

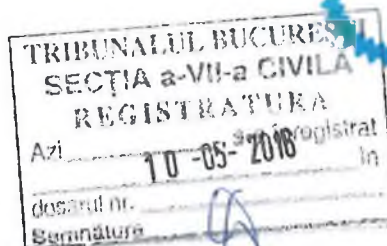
EURO - Insol

Societate profesională de reorganizare și lichidare

Intrare / ieșire

Nr. 1944 Data 09.05.16

Tribunalul București
Secția a VII-a Civilă
Dosar nr. 22456/3/2012*



EURO Insol

Societate profesională de reorganizare și lichidare

București, Opera Center
Str. Costache Negri nr. 1-5, et. 5, sector 5
021/3354509; 021/3354431; 021/3358416

office@euroinsol.ro
www.euroinsol.ro



HIDROELECTRICA



Raportul administratorului judiciar
Euro Insol privind activitatea desfasurata
in perioada 01.03.2016 – 31.03.2016

ASPECTE PROCEDURALE

Prin hotararea pronunțată la data de 20.06.2012 în dosarul 22456/3/2012, Tribunalul Bucuresti Sectia a VII-a Civila a admis cererea formulata de Societatea de Producere a Energiei Electrice in Hidrocentrale "HIDROELECTRICA" S.A. si a dispus deschiderea procedurii generale a insolvenței prevăzută de Legea 85/ 2006, desemnand administrator judiciar pe Euro Insol.

Prin decizia civila nr. 1774/18.10.2012, Curtea de Apel Bucuresti Sectia a V-a Civila a mentinut dispozitiile sentintei din fond sub aspectul deschiderii procedurii insolventei si a masurilor subsecvente.

In data de 11.06.2013 a fost inregistrat la grefa instantei Planul de Reorganizare a activitatii Hidroelectrica S.A., plan propus si intocmit de administratorul judiciar Euro Insol.

Adunarea Creditorilor Hidroelectrica S.A. din data de 18.06.2013, constituita pe categorii distincte de creante, in temeiul art. 100 alin. 3 din Legea nr. 85/2006, a votat Planul de reorganizare a activitatii debitoarei HIDROELECTRICA S.A. De asemenea, Adunarea Creditorilor Hidroelectrica S.A. cu 94,63857% voturi « PENTRU » a aprobat inchiderea procedurii insolventei Hidroelectrica S.A. la termenul de judecata din data de 26.06.2013 in situatia in care sunt indeplinite obligatiile de plata a creantelor certe, lichide si exigibile, astfel cum acestea erau prevazute in Planul de reorganizare.

Prin sentinta civila nr. 6251 pronuntata in data de 20.06.2013, Tribunalul Bucuresti a confirmat Planul de reorganizare a activitatii Hidroelectrica S.A. plan propus si intocmit de administratorul judiciar Euro Insol, sentinta devenita irevocabila prin nerecurare.

Avand in vedere ca potrivit dispozitiilor art. 132 alin. 1 din Legea nr. 85/2006 « o procedura de reorganizare prin continuarea activitatii sau lichidare pe baza de plan va fi inchisa, prin sentinta, in urma indeplinirii tuturor obligatiilor de plata asumate in planul confirmat »,

Raportat la:

indeplinirea de catre Hidroelectrica S.A. a tuturor obligatiilor de plata astfel cum acestea au fost prevazute in Planul de Reorganizare,

prin sentinta civila nr. 6482/26.02.2013, Tribunalul Bucuresti a dispus inchiderea procedurii reorganizarii judiciare deschisa impotriva Hidroelectrica S.A.

Prin decizia civila nr. 456/25.02.2014 pronuntata in dosarul nr. 22456/3/2012/a1, Curtea de Apel Bucuresti a casat sentinta civila nr. 6482/26.06.2013 pronuntata de Tribunalul Bucuresti Sectia a VII-a Civila prin care s-a dispus inchiderea procedurii reorganizarii judiciare a Hidroelectrica S.A. In prezent, cauza formeaza obiectul dosarului nr. 22456/3/2012* aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti Sectia a VII-a Civila.

CAPITOLUL I. SUMAR EXECUTIV

Masuri operationale

Administratorul judiciar a luat o serie de masuri si a intreprins activitati care sa conduca la atingerea urmatoarelor obiective:

- Implementarea unui management profesionist prin finalizarea numirii managerilor pe pozitiiile cheie ale companiei urmare a procesului de selectie desfasurat cu Pedersen and Partners;
- Redefinirea politicii de evaluare si remunerare a functiilor si pozitiiilor din cadrul companiei, a pachetului salarial, bazat pe componenta fixa si variabila, determinata de competenta si performanta;
- Demararea pasilor pentru implementarea unui sistem integrat de management ERP;
- Optimizarea/reducerea costurilor (operationale si financiare);
- Valorificarea activelor din patrimoniul Hidroelectrica care nu concură în mod direct la realizarea obiectului principal de activitate si care sunt generatoare de costuri suplimentare;
- Eliminarea activelor toxice din portofoliul companiei;
- Prioritizarea programului de investitii;
- Analiza principalelor posibilitati de indeplinire a unor indicatori de profitabilitate si rentabilitate satisfacatori;
- Intensificarea prezentei Hidroelectrica pe piata energiei prin oferte atractive si profitabile, astfel incat capacitatile de productie sa fie valorificate la maxim si in conditii de eficienta a raportului cost/beneficiu;
- Alocarea resurselor financiare preponderent pentru proiectele de investitii/ retehnologizare/ mentenanta mari si eficiente, cu componenta hidroenergetica importanta;
- Protejarea intereselor companiei in cadrul litigiilor aflate pe rolul instantelor de judecata;
- Eficientizarea activitatii de exploatare prin corelarea retragerilor din functiune cu perioadele de ape mici.

Obiectivele administratorului judiciar pentru perioada urmatoare:

• Reducerea costului de productie

Continuarea masurilor care sa conduca la un cost de productie mai mic decat cel bugetat.

• Retehnologizari si investitii

Administratorul judiciar considera prioritara politica investitiilor in proiectele de retehnologizare a obiectivelor hidroenergetice la care actiunile uzuale de mentenanta nu mai pot contracara efectul uzurii fizice si morale. In contextul actual al pietei energetice din Romania, **investitiile in capacitati noi de productie trebuie temperate**. Retehnologizarea capacitatilor de productie importante precum CHE Vidraru, CHE Mariselu, CHE Raul Mare Retezat, CHE Dimitrie Leonida, cu o putere instalata totala de peste 1.000 MW reprezinta obiective esentiale pentru societate.

- Dezvoltarea activitatii de – furnizare/trading energie electrica prin utilizarea pietei interne sau regionale si a tuturor tipurilor de platforme de tranzactionare care pot permite inclusiv construirea si implementarea unei strategii de hedging/protective a riscului. Este

imperios necesara atragerea de personal calificat in cadrul acestui departament, cu experienta deosebita in activitatea de trading.

- **Implementarea unui sistem integrat de management ERP** prin intermediul caruia vor fi eliminate multe disfunctionalitati din cadrul societatii, va crește nivelul de eficienta a activitatilor si se va obtine optimizarea proceselor;
- **Valorificarea activelor din patrimoniul Hidroelectrica care nu concură în mod direct la realizarea obiectului principal de activitate si care sunt generatoare de costuri suplimentare.**

CAPITOLUL II. DESCRIEREA ACTIVITATILOR DESFASURATE

A. Masuri operationale ale administratorului judiciar

1. Activitatea de productie a energiei electrice

Secțiunea 1. Activitatea de exploatare

Caracterizare hidrologică:

Lună de primăvară caracterizată în secțiunile amenajate de pe apele interioare de hidraulicități în gama de la *deficitar* la *excedentar*.

Cu o hidraulicitate *excedentară* au fost: **Râul Mare (164%), Someșul (158%), Lotrul (150%), Cerna - Valea lui Iovan (121%), Bistrița (113%), Râul Alb (112%), Drăganul (111%).**

Cu o hidraulicitate *normală* au fost: **Jiul (110%), Bistra Mărului (106%), Argeșul (105%), Sebeșul (94%), Dâmbovița (93%), Râul Târgului (93%).**

Cu o hidraulicitate *deficitară* au fost: **Oltul (68%), Prutul (54%), Buzăul (50%), Siretul (32%).**

Pentru fluviul **Dunărea** hidraulicitatea înregistrată, **141,5%**, poate fi caracterizată ca *excedentară* (debitul afluent mediu înregistrat **9606mc/s**, față de **6800mc/s** normala lunară). În luna martie debitul afluent al Dunării a fost în creștere continuă de la circa 9350mc/s, la începutul lunii, până la valoarea de circa 11400mc/s atinsă în data de 13.03 după care a fost în scădere până la finalul de lună când a fost înregistrată valoarea de 7150mc/s.

Pe fondul acestei perioade cu caracteristicile hidrologice amintite a avut loc o stocare de circa 2,5% (volumul stocat total din marile amenajări pentru perioada în analiză a fost de circa **63,45** mil mc).

Prognoza hidrologică pentru apele interioare (secțiuni cap de cascadă) s-a realizat în limitele **133%** (**Jiul** în secțiunea barajului Vădeni) și **64,2%** (**Buzăul** în secțiunea barajului Siriu).

Pentru **Dunăre**, prognoza din 29.02.2016 (**8700mc/s** debit prognozat) s-a realizat în proporție de **110,4%**. Prognoza reactualizată la jumătatea lunii (10200mc/s) s-a realizat în proporție de 94,2%. Gradul de umplere volumic al marilor amenajări a atins la 31.03.2016 valoarea de **45,02%**. Valoarea gradului de umplere la această dată este cu circa **0,22% peste valoarea medie a finalului de lună martie** din ultimii 20 ani (**44,8%**). Producția de energie (livrată) din instalațiile proprii în luna **martie** a fost de **1442Wh**, cu **32GWh** peste **media producției din luna martie** a ultimilor 20 ani (**1410GWh**).

(datele hidrologice și energetice din aplicația Managenet tehnic)

Situația amenajărilor cap de cascadă:

Data	Grad de umplere la volum util (%)	Volum util total(mil mc)	Rezerva energetică (GWh)
31 dec 2015	41,01	1049,29	1240,22
31 ian	34,60	885,18	1056,99
29 feb	42,54	1088,50	1241,53
31 mar	45,02	1151,95	1291,67

(datele din aplicația Management tehnic)

Modul de acoperire a obligațiilor contractuale:
(MWh)

Luna	Obligații Contractuale							Total oferat	Cumparare		Total Livrat din Producție proprie
	Export	Contract eligibili	Contract Electrica	Contract bilater	Cons	Vanzare PZU	Total obligatii contract		PZU	Contract bilater	
ian	0	0	214949	761558	11746	71544	1069671	1048705	20958	0	1112673
feb	0	0	178699	928098	13569	76484	1211778	1211555	215	0	1235785
mar	0	0	276631	1133151	16237	17477	1460538	1449763	10752	0	1442113
TOTAL	0	0	670279	2822807	41552	165505	3741987	3710023	31925	0	3790571

(datele din aplicația weboferta)

Structura producției de energie electrică:

Amenajarea	Unități dispecerizabile			Unități nedispecerizabile		
	(MWh)	(MW)	(%)	(MWh)	(MW)	(%)
Amenajarea Dunărea	729.018,00	979,86	51,39			
Amenajări cu acumulări	410.098,54	551,21	28,91	17.459,42	23,47	74,13
Amenajări pe firul apei	279.443,33	375,60	19,70	6.093,93	8,19	25,87
Total	1.418.559,87	1.906,67		23.553,35	31,66	
Total – martie	1.442.113,22	1.938,32				
Total an (cumulat la 31 mart)	3.790.564,44	1.735,61				

(datele din aplicația Management tehnic)

Consumul specific pentru producere și transformare:

Luna	C _{pr} (MWh)	C _{pr} (%)
ian	11.746	1,04
feb	13.569	1,09
mar	16,237	1,11

În luna **martie** a fost înregistrat un consum propriu pentru producere de **16,237** GWh.
(datele din aplicația weboferta)

Puterea disponibilă și asigurată (Pentru luna de raportare conf. PO–HE–DE–06)
(MW)

Luna	Puterea instalată	Reduceri permanente	Puterea asigurată	Gradul de îndeplinire P _d / 4500 ×100 (%)
ian	6.269,92	269,72	5.500,29	133,34
feb	6.269,92	269,25	5.436,76	133,33

* mar	6.269,92	270,02	5.308,52	133,33
-------	----------	--------	----------	--------

Situația deversărilor (Pentru luna de raportare conf. PO – HE- DE- 07) **Energie deversată (MWh)**

Cauza → Luna ↓	Servitute, Utilități	Debite peste cel instalat	Reduceri permanente	Retrageri planificate, accidentale, restricții interne, externe	Pregoliri , Alte cauze	Total
ian	14.076	774	578	1.662	5	17.095
feb	12.954	1.319	2.852	48.594	31	65.750
* mar	10.358	143.043	0	25	147	153.573
Total la 31 mar	37.388	145.136	3.430	50.281	183	236.418

Obs. (*) Datele sunt estimative după înregistrările zilnice din aplicația "Management tehnic", valorile cu un grad de precizie mai ridicat numai după data de 10 aprilie când este termenul de raportare procedurat pentru luna martie 2016.

În cursul lunii martie în cadrul colectivului a fost întocmită și transmisă la Transelectrica documentația lunară privind obținerea de certificate verzi de către centralele din patrimoniu acreditate pentru luna **februarie**. Pentru luna februarie numărul de certificate verzi acordate Hidroelectrica a fost de **12009**, din care pentru tranzacționare au fost de **7604** iar **4405** au fost amânate.

Sectiunea a 2-a. Management energetic

În luna martie 2016, totalul veniturilor înregistrate pe piața serviciilor tehnologice de sistem a fost de peste 33,5 milioane lei.

	Reglaj Secundar			Rezerva Tertiara Rapida		
	hMW	Valoare lei	lei/hMW	hMW	Valoare lei	lei/hMWh
Martie 16	195.946	15.461.290	78,91	463.136	18.097.210	39,08

În cadrul serviciului s-a realizat programarea producției Hidroelectrica la nivel de Unitate dispecerizabilă, funcție de obligațiile contractuale, debite afluențe și rezerva în lacuri. Toate zilele s-a notificat în echilibru. S-a optimizat valorificarea energiei electrice prin ofertarea pe PZU și PE.

Tabel realizari PZU

Data	cumparat	Vandut	total piata	PIP	Valoare cumparat a	Valoare vanduta	Pret cumparat	Pret vandut
	MWh			lei/MW h	LEI	LEI	Lei/MWh	
Mar.15	10.751	17.477	2.073.726	121,15	457.595	3.374.593	42,56	193,08

Caracteristic acestei perioade a fost exploatarea amenajărilor Hidroelectrica corelată cu exploatarea în baza a amenajării Portile de Fier I și II datorită debitelor mari de pe Dunare (debit mediu afluent de 9.605 mc/s) și în condițiile menținerii gradului de umplere în lacurile de acumulare pe întreaga lună.

Sectiunea a 3-a. Activitatea de mentenanta

În luna martie 2016 au fost realizate urmatoarele obiective propuse:

- S-au realizat lucrările de mentenanță la hidroagregatele din unitatile dispecerizabile conform programului de retrageri din exploatare aferent lunii MARTIE 2016; **puterea medie zilnica** indisponibilă în luna MARTIE, datorită lucrărilor de mentenanță, a fost de 300,33 MW.
- S-au definitivat realizările valorice din programul de mentenanță aferente lunii FEBRUARIE 2016. Realizarile valorice aferente lunii FEBRUARIE 2016, sunt prezentate în tabelul următor:

Nr. Crt	Sucursala/ Uzina	Buget 2016	Buget 2016 estimat a fi realizat cu Sucursalele Hidroserv	Realizari februarie 2016	Realizari februarie 2016 cu S.S.H. Hidroserv
1	Bistrita	21.951.587	19.011.286	1.066.832	1.060.874
2	Cluj	10.800.000	10.719.360	362.895	347.800
	UHE Oradea	8.526.174	8.324.104	278.457	276.257
3	Curtea de Arges	26.076.155	25.645.046	522.401	495.700
	UHE Buzau	7.437.632	4.395.500	502.582	492.182
4	Hateg	18.325.000	17.200.000	1.442.390	1.431.553
	UHE Caransebes	5.893.850	5.656.350	278.115	278.115
5	Portile de Fier	36.609.563	28.292.584	1.479.743	1.310.044
	UHE Tg. Jiu	7.723.000	7.563.000	384.998	384.998
6	Rm. Valcea	25.641.210	21.214.775	946.968	933.294
	UHE Slatina	11.767.000	10.312.080	623.199	615.997
7	Sebes	9.459.175	8.510.175	616.731	611.293
	UHE Sibiu	8.000.000	7.500.000	157.262	153.762
8	Executiv	5.789.654			
	TOTAL	204.000.000	174.344.260	8.662.573	8.391.869

- S-a centralizat programul de retrageri din exploatare a HA din unitatile dispecerizabile pentru luna aprilie 2016, solicitat de Sucursale. Programul a fost analizat la nivelul Departamentului Mentenanță privind, respectarea cerințelor normelor și normativelor interne de a efectua lucrari de mentenanță programate la hidroagregate si instalatiile auxiliare acestora si avizat de Directia Exploatare – Departament Management Energetic. S-a mentinut restrictia privind introducerea in reparatie a hidroagregatelor unde exista riscul de a pierde energie prin deversare.
- S-au efectuat receptii la terminarea lucrarilor și PIF la: HA1 Fughiu, HA2 Vidraru, HA3 Ipotesti, HA3 Bacau, HA2 Curtea de Arges, HA2 Pitesti, HA2 Zigoneni, HA2 Ionesti,

HA2 Vaduri, HA1 Roznov, de catre comisii de receptie nominalizate la nivel Hidroelectrica, presedintii acestor comisii fiind salariati ai Departamentului Mentenanta.

- s-a semnat de catre conducerea SPEEH Hidroelectrica Contractul subsecvent nr. 74/2016 la Acordul Cadru nr. 24/02.02.2016 cu SSH Hidroserv pentru executie lucrari/servicii de mentenanta aferente anului 2016
- a fost emisa decizia nr. 636/30.03.2016 care mandateaza Directorii Adjuncti de Productie ai Sucursalelor Hidroelectrica sa organizeze, deruleze procedura de negociere a ofertelor de lucrari/servicii, din programul de mentenanta pe anul 2016 al SPEEH Hidroelectrica SA cu reprezentantii SSH Hidroserv.

Aceste negocieri vor sta la baza intocmirii unui nou contract subsecvent la acordul cadru 24/02.02.2016 pentru executia de lucrari/servicii de mentenanta aferente anului 2016 cu SSH Hidroserv

- În luna martie a continuat analiza derularii programului de mentenanta aferent anului 2016, pentru fiecare Sucursala in parte, în relatia cu S.S.H. Hidroserv. Astfel:
 - au fost reasezate lucrarile de mentenanta programate aferente lunii martie, tinand seama de imposibilitatea retragerii din exploatare a unor hidroagregate și a posibilității executiei altor lucrări necesare, necuprinse in programul initial.

Realizarile valorice aferente lunii februarie 2016 si estimarile pentru luna martie 2016 sunt prezentate in tabelul de mai jos

Sucursala/Uzina	Buget 2016	Valoare lucrari cu HS mentenanta 2016	Realizari februarie 2016	Estimat martie 2016	
				Total Sucursala	Din care Hidroserv
SH Bistrita	21.951.587	19.011.286	1.066.832	1.488.138	1.480.581
SH Cluj	10.800.000	10.719.360	362.895	822.128	817.979
UHE Oradea	8.526.174	8.324.104	278.457	999.137	999.137
SH Curtea de Arges	26.076.155	25.645.046	522.401	1.412.000	1.400.000
UHE Buzau	7.437.632	4.395.500	502.582	162.000	150.000
SH Hateg	18.325.000	17.200.000	1.442.390	1.434.734	1.430.394
UHE Caransebes	5.893.850	5.656.350	278.115	205.000	205.000
SH Portile de Fier	36.609.563	28.292.584	1.479.743	3.020.000	2.500.000
UHE Tg. Jiu	7.723.000	7.563.000	384.998	210.000	210.000
SH Rm. Valcea	25.641.210	21.214.775	946.968	1.400.000	1.400.000
UHE Slatina	11.767.000	10.312.080	623.199	831.027	825.027
SH Sebes	9.459.175	8.510.175	616.731	514.446	513.815
UHE Sibiu	8.000.000	7.500.000	157.262	479.982	477.417

Executiv	5.789.654				
TOTAL	204.000.000	174.344.260	8.662.573	12.978.592	12.409.350

- s-a întocmit programul valoric de mentenanță pentru luna aprilie 2016. Repartizarea programului valoric pentru luna aprilie 2016 si realizari cumulat pentru 2 luni este prezentată în tabelul următor:

lei-

Sucursala/Uzina	Buget 2016	Valoare lucrari cu HS mentenanta 2016	Realizari 2 luni		Programat aprilie SH	Programat aprilie HS
			HS	SH		
SH Bistrita	21.951.587	19.011.286	1.823.771	1.811.603	1.863.648	1.782.678
SH Cluj	10.800.000	10.719.360	872.528	841.843	1.481.620	1.481.380
UHE Oradea	8.526.174	8.324.104	721.354	719.154	602.477	602.477
SH Curtea de Arges	26.076.155	25.645.046	2.012.706	1.975.151	1.414.620	1.409.620
UHE Buzau	7.437.632	4.395.500	513.609	503.209	224.161	189.161
SH Hateg	18.325.000	17.200.000	2.801.111	2.710.932	1.000.059	987.009
UHE Caransebes	5.893.850	5.656.350	551.362	544.976	229.596	213.670
SH Portile de Fier	36.609.563	28.292.584	3.216.916	2.851.825	3.129.715	2.842.436
UHE Tg. Jiu	7.723.000	7.563.000	566.561	566.561	500.000	500.000
SH Rm. Valcea	25.641.210	21.214.775	2.198.722	2.155.588	1.936.386	1.896.743
UHE Slatina	11.767.000	10.312.080	1.252.999	1.245.797	787.178	787.178
SH Sebes	9.459.175	8.510.175	1.081.317	1.075.579	604.177	604.177
UHE Sibiu	8.000.000	7.500.000	509.214	505.714	902.991	902.991
Executiv	5.789.654					
TOTAL	204.000.000	174.344.260	18.122.170	17.507.932	14.676.628	14.199.520

Sectiunea a 4-a. Avizari tehnice

1. Activitatea Consiliului Tehnico Economic (CTE) al Hidroelectrica SA

1.1 S-au programat si s-au desfasurat **20 sedinte ale CTE-HE** in care s-au analizat **30** documentatii.

1.2 S-au inregistrat **13 documentatii noi** pentru analiza si avizare.

1.3 S-au finalizat **15 Avize si Puncte de Vedere CTE** la documentatii elaborate de terti si de Sucursale.

2. Emiterea de catre Hidroelectrica SA a Avizelor si Acordurilor catre terti pentru activitati care au influenta asupra activelor de productie existente sau in stadiu de proiect.

In perioada de referinta s-au analizat si s-a purtat corespondenta pentru solicitari a **10** entitati, dupa cum urmeaza:

- 2.1 Analiza si raspuns la solicitarea Dir. Silvica Gorj nr. 1176/01.03.16 privind consolidarea mal stang rau Tismana
- 2.2 Corespondenta purtata cu Dl Marin Paul Cilianu privind documentatia „Imprejmuire teren Calimanesti situat in punctul Tarina, vecin la nord cu Sica Ion, la sud drum de acces, la est Cheran Alexandru și vest zona de protecție a râului Olt”.
- 2.3 Corespondenta purtata cu SC Leu Aquacultura SRL privind solicitare aviz Hidroelectrica SA pentru exploatare agregate minerale prin decolmatarea albiei minore a raului Buzau, perimetrul Matesti aval.
- 2.4 Corespondenta purtata cu Sistemul de Gospodarire a Apelor Valcea privind punctul de vedere Hidroelectrica pentru lucrari de decolmatare prin exploatare de agregate minerale din cuveta lacului de acumulare Ionesti, parau Ursanca.
- 2.5 Corespondenta purtata cu Sistemul de Gospodarire a Apelor Valcea privind punctul de vedere Hidroelectrica pentru lucrari de decolmatare prin exploatare de agregate minerale din cuveta lacului de acumulare Dragasani, albia minora a raului Olt.
- 2.6 Corespondenta purtata cu SH Bistrita privind solicitarea Dlui Ion Radeanu – concesionare suprafata de teren aferenta lacului de acumulare Racova.
- 2.7 Corespondenta purtata cu SH Portile de Fier privind solicitarea SC Kordapolum SRL – defrisare masa lemnoasa aflata in lacul de acumulare Vadeni.
- 2.8 Corespondenta purtata cu Sistemul de Gospodarire a Apelor Olt privind punctul de vedere Hidroelectrica pentru lucrari de decolmatare prin exploatare de agregate minerale din cuveta lacului de acumulare Ipotesti, zona comunei Micov.
- 2.9 Corespondenta purtata cu Sistemul de Gospodarire a Apelor Valcea privind punctul de vedere Hidroelectrica pentru lucrari de decolmatare prin exploatare de agregate minerale din cuveta lacului de acumulare Vladesti, parau Olanesti.
- 2.10 Corespondenta purtata cu Sistemul de Gospodarire a Apelor Olt privind punctul de vedere Hidroelectrica pentru lucrari de decolmatare prin exploatare de agregate minerale din cuveta lacului de acumulare Arcesti, perimetru amplasat la 1,5 km aval de CHE Strejesti.

3. Activitatea referitoare la relatia cu firmele care solicita/detin exploatare de agregate minerale (conventii de exploatare noi si prelungiri).

In perioada de referinta s-au analizat si s-a raspuns solicitarilor primite din partea a 3 societati:

- Conventie aferenta documentatiei Exploatarea agregatelor minerale din cuveta lacului de acumulare Arcesti, balastiera Teslui, beneficiar SC Olt Siaco SRL;
- Conventie aferenta aferent documentatiei Exploatarea agregatelor minerale din cuveta lacului de acumulare Slatina, balastiera Slatioara, beneficiar SC Heidelbergcement Romania SA.
- Nota de Fundamentare pentru prelungirea valabilitatii Avizului Hidroelectrica S.A. nr. 85/2014 pentru „Exploatarea agregatelor minerale din cuveta lacului de acumulare Dragașani, Balastiera Dobroteasa 3, beneficiar SC Uzina Mecanica Rm. Vâlcea SA”

4. Activitatea de elaborare/actualizare Norme Tehnice

Elaborare propunere de norme tehnice interne: Nomenclatoare de operații pentru lucrări de mentenanță tip LN2, LN3, LN4 la **echipamentele și instalațiile** din categoriile echipamente hidromecanice si electrice **aferente construcțiilor hidrotehnice**. Intalnire a comisiei in perioada 22-24.03 la SH Curtea de Arges, finalizarea observatiilor asupra documentului de discutie.

2. Activitatea de furnizare a energiei electrice

În cursul lunii martie 2016, activitatea de ofertare pe pietele centralizate gestionate de OPCOM S.A. a continuat în vederea vânzării cantității disponibile de energie electrică estimată a fi produsă în anul 2016.

Hidroelectrică a avut o prezență zilnică pe platformele de tranzacționare gestionate de OPCOM. Pe PCCB NC produsele standard au fost oferite conform notelor de vânzare energie electrică aprobate de Administratorul Judiciar. De asemenea, ofertele de vânzare de energie electrică ale Hidroelectrică SA pe PCCB LE pe parcursul lunii martie au cumulat 2.242.58 GWh repartizați, conform tabelului de mai jos:

DATA LICITAȚIEI	PRODUS	CANTITATE [GWh]
7-Mar-16	VARF YEAR 2017	20,80
7-Mar-16	VARF H2 2016	10,48
7-Mar-16	BANDA H2	22,09
8-Mar-16	VARF H2 2016	14,98
9-Mar-16	BANDA Q3	11,04
9-Mar-16	BANDA Q4	11,04
16-Mar-16	YEAR 2017	43,8
17-Mar-16	VARF Q3 2016	52,8
23-Mar-16	BANDA Q3 2016	66,24
25-Mar-16	BANDA YEAR 2017	876
28-Mar-16	BANDA YEAR 2017	876
31-Mar-16	BANDA H2 2016	132,51
31-Mar-16	VARF H2 2016	104,8
TOTAL		2.242,58

Astfel, pe PCCB-LE, Hidroelectrică a tranzacționat în perioada 09.03.2016 – 14.03.2016, 6 pachete, profilare bandă și varf la o putere orară de 10 și 30 MW cu livrare pentru trimestrul IV, acestea însumând o cantitate totală de 141,546 GWh.

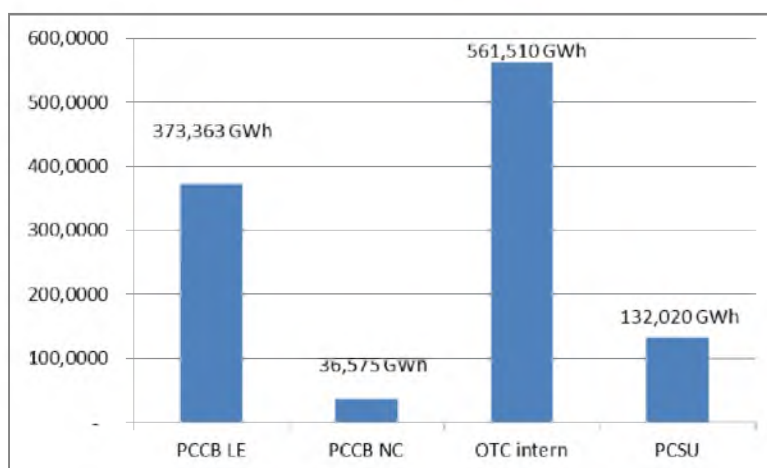
În 24.03.2016 s-a tranzacționat pe PCCB-NC 1 pachet de 98,280 GWh, profilare bandă, la o putere orară de 45 MW, cu livrare în trimestrul II 2016.

De asemenea, în luna martie 2016, Hidroelectrică SA a încheiat tranzacții pe piața centralizată cu negociere dublă continuă a contractelor bilaterale de energie electrică cu livrare la intern pentru anul 2016 (1.207,947 GWh) precum și 121,970 GWh pentru anul 2017.

În vederea optimizării producției proprii, în martie s-au cumpărat pe piața centralizată cu negociere dublă continuă a contractelor bilaterale de energie electrică 15,840 GWh.

