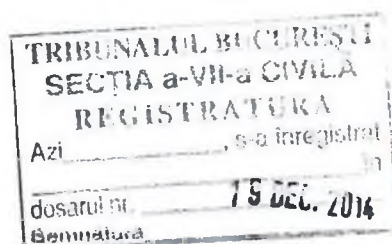


Tribunalul București
Secția a VII-a Civilă
Dosar nr. 22456/3/2012*



EURO Insol

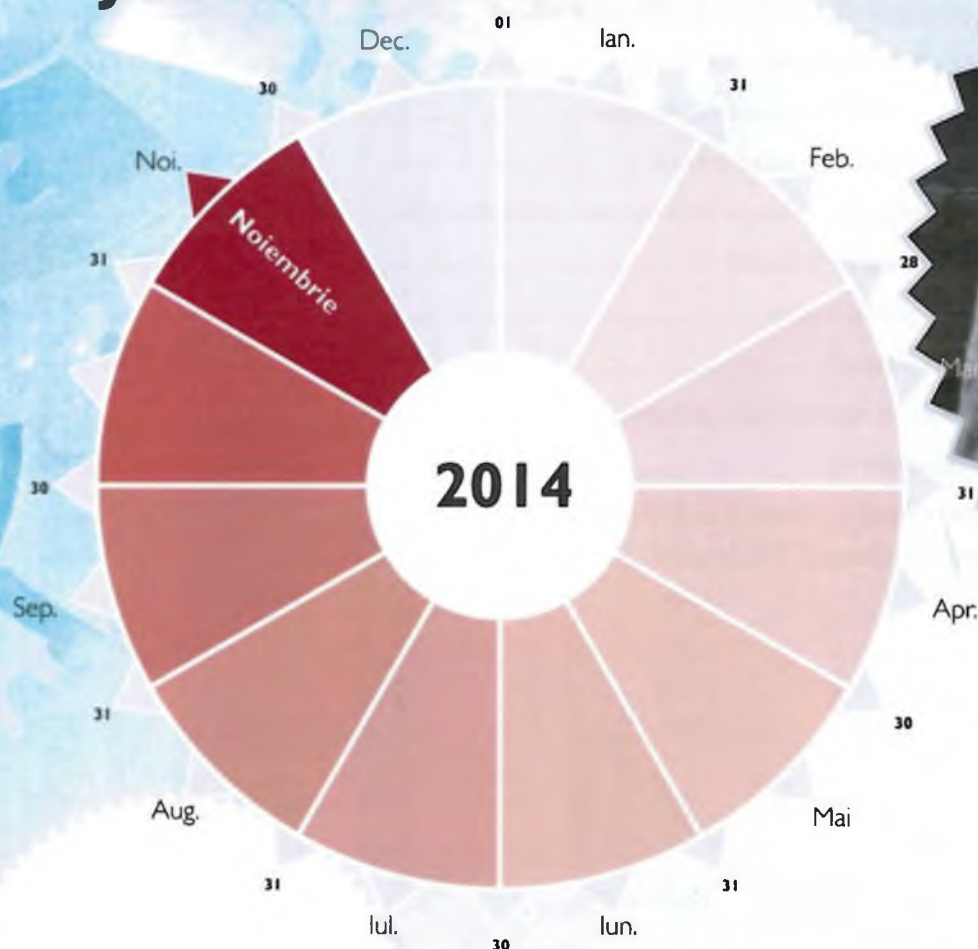
Societate pe acțiunile de asigurare și lichidare

București, Opim Center
Str. Costache Negru nr. 1-3, et. 3, sector 5
021 3354509, 021 3354401, 021 3350416

office@euroinsol.ro
www.euroinsol.eu



RAPORTUL ADMINISTRATORULUI JUDICIAR EURO INSOL



**privind activitatea desfășurată
în perioada 01.II.2014 - 30.II.2014**



CUPRINS

ASPECTE PROCEDURALE	3
CAPITOLUL I. SUMAR EXECUTIV.....	4
CAPITOLUL II. DESCRIEREA ACTIVITATILOR DESFASURATE.....	5
A. Masuri operationale ale administratorului judiciar	5
1. Activitatea de producere a energiei electrice	5
Sectiunea 1. Managementul activelor	5
Sectiunea a 2-a. Activitatea de Mentenanta	7
Sectiunea a 3-a. Activitatea de exploatare	8
Sectiunea a 4-a. Management energetic	12
2. Activitatea de furnizare a energiei electrice	12
3. Activitatea de dezvoltare si retehnologizare.....	15
4. Activitatea economico-financiara.....	21
5. Activitatea de resurse umane	33
6. Activitatea de strategie si cooperare internationala	38
7. Activitatea de achizitii	41
8. Audit public intern	46
9. Control Intern.....	46
10. Sistem de management integrat.....	48
B. Măsurile procedurale	55
Ședințele Adunării Generale a Acționarilor	55
Ședințele Comitetului Creditorilor	56

ASPECTE PROCEDURALE

Prin hotararea pronunțată la data de 20.06.2012 în dosarul 22456/3/2012, Tribunalul Bucuresti Sectia a VII-a Civila a admis cererea formulata de Societatea de Producere a Energiei Electrice in Hidrocentrale "HIDROELECTRICA" S.A. si a dispus deschiderea procedurii generale a insolvenței prevăzută de Legea 85/ 2006, desemnand administrator judiciar pe Euro Insol.

Prin decizia civila nr. 1774/18.10.2012, Curtea de Apel Bucuresti Sectia a V-a Civila a mentinut dispozitiile sentintei din fond sub aspectul deschiderii procedurii insolventei si a masurilor subsecvente.

In data de 11.06.2013 a fost inregistrat la grefa instantei Planul de Reorganizare a activitatii Hidroelectrica S.A., plan propus si intocmit de administratorul judiciar Euro Insol.

Adunarea Creditorilor Hidroelectrica S.A. din data de 18.06.2013, constituita pe categorii distincte de creante, in temeiul art. 100 alin. 3 din Legea nr. 85/2006, a votat Planul de reorganizare a activitatii debitoarei HIDROELECTRICA S.A. De asemenea, Adunarea Creditorilor Hidroelectrica S.A. cu 94,63857% voturi « PENTRU » a aprobat inchiderea procedurii insolventei Hidroelectrica S.A. la termenul de judecata din data de 26.06.2013 in situatia in care sunt indeplinite obligatiile de plata a creantelor certe, lichide si exigibile, astfel cum acestea erau prevazute in Planul de reorganizare.

Prin sentinta civila nr. 6251 pronuntata in data de 20.06.2013, Tribunalul Bucuresti a confirmat Planul de reorganizare a activitatii Hidroelectrica S.A. plan propus si intocmit de administratorul judiciar Euro Insol, sentinta devenita irevocabila prin nerecurare.

Avand in vedere ca potrivit dispozitiilor art. 132 alin. 1 din Legea nr. 85/2006 « o procedura de reorganizare prin continuarea activitatii sau lichidare pe baza de plan va fi inchisa, prin sentinta, in urma indeplinirii tuturor obligatiilor de plata asumate in planul confirmat »,

Raportat la:

indeplinirea de catre Hidroelectrica S.A. a tuturor obligatiilor de plata astfel cum acestea au fost prevazute in Planul de Reorganizare,

prin sentinta civila nr. 6482/26.02.2013, Tribunalul Bucuresti a dispus inchiderea procedurii reorganizarii judiciare deschisa impotriva Hidroelectrica S.A.

Prin decizia civila nr. 456/25.02.2014 pronuntata in dosarul nr. 22456/3/2012/a1, Curtea de Apel Bucuresti a casat sentinta civila nr. 6482/26.06.2013 pronuntata de Tribunalul Bucuresti Sectia a VII-a Civila prin care s-a dispus inchiderea procedurii reorganizarii judiciare a Hidroelectrica S.A. In prezent, cauza formeaza obiectul dosarului nr. 22456/3/2012* aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti Sectia a VII-a Civila.

CAPITOLUL I. SUMAR EXECUTIV

Masuri operationale

Administratorul judiciar a luat o serie de masuri si a intreprins activitati care sa conduca la atingerea urmatoarelor obiective:

- Implementarea unui management profesionist prin finalizarea numirii managerilor pe pozitiiile cheie ale companiei urmare a procesului de selectie desfasurat cu Pedersen and Partners;
- Redefinirea politicii de evaluare si remunerare a functiilor si pozitiiilor din cadrul companiei, a pachetului salarial, bazat pe componenta fixa si variabila, determinata de competenta si performanta;
- Demararea pasilor pentru implementarea unui sistem integrat de management ERP;
- Optimizarea/reducerea costurilor (operationale si financiare);
- Valorificarea activelor din patrimoniul Hidroelectrica care nu concură în mod direct la realizarea obiectului principal de activitate si care sunt generatoare de costuri suplimentare;
- Eliminarea activelor toxice din portofoliul companiei;
- Prioritizarea programului de investitii;
- Analiza bugetului pentru anul 2014 si a principalelor posibilitati de indeplinire a unor indicatori de profitabilitate si rentabilitate satisfactori;
- Intensificarea prezentei Hidroelectrica pe piata energiei prin oferte atractive si profitabile, astfel incat capacitatile de productie sa fie valorificate la maxim si in conditii de eficienta a raportului cost/beneficiu;
- Alocarea resurselor financiare preponderent pentru proiectele de investitii/ retehnologizare/ mentenanta mari si eficiente, cu componenta hidroenergetica importanta;
- Protejarea intereselor companiei in cadrul litigiilor aflate pe rolul instantelor de judecata;
- Eficientizarea activitatii de exploatare prin corelarea retragerilor din functiune cu perioadele de ape mici.

Obiectivele administratorului judiciar pentru perioada imediat urmatoare:

- **Reducerea costului de productie**

Avand in vedere pretul mediu de vanzare al energiei electrice pe piata de energie si costul de productie al competitorilor, se impun masuri care sa conduca la un cost de productie mai mic decat cel bugetat.

- **Retehnologizari si investitii**

Administratorul judiciar considera prioritara politica investitiilor in proiectele de retehnologizare a obiectivelor hidroenergetice la care actiunile uzuale de mentenanta nu mai pot contracara efectul uzurii fizice si morale. In contextul actual al pietei energetice din Romania, **investitiile in capacitati noi de productie trebuie temperate**. Retehnologizarea capacitatilor de productie importante precum CHE Vidraru, CHE Mariselu, CHE Raul Mare Retezat, CHE Dimitrie

Leonida, cu o putere instalata totala de peste 1.000 MW reprezinta obiective esentiale pentru societate.

- **Reducerea costurilor cu lucrarile de mentenanta** derulate prin Hidroelectrica-Serv, societate la care Hidroelectrica este unic actionar;
- Dezvoltarea **activitatii de – furnizare/trading** energie electrica prin utilizarea pietei interne sau regionale si a tuturor tipurilor de platforme de tranzactionare care pot permite inclusiv construirea si implementarea unei strategii de hedging/protective a riscului. Este imperios necesara atragerea de personal calificat in cadrul acestui departament, cu experienta deosebita in activitatea de trading.
- **Implementarea unui sistem integrat de management ERP** prin intermediul caruia vor fi eliminate multe disfunctionalitati din cadrul societatii, va creste nivelul de eficienta a activitatilor si se va obtine optimizarea proceselor;
- **Valorificarea activelor din patrimoniul Hidroelectrica care nu concură în mod direct la realizarea obiectului principal de activitate si care sunt generatoare de costuri suplimentare.**

CAPITOLUL II. DESCRIEREA ACTIVITATILOR DESFASURATE

A. Masuri operationale ale administratorului judiciar

1. Activitatea de productie a energiei electrice

Sectiunea 1. Managementul activelor

1. Activitatea Consiliului Tehnico Economic (CTE) al Hidroelectrica

- S-au programat si desfasurat **7 sedinte ale CTE-HE**.
- S-au inregistrat **3 documentatii noi** pentru analiza si avizare.
- S-au finalizat **2 Avize si Puncte de Vedere CTE** la documentatii elaborate de terti si de sucursale.

2. Activitatea de emitere de catre Hidroelectrica a Avizelor si Acordurilor catre terti pentru activitati care au influenta asupra activelor de productie existente sau in stadiu de proiect.

In perioada de referinta s-au analizat si s-a raspuns solicitarilor primite din partea a doua entitati, dupa cum urmeaza:

- Moldoturism SRL – solicitare acord acces pentru utilizarea unui drum pietonal (scari de acces) ce leaga parcare publica situata pe anexa DN15 de baza portuara din lacul Izvorul Muntelui – raspuns prin adresa nr. 118816.1/26.11.2014;

- Eptisa Romania – solicitare informatii privind detinerea de retele sau instalatii electrice in zona Saftica DN1 km 23+940 – km 25+235 – raspuns prin adresa nr. 119948.1/20.11.2014;

3. Activitatea referitoare la relatia cu firmele care solicita/detin exploatare de agregate minerale (conventii de exploatare noi si prelungiri).

- Uzina Mecanica Rm.Valcea SA - Exploatarea de agregate minerale din cuveta lacului Dragasani, balastiera Dobroteasa 3. Pentru aceasta documentatie a fost emis Avizul CTE Hidroelectrica nr. 85/2014.

4. Emiterea de catre Hidroelectrica SA a Avizelor si Acordurilor catre terti pentru activitati care ar putea avea influenta asupra activelor de productie existente sau in stadiu de proiect.

Gestionarea contractelor in baza carora Societatea asigura servicii de alimentare cu apă a terților pentru folosințe diverse: alimentarea cu apă a populației, irigații, alimentare cu apă industrială, acvacultura, etc.:

- Contractul de prestari servicii privind „asigurarea retentiei si captarea de apa bruta in vederea utilizarii potentialului acesteia la barajul Stur” nr. 108298/2014 incheiat intre SH Cluj si SC ESPE Energia SRL.
- Corespondenta privind derularea contractului de alimentare cu apa nr. 195/2004 incheiat intre SH Sebes si APA CTTA SA.
- Corespondenta privind derularea contractului nr. 6469/2008 (prelungit prin Act Adititional 1/2013) de prestari servicii pentru captare apa din acumulara Tarnita incheiat intre SH Cluj si Compania de Apa Somes SA.

In plus, s-au elaborat Normele tehnice interne referitoare la: Nomenclatoare de operatii pentru lucrari de mentenanta de tip LN 2, 3, 4 pentru instalatii servicii generale centrala.

In perioada de referinta s-a facut receptia finala la obiectivul de investii HA4 CHE Rusanesti din cadrul contractului nr. 23534/H700.116004/27.04.2004 pentru retehnologizarea centralelor de pe sectorul Olt Inferior (CHE Ipotesti, CHE Draganesti, CHE Frunzaru, CHE Rusanesti, CHE Izbiceni), desfasurata in perioada 12-14 noiembrie.

S-a acordat suport tehnic pentru elaborarea de catre Departamentul Juridic a plangerii impotriva Procesului Verbal nr. 65129/24.10.2014 de constatare si sanctionare a contravențiilor, emis de ANRE in urma controlului efectuat in perioada 01.08.2014 – 29.09.2014.

S-a elaborat o propunere catre Transelectrica privind reluarea negocierilor pentru transferul prin vanzare a mijlocului fix statie 220 kV Stejaru.

De asemenea, s-a elaborat scrisoarea catre ANRE – Directia Generala Acces la Retea, prin care se propune initierea unei actiuni de consultare periodica avand ca subiect stabilirea de comun acord, pentru lucrarile noi de investitii sau retehnologizare, unde este cazul sa se solicite emiterea de Autorizatii de Infiintare – Adresa nr. 121810.1/04.12.2014 a fost transmisa in 04.12.2014.

Secțiunea a 2-a. Activitatea de Mentenanța

A fost definitivat și aprobat programul de retrageri din exploatare a hidroagregatelor din unitățile dispecerizabile pentru luna noiembrie 2014.

S-au definitivat realizările valorice din programul de mentenanță pe primele 10 luni ale anului 2014 și s-a întocmit programul de mentenanță pentru luna decembrie 2014. Programul valoric de mentenanță pentru luna decembrie 2014. Situația este prezentată mai jos:

-Lei -

Nr. Crt.	Sucursala / Uzina	Total programat an 2014	Total programat an 2014 cu Hidroserv	Realizat cumulativ 10 luni	Realizat cumulativ 10 luni cu S.S.H. Hidroserv	Necesar luna decembrie 2014	Estimat a se realiza pe 11 luni
1	Bistrita	20.000.000	17.348.678	13.778.000	13.466.220	1.526.706	16.270.053
2	Cluj	10.350.000	9.040.200	8.534.055	7.576.654	297.465	9.905.697
	Oradea	8.295.000	7.890.500	5.952.966	5.817.720	1.003.659	6.609.243
3	Curtea de Arges	19.000.000	18.346.000	12.228.972	12.103.049	3.356.138	14.640.022
	Buzau	5.500.000	3.951.000	2.082.482	1.900.983	1.003.617	3.087.982
4	Hateg	17.600.000	16.600.000	13.759.944	13.617.627	4.244.069	15.525.593
	Caransebes	4.505.000	4.115.000	3.294.587	3.292.358	346.361	3.850.472
5	Portile de Fier	21.300.000	16.222.801	11.068.578	7.158.164	2.307.398	12.161.845
	Tg. Jiu	5.100.000	5.024.833	2.610.193	2.613.030	290.000	3.187.693
6	Rm. Valcea	20.453.000	17.590.991	13.479.821	13.170.463	2.095.602	15.131.071
	Slatina	9.000.000	8.740.000	7.335.395	7.273.324	781.477	8.157.208
7	Sebes	9.000.000	8.528.222	5.921.130	5.835.013	1.080.289	6.844.361
	Sibiu	7.000.000	6.216.000	5.072.250	4.722.237	617.798	6.382.202
8	Executiv	2.897.000	0				0
	TOTAL	160.000.000	139.614.225	105.118.372	98.546.842	18.950.579	121.753.441

S-a centralizat programul de retrageri din exploatare a HA din unitățile dispecerizabile pentru luna decembrie 2014, solicitat de sucursale. Programul a fost analizat la nivelul departamentului mentenanță privind respectarea cerințelor de a efectua cât mai multe lucrări de mentenanță programate la hidroagregate și instalațiile auxiliare care necesită retragerea din exploatare a hidroagregatelor. S-a menținut condiția de restricție privind introducerea în reparație a hidroagregatelor aflate în zonele unde conform prognozei meteo există riscul de a pierde energie prin deversare. Programul este în fază de aprobare la nivel conducere Hidroelectrică.

Menținerea unei hidraulicități ridicate și în luna noiembrie, precum și necesitatea asigurării disponibilității hidroagregatelor pentru acoperirea producției au dus la nerealizarea unor lucrări de mentenanță programate la hidroagregate. În acest context, **puterea medie zilnică** indisponibilă în luna octombrie, influentată de lucrările de mentenanță, a fost de **614,82 MW**.

În luna noiembrie a continuat analiza programului de mentenanță aferent anului 2014, pentru fiecare sucursala în parte. În urma acestei analize, ce a ținut cont de realizarea programului de mentenanță la 10 luni și de identificarea de noi lucrări ce trebuie executate, s-au efectuat următoarele:

- au fost reasezate lucrările de mentenanță programate aferente anului 2014, ținând seama de imposibilitatea retragerii din exploatare a unor hidroagregate și a posibilității executiei altor lucrări necesare necuprinse în programul inițial.
- au fost reasezate în aplicația EMSYS-Mentenanță programele de mentenanță pentru lunile noiembrie, decembrie. Lucrările cuprinse în aceste programe au fost discutate și convenite în cadrul Sucursalelor Hidroelectrice cu Sucursalele Hidroelectrice-Serv.

S-a continuat analiza programului de mentenanță aferent anului 2015 și definitivarea propunerilor de program, cu încadrare în valoarea estimată a fi alocată bugetului de mentenanță pentru anul 2015 de 190.000.000 lei. S-a întocmit programul de mentenanță aferent trimestrului I 2015 și documentațiile (caietele de sarcini) aferente lucrărilor/serviciilor cuprinse în acest program.

S-au analizat și avizat pentru toate sucursalele planurile de achiziții aferente activității de mentenanță pentru anul 2015.

Secțiunea a 3-a. Activitatea de exploatare

Lună de toamnă caracterizată în secțiunile amenajate de hidraulicități în toată gama de la deficitar la excedentar. Astfel cu hidraulicități excedentare au fost Râul Mare (123 %), Râul Alb (115 %), Sebeșul (113%) și Bistra Mărului (111 %). Hidraulicități în gama normal-subnormal au avut Cerna -Valea lui Iovan (96 %), Siretul (84 %), Lotrul (83 %), iar hidraulicități deficitare au avut Someșul (74 %), Buzăul (72 %), Argeșul (69 %), Jiul (67%), Dâmbovița (65 %), Bistrița (64 %), Prutul (63 %), Oltul (59 %), Râul Târgului (53 %) și Drăganul (44 %).

Pentru fluviul Dunărea hidraulicitatea înregistrată, 130,8%, poate fi caracterizată ca excedentară (debitul afluent mediu înregistrat 6618 mc/s, față de 5060 mc/s normala lunară). În luna noiembrie debitul afluent al Dunării a fost în scădere de la circa 8340 mc/s, la începutul lunii, până la valoarea de circa 6190 mc/s (în data de 10.11), a crescut apoi ușor până la circa 6480 mc/s (în data de 15.11) după care a evoluat în descreștere ușoară până la finalul de lună când a atins valoarea de 5900 mc/s. Ca și în luna anterioară, octombrie, debitul mediu afluent al Dunării în secțiunea Porțile de Fier I a fost deosebit de ridicat (Dunărea a avut a treia cea mai mare valoare medie a lunii noiembrie din șirul de date din perioada 1998÷ 2014).

Pe fondul acestei perioade cu caracteristicile hidrologice amintite s-a înregistrat în amenajările cap de cascade o destocare semnificativă în (și la unele peste) limitele programului lunar stabilit cu ANAR (volumul destocat total pentru perioada în analiză a fost de circa 199,63mil mc).

Prognoza INHGA pentru apele interioare s-a realizat în limitele 62,5 % (Oltul în secțiunea Râmnicu Vâlcea) și 143,5 % (Sebeșul în secțiunea baraj Oașa).

Pentru Dunăre, prognoza din 31.10.2014 (6500 mc/s debit prognozat) s-a realizat în proporție de 101,8%.

Gradul de umplere volumic al marilor amenajări a atins la 30.11.2014 valoarea de 70,20 %. Valoarea gradului de umplere la această dată este cu circa 7,40 p.p. peste valoarea medie a finalului de lună noiembrie din ultimii 18 ani (62,8 %) și cu 8,2 p.p. peste valoarea stabilită prin HG 815/2014 (62,0%). Producția de energie (livrată) din instalațiile proprii în luna noiembrie a fost de 1448 GWh, cu 274 GWh peste media producției din luna noiembrie a ultimilor 18 ani (1174GWh).

