

EURO - Insol

Societate profesională de reorganizare și lichidare

Intrare / ieșire

Nr. 11 Data 05.01.2016

Tribunalul București
Secția a VII-a Civilă
Dosar nr. 22456/3/2012*



EURO Insol

Societate profesională de reorganizare și lichidare

București, Open Center
Str. Costache Negri nr. 1-5, et. 3, sector 5
021/3354509; 021/3354431; 021/3350416

office@euroinsol.eu
www.euroinsol.eu



HIDROELECTRICA



Raportul administratorului judiciar
Euro Insol privind activitatea desfășurată
în perioada 01.11.2015 – 30.11.2015

ASPECTE PROCEDURALE

Prin hotararea pronunțată la data de 20.06.2012 în dosarul 22456/3/2012, Tribunalul Bucuresti Sectia a VII-a Civila a admis cererea formulata de Societatea de Producere a Energiei Electrice in Hidrocentrale "HIDROELECTRICA" S.A. si a dispus deschiderea procedurii generale a insolvenței prevăzută de Legea 85/ 2006, desemnand administrator judiciar pe Euro Insol.

Prin decizia civila nr. 1774/18.10.2012, Curtea de Apel Bucuresti Sectia a V-a Civila a mentinut dispozitiile sentintei din fond sub aspectul deschiderii procedurii insolventei si a masurilor subsecvente.

In data de 11.06.2013 a fost inregistrat la grefa instantei Planul de Reorganizare a activitatii Hidroelectrica S.A., plan propus si intocmit de administratorul judiciar Euro Insol.

Adunarea Creditorilor Hidroelectrica S.A. din data de 18.06.2013, constituita pe categorii distincte de creante, in temeiul art. 100 alin. 3 din Legea nr. 85/2006, a votat Planul de reorganizare a activitatii debitoarei HIDROELECTRICA S.A. De asemenea, Adunarea Creditorilor Hidroelectrica S.A. cu 94,63857% voturi « PENTRU » a aprobat inchiderea procedurii insolventei Hidroelectrica S.A. la termenul de judecata din data de 26.06.2013 in situatia in care sunt indeplinite obligatiile de plata a creantelor certe, lichide si exigibile, astfel cum acestea erau prevazute in Planul de reorganizare.

Prin sentinta civila nr. 6251 pronuntata in data de 20.06.2013, Tribunalul Bucuresti a confirmat Planul de reorganizare a activitatii Hidroelectrica S.A. plan propus si intocmit de administratorul judiciar Euro Insol, sentinta devenita irevocabila prin nerecurare.

Avand in vedere ca potrivit dispozitiilor art. 132 alin. 1 din Legea nr. 85/2006 « o procedura de reorganizare prin continuarea activitatii sau lichidare pe baza de plan va fi inchisa, prin sentinta, in urma indeplinirii tuturor obligatiilor de plata asumate in planul confirmat »,

Raportat la:

indeplinirea de catre Hidroelectrica S.A. a tuturor obligatiilor de plata astfel cum acestea au fost prevazute in Planul de Reorganizare,

prin sentinta civila nr. 6482/26.02.2013, Tribunalul Bucuresti a dispus inchiderea procedurii reorganizarii judiciare deschisa impotriva Hidroelectrica S.A.

Prin decizia civila nr. 456/25.02.2014 pronuntata in dosarul nr. 22456/3/2012/a1, Curtea de Apel Bucuresti a casat sentinta civila nr. 6482/26.06.2013 pronuntata de Tribunalul Bucuresti Sectia a VII-a Civila prin care s-a dispus inchiderea procedurii reorganizarii judiciare a Hidroelectrica S.A. In prezent, cauza formeaza obiectul dosarului nr. 22456/3/2012* aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti Sectia a VII-a Civila.

CAPITOLUL I. SUMAR EXECUTIV

Masuri operationale

Administratorul judiciar a luat o serie de masuri si a intreprins activitati care sa conduca la atingerea urmatoarelor obiective:

- Implementarea unui management profesionist prin finalizarea numirii managerilor pe pozitiiile cheie ale companiei urmare a procesului de selectie desfasurat cu Pedersen and Partners;
- Redefinirea politicii de evaluare si remunerare a functiilor si pozitiiilor din cadrul companiei, a pachetului salarial, bazat pe componenta fixa si variabila, determinata de competenta si performanta;
- Demararea pasilor pentru implementarea unui sistem integrat de management ERP;
- Optimizarea/reducerea costurilor (operationale si financiare);
- Valorificarea activelor din patrimoniul Hidroelectrica care nu concură în mod direct la realizarea obiectului principal de activitate si care sunt generatoare de costuri suplimentare;
- Eliminarea activelor toxice din portofoliul companiei;
- Prioritizarea programului de investitii;
- Analiza principalelor posibilitati de indeplinire a unor indicatori de profitabilitate si rentabilitate satisfacatori;
- Intensificarea prezentei Hidroelectrica pe piata energiei prin oferte atractive si profitabile, astfel incat capacitatile de productie sa fie valorificate la maxim si in conditii de eficienta a raportului cost/beneficiu;
- Alocarea resurselor financiare preponderent pentru proiectele de investitii/ retehnologizare/ mentenanta mari si eficiente, cu componenta hidroenergetica importanta;
- Protejarea intereselor companiei in cadrul litigiilor aflate pe rolul instantelor de judecata;
- Eficientizarea activitatii de exploatare prin corelarea retragerilor din functiune cu perioadele de ape mici.