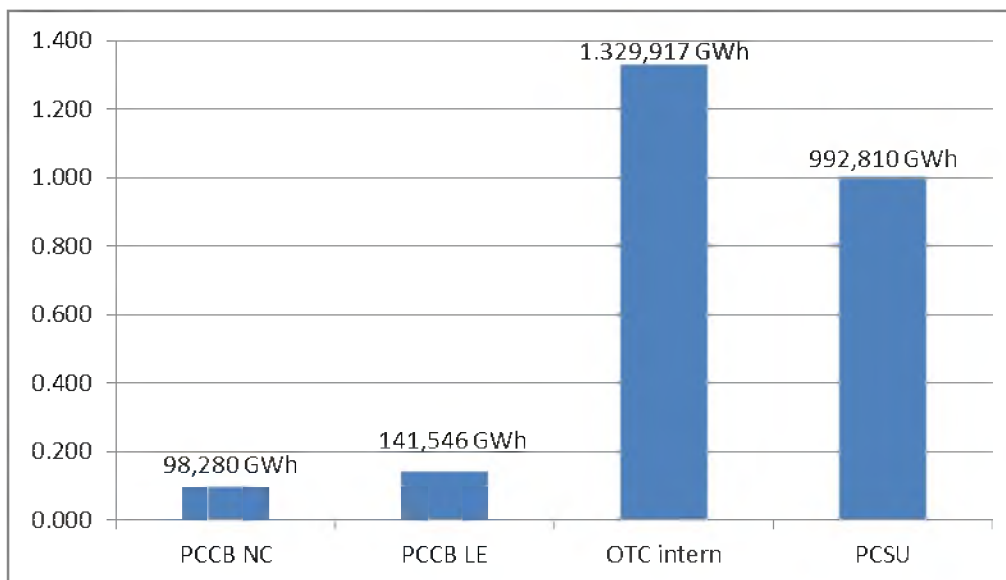
Pe PCSU s-a tranzacționat în luna martie 2016 o cantitate de 992,810 GWh cu livrare în trimestrul II 2016.

CANTITATI LIVRATE MARTIE 2016 [GWh]



Numarul contractelor aflate in derularea Directiei Trading pe parcursul lunii martie 2016 a fost de 73 (PCCB LE si PCCB NC), iar numarul tranzactiilor de pe OTC a fost de 383. De asemenea avand in vedere strategia de hedging a Hidroelectrica, cantitatile tranzactionate pe parcursul lunii martie sunt reprezentate in graficul de mai jos, expunerile tranzactionate fiind pentru 2016 si 2017.

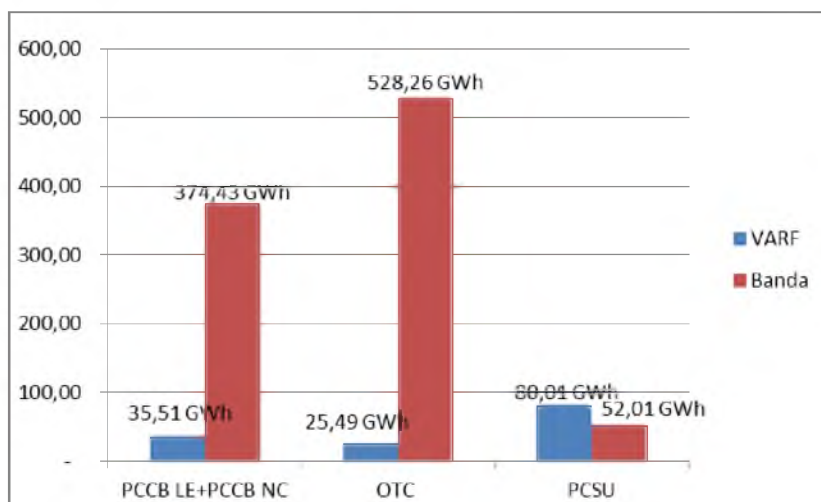
CANTITATI TRANZACTIONATE MARTIE 2016 [GWh]



Numarul partenerilor pe piata OTC cu care s-au semnat contracte EFET a ajuns la 33, permitand astfel Departamentului Trading sa aiba o expunere variata pe toate tipurile de produse cu majoritatea jucatorilor din piata, reducandu-se astfel tranzactiile de tip "sleeve".

Mai jos este reprezentat grafic raportul varf/banda a energiei livrate in luna martie 2016, pe toate pietele gestionate de OPCOM si anume 15%:

**CANTITATI LIVRATE PE PCCB-LE + PCCB-NC, OTC si PCSU IN MARTIE -
RAPORT VARF/BANDA
[GWh]**



Pe piata certificatelor verzi, Hidroelectrica a vandut in luna martie 2016, 7.375 certificate verzi insumand o valoare totala de 976.483,19 lei.

3. Activitatea de investitii

I. Realizări lunare /sucursale

Nr. crt.	Sucursala/Uzina	Realizat ianuarie	Realizat februarie	Cumulat februarie	Estimat martie
1	SH Bistrita	10.326,00	935.855,15	946.181,15	33.494,47
2	SH Curtea de Argeș din care:	688.865,91	236.865,55	925.731,46	2.721.843,18
	UHE Buzău	688.865,91	230.435,00	919.300,91	2.699.450,00
3	SH Cluj, din care:	0	704.277,00	704.277,00	1.200.000,00
	UHE Oradea	0	0	0,00	0
4	SH Hațeg, din care:	285.110,51	416.066,54	701.177,05	2.190.160,00
	UHE Caransebeș	0	0	0,00	0
5	SH Porțile de Fier din care:	0	1.133.077,49	1.133.077,49	900,00

	UHE Tg.Jiu	0	298.350,00	298.350,00	900,00
6	SH Sebeș din care:	4.765,00	212.875,00	217.640,00	1.700.000,00
	UHE Sibiu	4.765,00	20.275,00	25.040,00	1.700.000,00
7	SH RM Vâlcea din care :	0	3.650,00	3.650,00	3.778,15
	UHE Slatina	0	3.650,00		3.778,15

- Realizările estimate în luna martie 2016 sunt de 7.850175,80 lei fata de 3.642.666,73 lei realizari in luna februarie 2016.

II. **Întâlniri de lucru ale managerilor Departamentelor Dezvoltare si Management de Proiect cu antreprenorii SPEEH Hidroelectrica SA , managerii de proiect, personal Directie Investitii**

1) **Deplasare UHE Tg.Jiu**

- Vizita in amplasament, la obiectivele de investitii:
 - AHE a raului Jiu pe sector Livezeni-Bumbesti
 - AHE a raului Jiu pe sector Valea Sadului Vadeni ;
- Comadament cu participarea ROMELECTRO, Hidroconstructia pentru stabilirea planului de masuri privind clarificarea stadiilor fizice pentru obiectivul de investitii “AHE a raului Jiu pe sector Livezeni-Bumbesti”
- Identificare, nominalizare echipa de proiect si diriginti de santier , faza 1, pentru obiectivul de investitii “AHE a raului Jiu pe sector Livezeni-Bumbesti”

2) **Deplasare la SH Sebes**

- Analiza privind posibilitatea efectuarii PIF CHE Racovita.

3) **Deplasare la SH Hateg**

- Vizita in amplasament, la obiectivele de investitii:
 - AHE a raului Strei pe sectorul Subcetate –Simeria. CHE Bretea ;
 - AHE Rau Mare Retezat Baraj Gura Apelor . Ecologizare si igienizare;
- Sedinta de lucru - Serviciul Dezvoltare si Serviciul Economic privind indeplinirea masurilor trasate de Corpul de Control al Hidroelectrica;
- Comandament cu participarea Hidroconstructia;
- Analiza interna - Serviciul Dezvoltare privind serviciile de dirigentie de santier pentru obiectivul de investitii „AHE a raului Jiu pe sector Livezeni Bumbesti”;
- Analiza tehnica privind stabilirea Puterii instalate optime la CHE Bretea;
- Finalizare grafic de executie pana a PIF petru CHE Bretea;
- Elaborare scadentar proiectare pentru CHE Bretea ;
- Elaborare RNO+NVE pentru „AHE Bistra Poiana Marului”

4) **Deplasare UHE Buzau**

- Vizita in amplasament, la obiectivul de investitii „AHE Surduc Siriu”;
- Comnadament cu participarea Hidroconstructia;

- Analiza documentatie echipament+montaj pentru CHE Nehoiasu II;

5) Executiv

- Elaborare Note de fundamentare privind obiectivele de investitii ;
- Definitivare anexa 4;
- Avizare CTE pentru:
 - Documentatie privind reasezarea Devizului general pentru CHE racovita;
 - Tema de proiectare CHE Racovita;
- Negociere cu presatorul ElectroAlfa pentru Rastolita
- Teleconferinta CEZ in vederea semnarii actului additional la contractul privind racordarea la SEN pentru CHE Bumbesti din cadrul obiectivului de investitii “AHE a raului Jiu pe sector Livezeni- Bumbesti”;
- Recrutare personal pentru Directia Investitii;
- Negociere contracte privind asigurarea pazei si iluminatului la obiectivele de investitii aflate in intrerupere temporara;
- Verificare, validare masuri rezultate in urma inventarierii anului 2015 aferente Directiei Investitii.

III. Obiective de investiții in continuare

1) CHE Bretea

- Principalele lucrari executate cu Hidroconstructia:
Centrala
Lucrari de finisaje:
 - tavan fals-15mp; turnare sape-75mp; tratare betoane-141mp; montare gresie pardoseli-353mp;
 - montare plinte gresie-235ml; montare gresie cota +7,65m; montare plinte andezit-100 ml;
 - montare paci andezit-325mp; tencuieli interioare-693mp; tencuieli exterioare-232mp;
 - spaleti usi-275ml; glet-901mp; trepte scari-76ml; vopsitorii-1132mp
 - betonare scara -4,2mc; demontare macara MTO 500;
- Senal ape mari
 - Excavatii -6125mc;
- Drumuri si platforme acces centrala
 - Excavatii-7405 mc mc;
 - Betonare platforme mal sting-26,7mc; mal drept-36mc
- Contracanal
 - excavatii-3920mc
- Principalele lucrari executate cu Eergomontaj
Montaj
 - montaj batardouri-7,632 to; montaj vane plane-7,275 to;

- protecții anticorozive furnitura-129,954 mp; protecție anticorozivă confecții metalice-6,7to;
- transport echipament-31,998to; turbine hidraulice-18to; instalații apă răcire -0,171to;
- instalații golire circuit hidraulic-0,168to; gospodăria de ulei-0,975to;
- instalație aer comprimat-0,571to; montaj hidrogenerator GR I-23,818 to
- montare hidrogenerator grup II-8,393to

Parte electrică

- montaj trafo forță 16MVA-0,098 buc; montaj trafo serv aux 400kva -2buc;
- montare cabluri medie tensiune-0,258km; probe HG1-0,209buc;
- instalare dulap excitație HG2-0,64 buc; montare dulapuri cc-0,34buc;
- montare dulapuri 0,4sg.-0,35buc; montare dulapuri 0,4 s.a-0,23buc;
- sistem comandă inst gen.-0,006buc; cutii locale instalații generale-0,017buc;
- sistem c-da și automatizare agregat inclusiv protecție-0,089buc;
- sistem acționare VIR și grupuri de pompare-0,624bu;
- montaj cabluri de energie-1kv-1.903m; montaj cabluri circuite secundare-5.296m;
- probe și verificări-0,103buc;

2) AHE Olt defileu sector Cornetu – Avrig

- Principalele lucrări executate de Hidroconstrucția S.A. - Sucursala Moldova, în baza AA nr. 1D/2015:
DMD: amenajare coronament
DMS Tr. I+II
 - Pregătire fundație contracanal; Excavații contracanal;
 - Betonare pereu;
- DMS Tr. III
 - Decapare strat vegetal; Extragere balast; Umpluturi în corpul digului;
 - Betonare pereu; Betonare radier;
- Problematika terenuri
 - Încheiere contracte de vânzare cumpărare pentru terenuri aferente CHE Racovita;
 - Intocmire RNO și NVE (nr.31017/26.03.2016) pentru taxe notariale și de cadastru pentru contract de vânzare cumpărare teren în suprafața de 4.100 mp CHE Racovita(Ursu Romulus);

3) AHE Surduc-Siriu

- Principalele lucrări executate de Hidroconstrucția S.A. - Sucursala Moldova, în baza AA nr. 3/2015 la contract nr.503/1979:
Front Castel – Trestia
 - betonare cămășuială definitivă dubla 2 de la km 1+910 realizat 3 inele (15m din 60m);
 - injecții de umplere pe zona dublei 3 km 2+450 – finalizate;
- Front Prunceș
 - betonare blindaj pe zona din amonte spre Titilău L= 24m (total 60m din 153m);-
 - injecții de umplere pr zona de bifurcație l = 17,10 m.
- Camera inferioară. Put Castel
 - evacuarea umpluturii dintre ax racord cameră inferioară și galerie de aducțiune în vedere continuării lucrărilor de montare și betonare blindaje-finalizată;
- Conductă forțată÷tronson 1 orizontal
 - finalizare betonare blindaj aval L= 4 m și injecții de umplere pe 50 ml

- Lucrări executate de Energomontaj SA – Suc. Porțile de Fier Slatina, în baza AA 4M/2015

Front Prunceea

- montaj blindaj aval subtraversare Prunceea - 33 t;
- verificare blindaj aval subtraversare Prunceea - 33 t;

Nod de presiune - Camera inferioara

- protectie anticoroziva blindaj camera inferioara - 692,71 mp.

4) AHE a raului Jiu pe sector Bumbesti Livezeni

- S-a obtinut Autorizatie de construire;
- Servicii de consultanta - in curs de achizitie;
- Demersuri pentru obtinerea Avizului Tehnic de Racordare a CHE Dumitra- estimare valoare studiu solutie obtinere Aviz;

5) AHE a râului Siret pe sectorul Cosmești Movileni

CHE Movileni. Statia de pompare DMS Ismail

- Instalația de alimentare cu energie electrica :
 - Instalatia de racordare a fost realizata si pusa in functiune – SDEE Galati a emis certificatul de racordare.
 - Instalatia de utilizare a fost finalizata si este sub tensiune din 17.02.2016.
 - Este in curs de desfasurare negocierea cu SSH HIDROSERV SA – SSRH „Bistrita” in vederea perfectarii unui act aditional la contractul initial, care sa cuprinda cantitatile de lucrari la care se renunta, cantitatile de lucrari care se realizeaza în locul celor la care s-a renuntat si prelungirea duratei de executie a contractului;
 - Dupa semnarea actului aditional urmeaza sa fie efectuate lucrarile de verificare finale, receptia la terminarea lucrarilor si receptia punerii în functiune.
- Automatizare pompe:
 - Instalația a fost realizata.
 - Receptia la terminarea lucrarilor și a punerii în funcțiune sunt conditionate de finalizarea remedierilor la alimentarea pompelor și de repararea calculatorului din CHE Movileni prin care se va asigura monitorizarea și comanda la distanța a pompelor.
- Instalatia de Securitate
 - Actul aditional pentru prelungirea contractului a fost aprobat.
 - Documentatia de executie este în curs de avizare la Inspectoratul de Poliție jud. Galati.
 - După avizarea de către Inspectoratul de Poliție jud. Galati urmează recepția furniturii și realizarea instalatiei.

CHE Movileni. Lucrări de remediere la protecția versant stâng zona Furceni

- Referatul de specialitate privind receptia la terminarea lucrarilor de la Furceni a fost elaborat si transmis de catre SC ISPH PROJECT DEVELOPMENT SA la SPEEH Hidroelectrica SA-SH Bistrita, acesta fiind inregistrat cu nr. 11850/01.02.2016. In data de 22.02.2016 comisia de receptie s-a intrunit la CHE Movileni si a efectuat receptia la terminarea lucrarilor. Procesul Verbal de receptie la terminarea lucrarilor a fost inaintat cu adresa nr. 34105/23.03.2016, spre aprobare de catre reprezentantii legali ai SPEEH Hidroelectrica SA.

6) AHE a râului Bistrita pe sectorul Borca-Poiana Teiului

- In curs de analiza oferte depuse in cadrul procedurii de Licitatie Deschisa cu etapa finala de licitatie electronica, in vederea atribuirii contractului avand ca obiect „*Lucrari de redare in circuitul agricol a terenului aferent organizarii tehnologice*”. Dupa finalizarea procedurii si atribuirii contractului se vor executa lucrari necesare redarii in circuitul agricol a terenurilor inchiriate pentru realizarea obiectivului de investitii. Dupa finalizarea contractului terenurile vor fi predate proprietarilor de drept, fiind diminuate astfel cheltuielile generate de chiriile cu terenurile.
- Demersuri privind aprobarea actualizarii Devizului General aferent obiectivului de investitii „AHE a raului Bistrita pe sectorul Borca-Poiana Teiului”, respectiv reasezarea/redistribuirea valorilor intre capitolele si subcapitolele devizelor generale cu incadrarea in valoarea totala aprobata a Devizului General.(Adresa nr.32417/18.03.2016);

7) Extindere centru operational si consolidare dispecer la SH Slatina - corpul D :

- **Acest obiectiv de investitii** are in spate un contract de executie “la cheie” care nu se urmareste d.p.d.v. al lucrarilor de baza. Cu executantul acestui obiectiv (SC Primacons Grup SRL Slatina) suntem in litigiu pentru suma de 884.629 lei compusa din 368.203 lei penalitati si 516.426 lei despagubiri. (Dosar nr. 47829/3/2015 – Tribunalul Bucuresti) . Obiectivul nu este receptionat, nefiind finalizat.

8) Modernizare sistem SCADA în hidroamenajarea Olt Mijlociu (DHE Olt Mijlociu + 12 CHE)

- Prin fax nr. 19598/23.02.2016, Hidroelectrica SA – SH Rm. Valcea a solicitat oferte neangajante de pret de la 6 firme pentru elaborarea SF: 1.Teleteknika Engineering Rm. Valcea; 2. Miratelecom Bucuresti; 3. ISPH Project Development Bucuresti; 4. Adrem Invest Bucuresti; 5.Tractebel Engine Bucuresti si 6.Imperial Electric Bucuresti. Au raspuns prin negatie, pana la data de 29.02.2016, doar doua firme: Teleteknika Engineering Rm. Valcea si Imperial Electric Bucuresti.

9) Asigurarea sigurantei digurilor raului Oltet prin refacerea capacitatii de tranzitare a albiei si stabilizarea acestuia la confluenta cu acumularea Draganesti de pe raul Olt

- In conformitate cu recomandarea făcută in Procesul verbal de recepție la terminarea lucrărilor nr. 220/20.10.2015A fost intocmită și transmisă spre analiză și avizare în CTE HE București, cu nr. 22.936/29.02.2016, Tema de proiectare pentru lucrarea „*Asigurarea siguranței digurilor râului Olteț prin refacerea capacității de tranzitare a albiei și stabilizarea acesteia la confluența cu acumularea Drăgănești de pe râul Olt. Lucrări minim necesare punerii în siguranță a obiectivului. Rest de executat în soluții tehnice adaptate la condițiile din teren*”. Tema, avizata in CTE S.H. Rm. Valcea sub nr. 201/23.11.2015, are în vedere atât terminarea lucrărilor de șenalizare pe ultimul tronson din aval, de cca 1764 ml, în zona de confluență a acumulării Drăgănești, cat și faptul că, realizarea lucrărilor “rest de executat” să fie făcută „in soluții tehnice adaptate la condițiile din teren, astfel încât obiectivul pentru care a fost aprobată investiția să fie atins, respectiv acela de refacere a capacității de tranzitare a albiei și asigurarea siguranței digurilor râului Olteț “.

10) Reabilitare aparate de măsură si control la barajele Cerna, Tg.Jiu si Vădeni

- In curs demararea procedurii de achiziție a lucrarilor rest de executat;

11) CHE Cerna Motru Tismana.Etapa I a

- Realizarea documentatie “Calculul valorii maxime acceptabile a debitului exfiltrat, ca urmare a realizarii etansarii suplimentare – conditie de receptie a lucrarilor de etansare”- contract in derulare clarificari / completare documentatie in vederea prezentarii la avizare ;

12) Realizare canal deversor peste halda de steril amplasata in albia paraului Galceag pentru tranzitarea in siguranta a debitelor de viitura

- Demersuri pentru obtinerea certificatului de urbanism;
- Demersuri obtinere avize necesare derularii investitiei (Aviz Apele Romane Mures, Aviz Agentia pentru Protectia Mediului Alba Iulia, Autorizatie de construire) .

13) Modernizare reductori de curent si tensiune din statiile de 220 kV CHE Galceag si Sugag

- In analiza graficul fizic si valoric propus de firma castigatoare ALBACO EXIM SRL ALBA IULIA;

IV. Obiective de investitii pentru care se asigura paza, iluminat, incalzire, epuismenete intretinere si inspectii

- AHE a râului Siret pe sectorul Cosmești Movileni- CHE Cosmesti
- AHE Pașcani pe râul Siret
- AHE Bistrița Poiana Mărului, Ruieni, Poiana Ruscă
- AHE Cerna – Belareca
- AHE Runcu – Firiza
- AHE a râului Olt, sector Făgăraș – Hoghiz
- Lac redresor Sebeș
- AHE a râului Jiu pe sectorul Valea Sadului Vadeni

- **Obiective de investitii pentru care sunt in derulare receptii la terminarea lucrarilor /finale**

1) Clădire corp gardă Baraj Vidra. Lucrări de consolidare, reabilitare, ambientizare

- În data de 14.01.2016 a fost efectuată recepția finală cu PVRF nr. 1731, recepție propusă a fi amânată de Comisie de RF și aprobată de HE cu adresa nr. 5869.1/25.01.2016; termen de remediare a problemelor apărute în perioada de garanție : 15.04.2016 (funcție de condițiile meteo).

2) CHE Ciunget. Ambientizare, reabilitare, reabilitare și schimbare destinație clădiri atelier mecanic,

centrală termică și gospodărie de ulei

- Recepția finală se va programa în intervalul mai - iunie 2019.

3) Rețea de fibră optică SH Rm.Vâlcea

- Recepția finală se va programa în nov. 2019 (60 de luni de la PIF, cf. contract).

4) CHE Cerna Motru Tismana.Etapa a II_a

- Pregătire referate de specialitate, convocare comisie de receptie pentru efectuarea receptiilor la terminarea lucrarilor pentru 11 obiecte functionale. Receptiile sunt

programate in perioada 11÷15.04.2016.

V. Lucrari de modernizare si retehnologizare in continuare

1) Retehnologizare CHE Portile de Fier I

- HA 5 – scopul lucrarilor pentru HA 5 asa cum a fost definit in Intelegerea Contractuala nr. 16636/31.10.1997, nu a fost indeplinit si rotorul turbinei HA 5 se afla inca in responsabilitatea Andritz Hydro pana cand toate garantiile vor fi indeplinite. Suplimentar, la ultima inspectie in interiorul butucului rotoric a fost constatata o uzura prematura a bucselor de bronz, cu depuneri de particule de bronz pe toata circumferinta butucului rotoric si in zonele unde sunt pozitionate bucele. In ceea ce priveste problemele tehnice grave, avand in vedere ca HA 5 se afla in responsabilitatea Contractorului, dupa finalizarea lucrarilor de reparatie s-a solicitat in mai multe randuri Contractorului, sa confirme si sa isi asume exploatarea in continuare a HA 5, in conformitate cu manualul de operare si mentenanta, proiectul tehnic si prevederile contractuale, asa cum a procedat si in trecut. In lipsa unui raspuns din partea Andritz Hydro, acesta a fost notificat prin adresa HEB – AHR – 104 din data de 29.03.2016, ca HA 5 urmeaza sa fie exploatat sub raspunderea Contractorului fara nici o restrictie, in conformitate cu manualul de operare si mentenanta, proiectul tehnic si prevederile contractuale.

Prin adresa HEB – AHR – 101, Hidroelectrica a transmis un nou reminder catre Andritz Hydro de a pune la dispozitie un pachet complet de documente propuse in scopul de a defini activitatile urmatoare, astfel incat sa se indeplineasca garantiile de cavitate si garantiile mecanice pentru HA 5. Acesta trebuie sa contina/trateze cel putin urmatoarele:

- Definirea unei solutii tehnice care sa indeplineasca garantia de cavitate;
- Procedura pas cu pas pentru implementarea si verificarea solutiei tehnice ;
- Criteriile de acceptanta pentru solutia tehnica definita;
- Pasii pentru verificarea garantiei mecanice pentru componente si pentru zona paletii rotorice unde se executa control nedistructiv, tinand cont de rezultatele controalelor anterioare;
- Testele nedistructive pentru verificarea garantiilor mecanice pentru componente si pentru zona paletii rotorice care necesita verificari;
- Graficul de timp si de executie a lucrarilor pentru urmatoarele retrageri din exploatare, necesare pentru definirea procedurii pas cu pas de verificare a garantiilor mecanice si de cavitate;
- Piese de rezerva care urmeaza a fi predate gratuit catre Beneficiar.

Prin adresa F1 – 0136 WEM din data de 21.03.2016, dupa o perioada foarte lunga de la solicitarea Beneficiarului (aproximativ 2 ani de zile), Contractorul a transmis un pachet de solutii tehnice care in opinia sa, ar fi solutia finala pentru rezolvarea garantiei de cavitate la toate agregatele. In acest document nu s-a facut referire la chestiuni contractuale, cum ar fi diferitele garantii tehnice si criteriile de acceptare, procedura pas cu pas de implementare la toate agregatele, garantii de buna executie, aspecte contractuale si comerciale. In momentul de fata documentatia se afla in analiza Hidroelectrica.

- HA 3 - la finele lunii decembrie, in dimineata zilei de 28.12.2015, in timp ce functiona la retea, au fost constatate 2 zgomote anormale insotite de un nivel crescut al vibratiilor (fara

declansarea agregatului). In urma acestei situatii, s-a luat decizia de a efectua inspectia gratarelor si in data de 29.12.2015 s-a pus circuitul hidraulic la uscat. La inspectia circuitului hidraulic s-a constatat ca lipseste o portiune din blindajul camerei rotorice de aproximativ 1m². Tot in data de 29.12.2015 a fost notificat Contractorul lucrarilor de retehnologizare cu privire la aceasta problematica si acesta a comunicat ca din punctul sau de vedere, garantia pentru camera rotorica HA 3 a fost indeplinita.

In ceea ce priveste retehnologizarea camerei rotorice Contractorul a garantat ca prin solutiile si volumul de retehnologizare, se va obtine un ansamblu functional complet, proiectat si fabricat pentru o exploatare corespunzatoare si in siguranta pentru un nou ciclu de functionare de 30 de ani. Prin Raportul tehnic Z/675/99-083, Contractorul a confirmat expres o durata de viata asteptata de 30 de ani asa cum s-a solicitat prin specificatiile tehnice. Avaria si cele constatate la HA 3 demonstreaza ca in ciuda unei durate de viata garantate de 30 de ani, camera rotorului retehnologizata a rezistat mai putin de jumatate din durata de viata garantata de 30 de ani.

Deoarece aceasta a fost o situatie de avarie la HA 3, prin faptul ca a avut loc o retragere din exploatare neprogramata, pe o durata semnificativa de timp in perioada de ape mari si urmare a faptului ca Contractorul nu a dorit sa execute aceste lucrari de remediere, lucrarile de remediere s-au executat de catre SPEEH Hidroelectrica SA pe intreaga responsabilitate si pe costurile Contractorului. Pierderile de energie inregistrate de catre SPEEH Hidroelectrica SA datorita retragerii din exploatare neprogramate vor fi, de asemenea, facturate catre Contractor. In acest sens Contractorul a fost notificat de catre Hidroelectrica prin adresa HEB – AHR – 102 din data de 17.03.2016.

2) Retehnologizare CHE Portile de Fier II

- In legatura cu sistemul de monitorizare si diagnoza, urmare a corespondentei purtate intre parti Andritz Hydro a comunicat disponibilitatea de a trimite un reprezentant care sa faca o inspectie si o analiza a sistemului de monitorizare si diagnoza si emiterea unui Raport tehnic care sa propuna masuri pentru readucerea sistemului in parametrii functionali. Tot legat de acest subiect, avand in vedere ca aceste este sistem conceput la nivelul anilor 2004 si pus in functiune o data cu primul hidroagregat retehnologizat HA 4 in anul 2005 si ca au inceput sa apara problemele tehnice datorate varstei odata cu retragerea suportului din partea firmelor producatoare de software si hardware, la nivelul sucursalei s-a elaborat o propunere tehnica pentru upgradarea sistemului.

3) Retehnologizare CHE Stejaru

- In urma licitatiei deschise, in conformitate cu dispozitiile OUG nr.34/2006, a fost semnat Contractul nr.1008/08.05.2015, pentru retehnologizarea CHE Stejaru, intre Hidroelectrica SA si asocierea formata din SC Romelectro SA – Litostroj Power D.O.O. cu lider de asociere SC Romelectro SA;
- Plata avansului a fost efectuata in 24.12.2015 pentru Romelectro si in 28.12.2015 pentru Litostroj Power, in acest fel fiind indeplinita principala conditie de intrare in vigoare a Contractului.
- Ultima conditie ce trebuie indeplinita pentru intrarea in vigoare a Contractului este prezentarea si constituirea ca anexe la Contract, a tuturor Contractelor incheiate de Contractor cu subcontractorii sai nominalizati in oferta. Pana la acest moment erau transmise in copie “conform cu originalul” contractele intocmite cu CKD Blansko, General Design si ISPE. In luna februarie au fost transmise contractele incheiate cu Hidroserv S.A., si Energomontaj Carpati.

- Prin adresa nr. 21065/25.02.2016, Contractorul a fost notificat referitor la rezilierea Contractului in cazul in care pana pe data de 10.03.2016 nu reuseste sa transmita toate contractele de subcontractare, astfel incat sa poata fi declarata “data intrarii in vigoare a Contractului”.
- A fost transmisa de catre Contractant o solicitare privind suplimentarea listei de subcontractori cu un nou subcontractor specializat in lucrari de constructii, aceasta fiind respinsa de Beneficiar prin adresa 22670/29.02.2016.
- In vederea obtinerii avizului MAPN, solicitat prin Certificatul de Urbanism pentru obtinerea Autorizatiei de Construire, a fost transmisa documentatia necesara catre MAPN.
- In vederea incheierii unui Act aditional la contractul de consultanta tehnica cu SWECO, a fost programata pentru data de 10.03.2016 o intalnire pentru clarificari, cu reprezentantii acestuia.

