



EURO Insol

Societate profesională de reorganizare și lichidare

București, Opera Center
Str. Costache Negru nr. 1-5, et 3, sector 5
021 3354509; 021 3354431; 021 3350416

office@euroinsol.ro
www.euroinsol.ro



Tribunalul București
Secția a VII-a Civilă
Dosar nr. 22456/3/2012*



HIDROELECTRICA



Raportul administratorului judiciar
Euro Insol privind activitatea desfășurată
în perioada 01.08.2014 - 31.08.2014

CUPRINS

ASPECTE PROCEDURALE	3
CAPITOLUL I. SUMAR EXECUTIV	4
Masuri operationale	4
CAPITOLUL II. DESCRIEREA ACTIVITATILOR DESFASURATE	5
A. Masuri operationale ale administratorului judiciar	5
1. Activitatea de productie a energiei electrice	5
Sectiunea 1. Managementul activelor	5
Sectiunea a 2-a. Activitatea de Mentenanta	7
Sectiunea a 3-a. Activitatea de exploatare	8
Sectiunea a 4-a. Management energetic.....	13
2. Activitatea de furnizare a energiei electrice.....	14
3. Activitatea de dezvoltare si retehnologizare	15
4. Activitatea economico-financiara	23
5. Activitatea de resurse umane	34
6. Activitatea de strategie si cooperare internationala	39
7. Activitatea de achizitii si logistica	42
8. Activitatea de control intern.....	45
9. Audit public intern	47
10. Sistem de management integrat	47
B. Masuri procedurale.....	55

ASPECTE PROCEDURALE

Prin hotararea pronunțată la data de 20.06.2012 în dosarul 22456/3/2012, Tribunalul Bucuresti Sectia a VII-a Civila a admis cererea formulata de Societatea de Producere a Energiei Electrice in Hidrocentrale "HIDROELECTRICA" S.A. si a dispus deschiderea procedurii generale a insolvenței prevăzută de Legea 85/ 2006, desemnand administrator judiciar pe Euro Insol.

Prin decizia civila nr. 1774/18.10.2012, Curtea de Apel Bucuresti Sectia a V-a Civila a mentinut dispozitiile sentintei din fond sub aspectul deschiderii procedurii insolventei si a masurilor subsecvente.

In data de 11.06.2013 a fost inregistrat la grefa instantei Planul de Reorganizare a activitatii Hidroelectrica S.A., plan propus si intocmit de administratorul judiciar Euro Insol.

Adunarea Creditorilor Hidroelectrica S.A. din data de 18.06.2013, constituita pe categorii distincte de creante, in temeiul art. 100 alin. 3 din Legea nr. 85/2006, a votat Planul de reorganizare a activitatii debitoarei HIDROELECTRICA S.A. De asemenea, Adunarea Creditorilor Hidroelectrica S.A. cu 94,63857% voturi « PENTRU » a aprobat inchiderea procedurii insolventei Hidroelectrica S.A. la termenul de judecata din data de 26.06.2013 in situatia in care sunt indeplinite obligatiile de plata a creantelor certe, lichide si exigibile, astfel cum acestea erau prevazute in Planul de reorganizare.

Prin sentinta civila nr. 6251 pronuntata in data de 20.06.2013, Tribunalul Bucuresti a confirmat Planul de reorganizare a activitatii Hidroelectrica S.A. plan propus si intocmit de administratorul judiciar Euro Insol, sentinta devenita irevocabila prin nerecurare.

Avand in vedere ca potrivit dispozitiilor art. 132 alin. 1 din Legea nr. 85/2006 « *o procedura de reorganizare prin continuarea activitatii sau lichidare pe baza de plan va fi inchisa, prin sentinta, in urma indeplinirii tuturor obligatiilor de plata asumate in planul confirmat* »,

Raportat la :

- indeplinirea de catre Hidroelectrica S.A. a tuturor obligatiilor de plata astfel cum acestea au fost prevazute in Planul de Reorganizare,

prin sentinta civila nr. 6482/26.02.2013, Tribunalul Bucuresti a dispus inchiderea procedurii reorganizarii judiciare deschisa impotriva Hidroelectrica S.A.

Prin decizia civila nr. 456/25.02.2014 pronuntata in dosarul nr. 22456/3/2012/a1, Curtea de Apel Bucuresti a casat sentinta civila nr. 6482/26.06.2013 pronuntata de Tribunalul Bucuresti Sectia a VII-a Civila prin care s-a dispus inchiderea procedurii reorganizarii judiciare a Hidroelectrica S.A. In prezent, cauza formeaza obiectul dosarului nr. 22456/3/2012* aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti Sectia a VII-a Civila.

CAPITOLUL I. SUMAR EXECUTIV

Masuri operationale

Administratorul judiciar a luat o serie de masuri si a intreprins activitati care sa conduca la atingerea urmatoarelor obiective:

- Implementarea unui management profesionist prin finalizarea numirii managerilor pe pozitiiile cheie ale companiei urmare a procesului de selectie desfasurat cu Pedersen and Partners;
- Redefinirea politicii de evaluare si remunerare a functiilor si pozitiiilor din cadrul companiei, a pachetului salarial, bazat pe componenta fixa si variabila, determinata de competenta si performanta;
- Demararea pasilor pentru implementarea unui sistem integrat de management ERP;
- Optimizarea/reducerea costurilor (operationale si financiare);
- Valorificarea activelor din patrimoniul Hidroelectrica care nu concură în mod direct la realizarea obiectului principal de activitate si care sunt generatoare de costuri suplimentare;
- Eliminarea activelor toxice din portofoliul companiei;
- Prioritizarea programului de investitii;
- Analiza bugetului pentru anul 2014 si a principalelor posibilitati de indeplinire a unor indicatori de profitabilitate si rentabilitate satisfactori;
- Intensificarea prezentei Hidroelectrica pe piata energiei prin oferte atractive si profitabile, astfel incat capacitatea de productie sa fie valorificate la maxim si in conditii de eficienta a raportului cost/beneficiu;
- Alocarea resurselor financiare preponderent pentru proiectele de investitii/ retehnologizare/ mentenanta mari si eficiente, cu componenta hidroenergetica importanta;
- Protejarea intereselor companiei in cadrul litigiilor aflate pe rolul instantelor de judecata;
- Eficientizarea activitatii de exploatare prin corelarea retragerilor din functiune cu perioadele de ape mici.

Obiectivele administratorului judiciar pentru perioada imediat urmatoare:

- **Reducerea costului de productie**

Avand in vedere pretul mediu de vanzare al energiei electrice pe piata de energie si costul de productie al competitorilor, se impun masuri care sa conduca la un cost de productie mai mic decat cel bugetat.

- **Retehnologizari si investitii**

Administratorul judiciar considera prioritara politica investitiilor in proiectele de retehnologizare a obiectivelor hidroenergetice la care actiunile uzuale de mentenanta nu mai pot contracara efectul uzurii fizice si morale. In contextul actual al pietei energetice din Romania, **investitiile in capacitati noi de productie trebuie temperate**. Retehnologizarea capacitatilor de productie importante precum CHE Vidraru, CHE Mariselu, CHE Raul Mare Retezat, CHE Dimitrie

Leonida, cu o putere instalata totala de peste 1.000 MW reprezinta obiective esentiale pentru societate.

- **Reducerea costurilor cu lucrarile de mentenanta** derulate prin Hidroelectrica-Serv, societate la care Hidroelectrica este unic actionar;
- Dezvoltarea **activitatii de – furnizare/trading** energie electrica prin utilizarea pietei interne sau regionale si a tuturor tipurilor de platforme de tranzactionare care pot permite inclusiv construirea si implementarea unei strategii de hedging/protective a riscului. Este imperios necesara atragerea de personal calificat in cadrul acestui departament, cu experienta deosebita in activitatea de trading.
- **Implementarea unui sistem integrat de management ERP** prin intermediul caruia vor fi eliminate multe disfunctionalitati din cadrul societatii, va creste nivelul de eficienta a activitatilor si se va obtine optimizarea proceselor;
- **Valorificarea activelor din patrimoniul Hidroelectrica care nu concură în mod direct la realizarea obiectului principal de activitate si care sunt generatoare de costuri suplimentare.**

CAPITOLUL II. DESCRIEREA ACTIVITATILOR DESFASURATE

A. Masuri operationale ale administratorului judiciar

1. Activitatea de productie a energiei electrice

Sectiunea 1. Managementul activelor

1. Activitatea Consiliului Tehnico Economic (CTE) al Hidroelectrica SA

- S-au desfasurat **10 sedinte ale CTE-HE**
- S-au inregistrat **10 documentatii noi** pentru analiza si avizare
- S-au finalizat **7 Avize si Puncte de Vedere CTE** la documentatii elaborate de terti si de Sucursale.

2. Activitatea de emitere de catre Hidroelectrica SA a Avizelor si Acordurilor catre terti pentru activitati care au influenta asupra activelor de productie existente sau in stadiu de proiect.

In perioada de referinta s-au analizat si s-a raspuns solicitarilor primite din partea a 4 entitati, dupa cum urmeaza:

- Primaria Comunei Turnu Rosu – solicitare acord privind extragerea de agregate minerale din raul Olt – raspuns prin adresa nr. 70092.1/05.08.2014;

- Asociația Altitudine Filiala Banat – solicitare acord privind amplasarea a două panouri informative în zona barajului Poiana Marului – răspuns prin adresa nr. 83718/12.08.2014;
- Departamentul pentru Energie – solicitarea Dlui Valeriu Carp referitoare la două brevete de invenție pentru prevenirea colmatării lacurilor de acumulare amenajate în zona de câmpie, respectiv a lacurilor de acumulare amenajate ale hidrocentralelor

3. Activitatea referitoare la relația cu firmele care solicită/detine exploatare de agregate minerale (convenții de exploatare noi și prelungiri).

În perioada de referință s-au analizat și s-a răspuns solicitărilor primite din partea a 3 societăți:

- Hidroconstrucția SA - Convenție de exploatare aferentă Exploatare de agregate minerale din cuvea lacului de acumulare Ipotești, balastiera Criva de Sus 3.
- Hidroconstrucția SA - Exploatarea de agregate minerale din viitoarea cuvea a lacului Valea Sadului, balastiera Valea Sadului. Pentru această documentație a fost emis Avizul CTE Hidroelectrică nr. 64/2014.
- Condor Păduraru SRL - prelungirea valabilității Avizului Hidroelectrică S.A. nr. 81/2011 pentru „Exploatarea agregatelor minerale din cuvea lacului de acumulare Ipotești, Balastiera Milcov.”

Alte activități:

- A fost definitivată Nota de fundamentare privind Elaborarea Normelor tehnice interne referitoare la: Nomenclatoare de operații pentru lucrări de mentenanță de tip LN 2, 3, 4 pentru instalații servicii generale centrală, transformatoare de putere, stații electrice, echipamente hidromecanice și electrice aferente construcțiilor, instalații de ridicat și transportat. Elaborează propunere Decizie privind componenta comisiilor de specialiști din cadrul Hidroelectrică pentru elaborarea lor.

- S-a finalizat negocierea contractului de achiziție centralizată uleiuri (Acord cadru nr. 6/19.01.2012 contract subsecvent pentru anul 3).

S-a realizat un program de evaluare și eșalonare în timp a necesarului de lucrări de reabilitare și dotări în vederea introducerii în circuitul turistic a 14 centrale hidroelectrice de mică putere puse în funcțiune între anii 1909 – 1955.

Asa cum am menționat în raportul anterior, s-a elaborat Norma Tehnică energetică pentru proiectarea instalațiilor de curent continuu din centrale și stații electrice (proiect) - indicativ nte 013/14/00. Comitetul de Reglementare a transmis Norma Tehnică la Uniunea Europeană pentru notificare și aprobare cu termen final de confirmare în 02.12.2014.

Sunt în curs de aprobare referatele privind justificarea tehnico-economică a studiilor cuprinse în propunerea de Plan anual de Studii al Hidroelectrică pe anul 2014.

Este în curs de semnare Actul Adicional la Contractul de prestări servicii nr. 21-210.03/30.08.2013 încheiat între SH Rm Valcea și Dl Radu Emanuel-Tudor;

Este in curs de semnare Contractul de prestari servicii pentru furnizare apa incheiat intre SH Curtea de Arges si Primaria Comunei Maracineni.

Sectiunea a 2-a. Activitatea de Mentenanta

S-a intocmit programul de retrageri din exploatare a hidroagregatelor din unitatile dispecerizabile pentru luna septembrie 2014.

S-au definitivat realizările valorice din programul de mentenanță pe primele 7 luni ale anului 2014 si s-a intocmit programul de mentenanta pentru luna septembrie 2014. Situatia se prezinta astfel:

Nr. Crt.	Sucursala / Uzina	Total programat 2014	Total programat Hidro electrica-Serv	Realizat cumulativ 7 luni	Realizat cumulativ 7 luni cu Hidroelectrică -Serv	Necesar luna septembrie 2014	Estimat a se realiza pe 8 luni
1	Bistrita	20.000.000	17.348.678	9.746.908	9.548.218	1.400.000	11.114.309
2	Cluj	19.000.000	8.690.200	5.852.125	4.878.604	1.760.774	7.659.375
	Oradea	5.500.000	7.890.500	3.836.585	3.748.581	1.269.848	5.127.459
3	Curtea de Arges	21.300.000	18.346.000	8.124.569	8.027.166	1.730.569	9.850.827
	Buzau	5.100.000	3.951.000	298.930	139.608	1.193.857	1.052.118
4	Hateg	17.600.000	16.600.000	8.374.972	8.238.570	1.350.000	9.589.972
	Caransebes	4.505.000	4.115.000	2.132.629	2.086.599	578.513	2.309.778
5	Portile de Fier	9.000.000	14.351.801	7.053.421	4.681.226	2.577.300	8.092.021
	Tg. Jiu	7.000.000	4.246.500	1.599.284	1.599.284	535.000	2.284.284
6	Rm. Valcea	20.000.000	17.137.991	9.330.048	9.057.803	2.171.745	11.204.555
	Slatina	9.000.000	8.740.000	4.735.457	4.685.438	914.000	5.583.957
7	Sebes	10.000.000	8.073.222	4.107.986	4.033.969	1.497.732	4.875.275
	Sibiu	8.295.000	6.216.000	2.668.221	2.443.890	1.050.000	3.960.221
8	Executiv	3.700.000	0				
	TOTAL	160.000.000	135.706.892	67.861.135	63.168.956	18.029.338	88.912.344

S-a centralizat programul de retrageri din exploatare a hidroagregatelor din unitatile dispecerizabile pentru luna septembrie 2014, solicitat de sucursale. Programul a fost analizat la nivelul departamentului mentenanță privind respectarea cerințelor de a efectua cat mai multe lucrări de mentenanță programate la hidroagregatele si instalatiile auxiliare care necesita retragerea din exploatare a hidroagregatelor. S-a mentinut conditia de restrictie privind

introducerea în reparație a hidroagregatelor aflate în zonele unde, conform prognozei meteo, exista riscul de a pierde energie prin deversare. Programul este în faza de aprobare la nivel conducere Dispecer National.

Luna august s-a caracterizat, de asemenea, printr-o hidraulicitate ridicată, ceea ce a dus la nerealizarea unor lucrări de mentenanță programate, pentru a se evita pierderile de energie prin deversare. Au fost aprobate cererile de retragere din exploatare doar pentru pentru lucrarile de mentenanta care permiteau revenirea în exploatare în maxim 12 ore de la comanda de dispecer. În acest context, **puterea medie zilnica indisponibilă** în luna august, datorată lucrărilor de mentenanță, a fost de **518 MW**.

Saptamanal, în fiecare zi de marti, are loc o analiza impreuna cu Hidroelectrica-Serv a realizarilor lucrarilor de mentenanta pentru fiecare sucursala în parte.

A fost realizata prima varianta a programului de mentenanta aferent anului 2015, avand la baza solicitarile sucursalelor. Valoarea programului de mentenanta astfel intocmit este de 204.237.701 lei. Urmeaza analizarea acestor propuneri de catre Departamentul Mentenanta si sustinerea fundamentata din partea sucursalelor.

Secțiunea a 3-a. Activitatea de exploatare

Caracterizare hidrologică

Lună de vară caracterizată în secțiunile amenajate de hidraulicități predominant **excedentare**. Astfel, cu hidraulicități **excedentare** au fost **Cerna -Valea lui Iovan (202 %)**, **Drăganul (176 %)**, **Jiul (168 %)**, **Râul Alb (167 %)**, **Sebeșul (167 %)**, **Râul Mare (159 %)**, **Argeșul (140 %)**, **Lotrul (135 %)**, **Bistra Mărului (127 %)**, **Someșul(125 %)**, **Râul Târgului (121 %)**. Hidraulicități în gama **normal-subnormal** au avut **Oltul (97 %)**, **Dâmbovița (96 %)** și **Bistrița (85 %)** iar hidraulicități **deficitare** au avut **Buzăul (76 %)**, **Prutul (59 %)** și **Siretul (57 %)**.

Pentru fluviul **Dunărea**, hidraulicitatea înregistrată, de **135,5%**, poate fi caracterizată ca **excedentară** (debitul afluent mediu înregistrat **6028 mc/s**, față de **4450 mc/s** normala lunară). De menționat că în luna august a stopat tendința către deficitar a hidrologiei apelor fluviului. În luna august, debitul afluent al Dunării a fost crescător, de la circa 5110 mc/s la începutul lunii până la valoarea de circa 7840 mc/s (în data de 11.08), a scăzut apoi până la valoarea de 5480 mc/s (în data de 18.08), a crescut, din nou, ușor până la valoarea de 6020 mc/s (în data de 21.08), după care a scăzut până la finalul de lună la valoarea de 5110 mc/s.

Pe fondul acestei perioade cu caracteristicile hidrologice amintite s-a înregistrat în amenajările cap de cascadă o destocare semnificativă în limitele programului lunar stabilit cu ANAR (volumul destocat total pentru perioada în analiză a fost de circa **154 mil mc.**)

Prognoza INHGA pentru apele interioare s-a realizat în limitele **80,0 % (Siretul în secțiunea Drăgești)** și **286,8 % (Drăganul în secțiunea baraj Drăgan)**.

Pentru **Dunăre**, prognoza din 31.07.2014 (**5000** mc/s debit prognozat) a fost reactualizată în data de 21.08 la valoarea de **6000** mc/s. Gradul de realizare a primei valori prognozate a fost de **120,5%**.

Gradul de umplere volumic al marilor amenajări a atins la 31.08.2014 valoarea de **93,03%**, **a doua ca valoare maximă istorică a datei de 31.08**. Valoarea gradului de umplere la această dată este cu circa **21,3 % peste valoarea medie a finalului de lună august** din ultimii 18 ani (**71,7 %**). Producția de energie din instalațiile proprii în luna **august** a fost de **1937 GWh** (a doua ca valoare pentru luna august din ultimii 18 ani), cu **675 GWh peste media producției din luna august** a ultimilor 18 ani (**1262 GWh**).

