucursale, doar 2 dintre acestea au puterea instalata sub 10% din total Hidroelectrica, fata de 11 sucursale cate se afla acum in aceasta situatie.
- 3. Un cost specific de productie [lei/MWh] mai echilibrat intre Sucursale, mai apropiat de costul mediu unitar lei/MWh inregistrat la nivelul Hidroelectrica.**
- 4. Posibilitatea de reducere a costurilor prin:**
 - Comasarea unor structuri administrative, adaptate volumului specific de activitate (economic, resurse umane, administrativ, juridic, etc);
 - Reducerea numarului functiilor de conducere;
 - Redimensionarea schemei de personal;
 - Transformarea actualelor Sucursale in Uzine va reduce cu circa 300 numarul de posturi la nivelul societati, avand in vedere actualele organigrame aprobate. Economia estimata la fondul de salarii este de cca. **6.000.000 euro/an.**
- 5. Renuntarea la o serie de spatii de birouri - supradimensionate, fata de numarul de personal, relocarea acestuia in spatii adecvate si valorificarea acestor spatii prin vanzare, care vor aduce un numerar estimat 30.000.000 euro.**
- 6. Prin suprapunerea teritorial-administrativa a Sucursalelor de Hidrocentrale cu Hidroserv-urile se obtine:**
 - Optimizarea activitatii de mentenanta;
 - Timp de raspuns mai scurt in situatii de incidente;
 - Reducerea costurilor;

- Reducerea pierderilor de energie pentru lucrari de mentenanta planificate si accidentale.

7. Capabilitate tehnica/economica sporita la nivel de Sucursala prin concentrarea personalului TESA de specialitate.

8. Coordonarea mai buna a proiectelor de retehnologizare/modernizare majore, necesare la nivelul capacitatilor de productie aflate in exploatare sau a investitiilor in capacitati noi de productie.

Ca urmare a celor prezentate, s-a propus optimizarea organizarii administrative, imbunatatirea coordonarii si realizarea unor economii substantiale in desfasurarea activitatii Sucursalelor de hidrocentrale, dupa cum urmeaza:

Nr.	SH	Bazin hidroenergetic	P _i electrica 2012		E _{proiect} 2012		E _{produsa} 2012		Observatii / Hidroserv
			MW	%	GWh	%	GWh	%	
1	Bistrița (include CHE Călimănești și CHE Movileni)	Bistrita	699,76	10,81	1849,22	10,54	1.111	9,21	HS Bistrița
2	Curtea de Argeș + Buzau (Uzina Vidraru devine Sectia exploatare Vidraru)	Arges, Ialomita	744,638	11,51	1589,12	9,06	809,7	6,71	HS Curtea de Argeș
3	Cluj + Oradea (Uzina Mariselu devine Sectia exploatare Somes-Tisa)	Tisa-Someș, Crișuri-Barcău	567,284	8,77	1087,03	6,20	648,1	5,37	HS Cluj
4	Hățeg + Caransebeș	Nera-Timiș-Barzava, Cerna-Jiu, Mureș	708,486	10,95	1280,80	7,30	495,6	4,11	HS Hățeg
5	Porțile de Fier + Târgu Jiu	Dunare, Cerna-Jiu	1655,766	25,59	7031,70	40,09	6.425	53,25	HS Porțile de Fier
6	Rm. Vâlcea + Slatina (include CHE)	Olt	1587,43	24,53	3729,89	21,27	2084,6	17,28	HS Rm. Vâlcea, Slatina

	Cornetu)								
7	Sebeș + Sibiu (fără CHE Cornetu)	Olt, Mures	507,04	7,84	971,75	5,54	490,5	4,07	HS Sebeș
	TOTAL		6470,40	100,00	17539,51	100,00	12.064	100	

Prin procesul de reorganizare a fost redus numarul posturilor de conducere din cadrul sucursalelor de la 52 la 34.

2. Selectia managerilor Hidroelectrica

Conform Raportului privind cauzele si imprejurarile care au dus la declararea starii de insolventa a Hidroelectrica, una dintre cauzele identificate este reprezentata de managementul deficitar al companiei.

Administratorul Judiciar al societatii a prezentat la sedinta Comitetului Creditorilor din data de **13.02.2013** nota de fundamentare privind incheierea unui contract de servicii cu o firma specializata pentru formare in management a echipei Hidroelectrica SA in vederea evaluarii si selectarii managerilor societatii.

Contractul de prestari servicii de formare in management a fost incheiat in data de 26.02.2013 cu firma Pederson & Partners.

La incheierea etapei de receptionare a cv-urilor, s-au inregistrat 2,447 de aplicatii, conform comunicatului de presa dat de administratorul judiciar in data de 12.04.2013.

Selectia cv-urilor a inceput in 27 martie si era planificata se incheie in 20 aprilie. Datorita numarului mare de aplicatii, precum si organizarii selectiei in etape, de la Directori executivi catre Manageri de departamente si structuri teritoriale, selectia cv-urilor s-a prelungit. Informatia a fost facuta publica pe site-ul www.hidroelectrica.ro, care ramane canalul de comunicare cu candidatii.

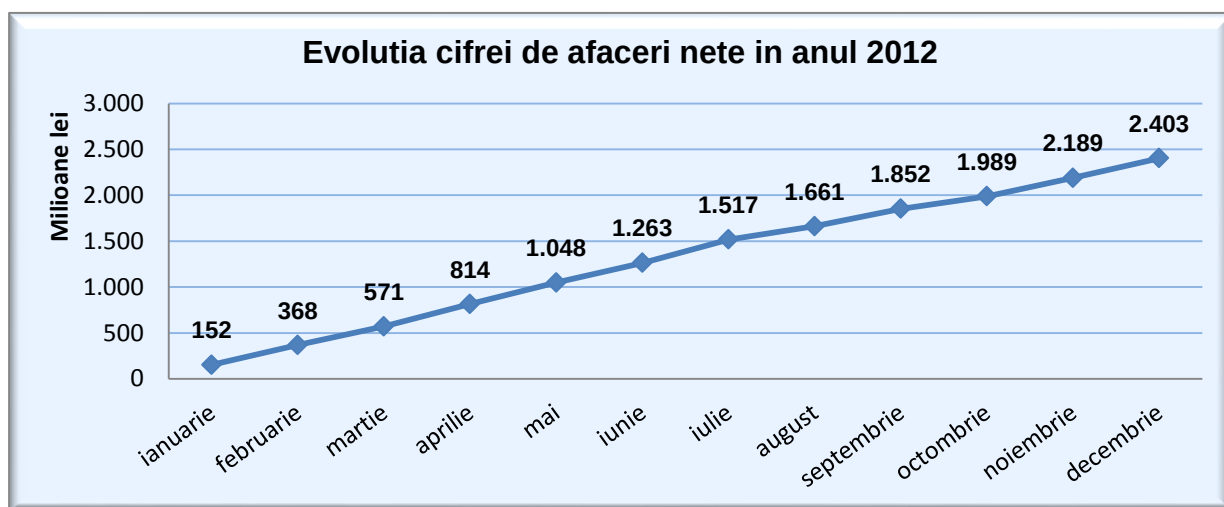
In cursul lunii mai 2013 au fost desfasurate interviuri pentru selectia directorilor din executiv si managerilor de departamente, urmand ca selectia sa se desfasoare in continuare si pentru functiile de conducere din sucursale.

10 Activități specifice de natură economică și financiară.

În luna mai 2013 au fost aprobate de Adunarea Generală a Actionarilor situațiile financiare întocmite pentru anul 2012. În continuare sunt prezentate principalele elemente care definesc situațiile financiare pentru anul 2012.

10.1 Cifra de afaceri realizată în anul 2012

În anul 2012 cifra de afaceri netă realizată a fost de 2.403 milioane lei, în următoarea evoluție:



În anul 2012, prețurile medii practicate de Hidroelectrica pe piața concurențială au înregistrat o creștere de 22,2% față de anul 2011, de la 153,20 lei/MWh în 2011 la 187,3 lei/MWh în 2012, creștere realizată și prin renegocierea celor 4 contracte încheiate cu ALRO, Electromagnetica, Elsid și Electrocarbon.

Totodată, în urma renegocierii de către administratorul judiciar a celor patru contracte menționate anterior, au fost obținute **venituri suplimentare în cuantum de 80.915.258 lei**, încasate integral, rezultate din recalcularea prețurilor pentru energia electrică livrată în perioada ianuarie-iunie 2012.

După deschiderea procedurii insolvenței, pentru clienții incerți (Europec, SMR Bals) s-au încheiat protocoale de eșalonare în valoare de 32.059.241 lei, din care până la finele anului 2012 s-au încasat 17.464.000 lei.

S-au obținut venituri suplimentare din penalități din creanța neîncasată la termen de la Electrocentrale București în valoare de 1.581.766 lei.

S-au obținut venituri suplimentare din transferul de unități de reducere a emisiilor în cadrul proiectului „Modernizarea hidroagregatelor la Porțile de Fier I și II”, sume facturate către firma olandeză NL Agency, în valoare de 19.652.004 lei.

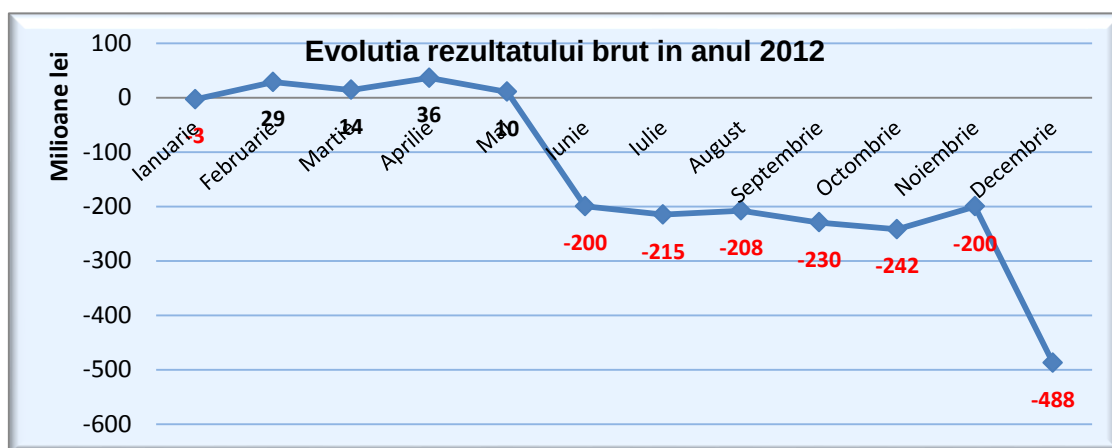
Din vânzarea certificatelor verzi primite de societate în anul 2012, s-au obținut venituri suplimentare în valoare de 44.378.857 lei.