Obiectivele administratorului judiciar pentru perioada urmatoare:

• Reducerea costului de productie

Continuarea masurilor care sa conduca la un cost de productie mai mic decat cel bugetat.

• Retehnologizari si investitii

Administratorul judiciar considera prioritara politica investitiilor in proiectele de retehnologizare a obiectivelor hidroenergetice la care actiunile uzuale de mentenanta nu mai pot contracara efectul uzurii fizice si morale. In contextul actual al pietei energetice din Romania, **investitiile in capacitati noi de productie trebuie temperate**. Retehnologizarea capacitatilor de productie importante precum CHE Vidraru, CHE Mariselu, CHE Raul Mare Retezat, CHE Dimitrie Leonida, cu o putere instalata totala de peste 1.000 MW reprezinta obiective esentiale pentru societate.

- Dezvoltarea activitatii de – furnizare/trading energie electrica prin utilizarea pietei interne sau regionale si a tuturor tipurilor de platforme de tranzactionare care pot permite inclusiv construirea si implementarea unei strategii de hedging/protective a riscului. Este

imperios necesara atragerea de personal calificat in cadrul acestui departament, cu experienta deosebita in activitatea de trading.

- **Implementarea unui sistem integrat de management ERP** prin intermediul caruia vor fi eliminate multe disfunctionalitati din cadrul societatii, va crește nivelul de eficienta a activitatilor si se va obtine optimizarea proceselor;
- **Valorificarea activelor din patrimoniul Hidroelectrica care nu concură în mod direct la realizarea obiectului principal de activitate si care sunt generatoare de costuri suplimentare.**

CAPITOLUL II. DESCRIEREA ACTIVITATILOR DESFASURATE

A. Masuri operationale ale administratorului judiciar

1. Activitatea de productie a energiei electrice

Sectiunea 1. Activitatea de exploatare

Caracterizare hidrologică:

Lună de toamnă caracterizată în secțiunile amenajate de pe apele interioare de hidraulicități în toată gama de la *deficitar* la *excedentar*.

Cu o hidraulicitate supranormală, *excedentară* au fost: **Someșul (133%), Argeșul (122%), Drăganul (119%)**.

Cu o hidraulicitate *normală* au fost: **Râul Târgului (104%), Lotrul (100%), Dâmbovița (100%), Bistrița (99%), Râul Alb (93%), Buzăul (90%)**.

Cu o hidraulicitate *deficitară* au fost: **Râul Mare (78%), Jiul (75%), Cerna -Valea lui Iovan (66%), Prutul (66%), Oltul (66%), Sebeșul (63%), Siretul (56%), Bistra Mărului (50%)**.

Pentru fluviul **Dunărea** hidraulicitatea înregistrată, **64,8%**, poate fi caracterizată ca *deficitară* (debitul afluent mediu înregistrat **3278 mc/s**, față de **5060mc/s** normala lunară). În luna noiembrie debitul afluent al Dunării a fost în scădere continuă de la circa 4460mc/s, la începutul lunii, până la valoarea de circa 2420mc/s (în data de 21.11), apoi în creștere accentuată până la valoarea de circa 4840mc/s (în data de 29.11), după care în scădere până la valoarea de circa 4770mc/s atinsă la finalul de lună.

Pe fondul acestei perioade cu caracteristicile hidrologice amintite a avut loc o destocare de circa 4,1% (volumul destocat total din marile amenajări pentru perioada în analiză a fost de circa **106,5 mil mc**).

Proгноza hidrologică pentru apele interioare s-a realizat în limitele **234,6%** (**Drăganul** în secțiunea barajului Drăgan) și **72,8%** (**Cerna** în secțiunea barajului Valea lui Iovan).

Pentru **Dunăre**, progноza inițială din 30.10.2015 (**3500mc/s** debit progноzat) s-a **realizat** în proporție de **93,65%**. De menționat că la data de 16.11 progноza pentru Dunăre a fost revizuită la 3000 mc/s, valoare care s-a realizat în proporție de 110%.

