



Tribunalul București
Secția a VII-a Civilă
Dosar nr. 22456/3/2012*



EURO Insol

Societate profesională de reorganizare și lichidare

București, Opera Center
Str. Costache Negri nr. 1-5, et.3, sector 5
021/3354509; 021/3354431; 021/3350416

office @ euroinsol.eu
www.euroinsol.eu



HIDROELECTRICA



Raportul administratorului judiciar
Euro Insol privind activitatea desfășurată
în perioada 01.03.2015 - 31.03.2015

CUPRINS

ASPECTE PROCEDURALE	3
CAPITOLUL I. SUMAR EXECUTIV	4
CAPITOLUL II. DESCRIEREA ACTIVITATILOR DESFASURATE	5
A. Masuri operationale ale administratorului judiciar	5
1. Activitatea de producere a energiei electrice	5
Sectiunea 1. Activitate tehnica.....	5
Sectiunea a 2-a. Activitatea de mentenanta	7
Sectiunea a 3-a. Activitatea de exploatare	9
Sectiunea a 4-a. Management energetic.....	11
2. Activitatea de furnizare a energiei electrice.....	12
3. Activitatea de dezvoltare si retehnologizare	14
4. Activitatea economico-financiara	26
5. Activitatea de resurse umane	36
6. Activitatea de strategie si cooperare internationala	39
7. Activitatea de procurement	42
8. Activitatea de IT si Comunicatii	45
9. Audit public intern	47
10. Control Intern.....	47
11. Managementul riscului.....	49
12. Sistem de management integrat	50
B. Măsurî procedurale.....	55

ASPECTE PROCEDURALE

Prin hotararea pronunțată la data de 20.06.2012 în dosarul 22456/3/2012, Tribunalul Bucuresti Sectia a VII-a Civila a admis cererea formulata de Societatea de Producere a Energiei Electrice in Hidrocentrale "HIDROELECTRICA" S.A. si a dispus deschiderea procedurii generale a insolvenței prevăzută de Legea 85/ 2006, desemnand administrator judiciar pe Euro Insol.

Prin decizia civila nr. 1774/18.10.2012, Curtea de Apel Bucuresti Sectia a V-a Civila a mentinut dispozitiile sentintei din fond sub aspectul deschiderii procedurii insolventei si a masurilor subsecvente.

In data de 11.06.2013 a fost inregistrat la grefa instantei Planul de Reorganizare a activitatii Hidroelectrica S.A., plan propus si intocmit de administratorul judiciar Euro Insol.

Adunarea Creditorilor Hidroelectrica S.A. din data de 18.06.2013, constituita pe categorii distincte de creante, in temeiul art. 100 alin. 3 din Legea nr. 85/2006, a votat Planul de reorganizare a activitatii debitoarei HIDROELECTRICA S.A. De asemenea, Adunarea Creditorilor Hidroelectrica S.A. cu 94,63857% voturi « PENTRU » a aprobat inchiderea procedurii insolventei Hidroelectrica S.A. la termenul de judecata din data de 26.06.2013 in situatia in care sunt indeplinite obligatiile de plata a creantelor certe, lichide si exigibile, astfel cum acestea erau prevazute in Planul de reorganizare.

Prin sentinta civila nr. 6251 pronuntata in data de 20.06.2013, Tribunalul Bucuresti a confirmat Planul de reorganizare a activitatii Hidroelectrica S.A. plan propus si intocmit de administratorul judiciar Euro Insol, sentinta devenita irevocabila prin nerecurare.

Avand in vedere ca potrivit dispozitiilor art. 132 alin. 1 din Legea nr. 85/2006 « o procedura de reorganizare prin continuarea activitatii sau lichidare pe baza de plan va fi inchisa, prin sentinta, in urma indeplinirii tuturor obligatiilor de plata asumate in planul confirmat »,

Raportat la:

indeplinirea de catre Hidroelectrica S.A. a tuturor obligatiilor de plata astfel cum acestea au fost prevazute in Planul de Reorganizare,

prin sentinta civila nr. 6482/26.02.2013, Tribunalul Bucuresti a dispus inchiderea procedurii reorganizarii judiciare deschisa impotriva Hidroelectrica S.A.

Prin decizia civila nr. 456/25.02.2014 pronuntata in dosarul nr. 22456/3/2012/a1, Curtea de Apel Bucuresti a casat sentinta civila nr. 6482/26.06.2013 pronuntata de Tribunalul Bucuresti Sectia a VII-a Civila prin care s-a dispus inchiderea procedurii reorganizarii judiciare a Hidroelectrica S.A. In prezent, cauza formeaza obiectul dosarului nr. 22456/3/2012* aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti Sectia a VII-a Civila.

CAPITOLUL I. SUMAR EXECUTIV

Masuri operationale

Administratorul judiciar a luat o serie de masuri si a intreprins activitati care sa conduca la atingerea urmatoarelor obiective:

- Implementarea unui management profesionist prin finalizarea numirii managerilor pe pozitiiile cheie ale companiei urmare a procesului de selectie desfasurat cu Pedersen and Partners;
- Redefinirea politicii de evaluare si remunerare a functiilor si pozitiiilor din cadrul companiei, a pachetului salarial, bazat pe componenta fixa si variabila, determinata de competenta si performanta;
- Demararea pasilor pentru implementarea unui sistem integrat de management ERP;
- Optimizarea/reducerea costurilor (operationale si financiare);
- Valorificarea activelor din patrimoniul Hidroelectrica care nu concură în mod direct la realizarea obiectului principal de activitate si care sunt generatoare de costuri suplimentare;
- Eliminarea activelor toxice din portofoliul companiei;
- Prioritizarea programului de investitii;
- Analiza bugetului pentru anul 2014 si a principalelor posibilitati de indeplinire a unor indicatori de profitabilitate si rentabilitate satisfactori;
- Intensificarea prezentei Hidroelectrica pe piata energiei prin oferte atractive si profitabile, astfel incat capacitatile de productie sa fie valorificate la maxim si in conditii de eficienta a raportului cost/beneficiu;
- Alocarea resurselor financiare preponderent pentru proiectele de investitii/ retehnologizare/ mentenanta mari si eficiente, cu componenta hidroenergetica importanta;
- Protejarea intereselor companiei in cadrul litigiilor aflate pe rolul instantelor de judecata;
- Eficientizarea activitatii de exploatare prin corelarea retragerilor din functiune cu perioadele de ape mici.

Obiectivele administratorului judiciar pentru perioada imediat urmatoare:

- **Reducerea costului de productie**

Avand in vedere pretul mediu de vanzare al energiei electrice pe piata de energie si costul de productie al competitorilor, se impun masuri care sa conduca la un cost de productie mai mic decat cel bugetat.

- **Retehnologizari si investitii**

Administratorul judiciar considera prioritara politica investitiilor in proiectele de retehnologizare a obiectivelor hidroenergetice la care actiunile uzuale de mentenanta nu mai pot contracara efectul uzurii fizice si morale. In contextul actual al pietei energetice din Romania, **investitiile in capacitati noi de productie trebuie temperate**. Retehnologizarea capacitatilor de productie importante precum CHE Vidraru, CHE Mariselu, CHE Raul Mare Retezat, CHE Dimitrie

Leonida, cu o putere instalata totala de peste 1.000 MW reprezinta obiective esentiale pentru societate.

- **Reducerea costurilor cu lucrarile de mentenanta** derulate prin Hidroelectrica-Serv, societate la care Hidroelectrica este unic actionar;
- Dezvoltarea **activitatii de – furnizare/trading** energie electrica prin utilizarea pietei interne sau regionale si a tuturor tipurilor de platforme de tranzactionare care pot permite inclusiv construirea si implementarea unei strategii de hedging/protective a riscului. Este imperios necesara atragerea de personal calificat in cadrul acestui departament, cu experienta deosebita in activitatea de trading.
- **Implementarea unui sistem integrat de management ERP** prin intermediul caruia vor fi eliminate multe disfunctionalitati din cadrul societatii, va creste nivelul de eficienta a activitatilor si se va obtine optimizarea proceselor;
- **Valorificarea activelor din patrimoniul Hidroelectrica care nu concură în mod direct la realizarea obiectului principal de activitate si care sunt generatoare de costuri suplimentare.**

CAPITOLUL II. DESCRIEREA ACTIVITATILOR DESFASURATE

A. Masuri operationale ale administratorului judiciar

1. Activitatea de productie a energiei electrice

Sectiunea 1. Activitate tehnica

1. Activitatea Consiliului Tehnico Economic (CTE)

- S-au programat si s-au desfasurat **10 sedinte ale CTE-HE** in care s-au analizat **10** documentatii.
- S-au inregistrat **19 documentatii noi** pentru analiza si avizare.
- S-au finalizat **6 Avize si Puncte de Vedere CTE** la documentatii elaborate de terti si de Sucursale.

2. Activitatea de emitere de catre Hidroelectrica SA a Avizelor si Acordurilor catre terti pentru activitati care au influenta asupra activelor de productie existente sau in stadiu de proiect.

In perioada de referinta s-au analizat si s-a purtat corespondenta pentru solicitari a 4 entitati, dupa cum urmeaza:

- Corespondenta privind solicitarea Dlui Adrian Mitran in urma negocierii din data de 04.03.2015 pentru despagubirea terenului afectat de conducta de aductiune subterana a MHC Budureasa.

- Raspuns la solicitarea Sefului Instructiei si Doctrinei din Statul Major al Fortelor Terestre privind trecerea mijloacelor tehnice peste barajul Voila, catre poligonul Cincu.
- Corespondenta purtata cu Compania Judeteana Apa Serv Piatra Neamt privind renegicierea tarifului pentru prestarea serviciului de furnizare apa.
- Corespondenta purtata cu SC APA CTTA SA Alba Iulia privind renegicierea tarifului pentru prestarea serviciului de furnizare apa.

3. Activitatea referitoare la relatia cu firmele care solicita/detin exploatare de agregate minerale (conventii de exploatare noi si prelungiri).

In perioada de referinta s-au analizat si s-a raspuns solicitarilor primite din partea a 3 societati:

- Exploatarea agregatelor minerale din cuveta lacului de acumulare Arcesti, balastiera Teslui, beneficiar OLT SIACO SRL;
- Exploatarea agregatelor minerale din cuveta lacului de acumulare Slatina, balastiera Slatioara, beneficiar CARPAT AGREGATE SRL;
- Decolmatare albie rau Olt aval de CHE Raureni (coada lac acumulare Govora), jud. Valcea. Balastiera Raureni 3, beneficiar ASTRANS SRL;
- Conventie de exploatare aferenta Decolmatare albie rau Olt aval de CHE Raureni (coada lac acumulare Govora), jud. Valcea. Balastiera Raureni 3, beneficiar ASTRANS SRL.

4. Activitatea de emitere de catre Hidroelectrica SA a acordurilor si contractelor catre terti pentru activitati care ar putea avea influenta asupra activelor de productie existente sau in stadiu de proiect.

S-a semnat Actul Adicional nr. 1/2015 la Contractul de prestari servicii comune de gospodarierea apelor nr. 2388/206/2006 incheiat intre Hidroelectrica prin SH Curtea de Arges si Agentia Nationala de Imbunatatiri Funciare.

S-a participat in cadrul comisiei constituite conform Deciziei 382/2015 pentru obiectivul de investitii Bumbesti-Livezeni din cadrul UHE Tg Jiu, avand ca sarcini: Inventarierea stadiului fizic pentru lucrarile executate; Inventarierea restului fizic de executat pentru lucrarile care au ramas de executat; Evaluarea la pretul de piata a lucrarilor ramase de executat.

S-a participat in cadrul comisiei de elaborare a Normelor tehnice interne referitoare la: Nomenclatoare de operatii pentru lucrari de mentenanta de tip LN 2, 3, 4 pentru instalatii servicii generale centrala. Definitivare analiza Nomenclatorul predat in luna decembrie la nivel de „document de discutie“.

In perioada de referinta au avut loc deplasari la SH Sebes, SH Curtea de Arges, SH Valcea, SH Cluj, UHE Oradea, SH Hateg, UHE Caransebes, UHE Tg Jiu pentru documentare si analiza in vederea elaborarii unui raport privind retehnologizarea 23 de microhidrocentrale aflate in administrarea Hidroelectrica.

Sectiunea a 2-a. Activitatea de mentenanta

S-a definitivat si este in curs de aprobare programul de retrageri din exploatare a hidroagregatelor din unitatile dispecerizabile pentru luna martie 2015.

S-au definitivat realizările valorice din programul de mentenanță aferente lunii februarie 2015:

Nr. Crt	Sucursala/ Uzina	Total programat an 2015	Total programat an 2015 cu Hidroserv	Realizari februarie 2015	Realizari februarie 2015 cu S.S.H. Hidroserv	Total Realizari 2 luni 2015	Total Realizari 2 luni 2015 cu SSH Hidroserv
1	Bistrita	21.610.201	17.508.321	1.435.993	1.397.332	2.536.871	2.305.078
2	Cluj	10.350.000	9.900.616	505.776	473.644	1.037.396	1.005.264
	Oradea	8.295.000	7.777.040	604.439	604.439	868.560	868.559
3	Curtea de Arges	24.787.589	23.515.568	1.351.255	1.349.669	2.789.095	2.614.324
	Buzau	7.264.000	4.255.992	241.506	214.791	401.438	361.080
4	Hateg	18.325.000	14.025.000	3.350.952	1.469.692	4.890.925	2.391.762
	Caransebes	4.611.900	4.572.700	153.226	152.981	539.466	539.221
5	Portile de Fier	24.509.997	21.899.833	753.333	687.920	1.517.687	1.379.478
	Tg. Jiu	6.285.000	5.650.000	160.443	160.443	499.020	499.019
6	Rm. Valcea	23.872.021	19.543.056	1.222.272	929.132	1.720.763	1.417.478
	Slatina	10.561.000	9.746.700	755.864	755.864	1.171.028	1.171.028
7	Sebes	9.423.325	8.704.325	303.190	297.307	872.851	866.358
	Sibiu	8.245.000	8.047.000	170.921	154.795	442.878	419.615
8	Executiv	5.859.967				0	0
	TOTAL	184.000.000	155.146.151	11.009.170	8.648.009	19.287.978	15.838.264

S-a centralizat programul de retrageri din exploatare a HA din unitatile dispecerizabile pentru luna aprilie 2015, solicitat de sucursale. Programul a fost analizat la nivelul departamentului mentenanță privind respectarea cerințelor de a efectua lucrari de mentenanță programate la hidroagregate si instalatiile auxiliare acestora, doar în cazuri strict necesare impuse de starea tehnică a echipamentelor ce ar putea duce la apariția și dezvoltarea unor incidente. S-a mentinut conditia de restrictie privind introducerea în reparatie a hidroagregatelor aflate în zonele unde, conform prognozei meteo, exista riscul de a pierde energie prin deversare. Programul este in curs de aprobare la Dispecerul Energetic Național (DEN).

Necesitatea mentinerii disponibilității hidroagregatelor pentru acoperirea producției și cerințele DEN de a reduce numarul hidroagregatelor cu puteri peste 20 MW retrase din exploatare, a dus la nerealizarea unor lucrări de mentenanță programate la hidroagregate. În acest context **puterea**

medie zilnica indisponibilă în luna martie, datorită lucrărilor de mentenanță, a fost de **703,55 MW**.

Asa cum am mentionat si luna trecuta, au fost înaintate catre sucursalele S.S.H. Hidroserv ce deservesc Sucursalele/Uzinele Hidroelectrica, toate caietele de sarcini aferente lucrarilor de mentenanta programate a se executa în anul 2015. S-au primit oferte și este înca în derulare activitatea de negociere cu sucursalele S.S.H. Hidroserv a tuturor lucrărilor cuprinse în programul de mentenanță pe anul 2015.

În luna martie a continuat analiza derularii programului de mentenanta aferent anului 2015, pentru fiecare sucursala în parte, în relatia cu S.S.H. Hidroserv. Astfel:

- au fost reasezate lucrarile de mentenanta programate aferente anului 2015, tinand seama de imposibilitatea retragerii din exploatare a unor hidroagregate și a posibilității executiei altor lucrări necesare, necuprinse în programul initial.
- au fost reasezate în aplicatia EMSYS-Mentenanță programele de mentenanță pentru trimestrul II al anului 2015 ținând seama de restricția privind retragerea din exploatare a hidroagregatelor în trimestrul II 2015. Lucrările cuprinse în aceste programe au fost discutate si convenite în cadrul sucursalelor Hidroelectrica cu sucursalele Hidroelectrica-Serv.
- au fost inaintate catre SSH Hidroserv comanda pentru execuția tuturor lucrarilor de mentenanta programate a se executa în cursul anului 2015, cu exceptia lucrarilor de mentenanta la hidroagregate. Lucrările la hidroagregatele cuprinse în programul de mentenanță pe anul 2015 al Hidroelectrica, se vor executa în functie de hidraulicitate si de necesitatea disponibilității acestora (solicitata de DEN sau Dispecerat Hidroelectrica)

S-a întocmit programul valoric de mentenanță pentru luna aprilie 2015. Repartizarea acestuia pe sucursalele/uzinele Hidroelectrica este prezentată în tabelul următor:

Sucursala/Uzina	Valoare program mentenanta 2015	Total valoare mentenanta 2015 estimata a se executa cu Hidroserv	Realizari 2 luni 2015	Estimat Martie 2015	Valoare program mentenanta aprilie 2015	
					Total Sucursala	din care Hidroserv
SH Bistrita	21.610.201	17.508.321	2.536.871	1.623.629	1.399.454	1.389.853
SH Cluj	10.350.000	9.900.616	1.037.396	1.134.150	1.014.367	1.006.032
Uzina Oradea	8.295.000	7.777.040	868.560	1.010.003	586.127	586.127
SH Curtea de Arges	24.787.589	23.515.568	2.789.095	3.409.368	1.908.879	1.864.317
Uzina Buzau	7.264.000	4.255.992	401.438	1.116.985	306.866	192.866
SH Hateg	18.325.000	14.025.000	4.890.925	2.265.305	1.703.849	1.640.699

Uzina Caransebes	4.611.900	4.572.700	539.466	410.713	359.765	358.942
SH Portile de Fier	24.509.997	21.899.833	1.517.687	2.685.718	1.520.012	1.506.152
Uzina Tg. Jiu	6.285.000	5.650.000	499.020	622.717	740.000	740.000
SH Rm. Valcea	23.872.021	19.543.056	1.720.763	2.521.723	1.819.550	1.787.706
Uzina Slatina	10.561.000	9.746.700	1.171.028	779.900	969.429	958.929
SH Sebes	9.423.325	8.704.325	872.851	276.530	1.094.043	1.094.043
Uzina Sibiu	8.245.000	8.047.000	442.878	392.200	489.673	489.673
Executiv	5.859.967					
TOTAL	184.000.000	155.146.151	19.287.978	18.248.941	13.829.385	13.781.415

Sectiunea a 3-a. Activitatea de exploatare

Caracterizare hidrologică

Lună de primăvară caracterizată în secțiunile amenajate de hidraulicități în toată gama de la *deficitar* la *excedentar*. Astfel cu hidraulicități *excedentare* au fost **Bistrița (113%)** și **Buzăul (113%)**. Hidraulicități în gama *normal-subnormal* au avut **Siretul (102%)**, **Someșul (99%)**, **Oltul (93%)**, **Argeșul (93%)**, **Râul Mare (91%)**, **Jiul (91%)**, **Râul Târgului (89%)**, **Cerna - Valea lui Iovan (83%)**. Hidraulicități sub 80% (*deficitare*) au avut **Bistra Mărului (79%)**, **Prutul (75%)**, **Sebeșul (73%)**, **Râul Alb (73%)**, **Dâmbovița (71%)**, **Drăganul (71%)** și **Lotrul (70%)**.

Pentru fluviul **Dunărea** hidraulicitatea înregistrată, **110,4%**, poate fi caracterizată ca *excedentară* (debitul afluent mediu înregistrat **7507 mc/s**, față de **6800mc/s** normala lunară). În luna martie debitul afluent al Dunării a fost în creștere de la circa 7020 mc/s, la începutul lunii, până la valoarea de circa 9450 mc/s (în data de 09.03), după care a evoluat în descreștere până la valoarea de circa 5950 mc/s (în data de 27.03) după care a crescut până la finalul de lună când a atins valoarea de circa 7080 mc/s. Ca și în lunile anterioare (noiembrie, decembrie, ianuarie, februarie), debitul mediu afluent al Dunării în secțiunea Porțile de Fier I a fost deosebit de ridicat (Dunărea a avut a opta cea mai mare valoare medie a lunii martie din șirul de date din perioada 1998÷ 2014).

Pe fondul acestei perioade cu caracteristicile hidrologice amintite s-a înregistrat în amenajările cap de cascadă o destocare semnificativă în limitele programului lunar stabilit cu ANAR (volumul destocat total din marile amenajări pentru perioada în analiză a fost de circa **78mil mc**).

Proгноza hidrologică pentru apele interioare s-a realizat în limitele **69,8% (Râul Alb** în secțiunea baraj Poiana Ruscă) și **165,5 % (Bistrița** în secțiunea baraj Izvorul Muntelui).

Pentru **Dunăre**, prognoza din 28.02.2015 (**7000mc/s** debit prognozat) s-a **realizat** în proporție de **107,2%**.