4) CHE Stanca. Modernizare hidroagregat si instalatii auxiliare

- Termenul de finalizare a lucrarilor a fost 18.02.2016.
- In data de 02.03.2016 a fost intocmit Procesul Verbal la Terminarea Lucrarilor, cu propunerea comisiei de Admitere Receptie la Terminare Lucrari cu obiectii;
- Propunerea comisiei, de Admitere Receptie la Terminarea Lucrarilor, cu obiectii, nu a fost aprobata de conducerea HE;
- In data de 10.03.2016, de la Hidroelectrica s-a transmis Contractorului o adresa prin care li s-a comunicat hotararea de AMANARE a Receptiei la Terminarea Lucrarilor pana la data terminarii tuturor lucrarilor din anexa 1 la PV TL nr.1/02.03.2016;
- Cu Notificarea nr.4745/ 22.03.2016, Contractorul a solicitat convocarea comisiei in vederea reluarii Receptiei la terminarea lucrarilor;
- Cu adresa nr.34482/24.03.2016, Presedintele Comisiei a comunicat membrilor comisiei ca Receptia la Terminarea Lucrarilor se va desfasura in perioada 30. 03. 2016 - 01.04.2016.
- In data de 31.03.2016, la CHE Stanca, s-a desfasurat Receptia la Terminarea Lucrarilor in conformitate cu prevederile HGR nr.51/1996 si cu programul stabilit de presedintele comisiei de receptie si comisia a intocmit Procesul verbal la Terminarea Lucrarilor nr.2/31.03.2016, cu obiectii .
- In data de 05.04.2016 cu adresa nr. 39139, conducerea Hidroelectrica a aprobat ADMITEREA Receptiei la Terminarea Lucrarilor, cu obiectii care trebuiesc rezolvate pana la data receptiei PIF;
- In prezent sunt in curs de desfasurare probele in vederea Receptiei de Punere in Functiune la HA de la CHE Stanca.

5) CHE Stanca. Modernizare statie 110kV

- In data de 11.01.2016, laboratorul K TEEL PROEB, a transmis la SH Bistrita documentatia Proiect tehnic, cu modificarile solicitate;
- Documentatia actualizata in urma solicitarilor SH, a fost analizata in CTE - SH Bistrita, care a emis Avizul CTE – SH nr. 45/14.03.2016.
- In data de 08.04.2016 este programata sedinta de analiza si avizare in CTE-HE a documentatiei Proiect Tehnic.

6) Retehnologizare CHE Mariselu

- A fost întocmită *Nota de fundamentare* privind aprobarea în AGA a obiectivului de investiții și a indicatorilor tehnico-economici aferenți.
- *Nota de fundamentare* a fost avizată la SH Cluj și la Hidroelectrică și din luna ianuarie a fost depusă la secretariatul AGA HE pentru aprobare.
- Ședința AGA HE este programată pentru data de 03.05.2016.

7) CHE Beresti. Modernizare HA 2

- În data de 28.12.2015 ANRMAP a acceptat „Documentația de atribuire” pentru lucrările de modernizare aferente CHE Beresti și în aceeași dată a fost publicată în SEAP „*Invitația de participare*” nr. 383799.
- Termenul pentru depunerea și deschiderea ofertelor a fost 23.02.2016.
- Au fost depuse două oferte, respectiv: asocieră Romelectro SA - Litostroj Power și SSH Hidroserv SA.
- În cursul lunii martie, comisia de analiză și evaluare oferte numită prin Decizia nr. 1705/15.10.2015 a continuat analiza ofertelor primite și a solicitat clarificări celor doi ofertanți, referitoare la oferta tehnică, oferta financiară și la clauzele contractuale.
- În data de 05.04.2016, Comisia de analiză și evaluare oferte a finalizat evaluarea ofertelor, a stabilit oferta câștigătoare, a întocmit și semnat Raportul procedurii de atribuire.

8) CHE Vaduri. Modernizare HA 2

- Nota de fundamentare privind aprobarea obiectivului de investiții și a indicatorilor tehnico-economici aferenți a fost înaintată spre aprobare conducerii HE.

9) Retehnologizarea centralelor de pe Oltul Inferior

- În cadrul dosarului de Arbitraj Internațional 20540 - Hidroelectrică vs Voith Hydro și Andritz Hydro, a fost transmis de către Tribunalul Arbitral, Memorandumul de apărare al paratilor Voith Hydro și Andritz Hydro (Full statement of defence). Termenul până la care Hidroelectrică trebuie să răspundă prin depunerea tuturor documentelor, rapoartelor, declarațiilor de martor, etc. este 08 iunie 2016.
- Până în prezent sunt amânate recepțiile finale:
 - Pentru cele 20 hidroagregate datorită problemelor de coroziune apărute la componentele de inox aferente turbinei, respectiv palete rotor, palete AD și camera rotorică, iar la patru hidroagregate au fost constatate și diferențe de temperatură mai mari de 10°C în puncte diferite ale statorului generator;
 - Pentru blocul 2 din CHE Rusanesti;
 - Pentru echipamente și instalații aferente centralei CHE Rusanesti și CHE Izbiceni.
- În data de 21.03.2016, Contractorul a fost notificat prin scrisoarea HBR-VHAH-076/21.03.2016 cu privire la depistarea unui defect la prelungirea arbore HA3 Ipotesti și obligația sa de a efectua lucrările de remediere, defectul fiind considerat de proiectare și fabricare a componentei.
Contractorul a răspuns prin scrisoarea VHPO-HEB-715/23.03.2016, refuzând să își asume responsabilitatea, considerând că perioada de garanție a HA3 Ipotesti a expirat. Corespondența a fost trimisă la casa de avocatură Leaua, în vederea emiterii unui punct de vedere și folosirii în acțiunile de arbitraj.
- La solicitarea casei de avocatură au fost transmise clarificările necesare pregătirii submission-ului în al doilea dosar de arbitraj internațional deschis pe proiectul Retehnologizare Olt inferior, respectiv dosarul 20528/MHM.

10) Modernizarea HA 2 din CHE Dragasani

- Din data de 16.10.2015 grupul este 36 luni in perioada de garantie si se monitorizeaza functionarea acestuia. In data de 03.02.2016 au fost eliminate de catre UCM Resita observatiile constatate la ecranele de automatizare si afisorul RAV la HA 2.

11) Reabilitare prin reparatie capitala (LN 4) cu modernizari la HA 1 Remeti inclusiv a panourilor de comanda, masura si automatizare aferente

- Din data de 13.02.2014 grupul se afla 48 luni in perioada de garantie si se monitorizeaza functionarea acestuia. Nu au fost consemnate probleme in functionare.

12) Lucrari de nivel 4 (LN4) si modernizari la HA 2 CHE Remeti, inclusiv a Statiei de 110 kV, instalatiilor generale aferente centralei, nodului de presiune si Barajului Dragan (Etapa I si Etapa II).

- Este intocmita Nota de fundamentare privind aprobarea in AGA a obiectivului de investitii si a indicatorilor tehnico-economici aferenti si este avizata de catre SH Cluj si de conducerea HE.
- La inceputul lunii februarie a fost depusa Nota de fundamentare la secretariatul AGA HE pentru aprobare
- Sedinta AGA HE este programata pentru data de 03.05.2016.

13) Lucrari de reabilitare a Ecluzei romane din cadrul SHEN Portile de Fier I

- Dupa confirmarea de catre Contractor a rezolvarii tuturor problemelor mentionate in Procesul Verbal de Receptie Finala nr. 139/ 16.10.2015, pentru toate cele 3 Obiecte, urmeaza receptia finala pentru Obiectul nr. 3 si definitiva ecluza.
- Contractorul nu a finalizat rezolvarea tuturor problemelor mentionate in Procesul Verbal de Receptie Finala nr. 139/16.10.2015 si ca urmare prin adresa Romenergo nr. 0230 din 23.03.2016, a comunicat ca a extins valabilitatea Scrisorilor de Garantie de Buna Executie pentru toate cele 3 Obiecte, de la data de 31.03.2016 pana la data de 29.04.2016.
- Conducerea HE a fost informata de SH Portile de Fier prin adresa 21989/26.02.2016 referitor la starea actuala a derularii contractului si a propus contractarea si executarea in perioada prevazuta pentru retragerea din exploatare pentru o perioada de 90 de zile (incepand cu luna iulie 2016) a urmatoarelor lucrari: coliere poarta buscata de serviciu –Cap Aval si montaj vana segment inversa 6x6 cap intermediar mal stang.
- A fost intocmit un program pentru intocmirea documentatiilor, contractarea lucrarilor si realizarea acestora si urmeaza a fi aplicat dupa aprobarea fondurilor necesare realizarii acestora;
- Este transmisa catre Compartimentul Juridic spre analiza si corectare conform legislatiei in vigoare, Nota de fundamentare in vederea avizarii si aprobarii transferului ecluzelor romane din cadrul SHEN Portile de Fier catre alte entitati de catre AGA.

14) Retehnologizarea AHE Vidraru

- In data de 14.07.2015 a fost semnat cu SC SMM Invest Co SRL, Contractul de servicii de proiectare nr.10084 pentru elaborare Proiect tehnic;

- In 18.12.2015 documentatia PT si CS a fost finalizata de catre Contractor si predata la HE, conform Contract.
- In data de 01.02.2016, la sediul Hidroelectrica a avut loc o intalnire intre reprezentantii Hidroelectrica, SH Curtea de Arges si ISPH, in care s-a discutat si clarificat o serie de observatiile emise de SH Curtea de Arges la documentatia PT. La finalul intalnirii a fost incheiata Minuta nr. 9, prin care partile au consemnat modul in care s-a hotarat rezolvarea observatiilor.
- In cursul lunii februarie, elaboratorul documentatiei (ISPH si CCHAPT-Resita), a lucrat la revizia documentatiei PT, conform celor stabilite cu Hidroelectrica.
- In data de 04.03.2016 - cu adresa nr. 320/03.01.2016 SC SMM INVEST CO SRL a predat la HE trei exemplare in limba romana, documentatie actualizata (act.1);
- In data de 07.03.2016 – documentatia a fost transmisa la Serviciul Suport Tehnic pentru introducere in analiza si avizare in CTE HE.
- In data de 09.03.2016 – documentatia actualizata a fost analizata in CTE SH Curtea de Arges si a fost emis Punct de Vedere nr. 3, la care au fost anexate observatiile comisiei;
- In data de 11.03.2015 - documentatia actualizata a fost analizata in CTE HE, in urma caruia s-a stabilit ca analiza documentatiei in CTE se va relua dupa ce vor fi transmise la elaboratorul documentatiei, toate observatiile care se vor emite pana pe data de 16. 03.2016.
- In data de 16.03.2016 – membrii comisiei pentru avizarea documentatiei s-au intrunit pentru analiza observatiilor care se transmit la elaboratorul acesteia, si s-a hotarat ca acestea sa fie transmise la proiectant pe data de 17.03.2016.
- In data de 17.03.2016 – au fost transmise toate observatiile membrilor comisiei CTE la proiectant, care a transmis documentatia actualizata (act. 2) pe data de 23.03.2016
- In data de 23.03.2016 – a avut loc sedinta de analiza si avizare in CTE HE a documentatiei, avizul fiind aprobat in 01.04.2014.
- Este in curs de pregatire documentatia de achizitie pentru contractarea lucrarilor de “Retehnologizare AHE Vidraru”

15) Retehnologizare CHE Raul Mare Retezat

- A fost elaborata si predata documentatia „Analiza privind optimizarea debitului instalat in baza determinarilor pierderilor hidraulice pe circuitul principal al centralei, Baraj Gura Apelor- galeria de fuga” reprezentand Etapa I a Studiului de fezabilitate, conform Contract.
- Aceasta a fost avizata de CTE-HE si aprobata in data de 23.03.2016 prin avizul nr. 22/2016.
- A fost transmis ordinul de incepere a Etapei II pentru intocmirea Expertizelor Tehnice si a Studiului de Fezabilitate „Retehnologizare CHE Raul Mare Retezat”.

16) Modernizare HA1 CHE Calimanesti

- La data de 11.01.2016 ANRMAP a emis acceptul de publicare a documentatiei de achizitie cu nr. 222718 avand ca obiect „Modernizare HA1 CHE Calimanesti”;
- Au fost transmise raspunsurile la solicitarile de clarificare la documentatia de achizitie primite de la posibili ofertanti;
- Termenul pentru depunerea ofertelor a fost 24.03.2016 ora 16.00 si in data de 25.03.2016 a avut loc deschiderea singurei oferte primite de la SSH Hidroserv SA;

- In vederea atribuirii contractului “Modernizare HA1 CHE Calimanesti” membrii comisiei de evaluare numiti prin Decizia nr. 2022/2015 a conducerii Hidroelectrica S.A, au intocmit Nota de sedinta privind analiza indeplinirii cerintelor de calificare;
- Comisia de analiza si evaluare oferte a analizat ofertele depuse si a solicitat un prim set de clarificari ofertantului.

17) Modernizare HA1 CHE Slatina

- A fost incheiat cu UCM Resita SA, contractul cu nr. 17-200.13/25.08.2015 pentru elaborarea documentatiei PT si CS pentru „Modernizare HA1 din CHE Slatina”.
- Documentatia PT refacuta impreuna cu punctul de vedere intocmit de CTE-SH Rm. Valcea a fost transmisa in data de 18.02.2016 catre Serviciul Suport Productie. Aceasta este programata pentru avizare in data de 04.04.2016.

18) Retehnologizarea statiilor de pompare energetica de mare putere Petrimanu, Jidoaia si Lotru-Aval UHE „Dorin Pavel”

- Tema de proiectare pentru realizarea Studiului de fezabilitate a fost intocmita de SH Rm. Valcea, avizata de CTE SH Rm. Valcea si transmisa la HE pentru analiza si avizare in CTE HE.

19) Modernizare cinci statii 110kV Rm. Valcea (CHE Dragasani, CHE Zavideni, CHE Ionesti, CHE Calimanesti, CHE Malaia)

- A fost incheiat contractul cu SC ELECTROECHIPAMENT INDUSTRIAL SRL Resita pentru intocmirea documentatiei PT si CS pentru modernizarea celor 5 statii de 110kV din CHE Dragasani, CHE Zavideni, CHE Ionesti, CHE Calimanesti, CHE Malaia.

20) Modernizare HG2 CHE Sasciori

- A fost intocmita Nota de determinare a valorii estimate si Referatul de necesitate si oportunitate pentru achizitia elaborarii documentatiilor Expertiza Tehnica si Studiul de Fezabilitate pentru „Modernizare HG2 CHE Sasciori” si au fost aprobate in data de 17.02.2016 de conducerea HE.
- Este elaborata documentatia de achizitie a contractului pentru intocmirea Expertizei tehnice si a Studiului de Fezabilitate si urmeaza a fi transmisa catre Directia Procurement in vederea derularii procedurii de achizitie.

21) Modernizare sistem de comanda, automatizare si semnalizare pentru vanele fluturo din casa vanelor fluturo a CHE Galceag

- Tema de Proiectare pentru elaborare PT + CS intocmita si avizata in CTE-SH Sebes a fost transmisa pentru a fi avizata in CTE-HE.

22) Modernizare HA2 CHE Raureni

- A fost amanata receptia finala si a fost notificat Executantul lucrarilor de modernizare a HA 2 sa remedieze in cel mai scurt timp problemele constatate in procesul verbal de amanare receptie nr. 172/11.12.2015.
- In luna martie 2016, HA2 a fost retras din exploatare si au fost efectuate lucrarile de inlocuire patina si de remediere si inlocuire a etansarii de lucru. In continuare se urmareste rezolvarea celorlalte problemele constatate in procesul verbal de amanare receptie finala.

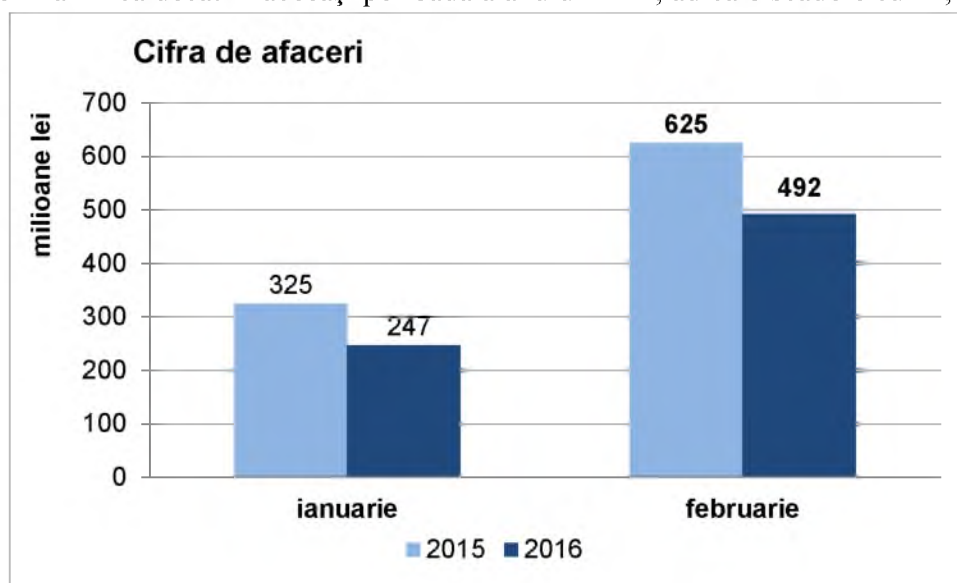
Alte activitati desfasurate in cadrul departamentului:

- In legatura cu activitatea aferenta procesului IPO, 16 fise de date ale proiectelor de investitie au fost traduse in limba engleza si apoi transmise catre consultantul MWH. De asemenea, pentru continuarea discutiilor a fost stabilita o intalnire in luna aprilie la sediul Hidroelectrica, intre reprezentantii Hidroelectrica si reprezentantii MWH.
- Au fost puse la dispozitia firmei de avocatura ce reprezinta Hidroelectrica in Arbitrajele Internationale documentele solicitate, insotite de note explicative acolo unde au fost solicitate. A avut loc un schimb de corespondenta intre reprezentantii firmei de avocatura si reprezentantii Hidroelectrica, pentru clarificarea aspectelor tehnice si juridice ce reprezinta subiect al litigiilor/arbitrajelor dintre Hidroelectrica si Andritz Hydro.
- In legatura cu actiunile in instanta deschise de catre Andritz Hydro in Romania (dosarul 4697/2013* deschis la Tribunalului Bucuresti), in urma obiectiunilor formulate de catre Andritz Hydro asupra Raportului de expertiza, depus la Tribunalul Bucuresti in data de 17.02.2016, Expert Judiciar desemnat (domnul Conf. Univ. Dr. Ing. Dorin Staicu) a convocat partile la sediul Hidroelectrica in data de 22.03.2016. La acesta convocare partile si-au mentinut punctele de vedere care au fost exprimate si transmise anterior.
- Centralizare situatii primite de la SH privind contractele de servicii si/sau lucrari de retehnologizare CHE/modernizare HA, aflate in derulare.
- Participare in comisii de evaluare si analiza oferte, comisii de constatare si verificare.
- Organizarea documentatiilor in sectiunile portal Intranet conform structurii Manualului de proiect.

4. Activitatea economico-financiara

Cifra de afaceri netă

Cifra de afaceri realizată în primele 2 luni ale anului 2016 a fost de 492 milioane lei, cu 132 milioane lei mai mica decât în aceeași perioadă a anului 2015, adică o scădere cu 21,24%.



Cifra de afaceri netă reprezintă veniturile realizate din activitatea de bază, denumite “Venituri din exploatare”, la care se adaugă veniturile din alte activități (ex.: venituri aferente certificatelor verzi acordate de Transelectrica).

Venituri din exploatare

Veniturile din exploatare în valoare de **496 milioane lei**, au fost realizate în următoarea structură:

a) Total energie electrică livrată 2.443.098 MWh în valoare de 420 milioane lei, din care:

- Piața Reglementată 393.647 MWh în valoare de 46 milioane lei;
- Furnizori licențiați 57.600 MWh în valoare de 10 milioane lei;
- Consumatori finali 5 MWh în valoare de 1 mie lei;
- Piața Zilei Următoare 148.028 MWh în valoare de 28 milioane lei;
- Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale (PCCB) 723.036 MWh în valoare de 117 milioane lei;
- Piața Centralizată pentru Serviciul Universal (PCSU) 254.400 MWh în valoare de 50 milioane lei;
- Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale cu negociere dublă continuă OTC (over the counter) 654.952 MWh în valoare de 108 milioane lei;
- Piața de echilibrare și membrii PRE 209.176 MWh în valoare de 60 milioane lei;
- Consumatori direcți 2.254 MWh în valoare de 1 milion lei;

b) Servicii de sistem la Transelectrica (reglaj secundar frecvență/putere, rezerve putere, asigurarea puterii reactive și reglarea tensiunii) în valoare de 64 milioane lei;

c) Servicii transport efectuate pentru piața reglementată 1 milion lei;

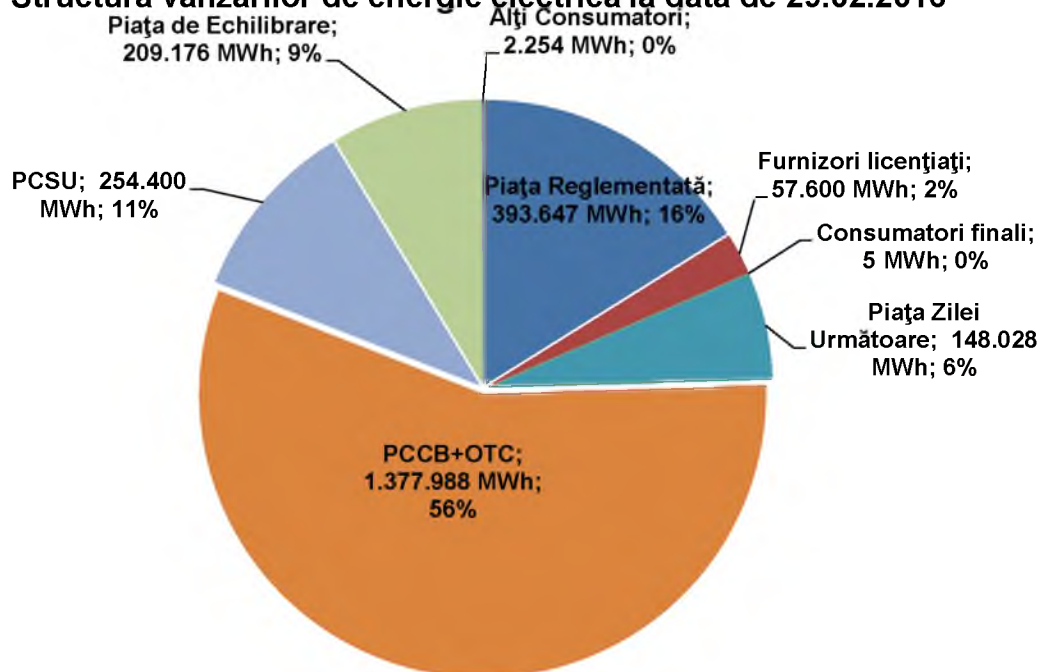
d) Servicii transport efectuate pentru piața concurențială 4 milioane lei;

e) Certificate verzi în valoare de 2 milioane lei;

f) Alte venituri din exploatare 5 milioane lei.

Situația cantitativă a livrărilor de energie electrică exprimată în MWh se prezintă astfel:

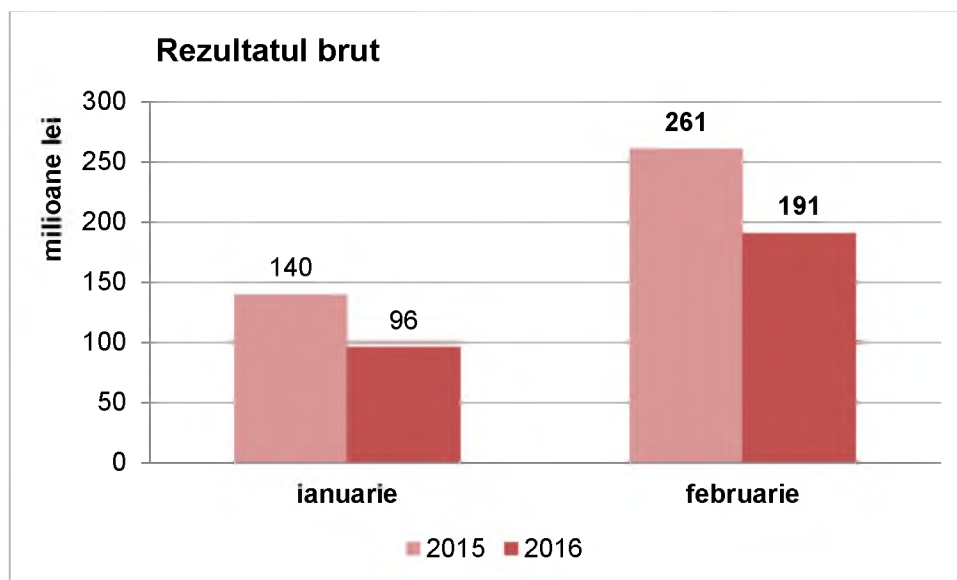
Structura vânzărilor de energie electrică la data de 29.02.2016



Profitul brut și EBITDA

Profitul brut la data de 29.02.2016 a fost de **191 milioane lei**, cu 70 milioane lei mai mic decât profitul brut realizat primele doua luni ale anului 2015, ceea ce reprezintă o scădere 26,8%.

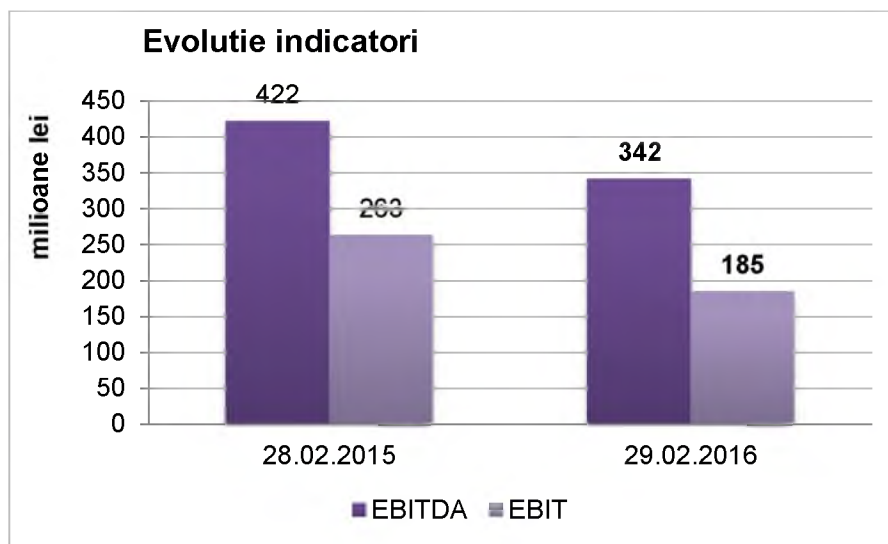
Până la data de 29 februarie 2016, au fost realizate venituri din exploatare cu 130 milioane lei mai mici față de aceeași perioadă a anului 2015, iar deasemenea cheltuielile de exploatare s-au diminuat cu 52 milioane lei față de cele înregistrate la 29.02.2015.



Rezultatele financiare realizate în luna februarie 2016, față de aceeași perioadă a anului trecut, se prezintă astfel:

Denumirea indicatorilor	28.02.2015 (lei)	29.02.2016 (lei)	Diferența (lei)	%
	1	2	2-1	2/1
Cifra de afaceri netă:	624.547.163	491.871.676	(132.675.487)	76,08%
- <i>productia vanduta</i>	621.139.337	465.189.264	(155.950.073)	71,88%
Venituri din exploatare	625.948.895	495.677.317	(130.271.578)	76,26%
Cheltuieli de exploatare, din care:	362.896.116	311.109.327	(51.786.789)	83,09%
- <i>cheltuieli cu personalul</i>	44.268.845	47.877.856	3.609.011	107,27%
- <i>cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizarilor</i>	158.955.623	158.198.207	(757.416)	100,23%
- <i>cheltuieli cu impozite si taxe</i>	17.411.546	17.198.346	(213.200)	98,22%
Rezultat din exploatare	263.052.779	184.567.990	(78.484.789)	67,42%
Venituri financiare	6.726.895	10.301.076	3.574.181	33,04%
Cheltuieli financiare	8.227.581	3.596.487	(4.631.094)	23,46%
Rezultat financiar	(1.500.686)	6.704.589	8.205.275	646,77%
Venituri totale	632.675.790	505.978.393	(126.697.397)	75,58%
Cheltuieli totale	371.123.697	314.705.814	(56.417.883)	81,05%
Rezultatul brut	261.552.093	191.272.579	(70.279.514)	68,17%

La data de 29.02.2016, valorile EBIT și EBITDA, comparativ cu 28 februarie a anului precedent, se prezintă astfel:



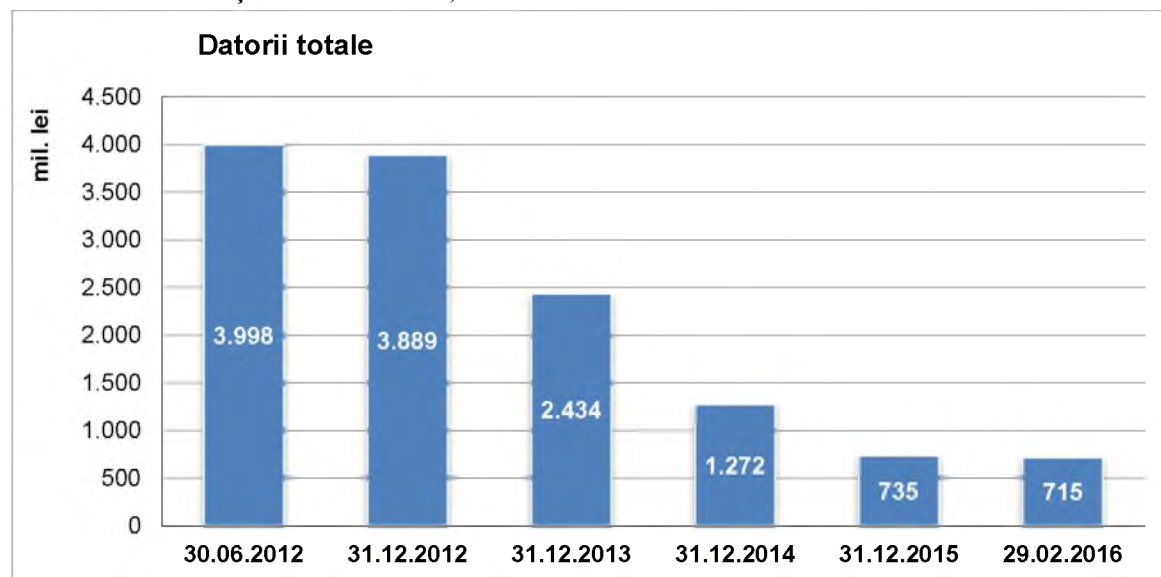
La data de 29.02.2016, data ultimei balanțe închise, principalele posturi bilanțiere care definesc poziția financiară se prezintă astfel:

Denumire indicator	milioane lei		
	31.12.2015	29.02.2016	%
	1	2	2/1
Imobilizari necorporale	1	2	120,2
Imobilizari corporale	17.483	17.336	99,2
Imobilizari financiare	33	34	102,8
ACTIVE IMOBILIZATE	17.518	17.372	99,2
Stocuri	52	52	99,7
Creante	355	381	107,6
Investitii financiare pe termen scurt	10	11	108,4
Disponibilitati banesti	1.044	1.334	127,7
ACTIVE CIRCULANTE	1.461	1.778	121,7
Cheltuieli înregistrate în avans	2	2	93,0
ACTIV TOTAL	18.981	19.152	100,9
Capital social	4.481	4.481	100,0
Rezerve din reevaluare	10.940	10.940	100,0
Rezerve	450	450	100,0
Rezultatul reportat	1.120	1.984	177,1
Rezultat curent	863	191	22,1
Repartizarea profitului	0	0	-
CAPITALURI PROPRII	17.855	18.047	101,1
Patrimoniul public	39	39	100,0

Datorii pe termen scurt	371	355	95,6
Datorii pe termen lung	364	360	98,9
TOTAL DATORII	735	715	97,2
Alte elemente de pasiv	351	351	100,0
PASIV TOTAL	18.981	19.152	100,9

Situația datoriilor la data de 29 februarie 2016

Datoriile totale la data de 29.02.2016 erau în valoare de 715 milioane lei, înregistrând o scădere cu 20 milioane față de 31.12.2015, și cu 557 milioane lei față de sfârșitul exercitiului 2014.