Situația amenajărilor cap de cascade

Data	Grad de umplere la volum util (%)	Volum util total (mil mc)	Rezerva energetică (GWh)
2013 -31 dec	76,71	1899,92	2366,53
31 ian	67,23	1665,01	2067,88
28 feb	64,91	1607,58	1992,06
31 mar	66,52	1647,50	2043,55
30 apr	75,58	1871,80	2328,75
31 mai	91,20	2258,76	2791,72
30 iun	96,56	2391,54	2933,31
31 iul	99,25	2458,14	3006,57
31 aug	93,03	2303,97	2788,90
30 sept	82,92	2121,60	2551,50
31 oct	78,00	1995,69	2393,63
30 noi	70,20	1796,06	2124,91

(datele din aplicația Management energetic)

Modul de acoperire a obligațiilor contractuale

(MWh)

Luna	Obligații Contractuale							Total ofertat	Cumparare		Total Livrât din Producție proprie
	Export	Contract eligibili	Contract Electrica	Contract bilateral	Cons	Vanzare PZU	Total obligatii contract		PZU	Contract bilateral	
ian	0	319265	570608	245295	12714	12405	1167952	1135163	32791	0	1178044
feb	0	294807	494118	245620	12404	58722	1112849	1107511	5345	0	1117770
mar	0	317652	489187	279346	13813	122275	1233014	1233304	876	0	1202426
apr	0	257220	431265	369334	15743	307154	1406069	1405587	478	0	1477143
mai	0	207576	538278	559023	21473	545227	1917244	1917244	0	0	1991781
iun	0	154800	462261	591345	18004	354745	1607479	1607475	0	0	1617020
iul	0	108624	344992	546978	17808	541018	1590044	1590043	0	0	1680033
aug	0	108624	371140	570257	21002	781551	1877201	1875167	0	2040	1936689
sep	0	105120	354704	583108	16502	402687	1475230	1473386	0	1840	1532714
oct	0	108624	377365	627321	15979	287514	1430247	1426725	1657	1885	1498654

noi	0	105120	414547	668634	16075	220882	1437336	1435263	80	2000	1448434
TOTAL	0	2087432	4848465	5286261	181517	3634180	16254665	16206868	41227	7765	16680708

(datele din aplicația weboferta)

Luna	Preț mediu achiziție PZU (RON/MWh)	Preț mediu vânzare PZU (RON/MWh)	Preț mediu PZU (RON/MWh)
ian	25,72	270,93	163,31
feb	18,28	204,92	147,4
mar	10,86	193,73	133,19
apr	15,26	184,39	165,53
mai	Nu s-a achiziționat	141,92	132,47
iunie	Nu s-a achiziționat	157,11	138,81
iulie	Nu s-a achiziționat	159,88	156,11
august	Nu s-a achiziționat	143,92	142,27
septembrie	Nu s-a achiziționat	149,22	129,96
octombrie	46,97	223,08	193,07
noiembrie	77,85	241,53	202,54

Structura producției de energie electrică

Amenajarea	Unități dispecerizabile			Unități nedispacerizabile		
	(MWh)	(MW)	(%)	(MWh)	(MW)	(%)
Amenajarea Dunărea	708 526,00	984,06	49,53			
Amenajări cu acumulări	542 817,44	753,91	37,95	10 311,55	14,32	57,27
Amenajări pe firul apei	179 085,54	248,73	12,52	7 693,13	10,68	42,73
Total – noiembrie	1 430 428,98	2 011,71		18 004,68	25,01	
Total an (cumulat la 30 noiembrie)	16 680 711,13	2 080,93				

(datele din aplicația Management energetic)

Consumul specific pentru producere și transformare

Luna	C_{pr} (MWh)	C_{pr} (%)
ian	12714	1,07
feb	12404	1,10
mar	13813	1,13
apr	15743	1,05
mai	21473	1,07
iun	18004	1,10
iul	17808	1,05
aug	21002	1,07
sep	16502	1,07
oct	15979	1,05
noi	16075	1,10

În luna **noiembrie** a fost înregistrat un consum propriu pentru producere de **16075 MWh**.
(datele din aplicația weboferta)

Puterea disponibilă și asigurată (Pentru luna de raportare conf. PO-HE-DE-06)

(MW)

Luna	Puterea Instalată	Reduceri permanente	Puterea asigurată	Gradul de îndeplinire $P_d / 4500 \times 100$ (%)
ian	6265,48	322,21	5168,64	132,07
feb	6267,00	361,82	5343,59	131,22
mar	6266,05	352,83	5330,66	131,22
apr	6266,05	352,83	5330,66	131,22
mai	6266,05	352,01	5557,25	131,42
iun	6266,05	279,44	5480,26	133,02
iul	6266,05	279,62	5512,13	133,04
aug	6266,05	279,62	5512,13	133,04
sep	6266,05	279,40	5176,43	133,04
oct	6266,05	279,40	5176,43	133,04
* noi	6266,05	282,40	5215,88	132,97

Situația deversărilor (Pentru luna de raportare conf. PO – HE- DE- 07)

Energie deversată (MWh)

Cauza → Luna ↓	Servitute, Utilități	Debite peste cel instalat	Reduceri permanente	Retrageri planificate, accidentale, restricții interne, externe	Pregoliri, Alte cauze	Total
ian	17027	128	0	1590	5	18750
feb	15088	197	0	2181	29	17495
mar	16495	9376	0	2372	41	28284
apr	17487	92585	1373	77853	15350	204648
mai	17856	217753	5670	110220	5431	356930
iun	17330	9238	771	21811	795	49945
iul	16175	117853	1315	53102	516	188961
aug	17796	8990	2242	44230	474	73732
sep	18495	240	6859	85961	24	111579
oct	14911	3542	995	9106	4000	32554
* noi	11089	0	0	1002	211	12302
*Total la 30 noi	179749	459902	19225	409428	26876	1095180

Obs. (*) Datele sunt estimative după înregistrările zilnice din aplicația "Management energetic", valorile cu un grad de precizie mai ridicat numai după data de 10 dec 2014 când este termenul de raportare procedurat pentru luna noiembrie 2014.

Pentru luna **decembrie 2014** estimarea producției de energie realizabilă în instalațiile proprii, întocmită pe baza ultimelor prognoze de debite afluate din secțiunile amenajate și a situației gradului de umplere al amenajărilor este de circa **1300 GWh**.

În cursul lunii noiembrie a fost întocmită și transmisă la Transelectrica documentația lunară privind obținerea de certificate verzi de către centralele din patrimoniu calificate pentru luna octombrie.

Pentru luna octombrie numărul de certificate verzi acordate Hidroelectrica a fost de 20634, din care pentru tranzacționare au fost de 18318, iar 2316 au fost amânate .

De la începutul anului 2014, pe primele 10 luni, numărul total de certificate verzi acordate Hidroelectrică a fost de 295183, din care pentru tranzacționare 256187, fiind amânate la tranzacționare 38999.

Sectiunea a 4-a. Management energetic

In luna noiembrie 2014, totalul veniturilor inregistrate pe piata serviciilor tehnologice de sistem a fost de peste 23 milioane de lei.

	Reglaj Secundar			Rezerva Tertiara Rapida		
	hMW	Valoare lei	lei/hMW	hMW	Valoare lei	lei/hMWh
Noiembrie 14	156.410	9.911.701	63,37	420.660	13.360.161	31,76

In cadrul serviciului s-a realizat programarea productiei Hidroelectrice la nivel de Unitate dispecerizabila, in functie de obligatiile contractuale, debitele afluate si rezerva in lacuri. Toate zilele s-a notificat in echilibru. S-a optimizat valorificarea energiei electrice prin ofertarea pe PZU si PE.

Tabel realizari PZU

Data	cumparat	Vandut	total piata	PIP	Valoare cumparata	Valoare vanduta	Pret cumparat	Pret vandut
	MWh			lei/MWh	LEI	LEI	Lei/MWh	
Noie.14	80	220.882	1.888.441	202,54	6.228	53.349.119	77,85	241,53

Caracteristic acestei perioade a fost exploatarea amenajarilor Hidroelectrice corelata cu exploatarea in baza a amenajarii Portile de Fier I si II datorita debitelor mari de pe Dunare (debit mediu affluent de 6.618 mc/s) si in conditiile destocarii din lacurile de acumulare a 266GWh.

2. Activitatea de furnizare a energiei electrice

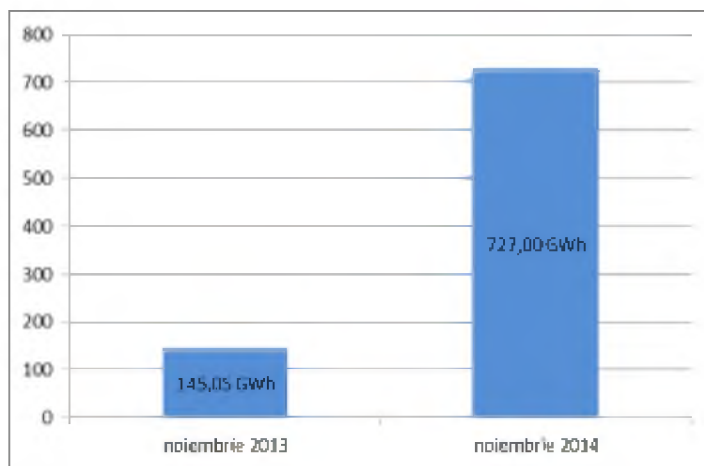
In cursul lunii noiembrie 2014, a continuat activitatea de ofertare pe pietele centralizate gestionate de OPCOM SA, in vederea vanzarii cantitatii disponibile de energie electrica estimata a fi produsa in anii 2014 si 2015.

- Astfel, in data de 7 nov, Hidroelectrică a tranzactionat pe PCCB NC 1 pachet cu livrare varf in saptamana 47 (0,224 GWh). Pentru anul 2014, s-au mai tranzactionat in data de 17.11.2014, pe PCCB 3 pachete cu livrare in banda pentru luna decembrie 2014 (14,88GWh).

- In perioada 3.11 - 11.11 pe PCCB, Hidroelectrica a vandut 7 pachete cu livrare in banda si varf pentru intreg anul 2015 (192GWh).
- Pe PCCB NC, in data de 14.11, s-au tranzactionat 43,68 GWh cu livrare in banda pentru trimestrul 2 2015, avand profilare orara de 5 si 10 MW.
- De asemenea, in perioada 20.11.2014-26.11.2014, s-au tranzactionat 8 pachete de energie pe PCCB cu livrare pentru anul 2015, profil varf, insumand o cantitate de 208,8 GWh.
- In zilele de 26.11.2014 si 27.11.2014, Hidroelectrica SA a vandut 3 pachete cu livrare in banda pentru semestrul II 2015 (88,34 GWh), respectiv 3 pachete pentru in perioada aprilie-decembrie 2015 (120,975 GWh).
- In 27.11.2014 s-a tranzactionat 1 pachet pe PCCB NC, profil varf, cu livrare pentru tot anul 2015 (58,40 GWh).

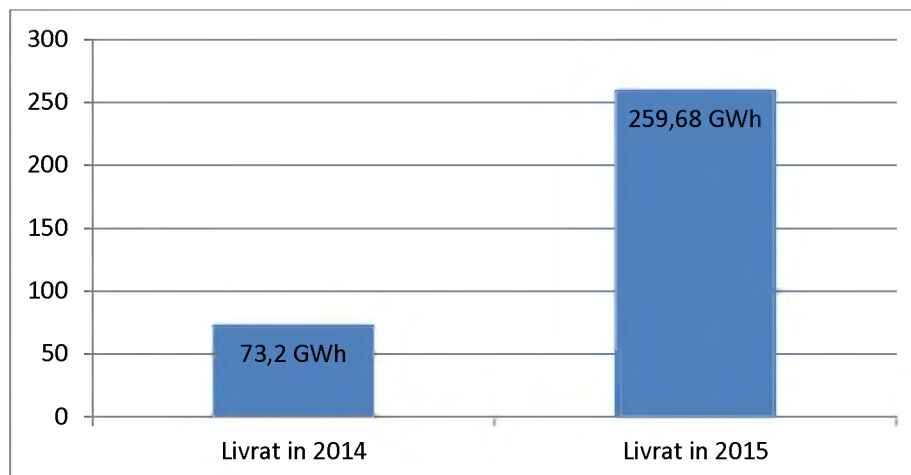
Astfel, Hidroelectrica a tranzactionat in luna noiembrie 2014 o cantitate de 5 ori mai mare decat in luna noiembrie 2013 pe PCCB si PCCB NC.

CANTITATE TRANZACTIONATA NOIEMBRIE 2013 VS NOIEMBRIE 2014



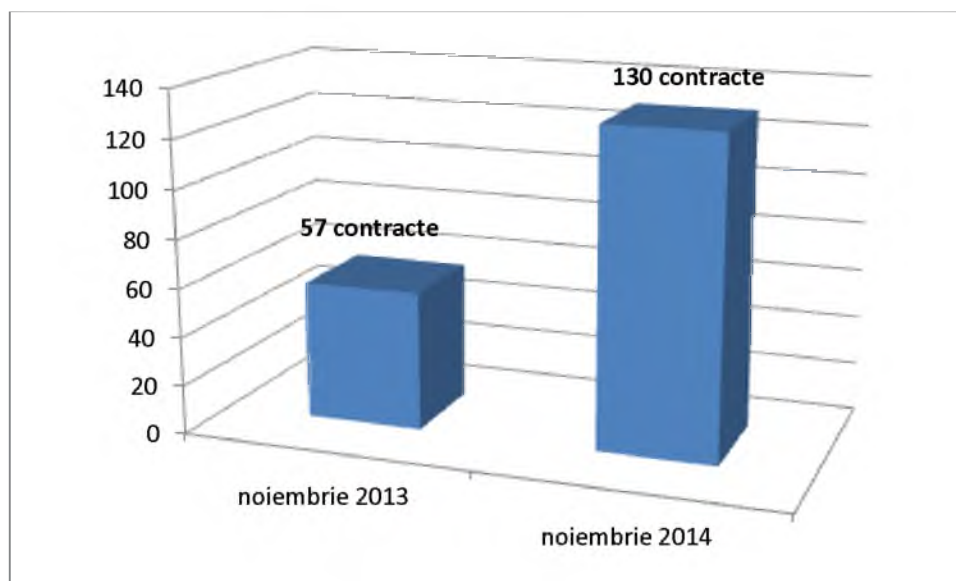
In luna noiembrie 2014, Hidroelectrica SA a incheiat tranzactii pe piata centralizata cu negociere dubla continua a contractelor bilaterale de energie electrica cu livrare in 2014 (73,20 GWh) si 2015 (259,68 GWh, din care 43,8 GWh vor fi exportati in Ungaria).

CANTITATI TRANZACTIONATE OTC NOIEMBRIE 2014



Numarul contractelor aflate in derulare si gestionate de Directia Trading Furnizare in cursul lunii noiembrie 2014 pe PCCB si PCCB NC a fost de 130, insemand o crestere cu 128% fata de luna noiembrie a anului 2013.

NUMAR CONTRACTE IN DERULARE PCCB, PCCB NC



3. Activitatea de dezvoltare si retehnologizare

Activitate Departament Dezvoltare

Valoarea bugetată pentru activitatea de investiții în 2014 este de 377.000.000 lei; până la 31.10.2014 s-au înregistrat realizări în cuantum de 135.218 mii lei.

Dintre principalele activități desfășurate în aceasta perioadă în cadrul succursalelor hidrocentrale menționăm:

SH BISTRIȚA

- *AHE a râului Bistrița pe sector Borca-Poiana Teiului. CHE Galu*

S-a întocmit proiectul Notei de fundamentare pentru aprobare AGA a renunțării la treapta I Paraul Pantei – Galu.

S-a analizat referatul de necesitate și oportunitate transmis spre aprobare pentru plata chiriilor asupra terenurilor necesare pentru platformă tehnologică la gurile de galerii Dreptu, Soci și Busmei.

- *AHE a râului Siret pe sector Cosmești – Movileni.*

CHE Movileni

Referitor la Organizarea de santier s-a purtat corespondența cu Hidroconstrucția în vederea asigurării restituirii baracilor achiziționate în cadrul OS Movileni.

Stația de pompare DMS Ismail:

- S-au finalizat documentele necesare achiziției instalației de utilizare și instalației de racordare în vederea încheierii contractului cu Electrica Galați pentru executia instalației de utilizare;

- S-a demarat procedura de achiziție a instalației de securitate prin definitivare documente;

CHE Cosmești

S-a întocmit proiectul Notei de fundamentare pentru aprobare AGA a renunțării la treapta I CHE Cosmești.

S-a întocmit Nota tehnică pentru aprobarea de fonduri de la Bugetul de Stat pentru finanțare componenta complexă.

Amenajarea hidroenergetică Pașcani

S-a întocmit proiectul Notei de fundamentare pentru aprobare AGA a renunțării la obiect Acumularea Pașcani.

S-a întocmit proiectul Notei tehnice pentru aprobarea de fonduri de la Bugetul de Stat pentru finanțare componenta complexă.

Modernizarea golirilor de fund la Baraj Izvorul Muntelui - S-a solicitat reluarea procedurii de licitație.

CHE Vânători. Lucrări de modernizare și punere în siguranță a canalului de aducțiune - S-au continuat lucrările de Reabilitarea batardourilor de la camera de încărcare și aspiratoarele CHE Vânători.

SH CLUJ

În cadrul obiectivului AHE Rastolița în luna noiembrie s-au executat lucrări după cum urmează:

Baraj Rastolița

- betonat un tronson de 2,5 la pâlnia descarcatorului de ape mari ,rest un tronson de 2m;
- prism etansare amonte baraj 5.336 mc . rest 6.082 mc;
- sistem masurare infiltratii (betonare)132mc , rest 332 mc;
 - protectie taluze 7.418 mc rest 0;
 - senalizare aval descarcator de ape mari 1350 mc , rest 3.900mc;
 - Aductiune principala - betonare la front Visa amonte 21 mc , rest 0;
 - Casa barajist -compartimentare 69,25 mp , rest 0;
 - tencuieli interioare 80mp . rest 0
 - montare grinda batardou pe put umed (priza de apa ad. principala)
 - montare si verificare instalatie de racire la HG 1
 - masuratori la rotor si stator la HG 2 pentru pasaportizare
 - fixsat rame panouri automatizare camera de comanda - 4 buc.
 - verificat sisteme de automatizare

SH CURTEA DE ARGES - UHE BUZĂU

În cadrul proiectului AHE Surduc-Siriu, ca urmare a reluării lucrărilor de excavații și betonare la Aductiunea Surduc - Nehoiasu, conform AA nr.1/2014 și a graficului de execuție perfectat cu executantul Hidroconstrucția SA, în luna noiembrie 2014 s-au continuat lucrarile la Frontul Trestia-Castel, respectandu-se graficul de executie, astfel:

- excavatii în luna noiembrie= 35 m, cumulat în anul 2014 =110 m
- betonare în luna noiembrie = 10 m, cumulat în anul 2014 = 72,8 m

Ca urmare a întâlnirii între reprezentanții Hidroelectrica și Hidroconstrucția, în vederea reanalizării lucrărilor contractate privind posibilitățile de modificare a valorii restului de executat s-au întocmit diverse situatii. Ulterior s-a demarat actiunea de întocmire a actului aditional nr.3/2014 la contractul cu Hidroconstrucția SA privind AHE Surduc-Siriu-Treapta de cadere Surduc-Nehoiasu care trateaza lucrările ramase de executat pana la PIF CHE Nehoiasu II-grup 1. Ca urmare a aprobării transferului cu plată către Compania Națională Administrația Canalelor Navigabile SA Constanța a obiectivului de investiții CHE Ovidiu, prin Hotărârea AGEA nr.26/02.10.2014, , s-au întocmit si transmis spre semnare la Hidroelectrica datele de identificare ale obiectivului cu adresa nr.124116/25.11.2014.

SH HATEG

La obiectivul MODERNIZARE CELULE STAȚII 20 kv și 6 kv SH HAȚEG și SH CURTEA DE ARGES – A fost întocmit și transmis spre avizare la Executiv Hidroelectrica Referat de Necesitate si Oportunitate si Nota privind determinarea Valorii Estimate în vederea demarării achiziției.

La obiectul CHE BRETEA, în decursul lunii noiembrie s-au realizat următoarele:

CENTRALA

- s-a demarat montarea fermelor metalice de la sarpanta salii masinilor
- s-au montat panee de acoperis pe anexa aval a centralei
- la priza centralei se cofreaza lamela de la coronament.

CANAL ADUCTIUNE

- s-a lucrat la betonare pereu pe taluze si radier

CANAL DE FUGA

-s-a lucrat la excavatii, betonare pereu pe taluze si radier

MONTAJ

-s-a lucrat la montarea pieselor inglobate la VIR si gratare priza

- se executa confectionii metalice pentru statia 110 kv

Instalații mecanice auxiliare CHE BRETEA – contract în derulare.

BARAJ GURA APELOR - Cota in lacul de acumulare este 1056,17 mdM și se scade cota având în vedere defectul de la grupul I CHE Retezat.

SH SEBEȘ

- Inventariere custodii la obiectivele de investitii “ Lac redresor Sebes” echipamente mecanice (Vana segment 4x4x14, Piese inglobate vana segment 4x4x16, Inst. de actionare hidraulica vana segment, Batardou inclusiv grinda de manevra, Piese inglobate batardou, Gratar des 4,0 x 6,0 - 50/4, Piese inglobate gratar des 4,0 x 6,0 - 50/4) si “Centru de instructaj pentru angajatii SC Hidroelectrica SA, Petresti” (echipament electric, granit si membrana extensibila tip Barisol);

UHE Sibiu - CHE Racovița

Din punct de vedere fizic stadiul de executie este urmatorul :

- baraj – 100 %;
- centrala (inclusiv echipament electric si mecanic) – 100 %;
- diguri de contur (pentru nivelul amonte minim necesar functionarii hidroagregatelor 371.50 mdM) – 82 %;
- canal fuga (mai putin o portiune de cca. 2500 m la care nu este realizata excavatia la cota de proiect a fundului canalului de fuga) – 90 %;
- statii electrice (mai putin celula record statia 110 KV Marsa) – 100 %.
- Celulula de racord 110 KV Marsa – 100%

HA 1 CHE Racovita cu toate probele executate este pregatit pentru primul paralel

A fost finalizata si depusa spre avizare la FDEE Electrica Transilvania Sud – Documentatia PT+CS „Eliberare amplasament linie 20KV Vestem Vestem.”

A fost obtinut Avizul CONSIB pentru acumularea la cota 371,5 mdMB a CHE Racovita.

A fost obtinut acordul ANAR pentru acumularea la cota 371,5 mdMB a CHE Racovita.

Activitate Departament Retehnologizare

Retehnologizare CHE Stejaru – in luna noiembrie a fost anulata decizia privind atribuirea contractului de lucrari pentru obiectivul de investitie “Retehnologizare CHE Stejaru” catre Societatea de Servicii Hidroenergetice Hidroserv S.A.

