

EURO - Insol

Societate profesională de reorganizare și licidare

Intrare / ieșire

Nr. 530, Data 29.02.16

**Tribunalul București
Secția a VII-a Civilă
Dosar nr. 22456/3/2012***



EURO Insol

Societate profesională de reorganizare și licidare

București, Open Center
Str. Costache Negri nr. 1-5, et. 3, sector 5
021/3354509, 021/3354431, 021/3350416

office@euroinsol.eu
www.euroinsol.eu



HIDROELECTRICA



**Raportul administratorului judiciar
Euro Insol privind activitatea desfasurata
in perioada 01.01.2016 – 31.01.2016**

ASPECTE PROCEDURALE

Prin hotararea pronunțată la data de 20.06.2012 în dosarul 22456/3/2012, Tribunalul Bucuresti Sectia a VII-a Civila a admis cererea formulata de Societatea de Producere a Energiei Electrice in Hidrocentrale “HIDROELECTRICA” S.A. si a dispus deschiderea procedurii generale a insolvenței prevăzută de Legea 85/ 2006, desemnand administrator judiciar pe Euro Insol.

Prin decizia civila nr. 1774/18.10.2012, Curtea de Apel Bucuresti Sectia a V-a Civila a mentinut dispozitiile sentintei din fond sub aspectul deschiderii procedurii insolventei si a masurilor subsecvente.

In data de 11.06.2013 a fost inregistrat la grefa instantei Planul de Reorganizare a activitatii Hidroelectrica S.A., plan propus si intocmit de administratorul judiciar Euro Insol.

Adunarea Creditorilor Hidroelectrica S.A. din data de 18.06.2013, constituita pe categorii distincte de creante, in temeiul art. 100 alin. 3 din Legea nr. 85/2006, a votat Planul de reorganizare a activitatii debitoarei HIDROELECTRICA S.A. De asemenea, Adunarea Creditorilor Hidroelectrica S.A. cu 94,63857% voturi « PENTRU » a aprobat inchiderea procedurii insolventei Hidroelectrica S.A. la termenul de judecata din data de 26.06.2013 in situatia in care sunt indeplinte obligatiile de plata a creantelor certe, lichide si exigibile, astfel cum acestea erau prevazute in Planul de reorganizare.

Prin sentinta civila nr. 6251 pronuntata in data de 20.06.2013, Tribunalul Bucuresti a confirmat Planul de reorganizare a activitatii Hidroelectrica S.A. plan propus si intocmit de administratorul judiciar Euro Insol, sentinta devenita irevocabila prin nerecurare.

Avand in vedere ca potrivit dispozitiilor art. 132 alin. 1 din Legea nr. 85/2006 « *o procedura de reorganizare prin continuarea activitatii sau lichidare pe baza de plan va fi inchisa, prin sentinta, in urma indeplinirii tuturor obligatiilor de plata asumate in planul confirmat* »,

Raportat la:

indeplinirea de catre Hidroelectrica S.A. a tuturor obligatiilor de plata astfel cum acestea au fost prevazute in Planul de Reorganizare,

prin sentinta civila nr. 6482/26.02.2013, Tribunalul Bucuresti a dispus inchiderea procedurii reorganizarii judiciare deschisa impotriva Hidroelectrica S.A.

Prin decizia civila nr. 456/25.02.2014 pronuntata in dosarul nr. 22456/3/2012/a1, Curtea de Apel Bucuresti a casat sentinta civila nr. 6482/26.06.2013 pronuntata de Tribunalul Bucuresti Sectia a VII-a Civila prin care s-a dispus inchiderea procedurii reorganizarii judiciare a Hidroelectrica S.A. In prezent, cauza formeaza obiectul dosarului nr. 22456/3/2012* aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti Sectia a VII-a Civila.

CAPITOLUL I. SUMAR EXECUTIV

Masuri operationale

Administratorul judiciar a luat o serie de masuri si a intreprins activitati care sa conduca la atingerea urmatoarelor obiective:

- Implementarea unui management profesionist prin finalizarea numirii managerilor pe pozitiile cheie ale companiei urmare a procesului de selectie desfasurat cu Pedersen and Partners;
- Redefinirea politicii de evaluare si remunerare a functiilor si pozitiilor din cadrul companiei, a pachetului salarial, bazat pe componenta fixa si variabila, determinata de competenta si performanta;
- Demararea pasilor pentru implementarea unui sistem integrat de management ERP;
- Optimizarea/reducerea costurilor (operationale si financiare);
- Valorificarea activelor din patrimoniu Hidroelectrica care nu concură în mod direct la realizarea obiectului principal de activitate si care sunt generatoare de costuri suplimentare;
- Eliminarea activelor toxice din portofoliul companiei;
- Prioritizarea programului de investitii;
- Analiza principalelor posibilitati de indeplinire a unor indicatori de profitabilitate si rentabilitate satisfacatori;
- Intensificarea prezentei Hidroelectrica pe piata energiei prin oferte atractive si profitabile, astfel incat capacitatatile de productie sa fie valorificate la maxim si in conditii de eficienta a raportului cost/beneficiu;
- Alocarea resurselor financiare preponderent pentru proiectele de investitii/retehnologizare/ mentenanta mari si eficiente, cu componenta hidroenergetica importanta;
- Protejarea intereselor companiei in cadrul litigiilor aflate pe rolul instantelor de judecata;
- Eficientizarea activitatii de exploatare prin corelarea retragerilor din functiune cu perioadele de ape mici.

Obiectivele administratorului judiciar pentru perioada urmatoare:

- **Reducerea costului de productie**

Continuarea masurilor care sa conduca la un cost de productie mai mic decat cel bugetat.

- **Retehnologizari si investitii**

Administratorul judiciar considera prioritara politica investitiilor in proiectele de retehnologizare a obiectivelor hidroenergetice la care actiunile uzuale de mentenanta nu mai pot contracara efectul uzurii fizice si morale. In contextul actual al pielei energetice din Romania, **investitiile in capacitatii noi de productie trebuie temperate**. Retehnologizarea capacitatilor de productie importante precum CHE Vidraru, CHE Mariselu, CHE Raul Mare Retezat, CHE Dimitrie Leonida, cu o putere instalata totala de peste 1.000 MW reprezinta obiective esentiale pentru societate.

- Dezvoltarea **activitatii de – furnizare/trading** energie electrica prin utilizarea pielei interne sau regionale si a tuturor tipurilor de platforme de tranzactionare care pot permite inclusiv construirea si implementarea unei strategii de hedging/protective a riscului. Este

imperios necesara atragerea de personal calificat in cadrul acestui departament, cu experienta deosebita in activitatea de trading.

- **Implementarea unui sistem integrat de management ERP** prin intermediul caruia vor fi eliminate multe disfunctionalitati din cadrul societatii, va creste nivelul de eficienta a activitatilor si se va obtine optimizarea proceselor;
- **Valorificarea activelor din patrimoniul Hidroelectrica care nu concură în mod direct la realizarea obiectului principal de activitate si care sunt generatoare de costuri suplimentare.**

CAPITOLUL II. DESCRIEREA ACTIVITATILOR DESFASURATE

A. Masuri operationale ale administratorului judiciar

1. Activitatea de producere a energiei electrice

Sectiunea 1. Activitatea de exploatare

Caracterizare hidrologică:

Lună de iarnă caracterizată în secțiunile amenajate de pe apele interioare de hidraulicități în toată gama de la **deficitar** la **excedentar**.

Cu o hidraulicitate **excedentară** au fost: **Drăganul (263%)**, **Someșul (249%)**, **Râul Mare (124%)**.

Cu o hidraulicitate **normală** au fost: **Bistrița (107%)**, **Dâmbovița (97%)**, **Cerna - Valea lui Iovan (93%)**, **Argeșul (91%)**.

Cu o hidraulicitate **subnormală** au fost: **Bistra Mărului (89%)**, **Râul Târgului (86%)**, **Lotrul (85%)**, **Oltul (85%)**, **Prutul (84%)**.

Cu o hidraulicitate **deficitară** au fost: **Râul Alb (70%)**, **Buzăul (65%)**, **Sebeșul (62%)**, **Jiul (59%)**, **Siretul (46%)**.

Pentru fluviul **Dunărea** hidraulicitatea înregistrată, **82,9%**, poate fi caracterizată ca **subnormală** (debitul affluent mediu înregistrat **4154 mc/s**, față de **5010mc/s** normala lună). În luna ianuarie debitul affluent al Dunării a fost în creștere de la circa **2360mc/s**, la începutul lunii, până la valoarea de circa **6950mc/s** (în data de 19.01), apoi în scădere până la valoarea de circa **3970mc/s** atinsă la finalul de lună.

Pe fondul acestei perioade cu caracteristicile hidrologice amintite a avut loc o destocare de circa 6,4% (volumul destocat total din marile amenajări pentru perioada în analiză a fost de circa **164,11 mil mc**).

Prognoza hidrologică pentru apele interioare(secțiuni cap de cascadă) s-a realizat în limitele **359,7%** (**Drăganul** în secțiunea barajului Drgan) și **86,3%** (**Argeșul** în secțiunea barajului Vidraru).

Pentru **Dunăre**, prognoza din 31.12.2015 (**2800mc/s** debit progonzat) s-a realizat în proporție de **148,4%**. Gradul de umplere volumic al marilor amenajări a atins la 31.01.2016 valoarea de **34,6%**. Valoarea gradului de umplere la această dată este cu circa **17,1pp sub valoarea medie a**

finalului de lună ianuarie din ultimii 20 ani (**57,1%**). Producția de energie (livrată) din instalațiile proprii în luna **ianuarie** a fost de **1113Wh**, cu **157GWh** sub **media producției din luna ianuarie** a ultimilor 20 ani (**1270GWh**).

(datele hidrologice și energetice din aplicația Management tehnic)

Situarea amenajărilor cap de cascadă:

Data	Grad de umplere la volum util (%)	Volum util total(mil mc)	Rezerva energetică (GWh)
31 dec 2015	41,01	1049,29	1240.22
31 ian	34,60	885,18	1056,99

(datele din aplicația Management tehnic)

Modul de acoperire a obligațiilor contractuale: (MWh)

Luna	Obligații Contractuale							Total oferat	Cumparare		Total Livrat din Producție proprie
	Export	Contract eligibili	Contract Electrica	Contract bilater	Cons	Vanzare PZU	Total obligatii contract		PZU	Contract bilater	
ian	0	0	214949	761558	11746	71544	1069671	1048705	20958	0	1112673
TOTAL	0	0	214949	761558	11746	71544	1069671	1048705	20958	0	1112673

(datele din aplicația weboferta)

Structura producției de energie electrică:

Amenajarea	Unități dispecerizabile			Unități nedispecerizabile		
	(MWh)	(MW)	(%)	(MWh)	(MW)	(%)
Amenajarea Dunărea	502.666,00	675,63	45,75			
Amenajări cu acumulări	435.796,32	585,75	39,67	9.374,76	12,60	67,04
Amenajări pe firul apei	160.227,80	215,36	14,58	4.608,60	6,19	32,96
Total	1.098.690,12	1.476,73		13.983,36	18,79	
Total – <i>ianuarie</i>	1.112.673,48	1.495,53				
Total an (cumulat la 31 ian)	1.112.673,48	1.495,53				

(datele din aplicația Management tehnic)

Consumul specific pentru producere și transformare:

Luna	C _{pr} (MWh)	C _{pr} (%)
ian	11746	1,04

În luna **ianuarie** a fost înregistrat un consum propriu pentru producere de **11,746 GWh**.
(datele din aplicația weboferta)

Puterea disponibilă și asigurată (Pentru luna de raportare conf. PO-HE-DE-06) (MW)

Luna	Puterea instalată	Reduceri permanente	Puterea asigurată	Gradul de îndeplinire P _d / 4500 ×100 (%)
* ian	6269,92	269,72	5500,29	133,34

Situația deversărilor (Pentru luna de raportare conf. PO – HE- DE- 07)
Energie deversată (MWh)

Cauza → Luna ↓	Servitute, Utilități	Debite peste cel instalat	Reduceri permanente	Retrageri planificate, accidentale, restrictii interne, externe	Pregoliri, Alte cauze	Total
* ian	10398	0	0	1712	5	12115
Total la 31 ian	10398	0	0	1712	5	12115

Obs. (*) Datele sunt estimative după înregistrările zilnice din aplicația "Management tehnic", valorile cu un grad de precizie mai ridicat numai după data de 10 februarie 2016 când este termenul de raportare procedurat pentru luna ianuarie 2015.

Pentru luna **februarie 2016** estimarea producției de energie realizabilă în instalațiile proprii, întocmită pe baza ultimelor prognoze de debite afluente din secțiunile amenajate și a situației gradului de umplere al amenajărilor este de circa **1000 GWh** (valoare ce va trebui validată de ANAR la ședința de alocare a tranșelor de destocări din marile amenajări pentru luna ianuarie, ședință ce va avea loc la data de 05.01.2016).

În cursul lunii ianuarie în cadrul colectivului a fost întocmită și transmisă la Transelectrica documentația lunară privind obținerea de certificate verzi de către centralele din patrimoniu acreditate pentru luna **decembrie**. Pentru luna decembrie numărul de certificate verzi acordate Hidroelectrica a fost de **11704**, din care pentru tranzacționare au fost de **7524** iar **4180** au fost amânate.

(datele din aplicația Management energetic)

Sectiunea a 2-a. Management energetic

In luna ianuarie 2016, totalul veniturilor inregistrate pe piata serviciilor tehnologice de sistem a fost de aproape 30 milioane lei.

	Reglaj Secundar			Rezerva Tertiara Rapida		
	hMW	Valoare lei	lei/hMW	hMW	Valoare lei	lei/hMWh
Ianuarie 16	220.720	11.695.952	52,99	515.570	18.132.596	35,17

In cadrul serviciului s-a realizat programarea productiei Hidroelectrica la nivel de Unitate dispecerizabila, functie de obligatiile contractuale, debite afluente si rezerva in lacuri. Toate zilele s-a notificat in echilibru.S-a optimizat valorificarea energie electrice prin ofertarea pe PZU si PE.

Tabel realizari PZU

Data	cumparat	Vandut	total piata	PIP	Valoare cumparat a	Valoare vanduta	Pret cumparat	Pret vandut
	MWh			lei/MW h	LEI	LEI	Lei/MWh	
Ian.15	20.958	71.543	2.350.909	189.06	2.093.373	17.392.371	99,88	243,10

Caracteristic acestei perioade a fost exploatarea amenajarilor Hidroelectrica corelata cu exploatarea in baza a amenajarii Portile de Fier I si II datorita debitelor normale de pe Dunare (debit mediu affluent de 4.154 mc/s) si in conditiile mentinerii gradului de umplere in lacurile de acumulare pe intreaga luna.

Sectiunea a 3-a. Activitatea de mentenanta

În luna ianuarie **2016** au fost realizate urmatoarele obiective propuse:

- S-au realizat lucrările de menenanță la hidroagregatele din unitatile dispecerizabile conform programului de retrageri din exploatare aferent lunii IANUARIE 2016; **puterea medie zilnică** indisponibilă în luna IANUARIE, datorită lucrărilor de menenanță, a fost de 576,86 **MW**.
- S-au definitivat realizările valorice din programul de menenanță aferente lunii DECEMBRIE 2015. Realizarile valorice aferente lunii DECEMBRIE 2015 si pe intreg anul 2015, sunt prezentate în tabelul următor:

Nr. Crt	Sucursala/ Uzina	Buget rectificat iunie 2015	Buget rectificat iunie 2015 estimat a fi realizat cu Sucursalele Hidroserv	Realizari decembrie 2015	Realizari decembrie 2015 cu S.S.H. Hidroserv	Total Realizari 12 luni 2015	Total Realizari 12 luni 2015 cu SSH Hidroserv
1	Bistrita	22.370.201	18.268.321	1.195.916	1.170.888	17.226.128	16.422.356
2	Cluj	10.805.000	10.432.194	656.468	656.468	8.833.523	8.568.831
	UHE Oradea	8.526.174	8.008.214	413.410	411.340	7.229.326	6.747.138
3	Curtea de Arges	24.787.589	23.515.568	1.678.413	1.676.508	18.749.909	17.852.146
	UHE Buzau	7.264.000	4.255.992	236.535	220.393	2.612.023	2.505.578
4	Hateg	24.770.000	20.470.000	1.664.517	1.664.517	22.253.922	19.133.588
	UHE Caransebes	7.066.900	6.616.900	548.717	548.717	4.862.959	4.408.007
5	Portile de Fier	32.170.067	26.501.927	1.226.709	1.123.606	16.955.790	15.225.453
	UHE Tg. Jiu	6.720.000	6.085.000	339.632	339.632	4.707.918	4.512.593
6	Rm. Valcea	24.565.021	20.236.056	1.946.653	1.926.541	17.805.404	17.033.683
	UHE Slatina	10.561.000	10.206.700	652.314	638.732	9.145.996	8.765.558
7	Sebes	9.423.325	8.819.325	360.397	360.220	7.839.983	7.613.068
	UHE Sibiu	8.245.000	8.047.000	534.708	534.708	7.154.117	6.869.940
8	Executiv	6.725.723	2.000.000				
	TOTAL	204.000.000	173.463.197	11.454.389	11.272.270	145.376.998	135.657.939

- S-a centralizat programul de retrageri din exploatare a HA din unitatile dispecerizabile pentru luna februarie 2016, solicitat de Sucursale. Programul a fost analizat la nivelul Departamentului Menenanță privind, respectarea cerințelor normelor și normativelor interne de a efectua lucrari de menenanță programate la hidroagregate si instalatiile

auxiliare acestora. S-a mentinut restrictia privind introducerea in reparatie a hidroagregatelor unde exista riscul de a pierde energie prin deversare.

- S-au efectuat receptii la terminarea lucrarilor și PIF la: HA2 Manicesti, HA2 Tarnita, HA2 Candesti, HA1 Zigoneni, HA4 Vanatori, HA1 Frunzaru, HA1 Rusanesti, HA2 Dragansti, HA1 Ruieni, HA1 Valcele, de catre comisii de receptie nominalizate la nivel Hidroelectrica, presedintii acestor comisii fiind salariati ai Departamentului Mentenanta.
- comisia din SPEEH Hidroelectrica stabilita prin decizie a negociat cu SSH Hidroserv acordul cadru valabi in perioada 2016-2019 in valoare de 669,9 milioane lei fiind semnat de conducerea Hidroelectrica in data de 02.02.2016;
- a fost intocmit draftul de decizie cu persoanele care vor negocia lucrările din programul de mentenanta al Hidroelectrica aferent anului 2016;
- caietele de sarcini aferente lucrarilor de mentenanta din anul 2016 au fost impartite in 4 categorii de echipamente, urmand a fi inaintate catre SSH Hidroserv pentru a depune oferte;
- În luna ianuarie a continuat analiza derularii programului de mentenanta aferent anului 2016, pentru fiecare Sucursala in parte, în relatia cu S.S.H. Hidroserv. Astfel:
 - au fost reasezate lucrările de mentenanta programate aferente lunii ianuarie, tinand seama de imposibilitatea retragerii din exploatare a unor hidroaggregate și a posibilității executiei altor lucrări necesare, necuprinse in programul initial.

Realizarile valorice pentru anul 2015 si estimarile pentru luna ianuarie 2016 sunt prezentate in tabelul de mai jos

Sucursala/Uzina	Buget 2016	Valoare lucrari cu HS mentenanta 2016	Realizari 2015	Estimat ianuarie 2016	
				Total Sucursala	Din care Hidroserv
SH Bistrita	21.951.587	19.011.286	17.226.128	760.608	760.608
SH Cluj	10.800.000	10.719.360	8.833.523	527.000	512.000
UHE Oradea	8.526.174	8.324.104	7.229.326	566.200	566.200
SH Curtea de Arges	26.076.155	25.645.046	18.749.909	1.600.000	1.550.000
UHE Buzau	7.437.632	4.395.500	2.612.023	10.000	7.459
SH Hateg	18.325.000	17.200.000	22.253.922	1.343.640	1.277.640
UHE Caransebes	5.893.850	5.656.350	4.862.959	250.000	244.000
SH Portile de Fier	36.609.563	28.292.584	16.955.790	1.420.000	1.400.000
UHE Tg. Jiu	7.723.000	7.563.000	4.707.918	190.000	190.000
SH Rm. Valcea	25.641.210	21.214.775	17.805.404	2.020.000	2.000.000
UHE Slatina	11.767.000	10.312.080	9.145.996	552.000	550.000

SH Sebes	9.459.175	8.510.175	7.839.983	590.000	589.700
UHE Sibiu	8.000.000	7.500.000	7.154.117	360.000	360.000
Executiv	5.789.654				
TOTAL	204.000.000	174.344.260	145.376.998	10.189.448	10.007.607

- s-a întocmit programul valoric de menenanță pentru luna februarie 2016. Repartizarea programului valoaric pentru luna februarie 2016 este prezentată în tabelul următor:

lei-

Sucursala/Uzina	Buget 2016	Valoare lucrari cu HS menenanță 2016	Programat februarie SH	Programat februarie HS
SH Bistrita	21.951.587	19.011.286	1.354.211	1.347.641
SH Cluj	10.800.000	10.719.360	706.161	706.161
UHE Oradea	8.526.174	8.324.104	770.103	770.103
SH Curtea de Arges	26.076.155	25.645.046	1.651.641	1.626.691
UHE Buzau	7.437.632	4.395.500	684.004	658.070
SH Hateg	18.325.000	17.200.000	1.828.376	1.818.376
UHE Caransebes	5.893.850	5.656.350	450.783	409.792
SH Portile de Fier	36.609.563	28.292.584	3.241.020	3.255.171
UHE Tg. Jiu	7.723.000	7.563.000	450.000	450.000
SH Rm. Valea	25.641.210	21.214.775	1.888.453	1.708.356
UHE Slatina	11.767.000	10.312.080	773.308	773.308
SH Sebes	9.459.175	8.510.175	673.110	673.110
UHE Sibiu	8.000.000	7.500.000	609.209	563.727
Executiv	5.789.654			
TOTAL	204.000.000	174.344.260	15.080.379	14.760.506

Sectiunea a 4-a. Avizari tehnice

1. Activitatea Consiliului Tehnico Economic (CTE)

- 1.1 S-au programat si s-au desfasurat **15 sedinte ale CTE-HE** in care s-au analizat **16** documentatii.
- 1.2 S-au inregistrat **18 documentatii noi** pentru analiza si avizare.
- 1.3 S-au finalizat **3 Avize si Puncte de Vedere CTE** la documentatiile elaborate de terti si de Sucursale.

2. Emiterea de catre Hidroelectrica SA a Avizelor si Acordurilor catre terti pentru activitati care au influenta asupra activelor de producere existente sau in stadiu de proiect.

In perioada de referinta s-au analizat si s-a purtat corespondenta pentru solicitari a 5 entitati, dupa cum urmeaza:

- 2.1 Corespondenta purtata cu Regia Nationala a Padurilor-Romsilva pentru avizul Hidroelectrica privind posibilitatea prelevarii de apa din captarea Pascoaia-Aval si evacuarea acesteia in aval de barajul Bradisor.
- 2.2 Corespondenta purtata cu Primaria Municipiului Rm. Valcea pentru avizul Hidroelectrica privind obiectivul de investitie „Reabilitare instalatii de iluminat public in municipiul Rm. Valcea, inclusiv realizarea unei canalizatii subterane noi aferente retelelor electrice si de telecomunicatii”.
- 2.3 Corespondenta purtata cu SH Sebes privind documentatia pentru amplasarea unei statii mobile de sortare si spalare agregate de rau, punct de lucru „Boia-in vale”, comuna Caineni, sat Greblesti, jud. Valcea - beneficiar Obstea Mosnenilor Greblesti.
- 2.4 Corespondenta purtata cu RCS&RDS privind initierea unei colaborari pentru inchirierea unor spatii aflate in proprietatea Hidroelectrica in care pot fi instalate echipamente de comunicatii electronice.
- 2.5 Corespondenta purtata cu Romavet SRL privind solicitare acord de acces la lacul de acumulare Izvorul Muntelui in scopul accesului la ferma salmonicola existenta amplasata in golful Potoci.

3. Coordonarea activitatii de emitere de catre Hidroelectrica SA a Acordurilor si Contractelor catre terți pentru activitati care ar putea avea influenta asupra activelor de producere existente sau in stadiu de proiect.

Gestionarea contractelor in baza carora Societatea asigura servicii de alimentare cu apă a terților pentru folosințe diverse: alimentarea cu apă a populației, irigații, alimentare cu apă industrială, acvacultura, etc.:

- Negociere tarif cu Apavil pt. alimentare din lacul Bradisor a zonei Rm. Valcea
- Semnare Act Aditional la Contractul de furnizare apa din acumularea Romani incheiat intre Hidroelectrica prin SH Rm Valcea si SC Apavil SA.
- Semnare Act Aditional la Contractul de furnizare apa din acumularea Tomsani incheiat intre Hidroelectrica prin SH Rm Valcea si SC ISPH SA.
- Semnare Contract de furnizare apa din canalul de aductiune CHE Vanatori incheiat intre Hidroelectrica prin SH Bistrita si SC Fibrexnylon SA Savinesti.
- Semnare Contract de furnizare apa din camera de incarcare a CHE Buhusi incheiat intre Hidroelectrica prin SH Bistrita si SC Stofe Buhusi SA.
- Semnare Contract de furnizare apa din canalul de aductiune CHE Racaciuni incheiat intre Hidroelectrica prin SH Bistrita si Organizatia Utilizatorilor de Apa pentru Irrigatii Dienet.
- Semnare Contract de furnizare apa din bazinul de linistire al CHE Vanatori incheiat intre Hidroelectrica prin SH Bistrita si SC Ga Pro Co Chemicals SA.
- Semnare Contract de furnizare apa din lacul de acumulare al CHE Bacau incheiat intre Hidroelectrica prin SH Bistrita si Laudieta Sechelariu.
- Semnare Contract de furnizare apa din canalul de aductiune al CHE Bacau incheiat intre Hidroelectrica prin SH Bistrita si SC Amurco SRL.