Gradul de umplere volumic al marilor amenajări a atins la 31.03.2015 valoarea de **47,39%**. Valoarea gradului de umplere la această dată este cu circa **2,7 % peste valoarea medie a**

finalului de lună martie din ultimii 19 ani (**44,7%**) și cu **14% peste valoarea stabilită prin HG 815/2014 (33,3%)**. Producția de energie (livrată) din instalațiile proprii în luna **martie** a fost de **1692GWh**, cu **296GWh peste media producției din luna martie** a ultimilor 19 ani (**1396GWh**) și a doua ca mărime în acest șir de date.
(datele hidrologice și energetice din aplicația Managenet energetic)

Situația amenajărilor cap de cascade

Data	Grad de umplere la volum util (%)	Volum util total (mil mc)	Rezerva energetică (GWh)
31 dec - 2014	64,85	1659,34	1951,67
ian 31	58,53	1497,62	1729,27
feb 28	50,43	1290,32	1461,97
mar 31	47,39	1212,44	1349,98

(datele din aplicația Management energetic)

Modul de acoperire a obligațiilor contractuale

(MWh)

Luna	Obligații Contractuale							Total ofertat	Cumparare		Total Livrat din Producție proprie
	Export	Contract eligibili	Contract Electrica	Contract bilater	Cons	Vanzare PZU	Total obligatii contract		PZU	Contract bilater	
ian	0	0	451808	656824	16985	390527	1527378	1516518	4776	6080	1590344
feb	0	0	393619	744140	15940	263940	1426014	1423220	1042	1760	1481626
mar	0	0	407188	1071093	18990	191928	1699563	1695557	2050	1955	1691646
TOTAL	0	0	1252615	2472057	51915	846395	4652955	4635295	7868	9795	4763616

(datele din aplicația weboferta)

Structura producției de energie electrica

Amenajarea	Unități dispecerizabile			Unități nedispecerizabile		
	(MWh)	(MW)	(%)	(MWh)	(MW)	(%)
Amenajarea Dunărea	787 727,00	1 058,77	47,20			
Amenajări cu acumulări	479 389,33	644,34	28,73	16 110,95	21,65	70,36
Amenajări pe firul apei	401 630,18	539,83	24,07	6 788,14	9,12	29,64
Total	1 668 746,51	2 242,94		22 899,09	30,78	
Total – martie	1 691 645,60	2 273,72				
Total an (cumulat la 31 martie)	4 763 615,00	2 205,38				

Consumul specific pentru producere și transformare

Luna	C _{pr} (MWh)	C _{pr} (%)
ian	16985	1,06
feb	15940	1,06
mar	18990	1,11

În luna **martie** a fost înregistrat un consum propriu pentru producere de **18,990 GWh**.

Puterea disponibilă și asigurată (Pentru luna de raportare conf. PO–HE-DE-06)

(MW)

Luna	Puterea instalată	Reduceri permanente	Puterea asigurată	Gradul de îndeplinire P _d / 4500 ×100 (%)
ian	6266,05	282,52	5476,82	132,97
feb	6266,05	279,98	5382,81	133,04
*mar	6266,05	300,48	5288,11	132,57

Situația deversărilor (Pentru luna de raportare conf. PO – HE- DE- 07)

Energie deversată (MWh)

Cauza → Luna ↓	Servitute, Utilități	Debite peste cel instalat	Reduceri permanente	Retrageri planificate, accidentale, restrictii interne, externe	Pregoliri, Alte cauze	Total
ian	13909	571	3292	26172	62	44005
feb	12434	241	116	5366	76	18233
* mar	10315	3182	0	20825	19	34341
Total la 31 mar	36658	3994	3408	52363	157	96579

Obs. (*) Datele sunt estimative după înregistrările zilnice din aplicația "Management energetic", valorile cu un grad de precizie mai ridicat numai după data de 10 aprilie 2015 când este termenul de raportare procedurat pentru luna martie 2015.

Pentru luna **aprilie 2015** estimarea producției de energie realizabilă în instalațiile proprii, întocmită pe baza ultimelor prognoze de debite afluate din secțiunile amenajate și a situației gradului de umplere al amenajărilor este de circa **1650GWh**.

În cursul lunii martie în cadrul colectivului a fost întocmită și transmisă la Transelectrica documentația lunară privind obținerea de certificate verzi de către centralele din patrimoniu acreditate pentru luna februarie. Pentru luna februarie numărul de certificate verzi acordate Hidroelectrica a fost de 9180 din care pentru tranzacționare au fost de 5943 iar 3237 au fost amânate.

Sectiunea a 4-a. Management energetic

In luna martie 2015, totalul veniturilor inregistrare pe piata serviciilor tehnologice de sistem a fost de aproape 22 milioane lei.

	Reglaj Secundar			Rezerva Tertiara Rapida		
	hMW	Valoare lei	lei/hMW	hMW	Valoare lei	lei/hMWh
Martie 15	157.367	10.265.049	65,23	368.323	11.697.938	31,76

In cadrul serviciului s-a realizat programarea productiei Hidroelectrica la nivel de Unitate dispecerizabila, functie de obligatiile contractuale, debite afluate si rezerva in lacuri. Toate zilele s-a notificat in echilibru. S-a optimizat valorificarea energiei electrice prin ofertarea pe PZU si PE.

Tabel realizari PZU

Data	cumparat	Vandut	total piata	PIP	Valoare cumparata	Valoare vanduta	Pret cumparat	Pret vandut
	MWh			lei/MWh	LEI	LEI	Lei/MWh	
Mar.15	2.050	191.927	2.103.307	150.68	18.985	36.744.712	9.26	191.45

Caracteristic acestei perioade a fost exploatarea amenajarilor Hidroelectrica corelata cu exploatarea in baza a amenajarii Portile de Fier I si II datorita debitelor mari de pe Dunare (debit mediu afluent de 7.507 mc/s) si in conditiile destocarii din lacurile de acumulare a 110 GWh.

2. Activitatea de furnizare a energiei electrice

In cursul lunii martie 2015, a continuat activitatea de ofertare pe pietele centralizate gestionate de OPCOM SA, in vederea vanzarii cantitatii disponibile de energie electrica estimata a fi produsa in anul 2015.

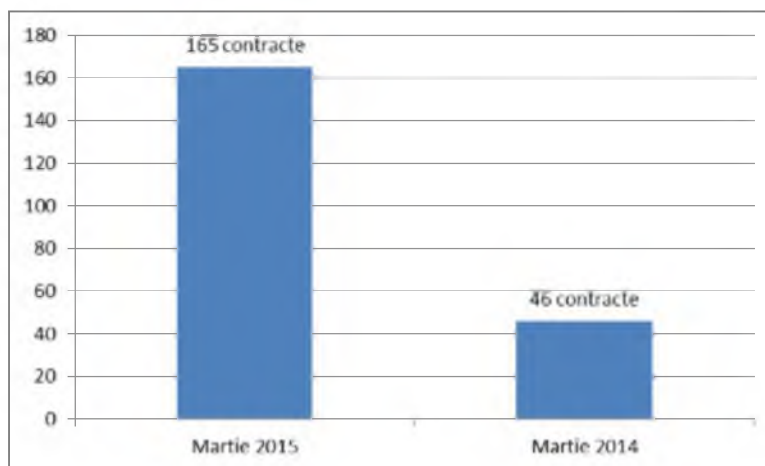
Astfel in perioada **03.03.2015-12.03.2015** Hidroelectrica SA a tranzactionat pe PCCB-NC 17 pachete (17,989 GWh) cu livrare in banda si varf pentru luna martie, pentru perioada 16.03.2015-29.03.2015 (saptamanile 12 si 13) si 1 pachet cu livrare in varf la o putere orara de 5MWh pentru saptamana 16 (13.04.2015-19.04.2015). De asemenea, au mai fost vandute tot in aceasta perioada 4 pachete insumand o cantitate de 40,56 GWh, cu livrare in banda si varf pentru trimestrul II 2015.

In zilele de **18.03 si 19.03.2015** s-au vandut 3 pachete (26,040 GWh), cu livrare in banda pentru luna mai 2015.

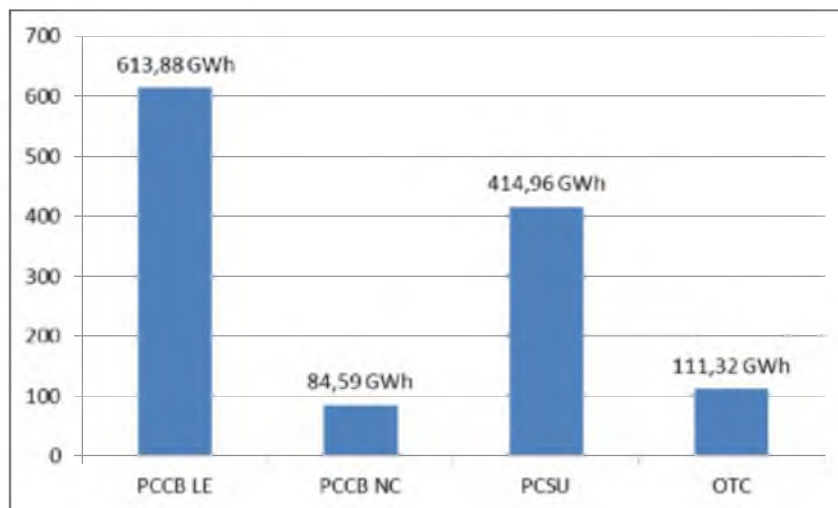
Pe **PCCB LE**, in luna martie, s-au tranzactionat in data de 18.03.2015, 2 pachete (439,20 GWh) cu livrare in banda pentru perioada iulie 2015 – iunie 2016, la o putere orara de 25 MWh. Tot in aceasta perioada s-au mai vandut 3 pachete de energie electrica insumand 174,68 GWh cu livrare in banda pentru anul 2016.

Numarul contractelor aflate in derulare si gestionate de Directia Trading Furnizare in cursul lunii martie 2015 pe PCCB si PCCB NC a fost de 165, insemnand o crestere cu 259% fata de luna martie a anului 2014.

**NUMAR CONTRACTE IN DERULARE
MARTIE 2014/MARTIE 2015 PCCB, PCCB NC**



CANTITATE TRANZACTIONATA MARTIE 2015 (VANZARE)



De asemenea, in luna martie 2015, Hidroelectrica SA a incheiat tranzactii pe piata centralizata cu negociere dubla continua a contractelor bilaterale de energie electrica cu livrare intern (109,816 GWh) si livrare la extern (1,505 GWh).

Pentru activitatea de trading s-au cumparat pe piata centralizata cu negociere dubla continua a contractelor bilaterale de energie electrica 1,505 GWh (pentru livrare in Ungaria).

In luna martie 2015, au fost livrati in Ungaria 56,920 GWh catre 4 parteneri, tranzactii realizate pe platforma OTC organizata de TFS.

Totodata in perioada 16.03.2015-17.03.2015 Hidroelectrica a participat cu oferte de vanzare pe noua piata dedicata furnizorilor de ultima instanta (PCSU). S-au tranzactionat 262,080 GWh (produs banda), respectiv 152,880 (produs varf) aferent trimestrului II 2015.

3. Activitatea de dezvoltare si retehnologizare

Activitatea de Dezvoltare

Dintre principalele activități desfășurate în perioada 01.03.2015-31.03.2015 în cadrul sucursalelor hidrocentrale menționăm:

SH BISTRIȚA

1. AHE a râului Bistrița pe sector Borca - Poiana Teiului

- Identificarea în arhivă a datelor privind mijloacele fixe existente la Statia de 110/20 kV BORCA necesare pentru întocmirea unui răspuns catre Hidroelectrica privind posibilitatea închirierii clădirii stației și desființării unui post de pază.
- Deplasare si discutii cu reprezentantii Primariei Borca privind modul de abordare a eliberării terenului ocupat de organizarea sociala (teren in proprietatea Primariei Borca).

2. AHE a râului Siret pe sector Cosmesti – Movileni

a) CHE Movileni

- Statia de pompare DMS Ismail:
- Instalația de racordare: S-a transmis contractul de racordare (semnat de reprezentanții HIDROELECTRICA) pentru înregistrare la Electrica Muntenia Nord - SDEE Galați și s-a emis factura cu data de 31.03.2015 urmand sa fie avizata la plata in luna aprilie.
- Instalația de utilizare: S-au intocmit si transmis documentele necesare, la Biroul Contracte, în vederea contractării lucrării cu Sucursala Hidroserv Bistrița.
- Automatizare pompe: S-au intocmit si transmis documentele necesare, la Biroul Contracte, în vederea contractării lucrării cu Sucursala Hidroserv Bistrița.
- Instalația de securitate: S-au intocmit si transmis documentele necesare, la Biroul Contracte, in vederea organizării achiziției.
- Eliberare depozit Calimanesti: s-au transmis adrese catre Energomontaj, Hidroconstrucția și Sibarex, pentru ridicarea bunurilor depozitate în perimetrul depozitului Călimanești, depozit care urmează să fie dezafectat și vândut. In prezent toate firmele s-au conformat solicitărilor și au ridicat bunurile lăsate în custodie în depozit.
- Lucrări de remediere la protecția versant stâng zona Furceni
- A fost intocmit si transmis spre semnare Actul Additional imcheiat cu Hidroconstructia SA cu privire la realizarea lucrarilor “CHE Movileni. Lucrări de remediere la protecția versant stâng zona Furceni”.

b) CHE Cosmesti

- Efectuarea demersurilor necesare avizarii si aprobarii Actului aditional cu Hidroconstructia SA avand ca obiect analiza și negocierea costurilor pentru pază, iluminat, epuismențe, la obiectivul de investiții „AHE a râului Siret pe sectorul Cosmești Movileni. CHE Cosmești ” cheltuieli aferente semestrului II an 2014.

3. **Amenajarea hidroenergetica Pascani**

a) CHE Pascani

- S-a finalizat și semnat Nota de fundamentare - nivel sucursală - privind necesitatea și oportunitatea optimizării Amenajării hidroenergetice Pașcani.
- S-au analizat ofertele transmise de evaluatorii autorizați, specializați în evaluarea bunurilor mobile, în vederea contractării serviciilor de evaluarea statorului de 5MW, care lipsește din custodia UCMR.
- S-au întocmit toate documentele necesare transferării uleiului livrat în centrală din contul de investiții, în contul de producție. Urmează relocarea uleiului conform solicitărilor transmise de secțiile exploatare din sucursală sau din alte sucursale.
- Înaintare la Birou Achiziții a documentelor necesare contractării lucrării “AHE Pascani. Evaluare tehnico-financiară stator hidrogenerator”.

4. **CHE Galbeni. Punere în siguranță dig de apărare sat Siret"**

- Analiza, împreună cu comisia de recepție la terminarea lucrărilor, privind derularea garanției tehnice a lucrărilor prin semnarea unui Proces Verbal de predare-primire a obiectivului;
- Analiza, împreună cu departamentul juridic, întocmirea unui Act Adicional de reducere a valorii contractate până la valoarea realizată în cadrul contractului.

5. **Baraj Izvorul Muntelui. Retehnologizare sistemului AMC prin modernizarea AMC-urilor și transmiterea datelor UCCH**

- În urma solicitărilor, executantul Romsys a prelungit SGBE care expira în data de 28.03.2015
- S-a răspuns solicitării HE privind condițiile efectuării recepției finale.
- O echipă tehnică de la Universitatea Cluj (subcontractant Romsys) înlocuiește senzorii destinați măsurării debitelor exfiltrate din baraj (echipament aflat în perioada de garanție).

6. **Valorificarea optima a potentialului hidrologic al raului Neagra Sarului**

- SHB a primit adresa de restituire GBE în valoare de 4.925 lei fara TVA, de la ECOERG pentru ctr. 51/04.04.2011 – Faza PT+DTAC+Asistentă tehnică. Deoarece nu este definitivată situația acestui obiectiv de investiții din cadrul caruia au fost valorificate o parte din MHC-uri, urmând să fie valorificate și restul, au avut loc discuții cu HE privind viitorul obiectivului de investiții.

S-au identificat și colectat documentele necesare pentru realizarea Cărții tehnice a Construcției și organizarea documentelor în vederea arhivării pentru «Sisteme de avertizare alarmare în caz de incidente la barajele din județele Vrancea, Galați, Brăila» ;

S-a analizat oferta – Retehnologizare CHE Stejaru.

S-a sollicitat catre UME București privind trimiterea unei echipe de intervenții care să remedieze de urgență defecțiunile de la electromotorul de acționare al grupului electrogen de 150 KVA, echipament aflat în perioada de garanție. Furnizorul a înlocuit electromotorul și grupul electrogen a fost repus în funcțiune.

SH CLUJ + UHE ORADEA

1) AHE Rastolița

- S-au executat urmatoarele lucrari cu Hidroconstructia:
 - Casa barajist: Lucrari finisaje - pardoseli 215 mp ; placaje interioare faianta 149 mp vopsitorii lavabile 950 mp; timplarie vitrine interior 114,5 mp.
 - Lucrari instalatii interioare - incalzire 160 ml ; sanitare 25 ml ; electrice 90 ml
 - Casa vane priza : suprastructura de beton 15 mc
 - Bazin compensator: rigole 61 ml.
- S-au executat urmatoarele lucrari cu Energomontaj: HG 2 - linie generator si uscare stator.
- S-au executat urmatoarele lucrari cu HidroelectricaServ: traseele de cable de la podul de cable si la impamantare in C.H.E. Rastolita

SH HATEG+ UHE CARANSEBES

1. CHE Bretea- Stadii fizice

- Centrala
- beton de montaj la cale de rulare pod rulant 50 tf;
- Canal aducțiune
- zona de racord cu canal de fuga Plopi-betonare pereu pe taluze si radier;
- Canal de fuga
- excavatii si depuneri in zona profilului mixt si depuneri in digul pilier dintre canal si senalul de ape mari;
- betonare pereu;
- Statia 110 KV
- s-a turnat beton in fundatiile pentru cuva trasformator;
- Terenuri
- Achizitie in curs pentru intocmirea “Documentatie cadastrala aferenta terenurilor proprietate particulară care mai sunt de cumpărat pentru CHE Bretea” s-a inaintat la biroul achizitiei in vederea contractarii serviciilor;
- Montaj
- se lucreaza la montarea caii de rulare pentru podul rulant al centralei;
- se executa confectii metalice pentru calea de curent a podului rulant;

2) Modernizare cehule stații 6,3 kV si 20 kV SH Hateg și SH Curtea de Arges

- se află în curs de contractare la Departamentul Procurement la București;
- s-a refacut NVE pe valoarea redusa de Administratorul Judiciar.

3) Instalații mecanice auxiliare CHE Bretea

- Pana in data de 02.04.2015 s-a primit intreaga furnitura. S-au calculat si transmis la directia financiara penalizarile pentru zilele de intarziere.

4) Instalații mecanice de ridicat

- S-a primit podul rulant de la centrala Bretea în data de 19.01.2013. În timpul efectuării recepției interne a furniturii s-a constatat că nu corespunde caietului de sarcini și prevederilor contractuale, iar recepția a fost refuzată. În acest sens, cu adresa SH Hațeg nr.7965/19.01.2015 am returnat factura nr.111114/23.12.2014 cu observațiile la furnitura podului rulant. În ceea ce privește contractul de furnizare nr.32/03.09.2014, Instalații mecanice de ridicat, instrumentul de garanție bancară a fost prelungit până la data de 30.04.2015 (până la remedierea deficiențelor apărute la livrarea echipamentului).
- S-a întocmit factura pentru penalizări pe luna ianuarie în valoare de 6598,50 lei și pe luna februarie de 6158,6 lei și pe luna martie în valoare de 6818,45 lei.
- Prin scrisoarea Energomontaj București, înregistrată la SH Hațeg cu nr. 13682.1/06.02.2015, furnizorul se angajează să remedieze deficiențele în 30 de zile de la data scrisorii. Echipamentul este în curs de remediere.

SH SEBEȘ + UHE SIBIU

1) AHE Olt defileu sector Cornetu – Avrig

- A fost demarată procedura de achiziție ce cuprinde și patru lucrări și studii de proiectare:
 - Memoriu aviz mediu – înlocuire și protejare conducta Transgaz
 - Proiect tehnic – trecere la nivel CF instalația SAT CHE Racovita
 - Rapoarte de evaluare terenuri conform Legii 255/2010
 - Rapoarte cadastrale conform Legii 255/2010
- Avizare CTE HE – Expertiza poduri CF marea și Avrig
- Avizare CTE SH Sebeș –documentație DMR Racovita, consolidare pod CF Sebeș și tema proiectare trecere la nivel CF –instalația SAT CHE Racovita
- Au fost finalizate documentele privind programul de probe cu apă HA2 CHE Racovita în vederea PIF.
- Au fost executate probele pe uscat și probele pe instalații auxiliare în vederea punerii în funcțiune a HA2
- S-a început umplerea cu apă circuitului hidraulic HA2 CHE Racovita
- A fost elaborată nota de informare privind elementele de risc CHE Racovita
- A fost elaborat programul de probe pentru punere în funcțiune HA2 CHE Racovita și comunicat DET Cluj.
- Participare în centrală la probele pe instalații și hidroagregat HA2.
- A fost asigurată asistența la probele pe uscat HA2 în vederea emiterii pasapoartelor de verificare
- Au fost elaborate nota și referatul de necesitate și oportunitate privind serviciile de dezizolare circuit hidraulic HA2 modificările unor clauze din contractele de lucrări cu antreprenorii, deblocarea accesului în centrală CHE Robești A fost elaborat și semnat procesul verbal de finalizare montaj cap distribuție HA2;
- A fost asigurată asistența la probele de umplere circuit hidraulic HA2
- Au fost solicitate ISPH rapoartele proiectantului în vederea recepției la terminarea lucrărilor pentru CHE Racovita (centrală, baraj și hidroagregatul HA2).
- A fost demarată procedura privind recepția finală la CHE Robești.
- A fost comunicat Electrica SA actul adițional de diminuare la contractual de racordare la SEN a CHE Racovita.