Evoluția și structura datoriilor în perioada 30.06.2012 - 29.02.2016 se prezintă astfel:

Denumire indicator	30.06.2012	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015	29.02.2016
Datorii pe termen scurt din care:	2.328.381.413	1.382.787.077	797.363.282	371.335.154	355.335.241
Linii de credit	814.371.526	200.820.007	88.144.505	0	0
Credite de investitii si alte datorii pe termen scurt	613.768.218	633.438.800	288.775.282	250.854.099	250.703.242
Datorii comerciale	900.241.669	548.528.270	420.443.495	120.481.055	104.631.999
Datorii pe termen lung	1.669.191.148	1.051.727.475	474.476.409	364.192.167	360.173.326
Datorii totale	3.997.572.561	2.434.514.552	1.271.839.691	735.527.321	715.508.567

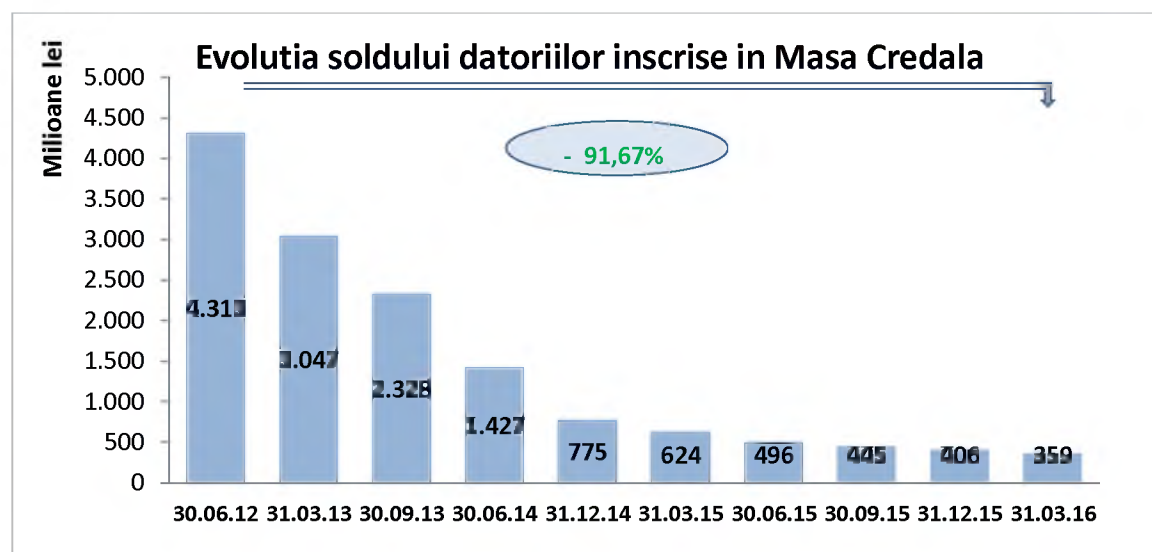
Hidroelectrica este lider în producția de energie electrică și principalul furnizor de servicii tehnologice necesare în Sistemul Energetic Național, fiind o companie vitală pentru un sector strategic cu implicații în siguranța națională. De asemenea, compania este unul dintre cei mai mari plătitori de taxe și impozite din România, iar în luna februarie 2016 a constituit și plătit către buget 15 milioane lei, așa cum rezultă din cele 2 tabele de mai jos:

Taxe, Contribuții și Vărsăminte de natură salarială	Valoare -lei-
Contribuții și alte vărsăminte aferente salariilor acordate	6.750.919
Contribuții și alte vărsăminte aferente reîncadrărilor conform hotărârii judecătorești	44.282
Impozit salarii	2.352.918
Impozit salarii aferent reîncadrărilor conform hotărârii judecătorești	15.717
Impozit reținut la surse	2.009

Alte taxe și impozite către bugetul de stat	Valoare -lei-
TVA de plată	5.917.576
Accize	4.006
Alte taxe	9.153

La toate acestea se adaugă și taxa pe apă uzinată,

Taxa pe apă uzinată plătită Apelor Române	Valoare -lei-
Cheltuieli privind apă uzinată	29.644.459



Datoriile recunoscute și solicitate de creditorii companiei la data deschiderii procedurii insolvenței au fost diminuate cu 91,67% în perioada 30.06.2012 – 31.03.2016, ca urmare:

- a respectării fidele a programului de plăți prezentat în Planul de Reorganizare;
- a îndeplinirii la termenele contractuale a obligațiilor financiare față de creditorii bancari, față de care compania nu a prezentat nici macar o zi întârziere la plata ratelor scadente în intervalul 30.06.2012 – 31.03.2016.

La data de 31.03.2016, soldul datoriilor înscrise în Masa Credala este reprezentat doar de principalul scadent în perioada 01.04.2016 – 15.09.2021, conform facilitatilor de credit acordate de varii parteneri bancari. Toate datoriile comerciale, fiscale și salariale certe, scadente la data deschiderii procedurii insolvenței: 20.06.2012 au fost decontate integral.

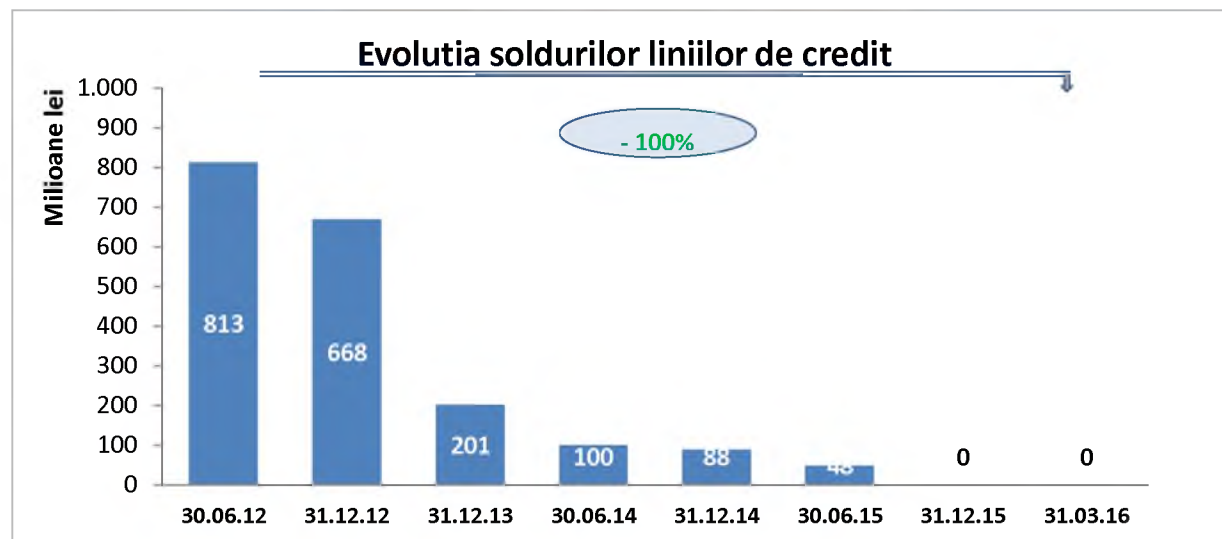
Datoriile pe termen scurt

Liniile de Credit

La data de 31.03.2016, liniile de credit operaționale sunt următoarele:

Nr Crt	Banca	Valoare nominală	Moneda	Sold creditor la 31.03.2016 (moneda liniei)	Sold disponibil la 31.03.2016 (moneda liniei)	Maturitate
1	Banca Română de Dezvoltare	276.979.120	LEI	0	276.979.120	30.09.2016
	TOTAL (echivalent lei)			0	276.979.120	

În perioada 30.06.2012 – 31.03.2016, datoria financiară pe termen scurt s-a diminuat cu 813 milioane lei, echivalentul a 100,00%. Evoluția în perioada iunie 2012 – martie 2016 este prezentată în graficul de mai jos:

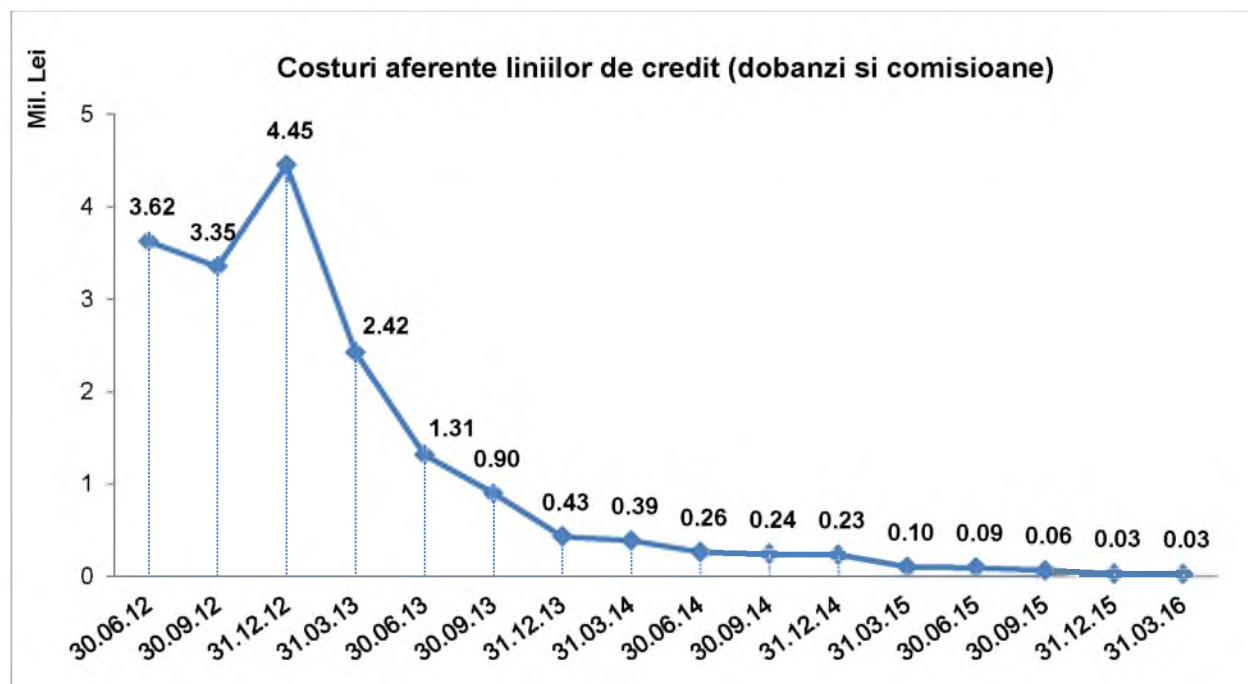


Scăderea semnificativă a soldului liniilor de credit a survenit ca urmare:

- a rambursărilor de principal irevocabile ce au fost efectuate, lunar, în baza liniilor de credit denumite în valută, contractate de la RBS Bank, respectiv Citibank. Începând cu data de 31.08.2012, s-a rambursat lunar 1 milion EUR din soldul creditor al liniei acordate de RBS Bank. Tot din trimestrul III al anului 2012, s-au realizat rambursări de principal trimestriale, în cuantum de 4 milioane USD, în baza liniei contractate de la Citibank. Plafonul acestor linii a fost diminuat ireversibil, proporțional cu plățile de principal ordonate. Rambursările de principal efectuate în baza liniei de credit acordată de Citibank au fost sistate la sfârșitul lunii iunie 2013, moment în care valoarea utilizată a liniei de credit s-a situat sub plafonul agreat de bancă: 30 milioane USD.
- a rambursărilor pe liniile de credit care funcționează conform principiului de overdraft: liniile de credit acordate de BRD, ING Bank și Banca Transilvania.

La data de 20.04.2014 a fost încheiat un act adițional la contractul de linie credit semnat cu Citibank, în vederea rambursării principalului existent în sold la data de 01.03.2014: 27,92 mil. USD în tranșe lunare aproximativ egale în perioada 31.10.2014 – 31.12.2015. Stingerea datoriei financiare pe termen scurt către Citibank a contribuit la reducerea datoriei financiare totale cu 9,39% în intervalul 31.10.2014 - 31.12.2015 și a echivalat cu o economie a cheltuielilor cu dobânzile în cuantum de 1,48 mil. lei.

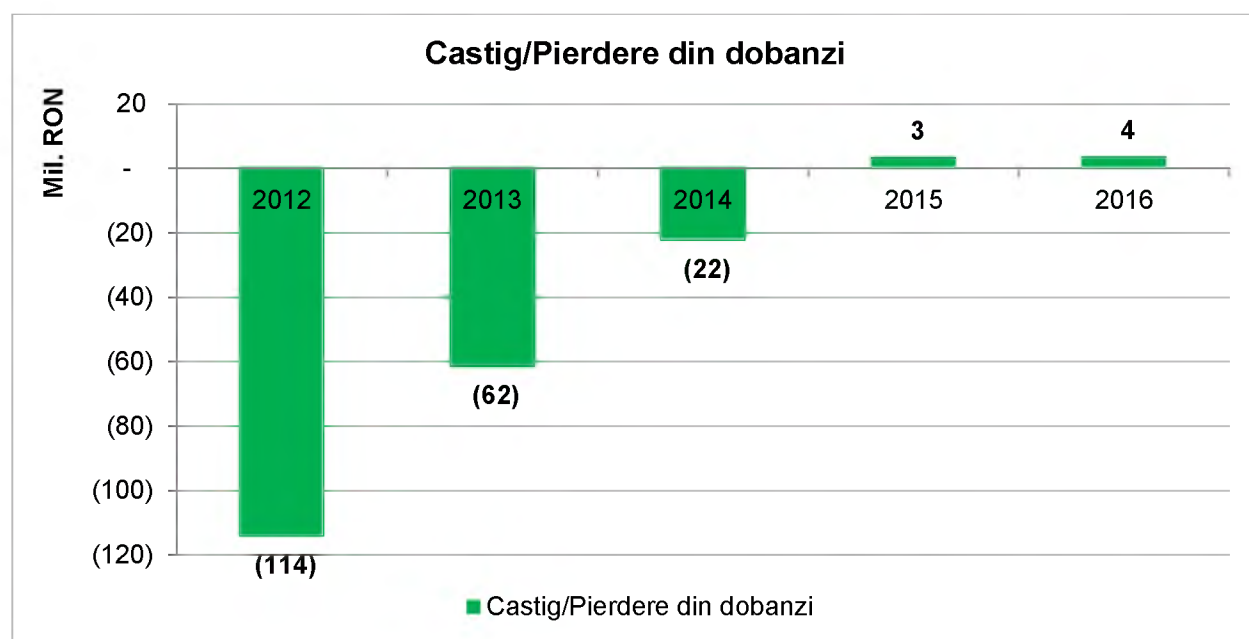
În intervalul iunie 2012 – martie 2016, costurile financiare asociate datoriei financiare pe termen scurt au înregistrat o scădere importantă, cuantumul lunar al dobânzilor și comisioanelor asociate liniilor de credit reducându-se cu 99,31% în luna martie 2016 față de luna iunie 2012.



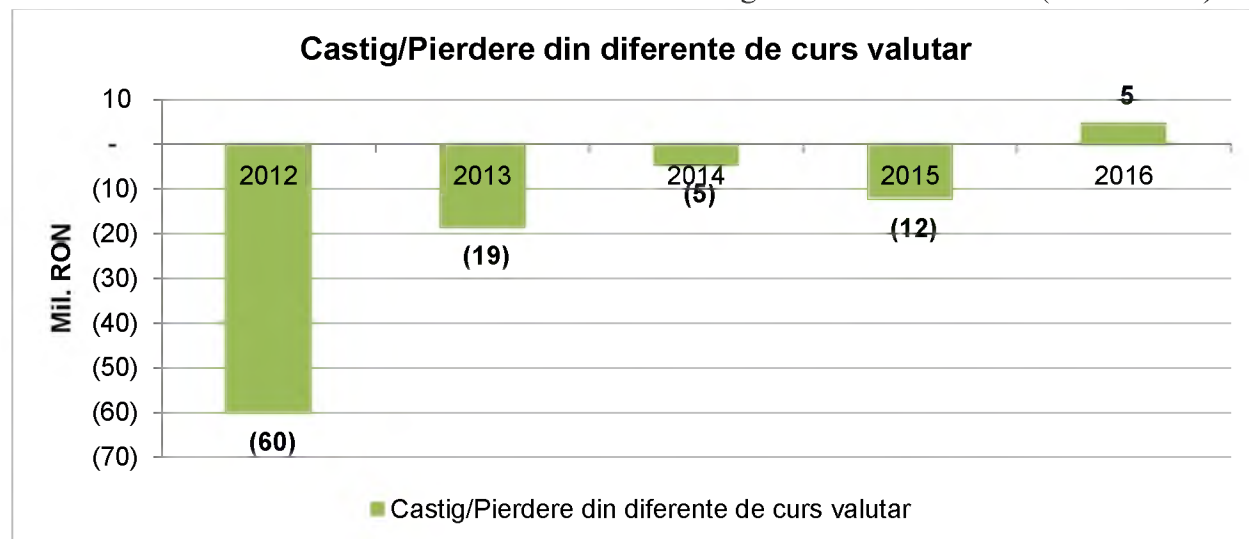
În perioada 2012- 2016 diminuarea semnificativa a datoriei financiare reprezentata atat de linii de credit cat si de credite de investitii, alaturi de majorarea fondurilor monetare proprii a condus

la generarea unui puternic impact pozitiv in rezultatul activitatii financiare: pierderea anuala de 114 mil. RON din dobanzi transformandu-se intr-un castig anual de 4 mil. RON (martie 2016).

	2012	2013	2014	2015	2016
Venituri din dobanzi	1	1	7	11	5
Cheltuieli din dobanzi	116	63	30	7	1
Castig/Pierdere din dobanzi	(114)	(62)	(22)	3	4



Scaderea semnificativa a datoriei financiare in perioada 2012-2016 a favorizat deasemenea si diminuarea expunerii la riscul de curs valutar, fapt reflectat in transformarea pierderii anuale de 60 mil RON din diferente de curs de schimb intr-un castig anual de 5 mil. RON (martie 2016).



În cursul lunii septembrie 2015 a fost încheiat un act adițional cu BRD Groupe Societe Generale pentru prelungirea perioadei de valabilitate a fondurilor disponibile în baza acestei linii, maturitatea acestei facilități fiind revizuită pentru scadența: 30.09.2016.

Totodată, în trimestrul III 2015 a fost perfectat și pachetul de cesiuni, ce asigură garantarea îndeplinirii obligațiilor financiare derivate în baza liniei de credit acordată de BRD, astfel:

Banca	Valoare nominală linie	Moneda	Cesiuni de creanțe	Valoarea anuală a cesiunilor (lei)
BRD	300.000.000	LEI	Contracte de furnizare energie electrică încheiate pe PCCB și Piața Reglementată	375.000.000

În cursul lunii martie 2016 au fost achitate datoriile către furnizorii comerciali în sumă totală de 53 milioane lei, astfel:

Categorie furnizor	Furnizor	Valoare Plăți (lei)
Total furnizori de producție		49.994.146
Total furnizori de investiții		2.763.299
Total plăți furnizori comerciali		52.757.445

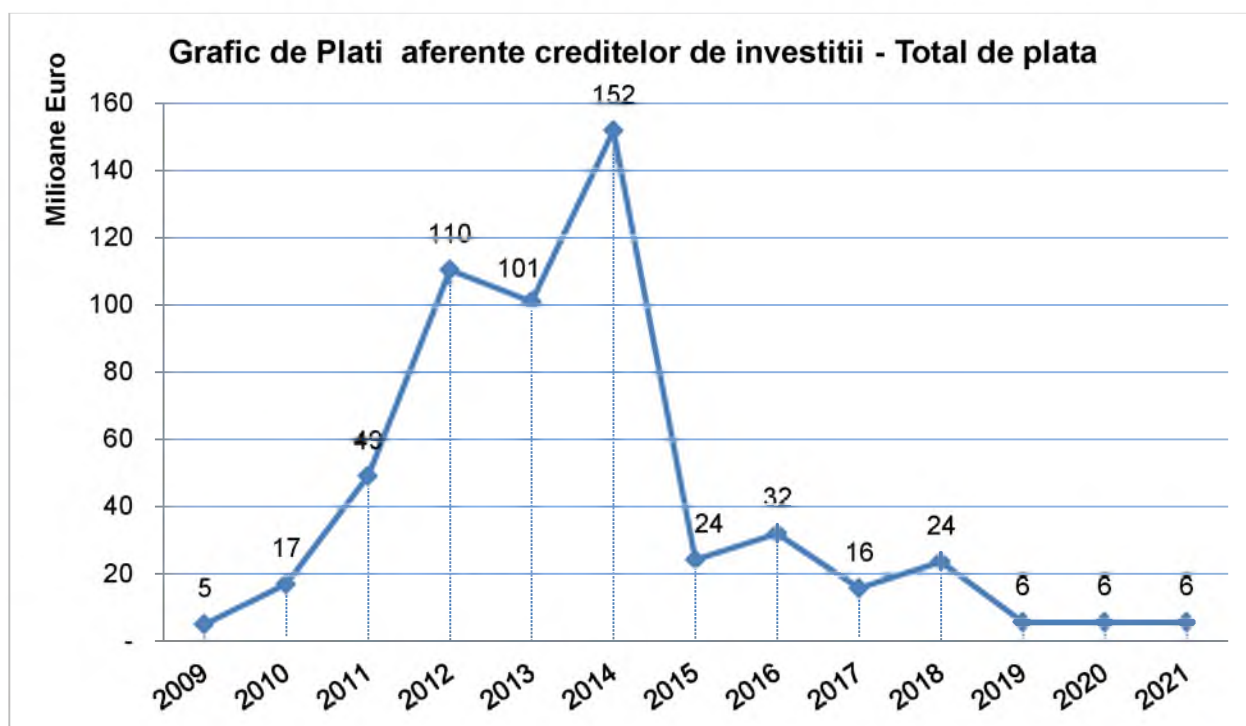
În perioada 30.07.2013 – 30.06.2015, în cadrul celor 7 convenții de eşalonare încheiate pentru stingerea datoriilor înscrise la Masa Credală, au fost achitate rate scadente în valoare de 831 milioane lei.

Datorii pe termen lung

Credite de investiții

În intervalul 20.06.2012 – 31.03.2016, serviciul datoriei financiare pe termen mediu și lung a fost onorat la scadență, Hidroelectrica achitând către instituțiile financiar bancare creditoare rate de capital în cuantum de 350.775.454 EUR, respectiv dobânzi și comisioane în sumă de 35.150.641 EUR.

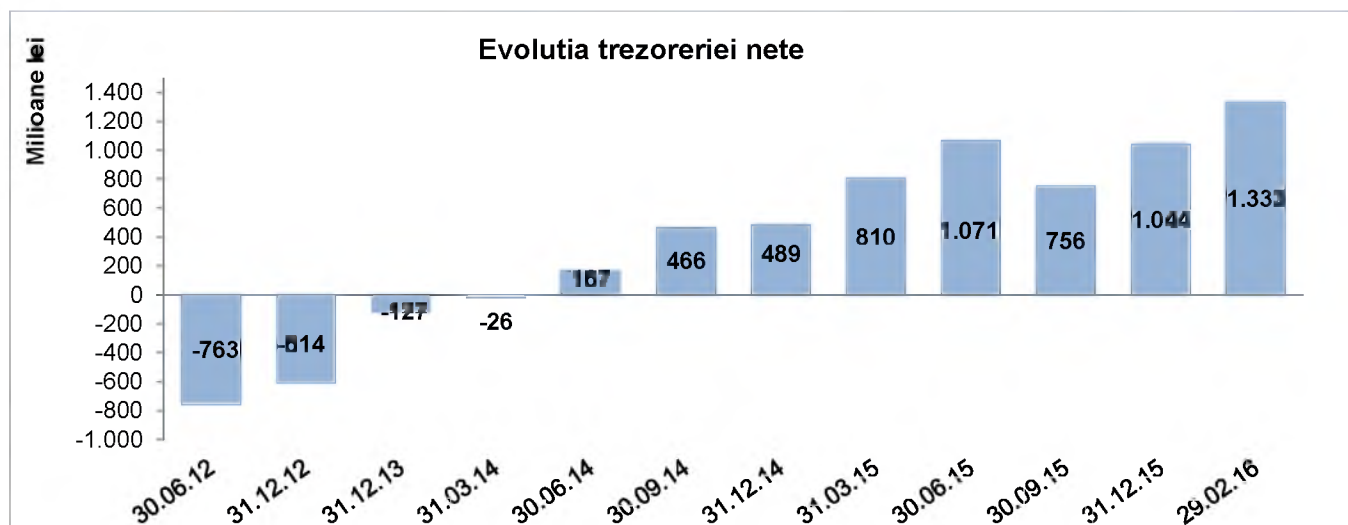
Evoluția serviciului datoriei pentru creditele de investiții, rate de capital și costuri asociate, în perioada 2009-2021 este prezentată în graficul de mai jos.



Trezoreria netă

Trezoreria netă a înregistrat o îmbunătățire constantă, deficitul de trezorerie reducându-se în proporție de 100%, și suplimentar înregistrându-se un surplus de numerar de 1.333 mil. RON.

Specificație	Iunie 2012	Decembrie 2012	Decembrie 2013	Iunie 2014	Decembrie 2014	Iunie 2015	Decembrie 2015	Februarie 2016
Casa și conturi la bănci	51	54	74	266	577	1.119	1.044	1.333
Linii de Credit pe termen scurt	(814)	(668)	(201)	(99)	(88)	(48)	-	-
Trezoreria netă	(763)	(614)	(127)	167	489	1.071	1.044	1.333



În cursul lunii martie 2016, pe linia maximizării veniturilor financiare au fost constituite 19 depozite la termen în lei în valoare de 781.000.000 RON.

Ca urmare a plasamentelor în depozite la termen și overnight, în martie 2016 s-au înregistrat dobanzi în valoare de 1.505.828 RON.

Retribuția persoanelor angajate

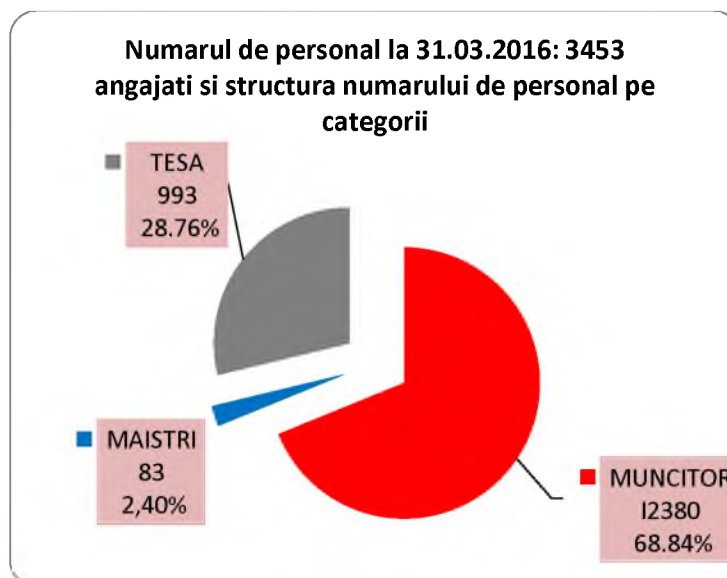
Pe parcursul lunii martie 2016 au fost achitate următoarele onorarii către persoanele juridice angajate pentru acordarea de consultanță și servicii de reprezentare în varii litigii în care este implicată compania:

- Suma de 54.382,73 RON + TVA către SCA Magda Volonciu și Asociații reprezentând onorariu aferent perioadei 01.02.2016 – 29.02.2016, conform contractului nr. 711035/14.01.2013, încheiat pentru consultanță, asistență, reprezentare, redactare și semnare de acte în procesele intentate de salariații disponibilizați.
- Suma de 223.825,00 RON + TVA către Euro Insol SPRL reprezentând onorariu judiciar în dosarul nr. 22456/3/2012 privind debitoarea SPEEH Hidroelectrică SA, aferent perioadei 25.01.2016 – 24.02.2016 conform Hotărârii Adunării Creditorilor din data de 07.05.2014, sentinței civile nr. 2515/11.03.2015 prin raportare la decizia CAB 456/25.02.2014 și la sentința civilă nr. 7329/17.09.2014 prin care instanța a respins ca neîntemeiată contestația Andritz.
- Suma de 38.886,53 RON + TVA către Cabinet de Avocatură Făgărășeanu Eduard Gabriel reprezentând onorariu conform contract de asistență juridică nr. 11/01.02.2008, încheiat pentru reprezentare și consiliere în varii procese intentate împotriva Hidroelectrică SA și pentru asistență în redactarea tuturor contractelor și documentelor cu implicații juridice în care urmează a se angaja Societatea.
- Suma de 89.356,00 RON + TVA către Cabinet de Avocatură Petre C. Irina reprezentând onorariu conform contract de asistență juridică nr. 54/04.03.2016, încheiat pentru consiliere juridică în proiectele strategice în conformitate cu legislația românească, drept civil și corporativ, legea energiei și legislație secundară, drept european și legislația privind achizițiile publice.
- Suma de 17.880,00 RON către Cabinet de Avocat Perca Ilie reprezentând onorariu conform contracte de asistență juridică nr. 728197/12.01.2016 și nr. 728198/12.01.2016.