Drept urmare, a fost demarata pregatirea unei noi proceduri de licitatie publica deschisa. Pe baza documentatiei de atribuire utilizata in cadrul licitatiei anterioare, s-a refacut si aprobat Dosarul achizitiei. A fost emisa o noua decizie privind comisia de evaluare (Decizia nr. 1883).

In data de 19.11.2014, Documentatia de atribuire (inclusiv modelul de contract) a fost transmisa catre ANRMAP pentru analiza si validare, acesta avand la dispozitie 10 zile calendaristice pentru

emiterea unui raspuns. In data de 27.11.2014, ANRMAP a respins documentatia, avand unele observatii generale si solicitand anumite modificari. Acestea au fost efectuate si documentatia modificata a fost retransmisa catre ANRMAP in aceeasi zi, respectiv 27.11.2014. Noul termen pentru primirea unui raspuns este de 3 zile calendaristice.

Retehnologizare CHE Portile de Fier II

- Au fost semnalate probleme la etansarea cap distributie apa de racire si cap distributie ulei HA 8. Contractorul a propus doua solutii in vederea remedierii problemelor cu mentiunea ca isi asuma efectuarea lucrarilor de instalare echipament, fara asumarea aspectelor de ordin legal. A fost programata o retragere din exploatare a hidroagregatului in vederea efectuarii actiunilor de investigare si remediere in perioada 8-12.12.2014;
- In urma evenimentului ce a avut loc la capul distributie ulei HA 3, contractorul a fost notificat cu privire la faptul ca in prezent nu mai exista in stoc piese de rezerva si de asemenea sa revizuiasca schema capului de distributie cu prezentarea unui raport tehnic. Aceasta include si fabricarea de piese noi in concordanta cu noua solutie de functionare;
- Continua demersurile in vederea preluarii bunurilor aferente HA 1, care sunt in custodia Andritz;
- se afla in derulare contractele de servicii privind: "Reabilitarea in fabrica a servomotorului vanei cu inchidere rapida priza HA 1 din CHE Portile de Fier II" si "Prelucrare finala in fabrica a paletelor AD HA 1 din CHE Portile de Fier II";
- A fost notificat Contractorul in vederea prelungirii garantiei de buna executie aferenta HA 3. In urma neglijentei Contractorului de a raspunde notificarii, au fost transmisa catre Banca cererea de executare a garantiei. Cererea de prelungire a garantiei a fost respinsa de catre Banca;
- Au fost demarate procedurile de prelungire a garantiilor bancare pentru HA 2, 6 si 8 a caror garantie expira la finele anului in curs. In acest sens s-a purtat corespondenta cu Contractorul;
- Datorita debitelor foarte mari ale Dunarii, nu au putut fi executate lucrarile LN2 la hidroagregatul nr.2 conform programului de mentenanta.

Retehnologizare CHE Portile de Fier I

- Au fost demarate formalitatile de prelungire a garantiei bancare HA 2 ce expira in luna decembrie 2014;
- Contractorul a fost notificat cu privire la prezenta scurgerilor de ulei la capul de distributie HA 1;
- au fost finalizate lucrarile de mentenanta la HA 5;
- S-au demarat lucrarile de mentenanta planificata pentru HA 4.
- In cadrul contractului de retehnologizare a centralelor de pe Oltul Inferior:
- S-a montat dispozitivul de rotire la la HA2 din CHE Rusanesti in perioada 13.10.2014-14.11.2014;
- S-a montat dispozitivul de rotire la la HA2 din CHE Frunzaru in perioada 20.10.2014-21.11.2014;
- In baza notificarii DLP s-a inlocuit de catre contractant etansarea de lucru la HA 4 Izbiceni.
- a fost efectuata receptia finala la HA 4 (RUS 4) si blocul 2 de la CHE Rusanesti
- a fost convocata comisia pentru receptia finala la HA3(IZB3) din cadrul CHE Izbiceni in perioada 02.12..2014-03.12.2014 (adresa nr. 122408/20.11.2012);

- au continuat lucrarile la sistemul SCADA si control la nivel DHA Slatina, sistem care va permite monitorizarea si controlul de la distanta a tuturor celor 20 de hidroagregate re tehnologizate;
- continua discutiile referitor la realocarea altui spatiu pentru DHA Slatina.
- Au fost respinse facturile aferente Change order si lista plus/minus transmise de Andritz Hydro;
- In perioada 23-24.11.2014 s-a participat conform citatiei la audierea de la Tribunalul Viena in procesul de contestare a ordonantei prin care Andritz Hydro a blocat executarea garantiilor bancare de buna executie constituite in cadrul proiectului de re tehnologizare Olt inferior.

Modernizarea HA2 din CHE Dragasani

- A fost retras din exploatare HA2 incepand cu data de 28.08.2014 si predat contractorului Hidro-Serv in vederea efectuarii serviciilor de modernizare.
- Serviciile si lucrarile sunt derulate conform graficului de executie, au fost demontate si predate urmatoarele echipamente: arborele auxiliar, carcasa generator, coroana polara, lagarul axial si vana de ulei, servomotoarele AD, capacul turbine, inelul superior, arborele turbine si rotorul turbinei pentru modernizare in fabrica(UCMR) la Contractant conform graficului, nu exista intarzieri.
- A fost asamblata si centrata carcasa statorului fata de axa turbinei si fata de placile fundatiei, au inceput lucrarile de reabilitare stator generator prin fixarea statorului si refacerea bobinajului de catre UCMR in centrala;
- In data de 14.11.2014 s-a efectuat impreuna cu Contractantul analiza stadiului fizic al lucrarilor in CHE Dragasani pentru HA2 si au fost stabiliti pasii de urmat pentru efectuarea lucrarilor suplimentare aparute.

Reabilitare prin reparatie capitala (LN4) cu modernizari la HA1 Remeti inclusiv a panourilor de comanda, masura si automatizare aferente

Se poarta discutii cu contractantul pentru clarificarea diferentelor de opinie referitor la calculul penalitatilor pentru inchiderea financiara a proiectului.

Sunt in curs de rezolvare punctele deschise notificate Contractorului, in perioada de garantie.

A fost elaborata documentatia “**Studiu de fezabilitate pentru Modernizarea HA2 CHE Remeti**” de catre Automatic Systems Craiova si a fost si avizata in CTE SH Cluj. Urmeaza sa fie transmisa la Hidroelectrica pentru avizare.

A fost discutat in cadrul CTE Hidroelectrica Caietul de Sarcini pentru achizitia lucrarilor de proiectare, executie si montare pentru doua bucati ansamblu colier cu dispozitive de siguranta pentru Poarta Buscata de Serviciu si Studiul de Fezabilitate pentru Poarta Plana de Siguranta de la Ecluza romana Portile de Fier I. Urmeaza finalizarea dosarului achizitiei pentru Poarta Buscata de Serviciu

Retehnologizarea AHE Vidraru

Este in curs de finalizare dosarul pentru achizitia documentatiei Proiect Tehnic, urmand sa fie demarat procesul de achizitie pentru aceasta.

CHE Beresti. Modernizare HA2. Proiect Tehnic – in data de 27.11.2014 a avut loc sedinta pentru avizarea in CTE SH a documentatiei Proiect Tehnic pentru Modernizare HA2 CHE Beresti. Datorita timpului scurt de analiza a documentatiei si complexitatii acesteia, s-a decis decalarea termenului de avizare pana in data de 04.12.2014. Dupa emiterea avizului, aceasta documentatie va fi inaintata spre analiza si avizare catre CTE HE.

CHE Stanca. Modernizare hidroagregat si instalatii auxiliare – in luna noiembrie a continuat procedura de negociere cu Societatea de Servicii Hidroenergetice Hidroserv S.A. pentru atribuirea contractului de lucrari. Avand in vedere ca i se solicitase completarea ofertei cu anumite informatii/documente, Ofertantul a raspuns solicitarii prin documentatia 116202/05.11.2014, respectand astfel termenul impus. La aceasta documentatie au fost emise noi solicitari de clarificari, la care Ofertantul a raspuns, din nou, in timp util (documentatia RN26/12.11.2014). Ca urmare a pretului ofertat si a faptului ca acesta depasea fondurile alocate, in data de 17.11.2014, Directia Dezvoltare a inaintat, catre Comisia de evaluare si negociere, referatul de necesitate si oportunitate aprobat de catre conducerea Hidroelectrica S.A., prin care noua suma alocata efectuării achizitiei de lucrari este de 9.776.730 lei, fara TVA si procentul de cheltuieli diverse si neprevazute este de 2,5% (238.457 lei). Comisia de evaluare a constatat ca pretul ofertat nu este cu mai mult de 10% mai mare decat valoarea estimata initiala a contractului (in cazul de fata, pretul ofertat nu este cu mai mult de 3,2390% mai mare decat valoarea estimata initiala a contractului).

In raportul procedurii, Comisia de evaluare a hotarat ca acest contract care are ca obiect “CHE Stanca. Modernizare HA si Instalatii auxiliare” urmeaza a fi atribuit operatorului economic SSH Hidroserv S.A.

CHE Racaciuni. Modernizare HA2 si instalatii generale centrala si – au fost transmise la HE, Referatul de necesitate si oportunitate si Nota privind determinarea valorii estimate pentru achizitionarea serviciilor de expertiza. Avand in vedere faptul ca, pentru achizitia expertizei a fost prevazuta suma de 5.000 lei, dar in cadrul procedurii anterioare de licitatie niciun operator economic nu a depus oferta, fiind invocat faptul ca valoarea estimata a serviciilor este mult sub valoarea devizului ofertat, prin documentele mentionate mai sus se solicita suplimentarea sumei prevazute. Suplimentarea solicitata se afla in analiza la sediul Executiv.

Modernizarea si punerea in siguranta a centralelor de pe Canal Bistrita (CHE Vanatori-CHE Costisa) - au fost transmise la HE, Referatul de necesitate si oportunitate si Nota privind determinarea valorii estimate pentru achizitionarea serviciilor de expertiza. Pentru realizarea serviciilor de expertizare tehnica a celor 4 centrale, a fost prevazuta suma de 17.000 lei, dar in cadrul procedurii anterioare de licitatie niciun operator economic nu a depus oferta, fiind invocat faptul ca valoarea estimata a serviciilor este mult sub valoarea devizului ofertat, prin documentele mentionate mai sus se solicita suplimentarea sumei prevazute. Suplimentarea solicitata se afla in analiza la sediul Executiv.

Alte activitati desfasurate:

- Asa cum am mentionat si in raportul de luna trecuta, a fost numita comisia operativa de inventariere a deseurilor si a materialelor re folosibile rezultate din lucrarile de re tehnologizare. Datorita complexitatii acestei activitati, comisia isi va desfasura activitatea etapizat, pe o perioada de 4 luni, urmand ca la finele perioadei sa fie intocmit un raport cu privire la valorificarea echipamentelor retrase din uz in urma re tehnologizarii Amenajarii Olt Inferior si a centralelor Lotru-Ciunget, Portile de Fier I si II. Comisia este structurata pe 3 echipe de lucru,

care au activat în locațiile menționate. Data fiind complexitatea acțiunii și natura activității, comisia a solicitat aprobarea privind decalarea termenului stabilit inițial prin decizia 1090. Astfel conducerea a hotărât ca termen final al acțiunii, data de 31.12.2014.

- Arbitraj PdF I - ICC Paris – secretariatul ICC a luat la cunostință nominalizarea domnului Patrik Thieffry din partea SPEEH Hidroelectrică S.A. Reclamantul a obiectat cu privire la confirmarea ca și coarbitru în persoana domnului Thieffry.
- Participarea la sesiunea 90 a comisiei mixte Romano-Sarbe;

Investiții cu Funcțiuni Complexe

În luna noiembrie au fost întocmite **proiecte pentru notele de fundamentare ce urmează a fi promovate în AGA** privind posibilitățile de optimizare a următoarelor subiecte:

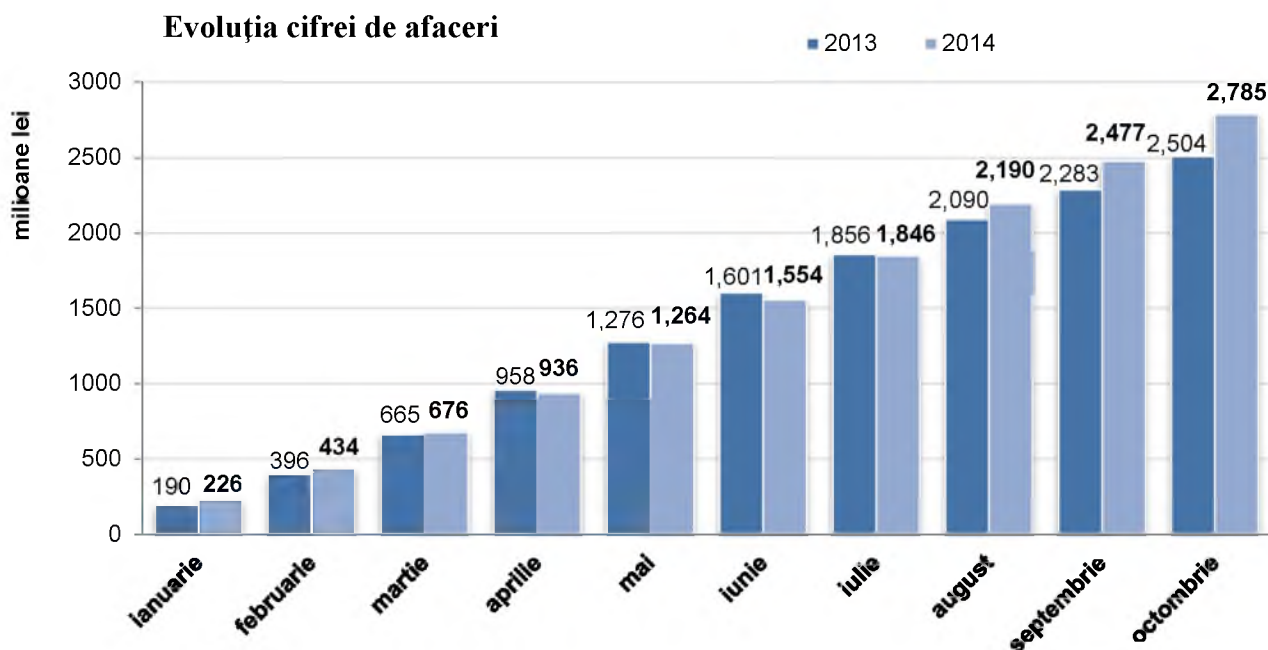
1. AHE PASCANI
2. AHE COSMESTI – MOVILENI
3. AHE BORCA-POIANA TEIULUI
4. AHE SURDUC – SIRIU
5. AHE VALEA SADULUI – VADENI
6. AHE BISTRA-POIANA MARULUI-RIUENI-POIANA RUSCA
7. AHE RUNCU - FIRIZA
8. AHE CORNETU – AVRIG
9. LAC REDRESOR SEBES ET.I
10. LAC REDRESOR ET.II

4. Activitatea economico-financiară

Cifra de afaceri netă

Cifra de afaceri realizată în primele 10 luni ale anului 2014 a fost de 2.785 milioane lei, cu 281 milioane lei mai mare decât în aceeași perioadă a anului 2013, adică o creștere cu 11,2%.

Cifra de afaceri netă reprezintă veniturile realizate din activitatea de bază, denumite “Venituri din exploatare”, la care se adaugă veniturile din alte activități.

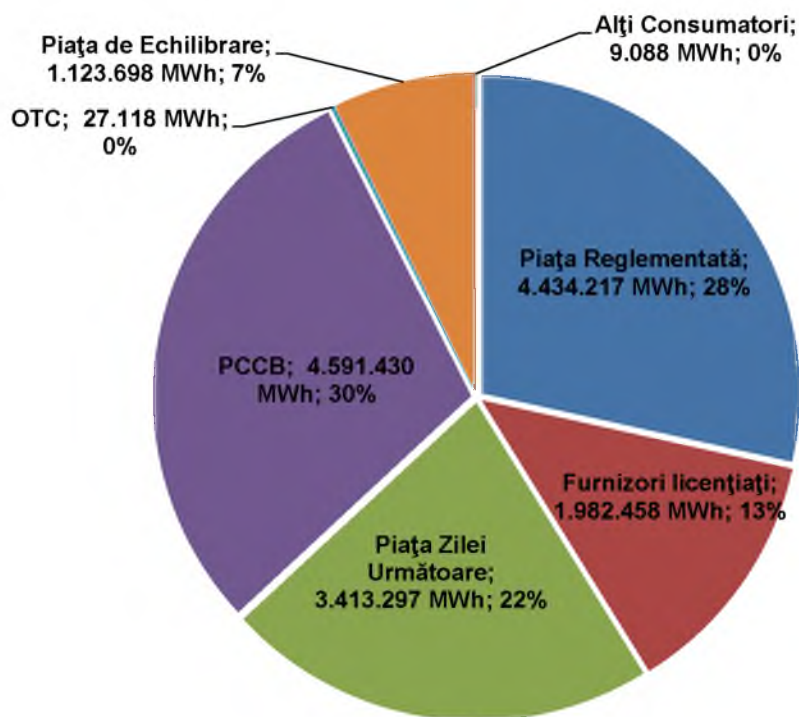


Venituri din exploatare

Veniturile din exploatare în valoare de **2.822 milioane lei**, au fost realizate în următoarea structură:

- a) Total energie electrică livrată 15.581.305 MWh în valoare de **2.384 milioane lei**, din care :
 - Piața Reglementată 4.434.217 MWh în valoare de 527 milioane lei;
 - Furnizori licențiați 1.982.458 MWh în valoare de 339 milioane lei;
 - Piața Zilei Următoare 3.413.297 MWh în valoare de 512 milioane lei;
 - Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale (PCCB) 4.591.430 MWh în valoare de 744 milioane lei;
 - Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale cu negociere dublă continuă OTC (over the counter) 27.118 MWh în valoare de 3,9 milioane lei;
 - Piața de echilibrare și membrii PRE 1.123.698 MWh în valoare de 254 milioane lei;
 - Consumatori direcți și cumpărătorii MHC 9.088 MWh în valoare de 3,8 milioane lei;
- b) Servicii de sistem la Transelectrica (reglaj secundar frecvență/putere, rezerve putere, asigurarea puterii reactive și reglarea tensiunii) în valoare de **207 milioane lei**;
- c) Servicii transport efectuate pentru piața reglementată **46 milioane lei**;
- d) Servicii transport efectuate pentru piața concurențială **106 milioane lei**;
- e) Certificate verzi în valoare de **35 milioane lei**;
- f) Alte venituri din exploatare **44 milioane lei**.

Structura vânzărilor de energie electrică la data de 31.10.2014



Piața reglementată

CLIENTUL	ENERGIE ELECTRICĂ		REFACTURAT TRANSPORT
	CANTITATE (MWh)	VALOARE (lei)	VALOARE (lei)
CEZ VÂNZARE	575.782	67.121.587	5.994.360
ELECTRICA FURNIZARE	2.071.123	207.677.252	21.565.460
ENEL ENERGIE	612.170	88.131.790	6.361.484
ENEL ENERGIE MUNTENIA	432.242	90.562.009	4.449.825
E.ON ENERGIE ROMANIA	742.900	73.832.893	7.730.299
TOTAL	4.434.217	527.325.532	46.101.429

Profitul brut, EBIT și EBITDA

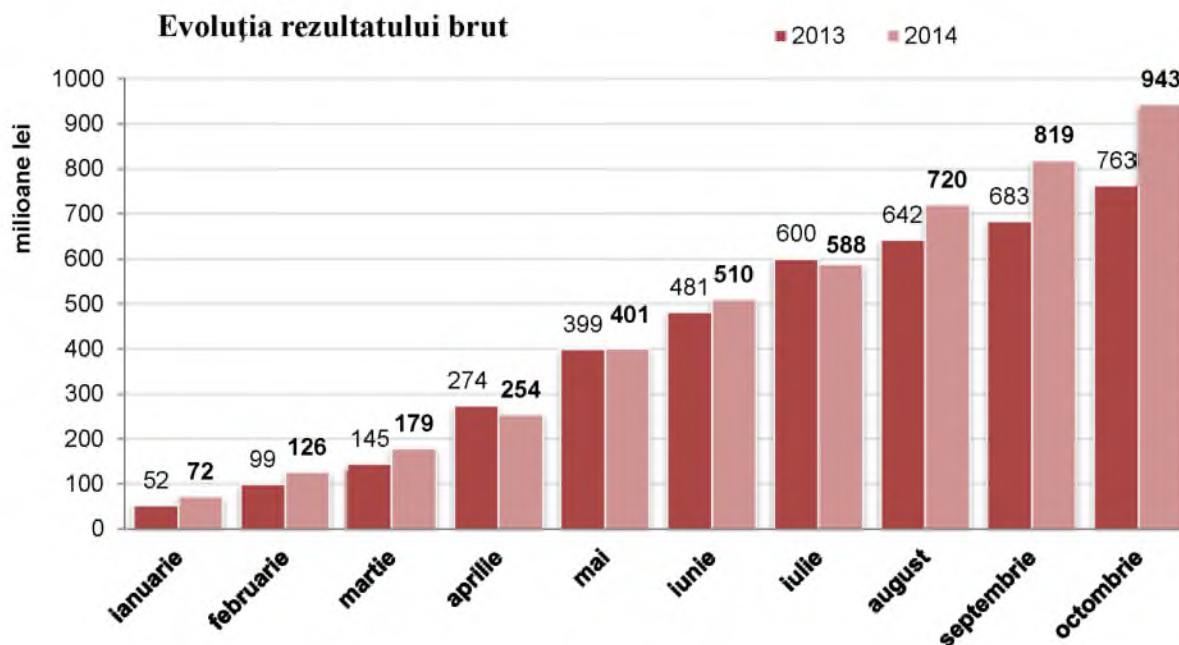
Profitul brut la data de 31.10.2014 a fost de 943 milioane lei, cu 180 milioane lei mai mare decât profitul brut realizat în primele 10 luni ale anului 2013, ceea ce reprezintă o creștere cu 24%.

Până la data de 31 octombrie 2014, au fost realizate venituri din exploatare cu 270 milioane lei mai mari față de aceeași perioadă a anului 2013 datorită, în special, cantității facturate de

15,5 TWh până în data de 31.10.2014 comparativ cu 12,6 TWh din aceeași perioadă a anului trecut.

De asemenea cheltuielile de exploatare au înregistrat o creștere cu 123 milioane lei față de 31 octombrie 2013, în special datorită introducerii taxei pe construcții speciale începând cu data de 01 ianuarie 2014, conform OUG nr.102/2013 privind Modificarea și completarea Codului fiscal și reglementarea unor măsuri financiar-fiscale.