2) Alte activitati

- Transmite proces verbal de constatare privind stadiul realizarii constructiei, vizat de serviciul de specialitate din cadrul Primariei Municipiului Sebes pentru instrainare obiectiv de investitii “Centru de instructaj pentru angajatii SC Hidroelectrica SA – Petresti”;
- Transmite certificat de atestare a stadiului realizării construcției eliberat de Primăria Municipiului Sebeș pentru instrainare obiectiv de investitii “Centru de instructaj pentru angajatii SC Hidroelectrica SA – Petresti”;
- Intocmire si prezentare Avize in CTE SH Sebeș pentru: Caiete de sarcini pentru: servere de retea, switch-uri de retea, reparatie statie automata – Baraj Cugir, reparatie statie automata – Baraj Tau;
- Efectuare demersuri achizitie de produse pentru: Modernizarea reductorilor de curent si tensiune din statiile de 110 kV CHE Sasciori, servere de retea, switch-uri de retea;
- Intocmire note de fundamentare pentru deschidere investitii: Modernizare sistem de comanda, automatizare si semnalizare pentru vanele fluture din casa vanelor fluture a CHE Galceag, Modernizarea reductorilor de curent si tensiune din statiile de 110 kV CHE Sasciori ;
- Intocmire documente constatatoare la receptie finala pentru “Modernizarea statiei de 20 kV Galceag, “Modernizare statie 110kV, 20kV, 0,4 kV Sadu V;
- Intocmire Nota constatare incheiata in data de 18.03.2015 cu privire la remedierea unor observatii semnalate in urma inspectiei facuta de conducerea SH Sebes la CHE Racovita;
- Efectuarea masuratorilor topo la CHE Robesti si pentru punerea in posesie. Identificare proprietari terenuri Racovita;

SH CURTEA DE ARGEȘ - UHE BUZĂU

1) AHE Surduc-Siriu

- În cadrul obiectivului au continuat lucrarile la aductiunea principala Surduc-Nehoiasu, executate de catre Hidroconstructia S.A. – Suc. Moldova, în baza AA nr. 3/2014 la contr.nr.503/1979.
- Stadiile fizice realizate în lună/cumulat de la începutul anului sunt următoarele:
 - Excavatii pe front Trestia – Castel: *lună=10 m / cumulat=45 m*;
 - Betonare inele cămășuială pe front Trestia – Castel: *lună=26 m / cumulate=36 m*;
 - Injectii de umplere pe front Trestia – Prunca: *lună=0 m / cumulat=420 m*;
 - Injectii de umplere pe front Titilău-Bâsca Mare: *lună=300 m / cumulat=650 m*;
 - Injectii de umplere pe front Castel-Trestia: *lună=420 m / cumulat=490 m*.
- Sunt intocmite, spre aprobare, referatele de necesitate si privind achiziția serviciilor de asistență tehnică și asistență tehnică geologică pe anul 2015.
- În cursul lunii martie s-a analizat scadențarul de proiectare pentru anul 2015 si s-au întocmit teme de proiectare acestea fiind în curs de semnare si avizare.

- S-au transmis ultimele informații necesare finalizării Notei de fundamentare privind necesitatea și oportunitatea optimizării AHE Surduc-Siriu în ceea ce privește continuarea acestui proiect în ansamblul său.

2) Obiectiv de investiții: Modernizare Stație 110KV CHE Nehoiășu

- S-a efectuat recepția finală și s-a încheiat Procesul Verbal nr.33565/19.03.2015. Comisia a propus admiterea recepției finale cu recomandarea de a se demara procedura de obținere a autorizației de înființare în conformitate cu prevederile Legii Energiei nr.123/2012.

3) Alte activități

- Întocmire referat de necesitate și oportunitate pentru modificarea duratei de contract 52/04.12.2014 “Reabilitare aducțiune secundară Brătei” și contract 53/03.12.2014 “Reabilitare aducțiune CHE Scropoasa”;
- Întocmire acte adiționale la contracte 52/04.12.2014 “Reabilitare aducțiune secundară Brătei” și 53/03.12.2014 “Reabilitare aducțiune CHE Scropoasa”;
- Refacere NVE și devize pentru achiziție echipamente “Modernizare stații electrice de 6,3 kV și 20 kV din SH Curtea de Argeș”;
- Analiză și completare draft contract pentru achiziție echipamente “Modernizare stații electrice de 6,3 kV și 20 kV din SH Curtea de Argeș și SH Hațeg”;
- Întocmire situație “Analiza investiției 2014”;
- Pregătire recepție finală obiectiv „Decolmatarea acumularii Valsan în condițiile protejării arealului Romanictys Valsanicola”;
- Urmărire derulare contract 49/2014 întocmire documentații conform cu HG 834 / 1991;
- Completare situație referitoare la terenurile înregistrate extracontabil (terenuri aparținând domeniului public și terenuri fără CADP);
- Întocmirea situației utilajelor și materialelor pentru investiții din Depozitul Câmpulung, conform solicitării din adresa HE 36368/27.08.2015;
- Completare situație privind analiza investițiilor din contul 231 solicitată de auditorul financiar Deloitte;
- Completare chestionare și situație terenuri pentru evaluare MHC-uri în vederea scoaterii la vânzare;
- Întocmire adrese către secții și compartimente funcționale privind elaborarea temelor de proiectare propuse în programul de investiții pentru 2015;
- Analiza stadiului de întabulare a obiectivelor din cadrul contractelor 48 și 50 / 2014.

SH RM VALCEA – UHE SLATINA

1) Modernizare HA2 CHE Drăgășani

- Analiză și discuții cu executantul pentru completare Plan de securitate și sănătate în muncă cu riscuri și factori de risc privind execuția lucrărilor de construcții aferente lucrării „Modernizare HA2 CHE Drăgășani”.
- Întocmire și transmitere NEV și RNO aferente pentru lucrări suplimentare;
- Analiză stadii execuție lucrări de construcții la :

- recondiționare betoane cameră spirală
- lucrări de injecții con aspirator
- constatare și umplere goluri în spatele conului tubului de aspirație
- injecții cameră rotor
- placare cu gresie în zona de sub rezervorul de ulei (inclusiv spargere și returnare șapă cuvă rezervor)

2) Modernizare instalații servicii proprii HA1, automatizare și monitorizare CHE Băbeni

- Pregătire materiale pentru recepția finală: solicitare la Secția Exploatare Drăgășani a referatului privind comportarea în exploatare a echipamentelor modernizate de terminare lucrări și PIF până la data recepției finale; convocare membri comisie de recepție finală (executant, proiectant, organe ale statului în teritoriu); întocmire și redactare PVRF nr. 255; efectuare recepție finală în data de 18.03.2015.

3) Alte activitati

- Analiza documente de aprobare privind Investitia Asigurarea siguranței digurilor râului Olteț prin refacerea capacității de tranzitare a albiei și stabilizarea acesteia la confluența cu acumularea Drăgănești de pe râul Olt
- Intocmire sinteza realizari privind Investitia Asigurarea siguranței digurilor râului Olteț prin refacerea capacității de tranzitare a albiei și stabilizarea acesteia la confluența cu acumularea Drăgănești de pe râul Olt.
- Intocmire si transmitere referat pentru stabilirea reprezentantilor HE in vederea intocmirii procesului verbal de constatare a stadiului de realizare a corpului D din cadrul investitiei Extindere Centru Operational si consolidare sediu dispecer Slatina.
- Scanare, centralizare, arhivare si inaintare date privind investitia Asigurarea siguranței digurilor râului Olteț prin refacerea capacității de tranzitare a albiei și stabilizarea acesteia la confluența cu acumularea Drăgănești de pe râul Olt, la solicitarea H.E. București.
- Analiza planuri, documente, pentru verificare solicitare Primaria Falcoiu privind execuție parapet sparge-val.
- Intocmirea, redactarea si transmiterea avizului CTE-S.H. privind Tema de execuție pentru realizarea lucrării „Eliminarea conului de dejecție situat la confluența râului Olteț cu acumularea Drăgănești de pe râul Olt” (Faza de proiectare: Studiu de fezabilitate).
- Intocmire Memoriu justificativ pentru modificarea clauzelor contractuale ale contractului de prestări servicii nr. 92-31.09./21.10.2010, referitor la Asistența tehnică pentru realizarea obiectivului Asigurarea siguranței digurilor râului Olteț prin refacerea capacității de tranzitare a albiei și stabilizarea acesteia la confluența cu acumularea Drăgănești de pe râul Olt.
- Participare la licitatie privind achizitia de contori electrici organizata in data de 12.03.2014.
- Analiza documentatie masuratori topometrice în albia râului oltet pentru Asigurarea siguranței digurilor râului Olteț prin refacerea capacității de tranzitare a albiei și stabilizarea acesteia la confluența cu acumularea Drăgănești de pe râul Olt.
- Initiere raspuns pentru HE privind cerința Primarului Falcoiu referitoare executia de grinda sparge-val.

- Analize, clarificari, transmitere date solicitate de Biroul Financiar-Contabilitate privind eliberarea garantiei de buna executie, necesare auditului financiar.

SH PORTILE DE FIER+ UHE TG.JIU

1) AHE a raului Jiu pe sector Valea Sadului Vadani

- In curs de semnare contractul pentru paza/ iluminat.

2) AHE a raului Jiu pe sector Livezeni Bumbesti

- *s-a depus cererea de incheiere cotract de racordare CHE Dumitra la SC ENEL Distributie Banat*
- In curs de semnare contractul pentru paza/iluminat.
- S-a transmis RNO si NVE pentru realizare expertiza tehnica la lucrarile executate pe teritoriul judetului Hunedoara.
- S-a demarat actiunea de inventarierea stadiului fizic pentru lucrarile executate, a restului fizic de executat si evaluarea la pretul de piata a lucrarilor rest de executat.

EXECUTIV

- Intocmirea materialelor necesare colaborarii cu MWH Global (Harza) pentru un prim proiect "AHE a raului Jiu pe sector Bumbesti Livezeni". In aceasta luna a avut loc deplasarea in sucursale a reprezentantilor HE impreuna cu reprezentantii MWH, in vederea derularii primei etape (consultare date tehnice+vizite amplasamente proiecte), din contractului de consultanta.
- Intocmire, transmitere "situatia lucrarilor de investitii si de mentenanta, pe perioada de insolventa" catre Directia Generala Privatizare si Administrare a participatiilor Statului in Energie
- Intocmire, transmitere "Propuneri de investitii pt care HE e interesata de atragerea de capital strain" catre Directia Generala Energie si Mediu
- Intocmire, transmitere "Investitii realizate la SHEN Portile de Fier I" catre Directia Generala Energie si Mediu si Directia Generala Societati Comerciale
- Intocmire „Raportarea modului de derulare a programului de investitii, modul de contractare si contractantii la lucrari de investitii” in vederea transmiterii catre Cabinet Secretar de Stat

Activitate de Retehnologizare

1) Retehnologizare CHE Stejaru

- in data de 16.03.2015 au avut loc depunerea si deschiderea ofertelor in cadrul procedurii de atribuire a contractului de retehnologizare;
- a fost depusa si deschisa o singura oferta, a asocierii formate din Romelectro S.A. Bucuresti si Litostroj Power; in perioada 17-31.03.2015, membrii comisiei de evaluare oferte si specialistii cooptati au analizat oferta primita, din punct de vedere al documentelor de calificare, al ofertei tehnice si celei financiare, precum si din punct de vedere al contractului;
- la sfarsitul lunii martie a fost definitivata elaborarea solicitarilor de clarificari, ce urmeaza a fi transmise catre ofertant.

2) Retehnologizare CHE Portile de Fier II

- referitor la lucrarile efectuate la capul de distributie HA 8, Andritz Hydro isi mentine afirmatia ca nu este obligat conform prevederilor contractuale, sa efectueze lucrarile de remediere la acest agregat, deoarece perioada de garantie a expirat. Cu toate acestea isi ofera disponibilitatea de a efectua inlocuirea etansarii la capul de distributie apa. Totodata Hidroelectrica a solicitat piese de rezerva pentru capul distributie de ulei HA 3 si HA 8;
- in data de 19.03.2015, Andritz Hydro a inaintat catre Hidroelectrica “Raportul tehnic privind calculul duratei de viata a componentelor mecanismului de actionare palete rotorice”, raport solicitat prin Procesul Verbal de receptie finala de la HA6. Acest raport a fost transmis spre analiza membrilor comisiei de receptie HA 6;
- se afla in derulare contractul de servicii privind: “Prelucrare finala in fabrica a paletelor AD HA 1 din CHE Portile de Fier II”. A fost agreeat si semnat un act aditional, prin care s-a extins termenul de finalizare lucrari la paletele AD pana in data de 15.07.2015;
- contractul de servicii privind: “Reabilitarea in fabrica a servomotorului vanei cu inchidere rapida priza HA 1 din CHE Portile de Fier II” are prevazut ca termen de finalizare lucrari, data de 31.03.2015. Contractorul lucrarii SSH Hidroserv S.A., a formulat o noua cerere de prelungire a termenului de finalizare lucrari, care nu a fost acceptata de SPEEH Hidroelectrica S.A. Incepand cu data de 31.03.2015, Hidroelectrica se aplica penalitati pentru orice zi de intarziere inregistrata suplimentar, fata de termenul stabilit prin actul aditional nr.1 al contractului. In continuare se urmareste respectarea solutiei tehnice de reparatie a servomotorului de actionare VIR. A fost efectuata receptia finala la tija servomotorului de actionare VIR HA1, acoperita cu Ceraplate in fabrica Hunger, Lhoram Main, Germania, fiind apoi transportat la UCM Resita;
- in perioada 23.03.2015 – 28.03.2015 la HA 6 a fost efectuat controlul inainte de viitura si in aceeaasi perioada, a avut loc o oprire tehnologica la HA 5 pentru efectuarea de lucrari la Bloc nr. 3;
- in timpul perioadei de garantie au fost semnalate defectiuni la trafo bloc nr. 2. si datorita faptului ca legat de acest subiect, au ramas puncte deschise (de natura tehnica), Contractorul a fost notificat in acest sens si totodata a fost solicitata extinderea perioadei de garantie;
- prin adresele F1252, F1253, F1254 si F1255, Andritz Hydro a inaintat catre Hidroelectrica facturi aferente lucrarilor de retehnologizare efectuate la HA 1 si HA 6. Acestea se refera la Ordine de Modificare convenite/neconvenite, extensii de timp, penalizari datorate intarzierilor la plata si conservare lucrari. Facturile au fost refuzate la plata, deoarece punctul de vedere al Hidroelectrica cu privire la subiectul si continutul facturilor este diferit fata de cel al Andritz Hydro. O parte din facturi au fost returnate deja catre Andritz Hydro, urmand ca restul facturilor sa fie returnate la inceputul lunii aprilie;
- s-au transmis catre MWH Global (HARZA) documente si date necesare intocmirii auditului tehnic si financiar al proiectului de retehnologizare CHE Portile de Fier II, conform cerintelor din contractul incheiat cu aceasta firma. Astfel documentele specificate in Task 1, Task 2 si Task 3 au fost deja transmise catre MWH. In perioada 02.03.2015 – 06.03.2015, o echipa formata din reprezentanti HE si MWH, s-a deplasat in amplasament, pentru a pune la dispozitie toate detaliile tehnice solicitate de catre expertii MWH. In urma vizitei, reprezentantii MWH au comunicat ca la inceputul lunii aprilie vor inainta spre analiza Hidroelectrica, draftul rapoartelor aferente Task 1 si Task 2.

3) Retehnologizare CHE Portile de Fier I

- lucrarile de reparatie la camera rotorica si paletele rotorice HA 6 au fost finalizate in data de 09.03.2015 si agregatul a fost repus in exploatare;
- referitor la lucrarile de reparatie efectuate la HA 5 in perioada de oprire planificata, s-a purtat un schimb de corespondenta intre Hidroelectrica si Andritz Hydro. Acesta a fost notificat ca pentru HA 5 nu s-a inaintat o propunere completa in legatura cu urmatoorii pasi necesari a fi urmati, din punct de vedere tehnic si contractual, in vederea indeplinirii garantiilor de cavitate pentru HA 5, asa incat sa urmareasca cele convenite in Amendamentul #21 si Addendum-ul sau #1. Din cauza faptului ca garantiile de cavitate nu au fost indeplinite de catre Andritz Hydro de doua ori, Amendamentul #21 si Addendum-ul sau #1 nu mai pot fi urmate in continuare in forma lor actuala si prin urmare Hidroelectrica a solicitat inca odata ca Andritz Hydro sa pregateasca si sa transmita aceasta propunere de pachet de documente, luand in considerare de asemenea si toate punctele care au fost transmise catre dansii prin corespondenta anterioara;
- s-au transmis catre MWH Global (HARZA) documente si date necesare intocmirii auditului tehnic si financiar al proiectului de retnologizare CHE Portile de Fier I, conform cerintelor din contractul incheiat cu aceasta firma. Astfel documentele specificate in Task 1, Task 2 si Task 3 au fost deja transmise catre MWH. In perioada 02.03.2015 – 06.03.2015, o echipa formata din reprezentanti HE si MWH, s-a deplasat in amplasament, pentru a pune la dispozitie toate detaliile tehnice solicitate de catre expertii MWH. In urma vizitei, reprezentantii MWH au comunicat ca la inceputul lunii aprilie vor inainta spre analiza Hidroelectrica, draftul rapoartelor aferente Task 1 si Task 2.

4) Retehnologizarea centralelor de pe Oltul Inferior

- au continuat lucrarile la sistemul SCADA si control la nivel DHA Slatina, sistem care va permite monitorizarea si controlul de la distanta a tuturor celor 20 de hidroagregate retnologizate. Datorita intentiei de a reloca echipamentul aferent Dispeceratului UHE Slatina, Videowall nu a mai fost ajustat si ecranele aferente acestuia nu au fost realizate. Datorita faptului ca videowallul nu a fost pus in functiune nu au putut fi programate a fi realizate testele PIF finale;
- a fost finalizata montarea dispozitivului de rotire la HA 1 din CHE Rusanesti retras din exploatare in perioada 09.02.2015 -13.03.2015 (ultimul hidroagregat din contract la care dispozitivul de rotire nu era inca instalat). Dupa finalizarea instalarii si efectuarea probelor functionale, HA a fost redat in exploatare in termenul programat;
- s-au transmis catre MWH Global (HARZA) toate documentele si datele necesare intocmirii auditului tehnic si financiar pentru proiectul Olt Inferior, conform cerintelor din contractul incheiat cu aceasta firma. In perioada 03-04.03.2015 si a fost facuta o vizita in amplasament a reprezentantilor MWH. Pentru aceasta vizita s-a retras din exploatare HA2 din CHE Ipotești, in perioada 02.03.2015-04.03.2015, cu golire circuit hidraulic pentru inspectie si constatarea fenomenului de coroziune. In cadrul vizitei reprezentantii MWH au fost insotiti la CHE Rusanesti si CHE Ipotești pentru efectuarea de inspectii la componentele turbinei de la cele 2 hidroagregate retrase din exploatare de reprezentanti Hidroelectrica;
- in perioada 23.03-24.03.2015 dl. George Stoica s-a deplasat la Viena pentru audierea in procesul de contestare a ordonantei provizorii prin care Voith Hydro a blocat executarea garantiilor bancare de buna executie aferente lucrarilor de retnologizare Olt Inferior, conform citatiei transmise de Tribunalul Viena;
- au fost transmise notificari catre Contractant pentru defectiunile aparute la instalatiile aflate inca in perioada de garantie;

- a fost programata retragerea din exploatare a HA4 Izbiceni in perioada 06-17.04.2015, pentru inspectia generala in vederea receptiei finale.

5) Modernizarea HA 2 din CHE Dragasani

- a fost retras din exploatare HA 2 incepand cu data de 28.08.2014 si predat Contractorului Societatea de Servicii Hidroenergetice Hidroserv S.A. in vederea efectuarii serviciilor de modernizare;
- din analiza stadiului fizic de realizare a serviciilor contractate au rezultat intarzieri din cauza lucrarilor suplimentare la butucul rotor, rotorul turbinei (furca, manivela si cilindrii servomotor - piese noi) si intarzieri la livrarea panourilor de automatizare din cauza prelungirii perioadei de achizitie;
- urmeaza a se reactualiza graficul de executie in functie de stadiul actual al lucrarilor fara modificarea termenului de finalizare a contractului;
- au fost analizate propunerile de modificare semnalate de prestator si a fost transmis punctul de vedere cu volumul de lucrari ce pot fi acceptate conform conditiilor contractuale.