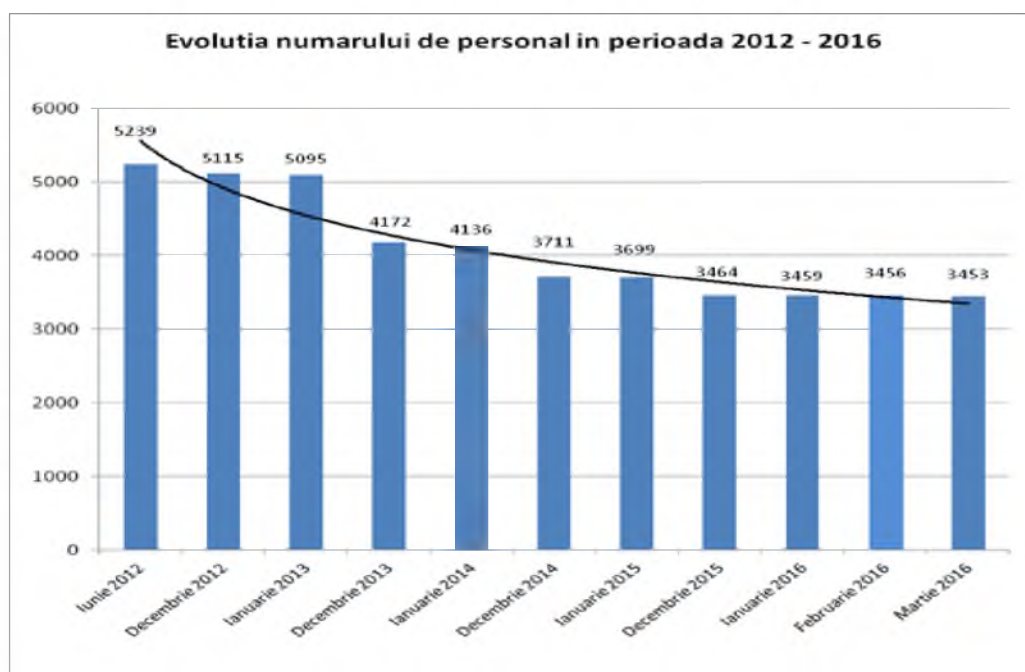
5. Activitatea de resurse umane

La 31.03.2016 numărul efectiv de angajați era de 3434 la care se adaugă 19 contracte suspendate pentru diverse cauze (în total 3452 cu normă întreagă și 1 cu timp parțial).

Hidroelectrică SA exploatează potențialul hidroenergetic cu personal operativ organizat în program de tură continuă. Pe lângă această categorie de personal, societatea are angajat personal tehnic, economic și administrativ (TESA) și maistri.



In perioada insolventei societatii (20.06.2012-25.06.2013) evolutia personalului societatii a cunoscut o scadere accentuata, dar scaderea a continuat pana in prezent, asa cum rezulta din graficul de mai jos. Astfel, numarul de personal existent la data de 20 iunie 2012 (5239 salariati) a scazut cu 34.09 % pana la data de 31.03.2016, ajungand la un numar de **3453 (numarul efectiv de personal 3434, 19 contracte individuale de munca suspendate).**



Pentru intreaga societate, sucursale si executiv, tendinta de scadere a numarului de personal in perioada ianuarie 2014 – martie 2016 este prezentata in tabelul urmator.

NR. CRT	SUCURSALA	31.01. 2014	31.12. 2014	31.01. 2015	31.12. 2015	31.01. 2016	29.02. 2016	31.03. 2016
1	SH BISTRITA	552	486	482	434	432	432	432
2	SH CLUJ	457	421	418	386	386	384	384
	CLUJ	247	259	256	237	240	238	238
	ORADEA	210	162	162	149	146	146	146
3	SH CURTEA DE ARGES	798	717	713	651	649	647	646
	CURTEA DE ARGES	575	558	554	518	520	519	518
	BUZAU	223	159	159	133	129	128	128
4	SH HATEG	456	414	414	399	404	403	401
	HATEG	312	312	312	308	316	315	313
	CARANSEBES	144	102	102	91	88	88	88
5	SH PORTI DE FIER	567	497	497	451	444	443	439
	PORTI DE FIER	382	361	361	331	325	324	320
	TG JIU	185	136	136	120	119	119	119
6	SH RM VALCEA	694	579	578	561	566	565	566
	RM VALCEA	464	410	409	414	424	423	424
	SLATINA	230	169	169	147	142	142	142
7	SH SEBES	441	399	397	375	368	368	368
	SEBES	212	226	226	218	213	213	213
	SIBIU	229	173	171	157	155	155	155
8	EXECUTIV	171	198	200	207	210	214	217
	TOTAL SALARIATI (Nr. efectiv+CIM suspendate)	4136	3711	3699	3464	3459	3456	3453
	Numar efectiv de personal	4109	3692	3679	3448	3442	3440	3434

Numarul total de angajati care au parasit organizatia de la intrarea in insolventa (20.06.2012) pana la 31.03.2016 este de 1942 , din care 823 prin concedieri si 1119 pe cale naturala, dupa cum urmeaza:

Cauzele care au determinat aceasta scadere au fost:

a.1 Concedieri: 827 concedieri de la deschiderea procedurii insolventei (iesiti efectiv $827 - 5 = 823$), din care:

- 608 salariati concediati in 2013;
- 126 salariati concediati in 2014;
- 91 salariati concediati in 2015 (din care: 87 decizii emise si inca 4 in curs de emitere la indeplinirea termenului de preaviz).
- 2 concedieri in 2012;

Concedierile efectuate au avut la bază prevederile Legii nr.85/2006 privind procedura insolvenței, art. 86 alin. 6, raportat la art. 65 alin. 1 din Codul Muncii și au avut loc în special din randul personalului TESA, considerat supradimensionat.

Astfel, de la intrarea în insolvență, ponderea personalului TESA în total personal a scăzut de la 39% la 28,73% la 29 februarie 2016 (vezi graficul nr.1).

a.2. Numarul de conventii privind plata salariilor compensatorii încheiate pentru personalul disponibilizat în anii 2013 și 2014 și 2015 este de **374**, din care pentru anul 2013 s-au semnat **168** conventii de plată esalonată, pentru salariații disponibilizați în anul 2014 au fost semnate **119** și pentru personalul disponibilizat în anul 2015 s-au încheiat **87**.

Situația plăților la 31.03.2016 pentru cele 374 de conventii este prezentată în tabelul:

	Nr. conce- -diati	nr conven- -tii total	total brut	nr conv. achitate integral	sume achitate	nr conventii sistate – reintegr.	sume compen- sate - reintegrati	Nr. conventii achitate parțial	achitat parțial	rest de achitat
2012- VAL0	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2013- VAL1	150	41	1.981.072	33	1.141.086			8	639.936	200.050
2013- VAL2	292	92	5.860.510	61	2.849.614	5	149.968	26	2.364.160	496.768
2013- VAL3	166	35	3.058.050	17	681.282	3	133.774	15	1.698.965	544.029
2014- VAL4	126	119	5.423.857	39	958.969	-	-	80	3.520.615	944.273
2015- VAL5	91	87	5.374.995	18	452.372	3	37.053	66	2.257.454	2.628.116
Total persoane/ lei	827	374	21.698.484	168	6.083.323	11	320.795	195	10.481.130	4.813.236

a.3. Reintegrări și concedieri

În luna februarie 2015 Curtea Constituțională a emis Decizia nr. 64/2015 prin care a fost declarată neconstituțională teza întâia, art 86, alin 6 din Legea nr 85/2006, Legea Insolvenței în considerarea încălcării dreptului fundamental al salariatului la informare și consultare cu ocazia concedierii colective.

Dintre salariații concediați de societate în anii 2013 și 2014, când nu era obligatorie aplicarea procedurii de concediere colectivă în timpul insolvenței, **un număr de 121 de angajați** care au contestat în instanță decizia de concediere sunt sub influența deciziei Curții Constituționale.

Ca urmare a faptului că societatea se găsește în etapa de aplicare a Planului de Reorganizare, aprobat de Adunarea Creditorilor și Confirmat de Judecătorul Sindic și posturile celor reintegrați sunt desființate încă din anul 2013 sau 2014 ca urmare a faptului că s-au menținut condițiile de restructurare a posturilor în anul 2015, societatea a procedat la reconcedierea salariaților reintegrați, cu acordarea dreptului legal de preaviz de 15 zile lucrătoare, conform art 86, alin 6, teza finală, din Legea Insolvenței.

La reconcediere s-au acordat într-o singură tranșă salariile compensatorii.

Până la data de 31.03.2016, societatea a pus în executare deciziile civile definitive de reintegrare pentru un număr de 112 de salariați.

În tabelul următor prezentăm o sinteză privind reintegrările până la data de 31.03.2016:

A.Total dosare sub influenta deciziei Curtii Constitutionale, din care :		122
B. Total dosare solutionate, pe categorii astfel :		112
1. Au pierdut definitiv in instanta anulara deciziei de concediere	Cigoianu Alin, Custura Constantin, Stan Radu Mihai, Varian Ileana, Verman Mitica	5
2. Reintegrati care au renuntat la reintegrare si ocupa in prezent alt post prin concurs	Carpusor Daniela ,Lungu Aurelian	2
3. Reintegrati care ocupa in prezent alt post	Balteanu Gheorghe, Pahontu Marius, Pana Ramona Dorina, Dobre Doinita, Trandafir Carmen Cristiana, Manea Sorin, Raduca Maria Mgdalena.	7
4. Reintegrati care ocupa in prezent postul detinut anterior concedierii	Mirestean Mircea Cristian, Salaru Nicolae, Tenescu Daniel, Nicolescu Ion	4
5. Reintegrati care au plecat prin pensionare	Andreescu Felicia	1
6. Reintegrati care a plecat prin concediere disciplinara	Surdu Eugenia, Marcu Laura	2
7. Reintegrati care a plecat ulterior cu acordul partilor art 55 lit b din Codul Muncii	Nabosnyi Ladislau Atila	1
8. Reintegrari urmate de plecari voluntare	Angelescu Ionut Alexandru, Balaban Marin, Blaga Cristina, Bumbacila Maria, Chialda Maria, Cicort (Tamasila) Adriana Otilia, Ciuca Gheorghe, Cojocaru Viorel, Craciun Elena, Gabrea Tiberiu Adrian, Giura Daniela, Ghitulescu Anton, Gruia Liviu Romulus, Ion Cornel, Moldoveanu Darius Alexandru, Nedelea Georgeta, Ovreiu Daniela Elena, Smadea Irina Stefania, Toader Anca, Vas Viorica, Zavoianu Eliza Elena, Risnoveanu Florin, Dragan Baiut, Iriza Marin, Pirlageanu George, Popescu Gheorghe Gabriel, Hoarca Ioan Cristian, Prunescu Ion Liviu, David Georgeta, Spalnacean Mihaela, Briscan Marcel, Vecerdeia Claudiu Ion, Carebia Nicolae, Ile Maria, Lasca Florin Alin, Ciulbea Marius Cristian, Mircea Iulia Nicoleta, Cupcea Maria Antonia, Cirjoi Ion Petre, Varvescu Maria, Paveliu Mihai, Draghici Marian Mihai, Stiuca Ion Iancu, Savinescu Radu, Luha Miron Simona Maria	45

9. Reintegrati in urma deciziilor definitive, proces urmat de concediere individuala	9 SH Curtea de Arges: Barbu Camelia, Enache Mariana, Florea Florentina, Ionescu Nicolae Alexandru, Lazar Constantin, Teodorescu Crenguța, Vorovenci Elena Adriana, Popa Mihai, Rusalim Badea Maria. 16 SH Portile de Fier: Ciobanu Otilia Cristiana, Ciochina Mihaela, Cistoni Dan, Firulescu Felician, Giea Carmen Iulia, Marinescu Narcis Dimitrie, Navlea Ion, Negru Antonie Marius, Poenaru Bogdan Horia, Tolbus Felicia, Zaharia Gabriela, Grecu Anca, Dogaru Mihai, Miute Anton, Modoran Ion Dragos, Szigheti Carmen Rodica, 3 Executiv: David Adriana Elena, Furnica Oana, Mircea Dan Catalin 2 SH Valcea: Crapatureanu Camelia, Nicut Walter Vasile. 3 SH HATEG: Iovanesc Sergiu Daniel, Purice Elena, Stetiu Alexandrina. 1 SH CLUJ: Farago Emil 2 SH BISTRITA: Pipirigeanu Nechita Ioana Catalina, Soponaru Gheorghita Cezar.	36
10. Concediati colectiv	Gheorghe Ion, Trandafir Cristian Nicolae	2
11. Reintegrati care ulterior au suspendat contractul individual de munca pentru diverse motive (crestere copil, concediu medical) si in consecinta nu au fost concediati individual	Negrea Alexandra Mirabela, Patularu Cristina, Gruia Mihaela, Taposu Oana Elena	4
12. Nu au promovat revizuire impotriva hotararii judecatoresti prin care li s-a respins contestatia la concediere, cu toate ca se aflau sub incidenta deciziei 64 /2015 a CC.	Petcan Eugen, Proteasa Eugen, Stoian Elena Lorena	3
13. A renuntat la contestatia la decizia de concediere individuala, dupa reincadrarea in baza sentintei judecatoresti.	Rosu Ilie	1
14. Un salariat concediat a decedat	Iacobescu Nicolae	1
C. Dosare in curs de rezolvare in functie de solutiile instantelor (C=A-B) : Costachel Corina, Rota Helga, Suta Grigorie, Balan Vasile, Nistor Cosmin Viorel, Boldijar Iosif, Davel Nicolae, Antonescu Georgica		8

Situatia reintegrarilor / concedierilor pe sucursale la 31.03.2016:

Nr. crt.	Nume si Prenume	SUCURSALA BISTRITA
----------	-----------------	--------------------

1	CARPUSOR DANIELA	nu dorește reîncadrarea pe postul deținut anterior concedierii. A ocupat prin concurs postul de asistent manager.
2	CUSTURA CONSTANTIN	a pierdut definitiv, Hotărâre nr. 909/01.10.2015
3	SURDU EUGENIA Decizia Civila Nr. 5280/21.05.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1845/17.11.2015
		concediat disciplinar conform deciziei Hidroelectrica nr. 1963/09.12.2015
4	NECHITA PIPIRIGEANU IOANA CATALINA Decizia Civila Nr. 7305/02.07.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1862/20.11.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1863/20.11.2015
5	SALARU NICOLAE Hotararea Civila Nr. 277/21.01.2016	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 475/08.03.2016
		ramane pe functia detinuta anterior concedierii
6	SAVINESCU RADU Decizia Civila Nr. 4802/03.12.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 527/11.03.2016
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 527/11.03.2016
7	SOPONARU GHEORGHITA CEZAR Decizia Civila Nr. 237/20.01.2016	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 528/11.03.2016
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 536/14.03.2016
8	VERMAN MITICA	a pierdut definitiv Decizia Civila Nr. 1369/16.12.2015

Nr. Crt.	Nume si Prenume	SUCURSALA CLUJ
1	ILE MARIA Decizia Civila Nr. 607/04.02.2016	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 455/29.02.2016
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 455/29.02.2016
2	LASCA FLORIN ALIN Decizia Civila Nr. 325/22.01.2016	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 456/29.02.2016
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 456/29.02.2016
3	CIULBEA MARIUS CRISTIAN Hotararea Civila Nr. 7295/02.07.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 457/29.02.2016
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 457/29.02.2016
4	FARAGO EMIL Decizia Civila Nr. 888/19.02.2016	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 564/21.03.2016
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 565/21.03.2016
5	VARIAN ILEANA	a pierdut definitiv

Nr. Crt.	Nume si Prenume	SUCURSALA CURTEA DE ARGES
1	CIGOIANU ALIN GEORGE	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 332/23.04.2014
		a pierdut definitiv Hotărâre 1142/15.09.2014
2	STAN RADU MIHAI	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1964/11.12.2014

Nr. Crt.	Nume si Prenume	SUCURSALA CURTEA DE ARGES
		a pierdut definitiv Hotarâre 1614/13.10.2015
3	BARBU CAMELIA Decizie Civilă Nr. 1178/19.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1420/17.08.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1424/17.08.2015
4	TEODORESCU CRENGUTA Decizie Civilă Nr. 2246/11.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1539/16.09.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1541/16.09.2015
5	ENACHE MARIANA Decizie Civilă Nr. 1848/21.05.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1540/16.09.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1542/16.09.2015
6	VOROVENCI ELENA – ADRIANA Decizie Civilă Nr. 2209/10.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1570/24.09.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1571/24.09.2015
7	FLOREA FLORENTINA Decizie Civilă Nr. 2059/03.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1579/25.09.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1580/25.09.2015
8	LUNGU AURELIAN Decizia Civilă Nr. 2178/09.06.2015	nu dorește reîncadrarea pe postul deținut anterior concedierii. A ocupat prin concurs postul de electrician la servicii interne grup.
9	NICOLESCU ION	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 585/15.04.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 949/21.05.2015 reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 472/08.03.2016 Ramane pe functia detinuta anterior concedierii
10	TRANDAFIR CRISTIAN NICOLAE	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1791/28.10.2014 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1125/15.06.2015
11	MIRESTEAN MIRCEA CRISTIAN Decizia Civila nr. 2628/09.12.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 421/06.04.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 771/21.05.2015 reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 286/29.01.2016
12	GHEORGHE ION Hotararea civila nr. 11333/18.12.2013	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 333/23.04.2014 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1246/14.07.2014
13	NEDELEA GEORGETA Decizia Civila Nr. 3318/28.09.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1805/11.11.2015 plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1805/11.11.2015
14	SMADEA IRINA STAFANIA Decizia Civila Nr. 3319/28.09.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1762/30.10.2015 plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr.

Nr. Crt.	Nume si Prenume	SUCURSALA CURTEA DE ARGES
		1762/30.10.2015
15	VAS VIORICA Decizia Civila Nr. 3553/07.10.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1799/10.11.2015 plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1799/10.11.2015
16	GABREA TIBERIU ADRIAN Decizia Civila Nr. 3356/30.09.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1855/19.11.2015 plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1855/19.11.2015
17	COJOCARU VIOREL Decizia Civila Nr. 3132/17.09.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1856/19.11.2015 plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1856/19.11.2015
18	POPA MIHAI Decizia Civila Nr. 3556/07.10.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1870/23.11.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1871/23.11.2015
19	IONESCU NICOLAE ALEXANDRU Decizia Civila Nr. 3490/05.10.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1896/24.11.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1897/24.11.2015
20	PATULARU CRISTINA Decizia Civila Nr. 2058/03.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1898/24.11.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1899/24.11.2015
21	RUSALIM BADEA MARIA Decizia Civila Nr. 3557/07.10.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1900/24.11.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1901/24.11.2015
22	LAZAR CONSTANTIN Decizia Civila Nr. 3059/14.09.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1902/24.11.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1903/24.11.2015
23	ANDREESCU FELICIA MARCELA Decizia Civila Nr. 3355/30.09.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1925/27.11.2015 Pensionare limita de varsta conform deciziei Hidroelectrica nr.1925/27.11.2015
24	CIUCA GHEORGHE Decizia Civila Nr. 3293/25.09.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1915/26.11.2015 plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1915/26.11.2015
25	TRANDAFIR CARMEN LAURA Decizia Civila Nr. 2127/10.03.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr.288/29.01.2016 trecere pe postul vacant de agent hidrotehnic - Laborator UCCH - cu loc de munca la UHE Campulung - SH Curtea de Arges conform deciziei Hidroelectrica nr.293/01.02.2016
26	RISNOVEANU FLORIN Decizia Civila Nr. 12904/08.12.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 317/08.02.2016 plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 317/08.02.2016
27	TAPOSU OANA ELENA Decizia Civila Nr. 3554/07.10.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 500/09.03.2016 CIM suspendat pentru cresterea copilului pana la 2 ani conform Hidroelectrica nr. 506/10.03.2016

Nr. Crt.	Nume si Prenume	SUCURSALA CURTEA DE ARGES
28	DRAGHICI MARIAN MIHAI Hotararea Civila Nr. 10963/05.11.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 529/11.03.2016 plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 529/11.03.2016

Nr. crt.	Nume si Prenume	SUCURSALA HATEG
1	COSTACHEL CORINA	a pierdut definitiv, Hotarâre nr. 3097/17.09.2015
2.	ROTA HELGA	a pierdut definitiv, Hotarâre nr. 3097/17.09.2015
3.	SUTA GRIGORIE	a pierdut definitiv, Hotarâre nr. 3097/17.09.2015
4.	CICORT (TAMASILA) ADRIANA OTILIA Decizia Civila Nr. 6019/09.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1853/18.11.2015 plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1853/18.11.2015
5.	BUMBACILA MARIA Decizia Civila Nr. 7304/02.07.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1912/25.11.2015 plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1912/25.11.2015
6	DRAGAN BAIUT Hotararea Civila Nr. 313/22.01.2016	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 395/19.02.2016 plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 395/19.02.2016
7	CAREBIA NICOLAE Hotararea Civila Nr. 7298/02.07.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 439/29.02.2016 plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 439/29.02.2016
8	IOVANESC SERGIU DANIEL Decizia Civila Nr. 324/22.01.2016	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 524/11.03.2016 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 533/14.03.2016
9	PURICE ELENA Decizia Civila Nr. 166/15.01.2016	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 525/11.03.2016 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 534/14.03.2016
10	VARVESCU MARIA Decizia Civila Nr. 1074/02.03.2016	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 526/11.03.2016 plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 545/15.03.2016
11	STETIU ALEXANDRINA Decizia Civila Nr. 1129/03.03.2016	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 566/21.03.2016 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 567/21.03.2016

Nr. crt.	Nume si Prenume	SUCURSALA PORTILE DE FIER
1	PAHONTU MARIUS	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1812/03.11.2014 A ramas salariat al societatii ocupand prin concurs postul de hidrometru conform deciziei nr. 845/21.05.2015
2	BALTEANU GHEORGHE	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 320/27.02.2015 A ramas salariat al societatii ocupand prin concurs postul de de hidrometru conform deciziei nr. 846/21.05.2015
3	CIOBANU OTILIA CRISTIANA Decizia Civilă Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1293/22.07.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1308/24.07.2015
4	CIOCHINA MIHAELA Decizia Civilă Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1523/15.09.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1531/15.09.2015
5	CIRSTONIU DAN Decizia Civilă Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1521/15.09.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1529/15.09.2015
6	FIRULESCU FELICIAN Decizia Civilă Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1524/15.09.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1532/15.09.2015
7	GIEA CARMEN IULIA Decizia Civilă Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1294/22.07.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1309/24.07.2015
8	MARINESCU NARCIS DIMITRIE Decizia Civilă Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1525/15.09.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1523/15.09.2015
9	NAVLEA ION Decizia Civilă Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1526/15.09.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1534/15.09.2015
10	NEGRU ANTONIE MARIUS Decizia Civilă Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1527/15.09.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1535/15.09.2015
11	POENARU BOGDAN HORIA Decizia Civilă Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1528/15.09.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1536/15.09.2015
12	TOLBUS FELICIA Decizia Civilă Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1522/15.09.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1530/15.09.2015
13	ZAHARIA GABRIELA Decizia Civilă Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1482/01.09.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1484/01.09.2015
14	PANA DORINA RAMONA Decizia Civila nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1736/22.10.2015 Incetare suspendare contract pentru crestere copil , trecere pe un alt post.
15	GIURA DANIELA Decizia Civila Nr. 10582/30.10.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1815/13.11.2015 plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1815/13.11.2015

Nr. crt.	Nume si Prenume	SUCURSALA PORTILE DE FIER
16	DOGARU MIHAI Decizia Civila Nr. 3187/21.09.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1864/20.11.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1865/20.11.2015
17	MIUTE ANTON Decizia Civila Nr. 3187/21.09.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1866/20.11.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1867/20.11.2015
18	SZIGETHI CARMEN RODICA Decizia Civila Nr. 3555/07.10.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1904/24.11.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1905/24.11.2015
19	BALABAN MARIN Decizia Civila Nr. 4884/14.05.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1913/25.11.2015
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1913/25.11.2015
20	MOLDOVEANU DARIUS ALEXANDRU Decizia Civila Nr. 4884/14.05.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1934/02.12.2015
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1934/02.12.2015
21	MODORAN ION DRAGOS Deciziei civile nr. 3187/21.09.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1942/03.12.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1943 / 04.12.2015
22	NEGREA ALEXANDRA MIRABELA Deciziei civile nr. 3187/21.09.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1984/15.12.2015
		suspendare contract pentru crestere copil cf. deciziei nr. nr. 1984/15.12.2015
23	ION CORNEL Decizia Civila Nr. 4884/14.05.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1983/15.12.2015
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1983/15.12.2015
24	IRIZA MARIN Decizia Civila Nr. 4982/10.12.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 309/05.02.2016
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 309/05.02.2016
25	PIRLAGEANU GEORGE Decizia Civila Nr. 4982/10.12.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 310/05.02.2016
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 310/05.02.2016
26	POPESCU GHEORGHE GABRIEL Decizia Civila Nr. 4982/10.12.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 311/05.02.2016
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 311/05.02.2016
27	STIUCA ION IANCU Decizia Civila Nr. 744/12.02.2016	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 476/08.03.2016
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 540/14.02.2016
28	GRECU ANCA Decizia Civila Nr. 353/25.01.2016	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 501/09.03.2016
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 504/10.03.2016
29	CIRJOI ION PETRE Decizia Civila Nr. 645/21.01.2016	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 544/15.03.2016
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 544/15.03.2016

Nr. crt.	Nume si Prenume	SUCURSALA RAMNICU VALCEA
1	ZAVOIANU ELIZA ELENA Decizia Civila nr. 1117/14.09.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1741/22.10.2015
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1735/21.10.2015
2	CRACIUN ELENA Decizia Civila Nr. 7301/02.07.09.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1763/30.10.2015
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1763/30.10.2015
3	ANGELESCU IONUT ALEXANDRU Decizia Civila Nr. 3485/05.10.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1771/02.11.2015
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1771/02.11.2015
4	OVREIU DANIELA ELENA Decizia Civila Nr. 7294/02.07.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1772/04.11.2015
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1772/04.11.2015
5	CRAPATUREANU CAMELIA Decizia Civila Nr. 3683/12.10.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1848/17.11.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1849/17.11.2015
6	GHITULESCU ANTON Decizia Civila Nr. 4602/25.11.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 278/27.01.2016
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 278/27.01.2016
7	HOARCA IOAN CRISTIAN Hotararea civila Nr. 1394/13.10.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 299/02.02.2016
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 299/02.02.2016
8	PRUNESCU ION LIVIU Hotararea civila Nr. 3989/27.10.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 312/05.02.2016
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 312/05.02.2016
9	MANEA SORIN Hotararea civila Nr. 5216/18.12.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 361/15.02.2016
		trece pe postul vacant de tehnician - Laborator UCCH - UHE Slatina - SH Rm. Valcea conform deciziei Hidroelectrica nr.362/15.02.2016
10	RADUCA MARIA MAGDALENA Decizia civila Nr. 228/21.01.2016	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 440/29.02.2016
		trece pe postul vacant de agent hidrotehnic - Laborator UCCH - UHE Dorin Pavel - SH Rm. Valcea conform deciziei Hidroelectrica nr.441/29.02.2016
11	TENESCU DANIEL Decizia civila Nr. 417/27.01.2016	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 471/08.03.2016
		ramane pe functia detinuta anterior concedierii
12	MIRCEA IULIA NICOLETA Decizia civila Nr. 371/25.01.2016	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 491/09.03.2016
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 491/09.03.2016
13	PAVELIU MIHAI Decizia civila Nr. 608/04.02.2016	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 530/11.03.2016
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr.

		543/15.03.2016
14	NICUT WALTER VASILE Decizia civila Nr. 4553/20.12.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 531/11.03.2016 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 537/14.03.2016

Nr. crt.	Nume si Prenume	SUCURSALA SEBES
1	BLAGA CRISTINA Decizia Civila nr. 3111/17.09.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1755/28.10.2015 plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1755/28.10.2015
2	CHIALDA MARIA Decizia Civila nr. 3111/17.09.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1756/28.10.2015 plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1756/28.10.2015
3	DAVID GEORGETA Decizia Civila nr. 3062/14.09.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 358/15.02.2016 plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 358/15.02.2016
4	SPALNACEAN MIHAELA Hotararea civila Nr. 11418/16.11.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 359/15.02.2016 plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 359/15.02.2016
5	BRISCAN MARCEL Hotararea civila Nr. 13873/21.12.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 360/15.02.2016 plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 360/15.02.2016
6	VECERDEA CLAUDIU ION Hotararea civila Nr. 10514/29.10.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 406/24.02.2016 plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 406/24.02.2016
7	CUPCEA MARIA ANTONIA Decizia Civila nr. 482/29.01.2016	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 523/11.03.2016 plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 523/11.03.2016

Nr. crt.	Nume si Prenume	EXECUTIV HIDROELECTRICA
1	NABOSNY LADISLAU ATILA Decizia Civila Nr. 6794/06.06.2014	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1865/17.11.2014 incetare CIM cu acordul partilor cf. deciziei nr. 1947/04.12.2014
2	ROSU ILIE Decizia Civilă Nr. 1849/21.05.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1460/25.08.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1465/25.08.2015 caz solutionat prin renuntarea la contestatia deciziei de concediere individuala
3	FURNICA OANA Decizia Civilă Nr. 1619/11.05.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1601/30.09.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1603/01.10.2015
4	MIRCEA DAN CATALIN Decizia Civilă Nr. 2057/03.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1602/30.09.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1604/01.10.2015
5	TOADER ANCA VIRGINIA Decizia Civila Nr.	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1735/21.10.2015 plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1735/21.10.2015

Nr. crt.	Nume si Prenume	EXECUTIV HIDROELECTRICA
	1917/25.05.2015	
6	DAVID ADRIANA ELENA Decizia Civila Nr. 1918/25.05.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1800/10.11.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1801/10.11.2015
7	GRUIA LIVIU ROMULUS Decizia Civila Nr. 2492/25.05.2016	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 274/26.01.2016
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 274/26.01.2016
8	DOBRE DOINITA Decizia Civila Nr. 1884/22.05.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr.334/10.02.2016
		trece in aceeasi functie la Compartimentul Registratura si Arhivare - depart. Managementul Utilitatilor – conform deciziei Hidroelectrica nr. 336/11.02.2016
9	MARCU LAURA Decizia Civila Nr. 199/18.01.2016	reincadrarea conform deciziei Hidroelectrica nr.375/17.02.2016
		concediat disciplinar conform deciziei Hidroelectrica nr. 477/08.03.2016
10	GRUIA MIHAELA Hotararea civila Nr. 165/15.01.2016	reincadrarea conform deciziei Hidroelectrica nr. 479/08.03.2016
		CIM suspendat pentru cresterea copilului pana la 2 ani

b. Plecări pe cale naturală: 1119 angajați (pensionari la limita de vârstă, anticipate și anticipat parțiale, pensionări de invaliditate, plecări cu acordul părților, demisie, deces, transfer, ș.a). Din total, 83 au fost plecări prin transfer întreprindere până la 31.03.2016.