Situația amenajărilor cap de cascadeă

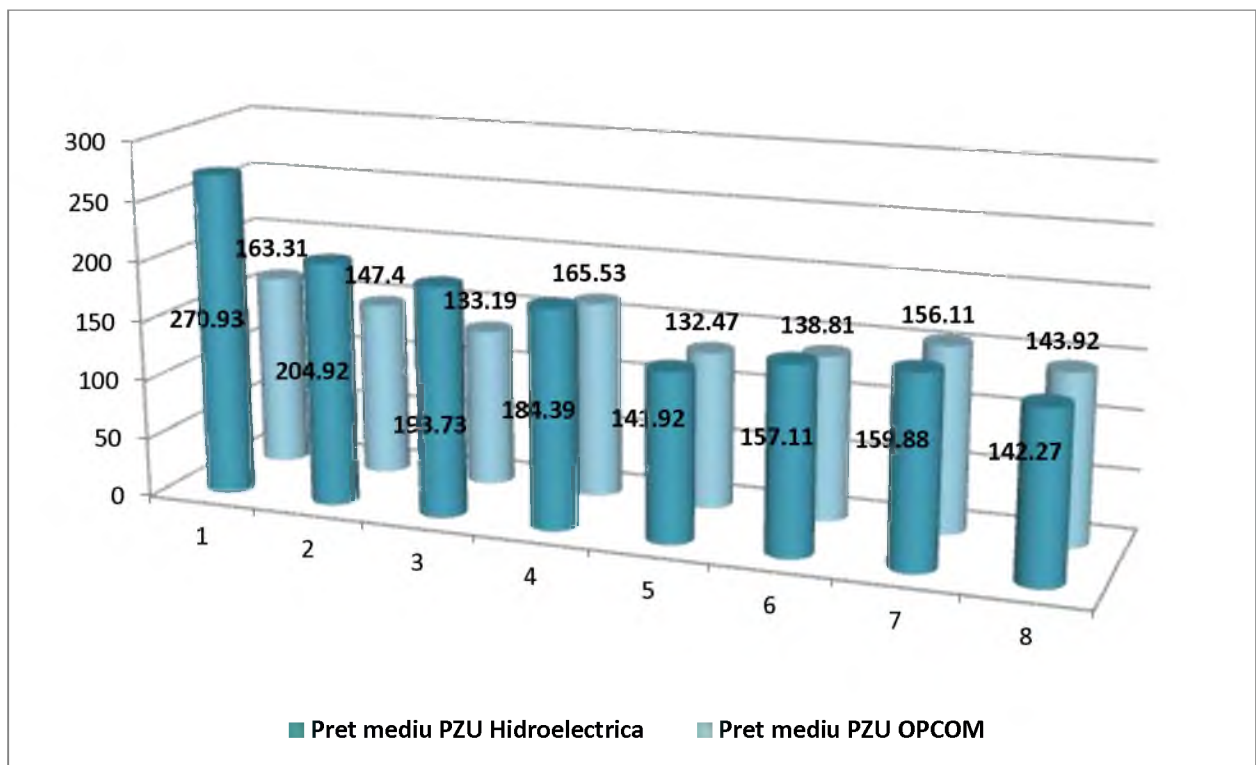
Data	Grad de umplere la volum util (%)	Volum util Total (mil mc)	Rezerva energetică (GWh)
2013 -31 dec	76,71	1899,92	2366,53
31 ian	67,23	1665,01	2067,88
28 feb	64,91	1607,58	1992,06
31 mar	66,52	1647,50	2043,55
30 apr	75,58	1871,80	2328,75
31 mai	91,20	2258,76	2791,72
30 iun	96,56	2391,54	2933,31
31 iul	99,25	2458,14	3006,57
31 aug	93,03	2303,97	2788,90

Modul de acoperire a obligațiilor contractuale

(MWh)

Luna	Obligații Contractuale							Total ofertat	Cumparare		Total Livrat din Producție proprie
	Export	Contract eligibili	Contract Electrica	Contract bilater	Cons	Vanzare PZU	Total obligatii contract		PZU	Contract bilater	
ian	0	319265	570608	245295	12714	12405	1167952	1135163	32791	0	1178044
feb	0	294807	494118	245620	12404	58722	1112849	1107511	5345	0	1117770
mar	0	317652	489187	279346	13813	122275	1233014	1233304	876	0	1202426
apr	0	257220	431265	369334	15743	307154	1406069	1405587	478	0	1477143
mai	0	207576	538278	559023	21473	545227	1917244	1917244	0	0	1991781
iun	0	154800	462261	591345	18004	354745	1607479	1607475	0	0	1617020
iul	0	108624	344992	546978	17808	541018	1590044	1590043	0	0	1680033
aug	0	108624	371140	570257	21002	781551	1877201	1875167	0	2040	1936689
TOTAL	0	1768568	3701849	3407198	132961	2723097	11911852	11871494	39490	2040	12200906

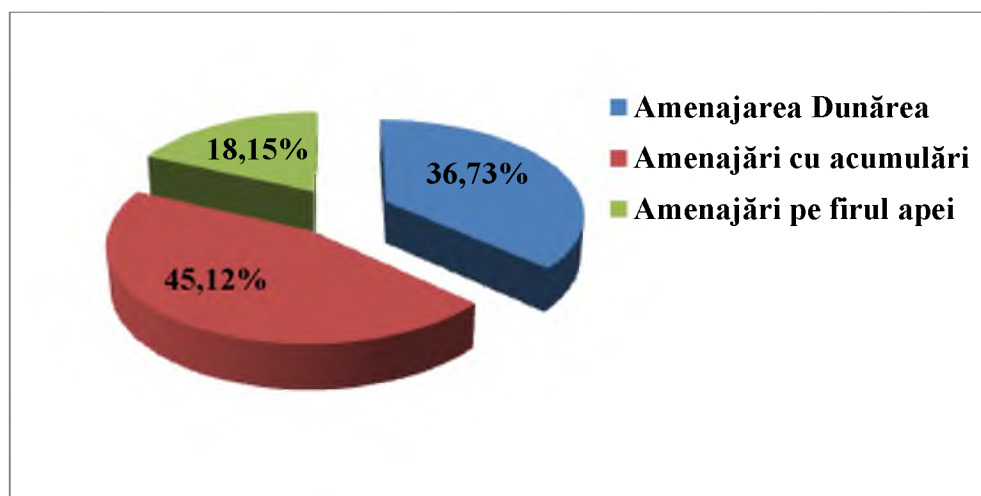
Luna	Preț mediu achiziție PZU (RON/MWh)	Preț mediu vânzare PZU (RON/MWh)	Preț mediu PZU (RON/MWh)
ian	25,72	270,93	163,31
feb	18,28	204,92	147,4
mar	10,86	193,73	133,19
apr	15,26	184,39	165,53
mai	Nu s-a achiziționat	141,92	132,47
iunie	Nu s-a achiziționat	157,11	138,81
iulie	Nu s-a achiziționat	159,88	156,11
august	Nu s-a achiziționat	142,27	143,92



Structura producției de energie electrică

Amenajarea	Unități dispencerizabile			Unități nedispencerizabile		
	(MWh)	(MW)	(%)	(MWh)	(MW)	(%)
Amenajarea Dunărea	700 822,00	941,97	36,73			
Amenajări cu acumulări	860 812,52	1 157,01	45,12	15 061,53	20,24	52,56
Amenajări pe firul apei	346 397,35	465,59	18,15	13 596,04	18,27	47,44
Total – august	1 936 689,44	2 603,08				
Total an (cumulat la 31 august)	12 200 899,63	2 092,06				

(datele din aplicația Management energetic)



Consumul specific pentru producere și transformare

Luna	C _{pr} (MWh)	C _{pr} (%)
ian	12714	1,07
feb	12404	1,10
mar	13813	1,13
apr	15743	1,05
mai	21473	1,07
iun	18004	1,10
iul	17808	1,05
aug	21002	1,07

În luna **august** a fost înregistrat un consum propriu pentru producere de **21,002 GWh**.

Puterea disponibilă și asigurată (Pentru luna de raportare conf. PO-HE-DE-06) (MW)

Luna	Puterea instalată	Reduceri permanente	Puterea asigurată	Gradul de îndeplinire $P_d / 4500 \times 100$ (%)
ian	6265,48	322,21	5168,64	132,07
feb	6267,00	361,82	5343,59	131,22
mar	6266,05	352,83	5330,66	131,22
apr	6266,05	352,83	5330,66	131,22
mai	6266,05	352,01	5557,25	131,42
iun	6266,05	279,44	5480,26	133,02
iul	6266,05	279,62	5512,13	133,04
*aug	6266,05	279,62	5512,13	133,04

Situația deversărilor (Pentru luna de raportare conf. PO – HE- DE- 07)

Cauza → Luna ↓	Energie deversată (MWh)					Total
	Servitute, Utilități	Debite peste cel instalat	Reduceri permanente	Retrageri planificate, accidentale, restricții interne, externe	Pregoliri, Alte cauze	
ian	17027	128	0	1590	5	18750
feb	15088	197	0	2181	29	17495
mar	16495	9376	0	2372	41	28284
apr	17487	92585	1373	77853	15350	204648
mai	17856	217753	5670	110220	5431	356930
iun	17330	9238	771	21811	795	49945
iul	16175	117853	1315	53102	516	188961
* aug	10885	4340	43	17465	1741	34474
*Total la 31 aug	128343	451470	9172	286594	23908	899487

Obs. (*) Datele sunt estimative după înregistrările zilnice din aplicația "Management energetic

Pentru luna **septembrie 2014**, estimarea producției de energie realizabilă în instalațiile proprii, întocmită pe baza ultimelor prognoze de debite afluate din secțiunile amenajate și a situației gradului de umplere al amenajărilor este de circa **1350GWh**.

În cursul lunii august a fost întocmită și transmisă la Transelectrica documentația lunară privind obținerea de certificate verzi de către centralele din patrimoniu calificate pentru luna iulie. Numărul de certificate verzi acordate Hidroelectrica pentru luna iulie a fost de 28922.

De la începutul anului 2014, pe primele 7 luni, numărul total de certificate verzi acordate Hidroelectrica a fost de 188018.

Activitatea de UCCH (Urmărirea Comportării Construcțiilor Hidrotehnice) in iulie 2014 - Evenimentele cauzate de viiturile din 2014

În raportul lunii iulie au fost prezentate problemele cauzate de precipitațiile abundente (40-90 l/ mp /4-8 ore) la canalul de fugă CHE Merișani.

Distrugerea digului de protecție a râului Argeș în zona CHE Merișani datorat imposibilității albiei de tranzitare a debitelor (vegetație, colmatare), a avut ca rezultat modificarea traseului albiei râului prin breșa digului, pe terenurile agricole dintre canal și albia râului și a debușat în canalul de fugă al CHE Merișani. Acest fenomen a produs eroziuni mari în terenurile agricole, prin care râul și-a format un șenal, distrugerea digului mal stâng al canalului pe o lungime de 200m și o colmatare substanțială a canalului de fugă.

Toate aceste avarii la construcțiile hidrotehnice aferente CHE Merișani s-au produs datorită incapacității albiei râului de a tranzita un debit afluent de 400 mc/s. Pe aceasta zona albia râului Argeș trebuia să asigure tranzitarea unui debit de cel puțin 880mc/s (debitul evacuatorilor de la barajul Vâlcele)

In prezent Administrația Bazinală de Apă Argeș Vedea lucrează la înlăturarea cauzei care a generat problemele arătate mai sus, respectiv defrișare și decolmatare albie pe zona aval de spărtura digului pentru a crea condiții normale de scurgere a râului. Lungimea de albie necesar a fi recalibrată este de aprox. 2300 m.

După realizarea acestei lucrări și readucerea râului Argeș pe albie pot fi executate lucrările de reparații la canalul de fugă CHE Merișani. In prezent CHE Merișani funcționează fără restricții.

Precipitațiile abundente de la sfârșitul lunii iulie au determinat concentrări mari de debite pe râuri, pâraie și torenți care au generat probleme de eroziuni și colmatare la construcțiile hidrotehnice aparținând S.H. Râmnicu Vâlcea și S. H. Curtea de Argeș, fără a scoate din funcțiune obiectivele energetice. Au fost întocmite și transmise la Departamentul pentru Energie, Procese verbale de calamități cu valori approximate de 950 000 lei pentru SH Curtea de Argeș și 1 650 000 lei pentru SH Râmnicu Vâlcea.

Secțiunea a 4-a. Management energetic

In luna august 2014, totalul veniturilor înregistrate pe piața serviciilor tehnologice de sistem a fost de cca 24.5 milioane de lei.

	Reglaj Secundar			Rezerva Tertiara Rapida		
	hMW	Valoare lei	lei/hMW	hMW	Valoare lei	lei/hMWh
August 14	172.160	10.937.324	63,53	426.300	13.539.288	31,76

In cadrul serviciului, s-a realizat programarea producției Hidroelectrice la nivel de Unitate dispecerizabila, funcție de obligațiile contractuale, debite afluate și rezerva în lacuri. S-a optimizat valorificarea energiei electrice prin ofertarea pe PZU și PE.

Tabel realizari PZU

Data	Cumparat	Vandut	Total piata	PIP	Valoare cumparata	Valoare vanduta	Pret cumparat	Pret vandut
	MWh			lei/MWh	Lei	Lei	Lei/MWh	
Aug. 14	0,00	781.550	1.712.246	142,27	0,00	112.484.282		143,92

Caracteristic acestei perioade a fost exploatarea corelată a amenajărilor Hidroelectrice în condițiile unui grad de umplere foarte ridicat în marile acumulari, cu obligativitatea valorificării

pe PZU a debitelor afluate, corespunzatoare unei cantitati mari de energie (**peste 780 GWh**), pentru a evita deversarile.

2. Activitatea de furnizare a energiei electrice

In cursul lunii august 2014, a continuat activitatea de ofertare pe pietele centralizate gestionate de OPCOM SA, in vederea vanzarii cantitatii disponibile de energie electrica estimata a fi produsa in anii 2014 si 2015.

Astfel, in zilele de 05.08.2014 si 12.08.2014, Hidroelectrica SA a tranzactionat pe PCCB NC un numar de 5 pachete de vanzare a energiei electrice, cu livrare in banda si varf in luna septembrie, insumand o cantitate de 67,2 GWh.

In perioada 06.08 – 11.08.2014 s-au mai tranzactionat alte 4 pachete de vanzare a energiei electrice, cu livrare in banda pentru perioada 18.08.2014-31.08.2014 (saptamanile 34 si 35), totalizand o cantitate de 9,24 GWh.

In data de 04.08.2014, Hidroelectrica SA a vandut pe PCCB un numar de 2 pachete, ca raspuns la oferta de cumparare, cu livrare in banda pentru perioada octombrie 2014-martie 2015, cu o profilare orara de 10 MWh, insumand o cantitate 87.36 GWh.

De asemenea, in perioada 05.08-07.08.2014 au fost tranzactionate alte 5 pachete, reprezentand 83,44GWh, cu o profilare orara de 5 MWh, respectiv 10 MWh, livrare banda si varf pentru perioada ianuarie – decembrie 2015.

In perioada 05.08-13.08.2014 s-au tranzactionat 14 pachete pe PCCB, cu livrare in ore de varf pentru perioada august-decembrie 2014, insumand o cantitate de 160,96 GWh.

Activitatea pe PCCB NC a mai cuprins tranzactionarea, in perioada 18.08-19.08.2014, a 2 pachete reprezentand o cantitate de 23,28 GWh cu livrare in banda, in saptamana 01.09-07.09.2014.

In data de 20.08.2014 compania a vandut un numar de 8 pachete pe PCCB ca oferta initiatore, cu livrare in banda si varf in perioada septembrie-decembrie 2014, insumand o cantitate de 64,08 GWh si, de asemenea, s-au mai tranzactionat 4 pachete ca raspuns la oferta de cumparare cu livrare in trimestrul IV 2014, insumand o cantitate de 40,455 GWh.

In perioada 14.08-25.08.2014 s-au mai tranzactionat, pe PCCB, 3 pachete ca oferta initiatore cu livrare in banda si varf, pentru perioada ianuarie-decembrie 2015, insumand o cantitate de 141,8GWh si 1 pachet (43,8 GWh), ca raspuns la oferta de cumparare, cu livrare in banda pentru perioada ianuarie-decembrie 2015.

Pe PCCB NC s-a mai vandut in data de 26.08.2014 un pachet cu livrare in banda pentru perioada ianuarie-decembrie 2015 avand cantitatea de 87,6 GWh.

Functie de datele cuprinse in prognozele lunare actualizate si situatia concreta a volumelor de apa utile din marile amenajari hidroenergetice, Hidroelectrica SA va initia noi oferte de vanzare/ oferte de raspuns pe pietele gestionate de OPCOM.

Cantitatea tranzactionata in luna august 2014 a fost de 809,215 GWh.

3. Activitatea de dezvoltare si retehnologizare

Activitatea de dezvoltare

Valoare bugetată pentru activitatea de investiții în 2014 este de 377.000.000 lei, iar până la 31.07.2014 s-au înregistrat realizări în cuantum de 80.724 mii lei.

Obiective de investiții recepționate și puse în funcțiune în luna august 2014

lei

PV	Data	Tip	SH	Denumire proiect	Executant	Valoare	Data semnare aprobare
33	24.07.2014	TL	Ramnicu Valcea	Rețea fibră optică SH Râmnicu Vâlcea.	SCROMSYS SA București		amânată 07.08.2014
34171	31.03.2014	TL	PdF	"Legatura de telecomunicații în FO între stația 110kV PDF II - DJERDAP II"	HE DJERDAP d.o.o. Kladovo		26.08.2014
34175	31.03.2014	PIF	PdF	"Legatura de telecomunicații în FO între stația 110kV PDF II - DJERDAP II"	HE DJERDAP d.o.o. Kladovo	225.732,00	26.08.2014
1383	08.07.2014	F	Curtea de Arges	Modernizare macara portal CHE Mânicești. Modernizare electropalan 3.2tf CHE Mânicești.	Hidroelectrica-serv SA Sucursala Curtea de Argeș		amânată 01.08.2014
1385	08.08.2014	F	Curtea de Argeș	AHE a raului Argeș. Sistem de comunicație voce-date pe FO între centralele aval de baraj Vidraru și dispecerul de hidrocentru. Etapa II sector Oești - Vidraru.	SC Rokura SRL București	în anchetă HE	28.08.2014
1384	08.08.2014	F	Curtea de Argeș	Consolidare și amenajare zona aval baraj Curtea de Argeș, deteriorată în urma inundațiilor din august 2005. Reabilitare bază sportivă afectată în urma inundațiilor.	Hidroelectrica-serv SA Sucursala Curtea de Argeș		amânată 28.08.2014

82301	08.08.2014	F	Sebeș	AHE Sebeș amonte CHE Galceag și CHE Sugag. Procurare și montare transformatoare uscate : transformatoare uscate 15.75/0.4 kV- 2 buc, trafo uscat 20/0.4 kV - 1 buc.	SC Energomontaj SA Sucursala Energomontaj Hidro Rm.Vâlcea.	Valoare mijloc fix înregistrata la PIF	28.08.2014
-------	------------	---	-------	---	--	--	------------

PV – proces verbal/TL – recepție la terminarea lucrărilor/F – recepție finală/PIF - punere în funcțiune

Dintre principalele activități desfășurate în aceasta perioadă în cadrul sucursalelor hidrocentrale menționăm:

SH BISTRIȚA

- *AHE a râului Bistrița pe sector Borca-Poiana Teiului. CHE Galu*

S-a analizat cuantumul chiriilor platite pentru terenurile ocupate temporar cu organizarea de șantier, tehnologică și socială CHE Galu – 15.132 mp, terenuri ocupate pentru organizările tehnologice de la galeriile de acces Bușmei, Dreptu și platforma tehnologică Soci. S-a continuat procedura de redare în circuitul agricol a terenurilor ocupate prin aprobarea referatului de necesitate și s-a semnat actul adițional cu ISPH PD SA privind contractarea documentației: Detalii de execuție. „AHE a râului Bistrița pe sector Borca-Poiana Teiului” CHE Galu. Lucrări de redare în circuitul agricol a terenului aferent organizării tehnologice cu predarea documentației necesare contractării lucrărilor. Urmează avizarea documentației și contractarea lucrărilor.

- *AHE a râului Siret pe sector Cosmești – Movileni*

CHE Movileni

a) S-a continuat analiza modalităților de contractare a execuției lucrărilor la CHE Movileni. Lucrări de remediere la protecția versant stâng zona Furceni;

b) S-a primit documentația „CHE Movileni. Lucrări de remediere la protecția versant stâng zona Furceni. Documentație de reglementare”

c) S-au analizat oferte de la potențiali executanți și s-au efectuat vizite în teren cu scopul obținerii unor oferte avantajoase din punct de vedere economic;

d) CHE Movileni. Stația de pompare DMS Ismail:

- A fost finalizat CS pentru Instalația de automatizare pompe;

- A fost emis ATR-ul refăcut și trebuie deplasare la SDEE Galați pentru a plăti și ridica ATR;

- A fost refăcut partea tehnică din PT și se lucrează la refacerea părții economice.

S-a făcut o analiza pe piata prin obtinerea de oferte de la diferiti operatori economici;

CHE Cosmești

S-a promovat spre aprobare Actul Adicional nr. 5/2014 la contractul 789/1990 încheiat cu Hidroconstrucția SA, executantul lucrării, pentru plata cheltuielilor generate de întreruperea execuției lucrărilor;

Amenajarea hidroenergetică Pașcani- S-a întocmit actul Adițional nr. 13/2014 la contractul 103/1992 încheiat cu Hidroconstrucția SA, executantul lucrării. În urma încheierii procesului verbal de negociere a cheltuielilor pentru pază, iluminat, epuizmente s-a obținut o reducere de 6,3%, respectiv suma de **351.393,16** lei, față de 375.000 lei alocați prin programul de dezvoltare.

Modernizarea golirilor de fund la Baraj Izvorul Muntelui - S-au formulat răspunsuri la solicitările de clarificări primite. Pe data de 14.08.2014 a avut loc deschiderea licitației, având doar un singur ofertant – Tehnomontaj Consulting București. S-a analizat oferta din punct de vedere al documentelor de calificare și a ofertelor tehnice și financiare, constatându-se că nu îndeplinea toate cerințele minime de calificare, oferta fiind respinsă cu solicitarea de reluare a procedurii de licitație.

Au fost realizate și transmise spre aprobare Referate pentru:

- Grup electrogen 125 KVA
- Grup electrogen 150 KVA
- Router cu două interfețe WAN
- Switch de 24 porturi, cu management și PoE

Au fost realizate CS pentru echipamentele amintite mai sus și au fost avizate în CTE SH.

SH CLUJ - pentru MHC Budac – a fost emis certificatului de atestare a dreptului de proprietate de către Ministerului Economiei și urmează aprobarea majorării capitalului social al Hidroelectrica.

AHE Rastolița

- Baraj Rastolița - Voal etanșare s-au realizat în luna august 380ml rest 1641ml; betonare racord și priza de apă s-au realizat în luna august 100mc rest 179 mc ; aducțiunea principală - injectii umplere 335 ml rest 204 ml ; nod de presiune - amenajare platforma - finalizat.

- Bazin compensator : betonare etansare radier 237 mc rest 437 mc ; sistem drenaj 80 ml rest 102 ml
- Casa barajist ; compartimentare 89 mp rest 69 mp ; tencuieli interioare 369 mp rest 279 m
- Centrala : beton montaj aug. 55 mc rest 170 mc ; invelitoare 216 mp rest o.
- S-a continuat montajul HG 1 si HG 2 , rest la HG1 5% si la HG2 10%.

SH CURTEA DE ARGEȘ - În luna august 2014, la **UHE BUZĂU**, în proiectul AHE Surduc-Sîriu, ca urmare a reluării lucrărilor de excavații și betonare la Aducțiunea Surduc Nehoiașu, conform AA nr.1/2014 și graficului de execuție perfectat cu executantul SC Hidroconstrucția SA în luna august 2014, au fost executate pe frontul Trestia – Castel lucrări de excavații și betonare inel pe o lungime de 16 m și s-au montat și monolitizat radierul prefabricat pe o lungime de 15,2 ml.

Urmare a rezoluției Administratorului Judiciar al Hidroelectrica SA de pe Nota nr. 81173/06.08.2014 privind chiriile anuale negociate pentru Platformele Prunca și Trestia, în data de 13.08.2014 au fost convocați reprezentanții SC Hidroconstrucția SA – Sucursala Moldova la cele două platforme pentru o analiză a suprafețelor ocupate cu instalații tehnologice, materiale beneficiar, precum și posibilitatea restrângerii acestora.

Conform ridicărilor topo suprafața ocupată este de 3,15 ha, din care poate fi predată proprietarilor o suprafață de 1,78 ha, după efectuarea lucrărilor de redare. În prezent se lucrează

la dezafectarea și nivelarea haldei de steril, având ca termen stabilit de finalizare data de 30.09.2014.