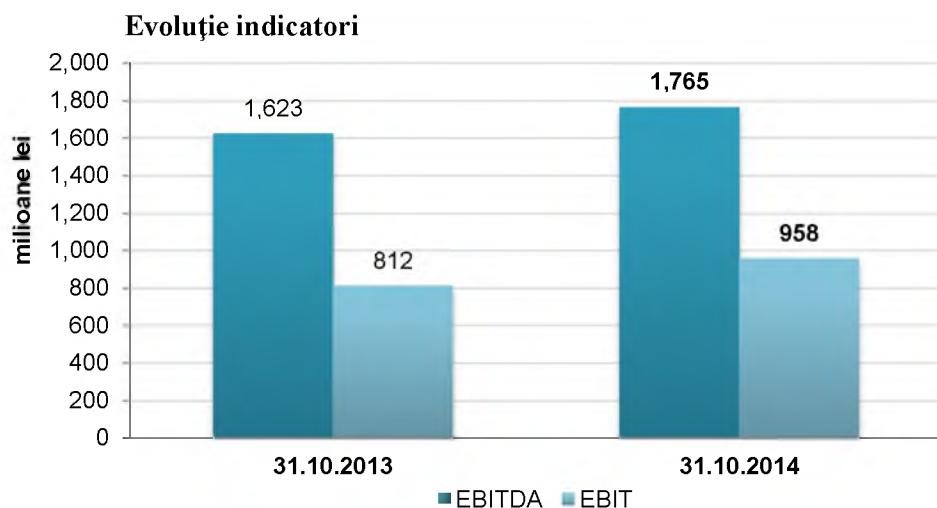
Evoluția rezultatului brut în perioada ianuarie - octombrie 2014, comparativ cu aceeași perioadă a anului 2013, este prezentată în graficul de mai jos:



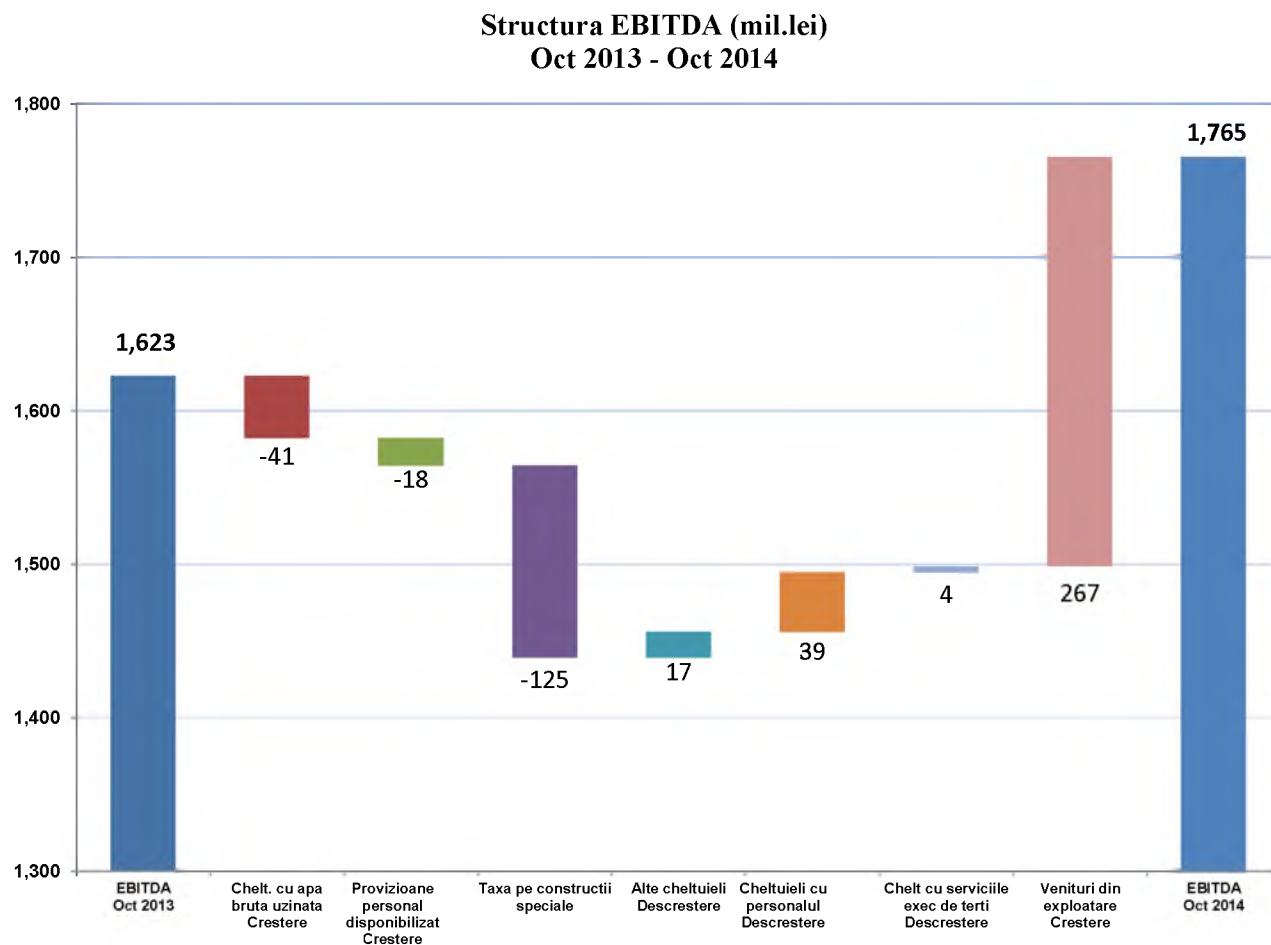
Rezultatele financiare realizate între 01.01.2014 - 31.10.2014, față de aceeași perioadă a anului trecut, se prezintă astfel:

Denumirea indicatorilor	31.10.2013	31.10.2014	Diferența	%
	(lei)	(lei)	(lei)	
	1	2	2-1	
Cifra de afaceri netă:	2.504.459.134	2.784.949.398	280.490.264	111,20%
- <i>producția vândută</i>	2.504.081.589	2.749.063.235	244.981.646	109,78%
Venituri din exploatare	2.552.509.827	2.822.237.919	269.728.092	110,57%
Cheltuieli de exploatare	1.741.004.374	1.864.544.323	123.539.949	107,10%
- <i>cheltuieli cu personalul</i>	298.920.980	260.207.971	(38.713.009)	87,05%
- <i>cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizărilor</i>	823.401.245	820.415.434	(2.985.811)	99,64%
- <i>cheltuieli cu impozite și taxe</i>	7.317.907	130.904.451	123.586.544	1788,82%
Rezultat din exploatare	811.505.453	957.693.595	146.188.142	118,01%
Venituri financiare	107.781.650	40.842.427	(66.939.223)	37,89%
Cheltuieli financiare	156.675.785	55.529.252	(101.146.533)	35,44%
Rezultat financiar	(48.894.135)	(14.686.826)	34.207.309	30,04%
Venituri totale	2.660.291.477	2.863.080.346	202.788.869	107,62%
Cheltuieli totale	1.897.680.159	1.920.073.575	22.393.416	101,18%
Rezultatul brut	762.611.318	943.006.771	180.395.453	123,65%

La data de 31.10.2014, valorile EBIT și EBITDA, comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent, se prezintă astfel:



Variația în structura a principalelor elemente ale EBITDA, comparativ octombrie 2013-2014, se regăsește în graficul de mai jos:



La data ultimei balanțe închise, 31.10.2014, principalele posturi bilanțiere care definesc poziția financiară se prezintă astfel:

	milioane lei	
ACTIV	31.10.2013	%
Imobilizari necorporale	2	0,01
Imobilizari corporale	19.182	97,38
Imobilizari financiare	61	0,31
ACTIVE IMOBILIZATE	19.245	97,70
Stocuri	108	0,55
Creante	188	0,96
Investitii financiare pe termen scurt	4	0,02
Disponibilitati banesti	151	0,77
ACTIVE CIRCULANTE	451	2,29
Cheltuieli înregistrate in avans	2	0,01
ACTIV TOTAL	19.698	100,00

	milioane lei	
ACTIV	31.10.2014	%
Imobilizari necorporale	0	0,00
Imobilizari corporale	18.375	94,30
Imobilizari financiare	33	0,17
ACTIVE IMOBILIZATE	18.409	94,47
Stocuri	62	0,32
Creante	334	1,71
Investitii financiare pe termen scurt	27	0,14
Disponibilitati banesti	626	3,21
ACTIVE CIRCULANTE	1.049	5,38
Cheltuieli înregistrate in avans	28	0,15
ACTIV TOTAL	19.486	100,00

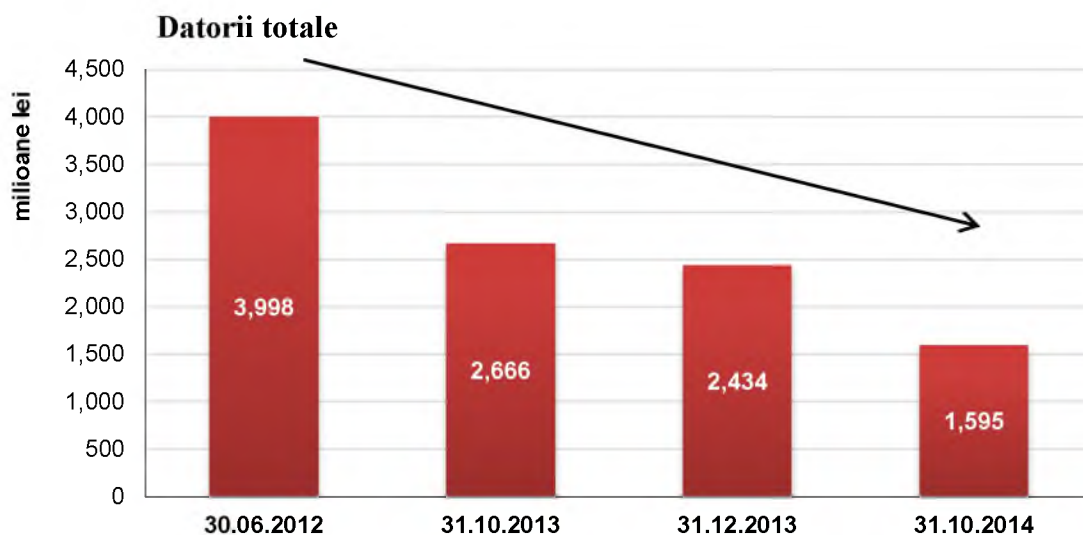
	milioane lei	
PASIV	31.10.2013	%
Capital social	4.480	22,74
Rezerve din reevaluare	11.079	56,24
Rezerve	1.170	5,94
Rezultatul reportat	(689)	(3)
Rezultat curent	624	3,17
Repartizarea profitului	0	0,00
CAPITALURI PROPRII	16.663	84,59
Patrimoniul public	39	0,20
Datorii pe termen scurt	1.358	6,89
Datorii pe termen lung	1.308	6,64
TOTAL DATORII	2.666	13,53
Alte elemente de pasiv	330	1,68
PASIV TOTAL	19.698	100,00

	milioane lei	
PASIV	31.10.2014	%
Capital social	4.481	23,00
Rezerve din reevaluare	10.996	56,43
Rezerve	1.297	6,66
Rezultatul reportat	(76)	(0,39)
Rezultat curent	785	4,03
Repartizarea profitului	0	0,00
CAPITALURI PROPRII	17.484	89,72
Patrimoniul public	39	0,20
Datorii pe termen scurt	686	3,52
Datorii pe termen lung	909	4,67
TOTAL DATORII	1.595	8,19
Alte elemente de pasiv	368	1,89
PASIV TOTAL	19.486	100,00

Situația datoriilor la data de 31 octombrie 2014

Datoriile totale la data de 31.10.2014 sunt de 1.595 milioane lei, înregistrând o scădere cu 1.071 milioane față de 31.10.2013 și cu 839 milioane lei față de datoriile totale înregistrate la data de 31.12.2013.

Scăderea datoriilor totale ale societății a fost determinată, în principal, de diminuarea contractelor comerciale după deschiderea procedurii insolvenței, cât și datorită rambursării unor credite contractate fără a mai contracta altele noi.

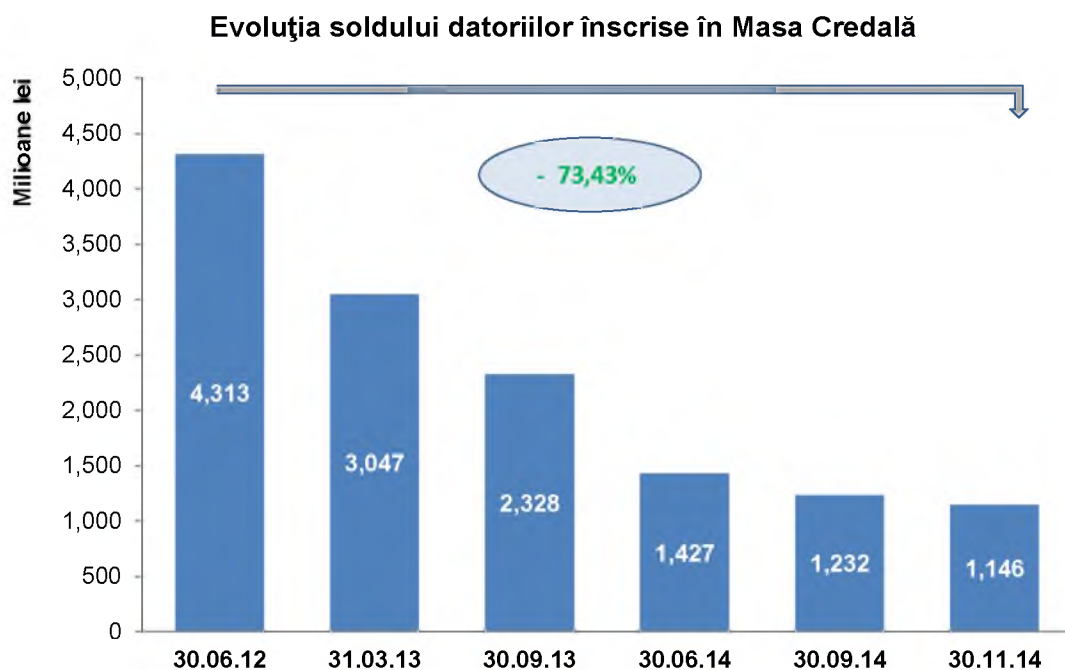


Evoluția și structura datoriilor în perioada 30.06.2012 - 31.10.2014 se prezintă astfel:

-lei-

Denumire indicator	30.06.2012	31.10.2013	31.12.2013	31.10.2014
Datorii pe termen scurt din care:	2.328.381.413	1.357.675.265	1.382.787.077	685.823.413
Linii de credit	814.371.526	252.555.402	200.820.007	94.454.240
Credite de investiții și alte datorii pe termen scurt	613.768.218	332.054.697	633.438.800	150.612.829
Datorii comerciale	900.241.669	773.065.166	548.528.270	440.756.344
Datorii pe termen lung	1.669.191.148	1.308.223.514	1.051.727.475	909.318.640
Datorii totale	3.997.572.561	2.665.898.779	2.434.514.552	1.595.142.053

Evoluția soldului datoriilor înscrise în Masa Credală



Datoriile recunoscute și solicitate de creditorii companiei la data deschiderii procedurii insolvenței au fost diminuate cu 73,43% în perioada 30.06.2012 - 30.11.2014, ca urmare:

- a respectării fidele a programului de plăți prezentat în Planul de Reorganizare;
- a îndeplinirii la termenele contractuale a obligațiilor financiare față de creditorii bancari, față de care compania nu a prezentat nici macar o zi întârziere la plata ratelor scadente în intervalul 30.06.2012 - 30.11.2014.

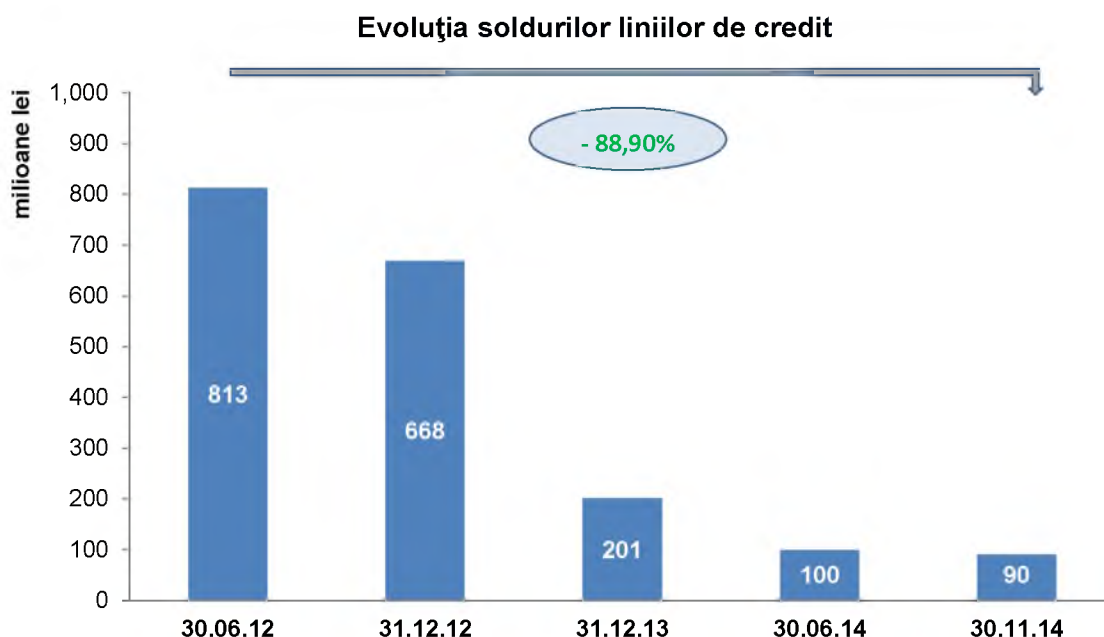
Datoriile pe termen scurt

Liniile de Credit

La data de 30.11.2014, liniile de credit operaționale sunt următoarele:

Nr Crt	Banca	Valoare nominală	Moneda	Sold creditor la 30.11.2014 (moneda liniei)	Sold disponibil la 30.11.2014 (moneda liniei)	Maturitate
1	Banca Română de Dezvoltare	296.412.200	LEI	-	296.412.200	30.09.2015
2	CITIBANK	25.407.879	USD	25.407.879	-	31.12.2015
	TOTAL (echivalent lei)			90.281.817	296.412.200	

În perioada 30.06.2012 - 30.11.2014, datoria financiară pe termen scurt s-a diminuat cu 723 milioane lei, echivalentul a 88,90%. Evoluția în perioada iunie 2012 - noiembrie 2014 este prezentată în graficul de mai jos:

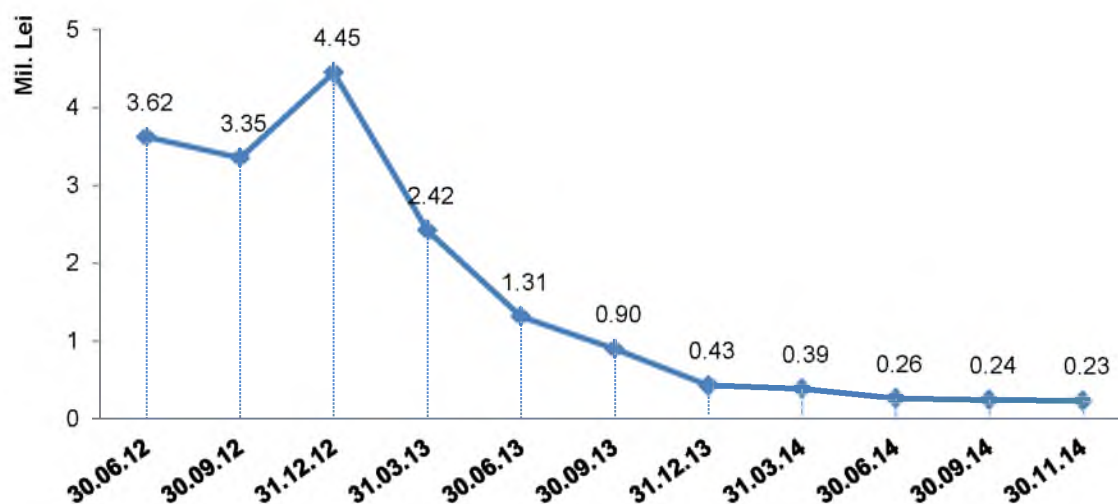


Scăderea semnificativă a soldului liniilor de credit a survenit ca urmare:

- a rambursărilor de principal irevocabile ce au fost efectuate, lunar, în baza liniilor de credit denumite în valută, contractate de la RBS Bank, respectiv Citibank. Începând cu data de 31.08.2012, s-a rambursat lunar 1 milion EUR din soldul creditor al liniei acordate de RBS Bank. Tot din trimestrul III al anului 2012, s-au realizat rambursări de principal trimestriale, în cuantum de 4 milioane USD, în baza liniei contractate de la Citibank. Plafonul acestor linii a fost diminuat ireversibil, proporțional cu plățile de principal ordonate. Rambursările de principal efectuate în baza liniei de credit acordată de Citibank au fost sistate la sfârșitul lunii iunie 2013, moment în care valoarea utilizată a liniei de credit s-a situat sub plafonul agreat de bancă: 30 milioane USD.
- a rambursărilor pe liniile de credit care funcționează conform principiului de overdraft: liniile de credit acordate de BRD, ING Bank și Banca Transilvania.

În intervalul iunie 2012 - noiembrie 2014, costurile financiare asociate datoriei financiare pe termen scurt au înregistrat o scădere importantă, cuantumul lunar al dobânzilor și comisioanelor asociate liniilor de credit **reducându-se cu 93,61% în luna noiembrie 2014 față de luna iunie 2012.**

Costuri aferente liniilor de credit (dobanzi si comisioane)



În cursul lunii noiembrie 2014 au fost achitate datoriile către furnizorii comerciali în sumă totală de 59 milioane lei, astfel:

Categorie furnizor	Furnizor	Valoare Plăți (lei)
Furnizori de producție	Apele Române	18.747.286
	Hidroelectrica SERV	20.000.000
	Alți furnizori de producție	11.893.228
Total furnizori de producție		50.640.514
Furnizori de investiții	Hidroconstrucția	7.600.772
	Constructii Hidrotehnice	402.901
	Energomontaj	266.998
	UCM Resita	236.069
	Hydro Engineering	15.744
Total furnizori de investiții		8.522.483
Total plăți furnizori comerciali		59.162.997

În perioada 30.07.2013 – 30.11.2014, în cadrul celor 7 convenții de eşalonare încheiate pentru stingerea datoriilor înscrise la Masa Credală, au fost achitate rate scadente în valoare de 624 milioane lei.