2. Activitatea de furnizare a energiei electrice

In cursul lunii ianuarie 2016, activitatea de ofertare pe pietele centralizate gestionate de OPCOM SA a continuat in vederea vanzarii cantitatii disponibile de energie electrica estimata a fi produsa in anul 2016.

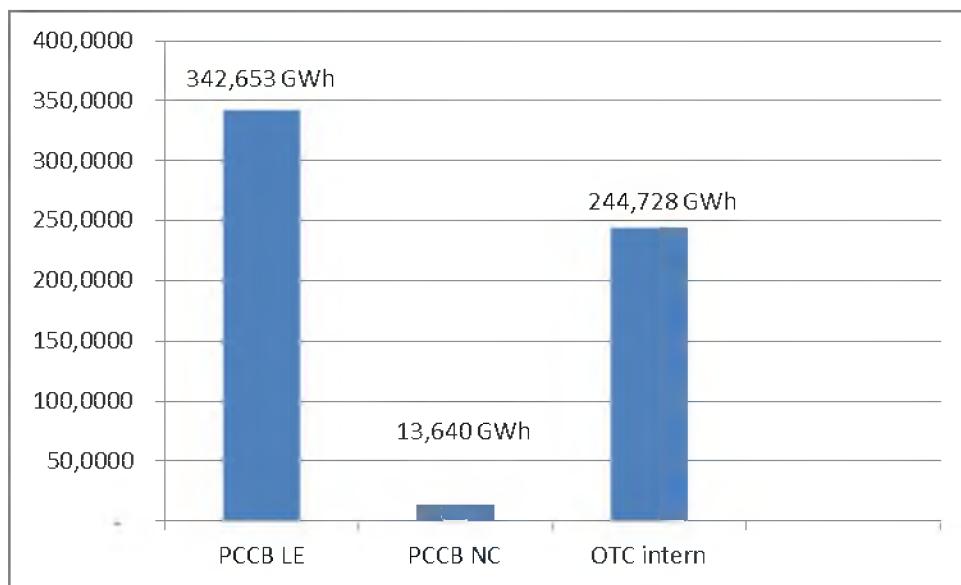
Hidroelectrica a avut o prezenta zilnica pe platformele de tranzactionare gestionate de OPCOM. Pe PCCB NC produsele standard au fost ofertate conform notelor de vanzare energie electrica aprobat de Administratorul Judiciar. De-asemenea, ofertele de vanzare de energie electrica ale Hidroelectrica SA pe PCCB LE pe parcursul lunii ianuarie au cumulat 3.117,40 GWh repartizati, conform tabelului de mai jos:

DATA LICITATIE	PRODUS	CANTITATE [GWh]
11-Jan-2016	Banda Q2 2016	109,20
14-Jan-2016	Banda Martie 2016	22,00
14-Jan-2016	Varf Martie 2016	18,00
15-Jan-2016	Banda Martie+Q2 2016	146,00
18-Jan-2016	Banda Q3 2016	66,00
18-Jan-2016	Varf Q3 2016	53,00
19-Jan-2016	Banda Q4 2016	66,00
19-Jan-2016	Varf Q4 2016	52,00
20-Jan-2016	Banda Q2 2016	109,20
20-Jan-2016	Cal apr16-mart 17	438,00
21-Jan-2016	Banda H2 2016	133,00
21-Jan-2016	Varf H2 2016	105,00
26-Jan-2016	Banda Q3 2016	66,00
26-Jan-2016	Varf Q3 2016	53,00
27-Jan-2016	Banda Martie 16-Decembrie 17	805,00
27-Jan-2016	Banda Cal 17	438,00
29-Jan-2016	Banda Cal 17	438,00
TOTAL		3.117,40

Astfel, in perioada 13.01.2016-26.01.2016, Hidroelectrica a tranzactionat pe PCCB NC 8 pachete, profilare varf, cu livrare pentru ultima saptamana din ianuarie, precum si pentru lunile februarie si, martie 2016 insumand o cantitate totala de 30,640 GWh.

De asemenea, in luna ianuarie 2016, Hidroelectrica SA a incheiat tranzactii pe piata centralizata cu negociere dubla continua a contractelor bilaterale de energie electrica cu livrare intern (400,905 GWh).

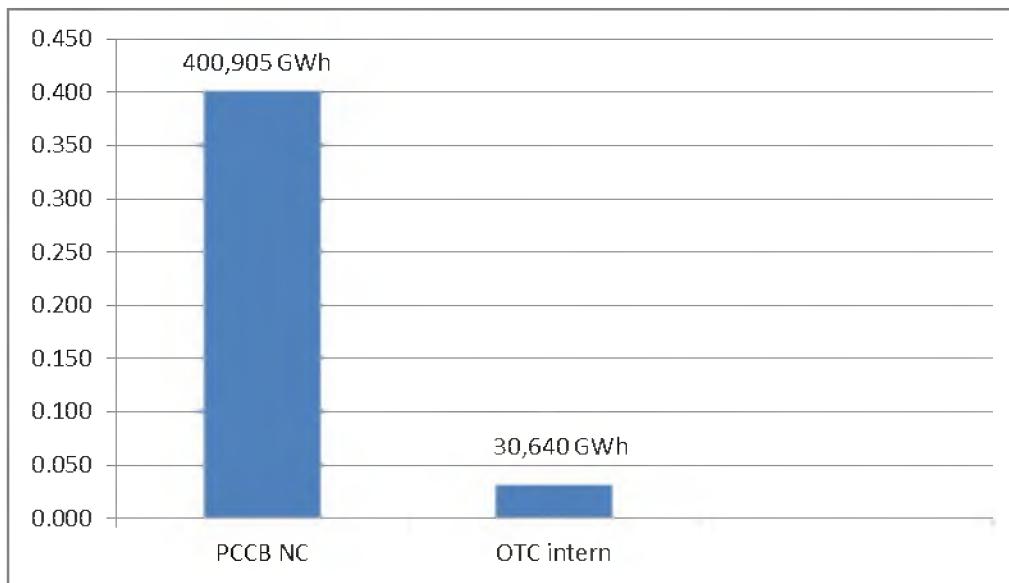
CANTITATI LIVRATE Ianuarie 2016



Numarul contractelor aflate in derularea Directiei Trading pe parcursul lunii ianuarie a fost de 65 (PCCB LE si PCCB NC), iar numarul tranzactiilor de pe OTC a fost de 428.

De asemenea avand in vedere strategia de hedging a Hidroelectrica, cantitatatile tranzactionate pe parcursul lunii ianuarie sunt reprezentate in graficul de mai jos, expunerile tranzactionate fiind pentru 2016.

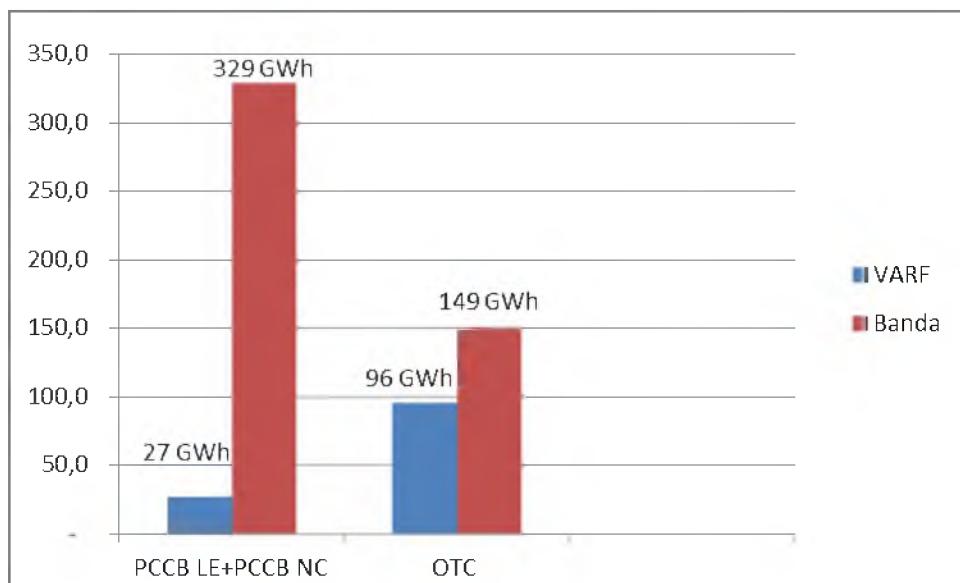
CANTITATI TRANZACTIONATE Ianuarie 2016



Numarul partenerilor pe piata OTC cu care s-au semnat contracte EFET a ajuns la 29, permitand astfel Departamentului Trading sa aiba o expunere variata pe toate tipurile de produse cu majoritatea jucatorilor din piata, reducandu-se astfel tranzactiile de tip "sleeve".

Mai jos este reprezentat grafic raportul varf/banda a energiei livrate in luna ianuarie 2016, pe toate pietele gestionate de OPCOM si anume 26%:

CANTITATI LIVRATE PE PCCB-LE + PCCB-NC SI OTC IN IANUARIE - RAPORT VARF/BANDA [GWh]



Pe piata certificatelor verzi, Hidroelectrica a vandut in luna ianuarie 2016, 2.201 certificate verzi insumand o valoare totala de 288.517 lei.

Functie de datele cuprinse in prognozele lunare actualizate si situatia concreta a volumelor de apa utile din marile amenajari hidroenergetice, Hidroelectrica SA va initia noi oferte de vanzare/oferte de raspuns pe pietele gestionate de OPCOM.

3. Activitatea de dezvoltare si retehnologizare

Activitatea de dezvoltare

I. Realizari lunare /sucursale

Nr. crt.	Sucursala/Uzina	Realizari decembrie (lei)	Estimare realizari ianuarie (lei)
1	SH Bistrita	68.423.175,78	10.326,00
2	SH Curtea de Arges din care:	18.244.781,95	1.374.000,00
	UHE Buzau	18.129.402,95	1.374.000,00

3	SH Cluj, din care:	158.5443,00	0
	UHE Oradea	115.461,00	0
4	SH Hateg, din care:	2.447.641,94	569.200,00
	UHE Caransebes	754.074,00	0
5	SH Portile de Fier din care:	313.976,00	0
	UHE Tg.Jiu	313.976,00	0
6	SH Sebes din care:	3.831.637,00	4.765,00
	UHE Sibiu	3.824.146,00	4.765,00

II. Obiective de investitii in curs

1) CHE Bretea

- Principalele lucrari executate cu Hidroconstructia:
Centrala
 - Lucrari de finisaje scara A(montare gresie si turnare sapa cota -1,5m);
Senal ape mari
 - Excavatii sub cota talveg;
- Refacerea graficelor integrate pt.PIF CHE Bretea si cu conditionari legate de punerea in functiune;
- Optimizare CHE Bretea-analiza cu proiectantul general;

2) AHE Olt defileu sector Cornetu – Avrig

- Pregatirea receptiilor la terminarea lucrarilor si a punerii in functiune
 - Documentatia "AHE a raului Olt de fileu pe sectorul Cornetu-Avrig. CHE Racovița. Referate de specialitate ale Proiectantului General la terminarea lucrărilor și la punerea în funcțiune a mijloacelor fixe CHE Racovița în condițiile HG 273/1994 și HG 51/1996- aprobată necesitate și oportunitate;
 - Documentatia de proiectare „Referate de specialitate în vederea efectuării receptiilor la Racovita și Robesti”- solicitare propunere comisie;
- Actualizare Deviz General
 - Documentație pentru actualizare Deviz General rest de executat la data 01.07.2015 în prețuri 31.12.2010 și comparativ 30.06.2015 pentru obiectivul de investiții AHE a raului Olt defileu pe sectorul Cornetu-Avrig- negociere și întocmire AA 1030/2016 cu proiectantul general;
- Problematica terenuri
 - Taxe notariale pentru achiziție teren în suprafața de 56.885 mp CHE Racovița- aprobată necesitate și oportunitate;
 - Taxe pentru realizare contracte de vânzare cumpărare pentru suprafața de 52080 mp-CHE Racovita- Avizare Borderou plati;
 - Achiziție teren Robesti în valoare de 4.765 lei;

- Obtinerea acordului proprietarilor privind dreptul de acces teren pentru lucrarea „Inlocuire si protectie conducta magistrala Transgaz - Racovita” in vederea obtinerii autorizatiei de construire de la Primaria Racovita- discutii cu proprietarii care nu si-au dat acordul;
- Teme de proiectare
 - Documentatie adaptare la teren , reglementare lucrari DMS transa III a- avizare;
 - Documentatie tehnico economica privind executia lucrarilor de crestere a gradului de siguranta a amenajarii CHE Voila- avizare;
 - Expertiza tehnica constructii hidrotehnice si echipament hidromecanic CHE Caineni-avizare;
 - Modernizare automatizare CHE Olt Superior- avizare;
 - Instalare stalp repetor Paltinis (sistemul de comunicatii voce+date UHE Sibiu)-avizare ;
 - Sistem video de monitorizare Centrale Olt Superior si CHE Sadu V-avizare;
- Contractare
 - Executie lucrare „Eliberare din amplasament Linie 20 KV Vestem-Vestem” - negociere cu Hidroserv SA;
 - Acte Aditionale cheltuieli intrerupere a activitatii lucrarilor de paza pentru anul 2016 la obiectivele de investitii CHE Caineni și CHE Fagarăș- aprobat necesitate si oportunitate;

3) AHE Surduc-Siriu

- Principalele lucrari executate de Hidroconstrucția S.A. Sucursala Moldova, în baza AA nr. 3/2015 la contr.nr.503/1979:
 - Front Castel-Trestia
 - lucrari pregatitoare betonarii dublei 2 si 3 constand in excavatii radier, turnare sapa egalizare, montare prefabricate radier pe o lungime de 1 = 30 ml;
 - Front Titilau
 - lucrari sistate in urma surparii de la intersectia bretelei cu aductiunea principală pana la stabilirea solutiei de evacuare a proiectantului prin elaborarea DDE;
 - Front Pruncea
 - betonare blindaj in amonte spre Titilau L=12 ml Total cumulat 48 m pe aval si 12 m pe amonte TOTAL =60 ml;
 - betonare Dop bretea amonte de racord cu aductiunea principala 1 = 10 ml ; V=155 mc;
 - Lucrari executate de Energomontaj SA – Suc. Rm Valcea, in baza AA 4M/2015
 - Front Pruncea
 - montaj blindaj amonte subtraversare Pruncea 16,5 t
 - Front Castel – Trestia
 - Procurare-confectionare blindaj amonte castel de echilibru 13,34 t

4) AHE a raului Jiu pe sector Bumbesti Livezeni

- Elaborarea documentației pentru întocmirea Planului topografic - zona barajului Livezeni , situat pe râul Jiu, aflat pe teritoriul județului Hunedoara, necesar obținerii autorizării de construire- contract derulare;
- Servicii de consultanță - aprobată necesitate;

5) AHE Cerna –Belareca

- Principalele lucrări realizate cu Energomontaj:
 - montaj batardouri-7,08 to
 - montaj vane plane-51,3 to
 - turbine hidraulice-6,96 to
 - instalație apa racire-4,69to
 - instalație golire circuit hidraulic-0,63 to
 - instalație echipament centrală-0,38 to
 - instalație aer comprimat-0,44to
 - montaj hidrogenerator GR I-16,2 to
 - montare cabluri de medie tensiune -0,11 km
 - montaj cablu energie 1 kv-85,8 m
 - montaj cabluri circuite secundare-317,3m
 - cutii locale inst. generale și mas. nivel-0,05 buc.

6) AHE a râului Siret pe sectorul Cosmești Movileni

CHE Movileni. Stația de pompă DMS Ismail

- Instalația de alimentare cu energie electrică :
 - S-a montat contorul de energie , componenta a instalației de racordare asigurată de SDEE_GL;
- Automatizare pompe
 - A fost dat ordinul de începere a lucrarilor în 14.12.2015. A fost elaborată Documentația cu detalii de execuție ce urmează a fi avizată;
- Instalația de Securitate
 - ROMOLD SRL Vaslui a predat raportul privind evaluarea riscurilor și documentația cu detalii de execuție, corectate și semnate, în 25.01.2016. Urmează avizarea tehnică a documentației cu detalii de execuție. După semnarea (asumarea) raportului privind riscurile de către dir. adj. Productie în calitate de reprezentant legal al HIDROELECTRICA, acesta și documentația cu detalii de execuție se vor transmite la Poliția jud. Galați pentru avizare;

CHE Movileni. Lucrări de remediere la protecția versant stâng zona Furceni

- S-a retransmis solicitare la ISC Vrancea pentru numirea unui membru în comisia de receptie, conform prevederilor legale. În luna ianuarie a-a primit confirmare de la ISC Vrancea pentru numirea unui membru în comisia de receptie, conform prevederilor legale.
- S-a încheiat Act Aditonal cu proiectantul general al lucrarilor ISPH PD în vederea realizării Referatului de specialitate necesar receptiei la terminarea lucrarilor de la Furceni, realizate conform Documentației de reglementare.

7) Extindere Centru Operațional - corpul D - sediu administrativ UHE Slatina :

- (Corp D) are în spate un contract de execuție “la cheie” care nu se urmărește d.p.d.v. al lucrarilor de baza.

- Cu executantul acestui obiectiv suntem in litigiu (prin care ii solicitam penalitati si daune – interese) iar obiectivul nu este receptionat, nefiind finalizat. In opinia mea, nici acest obiectiv nu intra sub incidenta machetelor de raportare.

8) Reabilitare aparate de măsură si control la barajele Cerna, Tg.Jiu si Vădeni

- In curs demararea procedurii de achiziție a lucrarilor rest de executat;

9) CHE Cerna Motru Tismana.Etapa I a

- Realizarea documentatie “Calculul valorii maxime acceptabile a debitului exfiltrat, ca urmare a realizarii etansarii suplimentare – conditie de receptie a lucrarilor de etansare”- contract in derulare;

10) CHE Cerna Motru Tismana.Etapa a II_a

- Pregatire receptii la terminarea lucrarilor si punere in functiune pentru 11 obiecte functionale- negociere referate de specialitate;

III. Obiective de investitii pentru care se asigura paza, iluminat, incalzire, epuisamente intretinere si inspectii

- AHE a râului Siret pe sectorul Cosmești Movileni- CHE Cosmesti
- AHE Pașcani pe râul Siret
- AHE Bistrița Poiana Mărului, Ruieni, Poiana Rusăcă
- AHE Cerna – Belareca
- AHE Runcu – Firiza
- AHE a râului Olt, sector Făgăraș – Hoghiz
- Lac redresor Sebeș
- AHE a râului Jiu pe sectorul Valea Sadului Vadeni

Activitate de retehnologizare

1) Retehnologizare CHE Portile de Fier I

- HA 5 - prin adresa R5 – 0243 DNo, Andritz Hydro este notificat din nou avand in vedere ca nu a transmis pachetul complet de propuneri tehnice pe care Andritz Hydro le considera necesare pentru a fi puse in aplicare, astfel incat sa fie indeplinite garantile mecanice si de cavitatie la HA 5, Andritz Hydro fiind deplin raspunzator pentru gasirea solutiilor si pentru implementarea acestora. Andritz Hydro sustine ca a transmis propunerea tehnica si solicita prin adresa F5 – 0267 WEM sa fie puse la dispozitie datele din sistemul SUDIS incepand cu anul 2013, modelul hidraulic al agregatului si informeaza ca nu a fost implementata modificarea profilului de palete AD la HA 5. Trebuie mentionat faptul ca aceasta solutie a fost implementata la HA 2, dar fara impact asupra comportamentului la cavitatie al paletelor rotorice. In momentul de fata se poarta un schimb de corespondenta cu Contractorul pentru clarificarea situatiei garantilor HA 5 din punct de vedere contractual. Contractorul nu a reusit sa ofere raspunsuri concrete la solicitarile formulate de catre SPEEH

- Hidroelectrica SA prin adresele inaintate si nici nu a transmis pachetul complet de propuneri si pasi necesari a fi urmati, astfel incat sa fie posibila indeplinirea garantiilor la cavitatie. Ultimul amendament la intelegerarea contractuala (amendmentul nr.21), in forma sa actuala nu mai poate fi urmat si asa cum a fost convenit intre parti, Contractorul lucrarilor de retehnologizare are obligatia sa prezinte propunerile si pasii de urmat, inclusiv o solutie noua pentru rezolvarea problematicii cavitatiei la HA 5 si apoi la toate hidroagregatele din CHE Portile de Fier I. Pana in momentul de fata, cu toate ca oprirea planificata a HA 5 a fost programata sa inceapa cu data de 18.01.2016, Contractorul lucrarilor de retehnologizare nu a transmis scopul lucrarilor si nici programul activitatilor pe care acesta urmeaza sa le intreprinda odata cu aceasta retragere din exploatare;
- HA 6 - s-a constatat in ultima perioada ca nu mai poate fi exploatat in siguranta, conform parametrilor asumati de catre Contractor prin intelegerarea contractuala. Prin adresa R6 – 1371 Dno, Contractorul a fost notificat cu privire la comportarea in functionare a HA 6 si de asemenea a fost informat de faptul ca situatia este similara cu cea semnalata la HA 5 in anul 2008 (ce s-a datorat unei erori de proiectare a Contractorului). La HA 6 se constata ca in functionarea la retea, la modificarea consemnului de putere in sensul cresterii acesteia, deschiderea rotorului turbinei nu urmareste consemnul dat. Avand in vedere ca nu se mai respecta corelatia dintre pozitiile apparatului director si rotor, sistemul de automatizare comanda oprirea agregatului. Testele si verificarile din centrala au aratat ca la manevra de deschidere a rotorului presiunea pe fata de deschidere creste pana la valori de 37 bari, pe cand cea de pe fata de inchidere este de cativa bari. Acest fapt denota ca este necesara o forta importanta pentru deschiderea rotorului. In exploatarea curenta, manevra de incarcare se face in pasi foarte mici cu urmarirea atenta a parametrilor de exploatare, iar apoi se mentine agregatul in exploatare la o putere constanta. Prin adresa F6 – 0336 WEM, Andritz Hydro a transmis punctul de vedere referitor la HA 6, mentionand ca au fost indeplinite toate garantiile contractuale si de asemenea a fost transmisa o oferta financiara pentru eventuale investigatii pe care acestia le pot efectua in cazul in care Hidroelectrica va solicita acest lucru. Prin adresa F6 – 0338 WEM Andritz Hydro propune un program de teste si activitati pe care este dispus sa le desfasoare contra cost, cu plata in doua transe. Testele si inspectiile trebuiau au fi facute cu scopul de a evalua situatia si de a efectua lucrările de remediere si acestea se aflau in sarcina Andritz Hydro. Dat fiind refuzul constant al Andritz Hydro de a efectua investigatiile necesare si lucrările de remediere a defectelor, SPEEH Hidroelectrica SA a fost nevoita sa efectueze aceste actiuni. Tinand cont de caracterul urgent al actiunilor de trebuiau efectuate la HA 6 si de faptul ca era nevoie de o reactie rapida pentru orice activitate ce se realizeaza in cadrul CHE Portile de Fier I, precum si datorita importantei acestei centrale in cadrul SEN, SPEEH Hidroelectrica SA a recurs la efectuarea testelor cu un expert neutru calificat, cu respectarea programului de "Investigatii pentru turbina si sistemul de reglaj" ce a fost propus de catre Andritz Hydro prin adresa F6-0336/WEM. Toate costurile si pierderile aferente s-au facut pe riscul si cheltuiala Andritz Hydro si in consecinta vor fi facturate. Prin adresa HEB –

AHR – 090, Andritz Hydro a fost informat ca HA 6 urmeaza sa fie redat in exploatare si ca acesta ramane in responsabilitatea totala a Andritz Hydro. In momentul de fata hidroagregatul se afla in exploatare si este monitorizat;

- HA 3 - la finele lunii decembrie, in dimineata zilei de 28.12.2015, in timp ce functiona la retea, la HA 3 au fost constatate 2 zgomite anormale insotite de un nivel crescut al vibratiilor (fara declansarea agregatului). In urma acestei situatii, s-a luat decizia de a efectua inspectia gratarelor si in data de 29.12.2015 s-a pus circuitul hidraulic la uscat. La inspectia circuitului hidraulic s-a constatat ca lipseste o portiune din blindajul camerei rotorice de aproximativ 1m². Tot in data de 29.12.2015 a fost notificat Contractorul lucrarilor de retehnologizare cu privire la aceasta problematica si pana in momentul de fata nu s-a primit niciun raspuns din partea acestuia.

2) Retehnologizare CHE Portile de Fier II

- a avut loc inspectia protectiei anticorozive la HA 4 dupa 10 ani de la PIF, urmand ca Andritz Hydro sa transmita raportul inspectiei catre Hidroelectrica, raport ce urmeaza a fi analizat;
- starea tehnica a transformatorului bloc CHE Gogosu este precara si propunerea sucursalei Portile de Fier este ca reabilitarea acestuia sa se faca in mod similar cu reabilitarile deja efectuate la transformatoarele din CHE Portile de Fier II in urma contractului de retehnologizare, dar cu un alt contractor (lucrarea fiind planificata a fi scoasa la licitatie). Datorita situatiei litigioase a contractului de retehnologizare CHE Portile de Fier II, generata de catre Contractorul lucrarilor Andritz Hydro, apare necesitatea analizei de risc privind investitia mai sus mentionata, deoarece nu exista o pronuntare finala in cazul dosarelor de arbitraj international. Situatia se analizeaza in continuare.

