



EURO Insol

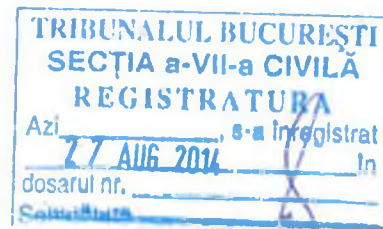
Societate profesională de reorganizare și lichidare

București, Opera Center
Str. Costache Negri nr. 1-5, et. 3, sector 5
021/3354509; 021/3354431; 021/3350416

office@euroinsol.eu
www.euroinsol.eu



Tribunalul București
Secția a VII-a Civilă
Dosar nr. 22456/3/2012*



HIDROELECTRICA



Raportul administratorului judiciar
Euro Insol privind activitatea desfășurată
în perioada 01.07.2014 - 31.07.2014

CUPRINS

ASPECTE PROCEDURALE	3
CAPITOLUL I. SUMAR EXECUTIV.....	4
Masuri operationale	4
CAPITOLUL II. DESCRIEREA ACTIVITATILOR DESFASURATE.....	5
A. Masuri operationale ale administratorului judiciar	5
1. Activitatea de productie a energiei electrice	5
Sectiunea 1. Managementul activelor	5
Sectiunea a 2-a. Activitatea de Mentenanta	7
Sectiunea a 3-a. Activitatea de exploatare	9
Sectiunea a 4-a. Management energetic	16
2. Activitatea de furnizare a energiei electrice	16
3. Activitatea de dezvoltare si retehnologizare.....	17
4. Activitatea economico-financiara	24
5. Activitatea de resurse umane	35
6. Activitatea de strategie si cooperare internationala	41
7. Activitatea de achizitii si logistica	46
8. Activitatea de control intern	49
9. Audit public intern	51
10. Sistem de management integrat.....	51
11. Compartimentul securitate.....	57
B. Masuri procedurale	61
1. Sedintele Adunarii Generale a Actionarilor	61
2. Sedintele Comitetului Creditorilor.....	64

ASPECTE PROCEDURALE

Prin hotararea pronunțată la data de 20.06.2012 în dosarul 22456/3/2012, Tribunalul Bucuresti Sectia a VII-a Civila a admis cererea formulata de Societatea de Producere a Energiei Electrice in Hidrocentrale "HIDROELECTRICA" S.A. si a dispus deschiderea procedurii generale a insolvenței prevăzută de Legea 85/ 2006, desemnand administrator judiciar pe Euro Insol.

Prin decizia civila nr. 1774/18.10.2012, Curtea de Apel Bucuresti Sectia a V-a Civila a mentinut dispozitiile sentintei din fond sub aspectul deschiderii procedurii insolventei si a masurilor subsecvente.

In data de 11.06.2013 a fost inregistrat la grefa instantei Planul de Reorganizare a activitatii Hidroelectrica S.A., plan propus si intocmit de administratorul judiciar Euro Insol.

Adunarea Creditorilor Hidroelectrica S.A. din data de 18.06.2013, constituita pe categorii distincte de creante, in temeiul art. 100 alin. 3 din Legea nr. 85/2006, a votat Planul de reorganizare a activitatii debitoarei HIDROELECTRICA S.A. De asemenea, Adunarea Creditorilor Hidroelectrica S.A. cu 94,63857% voturi « PENTRU » a aprobat inchiderea procedurii insolventei Hidroelectrica S.A. la termenul de judecata din data de 26.06.2013 in situatia in care sunt indeplinite obligatiile de plata a creantelor certe, lichide si exigibile, astfel cum acestea erau prevazute in Planul de reorganizare.

Prin sentinta civila nr. 6251 pronuntata in data de 20.06.2013, Tribunalul Bucuresti a confirmat Planul de reorganizare a activitatii Hidroelectrica S.A. plan propus si intocmit de administratorul judiciar Euro Insol, sentinta devenita irevocabila prin nerecurare.

Avand in vedere ca potrivit dispozitiilor art. 132 alin. 1 din Legea nr. 85/2006 « *o procedura de reorganizare prin continuarea activitatii sau lichidare pe baza de plan va fi inchisa, prin sentinta, in urma indeplinirii tuturor obligatiilor de plata asumate in planul confirmat* »,

Raportat la :

- indeplinirea de catre Hidroelectrica S.A. a tuturor obligatiilor de plata astfel cum acestea au fost prevazute in Planul de Reorganizare,

prin sentinta civila nr. 6482/26.02.2013, Tribunalul Bucuresti a dispus inchiderea procedurii reorganizarii judiciare deschisa impotriva Hidroelectrica S.A.

Prin decizia civila nr. 456/25.02.2014 pronuntata in dosarul nr. 22456/3/2012/a1, Curtea de Apel Bucuresti a casat sentinta civila nr. 6482/26.06.2013 pronuntata de Tribunalul Bucuresti Sectia a VII-a Civila prin care s-a dispus inchiderea procedurii reorganizarii judiciare a Hidroelectrica S.A.

CAPITOLUL I. SUMAR EXECUTIV

Masuri operationale

Administratorul judiciar a luat o serie de masuri si a intreprins activitati care sa conduca la atingerea urmatoarelor obiective:

- Implementarea unui management profesionist prin finalizarea numirii managerilor pe pozitiiile cheie ale companiei urmare a procesului de selectie desfasurat cu Pedersen and Partners;
- Redefinirea politicii de evaluare si remunerare a functiilor si pozitiiilor din cadrul companiei, a pachetului salarial, bazat pe componenta fixa si variabila, determinata de competenta si performanta;
- Demararea pasilor pentru implementarea unui sistem integrat de management ERP;
- Optimizarea/reducerea costurilor (operationale si financiare);
- Valorificarea activelor din patrimoniul Hidroelectrica care nu concură în mod direct la realizarea obiectului principal de activitate si care sunt generatoare de costuri suplimentare;
- Eliminarea activelor toxice din portofoliul companiei;
- Prioritizarea programului de investitii;
- Analiza bugetului pentru anul 2014 si a principalelor posibilitati de indeplinire a unor indicatori de profitabilitate si rentabilitate satisfactori;
- Intensificarea prezentei Hidroelectrica pe piata energiei prin oferte atractive si profitabile, astfel incat capacitatea de productie sa fie valorificate la maxim si in conditii de eficienta a raportului cost/beneficiu;
- Alocarea resurselor financiare preponderent pentru proiectele de investitii/ retehnologizare/ mentenanta mari si eficiente, cu componenta hidroenergetica importanta;
- Protejarea intereselor companiei in cadrul litigiilor aflate pe rolul instantelor de judecata;
- Eficientizarea activitatii de exploatare prin corelarea retragerilor din functiune cu perioadele de ape mici.

Obiectivele administratorului judiciar pentru perioada imediat urmatoare:

- **Reducerea costului de productie**

Avand in vedere pretul mediu de vanzare al energiei electrice pe piata de energie si costul de productie al competitorilor, se impun masuri care sa conduca la un cost de productie mai mic decat cel bugetat.

- **Retehnologizari si investitii**

Administratorul judiciar considera prioritara politica investitiilor in proiectele de retehnologizare a obiectivelor hidroenergetice la care actiunile uzuale de mentenanta nu mai pot contracara efectul uzurii fizice si morale. In contextul actual al pietei energetice din Romania, **investitiile in capacitati noi de productie trebuie temperate**. Retehnologizarea capacitatilor de productie importante precum CHE Vidraru, CHE Mariselu, CHE Raul Mare Retezat, CHE Dimitrie

Leonida, cu o putere instalata totala de peste 1.000 MW reprezinta obiective esentiale pentru societate.

- **Reducerea costurilor cu lucrarile de mentenanta** derulate prin Hidroelectrica-Serv, societate la care Hidroelectrica este unic actionar;
- Dezvoltarea **activitatii de –furnizare/trading** energie electrica prin utilizarea pietei interne sau regionale si a tuturor tipurilor de platforme de tranzactionare care pot permite inclusiv construirea si implementarea unei strategii de hedging/protective a riscului. Este imperios necesara atragerea de personal calificat in cadrul acestui departament, cu experienta deosebita in activitatea de trading.
- **Implementarea unui sistem integrat de management ERP** prin intermediul caruia vor fi eliminate multe disfunctionalitati din cadrul societatii, va crește nivelul de eficienta a activitatilor si se va obtine optimizarea proceselor;
- **Valorificarea activelor din patrimoniul Hidroelectrica care nu concură în mod direct la realizarea obiectului principal de activitate si care sunt generatoare de costuri suplimentare.**

CAPITOLUL II. DESCRIEREA ACTIVITATILOR DESFASURATE

A. Masuri operationale ale administratorului judiciar

1. Activitatea de productie a energiei electrice

Sectiunea 1. Managementul activelor

1.Activitatea Consiliului Tehnico Economic (CTE) al Hidroelectrica SA

- S-au programat si desfasurat **5 sedinte ale CTE-HE**.
- S-au inregistrat **8 documentatii noi** pentru analiza si avizare.
- S-au finalizat **6 Avize si Puncte de Vedere CTE** la documentatii elaborate de terti si de Sucursale.

2. Activitatea de emitere de catre Hidroelectrica SA a Avizelor si Acordurilor catre terti pentru activitati care au influenta asupra activelor de productie existente sau in stadiu de proiect.

In perioada de referinta s-au analizat si s-a raspuns solicitarilor primite din partea a 3 entitati, dupa cum urmeaza:

- SH Hateg – solicitarea Dlui Ion Stoichina privind accesul la un ponton plutitor in zona „Lupul Singuratic” situat pe malul stang al lacului Poiana Marului – raspuns prin adresa nr. 69444.1/15.07.2014;

- Grides Prod&Distribution SRL – solicitare punct de vedere privind intentia de a „inchiria suprafata de 3000 – 10.000 m² din cuveta lacului de acumulare Zigoneni sau Valcele” pentru activitati de acvacultura – raspuns prin adresa nr. 72339/23.07.2014;
- Primaria Comunei Turnu Rosu – solicitare acord Hidroelectrica pentru extragere de agregate minerale din raul Olt, imediat aval de confluent cu paraul Sebes – solicitare punct de vedere de la SH Sebes prin adresa nr. 76573/24.07.2014.

3. Activitatea referitoare la relatia cu firmele care solicita/detin exploatare de agregate minerale (conventii de exploatare noi si prelungiri). In perioada de referinta s-au analizat si s-a raspuns solicitarilor primite din partea a 2 societati:

- Ramar Grup Construct SRL – Exploatare agregate minerale din cuveta lacului de acumulare Ipotesti, balastiera Piatra Olt, Aviz CTE-HE nr 46/2014.
- Hidroconstructia SA - Conventie de exploatare aferenta Exploatareii de agregate minerale din cuveta lacului de acumulare Ipotesti, balastiera Criva de Sus 3.

4. Emiterea de catre Hidroelectrica SA a Avizelor si Acordurilor catre terti pentru activitati care ar putea avea influenta asupra activelor de productie existente sau in stadiu de proiect.

- A fost analizata in sedinta CTE-HE solicitarea (documentatie tehnica) privind Alimentare cu apa Pastravaria Zavoi - Valea Danului. Faza: Aviz Hidroelectrica. Pentru aceasta documentatie a fost emis Avizul CTE Hidroelectrica nr. 54/2014.
- Ramar Grup Construct SRL – Exploatare agregate minerale din cuveta lacului de acumulare Ipotesti, balastiera Piatra Olt, Aviz CTE-HE nr 46/2014.
- Hidroconstructia SA - Conventie de exploatare aferenta Exploatareii de agregate minerale din cuveta lacului de acumulare Ipotesti, balastiera Criva de Sus 3.
- Gestionarea contractelor in baza carora societatea asigura servicii de alimentare cu apă a terților pentru folosințe diverse: alimentarea cu apă a populației, irigații, alimentare cu apă industrială, acvacultura, etc: S-a aprobat Actul Adicional nr. 1 la contractul de prestari servicii nr. 5188/182/2009 incheiat intre SH Curtea de Arges-UHE Buzau si Exploatare Sistem Zonal Prahova SA.
- **Alte activitati relevante:** Coordonarea activitatii de achizitie centralizata echipamente si lucrari plus servicii pentru modernizare statii 6,3 kV si 20 Kv la centralele Clopotiva, Carnesti II, Totesti I, Totesti II, Hateg, Orlea, Merisani, Zigoneni, Valcele, Curtea de Arges
- Receptie finala la Hidroagregatul nr 6 din CHE Portile de Fier II.
- Inventariere materiale re folosibile (metale-otel, cupru, aluminiu) rezultate in urma retehnologizarilor efectuate la CHE Portile de Fier I si CHE Portile de Fier II.
- Elaborare și propunere subiecte pentru faza finala a concursului Trofeul Energeticianului la sectiile masinist turbine hidro, electrician intretinere și respectiv electrician PRAM-AMC.
- Analiza si realizarea Raportului privind solutiile tehnice care au facut obiectul unor brevete de inovatie/inventie - conform Deciziei nr 1145/2014.

- Verificarea si avizarea Programului anual de achizitii centralizat pe necesitati in vederea aprobarii de catre conducerea Hidroelectrica.
- Negociere contract achizitie centralizata uleiuri (Acord cadru nr. 6/19.01.2012 contract subsecvent pentru anul 3).

S-a analizat documentatia intocmita de Electromagnetica pentru proiectul privind **posibilitatile de eficientizare a iluminatului in centralele hidroelectrice - CHE Ipotesti.**

S-a elaborat si aprobat Caietul de sarcini pentru achizitia de "Corpuri de iluminat, surse de iluminat si accesoriile aferente acestora" si documentele necesare achizitiei centralizate de corpuri si surse de iluminat cu accesoriile aferente (in baza Deciziei nr. 432/14.05.2014) – Referat de necesitate si oportunitate, nota de estimare a valorii achizitiei.

S-a elaborat proiectul de Norma Tehnică energetică pentru proiectarea instalațiilor de curent continuu din centrale și stații electrice - indicativ nte 013/14/00. Conform procedurii, Comitetul de Reglementare a transmis Norma Tehnica la Uniunea Europeana pentru notificare si aprobare.

Sunt in curs de elaborare referatele privind justificarea tehnico-economica a studiilor cuprinse in propunerea de **Plan anual de Studii al Hidroelectrica pe anul 2014 si elaborarea unui program de evaluare și eşalonare în timp a necesarului de lucrări de reabilitare și dotări în vederea introducerii în circuitul turistic a 14 centrale hidroelectrice de mică putere puse în funcțiune între anii 1909 – 1955.**

Sectiunea a 2-a. Activitatea de Mentenanta

S-au definitivat realizările valorice din programul de mentenanță pe primele 6 luni ale anului 2014 si s-a întocmit programul de mentenanță pentru luna august 2014. Situatia se prezinta astfel:

- Lei-

Nr. Crt.	Sucursala / Uzina	Total programat 2014	Total programat Hidroelectrica -Serv	Realizat cumulativ 6 luni	Realizat cumulativ 6 luni cu Hidroelectrica-Serv	Necesar luna august 2014	Estimat a se realiza pe 7 luni
1	Bistrita	20.000.000	17.348.678	8.392.095	8.235.158	1.758.301	10.047.896
2	Cluj	19.000.000	8.536.850	4.536.783	1.939.150	1.807.250	6.475.933
	Oradea	5.500.000	7.681.500	3.134.644	3.091.506	1.290.874	4.223.513
3	Curtea de Arges	21.300.000	18.346.000	6.730.361	6.665.479	1.726.258	8.800.926
	Buzau	5.100.000	3.306.000	205.912	80.691	906.188	437.046
4	Hateg	13.000.000	11.700.000	7.181.827	7.049.985	1.215.000	8.546.827
	Caransebes	4.505.000	4.115.000	1.421.935	1.375.905	502.258	2.335.970

5	Portile de Fier	9.000.000	12.110.900	6.101.041	3.842.774	2.688.600	8.495.341
	Tg. Jiu	7.000.000	4.246.500	1.291.329	1.291.329	695.000	1.968.829
6	Rm. Valcea	20.000.000	17.137.991	7.922.968	7.650.723	1.975.507	10.692.768
	Slatina	8.000.000	7.502.500	3.878.465	3.834.729	908.500	4.777.965
7	Sebes	10.000.000	8.073.222	3.687.417	3.620.372	767.289	4.174.635
	Sibiu	8.295.000	6.216.000	1.820.679	1.607.085	1.292.000	3.091.679
8	Executiv	9.300.000	0				
	TOTAL	160.000.000	126.321.141	56.305.456	52.254.985	17.533.025	74.069.328

S-a intocmit programul de retrageri din exploatare a hidroagregatelor din unitatile dispecerizabile pentru luna august 2014. Programul a fost analizat la nivelul departamentului mentenanță privind respectarea cerințelor de a efectua cat mai multe lucrari de mentenanță programate la hidroagregate si instalatiile auxiliare care necesita retragerea din exploatare a hidroagregatelor. S-a mentinut conditia de restrictie privind introducerea în reparatie a hidroagregatelor aflate în zonele unde conform prognozei meteo exista riscul de a pierde energie prin deversare. Programul este în faza de aprobare la nivel conducere Hidroelectrica.

Luna iulie s-a caracterizat de asemenea printr-o hidraulicitate ridicată, ceea ce a dus la nerealizarea unor lucrări de mentenanță programate la hidroagregate, pentru a se evita pierderile de energie prin deversare. Au fost aprobate cererile de retragere din exploatare doar pentru lucrari de mentenanta la hidroagregate care permiteau revenirea în exploatare în maxim 12 ore de la comanda de dispecer. În acest context, **puterea medie zilnica** indisponibilă în luna iunie, datorată lucrărilor de mentenanță, a fost de **588 MW**.

În luna iulie s-a reanalizat programul de mentenanta aferent anului 2014, pentru fiecare sucursala în parte. În urma acestei analize, ce a ținut cont de realizarea programului de mentenanta la 7 luni și de identificarea de noi lucrari ce trebuie executate, s-a efectuat o rectificare a bugetului de mentenanta 2014 din punct de vedere al structurii și valorii alocate fiecărei sucursale, cu încadrare în valoarea totală aprobată pentru mentenanță în anul 2014.

Noua structura a bugetului de mentenanta pe anul 2014, supusă aprobării conducerii Hidroelectrica este prezentata mai jos:

- Lei -

Sucursala	Total buget mentenanta 2014	din care:		Hidroelectrica-Serv		
		Lucrari de mentenanta	Lucrari de mentenanta cu capitalizare	Total	Lucrari de mentenanta	Lucrari de mentenanta cu capitalizare

Bistrita	20.000.000	10.990.000	9.010.000	17.348.678	9.368.678	7.980.000
Curtea de Arges	19.000.000	13.146.420	5.853.580	18.346.000	12.492.420	5.853.580
Uzina Buzau	5.500.000	2.050.000	3.450.000	3.951.000	801.000	3.150.000
Portile de Fier	21.300.000	11.223.100	10.076.900	14.351.801	7.901.000	6.450.801
Uzina Tg-Jiu	5.100.000	4.040.000	1.060.000	4.246.500	3.186.500	1.060.000
Hateg	17.600.000	6.421.000	11.179.000	16.600.000	6.271.000	10.329.000
Uzina Caransebes	4.505.000	2.805.000	1.700.000	4.115.000	2.415.000	1.700.000
Sebes	9.000.000	5.900.000	3.100.000	8.073.222	5.491.722	2.581.500
Uzina Sibiu	7.000.000	6.334.128	665.872	6.216.000	5.666.000	550.000
Rm Valcea	20.000.000	12.442.857	7.557.143	17.137.991	10.082.848	7.055.143
Uzina Slatina	9.000.000	4.834.000	4.166.000	8.740.000	4.574.000	4.166.000
Cluj	10.000.000	6.293.100	3.706.900	10.402.100	7.716.900	2.685.200
Uzina Oradea	8.295.000	6.016.463	2.278.537	7.890.500	5.737.963	2.152.537
Executiv	3.700.000	3.700.000	0			
Total	160.000.000	96.196.068	63.803.932	137.418.792	81.705.031	55.713.761

Pana la data de 31 iulie a fost intocmita si transmisa la Hidroelectrica-Serv, documentatia necesara efectuării tuturor lucrarilor la hidroagregate propuse a fi executate în programul de mentenanta pe anul 2014.

Sectiunea a 3-a. Activitatea de exploatare

Caracterizare hidrologică

Lună de vară caracterizată în secțiunile amenajate de hidraulicități în gama de la **normal** la **excedentar**. Astfel, cu o hidraulicitate **normală** au fost **Sebeșul (110 %)**, **Argeșul (107 %)**, **Drăganul (106 %)**, **Bistrița (102 %)**, **Someșul (97%)**, **Râul Târgului (94%)**. Cu o hidraulicitate **supranormală** a fost **Lotrul (111 %)** iar cu o hidraulicitate **excedentară** au fost **Prutul (266 %)**, **Râul Alb (208 %)**, **Cerna -Valea lui Iovan (200 %)**, **Râul Mare (195 %)**, **Jiul (193 %)**, **Bistra Mărului (188 %)**.

Excepțiile cu hidrologii subnormale față de mediile multianuale au fost Oltul (87 %) și Dâmbovița (82 %).

Pentru fluviul **Dunărea** hidraulicitatea înregistrată, de **79,6%**, poate fi caracterizată ca fiind la limita superioară a **deficitarului** (debitul afluent mediu înregistrat **4332 mc/s**, față de **5440 mc/s** normala lunară). De menționat că în luna iulie a continuat tendința către deficitar a hidrologiei al

apelor fluviului, modificare constatată încă din ultima decadă a lunii mai. În luna iulie debitul afluent al Dunării a fost ușor descrescător de la circa 4350 mc/s la începutul lunii până la valori de circa 4130 mc/s (în data de 05.07), a crescut apoi ușor până la valoarea de 4320 mc/s (în data de 08.07), a scăzut iar ușor până la valoarea de 3870 mc/s (în data de 13.07), a crescut apoi la valoarea de 4930 mc/s (în data de 19.07), a scăzut la 4050 mc/s (în data de 26.07) după care a crescut până la finalul de lună la valoarea de 4650 mc/s.

În ultima decadă a lunii s-au înregistrat precipitații abundente care au creat viituri importante pe apele interioare, viituri soldate cu importante cantități deversate.

Pe fondul acestei perioade cu caracteristicile hidrologice amintite s-a înregistrat practic umplerea majorității amenajărilor cap de cascadă având loc stocare moderată în aceste amenajări (volumul stocat total pentru perioada în analiză a fost de circa **66,6** mil mc). Atenuarea viiturilor sa realizat în condiții de lac plin în conformitate cu regulamentele de exploatare în vigoare.

Prognoza INHGA pentru apele interioare s-a realizat în limitele de **80,3 % (Buzăul în secțiunea baraj Nehoiașu)** și **284,1 % (Cerna în secțiunea baraj Vale lui Iovan)**.

Pentru **Dunăre**, prognoza din 30.06.2014 (**4200** mc/s debit prognozat) s-a realizat în proporție de 103,1%. Gradul de umplere volumic al marilor amenajări a atins la 31.07.2014 valoarea de **99,25 %**, **valoare maximă istorică al datei de 31.07**. Valoarea gradului de umplere la această dată este cu circa **25 p.p. peste valoarea medie a finalului de lună iulie** din ultimii 18 ani (**74,2 %**).

Producția de energie din instalațiile proprii în luna **iulie** a fost de **1680** GWh, cu **281** GWh **peste media producției din luna iulie** a ultimilor 18 ani (**1399** GWh).