În luna august au fost întocmite actele adiționale la contractele în derulare încheiate cu Hidroconstrucția SA și Energomontaj, privind cheltuielile pe perioada de întrerupere, pentru semestrul I 2014, la obiectivul de investiții AHE Surduc-Siriu, care au fost promovate spre aprobare:

- AA nr.2/2014 la ctr.nr.503/1979 cu Hidroconstrucția
- AA nr.1M la ctr.nr.1364/1982 cu Energomontaj.

În baza Contractului de “Asistență tehnică geologică, inclusiv elaborarea documentației geologo-tehnică întocmită pe baza asistenței tehnice acordate la lucrare pentru AHE Surduc-Siriu.Treapta Surduc-Nehoiășu”, perfectat la Hidroelectrică în cursul lunii august, ISCE a predat „Documentația geologică pe baza datelor de la excavații în galerie și la suprafață pe perioada 01.01.2012 – 31.12.2012 la A.H.E. SURDUC – SIRIU. Treapta Surduc – Nehoiășu" la termenul stabilit prin contract, adică la 15.08.2014. Documentația a fost înaintată spre avizare CTE Sucursala Curtea de Argeș, iar în data de 28.08.2014 a fost convocată comisia, care a dat aviz favorabil.

SH HATEG

- INSTALAȚII DE RIDICAT CHE BRETEA - S-a încheiat Contractul nr.32 cu câștigătorul licitației, Energomontaj SA, contract semnat de conducerea Hidroelectrică.
 - MODERNIZARE CELULE STAȚII 20 kv și 6 kv SH HATEG și SH CURTEA DE ARGEȘ -S-a încheiat Contractul nr.33 cu ISPH-PD București pentru refacerea CS și PT la Modernizare celule stații 6,3kv și 20kv din SH Hațeg și SH Curtea de Argeș,contract care a fost semnat.
 - INSTALAȚII MECANICE AUXILIARE CHE BRETEA - S-a realizat licitația electronică și urmează să se întocmească Raportul procedurii de atribuire.
- CHE BRETEA -S-a încheiat actul adițional de asistență tehnică cu ISPH-PD București. La centrala Bretea s-a montat și monolitizat grinda podului rulant al sălii mașinilor pe stâlpii aval.
- BARAJ GURA APELOR - Se continuă ridicarea cotei în lacul de acumulare până la 1055,00 mdM. Cota actuală este de 1053,20 mdM.

UHE CARANSEBEȘ – au fost realizate în luna august:

- Inspecții și verificări la punctele de lucru unde lucrările au fost sistate pe perioada insolvenței.
 - Inspecții și verificări în luna august (ca de altfel pe tot parcursul anului 2014), la AHE Cerna Belareca Baraj Cornereva, Aducțiunea principală cu porțile de acces Blovașnița I și II, Castel de echilibru, Nod de presiune și Forțată Grupul 3 CHE Herculană împreună cu Antreprenorul: Hidroconstrucția SA – Sucursala Banat.
 - Inspecții și verificări în luna august (consemnate în procese verbale de constatare) la AHE CERNA BELARECA , Poarta de acces Bolvașnița I , Nod de Presiune și Forțată Grupul III Herculană împreună cu SC Energomontaj SA - Șantierul Caransebeș.
- Cu ocazia acestor inspecții a fost verificată starea construcțiilor după un an și jumătate de la sistarea lucrărilor, starea echipamentelor montate sau în curs de montaj, inventarul

echipamentelor metalice depozitate la locul de montaj cât și modul de desfășurare a serviciului de pază la obiectivele aflate în conservare.

-Se fac demersuri pentru deblocarea fondurilor și pentru CHEMA Poneasca unde Barajele sunt complet finalizate, o parte din aducțiune este gata, terenul pe care urmează să fie amplasată centrala este achiziționat și este necesară doar achiziția grupului și construcția CHEMA-ului.

SH RM. VÂLCEA - Captare și Traversare Sterpu – a fost emis certificatului de atestare a dreptului de proprietate de către Ministerului Economiei și urmează aprobarea majorării capitalului social al Hidroelectrica SA.

Sunt în curs pentru susținere în AGA, 7 obiective și anume: Captare secundară Pârcălabu, Traversare Pârcălabu, Traversare Goța II (Mică), Captare secundară Horezu II, Captare secundară Păscoaia Amonte, Construcții captare MHC Horezu 2 – Romani, Bazin desnisipator CHEMA Bistrița Prislop.

S-au întocmit materiale cu privire la efectuarea recepțiilor finale la obiectivele de investiții :

- Modernizare Stație de 110 kV CHE Băbeni
- Modernizare Stație de 110 kV CHE Răureni și
- Modernizare Stație de 110 kV CHE Dăești,

programate în perioada 4 – 5 sept. 2014 (întocmire procese verbale de recepție finală, emitere adrese de convocare factori implicați, solicitare secțiilor de exploatare beneficiare a modernizării stațiilor a referatelor de comportare în exploatare a acestora în perioada de garanție).

SH SEBEȘ - S-au efectuat următoarele recepții: recepție finală pentru investiția AHE Sebeș amonte, CHE Galceag și CHE Sugag. Procurare și montare transformatoare uscate (transformator 15,75/0,4 kV = 2 buc., transformatoare 20/0,4 kV = 1 buc.); recepție finală pentru investiția “Modernizare stații de 110 kV, 20 kV, 0,4 kV la CHE Sadu V ; Proces -verbal de stingerea observațiilor din procesul verbal de recepție a punerii în funcțiune pentru :

1. Modernizare HG1 CHE Săsciori – obiectiv de investiții;
2. Reparație de tip LN4 la ansamblul funcțional HA 1 din CHE Săsciori – lucrare de mentenanță;

S-a întocmit fișa juridico-economică pentru majorare mijloc fix la “Modernizare hidrogenerator HG1”

Au fost demarate procedurile de achiziție pentru:

- Servicii de proiectare PT+CS - Modernizare reductori de curent și tensiune din stațiile de 220 kV Galceag și Sugag;
- DALI pentru Lucrări de reparație - Reabilitare termică și modernizări la clădirea Centrul Dispecer . ET.III;
- Documentații topografice conform HG 834/1991 pentru MHC Cugir și MHC Obreji de Capâlna și documentații de intabulare și notare construcții în cartea funciară.

Au fost întocmite și avizate următoarele teme de proiectare:

- Tema de proiectare SF - Înlocuire microhidroagregat de la MHC Petresti;
- Tema de proiectare PT+CS – Modernizarea reductorilor de curent și tensiune din stațiile de 220 kV Gâlceag și Sugag;

- Modernizarea reductorilor de curent și tensiune din stația de 110 kV Săsciori;
 - Documentație C+A+I - Lac redresor Sebeș. Etapa II. Casa barajist.
- UHE Sibiu - AHE Racovița - Centrala - au continuat lucrările la HA1:** -Echipare dulapuri și masuratori vibrații și întrefier și la HA2: -Tevi GUP-RAV grup distribuție, precum și lucrări la conductele de golire umplere lagar axial-radial și radial superior, instalația de răcire ulei GUP, trasee cabluri TV cu circuit închis și măsurări vibrații, trasee cabluri legatura echipamente RAV.
- *Dig mal stang –transa I + II + III - au fost realizate - umpluturi dig:* $(10.000 \text{ m}^3 + 96.100 \text{ m}^3) = 106.100 \text{ m}^3$, protecție anrocamente: 3.622 m^2 , pinten + brida: $(600 + 1.050) = 1.650 \text{ ml}$, izolații rosturi: 19.800 ml , radier contracanal: 96 m^3 .
 - *LEA 20 kV Vestem – Vestem, loc. Bradu – schimbare amplasament.* În data de 27.08.2014 s-a semnat contractul de proiectare pentru mutarea liniei. Urmează proiectare - 35 zile, atribuire lucrare - 15 zile, execuție lucrare - 20 zile.
 - Mutare conducta TRANSGAZ - Proiect în faza de avizare la TRANSGAZ Mediaș (nu condiționează PIF).

Activitatea de re tehnologizare

• Retehnologizare CHE Portile de Fier II

- În urma întrunirii comisiei de recepție finală la HA6 CHE Portile de Fier II, aceasta a recomandat amanarea recepției până la rezolvarea punctelor deschise și nerezolvate în perioada de garanție și eliminarea problemelor constatate. În vederea remedierii aspectelor semnalate, începând cu data de 24.07.2014 s-a dispus retragerea din exploatare a HA 6 din CHE Portile de Fier II pentru o perioadă de 30 de zile și punerea acestuia la dispoziția Contractorului.
- În perioada 18.08.2014 – 21.08.2014 au fost programate teste martor și a fost încărcat softul cu modificările propuse la HA2, HA6 și HA 8 și au fost constatate probleme de comunicație și probleme la sistemul de control local/distanță (modul de operare local a fost indisponibil);
- În urma testelor efectuate a fost notificat Contractantul referitor la problemele constatate și referitor la problemele apărute în exploatare la HA2, HA6 și HA8;
- A fost solicitat Contractantului extinderea perioadei de garanție la HA6 până la rezolvarea problemelor notificate prin procesul verbal de amanare recepție finală, respectiv a punctelor deschise ce trebuie complet rezolvate și a fost cerut raportul final cu privire la constatările și la lucrările corective executate;
- continua demersurile în vederea preluării bunurilor aferente HA 1, care au fost predate în custodia Andritz;
- Se afla în derulare contractele de servicii privind: *“Reabilitarea în fabrică a servomotorului vanei cu închidere rapidă priza HA 1 din CHE Portile de Fier II”* și *“Prelucrare finală în fabrică a paletelor AD HA 1 din CHE Portile de Fier II”*.

• Retehnologizare CHE Portile de Fier I

- Contractorul lucrărilor de re tehnologizare a fost informat privind greșeala de proiectare asupra ansamblului rotor, ceea ce a condus la uzura și defectiuni ale mecanismelor de acționare a paletelor rotor turbină. Fenomenul este semnalat la HA 5 și Beneficiarul a notificat Contractorul că acesta este responsabil pentru lucrările de remediere;

- A fost retras din exploatare HA5 in perioada 25.08.2014-26.09.2014 pentru LN 2, in aceasta perioada se va efectua verificarea la eroziunea cavitationala dupa 8000 ore de functionare si verificarea comportarii solutiei de nervura anticavitationala cu segmenti fixati cu bolturi implementata in baza Amendamentului 21 si a Adenumului 1 la Amendamentul 21.
- In cadrul contractului de retehnologizare a centralelor de pe Oltul Inferior:
 - au fost instalate dispozitivele de rotire la HA 4 CHE Frunzaru in perioada 21.07.2014÷29.08.2014 si la HA2 CHE Izbiceni in perioada 21.07.2014÷22.08.2014; ;
 - a fost decalat termenul de retragere pentru instalarea sistemului de rotire la HA3 Frunzaru pentru perioada 01.09.2014÷03.10.2014, deoarece nu a fost posibila retragerea din exploatare a hidroagregatelor, conform intelegerii contractuale, din cauza conditiilor meteorologice (debite mari de apa);
 - a fost efectuata inspectia vizuala impreuna de specialistii partilor pe 20.08.2014 la HA3 Rusanesti in vederea receptiei finale, Contractantul a putut observa el insusi ca fenomenul de coroziune pe componentele turbinei este deja instalat, desi hidroagregatul are doar 5200 ore de functionare, a continuat corespondenta referitor la situatia datorata de fenomenul de coroziune constatat la componentele de otel inox si referitor la nerezolvarii problemelor aparute in exploatare (punctelor deschise) in perioada de garantie. A fost notificat Contractorul sa ia toate masurile necesare pentru aducerea componentelor afectate ale grupului in limitele contractuale ale specificatiilor tehnice, in cel mai scurt timp;
 - a continuat corespondenta cu Contractantul in vederea numirii unui “nou Arbitru tehnic” in termen de 3 luni;
 - au continuat lucrarile la sistemul SCADA si control la nivel DHA Slatina, sistem care va permite monitorizarea si controlul de la distanta a tuturor celor 20 de hidroagregate retehnologizate;
- Continuarea discutiilor cu SH Portile de Fier si Romenergo la oferta acestora privind cresterea sigurantei in exploatare a Portii Buscate de Serviciu (PBS) de la Ecluza din Portile de Fier I, se intocmeste un memoriu justificativ in vederea intocmirii procedurii de achizitie in vederea incheierii unui contract nou.
- In cadrul contractul pentru lucrarea *“Modernizarea HA2 din CHE Dragasani”* a fost retras din exploatare HA2 incepand cu data de 28.08.2014 si predat contractorului Hidroelectrica-Serv in vederea efectuarii serviciilor de modernizare. Se negociaza intocmirea unui act additional cu modificarea graficului de executie, respective reducerea perioadei de executie stabilita initial in contract, de 12 luni la 10 luni si acordarea unui avans de 25% din valoarea totala a contractului;
- Este in derulare contractul pentru realizarea documentatiei *“Studiu de fezabilitate pentru Modernizarea HA2 CHE Remeti”* de catre Automatic Systems Craiova, a fost intocmita si avizata in CTE SH Cluj expertiza tehnica si urmeaza derularea realizarii SF-ului.
- Este in derulare contractul pentru elaborarea documentatiei SF *“Poarta Plana de Siguranta de la Ecluza Portile de Fier I”*.
- A fost intocmit si aprobat punctul de vedere la documentatia tema de proiectare pentru studiu de fezabilitate *“Modernizare HA1 CHE Slatina”*.

- S-au efectuat modificarile conform propunerilor, observatiilor si constatarilor emise in sedinta CTE-HE pentru avizarea Temei de proiectare “Retehnologizare AHE Vidraru. Proiect tehnic”, urmand a fi intocmit si aprobat avizul CTE pentru aceasta.
- *Retehnologizare CHE Stejaru* - au fost primite in continuare solicitari de clarificari de la numeroase companii, toate fiind solutionate. Termenul limita pentru solicitarea de clarificari este 01.09.2014.

Mai mult, in urma cererilor primite pentru amanarea termenului limita pentru depunerea ofertelor, conducerea HE a *mentinut* termenul limita pentru data de 15 septembrie 2014.

In luna august a fost organizata o vizita in site.

- *Retehnologizare CHE Mariselu* – este in curs de elaborare SF-ul integrativ, de catre ISPH PD Bucuresti, care are la dispozitie 90 de zile, conform contract incheiat.
- *CHE Beresti. Modernizare HA2. Proiect Tehnic* – in data de 08.08.2014 a fost aprobat Raportul procedurii de licitatie deschisa aplicata pentru acest proiect.
In data de 26.08.2014 a fost semnat si inregistrat contractul cu ofertantul castigator, si anume ISPH PD Bucuresti, care are la dispozitie 35 de zile pentru elaborarea si predarea documentatiei.
- *CHE Stanca. Modernizare hidroagregat si instalatii auxiliare. Proiect Tehnic* – Documentatia de Atribuire a contractului (Conditiiile Generale si cele Speciale ale Contractului, precum si Intelegerea contractuala) pentru aceste lucrari de modernizare a fost transmisa de SH Bistrita la Departamentul Retehnologizare, *in draft*, pentru analiza si observatii; DRT le-a analizat si a transmis observatii la SHB;
DAL a transmis catre DRT Dosarul achizitiei pentru acest proiect; DRT a analizat si a transmis un punct de vedere cu privire la acesta;
Dupa finalizarea Documentatia de Atribuire, se va transmite invitatia la negociere catre HE-Serv.
- *CHE Vaduri. Modernizare HA2* – in data de 08.08.2014 a fost aprobat si transmis la Sucursala, RNO pentru verificare si avizare SF actualizat;
- *CHE Racaciuni. Modernizare HA2 si instalatii generale centrala* - CTE HE a analizat, la sfarsitul lunii iulie, Tema de Proiectare pentru elaborare SF; in luna august a fost redactat un Punct de vedere care a fost aprobat si transmis la sucursala, in data de 19.08.2014.
- *Modernizarea si punerea in siguranta a centralelor de pe Canal Bistrita (CHE Vanatori-CHE Costisa)* –SH Bistrita a retransmis RNO modificat la partea de semnaturi, pentru contractarea expertizei tehnice care va sta la baza elaborarii SF-ului.

Alte activitati desfasurate:

- Coordonarea activitatii Project Managerilor din sucursale cu actualizarea lunara a stadiului contractelor de retnologizare aflate in desfasurare. In urma colaborarii cu echipele din teritoriu, au fost intocmite situatii, rapoarte, sinteze si adrese de corespondenta.
- A fost numita comisia operativa de inventariere a deseurilor si a materialelor re folosibile rezultate din lucrarile de retnologizare. Datorita complexitatii acestei activitati, comisia isi va desfasura activitatea etapizat, pe o perioada de 4 luni, urmand ca la finele perioadei sa fie intocmit un raport cu privire la valorificarea echipamentelor retrase din uz in urma

re tehnologizării Amenajării Olt Inferior și a centralelor Lotru-Ciunget, Portile de Fier I și II. Comisia a analizat documentațiile aferente proiectului de re tehnologizare CHE Portile de Fier II, în vederea determinării volumului de furnitura ce a fost înlocuit și ulterior s-au verificat evidențele din magazie și cele contabile.

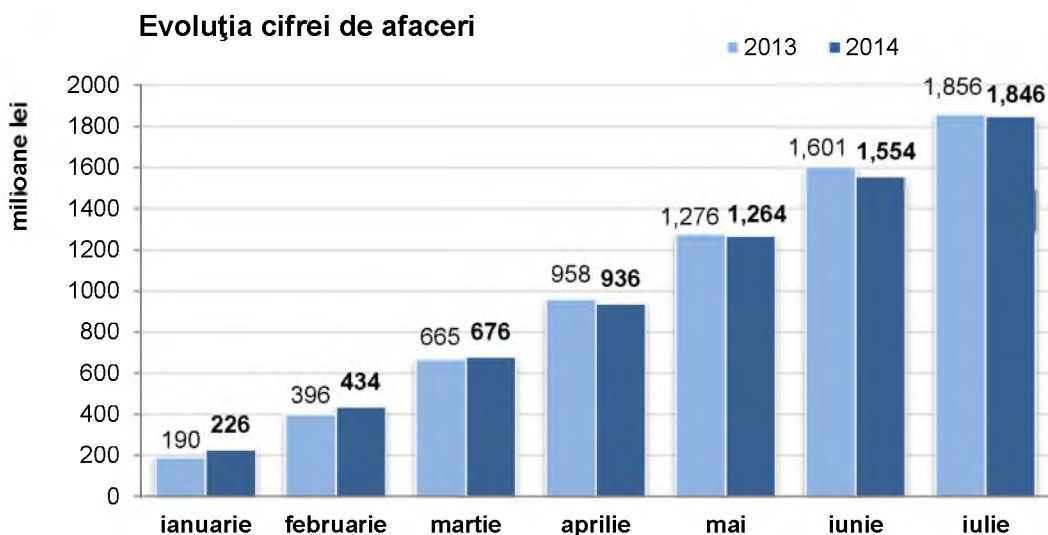
- S-a demarat actualizarea situației privind prioritizarea proiectelor de re tehnologizare și modernizare, pentru perioada 2014 – 2020.
- La nivel HE a fost reanalizată Harta Proceselor și s-a demarat o redefinire a proceselor la nivelul companiei.

În cadrul Departamentului Investiții cu Funcțiuni Complexe s-au realizat documentațiile de divizare parțială (desprindere) și propunerea de Hotărâre de Guvern împreună cu Nota de Fundamentare pentru AHE Pascani.

4. Activitatea economico-financiară

Cifra de afaceri netă

Cifra de afaceri realizată în primele 7 luni ale anului 2014 a fost de 1.846 milioane lei, cu 10 milioane lei mai mică decât în aceeași perioadă a anului 2013, adică o scădere cu 0,5%.



Venituri din exploatare

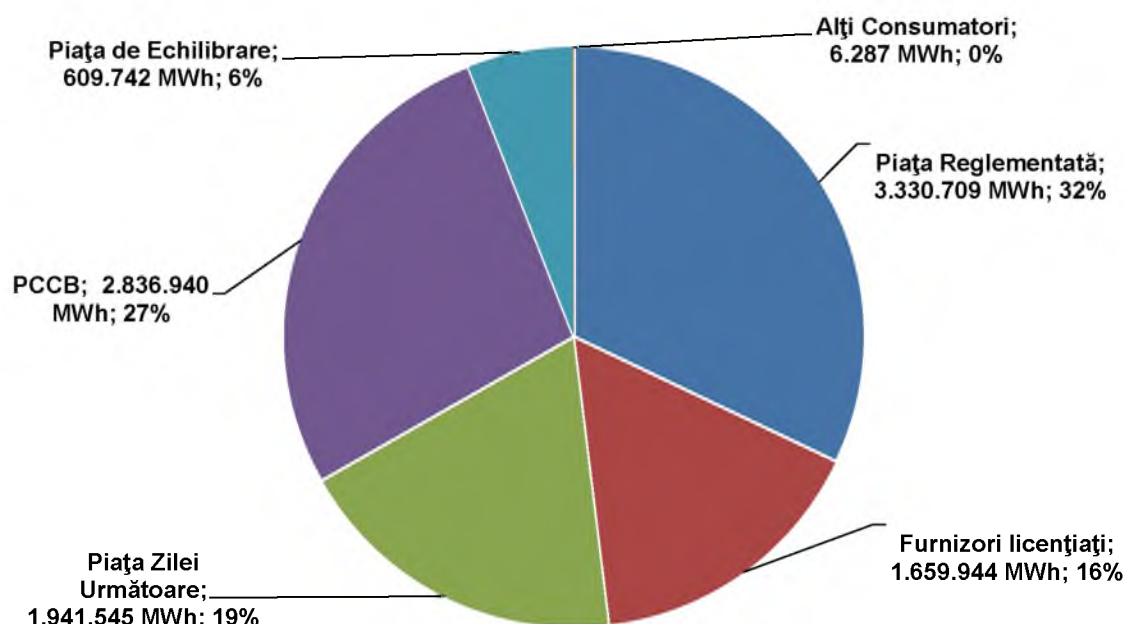
Veniturile din exploatare în valoare de 1.878 milioane lei, au fost realizate în următoarea structură:

- a) Total energie electrică livrată 10.385.168 MWh în valoare de 1.601 milioane lei, din care:
- Piața Reglementată 3.330.709 MWh în valoare de 389 milioane lei;
 - Furnizori licențiați 1.659.944 MWh în valoare de 284 milioane lei;
 - Piața Zilei Următoare 1.941.545 MWh în valoare de 315 milioane lei;
 - Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale 2.836.940 MWh în valoare de 457 milioane lei;

- Piața de echilibrare și membrii PRE 609.742 MWh în valoare de 153 milioane;
- Consumatori direcți și cumpărătorii MHC 6.287 MWh în valoare de 2,6 milioane;
- b) Servicii de sistem la Transelectrica (reglaj secundar frecvență/putere, rezerve putere, asigurarea puterii reactive și reglarea tensiunii) în valoare de 135 milioane lei;
- c) Servicii transport efectuate pentru piața reglementată 35 milioane lei;
- d) Servicii transport efectuate pentru piața concurențială 44 milioane lei;
- e) Certificate verzi în valoare de 28 milioane lei;
- f) Alte venituri din exploatare 35 milioane lei.