10.2 Rezultatul financiar aferent anului 2012

La data de 31.12.2012, societatea înregistrează o pierdere curentă și reportată de 694 milioane lei, astfel:

- Pierdere curentă de 508 milioane lei;
- Pierdere reportată, rezultată din corectarea erorilor contabile aferente altor exerciții financiare, înregistrată în cursul anului 2012 în sumă de 181 milioane lei;
- pierdere reportată rezultată din corectarea erorilor contabile aferente altor exerciții financiare, existentă în sold la data de 01.01.2012, în sumă de 5 milioane lei.

Evoluția rezultatului brut în anul 2012 a cunoscut o serie de fluctuații determinate de seceta prelungită care a condus la diminuarea producției și la instaurarea clauzei de forță majoră, precum și de măsurile economico-financiare aplicate după data deschiderii generale a insolvenței, astfel:



Pierdere brută este majorată cu impozitul pe profit în valoare de 20 milioane lei, astfel că pierdere totală în anul 2012 este de 508 milioane lei.

10.2.1 Rezultatul curent aferent exercițiului financiar 2012

Pierdere netă de **508 milioane lei** înregistrată în exercițiul financiar 2012 se datorează în principal următoarelor aspecte:

- Înregistrarea unor cheltuieli cu penalități și provizioane pentru sume solicitate prin declarațiile de creanță de către creditorii Societății, după deschiderea procedurii generale a insolvenței, sume care nu erau evidențiate în contabilitatea societății, astfel:
 - penalități de întârziere la plată datorate furnizorilor, admise în tabelul preliminar al creanțelor în sumă de 56,7 milioane lei;
 - provizioane privind litigiile pentru penalități solicitate la înscrierea în tabelul preliminar al creanțelor și resprinse de administratorul judiciar sau admise sub condiție, în suma de 55,8 milioane lei.



- Reevaluarea imobilizărilor corporale de la data de 31.12.2012, a determinat înregistrarea unei **pierderi din deprecierea activelor corporale în sumă de 331,5 milioane lei.**
- Deprecierea monedei naționale în raport cu monedele în care Societatea are angajate credite, precum și din înregistrarea cheltuielilor cu dobânzile pentru creditele angajate au generat o **pierdere din activitatea financiară în sumă de 166 milioane lei.**

Pierdere curentă înregistrată în exercițiul financiar 2012 se datorează și situației hidrologice nefavorabile.

10.2.2 Rezultat reportat provenit din corectarea erorilor contabile aferente altor exerciții financiare

În cursul anului 2012 au fost înregistrate cheltuieli și venituri aferente unor perioade financiare precedente în contul de rezultat reportat, în principal pentru corectarea rezultatului financiar al anului 2011 în sumă de 181 milioane lei.

Erorile constatate și înregistrate în rezultatul reportat, exprimate în lei, sunt în principal următoarele:

Explicații	Rezultat nefavorabil din corectarea erorilor contabile	Rezultat favorabil din corectarea erorilor contabile
Penalități de întârziere la plată facturate de CE TURCENI, acceptate la masa credală	9.336.733	-
Penalități de întârziere la plată facturate de FORMENERG și acceptate la masa credală	218.559	-
Dobânzi de întârziere la plată facturate de ENEL DISTRIBUȚIE BANAT și acceptate la masa credală	193.567	-
Dobânzi de întârziere la plată facturate de ADM. NAȚIONALĂ APELE ROMÂNE acceptate la masa credală	2.828.732	-
Dobânzi de întârziere la plată facturate de ENEL DISTRIBUȚIE DOBROGEA, acceptate la masa credală	778.002	-
Înregistrare penalități de întârziere calculate pentru anul 2011, pentru dividendele aferente anului 2010 datorate către OPSPI, acceptate la masa credală	3.737.017	-
Înregistrare dobândă legală calculată pentru perioada nov-dec 2011, datorată pentru plata cu întârziere a dividendelor anului 2010 datorate Fondului Proprietatea	445.709	-
Corecție impozit pe profit aferent anului 2011, în urma înregistrării erorilor fundamentale pe contul 1174 în anul 2012	-	20.518.264
Înregistrare soldul comisionului de gestionare credit BERD plătit în 2011 și înregistrat inițial în 471	6.917.449	-
Constituire penalități de întârziere aferente anilor precedenți pentru dividende neîncasate în termenul legal de la Hidroserv	-	92.945
Actualizare provizion pentru litigiile privind exproprierile de terenuri pentru amenajarea hidroenergetică a râului Strei pe sectorul Subcetate Simeria, constituit în 2010	10.298.380	-
Amortizare aferentă anului 2011 neînregistrată pe cheltuielile anului 2011, invocându-se motivul nefuncționării lor în perioada de forță majoră	132.057.662	-
Venituri din subvenții înregistrate pe măsura amortizării mijloacelor fixe achiziționate din subvențiile pentru investiții primite în 2003-2005, aferente cheltuielii cu amortizarea neînregistrate	-	364.332
Corectarea soldului datorii către Hidroserv, aferent anilor anteriori, datorită constatării unor erori de către inspecția fiscală care se află în	-79.654	-

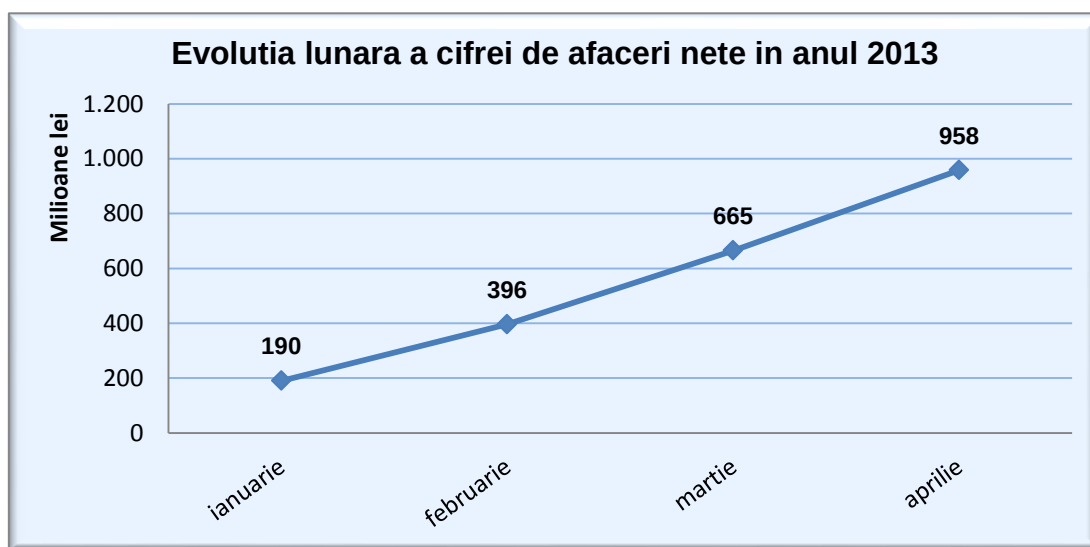
Explicații	Rezultat nefavorabil din corectarea erorilor contabile	Rezultat favorabil din corectarea erorilor contabile
derulare la SH Vâlcea		
Rezultatul nefavorabil rezultat din deprecierea imobilizărilor corporale, în urma descreșterii de valoare a imobilizărilor reevaluate la 31.12.2006	66.691.509	-
Rezultatul favorabil rezultat din deprecierea imobilizărilor corporale aferent anului 2009, în urma creșterii valorii imobilizărilor corporale reevaluate la 31.12.2009	-	58.748.555
Recunoașterea pe cheltuială a anilor anteriori a valorii nete înregistrate în contul de amenajări de terenuri, aceste sume reprezentând în fapt cheltuieli realizate pentru obținerea certificatelor de proprietate ale terenurilor, de genul taxe notariale, taxe și onorarii de cadastru, evaluări, taxe de intabulare, etc.	4.686.027	-
Constituire ajustare de depreciere aferentă anului 2011, pentru imobilizări care sunt nefuncționale de la intrarea lor în patrimoniu, neîndeplinind parametri tehnici de funcționare	22.352.413	-
TOTAL	260.541.759	79.724.096

Astfel, la data de 31.12.2012 soldul final debitor al contului 1174 “Rezultatul reportat provenit din corectarea erorilor fundamentale” este de 185.942.122 lei, pierdere contabilă provenită din corectarea erorilor contabile constatate în exercițiul financiar curent aferente exercițiilor financiare precedente. Având în vedere prevederile OMFP 3055/2009, cu modificările și completările ulterioare, pierderea contabilă reportată generată de corectarea de erori aferente altor exerciții financiare trebuie acoperită din profitul anilor următori înaintea oricărei alte repartizări de profit.

10.3 Rezultatul financiar înregistrat în primele patru luni ale anului 2013

10.3.1 Cifra de afaceri realizată în primele 4 luni ale anului 2013

Începând cu luna ianuarie 2013, cifra de afaceri realizată a cunoscut o creștere continuă, influențată atât de prețurile obținute din vânzarea energiei electrice, cât și de o hidrologie favorabilă.

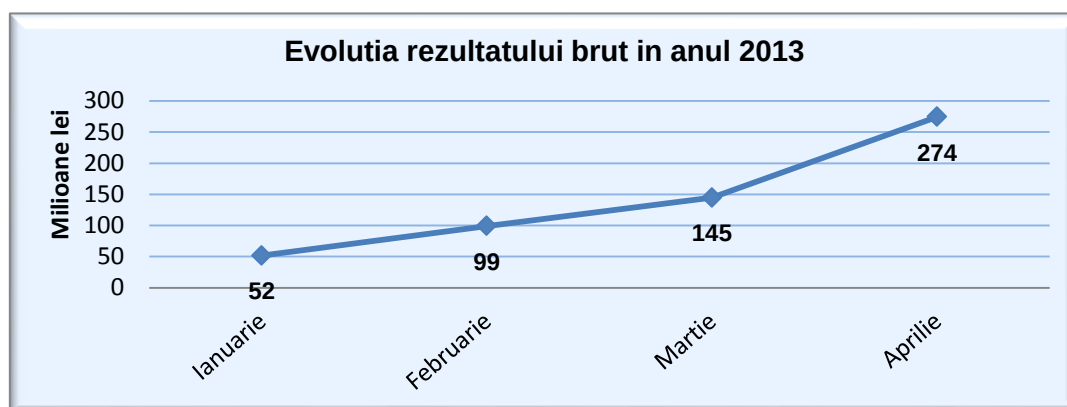


În primele patru luni ale anului 2013 cifra de afaceri a fost de 958 milioane lei, cu 144 milioane lei mai mare decât în aceeași perioadă a anului 2012, adică o creștere cu 18% iar în termeni reali, profitul net la data de 30.04.2013 a fost de 243 milioane lei față de o pierdere de 124 milioane lei înregistrată la data de 30.04.2012.