Situația amenajărilor cap de cascadă

Data	Grad de umplere la volum util (%)	Volum util total (mil mc)	Rezerva energetică (GWh)
2013 -31 dec	76,71	1899,92	2366,53
31 ian	67,23	1665,01	2067,88
28 feb	64,91	1607,58	1992,06
31 mar	66,52	1647,50	2043,55
30 apr	75,58	1871,80	2328,75
31 mai	91,20	2258,76	2791,72
30 iun	96,56	2391,54	2933,31
31 iul	99,25	2458,14	3006,57

(datele din aplicația Management energetic)

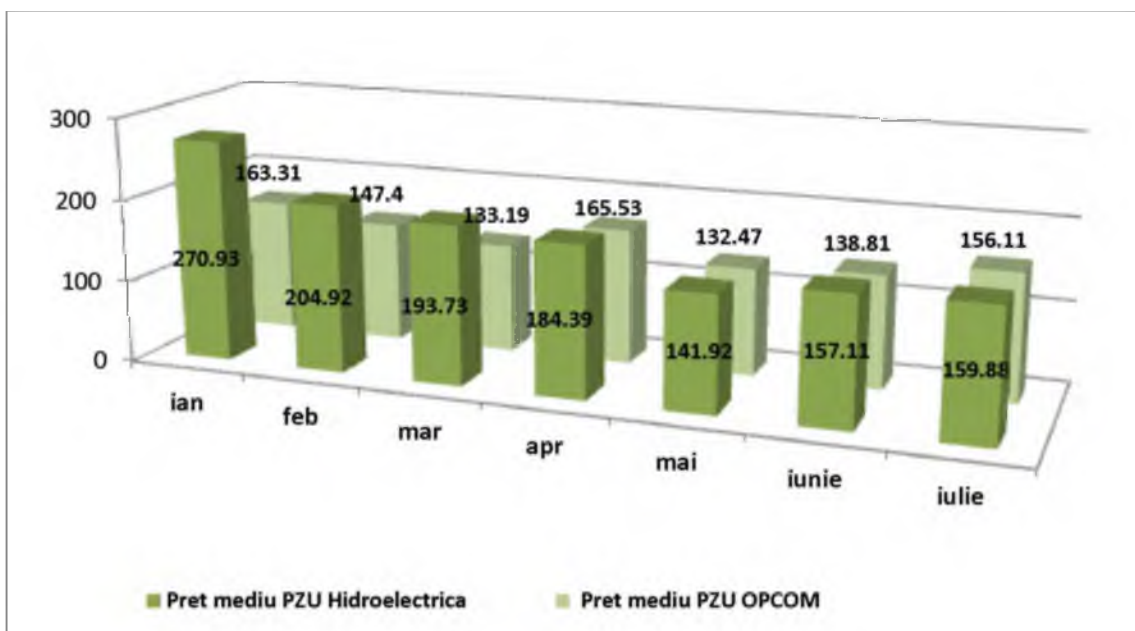
Modul de acoperire a obligațiilor contractuale

(MWh)

Luna	Obligații Contractuale							Total ofertat	Cumparare		Total Livrat din Producție proprie
	Export	Contract eligibili	Contract Electrica	Contract bilater	Cons	Vanzare PZU	Total obligatii contract		PZU	Contract bilater	
ian	0	319265	570608	245295	12714	12405	1167952	1135163	32791	0	1178044
feb	0	294807	494118	245620	12404	58722	1112849	1107511	5345	0	1117770
mar	0	317652	489187	279346	13813	122275	1233014	1233304	876	0	1202426
apr	0	257220	431265	369334	15743	307154	1406069	1405587	478	0	1477143
mai	0	207576	538278	559023	21473	545227	1917244	1917244	0	0	1991781
iun	0	154800	462261	591345	18004	354745	1607479	1607475	0	0	1617020
iul	0	108624	344992	546978	17808	541018	1590044	1590043	0	0	1680033
TOTAL	0	1659944	3330709	2836941	111959	1941546	10034651	9996327	39490	0	10264217

(datele din aplicația weboferta)

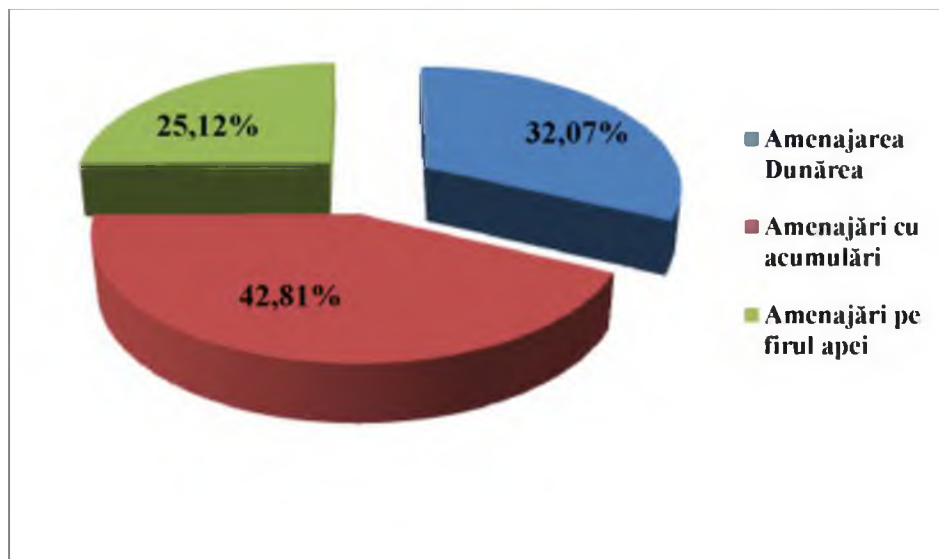
Luna	Preț mediu achiziție PZU (RON/MWh)	Preț mediu vânzare PZU (RON/MWh)	Preț mediu PZU (RON/MWh)
ian	25.72	270.93	163.31
feb	18.28	204.92	147.4
mar	10.86	193.73	133.19
apr	15.26	184.39	165.53
mai	Nu s-a achiziționat	141.92	132.47
iunie	Nu s-a achiziționat	157.11	138.81
iulie	Nu s-a achiziționat	159.88	156.11



Structura producției de energie electrică

Amenajarea	Unități dispecerizabile			Unități nedispecerizabile		
	(MWh)	(MW)	(%)	(MWh)	(MW)	(%)
Amenajarea Dunărea	529 748,00	712,03	32,07			
Amenajări cu acumulări	707 132,10	950,45	42,81	15 874,52	21,34	56,34
Amenajări pe firul apei	414 977,84	557,77	25,12	12 300,99	16,53	43,66
Total – <i>iulie</i>	1 680 033,45	2 258,11				
Total an (cumulat la 31 iulie)	10 264 210,19	2 017,34				

(datele din aplicația Management energetic)



Consumul specific pentru producere și transformare

Luna	C _{pr} (MWh)	C _{pr} (%)
ian	12714	1,07
feb	12404	1,10
mar	13813	1,13
apr	15743	1,05
mai	21473	1,07
iun	18004	1,10
iul	17808	1,05

În luna **iulie** a fost înregistrat un consum propriu pentru producere de **17,808 GWh**.

Puterea disponibilă și asigurată (Pentru luna de raportare conf. PO-HE-DE-06)

(MW)

Luna	Puterea instalată	Reduceri permanente	Puterea asigurată	Gradul de îndeplinire P _d / 4500 × 100 (%)
ian	6265,48	322,21	5168,64	132,07
feb	6267,00	361,82	5343,59	131,22
mar	6266,05	352,83	5330,66	131,22

apr	6266,05	352,83	5330,66	131,22
mai	6266,05	352,01	5557,25	131,42
iun	6266,05	279,44	5480,26	133,02
* iul	6266,05	279,62	5512,13	133,04

Situația deversărilor (Pentru luna de raportare conf. PO – HE- DE- 07)

Energie deversată (MWh)

Cauza → Luna ↓	Servitute, Utilități	Debite peste cel instalat	Reduceri permanente	Retrageri planificate, accidentale, restricții interne, externe	Pregoliri, Alte cauze	Total
ian	17027	128	0	1590	5	18750
feb	15088	197	0	2181	29	17495
mar	16495	9376	0	2372	41	28284
apr	17487	92585	1373	77853	15350	204648
mai	17856	217753	5670	110220	5431	356930
iun	17330	9238	771	21811	795	49945
* iul	10687	100292	439	45857	515	157790
*Total la 31 iul	111970	429569	8253	261884	22166	833842

Obs. (*) Datele sunt estimative după înregistrările zilnice din aplicația ”Management energetic”, valorile cu un grad de precizie mai ridicat numai după data de 10 august 2014 când este termenul de raportare procedurat pentru luna iulie 2014.

Pentru luna **august 2014**, estimarea producției de energie realizabilă în instalațiile proprii, întocmită pe baza ultimelor prognoze de debite afluate din secțiunile amenajate și a situației gradului de umplere al amenajărilor, este de circa **1600 GWh**.

În cursul lunii iulie a fost întocmită și transmisă la Transelectrica documentația lunară privind obținerea de certificate verzi de către centralele din patrimoniu calificate pentru luna iunie. Numărul de certificate verzi acordate Hidroelectrica pentru luna iunie a fost de 32321.

De la începutul anului 2014, pe primele 6 luni, numărul total de certificate verzi acordate Hidroelectrica a fost de 159096.

Activitatea de UCCH (Urmărirea Comportării Construcțiilor Hidrotehnice) in iulie 2014 - Evenimentele cauzate de viiturile din 2014

În urma ploilor abundente (precipitații cuprinse între 40-90 l/ mp /4-8 ore) s-au format viituri considerabile pe Râurile Arges și Vâlsan care au creat probleme pe albia Râului Argeș.

La Merișani s-a ajuns la situația din mai 2014. Viitura de pe Valsan + deversarea de la Vâlcele au avut un cumul de peste 350 mc/s și a spulberat digul provizoriu din albie realizat în mai 2014

și peste 90 % din debitul din albie a urmat traseul creat în luna mai 2014, efectele constând în colmatarea suplimentară a canalului de fugă al CHE Merișani și deteriorarea altor plăci ale pereului mal stâng. Digul din ancore și impletitura din fascine realizat pe grinda suport a peretelui digului inițial ramanand pe poziție.



Materialul antrenat de viitură prin spargerea digului provizoriu din albie a fost depus în canalul de fugă al CHE Merișani și a creat o barieră suplimentară cu 2 m înălțime mai mult decât cea din mai 2014 astfel încât luciul apei în bazinul de liniștire a ajuns la jumătatea balustradei de protecție. În această situație, CHE Merișani nu mai poate funcționa (după situația din mai 2014 CHE Merișani a putut funcționa cu ambele grupuri la o capacitate de 85%).



În luna iulie 2014, s-a finalizat acțiunea de control desfășurată de Departamentul pentru Ape, Păduri și Piscicultură din cadrul Ministerului Mediului Pădurilor și Apelor cu ocazia căreia s-au efectuat verificări privind starea tehnică și nivelul de conformare cu cerințele legale ale barajelor de categoria A și B aflate în exploatarea Hidroelectrică. Cu prilejul acestui control a fost pus în

evidența faptul ca Hidroelectrica administrează cu maximă responsabilitate barajele aflate în exploatarea sa, fapt atestat de documentele de control întocmite cu prilejul inspecțiilor.

Sectiunea a 4-a. Management energetic

In luna iulie 2014, totalul veniturilor inregistrate pe piata serviciilor tehnologice de sistem a fost de cca 23.5 milioane de lei.

	Reglaj Secundar			Rezerva Tertiara Rapida		
	hMW	Valoare lei	lei/hMW	hMW	Valoare lei	lei/hMWh
Iulie 2014	161.288	10.240.626	63,53	416.507	13.228.262	31,76

In cadrul serviciului s-a realizat programarea productiei Hidroelectrica la nivel de Unitate dispecerizabila, functie de obligatiile contractuale, debite afluate si rezerva in lacuri.S-a optimizat valorificarea energie electrice prin ofertarea pe PZU si PE.

Tabel realizari PZU

Data	cumparat	Vandut	total piata	PIP	Valoare cumparata	Valoare vanduta	Pret cumparat	Pret vandut
	MWh			lei/MWh	LEI	LEI	Lei/MWh	
Iun.14	0,00	541.017	1.578.146	156,11	0,00	86.497.836		159,88

Caracteristic acestei perioade a fost exploatarea corelata a amenajarilor Hidroelectrica in conditiile unui grad de umplere foarte ridicat in marile acumulari, cu obligativitatea valorificarii pe PZU a debitelor afluate, corespunzatoare unei cantitati mari de energie (peste 500 GWh), pentru a evita deversarile.

2. Activitatea de furnizare a energiei electrice

In cursul lunii iulie 2014, a continuat activitatea de ofertare pe pietele centralizate gestionate de OPCOM SA, in vederea vanzarii cantitatii disponibile de energie electrica estimata a fi produsa in anii 2014 si 2015.

Hidroelectrica SA a participat pe PCCB si PCCB NC cu oferte initiatore de vanzare.

Astfel, in perioada 11.07.2014 - 14.07.2014, Hidroelectrica a tranzactionat pe PCCB NC un numar de **8 pachete de vanzare a energiei electrice**, cu livrare in banda in perioada 21.07.2014 – 03.08.2014 (saptamanile 30, 31), insumand o **cantitate de 9,91 GWh**. In data de 17.07.2014

au fost tranzactionate pe PCCB NC **5 pachete de vanzare a energiei electrice**, cu livrare in banda si varf pentru intreaga luna august 2014, totalizand o cantitate de **33,48 GWh**.

In perioada 18.07 - 25.07.2014, Hidroelectrica a vandut pe PCCB un numar de **6 pachete** ca oferta initiatoare, cu livrare in banda si varf pentru trimestrul IV 2014, avand o profilare orara de 5 MWh, insumand o cantitate 60,5 GWh. De asemenea au fost tranzactionate pe PCCB, in perioada 18.07 – 28.07.2014, **alte 17 pachete reprezentand 567,04 GWh**, avand o profilare orara de 5 MWh, respectiv 10 MWh, cu livrare banda si varf, in perioada ianuarie – decembrie 2015.

Activitatea pe PCCB NC a mai cuprins tranzactionarea in perioada 21.07 – 31.07.2014 a unui numar de 11 pachete reprezentand o cantitate de 17,92 GWh cu livrare in banda si varf in perioada 04.08 – 24.08.2014 (saptamanile 32 – 34).

In data de 17.07.2014, Hidroelectrica a raspuns unei oferte de vanzare a Complexului Energetic Oltenia, cantitatea cumparata fiind de 32,565 GWh in gol, aferenta perioadei de livrare august 2014 – decembrie 2015.

In functie de datele cuprinse in prognozele lunare actualizate si situatia concreta a volumelor de apa utile din marile amenajari hidroenergetice, Hidroelectrica va initia noi oferte de vanzare/ oferte de raspuns pe pietele gestionate de OPCOM.

3. Activitatea de dezvoltare si retehnologizare

Activitatea de dezvoltare

Valoarea bugetată pentru activitatea de investiții în 2014 este de 377.000.000 lei (din care 60.000.000 lei reprezentand lucrari de mentenanta cu capitalizare), iar până la 30.06.2014 s-au înregistrat realizări de 68.110 mii lei.



Activitati desfasurate:

SH Bistrita

AHE a râului Bistrița pe sector Borca-Poiana Teiului. CHE Galu

1. S-a efectuat analiza chiriilor plătite pentru terenurile ocupate temporar cu organizarea de șantier, tehnologică și socială CHE Galu – 15.132 mp, teren ocupat pentru organizările tehnologice de la galeriile de acces Bușmei, Dreptu și platforma tehnologică Soci și s-a dispus demararea procedurii de integrare în circuitul agricol.
2. S-a întocmit și avizat Tema de proiectare pentru Detalii de execuție. „**AHE a râului Bistrița pe sector Borca-Poiana Teiului**”. CHE Galu. Lucrări de redare în circuitul agricol
3. S-a analizat predarea organizarii sociale Sabașa la Primaria Borca și s-au purtat discuții cu autoritățile locale - primarul comunei Borca în vederea predării acesteia. Scopul acțiunilor îl constituie reducerea costurilor privind desființarea acestei organizări sociale sociale amplasata pe o suprafață de 15132 mp.

AHE a râului Siret pe sector Cosmești – Movileni. CHE Movileni. Lucrări de remediere la protecția versant stâng zona Furceni:

- S-a întocmit și avizat Tema de proiectare pentru „**CHE Movileni. Lucrări de remediere la protecția versant stâng zona Furceni. Documentație de reglementare**”;
- S-au încheiat Acte Adicionale cu proiectantul general al amenajării privind întocmirea detaliilor de execuție și asistență tehnică pe parcursul derulării lucrărilor ;
- S-au analizat și avizat caietele de sarcini pentru contractarea, în vederea finalizării Stației de pompare DMS Ismail, a următoarelor lucrări:
 - Instalație de securitate (antiefracție și supraveghere video);
 - Instalație de automatizare și comandă de la distanță a pompelor.

S-a întocmit situația privind sursele de finanțare utilizate la realizarea AHE a râului Siret pe sectorul Cosmești – Movileni din 1990-2013 și s-a transmis către Departamentul de Energie în vederea avizării proiectului de hotărâre a guvernului de declanșare a procedurii de expropriere a imobilelor proprietate private afectate de AHE a râului Siret pe sectorul Coșmești – Movileni în condițiile Legii 255/2010.

Modernizarea golirilor de fund la Baraj Izvorul Muntelui

S-a demarat contractarea serviciilor pentru realizarea Studiului de Fezabilitate prin licitație deschisă. Studiul va analiza și evalua soluțiile tehnice necesare pentru asigurarea condițiilor normale de funcționare și exploatare a golirilor de fund ale barajului Izvoru Muntelui și va asigura datele necesare pentru aprobarea finanțării.

În acest scop, în conformitate cu legislația în vigoare, anunțul de participare a fost publicat în sistemul electronic al achizițiilor publice <https://www.e-licitatie.ro> fiind înregistrat cu numărul 152113/10.07.2014. S-au trimis înștiințări despre publicarea anunțului de participare la 8

operatori economici, din țară și din străinătate, posibili ofertanți. S-a efectuat deplasare în amplasament și s-a formulat răspuns la o solicitare de clarificări. Termenul limită de depunerea a ofertelor fiind 14.08.2014.

SH Cluj

Analiza și semnarea actelor adiționale pentru proiectele cu stadii fizice avansate a căror punere în funcțiune este planificată în intervalul 2014-2016:

1. **CHE Rastolița** — semnare - Acte Adiționale la contractele de furnizare echipamente Rastolița pentru loturile aferente prestatorului UCM Reșița SA.
2. **CHE Rastolița** — analiza în vederea semnării a Actelor Adiționale la contractele de furnizare echipamente Rastolița pentru loturile aferente prestatorilor SC Electroechipament Industrial SA și SC Electroalfa Internațional SA.

MHC Budac – Obținerea titlului de proprietate asupra terenului conform HGR 834/1991. Au fost întocmite anexele 2, 3. Acestea au fost semnate de către membrii comisiei de certificate și conducerea Hidroelectrică, de către OCPI și Consiliul Județean Bistrița – Năsăud. A fost întocmită Nota de aprobare în AGA a documentației și a Raportului de evaluare a terenului aferent, în vederea emiterii certificatului de atestare a dreptului de proprietate de către Ministerul Economiei.

SH Curtea de Argeș – UHE Buzău - AHE Surduc-Siriu

În luna iulie 2014 (07.07.2014) au fost reluate lucrările de excavație și betonare pe frontul Trestia din cadrul aducțiunii Surduc Nehoiașu în baza Actului Adicional nr. 1/2014 (înregistrat cu nr. 63654/20.06.2014) la contractul nr. 503/1979 încheiat cu Hidroconstrucția SA.

Înainte de începerea efectivă a lucrărilor de excavații s-a realizat verificarea poziției fronturilor de excavații la aducțiunea principală Surduc – Nehoiașu, tronson Trestia – Castel și s-a întocmit procesul verbal de predare a reperilor de trasare a direcțiilor de străpungere către executant.

Conform actelor înregistrate la sfârșit de lună, pe luna iulie s-au realizat excavații cu montare radier pe o lungime de 12 m (între Km0+789 și km0+801) și a fost betonat un tronson de 9,7 m de galerie.

Reluarea lucrărilor de excavații s-a făcut în prezenta geologului care a stabilit că secțiunea de excavație va fi de tip DS2 conform Caietului de Sarcini. De asemenea, s-a constatat că pe un interval de 2m executați în anul 2012, între Km 0+787 și Km 0+789, numai pe partea stângă, datorită umflării rocii s-au deformat 3 cintre.

După execuția celor 12 m de excavații s-a constatat că tot partea stângă a galeriei a intrat în presiune deformând primele 11 cintre, cel mai grav afectată fiind cindra nr. 6 și au apărut fisuri în torcret. Au fost executate lucrări de reprofilare și s-a trecut imediat la betonare.

De asemenea, s-a mai constatat la demontarea cofragului, ca pe ultimul inel betonat în anul 2012 au apărut fisuri pe părțile laterale ale galeriei, una singură fiind mai adâncă. Pe aceasta au fost montați martori din sticlă pentru a putea observa dacă este evolutivă. Urmează formularea soluției din partea proiectantului pentru remediere.



Foto 1 – etanșarea îmbinărilor tuburilor de ventilație efectuate cf. dispoziției date de Coordonatorul SSM



Foto 3 – Fază tehnologică – betonare monolitizare radier prefabricat

În data de 31.07.2014 a fost organizată faza determinantă la lucrare, la care au participat alături de beneficiar, executant și inginerul geolog și un inspector de la Inspectoratul de Stat în Construcții. În urma sesiunii nu au fost constatate neconformități referitoare la calitate și la respectarea tehnologiilor de execuție din documentații.

Alte activități aferente investiției AHE Surduc-Siriu desfășurate în luna iulie 2014:

- A fost negociat prețului chiriilor pe anul 2013 și 2014 pentru ocuparea temporară a terenului silvic proprietatea Obștii Moșnenilor Buzoieni de 2 platforme tehnologice, la Sh Buzău.
- S-au finalizat negocierile cu SC Energomontaj SA Râmnicu Vâlcea pentru cheltuielile de pază, încălzire și iluminat aferente sem. I 2014.
- S-au finalizat negocierile cu SC Hidroconstrucția SA - Sucursala Moldova pentru cheltuielile de pază, încălzire, iluminat, epuizmente și ventilație aferente sem. I 2014.

SH Hateg

Instalații de ridicat CHE Bretea -S-a realizat analiza tehnică a ofertelor primite.

SH Hateg și SH Curtea de Argeș - Modernizare Celule Stații 20 kv și 6 kv - S-a aprobat Referatul de necesitate și oportunitate privind "**Caiete de sarcini și proiect tehnic - refacere**" pentru modernizare celule stații 20 kv și 6 kv SH Hațeg și SH Curtea de Argeș - Tema de proiectare a fost avizată în CTE HE.

SH Portile de Fier – UHE TG. JIU - AHE a râului Jiu pe sectorul Livezeni-Bumbești”:

- Discuții cu ENEL DISTRIBUȚIE Banat SA , în vederea încheierii contractului de racordare la SEN a centralei hidroelectrice Dumitra 24,501 MW;

SH RM. Valcea

Captare și Traversare Sterpu. S-a întocmit nota de aprobare în AGA, după actualizare raport de evaluare a terenului, aferent documentației de obținere a certificatului de atestare a dreptului de proprietate. Documentația a fost aprobată în ședința AGA din 30.07.2014.

CHEMP Bistrița Prislop – Bazin Denisipator, incinta 1 și 2, + MHC Horezu 2 Romani –

Captare, incinta 1 și 2. S-a verificat documentația, s-a întocmit convocatorul comisiei, procesul verbal al ședinței de analiză și s-a transmis la SH Rm Vâlcea.

SH Sebes — UHE Sibiu

- S-a demarat procedura de realizare a documentațiilor necesare promovării unui proiect de Hotărâre de Guvern pentru exproprierea imobilelor afectate de AHE a râului Olt pe sectorul Cornetu – Avrig, conform prevederilor Legii 255/2010 având ca scop final reducerea cheltuielilor Hidroelectrica SA cu terenurile afectate de obiectivele amenajării;
- S-au transmis răspunsuri la solicitările proprietarilor afectați de realizare a Amenajării hidrotehnice a râului Olt pe sectorul Cornetu - Avrig privind renegocierea cunatumului chiriei pentru terenul ocupat temporar de organizarea de șantier aferentă CHE Racovița în sensul că renegocierea chiriilor se poate face după aprobarea de către conducerea HE a raportului de evaluare chiriei la nivelul anului 2014;
- A fost obținut Avizul Inspectoratului de Poliție al județului Sibiu privind execuția lucrării: „**Drum acces Centrală CHE Racovița – instalația de trecere la nivel cu CF -SAT**”
- În urma ședinței de avizare CTE-Comisia UCC a documentațiilor „**Expertiza tehnică pentru podurile Mârșa și Avrig**”/ 16.07.2014 au fost emise Puncte de vedere, urmând reluarea procedurii de avizare după completarea documentației;
- Au fost elaborate documentele în vederea recepției finale pentru lucrarea „**Modernizare Stație 110KV Sadu V**”.

În cursul lunii iulie, Departamentul Dezvoltare a acordat sprijin în activitatea Departamentului IFC privind vizitele la următoarele obiective de investiții:

- **Amenajarea Hidroenergetică a râului Siret, pe sectorul Cosmești – Movileni** – analiză starea coloniei Movileni și a organizării de șantier, starea lucrărilor executate, starea incintei nodului de presiune, etc.;
- **AHE a râului Olt defileu pe sector Cornetu – Avrig (CHE Caineni, CHE Lotrioara, CHE Racovița) și Fagaras Hogiz** – analiză stării de fapt pentru perioada de întrerupere a lucrărilor;
- **AHE a râului Bistrița pe sector Borca Poiana Teiului** analiză stării de fapt pentru perioada de întrerupere a lucrărilor;

Sunt in curs de aprobare documentele necesare pentru:

- **AHE Bistra Poiana Mărului** (proiectare și asistență tehnică; paza; iluminat)
- **AHE Cerna Belareca** (pază iluminat pe semestru I; pază, iluminat).