3) Retehnologizare CHE Stejaru

- In urma licitatiei deschise, in conformitate cu dispozitiile OUG nr.34/2006, a fost semnat Contractul nr.1008/08.05.2015, pentru retehnologizarea CHE Stejaru, intre Hidroelectrica SA si asocierea formata din SC Romelectro SA – Litostroj Power D.O.O. cu lider de asociere SC Romelectro SA; Contractul se va derula pe o perioada de 87 de luni;
- Plata avansului a fost efectuata in 24.12.2015 pentru Romelectro si in 28.12.2015 pentru Litostroj Power, in acest fel fiind indeplinita principala conditie de intrare in vigoare a Contractului.
- Ultima conditie ce trebuie indeplinita pentru intrarea in vigoare a Contractului este prezentarea si constituirea ca anexe la Contract, a tuturor Contractelor incheiate de Contractor cu subcontractorii sai nominalizati in oferta. Pana la acest moment au fost prezentate in copii “conform cu originalul” contractele intocmite cu CKD Blansko, General Design si ISPE.
- In vederea urgentarii indeplinirii conditiilor de intrare in vigoare a Contractului, contractantul a fost notificat de doua ori prin scrisorile nr. 4240/12.01.2016 si

8216/21.01.2016, referitor la intreaga sa responsabilitate privind indeplinirea ultimei conditii pentru declararea “datei de intrare in vigoare a contractului”.

- In data de 20.01.2016, Consiliul judetean Neamt a emis Autorizatia de Construire nr. 117, prin care se autorizeaza executarea lucrarilor pentru “ Retehnologizare CHE Stejaru – etapa I – organizarea executiei lucrarilor(organizarea de santier). Avand in vedere ca respectarea prevederilor stipulate prin Autorizatia de Construire revine in egala masura atat investitorului cat si contractorului, Autorizatia a fost transmisa si catre Contractant, prin scrisoarea nr. 9171/22.01.2016.
- In perioada 26-28.01.2016, a avut loc o vizita de documentare a reprezentantilor contractantului in amplasamentul CHE Stejaru.

4) CHE Stanca. Modernizare hidroagregat si instalatii auxiliare

- Prin Ordinul de modificare nr. 02 din data de 18.12.2015, Hidroelectrica a aprobat lucrările de remaniere la butucul lagarului axial si decalarea termenului pentru receptia PIF pentru data de 18.02.2016 si au fost transmise graficele de executie a lucrarilor si de plati, actualizate in concordanta cu termenul aprobat.
- In cursul lunii ianuarie 2016 la CHE Stanca, Hidroserv executantul lucrarilor , a continuat lucrările de modernizare astfel: centrare rotor turbina si verticalitate arbore, realizare centrare stator, fixare stator definitivare pe pozitie, finalizare instalatie de franare (inclusiv montaj: grup pompare, tabloul aparatelor, cutia locala de comanda), montat in stea: lagarul axial si instalatia de injectie, montat termometrie si cutia locala CT aferent LRI, lansat rotor generatior pe frane, confectionat si montat definitive bare legatura intre trafo excitatie 400KVA si bare statie 10 kV, montat racitorii de aer, montat senzori vibratii absolute pe pachet stator, inceput rotiri in vederea realizarii liniei la generator, etc.
- Fata de graficul de executie a lucrarilor se constata intarzieri in executia unor lucrari (ex:butucul lagarului axial care nu a fost livrat la CHE Stanca conform grafic).
- Hidroelectrica a pregatit o notificare pentru atentionarea contractantului pentru a lua masurile necesare pentru incadrarea in grafic.

5) CHE Stanca. Modernizare statie 110kV

- In data de 11.01.2016, elaboratorul K TEEL PROEB, a transmis la SH Bistrita documentatia Proiect tehnic, cu modificarile solicitate;
- Documentatia care a fost modificata in urma solicitarilor SH este in curs de analiza si avizare la SH Bistrita, urmand a fi transmisa apoi la HE pentru analiza si avizare in CTE HE.

6) Retehnologizare CHE Mariselu

- A fost intocmita *Nota de fundamentare* privind aprobarea in AGA a obiectivului de investitii si a indicatorilor tehnico-economici aferenti.
- *Nota de fundamentare* a fost avizata la SH Cluj si la HE si in luna ianuarie a fost depusa la secretariatul AGA HE pentru aprobare.

7) CHE Beresti. Modernizare HA 2

- In data de 28.12.2015 ANRMAP a acceptat „Documentatia de atribuire” pentru lucrarile de modernizare aferente CHE Beresti si in aceeasi data a fost publicata in SEAP „*Invitatie de participare* ” nr. 383799.
- Termenul pentru depunerea si deschiderea ofertelor este 23.02.2016.
- In cursul lunii ianuarie au fost primite solicitari de clarificari de la potentialii ofertanti, la care s-a raspuns in termenul legal.

8) CHE Vaduri. Modernizare HA 2

- Este elaborata Nota de fundamentare privind aprobarea in AGA a obiectivului de investitii si a indicatorilor tehnico-economici aferenti si in curs de avizare la SH Bistrita urmand a fi transmisa la HE pentru avizare si introducere in AGA HE.

9) Retehnologizarea centralelor de pe Oltul Inferior

- In cadrul procesului deschis la Tribunalul Viena impotriva Ordonantei provizorii prin care Voith Hydro a blocat executarea garantiilor de buna executie constituite pentru proiectul Olt Inferior, avocatii din Viena au transmis hotararea Curtii de apel, prin care apelul Hidroelectrica a fost respins. Prin hotarare a fost oprit dreptul de a inainta un apel ordinar catre Curtea suprema, fiind posibil doar un apel extraordinar , taxele pentru introducerea acestuia fiind de 95.546 Euro. A fost ceruta opinia avocatilor din Viena, care au considerat ca sansele sunt foarte mici si nu au recomandat inaintarea unui apel extraordinar. Intrucat scrisorile de garantie bancara sunt valabile pana la finalizarea actiunilor de arbitraj, s-a luat decizia de a nu inainta apelul la curtea suprema Viena.
- In cadrul dosarului de Arbitraj International 20540 – Hidroelectrica vs Voith Hydro si Andritz Hydro, a fost transmis catre Tribunalul Arbitral, Memorandumul cu privire la pretentiiile Hidroelectrica, la termenul stabilit prin ordinal procedural. In acest sens, au fost finalizeze la temen si transmisse catre casa de avocatura Leaua si asociatii toate situatiile si documentele solicitate, Declaratiile de martori, Raportul tehnic si Raportul de quantum intocmite de consultantul MWH.
- Pana in prezent sunt amanate receptiile finale:
 - Pentru cele 20 hidroaggregate datorita problemelor de coroziune aparute la componentelete de inox aferente turbinei, respectiv palete rotor, palete AD si camera rotorica, iar la patru hidroaggregate au fost constataate si diferente de temperatura mai mari de 10°C in puncte diferite ale statorului generator;
 - Pentru blocul 2 din CHE Rusanesti;
 - Pentru echipamente si instalatii aferente centralei CHE Rusanesti si CHE Izbiceni.
- In data de 29.11.2015 la ora 22:50 a avut loc un incident la HA1 CHE Rusanesti. Acest incident a fost evideniat de protectia electrica de punere la pamant rotor. Personalul de exploatare a verificat zonele protejate de aceasta gasind 2 cabluri retezate de arcul electric creat cu arborele hidroagregatului, acestea fac legatura intre Inelele colectoare si rotorul generatorului. De asemnea a fost afectata si clema de prindere a acestor cabluri de tija de cupru ce vine de la inelul colector amonte. In

urma verificarilor ulterioare s-a observat deplasarea tijei de cupru spre aval (1.5 cm). Contractorul a fost notificat referitor la obligatia sa de a efectua lucrările de remediere, avand în vedere că în urma analizei efectuate se consideră că incidentul se datorează unei greseli de fabricație. Având în vedere răspunsul primit, respectiv că Contractorul consideră că perioada de garanție s-a încheiat și nu mai are nicio responsabilitate, Hidroelectrica, în urma unei noi notificări, a efectuat lucrările de remediere, hidroagregatul fiind disponibilizat în data de 31.12.2015. Cheltuielile generate de lucrările de reparație vor fi transmise Contractorului, conform prevederilor Contractuale.

10) Modernizarea HA 2 din CHE Dragasani

- Din data de 16.10.2015 grupul se află în perioada de garanție de 36 luni și se monitorizează funcționarea acestuia.

11) Reabilitare prin reparatie capitala (LN 4) cu modernizari la HA 1 Remeti inclusiv a panourilor de comanda, masura si automatizare aferente

- Din data de 13.02.2014 grupul se află în perioada de garanție de 48 luni și se monitorizează funcționarea acestuia.

12) Lucrari de nivel 4 (LN4) si modernizari la HA 2 CHE Remeti, inclusiv a Statiei de 110 kV, instalatiilor generale aferente centralei, nodului de presiune si Barajului Dragan (Etapa I si Etapa II).

- A fost refacuta documentatia SF si avizata in CTE-SH Cluj cu avizul nr. 336/15.12.2015 si in CTE-HE cu avizul nr. 97/22.12.2015 .
- Este elaborata si avizata de catre SH, Nota de fundamentare privind aprobarea in AGA a obiectivului de investitii si a indicatorilor tehnico-economici aferenti si este in curs de avizare la HE pentru introducere in AGA HE.

13) Lucrari de reabilitare a Ecluzei romane din cadrul SHEN Portile de Fier I

- Comisia de receptie finală pentru Obiectul 3 și definitivă pentru Ecluza, numita prin Decizia HE nr 1205/01.07.2015, intrunita în perioada 12-16.10.2015, a decis amanarea receptiei finale pana la rezolvarea tuturor problemelor mentionate in Procesul Verbal de Receptie Finala nr. 139/ 16.10.2015;
- Contractorul nu a finalizat rezolvarea tuturor problemelor mentionate in Procesul Verbal de Receptie Finala nr. 139/ 16.10.2015 si ca urmare prin adresa Romenergo nr. 0028 din 18.01.2016, a comunicat ca a extins valabilitatea Scrisorilor de Garantie de Buna Executie pentru toate cele 3 Obiecte, de la data de 29.01.2016 pana la data de 29.02.2016.
- Dupa confirmarea de catre Contractor a rezolvării tuturor problemelor mentionate in Procesul Verbal de Receptie Finala nr. 139/ 16.10.2015, pentru toate cele 3 Obiecte, urmeaza receptia finală pentru Obiectul nr. 3 si definitiva cluza.

14) Retehnologizarea AHE Vidraru

- In data de 14.07.2015 a fost semnat cu SC SMM Invest Co SRL, Contractul de servicii de proiectare nr.10084 pentru elaborare Proiect tehnic;

- In 18.12.2015 documentatia PT si CS a fost finalizata de catre Contractor si predata la HE, conform Contract.
- In cursul lunii ianuarie, documentatia a fost analizata in CTE SH Curtea de Arges si a fost transmis catre elaboratorul documentatiei un punct de vedere referitor la aceasta documentatie.
- Au fost discutii cu proiectantul asupra clarificarilor la observatiile din punctul de vedere.

15) Retehnologizare CHE Raul Mare Retezat

- A fost elaborata si predata documentatia „Analiza privind optimizarea debitului instalat in baza determinarilor pierderilor hidraulice pe circuitul principal al centralei, Baraj Gura Apelor- galeria de fuga” reprezentand Etapa I a Studiului de fezabilitate, conform Contract,
- Documentatia a fost analizata si avizata in CTE-SH Hateg cu avizul 1.1/12.01.2016 si documentatia refacuta conform avizului a fost transmisa la HE in data de 25.01.2016.
- Documentatia a fost transmisa la Serviciul Suport Productie in vederea analizei si avizarii in CTE-HE.

16) Modernizare HA1 CHE Calimanesti

- In data de 31.12.2015, ANRMAP a respins Documentatia de achizitie;
- Documentatia de achizitie revizuita a fost transmisa la data de 08.01.2016 spre publicare si la data de 11.01.2016 ANRMAP a emis acceptul de publicare a documentatiei cu nr. 222718.
- A fost stabilita comisia de evaluare pentru atribuirea contractului de achizitie publica avand ca obiect „Modernizare HA1 CHE Calimanesti”;

17) Modernizare HA1 CHE Slatina

- A fost incheiat cu UCM Resita SA, contractul cu nr. 17-200.13/25.08.2015 pentru elaborarea documentatiei PT si CS pentru „Modernizare HA1 din CHE Slatina”.
- In urma analizei s-a constatat ca documentatia PT+CS este incompleta si s-a solicitat executantului refacerea acestieia.
- A fost refacuta documentatia si in urma analizei in CTE SH Rm. Valcea aceasta a fost returnata pentru completare conform cerintelor din contract.
- In prezent documentatia PT si CS este in curs de avizare in CTE - SH Rm. Valcea.

18) Retehnologizarea statiilor de pompare energetica de mare putere Petrimanu, Jidoaia si Lotru-Aval UHE „Dorin Pavel”

- Tema de proiectare pentru realizarea Studiului de fezabilitate a fost avizata de CTE SH Rm. Valcea si transmisa la HE pentru analiza si avizare in CTE HE.

19) Modernizare cinci stati 110kV Rm. Valcea (CHE Dragasani, CHE Zavideni, CHE Ionesti, CHE Calimanesti, CHE Malaia)

- Documentatia de achizitie pentru elaborarea PT+CS intocmita la SH Rm Valcea si aprobată de catre conducerea HE a fost validata de catre ANRMAP si este postata in SEAP;
- Prin decizia 1919/26.11.2015 a fost stabilita comisia de evaluare pentru atribuirea contractului de achizitie publica avand ca obiect realizarea PT si CS pentru modernizarea celor 5 statii;
- Deschiderea ofertelor pentru atribuirea contractului de achizitie a avut loc in data de 12.01.2016.
- A fost intocmit raportul procedurii de atribuire si urmeaza a fi transmis pentru validare la ANRMAP.

20) Modernizare HG2 CHE Sasiori

- Este in curs de elaborare documentatia de achizitie a contractului pentru intocmirea Expertizei tehnice si a Studiului de Fezabilitate.

21) Modernizare sistem de comanda, automatizare si semnalizare pentru vanele fluture din casa vanelor fluture a CHE Galceag

- A fost aprobată Nota de Fundamentare in vederea aprobarii obiectivului de investiții „Modernizare sistem de comanda, automatizare si semnalizare pentru vanele fluture din casa vanelor fluture a CHE Galceag” si a indicatorilor tehnico-economici aferenti;
- Prin decizia 2040/23.12.2015 a fost aprobată realizarea obiectivul de investiții „Modernizare sistem de comanda, automatizare si semnalizare pentru vanele fluture din casa vanelor fluture a CHE Galceag ”, cu indicatorii tehnico-economici aferenti.
- Este in curs de elaborare Tema de Proiectare pentru intocmirea PT si CS.

22) Modernizare HA2 CHE Raureni

- Prin adresa nr. 137392.1/14.12.2015, la solicitarea si prezentarea procesului verbal de catre presedintelui comisiei, a fost aprobată de conducerea HE amanarea receptiei finale pana la remedierea problemelor constatate si mentionate in procesul verbal nr. 172/11.12.2015;
- A fost transmis Executantului procesul verbal aprobat de amanare receptie finala si notificat sa remedieze in cel mai scurt timp problemele constatate.
- HA2 a fost retras din exploatare si se efectueaza lucrările de remediere si inlocuire a etansarii de lucru.

Alte activitati desfasurate in cadrul departamentului:

- Au fost puse la dispozitia firmei de avocatura ce reprezinta Hidroelectrica in Arbitrajele Internationale documentele solicitate, insotite de note explicative acolo unde au fost solicitate. Au avut loc mai multe intalniri intre reprezentantii firmei de avocatura si reprezentantii Hiroelectrica, pentru clarificarea aspectelor tehnice ce reprezinta subiect al litigiilor dintre Hidroelectrica si Andritz Hydro.
- Cu privire la actiunile in instanta initiate de catre Andritz Hydro in Romania, in urma convocarii din perioada 17-18.08.2015, solicitata de catre domnul Conf. Univ.

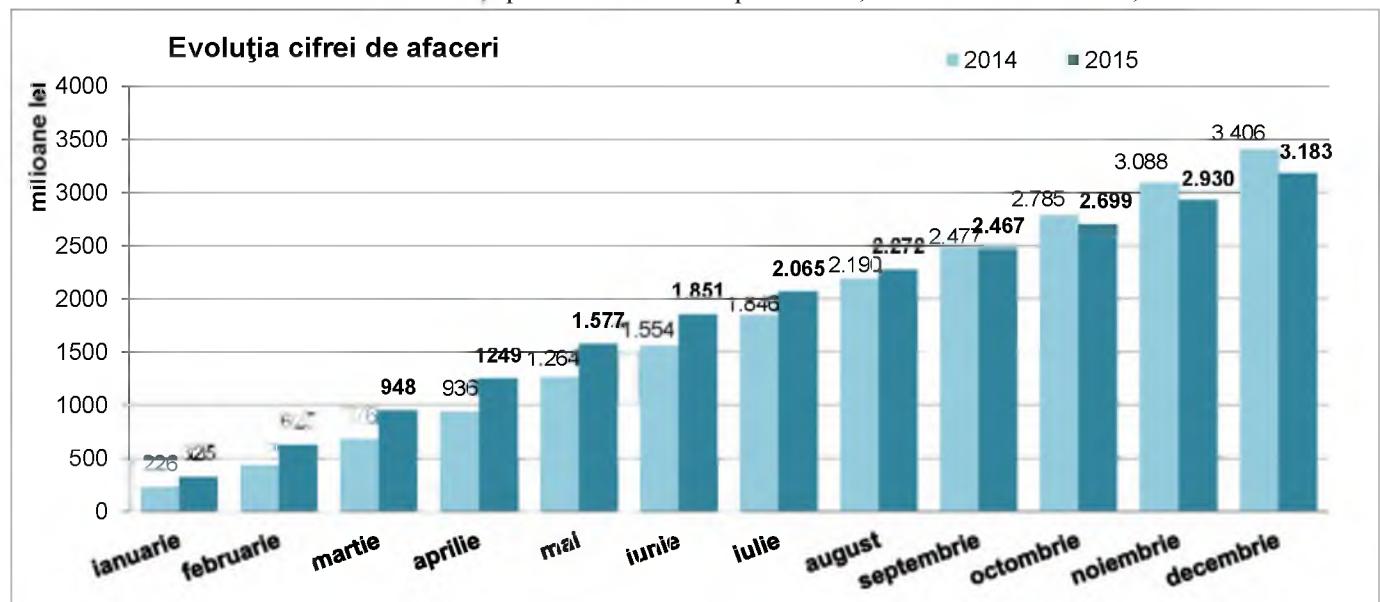
Dr. Ing. Dorin Staicu, desemnat Expert Judiciar de catre instanta Tribunalului Bucuresti in dosarele 37358/2012* si 4697/2013*, la sediul Hidroelectrica din Bucuresti au fost analizate documentele si rapunsurile Andritz Hydro la obiectivele stabilite in procesele verbale. Au fost incheiate doua noi procese verbale, in care s-au stabilit pasii urmatori si sarcinile fiecarei parti asupra obiectivelor dosarelor. Materialele au fost depuse la termen, in data de 08.09.2015 pentru dosarul 4697/2013*, respectiv 15.09.2015 pentru dosarul 37358/2012*. Suplimentar a fost executata traducerea in limba romana a intregului volum de documentatie si materialul complet a fost transmis Expertului Judiciar. O convocare a partilor a fost programata de catre Expertul Judiciar in prima jumata a lunii decembrie, pentru a clarifica anumite aspecte, cu scopul de a finaliza raportul expertizei. Sedinta de clarificari a avut loc in data de 11.12.2015 la sediul Hidroelectrica Bucuresti, urmand ca Expertul Judiciar sa finalizeze cele doua rapoarte tehnice pe baza infomatiilor si clarificarilor transmise.

- Au fost intocmite si transmise spre aprobare Note de fundamentare pentru aprobarea realizarii urmatoarelor obiective de investitii si lucrari de interventie:
 - „Modernizare Statii Electrice de 110kV CHE Olt Superior”;
 - "Retehnologizarea statiei de 110 kV de la CHE Baiculesti" – DALI;
 - “Retehnologizarea statiilor de 6,3 kV si 20 kV din CHE Bascov” –DALI;
 - “Retehnologizarea statiilor de 6,3 kV si 20 kV din CHE Budeasa” –DALI;
 - “Retehnologizarea statiilor de 6,3 kV si 20 kV din CHE Voinesti” –DALI;
 - “Retehnologizarea statiilor de 10,5 kV si 20 kV din CHE Leresti” –DALI;
 - “Retehnologizarea statiei de 20 kV din CHE Pitesti” –DALI;

Activitatea economico-financiara

Cifra de afaceri netă

Cifra de afaceri realizată până la sfârșitul anului 2015 a fost de 3.183 milioane lei, cu 223 milioane lei mai mica decât în aceeași perioadă a anului precedent, adică o scădere cu 6,5%.



Cifra de afaceri netă reprezintă veniturile realizate din activitatea de bază (vânzarea și furnizarea energiei electrice), denumite “Venituri din exploatare”, la care se adaugă veniturile din alte activități (ex.: venituri aferente certificatelor verzi acordate de Transelectrica).

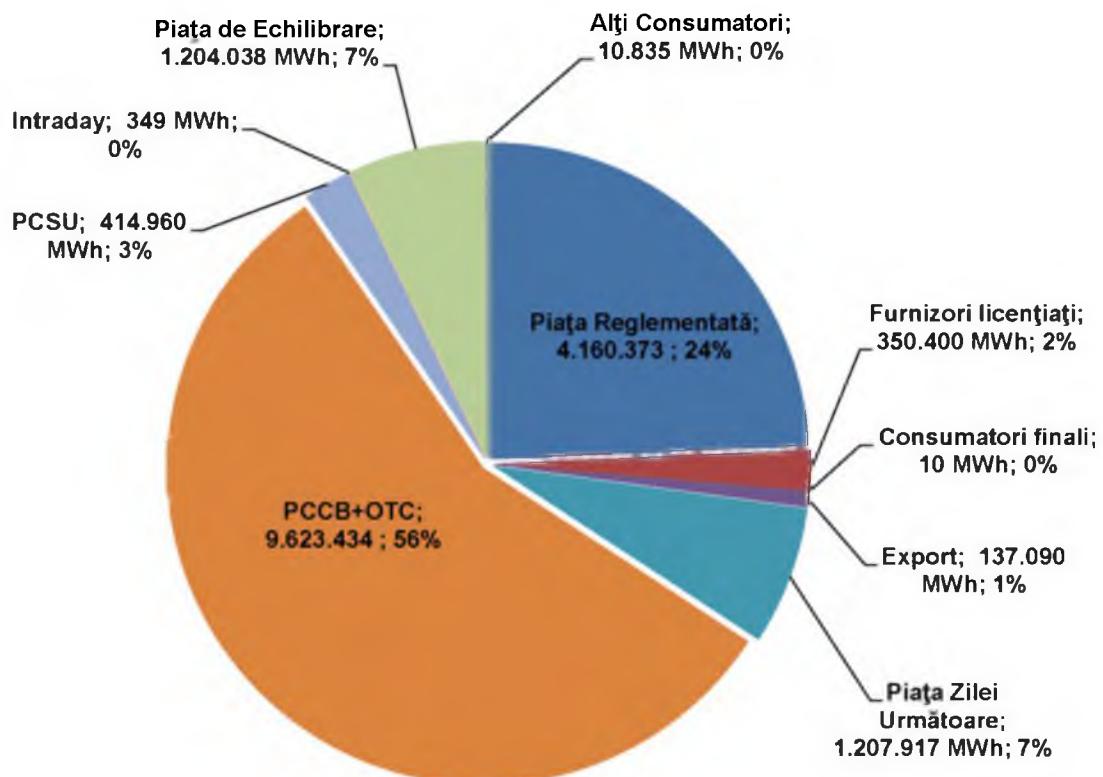
În anul 2015, prin activitatea de exploatare, Hidroelectrica a obținut un număr de 75.631 certificate verzi care pot fi tranzacționate și un numar de 41.245 certificate verzi amanate de la tranzacționare (conform Ordinului nr.56/2013, a Ordinului nr.4/2015 de modificare a Ordinului nr.43/2011-Regulamentul de emitere a certificatelor verzi), energia care a beneficiat de schema de susținere fiind de 41.238,799 MWh.