Motive de plecare din organizatie	numar salariatii					
	2012	2013	2014	2015	2015	Total
Demisie	0	8	8	10	3	29
Deces	5	11	17	9	2	44
Nedefinitivare la sfarsitul perioadei de proba	0	0	6	10	0	16
Incetare de drept – retragere autorizare	0	0	0	1	0	1
Pensionare anticipata	10	27	33	2	0	72
Pensionare anticipata partial	14	61	87	24	5	191
Pensionare limita de varsta	24	162	190	18	4	398
Pensie invaliditate	0	12	6	4	2	24
Acordul partilor	34	39	29	18	2	122
Acordul partilor (concediere voluntara)	0	0	0	101	0	101
Transfer de intreprindere	0	9	55	17	2	83
Incetare CIM perioada determinata	8	6	2	4	0	20
Concediere disciplinara	5	0	5	2	2	14
Concediere (in preaviz)	0	0	0	4	0	4
TOTAL	100	335	438	224	22	1119

In luna **martie 2016** s-au inregistrat **7** plecari.

Plecarile din organizatie in luna martie 2016 sunt evidentiata in tabelul urmator:

Nr. crt.	Motive de plecare din organizatie	Nr. salariati plecati in martie 2016
1	Pensionare limita de varsta	2
2	Pensionare invaliditate	1
3	Concediere disciplinara	1
4	Demisie	1
5	Acordul partilor	2
	TOTAL	7

c. Angajari in societate in luna martie 2016 = 5

c.1. TESA

- SH Curtea de Arges – *Nicolescu Ion* se reîncadrează in data de 10.03.2016 pe postul de sef birou la Biroul Tehnologia Informației și Comunicații Uzina-Hidroelectrica Campulung /Serviciul Tehnologia Informației și Comunicații, cu loc de muncă la UHE Câmpulung din cadrul Sucursalei Hidrocentrale Curtea de Argeș, post deținut anterior emiterii Deciziei de concediere nr. 949/21.05.2015, anulată prin Hotărârea civila nr. 379/23.02.2016, a Tribunalului Argeș Sectia pentru Conflicte de Muncă și Asigurări Sociale.
- *Taposu Oana Elena* se reintegrează in data de 10.03.2016 pe postul de economist, in cadrul Biroului Retehnologizare Echipamente/Serviciul Dezvoltare Retehnologizare/SH Curtea de Argeș, în prezent Biroul Retehnologizare /SH Curtea de Argeș deținut anterior emiterii Deciziei de concediere nr. 2008/10.06.2013, anulată prin Decizia civila nr. 2133/10.03.2015, a Tribunalului București Secția a-VIII-a Conflicte de Muncă și Asigurări Sociale, rămasă definitivă prin sentinta civilă nr. 3554/07.10.2015 a Curții de Apel București. Începând cu data de 10.03.2016 se suspendă contractul individual de muncă al doamnei ȚĂPOSU OANA-ELENA, economist in cadrul Biroul Retehnologizare
- SH Curtea de Argeș, pentru creșterea copilului în vârstă de până la doi ani.
- SH Rm. Valcea – *Tenescu Daniel* se reîncadrează in data de 08.03.2016 în funcția de inginer la Laborator UCCH /SH Slatina, in prezent Laborator UCCH al S.H. Rm. Valcea (cu loc de munca la UHE Slatina), deținută anterior emiterii Deciziei de concediere nr. 1879/10.06.2013 anulată prin Decizia civila nr. 5279/21.05.2015 a Tribunalului Bucuresti, ramasa definitiva prin Decizia civila nr. 417/27.01.2016 a Curtii de Apel București.
- *Nicut Walter* se reîncadrează in data de 14.03.2016 în funcția de *conducator auto grupa I-II*, deținută anterior emiterii Deciziei de concediere nr. 3081/21.06.2013, anulată prin Sentinta civila nr. 1181/11.02.2015 a Tribunalului Bucuresti - Secția a VIII-a pentru Cauze Privind Conflicte de Muncă și Asigurări Sociale in dosarul nr. 28739/3/2014, ramasa definitiva prin Decizia civila nr. 4553/20.12.2015 a Curții de Apel București Secția a VII-a pentru Cauze Privind Conflicte de Muncă și Asigurări Sociale.
- *Gruia Mihaela* se reîncadrează în data de 09.03.2016 in funcția de referent de specialitate, în cadrul Serviciului Planificare și Dezvoltarea Resurselor Umane, în prezent Serviciul Dezvoltare Organizațională - Executiv Hidroelectrica, funcție deținută anterior emiterii Deciziei de concediere nr. 1917/10.06.2013, anulată prin Decizia civila nr. 7299/02.07.2015 a Tribunalului București, rămasă definitivă prin Hotărârea civilă nr. 165/15.01.2016 a Curții de Apel București. Începând cu data de 09.03.2016 se suspendă Contractul individual de muncă nr. 7761/03.10.2006 al doamnei GRUIA MIHAELA, în baza art. 51 al.(1) litera a) din Codul Muncii republicat, pentru concediu pentru creșterea copilului în vârstă de până la 2 ani, conform cererii acesteia nr. 27527/07.03.2016.

RECAPITULATIE:

Numarul de personal la 20.06.2012 : 5239

Iesiri pe cale naturala : 1119

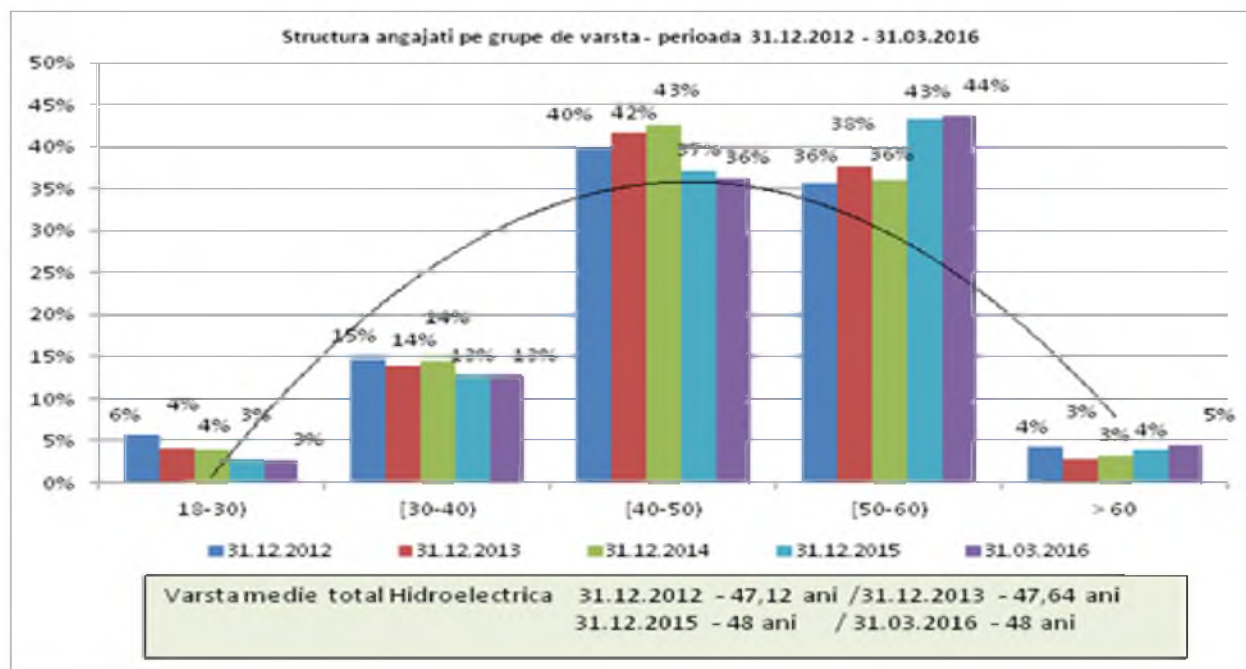
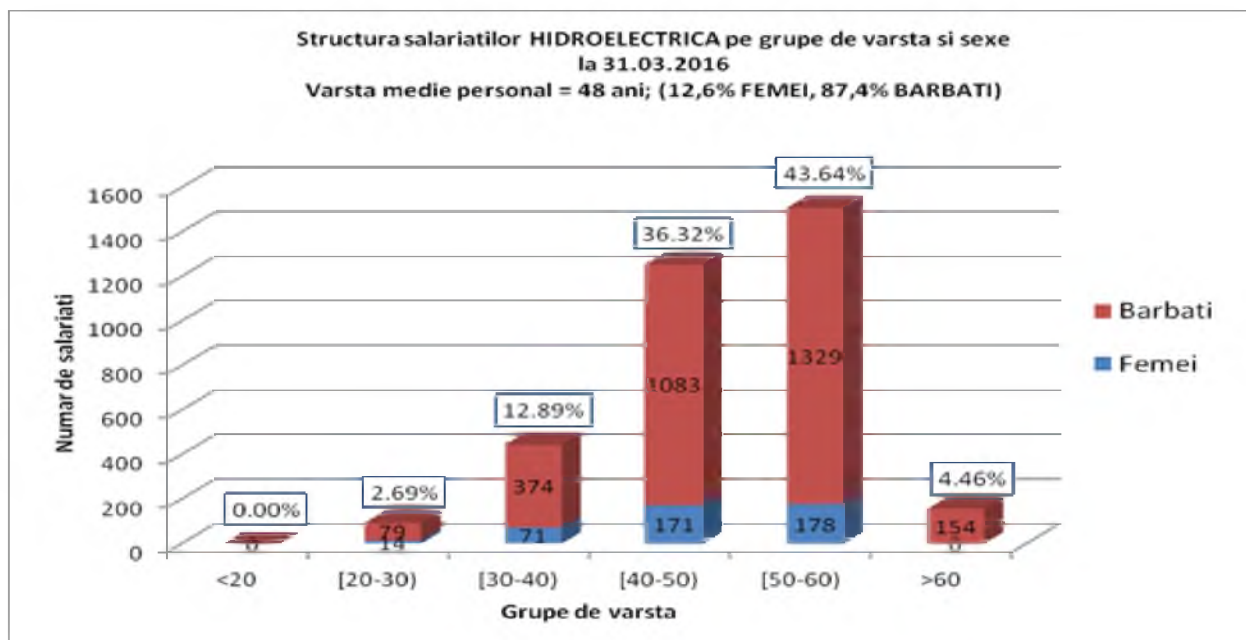
Concedieri : 823

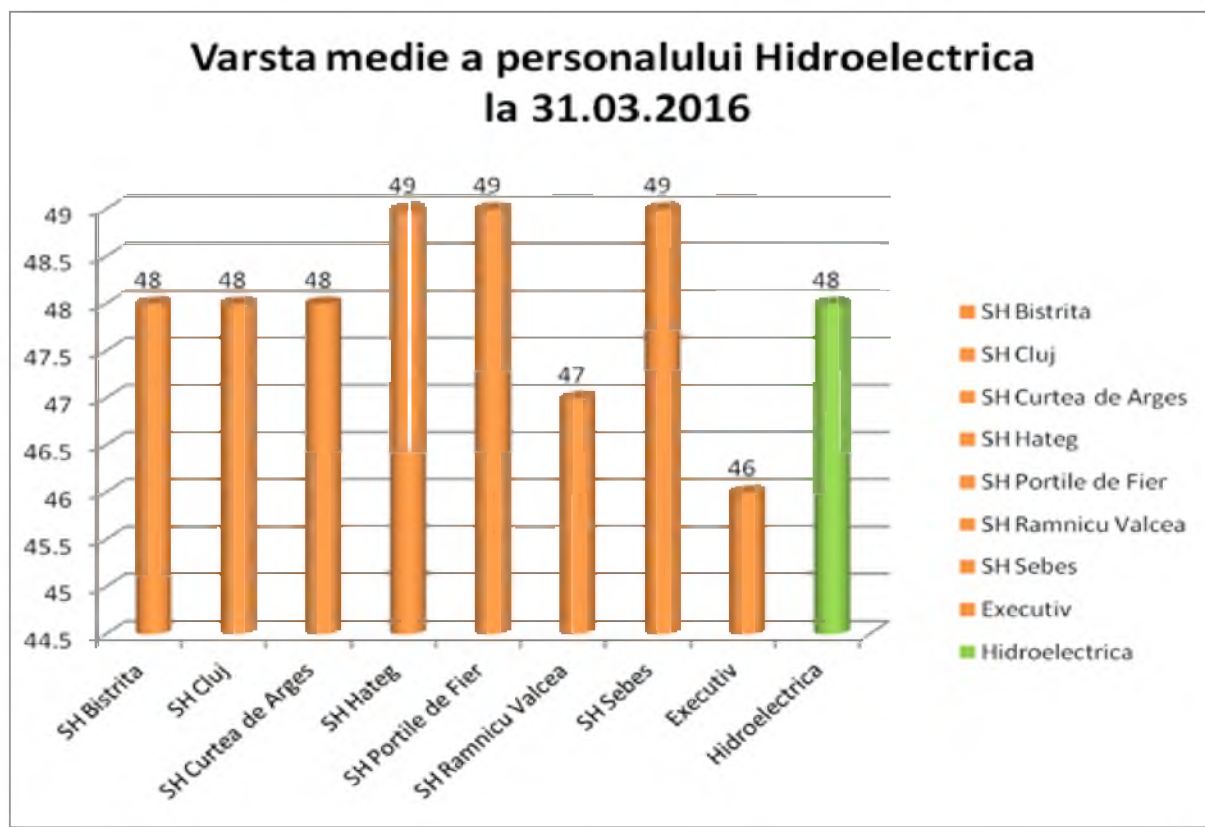
Angajari : 156 (personal operativ cu precadere), din care 5 in luna martie 2016

Salariati la 31.03.2016 : 3453, din care : 19 contracte suspendate si numar efectiv de personal 3434.

Structura salariatilor HIDROELECTRICA pe grupe de varsta si sexe la 31.03.2016

Varsta medie personal = 48 ani; (12,6% FEMEI, 87,4% BARBATI)





II. NEGOCIERI CU SINDICATUL HIDROSIND

In luna martie 2016 nu au avut loc negocieri intre administratia Hidroelectrica si Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind.

III. FORMARE PROFESIONALA

1. **Implementarea platformei de invatare continua in Hidroelectrica** realizata de firma TRENCADIS CORP SRL are ca scop creșterea nivelului de pregătire profesională a salariaților s-a finalizat in luna martie 2016.

Platforma este un instrument util, modern, de instruire internă si va fi utilizat de personalul din Hidroelectrica din executiv si sucursale. Platforma este structurata pentru accesul utilizatorilor ce au diferite roluri: administrator, manager de curs, lector cu drept de editare, lector fara drept de editare, cursant si vizitator. Platforma este implementata si permite introducerea materialelor de curs (texte, grafice, imagini, video, inregistrari audio) precum si testarea cunostintelor dobandite ca urmare a participarii la cursurile editate de lectori pe platforma si eliberarea unui certificat de absolvire a cursului respectiv. Platforma permite accesul simultan a minim 300 de utilizatori din rețeaua Hidroelectrica.

"Hidroelectrica viitorului" este un program demarat in anul 2015 si care se va derula in 2016 de catre **Hidroelectrica** în colaborare cu **Ministerul Educatiei si Cercetarii Stiintifice** avand ca scop educarea tinerilor in spiritul muncii si prezentarea unor oportunitati de cariera prin popularizarea meseriilor din domeniul hidroenergetic. Programul va face cunoscute tinerilor obiectivele hidroenergetice de referinta, istoricul companiei, fluxul tehnologic, echipamentele si constructiile hidrotehnice din administrarea Hidroelectrica.

2. **"Hidroelectrica viitorului"** este un program de responsabilitate sociala care propune dezvoltarea comunicarii inter-institutionale intre unitatile de invatamant si Hidroelectrica, in baza unui *parteneriat activ* cu actiuni care vizeaza tranzitia de la scoala la un posibil loc de munca al elevilor din invatamantul profesional si tehnic care se pregatesc pentru meserii specifice domeniului hidroenergetic.

Beneficiarii proiectului vor fi *600 de elevi din invatamantul profesional si tehnic* care se pregatesc pentru domeniile specifice activitatilor din amenajarile hidroenergetice in unitati de invatamant din judetele in care exista obiective ale Hidroelectrica.

Printre obiectivele importante ale SPEEH Hidroelectrica SA care vor fi popularizate in cadrul acestui proiect sunt: CHE Dimitrie Leonida-Stejaru, CHE Mariselu, CHE Vidraru, CHE Sinaia 0 (muzeu), CHE Retezat, CHE Portile de Fier I si muzeul Portile de Fier I, CHE Dorin Pavel, CHE Galceag si CHE Sadu I (muzeu).

In functie de rezultatele programului, parteneriatul cu Ministerul Educatiei si Cercetarii Stiintifice si cu Inspectoratele Scolare Judetene poate continua in anii urmatori, atat prin reluarea programului "Hidroelectrica viitorului" cat si prin programe pe alte domenii sau teme de interes pentru tineri.

In luna martie a inceput procedura de achizitii pentru serviciile necesare derularii proiectului.

3. **In luna martie a inceput programul postuniversitar** de formare si dezvoltare profesionala continua in domeniul Managementului protectie infrastructurilor critice, sustinut de Academia Fortelor Terestre din Sibiu pentru un numar de 25 de angajati ai societatii.

IV. RASPUNSURI LA SESIZARI ANGAJATI / FOSTI ANGAJATI / ALTE PERSOANE

In luna martie 2016, Directia Resurse Umane a analizat si elaborat raspuns la urmatoarele sesizari :

1. Un grup de salariatii si fosti salariatii de la SH Rm.Valcea, prin Av.Coserea Paraschiva

- Adresa Cabinetului de Avocatura Coserea Paraschiva, inregistrata la EURO-Insol SPRL sub nr.479/16.02.2016, prin care solicita efectuarea de catre Hidroelectrica a demersurilor pentru incadrarea in conditii speciale de munca pentru perioada 01.04.2001, pana la incetarea contractului de munca sau pana in prezent in cazul celor care mai sunt salariatii pentru : Coserea Gheorghe, Bouleanu Maria, Bouleanu Vasile, Ciuca Toma, Ciuca Ion, Vangu Iosif Constantin, Tertoreanu Constantin, Tertoreanu Ilie, Plesanu I. Dumitru, Bogoi Valentina, Pleseanu D. Dumitru, Plesanu Haralambie Cornel, Vangu Emilia, Gheorghe Gheorghe.
- Prin adresa nr.30956/16.03.2016 s-a comunicat Cabinetului de Avocatura Coserea Paraschiva ca Hidroelectrica nu poate da curs solicitarii intrucat SH Rm.Valcea a avut incadrati in grupa I de munca doar scafandrii, care in 2002 au fost transferati la Hidroserv, astfel incat la aparitia HG 1025/2003 SH Rm.Valcea nu mai avea personal sau locuri de munca pentru care sa faca demersuri de obtinere a conditiilor speciale de munca. Dupa data de 01.04.2001 SH Rm.Valcea a facut demersurile necesare pentru incadrarea locurilor de munca in conditii deosebite, conform prevederilor legale. Astfel, pe baza buletinelor de determinare au fost obtinute de la ITM avize de incadrare in conditii deosebite de munca a CHE Ciunget si CHE Bradisor, locul de munca al petentilor. Ulterior, imbunatatirii conditiilor de munca, nu au mai fost indeplinite conditiile necesare reinnoirii acestor avize si a incetat incadrarea personalului de la aceste locuri de munca in conditii deosebite de munca.

2. Soponaru Gheorghe Cezar, reintegrat la SH Bistrita

- Adresa dlui Soponaru Gheorghe Cezar, inregistrata la Hidroelectrica sub nr.30479/15.03.2016, prin care solicita compensarea pe cale conventionala a datoriilor reciproce rezultate in urma deciziei de concediere nr.6251/2013, anulata de instanta, astfel:
 - Hidroelectrica va plati petentului o despagubire pentru perioada incetarii contractului individual de munca in urma concedierii, egala cu drepturile salariale indexate, majorate si reactualizate si cu celelalte drepturi de care ar fi beneficiat de la concediere pana la reintegrare, actualizate cu inflatia si dobanda legala aferenta drepturilor respective, calculata de la data scadentei si pana la data platii efective;
 - petentul va plati catre Hidroelectrica suma de 51626 lei, reprezentand cele 36 de salarii compensatorii incasate la concediere.

De asemenea anunta ca nu este de acord cu restituirea salariilor compensatorii primite la concediere in alte conditii decat cele de mai sus.

- Prin adresa nr.30479.1/18.03.2016 s-a comunicat dlui Soponaru ca Hidroelectrica a pus in aplicare sentinta instantei care a anulat decizia de concediere nr.1741/2013 iar prin Decizia nr.528/2016 dl. Soponaru a fost reintegrat la data 14.03.2016. Referitor la compensarea solicitata, aceasta nu se poate face deoarece despagubirile pentru perioada cuprinsa intre data concedierii si data reintegrarii fac obiectul unui alt dosar, a carui cauza este suspendata de instanta pana la iesirea societatii din insolventa. In consecinta petentul are obligatia de a restitui sumele incasate in 2014 cu titlu de salarii compensatorii la concediere.

3. Nicut Walter Vasile, reintegrat la SH Rm.Valcea

- Adresa dlui Nicut Walter Vasile, inregistrata la Hidroelectrica sub nr.30364/14.03.2016, prin care solicita compensarea pe cale conventionala a datoriilor reciproce rezultate in urma concedierii sale, astfel:
 - petentul va plati catre Hidroelectrica suma aferenta salariilor compensatorii primite la concediere;
 - Hidroelectrica va plati petentului o despagubire pentru perioada incetarii contractului individual de munca in urma concedierii, in raport cu drepturile salariale indexate, reactualizate si cu celelalte drepturi de care ar fi beneficiat de la data concedierii pana la data reintegrarii efective, sume actualizate cu inflatia si dobanda aferenta drepturilor respective, calculate de la data scadentei si pana la data platii efective;
 De asemenea anunta ca nu este de acord cu restituirea salariilor compensatorii primite la concediere in alte conditii decat cele de mai sus.
- Prin adresa nr.30364.1/18.03.2016 s-a comunicat dlui Nicut Walter Vasile ca Hidroelectrica a pus in aplicare sentinta civila prin care s-a anulat decizia de concediere nr.3081/2013 si s-a dispus reintegrarea acestuia pe postul detinut anterior concedierii si a obligat societatea la plata tuturor drepturilor de care ar fi beneficiat petentul prin neemiterea deciziei de concediere. Astfel, a fost emisa Decizia nr.531/11.03.2016 prin care dl.Nicut Walter a fost reintegrat si s-a procedat la compensarea datoriilor reciproce ale celor doua parti. Compensarea solicitata de petent este prevazuta la art.5 din cuprinsul deciziei de reintegrare.

4. Purice Elena, reintegrata la SH Hateg

- Adresa dnei Purice Elena, inregistrata la Hidroelectrica SA sub nr.30471/15.03.2015, prin care solicita compensarea pe cale conventionala a datoriilor reciproce rezultate in urma deciziei de concediere nr.1938/2013, anulata de instanta, astfel:
 - Hidroelectrica va plati petentului o despagubire pentru perioada incetarii contractului individual de munca in urma concedierii, egala cu drepturile salariale indexate, majorate si reactualizate si cu celelalte drepturi de care ar fi beneficiat de la concediere pana la reintegrare, sume actualizate cu inflatia si dobanda legala aferenta drepturilor respective, calculata de la data scadentei si pana la data platii efective;
 - petentul va plati catre Hidroelectrica suma de 68067 lei, reprezentand cele 48 de salarii compensatorii incasate la concediere.
 De asemenea anunta ca nu este de acord cu restituirea salariilor compensatorii primite la concediere in alte conditii decat cele de mai sus.
- Prin adresa nr.30471.1/18.03.2016 s-a comunicat dnei Purice Elena ca Hidroelectrica a pus in aplicare sentinta instantei care a anulat decizia de concediere nr.1938/2013 iar prin Decizia nr.525/11.03.2016 dna Purice a fost reintegrata la data 14.03.2016. Referitor la compensarea solicitata, aceasta nu se poate face deoarece despagubirile pentru perioada cuprinsa intre data concedierii si data reintegrarii fac obiectul unui alt dosar, a carui cauza este suspendata de instanta pana la iesirea societatii din insolventa. In consecinta petenta are obligatia de a restitui sumele incasate in 2014 cu titlu de salarii compensatorii la concediere.

5. Salaru Nicolae, reintegrat la SH Bistrita

- Adresa dlui Salaru Nicolae, inregistrata la SH Bistrita, prin care solicita stabilirea unui grafic de plati esalonate, prin retinere din salariu, pentru suma rezultata dupa efectuarea compensarii intre

datoriile reciproce ale partilor (petent si Hidroelectrica) conform Deciziei de reintegrare nr.475/08.03.2016.

- Prin adresa nr.33870.1/25.03.2016 s-a comunicat dlui Salaru ca prin Decizia nr.475/08.03.2016 Hidroelectrica a pus in aplicare hotararea civila Curtii de Apel Bucuresti prin care s-a dispus reintegrarea acestuia pe postul detinut anterior concedierii si obligarea societatii la plata cheltuielilor de judecata catre dl. Salaru. Prin decizia de reintegrare Hidroelectrica a procedat la efectuarea compensarii intre datoriile reciproce ale celor parti, urmand ca in termen de 15 zile de la reintegrare dl. Salaru sa achite suma datorata catre Hidroelectrica. Avand in vedere ca pana la data scadenta acesta nu a platit suma datorata, Hidroelectrica va demara procedurile legale pentru recuperarea acesteia. Se reaminteste dlui Salaru ca in anul 2013, urmare protocolului incheiat cu sindicatul privind plata esalonata a salariilor compensatorii, Hidroelectrica a emis Conventia nr.87315/29.07.2013 de plata esalonata catre petent a celor 36 de salarii compensatorii cuvenite la concediere, conventie pe care acesta a refuzat sa o semneze, astfel incat societatea a fost nevoita sa plateasca integral suma datorata.

V. RECRUTARE EXTERNA/INTERNA DE PERSONAL

In luna martie 2016 a fost finalizata recrutarea externa si interna pentru ocuparea posturilor de Top Management de Manager Departament Strategie Investitionala-IPO si Director Directia Procurement, ambele posturi fiind ocupate in urma procesului de recrutare de catre salariati ai Hidroelectrica.

S-au finalizat de asemenea procedurile de recrutare interna pentru 3 posturi de dispecer energetic la Compartiment Dispecerat din cadrul Executiv Hidroelectrica SA si pentru 7 posturi de sef serviciu la Serviciile Suport Productie din cadrul sucursalelor Hidroelectrica, fiind ocupate toate cele 3 posturi de dispecer energetic iar din cele 7 posturi de sef serviciu la Serviciile Suport Productie s-au ocupat 5 posturi.

In luna martie 2016 s-au demarat activitatile specifice in vederea achiziției de servicii de recrutare pentru Manager Departament și 5 ingineri la Departamentul Proiectare din Executiv S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A.

6. Activitatea de relatii publice, strategie, IPO

Activitatea de strategie, relații instituționale și relația cu acționarii

Vânzarea de MHC-uri

In luna martie 2016, au fost desfășurate demersuri privind facilitarea și buna desfășurare a **procedurii de vânzare, prin licitații publice cu strigare, propunând vânzarea unui număr de 20 CEMP-uri**, grupate în 14 pachete, licitațiile fiind programate să aibă loc în perioada **23.05 – 26.05.2016**.

S-a publicat **Anunțul publicitar privind oferta de vânzare active prin licitație deschisă cu strigare** în data de 30.03.2016 în cotidianul "România Liberă".

Având în vedere Planul de Reorganizare modificat aprobat de Comitetul Creditorilor în data de 18.12.2014, și în urma publicării **Anunțului publicitar privind oferta de vânzare active prin licitație deschisă cu strigare** în data de 30.03.2016 în cotidianul "România Liberă", în data de 31 martie 2016 s-a vândut un număr de 4 dosare de prezentare pentru centrale hidroelectrice de mică putere. Aceste dosare de prezentare au fost achiziționate de o firmă din România, la valoarea de 4.800 lei.

De asemenea, în luna martie 2016, au continuat acțiunile demarate în lunile trecute, după cum urmează:

- organizarea la fiecare două săptămâni de videoconferințe cu sucursalele privind pașii întreprinși pentru rezolvarea situației juridice a terenurilor și clădirilor aferente MHC-urilor;
- întocmirea de răspunsuri prompte la solicițările potențialilor investitori interesați de oportunitatea de a cumpăra mhc-uri și de a participa la licitațiile organizate de Hidroelectrică
- s-a participat la mai multe evenimente unde a fost reprezentată societatea și totodată s-a promovat procesul de vânzare de CHEMA-uri etc.

Acțiuni de combatere a efectelor taxării excesive

În data de 10.03.2016 s-a transmis către factorii decizionali memorandum-ul privind efectele taxării excesive asupra rezultatelor financiare ale societății Hidroelectrică și a listării la Bursă, al cărui prim draft a fost supus analizei managementului în aceeași zi.

În paralel, s-au mandatat în data de 15.03.2016, directorii adjuncți de producție și economici ai sucursalelor pentru reprezentarea societății în relația cu primăriile și consiliile locale de pe raza sucursalei respective privind prevederile noului Cod fiscal referitoare la impozitul pe clădiri aplicabile domeniului nostru de activitate, respectiv producerea de energie electrică și impactul acestora asupra societății. S-a pus la dispoziția sucursalelor un draft de adresă suport.

În același timp, în perioada 09-18 martie, s-au transmis prin fax sau poștă adrese de sprijin a acțiunii sucursalelor către toate cele 144 de primării locale care impozitează clădirile aparținând Hidroelectrică din partea Executivului.

Reprezentarea Hidroelectrică la evenimente internaționale relevante

Pe parcursul lunii martie 2016, au avut loc mai multe evenimente internaționale, la care Hidroelectrică a fost reprezentată cu succes, dintre care menționăm:

- Evenimentul "Romania Investor Days", organizat de Fondul Proprietatea și Franklin Templeton, în parteneriat cu WOOD & Company, în perioada 27.02 – 02.03.2016, la Londra, acest eveniment fiind adresat investitorilor instituționali interesați să afle mai multe detalii despre perspectivele macroeconomice ale României și despre Hidroelectrică S.A. și la care au luat parte reprezentanți ai unor fonduri de investiții care administrează active de peste 200 miliarde EUR, reprezentanți ai Guvernului Român și ai autorităților locale precum și ai marilor corporații listate pe piața românească.