De asemenea, a fost demarată acțiunea de certificare/recertificare a coordonatorilor SSM în conformitate cu Hotărârea nr. 300/2006 din 02/03/2006 privind cerințele minime de securitate și sănătate pentru șantierele temporare sau mobile

Activitatea de retehnologizare

- Urmărire efectuare modificări conform propunerilor, observațiilor și constatarilor emise în ședința CTE-HE pentru avizarea Temei de proiectare “Retehnologizare AHE Vidraru. Proiect tehnic”, urmând a fi întocmit și aprobat avizul CTE pentru aceasta.
- În cadrul contractului de retehnologizare a centralelor de pe Oltul Inferior:
 - a fost instalat dispozitivul de rotire la HA 3 Izbiceni și a fost retras din exploatare HA2 CHE Izbiceni pentru instalarea sistemului de rotire;
 - a fost retras din exploatare pentru instalarea dispozitivului de rotire și control prelungire arbore HA 4 Frunzaru;
 - a fost decalat termenul de retragere pentru instalarea sistemului de rotire la HA4 Rusanesti, deoarece nu a fost posibilă retragerea din exploatare a hidroagregatelor, din cauza condițiilor meteorologice (debite mari de apă);
 - a fost notificat Contractorul pentru executarea garanțiilor bancare de bună execuție emise de UniCredit Bank Austria AG pentru Contractor conform prevederilor contractuale și a fost notificat UniCredit Bank Austria AG pentru plata acestora;
 - au continuat lucrările la sistemul SCADA și control la nivel DHA Slatina, sistem care va permite monitorizarea și controlul de la distanță a tuturor celor 20 de hidroagregate retehnologizate;
- Continuarea discuțiilor privind creșterea siguranței în exploatare a Porții Buscate de Serviciu (PBS) de la Ecluză din Portile de Fier I și urmează stabilirea acordului între părți pentru efectuarea lucrărilor;
- S-a atribuit și semnat contractul pentru lucrarea “*Modernizarea HA2 din CHE Dragasani*”;
- Este în derulare contractul pentru realizarea documentației “*Studiu de fezabilitate pentru Modernizarea HA2 CHE Remeti*” ;
- Este în derulare contractul pentru elaborarea documentației SF “Poarta Plana de Siguranta de la Ecluză Portile de Fier I”;
- *Retehnologizare CHE Portile de Fier II*
 - A fost întrunită comisia pentru recepția finală, respectiv analiza documentațiilor privind comportarea în exploatare și încheierea procesului verbal la HA6 CHE Portile de Fier II.
 - continuă demersurile în vederea preluării bunurilor aferente HA 1;
 - se afla în derulare contractele de servicii privind: “*Reabilitarea în fabrică a servomotorului vanei cu închidere rapidă priza HA 1 din CHE Portile de Fier II*” și “*Prelucrare finală în fabrică a paletelor AD HA 1 din CHE Portile de Fier II*”.

- *Retehnologizare CHE Stejaru* - au fost primite in continuare solicitari de clarificari de la numeroase companii, toate fiind solutionate. Mai mult, in urma cererilor primite pentru amanarea termenului limita pentru depunerea ofertelor, conducerea HE a aprobat si a fost publicat in SEAP un nou termen limita pentru data de 15 septembrie 2014 (fata de 21 august, initial).

In luna iulie au fost organizate 3 vizite in site.

- *Retehnologizare CHE Mariselu* – contractul pentru elaborarea SF-ului integrativ a fost semnat si a intrat in vigoare incepand cu data de 07 iulie 2014;
- *CHE Beresti. Modernizare HA2. Proiect Tehnic* – in data de 15.07.2014 a avut loc deschiderea ofertelor pentru elaborare PT. A fost primita o singura oferta. Ofertantul castigator va avea la dispozitie 35 de zile pentru elaborarea documentatiei, de la semnarea contractului.
- *CHE Stanca. Modernizare hidroagregat si instalatii auxiliare. Proiect Tehnic* – dupa emiterea avizului CTE HE, SH Bistrita a transmis Referatul de Necesitate si Oportunitate pentru contractarea lucrarilor de modernizare HA. Acest RNO a fost aprobat la HE si transmis Sucursalei;
- *CHE Stanca. Modernizare statie de 110 kV* – SH Bistrita a transmis RNO pentru verificare si avizare SF. Acest referat a fost aprobat si transmis la Sucursala;
- *CHE Vaduri. Modernizare HA2* – in cursul lunii iulie SH Bistrita a transmis RNO pentru verificare si avizare SF actualizat; acest referat este in curs de aprobare.
- *CHE Racaciuni. Modernizare HA2 si instalatii generale centrala* - in luna iulie, SH Bistrita a transmis, in vederea avizarii in CTE HE, Tema de Proiectare pentru elaborare SF. Sedinta CTE a avut loc la sfarsitul lunii iulie.
- *Modernizarea si punerea in siguranta a centralelor de pe Canal Bistrita (CHE Vanatori-CHE Costisa)* – in cursul lunii iulie, SH Bistrita a transmis RNO pentru contractarea expertizei tehnice care va sta la baza elaborarii SF-ului.

Alte activitati desfasurate:

- analiza documentatiei:
- tema de proiectare pentru realizare SF „Modernizare hidroagregat nr. 1 CHE Slatina”
- Organizarea documentatiilor in sectiunile portal Intranet conform structurii Manualului de proiect.
- Coordonarea activitatii Project Managerilor din sucursale cu actualizarea lunara a stadiului contractelor de retnologizare aflate in desfasurare. In urma colaborarii cu echipele din teritoriu, au fost intocmite situatii, rapoarte, sinteze si adrese de corespondenta.
- A fost numita comisia operativa de inventariere a deseurilor si a materialelor re folosibile rezultate din lucrarile de retnologizare.
- In cursul lunii iulie, la nivel HE a fost reanalizata Harta Proceselor si s-a demarat o redefinire a proceselor la nivelul companiei.

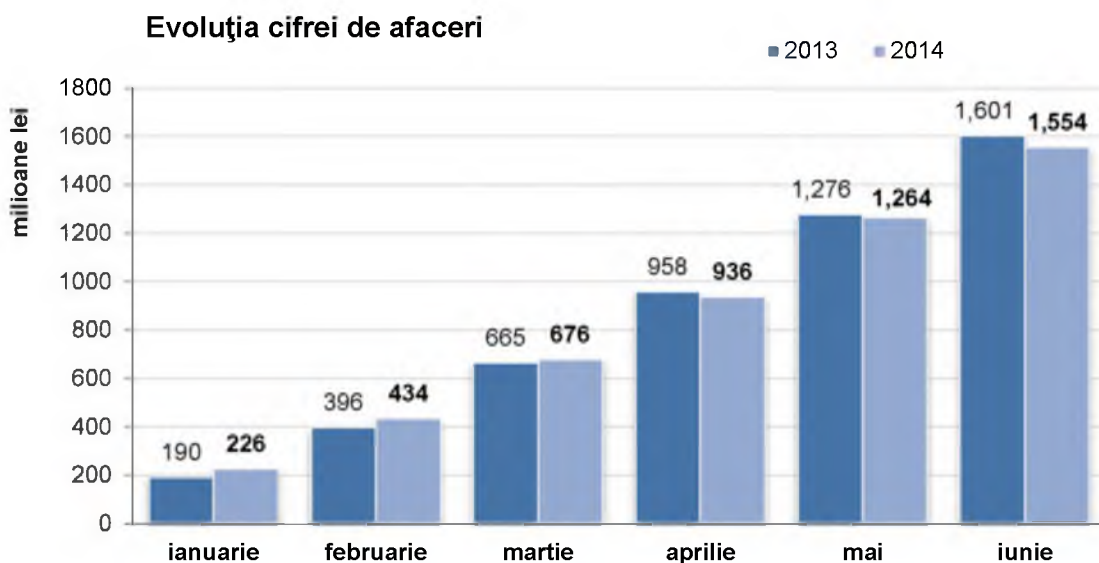
In cadrul Departamentului de Investitii cu Functiuni Complexe s-au actualizat documentatiile de divizare partiala privind cele 13 obiective de investitii istorice.

S-au organizat vizite la AHE Cornetu-Avrig, CHE Racovita, AHE Fagaras-Hoghiz , AHE Borca Poiana Teiului si AHE Cosmesti–Movileni pentru verificare asigurare paza, epuismenete, interventii operative si analiza situatiilor de fapt cu managerii de proiect.

4. Activitatea economico-financiara

Cifra de afaceri netă

Cifra de afaceri realizată în primul semestru al anului 2014 a fost de 1.554 milioane lei, cu 47 milioane lei mai mica decât în aceeași perioadă a anului 2013, adică o scădere cu 2,9%.



Venituri din exploatare

Veniturile din exploatare în valoare de 1.584 milioane lei, au fost realizate în urmatoarea structură:

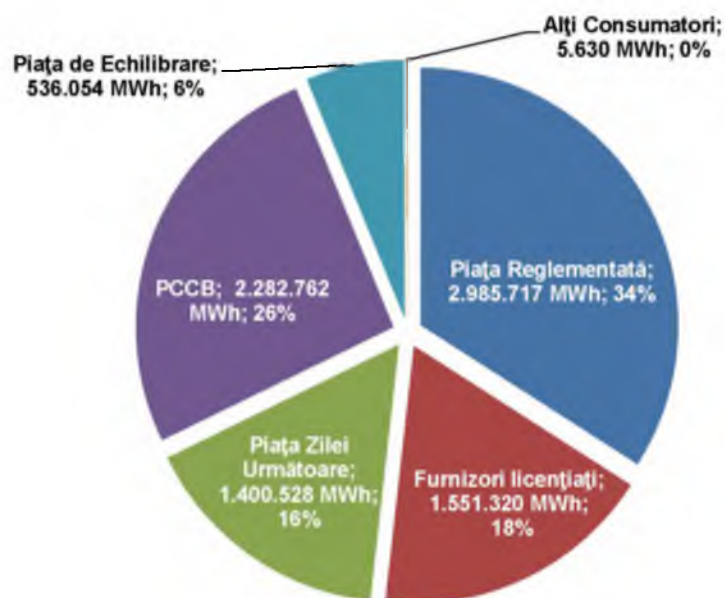
- a) Total energie electrică livrată 8.762.011 MWh în valoare de 1.370 milioane lei, din care:
 - Piața Reglementată 2.985.717 MWh în valoare de 346,6 milioane lei;
 - Furnizori licențiați 1.551.320 MWh în valoare de 265,1 milioane lei;
 - Piața Zilei Următoare 1.400.528 MWh în valoare de 229 milioane lei;
 - Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale 2.282.762 MWh în valoare de 390 milioane lei;
 - Piața de echilibrare și membrii PRE 536.054 MWh în valoare de 137 milioane lei;
 - Consumatori direcți și cumpărătorii MHC 5.630 MWh în valoare de 2,4 milioane;
- b) Servicii de sistem la Transelectrica (reglaj secundar frecvență/putere, rezerve putere, asigurarea puterii reactive și reglarea tensiunii) în valoare de 111,5 milioane lei;
- c) Servicii transport efectuate pentru piața reglementată 31 milioane lei;
- d) Servicii transport efectuate pentru piața concurențială 14 milioane lei;

e) Certificate verzi în valoare de 24 milioane lei;

f) Alte venituri din exploatare 33 milioane lei.

Situația cantitativă a livrărilor de energie electrică exprimată în MWh se prezintă astfel:

Structura vânzărilor de energie electrică la data de 30.06.2014



Structura cantităților și veniturilor din energie electrică livrată pe piețele de energie în primele șase luni ale anului 2014 este următoarea:

a) Piața reglementată

CLIENTUL	ENERGIE ELECTRICĂ		REFACTURAT TRANSPORT
	CANTITATE (MWh)	VALOARE (lei)	VALOARE (lei)
CEZ VANZARE	418.832	47.509.476	4.376.441
ELECTRICA FURNIZARE	1.360.945	132.170.696	14.255.528
ENEL ENERGIE	436.100	61.142.141	4.500.980
ENEL ENERGIE MUNTENIA	297.985	60.538.261	3.042.861
E.ON ENERGIE ROMANIA	471.856	45.222.058	4.940.586
TOTAL	2.985.717	346.582.633	31.116.396

b) Furnizori licențiați

Structura cantităților și veniturilor din energie electrică livrată la consumatori eligibili și furnizori licențiați este următoarea:

CLIENTUL	CANTITATE (MWh)	VALOARE (lei)	TG (lei)
ALRO SLATINA	1.301.920	223.904.218	13.655.843

ELECTROMAGNETICA	249.400	41.240.784	-
TOTAL	1.551.320	265.145.002	13.655.843

c) Energie electrică livrată pe piața concurențială

Piața Zilei Următoare (PZU) - Hidroelectrica S.A. a vândut pe Piața Zilei Următoare o cantitate de 1.400.528 MWh, în valoare de 229 milioane lei. Tranzacțiile pe PZU s-au făcut pe platforma gestionată de către CN.Transelectrica - OPCOM SA, având contraparte pe OPCOM SA. OPCOM SA acționează atât în calitate de cumpărător cât și de vânzător pentru toate tranzacțiile pe Piața Zilei Următoare.

Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale (PCCB) - Hidroelectrica S.A. a vândut pe Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale o cantitate de 2.282.762 MWh, în valoare de 390 milioane lei.

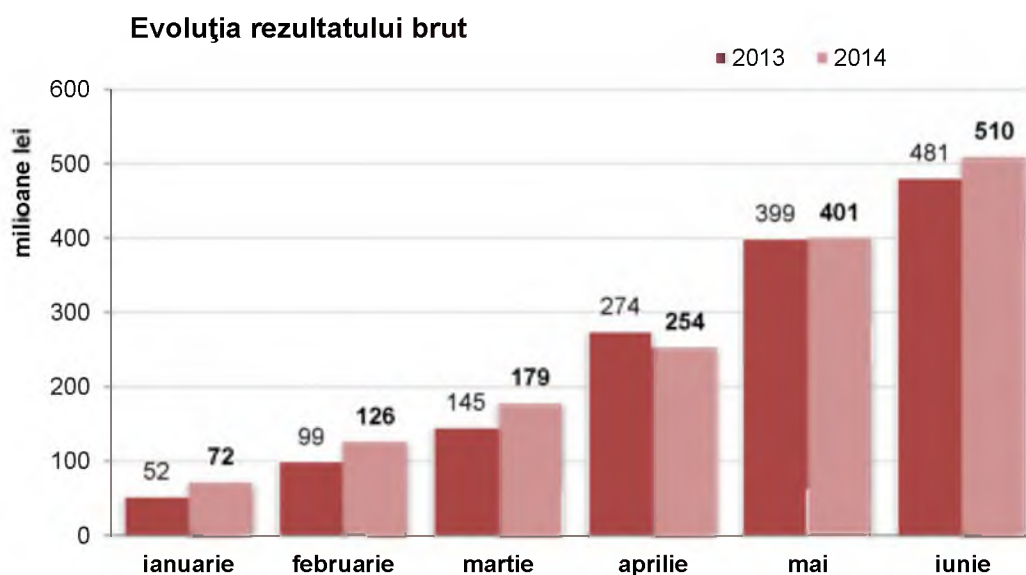
Piața de Echilibrare - Hidroelectrica S.A. a livrat pe Piața de echilibrare o cantitate de 536.054 MWh, în valoare de 137 milioane lei.

Profitul brut, EBIT și EBITDA

Profitul brut la data de 30.06.2014 a fost de 510 milioane lei, cu 29 milioane lei mai mare decât profitul brut realizat în primele 6 luni ale anului 2013, ceea ce reprezintă o creștere cu 6%.

Până la data de 30 iunie 2014, au fost realizate venituri din exploatare cu 36 milioane lei mai mici față de aceeași perioadă a anului 2013 și de asemenea cheltuielile de exploatare au înregistrat o scădere cu 7 milioane lei față de 30 iunie 2013.

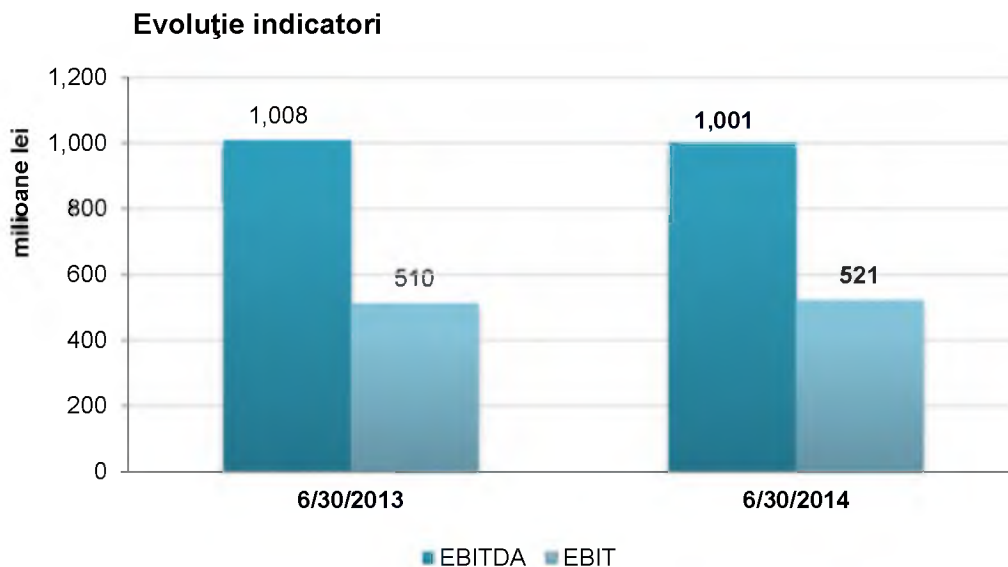
Evoluția rezultatului brut în perioada ianuarie - iunie 2014, comparativ cu aceeași perioadă a anului 2013, este prezentată în graficul de mai jos:



Rezultatele financiare realizate între 01.01.2014 - 30.06.2014, față de aceeași perioadă a anului trecut, se prezintă astfel:

Denumirea indicatorilor	30.06.2013 (lei)	30.06.2014 (lei)	Diferența (lei)	%
	1	2	2-1	2/1
Cifra de afaceri netă	1.601.029.444	1.554.321.809	(46.707.635)	97%
Venituri din exploatare	1.619.651.848	1.583.549.201	(36.102.647)	98%
Cheltuieli de exploatare	1.095.126.136	1.088.117.876	(7.008.260)	99%
Rezultat din exploatare	524.525.712	495.431.325	(29.094.387)	94%
Venituri financiare	72.880.019	35.305.741	(37.574.278)	48%
Cheltuieli financiare	115.997.731	20.935.374	(95.062.357)	18%
Rezultat financiar	(43.117.712)	14.370.367	57.488.079	233%
Venituri totale	1.692.531.867	1.618.854.942	(73.676.925)	96%
Cheltuieli totale	1.211.123.867	1.109.053.250	(102.070.617)	92%
Rezultatul brut	481.408.001	509.801.693	28.393.692	106%

La data de 30.06.2014, valorile EBIT și EBITDA, comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent, se prezintă astfel:



La data de 30.06.2014, data ultimei balanțe închise, principalele posturi bilanțiere care definesc poziția financiară se prezintă astfel:

milioane lei			milioane lei		
ACTIV	30.06.2013	%	ACTIV	30.06.2014	%
Imobilizari necorporale	3	0,01	Imobilizari necorporale	0	0,00
Imobilizari corporale	19.452	96,45	Imobilizari corporale	18.654	95,95

Imobilizari financiare	61	0,30
ACTIVE IMOBILIZATE	19.516	96,77
Stocuri	107	0,53
Creante	255	1,26
Investitii financiare pe termen scurt	4	0,02
Disponibilitati banesti	283	1,40
ACTIVE CIRCULANTE	649	3,22
Cheltuieli înregistrate in avans	3	0,01
ACTIV TOTAL	20.168	100,00

Imobilizari financiare	31	0,16
ACTIVE IMOBILIZATE	18.686	96,11
Stocuri	62	0,32
Creante	320	1,64
Investitii financiare pe termen scurt	29	0,15
Disponibilitati banesti	267	1,37
ACTIVE CIRCULANTE	677	3,48
Cheltuieli înregistrate in avans	79	0,41
ACTIV TOTAL	19.442	100,00

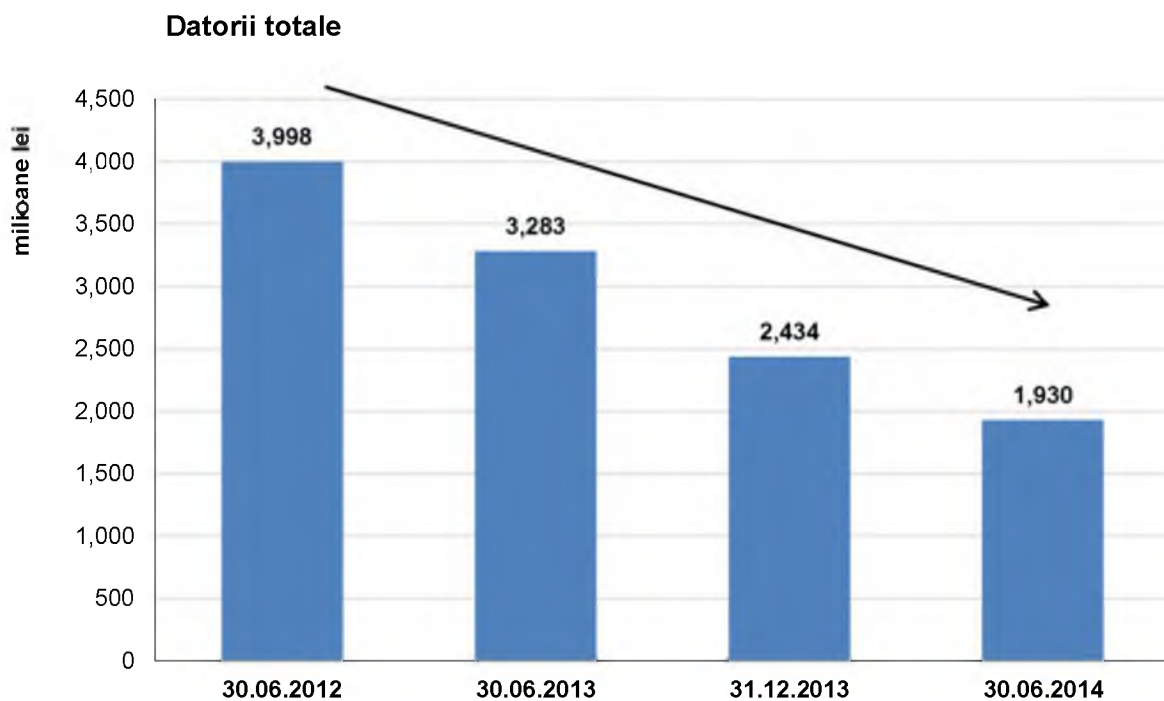
	milioane lei	
PASIV	30.06.2013	%
Capital social	4.480	22,21
Rezerve din reevaluare	11.127	55,17
Rezerve	1.121	5,56
Rezultatul reportat	(689)	(3)
Rezultat curent	383	1,90
Repartizarea profitului	0	0,00
CAPITALURI PROPRII	16.422	81,43
Patrimoniul public	39	0,20
Datorii pe termen scurt	1.967	9,75
Datorii pe termen lung	1.316	6,53
TOTAL DATORII	3.283	16,28
Alte elemente de pasiv	423	2,10
PASIV TOTAL	20.168	100,00

	milioane lei	
PASIV	30.06.2014	%
Capital social	4.481	23,05
Rezerve din reevaluare	11.003	56,59
Rezerve	1.291	6,64
Rezultatul reportat	(76)	(0,39)
Rezultat curent	410	2,11
Repartizarea profitului	0	0,00
CAPITALURI PROPRII	17.109	88,00
Patrimoniul public	39	0,20
Datorii pe termen scurt	1.079	5,55
Datorii pe termen lung	851	4,38
TOTAL DATORII	1.930	9,93
Alte elemente de pasiv	364	1,87
PASIV TOTAL	19.442	100,00

Situația datoriilor la data de 30 iunie 2014

Datoriile totale la data de 30.06.2014 sunt de 1.930 milioane lei, înregistrând o scădere cu 1.353 milioane față de 30.06.2013 și cu 504 milioane lei față de datoriile totale înregistrate la data de 31.12.2013.