Venituri din exploatare

Veniturile din exploatare în valoare de 3.248 milioane lei, au fost realizate în urmatoarea structură:

- a) Total energie electrică livrată 17.109.406 MWh în valoare de 2.770 milioane lei, din care :
 - Piața Reglementată 4.160.373 MWh în valoare de 500 milioane lei;
 - Furnizori licențiați 350.400 MWh în valoare de 60 milioane lei;
 - Consumatori finali 10 MWh în valoare de 1,8 mii lei;
 - Export 137.090 MWh în valoare de 24,7 milioane lei;
 - Piața Zilei Următoare 1.207.917 MWh în valoare de 244 milioane lei;
 - Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale (PCCB) 7.245.195 MWh în valoare de 1160 milioane lei;
 - Piața Centralizată pentru Serviciul Universal (PCSU) 414.960 MWh în valoare de 66 milioane lei;
 - Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale cu negociere dublă continuă OTC (over the counter) 2.378.239 MWh în valoare de 398 milioane lei;
 - Piața Intrazilnică (Intraday) 349 MWh în valoare de 0,107 milioane lei;
 - Piața de echilibrare și membrii PRE 1.204.038 MWh în valoare de 312 milioane lei;
 - Consumatori direcți și cumpărătorii MHC 10.835 MWh în valoare de 4,8 milioane lei;
- b) Servicii de sistem la Transelectrica (reglaj secundar frecvență/putere, rezerve putere, asigurarea puterii reactive și reglarea tensiunii) în valoare de 285 milioane lei;
- c) Servicii transport efectuate pentru piața reglementată 28 milioane lei;
- d) Servicii transport efectuate pentru piața concurențială 82 milioane lei;
- e) Certificate verzi în valoare de 10,3 milioane lei;
- f) Alte venituri din exploatare 73 milioane lei.

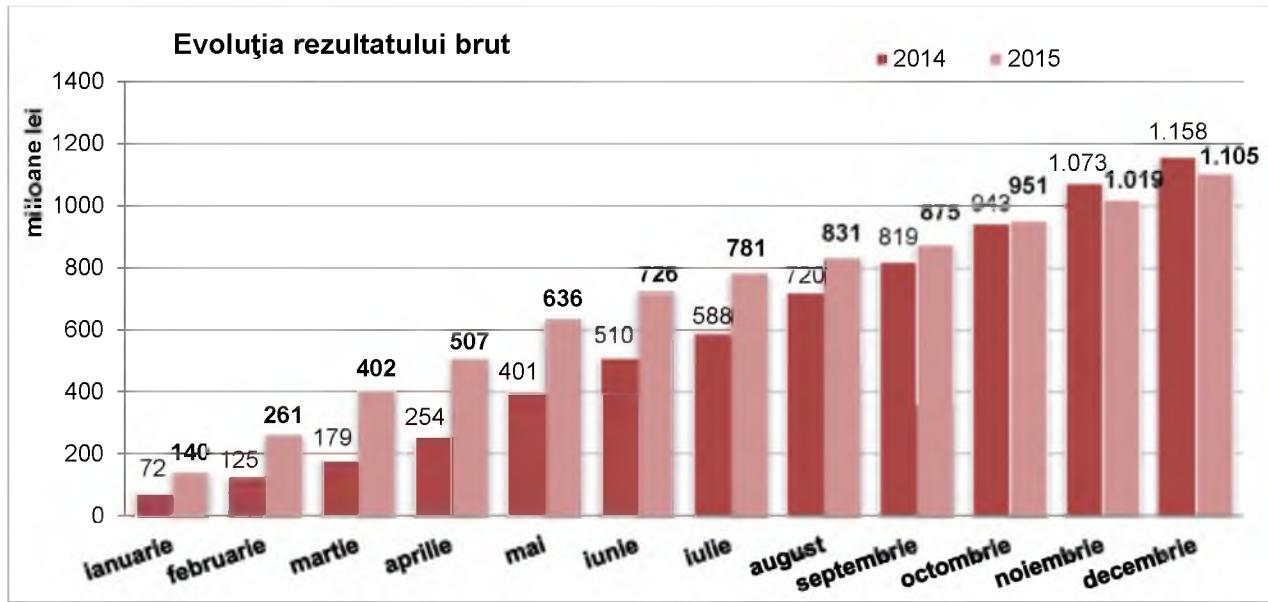
Structura vânzărilor de energie electrică la data de 31.12.2015



Profitul brut și EBITDA

Profitul brut la data de 31.12.2015 a fost de 1.105 milioane lei, cu 53 milioane lei mai mic decât profitul brut realizat la sfârșitul anului 2014, ceea ce reprezintă o scadere cu 4,5%.

Evoluția rezultatului brut în perioada ianuarie - decembrie 2015, comparativ cu aceeași perioadă a anului 2014, este prezentată în graficul de mai jos:



Până la data de 31 decembrie 2015, au fost realizate venituri din exploatare cu 203 milioane lei mai mici față de aceeași perioadă a anului 2014, datorită, în special, cantității facturate de 17,1 TWh până în data de 31.12.2015 comparativ cu 18,7 TWh pana în data de 31.12.2014.

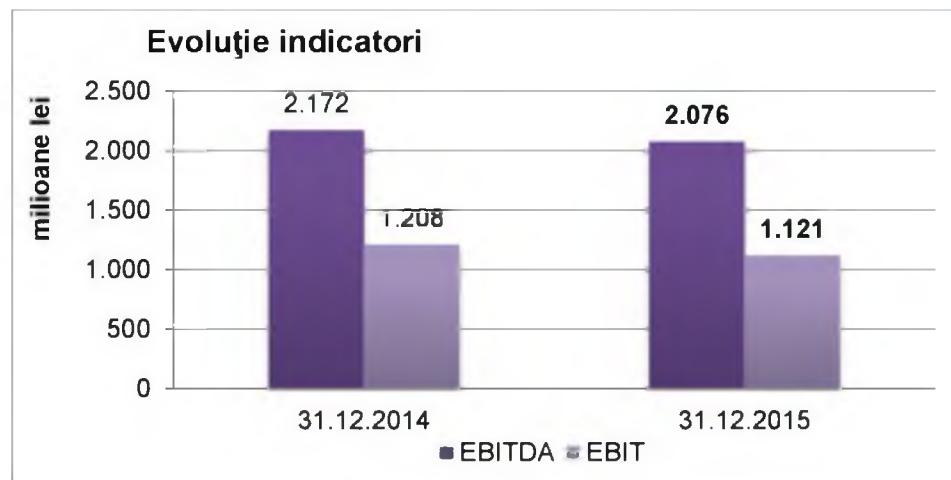
De asemenea, cheltuielile de exploatare au înregistrat o scadere cu 116 milioane lei față de 31 decembrie 2014, în special datorită scaderii taxei pe construcții speciale cu 0,5% începând cu data de 01 ianuarie 2015 și a cheltuielilor cu personalul, numarul acestuia diminuându-se cu 263 fata de 31.12.2014.

Rezultatele financiare realizate între 01.01.- 31.12.2015, față de aceeași perioadă a anului trecut, se prezintă astfel:

Denumirea indicatorilor	31.12.2014 (lei)	31.12.2015 (lei)	Diferența (lei)	%
	1	2	2-1	2/1
Cifra de afaceri netă:	3.406.045.203	3.183.016.856	(223.028.347)	93,45%
- <i>productia vanduta</i>	3.364.533.525	2.924.162.164	(440.371.361)	86,91%
Venituri din exploatare	3.450.732.504	3.247.776.891	(202.955.613)	94,12%
Cheltuieli de exploatare	2.242.865.049	2.126.370.353	(116.494.696)	94,81%
- <i>cheltuieli cu personalul</i>	351.476.379	306.260.771	(45.215.608)	87,14%
- <i>cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizarilor</i>	981.460.053	953.561.945	(27.898.108)	97,16%
- <i>cheltuieli cu impozite si taxe</i>	156.926.554	106.966.260	(49.960.294)	68,16%
Rezultat din exploatare	1.207.867.455	1.121.406.538	(86.460.917)	92,84%
Venituri financiare	46.311.187	36.192.034	(10.119.153)	78,15%
Cheltuieli financiare	96.219.701	52.633.386	(43.586.315)	54,70%
Rezultat financial	(49.908.514)	(16.441.352)	33.467.162	32,94%
Venituri totale	3.497.043.691	3.283.968.925	(213.074.766)	93,91%
Cheltuieli totale	2.339.084.750	2.179.003.739	(160.081.011)	93,16%

Rezultatul brut	1.157.958.941	1.104.965.186	(52.993.755)	95,42%
-----------------	---------------	---------------	--------------	--------

La data de 31.12.2015, valorile EBIT și EBITDA, comparativ cu 31 decembrie a anului precedent, se prezintă astfel:



La data ultimei balanțe închise, 31.12.2015, principalele posturi bilanțiere care definesc poziția financiară se prezintă astfel:

ACTIV	31.12.2014		%	milioane lei	ACTIV	31.12.2015		%	milioane lei
		%					%		
Imobilizari necorporale	0	0,00			Imobilizari necorporale	1	0,01		
Imobilizari corporale	18.273	94,72			Imobilizari corporale	17.534	92,10		
Imobilizari financiare	15	0,08			Imobilizari financiare	33	0,18		
ACTIVE IMOBILIZATE	18.288	94,80			ACTIVE IMOBILIZATE	17.569	92,29		
Stocuri	50	0,26			Stocuri	52	0,27		
Creante	344	1,78			Creante	360	1,89		
Investitii financiare pe termen scurt	30	0,15			Investitii financiare pe termen scurt	10	0,05		
Disponibilitati banesti	578	2,99			Disponibilitati banesti	1.044	5,49		
ACTIVE CIRCULANTE	1.001	5,19			ACTIVE CIRCULANTE	1.466	7,70		
Cheltuieli înregistrate in avans	3	0,02			Cheltuieli înregistrate in avans	2	0,01		
ACTIV TOTAL	19.292	100,00			ACTIV TOTAL	19.038	100,00		

PASIV	31.12.2014		%	milioane lei	PASIV	31.12.2015		%	milioane lei
		%					%		
Capital social	4.481	23,23			Capital social	4.481	23,54		
Rezerve din reevaluare	10.978	56,91			Rezerve din reevaluare	10.953	57,53		
Rezerve	1.372	7,11			Rezerve	450	2,36		
Rezultat reportat	(76)	-0,39			Rezultat reportat	1.110	5,83		
Rezultat curent	942	4,88			Rezultat curent	906	4,76		
Repartizarea profitului	58	0,30			Repartizarea profitului	0	0,00		

CAPITALURI PROPRII	17.640	91,44
Patrimoniul public	39	0,20
Datorii pe termen scurt	797	4,13
Datorii pe termen lung	474	2,46
TOTAL DATORII	1.272	6,59
Alte elemente de pasiv	340	1,76
PASIV TOTAL	19.292	100,00

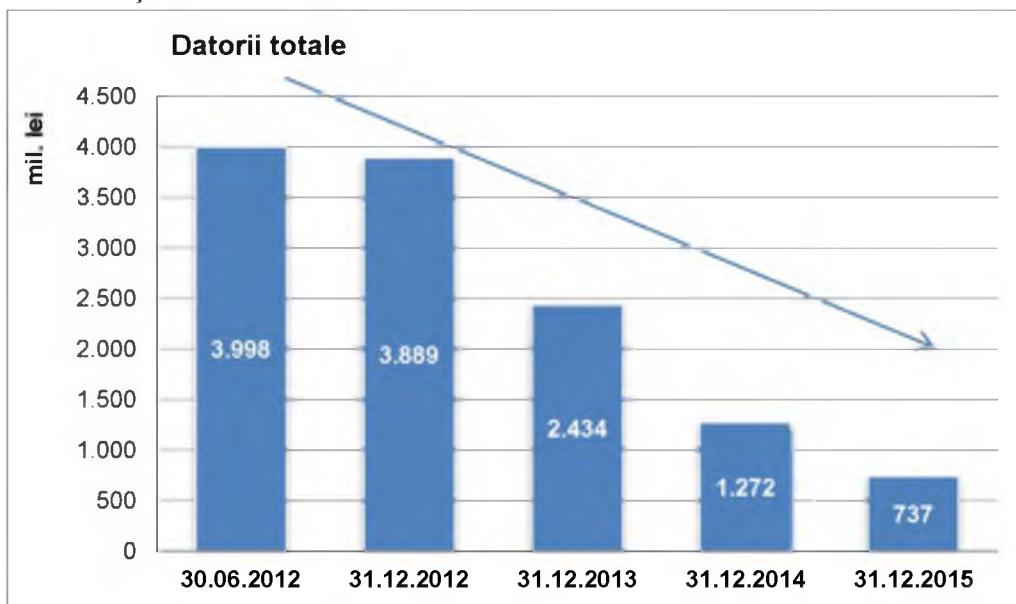
CAPITALURI PROPRII	17.900	94,02
Patrimoniul public	39	0,21
Datorii pe termen scurt	372	1,96
Datorii pe termen lung	364	1,91
TOTAL DATORII	737	3,87
Alte elemente de pasiv	362	1,90
PASIV TOTAL	19.038	100,00

Prin Hotărârea AGEA nr. 22/10.11.2015 s-a aprobat majorarea capitalului social al Filialei Societatea de Servicii Hidroenergetice Hidroserv S.A. cu suma de 10 milioane lei, aport în numerar.

In baza Hotărârii AGEA nr.15/29.05.2015 a fost aprobată participarea la majorarea capitalului social al SSH Hidroserv S.A. cu aport în natură reprezentat de mijloace fixe în valoare de 2.537.400 lei, valoare stabilită prin Raportul de evaluare.

Situația datoriilor la data de 31 decembrie 2015

Datoriile totale la data de 31.12.2015 erau în valoare de 737 milioane lei, înregistrând o scadere cu 535 milioane față de 31.12.2014.



Evoluția și structura datoriilor în perioada 30.06.2012 - 31.12.2015 se prezintă astfel:

Denumire indicator	30.06.2012	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015
Datorii pe termen scurt din care:	2.328.381.413	1.382.787.077	797.363.282	372.469.071
Linii de credit	814.371.526	200.820.007	88.144.505	0
Credite de investiții și alte datorii pe termen scurt	613.768.218	633.438.800	288.775.282	240.044.103
Datorii comerciale	900.241.669	548.528.270	420.443.495	132.424.968
Datorii pe termen lung	1.669.191.148	1.051.727.475	474.476.409	364.428.088
Datorii totale	3.997.572.561	2.434.514.552	1.271.839.691	736.897.159

Hidroelectrica este lider în producția de energie electrică și principalul furnizor de servicii tehnologice necesare în Sistemul Energetic Național, fiind o companie vitală pentru un sector strategic cu implicații în siguranța națională. De asemenea, compania este unul dintre cei mai mari plătitorii de taxe și impozite din România, iar în ultimii 2 ani a constituit și plătit către buget 483 mil. lei în 2015, respectiv 589 mil. lei în 2014 așa cum rezultă din cele 3 tabele de mai jos:

-lei-

Taxe, Contribuții și Vărsăminte de natură salarială	2014	2015
Contribuții și alte vărsăminte aferente salariilor acordate	113.744.532	91.804.497
Contribuții și alte vărsăminte aferente reîncadrărilor conform hotărârii judecătorești	85.783	2.201.811
Impozit salariai	37.761.068	32.409.904
Impozit salariai aferent reîncadrărilor conform hotărârii judecătorești	26.608	596.385
Impozit retinut la surse	198.348	263.481

-lei-

Alte taxe și impozite către bugetul de stat	2014	2015
Impozit pe profit	216.416.760	208.701.338*
TVA de plată	63.923.279	40.327.743
Redevență	2.985.051	2.806.593
Accize	33.533	33.912
Impozit pe construcții speciale	150.087.011	99.993.943
Alte taxe	727.030	848.636

* suma estimativa, neauditata

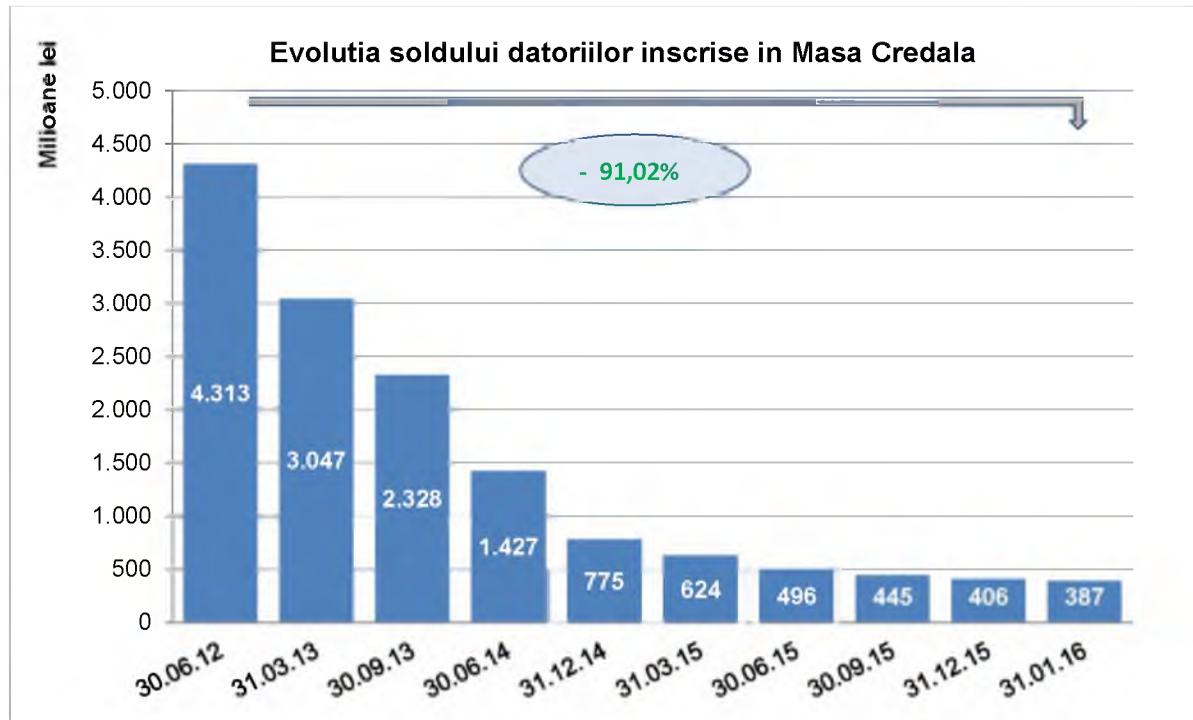
-lei-

Taxe locale	2014	2015
Impozit pe clădiri și terenuri	2.980.962	2.907.951
Alte taxe	301.968	265.319

La toate acestea se adaugă și taxa pe apă uzinată, unică în Uniunea Europeană ca mod de calcul și ca pondere în costul de producție:

-lei-

Taxa pe apa uzinată plătită Apelor Române	2014	2015
Cheltuieli privind apă uzinată + accesorii	379.728.997	341.391.810



Datoriile recunoscute și solicitate de creditorii companiei la data deschiderii procedurii insolvenței au fost diminuate cu 91,02% în perioada 30.06.2012 - 31.01.2016, ca urmare:

- a respectării fidele a programului de plăti prezentat în Planul de Reorganizare;
- a îndeplinirii la termenele contractuale a obligațiilor financiare față de creditorii bancari, față de care compania nu a prezentat nici macar o zi întârziere la plata ratelor scadente în intervalul 30.06.2012 - 31.01.2016.

La data de 31.01.2016, soldul datorilor inscrise in Masa Credala este reprezentat doar de principalul scadent in perioada 01.02.2016 - 15.09.2021, conform facilitatilor de credit acordate de varii parteneri bancari. Toate datorile comerciale, fiscale si salariale certe, scadente la data deschiderii procedurii insolventei: 20.06.2012 au fost decontate integral.

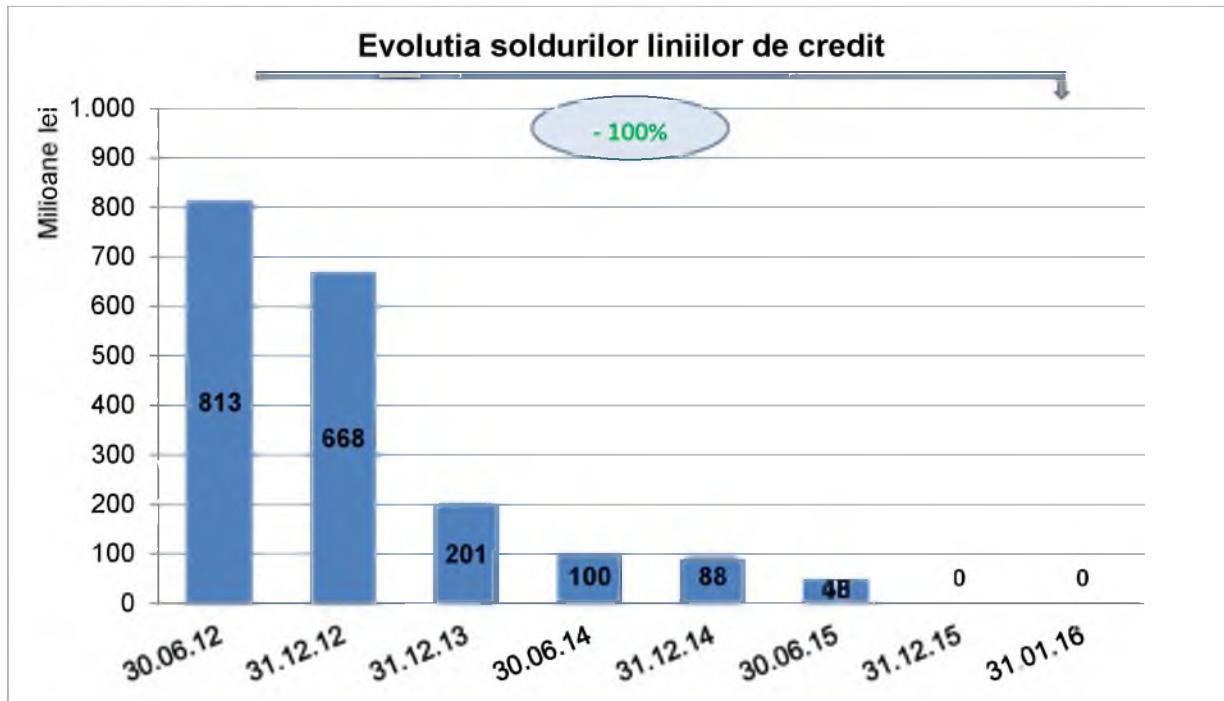
Datoriile pe termen scurt

Liniile de Credit

La data de 31.01.2016, liniile de credit operaționale sunt următoarele:

Nr Crt	Banca	Valoare nominală	Moneda	Sold creditor la 31.01.2016 (moneda liniei)	Sold disponibil la 31.01.2016 (moneda liniei)	Maturitate
1	Banca Română de Dezvoltare	281.277.519	LEI	0	281.277.519	30.09.2016
2	CITIBANK	22.000.000	USD	0	22.000.000	23.02.2016
	TOTAL (echivalent lei)			0	372.632.519	

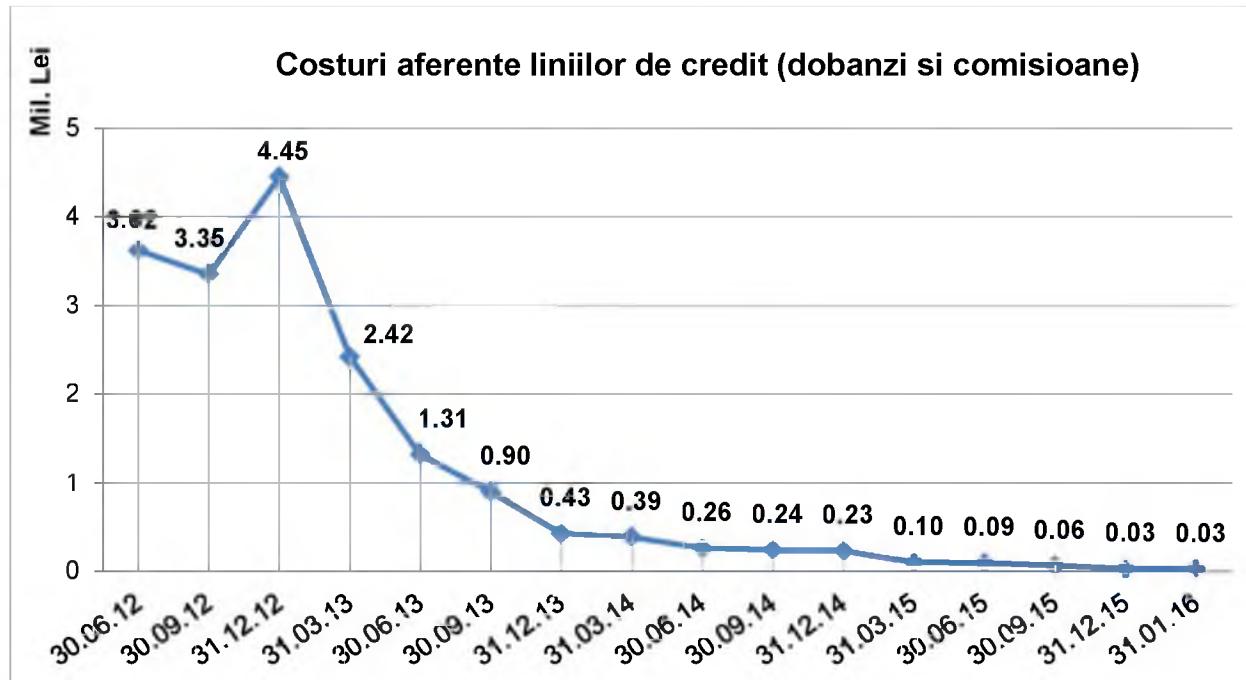
În perioada 30.06.2012 - 31.01.2016, datoria financiară pe termen scurt s-a diminuat cu 813 milioane lei, echivalentul a 100%. Evoluția în perioada iunie 2012 - ianuarie 2016 este prezentată în graficul de mai jos:



Scăderea semnificativă a soldului liniilor de credit a survenit ca urmare:

- a rambursărilor de principal irevocabile ce au fost efectuate, lunar, în baza liniilor de credit denumite în valută, contractate de la RBS Bank, respectiv Citibank. Începând cu data de 31.08.2012, s-a rambursat lunar 1 milion EUR din soldul creditor al liniei acordate de RBS Bank. Tot din trimestrul III al anului 2012, s-au realizat rambursări de principal trimestriale, în quantum de 4 milioane USD, în baza liniei contractate de la Citibank. Plafonul acestor linii a fost diminuat ireversibil, proporțional cu plățile de principal ordonanțate. Rambursările de principal efectuate în baza liniei de credit acordată de Citibank au fost sistate la sfârșitul lunii iunie 2013, moment în care valoarea utilizată a liniei de credit s-a situat sub plafonul agreat de bancă: 30 milioane USD.
- a rambursărilor pe liniile de credit care funcționează conform principiului de overdraft: liniile de credit acordate de BRD, ING Bank și Banca Transilvania.