Gradul de umplere volumic al marilor amenajări a atins la 30.11.2015 valoarea de **47,38%**. Valoarea gradului de umplere la această dată este cu circa **15,8 % sub valoarea medie a finalului de lună noiembrie** din ultimii 19 ani (**63,2%**). Producția de energie (livrată) din instalațiile proprii în luna **noiembrie** a fost de **1087GWh**, cu **102 GWh sub media producției din luna noiembrie** a ultimilor 19 ani (**1189GWh**).

(datele hidrologice și energetice din aplicația Managenet tehnic)

Situația amenajărilor cap de cascadă:

Data	Grad de umplere la volum util (%)	Volum util total(mil mc)	Rezerva energetică (GWh)
31 dec - 2014	64,85	1659,34	1951,67
31 ian	58,53	1497,62	1729,27
28 feb	50,43	1290,32	1461,97
31 mar	47,39	1212,44	1349,98
30 apr	55,31	1415,24	1610,34
31 mai	65,67	1680,27	2009,59
30 iun	65,72	1681,57	2001,83
31 iul	61,97	1585,56	1875,88
31 aug	55,46	1418,86	1676,67
30 sep	50,21	1284,62	1538,34
31 oct	51,54	1318,74	1589,17
30 noi	47,38	1212,20	1446,65

(datele din aplicația Management tehnic)

**Modul de acoperire a obligațiilor contractuale:
(MWh)**

Luna	Obligații Contractuale							Total ofertat	Cumparare		Total Livrât din Producție proprie
	Export	Contract eligibili	Contract Electrica	Contract bilater	Cons	Vanzare PZU	Total obligatii contract		PZU	Contract bilater	
ian	0	0	451808	656824	16985	390527	1527378	1516518	4776	6080	1590344
feb	0	0	393619	744140	15940	263940	1426014	1423220	1042	1760	1481626
mar	0	0	407188	1071093	18990	191928	1699563	1695557	2050	1955	1691646
apr	0	0	368266	1226657	18636	41422	1679480	1663960	6480	9030	1645527
mai	0	0	436363	1344293	20627	29593	1870981	1841675	17416	11890	1822181
iun	0	0	358324	1121186	15537	4577	1513379	1387231	79868	46000	1345619
iul	0	0	267412	695834	11556	86684	1071525	1031778	30442	9315	1070916
aug	0	0	274990	655046	10541	34569	984875	941177	31100	12600	950480
sep	0	0	260654	586611	9674	36262	905037	863775	32228	9040	899068
oct	0	0	296860	777120	12775	53299	1162463	1140595	12474	9400	1194648
noi	0	0	303153	789731	11723	25033	1142017	1046674	73620	21720	1087059
TOTAL	0	0	3818637	9668535	162984	1157834	14982712	14552160	291496	138790	14779114

(datele din aplicația weboferta)

Structura producției de energie electrică:

Amenajarea	Unități dispecerizabile			Unități nedispecerizabile		
	(MWh)	(MW)	(%)	(MWh)	(MW)	(%)
Amenajarea Dunărea	406.252,00	564,24	37,85			
Amenajări cu acumulări	465.730,41	646,85	43,39	8.485,43	11,79	61,97
Amenajări pe firul apei	201.383,63	279,70	18,76	5.207,86	7,23	38,03
Total	1.073.366,04	1.490,79		13.693,29	19,02	
Total – noiembrie	1.087.059,33	1.509,80				
Total an (cumulat la 30 noi)	14.779.114,36	1.843,70				

(datele din aplicația Management tehnic)

Consumul specific pentru producere și transformare:

Luna	C _{pr} (MWh)	C _{pr} (%)
ian	16985	1,06
feb	15940	1,06
mar	18990	1,11
apr	18636	1,12
mai	20627	1,12
iun	15537	1,14
iul	11556	1,07
aug	10541	1,10
sep	9674	1,06
oct	12775	1,06
noi	11723	1,07

În luna **noiembrie** a fost înregistrat un consum propriu pentru producere de **11,723 GWh**.
(datele din aplicația weboferta)

Puterea disponibilă și asigurată (Pentru luna de raportare conf. PO–HE-DE-06) (MW)

Luna	Puterea instalată	Reduceri permanente	Puterea asigurată	Gradul de îndeplinire P _d / 4500 ×100 (%)
ian	6266,05	282,52	5476,82	132,97
feb	6266,05	279,98	5382,81	133,04
mar	6266,05	300,48	5288,11	132,57
apr	6270,15	280,02	5341,79	133,02
mai	6270,15	280,02	5341,79	133,11
iun	6270,15	279,89	5501,49	133,11
iul	6270,15	279,89	5501,49	133,11
aug	6270,15	279,89	5501,49	133,11
sep	6270,15	279,89	5158,49	133,11
oct	6270,15	279,89	5133,49	133,34
* noi	6270,15	270,02	5130,85	133,34