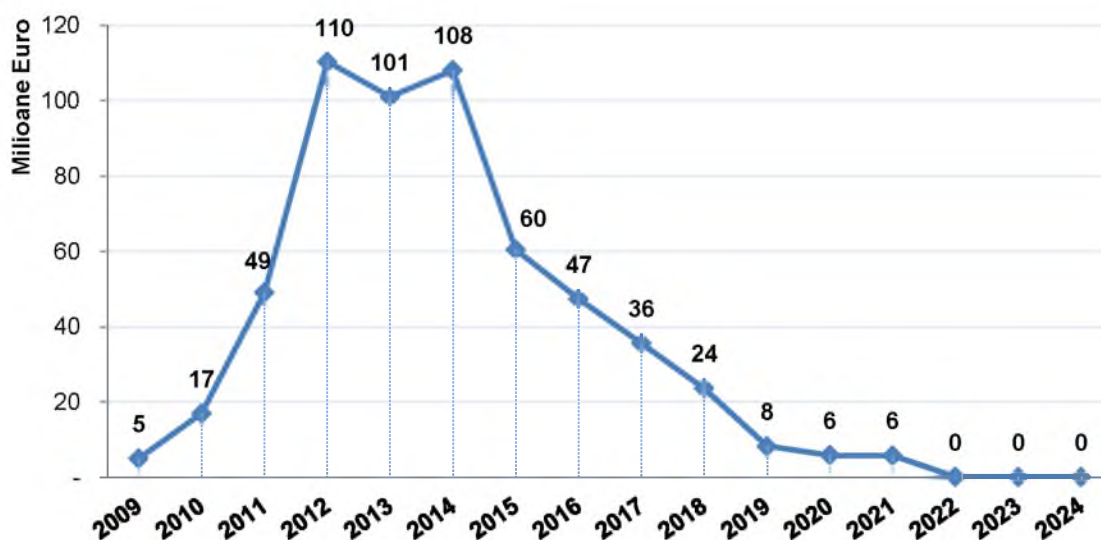
Datorii pe termen lung

Credite de investiții

În intervalul 20.06.2012 – 30.11.2014, serviciul datoriei financiare pe termen mediu și lung a fost onorat la scadență, Hidroelectrica achitând către instituțiile financiar bancare creditoare rate de capital în cuantum de **240.889.100 EUR**, respectiv dobânzi și comisioane în sumă de 31.108.991 EUR.

Evoluția serviciul datoriei pentru creditele de investiții, rate de capital și costuri asociate, în perioada 2009-2024 este prezentată în graficul de mai jos.

Graficul de plăți al creditelor de investiții (capital si accesorii)



Poziția monetară netă

Poziția monetară netă a înregistrat o îmbunătățire constantă, deficitul de trezorerie reducându-se în proporție de 100%, și suplimentar înregistrându-se un surplus de numerar de 531 mil. RON, numerar care ar rămâne la dispoziția companiei în cazul în care s-ar lichida datoriile existente în baza liniilor de credit pe termen scurt.

Specificație	Iunie 2012	Decembrie 2012	Decembrie 2013	Iunie 2014	Octombrie 2014
Casa și conturi la bănci	51	54	74	266	625
Linii de Credit pe termen scurt	(814)	(668)	(201)	(99)	(94)
Poziția monetară netă	(763)	(614)	(127)	167	531



În cursul lunii noiembrie 2014, pe linia maximizării veniturilor financiare au fost constituite 8 depozite la termen în valoare totală de 375.442.691 RON.

Ca urmare a plasamentelor în depozite la termen și overnight, în luna noiembrie 2014 s-au încasat dobânzi în valoare de 905.020 RON.

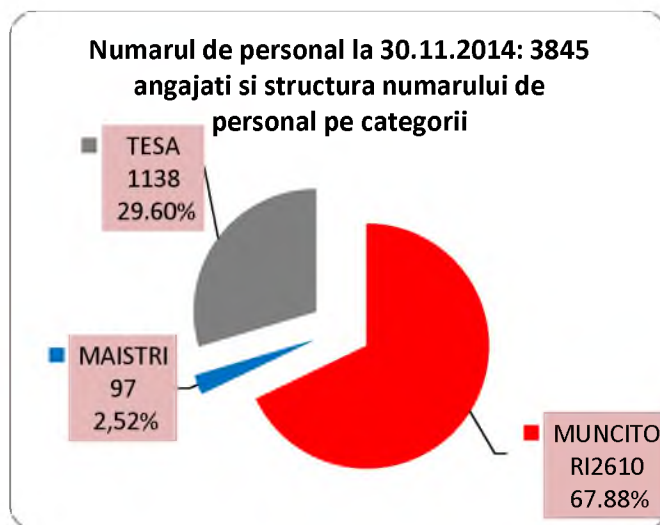
Retribuția persoanelor angajate

În luna noiembrie 2014 au fost efectuate următoarele plăți:

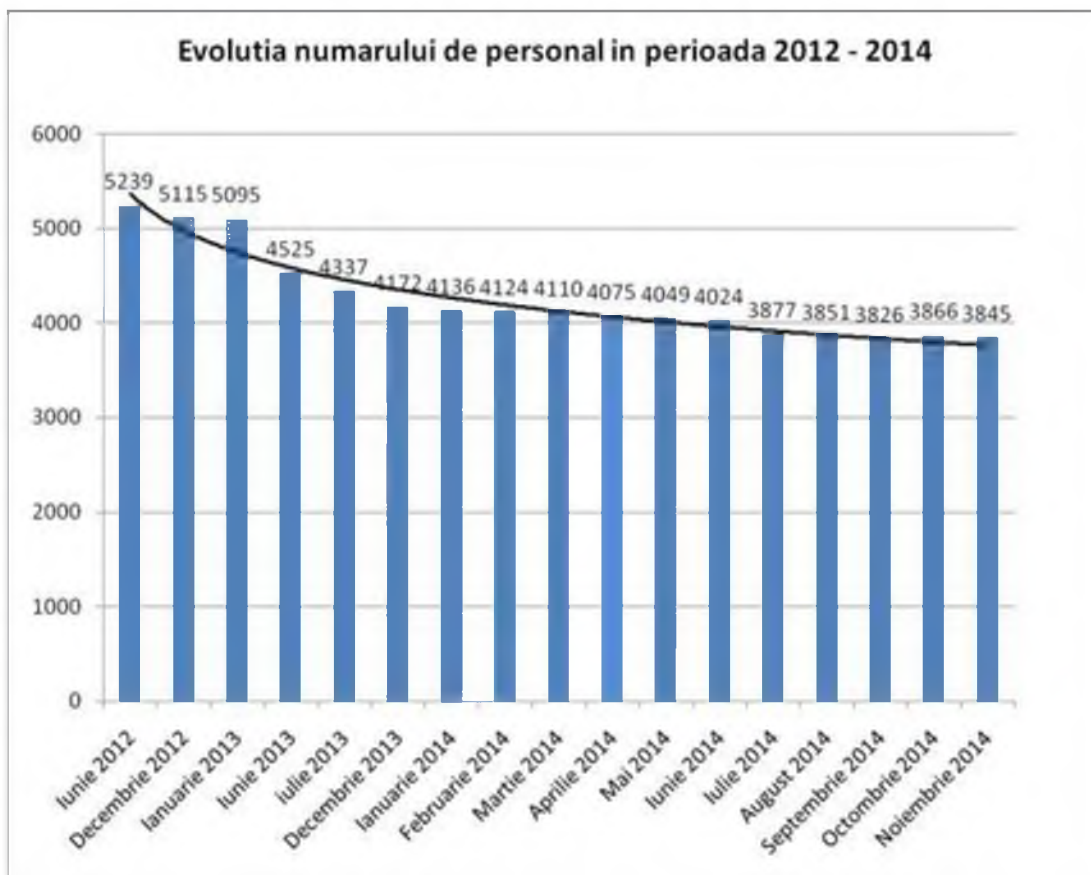
- Suma de 12.060,00 + TVA către Romcontrol în baza contractului de prestare a unor servicii de evaluare în vederea stabilirii valorii de piață a unor bunuri aparținând Hidroelectrica SA;
- Suma de 20.625,24 + TVA către Eversheds, Lina & Guia, conform ctr. nr. C41- 14/ 20.08.2014, încheiat pentru asistenta juridică în negocierile contractelor de tip EFET.

5. Activitatea de resurse umane

La 30.11.2014 numărul de angajați era de 3845 (3842 cu normă întreagă și 3 cu timp parțial). Hidroelectrica SA exploatează potențialul hidroenergetic cu personal operativ organizat în program de tură continuă. Pe lângă această categorie de personal, societatea are angajat personal tehnic, economic și administrativ (TESA) și maistri.



In perioada insolventei societatii (20.06.2012-25.06.2013) evolutia personalului societatii a cunoscut o scadere accentuata, aceasta continuand pana in prezent, asa cum rezulta din graficul de mai jos. Astfel, numarul de personal existent la data de 20 iunie 2012 (5239 salariati) a scazut cu 26,61 % pana la data de 30.11.2014, ajungand la un numar de **3845**.



Pentru intreaga societate, sucursale si executiv, tendinta de scadere a numarul de personal in anul 2014 este prezentata in tabelul urmator:

NR. CR T	SUCURSALA	Ianua rie	Februa rie	Mart ie	Apri lie	Mai	Iunie	Iulie	Augu st	Septem- brie	Octom -brie	Noiem - brie
1	SH BISTRITA	552	557	555	552	548	543	514	511	504	503	501
2	SH CLUJ	457	454	452	442	441	438	432	427	425	433	432
	CLUJ	247	244	243	234	233	264	264	261	259	268	267
	ORADEA	210	210	209	208	208	174	168	166	166	165	165
3	SH CURTEA DE ARGES	798	793	792	792	787	778	739	736	731	742	739
	CURTEA DE ARGES	575	571	571	574	569	593	575	573	569	577	577
	BUZAU	223	222	221	218	218	185	164	163	162	165	162
4	SH HATEG	456	456	454	452	450	449	437	433	433	430	425
	HATEG	312	312	310	309	307	337	332	328	328	326	323
	CARANSEBES	144	144	144	143	143	112	105	105	105	104	102
5	SH PORTI DE FIER	567	567	567	566	564	555	526	523	519	517	514
	PORTI DE FIER	382	382	382	381	381	404	384	382	378	375	372
	TG JIU	185	185	185	185	183	151	142	141	141	142	142
6	SH RM VALCEA	694	686	680	662	649	638	623	620	615	633	624
	RM VALCEA	464	456	450	432	419	447	442	440	436	453	446
	SLATINA	230	230	230	230	230	191	181	180	179	180	178
7	SH SEBES	441	440	437	435	433	428	413	411	410	420	411
	SEBES	212	211	210	208	207	235	232	231	230	237	231
	SIBIU	229	229	227	227	226	193	181	180	180	183	180
8	EXECUTIV	171	171	173	174	177	195	193	190	189	188	199
	TOTAL	4136	4124	4110	4075	4049	4024	3877	3851	3826	3866	3845

Numarul total de angajati care au parasit organizatia de la intrarea in insolventa (20.06.2012) pana la 30.11.2014 este de 1471.

Cauzele care au determinat aceasta scadere au fost:

a. Concedieri: 734 de concedieri de la deschiderea procedurii insolventei, din care 608 salariati in 2013 si 126 salariati in 2014.

Concedierile efectuate au avut la bază prevederile Legii nr.85/2006 privind procedura insolvenței, art. 86 alin. 6, raportat la art. 65 alin. 1 din Codul Muncii si au avut loc în special din randul personalului TESA, considerat supradimensionat.

Astfel, de la intrarea in insolventa, ponderea personalului TESA in total personal a scazut de la 39% la 29,60% la 30 noiembrie 2014.

Pentru salariatii disponibilizati in 2013 si 2014 s-au platit pana la data de 30.11.2014 salarii compensatorii in suma de 15.373.598 lei (sume brute fara contributii), din care:

- Plati integrale - 7.766.337 lei, pentru salariatii care au castigat in instanta plata integrala a salariilor compensatorii;
- Plati esalonate pe baza de Conventii - 7.607.261 lei, pentru salariatii care au semnat conventii;

Numarul de conventii privind plata salariilor compensatorii incheiate pentru personalul disponibilizat in anul 2013 este de 169. Pentru salariatii disponibilizati in valul 4 (iulie 2014) au fost semnate 119 Conventii de plata esalonata a salariilor compensatorii. Valoarea estimata a platilor compensatorii pentru salariatii disponibilizati in valul 4 este de 5.706.662 lei (sume brute fara contributii).

b. Plecări pe cale naturală: 737 angajați (pensionari la limita de vârstă, anticipate și anticipat parțiale, pensionări de invaliditate, plecări cu acordul părților, demisie, deces, transfer, ș.a). Din total, 64 au fost plecări prin transfer întreprindere pana la 30.11.2014.

In luna noiembrie 2014 s-au inregistrat 29 plecări pe cale naturala, iar din acestea 23 salariați au parasit organizatia prin pensionare (pensionari limita de varsta, pensionari invaliditate, pensionari anticipat parțiale sau anticipate).

Pe langa plecările din organizatie cauzate de pensionari, in tabelul urmator sunt evidentiata si alte motive de plecare din organizatie (acordul partilor, concediere disciplinara, deces s.a), in luna noiembrie 2014:

Nr. crt.	Motive de plecare din organizatie	Nr. salariați plecati in noiembrie 2014
1	Acordul partilor	2
3	Demisie	1
6	Concediere disciplinara	1
7	Transfer de întreprindere	2
8	Pensionare medicala	1
9	Pensie limita varsta	11
10	Pensie anticipata partiala	6
11	Pensie anticipata	5
	TOTAL	29

In luna noiembrie 2014 au fost efectuate la Executiv 8 angajari (concurșurilor cu recrutare externa si interna) astfel :

- cu 04.11.2014 - Sef Serviciu Operatiuni IT;
- cu 06.11.2014 -Economist Principal Specialist la Serviciul Financiar
- cu 10.11.2014 - Economist Principal la Serviciul Raportare, Control si Planificare
 - Economist la Serviciul Contabilitate
 - Dispecer Energetic la Compartiment Dispecerat
 - Sef Serviciu Contracte;
- cu 17.11.2014 - Economist Principal Specialist la Serviciul Contabilitate

- cu 25.11.2014 - Sef Serviciu Control Financiar de Gestiune

Formare profesioanala

In luna noiembrie 2014 a continuat Cursul de “Formare formatori interni”, organizat de Directia Resurse Umane Compartimentul Dezvoltare Personal care are ca obiectiv general îmbunătățirea calității procesului de instruire internă.

Din grupul tinta de 275 salariați, in luna noiembrie au fost instruiti 147 salariați astfel:

- 03-05.11.2014: sefi sectie + CHE = 44 salariați
- 06-08.11.2014: sefi servicii+birouri = 28 salariați
- 17-19.11.2014: sefi sectie + CHE = 49 salariați
- 20-22.11.2014: sefi servicii+birouri = 26 salariați

Total salariați instruiti: 235 din 275

Negocierea contractului colectiv de munca pentru anul 2015

Datorita faptului ca la 31.12.2014 Contractul Colectiv de Munca al societatii isi inceteaza valabilitatea, in luna noiembrie a fost demarata negocierea colectiva la nivel de SPEEH Hidroelectrica SA.

Administratia si Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind si-au propus sa finalizeze negocierea pana la data de 15.12.2014.

In luna noiembrie au avut loc trei sedinte de negociere colectiva in care partile si-au comunicat documentele precizate de legea dialogului social precum si propunerile privind contractul colectiv de munca pentru anul 2015, urmand ca in luna decembrie sa fie negociat fiecare articol in parte.

Optimizarea proceselor in Hidroelectrica

In baza Contractului 661/09.10.2014, incheiat cu firma Roland Gareis Consulting, in data de 03 Noiembrie 2014 a avut loc un workshop in care s-a stabilit modul de validare a Hartii Proceselor in baza caruia fiecare proprietar de proces (impreuna cu membrii echipei de proiect) va dezvolta in continuare subprocesele/activitatile coordonate.

Membrii echipei de proiect desemnata prin Decizia 1769/21.10.2014 din cadrul Directiei Resurse umane au realizat traininguri cu echipele de management din cadrul directiilor si departamentelor de la nivelul executivului, pe fiecare grup de procese, alocandu-se roluri si actualizandu-se harta proceselor.

Ulterior, Managerul de proiect a transmis tuturor entitatilor implicate Harta Proceselor obtinuta in urma analizelor realizate cu fiecare proprietar de process.

Urmeaza ca in workshop-ul din Decembrie sa se analizeze/valideze Harta Proceselor impreuna cu un grafic saptamanal de documentare a proceselor, astfel incat pana in 31/03/2015 sa fie finalizata si validata documentarea proceselor relevante identificate in harta.

6. Activitatea de strategie si cooperare internationala

Relatia cu actionarii si relatii publice

În perioada analizată, activitatea Serviciului Relația cu Acționarii și Relații Publice s-a concentrat pe următoarele direcții principale:

- **Finalizarea Raportului anual 2013**, în limba romana si engleza, care prezinta evolutia Hidroelectrica in ultimii ani si principalele elemente si activitati caracteristice pentru anul 2013;
- **Transmiterea de comunicate de presă** și monitorizarea informațiilor și știrilor cu privire la Hidroelectrica;
- **Realizarea fișelor de proces** în prim draft și actualizarea lor conform cu indicațiile primite de la consultantul extern și coordonatorul de proiect din Hidroelectrica;
- A fost demarată acțiunea de **achiziție de promoționale**, destinate colaboratorilor, partenerilor sau investitorilor și angajaților companiei;
- Au fost realizate activități de documentare și analiză informații, concretizate în sinteze, prezentări și rapoarte solicitate sau puse la dispoziția acționarilor, conducerii Hidroelectrica, salariaților sau altor părți interesate;

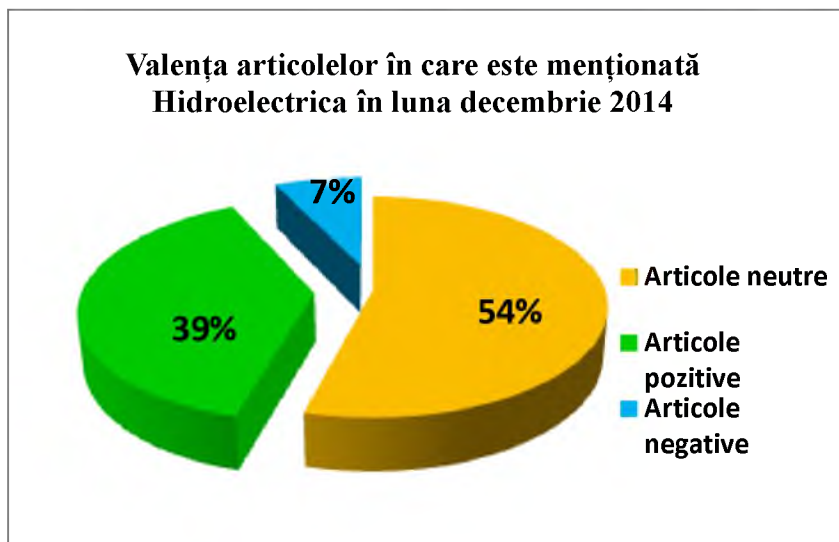
În luna noiembrie, au fost comunicate către publicul extern rezultatele financiare obținute pe primele 10 luni ale anului în curs, respectiv faptul că în luna octombrie a fost obținut cel mai mare profit lunar de la înființarea companiei, de 124 milioane de lei, în creștere cu 23,64% față de aceeași perioadă a anului trecut, ceea ce a făcut ca profitul raportat de societate pe primele 10 luni - în suma de 943 milioane lei - să reprezinte și el un record absolut. Fundamentele acestei performanțe financiare de excepție sunt reprezentate atât de vânzările crescute de energie, cât și de controlul riguros al costurilor de producție impus de către administratorul judiciar Euro Insol prin Planul de reorganizare.

Al doilea comunicat, transmis în data de 20 noiembrie 2014, se referă la lansarea licitației pentru achiziția și implementarea unui sistem informatic integrat de tip Enterprise Resource Planning cu instrumente de analiză managerială de tip Business Intelligence, în valoare de 3,5 milioane euro. Prin implementarea acestuia, Hidroelectrica urmărește integrarea proceselor dintre departamente și direcții, colaborarea în timp real, creșterea eficienței operaționale, reducerea costurilor, creșterea vizibilității și a transparenței activității. Noul sistem informatic va asigura dezvoltarea și implementarea unei arhitecturi de sistem care să permită atingerea obiectivelor de centralizare și de unicitate a datelor și va permite alinierea tuturor factorilor de decizie la strategia de dezvoltare a companiei stabilită de către Administratorul Judiciar.

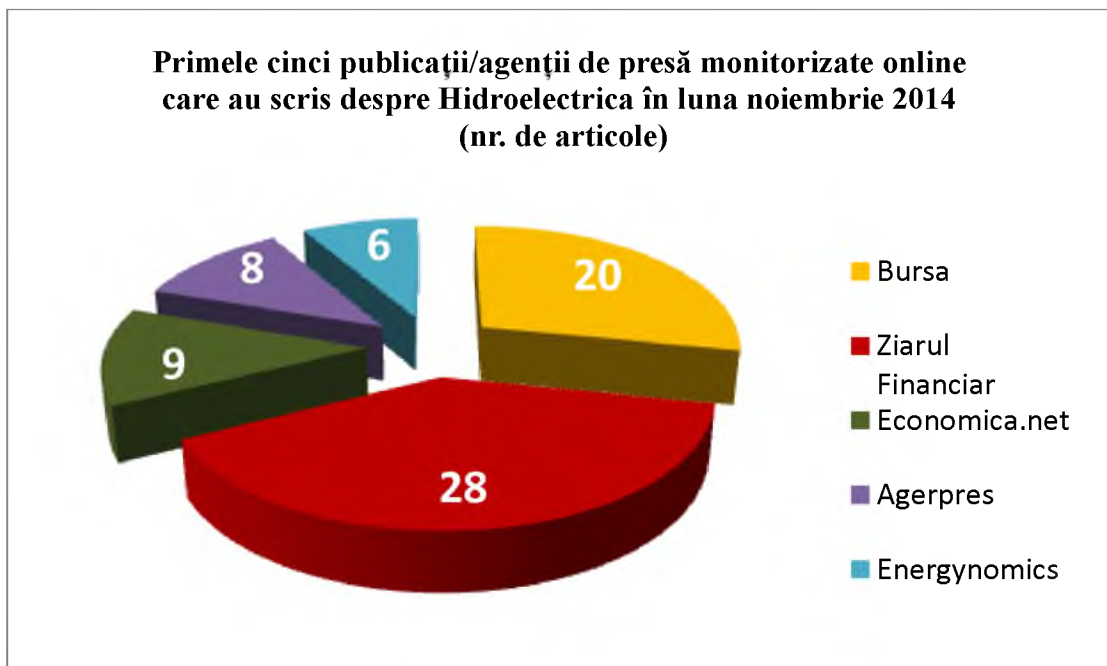
Monitorizarea comunicatelor de presă, a declarațiilor administratorului judiciar și a răspunsurilor la întrebările jurnaliștilor a identificat aproximativ **196** de articole în mediul online, fiind acoperite atât publicațiile online generaliste Curierul national, Adevărul, România liberă, Income Magazine etc., cât și cele de business/economice: Ziarul Financiar, Bursa, Wall-Street.ro, Economica.net etc. Hidroelectrica SA a fost menționată de 612 de ori în cadrul articolelor identificate, principalele subiecte fiind: listarea la Bursă a Hidroelectrica în anul 2015, participarea Hidroelectrica la capitalul social al Hidro Tarnița, obținerea celui mai mare profit lunar din istoria companiei în luna octombrie, precum și estimarea atingerii unui profit record

pentru acest an, vânzările de energie pe bursă, achiziția de către Hidroelectrica a unui sistem informatic integrat de tip Enterprise Resource Planning, urcarea Hidroelectrica pe locul 4 în Top 100 cele mai valoroase companii din România, fiind evaluată la 2,43 miliarde de euro – top editat de Ziarul Financiar.