Principalele elemente de venituri și cheltuieli din contul de rezultate se prezintă astfel:

- lei -	
Denumirea indicatorilor	30.04.2013
Cifra de afaceri netă (rd. 02 la 06)	958.021.166
Producția vândută	957.695.138
Venituri din vânzarea mărfurilor	326.028
Alte venituri din exploatare	9.073.056
VENITURI DIN EXPLOATARE - TOTAL	967.094.222
Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile	3.094.757
Alte cheltuieli materiale	316.286
Alte cheltuieli din afară (cu energie și apă)	128.337.000
Cheltuieli privind mărfurile	431.179
<i>Cheltuieli cu personalul, total din care:</i>	<i>118.138.590</i>
Salarii	92.222.861
Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	25.915.729
<i>Ajustarea valorii imobilizărilor corporale și necorporale</i>	<i>332.423.007</i>
<i>Ajustarea valorii activelor circulante</i>	<i>(179.844)</i>
<i>Alte cheltuieli de exploatare, total din care:</i>	<i>129.214.847</i>
Cheltuieli privind prestațiile externe	123.529.497
Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate	2.588.893
Cheltuieli cu despăgubiri, donații și activele cedate	3.096.457
<i>Ajustări privind provizioanele</i>	<i>(81.013)</i>
CHELTUIELI DE EXPLOATARE - TOTAL	711.694.809
REZULTATUL DIN EXPLOATARE - PROFIT	255.399.413
Venituri din dobânzi	520.250
Alte venituri financiare	68.049.443
VENITURI FINANCIARE - TOTAL	68.569.693
Cheltuieli privind dobânzile	20.429.155
Alte cheltuieli financiare	29.080.451
CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL	49.509.606
REZULTATUL FINANCIAR - PROFIT	19.060.087
14. REZULTATUL CURENT - PROFIT	274.459.500
VENITURI TOTALE	1.035.663.915
CHELTUIELI TOTALE	761.204.415
REZULTATUL BRUT - PROFIT	274.459.500
Impozitul pe profit	31.700.000
REZULTATUL NET AL EXERCIȚIULUI FINANCIAR - PROFIT	242.759.500

Evoluția rezultatului brut în anul 2013 este prezentată în graficul de mai jos.



10.4 Realizarea în primele patru luni ale anului 2013 a principalilor indicatori economico-financiarți față de bugetul de venituri și cheltuieli.

În primele 4 luni ale anului 2013 au fost obținute venituri din exploatare cu 46,7 milioane lei peste valoarea bugetată, în condițiile în care cheltuielile de exploatare au fost mai mici cu 2,9 milioane lei decât valoarea bugetată, astfel că societatea a realizat **un profit brut de 274,5 milioane lei, mai mare cu 183% decât profitul brut bugetat pentru această perioadă.**

Indicatori	u.m.	Programat	Realizat	Diferența	%
Venituri din exploatare	lei	920.407.430	967.094.222	46.686.792	105%
Cheltuieli de exploatare	lei	714.567.430	711.694.809	-2.872.622	99%
Rezultat din exploatare	lei	205.840.000	255.399.414	49.559.414	124%
Venituri financiare	lei	640.000	68.569.693	67.929.693	10714%
Cheltuieli financiare	lei	56.480.000	49.509.607	-6.970.393	88%
Rezultat financiar	lei	-55.840.000	19.060.087	74.900.087	-34%
Venituri totale	lei	921.047.430	1.035.663.916	114.616.486	112%
Cheltuieli totale	lei	771.047.430	761.204.415	-9.843.015	99%
Rezultatul brut	lei	150.000.000	274.459.500	124.459.501	183%

10.5 Activitatea patrimonială

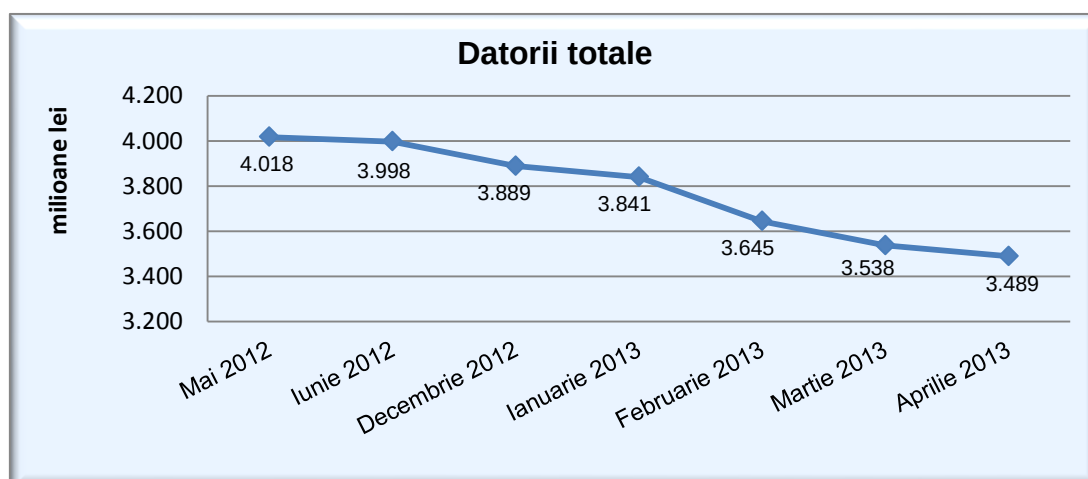
Activitatea patrimonială reflectă interdependența dintre rezultatele economice și cele financiare, fiind reprezentată atât de activele totale cât și de datoriile totale, iar evoluția acestora după declanșarea insolvenței demonstrează consolidarea poziției financiare a societății. Posturile care definesc poziția financiară și evoluția lor sunt prezentate mai jos în milioane lei.

La închiderea exercițiului financiar 2012 s-a efectuat și înregistrat reevaluarea tuturor **activelor imobilizate** ale societății, în vederea reflectării în contabilitate a acestora la valoarea justă, în conformitate cu prevederile OMFP nr.3055/2009 și a Legii nr.571/2003, cu modificările și completările ulterioare.

Denumire indicator	31.05.2012	30.06.2012	31.12.2012	31.01.2013	28.02.2013	31.03.2013	30.04.2013
Active imobilizate	20.322	20.151	19.914	19.831	19.769	19.707	19.649
Active circulante	499	379	410	495	464	447	587
Cheltuieli avans	11	10	2	2	2	3	3
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an	2.341	2.328	2.601	2.561	2.368	2.241	2.215
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	1.677	1.669	1.288	1.279	1.277	1.297	1.273
Datorii totale	4.018	3.998	3.889	3.841	3.645	3.538	3.489
Provizioane	84	147	161	161	161	161	161
Venituri în avans	199	198	196	195	251	265	266
Capital și rezerve	0	0	0	0	0	0	0
Capital social	4.476	4.476	4.479	4.479	4.479	4.479	4.480
Rezerve din reevaluare	10.973	10.944	11.131	11.130	11.130	11.130	11.131
Rezerve	1.037	1.067	1.117	1.118	1.118	1.118	1.117
Rezultatul reportat	5	-125	-179	-688	-688	-688	-688
Rezultatul net al exercițiului financiar	1	-202	-508	52	99	113	243
Capitaluri proprii	16.492	16.159	16.040	16.092	16.139	16.153	16.283
Patrimoniul public	39	39	39	39	39	39	39
Total capitaluri	16.531	16.199	16.079	16.131	16.178	16.192	16.323

Datoriile totale au scăzut lunar, fiind determinate în principal de diminuarea contractelor comerciale după deschiderea procedurii insolvenței cât și datorită rambursării unor credite contractate fără a mai contracta altele noi. Administratorul judiciar a negociat și obținut reduceri comerciale semnificative pentru contractele aflate în derulare pentru activitățile de mentenanță, re tehnologizare și investiții.

De la 20.06.2012, data deschiderii generale a procedurii insolvenței, și până la data de 30.04.2013 societatea și-a diminuat datoriile totale cu 529 milioane lei.





10.6 Poziția monetară netă

În perioada mai 2012 - aprilie 2013, poziția monetară a cunoscut o îmbunătățire constantă, deficitul de trezorerie reducându-se în proporție de 83.85%, de la valoarea de (780) mil. lei la 31.05.2012 la valoarea de (123) mil. lei la 30.04.2013.

Specificație	ian.12	mai.12	dec.12	ian.13	feb.13	mar.13	apr.13
Casa și conturi la bănci (mil. lei)	77	71	57	133	107	111	258
Linii de Credit pe termen scurt (mil. lei)	-736	-851	-669	-626	-526	-451	-381
Poziția monetară netă (mil. lei)	-659	-780	-612	-493	-418	-340	-123

Evoluția pozitivă a trezoreriei nete a fost generată de:

- Volumul semnificativ al încasărilor operaționale în perioada mai 2012 - aprilie 2013 în valoare de 2.799.538.813 lei, astfel:
 - 01.05.2012 - 31.12.2012 s-au încasat venituri în sumă de 1.548.900.493 lei;
 - 01.01.2013 - 30.04.2013 s-au încasat venituri în suma de 1.250.638.320 lei.
- Rambursările de principal, revocabile și irevocabile, realizate lunar, în contul finanțării pe termen scurt.

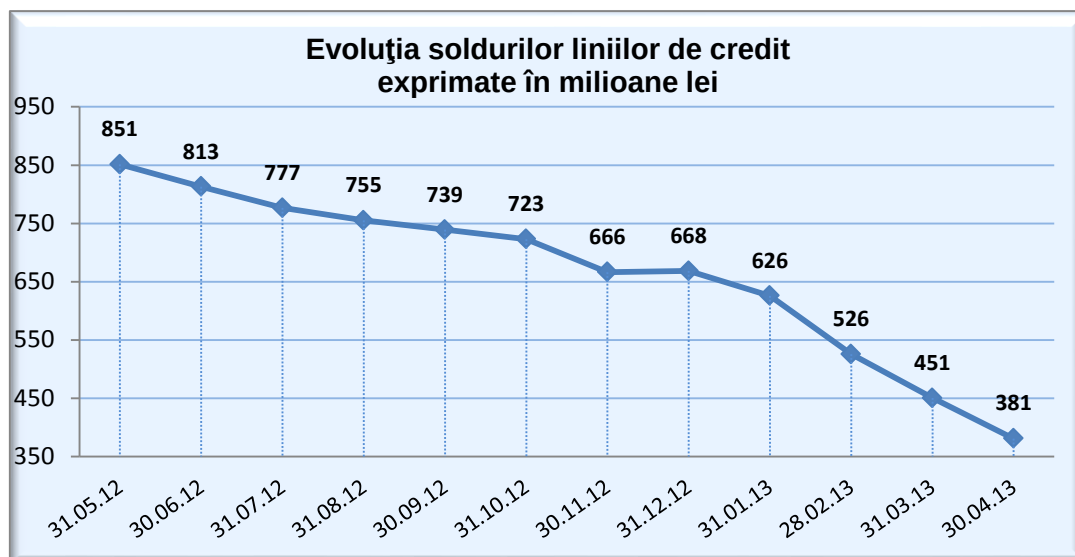
Compensările prin Serviciul de Compensare din cadrul Institutului de Management și Informatică (IMI) au fost de 578.676.224 lei, astfel:

- 01.05.2012 - 31.12.2012 compensări de 441.026.067 lei (cca.22% din totalul creanțelor recuperate);
- 01.01.2013 - 30.04.2013 compensări de 137.650.157 lei (cca.10% din totalul creanțelor recuperate).