Situația cantitativă a livrărilor de energie electrică exprimată în MWh se prezintă astfel:

Structura vânzărilor de energie electrică la data de 31.07.2014



Structura cantităților și veniturilor din energie electrică livrată pe piețele de energie în primele șapte luni ale anului 2014 este următoarea:

a) Piața reglementată

CLIENTUL	ENERGIE ELECTRICĂ		REFACTURAT
	CANTITATE (MWh)	VALOARE (lei)	TRANSPORT VALOARE (lei)
CEZ VÂNZARE	450.858	51.478.445	4.712.338
ELECTRICA FURNIZARE	1.534.020	150.408.165	16.001.853
ENEL ENERGIE	479.535	67.717.874	5.002.877

ENEL ENERGIE MUNTENIA	328.088	67.253.981	3.394.090
E.ON ENERGIE ROMÂNIA	538.208	52.202.916	5.610.080
TOTAL	3.330.709	389.061.381	34.721.239

b) Furnizori licențiați

Structura cantităților și veniturilor din energie electrică livrată la consumatori eligibili și furnizori licențiați este următoarea:

CLIENTUL	CANTITATE (MWh)	VALOARE (lei)	TG (lei)
ALRO SLATINA	1.410.544	242.585.373	14.751.859
ELECTROMAGNETICA	249.400	41.240.784	0
TOTAL	1.659.944	283.826.157	14.751.859

c) Energie electrică livrată pe piața concurențială

Piața Zilei Următoare (PZU) - Hidroelectrica S.A. a vândut pe Piața Zilei Următoare o cantitate de 1.941.545 MWh, în valoare de 315 milioane lei. Tranzacțiile pe PZU s-au făcut pe platforma gestionată de către CN.Transelectrica - OPCOM SA, având contraparte pe OPCOM SA. OPCOM SA acționează atât în calitate de cumpărător cât și de vânzător pentru toate tranzacțiile pe Piața Zilei Următoare.

Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale (PCCB) - Hidroelectrica S.A. a vândut pe Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale o cantitate de 2.836.940 MWh, în valoare de 457 milioane lei.

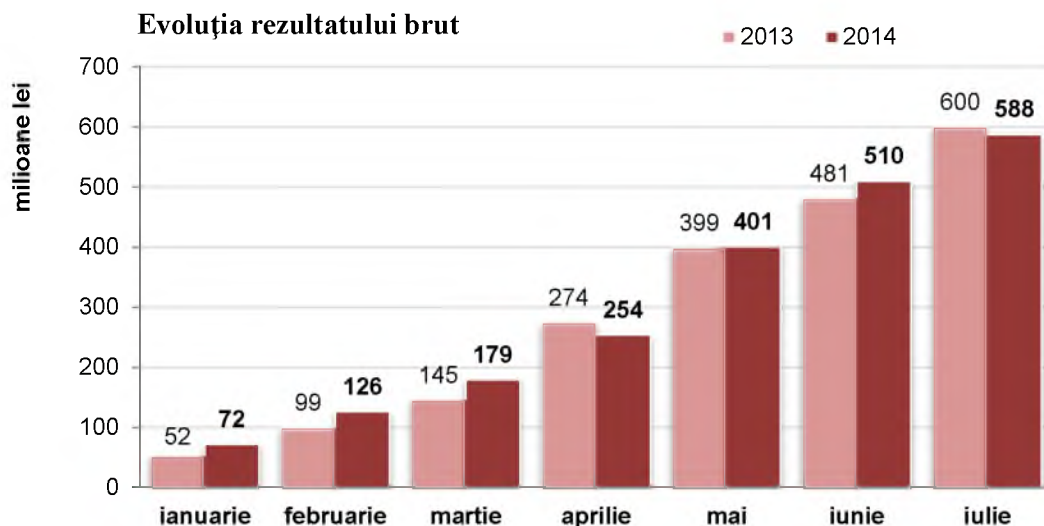
Piața de Echilibrare - Hidroelectrica S.A. a livrat pe Piața de echilibrare o cantitate de 609.742 MWh, în valoare de 153 milioane lei.

Profitul brut, EBIT și EBITDA

Profitul brut la data de 31.07.2014 a fost de 588 milioane lei, cu 12 milioane lei mai mic decât profitul brut realizat în primele 7 luni ale anului 2013, ceea ce reprezintă o scădere cu 2%.

Până la data de 31 iulie 2014, au fost realizate venituri din exploatare cu 2 milioane lei mai mari față de aceeași perioadă a anului 2013, iar cheltuielile de exploatare au înregistrat o creștere cu 37 milioane lei față de 31 iulie 2013, generată, în special, de introducerea începând cu data de 01 ianuarie 2014 a taxei pe construcții speciale.

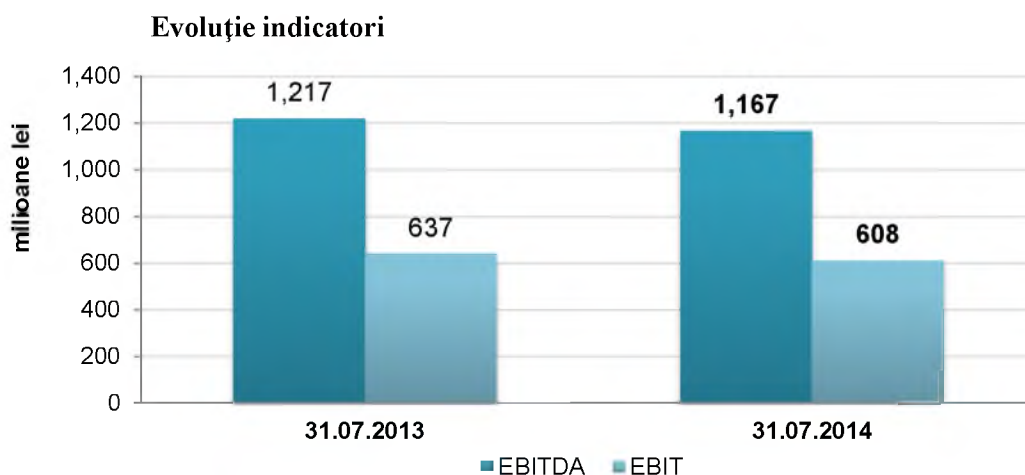
Evoluția rezultatului brut în perioada ianuarie - iulie 2014, comparativ cu aceeași perioadă a anului 2013, este prezentată în graficul de mai jos:



Rezultatele financiare realizate între 01.01.2014 - 31.07.2014, față de aceeași perioadă a anului trecut, se prezintă astfel:

Denumirea indicatorilor	31.07.2013 (lei)	31.07.2014 (lei)	Diferența (lei)	%
	1	2	2-1	2/1
Cifra de afaceri netă:	1.856.270.450	1.845.990.980	(10.279.470)	99,45%
- producția vândută	1.855.909.966	1.818.532.593	(37.377.373)	97,99%
Venituri din exploatare	1.875.925.052	1.878.176.446	2.251.394	100,12%
Cheltuieli de exploatare	1.244.904.363	1.282.202.523	37.298.160	103,00%
- cheltuieli cu personalul	210.997.886	186.071.798	(24.926.088)	88,19%
- cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizărilor	579.564.993	559.972.966	(19.592.027)	96,62%
- cheltuieli cu impozite și taxe	4.845.193	91.798.098	86.952.905	1894,62%
Rezultat din exploatare	631.020.689	595.973.923	(35.046.766)	94,45%
Venituri financiare	94.235.311	35.963.076	(58.272.235)	38,16%
Cheltuieli financiare	125.314.398	43.651.875	(81.662.523)	34,83%
Rezultat financiar	(31.079.087)	(7.688.799)	23.390.288	24,74%
Venituri totale	1.970.160.363	1.914.139.522	(56.020.841)	97,16%
Cheltuieli totale	1.370.218.761	1.325.854.398	(44.364.363)	96,76%
Rezultatul brut	599.941.602	588.285.124	(11.656.478)	98,06%

La data de 31.07.2014, valorile EBIT și EBITDA, comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent, se prezintă astfel:



La data ultimei balanțe închise, 31.07.2014, principalele posturi bilanțiere care definesc poziția financiară se prezintă astfel:

	milioane lei	
ACTIV	31.07.2013	%
Imobilizari necorporale	3	0,01
Imobilizari corporale	19.381	96,78
Imobilizari financiare	61	0,31
ACTIVE IMOBILIZATE	19.446	97,10
Stocuri	107	0,53
Creante	177	0,88
Investitii financiare pe termen scurt	4	0,02
Disponibilitati banesti	290	1,45
ACTIVE CIRCULANTE	577	2,88
Cheltuieli înregistrate în avans	3	0,01
ACTIV TOTAL	20.025	100,00

	milioane lei	
ACTIV	31.07.2014	%
Imobilizari necorporale	0	0,00
Imobilizari corporale	18.588	95,88
Imobilizari financiare	32	0,16
ACTIVE IMOBILIZATE	18.621	96,05
Stocuri	62	0,32
Creante	260	1,34
Investitii financiare pe termen scurt	20	0,10
Disponibilitati banesti	358	1,85
ACTIVE CIRCULANTE	700	3,61
Cheltuieli înregistrate în avans	66	0,34
ACTIV TOTAL	19.387	100,00

	milioane lei	
PASIV	31.07.2013	%
Capital social	4.480	22,37
Rezerve din reevaluare	11.117	55,52
Rezerve	1.131	5,65
Rezultatul reportat	(689)	(3)
Rezultat curent	501	2,50
Repartizarea profitului	0	0,00
CAPITALURI PROPRII	16.540	82,60

	milioane lei	
PASIV	31.07.2014	%
Capital social	4.481	23,12
Rezerve din reevaluare	11.001	56,74
Rezerve	1.292	6,66
Rezultatul reportat	(76)	(0,39)
Rezultat curent	488	2,52
Repartizarea profitului	0	0,00
CAPITALURI PROPRII	17.187	88,65

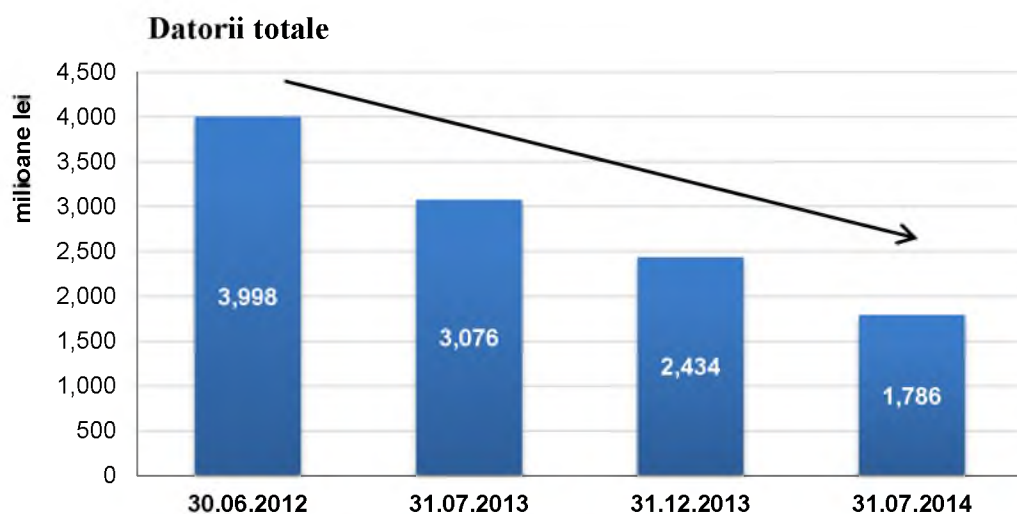
Patrimoniul public	39	0,20
Datorii pe termen scurt	1.776	8,87
Datorii pe termen lung	1.301	6,50
TOTAL DATORII	3.076	15,36
Alte elemente de pasiv	369	1,84
PASIV TOTAL	20.025	100,00

Patrimoniul public	39	0,20
Datorii pe termen scurt	929	4,79
Datorii pe termen lung	857	4,42
TOTAL DATORII	1.786	9,21
Alte elemente de pasiv	374	1,93
PASIV TOTAL	19.387	100,00

Situația datoriilor la data de 31 iulie 2014

Datoriile totale la data de 31.07.2014 sunt de 1.786 milioane lei, înregistrând o scădere cu 1.290 milioane față de 31.07.2013 și cu 648 milioane lei față de datoriile totale înregistrate la data de 31.12.2013.

Scăderea datoriilor totale ale societății a fost determinată, în principal, de diminuarea contractelor comerciale după deschiderea procedurii insolvenței, cât și de rambursarea unor credite contractate fără a mai contracta altele noi.

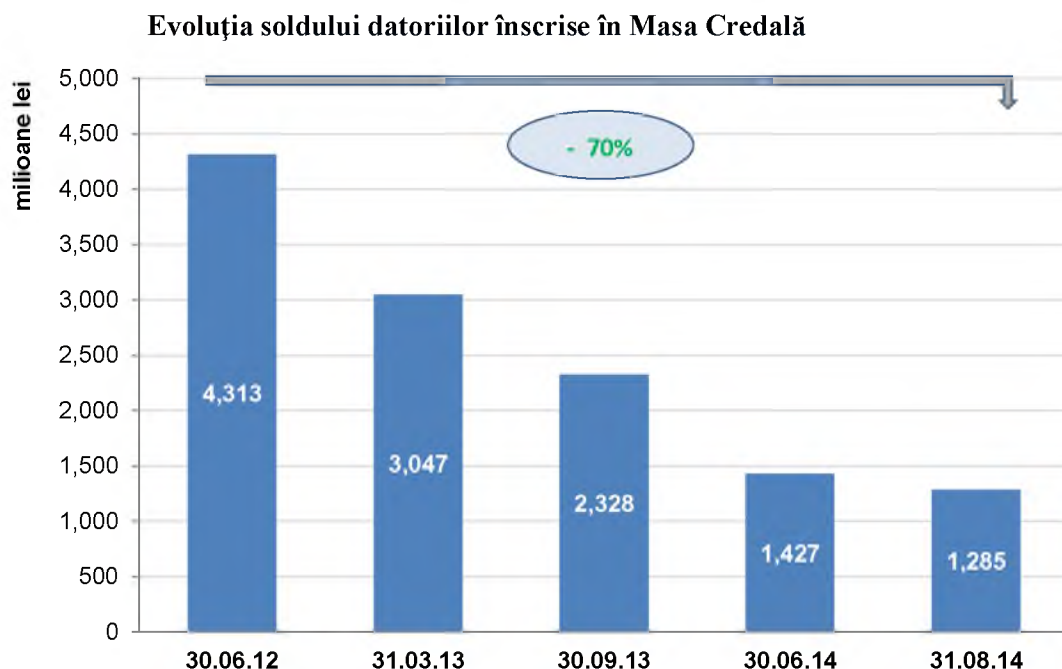


Evoluția în structura a datoriilor în perioada 30.06.2012 - 31.07.2014 se prezintă astfel:

-lei-

Denumire indicator	30.06.2012	31.07.2013	31.12.2013	31.07.2014
Datorii pe termen scurt din care:	2.328.381.413	1.598.063.496	1.382.787.077	928.974.593
Linii de credit	814.371.526	317.444.008	200.820.007	92.352.165
Credite de investiții și alte datorii pe termen scurt	613.768.218	476.707.365	633.438.800	358.745.374
Datorii comerciale	900.241.669	803.912.123	548.528.270	477.877.054
Datorii pe termen lung	1.669.191.148	1.478.395.369	1.051.727.475	857.181.810
Datorii totale	3.997.572.561	3.076.458.865	2.434.514.552	1.786.156.403

Evoluția soldului datoriilor înscrise în Masa Credală



Datoriile recunoscute și solicitate de creditorii companiei la data deschiderii procedurii insolvenței au fost diminuate cu 70% în perioada 30.06.2012 - 31.08.2014, ca urmare:

- a respectării fidele a programului de plăți prezentat în Planul de Reorganizare;
- a îndeplinirii la termenele contractuale a obligațiilor financiare față de creditorii bancari, față de care compania nu a prezentat nici macar o zi întârziere la plata ratelor scadente în intervalul 30.06.2012 -31.08.2014.

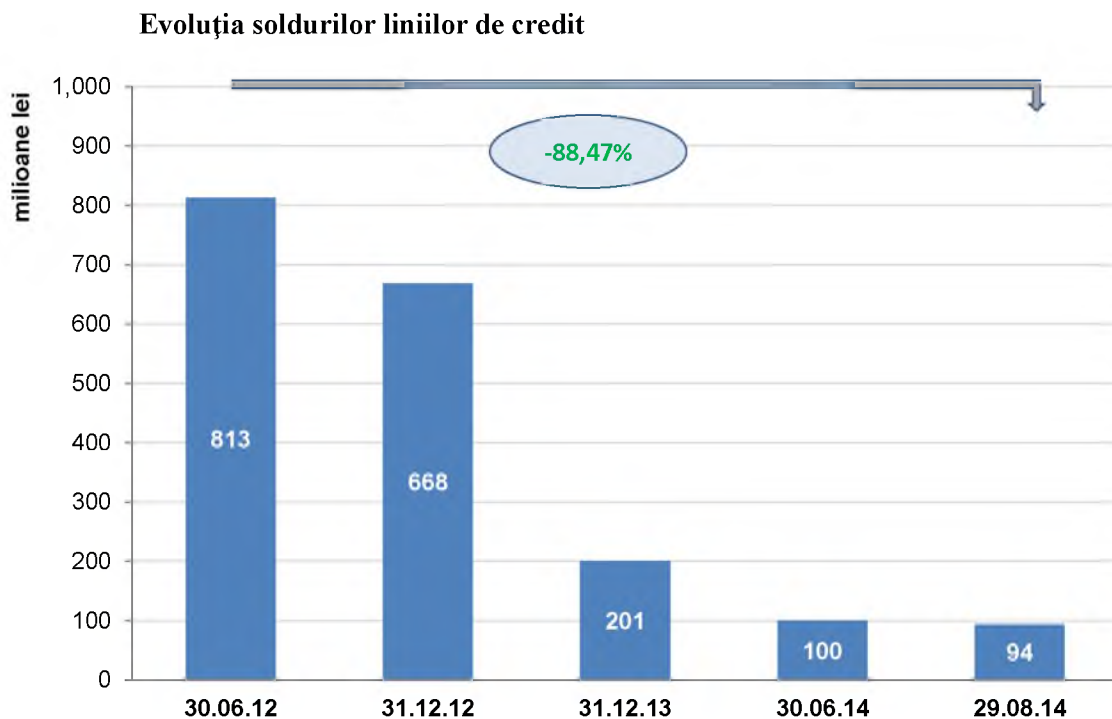
Datoriile pe termen scurt

Liniile de Credit

La data de 31.08.2014, liniile de credit operaționale sunt următoarele:

Nr Crt	Banca	Valoare nominală	Moneda	Sold creditor la 31.08.2014 (moneda liniei)	Sold disponibil la 31.08.2014 (moneda liniei)	Maturitate
1	Banca Română de Dezvoltare	296.500.800	LEI	44.566	296.456.234	30.09.2014
2	CITIBANK	27.971.884	USD	27.971.884	-	31.12.2015
	TOTAL (echivalent lei)			93.722.406	296.456.234	

În perioada 30.06.2012 - 31.08.2014, datoria financiară pe termen scurt s-a diminuat cu 719 milioane lei, respectiv cu 88,47%. Evoluția în perioada iunie 2012 - august 2014 este prezentată în graficul de mai jos:

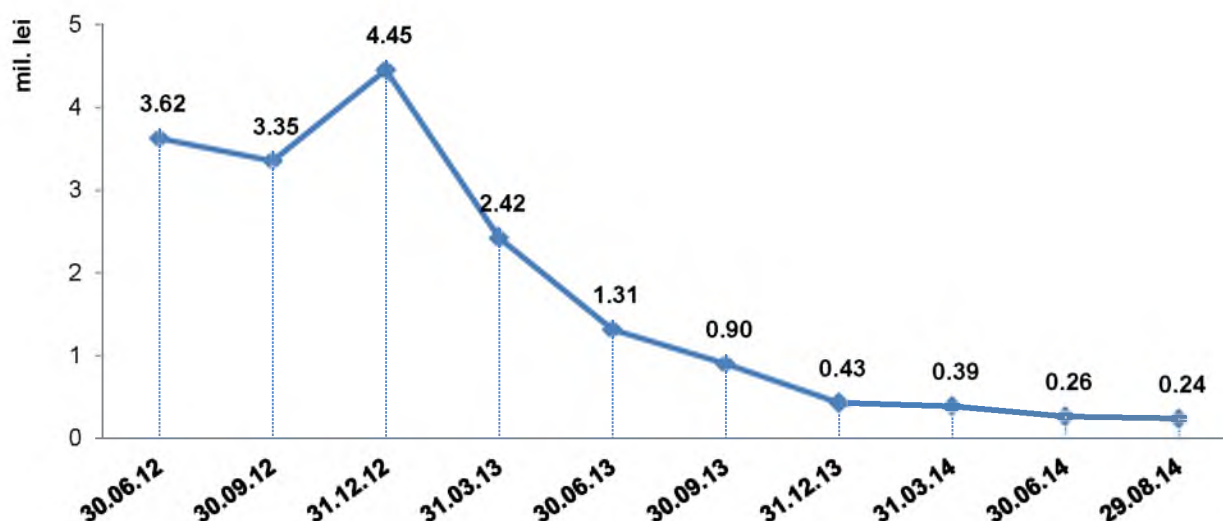


Scăderea semnificativă a soldului liniilor de credit a survenit ca urmare:

- a rambursărilor de principal irevocabile ce au fost efectuate, lunar, în baza liniilor de credit denominate în valută, contractate de la RBS Bank, respectiv Citibank. Începând cu data de 31.08.2012, s-a rambursat lunar 1 milion EUR din soldul creditor al liniei acordate de RBS Bank. Tot din trimestrul III al anului 2012, s-au realizat rambursări de principal trimestriale, în cuantum de 4 milioane USD, în baza liniei contractate de la Citibank. Plafonul acestor linii a fost diminuat ireversibil, proporțional cu plățile de principal ordonanțate. Rambursările de principal efectuate în baza liniei de credit acordată de Citibank au fost sistate la sfârșitul lunii iunie 2013, moment în care valoarea utilizată a liniei de credit s-a situat sub plafonul agreat de bancă: 30 milioane USD.
- a rambursărilor pe liniile de credit care funcționează conform principiului de overdraft: liniile de credit acordate de BRD, ING Bank și Banca Transilvania.