În ceea ce privește **aportul de imagine** adus Hidroelectrica prin conținutul articolelor publicate situația se prezintă astfel: **39% dintre ele au fost pozitive, 7% negative și 54% neutre.**



Principalele publicații care au reflectat elemente privind activitatea Hidroelectrica sunt:



Publicațiile din România monitorizate în această perioadă, în care au fost identificate cele mai numeroase articole publicate și referiri online în legătură cu Hidroelectrica, au fost: **Ziarul Financiar, Bursa, Economica.net, Agerpres și Energynomics. Dintre acestea, majoritatea au publicat știri neutre, obiective.**

Activitatea de strategie și dezvoltare afaceri

În urma licitațiilor deschise cu strigare organizate de Hidroelectrica SA în luna septembrie 2014 și a semnării contractelor de vânzare-cumpărare cu ofertanți adjudecatari, în luna noiembrie a.c. au fost efectuate vizitele în teren pentru predarea-primirea activelor și s-au încheiat Procesele verbale de predare-primire pentru:

- MHC Limpedea cu SC Eduprest Eco Construct SRL – Câmpina
- CHEMA Panaci cu SC Hydro Power Energy Țibău SRL – Rădăuți

De asemenea, s-a încheiat cu Hidroenergie RO Water SRL – Broșteni Actul adițional nr. 2 la Contractul de prestări servicii energetice pentru CHEMA Barnar.

Ca urmare a direcțiilor de acțiune trasate de Administratorul Judiciar, s-au purtat discuții și au avut loc întâlniri privind o nouă clasificare a CHEMA pe categorii și s-a lucrat la o nouă Notă cu propuneri adresată AGA privind o nouă tranșă de vânzare de CHEMA, incluzând pregătirea dosarelor de prezentare, actualizarea tabelului cu situația CHEMA-urilor (situație juridică, valoare contabilă rămasă, profitabilitate) prin discuții cu angajații sucursalelor și uzinelor. De asemenea, s-a solicitat firmei DARIAN DRS SA evaluarea CHEMA Frasin și CHEMA Călugărița.

Ținând cont de importanța parteneriatului româno-sârb pentru administrarea, exploatarea și întreținerea Sistemelor Naționale Hidroenergetice și de Navigație Porțile de Fier I și II, au fost efectuate demersurile în vederea participării membrilor părții române la lucrările celei de-a 90-a Sesiuni a Comisiei Mixte Româno-Sârbe pentru Porțile de Fier, desfășurate la Belgrad, în perioada 25-27 noiembrie 2014.

În perioada analizată s-a răspuns solicitărilor primite din partea ministerului de resort, prin elaborarea unei informări privind stadiul relațiilor de cooperare pe relația Norvegia, precum și prin elaborarea și înaintarea propunerilor privind oportunitățile de cooperare în domeniul hidroenergetic din România.

Legat de proiectul pentru implementarea unei oferte publice primare pentru vânzarea unui pachet de acțiuni nou emise și admiterea la tranzacționare pe o piață reglementată administrată de Bursa de Valori București - *suspendat pe perioada insolvenței* - a fost elaborată o scrisoare către membrii sindicatului de intermediere format din Morgan Stanley & Co. International plc și Raiffeisen Bank S.A. în vederea stabilirii unei întâlniri pentru evaluarea stării procedurii insolvenței Hidroelectrica, precum și pentru discutarea posibilității prelungirii duratei Scrisorii de Angajament cu cel puțin un an.

În ceea ce privește derularea relațiilor de colaborare cu organisme naționale și internaționale de profil la care Hidroelectrica este afiliată, ca urmare a invitațiilor primite din partea ARMHE, au fost efectuate demersurile în vederea participării la cea de-a VII-a Conferință Internațională "Microhidrocentralele în România", desfășurată cu ocazia târgului dedicat energiei regenerabile, RENEXPO South East Europe.

Ținând cont de oportunitățile oferite de fondurile nerambursabile, a fost elaborată și înaintată către Ministerul Fondurilor Europene o scrisoare de solicitare a unei întrevederi cu domnul ministru Eugen Teodorovici, în vederea discutării și analizării oportunităților de a obține finanțare prin fonduri europene pentru o serie de obiective de investiții cu funcție socială, aflate în portofoliul Hidroelectrică, și pentru care nu există posibilități de finanțare din surse proprii.

7. Activitatea de achizitii

Proceduri de achizitii finalizate cu perfectarea de contracte

În perioada 01.11.2014-30.11.2014 au fost derulate la nivel de executiv și sucursale, proceduri de achiziție publică de produse/servicii/lucrări finalizate prin perfectarea următoarelor contracte:

HE Executiv:

1. Achiziție – “Servicii de imprimare și copiere” prin procedura „Negociere”. Procedura a fost finalizată, prin încheierea contractului subsecvent de servicii, realizându-se o reducere reprezentând 5,24 % din valoarea estimată a achiziției.
2. Achiziție – “Servicii de întreținere și revizii generale ascensoare” prin procedura „Cerere de oferte”. Procedura a fost finalizată, prin încheierea contractului de servicii, realizându-se o reducere reprezentând 7,08 % din valoarea estimată a achiziției.
3. Achiziție produse – “Notebook” prin procedura „Achiziție directă”. Procedura a fost finalizată, prin încheierea comenzii, realizându-se o reducere reprezentând 11 % din valoarea estimată a achiziției.
4. Achiziție produse – “Furnizare piese de inserție palete rotor CHE PF I” prin procedura „Negociere”. Procedura a fost finalizată prin încheierea contractului de furnizare, valoarea contractului încadrându-se în valoarea estimată a achiziției.
5. Achiziție – “Servicii de reparare a autovehiculelor și a echipamentelor conexe și servicii de inspecție tehnică a autovehiculelor”-loturi 20 și 21 prin procedura „Licitație deschisă”. Procedura a fost finalizată, prin încheierea contractului de servicii, realizându-se o reducere reprezentând 10 % din valoarea estimată a achiziției.

Prin procedurile de achiziție publică derulate în luna noiembrie 2014 la nivelul HE Executiv a rezultat o reducere totală de 86.412 lei față de valorile estimate.

SH Bistrița:

1. Contractul de lucrări nr. 48/ 28.11.2014 perfectat cu ALPI TOUR SRL Piatra Neamț, având ca obiect: *”Lucrări de reparații fațadă clădire CHE Calimanesti”*.
2. Actul Adițional nr. 4/20.10.2014 de prelungire a Contractului nr. 33/ 29.08.2013 perfectat cu Grup Est Security SRL Piatra Neamț, având ca obiect: *„Servicii de pază și protecție a obiectivelor SH Bistrita pentru perioada 21.10.2014-21.02.2015”*.

SH Curtea de Argeș:

1. Contract de servicii 48/ 19.11.2014 perfectat cu WEST Compex srl București având ca obiect: *„Documentație necesară întabularii dreptului de proprietate asupra terenurilor*

neinscrise in cartea funciara și cea necesară obtinerii CADP pentru obiectivele apartinând SH Curtea de Arges: Amenajare CHE Merișani, Amenajare CHE Pitești, Amenajare CHE Vâlcele, Amenajare CHE Băiculești, Amenajare CHE Mânicești – cadastru și CF”.

2. Contract de servicii 49/ 19.11.2014 perfectat cu GEOSTAR CADASTER SRL Albesti având ca obiect: *„Documentatie necesară intabularii dreptului de proprietate asupra terenurilor neinscrise in cartea funciara și cea necesară obtinerii CADP pentru obiectivele apartinând SH Curtea de Arges: CHE Văcărești, Amenajare Râul Ialomița, Amenajare Râul Prahova, CHEMA Valea Fetei 1 și 2 completare documentații, efectuarea recepției tehnice a suprafețelor de teren aferente incintelor, vecinătăți și avizare OCPI, DUAT, conform HG 834/1991, în vederea obținerii CADP”.*

3. Contract de servicii 50/ 19.11.2014 perfectat cu WEST Compex srl Bucuresti având ca obiect: *„Documentatie necesară intabularii dreptului de proprietate asupra terenurilor neinscrise in cartea funciara și cea necesară obtinerii CADP pentru obiectivele apartinând SH Curtea de Arges: Amenajare CHE Bascov, Amenajare CHE Budeasa, Amenajare CHE Golești, Amenajare Frasin, Parc auto Frasin, Sediul administrativ Curtea de Argeș, CHE Mihăilești”.*

SH Porțile de Fier:

1. Contractul nr. 41/ 11.11.2014, perfectat cu EUROPLASTIC SRL BUCUREȘTI, având ca obiect: *„Reparatie acoperis sala masinilor CHE GOGOSU”.*

2. Contractul nr. 42/ 26.11.2014 perfectat cu SC ISPH Project Development Bucuresti, având ca obiect: *„Actualizarea tehnico-economică a soluțiilor tehnice prevăzute în SF privind măsurile de protecție suplimentară pentru disipatorul de energie al barajului deversor PORȚILE DE FIER I.*

SH SEBES:

1. Contractul de servicii nr.6/ 18.11.2014 perfectat cu MEGAEXPERT IMOBILIARE SRL SIBIU, avand ca obiect: *„Raport de evaluare chiriei terenuri la CHE FAGARAS”.*

2. Contractul de servicii nr.7/ 28.11.2014 perfectat cu GARDIENII SRL SLATINA, avand ca obiect: *„Servicii de paza si protectie la obiectivele SH SEBES-UHE SIBIU”.*

3. Contractul de servicii nr.8/ 28.11.2014 perfectat cu GRUP EST SECURITY SRL PIATRA NEAMT, avand ca obiect: *„Servicii de paza si protectie la obiectivele SH SEBES”.*

4. Contractul de servicii nr.9/ 28.11.2014 perfectat cu CONTE GEOLAND SRL BRASOV, avand ca obiect: *„Inscriere in Cartea Funciara a constructiilor aferente Depozit Voila”.*

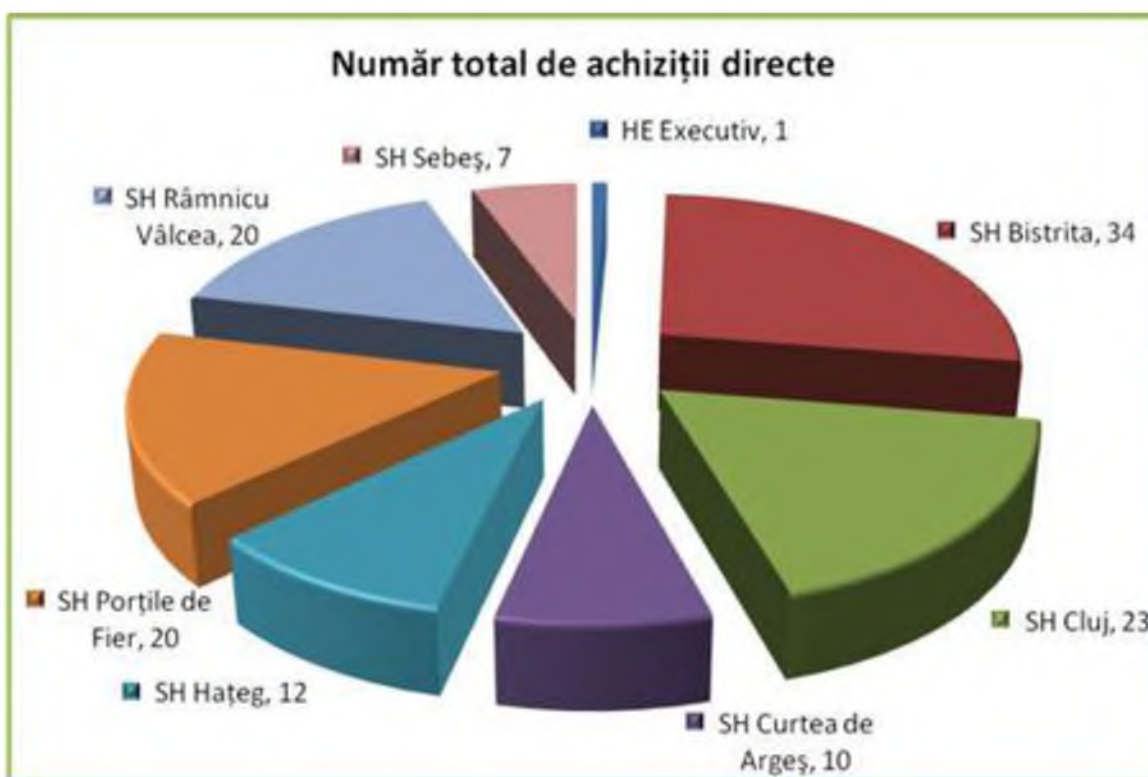
5. Contractul de servicii nr.10/ 28.11.2014 perfectat cu LOCOMOTIVA SRL SIBIU, avand ca obiect: *„Servicii de curatenie”.*

Achizitii directe efectuate prin incheierea de contracte, lansarea de comenzi ferme si alte documente justificative:

Achizițiile directe au fost realizate prin asigurarea transparenței, eficientizarea utilizării fondurilor (*prioritizarea necesitatilor, analiza oportunitatii acestor achizitii*) și promovarea concurenței între operatorii economici prin solicitarea de oferte (*pentru fiecare achizitie directa indiferent de valoarea estimata a acesteia*) către cel puțin 3 operatori economici, conform Deciziei nr.1469/25.08.2014 emisa de către SPEEH Hidroelectrica SA.

Achiziții directe

	Număr total de achiziții directe	Valoarea totală estimată în lei fără TVA	Valoarea totală atribuită în lei fără TVA
HE Executiv	1	3,000.00	2,668.00
SH Bistrița	34	69,222.12	60,451.19
SH Cluj	23	11,073.00	7,404.00
SH Curtea de Argeș	10	94,092.24	78,806.54
SH Hațeg	12	7,285.46	6,748.11
SH Porțile de Fier	20	396,405.00	367,664.00
SH Râmnicu Vâlcea	20	13,843.00	12,170.00
SH Sebeș	7	13,167.00	11,108.56
TOTAL	127	608,087.82	547,020.40

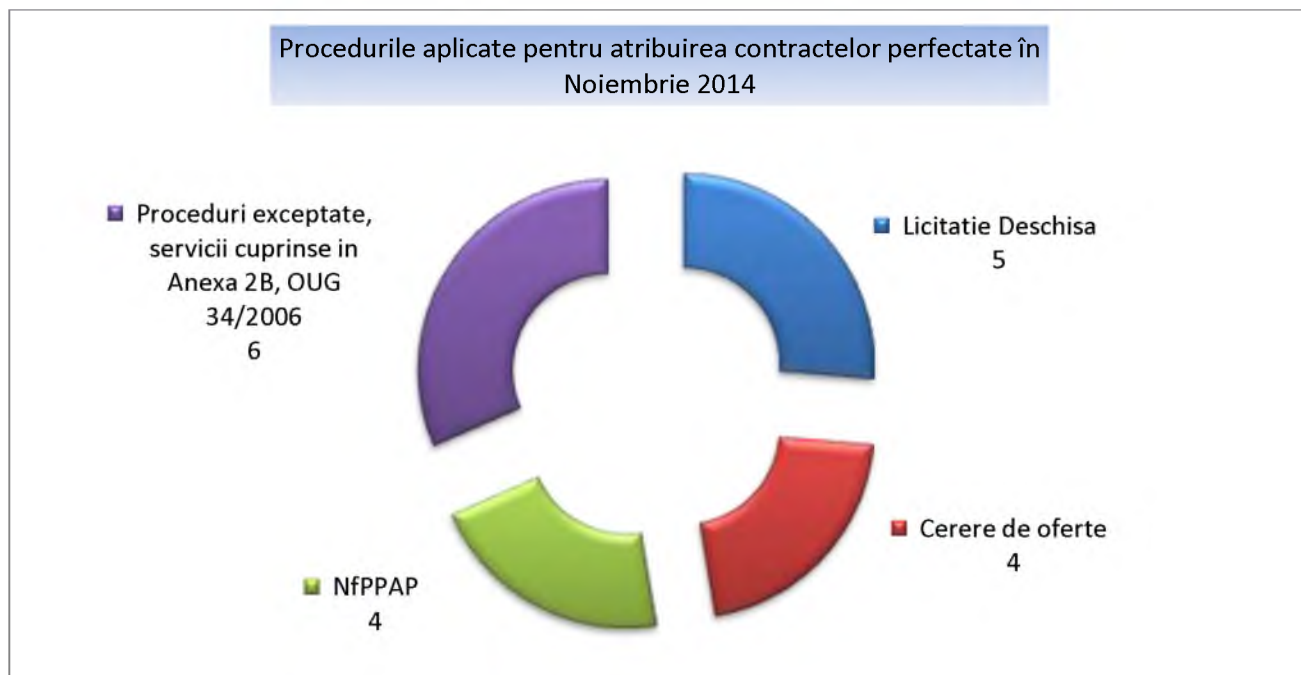


Conform OUG 34/2006, modificată și completată, procedurile derulate în vederea atribuirii de contracte în perioada 01.11.2014-30.11.2014 au fost: Licităția Deschisă, Cererea de oferte,

Negocierea fără publicarea prealabilă a unui Anunț de Participare și Proceduri exceptate de OUG 34/2006, atribuire servicii cuprinse în Anexa 2B.

Numărul procedurilor aplicate:

	Licitație Deschisă	Cerere de oferte	Negociere fara publicarea prealabila a unui anunt de participare	Proceduri exceptate de la OUG 34/2006, atribuire servicii cuprinse in Anexa 2B
HE Executiv	1	1	1	0
SH Bistrita	1	0	0	1
SH Cluj	0	0	0	0
SH Curtea de Argeș	1	1	0	1
SH Hațeg	0	0	0	1
SH Porțile de Fier	0	0	2	0
SH Râmnicu Vâlcea	0	2	0	1
SH Sebeș	2	0	1	2
Total	5	4	4	6



În funcție de fondurile alocate, la nivel de organizatie, se constata faptul ca pentru luna noiembrie nu au fost perfectate contracte in sectorul de investitii, fiind inasa in curs de derulare si finalizare o serie de proceduri care vor beneficia de fonduri alocate din Programul de Dezvoltare/Investitii aferent anului 2014.

Distributia fondurilor de **"Mentenanță și Producție"** prin incheierea de contracte, este prezentata astfel:

Valoarea contractelor atribuite din fonduri de "Mentenanță și Producție" -lei fără TVA-	
HE Executiv	587.480,00
SH Bistrița	496.440,00
SH Curtea de Argeș	170.832,00
SH Hațeg	60.480,00
SH Porțile de Fier	322.058,00
SH Râmnicu Vâlcea	1.551.435,00
SH Sebeș	323.645,84
Total	3.512.370,84

Pe fondul aplicarii noilor strategii de management de la nivelul organizatiei, care se reflecta si in activitatea de achizitii, se constata inregistrarea urmatoarelor reduceri, obtinute de compartimentele specializate:

Executiv/Sucursala	Valoare Estimata -lei fara TVA-	Valoare contractată -lei fara TVA-	Reducere	
			Valoare -lei fara TVA-	Procent din Valoarea Estimată
0	1	2	3=col.1-col.2	4 = 100 x col.3/col.1
HE Executiv	1,623,333.00	1,536,921.00	86,412.00	5.32%
SH Bistrița	1,095,222.12	556,891.19	538,330.93	49.15%
SH Cluj	11,073.00	7,404.00	3,669.00	33.13%
SH Curtea de Argeș	397,528.07	249,644.54	147,883.53	37.20%
SH Hațeg	67,765.46	67,228.11	537.35	0.79%
SH Porțile de Fier	736,692.00	689,722.00	46,970.00	6.38%
SH Râmnicu Vâlcea	1,876,545.00	1,563,605.00	312,940.00	16.68%
SH Sebeș	336,812.84	334,754.40	2,058.44	28.68%
Total	6,144,971.49	5,006,170.24	1,138,801.25	18,53%

Mentionam ca pana la aceasta data, incepand cu 20.06.2012, prin derularea procedurilor de achizitie, renegocieri contracte, rezilieri, diminuiari valori estimate, etc. evidentiata prin

intermediul aplicatiei <http://contracte/aar/> s-au obtinut reduceri in valoare totala de 741.229.992 lei.

8. Audit public intern

In conformitate cu Planul Anual de Audit Public Intern:

-a fost finalizata misiunea de audit intern cu tema “Raportarea productiei, furnizarea, contabilizarea si incasarea c/val productiei de energie electrica obtinuta”, urmand ca in perioada urmatoare sa fie realizata sedinta de inchidere si semnarea reportului de audit.

-a continuat misiunea de audit public intern cu tema “ Desfasurarea si organizarea activitatii de achizitii publice in cadrul Executiv Hidroelectrica ”.

Adiacent misiunilor de asigurarea a regularitatii si conformitatii, angajatii Departamentului Audit Public Intern desfasoara misiuni de consiliere pentru identificarea, descrierea si analiza proceselor operationale in cadrul Hidroelectrica, fiind membri ai echipei de proiect responsabila de implementarea unei harti a proceselor adaptata specificului Hidroelectrica, tinand cont de practica in acest domeniu la nivel international.

Astfel, au fost definite urmatoarele grupe de procese, care urmeaza ca in perioada urmatoare sa fie validate de conducerea companiei, urmand ca dupa validare, fiecare grup de procese sa fie documentat prin fisa de proces si procedura/instructiune de lucru:

Procese cheie:

- C01 Producere energie&furnizare servicii tehnologice de sistem;
- C02 Vânzare energie electrica proprie & certificate verzi;
- C03 Trading energie electrică;
- C04 Furnizare servicii publice

Procese suport:

-S01 Suport productie energie& furnizare servicii tehnologice de sistem; S02 Suport vânzare, trading energie; S03 Dezvoltare si reabilitare; S04 Bugetare&Finanțare & Raportare; S05 Resurse umane; S06 Securitate; S07 IT; S08 Achizitii; S09 Proprietăți & utilități si logistica; S10 PR, comunicare; S11 SSM; S12 Mediu; S13 Control si raportare HSEQ & securitate; S14 Juridic; S15 Administrare o directie/ un departament;

Procese de management:

M01 Management strategic/guvernanta corporative; M02 Managementul organizational; M03 Management relații internaționale (Privatizare); M04 Conformare reglementari (Compliance); M05 Managementul Riscului; M08 Control intern; M09 Audit intern.