6) CHE Stanca. Modernizare hidroagregat si instalatii auxiliare

- in cursul lunii martie, SSH Hidroserv S.A. a constituit garantia de buna executie, prin deschiderea unui cont la Trezorerie si alimentarea cu suma de 0,5 % din valoarea contractului;
- de asemenea, SSH Hidroserv a transmis catre SH Bistrita programul detaliat de executie, precum si contractul cu subcontractantul sau, UCM Resita;
- toate cele de mai sus reprezinta, conform Contract, conditii pentru intrarea in vigoare a contractului de lucrari; in perioada urmatoare, SHB si HEB trebuie sa decida asupra emiterii ordinului de incepere a lucrarilor.

7) CHE Stanca. Modernizare statie de 110kV

- s-a elaborat, in cadrul sucursalei Bistrita, Studiul de Fezabilitate, acesta urmand sa fie avizat in CTE SH.

8) Reabilitare prin reparatie capitala (LN 4) cu modernizari la HA1 Remeti inclusiv a panourilor de comanda, masura si automatizare aferente

- au fost calculate penalitatile conform clauzelor contractuale, s-a aprobat emiterea facturii si a fost intocmita si transmisa Contractorului;
- au fost rezolvate punctele deschise notificate Contractorului, in perioada de garantie.

9) Lucrari de nivel 4 (LN4) si modernizari la HA2 CHE Remeti, inclusiv a Statiei de 110 kV, instalatiilor generale aferente centralei, nodului de presiune si Barajului Dragan

- in urma sedintei de avizare in CTE-HE a documentatiei "Studiu de fezabilitate pentru Modernizarea HA2 CHE Remeti", la care a participat ca invitat si elaboratorul studiului - Automatic Systems Craiova, a fost emis si aprobat Punctul de Vedere CTE cu solicitarea refacerii Studiului de Fezabilitate. Prestatorul a fost notificat pentru refacerea acestuia, precum si ca incepind cu data de 25.01.2015 se vor percepe penalitati, calculate conform contract, pana cand Studiului de Fezabilitate va fi refacut si avizat in CTE-HE.

10) Retehnologizarea AHE Vidraru

- in data de 19.03.2015 a fost publicat in SEAP anuntul de participare (utilitati) numarul 157995 privind achizitia de servicii de proiectare "Proiect tehnic-Retehnologizarea Amenajarii Hidroenergetice Vidraru" ;
- termenul limita pentru primirea ofertelor sau a cererilor de participare 15.04.2015 a fost prelungit pana in data de 06.05.2015;
- a fost efectuata traducerea in limba engleza a anuntului de participare si a fisei de date.

11) Retehnologizare CHE Mariselu

- in urma Punctului de Vedere emis de CTE SH Cluj pentru Studiul de Fezabilitate integrativ, elaboratorul ISPH Bucuresti trebuie sa aduca completari la studiul geotehnic preliminar pentru modernizarea camerei de comanda si extinderea blocului tehnic si sa realizeze o expertiza a drumului de acces spre casa vanelor fluture si castelul de echilibru;
- in plus, ISPH mai are de realizat o serie de completari/modificari/corecturi in documentatie.

12) CHE Beresti. Modernizare HA2

- in data de 10.03. 2015 a avut loc sedinta de analiza si avizare in CTE HE a documentatiei Proiect Tehnic;
- in urma sedintei, CTE a emis un Punct de Vedere, in baza caruia elaboratorul trebuie sa revizuiasca intreaga documentatie; aceasta va fi retransmisa la SH pentru o noua avizare in CTE.

12) CHE Vaduri. Modernizare HA2

- actualizarea Studiului de Fezabilitate, realizata in cadrul sucursalei Bistrita, a fost transmisa la ISPH PD pentru verificare si avizare de catre verificatori de proiect.

13) Retehnologizare CHE Raul Mare Retezat

- a fost analizata documentatia de achizitie si modelul de contract pentru achizitia Studiului de Fezabilitate “Retehnologizare CHE Raul Mare Retezat” si a fost intocmita nota justificativa privind stabilirea criteriului de atribuire. A fost intocmit dosarul cu documentatia de achizitie de catre Departamentul Procurement si se afla in curs de aprobare.

14) Alte activitati

- Au fost puse la dispozitia firmei de avocatura ce reprezinta Hidroelectrica in arbitrajele internationale documentele solicitate insotite de note explicative acolo unde a fost cazul.
- A fost analizata documentatia Studiu de Fezabilitate „Modernizare hidroagregat nr. 1 CHE Slatina” si avizata in CTE SH Rm. Valcea si in CTE-HE in luna februarie 2015. A fost intocmit avizul CTE-HE la documentatie si urmeaza a fi aprobat de conducerea HE.
- Traducerea solicitarilor de clarificare si a raspunsurilor aferente pentru procedura de licitatie “Retehnologizarea CHE Stejaru”.
- In cadrul Departamentului Retehnologizare s-a realizat centralizarea observatiilor/solicitarilor de clarificari pentru mai multe sectiuni din oferta tehnica aferenta procedurii de licitatie “Retehnologizarea CHE Stejaru”.
- In luna martie 2015 a continuat documentarea proceselor de dezvoltare si retehnologizare, conform graficului stabilit.
- Traducerea solicitarilor de clarificare si a raspunsurilor aferente pentru procedura de licitatie “ Proiect tehnic-Retehnologizarea Amenajarii Hidroenergetice Vidraru”.
- Centralizare situatii primite de la SH privind contractele de servicii si/sau lucrari de retehnologizare CHE/modernizare HA, aflate in derulare.

In ceea ce privete activitatea Departamentului Investitii cu Functiuni Complexe pentru perioada 01.03.2015 – 31.03.2015 s-a continuat definitivarea notelor de fundamentare pentru AGA privind eficientizarea investitiilor:

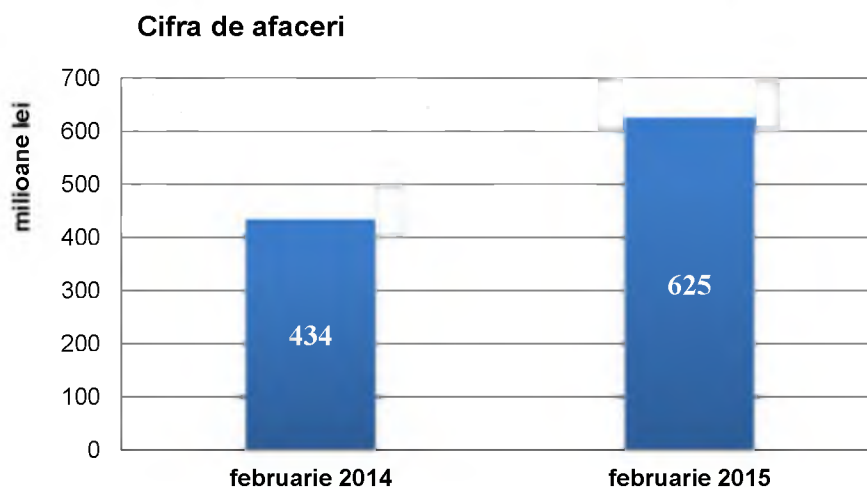
- 1) AHE Pascani
- 2) AHE Surduc – Siriu
- 3) AHE Cosmesti – Movileni

- S-au transmis notificari, clarificari catre SAEM ENERGOMONTAJ privind situatia echipamentelor evidentiata ca lipsa, aferente investitiei AHE a raului Jiu pe sector valea sadului Vadeni
- Se cauta solutii pentru continuarea lucrarilor si finalizarea investitiei, prin scoaterea la licitatie a restului de executat, sau, negocierea acestuia cu antreprenorul general, Romelectro - Hidroconstructia.
- S-a negociat cu ISPH valoarea documentatiei privind aducerea in starea initiala a amplasamentului hidroenergetic Runcu Firiza de pe proprietatea Ocolului Silvic Baia Mare.

4. Activitatea economico-financiara

Cifra de afaceri netă

Cifra de afaceri realizată în primele 2 luni ale anului 2015 a fost de 625 milioane lei, cu 190 milioane lei mai mare decât în aceeași perioadă a anului 2014, adică o creștere cu 43,8%.



Cifra de afaceri netă reprezintă veniturile realizate din activitatea de bază, denumite “Venituri din exploatare”, la care se adaugă veniturile din alte activități (ex.: venituri aferente certificatelor verzi acordate de Transelectrica).

Venituri din exploatare

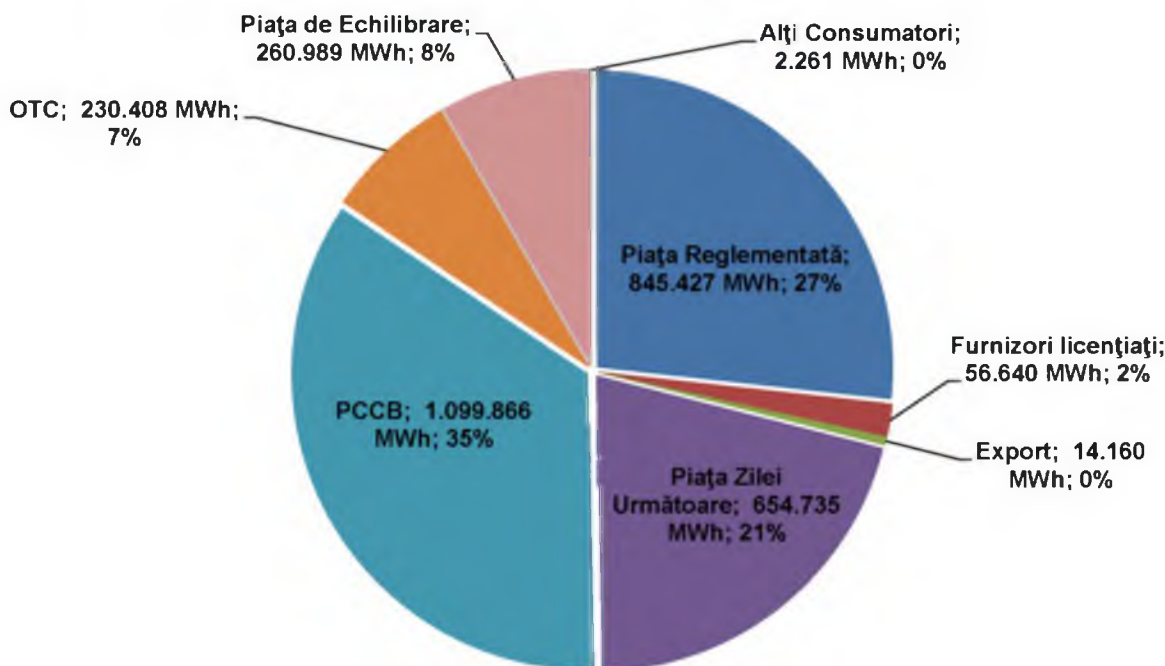
Veniturile din exploatare în valoare de 626 milioane lei, au fost realizate în următoarea structură:

a) Total energie electrică livrată 3.164.486 MWh în valoare de 531 milioane lei, din care:

- Piața Reglementată 845.427 MWh în valoare de 102 milioane lei ;
- Furnizori licențiați 56.640 MWh în valoare de 10 milioane lei ;
- Export 14.160 MWh în valoare de 2,7 milioane lei ;
- Piața Zilei Următoare 654.735 MWh în valoare de 132 milioane lei ;
- Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale (PCCB) 1.099.866 MWh în valoare de 179 milioane lei ;

- Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale cu negociere dublă continuă OTC (over the counter) 230.408 MWh în valoare de 38,5 milioane lei ;
 - Piața de echilibrare și membrii PRE 260.989 MWh în valoare de 66 milioane lei ;
 - Consumatori direcți și cumpărătorii MHC 2.261 MWh în valoare de 0,9 milioane lei ;
- b) Servicii de sistem la Transelectrica (reglaj secundar frecvență/putere, rezerve putere, asigurarea puterii reactive și reglarea tensiunii) în valoare de 59 milioane lei;
- c) Servicii transport efectuate pentru piața reglementată 9 milioane lei;
- d) Servicii transport efectuate pentru piața concurențială 23 milioane lei;
- e) Certificate verzi în valoare de 2 milioane lei;
- f) Alte venituri din exploatare 2 milioane lei.

Structura vânzărilor de energie electrică la data de 28.02.2015

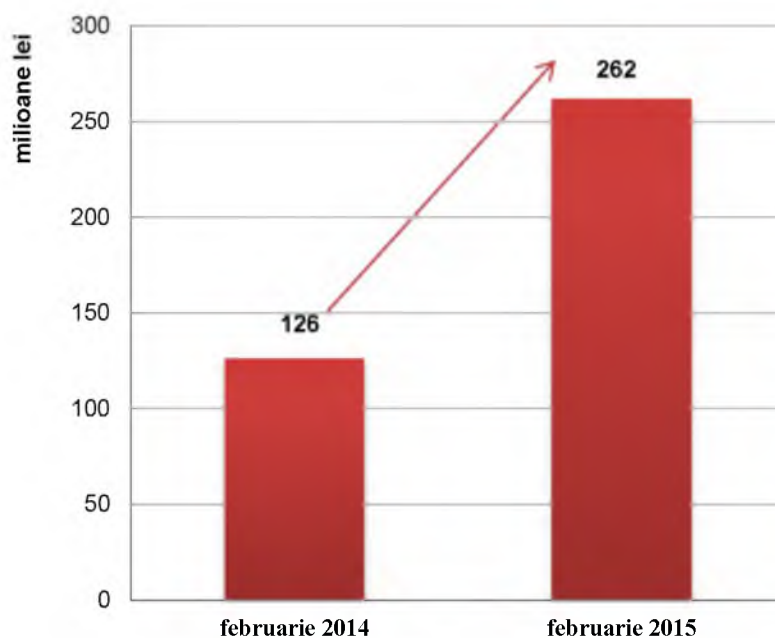


Profitul brut și EBITDA

Profitul brut la data de 28.02.2015 a fost de 262 milioane lei, cu 136 milioane lei mai mare decât profitul brut realizat în primele două luni ale anului 2014, ceea ce reprezintă o creștere cu 108%.

Până la data de 28 februarie 2015, au fost realizate venituri din exploatare cu 187 milioane lei mai mari față de aceeași perioadă a anului 2014, iar de asemenea cheltuielile de exploatare au înregistrat o creștere cu 54 milioane lei față de cele înregistrate la 28 februarie 2014.

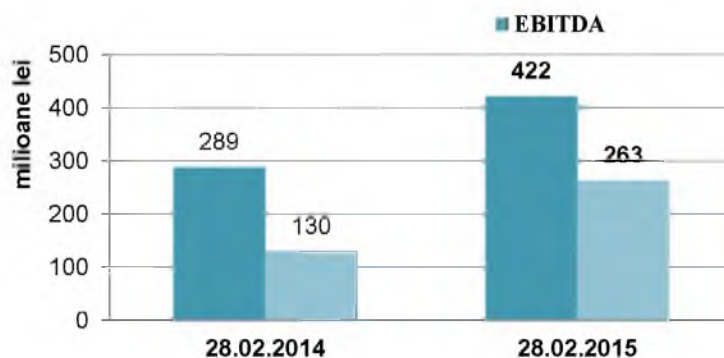
Rezultatul brut la data de 28.02.2015 a înregistrat o creștere cu 136 milioane lei față de cel realizat în primele 2 luni ale anului anterior, prezentat în graficul de mai jos:



Rezultatele financiare realizate în primele 2 luni ale anului 2015, față de aceeași perioadă a anului trecut, se prezintă astfel:

Denumirea indicatorilor	28.02.2014 (lei)	28.02.2015 (lei)	Diferența (lei)	%
	1	2	2-1	2/1
Cifra de afaceri netă:	434.139.959	624.547.163	190.407.204	143,86%
- producția vândută	427.272.389	621.139.337	193.866.948	145,37%
Venituri din exploatare	438.621.893	625.948.895	187.327.002	142,71%
Cheltuieli de exploatare, din care:	308.220.052	362.896.116	54.676.064	117,74%
- cheltuieli cu personalul	49.925.137	44.268.845	(5.656.292)	88,67%
- cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizărilor	160.491.988	158.955.622	(1.536.366)	99,04%
- cheltuieli cu impozite și taxe	938.389	17.411.546	16.473.157	1855,47%
Rezultat din exploatare	130.401.841	263.052.779	132.650.938	201,72%
Venituri financiare	4.348.982	6.726.895	2.377.913	154,68%
Cheltuieli financiare	9.201.675	8.227.581	(974.094)	89,41%
Rezultat financiar	(4.852.693)	(1.500.686)	3.352.007	30,92%
Venituri totale	442.970.875	632.675.790	189.704.915	142,83%
Cheltuieli totale	317.421.727	371.123.697	53.701.970	116,92%
Rezultatul brut	125.549.148	261.552.093	136.002.945	208,33%

La data de 28.02.2015, valorile EBIT și EBITDA, comparativ cu 28 februarie a anului precedent, sunt prezentate în graficul următor:



La data de 28 februarie 2015, data ultimei balanțe închise, principalele posturi bilanțiere care definesc poziția financiară se prezintă astfel:

	milioane lei	
ACTIV	28.02.2014	%
Imobilizari necorporale	1	0,01
Imobilizari corporale	18.883	97,24
Imobilizari financiare	28	0,15
ACTIVE IMOBILIZATE	18.913	97,39
Stocuri	109	0,56
Creante	276	1,42
Investitii financiare pe termen scurt	13	0,07
Disponibilitati banesti	105	0,54
ACTIVE CIRCULANTE	502	2,59
Cheltuieli înregistrate in avans	5	0,03
ACTIV TOTAL	19.420	100,00

	milioane lei	
PASIV	28.02.2014	%
Capital social	4.481	23,07
Rezerve din reevaluare	11.018	56,73
Rezerve	1.275	6,57
Rezultatul reportat	(76)	(0,39)
Rezultat curent	126	0,65
Repartizarea profitului	0	0,00
CAPITALURI PROPRII	16.824	86,63
Patrimoniul public	39	0,20

	milioane lei	
ACTIV	28.02.2015	%
Imobilizari necorporale	0	0,00
Imobilizari corporale	18.132	93,46
Imobilizari financiare	16	0,08
ACTIVE IMOBILIZATE	18.148	93,55
Stocuri	49	0,25
Creante	381	1,97
Investitii financiare pe termen scurt	25	0,13
Disponibilitati banesti	791	4,08
ACTIVE CIRCULANTE	1.246	6,42
Cheltuieli înregistrate in avans	6	0,03
ACTIV TOTAL	19.400	100,00

	milioane lei	
PASIV	28.02.2015	%
Capital social	4.481	23,10
Rezerve din reevaluare	10.976	56,58
Rezerve	230	1,19
Rezultatul reportat	1.012	5,22
Rezultat curent	1.225	6,31
Repartizarea profitului	0	0,00
CAPITALURI PROPRII	17.924	92,39
Patrimoniul public	39	0,20

Datorii pe termen scurt	1.320	6,80
Datorii pe termen lung	876	4,51
TOTAL DATORII	2.196	11,31
Alte elemente de pasiv	361	1,86
PASIV TOTAL	19.420	100,00

Datorii pe termen scurt	616	3,18
Datorii pe termen lung	471	2,43
TOTAL DATORII	1.087	5,61
Alte elemente de pasiv	350	1,80
PASIV TOTAL	19.400	100,00

Situația datoriilor la data de 28 februarie 2015

Datoriile totale la data de 28.02.2015 sunt de 1.087 milioane lei, înregistrând o scădere cu 204 milioane față de 31.12.2014 și cu 1.108 milioane lei față de datoriile totale înregistrate la data de 28.02.2014.

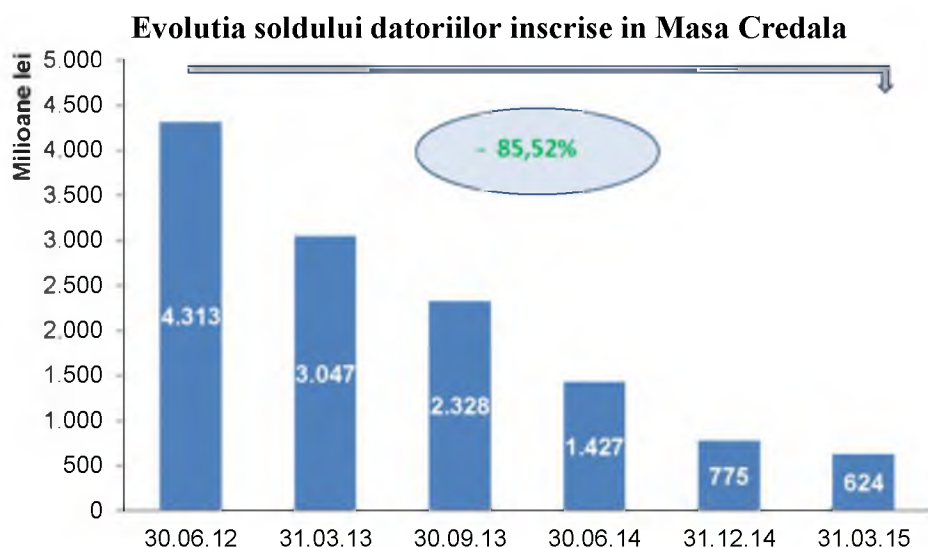
Scăderea datoriilor totale ale societății a fost determinată, în principal, de renegocierea sau diminuarea contractelor comerciale după deschiderea procedurii insolvenței, cât și datorită rambursării unor credite contractate fără a mai contracta altele noi.