Precizăm că la data de 31.05.2013, Hidroelectrica are la dispoziție fonduri proprii de 290 milioane lei iar sumele utilizate din liniile de credite sunt de 288,7 milioane lei, rezultând astfel o poziție monetară netă pozitivă în valoare de 1,3 milioane lei, față de o valoare negativă de 780 milioane lei consemnată la data de 31.05.2012.

Linii de Credit

Între 31.05.2012 și 30.04.2013, **datoria financiară pe termen scurt s-a diminuat cu 470 milioane lei, adică cu 55.23%, soldul creditor al facilităților de overdraft, evoluând astfel:**



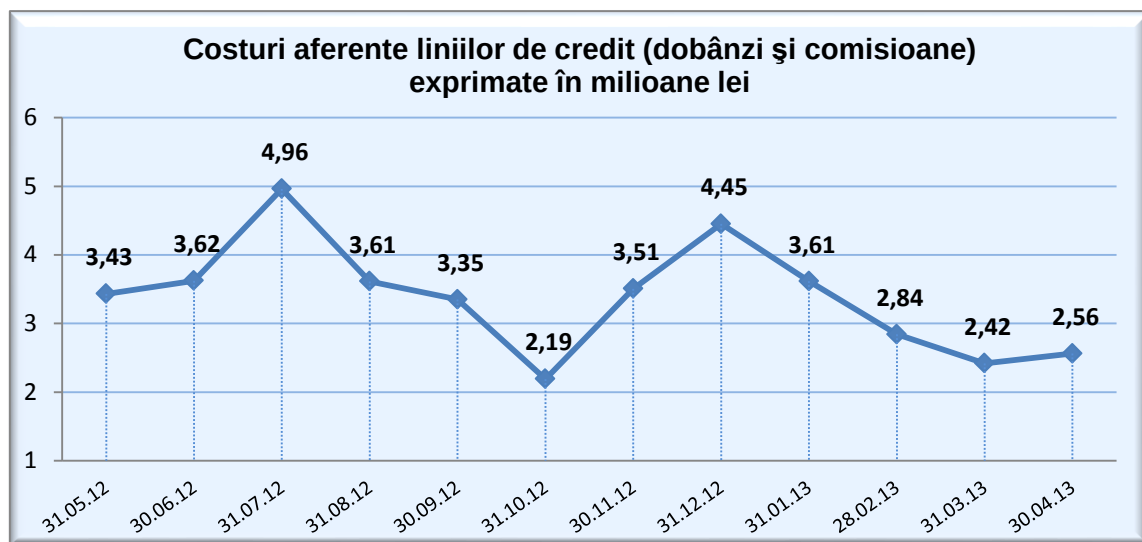
Scăderea semnificativă a soldului liniilor de credit a survenit ca urmare:

- a rambursărilor de principal irevocabile ce au fost efectuate, lunar, în baza liniilor de credit denumite în valută contractate de la RBS Bank, respectiv Citibank. Începând cu data de 31.08.2012, s-a rambursat lunar 1 mil. EUR din soldul creditor al liniei acordate de RBS Bank. Tot din trimestrul III al anului 2013, s-au realizat rambursări de principal trimestriale, în cuantum de 4 mil. USD, în baza liniei contractate de la Citibank. Plafonul acestor linii a fost diminuat ireversibil, proporțional cu plățile de principal ordonanțate.
- a rambursărilor pe liniile de credit care funcționează conform principiului de overdraft: liniile de credit acordate de BRD, respectiv ING Bank.

La data de 30.04.2013, liniile de credit operaționale sunt următoarele:

Nr Crt	Banca	Valoare nominală	Moneda	Sold creditor la 30.04.2013 (moneda liniei)	Sold disponibil la 30.04.2013 (moneda liniei)	Maturitate
1	Banca Romana de Dezvoltare	300.000.000	LEI	-	300.000.000	30.09.2013
2	Royal Bank of Scotland	20.740.000	EUR	20.721.454	18.546	31.07.2013
3	ALPHA Bank	80.000.000	LEI	79.976.183	23.817	31.03.2014
4	CITIBANK	31.344.091	USD	31.344.091	-	20.04.2014
5	Banca Transilvania	120.000.000	LEI	107.940.484	12.059.516	11.04.2014
TOTAL (echivalent lei)		693.344.118		381.180.598	312.163.520	

În intervalul mai 2012 - aprilie 2013, costurile financiare asociate datoriei financiare pe termen scurt au înregistrat o scădere importantă, cuantumul lunar al dobânzilor și comisioanelor asociate liniilor de credit reducându-se cu 25,38% în luna aprilie 2013 față de luna mai 2012.



Diminuarea mediei lunare mobile pe 3 luni a costurilor aferente datoriei financiare pe termen scurt în perioada 31.05.2012 - 30.04.2013 este rezultanta principală a reducerii soldului creditor al overdraft-urilor, precum și a închiderii unor linii ajunse la maturitate: linia cu o valoare nominală de 38 mil. lei, contractată de la ING Bank

În perioada 01.01.2013-30.04.2013 rulajele și costurile liniilor de credit se prezintă astfel:

Banca	Luna	Trageri lei	Rambursări Capital lei	Total Costuri lei	Total Plăți lei
Alpha Bank	1	0	0	679.331	679.331
	2	0	0	580.731	580.731
	3	0	0	550.836	550.836
	4	0	0	960.835	960.835
Alpha Bank Total		0	0	2.771.733	2.771.733
Banca Transilvania	1	0	0	727.849	727.849
	2	0	0	677.746	677.746
	3	0	0	744.579	744.579
	4	0	0	927.910	927.910
Banca Transilvania Total		0	0	3.078.084	3.078.084
BRD	1	214.142	24.632.646	1.655.968	26.288.614
	2	1	95.782.271	1.129.606	96.911.877
	3	5.173.198	73.781.404	643.665	74.425.068
	4	5.133.673	60.417.511	244.111	60.661.623
BRD Total		10.521.014	254.613.832	3.673.350	258.287.182
Citibank	1	273.687	3.511.907	273.687	3.785.594
	2	246.679	3.580.018	246.679	3.826.698
	3	273.397	7.240.480	273.397	7.513.877
	4	239.733	3.627.470	239.733	3.867.203
Citibank Total		1.033.496	17.959.875	1.033.496	18.993.371
ING Bank	1	170.535	4.967.979	53.769	5.021.748
	2	0	0	13.151	13.151
ING Bank Total		170.535	4.967.979	66.920	5.034.899
RBS	1	224.121	4.615.860	224.121	4.839.982
	2	193.610	4.626.175	193.610	4.819.784
	3	207.362	4.622.833	207.365	4.830.197
	4	187.988	4.552.715	187.988	4.740.703
RBS Total		813.081	18.417.583	813.084	19.230.667
Total		12.538.125	295.959.269	11.436.667	307.395.936



În perioada 30.09.2012-30.04.2013 au fost încheiate acte adiționale cu BRD Groupe Societe Generale, Alpha Bank și Banca Transilvania, prin care s-a agreat prelungirea perioadei de valabilitate a fondurilor disponibile în baza acestor linii, maturitățile pentru aceste facilități fiind revizuite pentru scadențele: 30.09.2013, 31.03.2014, respectiv 11.04.2014.

Totodată în trimestrul I 2013 au fost perfectate și pachetele de cesiuni, ce asigură garantarea îndeplinirii obligațiilor financiare derivate în baza datoriei financiare pe termen scurt, aflate în sold, astfel:

Banca	Valoare nominală linie	Moneda	Cesiuni de creanțe	Valoarea anuală a cesiunilor (RON)	Grad de acoperire conform contract (% din soldul facilității sau UM)
BRD	300.000.000	RON	Contracte de furnizare energie electrică încheiate pe PCCB și Piața Reglementată	375.000.000	125%
Alpha Bank	80.000.000	RON	Contracte de furnizare energie electrică încheiate pe PCCB	105.197.553	80.000.000
Banca Transilvania	120.000.000	RON	Contracte de furnizare energie electrică încheiate pe PCCB	140.655.708	135.000.000
Citibank	31.344.091	USD	Contract de furnizare de Servicii de Sistem încheiat cu CNTEE Transelectrica	307.854.082	120%

Credite de Investiții

În intervalul 20.06.2012-30.04.2013 serviciul datoriei financiare pe termen mediu și lung a fost onorat la scadență, Hidroelectrica achitând către instituțiile financiar bancare creditoare rate de capital în cuantum de 97.917.123 EUR, respectiv dobânzi și comisioane în sumă de 15.816.006 EUR.

În paralel, tot în această perioadă, au fost efectuate trageri în valoare totală de 20.128.106 EUR, în baza creditului nr. 230.463/30.06.2010, acordat de către Unicredit Bank Austria. Fondurile financiare au fost utilizate în concordanță cu destinația creditului, pentru finanțarea echipamentelor livrate și serviciilor prestate în site, în cadrul proiectului Retehnologizare CHE Olt Inferior.

În vederea corelării disponibilității temporale a resurselor monetare existente în baza împrumutului de la Unicredit Bank Austria cu execuția tehnică și derularea comercială a proiectului Retehnologizare CHE Olt Inferior, Hidroelectrica SA a agreat cu Unicredit Bank Austria prelungirea perioadei de valabilitate a fondurilor de la data de 07.03.2013 la data de 31.05.2013 și ulterior până la data de 31.12.2013.

Repartizarea plăților efectuate în contul creditelor de investiții, în intervalul 20.06.2012-30.04.2013, precum și structurarea serviciului viitor al datoriei financiare, în funcție de creditele în sold, sunt redată în următoarele tabele.