9. Control Intern

S-au desfasurat misiuni de control intern neprogramate la:

▪ **SH Portile de Fier**, dispusa prin decizia nr. 1876/17.11.2014, avand ca obiective urmatoarele:

– Stabilirea cauzelor care au condus la functionarea hidroagregatelor din CHE Portile de Fier II la puteri mai mici fata de $P_n = 31,4$ MW, corelat cu caderea neta;

- Stabilirea duratelor de functionare a hidroagregatelor din CHE PdF II la puteri sub $P_n = 31,4$ MW, corelat cu caderea neta, raportat la timpul total de functionare, de la retehnologizare pana in prezent;
 - Stabilirea consecintelor tehnico-economice rezultate din functionarea cu mai multe hidroagregate incarcate la puteri sub $P_n = 31,4$ MW, in loc de un numar mai redus de hidroagregate incarcate la $P_n = 31,4$ MW, atunci cand caderea neta permitea acest lucru si stabilirea persoanelor responsabile;
 - Stabilirea duratelor in care hidroagregatele au functionat la o putere apropiata de $P_n = 31$ MW, a defectiunilor tehnice aparute la o astfel de functionare si identificarea masurilor care au fost luate pentru evitarea aparitiei ulterioare a unor astfel de defectiuni;
 - Stabilirea motivelor pentru care in documentele de receptie a hidroagregatelor din CHE PdF II, dupa retehnologizare, nu a fost consemnata existenta unor vibratii la incarcari de peste 22 MW, cu toate ca aceasta situatie era cunoscuta;
 - Verificarea istoricului declansarilor hidroagregatelor prin protectia nivel maxim admis vibratii hidroagregat.
- **SH Curtea de Arges** dispusa prin decizia nr. 1877/18.11.2014, avand ca obiectiv verificarea achizitiilor serviciilor si lucrarilor de mentenanta „Achizitie, montaj si PIF redresori si baterie de acumulatori CHE Curtea de Arges” si „Achizitie, montaj si PIF redresori si baterie de acumulatori CHE Dobresti”, in ceea ce priveste oportunitatea angajarii din punct de vedere tehnic, determinarea valorii estimate, rezonabilitatea costurilor raportata si la solutia tehnica optima, precum si derularea procedurilor de achizitie, incluzand, dar fara a se limita la, verificarea modului de negociere a ofertelor tehnico-economice si stadiul actual al procedurilor.

S-au finalizat rapoartele aferente misiunilor de control efectuate la:

- Hidroelectrica SA – Executiv Compartiment Securitate si Directia Procurement prin decizia 1609/25.09.2014 avand ca obiective analiza caietelor de sarcini privind „Achizitia de Servicii de securitate, protectie si interventie a obiectivelor, bunurilor si valorilor Hidroelectrica SA” si „Achizitia de sisteme tehnice de securitate pentru obiectivele Hidroelectrica S.A.
- SH Sebes-UHE Sibiu, dispusa prin decizia nr 1691/06.10.2014 avand ca obiective analiza cauzelor producerii fenomenului de eroziune al subtraversarii Avrig aferente AHE Racovita din cadrul „AHE Olt defileu pe sectorul Cornetu – Avrig” si responsabilitatea contractuala a proiectantului si executantului lucrarilor in ceea ce priveste costurile asociate lucrarilor corective necesare si a angajatilor responsabili pentru neconformitatile constatate;

In prezent, in cadrul Departamentului Control Intern se afla in diferite stadii de elaborare, finalizare si aprobare rapoartele aferente misiunilor de control efectuate la:

- SH Curtea de Arges dispusa prin Decizia nr 1421/04.08.2014 avand ca obiectiv verificarea modului de realizare a lucrarilor de mentenanta de tip LN3D la HA1 Vidraru.
- SH Curtea de Arges dispusa prin Decizia nr 1420/04.08.2014 avand ca obiective verificarea si analiza anumitor irregularitati cu privire la reparatie vana plana Clabucet, fibra optica Clabucet si reparatii macara portal Manicesti.
- SH Curtea de Arges dispusa prin decizia nr 1604/22.09.2014 avand ca obiective verificarea cauzelor care au dus la propunerea de amanare a receptiei la terminarea lucrarilor la obiectivele

„Modernizare vana plana 2x3/75 priza de apa Pecineagu-Clabucet” si la obiectivul „Comunicatie pe fibra optica a sistemului de transmitere date-voce între CHE Clabucet si baraj Pecineagu”.

- Verificarea modului de gestiune si consum a carburantului achizitionat pentru iarna 2013-2014, pentru toate Grupurile Electrogene (Diesel) din sucursalele de hidrocentrale, verificare facuta în baza dispozitiei date de catre Administratorul Judiciar al SPEEH Hidroelectrica S.A.
- SH Portile de Fier dispusa prin decizia nr 1591/18.09.2014 avand ca obiective identificarea deficientelor în legatura cu lucrarile de injectie la blindajul camerei rotorice la HA5 si a angajatilor responsabili, respectiv identificarea prejudiciilor rezultate si stabilirea modului de recuperare a acestora.

Evaluarea modului de organizare a procesului de control intern si de raportare a deficientelor constatate în cadrul SPEEH Hidroelectrica. Un rezultat direct al acestui proces de evaluare este revizuirea procedurii de control intern, prin care se urmareste definirea nivelului de detaliu necesar a activitatilor din cadrul procesului de control intern si a responsabilitatii membrilor echipei de control.

În urma actiunilor de control intern efectuate au fost identificate în continuare situatii în care resursele financiare ale companiei nu au fost utilizate eficient, luarea deciziilor în cadrul compartimentelor functionale se face cu intarziere, fara o analiza corespunzatoare a situatiilor aparuta sau în care lucrarile de mentenanta nu sunt executate în baza unor tehnologii adecvate si la standarde de calitate corespunzatoare.

10. Sistem de management integrat

1) Reducerea valorii achizițiilor

În cursul lunii noiembrie s-au continuat actiunile privind derularea contractelor încheiate centralizat la nivelul societății și demararea procedurilor de achiziție a produselor și serviciilor din planul de prevenire și protecție, avându-se în vedere prospectarea pieței și selectarea ofertelor cu prețul cel mai scăzut.

Astfel, la nivelul SH Râmnicu Valcea au fost derulate actiunile necesare pentru achiziția de mijloace de protecție, realizându-se până în prezent o reducere de 14.719 lei față de valorile estimate.

Urmărirea derulării contractelor încheiate la nivel HE s-a realizat împreună cu Direcția Procurement si Direcția Financiară prin întocmirea situațiilor privind întârzierile în livrarea EIP de către furnizori și urmărirea încasării facturilor cu penalitățile calculate pentru acestea.

2) Buget și PAAP

În urma solicitării Direcției Procurement de elaborare și transmitere a propunerilor de achiziții, echipa SMI a stabilit planul de achiziții SMI pentru anul 2015, pe baza informațiilor existente privind stocurile din magazii, necesarul de achiziționat și valorile de piață reale. Propunerea de plan de achiziții s-a făcut astfel încât să fie asigurate produsele și serviciile necesare desfășurării activității cu costuri cât mai scăzute, unitare la nivelul societății. După verificarea propunerilor și sortarea pe grupe de produse/servicii în vederea achiziționării acestora în sistem centralizat, s-au diminuat o parte din costurile propuse.

În vederea ținerii sub control în condiții de eficacitate a cheltuielilor din domeniul SMI s-a realizează raportarea lunară a acestora pe conturi de cheltuieli. Astfel, în luna noiembrie au fost întocmite și transmise cheltuielile efectuate în domeniul SMI în luna octombrie 2014.

3) Organizarea activității

Pentru organizarea activităților din domeniile SMI coroborat cu fișele de post cadru pentru domeniile SMI aprobate în luna octombrie s-a demarat acțiunea de revizuire a fișelor de post și de transmitere a acestora la executiv pentru avizare.

S-au actualizat fișe de post și au fost avizate de șeful serviciului SMI din executiv la SH Porțile de Fier și SH Rm. Vâlcea.

A fost emisă decizia nr.1917/26.11.2014 prin care sunt numiți responsabili cu urmărirea și gestionarea deșeurilor pentru sucursale și executiv, persoane din cadrul serviciilor Managementul Utilităților și Sistem de Management Integrat, cu atribuții concrete în acest domeniu. Pentru specialiștii PM au fost introduse în fișele de post atribuțiile referitoare la gestiunea deșeurilor la nivel de sucursală.

4) Elaborarea documentației SMI

Personalul din cadrul serviciului SMI și specialiștii SSM din SH au participat la ședințele CTE din datele de 18.11.2014 și 25.11.2014 pentru avizarea următoarelor instrucțiuni de securitate și sănătate în muncă:

1. ISSM-02-02-03_10 Activitatea din laboratoarele chimice ale centralelor hidroelectrice,
2. ISSM-02-02-03_12 Manipularea, transportul prin purtarea și cu mijloace nemecanizate a maselor precum și depozitarea acestora,
3. ISSM-02-02-03_13 Depozitarea, transportul și utilizarea oxigenului, azotului,
4. ISSM-02-02-03_14 Depozitarea, transportul și utilizarea acetilenei,
5. ISSM-02-02-03_15 Sudura electrică și autogenă,
6. ISSM-02-02-03_16 Activitatea de prelucrări mecanice.

Urmare a modificărilor organizatorice la nivelul executivului și a sucursalelor prin schimbare loc de muncă și noi angajări s-au elaborat Fișe de identificare a factorilor de risc profesional (ex. 15 - executiv, 27 - SH Porțile de Fier)

La nivelul sucursalei SH Hațeg sunt în analiză și în curs de elaborare procedurile operaționale și instrucțiunile de lucru care reglementează activitatea de exploatare din CHE/MHC, în scopul corelării cu reglementările în vigoare existente (PE, NTE, proceduri) și Harta proceselor HE, vers. în vigoare.

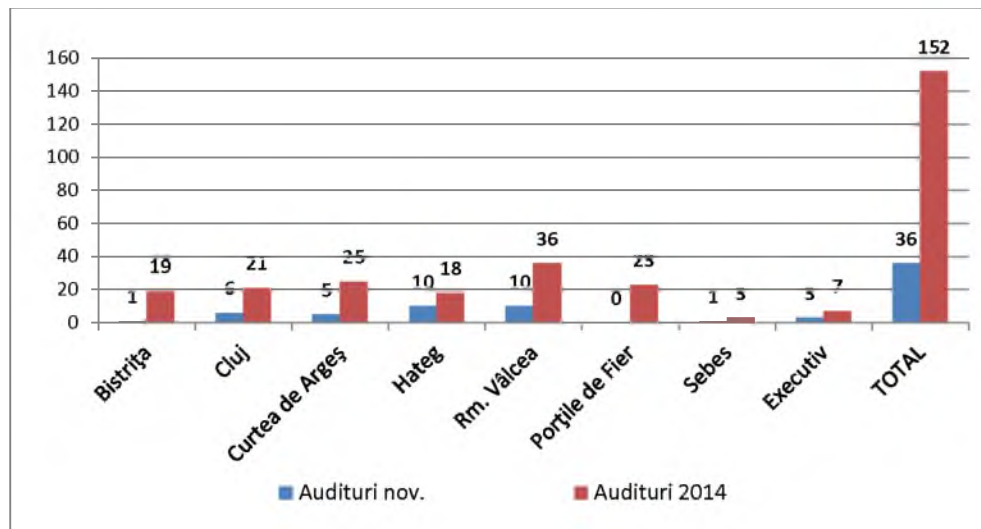
S-au formulat și s-au transmis elaboratorilor de documente puncte de vedere și observații privind conformitatea cu privire la structura și formatul acestora.

5) Audit Intern SMI

În luna noiembrie 2014, la nivelul sucursalelor și al executivului HE s-au realizat 35 audituri interne SMI, iar 3 au fost reprogramate. Urmărindu-se eficiența procesului de audit, selectarea echipelor de audit intern s-a făcut astfel încât să fie reduse cheltuielile cu deplasarea auditorilor la punctele de lucru: auditurile programate în cadrul UHE Slatina, UHE Buzău și UHE Caransebeș au fost realizate de auditori care au locul de muncă la uzinele respective.

Hidroelectrica a efectuat un audit intern SMI la SH Bistrița, echipa de audit fiind compusă din specialiști din executiv și sucursalele Cluj și Curtea de Argeș. S-au recomandat 3 îmbunătățiri, a căror implementare va conduce la creșterea eficacității SMI în cadrul sucursalei auditate.

Auditori interne SMI realizate în luna noiembrie și primele 11 luni ale anului 2014



6) Autorizare/reautorizare personal

Urmare a modificărilor structurii organizatorice și de personal, s-au actualizat deciziile privind componența comisiei de examinare pentru autorizarea electricienilor la nivelul executivului (decizia nr. 1852/2014), SH Porțile de Fier (deciziile nr.132/2014, respectiv nr.134/2014).

Au fost întocmite testele pentru autorizare/reautorizare electricieni și programul de reautorizare pentru personalul din cadrul executivului, SH Bistrița, SH Cluj, SH Porțile de Fier și SH Sebeș.

S-au desfășurat activitățile pentru autorizarea inițială a electricienilor și prelungirea autorizării pentru maiștri, tehnicieni, subingineri și ingineri de profil electric sau asimilat acestora la SH Bistrița - reautorizare șefi de centrale din SE Piatra Neamț și Stejaru, SH Cluj - personal operațional de la SE Criș Aval și SE Remeți, SH Porțile de Fier - 85 electricieni, din 3 secții de operare și SH Sebes- personal operațional de la SE Robești și SE Sibiu și a dispecerilor șef tură.

7) Conștientizarea angajaților din Hidroelectrica

Conștientizarea angajaților din SH Porțile de Fier s-a efectuat printr-o campanie de prezentare a Lucrului în condiții de izolare, acțiune impusă ca urmare a unor deficiențe constatate în organizare.

8) Instruire angajați

La Executiv Hidroelectrica SA s-a efectuat instruirea introductiv generală în domeniu SSM și instruirea în domeniul SMI pentru un număr de 5 lucrători nou angajați.

Specialistul SSM de la SH Rm. Vâlcea a efectuat instruirea introductiv generală SSM, în patru tranșe, pentru 29 elevi aflați în practică. Pentru instruirea terților (prestatori de servicii) au fost efectuate 6 instruiți SSM.

La SH Bistrița s-a efectuat instruirea periodică în domeniul SSM, instruire consemnată în fișele individuale de instruire.

În cadrul SH Sebeș s-a efectuat instruirea periodică în domeniul PM și s-a efectuat testarea angajaților conform procedurii operaționale de instruire internă.

În executiv și sucursale a fost efectuată instruirea profesională a personalului din compartimentele SMI, cu tematica ”Abordarea procesuală pentru SMI – un singur Sistem de Management în organizație”.

Au fost formulate propuneri pentru tematicile și chestionarele de instruire SMI pentru anul 2015, pentru instruirile la locul de muncă și instruirea periodică, pe baza cărora au fost elaborate tematicile unitare la nivel Hidroelectrică SA.

S-a continuat monitorizarea stadiului de realizare a instruirilor periodice, conform programelor existente în sucursale .

9) Obținerea actelor de reglementare din domeniul protecției mediului

Au fost obținute autorizațiile de mediu sau alte documente de reglementare:

- autorizația de mediu revizuită nr.195/18.11.2014 pentru Lac de acumulare și baraj Izvorul Muntelui (SH Bistrița);
- decizia de transfer autorizații de mediu pentru 11 puncte de lucru de la fosta SH Oradea la SH Cluj ;
- obligațiile de mediu pentru privatizarea MHC Cluj I – SH Cluj și Baza de recuperare și activități sportive din str.Mihai Viteazu nr.2, Drobeta Turnu Severin - SH Porțile de Fier.

Au fost realizate următoarele etape intermediare în vederea emiterii actelor de reglementare :

- a fost întocmit referatul de necesitate și oportunitate și nota justificativă, pentru achiziția serviciului de determinare a factorului de mediu zgomot la Depozit SH Hațeg, măsură dispusă prin raportul de inspecție al GNM-CJ Hunedoara nr.106136 /09.10.2014;
- au fost elaborate notificarea și bilanțul de mediu de nivel 0, a fost înregistrată în SIM notificarea și s-au încărcat documentele necesare pentru obținerea obligațiilor de mediu la privatizare pentru CHEMP Schitu Golești, ulterior s-au depus documentele la APM Argeș;
- au fost elaborate documentele necesare pentru revizuirea autorizației de mediu la CHE Pitești, s-a înregistrat cererea în SIM și s-au depus documentele la APM Argeș (cererea de revizuire s-a făcut în vederea reducerii numărului de monitorizări anuale pentru indicatorii de calitate ai apelor uzate);
- au fost transmise la APM Argeș documentele referitoare la asumarea obligațiilor de mediu, de către cumpărătorul EduPrest Eco Construct SRL, pentru MHC Limpedeia;
- s-au întocmit noi declarații, cereri de transfer și delegări de competență de la HE pentru transferul autorizațiilor de mediu pentru punctele de lucru aflate pe teritoriul județelor Constanța și Prahova;
- s-au efectuat toate demersurile în scopul obținerii autorizației de gospodărire a apelor pentru Baza de Tratament și Recuperare Tierna, conform solicitării ANAR-Administrația de Apă Banat-SGA Caras-Severin;
- a fost transmisă, către ABA Banat Timișoara, documentația tehnică necesară emiterii autorizației de gospodărire a apelor, inclusiv Planul de prevenire și combatere a poluărilor accidentale pentru râul Cerna;
- au fost depuse la APM Brașov, documentele solicitate privind transferul autorizațiilor de mediu de la SH Sibiu la SH Sebeș;

- au fost solicitate oferte de preț privind analiza apelor uzate epurate, în scopul rezolvării unei măsuri din raportul de inspecție al GNM Alba, a fost întocmit RNO și nota justificativă pentru aprobarea cheltuielilor necesare analizei de apă;
- au fost solicitate oferte de preț privind realizarea bilanțului de mediu de nivel 1 pentru obținerea obligațiilor de mediu pentru privatizarea MHC Sebeșul de Jos.

10) Îndeplinirea cerințelor de raportare și de monitorizare a factorilor de mediu

Au fost realizate următoarele raportări prevăzute ca obligații prin actele de reglementare:

- raportările referitoare la evidența uleiului mineral proaspăt consumat pentru anul 2013 (SH Porțile de Fier - UHE Tg. Jiu și SH Sebes);
- raportările referitoare la evidența uleiului uzat pentru anul 2014 (SH Porțile de Fier - SE Tismana)
- s-a transmis informare la APM Olt pentru luna octombrie, conform Ordinului MAPM nr. 1182/2002 pentru aprobarea Metodologiei de gestionare și furnizare a informației privind mediu;
- s-au centralizat informațiile necesare pentru calculul obligațiilor la plată la fondul de mediu pentru centrala termică de la U.H.E. Porțile de Fier II - Colonia definitivă și SH Rm. Vâlcea;
- s-a transmis la GNM-CJ Argeș informarea referitoare la acțiunile de igienizare în frontul de retenție al barajului Cerbureni, aceasta reprezentând măsură stabilită cu ocazia controlului din data de 26.08.2014;
- raportarea anuală a deșeurilor către APM Alba;
- informațiile privind instalațiile medii de ardere cu puteri termice nominale între 1 și 5 MWt privind monitorizarea emisiilor la centrala termică de la UHE Porțile de Fier II de 3,4 MWt pentru inventarierea instalațiilor mici și medii de ardere la nivel național – SH Porțile de Fier,
- datele solicitate de Direcția de Sănătate Publică Mehedinți privind supravegherea calității apei potabile distribuite în sistem centralizat la consumatori, în vederea raportării la Institutul Național de Sănătate Publică București - SH Porțile de Fier

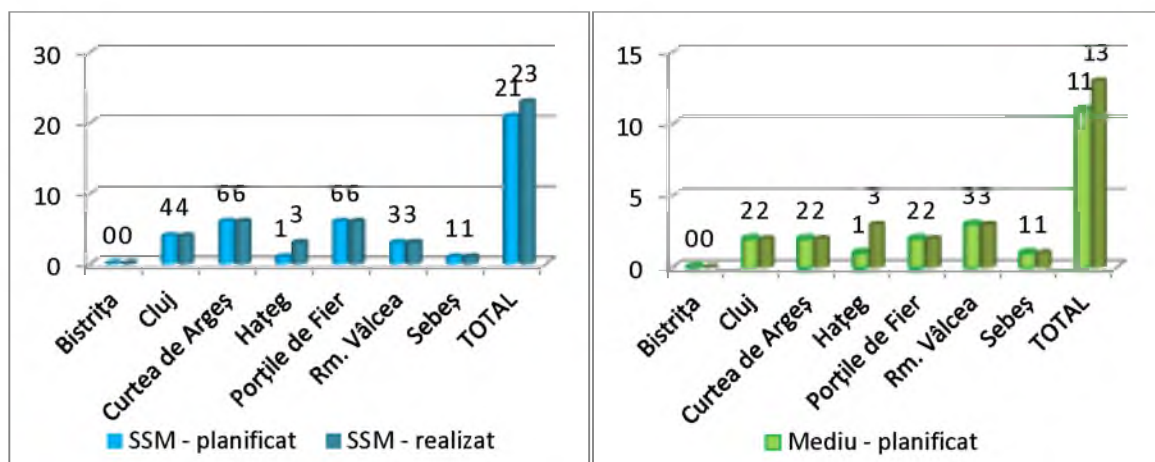
Pentru monitorizarea factorilor de mediu, în conformitate cu obligațiile din autorizațiile de mediu, au fost întocmite referate de necesitate și oportunitate pentru determinarea nivelului de zgomot la centralele Călimanești și Movileni la SH Bistrița și monitorizarea indicatorilor de apă uzată la CHE Golești, CHE Pitești și CHE Bascov la S.H Curtea de Argeș.

La SH Rm. Vâlcea au fost verificate documentele elaborate pentru degazarea și neutralizarea a 4 butelii cu clor aflate în gestiunea Secției de Exploatare Vidraru și s-a solicitat o nouă ofertă de preț la CHIMCOMPLEX Borzești, suplimentar celei de la OLTCHIM Rm. Vâlcea și s-a întocmit buletinul de analiză a apelor de suprafață nr.4, pentru trimestrul IV 2014 și s-a transmis la APM Olt.

La S.H Bistrița au fost realizate măsuratori privind calitatea apei uzate la CHE Movileni iar la S.H Hațeg a fost obținut buletinul de analiză nr.124909/27.11.2014, de la APM Hunedoara, pentru determinarea factorului de mediu zgomot la Depozit S.H Hațeg.

11) Planificare și efectuare controale interne în domeniul protecției mediului, securității și sănătății în muncă

În luna noiembrie au fost realizate 13 controale interne în domeniul PM și 23 controale în domeniul SSM. Gradul de conformare rezultă, în conformitate cu prevederile procedurii “Evaluarea conformării”, cod PS-02-02-02_02, ed./rev. în vigoare 0, este „bun”, încadrându-se între 90 și 98%.