Situația deversărilor (Pentru luna de raportare conf. PO – HE- DE- 07)

Energie deversată (MWh)

Cauza → Luna ↓	Servitute, Utilități	Debite peste cel instalat	Reduceri permanente	Retrageri planificate, accidentale, restricții interne, externe	Pregoliri, Alte cauze	Total
ian	13909	571	3292	26172	62	44005
feb	12434	241	116	5366	76	18233
mar	13564	1612	2659	22840	18	40693
apr	13679	3702	961	12099	20	30460
mai	14086	11784	0	15616	16	41502
iun	14746	4070	533	7823	81	27253
iul	16567	426	0	1762	62	18817
aug	16829	6063	71	41057	16	64036
sep	23512	10788	0	24053	443	58796
oct	13960	233	236	616	50	15095
noi	10804	18089	73	2493	22	31481
Total la 30 noi	164090	57579	7941	159897	866	390371

Obs. (*) Datele sunt estimative după înregistrările zilnice din aplicația "Management tehnic", valorile cu un grad de precizie mai ridicat numai după data de 10 decembrie 2015 când este termenul de raportare procedurat pentru luna noiembrie 2015.

Pentru luna **decembrie 2015** estimarea producției de energie realizabilă în instalațiile proprii, întocmită pe baza ultimelor prognoze de debite afluate din secțiunile amenajate și a situației gradului de umplere al amenajărilor este de circa **1200 GWh** (valoare ce va trebui validată de ANAR la ședința de alocare a tranșelor de destocări din marile amenajări pentru luna decembrie, ședință ce va avea loc la data de 04.12.2015).

În cursul lunii noiembrie în cadrul colectivului a fost întocmită și transmisă la Transelectrica documentația lunară privind obținerea de certificate verzi de către centralele din patrimoniu acreditate pentru luna **octombrie**. Pentru luna octombrie numărul de certificate verzi acordate Hidroelectrica a fost de **9694**, din care pentru tranzacționare au fost de **6319** iar **3375** au fost amânate.

Sectiunea a 2-a. Management energetic

În luna noiembrie 2015, totalul veniturilor înregistrate pe piața serviciilor tehnologice de sistem a fost de 18,7 milioane lei.

	Reglaj Secundar			Rezerva Tertiara Rapida		
	hMW	Valoare lei	lei/hMW	hMW	Valoare lei	lei/hMWh
Noiembrie 15	182.980	7.980.095	43,61	427.501	10.737.128	25,12

În cadrul serviciului s-a realizat programarea producției Hidroelectrica la nivel de Unitate dispecerizabilă, funcție de obligațiile contractuale, debite afluate și rezerva în lacuri. Toate zilele s-a notificat în echilibru. S-a optimizat valorificarea energiei electrice prin ofertarea pe PZU și PE.

Tabel realizari PZU

Data	cumparat	Vandut	total piata	PIP	Valoare cumparat a	Valoare vanduta	Pret cumparat	Pret vandut
	MWh			lei/MWh	LEI	LEI	Lei/MWh	
Noiem.15	73.620	25.032	1.822.292	167,04	8.277.073	5.734.699	112,43	229,09

Caracteristic acestei perioade a fost exploatarea amenajărilor Hidroelectrica corelată cu exploatarea în baza a amenajării Portile de Fier I și II datorită debitelor normale de pe Dunare (debit mediu afluent de 3.278 mc/s) și în condițiile menținerii gradului de umplere în lacurile de acumulare pe întreaga lună.

Sectiunea a 3-a. Activitatea de mentenanta

În luna noiembrie **2015** au fost realizate lucrările de mentenanță la hidroagregatele din unitățile dispecerizabile conform programului de retrageri din exploatare aferent lunii noiembrie 2015;

puterea medie zilnica indisponibilă în luna NOIEMBRIE, datorită lucrărilor de mentenanță, a fost de **804,55 MW**.

S-au definitivat realizările valorice din programul de mentenanță aferente lunii octombrie 2015. Realizarile valorice aferente lunii octombrie 2015 si primele 10 luni din anul 2015, sunt prezentate în tabelul următor:

Nr. Crt	Sucursala/ Uzina	Buget rectificat iunie 2015	Buget rectificat iunie 2015 estimat a fi realizat cu Sucursalele Hidroserv	Realizari octombrie 2015	Realizari octombrie 2015 cu S.S.H. Hidroserv	Total Realizari 10 luni 2015	Total Realizari 10 luni 2015 cu SSH Hidroserv
1	Bistrita	22.370.201	18.268.321	2.218.260	2.128.025	14.488.674	13.620.270
2	Cluj	10.805.000	10.432.194	996.823	996.823	7.482.228	7.217.536
	UHE Oradea	8.526.174	8.008.214	523.932	523.932	6.418.874	5.938.756
3	Curtea de Arges	24.787.589	23.515.568	1.740.140	1.739.635	15.438.902	14.545.844
	UHE Buzau	7.264.000	4.255.992	197.376	196.570	2.260.294	2.171.051
4	Hateg	24.770.000	20.470.000	2.490.973	2.485.242	19.498.365	16.378.031
	UHE Caransebes	7.066.900	6.616.900	548.783	548.783	3.875.184	3.423.833
5	Portile de Fier	32.170.067	26.501.927	2.612.403	2.414.316	14.598.442	13.018.588
	UHE Tg. Jiu	6.720.000	6.085.000	377.819	377.819	3.870.673	3.735.347
6	Rm. Valcea	24.565.021	20.236.056	1.834.849	1.808.933	13.350.109	12.633.519
	UHE Slatina	10.561.000	10.206.700	835.181	829.039	7.758.416	7.399.312
7	Sebes	9.423.325	8.819.325	979.974	974.666	6.783.194	6.589.423
	UHE Sibiu	8.245.000	8.047.000	845.755	845.190	5.459.082	5.428.483
8	Executiv	6.725.723	2.000.000				
	TOTAL	204.000.000	173.463.197	16.202.268	15.868.973	121.282.437	112.099.993

S-a centralizat programul de retrageri din exploatare a HA din unitatile dispecerizabile pentru luna decembrie 2015, solicitat de sucursale. Programul a fost analizat la nivelul Departamentului Mentenanță privind, respectarea cerințelor normelor și normativelor interne de a efectua lucrari de mentenanță programate la hidroagregate si instalatiile auxiliare acestora. S-a mentinut restrictia privind introducerea in reparatie a hidroagregatelor unde exista riscul de a pierde energie prin deversare.

S-au efectuat receptii la terminarea lucrarilor și PIF la: HA2 Tarnita, HA2 Raul Alb, HA1 Robesti, de catre comisii de receptie nominalizate la nivel Hidroelectrica, presedintii acestor comisii fiind salariati ai Departamentului Mentenanta.

S-a definitivat prima varianta de program de mentenanta aferenta anului 2016, si estimarile de programe de mentenanta pentru anii 2017-2019;

S-au finalizat drafturile de caiete de sarcini, acord cadru si contract subsecvent necesare achizitiei lucrarilor de mentenanta pentru anul 2016;

S-au finalizat cca 85% din caietele de sarcini aferente lucrarilor de mentenanta pentru anul 2016;

În luna noiembrie a continuat analiza derulării programului de mentenanță aferent anului 2015, pentru fiecare sucursala în parte, în relația cu S.S.H. Hidroserv. Astfel:

- au fost reasezate lucrările de mentenanță programate aferente anului 2015, ținând seama de imposibilitatea retragerii din exploatare a unor hidroagregate și a posibilității executiei altor lucrări necesare, necuprinse în programul inițial.
- s-a întocmit programul valoric de mentenanță pentru luna decembrie 2015. Repartizarea programului valoric pentru luna decembrie este prezentată în tabelul următor:

lei-

Sucursala/Uzina	Buget rectificat iunie 2015	Buget rectificat iunie 2015 estimat a fi realizat cu Sucursalele Hidroserv	Realizari 10 luni 2015	Estimat noiembrie 2015	Valoare program mentenanță decembrie 2015	
					Total Sucursala	Din care Hidroserv
SH Bistrita	22.370.201	18.268.321	14.488.674	1.915.040	1.358.964	1.321.204
SH Cluj	10.805.000	10.432.194	7.482.228	620.000	390.615	390.615
UHE Oradea	8.526.174	8.008.214	6.418.874	450.000	386.915	373.645
SH Curtea de Arges	24.787.589	23.515.568	15.438.902	1.600.000	1.539.310	1.534.310
UHE Buzau	7.264.000	4.255.992	2.260.294	210.000	516.868	389.773
SH Hateg	24.770.000	20.470.000	19.498.365	1.600.000	1.525.422	1.485.758
UHE Caransebes	7.066.900	6.616.900	3.875.184	515.000	1.017.429	1.016.579
SH Portile de Fier	32.170.067	26.501.927	14.598.442	2.048.274	3.280.814	3.175.773
UHE Tg. Jiu	6.720.000	6.085.000	3.870.673	350.000	380.000	380.000
SH Rm. Valcea	24.565.021	20.236.056	13.350.109	2.500.000	2.502.220	2.490.220
UHE Slatina	10.561.000	10.206.700	7.758.416	750.000	930.952	930.952
SH Sebes	9.423.325	8.819.325	6.783.194	8 0.000	284.365	284.365
UHE Sibiu	8.245.000	8.047.000	5.459.082	876.000	602.115	446.628
Executiv	6.725.723	2.000.000				
TOTAL	204.000.000	173.463.197	121.282.437	14.234.314	14.715.989	14.219.822

2. Activitatea de furnizare a energiei electrice

În cursul lunii noiembrie 2015, activitatea de ofertare pe piețele centralizate gestionate de OPCOM SA a continuat în vederea vânzării cantității disponibile de energie electrică estimată a fi produsă în 2015 și 2016.