Evoluția și structura datoriilor în perioada 30.06.2012 - 28.02.2015 se prezintă astfel:

-lei-

Denumire indicator	30.06.2012	31.12.2013	31.12.2014 neauditat	28.02.2015
Datorii pe termen scurt din care:	2.328.381.413	1.382.787.077	794.616.367	616.388.674
Linii de credit	814.371.526	200.820.007	88.144.505	86.778.806
Credite de investiții și alte datorii pe termen scurt	613.768.218	633.438.800	285.643.727	256.158.376
Datorii comerciale	900.241.669	548.528.270	420.828.135	273.451.492
Datorii pe termen lung	1.669.191.148	1.051.727.475	474.476.409	471.010.114
Datorii totale	3.997.572.561	2.434.514.552	1.269.092.776	1.595.142.053



Datoriile recunoscute și solicitate de creditorii companiei la data deschiderii procedurii insolvenței au fost diminuate cu 85,52% în perioada 30.06.2012 – 31.03.2015, ca urmare:

- a respectării fidele a programului de plăți prezentat în Planul de Reorganizare;
- a îndeplinirii la termenele contractuale a obligațiilor financiare față de creditorii bancari, față de care compania nu a prezentat nici macar o zi întârziere la plata ratelor scadente în intervalul 30.06.2012 – 31.03.2015.

Datoriile pe termen scurt

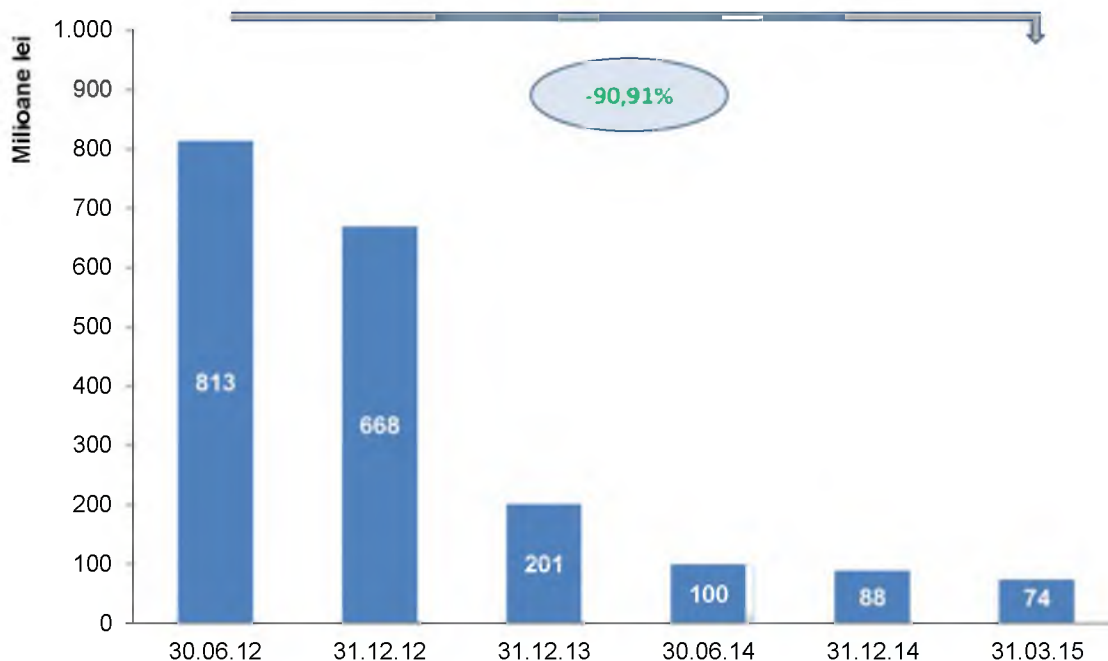
Liniile de Credit

La data de 31.03.2015, liniile de credit operaționale sunt următoarele:

Nr Crt	Banca	Valoare nominală	Moneda	Sold creditor la 31.03.2015 (moneda liniei)	Sold disponibil la 31.03.2015 (moneda liniei)	Maturitate
1	Banca Română de Dezvoltare	289.805.471	LEI	-	289.805.471	30.09.2015
2	CITIBANK	22.000.000	USD	17.975.371	4.024.629	23.02.2016
	TOTAL (echivalent lei)			73.905.739	306.352.732	

În perioada 30.06.2012 – 31.03.2015, datoria financiară pe termen scurt s-a diminuat cu 739 milioane lei, echivalentul a 90,91%. Evoluția în perioada iunie 2012 – martie 2015 este prezentată în graficul de mai jos:

Evolutia soldurilor liniilor de credit

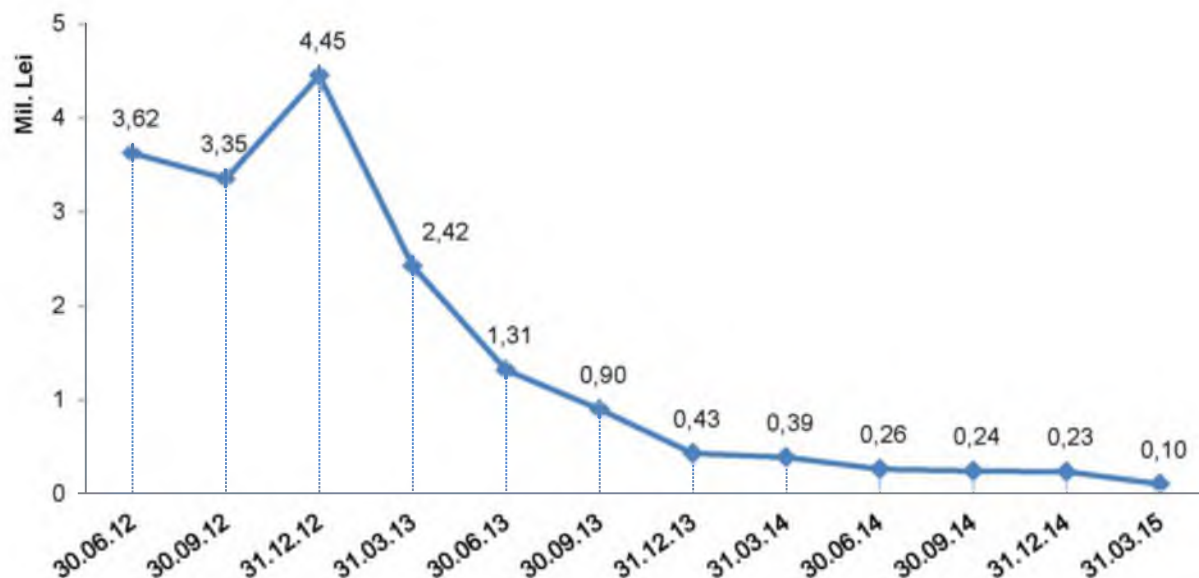


Scăderea semnificativă a soldului liniilor de credit a survenit ca urmare:

- a rambursărilor de principal irevocabile ce au fost efectuate, lunar, în baza liniilor de credit denumite în valută, contractate de la RBS Bank, respectiv Citibank. Începând cu data de 31.08.2012, s-a rambursat lunar 1 milion EUR din soldul creditor al liniei acordate de RBS Bank. Tot din trimestrul III al anului 2012, s-au realizat rambursări de principal trimestriale, în cuantum de 4 milioane USD, în baza liniei contractate de la Citibank. Plafonul acestor linii a fost diminuat ireversibil, proporțional cu plățile de principal ordonate. Rambursările de principal efectuate în baza liniei de credit acordată de Citibank au fost sistate la sfârșitul lunii iunie 2013, moment în care valoarea utilizată a liniei de credit s-a situat sub plafonul agreat de bancă: 30 milioane USD.
- a rambursărilor pe liniile de credit care funcționează conform principiului de overdraft: liniile de credit acordate de BRD, ING Bank și Banca Transilvania.

În intervalul iunie 2012 – martie 2015, costurile financiare asociate datoriei financiare pe termen scurt au înregistrat o scădere importantă, cuantumul lunar al dobânzilor și comisioanelor asociate liniilor de credit reducându-se cu 97,22% în luna martie 2015 față de luna iunie 2012.

Costuri aferente liniilor de credit (dobânzi și comisioane)



În cursul lunii septembrie 2014 a fost încheiat un act adițional cu BRD Groupe Societe Generale pentru prelungirea perioadei de valabilitate a fondurilor disponibile în baza acestei linii, maturitatea acestei facilități fiind revizuita pentru scadența: 30.09.2015.

La data de 20.04.2014 a fost încheiat un act adițional la contractul de linie credit semnat cu Citibank, în vederea rambursării principalului existent în sold la data de 01.03.2014: 27,92 mil. USD în tranșe lunare aproximativ egale în perioada 31.10.2014 – 31.12.2015. Stingerea datoriei financiare pe termen scurt către Citibank va contribui la reducerea datoriei financiare totale cu 9,39% în intervalul 31.10.2014 - 31.12.2015 și va echivala cu o economie a cheltuielilor cu dobânzile în cuantum de 1,48 mil. lei

Totodată, în trimestrul I 2015 a fost perfectat și pachetul de cesiuni, ce asigură garantarea îndeplinirii obligațiilor financiare derivate în baza liniei de credit acordată de BRD, astfel:

Banca	Valoare nominală linie	Moneda	Cesiuni de creanțe	Valoarea anuală a cesiunilor (lei)
BRD	300.000.000	LEI	Contracte de furnizare energie electrică încheiate pe PCCB și Piața Reglementată	375.000.000

În cursul lunii martie 2015 au fost achitate datoriile către furnizorii comerciali în sumă totală de 103 milioane lei, astfel:

Categorie furnizor	Furnizor	Valoare (lei)	Plăți
Total furnizori de producție		74.645.443	
Total furnizori de investiții		27.890.095	
Total plăți furnizori comerciali		102.535.538	

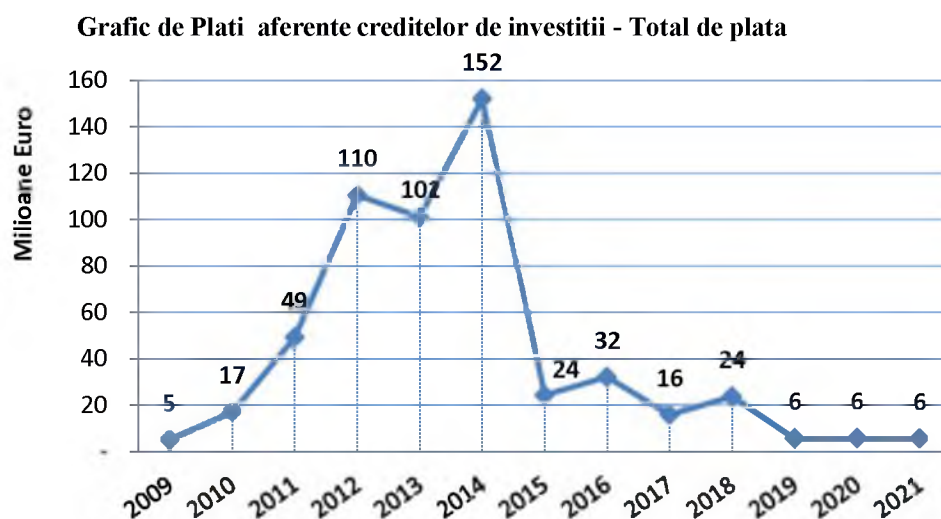
În perioada 30.07.2013 – 31.03.2015, în cadrul celor 7 convenții de eşalonare încheiate pentru stingerea datoriilor înscrise la Masa Credală, au fost achitate rate scadente în valoare de 742 milioane lei.

Datorii pe termen lung

Credite de investiții

În intervalul 20.06.2012 – 31.03.2015, serviciul datoriei financiare pe termen mediu și lung a fost onorat la scadență, Hidroelectrica achitând către instituțiile financiar bancare creditoare rate de capital în cuantum de 325.388.654 EUR, respectiv dobânzi și comisioane în sumă de 33.816.514 EUR.

Evoluția serviciul datoriei pentru creditele de investiții, rate de capital și costuri asociate, în perioada 2009-2021 este prezentată în graficul de mai jos.

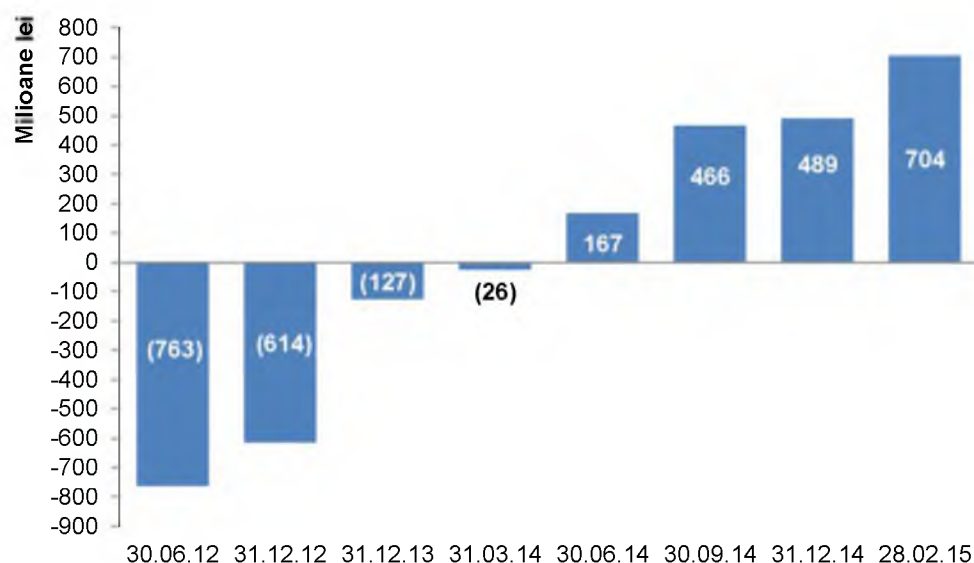


Trezoreria netă

Trezoreria netă a înregistrat o îmbunătățire constantă, deficitul de trezorerie reducându-se în proporție de 100%, și suplimentar înregistrându-se un surplus de numerar de 704 mil. RON, numerar care ar rămâne la dispoziția companiei în cazul în care s-ar lichida datoriile existente în baza liniilor de credit pe termen scurt.

Specificație	Iunie 2012	Decembrie 2012	Decembrie 2013	Iunie 2014	Decembrie 2014	Februarie 2015
Casa și conturi la bănci	51	54	74	266	577	791
Linii de Credit pe termen scurt	(814)	(668)	(201)	(99)	(88)	(87)
Trezoreria netă	(763)	(614)	(127)	167	489	704

Evolutia trezoreriei nete



În cursul lunii martie 2015, pe linia maximizării veniturilor financiare au fost constituite 3 depozite la termen în lei în valoare de 151.070.000 RON.

Ca urmare a plasamentelor în depozite la termen și overnight, în luna martie 2015 s-au înregistrat dobânzi în valoare de 1.051.820 RON.

Retribuția persoanelor angajate în luna martie 2015

1) Suma de 1941.87 RON + TVA către SCA Leaua și Asociații conform contractului de asistență juridică aprobat de Comitetul Creditorilor din data de 05.09.2014 în vederea reprezentării intereselor Hidroelectrica în soluționarea unor dispute contractuale. Suma de

1941.87 RON + TVA reprezinta contravaloarea cheltuielilor de asistenta juridica facturate conform contractelor nr. 1083085/08.09.2014 si nr. 1083083/08.09.2014.

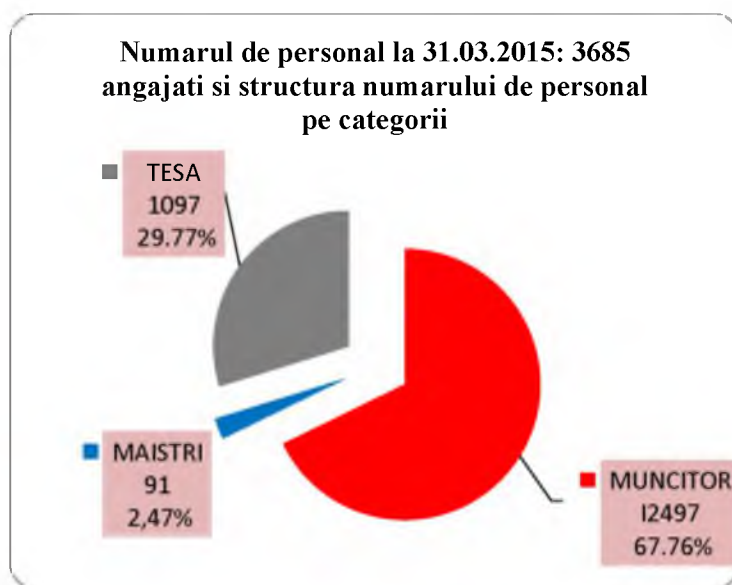
2) Suma de 345.939,97 RON catre Lenz & Staehelin conform contractului de asistenta juridica datat 28.11.2014 privind serviciile de asistenta juridica si reprezentare in cadrul procedurii de arbitraj international si ad-hoc, initiate de catre Energy Financing Team (EFT AG) impotriva Hidroelectrica SA;

3) Suma de 6.230,00 RON + TVA catre SCPA Ceparu si Irimia conform contractului de asistenta juridica aprobat de Comitetul Creditorilor din data de 29.09.2014 avand ca obiect consultanta, asistenta si reprezentare juridica atat in procedura necontencioasa, cat si in eventualele litigii legate de atribuirea si de executarea contractelor de achizitie publica in conformitate cu dispozitiile OUG nr. 34/2006 privind achizitiile publice;

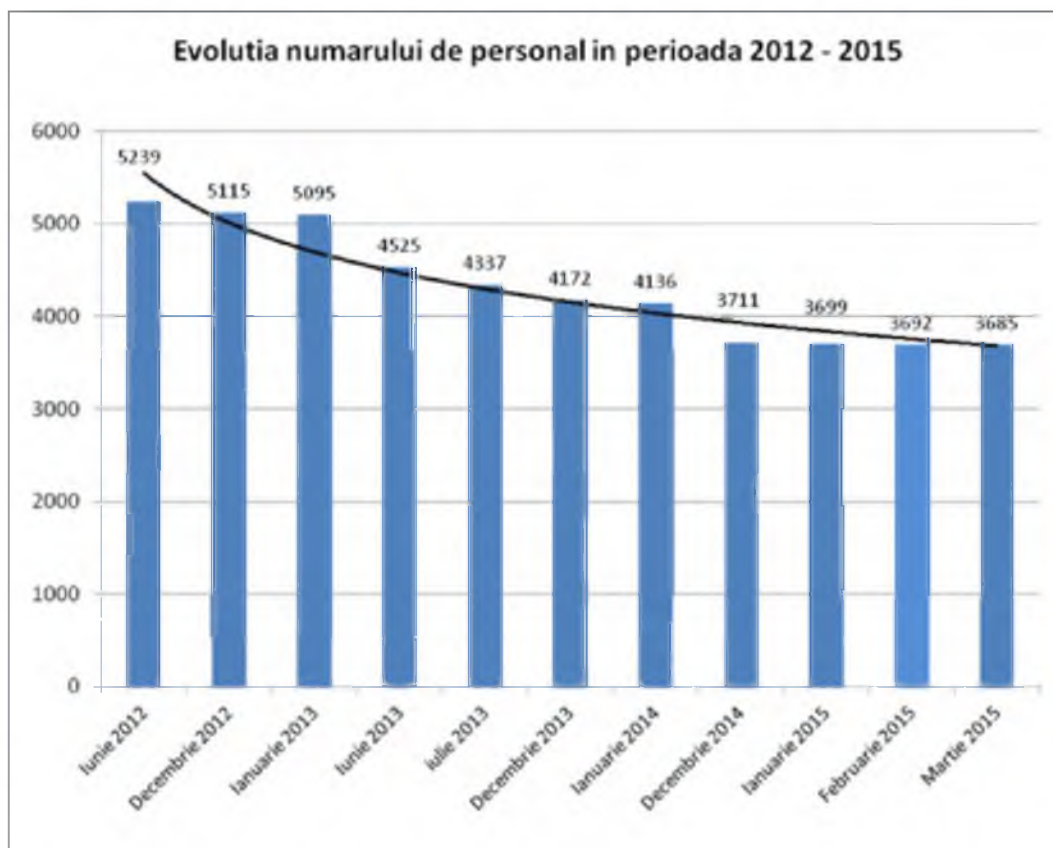
4) Suma de 222.360,00 RON + TVA catre Euro Insol SPRL reprezentand onorariu judiciar in dosarul nr. 22456/3/2012 privind debitoarea SPEEH Hidroelectrica SA, aferent perioadei 25.01.2015 – 24.02.2015 conform Hotararii Adunarii Creditorilor din data de 07.05.2014, sentintei civile nr. 2515/11.03.2015 prin raportare la decizia CAB 456/25.02.2014 si la sentinta civila nr. 7329/17.09.2014 prin care instanta a respins ca neintemeiata contestatia Andritz.