12) Controale ale autorităților din domeniu

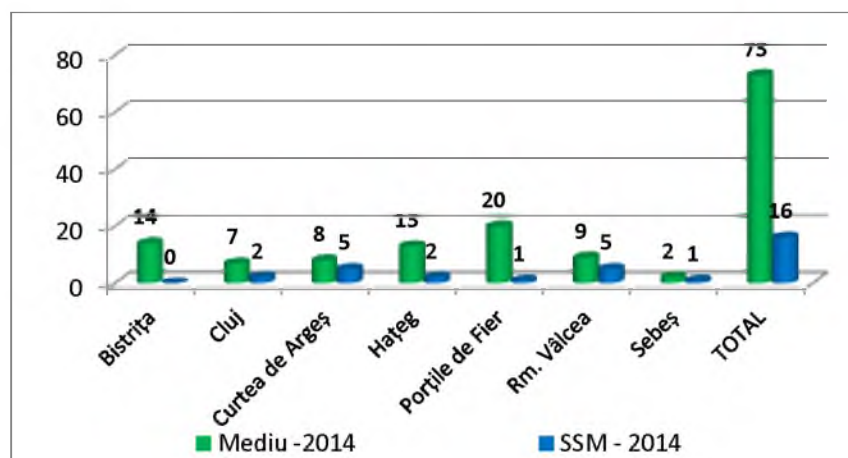
În luna noiembrie 2014 autoritățile cu drept de control au efectuat, la obiectivele aparținând Hidroelectrica SA, un număr de 5 controale în domeniul protecției mediului, prin care s-au dispus 8 măsuri. Măsurile dispuse au vizat:

- curățirea frontului de retenție de plutitori ce pot crea blocaje, prin colectarea și transportul acestora în locuri special amenajate;
- monitorizarea versantului natural de pe malul stang al acumularii Strejesti, in zona reclamata, conform Regulamentului de exploatare;
- transmiterea la GNM CJ Olt a deciziei de transfer a autorizatiei nr.48/07.05.2010, după obținerea acesteia;
- diminuarea stocurilor de deșeuri din depozite;
- analiza apelor epurate evacuate in râul Sebeș.

În domeniul SSM, au fost efectuate 3 controale externe, prin care s-au dispus 2 măsuri care au vizat:

- marcajele pentru identificarea stadiului de verificare efectuate pentru EIP;
- respectarea art.82,alin.(2) din NM de aplicare a Legii 319/2006 a SSM, privind instruirea colectivă de SSM.

Controale ale autorităților în domeniile PM și SSM în primele 11 luni din 2014



13) Managementul deșeurilor

S-au desfășurat următoarele activități specifice gestiunii deșeurilor:

- completarea fișelor de evidență a gestiunii deșeurilor pe fiecare cod de deșeu, conform HG 856/2002 și a cerințelor din autorizațiile de mediu;
- colaborarea cu Serviciul Managementul Utilităților la verificarea documentației pentru vânzarea de deșeuri din depozite (executiv, SH Rm. Vâlcea și SH Porțile de Fier);
- colectarea deșeurilor menajere conform contractelor de prestări servicii încheiate (SH Porțile de Fier);
- colectarea plutitorilor de pe luciul fluviului Dunărea, amonte de CHE Porțile de Fier I și amonte de UHE Porțile de Fier II, transportul acestora la amplasamentul ecologic al orașului conform contractelor de salubritate încheiate, cu evidențierea la Serviciul Menținere a costurilor serviciilor prestate de colectare și transport;
- comunicarea către SMU privind rezolvarea măsurilor privind stocurile de deșeuri, dispuse de controlul GNM Alba (SH Sebeș).

14) Organizarea și funcționarea CSSM

În cursul lunii noiembrie s-au organizat ședințe CSSM la SH Cluj și SH Râmnicu Vâlcea. Materialele aprobate în ședințe au fost difuzate pentru prelucrare cu întreg personalul respectivelor sucursale și postate pe intranet. Procesele verbale al ședințelor au fost transmise la Inspectoratele Teritoriale de Muncă Cluj, respectiv Vâlcea.

15) Control medical periodic

În luna noiembrie s-a elaborat și transmis la ROMAR solicitarea privind examinarea de siguranța circulației a unui conducător auto (SH Cluj) și au fost examinați medical 2 conducători auto în vederea eliberării avizului privind siguranța circulației (SH Curtea de Argeș).

Au fost efectuate testările psihologice necesare autorizării personalului de profil electric sau asimilat, pentru anul 2015 (SH Hațeg).

A fost efectuat controlul medical periodic, fiind examinați 467 lucrători din cadrul SH Bistrița.

La executiv Hidroelectrica SA au fost eliberate Fișele de aptitudine pentru 7 conducători auto care au efectuat examenul medical de siguranța circulației.

Ca urmare a controlului medical periodic efectuat în luna octombrie, au fost vizate fișele de instruire individuală privind SSM pentru control medical periodic și testare psihologică periodică, fișele de autorizare pentru lucrătorii autorizați din punct de vedere electric și au fost comunicate fiecărui lucrător rezultatele examinărilor medicale și fișele de aptitudine (SH Râmnicu Vâlcea).

Probleme SMI:

- necesitatea instruirii și formării de auditori interni SMI;
- necesitatea urgentării obținerii certificatelor constatatoare pentru punctele de lucru unde este necesar transferul/reînnoirea autorizațiilor de mediu (urgente: CHE Streșești și stația de pompe Poganu, CHE Arcești și stația de pompe Teslui - SH Râmnicu Vâlcea);
- necesitatea urgentării încheierii la nivel de Hidroelectrica a contractelor de eliminare și/sau valorificare deșeuri;
- găsirea unor modalități privind eliminarea deșeurilor nevandabile (excludere fac cele care se elimină gratuit prin protocoalele de colaborare încheiate cu Recolamp);

- necesitatea livrării de către furnizori, a EIP întârziat, până la sfârșitul anului 2014;
- necesitatea armonizării Listei cadru de verificare a respectării prevederilor legislației în domeniul SSM și IPSSM-HE la efectuarea controlului în unitățile de producție, aprobată în CSSM-HE din ianuarie 2014, cu Chestionarul de evaluare a conformării în domeniul...pentru..., formular F-02-02-02_02-02, rev.5.

B. Măsuri procedurale

Sedintele Adunării Generale a Acționarilor

Au fost organizate doua sedinte AGA in data de 18.11.2014, astfel:

- **Adunarea Generala Extraordinara a Acționarilor**, care a hotărât:

1. Aprobarea încheierea unui Act adițional la Contractul de mandat încheiat între acționarii Societății de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale SA (Mandanți) și Administratorul Special, în vederea introducerii unui nou articol, “5 Obligațiile Mandanților”, cu următorul conținut:

„5.1. Mandanții au obligația să asigure plata indemnizației lunare a Administratorului Special în cuantumul stabilit la art. 4, alin. 4.1 din prezentul Contract de mandat.

5.2. Plata indemnizației se va face de către Mandanți corespunzător cotei de participare la beneficii și pierderi în calitate de actionari ai Societății de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale SA, respectiv 80,0561% Ministerul Economiei prin Departamentul pentru Energie și 19,9439% SC Fondul Proprietatea SA.

5.3.Mandanții au obligația să calculeze, să rețina și să vireze contribuțiile sociale obligatorii și contribuțiile sociale individuale obligatorii stabilite de Codul Fiscal și de celelalte acte normative incidente, aferente remunerației lunare nete prevăzute la art. 4, alin. 4.1 din prezentul Contract de mandat.”

2. Aprobarea mandatarii domnului Sergiu Ionescu pentru semnarea Actului adițional la Contractul de mandat ce va fi încheiat cu Administratorul Special.

3. Modificarea Actului constitutiv al Hidroelectrica S.A., respectiv a art. 3 – „Sediul”, alin 5, după cum urmează:

„(5)Hidroelectrica este actionar unic la Societatea de Servicii Hidroenergetice Hidroserv SA, J40/9762/2013, CUI RO32097794, cu statut de filiala, avand sediul in Bucuresti, str. Constantin Nacu nr. 3, etajele 3-5, Sector 2.”

4. Actualizarea Actului constitutiv al Hidroelectrica S.A. potrivit hotararii adoptate de Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor si publicarea acestuia.

5. Mandatarea Administratorului Judiciar pentru semnarea Actului constitutiv actualizat.

6. Împuternicirea Directorului general al Societății pentru a îndeplini toate și oricare dintre formalitățile cerute pentru înregistrarea și asigurarea opozabilității către terțe persoane a hotărârilor adoptate de Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor, precum și pentru implementarea acestora. Persoana împuternicită va putea delega altor persoane mandatul său cu privire la îndeplinirea formalităților menționate mai sus.

7. Respingerea propunerii privind revocarea hotararii AGEA nr. 5/28.02.2014 prin care a fost aprobată participarea Hidroelectrica SA la capitalul social al Hidro Tarnita SA.

- **Adunarea Generala Ordinara a Acționarilor**, care a hotărât:

1. Aprobarea documentatiilor intocmite in vederea obtinerii Certificatelor de atestare a dreptului de proprietate pentru terenurile în suprafață totală de 8.732,35 m² aflate în patrimoniul

Hidroelectrica SA, pentru 11 incinte aferente MHC Godeanu I, CHEMA Dobra, MHC Buta și MHC Valea de Pești, de la SH Hațeg, după cum urmează:

Nr Crt	Denumirea incintei	Suprafața - mp -	Valoare - lei -	Data evaluării
1	MHC Godeanu I Incintă centrală	409,06	4.864,00	20.09.2014
2	MHC Godeanu I Incintă captare principală	67,35	771,00	20.09.2014
3	MHC Godeanu I Incintă captare secundară	41,60	476,00	20.09.2014
4	MHC Godeanu I Incintă bazin compensator	1.332,08	17.597,00	20.09.2014
5	MHC Godeanu I Incintă denisipator	73,64	843,00	20.09.2014
6	CHEMA Dobra Incintă centrală	438,29	5.211,00	20.09.2014
7	CHEMA Dobra Incintă captare	41,30	473,00	20.09.2014
8	CHEMA Dobra Incintă bazin compensator	2.057,72	30.351,00	20.09.2014
9	CHEMA Buta Incintă centrala	485,57	5.880,00	20.09.2014
10	CHEMA Buta Incintă bazin compensator	3.503,13	61.690,00	20.09.2014
11	MHC Valea cu Pești	282,61	3.360,00	20.09.2014
Total		8.732,35	131.516,00	

2. Aprobarea documentatiilor intocmite in vederea obtinerii Certificatelor de atestare a dreptului de proprietate pentru terenurile în suprafață totală de 4871,52 m² aflate in patrimoniul Hidroelectrica SA, pentru 7 incinte, de la SH Râmnicu Vâlcea, după cum urmează:

Nr Crt	Denumirea incintei	Suprafața - mp -	Valoare - lei -	Data evaluării
1	Traversarea Goata II (Mica)	399,52	195,00	14.08.2014
2	Captare secundara Pascoaia amonte	437,00	178,00	14.08.2014
3	Captare secundară Parcalabu	202,00	82,00	14.08.2014
4	Traversare Parcalabu	380,00	155,00	14.08.2014
5	Captare secundara Horezu II	61,00	25,00	14.08.2014
6	CHEMA Bistrita Prislop	1.343,00	649,00	30.05.2024
7	MHC Horezu 2 Romani	2.049,00	990,00	30.05.2024
Total		4871,52	2.274,00	

3. Imputernicirea Directorului general al Societății pentru a indeplini toate si oricare dintre formalitatile cerute pentru inregistrarea si asigurarea opozabilitatii catre terte persoane a hotararilor adoptate de Adunarea Generala a Actionarilor, precum si pentru implementarea acestora. Persoana imputernicita va putea delega altor persoane mandatul sau cu privire la indeplinirea formalitatilor mentionate mai sus.

Sedintele Comitetului Creditorilor

Administratorul judiciar a convocat in data de 17.11.2014 Comitetul Creditorilor Hidroelectrica.

Convocatorul Sedintei Comitetului Creditorilor si documentele mentionate in convocator au fost transmise, pe suport electronic, membrilor Comitetului Creditorilor.

De asemenea, Convocatorul Sedintei Comitetului Creditorilor a fost publicat in Buletinul Procedurilor de Insolventa nr. 19981/11.11.2014

Avand in vedere ordinea de zi a sedintei, Comitetul Hidroelectrica S.A. a hotarat urmatoarele:

- a aprobat vanzarea unui numar de 43 de autoturisme, proprietatea Hidroelectrica S.A., prin Bursa Romana de Marfuri, in conditiile stabilite prin Nota nr. 111999/27.10.2014.
- a aprobat vanzarea deseurilor metalice/nemetalice si a bunurilor materiale re folosibile aflate in stocurile Hidroelectrica S.A., prin Bursa Romana de Marfuri, in conditiile stabilite prin Nota nr. 111995/27.10.2014.
- a aprobat modificarea Contractului de credit DGLC 12 din data de 9 Decembrie 2010, in valoare de 50 milioane de EUR, incheiat intre Banca Comerciala Romana S.A. si Hidroelectrica SA, in ceea ce priveste reducerea pretul creditului.
- a aprobat modificarea Contractului de credit nr. 09525/16.11.2009, in valoare curenta de 4.000.000 EUR, incheiat intre ING Bank N.V. Dublin Branch si Hidroelectrica S.A. in ceea ce priveste reducerea pretului creditului, extinderea maturitatii pana la 7 decembrie 2018 si acordarea unei perioade de gratie pana la 7 septembrie 2016 in ceea ce priveste rambursarea ratelor din creditul principal.
- a aprobat modificarea Contractului de credit nr. 11015/22.03.2011, in suma curenta de 28.235.294 EUR, incheiat intre ING Bank N.V. Dublin Branch si Hidroelectrica S.A. in ceea ce priveste reducerea pretului creditului, extinderea maturitatii pana la 7 decembrie 2018 si acordarea unei perioade de gratie pana la 7 martie 2016 in ceea ce priveste rambursarea ratelor din creditul principal.
- a aprobat contractul de asistenta juridica incheiat cu Cabinet individual de avocat Prof. univ.dr. Ion Turcu avand ca obiect redactarea unei opinii legale in legatura cu aplicarea dispozitiilor art. 3 pct. 1 din Legea nr. 85/2006 in dosarul avand ca obiect opozitiile formulate impotriva deschiderii procedurii insolventei Hidroelectrica, inregistrat pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 26502/3/2012*. Valoarea contractului este de 2.000 euro.
- a aprobat contractul de prestari servicii incheiat cu Prof. univ.dr. Radu Bufan avand ca obiect realizarea unei expertize extrajudiciare cu privire la situatia economico- financiara a Hidroelectrica la momentul deschiderii procedurii insolventei, expertiza emisa in dosarul avand ca obiect opozitiile formulate impotriva deschiderii procedurii insolventei Hidroelectrica. Valoarea contractului este de 6.000 euro.
- a aprobat contractul de prestari servicii incheiat cu Cabinet individual de expertiza contabila Eugenia Iorgoaea avand ca obiect realizarea unei expertize extrajudiciare aferente perioadei 2009-2012, in conditiile stabilite in convocator. Valoarea contractului este de 10.000 euro exclusiv T.V.A.
- a aprobat contractul de prestari servicii incheiat cu Contrast Management Consulting & Trading avand ca obiect realizarea unui Plan de afaceri pe anul in curs si pe anul urmator, plan necesar extinderii activitatii Hidroelectrica pe piata din Ungaria si solicitat de reglementatorul (MEKH) din Ungaria, in conditiile stabilite in convocator Valoarea contractului este de 4.845 euro exclusiv T.V.A.
- a aprobat contractul de prestari servicii incheiat cu DCTAX avand ca obiect prestarea serviciilor de consultanta fiscal, in conditiile stabilite in convocator. Contractul este incheiat pe o perioada de 12 luni, incepand cu data de 14.08.2014. Valoarea contractului este de 425 euro + TVA/ lunar (5.100 euro + TVA/an) si include 5 ore de consultanta/luna.
- a aprobat contractul de asistenta juridica incheiat cu Cabinet Individual de Avocat Ilie Perca avand ca obiect: (i) analizarea contractelor incheiate de SH Portile de Fier pentru service centrale termice in perioada 2010, 2011 si 2012, (ii) redactare plangere penala impotriva persoanelor indicate de controlul intern ca fiind responsabile, in conditiile stabilite in convocator. Valoarea contractului este de 1.500 euro.
- a aprobat contractul de prestari servicii incheiat cu Deloitte Audit, in conditiile stabilite in

convocator. Valoarea contractului este de 21.800 euro + TVA

- a aprobat contractul de prestari servicii incheiat cu Poyry Management Consulting GMBH (Austria), in conditiile stabilite in convocator. Valoarea contractului este de 15.000 euro + TVA.

- a aprobat contractul de prestari servicii incheiat cu Fortum Power and Heat OY (Finlanda) avand ca obiect realizarea procedurilor de risk management pentru monitorizarea activitatii de trading in cadrul pietei OTC si a pietelor din Serbia si Ungaria, in conditiile stabilite in convocator. Valoarea contractului este de 19.500 euro + TVA;

- a aprobat contractarea lucrarilor de audit tehnic si financiar cu MWH Global Ltd. (UK) pentru un onorariu de 480.000 Euro, in conditiile stabilite in convocator.

- a aprobat contractului pentru oferirea serviciilor de clearing incheiat cu Keler KSZF Ungaria prin care se garantează buna executie și plata tranzacțiilor derulate de Hidroelectrica pe piata burselor HUPX si EPEX Spot, avand in vedere ca acest serviciu nu este oferit de institutiile financiare din Romania. Perioada de derulare a contractului este un an de zile cu posibilitate de prelungire cu acordul ambelor părți. Plata comisioanelor energiei electrice tranzactionate pe HUPX si EPEX Spot va fi efectuata lunar in urma facturarii de catre banca de clearing a cantitatilor intermediare.

Costul anual al serviciului de clearing variaza in functie de cantitatea de energie tranzactionata de Hidroelectrica, astfel:

- pentru cantitatea de 250.000 MWh costul este de aproximativ 12.500 Euro;
- pentru cantitatea de 500.000 MWh costul este de aproximativ 14.200 Euro;
- pentru cantitatea de 800.000 MWh costul este de aproximativ 16.200 Euro.

Costurile mentionate variaza in functie de cursul Euro/HUF.

a aprobat incheierea unui act additional la contractul de asistenta juridica nr. 1083083/08.09.2014 incheiat intre Hidroelectrica si Leaua&Asociatii SCA, pentru reprezentarea intereselor Societatii in Dosarul arbitral 20444/MHM, ce are ca obiect cererea Andritz Hydro AG de constatare de către Tribunalul Arbitral a faptului că expertiza efectuată la Porțile de Fier I (hidroagregatul 5) de MPA Stuttgart este definitivă și obligatorie pentru părți, cu un onorariu fix de 30.000 euro + TVA, in conditiile stabilite in convocator.

aproba incheiera contractului de asistenta juridica cu SCA Leaua & Asociatii in consortiu cu Lenz & Staehelin pentru reprezentarea intereselor Hidroelectrica in solutionarea litigiului arbitral initiat de EFT AG in Elvetia, avand ca obiect plata unor daune interese in quantum de 80 milioane Euro pentru denuntarea contractului de vanzare a energiei electrice RO 22E.

Onorariul consortiumului SCA Leaua & Asociatii si Lenz & Staehelin este structurat astfel:

Faza I – Posibile exceptii preliminare (inclusiv cu privire la competența arbitrajului) :

Din totalul de 450.000 Euro, suma de 350.000 Euro este aferenta serviciilor ce vor fi prestate de Lenz & Staehelin iar suma de 100.000 Euro este aferenta serviciilor ce vor fi prestate de Leaua & Asociatii.

Faza II - Fondul cauzei (în măsura respingerii excepțiilor preliminare) :

Din totalul de 550.000 Euro, suma de 400.000 Euro este aferenta serviciilor ce vor fi prestate de Lenz & Staehelin iar suma de 150.000 Euro este aferenta serviciilor ce vor fi prestate de Leaua & Asociatii.

In cazul in care nu se bifurca procedura intre exceptii preliminare si fond, sumele aferente membrilor consortiumului vor pastra aceeasi alocare proportionala cu cea de mai sus.

Din onorariul de succes, din totalul de 300.000 Euro, platibil dacă pretențiile EFT pentru plata despăgubirilor sunt respinse, suma de 200.000 Euro este aferenta Lenz & Staehelin iar suma de 100.000 Euro este aferenta Leaua & Asociații.

Faza III. Cerere reconvențională (dacă este cazul) :

Din totalul de 200.000 Euro, suma de 150.000 Euro este aferenta Lenz & Staehelin iar suma de 50.000 Euro este aferenta Leaua & Asociații

a aprobat contractele de asistenta juridica incheiate cu casa de avocatura Zeiler Partners (Austria), in vederea reprezentarii intereselor Hidroelectrica in fata instantelor de drept comun din Viena in litigiile rezultate din refuzul UniCredit Austria de a executa Scrisorile de garantie bancara emise in favoarea Hidroelectrica, la cererea consortiului Andritz/Voith pentru lucrarile de reabilitare a hidrocentralelor de pe sectorul Olt Inferior, cu un onorariu maxim de 50.800 Euro, in conditiile stabilite in convocator.

aproba contractul incheiat cu MWH UK Limited avand ca obiect asistenta tehnica si consultanta pe parcursul probelor pentru determinarea randamentului generatorului retehnologizat din Centrala Sarba de la Portile de Fier 1. Valoarea contractului este de 22.500 euro, in conditiile stabilite in convocator.

a aprobat incheierea contractului de asistenta juridica cu Cabinet de Avocat Nicolau Annie-Marie Alexandra avand ca obiect asistenta/reprezentare judiciara in fata instantelor judecatoresti de drept comun si arbitrale din Romania, precum si in fata institutiilor publice din Romania, asistenta in negocierea contractelor comerciale si in redactarea acestora precum si in redactarea notificarilor comerciale ale Hidroelectrica S.A. Contractul se incheie pe o perioada nedeterminata, incepand cu data de 22.11.2014, valoarea contractului fiind de 18.000 lei/luna + TVA, in conditiile stabilite in convocator.

a aprobat rapoartele de evaluare a unui numar de 35 de apartamente impreuna cu terenul aferent, precum Nota nr. 118337/10.11.2014 privind procedura de vanzare a celor 35 de apartamente si a terenului aferent.

Procesul-verbal al sedintei Comitetului Creditorilor din data de 17.11.2014 a fost inregistrat la dosarul cauzei in data de 18.11.2014 si publicat in Buletinul Procedurilor de Insolventa nr. 20455/18.11.2014.

**Administrator Judiciar
Euro Insol
Prin Practician Coordonator
Av. Dr. Remus Borza**