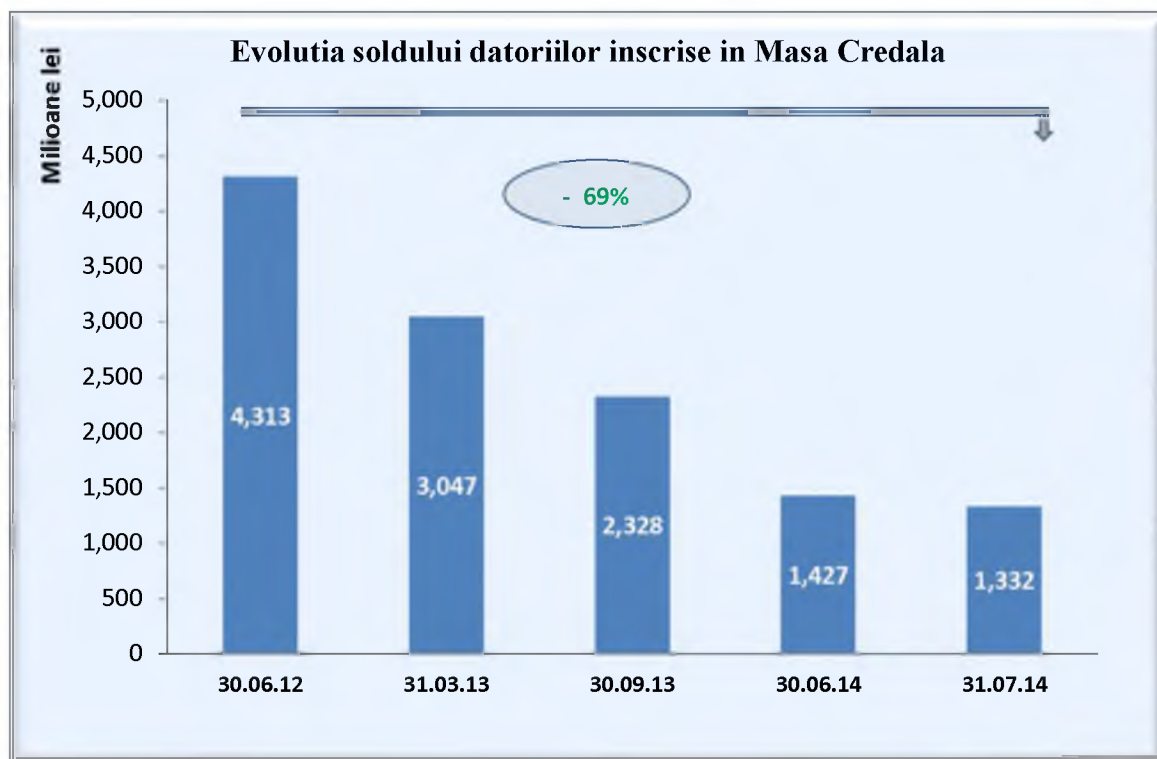
Scăderea datoriilor totale ale societății a fost determinată, în principal, de diminuarea contractelor comerciale după deschiderea procedurii insolvenței, cât și datorită rambursării unor credite contractate fără a mai contracta altele noi.



Evoluția și structura datoriilor în perioada 30.06.2012 - 30.06.2014 se prezintă astfel:

-lei-

Denumire indicator	30.06.2012	30.06.2013	31.12.2013	30.06.2014
Datorii pe termen scurt din care:	2.328.381.413	1.967.163.553	1.382.787.077	1.078.506.332
Linii de credit	814.371.526	436.074.226	200.820.007	99.528.750
Credite de investiții și alte datorii pe termen scurt	613.768.218	669.324.430	633.438.800	468.846.648
Datorii comerciale	900.241.669	861.764.897	548.528.270	514.130.934
Datorii pe termen lung	1.669.191.148	1.316.200.264	1.051.727.475	851.230.169
Datorii totale	3.997.572.561	3.283.363.817	2.434.514.552	1.929.736.501



Datoriile recunoscute și solicitate de creditorii companiei la data deschiderii procedurii insolvenței au fost diminuate cu 69% în perioada 30.06.2012 -31.07.2014, ca urmare:

- a respectării fidele a programului de plăți prezentat în Planul de Reorganizare;
- a îndeplinirii la termenele contractuale a obligațiilor financiare față de creditorii bancari, față de care compania nu a prezentat nici macar o zi întârziere la plata ratelor scadente în intervalul 30.06.2012 -31.07.2014.

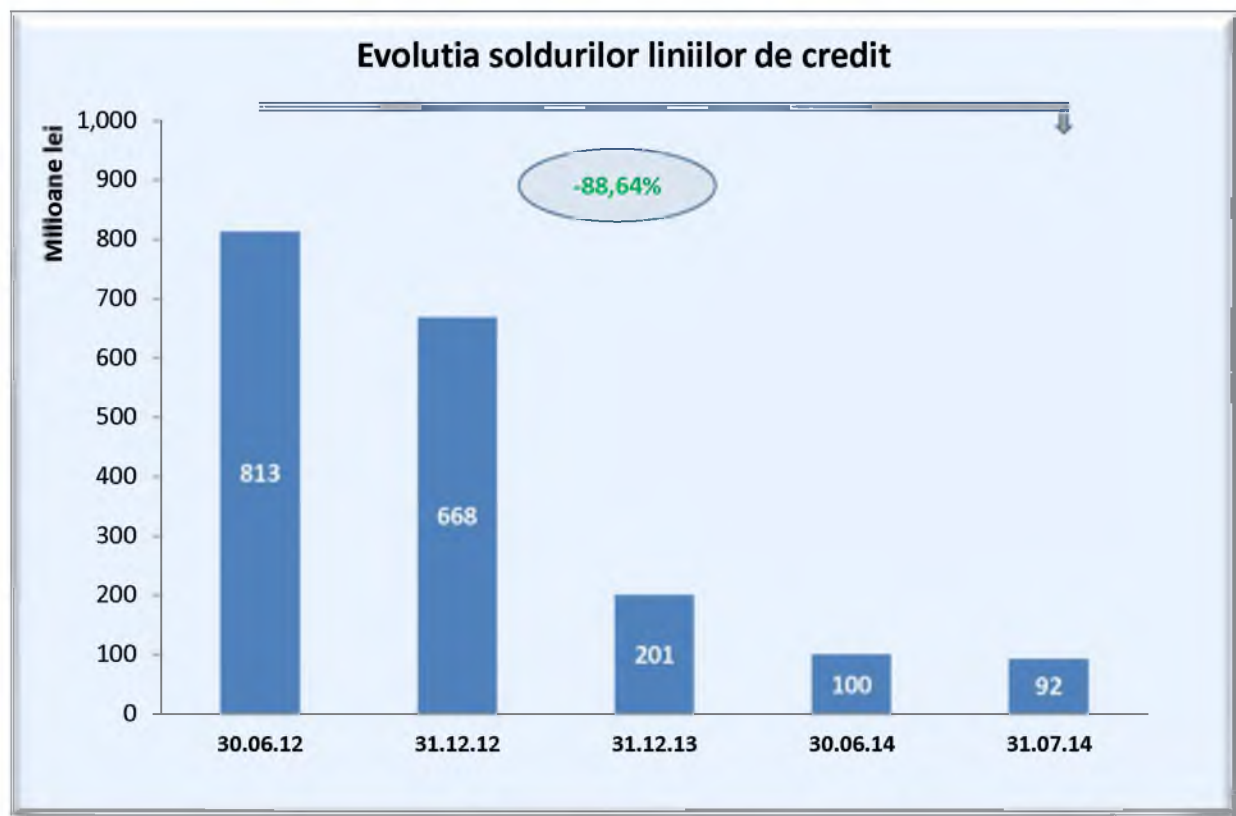
Datoriile pe termen scurt

Liniile de Credit

La data de 31.07.2014, liniile de credit operaționale sunt următoarele:

Nr Crt	Banca	Valoare nominală	Moneda	Sold creditor la 31.07.2014 (moneda liniei)	Sold disponibil la 31.07.2014 (moneda liniei)	Maturitate
1	Banca Română de Dezvoltare	296.500.800	LEI	-	296.500.800	30.09.2014
2	CITIBANK	27.971.942	USD	27.971.942	-	31.12.2015
	TOTAL (echivalent lei)			92.352.165	296.500.800	

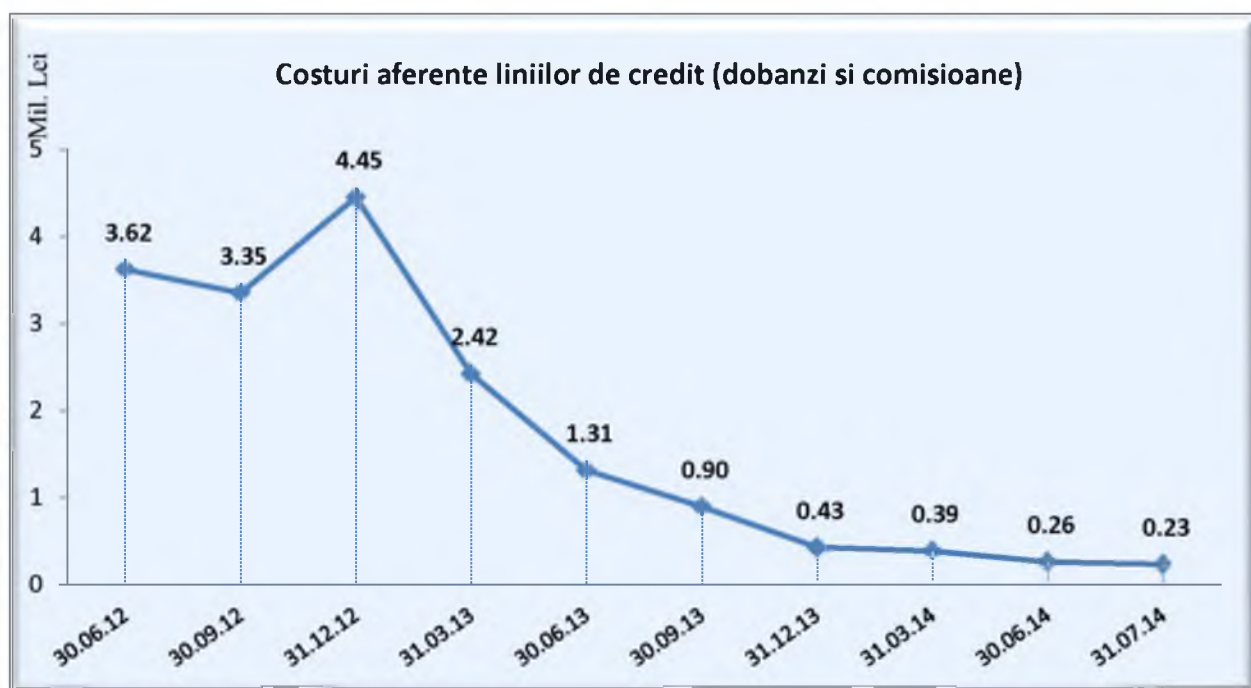
În perioada 30.06.2012 - 31.07.2014, datoria financiară pe termen scurt s-a diminuat cu 721 milioane lei, respective cu 88,64%. Evoluția în perioada iunie 2012 - iulie 2014 este prezentată în graficul de mai jos:



Scăderea semnificativă a soldului liniilor de credit a survenit ca urmare:

- a rambursărilor de principal irevocabile ce au fost efectuate, lunar, în baza liniilor de credit denumite în valută, contractate de la RBS Bank, respectiv Citibank. Începând cu data de 31.08.2012, s-a rambursat lunar 1 milion EUR din soldul creditor al liniei acordate de RBS Bank. Tot din trimestrul III al anului 2012, s-au realizat rambursări de principal trimestriale, în cuantum de 4 milioane USD, în baza liniei contractate de la Citibank. Plafonul acestor linii a fost diminuat ireversibil, proporțional cu plățile de principal ordonate. Rambursările de principal efectuate în baza liniei de credit acordată de Citibank au fost sistate la sfârșitul lunii iunie 2013, moment în care valoarea utilizată a liniei de credit s-a situat sub plafonul agreat de bancă: 30 milioane USD.
- a rambursărilor pe liniile de credit care funcționează conform principiului de overdraft: liniile de credit acordate de BRD, ING Bank și Banca Transilvania.

În intervalul iunie 2012 - iulie 2014, costurile financiare asociate datoriei financiare pe termen scurt au înregistrat o scădere importantă, cuantumul lunar al dobânzilor și comisioanelor asociate liniilor de credit reducându-se cu 93,59% în luna iulie 2014 față de luna iunie 2012.



În cursul lunii septembrie 2013 a fost încheiat un act adițional cu BRD Groupe Societe Generale pentru prelungirea perioadei de valabilitate a fondurilor disponibile în baza acestei linii, maturitatea acestei facilități fiind revizuita pentru scadența: 30.09.2014.

La data de 20.04.2014 a fost încheiat un act adițional la contractul de linie credit semnat cu Citibank, în vederea rambursării principalului existent în sold la data de 01.03.2014: 27,92 mil. USD în tranșe lunare aproximativ egale în perioada 31.10.2014 – 31.12.2015. Stingerea datoriei financiare pe termen scurt către Citibank va contribui la reducerea datoriei financiare totale cu 9,39% în intervalul 31.10.2014 - 31.12.2015 și va echivala cu o economie a cheltuielilor cu dobânzile în cuantum de 1,48 mil. lei

Totodată, în trimestrul I 2014 a fost perfectat și pachetul de cesiuni, ce asigură garantarea îndeplinirii obligațiilor financiare derivate în baza liniei de credit acordata de BRD, astfel:

Banca	Valoare nominală linie	Moneda	Cesiuni de creanțe	Valoarea anuală a cesiunilor (lei)
BRD	300.000.000	LEI	Contracte de furnizare energie electrică încheiate pe PCCB și Piața Reglementată	375.000.000

În cursul lunii iulie 2014 au fost achitate datoriile către furnizorii comerciali în sumă totală de 82 milioane lei, astfel:

Categorie furnizor	Furnizor	Valoare Plăți (lei)
Furnizori de producție	Apele Române	48.686.162
	Hidroelectrică SERV	15.644.548
	Alți furnizori de producție	8.599.904
Total furnizori de producție		72.930.614
Furnizori de investiții	Hidroconstrucția	9.221.199
	UCM Resița	75.535
	Constructii Hidrotehnice	18.146
	Hydro Engineering	14.673
Total furnizori de investiții		9.329.552
Total plăți furnizori comerciali		82.260.166

În perioada 31.07.2013 - 31.07.2014, în cadrul celor 7 convenții de eşalonare încheiate pentru stingerea datoriilor înscrise la Masa Credală, au fost achitate rate scadente în valoare de 505 milioane lei.

Datorii pe termen lung

Credite de investiții

În intervalul 20.06.2012 – 31.07.2014, serviciul datoriei financiare pe termen mediu și lung a fost onorat la scadență, Hidroelectrică achitând către instituțiile financiar bancare creditoare rate de capital în cuantum de 227.708.581 EUR, respectiv dobânzi și comisioane în sumă de 30.200.313 EUR.

Evoluția serviciul datoriei pentru creditele de investiții, rate de capital și costuri asociate, în perioada 2009-2024 este prezentată în graficul de mai jos.

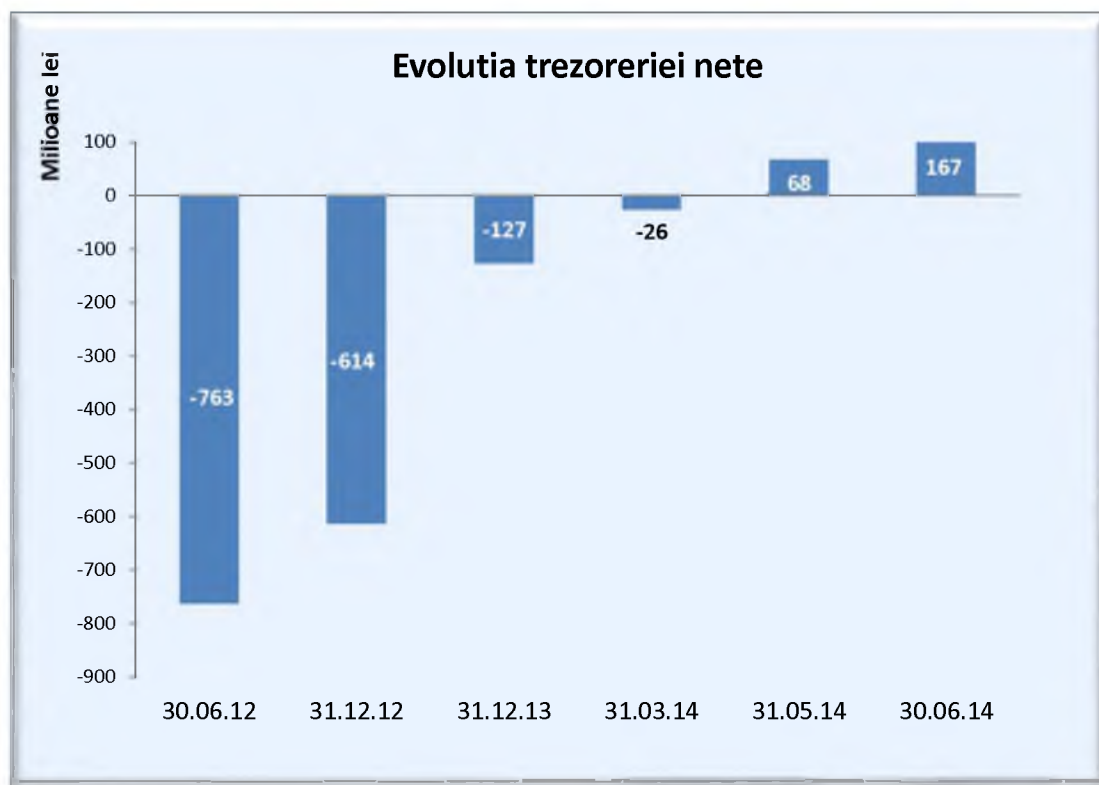
Graficul de plăți al creditelor de investiții (capital si accesorii)



Poziția monetară netă

Poziția monetară netă a înregistrat o îmbunătățire constantă, deficitul de trezorerie reducându-se în proporție de 100%, suplimentar înregistrându-se un surplus de numerar de 167 mil. RON, numerar care ar rămâne de dispoziția companiei în cazul în care s-ar lichida datoriile existente în baza liniilor de credit pe termen scurt.

Specificație	Iunie 2012	Decembrie 2012	Decembrie 2013	Iunie 2014
Casa și conturi la bănci	51	54	74	266
Linii de Credit pe termen scurt	(814)	(668)	(201)	(99)
Poziția monetară netă	(763)	(614)	(127)	167



În cursul lunii iulie 2014, pe linia maximizării veniturilor financiare și a reducerii chetuielilor financiare au fost constituite 7 depozite la termen în valoare totală de 369.840.000 RON. Ca urmare a plasamentelor în depozite la termen și overnight s-au obținut venituri din dobânzi aferente lunii iulie în valoare de 501.314 RON.

Capital social

În data de 28.02.2014, prin Hotărârea AGEA nr.7, s-a aprobat majorarea capitalului social al Hidroelectrica S.A. cu valoarea de 5.014.000 lei, aport în natură al Statului Român, reprezentând contravaloarea unui număr de 14 terenuri pentru care s-au obținut certificate de atestare a dreptului de proprietate în perioada decembrie 2012 – aprilie 2013.

Majorarea capitalului social a fost înregistrată la Oficiul Național al Registrului Comerțului în data de 18.03.2014 prin Certificatul de înregistrare mențiuni nr.97865 privind înregistrarea modificării actului constitutiv al Hidroelectrica SA, valoarea capitalului social subscris vărsat la data de 31 martie 2014 fiind de 4.480.657.070 lei.

De asemenea, în data de 28.02.2014, au fost emise de Ministerul Economiei 2 Certificate de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor pentru următoarele incinte:

Serie/nr./data certificat	Denumire amenajare/ Denumire incintă	Sucursala de hidrocentrale	Suprafața m.p.)	Valoare Raport evaluator (lei)
			exclusivă	
M03 12919/28.02.2014	Rețele 2 - Gura Văii	SH Porțile de Fier	8.944,00	743.872
M03 12920/28.02.2014	Captare Nopteasa	SH Râmnicu Vâlcea	982,07	28.217
TOTAL				772.089

În data de 30.07.2014, prin Hotărârea AGEA nr.19, a fost aprobată majorarea capitalului social al Hidroelectrica S.A. cu valoarea de 818.470 lei (valoare actualizata cu indicele preturilor de consum conform HG nr.107/2008), aport în natură al Statului Român, reprezentând contravaloarea celor 2 terenuri menționate mai sus, urmând ca în perioada imediat următoare să fie depusă documentația la Oficiul Național al Registrului Comerțului în vederea înregistrării și modificării Actului constitutiv al Hidroelectrica SA.

5. Activitatea de resurse umane

Continuarea procesului de reducere a numarului de personal conform Planului de Reorganizare

La 31.07.2014 numarul de angajati este de **3877 (3874 cu norma intreaga si 3 cu timp partial).** Hidroelectrica SA exploateaza potentialul hidroenergetic cu personal operativ organizat in program de tura continua. Pe langa aceasta categorie de personal, societatea are angajat personal tehnic, economic si administrative (TESA) si maestri.

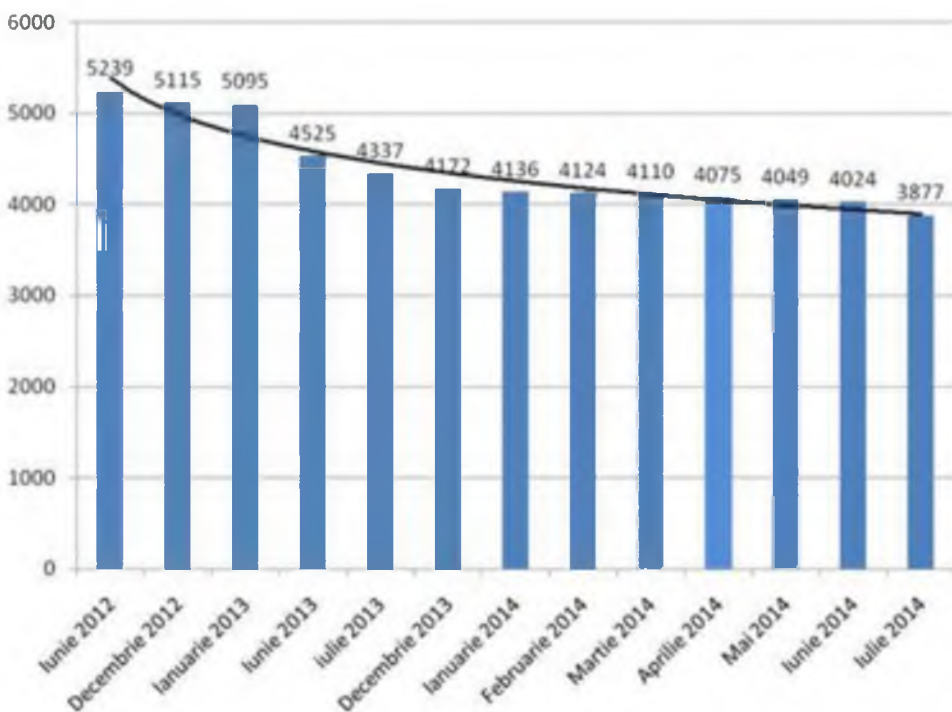
**Numarul de personal la 31.07.2014: 3877 angajati si structura
numarului de personal pe categorii**



Se observa o scadere a ponderii personalului TESA in total personal (de la 29,90% in luna iunie la 29,74% in luna iulie) **pe fondul concedierii unui numar de 33 salariati TESA.**

In perioada insolventei societatii evolutia personalului societatii a cunoscut o scadere accentuata, continuata pana in prezent, asa cum rezulta din graficul de mai jos. Astfel, numarul de personal existent la data de 20 iunie 2012 (5239 salariati) a scazut cu 26,00% pana la data de 31.07.2014, ajungand la un numar de 3877.