Hidroelectrică a avut o prezentă zilnică pe platformele de tranzacționare gestionate de OPCOM. Pe PCCB NC produsele standard au fost oferite conform notelor de vânzare energie electrică aprobate de Administratorul Judiciar. De asemenea, ofertele de vânzare de energie electrică ale Hidroelectrică SA pe PCCB LE pe parcursul lunii noiembrie au cumulat 1740 GWh repartizați, conform tabelului de mai jos:

DATA OFERTA	PRODUS	CANTITATE [GWh]
03.11.2015	Varf Trimestrul 1 2016	31.20
03.11.2015	Varf Februarie 2016	10.08
04.11.2015	Banda Trimestrul 2 2016	109.20
04.11.2015	Varf Ianuarie 2016	10.08
05.11.2015	Banda Martie-Decembrie 2016	220.32
05.11.2015	Varf Calendar 2016	104.40
06.11.2015	Banda Martie-Aprilie 2016	43.89
06.11.2015	Banda Semestrul 2 2016	132.51
09.11.2015	Varf Martie 2016	11.04
09.11.2015	Varf Trimestrul 2 2016	31.32
10.11.2015	Varf Trimestrul 1 2016	20.80
12.11.2015	Banda Martie-Decembrie 2016	146.88
13.11.2015	Varf 23.11.2015-Martie 2016	45.12
13.11.2015	Varf 23.11.2015-Ianuarie 2016	24.00
19.11.2015	Banda Martie-Aprilie 2016	73.15
19.11.2015	Varf Martie 2016	7.36
23.11.2015	Banda Trimestrul 2 2016	87.36
24.11.2015	Banda Trimestrul 2 2016	21.84
24.11.2015	Banda Semestrul 2 2016	220.85
26.11.2015	Banda Calendar 2016	263.52
26.11.2015	Varf Calendar 2016	125.28
TOTAL		1740.20

Astfel, in data de 06.11.2015, Hidroelectrica a raspuns unei oferte de cumparare pe PCCB LE tranzactionand 1 pachet de 10 MW, profilare banda, cu livrare pentru luna decembrie 2015, insumand o cantitate de 7.440 GWh.

In data de 13.11.2015, Hidroelectrica a incheiat 5 contracte pe PCCB LE avand perioada de livrare 23.11.2015-31.03.2016. (45.12 GWh, profilare varf 5 MW si 10 MW).

Conform strategiei de hedging pentru anul 2016, Hidroelectrica a tranzactionat in perioada 03.11.-06.11.2015 mai multe pachete de energie cu livrare in luna februarie 2016:

- pe PCCB LE (03.11.2015) - 3 pachete avand profilare de 5 MW varf (5.040 GWh)
- pe PCCB NC (04.11) o tranzactie, profil 10 MW varf (3.360 GWh)
- pe PCCB LE (06.11) 1 contract profil 10 banda (6.960 GWh)

In perioada 18-19.11 Hidroelectrica a raspuns unor oferte de cumparare pe PCCB LE si a tranzactionat 3 pachete cu livrare profil varf pentru intreg anul 2016. (56.370 GWh).

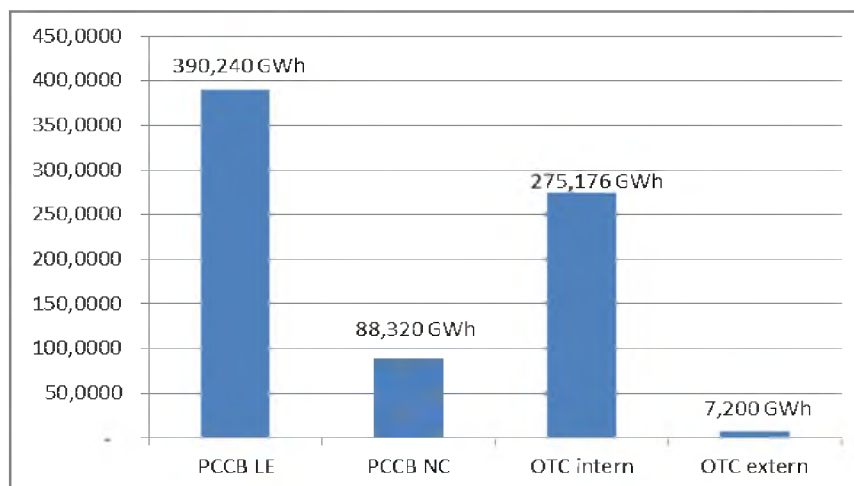
De asemenea in vederea maximizarii veniturilor pentru livrarile din trimestrul al II-lea, Hidroelectrica a tranzactionat pe PCCB LE , produse cu profilare banda, avand urmatoarele perioade livrare:

- martie-aprilie 2016 : 3 pachete tranzactionate in data de 19.11 (29,260 GWh)
- semestrul I 2016: 2 pachete tranzactionate in data de 23.11. (43,670 GWh)
- calendar 2016 : 2 pachete tranzactionate in data de 26.11.(175,680 GWh)

De asemenea, in luna noiembrie 2015, Hidroelectrica SA a incheiat tranzactii pe piata centralizata cu negociere dubla continua a contractelor bilaterale de energie electrica cu livrare intern (139,808 GWh).

In luna noiembrie 2015, au fost livrati in Ungaria (extern) 7,200 GWh catre 1 partener, tranzactii realizate pe platforma OTC organizata de TFS, iar la intern a fost livrata o cantitate de 275,176 GWh.

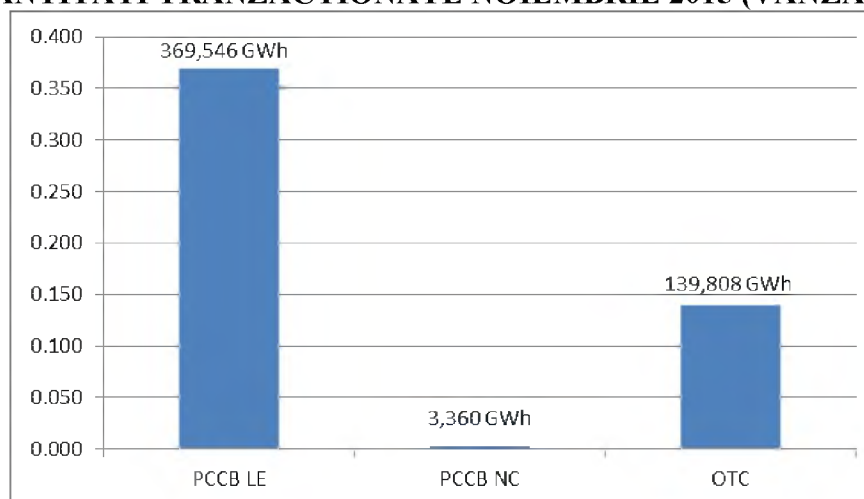
CANTITATI LIVRATE NOIEMBRIE 2015



Numarul contractelor aflate in derularea Directiei Trading pe parcursul lunii noiembrie a fost de peste 100 (PCCB LE si PCCB NC) iar numarul tranzactiilor de pe OTC a fost de 78.

De asemenea cantitatile tranzactionate pe parcursul lunii noiembrie sunt reprezentate in graficul de mai jos, expunerile tranzactionate fiind pentru anii 2015 si 2016.

CANTITATI TRANZACTIONATE NOIEMBRIE 2015 (VANZARE)



Numarul partenerilor pe piata OTC cu care s-au semnat contracte EFET a ajuns la 24, permitand astfel Departamentului Trading sa aiba o expunere variata pe toate tipurile de produse cu majoritatea jucatorilor din piata, reducandu-se astfel tranzactiile de tip "sleeve".

Funcție de datele cuprinse in prognozele lunare actualizate si situatia concreta a volumelor de apa utile din marile amenajari hidroenergetice, Hidroelectrica SA va initia noi oferte de vanzare/oferte de raspuns pe pietele gestionate de OPCOM.

3. Activitatea de dezvoltare si retehnologizare

Activitatea de dezvoltare

SH BISTRIȚA

1) AHE a râului Bistrița pe sector Borca - Poiana Teiului

- Realizare și completare documente solicitate prin Decizia 668/2015
- Realizare caiet de sarcini pentru „CHE Galu. Lucrări de redare în circuitul agricol a terenului aferent organizării tehnologice”
- Inaintare spre achizitie a lucrării privind: „CHE Galu. Lucrări de redare în circuitul agricol a terenului aferent organizării tehnologice”