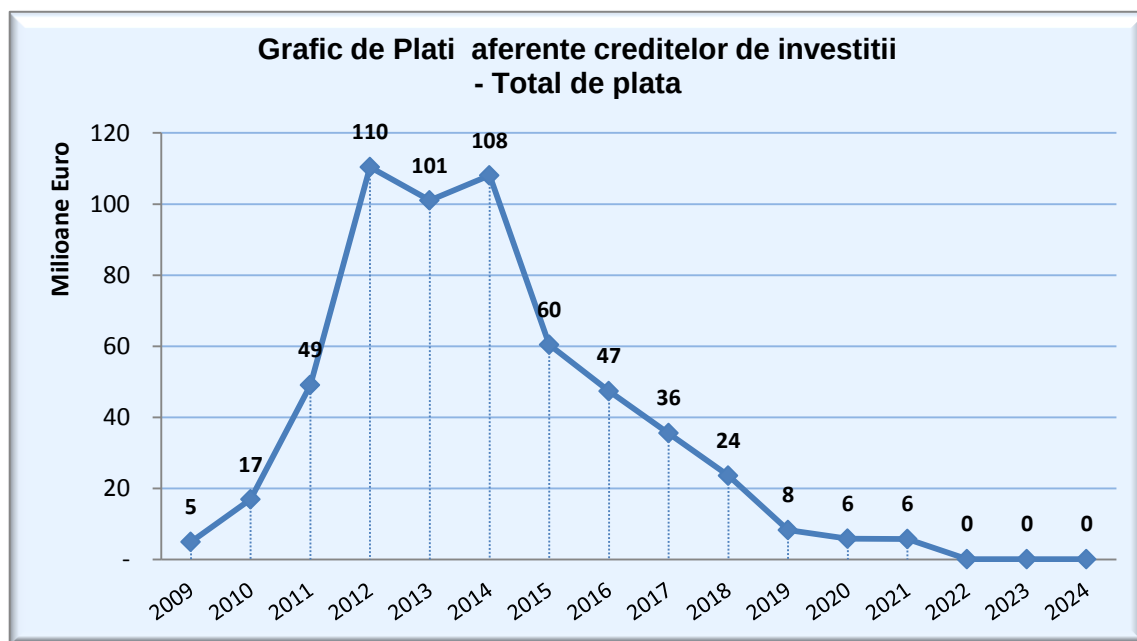
Serviciul datoriei financiare repartizat pe instituții bancare, în perioada 20.06.2012-01.05.2013

Nr crt.	Banca	Credit de Investiții	Valoare nominală	Moneda	Sold la 20.06.2012	Rambursări principal în perioada 20.06.2012-30.04.2013	Dobânzi și comisioane achitate în perioada 20.06.2012-30.04.2013	Sold la 30.04.2013
1	Citibank International Plc + BCR	Ctr. datat 02.07.2009	75.000.000	EUR	53.550.000	21.450.000	3.167.255	32.100.000
2	ING Bank	Ctr. nr. 09525/16.11.2009	60.000.000	EUR	40.000.000	16.000.000	1.842.883	24.000.000
3	EFG Eurobank Private Bank Luxembourg + Bancpost	Ctr. datat 29.03.2010	30.000.000	EUR	27.692.308	9.230.769	1.224.921	18.461.538
4	Unicredit Bank Austria	Ctr. nr. 230.463/30.06.2010	117.367.789	EUR	92.382.089	16.766.827	5.211.152	95.743.367
5	BCR	Ctr. nr. DGLC 12/09.12.2010	50.000.000	EUR	50.000.000	8.695.652	1.098.151	41.304.348
6	ING Bank	Ctr. nr. 11015/22.03.2011	60.000.000	EUR	56.470.588	10.588.235	1.199.482	45.882.353
7	BRD	Ctr. nr. 33/10.06.2011	30.000.000	EUR	30.000.000	5.625.000	991.008	24.375.000
8	BERD	Ctr. nr. 40034/12.07.2011	110.000.000	EUR	1.760.000	-	504.283	1.760.000
9	BIRD 7272-RO	Ctr. nr. 7272-RO/13.07.2005	66.000.000	EUR	52.979.693	5.581.920	542.952	47.397.773
10	BIRD 3936-F	Ctr. nr. 3936F/31.05.2002	719.648	USD	24.996	8.007	22.627	184.631
11	UBS	Ctr. nr. 03.0057/14.12.2004	29.273.720	CHF	4.343.941	4.343.941	19.823	-
TOTAL (echivalent EUR)					408.648.486	97.617.123	15.816.006	331.165.617

Serviciul viitor al datoriei financiare repartizat pe instituții bancare în sold la 30.04.2013

Nr crt	Banca	Credit de Investiții	Valoare nominală	Moneda	Sold la 30.04.2013	Rambursări Principal în perioada 01.05.2013-31.12.2013	Maturitate
1	Citibank International PLC + BCR	Ctr. datat 02.07.2009	75.000.000	EUR	32.100.000	10.725.000	02.07.2014
2	ING Bank	Ctr. nr. 09525/16.11.2009	60.000.000	EUR	24.000.000	8.000.000	14.11.2014
3	EFG Eurobank Private Bank Luxembourg + Bancpost	Ctr. datat 29.03.2010	30.000.000	EUR	18.461.538	6.923.077	29.03.2015
4	Unicredit Bank Austria	Ctr. nr. 230.463/30.06.2010	117.367.789	EUR	95.743.367	8.383.414	31.01.2019
5	BCR	Ctr. nr. DGLC 12/09.12.2010	50.000.000	EUR	41.304.348	4.347.826	08.12.2017
6	ING Bank	Ctr. nr. 11015/22.03.2011	60.000.000	EUR	45.882.353	10.588.235	07.06.2016
7	BRD	Ctr. nr. 33/10.06.2011	30.000.000	EUR	24.375.000	3.750.000	10.06.2016
8	BERD	Ctr. nr. 40034/12.07.2011	110.000.000	EUR	1.760.000	-	12.07.2024
9	BIRD 7272-RO	Ctr. nr. 7272-RO/13.07.2005	66.000.000	EUR	47.397.773	2.790.960	15.09.2021
10	BIRD 3936-F	Ctr. nr. 3936F/31.05.2002	719.648	USD	184.631	34.418	01.11.2015
	TOTAL (echivalent EUR)				331.165.617	55.534.840	275.630.777

Evoluția serviciul datoriei pentru creditele de investiții, rate de capital și costuri asociate, în perioada 2009-2024 este prezentată în graficul de mai jos.



Plăți către bugetul de stat, bugetele locale și furnizori

În perioada 20.06.2012 - 30.04.2013 au fost efectuate plăți către bugetul consolidat al statului și bugetele locale în sumă de 439.077.714 lei, astfel:

- 20.06.2012 - 31.12.2012 în valoare de 217.496.959 lei;
- 01.01.2013 - 30.04.2013 în valoare de 217.934.900 lei.

În aceeași perioadă au fost efectuate la termen plățile curente către furnizorii de investiții, producție, rețehnologizare, utilități în sumă de 1.134.440.240 lei, prin decontare efectivă sau prin compensări reciproce, din care:

- 20.06.2012 - 31.12.2012 în valoare de 696.718.822 lei;
- 01.01.2013 - 30.04.2013 în valoare de 437.721.418 lei.



11 Strategie, dezvoltare afaceri si comunicare

În luna mai 2013, în cadrul Departamentului Strategie și Cooperare Internațională s-au derulat următoarele activități:

1. Serviciul strategie și dezvoltare afaceri

- **procesul de privatizare a microhidrocentralelor**

În cursul lunii mai reprezentanții serviciului, împreună cu reprezentanții Departamentului Achiziții și Logistică au desfășurat activitatea de selectare a evaluatorului și de semnare a contractului de prestări servicii de evaluare a centralelor hidroelectrice de mică putere în vederea vânzării acestora prin licitație publică cu strigare.

- **procesul de post-privatizare a microhidrocentralelor**

A continuat, și în luna mai, activitatea de derulare a procesului postprivatizare pentru MHC-urile vândute prin licitații publice cu strigare, organizate în perioada 2004-2008, prin verificarea respectării clauzelor contractuale de către cumpărătorii acestor microhidrocentrale, în conformitate cu graficele prevăzute în contracte.

- **proiectul CHEAP Tarnița-Lăpușești**

În cursul lunii mai 2013, reprezentanții departamentului au sintetizat, întocmit și transmis către Ministerul Economiei - Departamentul Energie, materialele de prezentare solicitate, referitoare la stadiul proiectului CHEAP Tarnița-Lăpușești, necesare pentru întâlnirea domnului Ministru Constantin Niță cu reprezentanții unor importante firme, pentru a prezenta acest proiect.

- **cooperare și relații internaționale**

În luna mai 2013, activitatea de cooperare și relații internaționale s-a desfășurat pe următoarele coordonate:

- identificarea oportunităților de cooperare în domeniul hidroenergetic, precum și întocmirea și derularea corespondenței de afaceri cu companii/organizații străine în vederea identificării de potențiali parteneri pentru dezvoltarea unor relații de colaborare în domeniul hidroenergetic din România: Fortum Power and Heat, Sinohydro Corporation (corespondență și invitație – suport pentru obținerea vizei), China Gezhouba;
- corespondență cu Ministerul Economiei în vederea: pregătirii lucrărilor Comisiei interguvernamentale româno-sârbe de colaborare economică și participării reprezentantului companiei la lucrările grupei de lucru în domeniul energetic; constituirii unui grup de lucru dedicat problematicii economice în cadrul Task-force-ului româno-american pentru implementarea Parteneriatului Strategic dintre România și SUA, în cadrul căruia vor fi analizate și evaluate posibilități concrete de colaborare între companii române și americane; informării ministrului economiei privind stadiul relației de colaborare cu Austria; precum și elaborarea și înaintarea propunerilor privind oportunitățile de cooperare în domeniul hidroenergetic din

România. Înaintarea către ministrul delegat pentru energie a Acordurilor de Confidențialitate, respectiv a Memorandum-urilor de Înțelegere încheiate cu companiile chineze China Gezhouba, respectiv Sinohydro Corporation, cu ocazia misiunii economice din R.P. Chineză din perioada 11-19.05.2013. De asemenea, a fost înaintată pentru aprobare de către Ministrul delegat pentru energie propunerea de anunț de licitație privind vânzarea microhidrocentralelor din patrimoniul Hidroelectrica.

- elaborare proiecte de Memorandum de Înțelegere și Acord de Confidențialitate pentru dezvoltarea cooperării cu Sinohydro Corporation, elaborare și înaintare punct de vedere asupra termenilor acordurilor pe parcursul negocierilor și transmitere la Beijing în vederea semnării de către reprezentanții autorizați ai părților;
- actualizare proiecte de Memorandum de Înțelegere și Acord de Confidențialitate pentru dezvoltarea cooperării cu China Gezhouba ca rezultat al negocierilor dintre cele două părți și transmitere la Beijing în vederea semnării de către reprezentanții autorizați ai părților;
- elaborare Note în vederea aprobării de către Adunarea Generală a Acționarilor a Memorandum-urilor de Înțelegere și a Acordurilor de Confidențialitate încheiate cu companiile chineze China Gezhouba (CGGC) și Sinohydro Corporation;
- gestionarea participării Hidroelectrica la diverse evenimente (Comisia mixtă româno-sârbă de colaborare economică);
- colectarea datelor de la departamentele implicate și elaborarea raportului administratorului special; urmărirea semnării și postării raportului administratorului special pe pagina de internet a companiei; transmiterea raportului către Franklin Templeton Investment Management;
- efectuarea traducerilor documentelor și documentațiilor solicitate: fișe de prezentare a proiectelor de amenajări hidroenergetice propuse pentru parteneriat public privat, fișe de prezentare a proiectelor de rețehnologizare aflate în promovare, Acord de confidențialitate și Memorandum de Înțelegere între Hidroelectrica și companiile chineze China Gezhouba și Sinohydro Corporation, invitații evenimente, corespondență e-mail, scrisoare și documentație BERD, raportul administratorului special, materiale pentru pagina web (MHC-uri, rețehnologizare), comunicate de presă, cât și informațiile selectate pentru a fi prezentate în buletinul informativ;
- întocmirea și urmărirea aprobării documentațiilor necesare deplasărilor reprezentanților Hidroelectrica în China, Beijing (11-19.05.2013) - referat, decizie, ordin, mandat, notă estimativă de avans, procurarea documentelor de transport și a altor documente de călătorie, demersuri în vederea obținerii vizei, calculul drepturilor bănești pe perioada deplasării în străinătate, evidența acțiunilor și a documentelor aferente plecărilor în străinătate, etc;
- urmărirea avizării centralizatorului cheltuielilor aferente deplasărilor în străinătate ale personalului Hidroelectrica pentru anul 2012 – la Direcția Financiară din luna ianuarie 2013;

- întocmirea materialelor de prezentare ale companiei (prezentare proiecte de re tehnologizare în promovare – română și engleză, prezentare proiecte de amenajări hidroenergetice propuse pentru parteneriat public privat – română și engleză, prezentare Hidroelectrică în vederea participării la misiunea economică din China – română și engleză).