În intervalul iunie 2012 – august 2014, costurile financiare asociate datoriei financiare pe termen scurt au înregistrat o scădere importantă, cuantumul lunar al dobânzilor și comisioanelor asociate liniilor de credit reducându-se cu 93,50% în luna august 2014 față de luna iunie 2012.

Costuri aferente liniilor de credit (dobânzi și comisioane)



În cursul lunii septembrie 2013 a fost încheiat un act adițional cu BRD Groupe Societe Generale pentru prelungirea perioadei de valabilitate a fondurilor disponibile în baza acestei linii, maturitatea acestei facilități fiind revizuita pentru scadența: 30.09.2014.

La data de 20.04.2014 a fost încheiat un act adițional la contractul de linie credit semnat cu Citibank, în vederea rambursării principalului existent în sold la data de 01.03.2014: 27,92 mil. USD în tranșe lunare aproximativ egale în perioada 31.10.2014 – 31.12.2015. Stingerea datoriei financiare pe termen scurt către Citibank va contribui la reducerea datoriei financiare totale cu 9,39% în intervalul 31.10.2014 - 31.12.2015 și va echivala cu o economie a cheltuielilor cu dobânzile în cuantum de 1,48 mil. lei

În cursul lunii august 2014 au fost achitate datorii către furnizorii comerciali în sumă totală de 68 milioane lei, astfel:

Categorie furnizor	Furnizor	Valoare Plăți (lei)
Furnizori de producție	Apele Române	30.000.000
	Hidroelectrică SERV	14.937.182
	Alți furnizori de producție	10.280.867
Total furnizori de producție		55.218.049
Furnizori de investiții	Hydroconstrucția	11.667.695
	Constructii Hidrotehnice	976.066
	Energomontaj	104.171
	UCM Resița	27.762
	Hydro Engineering	18.204

Total furnizori de investiții		12.793.897
Total plăți furnizori comerciali		68.011.946

În perioada 30.07.2013 - 31.08.2014, în cadrul celor 7 convenții de eşalonare încheiate pentru stingerea datoriilor înscrise la Masa Credală, au fost achitate rate scadente în valoare de 535 milioane lei.

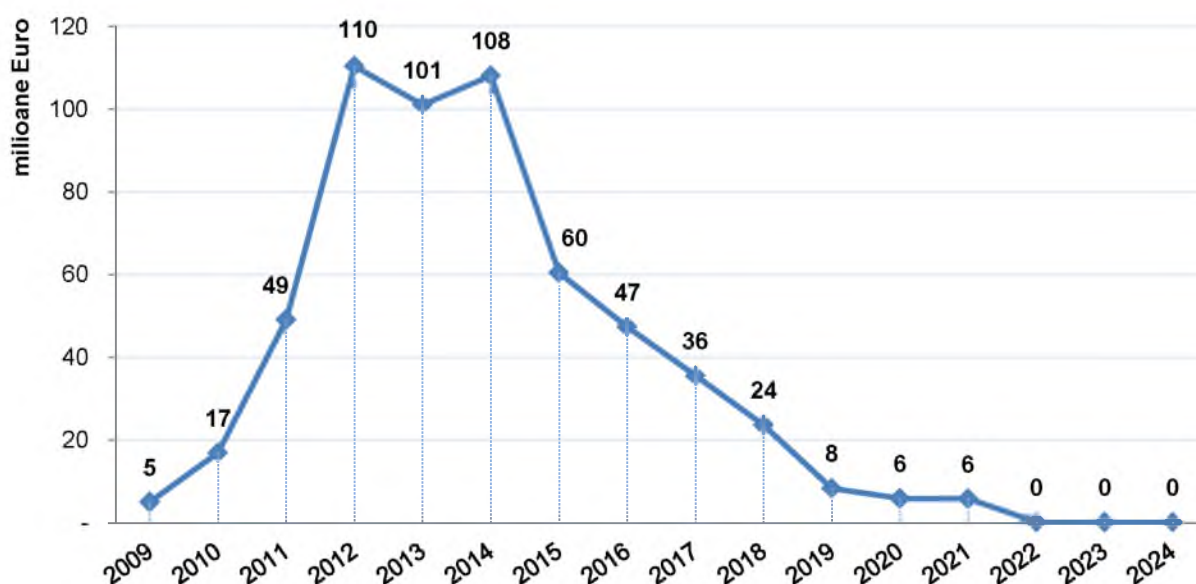
Datorii pe termen lung

Credite de investiții

În intervalul 20.06.2012 – 31.08.2014, serviciul datoriei financiare pe termen mediu și lung a fost onorat la scadență, Hidroelectrica achitând către instituțiile financiar bancare creditoare rate de capital în cuantum de 231.708.581 EUR, respectiv dobânzi și comisioane în sumă de 30.299.182 EUR.

Evoluția serviciul datoriei pentru creditele de investiții, rate de capital și costuri asociate, în perioada 2009-2024 este prezentată în graficul de mai jos.

Graficul de plăți al creditelor de investiții (capital și accesorii)

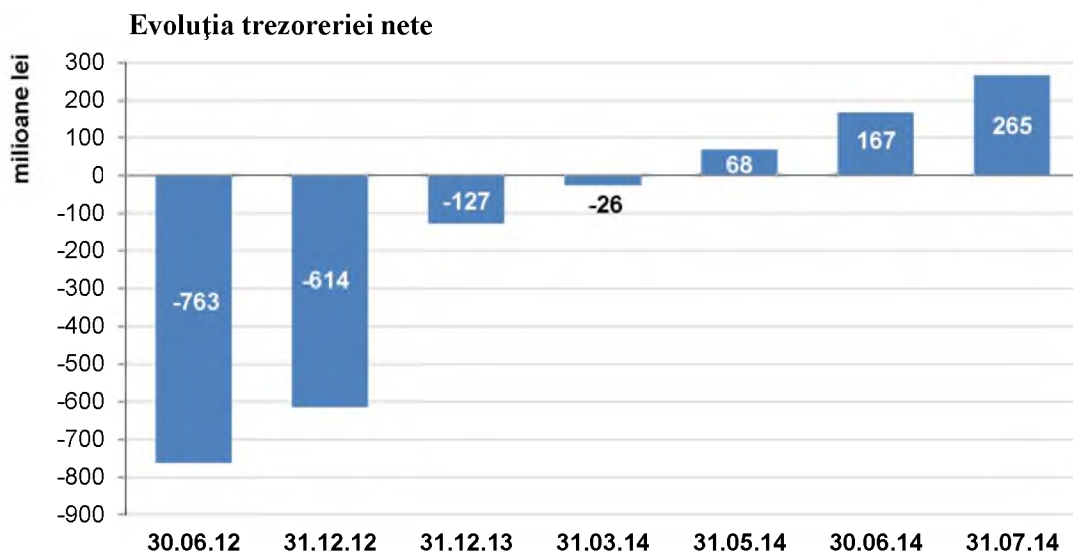


Poziția monetară netă

Poziția monetară netă a înregistrat o îmbunătățire constantă, deficitul de trezorerie reducându-se în proporție de 100%, înregistrându-se suplimentar un surplus de numerar de 265 mil. RON,

numerar care ar rămâne de dispoziția companiei în cazul în care s-ar lichida datoriile existente în baza liniilor de credit pe termen scurt.

Specificație	Iunie 2012	Decembrie 2012	Decembrie 2013	Iunie 2014	Iulie 2014
Casa și conturi la bănci	51	54	74	266	358
Linii de Credit pe termen scurt	(814)	(668)	(201)	(99)	(92)
Poziția monetară netă	(763)	(614)	(127)	167	265



În cursul lunii august 2014, pe linia maximizării veniturilor financiare au fost constituite 4 depozite la termen în valoare totală de 314.539.000 RON.

Ca urmare a plasamentelor în depozite la termen și overnight, în luna august 2014 s-au încasat dobânzi în valoare de 512.127 RON.

Capital social

În data de 28.02.2014, prin Hotărârea AGEA nr.7, s-a aprobat majorarea capitalului social al Hidroelectrica S.A. cu valoarea de **5.014.000 lei**, aport în natură al Statului Român, reprezentând contravaloarea unui număr de 14 terenuri pentru care s-au obținut certificate de atestare a dreptului de proprietate în perioada decembrie 2012 – aprilie 2013.

Majorarea capitalului social a fost înregistrată la Oficiul Național al Registrului Comerțului în data de 18.03.2014 prin Certificatul de înregistrare mențiuni nr.97865 privind înregistrarea modificării actului constitutiv al Hidroelectrica S.A.

De asemenea, în data de 28.02.2014, au fost emise de Ministerul Economiei 2 Certificate de atestare a dreptului de proprietate pentru 2 terenuri care, prin Hotărârea AGEA nr.19/30.07.2014,

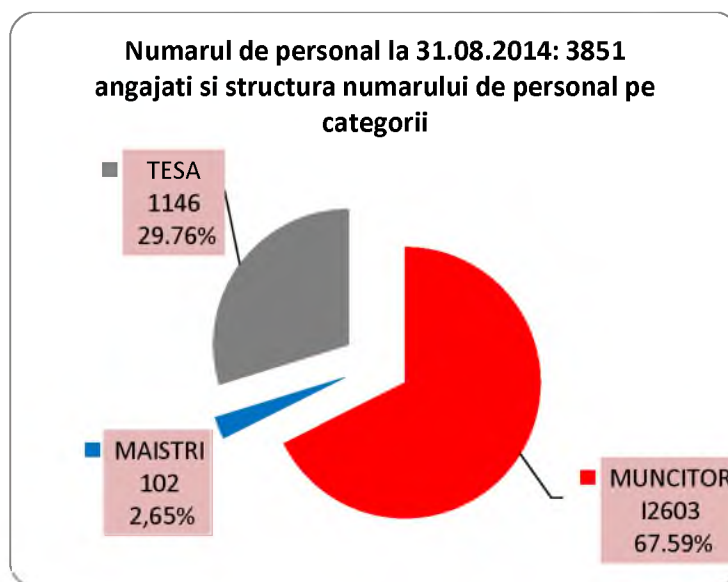
au majorat capitalul social al societății cu valoarea de **818.470 lei**. Înregistrarea la ONRC a capitalului social cu noua valoare de **4.481.475.540 lei** este consemnată în certificatul de înregistrare mențiuni nr.300742 din 27.08.2014.

În data de 21.08.2014, a fost emis de Ministerul Economiei certificatul de atestare a dreptului de proprietate asupra terenului aferent MHC Budac, seria M03 nr.13124, în suprafață de 1.862,54 mp. La data raportului de evaluare, 22.07.2014, valoarea acestui teren era de 6.700 lei, valoare cu care se va majora capitalul social în perioada imediat următoare.

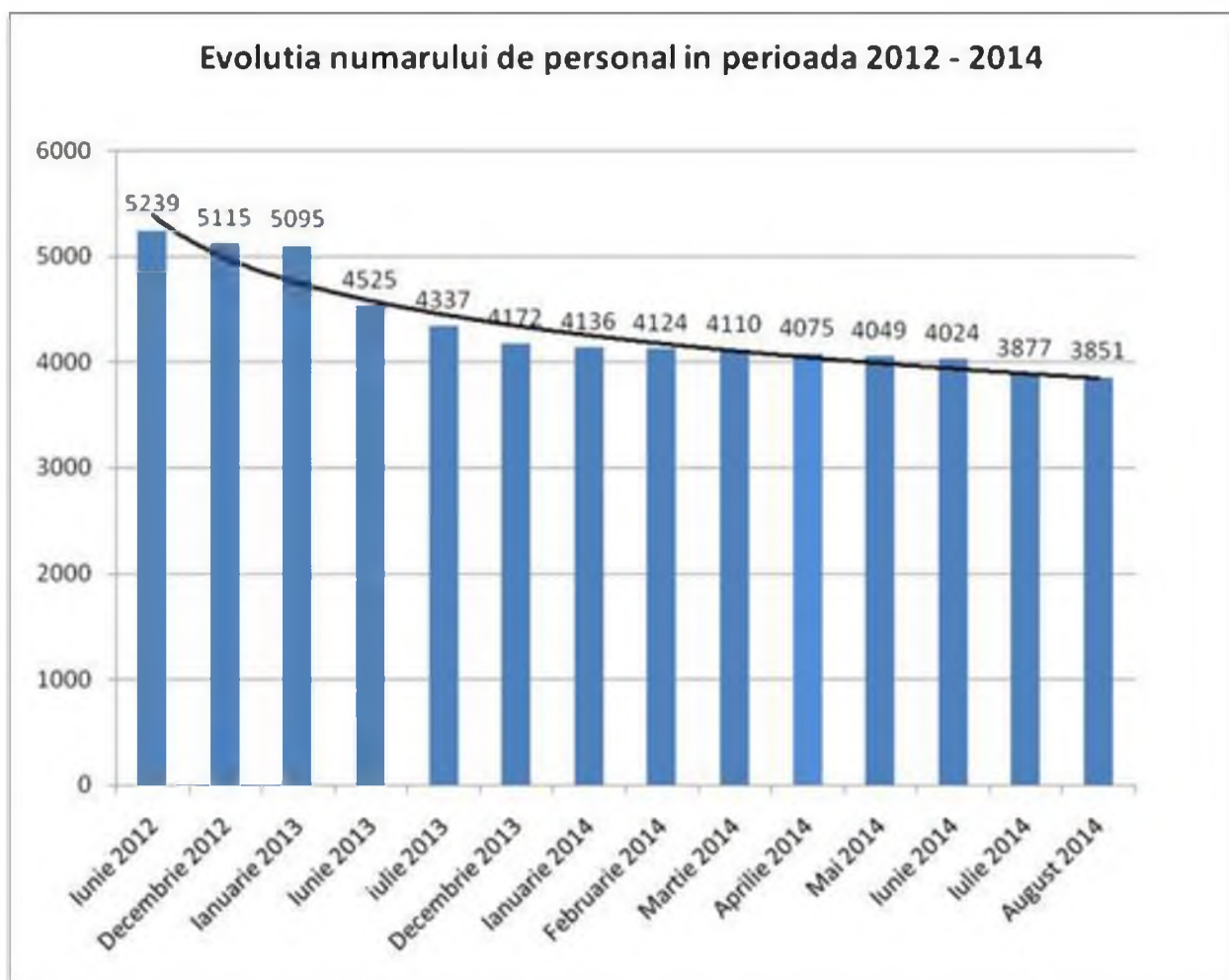
5. Activitatea de resurse umane

Continuarea procesului de reducere a numărului de personal, conform Planului de Reorganizare

La 31.08.2014 numărul de angajați este de 3851 (3848 cu normă întreagă și 3 cu timp parțial). Hidroelectrica SA exploatează potențialul hidroenergetic cu personal operativ organizat în program de tură continuă. Pe lângă această categorie de personal, societatea are angajați personal tehnic, economic și administrativ (TESA) și maeștri.



În perioada insolvenței societății (20.06.2012-25.06.2013), evoluția personalului societății a cunoscut o scădere accentuată; scăderea a continuat până în prezent, așa cum rezultă din graficul de mai jos. Astfel, numărul de personal existent la data de 20 iunie 2012 (5239 salariați) a scăzut cu 26,49 % până la data de 31.08.2014, ajungând la un număr de 3851.



Tendinta de scadere a personalului pe sucursale in cursul anului 2014 este prezentata in tabelul urmator:

NR. CRT	SUCURSALA	NR PERS. EXISTEN T 31.01.2014	NR PERS. EXISTE NT 28.02.2014	NR PERS. EXISTE NT 31.03.2014	NR PERS. EXISTE NT 30.04.2014	NR PERS. EXISTE NT 31.05.2014	NR PERS. EXISTE NT 30.06.2014	NR PERS. EXISTE NT 31.07.2014	NR PERS. EXISTE NT 31.08.2014
1	SH BISTRITA	552	557	555	552	548	543	514	511
2	SH CLUJ	457	454	452	442	441	438	432	427
	CLUJ	247	244	243	234	233	264	264	261
	ORADEA	210	210	209	208	208	174	168	166
3	SH CURTEA DE ARGES	798	793	792	792	787	778	739	736
	CURTEA DE ARGES	575	571	571	574	569	593	575	573
	BUZAU	223	222	221	218	218	185	164	163
4	SH HATEG	456	456	454	452	450	449	437	433
	HATEG	312	312	310	309	307	337	332	328

NR. CRT	SUCURSALA	NR PERS. EXISTENT 31.01.2014	NR PERS. EXISTENT 28.02.2014	NR PERS. EXISTENT 31.03.2014	NR PERS. EXISTENT 30.04.2014	NR PERS. EXISTENT 31.05.2014	NR PERS. EXISTENT 30.06.2014	NR PERS. EXISTENT 31.07.2014	NR PERS. EXISTENT 31.08.2014
	CARANSEBES	144	144	144	143	143	112	105	105
5	SH PORTI DE FIER	567	567	567	566	564	555	526	523
	PORTI DE FIER	382	382	382	381	381	404	384	382
	TG JIU	185	185	185	185	183	151	142	141
6	SH RM VALCEA	694	686	680	662	649	638	623	620
	RM VALCEA	464	456	450	432	419	447	442	440
	SLATINA	230	230	230	230	230	191	181	180
7	SH SEBES	441	440	437	435	433	428	413	411
	SEBES	212	211	210	208	207	235	232	231
	SIBIU	229	229	227	227	226	193	181	180
8	EXECUTIV	171	171	173	174	177	195	193	190
	TOTAL	4136	4124	4110	4075	4049	4024	3877	3851

Cauzele care au determinat aceasta scadere au fost:

1. Concedieri: 734 de concedieri de la deschiderea procedurii insolventei, din care 608 salariați în 2013 și 126 salariați în 2014.

Concedierile efectuate au avut la bază prevederile Legii nr.85/2006 privind procedura insolvenței, art. 86 alin. 6, raportat la art. 65 alin. 1 din Codul Muncii și au avut loc în special din randul personalului TESA, considerat supradimensionat.

Astfel, de la intrarea în insolvență, ponderea personalului TESA în total personal a scăzut de la 39% la 29,76% la 31 august 2014.

2. Plecări pe cale naturală: 655 angajați (pensionari la limita de vârstă, anticipate și anticipat parțiale, pensionări de invaliditate, plecări cu acordul părților, demisie, deces, transfer, ș.a). Din total, 56 au fost plecări prin transfer întreprindere până la 31.08.2014.

În luna **august 2014** s-au înregistrat **26** plecări pe cale naturală, iar din acestea **15** salariați au părăsit organizația prin pensionare (pensionari la limita de vârstă, pensionari de invaliditate, pensionari anticipat parțiale sau anticipate). Pe lângă plecările din organizație cauzate de pensionari, au mai existat plecări din organizație prin acordul părților 3, concediere disciplinară 1, deces 1, demisie 1, transfer de întreprindere (Lg.67/2006) 3, nedefinitivare la sfârșitul perioadei de probă 2.

Sume privind platile compensatorii

Pentru salariatii disponibilizati in 2013 s-au platit pana la data de 31.08.2014 salarii compensatorii in suma de 13.554.454 lei (sume brute fara contributii), din care:

- Plati integrale - 7.717.288 lei, pentru salariatii care au castigat in instanta plata integrala a salariilor compensatorii;
- Plati esalonate pe baza de Conventii - 5.837.166 lei, pentru salariatii care au semnat conventii;

Numarul de conventii privind plata salariilor compensatorii incheiate pentru personalul disponibilizat in anul 2013 este de 168.

Pentru salariatii disponibilizati in anul 4 (iulie 2014) au fost semnate 118 Conventii de plata esalonata a salariilor compensatorii. Valoarea estimata a platilor compensatorii pentru salariatii disponibilizati in anul 4 este de 5.615.846 lei (sume brute fara contributii).

Recrutare si selectie personal

La finalul celei de a doua etape de concursuri desfasurate in luna iulie 2014 cu recrutare interna, au fost ocupate 52 de posturi, fiind anulate astfel preavizele de concediere emise in cazul salariatilor respectivi.

Posturile din exploatare ramase vacante si dupa aceasta etapa de concursuri au fost scoase la concurs **cu recrutare externa in luna august 2014, respectiv un numar de 65 de posturi din exploatarea centralelor hidroelectrice, 45 de electricieni si 20 de masinisti.**

Pana la data de 29.08.2014 au fost inregistrate un numar de 462 de aplicatii pentru posturile de electrician (91 de persoane) si 250 de aplicatii pentru posturile de masinist (53 de persoane). Ocuparea acestor posturi, vacantate ca urmare a pensionarilor inregistrate in randul personalului muncitor, este necesara pentru completarea serviciului de tura completa in exploatarea hidrocentralelor, conform Normativului de personal de exploatare, anexa la CCM in vigoare.