În intervalul iunie 2012 - ianuarie 2016, costurile financiare asociate datoriei financiare pe termen scurt au înregistrat o scădere importantă, quantumul lunar al dobânzilor și comisioanelor asociate liniilor de credit reducându-se cu 99,31% în luna ianuarie 2016 față de luna iunie 2012.



În cursul lunii septembrie 2015 a fost încheiat un act adițional cu BRD Groupe Societe Generale pentru prelungirea perioadei de valabilitate a fondurilor disponibile în baza acestei linii, maturitatea acestei facilități fiind revizuită pentru scadență: 30.09.2016.

La data de 20.04.2014 a fost încheiat un act adițional la contractul de linie credit semnat cu Citibank, în vederea rambursării principalului existent în sold la data de 01.03.2014: 27,92 mil. USD în tranșe lunare aproximativ egale în perioada 31.10.2014 – 31.12.2015. Stingerea datoriei financiare pe termen scurt către Citibank va contribui la reducerea datoriei financiare totale cu 9,39% în intervalul 31.10.2014 - 31.12.2015 și va echivala cu o economie a cheltuielilor cu dobânzile în quantum de 1,48 mil. lei

Totodată, în trimestrul I 2015 a fost perfectat și pachetul de cesiuni, ce asigură garantarea îndeplinirii obligațiilor financiare derivate în baza liniei de credit acordata de BRD, astfel:

Banca	Valoare nominală linie	Moneda	Cesiuni de creație	Valoarea anuală a cesiunilor (lei)
BRD	300.000.000	LEI	Contracte de furnizare energie electrică încheiate pe PCCB și Piața Reglementată	375.000.000

În cursul lunii ianuarie 2016 au fost achitate datoriile către furnizorii comerciali în sumă totală de 61 milioane lei, astfel:

Categorie furnizor	Furnizor	Valoare Plăți (lei)
Total furnizori de producție		51.342.405
Total furnizori de investiții		9.529.171
Total plăți furnizorii comerciali		60.871.575

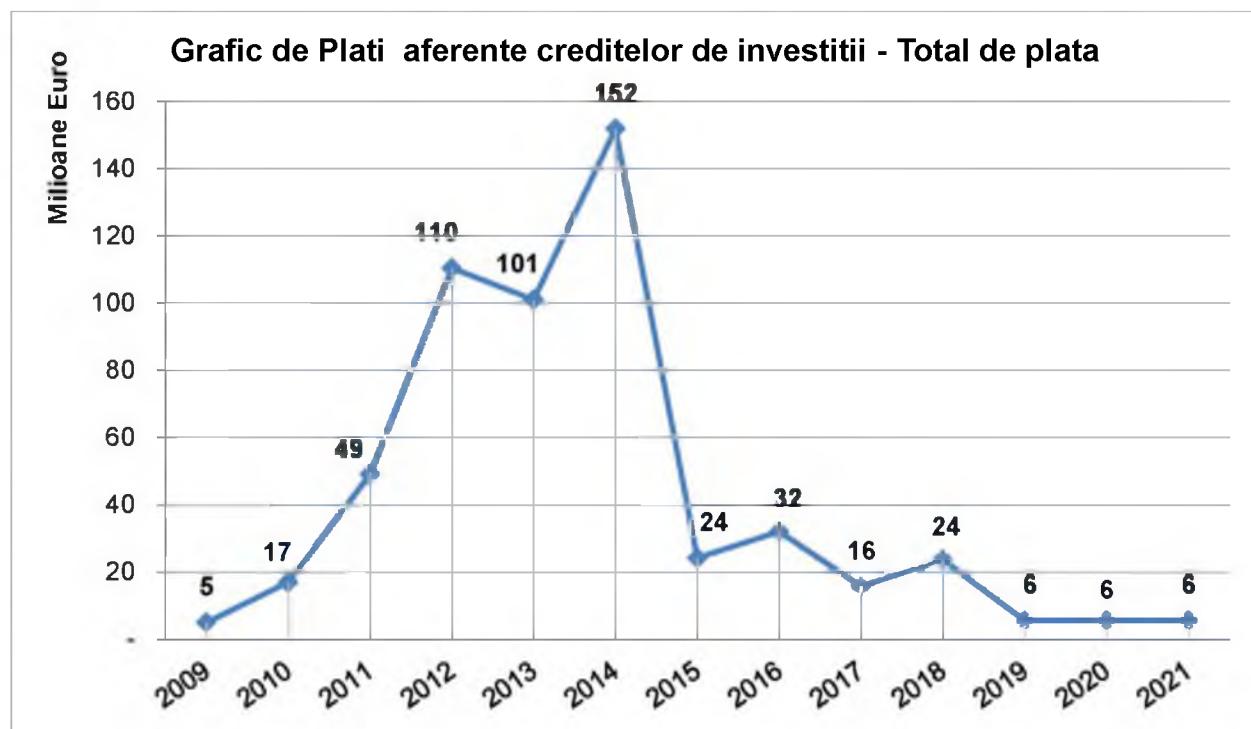
În perioada 30.07.2013 - 30.06.2015, în cadrul celor 7 convenții de eşalonare încheiate pentru stingeră datoriilor înscrise la Masa Credală, au fost achităte rate scadente în valoare de 831 milioane lei.

Datorii pe termen lung

Credite de investiții

În intervalul 20.06.2012 - 31.01.2016, serviciul datoriei financiare pe termen mediu și lung a fost onorat la scadență, Hidroelectrica achitând către instituțiile finanțări bancare creditoare rate de capital în cuantum de 344.455.082 EUR, respectiv dobânzi și comisioane în sumă de 34.861.334 EUR.

Evoluția serviciul datoriei pentru creditele de investiții, rate de capital și costuri asociate, în perioada 2009-2021 este prezentată în graficul de mai jos.



Trezoreria netă

Trezoreria netă a înregistrat o îmbunătățire constantă, deficitul de trezorerie reducându-se în proporție de 100%, și suplimentar înregistrându-se un surplus de numerar de 1.044 mil. RON, numerar care ar rămâne la dispoziția companiei în cazul în care s-ar lichida datoriile existente în baza liniilor de credit pe termen scurt.

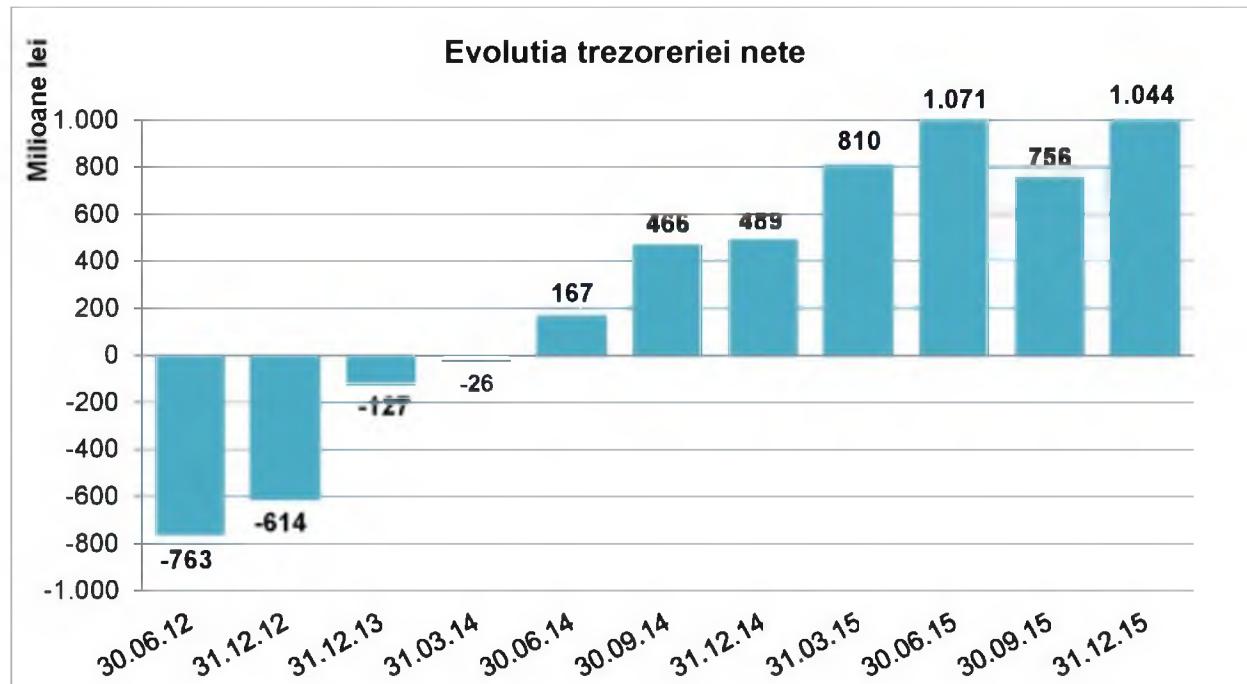
Specificație	Iunie 2012	Decembrie 2012	Decembrie 2013	Iunie 2014	Decembrie 2014	Iunie 2015	Decembrie 2015
Casa și conturi la bănci	51	54	74	266	577	1119	1.044
Linii de Credit pe termen scurt	(814)	(668)	(201)	(99)	(88)	(48)	-

Trezoreria netă	(763)	(614)	(127)	167	489	1.071	1.044
-----------------	-------	-------	-------	-----	-----	-------	-------

În cursul anului 2015 a fost aprobat profilul de risc al plasamentelor bancare. Conform profilului de risc, plasamentele bancare vor fi făcute în principal pentru asigurarea și menținerea lichidității companiei și în subsidiar pentru creșterea veniturilor din dobânzi. Eligibilitatea băncilor se determină atât pe baza de rating Moody's, cât și pe baza analizei rezultatelor financiare și a raportărilor BNR.

În urma negocierilor purtate în 2014 și 2015, Hidroelectrica SA a redus substanțial costul cu dobânzile și comisioanele la creditele bancare. Având în vedere costul foarte scăzut al creditelor, surplusul de lichiditate a fost plasat în depozite bancare în detrimentul rambursării anticipate a creditelor. În anul 2015 costul cu dobânzile bancare a fost de 7,2 milioane lei, în scadere cu 22,7 milioane lei față de 2014, iar veniturile din dobânzi au totalizat 10,5 milioane lei în creștere cu 3 milioane lei față de anul 2014. Anul 2015 este și primul an din istoria societății în care veniturile din dobânzi sunt mai mari decât cheltuielile cu dobânzile, cu aproape 3,2 milioane lei. Comparativ, în anul 2011 au fost înregistrate pierderi din dobânzi de peste 100 milioane lei, în anul 2012 cu pierderi de peste 114 milioane lei, în anul 2013 cu pierderi de peste 62 milioane lei, iar în anul 2014 cu pierderi de 22 milioane lei. De asemenea, comisioanele bancare au ajuns la un minim de 1,3 milioane în 2015 față de peste 8 milioane în 2012 sau 6,5 milioane în 2013. Reducerea costurilor finanțare bancare a fost posibilă în contextul renegocierilor agresive cu instituțiile finanțatoare și reducerii gradului de îndatorare la minime istorice.

În decembrie 2015 a fost plătit avansul pentru retehnologizarea hidrocentralei Stejaru, în valoare de 17.663.041 Eur. Suma fost trasă din creditul aprobat de AGA semnat cu consorțiul ING-BRD, ca urmare a costului cu dobânzile bancare foarte scăzut și pentru păstrarea unui nivel de lichiditate ridicat în scopul platii la timp a dividendelor, a investițiilor și a oricărora potențiale despăgubiri cerute de instanțe.



În cursul lunii ianuarie 2016, pe linia maximizarii veniturilor financiare au fost constituite 5 depozite la termen în lei în valoare de 189.555.536 lei și un depozit în euro în cuantum de 7.970.000 EUR.

Ca urmare a plasamentelor în depozite la termen și overnight, în ianuarie 2016 s-au înregistrat dobânzi în valoare de 1.687.099 lei.

Retributia persoanelor juridice angajate

Pe parcursul lunii ianuarie 2016 au fost achitate următoarele onorarii către persoanele juridice angajate pentru acordarea de consultanță și servicii de reprezentare în varii litigii în care este implicată compania:

- Suma de 51.381,45 lei + TVA către SCA Magda Volonciu și Asociații reprezentand onorariu aferent perioadei 01.12.2015 - 31.12.2015, conform contractului nr.711035/14.01.2013, încheiat pentru consultanță, asistență, reprezentare, redactare și semnare de acte în procesele intentate de salariații disponibilizați.
- Suma de 226.800,00 lei + TVA către Euro Insol SPRL reprezentand onorariu judiciar în dosarul nr. 22456/3/2012 privind debitoarea SPEEH Hidroelectrica SA, aferent perioadei 25.11.2015 - 24.12.2015 conform Hotărarii Adunării Creditorilor din data de 07.05.2014, sentinței civile nr. 2515/11.03.2015 prin raportare la decizia CAB 456/25.02.2014 și la sentința civilă nr. 7329/17.09.2014 prin care instanta a respins ca neintemeiată contestația Andritz.
- Suma de 19.411,37 lei + TVA către Cabinet de Avocatura Fagaraseanu Eduard Gabriel reprezentand onorariu conform contract de asistență juridică nr. 11/01.02.2008, încheiat pentru reprezentare și consiliere în varii procese intentate impotriva Hidroelectrica SA și pentru asistență în redactarea tuturor contractelor și documentelor cu implicații juridice în care urmează să se angaja Societatea.
- Suma de 7.119,00 lei + TVA către SCPA Ceparu și Irimia conform contractului de asistență juridică nr.744/ 17.11.2014, aprobat de Comitetul Creditorilor, având ca obiect consultanță, asistență și reprezentare juridică atât în procedura necontencioasă, cât și în eventualele litigii legate de atribuirea și de executarea contractelor de achiziție publică în conformitate cu dispozitiile OUG nr.34/2006 privind achizițiile publice.
- Suma de 6.928,30 lei + TVA către SPARL Biris Goran reprezentand onorariu pentru asistență juridică în litigiul cu ANAF, conform contractului nr. 1859/08.08.2014
- Suma de 18.110,00 lei către Prof. Univ. Dr. Tone Ionescu, conform contractului de prestari servicii nr.128823/20.11.2015, aprobat de Comitetul Creditorilor, având ca obiect asistență de specialitate tehnică și redactarea unor expertize în domeniul mașinilor-unelte și utilajelor în dosarele nr.36857/3/2012 (contestatie tabel Electrocarbon) și nr.36861/3/2012 (contestatie tabel Elsid Titu).
- Suma de 18.110,00 lei către Prof. Univ. Dr. Laurentiu Rece, conform contractului de prestari servicii nr.128823/20.11.2015, aprobat de Comitetul Creditorilor, având ca obiect asistență de specialitate tehnică și redactarea unor expertize în domeniul mașinilor-unelte

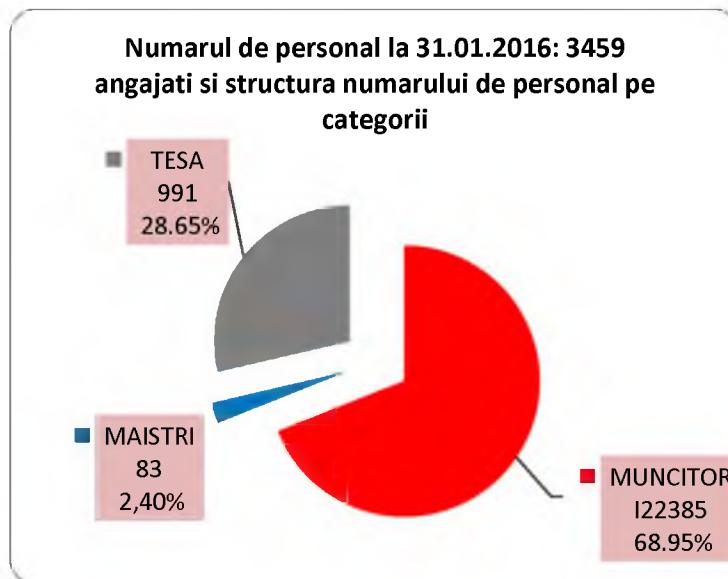
si utilajelor in dosarele nr. 36857/3/2012 (contestatie tabel Electrocarbon) si nr.36861/3/2012 (contestatie tabel Elsid Titu).

- Suma de 52.122,60 lei + TVA catre Av. Baias Flavius Antoniu, conform contractului de prestari servicii avand ca obiect redactarea si sustinerea unei opinii legale privind legea insolventei in dosarul ICC nr.20444/MHM, conform contract nr. 8619/21.01.2016 ;
- Suma de 1.023,00 lei catre Cabinet Individual de Insolventa Bufan Radu, conform contractului de prestari servicii nr.745/30.10.2015 avand ca obiect redactarea si sustinerea unei opinii legale privind legea insolventei in litigiul arbitral nr. 19414/MHM, aflat pe rolul ICC Paris;
- Suma de 4.500,00 lei catre Cabinet de Avocat Perca Ilie reprezentand onorariu conform contract de asistenta juridica nr.728192/19.11.2015.

4. Activitatea de resurse umane

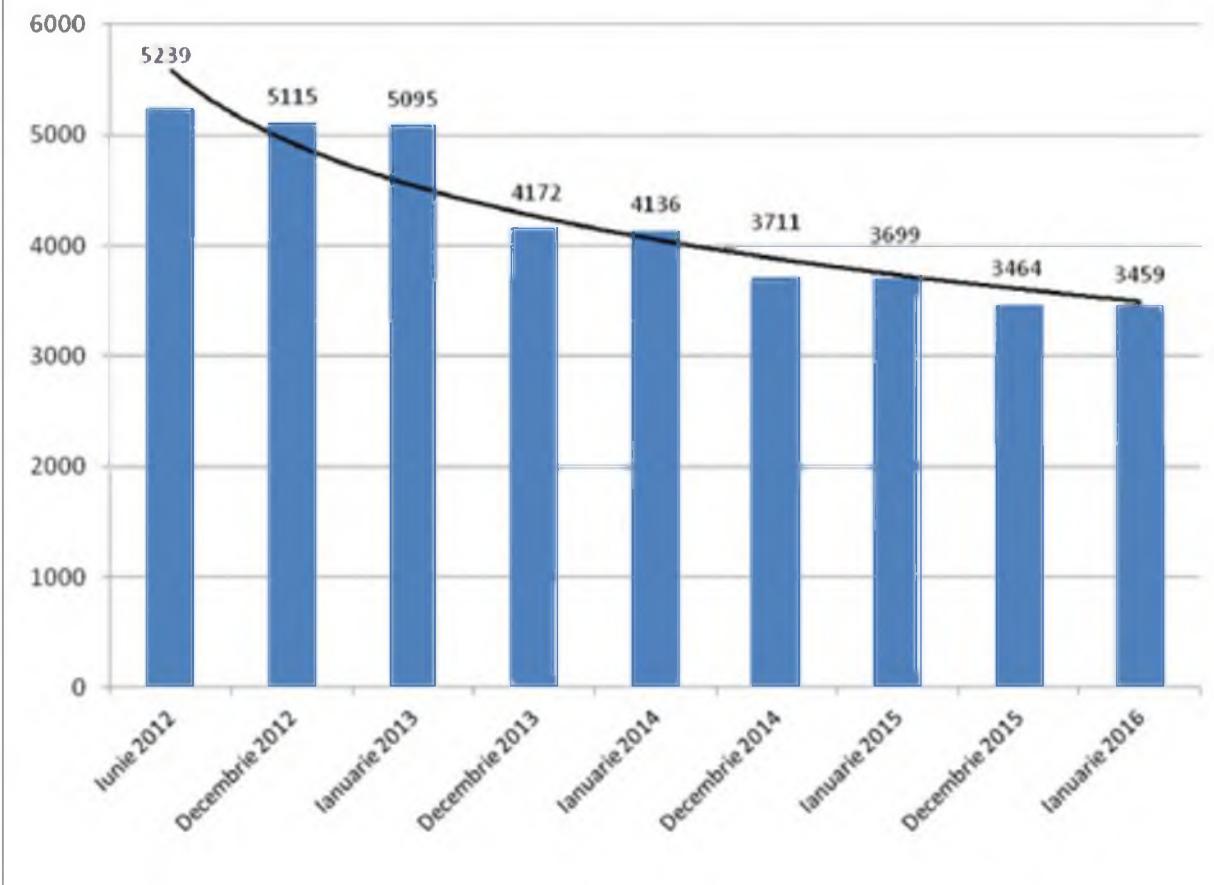
La 31.01.2016 numarul efectiv de angajati era de 3442 la care se adauga 17 contracte suspendate pentru diverse cauze (in total 3458 cu norma intreaga si 1 cu timp parcial).

Hidroelectrica SA exploateaza potentialul hidroenergetic cu personal operativ organizat in program de tura continua. Pe langa aceasta categorie de personal, societatea are angajat personal tehnic, economic si administrativ (TESA) si maistri.



In perioada insolventei societatii (20.06.2012-25.06.2013) evolutia personalului societatii a cunoscut o scadere accentuata, dar scaderea a continuat pana in prezent, asa cum rezulta din graficul de mai jos. Astfel, numarul de personal existent la data de 20 iunie 2012 (5239 salariati) a scazut cu 33.98 % pana la data de 31.01.2016, ajungand la un numar de **3459 (numarul efectiv de personal 3442, 17 contracte individuale de munca suspendate)**.

Evolutia numarului de personal in perioada 2012 - 2016



Pentru intreaga societate, sucursale si executiv, tendinta de scadere a numarului de personal in perioada ianuarie 2014 – ianuarie 2016 este prezentata in tabelul urmator.

NR. CRT	SUCURSALA	31.01. 2014	31.12. 2014	31.01. 2015	31.12. 2015	31.01. 2016
1	SH BISTRITA	552	486	482	434	432
2	SH CLUJ	457	421	418	386	386
	CLUJ	247	259	256	237	240
	ORADEA	210	162	162	149	146
3	SH CURTEA DE ARGES	798	717	713	651	649
	CURTEA DE ARGES	575	558	554	518	520
	BUZAU	223	159	159	133	129
4	SH HATEG	456	414	414	399	404
	HATEG	312	312	312	308	316
	CARANSEBES	144	102	102	91	88
5	SH PORTI DE FIER	567	497	497	451	444

NR. CRT	SUCURSALA	31.01. 2014	31.12. 2014	31.01. 2015	31.12. 2015	31.01. 2016
	PORTI DE FIER	382	361	361	331	325
	TG JIU	185	136	136	120	119
6	SH RM VALCEA	694	579	578	561	566
	RM VALCEA	464	410	409	414	424
	SLATINA	230	169	169	147	142
7	SH SEBES	441	399	397	375	368
	SEBES	212	226	226	218	213
	SIBIU	229	173	171	157	155
8	EXECUTIV	171	198	200	207	210
	TOTAL SALARIATI (Nr. efectiv+CIM suspendate)	4136	3711	3699	3464	3459
	Numar efectiv de personal	4109	3692	3679	3448	3442

Numarul total de angajati care au parasit organizatia de la intrarea in insolventa (20.06.2012) pana la 31.01.2016 este de 1927.

Cauzele care au determinat aceasta scadere au fost:

a.1 Concedieri: 827 concedieri de la deschiderea procedurii insolventei (iesiti efectiv 827 – 5 = 822), din care:

- **608** salariati concediati in 2013;
- **126** salariati concediati in 2014;
- 91 salariati concediati in 2015 (din care: **86** decizii emise si *inca 5 in curs de emitere la indeplinirea termenului de preaviz*).
- **2** concedieri in 2012;

Concedierile efectuate au avut la bază prevederile Legii nr.85/2006 privind procedura insolvenței, art. 86 alin. 6, raportat la art. 65 alin. 1 din Codul Muncii și au avut loc în special din randul personalului TESA, considerat supradimensionat.

Astfel, de la intrarea in insolventa, ponderea personalului TESA in total personal a scazut de la 39% la 28,65% la 31 ianuarie 2016 (vezi graficul nr.1).

a.2. Numarul de conventii privind plata salariilor compensatorii incheiate pentru personalul disponibilizat in anii 2013 si 2014 si 2015 este de **373**, din care pentru anul 2013 s-au semnat **168** conventii de plata esalonata, pentru salariatii disponibilizati in anul 2014 au fost semnate **119** si pentru personalul disponibilizat in anul 2015 s-au incheiat **86**.

a.3. Reintegrari si concedieri

In luna februarie 2015 Curtea Constitutională a emis Decizia nr. 64/2015 prin care a fost declarata neconstitutionala teza intaia, art 86, alin 6 din Legea nr 85/2006, Legea Insolventei in

considerarea incalcarii dreptului fundamental al salariatului la informare si consultare cu ocazia concedierii colective.