Eficiența deplasării: Având în vedere că Hidroelectrică S.A. va fi listată la bursă în viitorul apropiat, participarea la acest eveniment a fost oportună.

- Cea de-a doua ediție a Conferinței Anuale pe tema piețelor de capital din Comunitatea Statelor Independente și Europa Centrală și de Est ("London Stock Exchange Group 2nd Annual CIS&CEE Conference"), organizată de InterCapital Securities din Zagreb, Croația, în parteneriat cu London Stock Exchange Group și firma Goldman Sachs, în data de 11.03.2016 la sediul London Stock Exchange din Londra. Î

Eficiența deplasării: Întrucât evenimentul a fost o oportunitate favorabilă pentru a prezenta stadiul actual al companiei în vederea listării la bursă, mesajele au fost pozitive în vederea listării companiei, pornind de la indicatorii foarte buni ai companiei, care în fața investitorilor, îndeplinesc condițiile necesare achiziționării de acțiuni la Hidroelectrică.

- Participarea la cea de-a doua întâlnire cu privire la Dosarul Arbitral ICC 20540/ MHM privind Contractul nr. 23.534/ h.700.116004, având ca obiect re tehnologizarea hidrocentralelor situate pe Oltul Inferior: Ipotești, Drăgănești, Frunzaru, Rusănești și Izbiceni, între Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale "Hidroelectrică" S.A., în calitate de Reclamant, alături de reprezentanții Casei de

Avocatură Leaua & Asociații și Voith Hydro Holding GmbH & CO KG și Andritz Hydro GmbH, în calitate de Pârâți, care a avut loc la Paris, în data de 16 martie 2016, la sediul președintelui Tribunalului Arbitral, respectiv la sediul firmei de avocatură Derains & Gharavi.

Eficiența deplasării: soluționarea arbitrajului.

- Participarea la testele de fabrică FAT ale transformatorului de putere 16 MVA 121/ 6,3 KV, care au avut loc în perioada 16-17.03.2016 la fabrica ETD Transformatory din Plzen, Cehia.

Eficiența deplasării: În urma participării la probele programate, s-a confirmat că acestea au decurs conform cerințelor normativului, s-au aflat detalii constructive ale transformatorului și s-au văzut liniile tehnologice de producție, care au lăsat o impresie foarte bună, ceea ce au oferit o încredere în ceea ce privește produsul achiziționat.

Activitatea de relații internaționale și relații publice

În perioada analizată, activitatea de relații publice s-a concentrat pe următoarele direcții principale:

- Monitorizarea informațiilor și știrilor cu privire la Hidroelectrica și transmiterea de comunicate de presă;
- Demararea procedurii pentru selecția furnizorului care va realiza campania de promovare a vânzării a 14 pachete de CHEMA-uri situate în 12 județe. Procedura a fost organizată pe două loturi – promovare online pe site-uri naționale și promovare online pe site-urile publicațiilor locale. De asemenea, anunțul de vânzare a fost publicat în română și engleză pe data de 30 martie 2016 într-un ziar de circulație națională;
- Participarea Hidroelectrica în calitate de partener la seminarul “Investiții și privatizări în economia românească” care a avut loc la Sinaia în perioada 17-18 martie 2016;
- Realizarea unui articol de promovare a Hidroelectrica în ediția Spring a European Times, apariție gratuită;
- Desfășurarea de activități de documentare și analiză informații, concretizate în sinteze, prezentări și rapoarte.

Campania de promovare a procesului de vânzare de MHC-uri

În vederea promovării în rândul potențialilor parteneri a lansării unei noi etape a procesului de vânzare de centrale hidroelectrice de mică putere (CHEMA) prin licitații deschise cu strigare, informațiile relevante au fost transmise către:

- ✓ Camera de Comerț și Industrie a României;
- ✓ Camerele de Comerț din județele în care sunt amplasate activele supuse vânzării, pentru diseminarea acestora atât în rândul membrilor Camerelor, cât și în cel al comunităților de afaceri din fiecare județ (Arad, Argeș, Bacău, Brașov, Buzău, Hunedoara, Neamț, Sibiu, Suceava, Timiș, Vâlcea, Vrancea);
- ✓ 32 de misiuni diplomatice străine (ambasade) din România;
- ✓ Asociația Română pentru Microhidroenergie (ARmHE) pentru popularizarea în rândul membrilor ESHA (Asociația Europeană pentru Microhidroenergie) și al altor părți interesate cu care aceasta colaborează;
- ✓ IHA pentru popularizarea în rândul membrilor IHA și al altor părți interesate cu care aceasta colaborează;
- ✓ Agenția de marketing Marketing-Austria, pentru promovare în rândul investitorilor austrieci.

- ✓ Asociația International Hydropower Association (IHA-Asociația Internațională pentru Hidroenergie), cea mai importantă asociație de profil la nivel mondial, pentru popularizarea în rândul membrilor IHA și al altor părți interesate cu care aceasta colaborează;
- ✓ Organizația profesională Centrul Român al Energiei (CRE) și reprezentanții companiilor membre (aprox. 40 companii și peste cinci sute de colaboratori);
- ✓ Asociația profesională Comitetul Național Român - Consiliul Mondial al Energiei (CNR-CME) care a diseminat la peste 1000 de companii cu care are contacte;
- ✓ Toate firmele din baza noastră de date (aprox. 200 de firme);
- ✓ Pregătirea campaniei de promovare online la nivel național

Relația cu mass-media

În luna martie 2016, Hidroelectrica a transmis către mass-media și alte părți interesate trei comunicate de presă:

- Primul comunicat, transmis pe data de 2 martie 2016 anunța premiarea administratorului judiciar al Hidroelectrica, dl av. dr. Remus Borza, la Gala "Premiile Nine O'Clock 25 de ani", pentru cel mai performant management și pentru activitatea sa ca administrator judiciar al companiei.
- În cadrul celui de-al doilea comunicat de presă din data de 21 martie 2016, a fost comunicată victoria obținută de Hidroelectrica în procesele cu Energy Holding și EFT AG. Astfel, în data de 16 martie 2016 Tribunalul București a respins două dintre contestațiile prin care ENERGY HOLDING ȘI EFT AG solicitau daune în suma totală de 102.143.847,9 lei.
- Al treilea comunicat de presă transmis în data de 28 martie 2016 anunța încă o victorie în instanța a Hidroelectrica în procesul cu Alpiq Romenergie. În data de 23 martie 2016 Tribunalul București a respins ca neîntemeiată cererea Alpiq Romenergie de acordare a unor despăgubiri de 215.752.920 lei pentru denunțarea de către administratorul judiciar a contractului nr. 89CE/03.04.2008.

Monitorizarea comunicatelor de presă, a declarațiilor administratorului judiciar și a răspunsurilor la întrebările jurnaliștilor a identificat, în luna decembrie, un număr aproximativ de 433 de articole în mediul online, fiind acoperite atât publicațiile online generaliste Curierul Național, Adevărul, România liberă, Income Magazine etc., cât și cele de business/economice: Ziarul Financiar, Bursa, Wall-Street.ro, Economica.net etc. Hidroelectrica a fost menționată de 1.921 de ori în cadrul articolelor identificate, principalele subiecte fiind: listarea la bursă a companiei, procesele câștigate de Hidroelectrica cu Energy Holding, EFT AG și Alpiq Romenergie, premiul câștigat de administratorul judiciar al Hidroelectrica, dl av. dr. Remus Borza, la Gala "Premiile Nine O'Clock 25 de ani", termenul de ieșire din insolvență al companiei, solicitarea de aprobare de către acționarii Hidroelectrica a unui proiect de investiții estimat la 11,7 milioane de euro, care vizează măsuri de protecție suplimentară a barajului deversor de la Porțile de Fier I, acționarea în judecată a statului român pentru taxa pe apă, vânzările de energie ale companiei de pe OPCOM, lansarea unei licitații de 80 milioane de euro pentru re tehnologizarea centralei Vidraru.

În ceea ce privește **aportul de imagine** adus Hidroelectrica prin conținutul articolelor publicate situația se prezintă astfel: **20% dintre ele au fost pozitive, 1% negative și 79% neutre.**

Publicațiile din România monitorizate în această perioadă, în care au fost identificate cele mai multe articole publicate în legătură cu Hidroelectrica, au fost: Ziarul Financiar (17 articole), Bursa (17 articole), Agerpres (15 articole), Economica.net (14 articole), Hotnews (10 articole). Dintre acestea, majoritatea articolelor publicate au fost neutre.

Realizarea de materiale de prezentare ale companiei

În perioada analizată, s-au elaborat mai multe materiale de prezentare care au contribuit la consolidarea imaginii companiei:

- prezentarea companiei în vederea participării la cea de a doua ediție a Conferinței Anuale pe tema piețelor de capital din Comunitatea Statelor Independente și Europa Centrală și de Est – Londra;
- a fost elaborată o prezentare a companiei pe formatul solicitat de reprezentanții Ministerului Energiei;
- a fost realizat un flyer de prezentare a Hidroelectrica, în limba română și engleză, care a fost postat pe site-ul companiei.

Totodată, au fost actualizate informații pentru site-ul companiei cu date la 31.12.2015.

Alte activități

A fost transmisă, în data de 7 martie, la Ministerul Energiei situația cooperării cu firme din Austria.

Ca urmare a propunerii transmise de agenția media European Times ca Hidroelectrica să apară cu titlu gratuit în cadrul ediției Spring 2016 a publicației, a fost elaborat și transmis un articol – interviu (în limba română și engleză), care evidențiază rezultatele obținute de Hidroelectrica în anul 2015, evoluțiile față de anii anteriori, precum și perspectiva listării la bursă.

În ceea ce privește activitatea de sponsorizare, ca urmare a deciziei conducerii companiei, au fost efectuate următoarele demersuri:

- încheiere contract cu Asociația Magicamp - sponsorizare în valoare de 5.000 de euro pentru organizarea unor tabere destinate copiilor care suferă de boli oncologice;
- obținerea aprobărilor interne în vederea încheierii unui contract de mecenat în valoare de 2.000 de euro pentru susținerea financiară a activității de robotică desfășurată de elevul Bogdan Mihai în cadrul echipei Autovortex a Colegiului Național de Informatică “Tudor Vianu”.

Ca urmare a solicitării departamentelor implicate în elaborarea caietului de sarcini pentru dezvoltarea website-ului Hidroelectrica, au fost efectuate completări asupra draftului de caiet de sarcini.

Activitatea legată de listare (IPO)

În luna martie, activitățile legate de procesul de listare a Hidroelectrica au constat, în principal, în:

- Continuarea asigurării de suport și facilitarea dialogurilor interne cu diversele Direcții și Departamente pentru echipa de consultanți ai firmei Horvath & Partners Management Consulting S.R.L. care derulează contractul de ”Servicii de consultanță financiară pentru întocmirea planului de afaceri având la bază un model financiar, în legătură cu lansarea unei oferte publice primare de vânzare de acțiuni ale Hidroelectrica SA și admiterea acestora pe o piață reglementată în scopul atragerii de resurse de capital”.

- Inițierea discuțiilor cu consultantul juridic Dentons Europe - Todor și Asociații SPARL privind derularea procesului de selecție a consultantului juridic internațional pentru lansarea unei oferte publice primare de vânzare de acțiuni ale Hidroelectrica SA.
- Întâlniri și discuții cu experții tehnici MWH în vederea definirii obiectului raportului tehnic privind nevoile de investiții în rețehnologizări și capacități noi (CAPEX), raport solicitat de reprezentanții consorțiului de intermediere Raiffeisen-Morgan Stanley pentru a susține și valida necesarul de investiții din planul de afaceri și prospectul de emisiune.
- Participarea reprezentantului Hidroelectrica Dl. Karoly BORBELY – Manager Departament Strategie Investițională-IPO Hidroelectrica S.A., la invitația firmei InterCapital Securities din Zagreb, Croația, în parteneriat cu London Stock Exchange Group și firma Goldman Sachs, la cea de-a doua ediție a Conferinței Anuale pe tema piețelor de capital din Comunitatea Statelor Independente și Europa Centrală și de Est ("London Stock Exchange Group 2nd Annual CIS & CEE Conference"), organizată în data de 11.03.2016 la sediul London Stock Exchange din Londra. Acest eveniment s-a concentrat asupra mediului actual de piață din regiune, inclusiv asupra fluxurilor de investiții, a predicțiilor privind dezvoltarea acestora și a accesului pe piețele de capital. Acest eveniment a fost gazda experților din industrie care au condus o serie de discuții la masa rotundă, acoperind toate aspectele piețelor primare și secundare.

7. Activitatea de procurement

În perioada 01.03.2016-31.03.2016 au fost derulate, în cadrul Hidroelectrica Executiv și în Sucursale, proceduri de achiziție publică finalizate prin perfectarea a **36 de contracte/ acorduri cadru de furnizare de produse, prestări de servicii și execuție de lucrări**:

HE Executiv:

1. *Contractul nr. 67/09.03.2016, perfectat cu SC EMP TRADE SRL, având ca obiect: "Furnizare Grupuri electrogene". Contractul a fost încheiat din fonduri de investiții, prin licitație deschisă cu etapa finală de licitație electronică.*
2. *Contractul nr. 73/10.03.2016, perfectat cu SC RAMILA WORLD TRADE SRL, având ca obiect: "Furnizare cartuse toner". Contractul a fost încheiat din fonduri de producție, prin achiziție directă cu negocierea ofertelor.*
3. *Contractul nr. 76/15.03.2016, perfectat cu SC AQUAPROIECT SRL, având ca obiect: "Servicii de expertiză-reabilitare galerie de aducțiune principală Doamnei-Valea cu Pesti-Lot 1". Contractul a fost încheiat din fonduri de producție, prin Negociere fără publicarea prealabilă a unui anunț de participare.*
4. *Contractul subsecvent nr. 80/17.03.2016, perfectat cu SC SERV BARATIN SRL, având ca obiect: "Servicii de curățenie pentru SH Bistrita". Contractul a fost încheiat din fonduri de producție.*

5. *Contractul subsecvent nr. 81/17.03.2016, perfectat cu SC SERV BARATIN SRL, avand ca obiect: "Servicii de curatenie pentru SH Cluj". Contractul a fost incheiat din fonduri de productie.*
6. *Contractul subsecvent nr. 82/17.03.2016, perfectat cu SC SERV BARATIN SRL, avand ca obiect: "Servicii de curatenie pentru SH Hateg". Contractul a fost incheiat din fonduri de productie.*
7. *Contractul subsecvent nr. 83/17.03.2016, perfectat cu SC SERV BARATIN SRL, avand ca obiect: "Servicii de curatenie pentru SH Portile de Fier-UHE Targu-Jiu". Contractul a fost incheiat din fonduri de productie.*
8. *Contractul subsecvent nr. 84/17.03.2016, perfectat cu SC SERV BARATIN SRL, avand ca obiect: "Servicii de curatenie pentru Executiv". Contractul a fost incheiat din fonduri de productie.*
9. *Contractul subsecvent nr. 86/21.03.2016, perfectat cu SC Cheque dejeuner Romania SRL, avand ca obiect: "Servicii de tiparire tichete de masa si tichete cadou". Contractul a fost incheiat din fonduri de productie, prin achizitie directa cu negocierea ofertelor.*
10. *Contractul nr. 87/21.03.2016, perfectat cu SC AQUAPROIECT SRL, avand ca obiect: "Servicii de expertiza Topolog-Cumpana-Lot 2 si Expertiza Oesti-lot 5". Contractul a fost incheiat din fonduri de productie, prin Negociere fără publicarea prealabilă a unui anunț de participare.*
11. *Contractul nr. 91/24.03.2016, perfectat cu SC DARIAN MIXT GRUP SRL, avand ca obiect: "Servicii de formare profesionala-proiectant si inginer sisteme de securitate". Contractul a fost incheiat din fonduri de productie, prin achizitie directa cu negocierea ofertelor.*
12. *Contractul nr. 97/25.03.2016, perfectat cu SC PROTECT STYL INDUSTRY SRL, avand ca obiect: "Furnizare manusi electroizolante de inalta tensiune". Contractul a fost incheiat din fonduri de productie, prin achizitie directa cu negocierea ofertelor.*
13. *Contractul nr. 98/28.03.2016, perfectat cu SC PREMIUM TIRES SRL, avand ca obiect: "Servicii de depozitare extrasezoniera anvelope si servicii de reparare, montare si echilibrare anvelope auto". Contractul a fost incheiat din fonduri de productie, prin achizitie directa cu negocierea ofertelor.*
14. *Contractul nr. 100/29.03.2016, perfectat cu RAIFFEISEN BANK, avand ca obiect: "Acreditiv irevocabil in valoare 14.405.235,63 Euro". Contractul a fost incheiat din fonduri de productie, prin licitatie deschisa cu etapa finala de licitatie electronica.*
15. *Contractul nr. 101/31.03.2016, perfectat cu SC SIALCO TRADING SRL, avand ca obiect: "Furnizare electrovane de reglaj apa de racire si sistem de actionare". Contractul a fost incheiat din fonduri de mentenanta, prin Negociere fără publicarea prealabilă a unui anunț de participare.*
16. *Acordul-cadru nr. 102/31.03.2016, perfectat cu Asocierea dintre Direct Distribution Birotica SRL si SC Dumitru Business Mouse SRL, avand ca obiect: "Furnizare Materiale igienico-sanitare, de protectie si igienizare EIP-uri, produse si materiale pentru curatenie, in locatiile Hidroelectrica unde se face curatenie cu forte proprii". Contractul a fost incheiat din fonduri de productie, prin licitatie deschisa cu etapa finala de licitatie electronica.*

Contractul subsecvent nr. 103/31.03.2016, perfectat cu Asocierea dintre Direct Distribution Birotica SRL si SC Dumitru Business Mouse SRL, avand ca obiect: "Furnizare Materiale igienico-sanitare, de protectie si igienizare EIP-uri, produse si materiale pentru curatenie, in locatiile Hidroelectrica unde se face curatenie cu forte proprii". Contractul a fost incheiat din fonduri de productie.

17. *Contractul nr. 104/31.03.2016, perfectat cu SC APOSTROF MEDIA SRL, avand ca obiect: "Servicii de promovare a comunicatelor de presa". Contractul a fost incheiat din fonduri de productie, prin achizitie directa cu negocierea ofertelor.*

SH Bistrita:

1. *Acordul cadru nr. 8/17.03.2016, perfectat cu SC Brantner Servicii Ecologice SRL Cluj Napoca – Punct de lucru Piatra Neamt, având ca obiect: „Servicii de colectare, transport si depozitare in rampa a gunoiului menajer colectat de la punctele de lucru ale Hidroelectrica SA situate pe raza jud. Neamt”. Acordul cadru a fost încheiat din fonduri de productie.*

Contractul subsecvent an I nr. 9/17.03.2016, perfectat cu SC Brantner Servicii Ecologice SRL Cluj Napoca – Punct de lucru Piatra Neamt, având ca obiect: „Servicii de colectare, transport si depozitare in rampa a gunoiului menajer colectat de la punctele de lucru ale Hidroelectrica SA situate pe raza jud. Neamt”. Contractul a fost încheiat din fonduri de productie in baza Acordului Cadru nr. 8/2016.

2. *Contractul nr. 10/29.03.2016, perfectat cu SC Rigab Service SRL, având ca obiect: „Servicii de verificare si reglare a supapelor de siguranta montate pe echipamente reglementate ISCIR. Contractul a fost încheiat din fonduri de mentenanta, prin achizitie directa cu negocierea ofertelor.*

SH Curtea de Argeș:

1. *Contractul nr. 12/01.03.2016, perfectat cu SC CARANDA BATERII SRL BUCURESTI, avand ca obiect: "Baterie de acumulatori 220V, 350Ah, cu montaj si PIF". Contractul a fost incheiat din fonduri de investitii, prin achizitie directa cu negocierea ofertelor.*
2. *Contractul subsecvent 2 la Acordul cadru nr. 27/21.04.2015, inregistrat cu nr. 13/03.03.2016, perfectat cu SC LUMINIS DE SOARE SRL Arefu, avand ca obiect: „Servicii de colectare, transport si depozitare deseuri menajere pentru obiectivele din cadrul Sectiei de exploatare Curtea de Arges: CHE Oesti, BI Oesti, CHE Albesti, BI Albesti”. Contractul a fost incheiat din fonduri de productie.*
3. *Contractul nr. 14/03.03.2016, perfectat cu S.C. ISPH PROJECT DEVELOPMENT S.A. Bucuresti, avand ca obiect: „Studiu de fezabilitate masina de curatat gratare si extindere platforma superioara CHE Candesti UH Buzau”. Contractul a fost incheiat din fonduri de investitii, prin achizitie directa cu negocierea ofertelor.*
4. *Contractul nr. 15/14.03.2016, perfectat cu INSTITUTUL DE STUDII SI PROIECTARI ENERGETICE BUCURESTI, avand ca obiect: „Studiu de fezabilitate modernizare statie de*

conexiuni 20 KV CHE Nehoiasu - UH Buzau". Contractul a fost încheiat din fonduri de investitii, prin achizitie directa.

5. *Contractul nr. 16/28.03.2016, perfectat cu SC LEX PROTECT BUZAU SRL, avand ca obiect: "Monitorizare si interventie rapida la obiectivul CFEE Siriu UH Buzau". Contractul a fost încheiat din fonduri de productie, prin achizitie directa.*

SH Hațeg:

1. *Contractul nr. 10/01.03.2016, perfectat cu SC Beia Consult SRL, având ca obiect: „Echipamente telecomunicatii”. Contractul a fost încheiat din fonduri de investitii, prin achizitie directa.*
2. *Contractul nr. 12/07.03.2016, perfectat cu SC Climacool SRL, având ca obiect: „Instalatii ventilatie CHE Bretea”. Contractul a fost încheiat din fonduri de investitii.*
3. *Contractul nr. 13/21.03.2016, perfectat cu SC Pod Proiect SRL, având ca obiect: „Determinarea starii tehnice a podului rutier peste conducta fortata a CHE Raul Alb”. Contractul a fost încheiat din fonduri de productie, prin achizitie directa.*
4. *Contractul nr. 14/21.03.2016, perfectat cu SC Falkor SA, având ca obiect: „Instalatii termoventilatie CHE Bretea”. Contractul a fost încheiat din fonduri de investitii.*

SH Porțile de Fier:

1. *Contractul nr. 31/11.03.2016, perfectat cu SC ARC BRASOV SRL Brasov, având ca obiect: „Tester impedanta pentru baterii de acumulatori Megger Bite3-1buc”. Contractul a fost încheiat din fonduri de investitii prin achizitie directa cu negocierea ofertelor.*
2. *Contractul nr. 32/17.03.2016, perfectat cu SC GBC EXIM SRL Bucuresti, având ca obiect: „Lampi UHP 120W videoproiector pentru videowall BarcoOV-D2-36buc, inclusiv servicii de instalare a becurilor in carcase si resetare a contorilor ore de functionare”. Contractul a fost încheiat din fonduri de productie prin achizitie directa.*
3. *Contractul nr. 33/18.03.2016, perfectat cu ISPH PROJECT DEVELOPMENT SA Bucuresti, având ca obiect: „Studiu privind verificarea stabilitatii la alunecare a barajului deversor SHEN PFI”. Contractul a fost încheiat din fonduri de productie prin achizitie directa cu negocierea ofertelor.*
4. *Contractul nr.39/29.03.2016, perfectat cu SC MESSYSTECH SRL Bucuresti, având ca obiect: „Kit interfata redundanta Profibus-10buc”. Contractul a fost încheiat din fonduri de mentenanta prin achizitie directa cu negocierea ofertelor.*

SH Râmnicu Vâlcea:

1. *Contractul nr. 7-210.04-398/25.03.2016, perfectat cu SC ENERGOTECH SA, având ca obiect: „Intrerupator VD4, 2000A, 12 kV”. Contractul a fost încheiat din fonduri de mentenanta.*

2. *Contractul nr. 8-200.13 /14.03.2016, perfectat cu SC ELECTROECHIPAMENT INDUSTRIAL SRL, având ca obiect: „Elaborare PT + CS Modernizare Statii 110 kV CHE Malaia, CHE Calimanesti, CHE Ionesti, CHE Zavideni, CHE Dragasani”. Contractul a fost încheiat din fonduri de investitii.*

SH Sebeș:

1. *Contractul nr. 5/15.03.2016, perfectat cu UNIVERSITATEA TEHNICA CLUJ NAPOCA, având ca obiect: „Statie automata pentru achiziția si teletransmisia datelor de UCC la barajul Oasa”. Contractul a fost încheiat din fonduri de investitii.*
2. *Contractul nr. 6/16.03.2016, perfectat cu SC SMM INVEST CO SRL Bucuresti, având ca obiect: „Sistem de avertizare-alarmare AHE a râului Olt Defileu pe sectorul Cornetu-Avrig. STUDIU DE FEZABILITATE”. Contractul a fost încheiat din fonduri de investitii.*

Pentru luna Martie 2016, valorile totale rezultate din aplicarea procedurilor de atribuire a contractelor de achiziție publică, exceptând Achizițiile directe (prezentate la pct. 1.1.2), sunt, la nivelul Hidroelectrica următoarele

- ✓ **Valoarea totală estimată: 3,326,514.93 lei fara TVA**
- ✓ **Valoarea totală atribuită: 2,519,284.80 lei fara TVA**

Aceste sume sunt aferente unui număr de 14 proceduri atribuite

Achizițiile directe au fost realizate prin asigurarea transparenței, eficientizarea utilizării fondurilor (*prioritizarea necesităților, analiza oportunității acestor achiziții*) și promovarea concurenței între operatorii economici prin solicitarea de oferte către cel puțin 3 operatori economici și/sau prin postarea unui anunț de publicitate pe site-ul www.e-licitatie.ro/publicitate-anunțuri, sau prin accesarea catalogului electronic de produse/ servicii/ lucrări (www.e-licitatie.ro) si cu etapa de negociere a ofertelor financiare.

Contractele încheiate și comenzile transmise furnizorilor/ prestatorilor/ executanților în luna Martie 2016 au fost atribuite atât din fonduri de investiții cât și din fonduri de producție și mentenanță.

La nivelul Hidroelectrica, au fost finalizate în perioada de referință, un număr de 107 achiziții directe cu

- ✓ **Valoarea totală estimată de 704,700.22 lei fără TVA**
- Și**
- ✓ **Valoarea totală atribuită de 616,957.21 lei fără TVA.**
- ✓ **Realizările Direcției Procurement din Executiv și Sucursale, defalcate în funcție de fondurile din care au fost realizate:**
- ✓

Achiziții directe din fonduri de INVESTIȚII			
	Număr total de achiziții directe	Valoarea totală estimată -în lei fără TVA-	Valoarea totală atribuită -în lei fără TVA-
Total	5	215,580.00	201,617.00

✓

Achiziții directe din fonduri de PRODUCȚIE și MENȚENANȚĂ			
	Număr total de achiziții directe	Valoarea totală estimată -în lei fără TVA-	Valoarea totală atribuită - în lei fără TVA-
Total	102	489,120.22	415,340.21

Pentru toate procedurile derulate și finalizate în luna **Martie 2016**, compartimentele specializate din cadrul Direcției Procurement, au înregistrat reduceri în valoare totală **de 894,973.14 lei**.

**Valorile totale
realizate în luna Martie 2016 de Directia Procurement (HE Executiv și Sucursale):**

Din totalul reducerilor obținute de la începutul anului și până la 31 Martie 2016, respectiv din 4,448,986.42 euro:

- 42,87 % s-au obținut ca urmare a derulării Procedurilor desfășurate offline
- 14,34 % s-au obținut ca urmare a derulării Procedurilor offline cu etapa finală de Licitatie Electronica
- 41,24 % s-au obținut ca urmare a derulării Procedurilor de Negociere cu/ fără Publicarea prealabilă a unui Anunț de Participare (NfPAP / NCPAP) și Proceduri Exceptate (in care s-a aplicat etapa de negociere)
- 1,55 % s-au obținut ca urmare a negocierii ofertelor primite pentru Achizițiile directe.

8. Activitatea de IT si comunicatii

Activitatea departamentului IT s-a derulat in vederea alinierii serviciilor IT in raport cu cerintele de business stabilite de catre Conducerea Hidroelectrica. Astfel se continua cu principalele directii ale departamentului in vederea centralizarii serviciilor IT, optimizarea costurilor operationale, intarirea securitatii informatice, stabilirea de servicii IT noi si alinierea serviciilor IT cu obiectivele si cerintele companiei.

Proiecte

1. Licitatia pentru cel proiectul “Implementare ERP cu instrumente de analiza manageriale” s-a incheiat in decembrie. Consortiul format din societatile INFORMATION BUSINESS CONSULTING – lider, ELECTRICA SOLUZIONA, in calitate de partener si INDRA, tert sustinator, a fost desemnat castigatorul licitatiei privind achizitia unui sistem informatic integrat de tip Enterprise Resource Planning cu instrumente de analiza

managerială de tip Business Intelligence cu un punctaj de 93,65 puncte și valoarea ofertei de 1.703.942,57 euro fără TVA. Contractul a fost semnat urmând ca ordinul de incepere al lucrarilor sa fie dat pana cel tarziu in 31 Martie 2016.