Evolutia numarului de personal in perioada 2012 - 2014



Tendinta de scadere a personalului pe sucursale in cursul anului 2014 este prezentata in tabelul urmator:

NR. CRT	SUCURSALA	NR PERS. EXIS-TENT 31.01.14	NR PERS. EXIS-TENT 28.02.14	NR PERS. EXIS-TENT 31.03.14	NR PERS. EXIS-TENT 30.04.14	NR PERS. EXIS-TENT 31.05.14	NR PERS. EXIS-TENT 30.06.14	NR PERS. EXIS-TENT 31.07.14
1	SH BISTRITA	552	557	555	552	548	543	514
2	SH CLUJ	457	454	452	442	441	438	432
	CLUJ	247	244	243	234	233	264	264
	ORADEA	210	210	209	208	208	174	168
3	SH CURTEA DE ARGES	798	793	792	792	787	778	739
	CURTEA DE ARGES	575	571	571	574	569	593	575
	BUZAU	223	222	221	218	218	185	164
4	SH HATEG	456	456	454	452	450	449	437
	HATEG	312	312	310	309	307	337	332
	CARANSEBES	144	144	144	143	143	112	105
5	SH PORTILE DE FIER	567	567	567	566	564	555	526
	PORTI DE FIER	382	382	382	381	381	404	384
	TG JIU	185	185	185	185	183	151	142
6	SH RM VALCEA	694	686	680	662	649	638	623
	RM VALCEA	464	456	450	432	419	447	442
	SLATINA	230	230	230	230	230	191	181
7	SH SEBES	441	440	437	435	433	428	413
	SEBES	212	211	210	208	207	235	232
	SIBIU	229	229	227	227	226	193	181
8	EXECUTIV	171	171	173	174	177	195	193
	TOTAL	4136	4124	4110	4075	4049	4024	3877

Cauzele care au determinat aceasta scadere au fost:

1. Concedieri: 734 de concedieri de la deschiderea procedurii insolventei, din care 608 salariatii in 2013 si 126 salariatii in 2014.

Concedierile efectuate au avut la bază prevederile Legii nr.85/2006 privind procedura insolvenței, art. 86 alin. 6, raportat la art. 65 alin. 1 din Codul Muncii si au avut loc in special din randul personalului TESA, considerat supradimensionat.

Astfel, de la intrarea in insolventa, ponderea personalului TESA in total personal a scazut de la 39% la 29,74% la 31 iulie 2014.

2. Plecări pe cale naturală: 629 angajați (pensionari la limita de vârstă, anticipate și anticipat parțiale, pensionări de invaliditate, plecări cu acordul părților, demisie, deces, transfer, ș.a). Din total, 53 au fost plecări prin transfer întreprindere până la 31.07.2014, alți 3 urmând a fi transferați la 01.08.2014, conform tabelului de mai jos:

Nr. crt	SH	Numar personal	Data iesirii	MHC	Cumparator
2013					
1	Cluj	9	12/16/2014	CHEMP BISTRITA, CHEMP BOLOVANI	MINERALOIL
2014					
1	Cluj. Uzina Oradea	30	1/13/2014	BARAJ VADU CRISULUI, ASTILEU 1 SI 2, MHC RESTITUTIE CET PRIZA CET	IDRORADEA
2	Cluj	3	2/21/2014	CHEMP BUDAC 1	MINERALOIL
3	Cluj	6	4/1/2014	CHEMP MANASTIREA DEJ 1 .2.3.4.5, MHC HUZA: CHEMP SOMESUL RECE, SALASELE 1 SI 2	THREE PHARM
4	CAG	5	7/1/2014	CHEMP NEDELEA1 SI 2	ELSID
5	Bistrita	3	8/1/2014	MHC CAPRA 2 SI CAPRA 3	THREE PHARM
TOTAL		56			

In luna **iulie 2014** s-au inregistrat **23** plecări pe cale naturala, iar din acestea **15** salariați au parasit organizatia prin pensionare (pensionari limita de varsta, pensionari invaliditate, pensionari anticipat parțiale sau anticipate).

Pe langa plecările din organizatie cauzate de pensionari, in tabelul urmator sunt evidentiata si alte motive de plecare din organizatie (acordul partilor, concediere disciplinara, deces s.a), in luna iulie 2014:

Nr. crt.	Motive de plecare din organizatie	Nr. salariați plecati in iulie 2014
1	Acordul partilor	1
2	Deces	1
3	Concediere disciplinara	1
4	Transfer de întreprindere (Lg.67/2006)	5
5	Pensie limita varsta	11
6	Pensionare medicala	1
7	Pensie anticipata partiala	2

8	Pensie anticipata	1
	TOTAL	23

3. **Angajari de personal**, in luna iulie 2014 a fost efectuata o **angajare**: cu 14.07.2014 s-a alaturat echipei de top management a societatii dl. Viorel Cerchez, ca Director al Directiei Achizitii si Logistica – Executiv Hidroelectrica, recrutat in cadrul proiectului derulat in 2013 cu Pedersen & Partners ;

4. Disponibilizare in luna iulie 2014: 125, din total 126 in anul 2014

Pentru salariatii disponibilizati in 2013 s-au platit pana la data de 31.07.2014 salarii compensatorii in suma de **13.273.353 lei** (sume brute fara contributii), din care:

- Plati integrale - 7.717.288 lei, pentru salariatii care au castigat in instanta plata integrala a salariilor compensatorii;
- Plati esalonate pe baza de Conventii - 5.556.065 lei, pentru salariatii care au semnat conventii.

Numarul de conventii privind plata salariilor compensatorii incheiate pentru personalul disponibilizat in anul 2013 este de 167.

Pentru salariatii disponibilizati in valul 4 (iulie 2014) sunt in curs de semnare conventii de plata esalonata lunara a salariilor compensatorii. Valoarea estimata a platilor compensatorii pentru salariatii disponibilizati in valul 4 este de 5.615.846 lei (sume brute fara contributii).

Derularea concursurilor privind ocuparea cu recrutare interna a posturilor vacante din executiv si sucursale

In cadrul proiectului de restructurare demarat in luna iunie, pe parcursul perioadei de preaviz (15 zile calendaristice), in prima parte a lunii iulie 2014 a fost organizata a **doua etapa de concurs** pentru ocuparea posturilor vacante din societate, conform anuntului aprobat de Administratorul judiciar in data de 20.06.2014.

In aceasta etapa au fost scoase la concurs **154 de posturi vacante** (ramase neocupate in prima etapa de concursuri sau vacantate intre timp). Etapa a II-a a fost organizata exclusiv pentru salariatii care au primit preaviz de concediere cu data de 20.06.2014.

Administratia Hidroelectrica a incercat si pe aceasta cale sa ocupe cu resurse umane interne posturile vacante din exploatare sau administrative, inainte de se a trece la disponibilizarile efective, in scopul limitarii numarului de salariati disponibilizati, cu toate efectele ce decurg din acesta.

La finalul celei de a doua etape de concursuri au fost ocupate 52 de posturi, fiind anulate astfel preavizele de concediere emise in cazul salariatilor respectivi.

Selectia managerilor Hidroelectrica

Proiectul “Phoenix” lansat de Administratorul Judiciar Euro INSOL SPRL in anul 2013 a avut ca obiectiv numirea de manageri profesionisti in functiile de top management ale Hidroelectrica S.A.

În luna iulie 2014, a continuat selecția managerilor pentru Executivul Hidroelectrică SA. Astfel, domnul Viorel Cerchez, selectat în cadrul procedurii, a fost angajat în funcția de Director al Direcției Achiziții și Logistică, începând cu data de 14.07.2014.

Până la venirea la Hidroelectrică, dl. Cerchez a ocupat funcțiile de Director de Achiziții la Tiriad Holdings, Hewlett Packard București & Geneva și Manager de Achiziții la Chubb Ireland Group – UTC Corporation Group Company.

Tot în luna iulie a demarat procesul de definitivare la finalul perioadei de probă a directorilor/managerilor selectați în cadrul acestui proiect prin întocmirea unui raport privind **activitatea desfășurată care cuprinde: viziunea strategică pe domeniul coordonat, provocări întâmpinate și propuneri de îmbunătățire a activității.**

Concursul profesional TROFEUL ENERGETICIANULUI 2014

În perioada 15-18 iulie 2014 la Drobeta Turnu Severin, Hidroelectrică și SH Porțile de Fier, au organizat cea de-a XVIII-a ediție a concursului profesional Trofeul Energeticianului.

Competiția, intrată în cultura organizațională a societății Hidroelectrică, a reunit un număr de 30 de competitori calificați în urma etapelor de la nivelul sucursalelor și s-a desfășurat pentru următoarele meserii:

pentru salariații din sucursalele Hidroelectrică

- masinist turbine hidro
- electrician exploatare centrale și stații electrice

pentru salariații din sucursalele Hidroelectrică-Serv

- lăcătuș de întreținere și reparații agregate energetice
- electrician PRAM-AMC
- electrician de întreținere și reparații agregate energetice

Concursul s-a derulat în două etape: probă scrisă eliminatorie și concursul cu public, în urma căruia au fost desemnați câștigătorii pentru fiecare meserie. Aceștia au luat apoi parte la confruntarea finală, disputându-și titlul de Hidroenergeticianul Anului. În acest an, marele trofeu are un nou câștigător, Constantin Șerban, electrician exploatare la Sucursala Hidrocentrale Bistrița.

Plata variabilă și rularea sistemului de salarizare în paralel

În prezent se află în derulare contractul încheiat cu firma Consulteam Recrutare și Selecție privind acordarea de servicii de consultanță în management pentru **stabilirea politicii privind plata variabilă**, inclusiv a obiectivelor și indicatorilor de performanță pentru funcțiile de top management din Hidroelectrică SA.

Continuând propunerea de implementare a unui nou sistem de salarizare, determinarea politicii de plată variabilă este un pas important și urmează prevederile din CCM Hidroelectrică. Prin acest proiect se pune accent pe valoarea adăugată de fiecare funcție de management în organizație.

Vor avea loc instruiți cu managementul societății privind implementarea politicii de plată variabilă, inclusiv cu echipa de resurse umane a societății.

Este în curs de redactare raportul la 6 luni privind implementarea noului sistem de salarizare, dezvoltat cu ajutorul firmei MERCER pentru Hidroelectrica, care va fi prezentat conducerii societății și sindicatului.

Optimizarea proceselor în cadrul Hidroelectrica

În luna iulie 2014 a debutat un proiect de **consultanță și training pentru optimizarea proceselor Hidroelectrica SA**. Contractul s-a încheiat prin achiziție publică cu firma RGC ROLAND GAREIS CONSULTING și are o durată de 4 luni.

Proiectul își propune:

- analiza documentelor existente privind managementul proceselor din societate, harta proceselor, descrierea proceselor;
- analiza competențelor individuale pentru managementul proceselor, a descrierii rolului de manager de proces, poziționarea în structura organizatorică a managerilor de proces;
- furnizarea unui raport privind maturitatea managementului proceselor în Hidroelectrica;
- prezentarea și discutarea raportului cu managementul Hidroelectrica;
- optimizarea documentelor existente privind managementul de proces și definirea indicatorilor cheie de performanță pentru procesele Hidroelectrica;
- descrierea proceselor adiționale și definirea indicatorilor cheie de performanță pentru procesele adiționale ale Hidroelectrica, după caz;
- corelarea indicatorilor cheie de performanță cu stimulentele acordate managerilor Hidroelectrica.

Alte acțiuni desfășurate în cursul lunii iulie 2014:

- 21.07.2014: interviuri cu toți managerii din Executiv Hidroelectrica, proprietari de proces;
- 22.07.2014 – 24.07.2014: training în domeniul Managementului Proceselor cu proprietarii de proces cu tema:
 - managementul proceselor la nivel macro: introducere, definiția procesului, definiția managementului de proces, harta proceselor, identificarea proceselor;
 - managementul proceselor la nivel micro: reflecție, metode pentru modelarea proceselor;
 - managementul proceselor – avansat: reflecție, indicatori cheie de performanță, controlul și optimizarea proceselor, structurile companiei orientate pe procese.

Trainingul a fost o oportunitate de consolidare a tinerei echipe de management a societății și de găsire de oportunități de optimizare a proceselor societății.

6. Activitatea de strategie și cooperare internațională

Strategie și dezvoltare afaceri

Procesul de valorificare prin vânzare a centralelor hidroelectrice de mică putere din patrimoniul Hidroelectrica

Având în vedere prevederile Hotărârii AGEA nr. 17/2014, în cursul lunii iulie 2014 s-a vândut un dosar de prezentare pentru centrale hidroelectrice de mică putere. Acest dosar de prezentare a fost achiziționat de o firmă din România, valoarea fiind de 4.960 lei. În plus firma respectivă a achitat cu aceeași ocazie și taxa de participare la licitație.

Având în vedere interesul scăzut al investitorilor pentru centralele hidroelectrice de mică putere scoase la vânzare, managerul Departamentului Strategie și Cooperare Internațională a mers în vizită la Camerele de Comerț ale județelor pe raza cărora se află aceste CHEMA-uri cu scopul de a promova cât mai bine această vânzare. Au fost efectuate până acum vizite și întâlniri în județele Hunedoara, Sibiu și Brașov, fiind purtate discuții cu un număr de zece potențiali cumpărători.

Având în vedere necesitatea continuării procesului de vânzare de centrale hidroelectrice de mică putere s-au centralizat informațiile actualizate primite din Sucursalele Hidrocentrale privind situația juridică a terenurilor, clădirilor și avizelor de mediu aferente CHEMA-urilor din patrimoniul acestora și s-a întocmit o listă generală completă din care se vor stabili noile centrale care vor fi scoase la vânzare în perioada următoare și care va permite monitorizarea eforturilor la nivel de sucursale Hidroelectrica de rezolvare cu celeritate a problemelor juridice aferente documentațiilor de proprietate și cadastrale pentru CHEMA-uri.

În perioada analizată s-a efectuat și vizita în teren, post-privatizare, la MHC Săcădat 1 și MHC Săcădat 2 achiziționate în anul 2008 de SC Vienna Energy Forță Naturală SRL, în urma căreia s-a constatat îndeplinirea în totalitate, și chiar depășirea investițiilor asumate prin contractul de vânzare-cumpărare pentru reabilitarea, modernizarea și re tehnologizarea acestora. Această activitate face parte din eforturile de închidere a situațiilor încă nerezolvate aferente vânzării de CHEMA-uri realizate în trecut.

Activitatea de cooperare și relații internaționale

Ca urmare a desfășurării la București, în perioada 10-12 iunie 2014, a lucrărilor celei de-a 89-a Sesiuni a Comisiei Mixte Româno-Sârbe pentru Porțile de Fier, a fost elaborat Raportul lucrărilor sesiunii și înaintat către ministerul de resort pentru aprobare, urmând a fi înaintat apoi membrilor comisiei.

În vederea promovării în rândul potențialilor parteneri interesați a lansării unei noi etape a procesului de vânzare de centrale hidroelectrice de mică putere prin licitații deschise cu strigare, informațiile relevante au fost transmise către:

- Camerele de Comerț din județele în care sunt amplasate activele supuse vânzării, pentru diseminarea acestora atât în rândul membrilor Camerelor, cât și în cel al comunităților de afaceri din fiecare județ;
- Asociația Română pentru Microhidroenergie (ARmHE) pentru popularizarea în rândul membrilor ESHA (Asociația Europeană pentru Microhidroenergie) și al altor părți interesate cu care aceasta colaborează. Pe cale de consecință am primit solicitări de informații privind licitația de la companii din Serbia și Bulgaria;

- companiile înregistrate cu licență de furnizare, respectiv de producere la ANRE (un total de 787 de scrisori, din care 592 au fost transmise cu succes, la restul existând probleme cu transmiterea fax-urilor).

Activitatea de gestionare a reprezentării Hidroelectrica în cadrul asociațiilor profesionale de profil a vizat finalizarea demersurilor în vederea afilierii gratuite la Consiliul Internațional pentru Comerț, respectiv corespondență în vederea actualizării persoanelor de contact din partea Hidroelectrica (IHA).

Au fost efectuate demersurile necesare în vederea participării administratorului judiciar la conferința „Mugur Isărescu și invitații săi”, organizată de Finmedia împreună cu Banca Națională a României în data de 15.07.2014. În baza solicitărilor primite, a fost elaborat un material de prezentare în limba engleză privind procesul de reorganizare judiciară a Hidroelectrica.

Ca urmare a solicitării administratorului judiciar, s-a demarat întocmirea unui centralizator al tuturor actelor normative care limitează, afectează sau împiedică derularea activității Hidroelectrica într-o manieră eficientă și pentru care urmează a fi promovate amendamente legislative. Pe baza comunicărilor primite din executiv, a fost elaborat un document draft a cărui definitivare depinde de transmiterea de către departamentele implicate a informațiilor relevante solicitate.

În perioada analizată, s-a asigurat suportul în ceea ce privește traducerea documentelor companiei prin soluționarea în termen a tuturor solicitărilor primite. Acestea au constatat în principal în: corespondență de afaceri, invitații la evenimente, fișe de proiecte, contracte precum și documente aferente activității de PR – comunicate de presă, materiale de prezentare și alte materiale postate pe pagina de internet a companiei.

Relatia cu actionarii si relatii publice

În perioada analizată, activitatea Serviciului Relația cu Acționarii și Relații Publice s-a concentrat pe următoarele direcții principale:

- organizarea concursului pe meserii Trofeului Energeticianului 2014;
- documentare și analiză informații, concretizate în sinteze, prezentări și rapoarte solicitate sau puse la dispoziția acționarilor, conducerii Hidroelectrica, salariaților sau altor părți interesate;
- documentare în vederea elaborării Raportului anual 2013;
- actualizarea și completarea informațiilor postate pe site;
- întâlniri cu direcțiile și departamentele colaboratoare la elaborarea Codului de governanță corporativă.

Ediția a XVIII-a a Concursului profesional “Trofeul Energeticianului” s-a desfășurat în perioada 16-17 iulie la Drobeta-Turnu Severin, sucursala organizatoare fiind în 2014, Porțile de Fier.

În urma etapei pe țară s-au calificat 30 de concurenți: 14 din sucursale și 16 din Hidroelectrica – SERV, concurând pentru cele cinci meserii deja binecunoscute: mașinist turbine hidro, electrician exploatare centrale și stații electrice, lăcătuș întreținere și reparații agregate energetice, electrician de întreținere și reparații agregate energetice și electrician PRAM-AMC.

Proba scrisă s-a desfășurat în sălile de concurs din sediul Sucursalei Hidrocentrale Porțile de Fier. La această probă au participat câștigătorii etapelor pentru fiecare meserie la nivelul Sucursalelor Hidroelectrica și Filialelor Hidroelectrica - SERV (7 concurenți - masinist turbine hidro; 7 concurenți - electrician exploatare centrale și stații electrice; 8 concurenți - lăcătuș întreținere și reparații agregate energetice; 5 concurenți - electrician de întreținere și reparații agregate energetice; 3 concurenți - electrician PRAM-AMC).

Faza finală a concursului s-a desfășurat pe data de 17 iulie 2014 la Sala President a Hotelului Continental din Drobeta-Turnu Severin, la concurs participând un public de peste 150 de persoane reprezentate de directori de sucursală, ingineri șefi de uzină, directori Hidroelectrica-SERV, concurenți, colaboratori, organizatori și membri din Executivul Hidroelectrica.

Marele premiu – “Trofeul Hidroenergeticianul anului” a fost câștigat la această ediție de dl Constantin Serban, de la Sucursala Hidrocentrale Bistrita, care a fost recompensat, alături de ceilalți concurenți câștigători, la festivitatea de premiere care a avut loc pe 17 iulie 2014 în Drobeta-Turnu Severin.

Cheltuielile cu organizarea acestui eveniment au fost reduse la minimul necesar pentru asigurarea cazării participanților la eveniment. În acest scop, pentru desfășurarea probei scrise a concursului nu au fost închiriate săli, ci s-au optimizat și folosit sălile din cadrul Sucursalei Porțile de Fier. Sala President a Hotelului Continental a fost folosită în data de 17 iulie 2014 pentru finala concursului, ea fiind pusă la dispoziția participanților gratuit. De asemenea, locațiile ambelor faze ale concursului au fost foarte apropiate și nu a fost nevoie de transport de la o locație la alta, astfel reducându-se cheltuielile cu combustibilul. Restaurantul Taverna Sârbului unde a fost ținută festivitatea de premiere a câștigătorilor, ne-a oferit, în urma negocierilor, o reducere semnificativă la prețul meniului servit participanților.

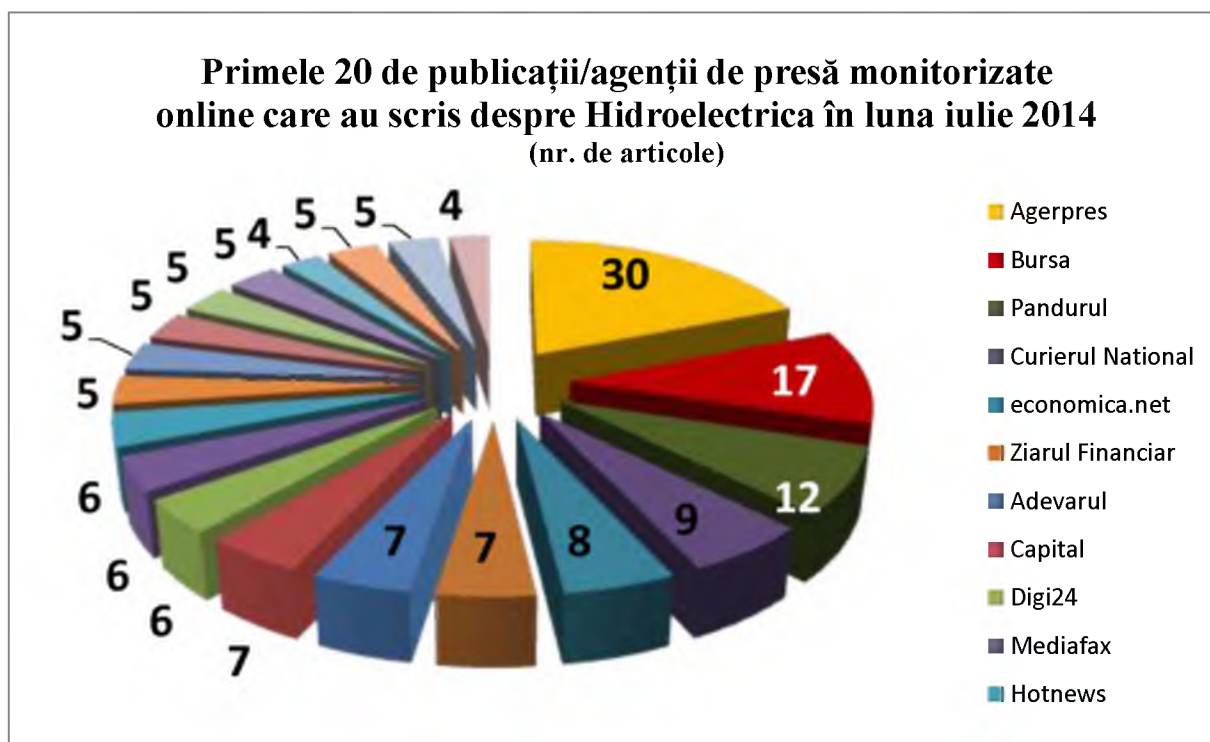
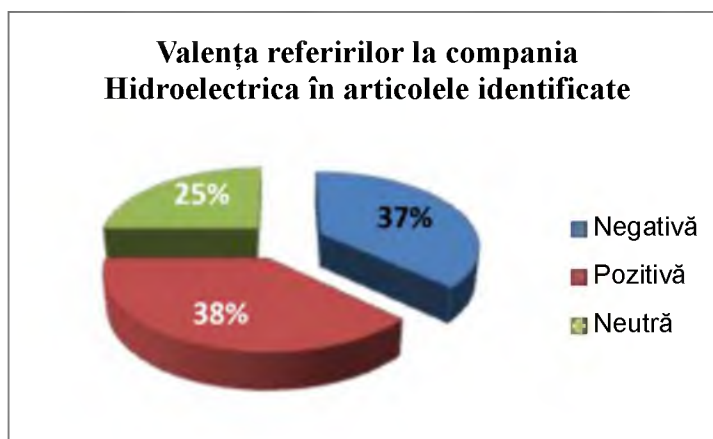
Aparatura tehnică necesară a fost adusă de la alte sucursale Hidroelectrica. Majoritatea invitațiilor și programelor pentru eveniment au fost transmise online, cheltuielile cu print-urile fiind minime. Toate prețurile oferite de hotelurile gazdă au fost negociate, obținându-se reduceri importante pentru numărul de persoane cazate.

Pe parcursul lunii iulie, în cadrul Serviciului Relația cu Acționarii și Relații Publice, a fost monitorizată reflectarea în mass-media online a celor trei comunicate de presă transmise jurnaliștilor și creditorilor.

Monitorizarea comunicatelor de presă, a declarațiilor administratorului judiciar și a răspunsurilor la întrebările jurnaliștilor a identificat aproximativ 273 de articole în mediul online, fiind acoperite atât publicațiile online generaliste Evenimentul zilei, Adevărul, România liberă etc., cât și cele de business/economice: Ziarul Financiar, Bursa, Wall-Street.ro etc. Hidroelectrica SA a fost menționată de 1063 de ori în cadrul articolelor identificate, care s-au referit la subiecte precum: profitul brut record al Hidroelectrica la 6 luni, închiderea creditului de investiții de 75 milioane de euro, listarea Hidroelectrica, taxa de stâlp.