Dintre salariatii concediati de societate in anii 2013 si 2014, cand nu era obligatorie aplicarea procedurii de concediere colectiva in timpul insolventei, **un numar de 121 de angajati** care au contestat in instanta decizia de concediere sunt sub influenta deciziei Curtii Constitutionale.

Ca urmare a faptului ca societatea se gaseste in etapa de aplicare a Planului de Reorganizare, aprobat de Adunarea Creditorilor si Confirmat de Judecatorul Sindic si posturile celor reintegrati sunt desfiintate inca din anul 2013 sau 2014 ca urmare a faptului ca s-au mentinut conditiile de restructurare a posturilor in anul 2015, societatea a procedat la reconcedierea salariatilor reintegrati, cu acordarea dreptului legal de preaviz de 15 zile lucratoare, conform art 86, alin 6, teza finala, din Legea Insolventei.

La reconcediere s-au acordat intr-o singura transa salariile compensatorii.

Pana la data de 31.01.2016, societatea a pus in executare decizile civile definitive de reintegrare pentru un numar de 73 de salariatii. Din cei 73 de salariatii reintegrati :

- **1 salariat a plecat dupa reintegrare cu acordul partilor;**
- **1 salariat a plecat prin concediere disciplinara**
- **1 salariat a plecat prin pensionare**
- **1 salariat a fost reintegrate pe postul ocupat anterior concedierii;**
- **2 salariatii au renuntat la reintegrare si ocupa in prezent alt post prin concurs ;**
- **2 salariatii ocupa in prezent alt post prin concurs;**
- **3 salariatii au contractul individual de munca suspendat pentru diverse motive (crestere copil, concediu medical) ;**
- **3 salariatii condeciati colectiv;**
- **21 salariatii au plecat voluntar cf. art 4.94 din CCM Hidroelectrica in vigoare ;**
- **30 salariatii s-au emis decizii de concediere individuala.**

Alti

- **6 salariatii din cei 121 au pierdut definitiv contestatia la decizia de concediere.**
- **2 salariatii nu au contestat decizia de concediere la CC pt revizuire**

- In tabelul urmator prezentam o sinteza privind reintegrarile pana la data de 31.01.2016:

A.Total dosare sub influenta deciziei Curtii Constitutionale, din care :	121
B. Total dosare solutionate, pe categorii astfel :	73
CATEGORIE	Nume si prenume
1. Au pierdut definitiv concedierea	Cigoianu Alin, Costache Corina, Custura Constantin, Rota Helga, Suta Grigorie, Stan Radu Mihai,
2. Reintegrati care au renuntat la reintegrare si ocupa in prezent alt post prin concurs	Carpusor Daniela ,Lungu Aurelian.
3. Reintegrati care ocupa in prezent alt post	Balteanu Gheorghe, Pahontu Marius, Pana Ramona Dorina
4. Reintegrati care ocupa in prezent postul detinut anterior concedierii	Mirestean Mircea Cristian
5. Reintegrat care a plecat prin pensionare	Andreescu Felicia
6. Reintegrat care a plecat prin concediere disciplinara	Surdu Eugenia
7. Reintegrat care a plecat ulterior cu acordul partilor	Nabosnyi Ladislau Atila,
8. Reintegrari urmate de plecari voluntare	Angelescu Ionut Alexandru, Balaban Marin, Blaga Cristina, Bumbacila Maria, Chialda Maria, Cicort (Tamasila) Adriana Otilia, Ciucu Gheorghe, Cojocaru Viorel, Craciun Elena, Gabrea Tiberiu Adrian, Giura Daniela, Ghitulescu Anton, Gruia Liviu Romulus, Ion Cornel, Moldoveanu Darius Alexandru, Nedelea Georgeta, Ovreiu Daniela Elena, Smadea Irina Stefania, Toader Anca, Vas Viorica, Zavoianu Eliza Elena
9. Reintegrati in urma deciziilor definitive, proces urmat de concediere individuala	Barbu Camelia, Ciobanu Otilia Cristiana, Ciochina Mihaela, Cistoniu Dan, Crapatureanu Camelia, David Adriana Elena, Dogaru Mihai, Enache Mariana, Firulescu Felician, Florea Florentina, Furnica Oana, Giea Carmen Iulia, Ionescu Nicolae Alexandru, Lazar Constantin, Marinescu Narcis Dimitrie, Mircea Dan Catalin, Miute Anton, Modoran Ion Dragos, Navlea Ion, Negru Antonie Marius, Pipirigeanu Nechita Ioana Catalina, Poenaru Bogdan Horia, Popa Mihai, Rosu Ilie, Rusalim Badea Maria, Szigheti Carmen Rodica, Teodorescu Crenguța, Tolbus Felicia, Vorovenci Elena Adriana, Zaharia Gabriela
10. Concediati colectiv	Gheorghe Ion, Nicolescu Ion, Trandafir Cristian Nicolae
11. Reintegrati care ulterior au suspendat contractul individual de munca pentru diverse motive (crestere copil, concediu medical) si in consecinta nu au fost concediati individual	Negrea Alexandra Mirabela, Patularu Cristina
12. Nu au contestat decizia de concediere la CC pt revizuire	Petcan Eugen, Proteasa Eugen,
C. Dosare in curs de rezolvare in functie de solutiile instantelor (C=A-B)	48

Situatia reintegrarilor / concedierilor pe sucursale la 31.01.2016:

Nr. crt.	Nume si Prenume	SUCURSALA BISTRITA
1	CARPUSOR DANIELA	nu dorește reîncadrarea pe postul detinut anterior concedierii. A ocupat prin concurs postul de asistent manager.
2	CUSTURA CONSTANTIN	a pierdut definitiv, Hotărâre nr. 909/01.10.2015
3	SURDU EUGENIA Decizia Civilă Nr. 5280/21.05.2015	reîncadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1845/17.11.2015
		concediat disciplinar conform deciziei Hidroelectrica nr. 1963/09.12.2015
4	NECHITA PIPIRIGEANU IOANA CATALINA Decizia Civilă Nr. 7305/02.07.2015	reîncadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1862/20.11.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1863/20.11.2015

Nr. Crt.	Nume si Prenume	SUCURSALA CURTEA DE ARGES
1	CIGOIANU ALIN GEORGE	reîncadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 332/23.04.2014
		a pierdut definitiv Hotărâre 1142/15.09.2014
2	STAN RADU MIHAI	reîncadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1964/11.12.2014
		a pierdut definitiv Hotărâre 1614/13.10.2015
3	BARBU CAMELIA Decizia Civilă Nr. 1178/19.06.2015	reîncadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1420/17.08.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1424/17.08.2015
4	TEODORESCU CRENGUTA Decizia Civilă Nr. 2246/11.06.2015	reîncadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1539/16.09.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1541/16.09.2015
5	ENACHE MARIANA Decizia Civilă Nr. 1848/21.05.2015	reîncadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1540/16.09.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1542/16.09.2015
6	VOROVENCI ELENA – ADRIANA Decizia Civilă Nr. 2209/10.06.2015	reîncadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1570/24.09.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1571/24.09.2015
7	FLOREA FLORENTINA Decizia Civilă Nr. 2059/03.06.2015	reîncadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1579/25.09.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1580/25.09.2015
8	LUNGU AURELIAN Decizia Civilă Nr. 2178/09.06.2015	nu dorește reîncadrarea pe postul detinut anterior concedierii. A ocupat prin concurs postul de electrician la servicii interne grup.
9	NICOLESCU ION	reîncadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 585/15.04.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 949/21.05.2015
10	TRANDAFIR CRISTIAN NICOLAE	reîncadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1791/28.10.2014
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1125/15.06.2015

Nr. Crt.	Nume si Prenume	SUCURSALA CURTEA DE ARGES
11	MIRESTEAN MIRCEA CRISTIAN Decizia Civila nr. 2628/09.12.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 421/06.04.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 771/21.05.2015
		reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 286/29.01.2016
12	GHEORGHE ION	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 333/23.04.2014
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1246/14.07.2014
13	NEDELEA GEORGETA Decizia Civila Nr. 3318/28.09.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1805/11.11.2015
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1805/11.11.2015
14	SMADEA IRINA STAFANIA Decizia Civila Nr. 3319/28.09.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1762/30.10.2015
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1762/30.10.2015
15	VAS VIORICA Decizia Civila Nr. 3553/07.10.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1799/10.11.2015
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1799/10.11.2015
16	GABREA TIBERIU ADRIAN Decizia Civila Nr. 3356/30.09.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1855/19.11.2015
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1855/19.11.2015
17	COJOCARU VIOREL Decizia Civila Nr. 3132/17.09.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1856/19.11.2015
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1856/19.11.2015
18	POPA MIHAI Decizia Civila Nr. 3556/07.10.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1870/23.11.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1871/23.11.2015
19	IONESCU NICOLAE ALEXANDRU Decizia Civila Nr. 3490/05.10.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1896/24.11.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1897/24.11.2015
20	PATULARU CRISTINA Decizia Civila Nr. 2058/03.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1898/24.11.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1899/24.11.2015
21	RUSALIM BADEA MARIA Decizia Civila Nr. 3557/07.10.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1900/24.11.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1901/24.11.2015
22	LAZAR CONSTANTIN Decizia Civila Nr. 3059/14.09.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1902/24.11.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1903/24.11.2015
23	ANDREESCU FELICIA MARCELA Decizia Civila Nr. 3355/30.09.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1925/27.11.2015
		Pensionare limita de varsta conform deciziei Hidroelectrica nr.1925/27.11.2015
24	CIUCA GHEORGHE Decizia Civila Nr.	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1915/26.11.2015
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr.

Nr. Crt.	Nume si Prenume	SUCURSALA CURTEA DE ARGES
	3293/25.09.2015	1915/26.11.2015

Nr. crt.	Nume si Prenume	SUCURSALA HATEG
1	COSTACHEL CORINA	a pierdut definitiv, Hotarare nr. 3097/17.09.2015
2.	ROTA HELGA	a pierdut definitiv, Hotarare nr. 3097/17.09.2015
3.	SUTA GRIGORIE	a pierdut definitiv, Hotarare nr. 3097/17.09.2015
4.	CICORT (TAMASILA) ADRIANA OTILIA Decizia Civila Nr. 6019/09.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1853/18.11.2015 plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1853/18.11.2015
5.	BUMBACILA MARIA Decizia Civila Nr. 7304/02.07.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1912/25.11.2015 plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1912/25.11.2015

Nr. crt.	Nume si Prenume	SUCURSALA PORTILE DE FIER
1	PAHONTU MARIUS	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1812/03.11.2014 A ramas salariat al societatii ocupand prin concurs postul de de hidrometru conform deciziei nr. 845/21.05.2015
2	BALTEANU GHEORGHE	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 320/27.02.2015 A ramas salariat al societatii ocupand prin concurs postul de de hidrometru conform deciziei nr. 846/21.05.2015
3	CIOBANU OTILIA CRISTIANA Decizia Civila Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1293/22.07.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1308/24.07.2015
4	CIOCHINA MIHAELA Decizia Civila Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1523/15.09.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1531/15.09.2015
5	CIRSTONIU DAN Decizia Civila Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1521/15.09.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1529/15.09.2015
6	FIRULESCU FELICIAN Decizia Civila Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1524/15.09.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1532/15.09.2015
7	GIEA CARMEN IULIA Decizia Civila Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1294/22.07.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1309/24.07.2015
8	MARINESCU NARCIS DIMITRIE Decizia Civila Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1525/15.09.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1523/15.09.2015
9	NAVLEA ION Decizia Civila Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1526/15.09.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1534/15.09.2015
10	NEGRU ANTONIE MARIUS Decizia Civila Nr.	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1527/15.09.2015

Nr. crt.	Nume si Prenume	SUCURSALA PORTILE DE FIER
	2488/22.06.2015	concediat conform decizie Hidroelectrica nr. 1535/15.09.2015
11	POENARU BOGDAN HORIA Decizia Civilă Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform decizie Hidroelectrica nr. 1528/15.09.2015
		concediat conform decizie Hidroelectrica nr. 1536/15.09.2015
12	TOLBUS FELICIA Decizia Civilă Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform decizie Hidroelectrica nr. 1522/15.09.2015
		concediat conform decizie Hidroelectrica nr. 1530/15.09.2015
13	ZAHARIA GABRIELA Decizia Civilă Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform decizie Hidroelectrica nr. 1482/01.09.2015
		concediat conform decizie Hidroelectrica nr. 1484/01.09.2015
14	PANA DORINA RAMONA Decizia Civilă nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform decizie Hidroelectrica nr. 1736/22.10.2015
		Inchetare suspendare contract pentru crestere copil , trecere pe un alt post.
15	GIURA DANIELA Decizia Civilă Nr. 10582/30.10.2015	reincadrare conform decizie Hidroelectrica nr. 1815/13.11.2015
		plecare voluntara conform decizie Hidroelectrica nr. 1815/13.11.2015
16	DOGARU MIHAI Decizia Civilă Nr. 3187/21.09.2015	reincadrare conform decizie Hidroelectrica nr. 1864/20.11.2015
		concediat conform decizie Hidroelectrica nr. 1865/20.11.2015
17	MIUTE ANTON Decizia Civilă Nr. 3187/21.09.2015	reincadrare conform decizie Hidroelectrica nr. 1866/20.11.2015
		concediat conform decizie Hidroelectrica nr. 1867/20.11.2015
18	SZIGETHI CARMEN RODICA Decizia Civilă Nr. 3555/07.10.2015	reincadrare conform decizie Hidroelectrica nr. 1904/24.11.2015
		concediat conform decizie Hidroelectrica nr. 1905/24.11.2015
19	BALABAN MARIN Decizia Civilă Nr. 4884/14.05.2015	reincadrare conform decizie Hidroelectrica nr. 1913/25.11.2015
		plecare voluntara conform decizie Hidroelectrica nr. 1913/25.11.2015
20	MOLDOVEANU DARIUS ALEXANDRU Decizia Civilă Nr. 4884/14.05.2015	reincadrare conform decizie Hidroelectrica nr. 1934/02.12.2015
		plecare voluntara conform decizie Hidroelectrica nr. 1934/02.12.2015
21	MODORAN ION DRAGOS Decizie civilă nr. 3187/21.09.2015	reincadrare conform decizie Hidroelectrica nr. 1942/03.12.2015
		concediat conform decizie Hidroelectrica nr. 1943 / 04.12.2015
22	NEGREA ALEXANDRA MIRABELA Decizie civilă nr. 3187/21.09.2015	reincadrare conform decizie Hidroelectrica nr. 1984/15.12.2015
		suspendare contract pentru crestere copil cf. decizie nr. nr. 1984/15.12.2015
23	ION CORNEL Decizia Civilă Nr. 4884/14.05.2015	reincadrare conform decizie Hidroelectrica nr. 1983/15.12.2015
		plecare voluntara conform decizie Hidroelectrica nr. 1983/15.12.2015

Nr. crt.	Nume si Prenume	SUCURSALA RAMNICU VALCEA
1	ZAVOIANU ELIZA ELENA Decizia Civilă nr. 1117/14.09.2015	reincadrare conform decizie Hidroelectrica nr. 1741/22.10.2015
		plecare voluntara conform decizie Hidroelectrica nr. 1735/21.10.2015
2	CRACIUN ELENA Decizia Civilă Nr.	reincadrare conform decizie Hidroelectrica nr. 1763/30.10.2015
		plecare voluntara conform decizie Hidroelectrica nr.

	7301/02.07.09.2015	1763/30.10.2015
3	ANGELESCU IONUT ALEXANDRU Decizia Civila Nr. 3485/05.10.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1771/02.11.2015
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1771/02.11.2015
4	OVREIU DANIELA ELENA Decizia Civila Nr. 7294/02.07.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1772/04.11.2015
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1772/04.11.2015
5	CRAPATUREANU CAMELIA Decizia Civila Nr. 3683/12.10.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1848/17.11.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1849/17.11.2015
6	GHITULESCU ANTON Decizia Civila Nr. 4602/25.11.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 278/27.01.2016
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 278/27.01.2016

Nr. crt.	Nume si Prenume	SUCURSALA SEBES
1	BLAGA CRISTINA Decizia Civila nr. 3111/17.09.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1755/28.10.2015
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1755/28.10.2015
2	CHIALDA MARIA Decizia Civila nr. 3111/17.09.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1756/28.10.2015
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1756/28.10.2015

Nr. crt.	Nume si Prenume	EXECUTIV HIDROELECTRICA
1	NABOSNY LADISLAU ATILA Decizia Civila Nr. 6794/06.06.2014	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1865/17.11.2014
		incetare CIM cu acordul partilor cf. decizie nr. 1947/04.12.2014
2	ROSU ILIE Decizia Civila Nr. 1849/21.05.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1460/25.08.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1465/25.08.2015
3	FURNICA OANA Decizia Civila Nr. 1619/11.05.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1601/30.09.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1603/01.10.2015
4	MIRCEA DAN CATALIN Decizia Civila Nr. 2057/03.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1602/30.09.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1604/01.10.2015
5	TOADER ANCA VIRGINIA Decizia Civila Nr. 1917/25.05.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1735/21.10.2015
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1735/21.10.2015
6	DAVID ADRIANA ELENA Decizia Civila Nr. 1918/25.05.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1800/10.11.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1801/10.11.2015
7	GRUIA LIVIU ROMULUS Decizia Civila Nr. 2492/25.05.2016	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 274/26.01.2016
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 274/26.01.2016

Din cei 30 salariati care au contestat decizia de concediere , 1 a fost reintegrat (Mirestean Mircea Cristian – Decizia Civila nr. 2628/09.12.2015 emisa de Tribunalul Arges), 29 dosare fiind pe rol:

1. Barbu Camelia
2. Ciochina Mihaela

- 3. Cirstoniu Dan**
- 4. Crapatureanu Camelia**
- 5. David Adriana**
- 6. Dogaru Mihai**
- 7. Enache Mariana**
- 8. Firulescu Felician**
- 9. Florea Florentina**
- 10. Furnica Oana**
- 11. Gheorghe Ion**
- 12. Ionescu Nicolae Alexandru**
- 13. Marinescu Narcis Dimitrie**
- 14. Mircea Dan Catalin**
- 15. Miute Anton**
- 16. Modoran Ion Dragos**
- 17. Navlea Ion**
- 18. Negru Antonie Marius**
- 19. Nicolescu Ion**
- 20. Poenaru Bogdan Horia**
- 21. Popa Mihai**
- 22. Rosu Ilie**
- 23. Rusalim Badea Maria**
- 24. Szigheti Carmen Rodica**
- 25. Teodorescu Crenguța**
- 26. Tolbus Felicia**
- 27. Trandafir Cristian Nicolae**
- 28. Vorovenci Elena Adriana**
- 29. Zaharia Gabriela**

b. Plecări pe cale naturală: **1105 angajați** (pensionari la limita de vîrstă, anticipate și anticipat parțiale, pensionari de invaliditate, plecări cu acordul partilor, demisie, deces, transfer, și.a.). Din total, 81 au fost plecări prin transfer întreprindere până la 31.01.2016.

Motive de plecare din organizatie	numar salariati					
	2012	2013	2014	2015	2016	Total
Demisie	0	8	8	10	1	27
Deces	5	11	17	9	2	44
Nedefinitivare la sfârșitul perioadei de probă	0	0	6	10		16
Incetare de drept – retragere autorizare	0	0	0	1		1
Pensionare anticipata	10	27	33	2		72
Pensionare anticipata parțial	14	61	87	24	2	188
Pensionare limita de varsta	24	162	190	18	2	396
Pensie invaliditate	0	12	6	4		22
Acordul partilor	34	39	29	18		120
Acordul partilor (concediere voluntara)	0	0	0	101		101
Transfer de întreprindere	0	9	55	17		81
Incetare CIM perioada determinata	8	6	2	4		20

Motive de plecare din organizatie	numar salariati					
	2012	2013	2014	2015	2016	Total
Concediere disciplinara	5	0	5	2		12
Concediere (in preaviz)	0	0	0	5		5
TOTAL	100	335	438	225	7	1105

In luna **ianuarie 2016** s-au inregistrat 7 plecari.

Plecarile din organizatie in luna ianuarie 2016 sunt evidențiate in tabelul urmator:

Nr. crt.	Motive de plecare din organizatie	Nr. salariati plecati in ianuarie 2016
1	Pensionare anticipata parcial	2
2	Pensionare limita de varsta	2
3	Deces	2
4	Demisie	1
	TOTAL	7

c. Angajari in societate in luna ianuarie 2016 = 2

c.1. TESA

- Executiv - incadrare pe durata nedeterminata in functia de Economist II la Serviciul Raportare, Control si Planificare in cadrul Departamentului Contabilitate – Directia Financiara
- SH Curtea de Arges – Mirestean Mircea Cristian se reincadreaza in data de 29.01.2016 in functia de inginer la Serviciul Mentenanta, functie detinuta anterior emiterii deciziei de concediere nr. 771/21.05.2015 conform Deciziei Civile nr. 2628/09.12.2015 emisa de Tribunalul Arges.

RECAPITULATIE:

Numarul de personal la 20.06.2012 : 5239

Iesiri pe cale naturala : 1105

Concedieri : 822

Angajari : 147 (personal operativ cu precadere), din care 2 in luna ianuarie 2016

Salariati la 31.01.2016 : 3459, din care salariati efectivi 3442.

II. NEGOCIERI CU SINDICATUL HIDROSIND

In data de 14.01.2016 a fost transmisa Sindicatului Hidroelectrica Hidrosind Notificarea nr.5488 privind initierea procedurii de concediere colectiva. Aceasta a fost determinata de:

- numarul mare de cereri de plecare voluntara din societate, conform art.5.58 din CCM, cu consecinta eliminarii din structura organizatorica a posturilor ocupate de salariati respectivi;
- desfiintarea posturilor din structura organizatorica reinfiintate pentru punerea in executare a unor hotarari judecatoresti, dat fiind ca existenta acestora in structura organizatorica a societatii de la acest moment nu reprezinta o ratiune, iar activitatea societatii nu reclama meninerea acestora, cu consecinta concedierii persoanelor pentru reincadrarea carora s-a dispus reinfiintarea posturilor.

In data de 19.01.2016 au avut loc consulari cu sindicatul. Urmare pozitiei exprimate de Hidrosind in timpul consultarilor cu privire la faptul ca nu considera plecarea voluntara drept concediere, consultarile au fost suspendate, Administratorul judiciar lasand la aprecierea

actionarilor societatii, dupa momentul iesirii din insolventa a societati, oportunitatea aprobarii cererilor de plecare voluntara din societate.

III. PROIECTUL PRIVIND OPTIMIZAREA PROCESELOR IN HIDROELECTRICA

In cadrul proiectului privind optimizarea proceselor din zona de resurse umane am colaborat la finalizarea fiselor de proces „S05.420 Elaborare foaie colectivă de prezentă” si „S01.101 Elaborare lunară grafic de tură”.

IV. FORMARE PROFESIONALA

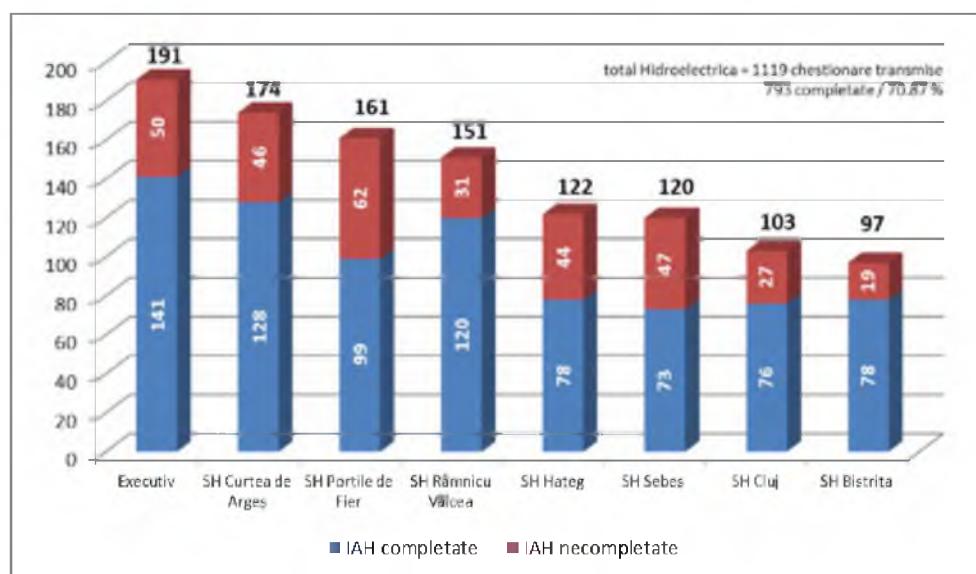
In luna ianuarie a avut loc sesiunea 2016 a cercetării în vederea evaluării cu instrumente Gallup a personalului de conducere/coordonare din Hidroelectrica pentru anul 2015. Proiectul are ca scop consolidarea unei culturi organizaționale omogene și dezvoltarea unor stiluri de management orientate către talentul și punctele forte ale angajaților.