- **arhivare electronică**

În cursul lunii mai a continuat activitatea de scanare a documentațiilor aferente activității desfășurate de către serviciu, în vederea arhivării electronice a acestora.

- **predare documente și documentații la arhiva SC Hidroelectrică SA** – în luna mai au fost efectuate ample demersuri în vederea arhivării unor documente și documentații aferente activității serviciului, ținând cont de apropiata mutare a companiei în noul sediu.

2. Serviciul relația cu acționarii și relații publice

Comunicarea cu acționarii și cu publicul, prin intermediul mass-media, a fost deosebit de susținută în luna mai 2013, ca urmare reorganizării și restructurării Hidroelectrice.

Monitorizarea reflectării în mass-media tipărită și on-line a companiei, a declarațiilor administratorului judiciar și a răspunsurilor la întrebările jurnalistilor a identificat 327 de titluri în mediul on-line, ceea ce înseamnă că au fost acoperite și publicațiile on-line generalist, evenimentul zilei, adevărul, românia liberă etc. și cele de specialitate economică, ziarul financiar, bursa, wall-street etc.

Au fost transmise comunicate de presă (și băncilor creditoare în situația în care materialele conțineau informații financiare) cu următoarele subiecte: „Hidroelectrică dă startul vânzării centralelor hidroelectrice de mică putere” (14 mai), „Hidroelectrică – producție record în aprilie” (8 mai) și au mai fost transmise salariuților două mesaje referitoare la: decizia tribunalului Gorj privind deciziile de concediere (17 mai) și un mesaj privind sindicatul Hidrosind (15 mai).

Reprezentantul EURO INSOL, administratorul judiciar al Hidroelectrice, av. dr. Remus Borza a organizat două conferințe de presă și a avut o prezență constantă în mass-media, participând în direct la dezbateri și emisiuni cu profil economic, la declarații și interviuri pe următoarele subiecte:

- măsurile adoptate în vederea îmbunătățirii principalilor indicatori economico-financiar ai Hidroelectrice;
- stadiul în care se află principalele proiecte de investiții ale Hidroelectrice;
- procesul selecției managerilor privați ai Hidroelectrice;
- procesul de reorganizare și restructurare al Hidroelectrice;
- vânzarea centralelor hidroelectrice de mică putere;

- conferințele de presă din 10.05.2013 și 18.05.2013, în cadrul cărora administratorul judiciar al Hidroelectrica, dl. Remus Borza a vorbit despre restructurarea Hidroelectrica, reorganizare, disponibilizări;

Alte acțiuni ale serviciului Relații cu Acționarii și Relații Publice s-au referit la: realizarea și transmiterea revistei presei – zilnic, organizarea sesiunii a 87-a a Comisiei Mixte Româno-Sârbe, actualizarea site-ului Hidroelectrica - interfața companiei cu mediul extern, comunicare internă, scanare și arhivare documente în vederea mutării în noul sediu, răspuns la solicitările ANAF, obținere permisiune în vederea realizării unei emisiuni despre Lotru-Ciunget de către TVR1.

Grupul celor mai influente și relevante organizații media care au inclus informații de la aceste evenimente în fluxurile de știri, edițiile tipărite sau on-line, programele, buletinele informative și emisiunile proprii cuprinde:

Agenții de presă: Agerpres, Mediafax, Hotnews, Newsin, Associated press, Reuters, Amos news, Bloomberg.

Presa scrisă și on-line: Ziarul Financiar, Capital, România Liberă, Evenimentul Zilei, Bursa, Adevărul, Jurnalul Național, Business Magazin, Focus Energetic, Puterea, Libertatea, Trimpublishings, The Diplomat Bucharest, Wall Street, Capital, Income Magazine, Economica.net, Daily Business, Curierul Național, Gândul, Deutsche Zeitung.

Radio și TV: Pro TV, The Money Channel, TVR 1, Prima TV, Realitatea TV, România TV, Antena 3, B1 TV, Digi 24, Radio România, Național TV, Prima TV.

Prezența constantă a administratorului judiciar, a administratorului special și a directorului general al Hidroelectrica în mass-media, prin declarații, interviuri, participări la emisiuni radio și TV și conferințe referitoare la domeniul energiei, a avut ca obiective principale:

- Descrierea și argumentarea deciziilor adoptate în cadrul procesului de administrare a insolvenței;
- Combaterea scenariilor pesimiste/critice prezente în mass-media, privitoare la Hidroelectrica, cel mai mare producător de energie din România;
- Consolidarea imaginii Hidroelectrica drept cel mai mare producător de energie din România și principalul furnizor de servicii pentru funcționarea în siguranță a Sistemului Energetic Național.

B. Măsurile procedurale

Adunarea Generala Ordinara din data de 29.05.2013

In sedinta Adunarii Generale Ordinare din data de 29.05.2013 s-au luat urmatoarele decizii

Se revoca mandatul de administrator special al Domnului Vulpescu Dumitru Remus, numit in conformitate cu prevederile art. 18 din Legea nr. 85/2006 privind procedura insolventei, cu modificarile si completarile ulterioare, in temeiul prevederilor art. 9, alin. 9.2, lit. b) din Contractul de mandat incheiat intre actionarii S.C P.E.E.H. HIDROELECTRICA S.A si dl. Vulpescu Dumitru Remus.

Se desemneaza domnul Ioan Mihaila, nascut la data de 01.08.1944 in Municipiul Calarasi, judetul Calarasi, domiciliat in Municipiul Bucuresti, Calea Victoriei nr. 224, bl. D5, sc. 1, et. 3, ap. 10, sector 1, posesor CI seria RT nr. 781592, in calitate de administrator special al S.C P.E.E.H. HIDROELECTRICA S.A, in conformitate cu prevederile art. 18 din Legea nr. 85/2006 privind procedura insolventei, cu modificarile si completarile ulterioare.

Se resping rezultatele reevaluarii imobilizarilor corporale la data de 31.12.2012, prezentate ca punct separat pe ordinea de zi a sedintei Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor, motivat de faptul ca acest subiect nu este de competenta Adunarii Generale, prin raportare la Actul Constitutiv sau la alte prevederi legale aplicabile, in vigoare.

Se aproba situatiile financiare anuale pentru exercitiul financiar 2012 pe baza raportului de audit financiar si a raportului administratorilor.

Se numesc primii membri ai Consiliului de Supraveghere, dupa cum urmeaza:

- Dl. Stefan Doru Bucataru nascut la data de 9.08.1963 in Bucuresti, identificat cu pasaport emis de autoritatile romane nr.15424653 eliberat la data de 30.11.2009 valabil pana la data de 30.11.2019, CNP 1630809400138;
- Dl. Remus Dumitru Vulpescu, nascut la data de 16.05.1972 in Municipiul Bucuresti, domiciliat in Municipiul Bucuresti, Str. Nuferilor nr. 50-58, Corp C, et. 4, ap. 22, sector 1, posesor CI seria RR nr. 726993, eliberata de S.P.C.E.P. Sector 1 la data de 10.03.2011, CNP 1720516463035;
- Dl. Florin Marin, nascut la data de 10.12.1956 in Municipiul Ploiesti, judetul Prahova, domiciliat in Municipiul Ploiesti, str.Vasile Lupu nr.33, judetul Prahova, posesor CI seria PX nr. 055801, eliberata de S.P.C.L.E.P. Ploiesti la data de 09.01.2012, CNP 1561210293103 ;
- Dl. Ioan Mihaila, nascut la data de 01.08.1944 in Municipiul Calarasi, judetul Calarasi, domiciliat in Municipiul Bucuresti, Calea Victoriei nr.224, bl.D5,

- sc.1, et.3, ap.10, sector 1, posesor CI seria RR nr. 781592, eliberata de S.P.C.E.P. Sector 1 la data de 07.06.2011, CNP 1440801400246;
- Dl. Mihai Adrian Grosan, nascut la data de 18.04.1979 in Municipiul Bucuresti, domiciliat in Municipiul Bucuresti, Str. Bradetului nr. 24A, sc. 6, et. 5, ap. 155, sector 4, posesor CI seria RR nr. 782917, eliberata de S.P.C.E.P. S4 la data de 03.08.2011, CNP 1790418434511;
 - Dl. Remus Adrian Borza, nascut la data de 12.01.1973 in Localitatea Copalnic-Manastur, judetul Maramures, domiciliat in Municipiul Bucuresti, Str. Baladei nr.2, bl. 56, ap.66, sector 4, posesor CI seria RT nr. 473206, eliberata de SPCEP S4 biroul nr.1 la data de 08.03.2007, CNP 1730112240055;
 - D-na Oana Valentina Truta, nascuta la data de 20.08.1980 in Municipiul Targu Mures, judetul Mures, domiciliata in Municipiul Cluj-Napoca, Str. Iuliu Moldovan nr. 18, ap. 13, Judetul Cluj, posesoare CI seria KX nr. 361489, eliberata de Municipiul Cluj-Napoca la data de 08.06.2004, CNP 28008202600332;

Se respinge stabilirea indemnizatiei fixe lunare propusa de catre actionarul Fondul Proprietatea, pentru Presedintele si membrii Consiliului de Supraveghere.

Se respinge stabilirea limitei primei de asigurare propusa de catre actionarul Fondul Proprietatea, aferente asigurarii de raspundere profesionala pentru membrii Consiliului de Supraveghere si suportarea de catre societate a cheltuielilor cu prima de asigurare.

Se respinge forma contractului de administrare propus de catre actionarul Fondul Proprietatea si care urma sa fie incheiat cu membrii Consiliului de Supraveghere.