Din totalul articolelor identificate în mediul online, aproximativ 73% sunt raportate obiectiv, citând întocmai sursele folosite în articole, având astfel o valență neutră, 8% sunt pozitive și 19% au o tentă negativă, folosindu-se în cadrul articolelor comentarii, formulări cu implicații negative sau cuvinte critice.

În ceea ce privește aportul de imagine adus Hidroelectrica prin conținutul articolelor publicate situația se prezintă astfel: 38% dintre ele au fost pozitive, 37% negative și 25% neutre.



Primele douăzeci de publicații din România care au fost monitorizate în această perioadă, în funcție de numărul de articole publicate și identificate online în legătură cu Hidroelectrica, au

fost: Agerpres, Bursa, Pandurul, Curierul National, Economica.net, Ziarul Financiar, Adevărul, Capital, Digi24, Mediafax, Hotnews, Realitatea.net, Evenimentul Zilei, Puterea, Cronica Română, Gorj Domino (ziar local), Telegraf online, Antena 3, Energynomics și Focus Energetic. Dintre acestea, majoritatea au publicat știri neutre, obiective.

7. Activitatea de achizitii si logistica

1) Realizarea procedurilor de achizitie publica de produse, servicii și lucrări, aprobate prin programul anual al Executivului Hidroelectrica:

a) Achizitie “ anvelope auto all-season pentru 7 sucursale ale Hidroelectrica si sediul Executiv Bucuresti” prin “Cerere de oferta”. Procedura a fost finalizată, prin incheierea contractului de produse realizandu-se o reducere reprezentand 41 % din valoarea estimata a achizitiei.

b) Achizitie – “Documentatii de analiza a comportarii constructiilor hidrotehnice din administrarea Hidroelectrica” prin “Licitatie deschisa”. Procedura a fost finalizată, prin incheierea contractului de servicii realizandu-se o reducere reprezentand 6 % din valoarea estimata a achizitiei.

c) Negociere contract subsecvent nr. 2 al Acordului cadru nr. 119/2013, avand ca obiect servicii “Verificari tehnice in utilizare pentru investigatii/examinari cu caracter tehnic a instalatiilor/echipamentelor ce functioneaza in domenii supuse reglementarilor ISCIR” incheiat intre SC HIDROELECTRICA SA - achizitor si CNCIRSA - prestator de servicii. Procedura a fost finalizată, prin incheierea contractului de servicii realizandu-se o reducere reprezentand 28% din valoarea estimata.

d) Negociere contract subsecvent nr. 2 al Acordurilor- cadru nr. 109 si 111/02.07.2013, avand ca obiect “Servicii de telefonie fixa, mobila, voce-date si internet” incheiat intre HIDROELECTRICA SA - achizitor si SC VODAFONE ROMANIA SA - prestator de servicii. Urmare negocierii tarifelor unitare, serviciile contractate vor avea o valoare redusa cu 22 % fata de contractele subsecvente corespunzatoare anului precedent.

e) Negociere contract subsecvent nr. 2 al Acordurilor- cadru nr. 112/02.07.2013, avand ca obiect “Servicii transport voce date locatii izolate Hidroelectrica” incheiat intre HIDROELECTRICA SA - achizitor si VODAFONE ROMANIA SA - prestator de servicii. Urmare negocierii tarifelor unitare, serviciile contractate vor avea o valoare redusa cu 5 % fata de contractele subsecvente corespunzatoare anului precedent.

f) Achizitie directa – “echipamente IT – Laptop-uri” prin “Achizitie directa”. Procedura a fost finalizată, prin incheierea comenzii de furnizare realizandu-se o reducere reprezentand 15 % din valoarea estimata a achizitiei.

g) Achizitie directa – “Servicii de consultanta Caiet de sarcini pentru ERP” prin “Achizitie directa”. Procedura a fost finalizată, prin incheierea contractului de servicii realizandu-se o reducere de 9.700 lei, reprezentand 15 % din valoarea estimata a achizitiei.

h) Achizitie de produse – “manusi electroizolante de inalta tensiune”. Procedura a fost finalizată, prin incheierea comenzii de furnizare realizandu-se o reducere reprezentand 13 % din valoarea estimata a achizitiei.

i) Achizitie de ”produse de papetarie si birotica”. Procedura a fost finalizată, prin incheierea comenzii de furnizare realizandu-se o reducere reprezentand 70% din valoarea estimata a achizitiei.

2) Avizarea și aprobarea documentatiilor de atribuire primite din partea SH în conformitate cu procedurile Hidroelectrica, prin intocmirea și aprobarea de Note Comune și Decizii privind demararea de catre sucursale a procedurilor achizitie de produse, servicii și lucrări prevazute în Programele anuale ale acestora, conform valorilor aprobate de către executivul Hidroelectrica prin referate de necesitate. La nivelul Departamentului au fost verificate în vederea aprobarii prin „Note de Aprobare” un numar de 53 dosare de achizitie transmise de sucursale.

3) Efectuarea la nivel centralizat a achizitiilor de bunuri, servicii si lucrari care satisfac nevoile tuturor sucursalelor dupa cum urmeaza:

- “Servicii de intretinere si revizie ascensoare” – s-a emis Decizia nr. 431/13.05.2014 privind achizitia centralizata;
- “Produse - corpuri de iluminat, surse de iluminat si orice alte accesorii aferente” – s-a emis Decizia nr. 432/14.05.2014 privind achizitia centralizata;
- Servicii de intretinere si reparatii mijloace transport auto;
- Servicii de revizie, intretinere si reparatii centrale termice;
- Servicii de revizie, intretinere si reparatii pentru instalatii de aer conditionat;
- Produse de papetarie si birotica;
- Furnizare anvelope all-season pentru autovehiculele din parcul Hidroelectrica SA;
- Servicii de dezinsectie si deratizare;
- Servicii de cadastru.
- Servicii realizare Documentatii de analiza a comportarii constructiilor hidrotehnice din administrarea Hidroelectrica.
- Initierea unui Decizii a conducerii Hidroelectrica privind identificarea de catre departamentele de specialitate a pozitiilor din planul de achizitii care se pot achizitiona centralizat pe baza intocmirii documentatiilor corespunzatoare (referate , nota valoare estimate, caiete de sarcini).
- Demersuri privind crearea unei baze de date privind furnizorii/prestatorii, preturile si determinarea calculului valorii estimate ale achizitiilor. In acest sens au fost initiate mai multe intalniri cu reprezentantii Infinity Business Solutions – Cost-Os Estimating care au prezentat o oferta urmand sa faca o demonstratie practica a aplicatiei.

4) Programarea și optimizarea livrărilor la nivel de executiv HE pentru contractele aflate în derulare de catre sucursale.

S-a emis Decizia nr. 1091/19.06.2014 privind imputernicirea Directorilor Sucursalelor Hidrocentrale de a initia, derula si aproba documentele necesare atribuirii comenzilor/contractelor de achizitie publica de servicii/produse si lucrari, in urmatoarele conditii limitative:

- valoarea estimata/achizitie, nu depaseste 1.000 lei fara TVA;
- valoarea cumulata/luna/Sucursala , atribuita in baza prezentei decizii, nu depaseste 10.000 lei fara TVA.

5) Elaborare Proceduri „Proces achizitii si logistica”

S-au elaborat si aprobat urmatoarele proceduri specifice Procesului Achizitii si Logistica:

- Procedura operationala achizitia de servicii exceptate de la aplicarea procedurilor prevazute de OUG nr. 34/2006 cod: PO-07-01-03_01;
- Procedura operationala achizitia de produse, servicii si lucrari conform cu OUG nr. 34/2006 cod: PO-07-01-03_02.

Sunt in curs de demarare/derulare proceduri de atribuire servicii si produse necesare Executivului si Sucursalelor Hidrocentrale, conform documentelor justificative, dupa cum urmeaza:

- „Servicii elaborare- Documentatii privind evaluarea starii de siguranta in exploatare a barajelor si lacurilor de acumulare necesare in vederea obtinerii autorizatiilor de functionare in conditii de siguranta” prin procedura „Licitatie deschisa”. Procedura este in derulare , deschiderea de oferte va avea loc in data de 04.08.2014.

- “Furnizare carburanti auto (carduri) pentru autovehiculele din parcul Hidroelectrica SA” prin procedura „Licitatie deschisa”. Procedura este in derulare, Raportul procedurii fiind in stadiu de aprobare.

- “Servicii Microsoft Enterprise Agreement Renewal” prin procedura „Licitatie deschisa”. Documentatia de atribuire transmisa pentru validare la ANRMAP. Procedura este in derulare, deschiderea de oferte va avea loc in data de 08.09.2014.

- “Servicii de cadastru” prin procedura „Cerere de oferte”. Procedura este in derulare, fiind in faza de analiza oferte si raspuns clarificari.

- “Servicii de deratizare si dezinsectie”- achizitie centralizata prin procedura „Cerere de oferte”. Procedura este in derulare, Raportul procedurii fiind in stadiu de aprobare.

- “Servicii de reparare a autovehiculelor si a echipamentelor conexe si servicii de inspectie tehnica a autovehiculelor” prin procedura „Licitatie deschisa”. Documentatia de atribuire a fost transmisa pentru validare ANRMAP in vederea publicarii in SEAP.

- “Furnizare produse - Corpuri de iluminat si accesorii” prin procedura „Cerere de oferte”. Documentatia de atribuire este in curs de elaborare.

- “Servicii de intretinere si revizii ascensoare” – achizitie centralizata prin procedura „Cerere de oferte”. Documentatia de atribuire este in curs de elaborare.

- “Achizitie echipamente IT- Hard-disk extern” – achizitie centralizata prin procedura „Achizitie directa”. Documentatia de atribuire este in curs de avizare si aprobare.

- “Achizitie de servicii de formare profesionala in domeniul SSM” prin procedura „Achizitie directa” exceptata OUG 34/2006. Documentatia de atribuire este in curs de avizare si aprobare.

- “Achizitie de servicii fiscale pe baza de abonament” prin procedura „Achizitie directa”. Documentatia de atribuire este in curs de elaborare.

- “Achizitie de produse de papetarie si birotica”- achizitie centralizata prin procedura „Licitatie deschisa”. Procedura este in derulare, fiind in faza de analiza oferte si raspuns clarificari.

S-a elaborat Procedura operaționala achiziția de produse, servicii și lucrari prin achiziție directă cod: PO-07-01-03_03. Procedura urmeaza sa fie avizata, in vederea aprobarii si va corespunde structurii organizatorice curente a Hidroelectrica SA si obiectivelor din politica de management a societatii, insusita de conducere.

Programul anual al achizițiilor publice centralizat pe necesitati HIDROELECTRICA SA - anul 2014 s-a actualizat de catre sucursalele hidrocentrale in concordanta cu BVCA aprobat si este pe fluxul de semnare si avizare de catre responsabilii de proces (manageri) .

Programul s-a elaborat la nivel centralizat tinand cond de necesitatile specifice fiecarui beneficiar (compartimente functionale din Executiv, Sucursalele Hidrocentrale). Acest lucru permite identificarea tuturor potentialelor achizitii pe necesitate solicitate de catre compartimentele beneficiare din Hidroelectrica SA. Se creeaza oportunitatea ca achizitia sa se efectueze la nivel centralizat prin cumulara tuturor achizitiilor ce au aceeasi necesitate. Aceste achizitii centralizate au urmatoarele avantaje:

- se achizitioneaza la preturi mult mai mici decat daca achizitiile s-ar efectua de fiecare sucursala
- achizitionarea de produse/servicii/lucrari la acelasi nivel de calitate si performanta si pret pentru fiecare sucursala.
- diminuarea riscului de a se putea achizitiona produse/servicii/lucrari de la anumiti potentiali ofertanti care nu satisfac cerintele si standardele de calitate ale Hidroelectrica.
- invitarea la competitie a unor potentiali ofertanti ce au logistica si capacitatea tehnico-financiara de a derula contracte la nivel national
- flexibilitate in derularea contractelor
- achizitionarea produselor de la producatori sau dealeri cu acoperire teritoriala nationala.

Mentionam ca pana la aceasta data, incepand cu 20.06.2012, prin derularea procedurilor de achizitie, renegocieri contracte, rezilieri, diminuari valori estimate, etc. evidentiata prin intermediul aplicatiei <http://contracte/aar/> s-au obtinut reduceri in valoare totala de **736.779.263 lei**. Pentru evidentiarea tuturor categoriilor de reduceri, s-a solicitat Sucursalelor Hidrocentrale si Departamentelor din Hidroelectrica Executiv actualizarea continua a acestei baze de date si completarea zilnica a aplicatiei.

8. Activitatea de control intern

In perioada 01.07.2014 – 31.07.2014 au fost realizate urmatoarele obiective:

- Finalizarea raportului aferent misiunii de control cu caracter neprogramat la SH Curtea de Arges, in perioada 20.05 – 23.05.2014, dispusa prin Deciziile nr. 448/19.05.2014,

463/23.05.2014 si 529/29.05.2014 emise de catre Administratorul Judiciar al SPEEH Hidroelectrica SA.

- Finalizarea raportului aferent misiunii de control cu caracter neprogramat la Hidroserv Cluj, in perioada 21.01 – 25.01.2013, dispusa prin Decizia nr. 496/2013, emisa de catre Administratorul Judiciar al SPEEH Hidroelectrica SA.
- Analiza petitiilor formulate de catre dl. Aron Gheorghe inregistrata la Hidroelectrica SA cu nr 62141/17.06.2014 si documentarea punctului de vedere al companiei, trimis catre Departamentul pentru energie – Directia Generala Energie si Mediu in data de 16.07.2014 (cu nr de iesire Hidroelectrica SA 62141.1/16.07.2014).
- Analiza petitiilor formulate de catre doamna Simona-Greta Nemtoiu adresata Administratiei Prezidentiale, inregistrata la Hidroelectrica SA cu nr 69960/14.07.2014 si documentarea punctului de vedere al companiei, trimis catre Administratia Prezidentiale, Ministerul Economiei si dna Simona-Greta Nemtoiu (cu nr de iesire din Hidroelectrica SA 69960.1/21.07.2014)
- Intocmirea altor documente solicitate de catre conducerea SPEEH Hidroelectrica SA si serviciul SMI.

In prezent, in cadrul Departamentului Control Intern se afla in diferite stadii de elaborare, finalizare si aprobare rapoartele aferente misiunilor de control efectuate la SH Piatra Neamt si UHE Buzau in perioada 01.05 – 31.05.2014.

Este in curs de evaluare modul de organizare a procesului de control intern si de raportare a deficientelor constatate in cadrul SPEEH Hidroelectrica. Un rezultat direct al acestui proces de evaluare este **revizuirea procedurii de control intern**, prin care se urmareste definirea nivelului de detaliu necesar a activitatilor din cadrul procesului de control intern si a responsabilitatii membrilor echipei de control.

Printre cele mai importante disfunctionalitati si neconformitati constatate in urma controlului si analizei activitatilor desfasurate in cadrul entitatilor controlate:

- la SH Buzau, din cauza inactiunii persoanelor responsabile pentru aplicarea Ordinului nr. 192/2012, lungimea de eroziune a pilierului aferent digului mal drept in zona P8 la CHE Candesti, a crescut de la 80 ml. la 105 ml., iar costurile cu reparatia au crescut cu circa 24%, ceea ce reprezinta o cheltuiala suplimentara in valoare de **70.400 lei**, suma ce se poate contura ca prejudiciu adus Hidroelectrica SA.
- la SH Curtea de Arges s-a constatat o supraevaluare a contractelor avand ca obiect achizitionarea sistemelor de monitorizare on-line a vibratiilor instalate la CHE Scropoasa si CHE Dragoslavele si a lucrarilor de reparatii a macaralei capra/portal de 32/8 tf aflata in dotarea depozitului de echipamente apartinand UHE Campulung;

In urma actiunilor de control intern efectuate au fost identificate in continuare situatii in care resursele financiare ale companiei nu au fost utilizate eficient.

Este necesara implementarea noii proceduri privind organizarea activitatilor de control intern astfel incat impactul operatiunilor de control intern asupra activitatilor companiei sa fie unul pozitiv.

9. Audit public intern

In decursul lunii iulie 2014 s-a reusit, printr-un efort conjugat, sa finalizam misiunea de audit public intern cu tema “ **Reprezentarea in instanta, consultanta juridica, asistenta si reprezentarea societatii**”, la Departamentul Juridic Executiv si SH Curtea de Arges cu deplasarea echipei de audit la sediul sucursalei pentru a evalua activitatea juridica si, in stransa legatura cu aceasta, evidentierea si valorificarea Hotararilor Judecatoresti favorabile la compartimentul financiar-contabilitate.

Astfel, etapa de interventie la fata locului s-a finalizat prin efectuarea testarilor dovezilor de audit in vederea intocmirii raportului de audit public intern prin elaborarea Fiselor de Identificare si Analiza a Problemei (FIAP) pentru deficiente constatate. Constatările cu caracter pozitiv cat si deficientele s-au emis urmare a analizei riscurilor asociate activitatii juridice a societatii. Incheierea misiunii de audit desfasurate s-a materializat prin concilierea constatarilor cu Managerul Departamentului Juridic odata cu intocmirea Reuniunii de conciliere.

Pentru consolidarea activitatii de audit public ce are rolul de a evalua sistemele de control intern ale entitatii, de a da asigurari conducerii pentru indeplinirea obiectivelor generale ale S Hidroelectrica S.A. si pentru rolul activ de consiliere, s-a obtinut avizarea de la Compartimentul de Audit Public Intern din cadrul Departamentului pentru Energie pentru organizarea activitatii in Departament cu o structura de 6 posturi de auditor intern si 1 post de Manager.

Nu in ultimul rand, echipa de audit public intern a demarat urmatoarea misiune cuprinsa in Planul de audit public intern 2014, aprobat aflata in stadiul etapei I de pregatirea a acesteia cu obiective vizate pentru fluxul producerii – furnizarii – evidentierii in contabilitate – incasarii c/val cantitatilor de energie electrica produsa in instalatiile Hidroelectrica, ce se deruleaza in perioada august – septembrie 2014.

10. Sistem de management integrat

- **Planificarea și utilizarea eficientă a resurselor financiare gestionate de SMI s-a efectuat prin:**

- monitorizarea, centralizarea și analiza cheltuielilor efectuate în primul semestru al anului pentru menținerea și îmbunătățirea sistemului de management integrat, în special pentru activitățile de prevenire și protecție a mediului, a securității și sănătății la locurile de muncă;
- replanificarea bugetului ținând cont de necesitățile actuale și resursele alocate;

- urmărirea achizițiilor și ținerea sub control a cheltuielilor gestionate de compartimentele SMI din sucursale și executiv prin monitorizarea lunară, pe coduri bugetare și centralizarea la executiv;
- monitorizarea în fiecare sucursală a contractelor de achiziție a echipamentului de protecție, analizarea modului de derulare, identificarea neconformităților și inițierea acțiunilor de solicitare a penalităților datorate de furnizori pentru depășirea termenelor de livrare.

• **Monitorizarea și evaluarea proceselor**

La nivelul fiecărei sucursale a fost analizat gradul de îndeplinire al obiectivelor stabilite pentru primul semestru al anului pentru fiecare proces în parte și cauzele neîndeplinirii obiectivelor. După finalizarea analizei la nivelul întregii societăți se vor stabili acțiunile necesare.

Compartimentele SMI au acordat asistență compartimentelor funcționale la fundamentarea stadiului de realizare al indicatorilor stabiliți prin PMI.

- **Monitorizarea și analiza performanței procesului Audit intern SMI**

În luna iulie s-a finalizat analiza semestrială a procesului Audit intern SMI, efectuată pe baza datelor și informațiilor rezultate din măsurarea și monitorizarea procesului de audit intern SMI la fiecare sucursală și la executivul societății.

Gradul de îndeplinire al indicatorilor de performanță ai procesului Audit intern SMI, la nivel Hidroelectrica SA, pentru primul semestru al anului 2014, se prezintă astfel:

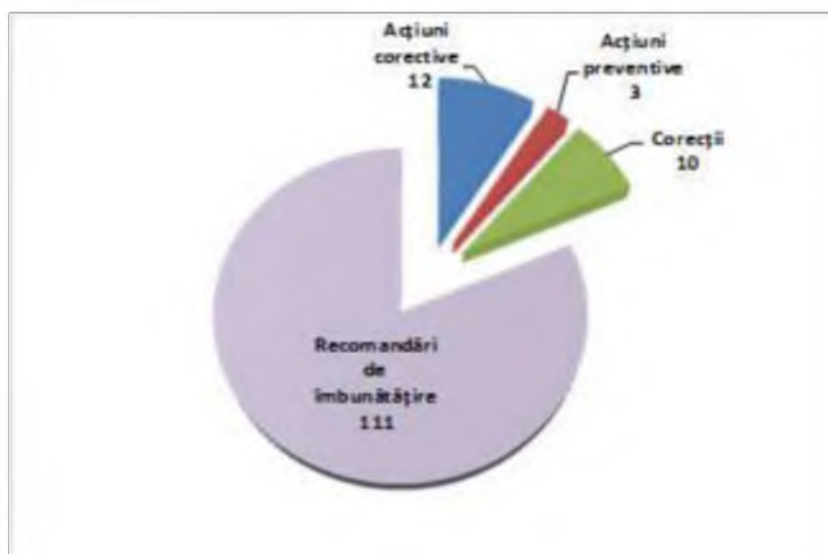
<i>Indicator de performanță</i>	Valoare planificată	Valoare realizată la 30 iunie	Observații
<i>Număr audituri realizate / Număr audituri planificate</i>	1	51/79 = 0,65	3/3 = 1 (HE la SH) 47/76 = 0,62 (SH/executiv) 1 audit de urmărire
Număr recomandări de îmbunătățire propuse/Număr de audituri efectuate	≥ 1	111/51 = 2,18	-
Nr. acțiuni corective eficace/ Nr. acțiuni corective inițiate în urma auditurilor interne*	1	5/6 = 0,83	Datorită schimbărilor organizatorice o acțiune corectivă cu termen de finalizare 15.06.2014 s-a reprogramat pentru data de 30.07.2014
Nr. acțiuni preventive eficace/ Nr. acțiuni preventive inițiate în urma auditurilor interne*	1	1/1 = 1	-

*) cu termen de implementare în perioada de analiză

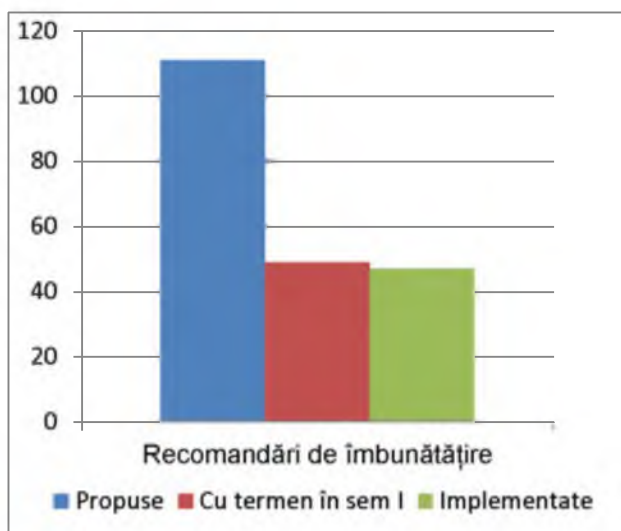
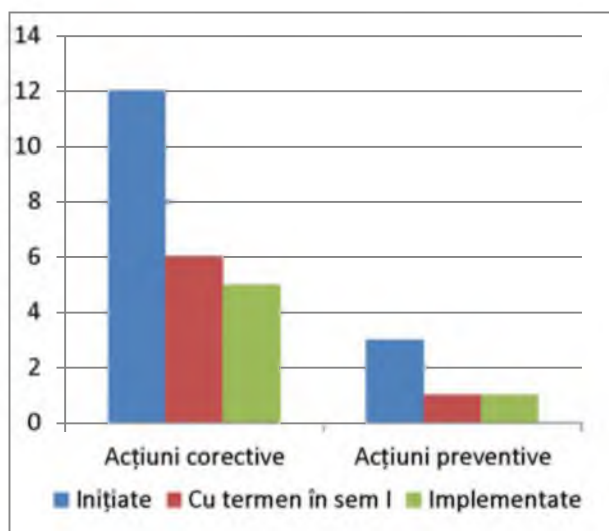
Concluzii:

- 100% grad de realizare al auditurilor interne HE la sucursale;

- 61,84% grad de realizare al auditurilor interne în sucursale și executiv, cauza principală a nerealizării fiind schimbările organizatorice. Auditurile neefectuate au fost reprogramate, astfel încât la sfârșitul anului 2014 obiectivele programelor de audit să fie atinse;
- în cadrul SH Bistrița a fost dispus de management un audit intern de urmărire la compartimentul Tehnic;
- au fost eficientizate costurile de audit intern SMI prin: optimizarea traseelor de deplasare, organizarea eficientă a echipelor de audit, actualizarea listei auditorilor interni (HE, executiv și SH Porțile de Fier);
- implementarea corecțiilor, acțiunilor corective, acțiunilor preventive și a recomandărilor de îmbunătățire inițiate în cadrul auditurilor efectuate, va duce la îmbunătățirea eficacității SMI și la creșterea performanței acestuia.