2. Elementele pregatitoare pentru demararea proiectului ERP, definirea echipei de proiect, elementelor logistice etc sunt in curs de finalizare.
3. A fost finalizata implementarea sistemului de aplicatii de tip e-learning pentru departamentul de Resurse Umane. Sistemul va permite implementarea și dezvoltarea unui sistem modern de pregătire și evaluare a cunoștințelor și competențelor profesionale pe domenii de activitate și categorii de personal pentru toți salariații Hidroelectrica. Proiectul se va integra nativ cu Active Directory și va fi disponibil tuturor salariatilor. Receptia este în curs.
4. Proiectul privind inlocuirea sistemului de printing centralizat pentru intreaga companie a fost finalizat. Proiectul prevede in principal inlocuirea parcului de imprimante uzate din zona de productie si in secundar posibilitatea de inlocuirea progresiva a imprimantelor din zonele administrative pe masura ce operarea acestora devine ineficienta din punct de vedere tehnico economica. Proiectul a vizat atat optimizarea numarului de imprimante prin concentrarea in noduri de printare (hubs) cat si optimizarea costurilor operationale. Prin implementarea proiectului sunt s-au obtinut reduceri de peste 50% din bugetul alocat acestui segment. De la o valoare de circa 950,000 EUR valoare accord cadru pe 4 ani incheiat in 2015, actualul contract se va derula pentru o valoare de 479,000EUR pentru 4 ani. Castigator a fost declarant compania Q-net.
5. A fost finalizata aplicatia de Control financiar preventiv dedicate departamentului Financiar. Aplicatia vine sa sustina activitatea departamentului Financiar pana la implementarea sistemului ERP.
6. Proiectul pentru optimizare din punct de vedere al securitati al solutiei de access remote de la distanta a fost implementat. Prin implementarea proiectului s-a urmarit intarirea controlului asupra accesului de la distanta si acoperirea unor potentiale brese de securitate IT. Se deruleaza in continuare rafinarea procedurilor de access din punct de vedere al securitatii.
7. S-a finalizat caietul de sarcini pentru achizitia echipamentelor IT centralizat. Prin aceasta achizitie centralizata se intentioneaza reducerea costurilor prin achizitionarea de la un singur ofertant a echipamentelor de tip statii de lucru, servere si echipamente de stocare. Licitatia a fost suita pe SEAP si se va derula cu etapa electronica. Deschiderea ofertelor este prevazuta pentru 29 Martie.
8. A fost demarata analiza pentru stabilirea unei locatii pentru mutarea centrului de date al Hidroelectrica si externalizarea partiala sau totala a serviciului de centru de date. Au fost contactati majoritatea furnizorilor de servicii de DataCenter si se efectueaza o analiza comparativa a caracteristicilor tehnico economice ale furnizorilor pentru serviciile de hosting/co-locare cat si cele de tip IaaS (Infrastructure as a Service). Se are in vedere posibilitatea de mutare a sistemelor in Q2 2016.
9. Au fost demarat actele pregatitoare pentru studiul de fezabilitate in vederea stabilirii unui Centru de date de rezerva in SH Hateg si pregatirea acestuia in vederea stabilirii unui Centru de Recuperare in caz de Dezastre (Disaster Recovery)

10. A continuat analiza Analiza necesitatii implementarii unui system de Document Management System. S-a trecut la documentarea necesitatii din partea departamentelor functionale si posibilitatea integrarii cu noul system ERP. Deasemeni integrarea DMS cu procesele organizationale documentate in cadrul proiectului Roland Gareis.

Operatiuni IT & comunicatii

11. Noul regulament de Securitate IT, rescris in vederea alinierii acestuia cu nevoile reale ale societatii, a fost aprobat de catre Conducere. El va intra in vigoare la inceputul lunii Martie.
12. In cadrul programului de Securitate IT se vor restrictiona accesul utilizatorilor la Internet, serviciul de email si acces la porturile USB. In acest sens s-au emis decizii la nivelul organizatiei urmand a fi puse in aplicare de catre departamentul IT.
13. S-au continuat procedurile in vederea optimizarii sistemului de licentiere Microsoft si reducerea instalarii de produse software. S-a continuat politica de adoptie a sistemelor de operare freeware de tip Linux.
14. S-au continuat executarea fiselor de process din activitatea departamentului IT in conformitate cu metodologia Rolland Gareis
15. S-a demarat evaluarea implementarii unui sistem de access control si pontaj la nivelul Hidroelectrica
16. S-au demarat achizitia unui sistem de backup centralizat al datelor.
17. S-au finalizat operatiunile de upgrade IOS routere Sucursale si Bucuresti (Cisco 2901 , Cisco 3925)
18. Migrare casute postale de la sucursalele Sebes si Buzau pe noul storage
19. Configurare router Stanca Costesti (Cisco 881, pentru separarea retele automatizari/office)
20. Proiect pilot pentru testare solutiei de securitate Cyberdog
21. Testare solutiei de securitate Checkpoint Threat Prevention , Endpoint Protection si a modului de raportate Smart Event.

Aplicatii Industriale

1. S-au efectuat toate operatiunile pentru mutarea functiei de dispecer coordonator de la UE Slatina la DH al SH Rm. Vâlcea (comunicatii, SCADA, comanda sisteme de avertizare alarmare) in conformitate cu cerintele Conducerii
2. Se efectueaza analiza pentru mutarea tuturor operatiunilor pentru mutarea functiei de dispecer coordonator de la UE Sibiu la DH al SH Rm. Vâlcea (comunicatii, SCADA, comanda sisteme de avertizare alarmare) in conformitate cu cerintele Conducerii
3. S-au finalizat lucrarile de comunicatii in vederea mutarii dispecerului Uzinei Buzau la sediul sucursalei din Curtea de Arges.
4. A fost modificată aplicația pentru monitorizare topograme centrala PF1. Au fost preluate și afișate suplimentar pierderile la grătare nișe 1 și 2 pentru fiecare hidroagregat și a fost mărit cercul colorat care marchează punctul de funcționare, pentru o mai bună vizibilitate.
5. Au fost adaptate toate aplicațiile cu interfață web dezvoltate și instalate pe 24 servere (20 la PDF + 2 la Executiv, 1 la Argeș și 1 la Oradea) pentru funcționarea cu Microsoft

Internet Explorer 11. Până acum paginile funcționau în MSIE 11 doar în compatibility view, datorită faptului că Microsoft a renunțat în versiunile 10 și 11 ale browserului la suportul limbajului VML (Vector Markup Language) în favoarea limbajului SVG (Scalable Vector Graphics) care este utilizat astăzi de majoritatea celorlalte browsere. Toate paginile web au fost adaptate acestei situații, pentru versiunile vechi MSIE se folosesc acum obiecte grafice VML, iar pentru MSIE 10 și 11 și pentru celelalte browsere se folosesc obiecte SVG.

6. Redactare material privind o soluție de modernizare a sistemului de monitorizare și diagnoză Diatech centrala PF2, sistem compus din 6 servere, 2 monitoare panel și o stație de lucru. Soluția tehnică propusă constă în virtualizarea serverelor pe 2 mașini gazdă VMware ESXi, mașinile gazdă fiind dotate cu sloturi PCI 5V/32 bit (deoarece există și 4 plăci de achiziție National Instruments cu conectori vechi PCI care trebuie instalate prin passthrough pe mașinile virtuale) și în înlocuirea monitoarelor cu panel-uri PC touch-screen și a stației de lucru cu una nouă. A fost redactat un material oficial care descrie detaliat soluția tehnică, s-a calculat o valoare estimată pe baza ofertelor de la firmele Prosys și Romdevices. Soluția urmează să fie promovată din fonduri de mentenanță (lucrare LN4D cu capitalizare) prin suplimentarea planului de mentenanță pe 2016.
7. S-au remediat defecțiunile existente de mai mult timp la telelimnimetrele Moldova-Veche, Drencova, Svinița și Orșova. Problemele au fost în general cauzate de frecvențele întreruperi ale alimentării din rețea (siguranțe automate declanșate, baterii uzate, surse de alimentare defecte, rezistență încălzire în scurtcircuit la Svinița, modem GSM blocat la Drencova).
8. S-au diagnosticat și remediat problema întreruperii legăturii prin flux E1 între centralele telefonice PF2 și Gogoșu. Problema a fost o placă internă a centralei Gogoșu defectă. A fost înlocuită cu o placă similară, neutilizată în prezent, de la centrala telefonică PF2.
9. S-a înlocuit serverul defect de la ecluza PF2 (Dell PowerEdge 2600, vechi de 14 ani) cu un server indisponibilizat de la centrala PF1 (Dell PowerEdge 2850, vechi de 11 ani), server pe care l-am reinstalat în prealabil din backup săptămâna trecută. Serverul defect avea rol de router, monitorizare și arhivare pentru sistemul de supraveghere video de la ecluza PF2.
10. A fost dezvoltat un nou modul de aplicație pentru monitorizarea online a funcționării hidroagregatelor PF2 în regimurile din topogramă. Aplicația a fost instalată pe trei servere (SCADA1 și SCADA2 de la PF1 și serverul SCADA de la PF2). A fost creat link de acces și în Portalul SCADA de la Executiv.
11. S-a lucrat la refacerea devizelor estimative anexă la Caietele de sarcini pentru lucrări LN3D și LN4D care se vor executa cu Hidroserv conform planului de mentenanță pentru 2016 (înlocuire cablu cupru existent cu fibră optică la TLN PF1 amonte, Stația 220kV PF1, TLN Gogoșu aval, TLN PF2 aval și legătura de comunicații voce/date Ecluza PF1 – Bloc comandă PF2).
12. Testare funcționare legături telefonice prin sistemul nou de comunicație voce/date prin fibra optica între Djerdap2 si CHE Portile de fier 2
13. Înlocuire lampi cuburi Barco de la camera de comandă CHE Porțile de Fier 1

14. Teste sirene din sistemul alarmare si avertizare SH Portile de Fier impreuna cu reprezentantii ISU Mehedinti
15. Remedierea operativă a defecțiunilor apărute în sistemul de telecomunicații al SH Porțile de Fier (înlocuire linii telefonice , schimbare prize telefonice ,înlocuire telefoane ,reparări telefoane, etc.) .
16. Remedierea operativă a defecțiunilor apărute la calculatoarele din rețeaua de calculatoare de la CHE Porțile de Fier 1 (înlocuiri de monitoare , instalari de drivere ,update software ,etc)
17. Remedierea operativă a defecțiunilor apărute metering și telecontorizare PF1 (5 incidente, concentratoare sau modemuri dial-up defecte sau blocate, blocaje la citirea contorilor de pe partea sârbă,înlocuire linie comunicatie contoare, înlocuire surse auxiliare contoare,reparare surse auxiliare contoare).
18. S-a verificat documentatie retehnologizare AHE Vidraru

9. Audit public intern

În cursul lunii martie 2016 a continuat analiza situației terenurilor înregistrate în situația extrabilantieră a companiei, pentru a se stabili cauza și modul în care au fost înregistrate acestea și modalitatea cea mai eficientă prin care pot fi înregistrate definitiv în patrimoniul companiei. În urma acestor analize, sunt în curs de documentare fișele de proces specifice activității de monitorizare, analiza și clarificare privind terenurile în Hidroelectrică.

Având în vedere poziționarea independentă a departamentului față de activitățile operationale curente, managerul departamentului DAPI a coordonat în mai multe situații cercetări disciplinare având ca scop principal identificarea condițiilor care au permis săvârșirea abaterilor disciplinare și modalitatea optimă de prevenire a acestora.

10. Control intern

În perioada 01.03.2016 – 31.03.2016, au fost realizate următoarele obiective:

Finalizarea și aprobarea raportului aferent misiunii de control cu caracter neprogramat la Hidroelectrică SA, Executiv, control dispus prin Decizia nr. 156/11.02.2015, având ca obiectiv „extinderea verificărilor asupra contractelor de achiziție energie electrică derulate în perioada 01.01.2011-30.05.2012, precum și a contractelor de vânzare energie electrică derulate în aceeași perioadă, în vederea identificării și a altor cazuri de cantități de energie electrică achiziționate de la alți producători, revândute la un preț mai mic decât cel la care a fost achiziționată, precum și de cantități de energie electrică obținută din producție proprie, vândută la un preț situat sub costul de producție înregistrat, stabilirea întinderii prejudiciului produs ca urmare a vânzării energiei electrice sub costurile înregistrate cu achiziția/producerea acestora (inclusiv pentru cazurile prezentate în Raportul de control), precum și propuneri de recuperare a prejudiciului astfel calculat (inclusiv a beneficiilor nerealizate)”

Măsura aprobată prin Raportul de control, înregistrat cu nr. 36617/30.03.2016, a fost comunicată departamentului responsabil.

În prezent, în cadrul Departamentului Control Intern se afla în diferite stadii de elaborare, finalizare și aprobare alte rapoarte de control.

Prevenire si protectie

1) Organizarea activității

În luna martie în conformitate cu cerințele procedurii P_S05.301&S05.310&S05.320 „Evaluarea activității profesionale a unui salariat”, personalul din cadrul Compartimentelor SSM, Mediu, SU din SH și personalul din cadrul Departamentului SSM, Mediu, SU din executiv a fost evaluat.

În vederea actualizării procedurii P_M02.210 Elaborare/actualizare o Fișă de post și conformării cu cerințele legale în domeniul SSM, Mediu, SU, s-au transmis la Directia Resurse Umane completări la Anexa la fișa postului – responsabilități în domeniile SSM, Mediu, SU.

Având în vedere structura organizatorică de la nivelul sucursalelor, s-a revizuit fișa de proces și regulamentul privind autorizarea din punct de vedere SSM a electricienilor;

Ca urmare a modificărilor legislative privind reglementarea fumatului, în vigoare din data de 17.03.2016, au fost revizuite deciziile privind reglementarea fumatului în toate sucursalele.

Pentru buna funcționare a activității în domeniul SSM și SU au fost actualizate următoarele decizii:

- privind componența CSSM la toate sucursalele ;
- privind componența celei de urgență pentru gestionarea și managementul situațiilor de urgență în cadrul SH Sebeș;
- pentru reglementarea lucrului cu foc deschis la SH Sebeș.

2) Achiziții de produse și servicii pentru asigurarea prevenirii și protecției

Pentru susținerea activităților de operare a instalațiilor aparținând Hidroelectrica, în conformitate cu propunerea de PAAP a Departamentului, în cursul lunii martie, au fost realizate următoarele:

- Pentru achiziția de mijloace / echipamente de protecție electroizolante, au fost elaborate 7 caiete de sarcini (ptr. detectoare de tensiune, prăjini electroizolante, scurtcircuitoare, platforme electroizolante, etc), acestea fiind avizate de către CSSM Hidroelectrica;
- S-a finalizat achiziția centralizată de mănuși electroizolante de înaltă tensiune;
- Pentru achiziția serviciilor de verificare a mijloacelor/ echipamentelor de protecție electroizolante, s-au negociat cu Hidroserv prețuri unitare pentru fiecare tip de echipament, întocmindu-se propunerea de contract.

În vederea asigurării respectării cerințelor legale privind aptitudinea în muncă a lucrătorilor, au fost identificate examinările medicale necesare pentru fiecare meserie și loc de muncă din Hidroelectrica, întocmindu-se caietul de sarcini pentru achiziția centralizată a serviciilor de examinare medicală.

Pentru intervenția în situații de urgență la atât la instalațiile de producere cât și la clădirile administrative și depozitele Hidroelectrica, s-a indentificat necesitatea înlocuirii a 185 bucăți furtunuri de incendiu din dotarea hidranților din cadrul sucursalelor Curtea de Argeș, Sebeș și Portile de Fier, astfel s-a întocmit caietul de sarcini, referatul de necesitate și oportunitate și nota privind valoarea estimată, documentații necesare pentru demararea achiziției acestora .

Urmare a verificărilor trimestriale a instalațiilor de detectare, semnalizare și avertizare la incendiu s-a constatat că centrala de avertizare la incendiu existentă la CHE Ruieni - SH Hațeg este defectă. S-a procedat la întocmirea caietului de sarcini, RNO și NEV în vederea demarării achiziției unei centrale noi.

În conformitate cu cerințele din autorizațiile de mediu, SH Sebeș și SH Râmnicu Vâlcea au înaintat spre aprobare la executiv referatul de necesitate și oportunitate și nota privind determinarea valorii estimate pentru achiziționarea serviciilor de analiză apă lacuri.

Specialiștii din cadrul compartimentelor SSM, PM, SU au participat la 76 recepții de produse și servicii, 6 recepții pentru lucrări de mentenanță și una pentru lucrări de investiții.

În luna martie s-au încheiat 13 convenții privind delimitarea răspunderilor pe linie de securitate și sănătate în muncă, situații de urgență și protecția mediului, pentru diferite categorii de lucrări/servicii din care menționăm:

- Deszăpezire, transport persoane și bunuri pentru Hidroelectrica SA, reparație clădiri administrative ale HIDROELECTRICA S.A ;
- Servicii deratizare în spațiile HE;
- Închiriere spații administrative;
- Construcții-montaj la lucrările de investiții: Amenajarea hidroenergetica a raului Jiu pe sectorul Livezeni - Bumbesti,
- Demontare, transport, reabilitare în fabrica, remontare și punere în funcțiune servomotor de acționare stavila segment (SS) – deschidere (campul 4) – Baraj deversor Gogosu ;
- Lucrări canal deversor haldă Gilceag;
- Achiziție și montaj grupuri electrogene, etc.

3) Participare în CTE și avizare documente

Angajații din cadrul compartimentelor SSM, Mediu, SU din SH au participat la 19 ședințe CTE în care au fost avizate: 33 caiete de sarcini și 68 documentații referitoare la servicii/lucrări de mentenanță, re tehnologizare și UCCH.

Pentru includerea corespunzătoare a cerințelor de SSM, Mediu și SU în documentația „Proiect Tehnic -Retehnologizarea amenajării hidroelectrice Vidraru” precum și în Tema de proiectare “Reabilitare și modernizare instalație PSI ecluza română Pdf II”. Faza: Expertiza tehnică și DALI, specialiști din cadrul Departamentului SSM, Mediu, SU au participat la 3 ședințe CTE desfășurate la nivel Hidroelectrica. Pentru ambele documentații analizate s-au transmis propuneri de completare/modificare a caietelor de sarcini.

4) Instruire angajați

A fost efectuat instructajul introductiv general în domeniul SSM și SU pentru doi studenți care au urmat practica în cadrul sucursalei Cluj.

Pentru îmbunătățirea instruirii interne a lucrătorilor s-a demarat încărcarea platformei e-learning cu un suport de curs din domeniul securității și sănătății în muncă.

În domeniul situațiilor de urgență (AII și PC) s-au elaborat și s-au transmis către personalul care efectuează instruirea, suporturile de instruire pentru luna aprilie pentru personalul operațional, personalul de întreținere - profil electric/ electromecanic/mecanic, personalul de comandă operațională, personalul SCADA și UCCH,

5) Obținere acte de reglementare din domeniul protecției mediului

În cadrul procedurii de reînnoirea a autorizațiilor de mediu pentru CHE Lerești, CHE Voinești, CHEMP Schitu Golești, la solicitarea, s-au depus la documentele solicitate suplimentar de APM Argeș.

Pentru obținerea acordului de mediu necesare pentru racordarea la SEN a CHE Bretea (în construcție) prin LEA 110 kv și 20 kV dublu circuit CHE Plopi – Stația 110/20 kV Călan, s-a elaborat cererea, notificarea și memoriu de prezentare în vederea obținerii acordului de mediu pentru LEA 110 kV Plopi – Stația Călan. Documentele au fost depuse la autoritatea de mediu conform cerințelor Ordinului 135/2010 și încărcate în SIM.

În vederea demarării obținerii actelor de reglementare de mediu necesare pentru realizarea proiectului de „Retehnologizarea amenajării hidroelectrice Vidraru” s-a făcut o informare la APM Argeș privind importanța acestui proiect atât pentru Hidroelectrică cât și pentru județul Argeș. Totodată s-a elaborat un grafic cu etapele necesare pentru obținerea acordului de mediu la obiectivul ”Retehnologizarea AHE Vidraru” și s-au solicitat oferte de preț pentru elaborare ”Memoriu de prezentare” și pentru studiile ”Raport privind impactul asupra mediului” și ”Studiu de evaluare adecvată”, documentații necesare pentru obținerea actelor de reglementare.

6) Raportări externe în domeniul Mediului

În cursul lunii martie 2016 s-au transmis următoarele raportări către autoritățile locale din domeniu:

- Întocmirea și raportarea Inventarului Emisiilor pentru anul 2015 pentru SH Bistrița.
- Transmiterea către APM Olt a raportării lunare privind cantitatea de ulei uzat generat și valorificat pentru CHE Strejești, CHE Arcești, CHE Slatina, CHE Ipotești, CHE Drăgănești, CHE Frunzaru, CHE Rusănești și CHE Izbiceni – conform cerințelor din autorizațiile de mediu pentru obiectivele hidroenergetice anterior menționate.
- Informare către APM Olt privind faptul că Hidroelectrică SA - SH Râmnicu Vâlcea – UHE Slatina, nu intră sub incidența Ordinului Ministerului Apelor și Protecției Mediului nr. 1182/2002 pentru aprobarea Metodologiei de gestionare și furnizare a informației privind mediul, deținută de autoritățile publice pentru protecția mediului.
- Au fost transmise un număr de 5 notificări către APM Prahova privind emiterea de către SGA Prahova a autorizațiilor modificatoare de gospodărire a apelor pentru CHEMP Sinaia 0, CHEMP Sinaia 1, CHEMP Sinaia 2, CHEMP Sinaia 3, MHC Peleş.
- La APM Brașov s-a trimis raportarea lunară privind gestiunea deșeurilor conform cerințelor din autorizația de mediu de la punctele de lucru din Jud Brașov.
- Prin adresa nr.28981/10.03.2016 a fost informată APM Hunedoara privind realizarea măsurii din RI nr.30/15.02.2016 de la CHE Plopi.

Informări către Garda Națională de Mediu

- S-a transmis către GNM Giugiu confirmarea pentru îndeplinirea a două dintre măsurile stabilite prin NC nr. 24071/01.03.2016 de la CHE Mihăilești.
- Adresa nr.28981/10.03.2016 către GNM Hunedoara pentru a informa realizarea măsurii din RI nr.30/15.02.2016 de la CHE Plopi și adresa nr.31036/16.03.2016 privind realizarea măsurii nr. 3 din Raportul de inspecție nr.90/12.05.2015 de la CHE Subcetate.
- Adresa nr.28977/10.03.2016 către GNM Timișoara privind realizarea măsurii trasate prin NC din 24.02.2016 la MHC Surduc.

7) Planificare și efectuare controale interne în domeniul SSM, Mediu, SU

La nivelul tuturor sucursalelor s-au elaborat și difuzat Programele de control intern și a tematicile aprobate pentru domeniile SSM, MEDIU, SU.

În luna martie s-au realizat controale interne după cum urmează: 16 controale în domeniul SSM, 13 în domeniul mediului și 9 în domeniul SU

În plus față de controalele planificate, la SH Cluj a fost realizat câte un control neplanificat în domeniul SSM și unul în domeniul SU.

8) Controale ale autorităților din domeniile SSM, Mediu, SU

În domeniul SSM – La SH Porțile de Fier, ITM Mehedinți a efectuat un control la punctele de lucru: Centrala Hidroelectrică PF I, Centrala Hidroelectrică Gogoșu și Ecluza Porțile de Fier II.

În domeniul PM - În luna martie au fost 3 controale ale autorităților de mediu, din care unul la SH Bisitrița la acumularea Izvorul Muntelui și 2 la SH Porțile de Fier – UH Târgu Jiu.

În domeniul SU - În luna martie au fost 8 controale ale ISU la SH Bistrița, SH Hațeg și SH Râmnicu Vâlcea.

9) Managementul deșeurilor

Principalele activități specifice gestiunii deșeurilor realizate în luna martie au fost:

- completarea fișelor de gestiune a deșeurilor pentru luna precedentă, conform prevederilor HGR nr. 856/2002 privind evidența gestiunii deșeurilor și pentru aprobarea listei cuprinzând deșeurile inclusiv deșeurile periculoase;
- centralizarea datelor privind uleiurile uzate;
- SH Curtea de Argeș a obținut aprobarea la APM București și ISU Argeș a anexei 1 – Formular pentru aprobarea transportului deșeurilor periculoase și s-a completat anexa 2 – formular de expediție /transport pentru preluare deșeu acumulatori de la CHE Vidraru.

10) Examinare medicală și alte activități desfășurate pentru sănătatea în muncă

În vederea respectării prevederilor HG 355/2007 privind supravegherea stării de sănătate a lucrătorilor, în cursul lunii martie au fost examinate medical 663 persoane, din care:

- 656 examinări medicale periodice (150 la SH Cluj, 349 la SH Curtea de Argeș, 117 la SH Hațeg, 29 la SH Sebeș, 11 la Porțile de Fier)
- 10 examinări periodice la Executiv
- 7 la reluarea activității (1 la SH Curtea de Argeș, 4 la SH Sebeș, 1 la Potile de Fier și 1 la SH Râmnicu Vâlcea).
- 1 examinare medicală pentru angajare Executiv

S-a acordat atenție monitorizării lucrătorilor care au primit “Apt condiționat” cu reevaluare, pentru a se asigura în termen reevaluarea medicală a acestora în baza scrisorilor medicale de la medicul de familie și medicul specialist .

11) Comitetul pentru Securitate și Sănătate în Muncă

În cursul lunii martie s-au desfășurat 5 ședințe CSSM la sucursalele Bistrița, Cluj, Curtea de Argeș, Sebeș și Râmnicu Vâlcea, în cadrul cărora s-au stabilit 2 măsuri pentru buna desfășurare a activității și s-au avizat 6 documente.

În data de 17 martie a avut loc ședința CSSM la nivel de HE în cadrul căreia s-au dezbătut următoarele:

- Prezentarea și avizarea Raportului privind activitatea de securitate și sănătate în muncă desfășurată în cadrul Hidroelectrica SA pentru anul 2015.
- Prezentarea, analiza și avizarea a 7 Caiete de sarcini pentru achiziția de echipamente și mijloace de protecție pentru dotarea sucursalelor Hidrocentrale din cadrul Hidroelectrica SA
- Prezentarea Raportului medical privind supravegherea stării de sănătate a angajaților Hidroelectrica SA
- Prezentarea, analiza și avizarea Caietului de sarcini pentru achiziția serviciilor medicale pentru salariații Hidroelectrica SA.

- Prezentarea, analiza și avizarea Regulamentului pentru autorizarea electricienilor din punct de vedere al securității muncii actualizat, anexa 1 la Procesul S13.051”Realizare o autorizare electrician”
- Analizarea posibilității înlocuirii dotării cu ser antiviperin prin truse de prim ajutor prevăzute cu extractor de venin la punctele de lucru aflate în zonele în care există reptile veninoase.

12) Alte activități desfășurate în:

Domeniul SSM:

- Întocmirea evidenței electricienilor autorizați;
- Întocmirea graficelor de realizare a investigațiilor medicale ;
- Întocmirea evidenței lucrătorilor declarați ”apt condiționat” și urmărirea realizării reexaminărilor medicale ale acestora ;
- Întocmirea documentelor prevăzute de OUG 96/2003 privind protecția maternității la locurile de muncă;
- Realizarea comunicării cu Tribunalul Bacău privind Acordarea de Grupe de muncă pentru persoanele care au reclamat acest lucru;
- a participat la ședința lunară la ITM Cluj.

Domeniul PM

- Lucrarea „Retehnologizarea centralelor hidroelectrice și impactul asupra mediului - studiu de caz Hidrocentrala Dimitrie Leonida (Stejaru)” prezentată la CIEM 2015 de către specialiștii de mediu de la SH Bistrița și SH Cluj a fost selectată pentru publicare în revista Procedia Environmental Science, Engineering and Management. Elaboratorii au trimis lucrarea pentru publicare în formatul solicitat.
- participarea la ședința extraordinară a CJSU Neamț privind situația furnizării apei potabile în municipiul Piatra Neamț, având în vedere identificarea unor bacterii în exces în lacul Bitca Doamnei;
- întocmire răspunsuri către poliția locală a municipiului Bacău referitoare la obligațiile Hidroelectrica în ceea ce privește toaletarea pomilor aflați pe canale de fugă;
- întocmire răspunsuri către toți factorii interesați în menținerea curată a lacului Izvorul Muntelui și invitarea acestora pentru derularea unor acțiuni comune.
- demararea acțiunii de actualizare a planurilor de prevenire și combatere a poluărilor accidentale.

Domeniul Situațiilor de Urgență

- elaborarea Planului de pregătire al personalului solicitat de ISU Neamț și ISU Bacău;
- participare la Primăria mun. Curtea de Argeș pentru instruire trimestrială în domeniul ISU;
- elaborarea „Planului de pregătire a personalului în domeniul SU” la SH Curtea de Argeș
- participare la exercitiu de simulare și verificare a capacității de răspuns în caz de SU cu tema „Izolare și stingere incendiu, acordarea primului ajutor și limitarea eventualelor poluări” la CHE Tarnita și CHE Mariselu.
- participare inspector PSI la întâlnirea de lucru organizată de ISU Vâlcea;
- centralizarea necesarelor pentru completarea pichetelor PSI și documentarea pentru întocmirea CS, RNO și NEV în vederea achiziției acestora;

- informarea șefilor de secție și de centrală privind programarea exercițiilor ISU Olt în caz de accident la baraj.

B. Masuri procedurale

1. Sedinta AGEA din data de 18.03.2016

Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor din data de 18.03.2016 a decis:

- s-a aprobat obiectivul de investitii „Masuri de protectie suplimentara a disipatorului barajului deversor Portile de Fier I” si a indicatorilor tehnico-economici, in forma si continutul prezentate si avizate de Administratorul Judiciar si Administratorul Special, cu respectarea prevederilor legale incidente si cu reflectarea corespunzatoare a cheltuielilor in bugetul de venituri si cheltuieli aprobat al societatii.

2. Adunarea Creditorilor din data de 07.03.2016.

Administratorul judiciar a convocat in data de 07.03.2016 Adunarea Creditorilor

Convocatorul Adunarii Creditorilor HIDROELECTRICA S.A., a fost publicat in Buletinul Procedurilor de Insolventa nr. 4269/01.03.2016

Fata de ordinea de zi stabilita, Adunarea Creditorilor a hotarat urmatoarele

- A aprobat valorificarea prin licitatie publica a unui numar de 20 de Microhidrocentrale grupate in 14 pachete in conditiile stabilite prin Nota nr. 18524/18.02.2016 avizata de administratorul judiciar
- A aprobat onorariul in cuantum de 3.000 euro pentru sustinerea orala de catre dl. prof. univ.dr. Radu Bufan a opiniei stiintifice redactata in dosarul nr. 19414/MHM/ICC Paris, la care se adauga cheltuielile de traducere a opiniei din limba romana in limba engleza, cheltuielile de transport si cazare la locul de desfasurare a sedintei de arbitraj, precum si o diurna de 100 euro/zi de deplasare;
- A aprobat incheierea unor Acte Aditionale la Contractele de asistenta juridica si reprezentare incheiate de Hidroelectrica S.A. cu SCA Leaua & Asociatii conform Notei de fundamentare nr. 21068/25.02.2016 avizata de administratorul judiciar. De asemenea, Adunarea Creditorilor solicita administratorul judiciar sa negocieze cu SCA Leaua & Asociatii onorariul, urmand sa convoace Adunarea Creditorilor in vederea aprobarii acestuia.
- A aprobat desemnarea in calitate de experti tehnici a profesorilor universitari Dan Mihai Paunescu, Cornel Ilinca si Vlad Florin Paraianu in vederea identificarii defectiunilor aparute in functionarea Hidroagregatului nr. 3 din Centrala Portile de Fier I pentru un onorariu total brut in cuantum de 22.000 lei.

Procesul-verbal al sedintei Adunarii Creditorilor din data de 07.03.2016 a fost inregistrat la dosarul cauzei in data de 08.03.2016 si publicat in Buletinul Procedurilor de Insolventa.

Administrator Judiciar

Euro Insol

Prin Practician Coordonator

Av. Dr. Remus Borza