In prezent se află în desfășurare procesul de recrutare si selectie pentru postul de Manager Departament Juridic, candidaturile fiind deschise pana la data de 10.09.2014. Managerul Departamentului Juridic se subordoneaza Directorului General al Hidroelectrica si va coordona o echipa de 15 consilieri juridici, din executiv si sucursalele societatii.

Selectia Managerilor Hidroelectrica

Proiectul "Phoenix" lansat de Administratorul Judiciar Euro INSOL SPRL in anul 2013 a avut ca obiectiv numirea de manageri profesioniști in functiile de top management ale Hidroelectrica S.A.

In luna august a continuat procesul de definitivare la finalul perioadei de proba a directorilor/managerilor selectati in cadrul acestui proiect. Managerii au intocmit un raport privind **activitatea desfasurata in perioada de proba care cuprinde: viziunea strategica pe domeniul coordonat, provocari intampinate si propuneri de imbunatatire a activitatii.**

Plata variabila si rulara sistemului de salarizare in paralel

In prezent se afla in derulare contractul incheiat cu firma Consulteam Recrutare si Selectie privind acordarea de servicii de consultanta in management pentru stabilirea politicii privind plata variabila, inclusiv a obiectivelor si indicatorilor de performanta pentru functiile de top management din Hidroelectrica SA.

Continuand propunerea de implementare a unui nou sistem de salarizare, determinarea politicii de plata variabila este un pas important si urmeaza prevederile din CCM Hidroelectrica.

Prin acest proiect se pune accent pe valoarea adaugata de fiecare functie de management in organizatie.

Vor avea loc instruiuri cu managementul societatii privind implementarea politicii de plata variabila, inclusiv cu echipa de resurse umane a societatii.

S-a finalizat raportul la 6 luni privind implementarea noului sistem de salarizare, dezvoltat cu ajutorul firmei MERCER, care va fi prezentat conducerii societatii si sindicatului.

Optimizarea proceselor in Hidroelectrica

In luna iulie 2014 a debutat un alt proiect gestionat de Directia Resurse Umane, **consultanta si training pentru optimizarea proceselor Hidroelectrica SA**. Contractul s-a incheiat prin achizitie publica cu firma RGC ROLAND GAREIS CONSULTING si are o durata de 4 luni.

Proiectul isi propune:

- analiza documentelor existente privind managementul proceselor din societate, harta proceselor, descrierea proceselor;
- analiza competentelor individuale pentru managementul proceselor, a descrierii rolului de manager de proces, pozitionarea in structura organizatorica a managerilor de proces;
- furnizarea unui raport privind maturitatea managementului proceselor in Hidroelectrica;
- prezentarea si discutarea raportului cu managementul Hidroelectrica;
- optimizarea documentelor existente privind managementul de proces si definirea indicatorilor cheie de performanta pentru procesele Hidroelectrica;
- descrierea proceselor aditionale si definirea indicatorilor cheie de performanta pentru procesele aditionale ale Hidroelectrica, dupa caz;
- corelarea indicatorilor cheie de performanta cu stimulentele acordate managerilor Hidroelectrica.

Actiuni desfasurate in cursul lunii august 2014:

Dupa trainingul desfasurat in luna iulie 2014 cu echipa manageriala de la sediul central, in luna august s-a desfasurat seminarul pentru prezentarea rezultatelor proiectului la care au participat managerii din executiv Hidroelectrica si din cele 7 sucursale ale societatii, sefi compartimentelor de resurse umane si specialistii in managementul calitatii din societate.

6. Activitatea de strategie si cooperare internationala

Strategie si dezvoltare afaceri

Procesul de valorificare prin vânzare a centralelor hidroelectrice de mică putere din patrimoniul Hidroelectrica

În conformitate cu Hotărârea AGEA nr. 17/2014, în cursul lunii august 2014 s-au vândut un număr de 13 dosare de prezentare pentru centrale hidroelectrice de mică putere. Aceste dosare de prezentare au fost achiziționate de 7 firme din România și de 2 persoane fizice străine (Italia și Cehia), valoarea fiind de 64.480 lei.

Având în vedere necesitatea continuării procesului de vânzare de centrale hidroelectrice de mică putere, s-au centralizat informațiile actualizate primite din Sucursalele Hidrocentrale privind situația juridică a terenurilor, clădirilor și avizelor de mediu aferente CHEMP-urilor din patrimoniul acestora și s-a întocmit o listă generală din care se vor stabili noile centrale care vor fi scoase la vânzare în perioada următoare.

În perioada analizată s-a efectuat și vizita în teren, post-privatizare, la MHC Feneș 1 și MHC Feneș 2 achiziționate în anul 2008 de SC Vienna Energy Forță Naturală SRL, în urma căreia s-a constatat îndeplinirea în totalitate, și chiar depășirea investițiilor asumate prin contractul de vânzare-cumpărare pentru reabilitarea, modernizarea și re tehnologizarea acestora.

Activitatea de cooperare și relații internaționale

În vederea finalizării acțiunilor legate de Sesiunea 89 a Comisiei Mixte Româno-Sârbe pentru Porțile de Fier, desfășurată la București în perioada 10-12 iunie 2014, ca urmare a înaintării Raportului lucrărilor sesiunii către ministerul de resort a fost obținută aprobarea din partea persoanelor abilitate, urmând a fi efectuate demersurile necesare în vederea înaintării acestuia către toți membrii Comisiei și alte părți implicate.

Ca urmare a interesului manifestat de potențiali investitori în ceea ce privește procesul de vânzare a microhidrocentralelor din patrimoniul companiei prin licitație deschisă cu strigare, a fost elaborată corespondența necesară pentru transmiterea informațiilor relevante către aceștia (Enviro Power, Hydroenergia s.r.o.).

În perioada analizată, s-a răspuns solicitărilor primite din partea ministerului de resort în vederea pregătirii vizitei oficiale în Republica Populară Chineză a prim-ministrului României, domnul Victor Ponta, prin elaborarea unei informări privind stadiul cooperării pe relația China, precum și prin elaborarea și înaintarea propunerilor privind oportunitățile de cooperare în domeniul hidroenergetic din România.

Având în vedere adresa S.C. Vienna Energy Forță Naturală S.R.L. prin care s-a depus Raportul de Audit emis la data de 22.11.2013 de către S.C. Mazars Romania S.R.L. și Procesul-Verbal nr. 79466/01.08.2014 încheiat în urma vizitei în teren a reprezentanților Hidroelectrica S.A. împreună cu cei ai S.C. Vienna Energy Forță Naturală S.R.L., a fost elaborată adresa nr.

81634/07.08.2014 care certifică faptul că S.C. Vienna Energy Forță Naturală S.R.L. a realizat în totalitate investițiile de reabilitare și modernizare a activelor MHC Săcădat 1 și MHC Săcădat 2.

A fost elaborat un document draft privind starea actuală a sectorului hidroenergetic, ale cărui informații urmează a fi folosite ca date de intrare pentru capitolul privind starea actuală a sistemului energetic din România din viitoarea strategie energetică națională care se află în lucru la nivelul structurilor competente din cadrul Departamentului pentru Energie.

În vederea efectuării auditului pentru semestrul I 2014, la solicitarea reprezentanților Direcției Financiare au fost transmise următoarele documente:

- contractele de vânzare-cumpărare MHC-uri încheiate în anul 2014 cu ofertanții adjudecatari (Ecolit Construcții SRL, Elsid SA, Hidroenergie Ro Water SRL, Three Pharm SRL, Unistil SRL);
- dosarele de prezentare ale celor 17 pachete de microhidrocentrale care fac obiectul procesului de privatizare aflat în curs de desfășurare.

Ca urmare a solicitării administratorului judiciar, s-a demarat întocmirea unui centralizator al tuturor actelor normative care limitează, afectează sau împiedică derularea activității Hidroelectrica într-o manieră eficientă și pentru care urmează a fi promovate amendamente legislative. Pe baza comunicărilor primite din executiv, a fost elaborat un document draft a cărui definitivare depinde de transmiterea de către departamentele implicate a informațiilor relevante solicitate.

Pe parcursul lunii august s-a asigurat suportul în ceea ce privește traducerea documentelor companiei prin soluționarea în termen a tuturor solicitărilor primite. Acestea au constatat în principal în: corespondență de afaceri, invitații la evenimente, fișe de proiecte, documentații, contracte, precum și documente aferente activității de PR - comunicate de presă, materiale de prezentare și alte materiale postate pe pagina de internet a companiei.

Relatia cu actionarii si relatii publice

În perioada analizată, activitatea Serviciului Relația cu Acționarii și Relații Publice s-a concentrat pe următoarele direcții principale:

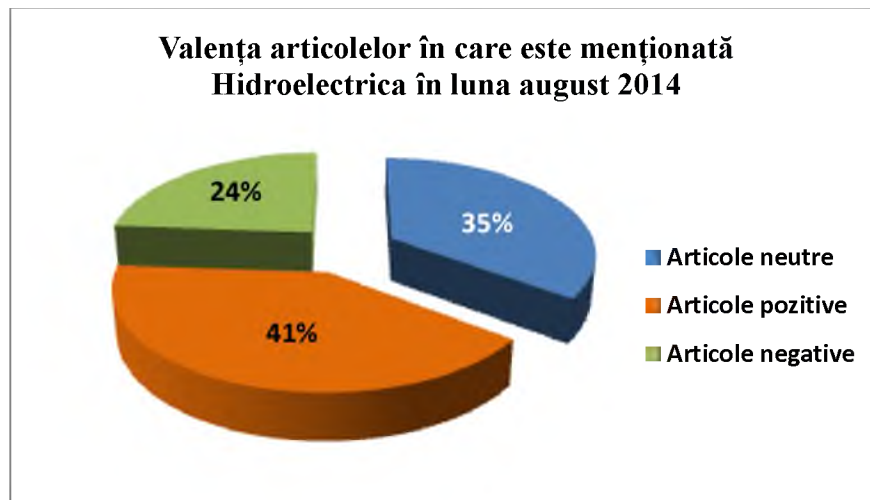
- documentare și analiză informații, concretizate în sinteze, prezentări și rapoarte solicitate sau puse la dispoziția acționarilor, conducerii Hidroelectrica, salariaților sau altor părți interesate;
- completarea și finalizarea documentării, elaborarea draftului Raportului anual 2013;
- actualizarea și completarea informațiilor postate pe siteul companiei.

Pe parcursul lunii august, în cadrul Serviciului Relația cu Acționarii și Relații Publice, a fost monitorizată reflectarea în mass-media online a celor două comunicate de presă transmise jurnaliștilor și creditorilor, precum și orice referire la companie.

Monitorizarea comunicatelor de presă, a declarațiilor administratorului judiciar și a răspunsurilor la întrebările jurnaliștilor a identificat aproximativ **301 articole în mediul online**, fiind acoperite atât publicațiile online generaliste Curierul național, Adevărul, România liberă, Income Magazine etc., cât și cele de business/economice: Ziarul Financiar, Bursa, Wall-Street.ro, Economica.net etc. Hidroelectrica SA a fost menționată de 982 de ori în cadrul articolelor

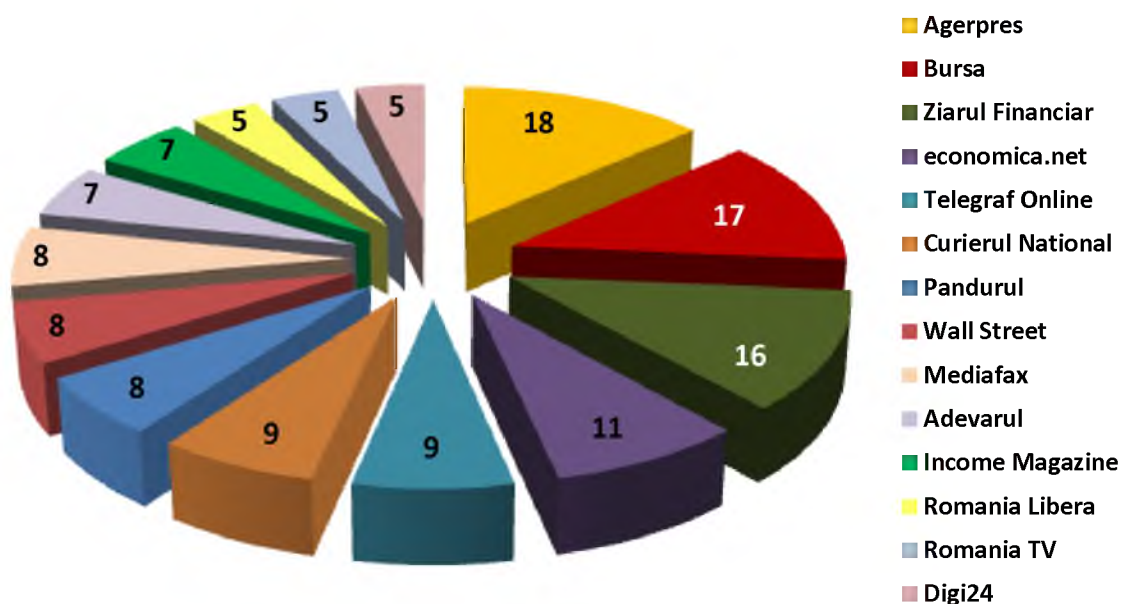
identificate, care s-au referit la subiecte precum: cantitatile de energie electrica vandute de Hidroelectrica pe OPCOM, proiectele de investitii cu functiuni complexe, schimbari in managementul unor sucursale.

În ceea ce privește **aportul de imagine** adus Hidroelectrica prin conținutul articolelor publicate situația se prezintă astfel: **41% dintre ele au fost pozitive, 24% negative și 35% neutre.**



Principalele publicatii care au reflectat elemente privind activitatea Hidroelectrica sunt:

**Primele 14 de publicații/agenții de presă monitorizate online care au scris despre Hidroelectrica în luna august 2014
(numar de articole)**



Publicațiile din România monitorizate în această perioadă, în care au fost identificate cele mai numeroase articole publicate și referiri online în legătură cu Hidroelectrica, au fost: Agerpres, Bursa, Ziarul Financiar, Economica.net, Telegraf Online, Curierul National, Pandurul, Wall Street, Mediafax, Adevărul, Income Magazine, Romania Libera, Romania TV, Digi24, Hotnews, Business 24, Gazeta de Sud, Capital și Energy World. Dintre acestea, majoritatea au publicat știri neutre, obiective.

7. Activitatea de achiziții și logistică

1) Realizarea procedurilor de achiziție publică de produse, servicii și lucrări, aprobate prin programul anual al Executivului Hidroelectrica:

a) “Furnizare caburanti auto (carduri) pentru autovehiculele din parcul Hidroelectrica SA” prin procedura „Licitație deschisă”. Procedura a fost finalizată, prin încheierea acordului-cadru de servicii, realizându-se o reducere reprezentând 8 % din valoarea estimată a achiziției.

b) Achiziție – „Servicii elaborare- Documentații privind evaluarea stării de siguranță în exploatare a barajelor și lacurilor de acumulare necesare în vederea obținerii autorizațiilor de funcționare în condiții de siguranță” prin procedura „Licitație deschisă”. Procedura a fost finalizată prin încheierea contractelor de servicii, realizându-se o reducere reprezentând 25 % din valoarea estimată a achiziției.

- c) Negociere contract subsecvent nr. 3 al Acordului cadru nr. 6/2012, avand ca obiect furnizare “uleiuri minerale” incheiat intre HIDROELECTRICA SA - achizitor si MOL ROMANIA PETROLEUM PRODUCTS SRL - furnizor. Procedura a fost finalizată, prin incheierea contractului de furnizare realizandu-se o reducere reprezentand 30 % din valoarea estimata.
- d) Achizitie – „Servicii de cadastru” prin procedura „Cerere de oferte”. Procedura a fost finalizată, prin incheierea contractului de servicii realizandu-se o reducere reprezentand 53 % din valoarea estimata.
- e) Achizitie directa – “Servicii de auditare a planului de afaceri pentru licentierea pe piata din Ungaria” . Procedura a fost finalizată, prin incheierea contractului de servicii realizandu-se o reducere reprezentand 35 % din valoarea estimata.
- f) Achizitie directa – “servicii de formare profesionala in domeniul gestiunii deseurilor”. Procedura a fost finalizată, prin incheierea comenzii de servicii realizandu-se o reducere reprezentand 35 % din valoarea estimata a achizitiei.
- g) Achizitie directa – “Furnizare manusi electroizolante de inalta tensiune”. Procedura a fost finalizată, prin incheierea comenzii de furnizare realizandu-se o reducere reprezentand 13 % din valoarea estimata a achizitiei.
- h) Achizitie directa – “Servicii de evaluare costuri totale si de livrare pentru 1 MWh in perioada 2009-2012”. Procedura a fost finalizată, prin incheierea contractului de servicii realizandu-se o reducere reprezentand 66 % din valoarea estimata a achizitiei.
- i) ”Achizitie servicii de formare profesionala in domeniul SSM” prin procedura „Achizitie directa” exceptata OUG 34/2006. Procedura a fost finalizată, prin incheierea contractului de servicii realizandu-se o reducere reprezentand 27 % din valoarea estimata a achizitiei.

Prin finalizarea achizitiilor sus mentionate s-a realizat o reducere totala de 1.733.449 lei fata de valoarea estimata a acestora.

2) Avizarea și aprobarea documentatiilor de atribuire primite din partea sucursalelor în conformitate cu procedurile Hidroelectrica, prin intocmirea și aprobarea de Note Comune și Decizii privind demararea de catre sucursale a procedurilor achizitie de produse, servicii și lucrări prevazute in Propunerile de Programe anuale ale acestora, conform valorilor aprobate de către executivul Hidroelectrica prin referatele de necesitate. La nivelul Departamentului au fost verificate in vederea aprobarii prin „Note de Aprobare” un numar de 58 dosare de achizitie transmise de sucursale. De asemenea, salariati din cadrul Departamentului Achizitii si Logistica au participat ca membri in Comisiile de evaluare/negociere care au avut loc la sediul sucursalelor.

3) Efectuarea, la nivel centralizat, a achizitiilor de bunuri, servicii si lucrari care satisfac nevoile tuturor sucursalelor, dupa cum urmeaza:

- Servicii de paza si protectie centralizata la obiectivele Hidroelectrica – 6 loturi;
- Emiterea Deciziei nr. 1453/19.08.2014 a conducerii Hidroelectrica privind identificarea de catre departamentele de specialitate a pozitiilor din planul de achizitii care se pot achizitiona

centralizat pe baza întocmirii documentațiilor corespunzătoare (referate , nota valoare estimată, caiete de sarcini).

4) Programarea și optimizarea livrărilor la nivel de executiv HE pentru contractele aflate în derulare de către sucursale:

- S-a emis Decizia nr. 1469/27.08.2014 privind Achizițiile directe, pentru respectarea principiului transparenței din OUG 34/2006, compartimentele specializate de achiziții publice din cadrul Hidroelectrica având obligația de a solicita oferte de la minim 3 operatori economici și/sau de a posta achiziția pe site-ul www.e-licitatie.ro/publicitate-anunturi.
- S-a emis Decizia nr. 1142/08.07.2014 privind obligația operării datelor necesare, în timp real, în următoarele aplicații informatice: “Program Achiziții Publice” și “Registru Unic de Contracte”.

Sunt în curs de derulare proceduri de atribuire servicii și produse necesare Executivului și Sucursalelor Hidrocentrale, conform documentelor justificative, după cum urmează:

- “Servicii Microsoft Enterprise Agreement Renewal” prin procedura „Licitație deschisă”. Procedura este în derulare, deschiderea de oferte va avea loc în data de 08.09.2014.
- “Servicii de deratizare și dezinsecție” - achiziție centralizată prin procedura „Cerere de oferte”. Procedura este în derulare, Raportul procedurii fiind în stadiu de aprobare.
- “Servicii de reparare a autovehiculelor și a echipamentelor conexe și servicii de inspecție tehnică a autovehiculelor” prin procedura „Licitație deschisă”. Procedura este în derulare , deschiderea de oferte va avea loc în data de 22.09.2014.
- “Furnizare produse - Corpuri de iluminat și accesorii” prin procedura „Cerere de oferte”. Documentația de atribuire este în curs de avizare și aprobare.
- “Servicii de întreținere și revizii ascensoare” – achiziție centralizată prin procedura „Cerere de oferte”. Documentația de atribuire este transmisă în SEAP pentru validare ANRMAP.
- Achiziție “Servicii de traducere în limba engleză a Situațiilor Financiare IFRS aferente anului 2013” prin procedura “negociere fără publicarea prealabilă a unui anunț de participare”. Procedura este în derulare, Procesul verbal de negociere aflându-se în faza de aprobare.
- Achiziție “Servicii curățenie și igienizare pentru etajul 15 – sediul Executiv Hidroelectrica” prin procedura “negociere fără publicarea prealabilă a unui anunț de participare”. Documentația descriptivă este în curs de elaborare.
- Achiziție “Servicii de pază și protecție centralizată la obiectivele Hidroelectrica – 6 loturi” prin procedura “Licitație deschisă”. Documentația de atribuire este transmisă în SEAP pentru validare ANRMAP.

Departamentul Achiziții și Logistica a solicitat ANRMAP cu adresa nr. 85239/18.08.2014 precizări privind interpretarea dispozițiilor legale care stabilesc pragurile valorice legale pentru achiziții directe și cerere de ofertă, respective stabilirea necesarelor în funcție de necesități sau pe coduri CPV. În acest sens, suntem în curs de a stabili o întâlnire formată din 5 reprezentanți ai Hidroelectrica la sediul ANRMAP cu conducerea acestei instituții.

Mentionam ca pana la aceasta data, incepand cu 20.06.2012, prin derularea procedurilor de achizitie, renegocieri contracte, rezilieri, diminuari valori estimate etc. evidentiata prin intermediul aplicatiei <http://contracte/aar/> s-au obtinut reduceri in valoare totala de 737.146.727 lei. Pentru evidentiarea tuturor categoriilor de reduceri, s-a solicitat Sucursalelor Hidrocentrale si Departamentelor din Hidroelectrica Executiv actualizarea continua a acestei baze de date si completarea zilnica a aplicatiei.