**Acțiuni inițiate în semestrul I - 2014
în audituri interne SMI**



Situația implementării acțiunilor corective, acțiunilor preventive și a recomandărilor de îmbunătățire inițiate în semestrul I - 2014 în auditurile interne SMI

• Ținerea sub control a aspectelor de mediu

Monitorizarea aspectelor de mediu și inițierea acțiunilor necesare pentru prevenirea, respectiv reducerea impactului asupra mediului:

- automonitorizarea apei uzinate evacuate în receptorii UHE Caransebeș și raportarea valorilor la Agenția pentru Protecția Mediului Caraș-Severin;
- menținerea la zi a evidenței stocurilor de materiale absorbante la fiecare punct de lucru;
- analiza apei uzate pentru CHE Golești și raportarea rezultatelor către Agenția pentru Protecția Mediului Argeș;
- monitorizarea gestionării deșeurilor și completarea fișelor de evidență pentru fiecare tip de deșeu generat, conform cerințelor HG 856/2002
- menținerea la zi a evidenței stocurilor de materiale absorbante la punctele de lucru;
- avizarea “Planului de prevenire și combatere a poluărilor accidentale” a SH Hațeg, de către SGA Deva;
- colectarea, transportarea și depozitarea deșeurilor abandonate de turiști și riverani pe lacurile de acumulare de la toate sucursalele.

Monitorizarea și îndeplinirea cerințelor din autorizațiile de mediu:

- transmiterea evidenței gestionării deșeurilor și uleiurilor către autoritățile de mediu;
- întocmirea Raportării privind activitatea de protecția mediului semestrul I 2014, conform Ord. MEC nr.175/2002, modificat de Ord. ME nr. 1918/2009 și transmiterea acesteia la Departamentul pentru Energie;
- transmiterea informării referitoare la gestionarea și furnizarea informației privind mediul la Agenția pentru Protecția Mediului Olt.

• Obținerea actelor de reglementare din domeniul protecției mediului la nivelul lunii iulie:

Autorizații de mediu obținute: CHE Budeasa și CHE Mănicești - SH Curtea de Argeș

Documentații întocmite și depuse la autoritățile locale pentru emiterea autorizațiilor:

- completare pentru CHE Zigoneni - SH Curtea de Argeș;
- documentația pentru reautorizarea Depozitului SH Hațeg și MHC Surduc

Obligații de mediu pentru privatizare obținute de SH Bistrița pentru: MHC Rogoșești, Bucecea, Bistra 1, Bistra 2, Pingaracior 1, Pingaracior 2, Ceahlău.

Decizii transfer autorizații:

- 3 decizii de transfer pentru Căderea Herculane, Căderea Ruieni și MHC Bistra 9, UHE Caransebeș către SH Hațeg
- CHE Cornetu - SH Rm. Vâlcea

Aviz custode pentru înnoirea autorizației de mediu la Barajul și lacul de acumulare Drăgan.

Elaborare și încheiere documente privind preluarea obligațiilor de mediu de către cumpărătorul hidrocentralelor de mică putere: Nedelea I și Nedelea II - SH Curtea de Argeș.

• Planificare și efectuare controale în domeniul PM și SSM

La nivelul fiecărei sucursale s-a realizat monitorizarea activității de control în domeniul protecției mediului și securității și sănătății în muncă pentru semestrul I 2014, conform

procedurii „Evaluarea conformării”, cod PS-02-02-02_02, ed.7/rev.0. Din centralizarea și analizarea acestora au rezultat:

✓ **Controale interne**

a. **CONTROL INTERN PLANIFICAT**

Domeni u	Nr. controale programate	Nr. controale realizate	Nr. neconf. identificate	Nr. corecții stabilite	Nr corecții neimplementate la termen	Nr. acțiuni corective inițiate	Nr acțiuni corective neimplementate la termen	Nr. acțiuni preventive inițiate	Nr acțiuni preventive neimplementate la termen
PM	90	65	45	28	0	20	0	14	0
SSM	120	99	155	107	0	79	3	26	0

b. **CONTROL INTERN NEPLANIFICAT**

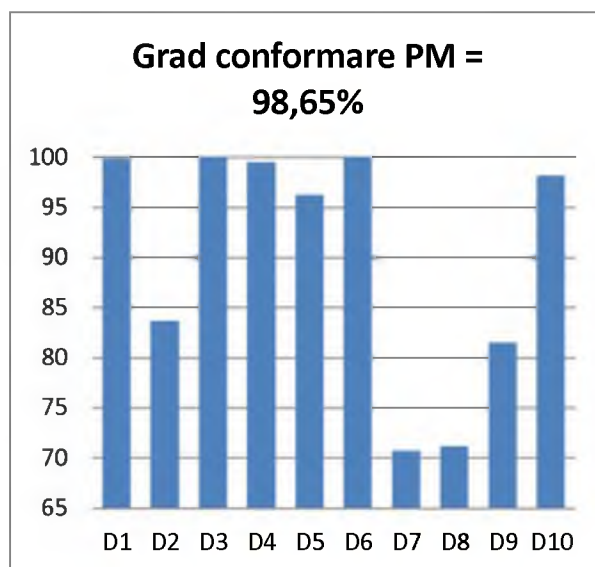
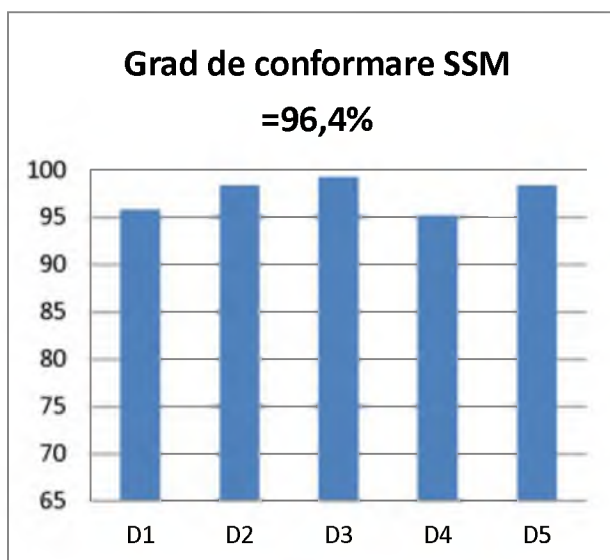
Domeni u	Nr. controale efectuate	Nr. neconf. identificate	Nr. corecții stabilite	Nr corecții neimplementate la termen	Nr. acțiuni corective inițiate	Nr acțiuni corective neimplementate la termen	Nr. acțiuni preventive inițiate	Nr acțiuni preventive neimplementate la termen
PM	1	2	7	2	0	0	2	0
SSM	22	9	9	0	0	0	0	0

În cursul lunii iulie 2014 s-au realizat 20 de controale interne, respectiv 3 controale în domeniul protecției mediului, 9 controale în domeniul securității și sănătății în muncă și 8 controale combinate

✓ **Evaluarea conformării**

Domenii evaluate:
D1 - Legislație primară și secundară
D2 - Legislație în domeniul sănătății
D3 - Legislație din domeniul asigurărilor
D4 - Legislație condiții de muncă
D5 - Alte cerințe

Domenii evaluate:	
D1 - Legislație orizontală protecția mediului	D6 - Biodiversitate și arii naturale protejate
D2 - Protecția apelor	D7 - Substanțe periculoase
D3 - Protecția atmosferei	D8 - Situații de urgență
D4 - Protecția solului, subsolului	D9 - Autorizații, licențe
D5 - Manag. deșeurilor	D10 - Alte cerințe



Gradul de conformare cu cerințele legale în domeniul SSM și PM pe domenii

✓ **Controale ale autorităților în domeniile protecției mediului și securității și sănătății în muncă**

Controalele desfășurate în primele 7 luni ale anului 2014, de către autoritățile competente în domeniul protecției mediului și sănătății și securității în muncă, au vizat în principal:

- măsurile dispuse la controalele anterioare și implementarea acestora;
- conformarea cu legislația;
- instruirea în domeniul SSM și PM;
- gestiunea deșeurilor și uleiurilor;
- igienizarea luciului de apă în unele zone și eliminarea deșeurilor colectate de pe lacuri.

În primele 7 luni ale anului au avut loc:

- 35 controale în domeniul protecției mediului, în urma cărora s-au stabilit 37 de măsuri
- 6 controale în domeniul sănătății și securității în muncă, în urma cărora s-au stabilit 13 măsuri.

Răspunsurile privind stadiul de implementare al măsurilor stabilite au fost transmise la scadență autorităților competente.

• **Monitorizarea stării de sănătate**

- efectuarea controlului medical periodic în conformitate cu graficele de realizare a investigațiilor medicale pentru 906 angajați din sucursalele: Curtea de Argeș, Vâlcea, Sebeș, Porțile de Fier;
- întocmirea și transmiterea la executiv a Raportării privind indicatorii de cunoaștere a stării de sănătate a angajaților de la SH;
- demararea elaborării Fișelor de identificare factori de risc și a organizării controlului medical pentru angajații care și-au schimbat locul de muncă.

- **Motivarea și conștientizarea angajaților** s-a realizat prin:
 - efectuarea instruirii interne în domeniile specifice în conformitate cu programele și tematicile de instruire internă aprobate pentru anul în curs;
 - efectuarea instruirii la locul de muncă pentru angajații cărora li s-a schimbat locul de muncă sau încadrarea;
 - efectuarea simulărilor planificate pentru creșterea capacității de răspuns în situații de urgență
 - instruiți suplimentare: ISSM privind Deplasarea în interes de serviciu, la/ de la locul de muncă, cod ISSM-02-02-03_18 ed.0/rev.0 și Regulamentul pentru autorizare electricieni din punct de vedere SSM, cod R-02-02-03_07 ed. 0/rev.0;
 - instruirea în domeniul SSM a subcontractanților și vizitatorilor;
 - s-a continuat conștientizarea angajaților în domeniul SSM conform temelor planificate.

- **Documentația SMI**

Evaluarea impactului schimbărilor organizatorice majore din luna iunie a condus la concluzia necesității reanalizării Declarației de Politică a Directorului General, a Hărții proceselor și a documentației existente în scopul:

- identificării oportunităților de îmbunătățire;
- eficientizării modului de aplicare;
- stabilirii procedurilor, instrucțiunilor, regulamentelor necesar a fi actualizate/elaborate;
- creșterii gradului de aplicabilitate a documentației SMI la nivel operațional.

- **Direcții de acțiune**

- stabilirea unui plan de acțiune pentru creșterea performanței SMI;
- armonizarea cerințelor sistemului de control managerial cu documentația sistemului de management integrat;
- creșterea nivelului de conformare cu legislația în domeniul protecției mediului prin instruirea persoanelor desemnate ca responsabili cu gestionarea deșeurilor, conform cerințelor legii 211/2011;
- evaluarea posibilităților de formare de noi auditori interni SMI în sucursale și instruirea tuturor auditorilor interni SMI pe toate cele trei domeniile (MC, PM, SSM), astfel încât în noua formă de organizare să se obțină rezultate optime.

11.Compartimentul securitate

În perioada 18.06.2014 – 04.07.2014 s-a desfășurat acțiunea de efectuare a analizelor de risc la securitatea fizică a obiectivelor S.H. Bistrița, S.H. Curtea de Argeș și S.H. Sebeș. Într-un traseu de 2786 km au fost analizate un număr de 89 posturi de pază:

- **La S.H. Bistrița** paza obiectivelor este asigurată cu un număr de 55 posturi de pază. După efectuarea analizei obiectivelor, factorilor de risc, evaluarea pagubelor prezumate s-au hotărât următoarele:

1. Păstrarea a 18 posturi de pază fixe, inclusiv la obiectivele de infrastructură critică națională.
2. Constituirea a 5 patrulare mobile care să patruleze permanent pe cinci sectoare constituite în așa fel încât intervenția să poată fi realizată operativ.
3. Desființarea definitivă a 27 de posturi de pază.
4. Dotarea obiectivelor de la care se retrage paza cu sisteme tehnice de securitate și, la obiectivele la care este posibil și strict necesar, încheierea de contracte de monitorizare și intervenție rapidă.

Procent restructurare activitate = 49,09%

Disfuncționalități înregistrate:

a. Stația 110 Kv Borca

Formată din stația de transformare și conexiuni 110/20 Kv și o stație de transformare interioară de 20/04 Kv. Scopul construirii stației - alimentare organizare de șantier pentru viitoarea C.H.E. Galu care nu s-a mai construit. Data aproximativă a construirii - 1989

Situația stației la momentul desfășurării analizei – nealimentată cu energie electrică, realizat separare vizibilă, linia legată la pământ, nu are montate transformatoarele de 110/20kv, un reductor de tensiune pierde ulei.

b. Colonie Borca

Formată din două șiruri de câte două barăci cu câte 6 apartamente de două camere(bucătărie, dormitor, hol) și 7 barăci cu câte 16 camere. Data aproximativă a construirii – 1989. Scopul construirii – asigurarea cazării personalului Hidroconstrucția pentru C.H.E. Galu. (Organizare de șantier). Situația coloniei în momentul vizitării – majoritatea apartamentelor sunt ocupate precum și una garsonieră. Locatarii sunt cazuri sociale. Primăria comunei Borca a solicitat în timp demolarea barăcilor și retrocedarea terenului. A fost luată hotărârea de a se desființa postul de pază al Stației de transformare și al coloniei.

c. Colonie Poiana Teiului

Formată din 32 de barăci nelocuite. Scopul construirii – asigurarea cazării personalului Hidroconstrucția pentru anenajarea Poiana Teiului(Organizare de șantier). Pe latura de est a fost construit un gard nou din 149 de panouri din plasa bordurată amplasate pe 151 de stâlpi din țevă rectangulară. Toate barăcile sunt improprii pentru locuit.

d. Platformă tehnologică Poiana Teiului

Pe o suprafață de aproximativ 2000 m lungime și aproximativ 500 m lățime se găsesc:

- 2 barăci – birouri Hidroconstrucția,
- Magazie Hidroconstrucția,
- clădire Centrala Termică – goală,
- Magazii – (una magazie + trei șoproane în lungime de aproximativ 300 m)

- Clădire laborator betoane – goală,
- Ziduri stație betoane,
- Fier vechi – grătarele de la stația de betoane.

e. M.H.C. Roznov

Construită în anul 1985 cu scopul de a valorifica apa industrial reziduală de pe platform Combinatului Chimic Săvinești. Din anul 2000 combinatul nu mai funcționează. Debit necesar pentru funcționare 4,5 m³/s, în prezent prin aducțiune se tranzitează numai apa pluvială de pe platform chimică de aproximativ 0,1-0,2 m³/s. La oprire grupul a fost functional. Microhidrocentrala este amplasată în imediata apropiere a C.H.E. Roznov și în imediata apropiere a unui sat de Romi.

f. În majoritatea curților centralelor hidroelectrice sunt depozitate materiale sub formă de fier vechi rezultat, pe parcursul timpului, în urma reparațiilor executate. Din cauza distanței foarte mari dintre centrale și depozitul de la C.H.E. Dimitrie Leonida și a costurilor mari pentru transport acest fier vechi a fost depus doar formal în magazie el rămânând pe loc în custodia șefului de centrală. Aceste material constituie o tentativă permanent pentru persoanele rău intenționate.

g. Baraj Rahova – baraj dezafectat

- **La S.H. Curtea de Argeș** paza obiectivelor este asigurată cu un număr de 12 posturi de pază. După efectuarea analizei obiectivelor, a factorilor de risc și evaluarea pagubelor prezumate s-au hotărât următoarele:

1. Păstrarea a 5 posturi de pază fixe.
2. Constituirea a unei patrule mobile care să patruleze permanent pe sectorul constituit între C.H.E. Moroieni, C.H.E. Dobrești, C.H.E. Scropoasa și barajul Bolboci în așa fel încât intervenția să poată fi realizată operativ și să se poată tine sub observație toate obiectivele.
3. Desființarea definitivă a 5 de posturi de pază.
4. Dotarea obiectivelor de la care se retrage paza cu sisteme tehnice de securitate și, la obiectivele la care este posibil și strict necesar, încheierea de contracte de monitorizare și intervenție rapidă.

Procent restructurare activitate = 41,66%

- **La S.H. Sebeș** paza obiectivelor este asigurată cu un număr de 17 posturi de pază. După efectuarea analizei obiectivelor, factorilor de risc, evaluarea pagubelor prezumate s-au hotărât următoarele:

1. Păstrarea a 12 posturi de pază fixe, inclusiv la obiectivele de infrastructură critică națională.

2. Constituirea a unei patrule mobile care să patruleze permanent pe sectorul constituit între baraj Oașa – baraj Petrești în așa fel încât intervenția să poată fi realizată operativ și să se poată tine sub observație toate obiectivele.

3. Desființarea definitivă a 5 de posturi de pază.

4. Dotarea obiectivelor de la care se retrage paza cu sisteme tehnice de securitate și, la obiectivele la care este posibil și strict necesar, încheierea de contracte de monitorizare și intervenție rapidă.

Procent restructurare activitate = 29,41%

- **La S.H. Sebeș – U.H.E. Sibiu** paza obiectivelor este asigurată cu un număr de 15 posturi de pază. După efectuarea analizei obiectivelor, factorilor de risc, evaluarea pagubelor prezumate s-au hotărât următoarele:

5. Păstrarea a 6 posturi de pază fixe.

6. Constituirea a unei patrule mobile care să patruleze permanent pe sectorul constituit între C.H.E. Voila și C.H.E. Racovița în așa fel încât intervenția să poată fi realizată operativ și să se poată tine sub observație toate obiectivele.

7. Desființarea definitivă a 7 de posturi de pază.

8. Dotarea obiectivelor de la care se retrage paza cu sisteme tehnice de securitate și, la obiectivele la care este posibil și strict necesar, încheierea de contracte de monitorizare și intervenție rapidă.

Procent restructurare activitate = 46,66%

Disfuncționalități înregistrate:

a. Depozit Voila

Format din magazine și șoproane în mare parte deteriorate. În prezent nu mai folosește scopului pentru care a fost construit. Este în continuă degradare. Depozitul este dotat cu o macara capră pentru care nu mai există nici un aviz ISCIR de funcționare și un transformator de 20/04 Kv care asigură doar iluminatul cabinei portarului.

b. M.H.C. Vulcan 2

Amenajarea este formată din baraj Vulcan 2, aducțiune, cameră de încărcare, C.H.E.M.P. Vulcan 2 și bazinul de linistire. Distanța între baraj și centrală este de aproximativ 3 Kilometri. Amenajarea a fost construită în jurul anilor 1934. În anul 2010 grupul a fost supus unei reparații capitale care a fost executată în proporție de 90%. Reparația nu a fost terminată din cauza faptului că Hidroelectrică nu a mai achitat contravaloarea instalațiilor de automatizare către U.C.M. Reșița care, din informațiile primite de la șeful de atelier Brașov, le-a și achiziționat deja.

Propuneri de eficientizare a activității

- Stația 110 Kv Borca - securizarea stației și renunțarea la postul de pază.

- Colonie Borca – Întrucât costurile de pază, impozitele, taxele, energia consumată pentru menținerea coloniei, pentru un an calendaristic, depășesc valoarea acesteia trebuie luată o hotărâre privind transferarea ei către primăria comunei Borca sau dezafectarea ei și transferarea terenului către aceeași primărie.
- Colonie Poiana Teiului – Desființare colonie și renunțarea la terenul pe care a fost construită.
- Platforma tehnologică Poiana Teiului– Desființare și renunțarea la terenul pe care a fost construită.
- Baraj Racova – Hotărâre privind menținerea lui.
- M.H.C. Roznov – dezafectarea instalațiilor și depozitarea generatorului în condiții bune în vederea vânzării sau a refolosirii în alta parte.
- Depozit Voila – Închirierea depozitului.
- C.H.E.M.P. Vulcan 2 – finalizare lucrări reparație.

B. Masuri procedurale

1. Sedintele Adunarii Generale a Actionarilor

Sedinta Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor din data de 30.07.2014

Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor HIDROELECTRICA S.A., tinuta in data de 30.07.2014, a hotarat, in unanimitate, urmatoarele:

1. Aprobarea corectarii erorilor materiale aferente aportului in natura la capitalul social al Hidroelectrica SA, astfel:

Capitalul social subscris: 4.480.657.070 lei, integral varsat;

Numar actiuni: 448.065.707, din care 448.065.707 nominative;

Valoare actiune : 10 lei

Structura capitalului social:

- STATUL ROMAN prin MINISTERUL ECONOMIEI-Departamentul pentru Energie

Calitate: actionar

Sediu: Bucuresti, Sectorul 6, Splaiul Independentei nr 202E

Aport la capital: 3.587.039.300 lei

Numar de actiuni: 358.703.930

Aport in natura: 34.081.803 lei

Cota de participare la beneficii si pierderi: 80,056099897%

- FONDUL PROPRIETATEA SA

Calitate: actionar

Sediu: Bucuresti, Sectorul 1, str. Buzesti nr. 78-80, et. 7

Aport la capital: 893.617.770 lei

Numar de actiuni: 89.361.777

Aport in natura: 8.490.597 lei

Cota de participare la beneficii si pierderi: 19,943900103%

2. Aprobarea majorării capitalului social al al SPEEH Hidroelectrică SA de la valoarea de 4.480.657.070 la valoarea de 4.481.475.540 lei, respectiv cu valoarea de 818.470 lei, aport în natură al Statului Român reprezentat de Ministerul Economiei – Departamentul pentru Energie, reprezentând contravaloarea unui număr de 2 terenuri pentru care s-au obținut certificate de atestare a dreptului de proprietate (CADP) în data de 28.02.2014, respectiv CADP seria M03, nr. 12919 pentru terenul în suprafață de 8944,0 mp, identificat în anexele documentației de stabilire și evaluare a terenurilor, înregistrată sub nr. 267/04.12.2012 la Oficiul de Cadastru și Publicitate Imobiliară al județului Mehedinți și CADP seria M03, nr. 12920 pentru terenul în suprafața de 982,07 mp, identificat în anexele documentației de stabilire și evaluare a terenurilor, înregistrată sub nr. 732/07.07.2010 la Oficiul de Cadastru și Publicitate Imobiliară al județului Vâlcea.

3. Aprobarea emiterii unui număr de 81.847 acțiuni noi, ca urmare a aportului în natură al Statului Român, reprezentat de Ministerul Economiei – Departamentul pentru Energie, la capitalul social al Hidroelectrică S.A.

4. Aprobarea transferului către SC Fondul Proprietatea, în temeiul art. 9¹, alin. 6 din titlul VII al Legii nr. 247/2005 privind reforma în domeniile proprietății și justiției, precum și unele măsuri adiacente, cu modificările și completările ulterioare, al unui număr de 16.324 acțiuni, din numărul total de 81.847 acțiuni nou emise, restul de 65.523 acțiuni rămânând în proprietatea Statului Român, reprezentat de Ministerul Economiei – Departamentul pentru Energie.

În termen de 15 zile de la înregistrarea hotărârii de majorare a capitalului social, acțiunile nou-emise se vor transfera Fondului "Proprietatea", în numele și pe seama statului român reprezentat prin Ministerul Finanțelor Publice, cu titlu de aport în natură al statului român la capitalul social al Fondului "Proprietatea", urmând a se proceda în mod corespunzător la majorarea capitalului social al Fondului "Proprietatea".

5. Aprobarea modificării Actului constitutiv al Hidroelectrică S.A., respectiv a Capitolului 3 - „Capitalul social, acțiunile”, articolul 7 – „Capitalul social”, după cum urmează:

„(1) Capitalul social al Hidroelectrică este de 4.481.475.540 lei, fiind împărțit în 448.147.554 acțiuni nominative, ordinare și dematerializate, fiecare având o valoare nominală de 10 lei. Capitalul social este în întregime subscris și vărsat. În capitalul social nu sunt incluse bunuri de natura celor prevăzute la art. 136, alin. (3) din Constituția României.

(2) Capitalul social al Hidroelectrică este deținut după cum urmează:

1. Statul Român, prin Ministerul Economiei-Departamentul pentru Energie, persoana juridică de drept public, cu sediul în Municipiul București, Splaiul Independenței nr. 202E, sector 6, deținător al unui număr de 358.769.453 acțiuni, având o valoare nominală totală de 3.587.694.530 lei, reprezentând 80,056099782% din capitalul social al Societății.