Se respinge solicitarea de mandatare a unui reprezentant al actionarilor pentru semnarea contractului de administrare cu membrii Consiliului de Supraveghere.

Se mandateaza reprezentantii S.C P.E.E.H Hidroelectrica S.A. in adunarile generale ale actionarilor de la S.C. Hidroserv Bistrita S.A, S.C. Filiala pentru Reparatii si Servicii Hidroserv Cluj S.A., S.C. Filiala pentru Reparatii si Servicii Hidroserv Curtea de Arges S.A., S.C. Filiala pentru Reparatii si Servicii Hidroserv Hateg S.A., S.C. de Producere a Energiei in Hidrocentrale Hidroelectrica Bucuresti S.A. - Filiala pentru Reparatii si Servicii Hidroserv Portile de Fier S.A., S.C. Filiala pentru Reparatii si Servicii Hidroserv Ramnicu Valcea S.A., S.C. Filiala pentru Reparatii si Servicii Hidroserv Sebes S.A., S.C. Hidroelectrica S.A. Bucuresti-Filiala pentru Reparatii si Servicii Hidroserv Slatina S.A., (*denumite in continuare "Filialele Hidroserv"*) pentru ca in sedintele Adunarilor Generale Extraordinare ale Actionarilor de la Filialele Hidroserv sa voteze „PENTRU” aprobarea finala a fuziunii Hidroserv-urilor.

Adunarea Generala Extraordinara din data de 29.05.2013

In sedinta Adunarii Generale Extraordinare din data de 29.05.2013 s-au luat urmatoarele decizii:

Se aproba reorganizarea sediilor secundare apartinand S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A., cu incadrare in prevederile BVC pe anul 2013, aprobat conform prevederilor legale in vigoare, dupa cum urmeaza:

Sucursala Caransebes

- 1.1. Desfiintarea Sucursalei de Hidrocentrale Caransebes,
- 1.2. Radierea Sucursalei de Hidrocentrale Caransebes din evidentele Oficiului Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Caras-Severin;
- 1.3. Infiintarea Uzinei Hidroelectrica Caransebes, cu sediul in Municipiul Caransebes, str. Splai Sebes, nr. 2A, Judetul Caras-Severin, care va prelua din cadrul fostei sucursale, personalul strict necesar pentru desfasurarea in conditii de siguranta si eficienta economica a activitatii proprii si trecerea uzinei, din punct de vedere administrativ, in componenta Sucursalei de Hidrocentrale Hateg.
- 1.4. Imputernicirea Directorului numit al Uzinei Hidroelectrice Caransebes sa efectueze formalitatile de radiere a Sucursalei de Hidrocentrale Caransebes din evidentele Oficiului Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Caras-Severin
- 1.5. Mentionarea punctului de lucru Uzina Hidroelectrica Caransebes la Oficiul Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Bucuresti, in conformitate cu prevederile art. 43 alin. 3 din Legea societatilor nr. 31/1990, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare si imputernicirea Directorul General al Hidroelectrica sa semneze toate documentele necesare efectuarii formalitatilor prevazute de lege in acest sens.

2. Sucursala Sibiu

- 2.1. Desfiintarea Sucursalei de Hidrocentrale Sibiu.
- 2.2. Radierea Sucursalei de Hidrocentrale Sibiu din evidentele Oficiului Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Sibiu.
- 2.3. Infiintarea Uzinei Hidroelectrice Sibiu, cu sediul in Municipiul Sibiu, str. Rahova, nr. 45, Judetul Sibiu, care va prelua din cadrul fostei sucursale, personalul strict necesar pentru desfasurarea in conditii de siguranta si eficienta economica a activitatii proprii si trecerea uzinei, din punct de vedere administrativ, in componenta Sucursalei de Hidrocentrale Sebes.
- 2.4. Imputernicirea Directorului numit al Uzinei Hidroelectrice Sibiu sa efectueze radierea Sucursalei de Hidrocentrale Sibiu din evidentele Oficiului Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Sibiu.
- 2.5. Mentionarea punctului de lucru Uzina Hidroelectrica Sibiu la Oficiul Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Bucuresti, in conformitate cu prevederile art. 43 alin. 3 din Legea societatilor nr. 31/1990, republicata,

cu modificarile si completarile ulterioare si imputernicirea Directorul General al Hidroelectrica S.A sa semneze toate documentele necesare efectuarii formalitatilor prevazute de lege in acest sens.

3. Sucursala de Hidrocentrale Buzau.

- 3.1. Desfiintarea Sucursalei de Hidrocentrale Buzau.
- 3.2. Radierea Sucursalei de Hidrocentrale Buzau din evidentele Oficiului Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Buzau.
- 3.3. Infiintarea Uzinei Hidroelectrice Buzau, cu sediul in Municipiul Buzau, str. Dorin Pavel nr. 1, judetul Buzau, care va prelua din cadrul fostei sucursale personalul strict necesar pentru desfasurarea in conditii de siguranta si eficienta economica a activitatii proprii si trecerea uzinei, din punct de vedere administrativ, in componenta Sucursalei de Hidrocentrale Curtea de Arges. Fac exceptie punctele de lucru CHE Calimanesti-Siret si CHE Movileni/ investitia in curs de executie CHE Movileni care trec, din punct de vedere administrativ, in componenta Sucursalei de Hidrocentrale Bistrita.
- 3.4. Imputernicirea Directorului numit al Uzinei Hidroelectrice Buzau sa efectueze radierea Sucursalei de Hidrocentrale Buzau din evidentele Oficiului Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Buzau.
- 3.5. Mentionarea punctului de lucru Uzina Hidroelectrica Buzau la Oficiul Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Bucuresti, in conformitate cu prevederile art. 43 alin. 3 din Legea societatilor societatilor nr. 31/1990, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare si imputernicirea Directorul General al S.C" Hidroelectrica" S.A sa semneze toate documentele necesare efectuarii formalitatilor prevazute de lege in acest sens.

4. Sucursala de Hidrocentrale Targu-Jiu.

- 4.1. Desfiintarea Sucursalei de Hidrocentrale Targu-Jiu.
- 4.2. Radierea Sucursalei de Hidrocentrale Targu-Jiu si a urmatoarelor 10(zece) puncte de lucru

Tabel nr. 8

Nr crt.	Denumire punct de lucru	Adresa	Cod CAEN REV 2
1	MHC SUSENI	Comuna Runcu, judetul Gorj	3511
2	C.H.E. VĂDENI	Municipiul Târgu-Jiu, str. Hidrocentralei, nr. 51, judetul Gorj	3511
3	DEPOZIT PREAJBA	Municipiul Târgu Jiu, str. Ciocârlău, nr.22A, judetul Gorj	4311
4	C.H.E. TÂRGU JIU	Municipiul Târgu Jiu, str. Digului, nr.1, judetul Gorj	3511
5	C.H.E. CLOCOTIȘ	Comuna Peștișani, judetul Gorj	3511
6	BARAJ VIJA	Comuna Peștișani, judetul Gorj	3511
7	C.H.E. TISMANA AVAL	Oraș Tismana, comuna Tismana, judetul Gorj	3511
8	C.H.E.TISMANA SUBTERAN	Oraș Tismana, comuna Tismana, judetul Gorj	3511
9	C.H.E. MOTRU	Comuna Padeș, judetul Gorj	3511
10	BARAJ CERNA	Comuna Padeș, judetul Gorj	3511

din evidentele Oficiului Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Gorj.

- 4.3. Infiintarea Uzinei Hidroelectrice Targu-Jiu, cu sediul in Municipiul Targu-Jiu, Prelungirea Vasile Alecsandri nr. 1, judetul Gorj, care va prelua din cadrul

fostei sucursale personalul strict necesar pentru desfasurarea in conditii de siguranta si eficienta economica a activitatii proprii si trecerea uzinei si a punctelor de lucru mai sus mentionate, din punct de vedere administrativ, in componenta Sucursalei de Hidrocentrale Portile de Fier.

4.4. Imputernicirea Directorului numit al Uzinei Hidroelectrice Targu-Jiu sa efectueze radierea Sucursalei de Hidrocentrale Targu-Jiu si a punctelor de lucru mai sus mentionate din evidentele Oficiului Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Gorj.

4.5. Mentionarea punctelor de lucru mai sus mentionate la Oficiul Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Bucuresti, in conformitate cu prevederile art. 43, alin. 3 din Legea societatilor nr. 31/1990, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare si imputernicirea Directorul General al Hidroelectrica S.A sa semneze toate documentele necesare efectuarii formalitatilor prevazute de lege in acest sens.

5. Sucursala de Hidrocentrale Oradea.

5.1. Desfiintarea Sucursalei de Hidrocentrale Oradea.

5.2. Radierea Sucursalei de Hidrocentrale Oradea din evidentele Oficiului Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Bihor.

5.3. Infiintarea Uzinei Hidroelectrice Oradea, cu sediul in Municipiul Oradea, str. Ogorului nr. 34, judetul Bihor, care va prelua din cadrul fostei sucursale personalul strict necesar pentru desfasurarea in conditii de siguranta si eficienta economica a activitatii proprii si trecerea uzinei, din punct de vedere administrativ, in componenta Sucursalei de Hidrocentrale Cluj.

5.4. Imputernicirea Directorului numit al Uzinei Hidroelectrice Oradea sa efectueze radierea Sucursalei de Hidrocentrale Oradea din evidentele Oficiului Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Bihor.

5.5. Mentionarea Uzinei Hidroelectrice Oradea la Oficiul Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Bucuresti, in conformitate cu prevederile art. 43 alin. 3 din Legea societatilor nr. 31/1990, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare si imputernicirea Directorul General al Hidroelectrica S.A sa semneze toate documentele necesare efectuarii formalitatilor prevazute de lege in acest sens.

6. Sucursala de Hidrocentrale Slatina.

6.1. Desfiintarea Sucursalei de Hidrocentrale Slatina

6.2. Radierea Sucursalei de Hidrocentrale Slatina si a urmatoarelor 8(opt) puncte de lucru:

Nr. crt.	Denumire punct de lucru	Adresa	Cod CAEN REV 2
1	STAȚIE DE POMPE FĂRÇAȘELE	Sat Fărcașele, comuna Fărcașele, județul Olt	3600
2	STAȚIE DE POMPE OLTET	Sat Fălcoiu, comuna Fălcoiu, județul Olt	3600
3	C.H.E. SLATINA	Sat Slătioara, comuna Slătioara, județul Olt	3511
4	C.H.E. IPOTEȘTI	Sat Coteana, comuna Coteana, județul Olt	3511
5	C.H.E. DRĂGĂNEȘTI-OLT	Localitatea Drăgănești-Olt, oraș Drăgănești-Olt, județul Olt	3511

Nr. crt.	Denumire punct de lucru	Adresa	Cod CAEN REV 2
6	C.H.E. FRUNZARU	Sat Băbiciu, comuna Băbiciu, județul Olt	3511
7	C.H.E. IZBICENI	Sat Giuvărăști, comuna Giuvărăști, județul Olt	3511
8	C.H.E. RUSĂNEȘTI	Sat Cilieni, comuna Cilieni, județul Olt	3511

din evidentele Oficiului Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Olt .