8. Activitatea de control intern

In cadrul Departamentului Control Intern, pentru perioada 01.08.2014 – 31.08.2014 au fost planificate urmatoarele activitati:

1.1. Colectarea informatiilor suplimentare necesare pentru finalizarea misiunilor de control dispuse de catre Administratorul Judiciar al SPEEH Hidroelectrica SA in lunile precedente si intocmirea/finalizarea rapoartelor de control aferente.

1.2. Intocmirea documentelor solicitate de catre conducerea SPEEH Hidroelectrica SA si serviciul SMI;

1.3. Desfasurarea unor misiuni de control intern neprogramate la:

-UHE Tirgu Jiu dispusa prin Decizia nr 1381/31.07.2014 avand ca obiectiv verificarea modului de exploatare in regim de viitura a acumularilor Vadeni si Tirgu Jiu;

- SH Curtea de Arges dispusa prin Decizia nr 1420/04.08.2014 avand ca obiectiv verificarea si analiza anumitor irregularitati cu privire la reparatie vana plana Clabucet, fibra optica Clabucet si reparatii macara portal Manicesti.

- SH Curtea de Arges dispusa prin Decizia nr 1421/04.08.2014 avand ca obiectiv verificarea modului de realizare a lucrarilor de mentenanta de tip LN3D la HA1 Vidraru.

1.4 Analiza si evaluarea modului de organizare a procesului de control intern in cadrul SPEEH Hidroelectrica SA.

In perioada 01.08.2014 – 31.08.2014 au fost realizate urmatoarele obiective:

-Finalizarea raportului aferent misiunii de control cu caracter neprogramat la Hidroelectrica-Serv Cluj, in perioada 21.01 – 25.01.2013, dispusa prin Decizia nr. 496/2013, emisa de catre Administratorul Judiciar al SPEEH Hidroelectrica SA;

- Finalizarea raportului aferent misiunii de control cu caracter neprogramat la SH Curtea de Arges, in perioada 20.05 – 23.05.2014, dispusa prin Deciziile nr. 448/19.05.2014, 463/23.05.2014 si 529/29.05.2014 emise de catre Administratorul Judiciar al SPEEH Hidroelectrica SA;

- Finalizarea raportului aferent misiunii de control cu caracter neprogramat la UHE Buzau, in perioada 22.05 – 23.05.2014 si 18.08.2014-23.08.2014, dispusa prin Deciziile nr. 458/21.05.2014 si 1438/07.08.2014 emise de catre Administratorul Judiciar al SPEEH Hidroelectrica SA;

- Intocmirea altor documente solicitate de catre conducerea SPEEH Hidroelectrica SA si serviciul SMI.

In prezent, in cadrul Departamentului Control Intern se afla in diferite stadii de elaborare, finalizare si aprobare rapoartele aferente misiunilor de control efectuate la SH Curtea de Arges si UHE Tirgu Jiu in perioada 01.08 – 31.08.2014.

Are loc evaluarea modului de organizare a procesului de control intern si de raportare a deficientelor constatate in cadrul SPEEH Hidroelectrica. Un rezultat direct al acestui proces de evaluare este revizuirea procedurii de control intern, prin care se urmareste definirea nivelului de detaliu necesar a activitatilor din cadrul procesului de control intern si a responsabilitatii membrilor echipei de control.

Dintre cele mai importante disfunctionalitati si neconformitati constatate in urma controlului si analizei activitatilor desfasurate in cadrul entitatilor controlate evidentiem:

- in urma controlului efectuat la UHE Tirgu Jiu s-a constatat faptul ca nu a fost respectat regulamentul de functionare a barajului Vadeni in ceea ce priveste exploatarea in regim de viitura a barajului;

- in urma controlului efectuat la SH Curtea de Arges s-a constatat faptul ca operatiunile de mentenanta pentru HA1 Vidraru nu au fost efectuate corespunzator, fapt ce a generat cheltuieli suplimentare;

- la SH Buzau, din cauza inactiunii persoanelor responsabile pentru aplicarea Ordinului nr. 192/2012, lungimea de eroziune a pilierului aferent digului mal drept in zona P8 la CHE Candesti, a crescut de la 80 ml. la 105 ml., iar costurile cu reparatia au crescut cu circa 24%, ceea ce reprezinta o cheltuiala suplimentara in valoare de **70.400 lei**, suma ce se poate contura ca prejudiciu adus Hidroelectrica SA.;

- la SH Curtea de Arges s-a constatat o supraevaluare a contractelor avand ca obiect achizitionarea sistemelor de monitorizare on-line a vibratiilor instalate la CHE Scropoasa si CHE Dragoslavele si a lucrarilor de reparatii a macaralei capra/portal de 32/8 tf aflata in dotarea depozitului de echipamente apartinand UHE Campulung.

In ceea ce priveste modul de organizare si functionare a departamentului de control intern, exista oportunitati de imbunatatire a modului de planificare si executare a misiunilor de control intern, respectiv de valorificare a masurilor rezultate in urma deficientelor constatate.

In urma actiunilor de control intern efectuate au fost identificate in continuare situatii in care resursele financiare ale companiei nu au fost utilizate eficient. Este necesara implementarea noii proceduri privind organizarea activitatilor de control intern astfel incat impactul operatiunilor de control intern asupra activitatilor companiei sa fie unul pozitiv.

9. Audit public intern

În conformitate cu **Planul de Audit Public Intern nr. 49902/14.05.2014**, se desfășoară misiunea de audit intern cu tema “ Raportarea producției, furnizarea, contabilizarea și încasarea c/val producției de energie electrică obținută”, perioada auditată fiind intervalul 01.01.2012 – 30.07.2014. Misiunea de audit se va desfășura în perioada august – septembrie 2014. Entitățile auditate sunt Direcția Producere Energie Electrică, Direcția Trading Furnizare, Direcția Financiară din Executiv și SH Ramnicu Valcea.

Pentru identificarea unor potențiale iregularități și/sau fraude care, prin tehnicile de audit, este posibil să nu fie detectate, echipa de audit intern a procedat la întocmirea **Chestionarului antifrauda/iregularități**, transmis către conducătorii entităților auditate, un element de noutate în cadrul metodologiei utilizate.

De asemenea, în luna august 2014, auditorii interni au transmis Departamentului Juridic, Raportul de audit intern aprobat de către conducerea societății în vederea implementării recomandărilor cuprinse în **Raportul de audit privind activitatea juridică din Executiv și SH Curtea de Argeș**.

În vederea **formalizării și eficientizării activității de recuperare a creanțelor societății**, Departamentul de Audit Intern și-a adus aportul în elaborarea **Procedurii operaționale de recuperare a creanțelor comerciale**.

10. Sistem de management integrat

• Planificarea și utilizarea eficientă a resurselor financiare gestionate de SMI

Ținerea sub control a cheltuielilor gestionate de compartimentele SMI se realizează permanent prin monitorizarea lunară a cheltuielilor din sucursale și executiv pe conturi și elemente de cont, centralizarea acestora și urmărirea încadrării în bugetul alocat.

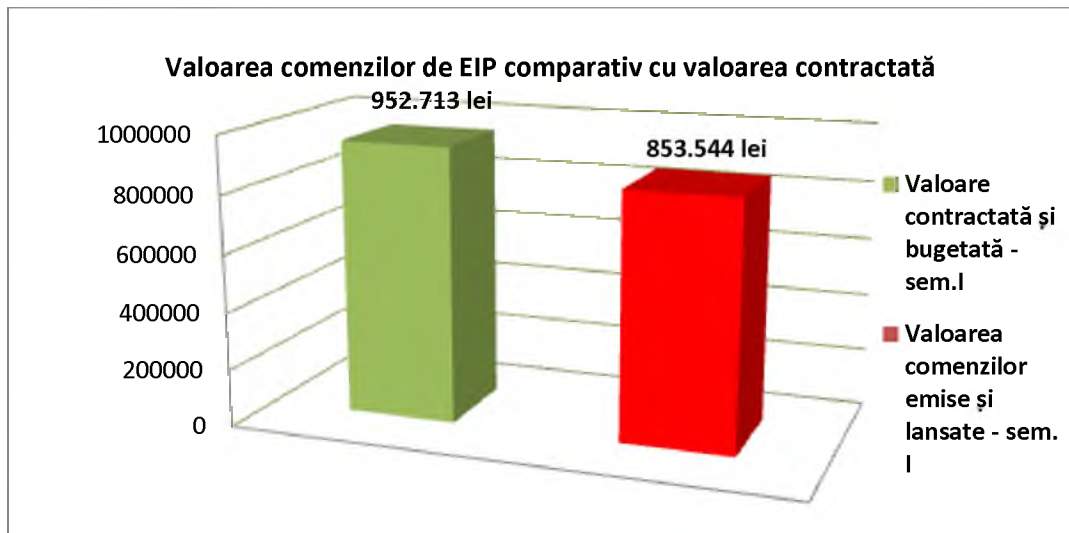
Pentru utilizarea eficientă a bugetului alocat serviciului SMI, s-au întreprins următoarele:

- monitorizarea și analiza în fiecare sucursală și centralizat la nivelul executivului a modului de derulare a contractelor de achiziție;
- inițierea acțiunilor necesare cu privire la notificarea furnizorilor și facturarea penalităților pentru nerespectarea clauzelor contractuale și în special pentru depășirea termenelor de livrare.

Referitor la contractele privind achiziția echipamentului individual de protecție (EIP), s-a realizat planificarea derulării acestora prin repartizarea pe trimestre și sucursale a valorii fiecărui contract. În cadrul executivului se monitorizează comenzile de EIP elaborate de sucursale trimestrial, pe baza planificării, urmărindu-se ca solicitările de EIP și respectiv comenzile lansate să fie elaborate în conformitate cu Regulamentul cadru de dotare cu echipament individual de protecție (EIP) în vigoare și să fie corelate cu numărul de lucrători existenți la momentul lansării

comenzii. Această abordare proactivă permite realizarea de economii, precum și evitarea formării de stocuri fără mișcare în depozite. În luna august s-a centralizat și s-a analizat derularea celor 11 contracte de achiziție a EIP în anul 2014, corespunzătoare semestrului I.

Rezultatele analizei relevă o economie realizată în sem.I de 99.168,8 lei, redată prin reprezentare grafică în continuare:



În derularea contractului, încheiat cu C&A Company SRL pentru mai multe sortimente de EIP, s-au înregistrat întârzieri în livrare. Ca urmare, în luna august furnizorul a fost notificat de Hidroelectrica SA (notificarea nr. 83938/13.08.2014), s-au calculat și facturat, centralizat la nivel de societate, penalitățile de întârziere conform clauzelor contractuale. La data de 31.07.2014, conform facturii nr.11941/14.08.2014, penalitățile de întârziere au fost în valoare de 3.443,08 lei, valoare care în caz de neachitare în termen de 30 de zile se va reține din garanția de bună execuție și reprezintă o reducere a valorii contractului nr. 226/20.12.2013.

În spiritul optimizării costurilor, pentru sortimentele de EIP neachiziționate în anul 2013, s-au reanalizat solicitările sucursalelor, integrat pe Hidroelectrica SA. În prima fază s-a redimensionat necesarul pe baza necesității și a duratei normate din Regulamentul cadru de dotare cu echipament individual de protecție actualizat, apoi din punct de vedere al stocului existent în fiecare depozit. Astfel, din valoarea inițial estimată la nivelul anului 2013 și cuprinsă în propunerea de Plan de achiziții pentru anul 2014 de 299.972 lei, pentru un număr de 14 sortimente EIP, în luna iunie s-a introdus pentru avizare în CSSM-HE documentația de achiziție pentru o valoare de 52.978,8 lei și un singur sortiment de EIP, mănuși electroizolante de înaltă tensiune, care a fost avizată conform Procesului verbal nr. 63787/20.06.2014. Ulterior analizei efectuate pe stoc centralizat, s-au dispus și efectuat transferuri între gestiunile sucursalelor diminuându-se cantitatea și implicit valoarea estimată a contractului la 21.991,2 lei. Contractul nr. 576/20.08.2014, încheiat pentru achiziția de mănuși electroizolante are o valoare de 19.169,04 lei. **Comparând cu valoarea estimată în 2013, prin eforturile echipei SMI s-a realizat o economie de 280.802,96 lei, iar comparând cu valoarea avizată și aprobată în**

CSSM-HE din 20.06.2014, s-a realizat o economie de 33.809.76 lei, ceea ce reprezintă cca. 64% din valoarea aprobată.

Întrucât alocarea materialelor igienico sanitare s-a făcut în anii precedenți pe baza Notelor comune încheiate la nivelul fiecărei sucursale, în scopul optimizării, echipa SMI a decis elaborarea Regulamentului cadru privind acordarea materialelor igienico- sanitare, care reglementează modul de acordare și cantitățile de materiale acordate. Prin aplicarea acestui regulament în derularea contractului nr. 25/14.08.2013, contractul pentru achiziția de materiale igienico-sanitare a avut o valoare de 107.960,89 lei, față de valoarea contractată inițial de 124.880 lei, realizându-se o economie de 16.919,11 lei.

- **Elaborarea documentației SMI**

Continuându-se acțiunea de actualizare și elaborare a documentației SMI, în luna august s-au retransmis în anchetă și s-au finalizat, urmând ca până la sfârșitul anului 2014 să fie supuse analizei CTE-HE, avizării și aprobării, toate instrucțiunile de securitate și sănătate în muncă:

Nr. crt.	Instrucțiune proprie de securitate și sănătate în muncă: cod și denumire
1	ISSM-02-02-03_07 Instrucțiuni proprii de SSM pentru unitățile de producție din HE
2	ISSM-02-02-03_10 Activitatea din laboratoarele chimice ale centralelor hidroelectrice
3	ISSM-02-02-03_12 Manipularea, transportul prin purtarea și cu mijloace nemecanizate a maselor precum și depozitarea acestora
4	ISSM-02-02-03_13 Depozitarea, transportul și utilizarea oxigenului, azotului
5	ISSM-02-02-03_14 Depozitarea, transportul și utilizarea acetilenei
6	ISSM-02-02-03_15 Sudura electrică și autogenă
7	ISSM-02-02-03_16 Activitatea de prelucrări mecanice
8	ISSM-02-02-03_17 Primul ajutor la locul accidentului

- **Monitorizarea și analiza performanței proceselor**

În cursul lunii august s-a realizat analiza performanței proceselor la nivelul semestrului I pentru procesele UCCH, Vânzare, achiziție și furnizare energie electrică, SMI, Control intern, Financiar, Dezvoltare - Retehnologizare, Resurse Umane, Achiziții și Logistică prin calculul indicatorilor de performanță și analiza gradul de îndeplinire a obiectivelor specifice. În cazurile în care nu s-au atins valorile preconizate pentru indicatorii de performanță, proprietarii proceselor au identificat cauzele, urmând să aplice măsurile și acțiunile necesare. În cursul lunii septembrie se va continua cu analiza celorlalte procese și situația centralizată va fi difuzată electronic prin afisare pe Intranet. Raportarea către managementul de la cel mai înalt nivel, pentru luarea unor decizii strategice și tactice pe seama tendințelor de evoluție a indicatorilor de performanță, se va realiza după finalizarea analizei semestriale a indicatorilor de performanță, de către toți proprietarii de proces, integrat la nivel de societate.

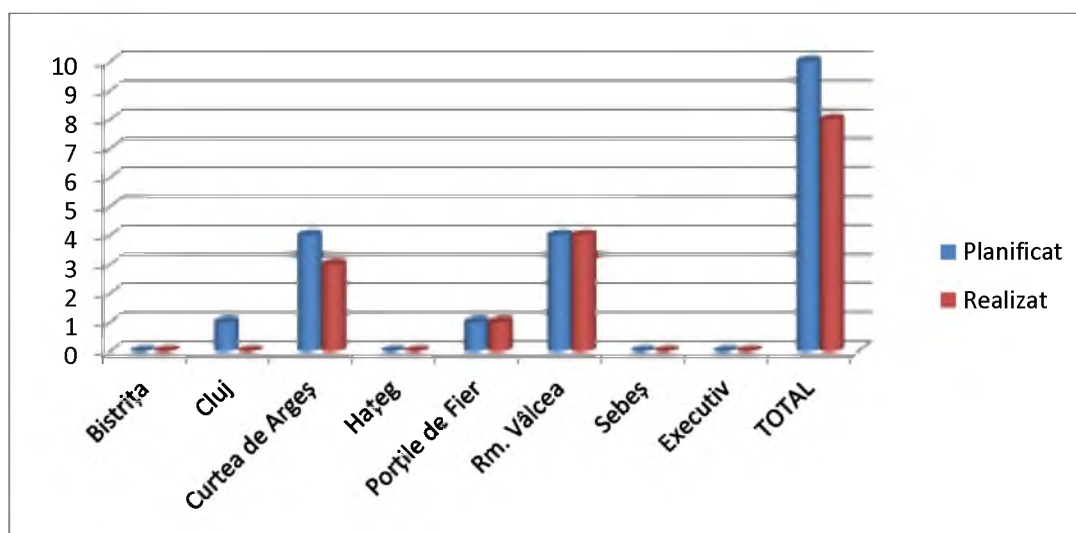
La nivelul sucursalelor, în luna august a fost finalizată și raportată monitorizarea și analiza performanței proceselor pentru toate procesele aplicabile.

Echipa SMI a acordat asistență la cererea unor proprietari de proces atât cu privire la analiza datelor rezultate din monitorizare, cât și la determinarea stadiului de realizare a obiectivelor și indicatorilor stabiliți prin Programul de management integrat.

Un demers extrem de important în optimizarea proceselor și activităților aferente, inițiat de Hidroelectrica SA printr-un proiect de consultanță cu firma Roland Gareis Consulting, a adunat tot personalul SMI cu atribuții de managementul calității la o întâlnire de diseminare a informațiilor necesare remodelării Hărții Proceselor Hidroelectrica SA și introducerea unor principii de optimizare în elaborarea întregii documentații SMI.

• **Auditul intern SMI**

Urmărindu-se principiile de eficiență și economicitate, în scopul reducerii cheltuielilor cu deplasarea, s-au optimizat traseele parcurse în efectuarea auditurilor, urmărindu-se și realizarea programelor de audit intern SMI. Numărul de audituri interne SMI efectuate în luna august la nivelul întregii societăți a fost de 8, din care: 4 la SH Rm. Vâlcea, 3 la SH Curtea de Argeș și 1 la Porțile de Fier.



Nerealizările față de planificat se datorează în principal schimbărilor organizatorice, ceea ce a condus la revizia Programelor de audit intern la SH Curtea de Argeș și SH Rm. Vâlcea.

În cadrul SH Curtea de Argeș s-a efectuat instruirea auditorilor interni, tematica de instruire a vizat respectarea cerințelor PS-02-02-04_01, ed.9/rev 0_Audit intern SMI dispusă prin acțiunea corectivă aprobată în Raportul de Acțiuni Corective nr. 1/18.07.2014.

• **Ținerea sub control a aspectelor de mediu**

Monitorizarea aspectelor de mediu și inițierea acțiunilor necesare pentru prevenirea, respectiv reducerea impactului asupra mediului, desfășurate în cursul lunii august, s-au referit la:

- menținerea la zi a evidenței stocurilor de materiale absorbante la fiecare punct de lucru;
- monitorizarea gestionării deșeurilor și completarea fișelor de evidență pentru fiecare tip de deșeu generat, conform cerințelor HG 856/2002;

- revizuirea Planului de prevenire și combatere a poluărilor accidentale la UHE Tg-Jiu pe baza structurii organizatorice modificate;
- elaborarea caietului de sarcini pentru contractarea serviciilor de colectare, transport și eliminare a deșeurilor de pe luciul apei din zona frontului de retenție al barajului Acumulării Vidraru;
- transmiterea informării referitoare la gestionarea și furnizarea informației privind mediul la Agenția pentru Protecția Mediului Olt;
- întocmirea capitolelor de SSM și PM, conform convenției cadru SSM-AII-Mediu pentru convenția anexă la documentațiile de achiziție;
- colectarea deșeurilor în zonele Bacău și Movileni de către SH Bistrița;
- actualizarea și difuzarea listelor aspectelor de mediu corespunzătoare proceselor desfășurate în SH Curtea de Argeș și a listei aspectelor de mediu semnificative.

• **Monitorizarea și îndeplinirea cerințelor din autorizațiile de mediu**

În luna august, pentru a asigura conformitatea cu cerințele autorizațiilor de mediu s-au realizat:

- întocmirea și transmiterea evidenței gestionării deșeurilor și uleiurilor către autoritățile locale de mediu;
- definitivarea și aprobarea documentelor necesare pentru monitorizarea nivelului de zgomot la un număr de 7 centrale aparținând SH Curtea de Argeș;
- efectuarea analizei apei din lacurile de acumulare Oașa, Tău, Obreji de Căpîlna, Cugir, Petrești din administrarea SH Sebeș.

• **Obținerea actelor de reglementare din domeniul protecției mediului**

În luna august s-au realizat:

- a) Documentații întocmite și depuse la autoritățile locale pentru emiterea autorizațiilor:
 - completare pentru CHE Cerbureni, definitivare și aprobare la SH Curtea de Argeș a Fișelor de prezentare și declarații pentru CHE Clăbucet și CHE Rucăr;
 - completare la SH Hațeg a documentației pentru MHC Surduc.
- b) S-a elaborat și s-a încheiat de către SH Curtea de Argeș documentul prevăzut de legislație privind preluarea obligațiilor de mediu de către cumpărător pentru MHC Ogrezeni.
- c) Decizii de transfer al autorizațiilor:
 - SH Rm. Vâlcea a obținut deciziile pentru CHE Drăgănești și SP Olteț, CHE Frunzaru și SP Teslui Fărcașele.
- d) Pentru Acordul de mediu CHEAP Tarnița Lăpușești, SH Cluj a cules informațiile și datele necesare documentației „Memoriu de prezentare”.