2. Fondul Proprietatea S.A, persoana juridică română, cu sediul în București, strada Buzzești, nr. 78-80, etaj 7, sector 1, înmatriculată la Registrul Comerțului de pe lângă Tribunalul București, sub nr. J40/21901/2005, cod unic de înregistrare 18253260, deținătoare a unui număr de 89.378.101 acțiuni, având o valoare nominală totală de 893.781.010 lei, reprezentând 19,943900218% din capitalul social al Societății.”

6. Actualizarea Actului constitutiv al Hidroelectrica S.A. potrivit hotararii adoptate de Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor si publicarea acestuia.

7. Mandatarea Administratorului Judiciar pentru semnarea Actului constitutiv actualizat.

8. Imputernicirea domnului Ovidiu Agliceru pentru a indeplini toate si oricare dintre formalitatile cerute pentru inregistrarea si asigurarea opozabilitatii catre terte persoane a hotararilor adoptate de Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor, precum si pentru implementarea acestora. Persoana imputernicita va putea delega altor persoane mandatul sau cu privire la indeplinirea formalitatilor mentionate mai sus.

În cadrul Adunării Generale Ordinare a Acționarilor din data de 30.07.2014 s-a hotărât:

1. Respingerea propunerii privind remuneratia membrilor Adunarii Generale a Actionarilor Societatii de Producere a Energiei Electrice in Hidrocentrale-HIDROELECTRICA S.A., avand in vedere ca subiectul nu este de competența AGA.

2. Aprobarea documentatiei intocmite in vederea obtinerii Certificatelor de atestare a dreptului de proprietate asupra terenului aflat in patrimoniul Hidroelectrica S.A, pentru Captare secundară și Traversare STERPU, de la SH Rm. Vâlcea, astfel:

Nr. crt.	Denumirea incintei	Suprafata - mp -	Valoare - lei -
1	SH Rm. Valcea - Captare secundara si Traversare Sterpu, Oras Talmaciu, jud. Sibiu	3.541,66	4.040,00

Valoarea terenurilor evaluate conform prevederilor H.G.nr.834/1991 privind stabilirea și evaluarea terenurilor deținute de societățile comerciale cu capital de stat, modificată prin H.G. nr.107/2008 și ale prevederilor Criteriilor nr. 2665/28.02.1992 modificate și completate prin Criteriile nr. 21541/15.10.1998, pe baza raportelor de evaluare întocmite de către evaluatorii autorizați, atestați conform legii, ale căror servicii au fost achiziționate în conformitate cu prevederile art. 38, 39 și 215 din Legea societăților nr. 31/1990, cu modificările și completările ulterioare, se include, potrivit legii, în patrimoniul societății comerciale, iar capitalul social al acesteia se majorează conform dispozițiilor art. 113 lit. f) și art. 210 din Legea societăților nr. 31/1990, cu modificările și completările ulterioare.

După obținerea certificatului de atestare a dreptului de proprietate asupra terenului menționat mai sus, se vor respecta prevederile art. 12 alin.3, alin.5¹ si alin.5² din Legea nr. 137/2002 privind unele măsuri pentru accelerarea privatizării, cu modificările și completările ulterioare, precum și prevederile art. 143 din Normele metodologice aprobate prin H.G. nr. 577/2002, cu modificările și completările ulterioare.

2. Sedintele Comitetului Creditorilor

Sedinta Comitetului Creditorilor Hidroelectrica S.A. din data de 09.07.2014

In temeiul art. 17 si art. 23 din Legea nr. 85/2006 privind procedura insolventei, administratorul judiciar a convocat, in data de 09.07.2014, Comitetul Creditorilor cu urmatoarea :

Ordine de zi:

1. Prezentarea si aprobarea ofertelor societatilor de avocati in vederea incheierii contractului de asistenta juridica si de reprezentare a intereselor Hidroelectrica in toate fazele procesuale ale urmatoarelor litigii:

Contestatiile formulate impotriva Tabelului preliminar al creantelor Hidroelectrica.

(i) Contestatia formulata de Alpiq Romindustries SRL.

Alpiq Romindustries este si unul dintre traderii de energie ale caror contracte bilaterale de vanzare a energiei electrice au fost denuntate, astfel ca suma pentru care a solicitat inscrierea la masa credala are si o componenta de despagubiri pentru denuntare.

Alpiq Romindustries a solicitat inscrierea la masa credala cu suma de 527.790.918,03 lei, reprezentand (i) despagubiri pentru nelivrarea intregii cantitati contractate in anul 2011, ca efect al invocarii clauzei de forta majora si (ii) despagubiri pentru denuntarea contractului de catre administratorul judiciar.

Contestatia a fost inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti – Sectia a VII-a Civila sub nr. 36549/3/2012 iar prin sentinta nr. 5558/05.06.2013 a fost respinsa ca inadmisibila.

Recursul Alpiq impotriva acestei sentinte a fost admis de Curtea de Apel Bucuresti, care prin decizia civila nr. 463/25.02.2014 a admis recursul, a casat sentinta si a trimis cauza spre rejudecare instantei de fond.

(ii) Contestatia formulata de Alpiq Romenergie SRL.

Contestatorul este de asemenea unul dintre traderii de energie ale caror contracte bilaterale de vanzare a energiei electrice au fost denuntate, astfel ca suma pentru care a solicitat inscrierea la masa credala are si componenta de despagubiri pentru denuntare.

Alpiq Romenergie a solicitat inscrierea la masa credala cu suma de 719.152.974,30 lei, reprezentand (i) despagubiri pentru nelivrarea intregii cantitati contractate in anul 2011, ca efect al invocarii clauzei de forta majora si (ii) despagubiri pentru denuntarea contractului de catre administratorul judiciar.

Contestatia a fost inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti – Sectia a VII-a Civila sub nr. 36546/3/2012 iar prin sentinta nr. 3788/10.04.2013 a fost respinsa ca inadmisibila.

Recursul Alpiq impotriva acestei sentinte a fost admis de Curtea de Apel Bucuresti prin decizia nr. 1027/16.04.2014, instanta constatand nulitatea completarii motivelor de recurs formulate de Alpiq (vizand anularea unor incheieri din dosarul de fond), insa admitand recursul pentru motivele formulate initial, sentinta fiind casata si cauza trimisa spre rejudecare instantei de fond.

(iii) Contestatia formulata de Energy Holding.

Energy Holding a solicitat inscrierea in Tabelul preliminar al creantelor cu suma de 91.137.692,26 lei reprezentand prejudiciu pentru neexecutarea de catre Hidroelectrica a obligatiei de a livra intreaga cantitate de energie electrica prevazuta in contract pentru anul 2011, an in care datorita secetei accentuate Hidroelectrica a invocat clauza de forta majora si a redus cantitatile livrate in toate contractele bilaterale.

Administratorul judiciar a respins cererea de inscriere in tabel, masura fiind contestata de Energy Holding in cadrul dosarului nr. 36545/3/2012.

Prin sentinta nr. 3757/10.04.2013 Tribunalul Bucuresti a respins contestatia ca inadmisibila.

Recursul Energy Holding impotriva sentintei susmentionate a fost admis de Curtea de Apel prin decizia civila nr. 643/12.03.2014, sentinta fiind casata si cauza trimisa spre rejudecare.

(iv) Contestatia formulata de Elsid Titu SA.

Elsid a formulat declaratie de creanta pentru suma de 13.026.661 lei reprezentand prejudiciu pentru neexecutarea de catre Hidroelectrica a obligatiei de a livra intreaga cantitate de energie electrica pentru anul 2011, datorita activarii clauzei de forta majora motivat de seceta accentuata. Administratorul judiciar a respins cererea de inscriere, masura fiind contestata de Elsid in fata judecatorului sindic in cadrul dosarului nr. 36861/3/2012.

Prin sentinta nr. 3806/10.04.2013 Tribunalul Bucuresti a respins contestatia ca inadmisibila.

Recursul Elsid impotriva sentintei mentionate a fost admis de Curtea de Apel Bucuresti, care prin decizia nr. 456/25.02.2014 a casat sentinta si a dispus trimiterea cauzei spre rejudecare.

(v) Contestatia formulata de Electrocarbon SA.

Electrocarbon a formulat declaratie de creanta pentru suma de 18.074.422 lei reprezentand prejudiciu pentru neexecutarea de catre Hidroelectrica a obligatiei de a livra intreaga cantitate de energie electrica pentru anul 2011, datorita activarii clauzei de forta majora motivat de seceta accentuata.

Administratorul judiciar a respins cererea de inscriere, masura fiind contestata de Electrocarbon in fata judecatorului sindic, in cadrul dosarului nr. 36857/3/2012.

Prin sentinta nr. 3754/10.04.2013 Tribunalul Bucuresti a respins contestatia ca inadmisibila.

Recursul Electrocarbon impotriva sentintei mentionate a fost admis de Curtea de Apel Bucuresti, care prin decizia nr. 889/04.04.2014 a casat sentinta si a dispus trimiterea cauzei spre rejudecare.

(vi) Contestatia formulata de Alro SA Slatina.

Alro a formulat declaratie de creanta pentru suma de 129.664.792,20 lei reprezentand prejudiciu pentru neexecutarea de catre Hidroelectrica a obligatiei de a livra intreaga cantitate de energie electrica pentru anul 2011, datorita activarii clauzei de forta majora motivat de seceta accentuata. Administratorul judiciar a respins cererea de inscriere, masura fiind contestata de Alro in fata judecatorului sindic, in cadrul dosarului nr. 36781/3/2012.

Prin sentinta nr. 3789/10.04.2013 Tribunalul Bucuresti a respins contestatia ca inadmisibila.

Recursul Alro impotriva sentintei mentionate a fost admis de Curtea de Apel Bucuresti, care prin decizia nr. 464/25.02.2014 a casat sentinta si a dispus trimiterea cauzei spre rejudecare.

(vii) Contestatia formulata de EFT AG.

EFT a formulat declaratie de creanta pentru suma de 11.287.478,89 lei reprezentand prejudiciu pentru neexecutarea de catre Hidroelectrica a obligatiei de a livra intreaga cantitate de energie electrica pentru anul 2011, datorita activarii clauzei de forta majora motivat de seceta accentuata. Administratorul judiciar a respins cererea de inscriere, masura fiind contestata de EFT in fata judecatorului sindic, in cadrul dosarului nr. 37379/3/2012.

Prin sentinta nr. 1151/06.02.2013 Tribunalul Bucuresti a respins contestatia ca inadmisibila.

Recursul EFT impotriva sentintei mentionate a fost admis de Curtea de Apel Bucuresti, care prin decizia nr. 644/12.03.2014 a casat sentinta si a dispus trimiterea cauzei spre rejudecare.

(viii) Contestatia formulata de Andritz Hydro GMBh Ravensburg.

Andritz a formulat cerere de inscriere la masa credala pentru creante aferente lucrarilor efectuate conform contractelor in vigoare. Cererea a fost admisa in parte, administratorul judiciar respingand cererea pentru suma de 846.403,35 lei considerand ca aceasta suma nu este datorata de Hidroelectrica.

Contestatia Andritz a fost inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 37358/3/2012, fiind respinsa ca neintemeiata prin sentinta civila nr. 1405/13.02.2013.

Recursul Andritz a fost admis de Curtea de Apel Bucuresti, care prin decizia civila nr. 839/25.03.2014 a casat sentinta si a trimis cauza spre rejudecare instantei de fond.

Contestatiile formulate impotriva masurii denuntarii contractelor bilaterale de vanzare a energiei electrice.

(i) Contestatia formulata de Alpiq Romindustries.

Constatand ca debitoarea inregistreaza prejudicii din executarea contractului de vanzare a energiei electrice incheiat cu acest trader, administratorul judiciar a dispus denuntarea contractului, in temeiul art. 86 din Legea insolventei, cu efect de la 01.08.2012.

Impotriva masurii denuntarii Alpiq Romindustries a formulat contestatie, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 31379/3/2012.

Prin sentinta civila nr. 5557/05.06.2013 judecatorul sindic a respins contestatia ca inadmisibila.

Recursul Alpiq Romindustries a fost admis de Curtea de Apel Bucuresti prin decizia civila nr. 461/25.02.2014, prin care s-a dispus casarea sentintei si trimiterea cauzei spre rejudecare instantei de fond.

(ii) Contestatia formulata de Energy Holding.

In mod similar contractului mai sus referit, si in privinta contractului incheiat cu acest trader administratorul judiciar a constatat ca aduce pierderi averii debitoarei, motiv pentru care a dispus denuntarea cu efect de la 01.08.2012.

Impotriva masurii denuntarii Energy Holding a formulat contestatie, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 29713/3/2012.

Prin sentinta civila nr. 5355/29.05.2013 judecatorul sindic a respins contestatia ca inadmisibila.

Recursul Energy Holding a fost admis de Curtea de Apel Bucuresti prin decizia civila nr. 729/20.03.2014, prin care s-a dispus casarea sentintei si trimiterea cauzei spre rejudecare instantei de fond.

(iii) Contestatia formulata de Andritz Hydro GMBh Viena.

Analizand relatia contractuala dintre Andritz si Hidroelectrica nascuta in baza contractului-cadru nr. 2I/50765 din 09.11.2001 si constatand ca in baza acestui contract cadru au fost incheiate acorduri subsecvente si independente materializate in Amendamentele nr. 4/05.12.2002 respectiv 6/26.03.2003, Amendamente care nu au fost niciodata executate de Andritz insa in temeiul carora Hidroelectrica achitase un avans consistent, administratorul judiciar a dispus denuntarea acestora. Amendamentele denuntate aveau ca obiect realizarea de catre Andritz de lucrari de modernizare si retehnologizare a CHE Gogosu.

Impotriva masurii denuntarii Andritz a formulat contestatie, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 4697/3/2013.

Prin sentinta nr. 5561/05.06.2013 Tribunalul a respins contestatia ca neintemeiata.

Recursul Andritz impotriva acestei sentinte a fost admis prin decizia Curtii de Apel nr. 731/20.03.2014, prin care a fost casata sentinta si cauza trimisa spre rejudecare.

Contestatii formulate impotriva aplicarii clauzei de forta majora in contractele bilaterale in anul 2012.

(i) Contestatia formulata de Alro SA Slatina.

In anul 2012 managementul Hidroelectrica a decis aplicarea clauzei de forta majora in contractele bilaterale, datorita scaderii drastice a productiei pe fondul secetei intense. Masura a fost contrasemnata de administratorul judiciar.

Alro a contestat masura aplicarii clauzei de forta majora la judecatorul sindic, care prin sentinta nr. 4394/24.04.2013 pronuntata in dosarul nr. 31569/3/2012 a respins ca inadmisibila contestatia.

Recursul Alro impotriva sentintei a fost admis de Curtea de Apel Bucuresti, care prin decizia nr. 462/25.02.2014 a casat sentinta si a trimis cauza spre rejudecare instantei de fond.

(ii) Contestatia formulata de Elsid Titu SA.

Elsid Titu SA este unul dintre traderii ale caror contracte au fost afectate de aplicarea clauzei de forta majora in anul 2012 de catre managementul Hidroelectrica, formuland de asemenea contestatie impotriva acestei masuri.

Ca si Alro SA, Elsid a contestat masura aplicarii clauzei de forta majora la judecatorul sindic, care prin sentinta nr. 4393/24.04.2013 pronuntata in dosarul nr. 31833/3/2012 a respins ca inadmisibila contestatia.

Recursul Elsid impotriva sentintei a fost admis de Curtea de Apel Bucuresti, care prin decizia nr. 1026/16.04.2014 a casat sentinta si a trimis cauza spre rejudecare instantei de fond.

Opozitiile formulate impotriva incheierii de deschidere a procedurii insolventei Hidroelectrica. Impotriva hotararii pronuntata de Tribunalul Bucuresti la data de 20.06.2012 in dosarul nr. 22456/3/2012, prin care a fost deschisa procedura insolventei, au formulat opozitie traderii Alpiq Romindustries, Alpiq Romenergie, Alpiq AG, respectiv Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind si federatia Sindicatul National Petrom Energie.

Opozitiile au fost inregistrate pe rolul Tribunalului Bucuresti si au fost conexe in cadrul dosarului nr. 26502/3/2012.

Prin sentinta nr. 6218/19.06.2013 Tribunalul a admis exceptia lipsei de interes, invocata din oficiu, motivata de stadiul avansat al procedurii insolventei.

Recursul traderilor mentionati precum si al Sindicatelor a fost admis de Curtea de Apel prin decizia civila nr. 459/25.02.2014, instanta dispunand casarea sentintei si trimiterea cauzei spre rejudecare.

Societatea de avocati desemnata va acorda asistenta juridica si reprezentare a intereselor Hidroelectrica in litigiile sus mentionate, in fata instantelor de judecata in toate fazele procesuale si posibilele cai de atac pe care le implica fiecare dosar in parte.

2. Prezentarea si aprobarea ofertei formulata de Biris – Goran pentru intocmirea unui punct de vedere juridic privind posibilitatea Hidroelectrica de a incheia contracte de export de energie electrica. Onorariul propus de Biris – Goran a fost de 6.500 euro + TVA

3. Aprobarea contractului de asistenta juridica incheiat cu Cabinet Individual de Avocat Conea Lorena Nicoleta, pe o perioada determinata de 12 luni incepand cu data de 05.05.2014 avand ca obiect asistenta/reprezentare judiciara in fata instantelor judecatoresti de drept comun si arbitrale din Romania, precum si in fata institutiilor publice din Romania, asistenta in negocierea contractelor comerciale si in redactarea acestora precum si in redactarea notificarilor comerciale ale Hidroelectrica S.A. Valoarea contractului este de 3.500 euro/luna la care se adauga, daca este cazul, cheltuielile de combustibil pentru deplasarea in interesul societatii cu autoturismul personal al avocatului, care nu pot depasi suma de 1.000 lei/luna.

Motivul pentru care administratorul judiciar a apelat la serviciile Cabinetului Individual de Avocat Conea Lorena Nicoleta este necesitatea asigurarii la nivelul departamentului juridic din cadrul Hidroelectrica a unui avocat “in house” care sa supravegheze si sa coordoneze activitatea juridica, atat la nivel central cat si la nivelul sucursalelor

Fata de ordinea de zi stabilita, Comitetul Creditorilor Hidroelectrica S.A. a hotarat urmatoarele:

1. Comitetul Creditorilor Hidroelectrica S.A. a votat pentru incheierea contractului de asistenta juridica si de reprezentare cu SCA Stanescu, Milos, Dumitru si Asociatii in vederea acordarii

asistentei juridice si reprezentare a intereselor Hidroelectrica in cele 14 litigii mentionate in convocator, in fata instantelor de judecata in toate fazele procesuale si posibilele cai de atac pe care le implica fiecare dosar in parte pentru un onorariu fix global de 150.000 Euro +TVA, din care 75.000 euro + TVA pentru solutionarea cauzelor in fond si 75.000 euro + TVA pentru solutionarea cauzelor in recurs.

2. Comitetul Creditorilor Hidroelectrica S.A. a votat pentru incheierea contractului de asistenta juridica si de reprezentare cu SCA Biris- Goran pentru intocmirea unui punct de vedere juridic privind posibilitatea Hidroelectrica de a incheia contracte de export de energie electrica si acordarea unui onorariu fix global de 3.000 Euro + TVA, conform recomandarii administratorului judiciar.

3. Comitetul Creditorilor Hidroelectrica S.A. a aprobat contractul de asistenta juridica incheiat cu Cabinet Individual de Avocat Conea Lorena Nicoleta, pe o perioada determinata de 12 luni incepand cu data de 05.05.2014 avand ca obiect asistenta/reprezentare judiciara in fata instantelor judecatoresti de drept comun si arbitrale din Romania, precum si in fata institutiilor publice din Romania, asistenta in negocierea contractelor comerciale si in redactarea acestora precum si in redactarea notificarilor comerciale ale Hidroelectrica S.A. Valoarea contractului este de 3.500 euro/luna la care se adauga, daca este cazul, cheltuielile de combustibil pentru deplasarea in interesul societatii cu autoturismul personal al avocatului, care nu pot depasi suma de 1.000 lei/luna.

Cabinetul Individual de Avocat Conea Lorena Nicoleta asigura asistenta, reprezentare si coordonare in urmatoarele categorii de litigii:

- Litigii de munca, de contencios administrativ;
- Contestatii la executare, revendicari imobiliare, exproprii, achizitii publice, plangeri contraventionale, ;

Avand in vedere caracterul de avocat "in house", timpul alocat prestarii serviciilor juridice este de tip permanent.

Procesul verbal al Sedintei Comitetului Creditorilor Hidroelectrica din data de 09.07.2014 a fost inregistrat la dosarul cauzei si publicat in Buletinul Procedurilor de Insolventa nr.13047/10.07.2014.

Sedinta Comitetului Creditorilor Hidroelectrica S.A. din data de 30.07.2014

Avand in vedere urmatoarele argumente:

Pe fondul diminuarii veniturilor societatii, ca efect al scaderii pretului MWh in piata si al scaderii consumului de energie, Hidroelectrica, pentru a-si putea onora obligatiile de plata asumate in planul de reorganizare, pentru a putea sustine investitiile in retehnologizarea sau in ceea ce priveste punerea in functiune de noi capacitati de productie de energie electrica, trebuie sa

identifice surse suplimentare care sa genereze venituri cu caracter exceptional, altele decat cele provenite din producerea si vanzarea de energie electrica.

In acest sens, administratorul judiciar a hotarat identificarea, evaluarea si valorificarea tuturor activelor Hidroelectrica care nu concura la realizarea obiectului de activitate.

Astfel, au fost identificate peste 600 de locuinte de serviciu, 40 de sedii si spatii administrative excedentare, 22 case/vile de protocol, peste 100.000 mp teren intravilan.

Valorificarea acestor active, pe langa veniturile care le vor genera si care sunt estimate de noi la aproximativ 50 de milioane euro, vor degreva compania de o serie de cheltuieli de intretinere, reparatii, taxe si impozite in valoare de aproximativ 2 milioane euro anual.

Raportat la cele de mai sus, administratorul judiciar va valorifica aceste active in cadrul unor licitatii publice, urmarindu-se maximizarea averii debitoarei si implemetarea cu succes a Planului de reorganizare.

Administratorul judiciar a solicitat 3 oferte pentru angajarea unor servicii de evaluare a acestor active in vederea stabilirii pretului de pornire al licitatiilor de la urmatoarele societatii specializate cu evaluatori membrii ANEVAR:

- Neoconsult Valuation S.R.L.;
- Romcontrol S.A.;
- Darian DRS S.A.

In temeiul art. 17 si art. 23 din Legea nr. 85/2006 privind procedura insolventei, administratorul judiciar a convocat, in data de 30.07.2014, Comitetul Creditorilor cu urmatoarea:

Ordine de zi:

1. Desemnarea evaluatorului si stabilirea remuneratiei acestuia pentru prestarea serviciilor de evaluare in vederea stabilirii valorii de piata si a serviciilor de evaluare energetica a bunurilor apartinand Hidroelectrica S.A. dupa cum urmeaza:

- 600 locuinte de serviciu (apartamente cu 1, 2, 3, 4 camere + anexe), inclusiv terenul aferent;
- 40 sedii si spatii administrative cu o suprafata de aproximativ 50.000 mp (inclusiv terenul aferent);
- 22 case/vile cu o suprafata desfasurata de aproximativ 8.000 m.p. (inclusiv terenul aferent);
- 100.000 mp teren intravilan.

Fata de ordinea de zi stabilita, Comitetul Creditorilor Hidroelectrica S.A. a votat pentru desemnarea evaluatorului Romcontrol S.A. cu un onorariu de 177.200 lei + TVA pentru prestarea serviciilor de evaluare in vederea stabilirii valorii de piata si a serviciilor de evaluare energetica a bunurilor apartinand Hidroelectrica S.A. dupa cum urmeaza:

- 600 locuinte de serviciu (apartamente cu 1, 2, 3, 4 camere + anexe), inclusiv terenul aferent;
- 40 sedii si spatii administrative cu o suprafata de aproximativ 50.000 mp (inclusiv terenul aferent);
- 22 case/vile cu o suprafata desfasurata de aproximativ 8.000 m.p. (inclusiv terenul aferent);
- 100.000 mp teren intravilan.

Procesul verbal al Sedintei Comitetului Creditorilor Hidroelectrica din data de 30.07.2014 a fost inregistrat la dosarul cauzei si publicat in Buletinul Procedurilor de Insolventa nr. 14168/31.07.2014.

Administrator Judiciar
Euro Insol
Prin Practician Coordonator
Av. Dr. Remus Borza