5. Activitatea de resurse umane

La 31.03.2015 numarul de angajati era de 3685 (3682 cu norma intreaga si 3 cu timp partial). Hidroelectrica SA exploateaza potentialul hidroenergetic cu personal operativ organizat in program de tura continua. Pe langa aceasta categorie de personal, societatea are angajat personal tehnic, economic si administrativ (TESA) si maestri.



În perioada insolvenței societății (20.06.2012-25.06.2013) evoluția personalului societății a cunoscut o scădere accentuată, așa cum rezultă din graficul de mai jos. Astfel, numărul de personal existent la data de 20 iunie 2012 (5239 salariați) a scăzut cu 29,66 % până la data de 31.03.2015, ajungând la un număr de **3685**.



Pentru întreaga societate, sucursale și executiv, tendința de scădere a numărului de personal în perioada ianuarie 2014 – martie 2015 este prezentată în tabelul următor:

NR. CR T	SUCURSALA	Ianuarie 2014	Decembrie 2014	Ianuarie 2015	Februarie 2015	Martie 2015
1	SH BISTRITA	552	486	482	482	482
2	SH CLUJ	457	421	418	417	416
	CLUJ	247	259	256	255	255
	ORADEA	210	162	162	162	161
3	SH CURTEA DE ARGES	798	717	713	709	709
	CURTEA DE ARGES	575	558	554	554	554
	BUZAU	223	159	159	155	155
4	SH HATEG	456	414	414	412	411

NR. CR T	SUCURSALA	Ianuarie 2014	Decembrie 2014	Ianuarie 2015	Februarie 2015	Martie 2015
	HATEG	312	312	312	312	311
	CARANSEBES	144	102	102	100	100
5	SH PORTI DE FIER	567	497	497	495	495
	PORTI DE FIER	382	361	361	359	359
	TG JIU	185	136	136	136	136
6	SH RM VALCEA	694	579	578	578	575
	RM VALCEA	464	410	409	409	406
	SLATINA	230	169	169	169	169
7	SH SEBES	441	399	397	398	398
	SEBES	212	226	226	227	227
	SIBIU	229	173	171	171	171
8	EXECUTIV	171	198	200	201	199
	TOTAL	4136	3711	3699	3692	3685

Numarul total de angajati care au parasit organizatia de la intrarea in insolventa (20.06.2012) pana la 31.03.2015 este de 1639.

Cauzele care au determinat aceasta scadere au fost:

a. Concedieri: 734 de concedieri de la deschiderea procedurii insolventei, din care 608 salariati in 2013 si 126 salariati in 2014.

Concedierile efectuate au avut la bază prevederile Legii nr.85/2006 privind procedura insolvenței, art. 86 alin. 6, raportat la art. 65 alin. 1 din Codul Muncii si au avut loc in special din randul personalului TESA, considerat supradimensionat.

Astfel, de la intrarea in insolventa, ponderea personalului TESA in total personal a scazut de la 39% la 29,77% la 31 martie 2015.

Pentru salariatii disponibilizati in 2013 si 2014 s-au platit pana la data de 31.03.2015 salarii compensatorii in suma de 44.708.269 lei (sume brute fara contributii), din care:

- Plati integrale - 27.624.052 lei, pentru salariatii care au castigat in instanta plata integrala a salariilor compensatorii;
- Plati esalonate pe baza de Conventii - 17.084.217 lei, pentru salariatii care au semnat conventii;

Numarul de conventii privind plata salariilor compensatorii incheiate pentru personalul disponibilizat in anii 2013 si 2014 este de 288, din care pentru anul 2013 s-au semnat 169 conventii de plata esalonata si pentru salariatii disponibilizati in anul 2014 au fost semnate 119.

b. Plecări pe cale naturală: 905 angajați (pensionari la limita de vârstă, anticipate și anticipat parțiale, pensionari de invaliditate, plecări cu acordul părților, demisie, deces, transfer, ș.a). Din total, 67 au fost plecari prin transfer intreprindere pana la 31.03.2015.

În luna **martie 2015** s-au înregistrat **8** plecări pe cale naturală, iar din acestea **2** salariați au părăsit organizația prin pensionare (pensionari limita de vârstă, pensionari invaliditate, pensionari anticipat parțiale sau anticipate).

În luna martie 2015 s-a efectuat o reincadrare în societate astfel:

a) reincadrare în urma Sentinței civile nr. 5991/22.05.2014 pronunțată de Tribunalul București și rămasă definitivă prin Decizia nr. 406/2015

Pentru instruirea personalului, în luna martie 2015:

a) au fost achiziționate cursuri de formare profesională pentru un număr maxim de 432 agenți de securitate, încheindu-se contractul nr. 955/19.03.2015 cu VULTURUL SECURITY SRL, cursurile derulându-se conform graficului aprobat.

b) au fost întocmite documentele de achiziție pentru o **platformă e-learning**, în vederea implementării acesteia ca suport pentru instruire, perfecționare, testare și învățare continuă în Hidroelectrică.

6. Activitatea de strategie și cooperare internațională

Relația cu acționarii și relații publice

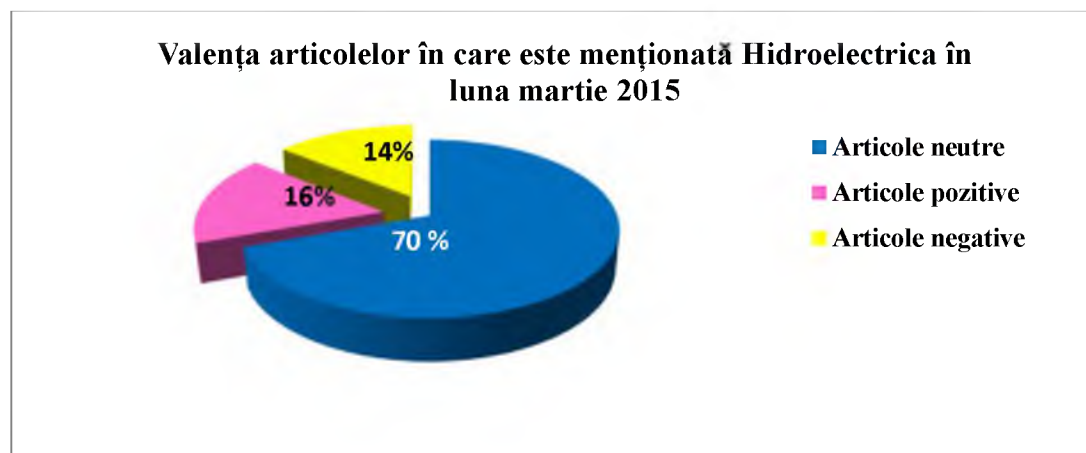
În perioada analizată, activitatea Serviciului Relația cu Acționarii și Relații Publice s-a concentrat pe următoarele direcții principale:

- Monitorizarea informațiilor și știrilor cu privire la Hidroelectrică și transmiterea de comunicate de presă;
- Organizarea participării Hidroelectrică la evenimentul Gala Foreign Policy. Gala a avut loc pe data de 3 Martie 2015, din partea Hidroelectrică participând ca speaker dl. Av. Dr. Remus Borza – Administratorul Judiciar al companiei. Cu această ocazie, Hidroelectrică a primit Premiul special la categoria Economie și Afaceri;
- Apariția în data de 26 martie 2015 a unui interviu cu administratorul judiciar al companiei în revista *Energynomics Magazine*;
- Acordarea de sponsorizări - Federației Române pentru Gimnastică Ritmică cu scopul organizării Cupei Mondiale, 3 - 5 aprilie 2015 și Patriarhiei Române, cu scopul construirii Catedralei Mântuirii Neamului;
- Desfășurarea de activități de documentare și analiză informații, concretizate în sinteze, prezentări și rapoarte solicitate sau puse la dispoziția acționarilor, conducerii Hidroelectrică, salariaților sau altor părți interesate, inclusiv prin postare pe website-ul companiei.

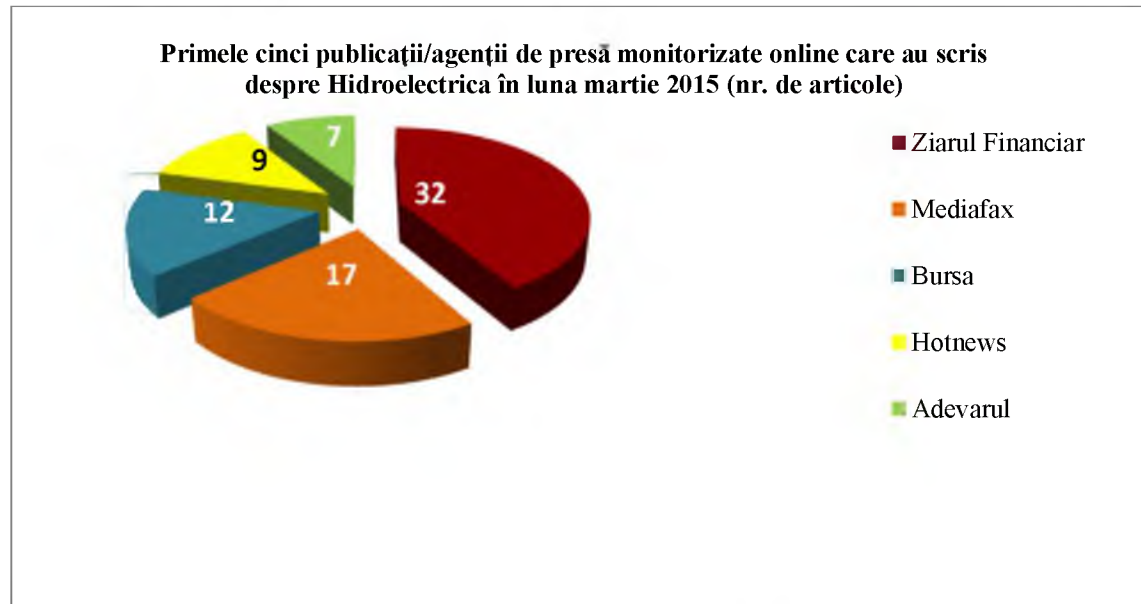
Monitorizarea comunicatelor de presă, a declarațiilor administratorului judiciar și a răspunsurilor la întrebările jurnaliștilor a identificat aproximativ **268** de articole în mediul online, fiind acoperite atât publicațiile online generaliste *Curierul național*, *Adevărul*, *România liberă*, *Income Magazine* etc., cât și cele de business/economice: *Ziarul Financiar*, *Bursa*, *Wall-Street.ro*, *Economica.net* etc. Societatea Hidroelectrică a fost menționată de **842** de ori în cadrul articolelor identificate, principalele subiecte fiind: listarea la Bursă a Hidroelectrică și valoarea listării companiei, declarațiile administratorului judiciar al companiei la *Romania Investor Day*, care a

avut loc la Londra și în cadrul unei întâlniri cu investitorii străini la New York, posibili candidați pentru funcția de director general al companiei, Hidroelectrica – cea mai profitabilă companie a statului, starea hidrocentralei de la Racovița, condamnarea fostului membru în Consiliul de Supraveghere al Hidroelectrica, Ioan Mihăilă, la trei ani de închisoare cu executare în dosarul "mită la Hidroelectrica", câștigarea de către Hidroelectrica, la Viena, a procesului cu “băieții deștepți” din rețehnologizări, vânzarea de microhidrocentrale, implicarea Hidroelectrica în sponsorizarea Galei Bute, vânzarea de energie electrică.

În ceea ce privește **aportul de imagine** adus Hidroelectrica prin conținutul articolelor publicate situația se prezintă astfel: **16% dintre ele au fost pozitive, 14% negative și 70% neutre.**



Principalele publicații care au reflectat elemente privind activitatea Hidroelectrica sunt:



Publicațiile din România monitorizate în această perioadă, în care au fost identificate cele mai numeroase articole publicate și referiri online în legătură cu Hidroelectrica, au fost: Ziarul Financiar, Mediafax, Bursa, Hotnews și Adevarul. Dintre acestea, majoritatea articolelor publicate au fost neutre.

Activitatea de strategie și dezvoltare afaceri

Procesul de valorificare prin vânzare a centralelor hidroelectrice de mică putere din patrimoniul Hidroelectrica

Având în vedere Planul de Reorganizare modificat aprobat de Comitetul Creditorilor în data de 18.12.2014, și în urma publicării **Anunțului publicitar privind oferta de vânzare active prin licitație deschisă cu strigare** în data de 26.01.2015 în ziarul "Bursa" și în presa locală, începând cu data de 02.02.2015, în luna martie 2015 s-au vândut un număr de 23 dosare de prezentare pentru centrale hidroelectrice de mică putere. Aceste dosare de prezentare au fost achiziționate de 7 firme din România și de 1 firmă străină (Italia), valoarea fiind de 28.520 lei.

Având în vedere Planul de Reorganizare modificat aprobat de Comitetul Creditorilor în data de 18.12.2014, în perioada 30 – 31 martie 2015 s-au organizat licitații publice cu strigare pentru un număr de 33 de CHEMA-uri, grupate în 20 de pachete.

În această etapă s-au vândut 3 CHEMA-uri (CHEMA Bolovăniș, respectiv CHEMA Gura Haitii 1 și CHEMA Gura Haitii 2), cu o putere instalată de 2,18 MW, o energie de proiect de 6,977 GWh și la un preț total de 5.115.280 lei, adjudecatarii fiind următoarele persoane juridice:

1. THREE PHARM SRL (România, Târgu Mureș) – adjudecatar CHEMA Bolovăniș (preț pornire = 1.484.160 lei; preț adjudecare = 1.484.160 lei)
2. GEO SERVICE SRL (Italia, Mondovì) – adjudecatar CHEMA Gura Haitii 1 și CHEMA Gura Haitii 2 (preț pornire = 3.631.120 lei; preț adjudecare = 3.631.120 lei)

Activitatea de cooperare și relații internaționale

În ceea ce privește parteneriatul româno-sârb pentru administrarea, exploatarea și întreținerea Sistemelor Naționale Hidroenergetice și de Navigație Porțile de Fier I și II, a fost elaborată corespondența solicitată de secretarul comisiei mixte privind: înaintarea Raportului Sesiunii 90 a Comisiei Mixte pentru Porțile de Fier (derulată la Belgrad în perioada 25-27.11.2014), respectiv participarea grupei române, în perioada 7-8 aprilie 2015, la Kladovo, în Serbia, la lucrările Sesiunii 91 a comisiei mixte, dedicate discutării aspectelor legate de îndeplinirea obligațiilor beneficiarilor în cadrul contractului din 14.12.1995 (comunicări către partea sârbă, invitații membri și membri supleanți).

A fost elaborată o informare privind acțiunile derulate în legătură cu proiectul pentru implementarea unei oferte publice primare pentru vânzarea unui pachet de acțiuni nou emise și admiterea la tranzacționare pe o piață reglementată administrată de Bursa de Valori București.

În perioada analizată, s-a răspuns solicitărilor primite din partea ministerului de resort în ceea ce privește cooperarea bilaterală pe relația Bulgaria.

Totodată, în colaborare cu Direcția Dezvoltare s-a răspuns solicitărilor ministerului de resort privind:

- interpelarea domnului deputat Florin Gheorghe;
- solicitarea Departamentului pentru Investiții Străine și Parteneriat Public-Privat privind transmiterea propunerilor de proiecte de investiții din sectorul energetic din România pentru a fi prezentate potențialilor investitori străini.

În contextul derulării unei noi etape a procesului de vânzare a CHEMA-urilor din patrimoniul Hidroelectrică și interesului manifestat de compania chineză SINOHYDRO (HONG KONG) HOLDING LIMITED, au fost efectuate demersurile necesare pe lângă autoritățile române (Centrul Național de Vize, Ambasada României la Beijing) în vederea acordării vizei de România delegației companiei chineze. De asemenea, pe parcursul derulării propriu-zise a procesului de licitație, a fost asigurat secretariatul tehnic al comisiei de licitație.

Ca urmare a: i) solicitării Companiei Naționale Administrația Canalelor Navigabile S.A. Constanța privind necesitatea transferului cu plată al obiectivului de investiții “CHE Ovidiu – galerii de aducțiune, galerii de evacuare apă și clădiri anexă” din patrimoniul S.P.E.E.H. Hidroelectrică S.A. în patrimoniul Companiei Naționale Administrația Canalelor Navigabile S.A. Constanța în vederea includerii în Proiectul de modernizare a Ecluzei Ovidiu și ii) îndeplinirii prevederilor legale în vigoare (aprobarea în AGA, respectiv în Comitetul Creditorilor Hidroelectrică), a fost elaborată o comunicare oficială și au fost transmise documentele necesare demarării formalităților pentru aprobarea transferului în structurile de conducere ale Companiei Naționale Administrația Canalelor Navigabile S.A. și promovarea unei Hotărâri de Guvern care să ratifice acest transfer.

Având în vedere problematica obiectivelor de investiții cu funcțiuni complexe, la solicitarea reprezentantului Fondului Proprietatea, a fost elaborată o scrisoare către FMI și Banca Mondială prin care se solicită sprijin în vederea obținerii transferului acestora către alte autorități ale statului român, care sunt beneficiarele reale ale acestor proiecte.

În perioada 12.03.2015 – 15.03.2015 reprezentantul administratorului judiciar și administratorul special s-au deplasat în Madrid, Spania unde au participat la întâlniri de afaceri organizate în vederea identificării unor oportunități de dezvoltare strategică (cheltuieli de protocol = 298,80 euro).

7. Activitatea de procurement

Proceduri de achiziții finalizate cu perfectarea de contracte:

În perioada 01.03.2015-31.03.2015 au fost derulate în cadrul Hidroelectrică Executiv și în sucursale, proceduri de achiziție publică de produse, servicii și lucrări finalizate prin perfectarea următoarelor contracte:

HE Executiv :

1. Contractul nr. 898/02.03.2015, perfectat cu Premium Tires SRL, având ca obiect: „*Servicii de depozitare și service anvelope*”. Contractul a fost încheiat prin achiziție directă, din fonduri de producție.
2. Contractul nr. 905/04.03.2015, perfectat cu Horvath&Partners Management Consulting SRL, având ca obiect: „*Servicii de consultanță definire conturi de profit și pierdere aferente*”.

activitatii de trading-furnizare”. Contractul a fost încheiat prin achiziție directă, din fonduri de producție.

3. Contractul subsecvent nr. 918/06.03.2015, perfectat cu Hydro-Engineering SRL, având ca obiect: *„Servicii de asistenta tehnica post-garantie echipamente din centralele hidroelectrice si microhidrocentrale”*. Contractul a fost încheiat prin negociere, din fonduri de producție.

4. Contractul nr. 939/12.03.2015, perfectat cu Pro Sys SRL, având ca obiect: *„Servicii – sistem de stocare date”*. Contractul a fost încheiat prin procedura „cerere de oferte”, din fonduri de producție.

5. Contractul nr. 945/18.03.2015, perfectat cu Cheque Dejeuner Romania SRL, având ca obiect: *„Servicii de imprimare, tiparire, furnizare, livrare tichete de masa si cadou”*. Contractul a fost încheiat prin achiziție directă, din fonduri de producție.

6. Contractul nr. 955/19.03.2015, perfectat cu Vulturul Security SRL, având ca obiect: *„Servicii de formare profesionala ca agent de securitate”*. Contractul a fost încheiat prin achiziție directă, din fonduri de producție.

7. Contractul nr. 963/26.03.2015, perfectat cu Omifa Impex SRL, având ca obiect: *„Reamenajare sediu Hidroelectrica, etajele 11-15”*. Contractul a fost încheiat prin procedura „negociere fara publicarea prealabila a unui anunt de participare”, din fonduri de producție.

SH Cluj:

1. Contractul nr. 14920/04.03.2015, perfectat cu VITALIA SERVICII PENTRU MEDIU SA Bucuresti, având ca obiect: *„Servicii de colectare a deseurilor menajere pentru CHE Colibita”*. Contractul a fost încheiat prin achiziție directă, din fonduri de producție.

2. Actul aditional nr.6/31.03.2015 la Acordul Cadru nr. 31282/22.06.2012, perfectat cu GRUP EST SECURITY SRL Piatra Neamt, având ca obiect: *„Servicii de paza,protectie si interventie”*. Actul aditional a fost încheiat din fonduri de producție.

3. Actul aditional nr.1/31.03.2015 la Contractul subsecvent nr. 54428/29.05.2014, perfectat cu GRUP EST SECURITY SRL Piatra Neamt, având ca obiect: *„Servicii de paza, protectie si interventie”*. Actul aditional a fost încheiat din fonduri de producție.

SH Curtea de Argeș:

1. Contractul nr.18/ 03.03.2015, perfectat cu SC Transarg CAG 98 SA Curtea de Arges, avind ca obiect *„Servicii de colectare transport si depozitare deseuri menajere CHE Cerbureni, Bloc de interventie CHE Cerbureni, CHE Valea Iasului, Bloc de interventie Valea Iasului, CHE Noaptes, CHE Curtea de Arges, CHE Vilsan”*. Contractul a fost incheiat din fonduri de productie pentru o durata de 23 luni.