Instrumentele de evaluare Gallup sunt utilizate anual, deoarece conform cerințelor procedurii „P_S05.301&S05.310&S05.320 - Evaluarea activității profesionale a unui salariat” în evaluarea anuală a activității profesionale a angajaților cu funcții de conducere/coordonare sunt folosite ca instrumente:

- Implicarea Angajatului Hidroelectrica (IAH) – instrument care măsoară capacitatea managerului de a genera creșterea indicatorilor de performanță profesională prin metode de stimulare a nivelului de implicare emoțională a salariajilor. Evaluarea din perspectiva „Implicarea Angajatului Hidroelectrica (IAH)” presupune evaluarea managerilor de către membrii echipei direct subordonate.
- Si anul acesta rata de raspuns la chestionare a fost ridicata, 70,87% din grupul tinta. Situatia pe sucursale si executiv este prezentata in graficul urmator:

Implicitarea Angajatului Hidroelectrica (IAH)

Cercetare 2016 - Grad de completare chestionare 70,87%

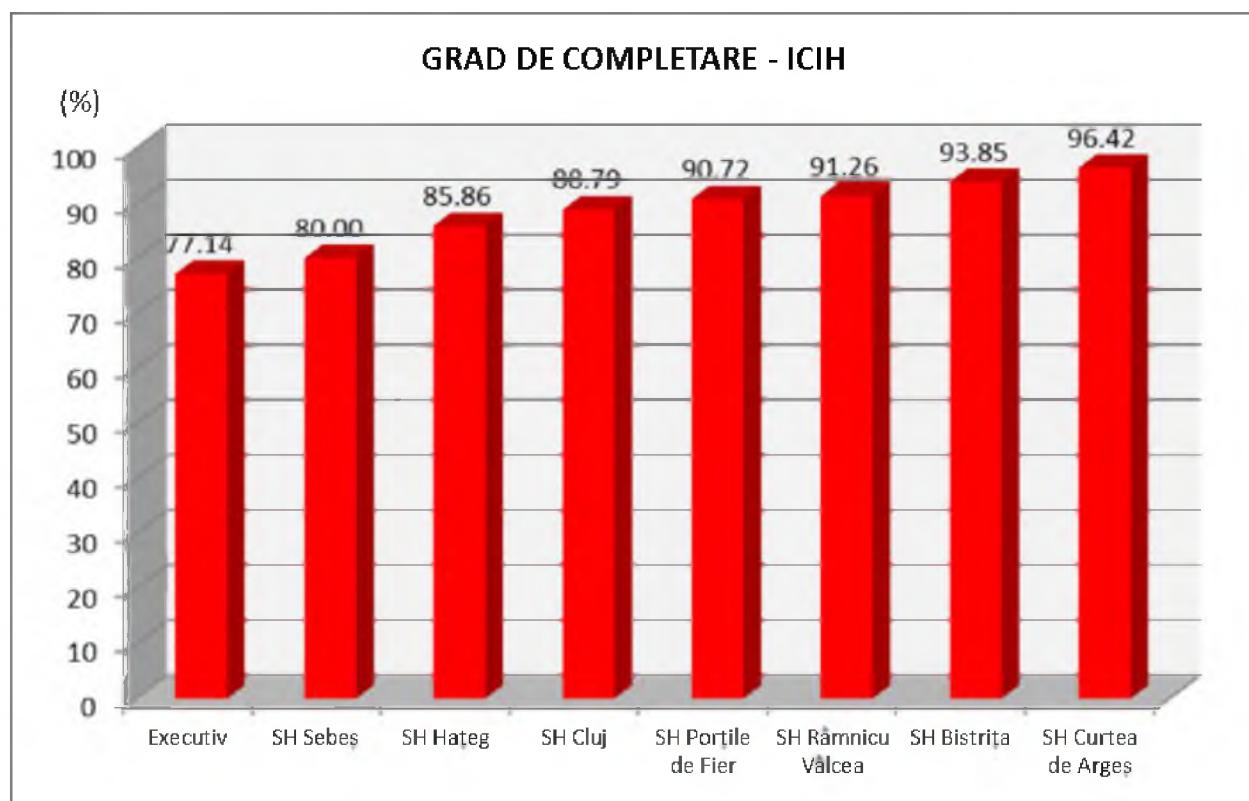


A doua cercetare efectuata este Implicarea Clientului Intern Hidroelectrica (ICIH) - instrument care măsoară calitatea interacțiunilor interne între salariați sau/și între compartimente, pe direcția colaborării profesionale în atingerea obiectivelor de performanță asumate.

Etapele cercetării au inclus:

- actualizarea bazei de date (departament IT și Comunicații, șefi compartimente de resurse umane) – 11-15 ianuarie 2016
- elaborarea și transmiterea listelor de clienți interni – 18-20 ianuarie 2016
- completarea chestionarelor on-line (se va comunica prin e-mail linkul ce trebuie accesat pentru completarea chestionarelor de evaluare) – 25-29 ianuarie 2016.

Rata de răspuns la nivel de Hidroelectrica in cadrul cercetarii ICIH/ 2016 este foarte mare, de 87.45 %



Rata de răspuns la nivel de Hidroelectrica / cercetare 2016 = 87.45 %

In luna februarie vor fi prelucrate datele și va fi întocmit raportul final.

Au fost prelungite atestate de manager energetic și verificator proiecte precum și autorizarile de operatori RSVTI și autorizarile de macaragii (ISCIR) pentru personalul din executiv și sucursale.

V. RECRUTARE EXTERNA/INTERNA DE PERSONAL

In luna ianuarie 2016 a fost demarata recrutarea prin intermediul unor firme specializate pentru urmatoarele posturi:

- 5 ingineri in cadrul Departamentului Dezvoltare, prin intermediul S.C. Consultteam Recrutare si Selectie S.R.L.;
- Manager Departament Juridic, prin intermediul Adecco Resurse Umane S.R.L.

De asemenea a fost demarata recrutarea externa si interna pentru ocuparea postului de Manager Departament SSM, Mediu, SU, prin concurs organizat in data 16.02.2016 la sediul Hidroelectrica S.A. Bucuresti conform procedurii interne a societatii.

5. Activitatea de relatii publice, strategie, IPO

Activitatea de relații internaționale și relații publice

În luna ianuarie, s-a răspuns solicitărilor primite din partea ministerului de resort (Direcția Generală Politici Energetice) în ceea ce privește pregătirea participării Hidroelectrica la lucrările Comisiei Mixte Interguvernamentale de Cooperare Economică România – Ungaria, care se vor desfășura în luna februarie, la București.

În aceeași perioadă, s-a asigurat interfata cu ministerul de resort (prin Direcția Generală Politici Energetice), pentru finalizarea și aprobatia Raportului părții române în Comisia mixtă româno-sârbă pentru Porțile de Fier la Sesiunea a 93-a, precum și solicitarea sprijinului pentru rezolvarea situațiilor apărute la nivelul exploatarii în comun a Sistemului Porțile de Fier I și a Sistemului Porțile de Fier II prin înaintarea lor spre soluționare către Guvernul României, respectiv respectarea programelor de exploatare energetică a Sistemului Porțile de Fier I și a Sistemului Porțile de Fier II, puse de acord la nivelul Serviciului Comun de Dispecer Energetic și problematica Contractului din 14.12.1995.

A continuat relația de cooperare cu Asociația Română pentru Microhidroenergie, respectiv schimburile de informații și date privind susținerea în fața factorilor decizionali a reducerii tarifului la apă, dar și participarea în grupul de lucru pentru actualizarea Strategiei Energetice Naționale, constituit la nivelul ministerului de resort.

La solicitarea managementului Hidroelectrica, în perioada analizată a fost demarată actualizarea prezentării companiei, prin solicitarea de informații la 31.12.2015 de la departamentele relevante din cadrul companiei.

In ceea ce privește activitatea de comunicare și relații publice, în luna ianuarie 2016, Hidroelectrica a transmis către mass-media și alte părți interesate un comunicat de presă datat 25 ianuarie 2016, prin care a fost comunicat părților interesate profitul record obținut de Hidroelectrica pe anul 2015. Este vorba de un profit brut de 1.100.083.000 lei raportat la o cifra de afaceri de 3.188.692.000 lei, fiind cel mai bun rezultat financiar obținut vreodată de Hidroelectrica raportat la producția de energie.

Monitorizarea comunicatelor de presă, a declarațiilor administratorului judecătar și a răspunsurilor la întrebările jurnaliștilor a identificat, în luna decembrie, un număr aproximativ de 477 de articole în mediul online, fiind acoperite atât publicațiile online generaliste Curierul Național, Adevărul, România liberă, Income Magazine etc., cât și cele de business/economice: Ziarul Financiar, Bursa, Wall-Street.ro, Economica.net etc. Hidroelectrica a fost menționată de 2.803 de ori în cadrul articolelor identificate, principalele subiecte fiind: Hidroelectrica și 10 companii partenere au fost amendate de Consiliul Concurenței pentru înțelegeri anticoncurențiale,

pregătirea privatizărilor Hidroelectrica și CE Oltenia sunt printre prioritățile Ministerului Energiei, Hidroelectrica a obținut un profit de 1,1 miliarde lei pe anul 2015.

În ceea ce privește **aportul de imagine** adus Hidroelectrica prin conținutul articolelor publicate situația se prezintă astfel: **12% dintre ele au fost pozitive, 3% negative și 85% neutre.**

Publicațiile din România monitorizate în această perioadă, în care au fost identificate cele mai multe articole publicate în legătură cu Hidroelectrica, au fost: Ziarul Financiar, Bursa, Agerpres, Economica.net, Hotnews și Curierul Național. Dintre acestea, majoritatea articolelor publicate au fost neutre.

Activitatea legată de listare (IPO)

În luna ianuarie, activitățile legate de procesul de listare a Hidroelectrica au constat, în principal, în:

- s-a continuat negocierea clauzelor contractuale cu firma Horváth & Partners Management Consulting S.R.L. în vederea încheierii contractului de prestare de ”Servicii de consultanță financiară pentru întocmirea planului de afaceri având la bază un model financiar și asistență în vederea obținerii ratingului Hidroelectrica SA, în legatură cu lansarea unei oferte publice primare de vânzare de acțiuni ale Hidroelectrica SA și admiterea acestora pe o piață reglementată în scopul atragerii de resurse de capital”, astfel ca Hidroelectrica să poată beneficia de rezultate valabile la momentul listării;
- asigurarea de suport și facilitarea dialogurilor interne cu diversele Direcții și Departamente pentru echipa de consultanți ai Horvath & Partners care derulează contractul de servicii de consultanță financiară pentru întocmirea planului de afaceri menționat mai sus;
- realizarea tuturor demersurilor în vederea semnării amendamentului de prelungire cu un an de zile a Scrisorii de Angajament încheiate cu consorțiul reprezentat de Raiffeisen Bank și Morgan Stanley în legătură cu derularea ofertei publice primare de acțiuni având ca obiect oferirea spre subscriere a unui pachet de acțiuni nou emise reprezentând 15 % din capitalul social existent anterior și admiterea la tranzacționare a acțiunilor Hidroelectrica pe o piață reglementată administrată de Bursa de Valori București (dialog cu reprezentanții Consorțiului și ai acționarilor, pregătire Nota de Fundamentare, revizuire model de amendament și obtinerea opiniei juridice de la consultantul juridic extern Dentons, convocare AGEA etc.).

Activitatea de strategie, relații instituționale și relația cu acționarii

În prima săptămână a lunii ianuarie 2016, au început demersurile privind finalizarea și buna desfășurare a procesului de semnare a contractelor de vânzare-cumpărare și, ulterior a predării activelor către firmele care au achiziționat la licitațiile deschise cu strigare desfășurate în perioada 24-26.11.2015, 5 pachete de active, conținând 8 microhidrocentrale, cu o putere instalată totală de 8,604 MW și o energie medie de proiect totală de 25,570 GWh/an. Prețul de adjudecare al acestor licitații a fost de 14.723.348 lei, aproximativ 3.300.000 euro.

Număr total de microhidrocentrale vândute până în prezent de Hidroelectrica a ajuns la 123.

Ca urmare a semnării contractului de vânzare-cumpărare cu firma SC ENERGIE ECOLOGICĂ ROGIS SGR SRL, pentru CHEMP Neagra Șarului 1, CHEMP Neagra Șarului 2, CHEMP Șaru Dornei 1 și CHEMP Șaru Dornei 2, în data de 21.12.2015, începutul de an a debutat cu pregatirea procesului de predare-primire a activelor, concretizat, în datele de 13-14.01.2016 prin identificarea pe teren și predarea mijloacelor fixe aferente celor 4 mhc-uri, proces derulat fără dificultăți, pe baza căruia a fost încheiat, în data de 14.01.2016, Procesul verbal de predare-primire.

Pe parcursul lunii ianuarie, s-au derulat formalitățile necesare contractului de vânzare-cumpărare pentru CHEMP Chiuzbaia, ceea ce a presupus o comunicare intensă cu reprezentanții firmei Liquid Energy SRL, precum și cu notarul desemnat de aceștia.

De asemenea, în luna ianuarie 2016, au continuat acțiunile demarate în lunile trecute, dar au fost inițiate și altele noi, după cum urmează:

- organizarea la fiecare două săptămâni de videoconferințe cu succursalele privind pașii întreprinși pentru rezolvarea situației juridice a terenurilor și clădirilor aferente MHC-urilor;
- demararea colectării datelor necesare actualizării „Strategiei în domeniul centralelor hidroelectrice de mică putere (MHC) aflate în patrimoniul Hidroelectrica” și aprobării în Adunarea Generală a Acționarilor;
- au avut loc discuții cu instituții interesate pentru găsirea unui investitor pentru întreg pachetul de microhidrocentrale (Consiliul pentru Promovarea Comerțului Exterior din R.P. China, Camera de Comert Bilaterală România-China, Firma Watt Plus).
- s-au identificat și supus aprobării conducerii participarea la mai multe evenimente la care se poate promova strategia de vânzare de CHEMP-uri etc.

Având în vedere faptul că, în urma analizei rezultatelor obținute și a faptului că pentru 22 microhidrocentrale grupate în 16 pachete scoase la licitație în etapele anterioare nu s-a oferit prețul de pornire, Administratorul Judiciar și Administratorul Special au hotărât reluarea procesului de vânzare a acestor microhidrocentrale și, în acest sens, s-a demarat procedura de aprobare de către Adunarea Creditorilor a vânzării unui lot de 16 pachete de active format din 22 MHC-uri în etapa a VIII-a, precum și a prețurilor de pornire la licitații.

S-a informat firma Hidro Tarnita S.A. asupra menținerii punctului de vedere privind folosirea acumulării Tarnița. Având în vedere faptul că nu au apărut modificări legislative care să reglementeze modul de funcționare al unei centrale cu acumulare prin pompaj în România, dar și a riscurilor de operare și financiare la care poate fi supusă societatea noastră.

6. Activitatea de procurement

Proceduri de atribuire finalizate cu perfectarea de contracte:

In perioada 01.01.2016-31.01.2016 au fost derulate, în cadrul Hidroelectrica Executiv și în Sucursale, proceduri de achiziție publică finalizate prin perfectarea a **21 de acorduri cadru și contracte de furnizare de produse, prestări de servicii și execuție de lucrări**:

HE Executiv:

1. Contractul subsecvent nr. 1/ 11.01.2016, perfectat cu SC NURVIL SRL, având ca obiect: „**Servicii de reparare și întreținere a autovehiculelor și a echipamentelor conexe și servicii de inspectie a autovehiculelor pentru SH HATEG**”. Contractul a fost încheiat din fonduri de producție în baza Acordului Cadru nr. 787/2014.
2. Contractul nr. 2/ 11.01.2016, perfectat cu SC Romcontrol SRL, având ca obiect: „**Servicii de reevaluare a imobilizărilor corporale aflate în patrimoniul societății la 31.12.2015**”. Contractul a fost încheiat din fonduri de producție, prin licitație deschisă.
3. Contractul nr. 3/ 12.01.2016, perfectat cu SC Consulteam Recrutare și Selectie SRL, având ca obiect: „**Servicii de recrutare 5 ingineri pentru Departamentul Dezvoltare**”. Contractul a fost încheiat din fonduri de producție, prin achiziție directă.
4. Contractul subsecvent nr. 8/ 18.01.2016, perfectat cu Mol Romania Petroleum Products SRL, având ca obiect: „**Furnizare uleiuri minerale**”. Contractul a fost încheiat din fonduri de producție în baza Acordului Cadru nr. 6/ 2012.
5. Acordul cadru nr.12/ 20.01.2016, perfectat cu INHGA, având ca obiect: „**Servicii de hidrologie și gospodarirea apelor**”. Acordul cadru a fost încheiat din fonduri de producție, prin negociere fără publicarea prealabilă a unui anunț de participare.
6. Contractul nr. 17/ 25.01.2016, perfectat cu SC Topo Service SA, având ca obiect: „**Servicii de întocmire documentație cadastrală a culoarului de expropriere terenuri, conform prevederilor Legii nr.255/2010, necesară întocmirii proiectului de hotărâre a guvernului de declanșare a procedurii de expropriere a imobilelor proprietate privată situate în corridorul lucrării de utilitate publică “AHE a râului Olt pe sectorul Cornetu Avrig”**”. Contractul a fost încheiat din fonduri de producție, prin licitație deschisă cu etapa de licitație electronică.

7. Acordul cadru nr. 18/ 25.01.2016, perfectat cu SC Eta Automatizari IND SRL , având ca obiect: „**Servicii de monitorizare trafic**”. Acordul cadru a fost încheiat din fonduri de productie, prin achiziție directă.

8. Contractul subsecvent nr.21/27.01.2016, perfectat cu SC ISCE SA, având ca obiect: „**Servicii de asistenta geologica**”. Contractul a fost încheiat din fonduri de productie in baza acordului cadru nr. 1197/2015.

SH Curtea de Argeș:

1. Acord cadru nr. 02/25.01.2016/40 luni perfectat cu Operatorul Oras Nehoiu, avind ca obiect "Servicii de colectare, transport si depozitare deseuri menajere pentru: CHE Negoiasu Jud. Buzau". Acordul cadru a fost incheiat din fonduri de productie.
Contract subsecvent nr. 1/25.01.2016/12 luni la Acordul cadru 02/25.01.2016, avind ca obiect „**Servicii de colectare, transport si depozitare deseuri menajere pentru CHE Negoiasu Jud. Buzau**”. Contractul subsecvent a fost incheiat din fonduri de productie.

2. Contract nr. 1/21.01.2016, avind ca obiect Servicii de deszapezire drumuri de acces pentru punctele de lucru CHE Dobresti, CHE Moroieni, Bloc CHE Moroieni, CHE Scropoasa. Contractul a fost incheiat din fonduri de productie, prin achiziție directă.

3. Act aditional 1 la Contractul 51/ 05.08.2015 avand ca obiect: "**Servicii de spalare si intretinere a autovehiculelor aflate in proprietatea sau folosinta Hidroelectrica SA-SH Curtea de Arges**". Actul aditional a fost incheiat din fonduri de productie.

SH Hațeg:

1. Contractul nr. 1/ 11.01.2016, perfectat cu SC EEI Reșița, având ca obiect: „**Statii de 6 si 20 KV CHE Bretea**”. Contractul a fost încheiat din fonduri de investiții.

2. Contractul nr. 2/ 11.01.2016, perfectat cu SC ICPE ACTEL SA, având ca obiect: „**Instalatii de c.c. si c.a. CHE Bretea**”. Contractul a fost încheiat din fonduri de investiții.

3. Contractul nr. 3/ 11.01.2016, perfectat cu SC EEI Reșița, având ca obiect furnizarea de: „**Statii de 110 KV CHE Bretea**”. Contractul a fost încheiat din fonduri de investiții.

SH Porțile de Fier:

1. Contractul nr.1/ 13.01.2016, perfectat cu UNIVERSITATEA TEHNICA-FACULTATEA DE CONSTRUCTII Bucuresti, având ca obiect: „**Intocmire documentatie Calcul valori maxime acceptabile debit etansare baraj Motru**”. Contractul a fost încheiat din fonduri de investitii, prin achiziție directă.

2. Contractul nr.2/ 18.01.2016, perfectat cu UCM Resita, având ca obiect: „**Sector de rezerva blindaj camera rotorica HA CHE PORTILE DE FIER I-2buc**”. Contractul a fost încheiat din fonduri de menenanță.
3. Contractul nr.3/ 19.01.2016, perfectat cu MIHALI TMCAD Petrila, având ca obiect: „**Intocmire documentatie pentru receptia planului topografic Baraj Livezeni-UHE Tg.Jiu**”. Contractul a fost încheiat din fonduri de investiții, prin achiziție directă.
4. Contractul nr.4/ 25.01.2016, perfectat cu CEPROINV SA Focsani, având ca obiect: „**Set garnituri etansare cap distributie apa HA UHE PORTILE DE FIER II**”. Contractul a fost încheiat din fonduri de menenanță, prin achiziție directă.

SH Râmnicu Vâlcea:

1. Contractul nr. 1-200.13-253/ 22.01.2016, perfectat cu SC MESSYSTECH SRL, având ca obiect: „**LOT 2 (Râmnicu Valcea) - Contori electrici trifazati de masurare a energiei electrice active si reactive cu trei elemente clasa de precizie 0,5 - 4 buc.**”. Contractul a fost încheiat din fonduri de producție.

SH Sebeș:

1. Contractul nr. 1/ 18.01.2016, perfectat cu SC ICPE ACTEL SA Bucuresti, având ca obiect: „**Redresor 24 Vcc**”. Contractul a fost încheiat din fonduri de investiții, prin achiziție directă.
2. Contractul nr.2/26.01.2016, perfectat cu SC DACOM IMPEX SRL Bucuresti, având ca obiect: „**Telependuli optici baraj Cugir-3 buc.**”. Contractul a fost încheiat din fonduri de investiții.

Pentru luna Ianuarie 2016, valorile totale rezultate din aplicarea procedurilor de atribuire a contractelor de achiziție publică, exceptând Achizițiile directe, sunt, la nivelul Hidroelectrica următoarele:

✓ **Valoarea totală estimată: 4,394,362.00 lei fără TVA**

✓ **Valoarea totală atribuită: 3,499,335.21 ei fără TVA**

Achizițiile directe au fost realizate prin asigurarea transparenței, eficientizarea utilizării fondurilor (*prioritizarea necesităților, analiza oportunității acestor achiziții*) și promovarea concurenței între operatorii economici prin solicitarea de oferte către cel puțin 3 operatori economici și/sau prin postarea unui anunț de publicitate pe site-ul www.e-licitatie.ro/publicitate-anunturi, sau prin accesarea catalogului electronic de produse/ servicii/ lucrări (www.e-licitatie.ro) și cu etapa de negociere a ofertelor financiare.

Contractele încheiate și comenzi transmise furnizorilor/ prestatorilor/ execuționărilor în luna Ianuarie 2016 au fost atribuite atât din fonduri de investiții cât și din fonduri de producție și mențenanță.

La nivelul Hidroelectrica, au fost finalizate în perioada de referință, un număr de 66 achiziții directe cu:

- ✓ Valoarea totală estimată de **507,429.32 lei fără TVA**

Și

- ✓ Valoarea totală atribuită de **355,682.72 lei fără TVA.**

Realizările Direcției Procurement din Executiv și Sucursale, defalcate în funcție de fondurile din care au fost realizate:

Achiziții directe din fonduri de INVESTIȚII			
	Număr total de achiziții directe	Valoarea totală estimată -în lei fără TVA-	Valoarea totală atribuită -în lei fără TVA-
Total	6	78,193.00	73,071.00

Achiziții directe din fonduri de PRODUCȚIE și MENTENANȚĂ			
	Număr total de achiziții directe	Valoarea totală estimată -în lei fără TVA-	Valoarea totală atribuită -în lei fără TVA-
Total	60	429,236.32	282,611.72

Pentru toate procedurile derulate și finalizate în luna **Ianuarie 2016**, compartimentele specializate din cadrul Direcției Procurement, au înregistrat reduceri în valoare totală de **1,390,203.26 lei**.

Reducerile din perioada 01.01.2016-31.01.2016 au fost obținute din activitatea de achiziții atât prin derularea de Proceduri offline, cât și prin derularea de Proceduri offline cu etapa finală de Licităție electronică, proceduri de negociere cu sau fără publicarea unui anunț de participare precum și prin negocierea ofertelor primite pentru achizițiile directe.

Din totalul reducerilor obținute în luna Ianuarie 2016:

- 64% s-au obținut ca urmare a derulării Procedurilor cu etapa finală de Licităție Electronică

- 25% s-au obținut ca urmare a derulării Procedurilor de Licităție deschisă și Cerere de Oferte
- 11% s-au obținut ca urmare a negocierii ofertelor primite pentru Achizițiile directe.

7. Activitatea de IT si comunicatii

Activitatea departamentului IT s-a derulat în vederea alinierii serviciilor IT în raport cu cerințele de business stabilite de către Conducerea Hidroelectrica. Astfel se continua cu principalele directii ale departamentului în vederea centralizării serviciilor IT, optimizarea costurilor operationale, intarirea securității informatic, stabilirea de servicii IT noi și alinierea serviciilor IT cu obiectivele și cerințele companiei.