Toate sucursalele au verificat corelarea dintre condițiile impuse în autorizațiile de mediu și prevederile Memorandumului încheiat între Hidroelectrică SA și Administrația Națională Apele Române. În urma acestui demers s-au depus la autoritățile locale solicitări de revizuire a autorizațiilor de mediu pentru:

- CHE Cornetu – SH Rm. Vâlcea

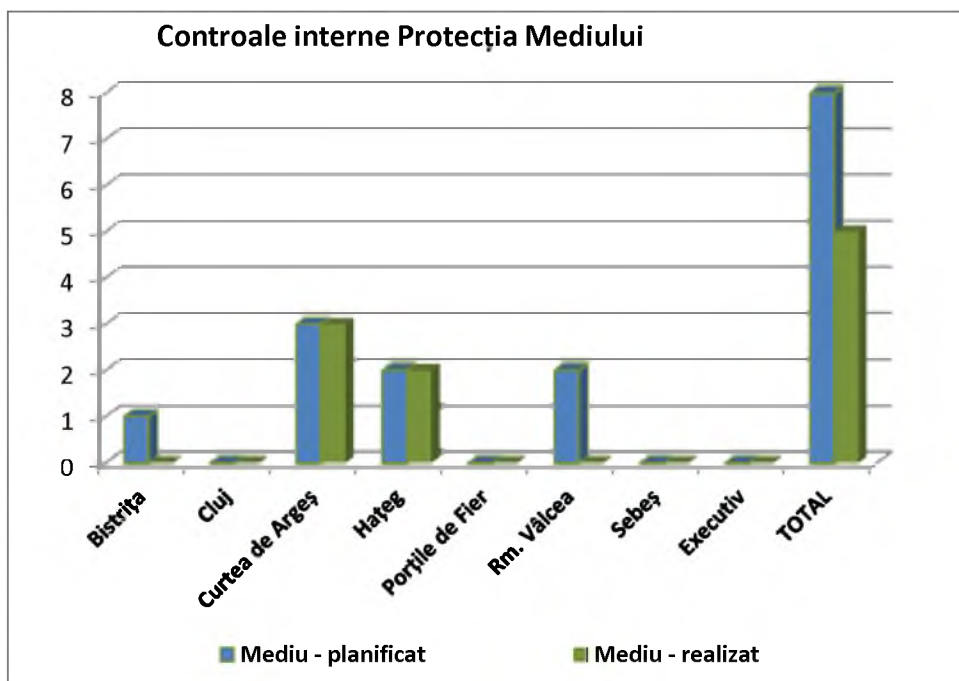
- Lac de acumulare Izvorul Muntelui, AHE Poiana Teiului, Lac de acumulare Tașca și captarea secundară Izvorul Muntelui, CHE Vaduri, AHE Piatra Neamț – SH Bistrița.

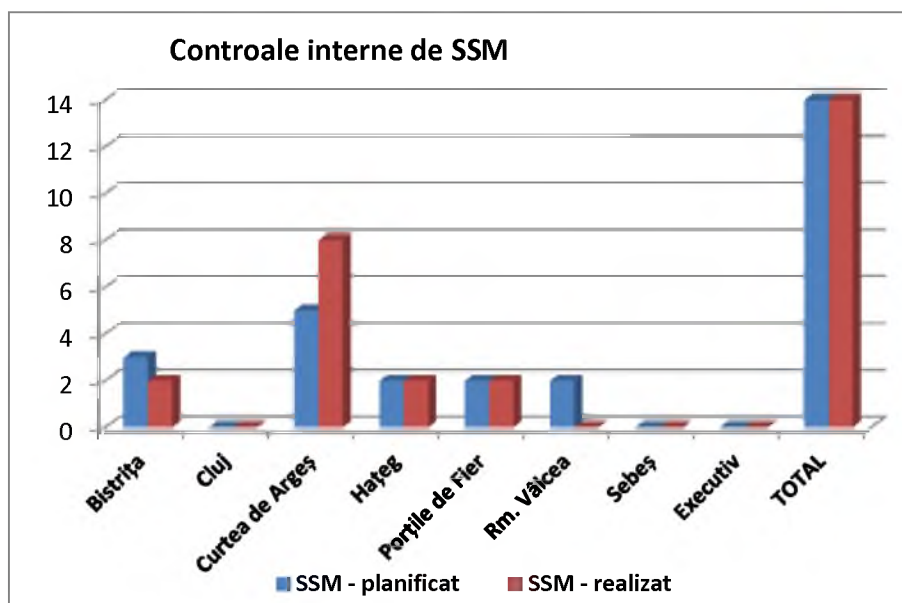
- **Planuri de prevenire și protecție SSM și programe de cheltuieli aferente**

Pentru a ține sub control măsurile stabilite pe baza evaluării riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională, precum și pentru adoptarea unor măsuri de eficientizare, la nivelul sucursalelor și centralizat la nivelul societății, se monitorizează trimestrial stadiul realizării programelor de cheltuieli pentru realizarea măsurilor din Planurile de prevenire și protecție. În acest sens s-au stabilit și s-au demarat acțiunile necesare de corelare a bugetului alocat Serviciului SMI, pe conturi și elemente de cont cu măsurile din planurile de prevenire și protecție, impunându-se pentru perioada imediat următoare revizuirea programelor de cheltuieli cu încadrarea în sumele alocate.

- **Controale interne în domeniul protecției mediului (PM) și securității și sănătății în muncă (SSM)**

Controalele efectuate de specialiștii PM și SSM în luna august comparativ cu cele planificate sunt redată în graficele următoare:





În cadrul controalelor s-au verificat aspecte cuprinse în tematicile de control aprobate, în vederea conformării cu cerințele legale. Măsurile dispuse în urma controalelor au fost în număr de:

- 1 în domeniul PM;
- 23 în domeniul SSM.

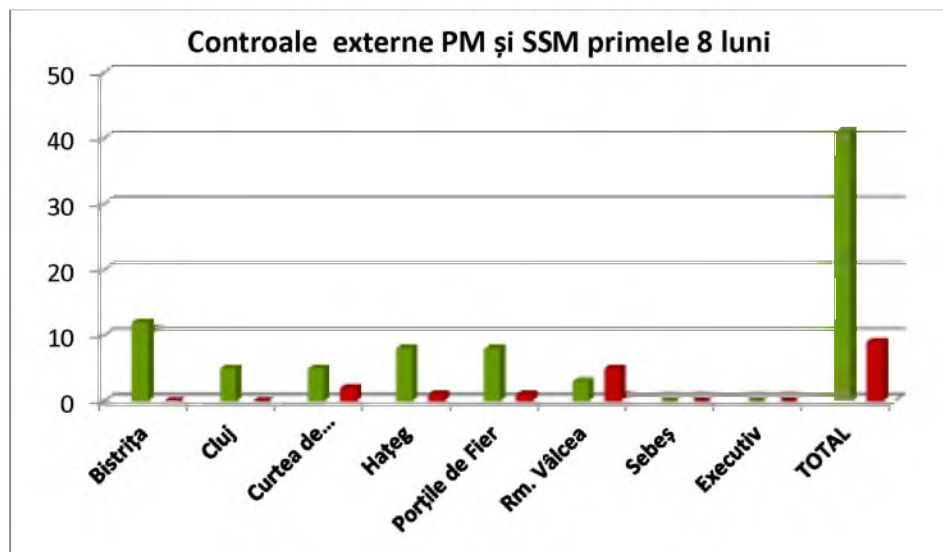
Gradul de conformare rezultat, în conformitate cu procedura „Evaluarea conformării”, cod PS-02-02-02_02, ed./rev.în vigoare: „bun”.

• Controale ale autorităților din domeniu

În luna august 2014 autoritățile locale au efectuat:

- 4 controale în domeniul protecției mediului, în urma cărora s-au stabilit 5 măsuri;
- 3 controale în domeniul sănătății și securității în muncă, în urma cărora s-au stabilit 2 măsuri.

Situația centralizată a controalelor externe pe primele 8 luni ale anului 2014



Controalele desfășurate de către autoritățile competente în domeniul protecției mediului și sănătății și securității în muncă, au vizat în principal:

- măsurile dispuse la controalele anterioare și implementarea acestora;
- conformarea cu legislația;
- instruirea în domeniul SSM și PM;
- gestiunea deșeurilor și uleiurilor;
- igienizarea luciului de apă în unele zone și eliminarea deșeurilor colectate de pe lacuri.

La SH Porțile de Fier și la SH Hațeg, Inspectoratele Teritoriale de Muncă au efectuat control tematic privind organizarea activității de intervenție și salvare la unități industriale cu pericol potențial de emisii de gaze toxice și explozive. În urma controlului efectuat la SH Hațeg, prin Procesul verbal nr. 2556/18.08.2014, s-a dispus ca măsură „analizarea oportunității organizării unei stații de salvare sau încheierea unui contract cu o stație de salvare autorizată”. Pe baza cerințelor legale și a opiniei juridice nr. 86560/21.08.2014, prin adresa nr. 89063/29.08.2014 serviciul SMI a solicitat conducerii SH Hațeg efectuarea în regim de urgență, a unei analize care să stabilească dacă în timpul procesului de producție există pericolul apariției de gaze, vapori și pulberi toxice, axfixiante, inflamabile și/sau explozibile, cu evidențierea existenței acestor pericole/factori de risc. Măsura dispusă de ITM Hunedoara are termen de realizare 19.09.2014, termen până la care Hidroelectrica va formula și transmite un punct de vedere.

• **Organizarea și funcționarea Comitetului de Securitate și Sănătate în Muncă (CSSM)**

În luna august au avut loc 2 ședințe ale CSSM la nivelul sucursalelor Sebeș și Rm. Vâlcea. Cele mai importante subiecte pe ordinea de zi au fost:

- prezentarea raportului privind activitatea de securitate și sănătate în muncă;
- actualizarea Programului de cheltuieli pentru realizarea planului de prevenire și protecție la nivelul SH Sebeș;
- actualizarea evaluărilor de risc în conformitate cu noua structură organizatorică;
- stadiul achiziției de EIP contractate;
- identificarea punctelor de lucru/lucrătorilor care pot fi expuși unui potențial risc datorat atmosferelor explozive din punctul de vedere al cerințelor HG 1058/2006.

Materialele aprobate în ședință au fost difuzate pentru prelucrare cu întreg personalul și postate pe intranet, iar comunicările cu ITM au fost realizate în termen, conform cerințelor legale.

A fost actualizată Decizia privind componența CSSM la SH Cluj, SH Hațeg și SH Rm. Vâlcea urmare a schimbărilor intervenite în structura de personal (schimbare inginer șef la UHE Oradea, UHE Caransebeș și UHE Slatina).

• **Monitorizarea stării de sănătate**

În zilele de 19.08.2014 și 21.08.2014 s-a desfășurat etapa a doua a controlului medical periodic pentru lucrătorii din executivul Hidroelectrica SA, efectuându-se investigațiile medicale unui număr de 73 de lucrători, iar pentru lucrătorii care din motive obiective nu s-au putut prezenta la controlul medical conform programării făcute de specialistul SSM, se vor face programări la Centrul Medical Romar SRL.

În urma transmiterii rezultatelor analizelor și verificării anexelor conform cerințelor din contractul nr. 402/06.06.2014, au fost acceptate la plată facturile emise pentru controlul medical periodic efectuat la sucursalele Curtea de Argeș, Rm. Vâlcea, Sebeș, Porțile de Fier și Cluj. La SH Cluj s-a realizat evaluarea stării de graviditate pentru o salariată, în conformitate cu OUG 96/2003 privind protecția maternității la locurile de muncă.

Situația valorică a serviciilor medicale efectuate și acceptate la plată până la sfârșitul lunii august 2014, aferente contractului nr. 402/06.06.2014, deci pe o perioadă de 3 luni, comparativ cu valoarea totală a contractului se prezintă astfel:

- Valoare maximă contract: **227.995 lei**
- Valoare facturi acceptate la plată la sfârșitul lunii august: **56.989 lei.**

• **Motivarea și conștientizarea angajaților din Hidroelectrica** s-a realizat prin:

- efectuarea instruirii interne planificate în domeniile specifice SMI;
- efectuarea instruirii la locul de muncă pentru angajații cărora li s-a schimbat locul de muncă sau încadrarea;
- efectuarea simulărilor planificate pentru creșterea capacității de răspuns în situații de urgență;
- instruirea în domeniul SSM a subcontractanților și vizitatorilor;
- s-a continuat campania de conștientizare a lucrătorilor, în domeniul SSM, conform temelor planificate iar SH Sebeș și SH Porțile de Fier au realizat o temă de conștientizare privind expunerea la temperaturi ridicate și raze solare;
- s-a efectuat examinarea electricienilor în vederea autorizării la SH Curtea de Argeș, SH Porțile de Fier și SH Rm. Vâlcea.

B. Masuri procedurale

Sedintele Adunarii Generale a Actionarilor

Au fost organizate doua sedinte AGA in data de **6.08.2014**, astfel:

• **Adunarea Generala Ordinara a Acționarilor**, care a hotărât:

1. Aprobarea documentației pe baza căreia urmează sa se obțină Certificatul de Atestare a Dreptului de Proprietate pentru terenul în suprafață totală de 1.862,54 m² aflat în patrimoniul Hidroelectrica S.A, pentru Centrala Budac (în suprafață 615,27m²) și Bazin compensator și desnisipator (în suprafață 1247,27 m²) aferente Microhidrocentralei Budac, din cadrul S.H Cluj.

Valoarea terenului evaluat conform prevederilor H.G nr. 834/1991 privind stabilirea și evaluarea terenurilor deținute de societățile comerciale cu capital de stat, modificată prin H.G nr. 107/2008 și ale prevederilor Criteriilor nr. 2665/28.02.1992, modificate și completate prin Criteriile nr. 21541/15.10.1998, pe baza raportului de evaluare întocmit de către evaluator autorizat, atestat conform legii, se va include, potrivit legii, în patrimoniul societății comerciale, iar capitalul social al acesteia se va majora în conformitate cu dispozițiile art. 113 lit. f) și art. 210 din Legea societăților nr. 31/1990, cu modificările și completările ulterioare.

După obținerea certificatului de atestare a dreptului de proprietate asupra terenului menționat mai sus, se vor respecta prevederile art. 12, alin. 3, alin. 5¹ și alin. 5² din Legea nr. 137/2002 privind unele măsuri pentru accelerarea privatizării, cu modificările și completările ulterioare, precum și prevederile art. 143 din Normele metodologice aprobate prin H.G. nr. 577/2002, cu modificările și completările ulterioare.

Responsabilitatea pentru exactitatea și legalitatea datelor cuprinse în documentație și pentru evaluarea terenului astfel încât să nu fie prejudiciat actionarul Statul român, revine evaluatorului, comisiei de stabilire și evaluare a terenului și conducerilor executive și administrative ale societății.

2. Imputernicirea dlui. Ovidiu Agliceru pentru a îndeplini toate și oricare dintre formalitățile cerute pentru înregistrarea și asigurarea opozabilității către terțe persoane a hotărârii adoptate de Adunarea Generală a Acționarilor, precum și pentru implementarea acesteia. Persoana imputernicită va putea delega altor persoane mandatul său cu privire la îndeplinirea formalităților menționate mai sus.

- **Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor**, care a hotărât:

1. Respinge în forma existenței în convocatorul și ordinea de zi a ședinței AGEA, cu majoritate de voturi, vânzarea terenurilor aferente microhidrocentralei Firiza 0, situate în bazinul râului Firiza, către societatea ESPE Energia SRL, conform prevederilor contractului de vânzare-cumpărare active nr. 130/2004,

2. Respinge, în forma existenței în convocatorul și ordinea de zi a ședinței AGEA, cu majoritate de voturi, vânzarea terenurilor aferente microhidrocentralei Pucioasa 1, situate în bazinul râului Ialomița, către societatea Vienna Energy Forța Naturală SRL, conform prevederilor contractului de vânzare-cumpărare active nr. 587/2009.

3. Mandatarea administratorului special și a administratorului judiciar ai Hidroelectrica S.A. să negocieze direct cu societatea ESPE Energia SRL contractul de vânzare a terenului în suprafață de 964,80 mp pentru care s-a obținut Certificatul de atestare a dreptului de proprietate seria MO3 nr.11382/23.02.2010 identificat prin CF nr. 107202 Baia Mare, număr cadastral 107202 și a terenului în suprafață de 3.792,50 mp pentru care s-a obținut Certificatul de atestare a dreptului de proprietate seria MO3 nr.11378/23.02.2010, identificat prin CF nr. 107245 Baia Mare, număr cadastral 107245, terenuri aferente Microhidrocentralei Firiza 0, în conformitate cu prevederile contractului de vânzare-cumpărare active nr. 130/2004.

4. Mandatarea administratorului judiciar și a administratorului special ai Hidroelectrica S.A. să negocieze direct cu societatea Vienna Energy Forța Naturală SRL vânzarea a terenului în suprafață de 1.743,41 mp pentru care s-a obținut certificatul de atestare a dreptului de proprietate seria MO3 nr.11001, identificat prin CF nr. 3594 Pucioasa, număr cadastral 3875, teren aferent Microhidrocentralei Pucioasa 1, în conformitate cu prevederile contractului de vânzare-cumpărare active nr. 587/2009.

5. Imputernicirea dlui. Ovidiu Agliceru pentru a indeplini toate si oricare dintre formalitatile cerute pentru inregistrarea si asigurarea opozabilitatii catre terte persoane a hotararilor adoptate de Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor, precum si pentru implementarea acestora. Persoana imputernicita va putea delega altor persoane mandatul sau cu privire la indeplinirea formalitatilor mentionate mai sus.

Sedintele Comitetului Creditorilor

Administratorul judiciar a convocat in data de 14.08.2014, Comitetul Creditorilor Hidroelectrica avand ca ordine de zi:

1. Instiintarea Comitetului Creditorilor de prelungirea Scrisorii de Garantie Bancara nr. 14229/18.02.2014 emisa de BRD Group Societe Generale S.A. in conformitate cu dispozitiile art. 148¹ din Codul de procedura fiscala, in scopul neinceperii/suspendarii executarii silite a obligatiilor fiscale in cuantum de 232.519.889 lei stabilite de Agentia Nationala de Administrare Fiscala conform Deciziei de impunere nr. F-MC851/21.01.20104. Scrisoarea de garantie bancara emisa in favoarea Agentiei Nationale de Administrare Fiscala isi prelungeste valabilitatea de la data 18.08.2014 pana la data 18.02.2015.

Expunere de motive punctul 1.

La data de 21.01.2014, ANAF – DGAMC a emis Raportul de inspectie fiscala nr. F-MC 7 ("RIF") si Decizia de impunere nr. F-MC 851 ("Decizia de impunere"), prin care au fost stabilite obligatii fiscale suplimentare de plata in suma de 232.519.889 lei ("Creanta ANAF"). Atat RIF, cat si Decizia de impunere, au fost comunicate Hidroelectrica la data de 23.01.2014.

In conformitate cu dispozitiile art. 110 alin. (2) si (3) din Codul de procedura fiscala, colectarea creantelor fiscale se face in temeiul unui titlu de creanta, acest caracter avandu-l Decizia de impunere in perioada cuprinsa intre emiterea acesteia si expirarea termenului de plata a creantei astfel stabilite.

In conformitate cu dispozitiile art. 141 alin. (2) din Codul de procedura fiscala, titlul de creanta devine titlu executoriu la data la care creanta fiscala este scadentă prin expirarea termenului de plata stabilit de organul competent, iar in ceea ce priveste executarea Deciziei de impunere, in conformitate cu Anexa 1 a Ordinului Ministrului Finantelor nr. 1021/2013, aceasta urma sa devina titlu executoriu la data de 20.02.2014.

Consecinta directa a emiterii Deciziei de impunere era executarea silita de drept comun a sumelor constatate prin acest act fiscal, ANAF – DGAMC avand dreptul de a popri conturile bancare ale Hidroelectrica incepand cu data de 20.02.2014 si independent de exercitarea de catre debitoare a dreptului de a contesta actele administrativ-fiscale, in conformitate cu prevederile art. 215 alin. (1) din Codul de procedura fiscala .

Mentionam ca Hidroelectrica si-a exercitat dreptul de a contesta atat RIF, cat si Decizia de impunere, contestatia fiind inregistrata la ANAF – DGAMC sub nr. 1123871/19.02.2014. Contestatia se afla in curs de solutionare.

În acest context, la data de 18.02.2014, BRD a emis SGB prin care s-a angajat irevocabil sa plateasca ANAF – DGAMC orice suma pana la concurenta celei stabilite prin Decizia de impunere, in conditiile stabilite in textul SGB si care sunt cele prevazute in Codul de procedura fiscala.

Avand in vedere ca nici actiunea formulata de administratorul judiciar nu a fost solutionata, iar cererea de ordonanta presedintiala prin care s-a solicitat suspendarea executarii scrisorii de garantie bancara a fost respinsa de instanta de judecata, s-a impus prelungirea scrisorii de garantie bancara de la data 18.08.2014 pana la data 18.02.2015.

Convocatorul Sedintei Comitetului Creditorilor a fost comunicat membrilor comitetului creditorilor.

Fata de ordinea de zi stabilita, Comitetul Creditorilor Hidroelectrica S.A. a luat la cunostinta de prelungirea Scrisorii de Garantie Bancara nr. 14229/18.02.2014 emisa de BRD Group Societe Generale S.A. in conformitate cu dispozitiile art. 1481 din Codul de procedura fiscala, in scopul neinceperii/suspendarii executarii silite a obligatiilor fiscale in cuantum de 232.519.889 lei stabilite de Agentia Nationala de Administrare Fiscala conform Deciziei de impunere nr. F-MC851/21.01.20104. Scrisoarea de garantie bancara emisa in favoarea Agentiei Nationale de Administrare Fiscala isi prelungeste valabilitatea de la data 18.08.2014 pana la data 18.02.2015.

Procesul-verbal al Sedintei Comitetului Creditorilor a fost inregistrat la dosarul cauzei si publicat in Buletinul Procedurilor de Insolventa nr. 14820/18.08.2014.

**Administrator Judiciar
Euro Insol
Prin Practician Coordonator
Av. Dr. Remus Borza**