2. Contractul nr.19/03.03.2015, perfectat cu Lex Protect SRL Buzau, avind ca obiect *„Monitorizare interventie rapida la obiectivul CFEE Siriu UH Buzau”*. Contractul a fost incheiat prin achiziție directă din fonduri de productie.

3. Contractul nr.20/04.03.2015 perfectat cu STEMON COM SRL Craiova, avind ca obiect *„Proiect tehnic-Reabilitare echipament hidromecanic Baraj deversor CHE Cindesti”*. Contractul a fost incheiat din fonduri de mentenanta.

4. Contractul nr.21/09.03.2015 perfectat cu Compania de servicii publice si energii regenerabile Prahova SA, avind ca obiect *„Servicii de colectare, transport si depozitare deseuri menajere din locatia CHE Valenii de Munte”*. Contractul a fost incheiat din fonduri de productie.

5. Contractul nr.22/18.03.2015 perfectat cu Apa Canal 2000 SA Pitesti, avind ca obiect *„Monitorizarea emisiilor in apele uzate pentru CHE Albesti, Valea Iasului, AHE Cerbureni, AHE Curtea de Arges, CHE Noaptes, AHE Zigoneni, CHE Baiculesti, CHE Manicesti, CHE*

Vilcele, CHE Merisani, Budeasa, Bascov, Pitesti, Golesti". Contractul a fost încheiat prin achiziție directă din fonduri de producție.

SH Hațeg:

1. Contractul nr.11/05.03.2015, perfectat cu Compania Nationala Posta Romană, avind ca obiect „*Servicii postale si de curierat*". Contractul a fost încheiat prin achiziție directă, din fonduri de producție.
2. Contractul nr.14/19.03.2015, perfectat cu Petrescu Petrovidan SRL, avind ca obiect „*Servicii colectare gunoi menajer pentru: CHE Ruieni, Baraj Zervesti, Bistra Noua, Baraj Maru, MHC Maru*", în valoare de 7.950,00 lei fara TVA. Contractul a fost încheiat din fonduri de producție.
3. Contractul nr.15/19.03.2015, perfectat cu Primaria Armenis Jud Caras Severin, avind ca obiect „*Servicii colectare gunoi menajer pentru: Baraj Rusca si CHE Riu Alb*". Contractul a fost încheiat din fonduri de producție.
4. Contractul nr.16/19.03.2015, perfectat cu Unitatea Administrativ Teritoriala - Oras Anina, avind ca obiect „*Servicii colectare gunoi menajer pentru:Baraj Poneasca si Baraj Gura Golumbului*". Contractul a fost încheiat din fonduri de producție.
5. Contractul nr.17/19.03.2015, perfectat cu Pepe Expres SRL, avind ca obiect „*Servicii colectare gunoi menajer pentru MHC Surduc*". Contractul a fost încheiat din fonduri de producție.

SH Porțile de Fier

Contractul nr. 109/03.03.2015, perfectat cu Hidroelectricaserv Tg.Jiu, având ca obiect: „*Lucrari suplimentare la LN3 HAI CHE Tismana*". Contractul a fost încheiat din fonduri de mentenanță.

SH Râmnicu Vâlcea:

Contractul nr.4/2015, perfectat cu Universitatea Tehnica Cluj, având ca obiect: „*Transfer baza date UCC SH Sebes la SH Rm.Valcea din programele UCCHNET si BDOV (CHE Cornetu)*".

Valoarea totala estimata (fara TVA) a contractelor atribuite prin aplicarea procedurilor de achizitie prevazute in OUG 34/2006 si Proceduri exceptate de OUG 34/2006, respectiv atribuirea de contracte de servicii cuprinse in Anexa 2B și atribuirea de contracte către întreprinderi afiliate, conform art. 246 din OUG 34/2006 a fost de 2.526.976,7 lei, **valoarea totala atribuita** (fara TVA) fiind de 2.185.806,31 lei.

Achizițiile directe au fost realizate prin asigurarea transparenței, eficientizarea utilizării fondurilor (prioritizarea necesităților, analiza oportunității acestor achiziții) și promovarea concurenței între operatorii economici prin solicitarea de oferte către cel puțin 3 operatori economici sau prin postarea unui anunț de publicitate pe site-ul www.e-licitatie.ro/publicitate-anunturi, conform deciziei nr. 1469/ 25.08.2014 emisa de către SPEEH Hidroelectrică SA.

Contractele încheiate și comenzile transmise furnizorilor/ prestatorilor/ executanților în luna Martie 2015 au fost atribuite atât din fonduri de investiții cât și din fonduri de producție/ mentenanță.

Achizitii directe din fonduri de INVESTIȚII			
	Număr total de achiziții directe	Valoarea totală estimată în lei fără TVA	Valoarea totală atribuită în lei fără TVA
Total	2	8,400	7,600
Achizitii directe din fonduri de PRODUCTIE și MENȚENANȚĂ			
Total	106	694,653.82	598,239.39

Astfel, s-au obtinut reduceri, in luna martie, in valoare de 438.385 lei.

8. Activitatea de IT si Comunicatii

Ca principale activitati mentionam:

1. Finalizarea licitatiei pentru proiectul “Implementare ERP cu instrumente de analiza manageriale”. Consortiul format din societatile INFORMATION BUSINESS CONSULTING – lider, ELECTRICA SOLUZIONE, in calitate de partener si INDRA, tert sustinator, a fost desemnat castigatorul licitatiei privind achizitia unui sistem informatic integrat de tip Enterprise Resource Planning cu instrumente de analiză managerială de tip Business Intelligence cu un punctaj de 93,65 puncte si valoarea ofertei de 1.703.942,57 euro fara TVA..
2. Finalizarea proiectului de mutare a funcției de dispecer coordonator de la UE Oradea la DH al SH Cluj (comunicatii, SCADA).
3. Analiza si pregatirea mutarii funcției de dispecer coordonator de la UE Slatina la DH al SH Rm. Vâlcea (comunicatii, SCADA, comanda sisteme de avertizare alarmare)
4. Analiza proiectului de consolidare a sistemului de mail Microsoft Exchange din cadrul sucursalelor in centrul de date de la Bucuresti. S-au efectuat analiza si pasii preliminari de proiect. Se asteapta livrarea echipamentelor de stocare.
5. Analiza necesitatii implementarii unui system de Document Management System. S-a trecut la documentarea necesitatii din partea departmanentelor functionale si posibilitatea integrarii cu noul system ERP. Deasemeni integrarea DMS cu procesele organizationale documentate in cadrul proiectului Roland Gareis.
6. Derularea unei licitatii pentru implementarea unui system de e-learning.
7. Derularea unei licitatii pentru sistemul de inregistrare vocala a sedintelor de management.
8. Demarare proiect de colectare cerinte pentru implementarea unui system de printing la nivelul Hidroelectrica.

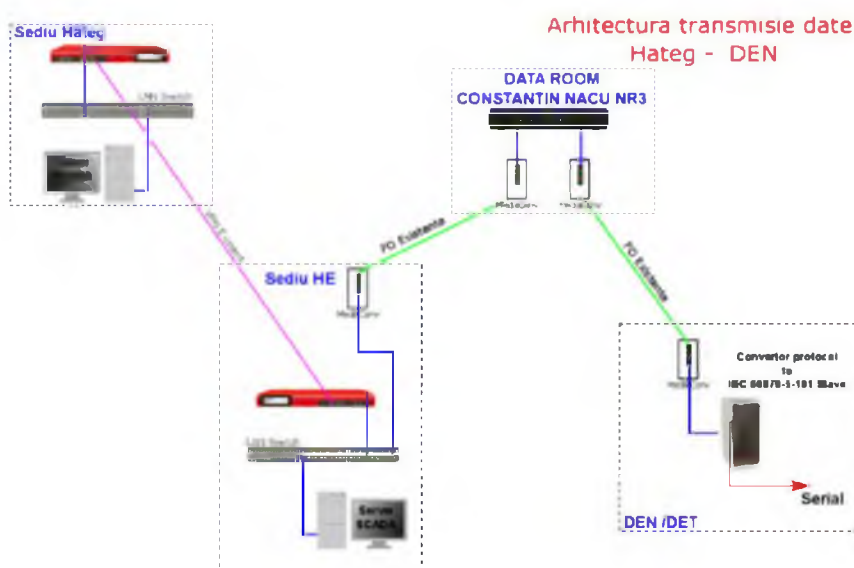
Operatiuni IT & comunicatii

9. Analiza nomenclatoarelor de materiale si mijloace fixe existente in cadrul sistemului EMSYS in perspectiva implementarii noului proiect ERP. Identificarea si colectarea actualelor neconformitati din bazele de date Emsys. Identificarea si colectarea neconformitatilor rezultate in urma concatenarii bazelor de date ale SH cu uzine. Stabilirea sistemului de codificare unitara. Eliminarea inregistrarilor redundante.

10. Corectarea vulnerabilitatilor depistate in urma testelor de penetrare de securitate
11. Analiza situatiei utilizarii adecvate a licentelor software in organizatie si analiza posibilitatii adoptarii in viitor a unor platforme opensource. Testare soluții de migrare pe Linux a stațiilor de lucru desktop. A fost întocmit un manual detaliat de instalare. S-a testat instalarea pe toate modelele existente de calculatoare desktop. Au fost migrate pe platforma freeware un numar de peste 150 sisteme.
12. Demarare pilot pentru doua aplicatii de Asset Inventory. Pilotul este in derulare.

Aplicatii Industriale

1. Implementare sistem de **Transmitere parametrii in rețeaua de comunicații Tranelectrica** pentru integrarea acestora in sistemul EMS- SCADA UNO- DEN



Sistemul a fost finalizat in data de 27.02.2015 doar pentru obiectivele SH Hateg urmand ca in scurt timp sa furnizam informații in sistemul EMS- SCADA UNO - DEN si pentru alte obiective energetice ale Hidroelectrica eventual renunțarea la celelalte canale prin care se transmit acum informații către DEN implicit si reducerea costurilor cu întreținerea acestora.

2. Finalizare caiet de sarcini pentru reparatia sistemelor de avertizare/alarmare.
3. S-au completat noi informatii in Portalul SCADA pentru: CHE Sugag
4. Concepție si implementare (90% finalizat) **Sistem de comanda control pentru grupuri hidro nemodernizate care funcționează cu sisteme de automatizare clasica** prin:
 - Folosirea unor produse software utilizate si recunoscute pe plan mondial
 - Aplicații testate din punct de vedere al securității
 - Grafica atractiva HTML5
 - Rapoarte automate cu trimitere prin email sau la imprimanta

- Alarmer cu posibilitatea de avertizare prin email sau SMS si setarea pragurilor de alarmare
 - Comunicație OPC UA
 - Implementarea sistemului cu forte proprii
5. Migrarea datelor SCADA pe masini virtuale ca solutie de backup al sistemului actual
 6. Remedierea operativă a defecțiunilor apărute în sistemul de metering și telecontorizare PF1 (15 incidente, de regulă modemuri dial-up defecte sau blocate, plus reconfigurări la schimbarea contorilor de la sârbi)
 7. Remedierea unei defecțiuni apărute la baza de date Exchange pentru schimbul de date cu partenerul sârb. Transmis la sârbi datele lipsă sub forma unor dump-uri din baza de date.
 8. Adaptarea și configurarea aplicațiilor SCADA și de schimb de date cu partenerul sârb în urma punerii în funcțiune a grupului HA5 retehnologizat pe partea sârbă (centrala Djerdap1). (PDF)
 9. Au fost luate măsurile care reveneau STIC în vederea pregătirii pentru viitura de primăvară.

9. Audit public intern

In cursul lunii martie 2015 au fost organizate instruirii de catre membrii echipei de proiect cu proprietarii de procese si membrii ai echipelor de documentare a proceselor pentru a asigura intelegerea si aplicarea unitara a conceptelor definite prin „Plan privind documentarea si implementarea proceselor” si pentru a exemplifica modul de documentare al proceselor, astfel:

- in perioada 5-8 Martie pentru grupa de procese ”Resurse Umane”;
- in perioada 19-21 Martie pentru grupa de procese ”Prevenire si Protectie”;
- in perioada 26-28 Martie pentru grupa de procese ”Productie”;

Urmeaza ca in perioada urmatoare fiecare proprietar de procese sa continue documentarea, conform planului, prin fisa de proces a proceselor identificate in harta proceselor, astfel incat in perioada 01/01/2015-30/06/2015 sa fie realizata descrierea proceselor relevante.

10. Control Intern

In perioada 01.03 – 31.03.2015 au fost realizate urmatoarele obiective:

- Finalizarea si aprobarea raportului preliminar privin Controlul efectuat la Hidroelectrica SA - Executiv – Directia Financiara – Departamentul Financiar – Compartiment Trezorerie si Decontari Interne, in perioada 24.02 – 13.03.2015, dispus prin Decizia nr 308/23.03.2015 avand ca obiective:
 - Verificarea retragerilor si depunerilor de numerar in si din conturile bancare ale Hidroelectrica in perioada 01.01.2010-31.01.2015;
 - Analiza cheltuielilor cu comisioanele bancare inregistrate de societate in perioada 01.01.2010 - 31.01.2015;
 - Identificarea angajaților responsabili de operațiunile care nu indeplinesc cerințele legale si reglementările interne privind tranzacțiile cu numerar derulate in cadrul societății.

Masurile aprobate prin Raportul de control, înregistrat cu nr. 33080/18.03.2015 au fost comunicate persoanelor responsabile cu implementarea acestora iar prin rezolutia data de catre Administratorul Judiciar al Hidroelectrica SA a fost dispusa extinderea verificarilor.

În prezent, în cadrul Departamentului Control Intern se afla în diferite stadii de elaborare, finalizare și aprobare rapoartele aferente misiunilor de control efectuate la:

- SH Curtea de Arges, control dispus prin Decizia nr 1421/04.08.2014, avand ca obiectiv verificarea modului de realizare a lucrarilor de mentenanta de tip LN3D la HA1 Vidraru.
- SH Curtea de Arges, control dispus prin decizia nr 1604/22.09.2014 avand ca obiective verificarea cauzelor care au dus la propunerea de amanare a receptiei la terminarea lucrarilor la obiectivele „Modernizare vana plana2x3/75 priza de apa Pecineagu-Clabucet” si la obiectivul „Comunicatie pe fibra optica a sistemului de transmitere date-voce între CHE Clabucet si baraj Pecineagu”.
- SH Hateg – UHE Caransebes, control dispus prin Decizia 1788/27.10.2014, avand ca obiectiv verificarea constructiilor existente (cladiri, depozite, ateliere, etc.) ce apartin organizarii de santier din cadrul UHE Caransebes, starea fizica actuala, situatia juridica a terenurilor pe care sunt edificate, precum si valorile consumate din Devizul General, cu defalcare pe constructii si cheltuieli conexe.
- SH Portile de Fier II, control dispus prin Decizia 1876/17.11.2014, avand ca obiectiv stabilirea cauzelor care au dus la functionarea hidroagregatelor la puteri mai mici fata de $P_n = 31,4 \text{ MW}$, corelat cu caderea neta.
- Hidroelectrica SA, Executiv, control dispus prin Decizia 156/11.02.2015, avand ca obiectiv extinderea verificarilor mentionate în Raportul de Control încheiat de reprezentatii Curtii de Conturi a Romaniei departamentul IV si transmis la Hidroelectrica cu nr. 133829/17.12.2014 avand ca tema „*Controlul situatiei, evolutiei si modului de administrare a patrimoniului public si privat a statului, precum si legalitatea realizarii veniturilor si a efectuarii cheltuielilor pe perioada 01.01.2011-19.06.2012 la S.P.E.E.H Hidroelectrica SA*”, *dupa cum urmeaza*:
 - extinderea verificărilor asupra contractelor de achiziție energie electrică derulate în perioada 01.01.2011-30.05.2012, precum și a contractelor de vânzare energie electrică derulate în aceeași perioadă, în vederea identificării și a altor cazuri de cantități de energie electrică achiziționate de la alți producători, revândută la un preț mai mic decât cel la care a fost achiziționată, precum și de cantități de energie electrică obținută din producție proprie, vândută la un preț situat sub costul de producție înregistrat, stabilirea întinderii prejudiciului produs ca urmare a vânzării energiei electrice sub costurile înregistrate cu achiziția/producerea acesteia (inclusiv pentru cazurile prezentate în Raportul de control), precum si propuneri de recuperare a prejudiciului astfel calculat (inclusiv a beneficiilor nerealizate);
 - extinderea verificărilor asupra cheltuielilor de sponsorizare/mecenat evidențiate în perioada ianuarie 2011-mai 2012 și a plăților efectuate pentru sponsorizari/acte de mecenat în aceeași perioadă, în vederea identificării și a altor cazuri de plăți efectuate fără a avea la bază contracte încheiate în condițiile legii și fără a avea la baza documente justificative care să ateste efectuarea cheltuielilor în condițiile stabilite prin contractele de sponsorizare/actele de mecenat încheiate, stabilirea întinderii prejudiciului produs ca urmare a plăților efectuate pentru astfel de cheltuieli de sponsorizare/mecenat (inclusiv pentru cazurile prezentate în Raportul de control),

precum și propuneri de recuperare a prejudiciului astfel calculat (inclusiv a beneficiilor nerealizate);

- extinderea verificărilor asupra contractelor de comodat, derulate în perioada 01.01.2011-30.05.2012, în vederea identificării și a altor cazuri de cheltuieli (de întreținere, combustibil) efectuate cu bunurile a căror folosință a fost cedată în mod gratuit în favoarea altor entități, suportate în mod nelegal de entitate, stabilirea întinderii prejudiciului produs ca urmare a plăților efectuate pentru astfel de cheltuieli (inclusiv pentru cazurile prezentate în Raportul de control), precum și propuneri de recuperare a prejudiciului astfel calculat (inclusiv a beneficiilor nerealizate).

- SH Sebes – UHE Sibiu, control dispus prin Decizia 293/19.02.2015, având ca obiective stabilirea cauzelor nefuncționării HA1 din CHE Racovita, în condițiile în care cuplarea la sistem a acestuia a avut loc în data de 21.12.2014.

- Extinderea controlului efectuat la Hidroelectrică SA - Executiv – Direcția Financiară – Departamentul Financiar – Compartiment Trezorerie și Decontări Interne, conform rezoluției date de către Administratorul Judiciar al Hidroelectrică SA, pe raportul de control întocmit în urma acțiunii de control dispusă prin Decizia nr 308/23.03.2015.

11. Managementul riscului

Principalul progres în luna martie pe linia dezvoltării și implementării de metode și procese de administrare a riscurilor, se referă la elaborarea unei metodologii de cuantificare a riscului de preț („commodity risk”).

Riscul de preț (întâlnit și sub denumirea de risc de marfă) se referă la incertitudinea cu privire la veniturile nete viitoare realizate din activitatea de vânzare a energiei, generată de variabilitatea prețului energiei pe piață.

Pentru a cuantifica acest risc, s-a implementat un indicator des folosit de firmele mari din această industrie. Indicatorul se numește EaR („Earnings-at-Risk”) și măsoară variabilitatea veniturilor nete din vânzarea energiei pe un orizont de timp de un an. Calculul EaR necesită implementarea unor modele adecvate de simulare a prețului electricității cât și a factorilor considerați relevanți ce pot explica (într-o anumită măsură) dinamica prețului.

Mai precis, urmând abordările considerate bune practici în acest domeniu, modelul dezvoltat are două componente:

- o componentă deterministă - se referă la partea predictibilă din evoluția prețului dată de corelațiile istorice cu o serie de alte variabile cât și de componenta sezonieră a prețului. Variabilele explicative incluse în structura actuală a modelului sunt: cererea de electricitate, producția hidro și producția eoliană. Pentru a simula evoluția prețului electricității pentru un orizont de un an, sunt necesare modele separate de simulare a variabilelor explicative. În acest sens s-au elaborat modele de simulare pentru fiecare variabilă enumerată mai sus.
- o componentă stohastică – se referă la partea imprevizibilă / aleatoare din evoluția prețului. Deși această componentă este una aleatoare, ea prezintă anumite caracteristici (proces autoregresiv, persistența șocurilor, salturi și/sau scaderi bruște de o magnitudine mai mare decât variațiile normale, etc.) ce pot fi exprimate și reproduse prin metode statistice.

În concluzie, s-a elaborat un model complex de simulare a prețului electricității ce ia în calcul corelațiile cu cererea de electricitate, producția de electricitate din surse hidro și eoliene, pentru a

calcula un indicator (EaR) considerat un indicator standard de risc în managementul riscului de preț (sau de marfă).

Toate aceste modele sunt estimate prin metode econometrice avansate. Calculul indicatorului EaR se face automatizat printr-o serie de „script”-uri implementate în programul R (un soft statistic ce permite să efectuăm calcule complexe și să rulăm algoritmi de simulare necesari).