Proiecte

1. Licitatia pentru cel proiectul “Implementare ERP cu instrumente de analiza manageriale” s-a incheiat in decembrie. Consorciul format din societatile INFORMATION BUSINESS CONSULTING – lider, ELECTRICA SOLUZIONA, in calitate de partener si INDRA, tert sustinutor, a fost desemnat castigatorul licitatiei privind achizitia unui sistem informatic integrat de tip Enterprise Resource Planning cu instrumente de analiză managerială de tip Business Intelligence cu un punctaj de 93,65 puncte si valoarea ofertei de 1.703.942,57 euro fara TVA. Contractul a fost semnat urmand ca ordinul de incepere al lucrarilor sa fie dat pana cel tarziu in luna Martie.
2. Finalizarea tuturor elementelor pregaritoare pentru demararea proiectului ERP, definirea echipei de proiect, elementelor logistice etc
3. A fost finalizata implementarea sistemului de aplicatii de tip e-learning pentru departamentul de Resurse Umane. Sistemul va permite implementarea și dezvoltarea unui sistem modern de pregătire și evaluare a cunoștințelor și competențelor profesionale pe domenii de activitate și categorii de personal pentru toți salariații Hidroelectrica. Proiectul se va integra nativ cu Active Directory și va fi disponibil tuturor salariatilor.
4. Proiectul privind inlocuirea sistemului de printing centralizat pentru intreaga companie a fost finalizat și lansat pe SEAP. Proiectul prevede în principal inlocuirea parcului de imprimante uzate din zona de producție și în secundar posibilitatea de inlocuirea progresiva a imprimantelor din zonele administrative pe masura ce operarea acestora devine ineficientă din punct de vedere tehnico economică. Proiectul a vizat atât optimizarea numărului de imprimante prin concentrarea în noduri de printare (hubs) cât și optimizarea costurilor operationale. Prin implementarea proiectului sunt asteptate reduceri de aproximativ 35-40% din bugetul alocat acestui segment. Licitatia se va derula electronic.
5. A fost finalizata aplicatia de Control financiar preventiv dedicate departamentului Financiar. Aplicatia vine să sustina activitatea departamentului Financiar pana la implementarea sistemului ERP.
6. Proiectul pentru optimizare din punct de vedere al securității soluției de access remote de la distanță a fost implementat. Prin implementarea proiectului s-a urmarit intarirea controlului asupra accesului de la distanță și acoperirea unor potențiale bresă de securitate IT.

7. S-a finalizat caietul de sarcini pentru achizitia echipamentelor IT centralizat. Prin aceasta achizitie centralizata se intentioneaza reducerea costurilor prin achizitionarea de la un singur ofertant a echipamentelor de tip statii de lucru, servere si echipamente de stocare. Licitatia a fost suita pe SEAP si se va derula cu etapa electronica.
8. A fost demarata analiza pentru stabilirea unei locatii pentru mutarea centrului de date al Hidroelectrica si externalizarea paritala sau totala a serviciului de centru de date. Au fost contactati majoritatea furnizorilor de servicii de DataCenter si se efectueaza o analiza comparativa a caracteristicilor tehnico economici ale furnizorilor pentru serviciile de hosting/colocare cat si cele de tip IaaS (Infrastructure as a Service). Se are in vedere posibilitatea de mutare a sistemelor in Q2 2016.
9. Au fost demarat actele pregatitoare pentru studiul de fezabilitate in vederea stabilirii unui Centru de date de rezerva in SH Hateg si pregatirea acestuia in vederea stabilirii unui Centru de Recuperare in caz de Dezastre (Disaster Recovery)
10. A continuat analiza Analiza necesitatii implementarii unui system de Document Management System. S-a trecut la documentarea necesitatii din partea departmanentelor functionale si posibilitatea integrarii cu noul system ERP. Deasemeni integrarea DMS cu procesele organizationale documentate in cadrul proiectului Roland Gareis.

Operatiuni IT & comunicatii

11. Regulamentul de Securitate IT a fost rescris in vederea alinierii acestuia cu nevoile reale ale societatii. Noul regulament a primit avizul Comisiei Tehnico Economice si se asteapta aprobarea finala a Conducerii pentru a fi implementat.
12. In cadrul programului de Securitate IT se vor restrictiona accesul utilizatorilor la Internet, serviciul de email si acces la porturile USB. In acest sens s-au emis decizii la nivelul organizatiei urmand a fi puse in aplicare de catre departamentul IT.
13. S-au continuat procedurile in vederea optimizarii sistemului de licentiere Microsoft si reducerea instalarilor de produse software. S-a continuat politica de adoptie a sistemelor de operare freeware de tip Linux.
14. S-au continuat executarea fiselor de process din activitatea departamentului IT in conformitate cu metodologia Rolland Gareis
15. S-a demarat evaluarea implementarii unui sistem de access control si pontaj la nivelul Hidroelectrica
16. S-au demarat achizitia unui sistem de backup centralizat al datelor.

Aplicatii Industriale

1. S-au efectuat toate operatiunile pentru mutarea functiei de dispecer coordonator de la UE Slatina la DH al SH Rm. Vâlcea (comunicatii, SCADA, comanda sisteme de avertizare alarmare) in conformitate cu cerintele Conducerii
2. Se efectueaza analiza pentru mutarea tuturor operatiunilor pentru mutarea functiei de dispecer coordonator de la UE Sibiu la DH al SH Rm. Vâlcea (comunicatii, SCADA, comanda sisteme de avertizare alarmare) in conformitate cu cerintele Conducerii
3. S-au finalizat lucrările de comunicatii in vederea mutarii dispecerului Uzinei Buzau la sediul sucursalei din Curtea de Arges.

4. S-a continuat derularea contractului de asistenta pentru solutionarea problemelor existente in cadrul sistemelor de avertizare alarmare din cadrul tuturor sucursalelor.
5. S-a finalizat lucrările pentru includerea tuturor informațiilor de putere pe grupuri în Portalul SCADA pentru toate locațiile din Curtea de Argeș. S-au finalizat procedurile de interfatare între Hidroelectrica și ABA Pitesti pentru preluarea cotei de la barajul Rausor.
6. S-a demarat un proiect de evaluare a vulnerabilităților și problematicilor de securitate în retelele SCADA
7. S-a participat la finalizarea temei de proiectare în vederea camerei de comandă Dispecerat Central Hidroelectrica. Proiectul este în desfasurare.
8. S-a demarat migrarea aplicației UUCCH pe o platformă de baze de date freeware. Migrarea aplicației se efectuează în cooperare cu Universitatea Tehnică Cluj proprietara aplicației.
9. Au fost repuse în funcțiune cele două servere WinCC, care au căzut în urma unei probleme la alimentarea din invertorul centralei PF1. S-a reușit repornirea directă a serverului WinCC-A, serverul WinCC-B a necesitat reinstalarea tuturor aplicațiilor Siemens și MS SQL, precum și refacerea proiectului WinCC din fișierul backup, după care a putut fi pornit și s-a sincronizat cu serverul WinCC-A.
10. A fost remediată o problemă importantă în sistemul de automatizare al ecluzei PF1 care a fost soluționată.

8. Audit public intern

In cursul lunii ianuarie 2016 a fost inițiată analiza situației terenurilor înregistrate în situația extrabilantiera a companiei, pentru a se stabili cauza și modul în care au fost înregistrate acestea și modalitatea cea mai eficientă prin care pot fi înregistrate definitiv în patrimoniul companiei. Având în vedere poziționarea independentă a departamentului față de activitățile operaționale curente, managerul departamentului DAPI a coordonat în mai multe situații cercetări disciplinare având ca scop principal identificarea condițiilor care au permis săvârsirea abaterilor disciplinare și modalitatea optimă de prevenire a acestora.

9. Control intern

În perioada 01.01.2016 – 31.01.2016, au fost realizate următoarele obiective:

- Finalizarea și aprobată raportului aferent misiunii de control cu caracter neprogramat la SH Cluj, dispusă prin Decizia nr. 1738/22.10.2015, având ca obiective:
 - Verificarea situației din teren privind închirierea terenurilor din fondul forestier administrat de Primaria Rastolita pentru perioada 01.01.2015 – 31.12.2015, aferente obiectivului de investiții AHE Rastolita, comparativ cu chirii platite în anii precedenți;
 - Identificarea persoanelor responsabile pentru eventualele neconformități constatate și stabilirea prejudiciilor produse, acolo unde este cazul.

Masurile aprobată prin Raportul de control, înregistrat cu nr. 5823/14.01.2016, au fost comunicate persoanelor responsabile.

- Finalizarea si aprobarea raportului aferent misiunii de control cu caracter neprogramat la Directia Procurement si Directia Investitii din Executiv Hidroelectrica SA, dispusa prin Decizia nr. 1297/22.07.2015, avand ca obiective:
 - Verificarea aspectelor semnalate in adresa nr. 78422/14.07.2015, transmisa domnului director general al SPEEH Hidroelectrica SA de catre domnul Marius Saftoiu, referitoare la modul de derulare a procedurii de achizitie avand ca obiect: „Achizitie echipamente electrice inclusiv parametrizare relee de protectie si asistenta tehnica la montaj si PIF”, in vederea realizarii lucrarii „Modernizare statii 20 kV si 6,3 kV la SH Hateg si SH Curtea de Arges”;
 - Identificarea angajatilor responsabili, raportat la atributiile din fisa postului, pentru eventualele deficiente constatate.
- Finalizarea si aprobarea raportului aferent misiunii de control cu caracter neprogramat la SH Cluj si SSH Hidroserv – Sucursala Cluj, dispusa prin Decizia nr. 1868/20.11.2015, avand ca obiective:
 - Stabilirea cauzelor care au condus la aparitia incidentelor din perioada 14.11 – 15.11.2015 la CHE Tarnita;
 - Identificarea persoanelor responsabile și stabilirea prejudiciilor produse.

Masurile aprobate prin Raportul de control, inregistrat cu nr. 9766/25.01.2016, au fost comunicate persoanelor responsabile.

- Finalizarea si aprobarea raportului aferent misiunii de control cu caracter neprogramat la SPEEH Hidroelectrica – Executiv si SH Rm. Valcea, dispusa prin Decizia nr. 1618/05.10.2015, avand ca obiective:
 - Stabilirea cauzelor care au condus la neinceperea procedurii de atribuire prin licitatie deschisa a contractului de achizitie publica cu obiectul „Inchirierea unei solutii de imprimare si copiere – cod CPV 79824000”;
 - Stabilirea situatiei actuale a procedurii si etapele ramase de parcurs;
 - Identificarea persoanelor responsabile pentru eventualele neconformități constatate și stabilirea prejudiciilor produse, acolo unde este cazul.

Masurile aprobate prin Raportul de control, inregistrat cu nr. 10688/27.01.2016, au fost comunicate persoanelor responsabile.

10. Prevenire si protectie

1) Organizarea activității

Ca urmare a schimbărilor organizatorice din data de 25.01.2016 și a transformării Departamentului Prevenire și Protecție în Departament SSM, Mediu, SU s-a analizat necesitatea și oportunitatea delimitării activităților care se desfășoară conform ROF, din punct de vedere administrativ și operativ, în conformitate cu cerințele legale aplicabile.

Fiecare sucursală a transmis informări către ISU județene cu privire la numirea în funcție a inspectorilor PSI.

În urma solicitărilor primite de la SH Cluj și SH Rm. Vâlcea de includere în fișele de post ale inspectorilor PSI a unor atribuții pe linie de SSM, dictate de rațiuni economice și de funcționalitate, au fost întocmite și aprobate Fișele de post ale acestora.

2) Achiziții de produse și servicii pentru asigurarea prevenirii și protecției

Ca urmare a finalizării derulării contractelor de furnizare a mijloacelor de electrosecuritate precum și a indicatoarelor de securitate achiziționate în anul 2015, la nivelul sucursalelor beneficiare s-au întocmit documente constatatoare privind derularea acestor contracte.

În cursul lunii ianuarie, a continuat derularea contractului de verificare a aparatelor de respirat autonom tip PA 90 și a buteliilor aferente la sucursalele: Curtea de Argeș și Porțile de Fier unde s-a înregistrat o economie de 3816 lei la valoarea de atribuire.

La SH Hațeg a fost finalizată achiziția și s-a încheiat contractul pentru serviciile de verificare, întreținere și reparație a Instalației de detectare, semnalizare și avertizare la incendiu, cu o economie de 983,56 lei față de valoarea estimată.

La nivelul sucursalelor s-au întocmit 5 caiete de sarcini și s-au avizat 106 caiete de sarcini întocmite de alte compartimente funcționale pentru achiziții de produse, lucrări de menenanță și UCCH.

Pentru diverse contracte încheiate la nivelul societății, au fost elaborate 18 convenții de delimitare a răspunderii între părți, în domeniile SSM, Mediu, AII.

Specialiștii din cadrul compartimentelor SSM, Mediu, SU din sucursalele Râmnicu Vâlcea, Curtea de Argeș, Sebeș și Bistrița au participat la 89 receptii de produse, servicii/lucrări de investiții și menenanță.

Departamentul SSM, Mediu, SU a elaborat documentațiile pentru achizițiile centralizate de mănuși electroizolante de înaltă tensiune și truse-kituri de prim ajutor. Documentațiile au fost transmise la Direcția Procurement în vederea demarării procedurii de achiziție.

În vederea stabilirii prețului estimativ al pieței, pentru demararea achiziției centralizate de cizme apă și noroi și cizme sold, Departamentul SSM, Mediu, SU a transmis cereri de ofertă neangajantă la 6 furnizori de EIP.

3) Participare în CTE și avizare documente

La sucursalele Cluj, Curtea de Argeș, Hațeg, Sebeș și Porțile de Fier, specialiștii din cadrul compartimentelor SSM, Mediu, SU au participat la 20 ședințe CTE la care s-au avizat 82 documentații referitoare la servicii/lucrări de menenanță, retehnologizare și UCCH. Specialiști din cadrul Departamentului SSM, Mediu, SU au participat la o ședință CTE desfășurată la nivel Hidroelectrica.

4) Instruire angajați

Instruirea lucrătorilor efectuată de specialiștii SSM, Mediu, SU a fost efectuată pe domenii astfel:

- instruire introductiv generală în domeniile SSM,PM, SU pentru 3 lucrători (1 lucrător la executiv și 2 lucrători la SH Porțile de Fier);

Alte acțiuni legate de instruire care s-au realizat în luna ianuarie au fost:

- În cadrul contractului de verificare a aparatelor de respirat autonom tip PA 90, la sucursalele: Curtea de Argeș și Porțile de Fier, prestatorul de servicii a instruit un număr de 61 lucrători cu privire la modul de verificare și utilizare a acestor echipamente.
- În cadrul executivului și a sucursalelor s-au întocmit suporturi de curs necesare desfășurării instruirilor introductiv generale, la locul de muncă și a celor periodice în domeniile: SSM, Mediu, SU.
- S-a elaborat suportul de instruire în domeniul SSM, SU pentru personalul de pază aparținând altor societăți comerciale care își desfășoară activitatea în Hidroelectrica.
- La SH Râmnicu Vâlcea s-a efectuat instruirea unui elev aflat în practică și a fost instruit personalul de pază în domeniul SSM, PM și SU la UHE Slatina.
- A fost aprobat suportul de instruire pentru instruirea periodică în domeniul SU, pentru luna februarie, pentru personalul de comandă operațională, personalul UCCH, personalul SCADA, personalul operațional, personalul de întreținere (profil electric/electromecanic/mecanic).

5) *Obținere acte de reglementare din domeniul protecției mediului*

La SH Curtea de Argeș au fost refăcute fișele de prezentare și declarațiile și s-a completat documentația solicitată de APM Argeș pentru procedura de emitere autorizații de mediu la CHE Lerești, CHE Voinești și CHEMP Schitu Golești.

6) *Raportări externe în domeniul SSM, Mediu, SU*

În cursul lunii ianuarie 2016 s-au transmis următoarele raportări către autoritățile locale din domeniu:

SSM:

- La ITM Mehedinți – Documente necesare pentru desfășurarea unei anchete legate de accident survenit la un subcontractant al Hidroserv;
- La ITM Cluj – Informare privind protecția maternității la locul de muncă.

PM:

- La Ministerul Energiei, Direcția Generală Politici Energetice – Raportarea activității de protecția mediului desfășurată în Hidroelectrica în anul 2015,
- La ANPM - Generarea și gestionarea deșeurilor pentru anul 2014, în jud. Vâlcea;
- La GNM CJ Vâlcea - Realizare măsură stabilită în Nota de constatare nr.142502/28.12.2015;
- La APM Olt - Informații privind mediul – luna decembrie 2015; transmitere situație privind colmatarea lacurilor de la CHE Strejești, CHE Arcești, CHE Slatina, CHE Ipotești, CHE Drăgănești, CHE Frunzaru, CHE Rusănești și CHE Izbiceni;
- La APM: Constanța, Argeș, Buzău, Dâmbovița, Vrancea, Prahova, Giurgiu, Mehedinți – Raportare privind gestiunea deșeurilor în anul 2015 pentru 47 centrale;
- La APM Vrancea și APM Giurgiu - Raportare privind evidența uleiului în anul 2015 pentru 3 centrale ;
- Operare SIM – ANPM - Raportare chestionar GD PRODDES 2014 pt. 19 CHE din jud. Argeș, 9 CHE din jud. Buzău, 2 CHE din jud. Constanța; pentru UHE Oradea, jud. Bihor;
- La APM Bihor – Raportare privind gestionarea uleiurilor în anul 2014;
- La GNM CJ Bacău - Raportare a realizării măsurilor dispuse prin nota de constatare nr. 426/25.11.2015;

- La APM Brașov - Raportare lunară privind gestiunea deșeurilor de la punctele de lucru din jud. Brașov;
- La GNM CJ Neamț –Informare privind existența contractului de ecologizare maluri și luciu de apă;
- La GNM CJ Iași – Informare privind reluarea activității la MHC Strunga;
- La GNM CJ Hunedoara - Informare privind îndeplinirea măsurii nr.3 din RI nr.90/2015 de la CHE Subcetate.

SU:

- La ISU Neamț - Zone/obiective expuse riscului de inundație asociate barajelor și lacurilor de acumulare;
- La ISU Crișana - Raportarea stadiului de realizare a măsurilor scadente de la controlul la UHE Oradea;
- La ISU Olt - Situația barajelor aparținând UHE Slatina.

7) Planificare și efectuare controale interne în domeniul SSM, Mediu SU

Controale interne de SSM planificate și efectuate în luna ianuarie:

În luna ianuarie nu au fost planificate controale interne în domeniul SSM.

La SH Bistrița a fost efectuat neplanificat un control intern, dispus de directorul sucursalei, în urma căruia nu s-au inițiat corecții, acțiuni corrective, acțiuni preventive.

La SH Sebeș a fost efectuat neplanificat un control intern, la CHE Avrig la lucrări de menenanță, în urma căruia nu au fost dispuse măsuri.

Toate sucursalele au transmis la Departamentul SSM, Mediu, SU, stadiul de realizare a măsurilor stabilite în controale interne și externe în domeniul SSM și rapoartele de monitorizare a activității de control în domeniul SSM pentru anul 2015.

Controale interne de PM planificate și efectuate în luna ianuarie:

În luna ianuarie nu au fost planificate controale interne în domeniul PM.

Toate sucursalele au transmis la Departamentul SSM, Mediu, SU, stadiul de realizare a măsurilor stabilite în controale interne și externe în domeniul PM și rapoartele de monitorizare a activității de control în domeniul PM pentru anul 2015.

Controale interne de SU planificate și efectuate în luna ianuarie:

În luna ianuarie nu au fost planificate controale interne în domeniul SU.

SH Bistrița, Curtea de Argeș, Hațeg, Rm. Vâlcea, Porțile de Fier și Sebeș, au transmis la Departamentul SSM, Mediu, SU, rapoartele de monitorizare a stadiului de implementare a măsurilor stabilite în urma controalelor în domeniul SU efectuate în anul 2015.

8) Controale ale autorităților din domeniu

În luna ianuarie nu au avut loc controale externe ale autorităților locale cu competențe pe domeniile SSM, PM și SU.

9) Managementul deșeurilor

Principalele activități specifice gestiunii deșeurilor realizate în luna ianuarie au fost completarea fișelor de gestiune a deșeurilor pentru luna ianuarie, conform prevederilor HG nr. 856/2002

privind evidența gestiunii deșeurilor și pentru aprobarea listei cuprinzând deșeurile inclusiv deșeurile periculoase; raportarea gestiunii deșeurilor la nivelul sucursalelor pentru anul 2015

10) Examinare medicală și alte activități desfășurate pentru sănătatea în muncă

În cursul lunii ianuarie au fost examineate medical 339 persoane, din care:

- 295 examinări medicale periodice la SH Porțile de Fier;
- 43 examinări medicale periodice și 1 pentru reluarea activității la SH Curtea de Argeș.

La SH Cluj s-a întocmit și transmis la prestatorul serviciilor de examinare medicală lista cu fișele de aptitudine care trebuie refăcute/completate după caz, inclusiv avizele psihologice.

- Executiv București : - 1 examinare medicală la angajare;
- 40 examinări medicale periodice

Specialiștii SSM au primit, verificat și difuzat la lucrători rezultatele medicale primite de la prestatorul de servicii, în urma efectuării examinărilor medicale programate.

Alte activități desfășurate în domeniul SSM:

Toate sucursalele au elaborat și transmis la Departamentul SSM, Mediu, SU, macheta privind indicatorii de management SSM, stadiul lunar de realizare a programului de cheltuieli SSM și indicatorii privind starea de sănătate a angajaților.

La toate sucursalele s-a întocmit situația EIP aflate în folosință la lucrători precum și necesarul de kituri și truse medicale pentru anul 2016.

La SH Râmnicu Vâlcea au fost autorizați ca electrician 8 lucrători; s-a elaborat raportul SSM către CSSM pentru anul 2015; au fost verificate și avizate la plată facturile pentru verificări profilactice al mijloacelor de protecție/ EIP electroizolante și pentru EIP livrate, nota privind serviciul prestat în baza comenzi nr.343/15.12.2015 – determinări noxe centrală termică sediu dispecer, efectuat de APM Vâlcea; a fost întocmită adresa către furnizorul C&A Company Impex SRL pentru returnarea facturii, avizului de însoțire a mărfii și mănuși de protecție rezistente la produse petroliere care nu au fost recepționate în Depozit Fărcașele; a fost verificată și avizată la plată factura pentru serviciile de verificare a aparatelor de respirat autonom; au fost verificate datele personale ale salariaților instruiți cu privire la verificarea și utilizarea aparatelor de respirat autonom, fost întocmită adresa privind calculul penalităților pentru întârziere termen de efectuare servicii de verificare și întreținere aparate de protecție respiratorie.

La SH Cluj au fost calculate penalități pentru 2 furnizori de echipamente individuale de protecție; a fost actualizată situația cu personalul autorizat de la UHE Oradea; au fost solicitate necesarele de EIP către sectiile de exploatare în vederea emiterii comenziilor de livrare-furnizare EIP trim. I 2016; participare la ședința lunară a ITM Cluj.

11) Activități desfășurate în domeniul Situațiilor de Urgență

- În vederea reluării achiziției de Servicii de elaborare/reactualizare Planuri de acțiune în caz de accident la barajele din administrarea Hidroelectrica S.A, toate sucursalele au inventariat Planurile de avertizare-alarmare a populației, obiectivelor economice și sociale situate în aval de lacuri de acumulare, în caz de accidente la construcții hidrotehnice/ Planuri de acțiune în caz de accident la barajele din administrarea Hidroelectrica SA, existente, și au stabilit necesarul de planuri care necesită elaborare/reactualizare în anul 2016.

- Ca urmare a adresei primite de la Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor, referitoare la acțiunea de verificare a stării tehnice și funcționale a construcțiilor hidrotehnice cu rol de apărare împotriva inundațiilor, s-a analizat conținutul proceselor verbale și stadiul realizării măsurilor dispuse în urma controalelor desfășurate în perioada 01.09 - 27.11.2015 de către Comitetul Ministerial pentru Situații de Urgență și Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor.
- S-a analizat documentația: Temă de proiectare “Reabilitare și modernizare instalație PSI eclusa română Porțile de Fier II”. Faza: Expertiză tehnică și documentație de avizare a lucrărilor de intervenție (DALI) și s-a transmis punct de vedere elaboratorilor.
- SH Bistrița, Curtea de Argeș, Hațeg, Porțile de Fier, Rm. Vâlcea și Sebeș au elaborat și transmis la Departamentul SSM, Mediu, SU rapoartele de evaluare a capacitatii de apărare împotriva incendiilor pentru anul 2015.
- La SH Bistrița a fost emisă decizia nr.6/ 08.01.2016 privind nominalizarea comisiei de recepție pentru detector gaze (SO₂, CH₄, CO₂, H₂S, O₂) efectuându-se receptia acestuia; au fost avizate la plată factura pentru achiziția detectorului de gaze și cea privind verificarea stingătoarelor;
- La SH Cluj au fost elaborate documente privind condițiile de acces ale lucrătorilor aparținând unor companii de telefonie mobilă, în spațiile sucursalei, în care urmează a fi amplasate echipamente; participare la ședința colegiu prefectoral și la comitetul pentru Situații de urgență.

Alte activități desfășurate de angajații compartimentelor SSM, Mediu, SU

S-a întocmit și transmis către Ministerul Energiei, Direcția Generală de Politici Energetice, ca răspuns la solicitarea acestora, o informare cu privire la evaluarea pagubelor ca urmare a precipitațiilor înregistrate la sfârșitul lunii noiembrie 2015 - începând cu data de 21.11.2015.

Toate sucursalele au elaborat și transmis la Departamentul SSM, Mediu, SU, situația acțiunilor necesare a fi realizate în anul 2016 în domeniile SSM, Mediu și SU.

În toate sucursalele prin specialistii din cadrul compartimentelor SSM, Mediu, SU au elaborat rapoarte de activitate SSM, PM și SU pentru rapoartele de exploatare an 2015.

La SH Porțile de Fier, conform deciziei nr.4/11.01.2016, inspectorul PSI și inginer I SSM au participat la controlul punctelor de pază ale sucursalei, în urma reînnoirii contractului de pază;

Administrator Judiciar
Euro Insol
Prin Practician Coordonator
Av. Dr. Remus Borza