- 6.3 Infiintarea Uzinei Hidroelectrice Slatina, cu sediul in Municipiul Slatina, str.Tudor Vladimirescu, nr.158 judetul Olt, care va prelua din cadrul fostei sucursale personalul strict necesar pentru desfasurarea in conditii de siguranta si eficienta economica a activitatii proprii si trecerea uzinei si a punctelor de lucru mai sus mentionate, din punct de vedere administrativ, in componenta Sucursalei de Hidrocentrale Ramnicu Valcea.
- 6.4. Imputernicirea Directorului numit al Uzinei Hidroelectrice Slatina sa efectueze radierea Sucursalei de Hidrocentrale Slatina si a punctelor de lucru mai sus mentionate din evidentele Oficiului Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Olt.
- 6.5. Mentionarea uzinei si a punctelor de lucru mai sus mentionate la Oficiul Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Bucuresti, in conformitate cu prevederile art. 43, alin. 3 din Legea societatilor nr. 31/1990, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare si imputernicirea Directorul General al S.C”Hidroelectrica”S.A sa semneze toate documentele necesare efectuarii formalitatilor prevazute de lege in acest sens.

7. Alte puncte de lucru.

- 7.1. Punctele de lucru CHE Calimanesti-Siret si CHE Movileni/investitia in curs de executie CHE Movileni, cu personalul aferent, inregistrate la Oficiul Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Neamt trec, din punct de vedere administrativ, in componenta Sucursalei de Hidrocentrale Bistrita.
- 7.2. Imputernicirea conducerii Sucursalei de Hidrocentrale Bistrita si a Sucursalei de Hidrocentrale Curtea de Arges sa semneze protocoalele de predare-preluare.
- 7.3. Punctul de lucru CHE Cornetu, impreuna cu personalul aferent, trece, din punct de vedere administrativ in componenta Sucursalei de Hidrocentrale Ramnicu Valcea.
- 7.4. Imputernicirea conducerii Sucursalei de Hidrocentrale Sebes si a Sucursalei de Hidrocentrale Rm Valcea sa semneze protocoalele de predare-preluare.
- 7.5. Uzina Vidraru din cadrul S.H Curtea de Arges se reorganizeaza administrativ si devine Sectia de exploatare Vidraru;
- 7.6 Uzina Mariselu din cadrul S.H Cluj se reorganizeaza administrativ si devine Sectia de exploatare Somes-Tisa;

8. Modificarea art. 3, alin. 3 din Actul constitutiv actualizat, care va avea urmatorul continut:

ART. 3. Sediul.

.....
.....
(3) „Hidroelectrica” S.A are in componenta sa 7 (sapte) sedii secundare cu statut de sucursala, fara personalitate juridica, denumite prescurtat „S.H.” (Sucursale de hidrocentrale) dupa cum urmeaza:

1. S.H. Bistrita	Str. Locotenent Draghiescu nr. 13, CP 610125, Municipiul Piatra Neamt, judetul Neamt.
2. S.H. Cluj	Str. Taberei nr. 1, CP 400512, Municipiul Cluj- Napoca, judetul Cluj.
3. S.H. Curtea de Arges	B-dul Basarabilor nr. 82-84, CP 115300, Municipiul Curtea de Arges, judetul Arges.
4. S.H. Hateg	Str. Nicolae Titulescu nr. 23, CP 335500, Municipiul Hateg, judetul Hunedoara.
5. S.H. Portile de Fier	Str. I.C. Bibicescu nr. 2, CP 2209103, Municipiul Drobeta Tr. Severin, judetul Mehedinti.
6. S.H. Ramnicu Valcea	Str. Decebal nr. 11, CP 240255, Municipiul Ramnicu Valcea, judetul Valcea.
7. S.H. Sebes	Str. Alunului nr. 9, CP 515800, Municipiul Sebes, judetul Alba.

Se stabileste data de 15.06.2013 ca data limita pentru aprobarea structurilor organizatorice ale entitatilor nou infiintate si imputerniceste Directorul General al S.C. P.E.E.H Hidroelectrica S.A pentru a indeplini toate si oricare dintre formalitatile cerute pentru inregistrarea si pentru asigurarea opozabilitatii catre terte persoane a hotararilor luate de AGEA. Persoana imputernicita va putea delega altor persoane mandatul sau cu privire la indeplinirea formalitatilor mentionate mai sus.

Raportarea privind litigiile mai 2013

Administratorul judiciar a reprezentat debitoarea SC HIDROELECTRICA SA in urmatoarele litigii:

1. Dosar nr. 8231/2/2012 – Curtea de Apel Bucuresti

PARTI : Fondul Proprietatea – Reclamant

ANRE - parat

SC HIDROELECTRICA SA- parat

OBIECT: Modificare decizii ANRE+obligatia de a emite decizie pt despagubiri

La termenul de judecata din data de 22.05.2013 instanta de judecata a respins ca inadmisibilă excepția de nelegalitate a disp. art. 2, 10, 59, 60 și 69 din Ordinul ANRE nr. 57/2008. Urmatorul termen de judecata este la data de 05.06.2013.



2. Dosar nr. 31379/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : Alpiq Romindustries - Contestator

HIDROELECTRICA SA - intimat

OBIECT: Contestatie masura denuntare unilaterala cvc energie electrica

La termenul de judecata din data 29.05.2013 instanta a admis exceptia invocată de administratorul judiciar EURO INSOL SPRL si a respins contestația formulată de SC ALPIQ ROMINDUSTRIES SRL ca inadmisibilă. Prin sentinta, instanta a obligat contestatoarea la plata sumei de 8383,95 lei cheltuieli de judecată.

3. Dosar nr. 29713/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : Energy Holding - Contestator

HIDROELECTRICA SA- intimat

OBIECT: Contestatie masura denuntare unilaterala cvc energie electrica.

La termenul de judecata din data 29.05.2013 instanta a admis exceptia invocată de administratorul judiciar EURO INSOL SPRL si a respins contestația formulată de SC ALPIQ ROMINDUSTRIES SRL ca inadmisibilă. Prin sentinta, instanta a obligat contestatoarea la plata sumei de 8383,95 lei cheltuieli de judecată.

4. Dosar nr. 26502/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : Sindicatul Petrom Energie- Reclamant

Sindicatul Hidrosind – Reclamant

Alpiq Romindustries - Reclamant

Alpiq RomEnergie – Reclamant

Alpiq AG - Reclamant

HIDROELECTRICA SA - intimat

OBIECT: Opozitie la deschiderea procedurii insolventei

La termenul de judecata din data de 15.05.2013 a fost lipsa de procedura cu Alpiq AG, instanta de judecata a acordat termen pentru a fi citat si acest reclamant. Urmatorul termen de judecata este la data de 12.06.2013.

5. Dosar nr. 629/301/2013- Judecatoria Sector 3 Bucuresti

PARTI : HIDROELECTRICA SA- Reclamant

Camera de Comert si Industrie - Parat

OBIECT: Anulare rezolutia 5/2011

La termenul de judecata din data 17.05.2013 instanta respins exceptia tardivitatii depunerii intampinarii. Urmatorul termen de judecata este la data de 28.06.2013.

6. Dosar nr. 3122/2/2012 – Inalta Curte de Casatie si Justitie

PARTI : Hidroelectrica - Reclamant

AUTORITATEA NATIONALA DE REGLEMENTARE IN
DOMENIUL ENERGIEI- parat

OBIECT: Obligatie emitere act administrativ (emitere decizie cu pret

La termenul de judecata din data de 17.05.2013 instanta a admis in principiu cererea de interventie formulata de Fondul Proprietatea. Urmatorul termen de judecata este la data de 28.06.2013.

7. Dosar nr. 10494/2/2011 – Inalta Curte de Casatie si Justitie

PARTI : Hidroelectrica - Reclamant

AUTORITATEA NATIONALA DE REGLEMENTARE IN
DOMENIUL ENERGIEI- parat

OBIECT: Obligatie recunoastere cost apa in pretul energiei + daune de 156.489.592,659 lei

La termenul de judecata din data de 17.05.2013 instanta a admis in principiu cererea de interventie formulata de Fondul Proprietatea. Urmatorul termen de judecata este la data de 28.06.2013.

8. Dosar nr. 7791/2/2012 – Curtea de Apel Bucuresti

PARTI : Fondul Proprietatea SA: Reclamant

Guvernul Romaniei : Parat

ADMINISTRAȚIA NAȚIONALĂ "APELE ROMÂNE" – intervenient
MINISTERUL MEDIULUI ȘI SCHIMBĂRILOR CLIMATICE -
intervenient

HIDROELECTRICA SA - intervenient

OBIECT: Obligatie de a face (modificare HG 1202)

La data de 24.05.2013 instanta a respins exceptia netimbrarii, a respins exceptia lipsei dovezii calitatii de reprezentant, a incuviintat in principiu interventia Hidroelectrica, a respins interventia Ministerului Mediului, a respins suspendarea ceruta de Guvern, a unit cu fondul exceptia lipsei de interes. A dispus sa se depuna jurisprudenta pe admisibilitatea cererii raportat la jurisprudenta recenta. Urmatorul termen de judecata este la data de 21.06.2013.

9. Dosar nr. 4697/3/2013- Tribunalul Bucuresti

PARTI : ANDRITZ HYDRO GMBH RAVENSBURG CU SEDIUL ALES
Contestator

ANDRITZ HYDRO GMBH VIENA PRIN ANDRITZ HYDRO
GMBH VIENA - SUC.PORTILE DE FIER IICU SEDIUL ALES -
Contestator

HIDROELECTRICA SA- intimat

OBIECT: contestație – impotriva masurii administratorului judiciar de denuntare unilaterala a unor amendamente la contract.

La termenul de judecata din data de 29.05.2013 instanta de judecata a respins cererea ca neintemeiata.

10. Dosar nr. 36549/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : SC ALPIQ ROMINDUSTRIES SRL: Contestator
HIDROELECTRICA SA - intimat

OBIECT: Contestatie impotriva tabelului preliminar al creantelor

La data de 29.05.2013 instanta s-a pronuntat in sensul aditerii exceptiei invocate de administratorul judiciar EURO INSOL SPRL, respingerii contestației formulate de SC ALPIQ ROMINDUSTRIES SRL la tabelul preliminar al creanțelor debitoare SC HIDROELECTRICA SA ca inadmisibilă, respingerii excepției lipsei calității procesual active a contestatoarei de a cere recuzarea administratorului judiciar ca rămasă fără obiect si obligarii contestatoarei la plata sumei de 4000 lei cu titlu de cheltuieli de judecată către administratorul judiciar.

Administrator Judiciar
EURO INSOL SPRL
Prin practician coordonator
Av. Dr. Remus Adrian Borza