12. Sistem de management integrat

În cursul lunii martie obiectivele specifice domeniilor de activitate SMI au fost planificate și realizate după cum urmează:

1) ORGANIZAREA ACTIVITĂȚII SMI:

Ca urmare a aprobării și difuzării *Planului privind documentarea și implementarea proceselor identificate în Harta Proceselor Hidroelectrice, nr. 20779/19.02.2015*, având în vedere cele convenite cu Reprezentantul Managementului HE în cadrul întâlnirii de lucru de la SH Porțile de Fier-Tierna din perioada 19-21.03.2015, privind cerințele din fișele de post legate de managementul calității și sistemul de management integrat, a apărut necesitatea actualizării fișelor de post pentru personalul SMI. Fișele de post cadru pentru posturile de specialist PM și specialist SSM au fost actualizate de personal din cadrul SH Curtea de Argeș și SH Rm. Vâlcea și au fost difuzate sucursalelor în vederea actualizării fișelor de post.

Îmbunătățirea cunostințelor și abilităților personalului

În perioada 19-21.03.2015, personalul din cadrul CF SMI a participat la o instruire în domeniul managementului proceselor, având ca temă prezentarea „Planului privind documentarea și implementarea proceselor identificate în Harta Proceselor Hidroelectrice”. Instruirea a avut ca scop punerea în practică a noii organizări procesuale și înțelegerea corectă a regulilor de documentare a proceselor.

În cadrul SH Sebeș s-a realizat autoinstruirea în domeniul SSM pe baza Ghidului INCDPM *Studiu privind evaluarea și prevenirea riscurilor electrice*.

Având în vedere propunerea de reorganizare a activităților CF SMI, au fost inițiate următoarele activități de autoinstruire și învățare, în toate sucursalele și în executiv la care a participat personalul desemnat pentru a se ocupa de activitățile SU:

- identificarea cerințelor legale și altor cerințe aplicabile în domeniul SU (AII și PC) și inițierea listei de cerințe legale și alte cerințe cu aplicabilitate concretă în HE;
- asocierea prevederilor legislative aplicabile cu situația existentă la acest moment;
- cunoașterea legislației specifice de apărare împotriva incendiilor și protecție civilă;
- întocmirea evidențelor centralizate cu privire la existența precum și la necesitatea elaborării/actualizării planurilor de protecție împotriva incendiilor, a documentațiilor cu privire la identificarea și analiza riscurilor de incendiu, scenarii de securitate la incendiu, precum și a planurilor de apărare și acțiune în domeniul protecției civile, conform cerințelor legale în vigoare;
- demararea elaborării fișei de post cadru pentru personalul de specialitate cu atribuții AII și PC;
- identificarea furnizorilor de formare profesională în ocupațiile Cadru tehnic cu atribuții în domeniul prevenirii și stingerii incendiilor și Inspector protecție civilă, autorizați de IGSU, întocmirea și transmiterea către Direcția RU a referatului și ofertelor postate pe internet de furnizori de formare autorizați IGSU.

2) Reducerea valorii achizițiilor produselor/ serviciilor din domeniul SMI

Referitor la activitatea de achiziții și derulare contracte , au fost realizate:

A fost întocmită situația centralizatoare pentru întârzierile în livrarea cu EIP de către C&A Company Impex SRL, pe baza raportărilor primite din sucursale și a fost notificat furnizorul C&A COMPANY IMPEX SRL cu adresa nr. 29570/9.03.2015 și s-a emis factura de penalități pentru întârzieri în livrarea echipamentului individual de protecție pe perioada ianuarie-februarie 2015.

SH Bistrița a urmărit derularea contractului și a avizat la plată factura reprezentând contravaloarea serviciilor de monitorizare ape reziduale la CHE Movileni, cerința de monitorizare fiind impusă prin autorizația de mediu.

SH Curtea de Argeș a încheiat cu CS Apă Canal 2000 Pitești contractul nr. 22/18.03.2015 pentru analize ape uzate manajere conform obligațiilor din autorizațiile de mediu, pentru 14 puncte de lucru (CHE), a elaborat și transmis condițiile de prelevare a probelor de apă uzată pentru analiza indicatorilor specificați în autorizațiile de mediu și a răspuns la oferta primită de la Aquaterm Curtea de Argeș privind analizele indicatorilor de ape uzate.

Salariații din cadrul compartimentelor SMI:

- au elaborat 5 caiete de sarcini pentru achiziții din domeniul SSM;
- au avizat 196 caiete de sarcini întocmite de alte compartimente funcționale, din care 159 pentru lucrări de mentenanță și 16 pentru lucrări de dezvoltare;
- au elaborat 7 convenții de protecția mediului și SSM;
- au participat la 26 recepții de produse/ servicii/ lucrări;
- au elaborat referate și note de valoare estimată pentru aprobarea costurilor ”anunțuri de mediu” necesare reînnoirii autorizațiilor de mediu la CHE Lerești, CHE Voinești, CHEMA Schitu Golești, CHE Vidraru, CHE Cumpăna și CHE Vâlsan

3) Elaborarea documentației SMI și avizare CTE documente

În perioada analizată au fost actualizate Regulamentul de acordare EIP și Normativul de dotare, au fost elaborate 6 fișe de proces, formularele asociate și o procedură, au fost demarate fiind în curs de finalizare și valide 8 fișe de proces.

SH Bistrița: s-a verificat dpdv al cerințelor SMI și avizat de către angajații din compartimentul SMI un număr de 4 PCCVI

Angajații din compartimentul SMI au participat la 17 ședințe CTE la care s-au avizat 56 de documentații.

4) Evaluare/ reevaluare riscuri SSM

Din analiza sistemului de muncă și a evaluărilor de risc SSM a rezultat necesitatea reevaluării a 4 locuri de muncă la SH Hațeg, care au fost realizate .

5) Conștientizare și instruire angajați din Hidroelectrică

Acțiuni de conștientizare a lucrătorilor s-au desfășurat la SH Porțile de Fier și au avut ca temă „Truse sanitare”.

Instruirea lucrătorilor - efectuată de angajații compartimentelor SMI:

- SSM: 1 lucrător instruire introductiv generală, 1 instruire pentru reluare activitate și 1 instruire a vizitatorilor
- PM: 10 lucrători instruiți din cadrul Serv. Dezvoltare-Retehnologizare din SH Hațeg.

- 6 lucrători instruiți suplimentare în dom SSM

6) Obținere acte de reglementare din domeniul protecției mediului

SH Sebeș: S-au întocmit notificările privind stabilirea obligațiilor de mediu pentru 6 centrale (Râșnov, Râșnov 4, Vulcan 1, Vulcan 2, Gura Râului, Cîbin)

SH Curtea de Argeș

S-au finalizat și aprobat fișele de prezentare și declarație pentru CHE Lerești, CHE Voinești, CHEMP Schitu Golești, CHE Vidraru, CHE Cumpăna și CHE Vâlsan, în vederea pregătirii documentației necesare reînnoirii autorizațiilor.

Activități/ acțiuni legate de arii protejate:

SH Porțile de Fier

Specialistul cu protecția mediului a participat la ședința ordinară a Consiliului Consultativ de Administrare al Parcului Natural Porțile de Fier. Ședința de lucru a Consiliului Consultativ de Administrare al Parcului Natural Porțile de Fier a fost comună cu cea a Consiliului Științific al PNPDP. Hidroelectrică S.A.-S.H. Porțile de Fier, îndeplinește în cadrul Consiliului Consultativ de Administrare al Parcului Natural Porțile de Fier funcția de Președinte.

SH Rm. Vâlcea

În data de 17.03.2015, a fost transmis pe e-mail de către custodele ariei protejate ROSPA0106 Valea Oltului Inferior Avizul nr. 190/04.03.2015, aviz favorabil și valabil în perioada 01.03-31.03.2015, pentru lucrarea de decolmatare și defrișare vegetație contracanal dig mal drept AHE Râureni. Urmare a condițiilor impuse în avizul nr.190/04.03.2015, precum și a contravalorii percepute pentru emiterea acestui aviz, SH Rm. Vâlcea a solicitat lămuriri și a returnat factura fiscală aferentă contravalorii avizului nr. 190/04.03.2015.

7) Îndeplinirea cerințelor de raportare și de monitorizare a factorilor de mediu

SH Bistrița

APM Bacău, prin autorizațiile de mediu, solicită întocmirea și transmiterea unui raport anual de mediu pentru amenajările din județul Bacău, un raport care să prezinte cel puțin: situația vidanțărilor, situația gestiunii deșeurilor, verificarea stării tehnice și funcționale, comportării în exploatare a instalațiilor, situația incidentelor-accidentelor de mediu, concluziile controalelor efectuate de GNM-CJ Bacău, situația reclamațiilor. S-a întocmit și transmis raportul solicitat la APM Bacău.

SH Curtea de Argeș

Au fost prelevate probe și transmise pentru analiza indicatorilor de apă uzată pentru 5 centrale (CHE Albești, CHE Valea Iașului, CHE Noaptes, CHE Băiculești, CHE Vâlcele);

SH Porțile de Fier

-au fost înaintate adrese către laboratoare acreditate RENAR, în vederea efectuării selecției de oferte privind prețul practicat pentru indicatorii de calitate ai apei uzate evacuate în emisarul fluviul Dunărea, pentru a vedea care oferă prețul cel mai mic, în vederea întocmirii Referatului de necesitate și oportunitate și Notei privind determinarea valorii estimate, pentru aprobarea efectuării monitorizărilor apelor uzate, impuse în cele 2 A.G.A ridicate de la S.G.A.Mehedinți în 04.03.2015.

-cu adresa nr.33309/18.03.2015, a fost înaintată la directorul economic, situația plății obligațiilor la Fondul de Mediu, referitoare la taxele pentru emisiile de poluanți în atmosferă, provenite de la sursele fixe - cod NFR-Arderi în surse staționare de mică putere <20 MW pentru centrala

termică de la UHE Porțile de Fier II, care are puterea de 3,4 MW, aferente consumului de motorină pentru lunile ianuarie și februarie 2015.

SH Sebeș

A fost transmisă raportarea lunară privind deseurile la APM Brasov conform autorizatiilor de mediu și raportarea catre APM Sibiu privind situația gestiunii deșeurilor în anul 2014 (UHE Sibiu).

8) Raportări externe în domeniul SMI:

SH Bistrița a transmis:

- la ITM Bacău Raportul nr. 33265/18.03.2015 privind acțiunea de monitorizare întreprinderi mici și mijlocii, completare chestionar privind respectarea cerințelor minime generale de securitate și sănătate în muncă;
- la APM Neamț- Completare chestionar privind inventarul emisiilor(de la centrala termică a CHE Stejaru)

SH Porțile de Fier: la APM-MH, APM GJ (Introducere date SIM) pe domeniul: Deșeuri- Aplicație: Raportări subdomeniu : Statistica deșeurilor. Datele solicitate de Agenția de Protecția Mediului Gorj au fost pentru anul 2013.

SH Sebes: la APM Brasov, raportarea lunară privind deșeurile, conform autorizațiilor de mediu.

9) Planificare și efectuare controale interne în domeniul protecției mediului, securității și sănătății în muncă

În domeniul SSM, s-au planificat și realizat 5 controale interne la SH Bistrița, SH Cluj și SH Hațeg. S-au inițiat 2 corecții la SH Cluj.

În domeniul PM, s-au planificat și realizat 3 controale interne la SH Cluj și SH Hațeg.

10) Controale ale autorităților din domeniu

La SH Bistrița au avut loc 2 controale ale GNM-CJ Bacau la AHE Lilieci și AHE Bacău. Nu s-au aplicat sancțiuni, cele mai importante măsuri se referă la transmiterea unui exemplar din raportul de mediu pentru anul 2014 către GNM-CJ Bacau și la comunicarea oricăror situații observate privind afectarea sitului Natura 2000 de către terți către GNM-CJ Bacau

11) Organizarea și funcționarea CSSM

În data de 27.03.2015, s-a întrunit Comitetul de securitate și sănătate în muncă al Hidroelectrica, în cadrul căruia s-a prezentat Raportul privind activitatea de securitate și sănătate în muncă desfășurată în cadrul Hidroelectrica SA în anul 2014. De asemenea, s-au analizat și avizat următoarele documente:

1. Regulamentul privind acordarea materialelor igienico-sanitare;
2. Regulamentul de dotare cu echipament individual de protecție;
3. Caietul de sarcini pentru achiziția centralizată a serviciilor medicale;
4. Caietul de sarcini pentru achiziția centralizată a serviciilor de încercare profilactică a echipamentului de protecție electroizolant și a mijloacelor de protecție electroizolante;
5. Programul de cheltuieli pentru realizarea planului de prevenire și protecție al societății pentru anul 2015 și rectificarea pentru programul de cheltuieli la nivelul executivului;

La SH Sebeș, în data 05.03.2015 a avut loc întrunirea CSSM care a avut ca principal scop stabilirea responsabililor pentru aplicarea prevederilor ISSM- HE -14 „Lucrul în condiții de izolare”, ed. 1 rev.0.

12) Managementul deșeurilor

Principalele activități specifice gestiunii deșeurilor, realizate în luna martie au fost:

- elaborarea notei de aprobare pentru stabilirea codurilor deșeurilor rezultate din EIP în vederea eliminării acestor deșeuri prin intermediul operatorilor autorizați, în baza contractelor de salubritate deja existente și finalizarea demersurilor pentru încadrarea acestora în codurile stabilite;
- completarea fișelor de gestiune a deșeurilor pentru luna februarie, conform prevederilor HG nr. 856/2002 privind evidența gestiunii deșeurilor și pentru aprobarea listei cuprinzând deșeurile inclusiv deșeurile periculoase;
- predarea la RECOLAMP a 290 kg tuburi fluorescente și becuri colectate în SH Curtea de Argeș și SH Porțile de Fier;
- colaborarea cu lucrători ai Departamentului MU la elaborarea listei deșeurilor valorificabile, existente la sucursale și la elaborarea caietului de sarcini pentru contractul de vânzare-cumpărare a uleiului uzat;

13) Examinare medicală și alte activități desfășurate pentru sănătatea în muncă

În luna martie au fost examinați medical 1017 salariați pentru determinarea aptitudinii în muncă.

La executivul Hidroelectrica, s-au întocmit documentele impuse de cerințele legale pentru starea de graviditate adusă la cunoștința angajatorului de o salariată, respectiv Raportul de evaluare privind protecția maternității la locul de muncă, informarea privind protecția maternității la locul de muncă și adresele de comunicare către Direcția de Sănătate Publică București și ITM București.

S-au organizat și desfășurat două campanii de consult oftalmologic gratuit pentru angajații executivului societății;

14) Funcționarea sistemului de control intern managerial (SCIM)

S-au finalizat activitățile legate de autoevaluarea *sistemului de control intern managerial* și s-au întocmit, aprobat și transmis la Ministerul Energiei, Întreprinderilor Mici și Mijlocii și Mediului de Afaceri, Unitatea de Politici Publice următoarele documente:

- Situația sintetică a rezultatelor autoevaluării pentru anul 2014 pentru Hidroelectrica SA;
- Raportul asupra sistemului de control intern/managerial la data de 31.12.2014

În urma analizei efectuate, s-au propus ca măsuri de conformare și îmbunătățire a SCIM:

- Implementarea integrală a Planului de dezvoltare a sistemului de managementul riscului, elaborat în data de 18.02.2014, pentru ca, la nivelul tuturor compartimentelor funcționale, să existe un proces eficace de management al riscului. Abordarea proactivă bazată pe identificarea, evaluarea, analiza și revizia periodică a riscurilor; elaborarea/actualizarea registrelor de risc.
- Elaborarea programului de pregătire profesională în domeniul controlului intern managerial și alocarea de resurse financiare pentru realizarea programului.
- Analiza schimbărilor/modificărilor intervenite în mediul intern și asupra ipotezelor/premiselor care au stat la baza formulării obiectivelor, astfel încât pe baza rezultatelor și concluziilor să se realizeze reevaluarea și, după caz, revizia obiectivelor specifice.

- Implementarea integrală a standardului nr. 25 Audit intern.

B. Măsurile procedurale

1. Ședința Adunării Generale a Acționarilor

În cursul lunii martie 2015 au avut loc mai multe ședințe ale Adunării Generale a Acționarilor, astfel:

➤ **In data de 10.03.2015, Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor a adoptat următoarele hotărâri:**

1. S-a aprobat vânzarea activului - teren în suprafață de 39.128 mp situat în amonte de barajul Oașa, jud. Alba, nr. de inventar 70013, categoria de folosință curți – construcții, proprietate privată a Hidroelectrica SA, înscris în Cartea Funciară nr. 14491 cu numerele topografice ale parcelelor 6718/2/3 și 6717/3 din patrimoniul SPEEH Hidroelectrica SA, în următoarele condiții:

- a.** Metoda de vânzare: licitație deschisă cu strigare, după regula licitației competitive sau olandeze, respectiv la un preț în urcare sau în scădere, în funcție de raportul dintre cerere și ofertă;
- b.** Pretul de ofertă: 1.377.315 lei la care se adaugă TVA;
- c.** Pretul minim de vânzare 1.221.463 lei, respectiv valoarea înregistrată în evidențele contabile la data de 14.01.2015, la care se adaugă TVA. Pretul minim de vânzare se comunică în Dosarul de prezentare;
- d.** Pasul de licitație: 5,6577% din prețul de pornire, respectiv 77.926 lei;
- e.** Garanția de participare la licitație: 10% din prețul de ofertă;
- f.** Taxa de participare la licitație: 500 lei la (fără TVA);
- g.** Taxa de acces direct la datele și informațiile privind activul, care include și prețul de achiziționare a Dosarului de prezentare: 500 lei, (fără TVA);
- h.** Modalitatea de plată: plată integral;
- i.** Publicitatea privind oferta de vânzare: în condițiile stabilite de administratorul judiciar și administratorul special al societății, ulterior aprobării vânzării activului de către AGA. Având în vedere prevederile Comunicării Comisiei privind elementele de ajutor de stat în vânzările de terenuri și clădiri de către autoritățile publice, publicată în Jurnalul Oficial al Comunităților Europene nr. C 209/3 din data 10.07.1997, se va efectua o publicitate suficientă a ofertei de vânzare în mod repetat, astfel încât să poată ajunge la cunoștința tuturor potențialilor cumpărători; Conducerea administrativă a operatorului economic poate stabili intervalul de timp pentru efectuarea unei publicități suficiente a ofertei de vânzare ținând cont de raportul beneficiu/cost. Astfel, anunțul publicitar privind Oferta de vânzare va fi publicat în unul sau doua ziare locale, în unul sau doua cotidiane de largă circulație și într-un jurnal internațional, dacă se consideră necesar, după caz;
- j.** Componența comisiei de licitație: comisia de licitație va fi formată din 7 (sapte) membri numiți prin Decizia conducerii SPEEH Hidroelectrica SA.
- k.** Persoanele împuternicite să negocieze și să semneze contractul de vânzare-cumpărare activ în numele operatorului economic: administratorul judiciar, administratorul special,

directorul general, directorul directiei economice și seful serviciului/departamentului juridic.

2. Imputernicirea Directorului general pentru a indeplini toate si oricare dintre formalitatile cerute pentru inregistrarea si asigurarea opozabilitatii catre terte persoane a hotararilor adoptate de Adunarea Generala a Actionarilor, precum si pentru implementarea acestora. Persoana imputernicita va putea delega altor persoane mandatul sau cu privire la indeplinirea formalitatilor mentionate mai sus.

3. Cesionarea cu titlu de garantie catre BRD GSG a unui pachet de 48 de contracte de furnizare de energie electrica in valoare totala de 439.714.930,08 RON.

4. Constituirea in favoarea BRD GSG a unei garantii reale mobiliare fara depozitare asupra soldului creditor al conturilor bancare deschise la BRD GSG.

5. Imputernicirea Administratorului Judiciar si a Administratorului Special ai Hidroelectrica S.A. pentru semnarea contractelor de cesionare/garantie.

➤ **In data de 10.03.2015, Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor a adoptat urmatoarele hotarari:**

1. Nu a aprobat propunerea privind remuneratia membrilor Adunarii Generale a Actionarilor HIDROELECTRICA S.A.

2. Imputernicirea Directorului general pentru a indeplini toate si oricare dintre formalitatile cerute pentru inregistrarea si asigurarea opozabilitatii catre terte persoane a hotararilor adoptate de Adunarea Generala a Actionarilor, precum si pentru implementarea acestora. Persoana imputernicita va putea delega altor persoane mandatul sau cu privire la indeplinirea formalitatilor mentionate mai sus.

➤ **In data de 19.03.2015, Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor a adoptat urmatoarele hotarari:**

1. S-a aprobat numirea DELOITTE AUDIT SRL (Bucuresti) in calitate de auditor financiar pentru auditarea situatiilor financiare pregatite la 31.12.2014 si aprobarea încheierii contractului de servicii de audit pentru o perioada de 7 luni de la data semnarii.

2. S-au imputernicit Administratorul Judiciar și Administratorul Special ai Hidroelectrica S.A. pentru semnarea contractului de servicii de audit cu compania DELOITTE AUDIT SRL (Bucuresti).

3. S-a imputernicit Directorul general pentru a indeplini toate si oricare dintre formalitatile cerute pentru inregistrarea si asigurarea opozabilitatii catre terte persoane a hotararilor adoptate de Adunarea Generala a Actionarilor, precum si pentru implementarea acestora. Persoana imputernicita va putea delega altor persoane mandatul sau cu privire la indeplinirea formalitatilor mentionate mai sus.

**Administrator Judiciar
Euro Insol
Prin Practician Coordonator
Av. Dr. Remus Borza**