2) AHE a râului Siret pe sector Cosmești – Movileni

a) CHE Movileni. Statia de pompare DMS Ismail

- Instalația de racordare
 - A fost acceptata la plata situatia de lucrari nr.1. Instalatia este realizata complet. In 26.11.15 a fost realizata legatura fizica intre LEA 20 kV gestionata de SDEE_Galati si primul stalp al LEA spre statia de pompare fara punerea sub tensiune a LEA. Delegatul HIDROSERV (executantul lucrarii) a predat delegatului SDEE_Galati documentele constitutive pentru <dosarul tehnic> al instalatiei de racordare.
- Instalația de utilizare
 - A fost finalizata instalatia de utilizare fara punere sub tensiune - conform delegatului SDEE, instalatia de utilizare va putea fi pusa sub tensiune numai dupa semnarea contractului de furnizare energie. Delegatul HIDROSERV (executantul lucrarii) a predat delegatului SDEE_Galati documentele constitutive pentru <dosarul tehnic> al instalatiei de utilizare
- Automatizare pompe
 - Contractul semnat de HIDROELECTRICA a fost inregistrat la SHB in 13.11.15; GBE a fost constituita in termen (27.11.2015) dar HIDROSERV nu a transmis toate documentele necesare.
- Instalația de securitate
 - Ordinul de incepere a fost lansat pe 18 noiembrie. Schimb de date cu executantul ROMOLD Vaslui in vederea realizarii analizei de risc si a proiectului de executie. Pe 27.11.15 s-au primit analiza de risc si documentatia de executie.

b) CHE Movileni. Lucrări de remediere la protecția versant stâng zona Furceni

- S-a retransmis solicitare la ISC Vrancea pentru numirea unui membru în comisia de receptie, conform prevederilor legale
- S-a încheiat Actul Aditonal nr. 10/2015 la contractul nr. 789/1990 privind stabilirea valorii lucrării corelat cu valoarea real decontata tinand cont de Nota de renuntare pentru cantitatile care nu s-au mai executat în urma dispozițiilor de șantier

3) AHE Pascani

- Realizare și completare documente solicitate prin Decizia 668/2015.
 - S-a transmis la HIDROELECTRICA Actul Adicional nr. 16/2015 la contractul nr. 103/1992 privind cheltuielile pentru paza și epuismențe pentru anul 2015 prin reducerea anumitor activități cu implicații în reducerea costurilor.
 - Raportul de evaluare întocmit de EXPERT EVAL SRL, a fost aprobat de conducerea HE prin adresa 81408/24.07.2015. S-a retransmis la Hidroelectrica propunere adresa UCMR pentru recuperare prejudiciu.
 - Verificare ce instalații electrice sunt alimentate din organizarea de santier a CONSTRUCTII HIDROTEHNICE SA Iasi ;
 - Însotire echipa inventariere furnitura existenta la CHE Pascani ;
 - Control mod efectuare paza;
- 4) CHE Galbeni. Punere în siguranță dig de apărare sat Siret
- data de 25.11.2015 s-a reunit comisia de recepție la terminarea lucrărilor și a hotărât amânarea recepției până la rezolvarea recomandărilor trasate
- 5) Modernizare stație 110 kV CHE Stanca
- Identificare detalii tehnice de la echipamentele existente în magazia de la Stejaru (furnitura 20.09.2010) - cu deplasare la Stejaru.
 - Discuții cu proiectantul K_TEEL PROEB și răspuns la solicitările acestuia.
 - Analiza scheme transmise de proiectant în avans
- Alte activități
- În curs de elaborare RNO pentru 3 expertize;
 - Transmitere referate privind situația studiilor aflate în contul 231 solicitate prin măsurile trasate de comisia centrală de inventariere (AHE a râului Siret pe sectorul Suraia-Vadu Roșca, MHC Movileni, Echipare SCADA în CHE-urile din cadrul SH „Bistrița, Ambientizare CHE Călimănești, Valorificarea potențialului hidroenergetic al râurilor interioare prin scheme de amenajare hidroenergetică a râului Bistrița pe sectorul Sunători Crucea, Tranzitarea debitelor maxime prin acumularea Vânători, Valorificarea potențialului energetic al râului Neagra Sarului, Valorificarea potențialului energetic al râului Neagra Sarului);

SH CLUJ + UHE ORADEA

1) AHE Răstolița

- Principalele lucrări executate cu Hidroconstrucția :

Instalație electrice de iluminat :

- se lucrează la montat corpuri de iluminat la și se continuă lucrările la instalația electrică din sala mașinilor

Bazin compensator

- Se lucrează la iluminat exterior (de contur)- s-au montat 11 stâlpi de iluminat (fără legături) și s-au turnat fundațiile și pentru ceilalți 13 stâlpi

Bloc de intervenție

- Se lucrează la finisajele interioare (completări) finisajele exterioare, gresie scări și terasă, și s-a făcut o verificare privind terminarea lucrărilor (o pre-recepție).

Regularizare aval

- S-au montat aproximativ 43 de gabioane și se lucrează la betonare (partea superioară a treptelor rezultate din așezarea gabioanelor)

Casa vanelor prize – tencuieli exterioare, izolații pod, yidării interioare, pardoseli

Aveti anexat borderoul cu lucrarile executate de Hidroconstructia SA, Sucursala „Ardeal” Cluj Napoca, Şantier Răstoliţa, pe luna Noiembrie.

- Principalele lucrări realizate cu Energomontaj:
 - pasaportizare piese inglobate batardou aspirator HA1, valori transmise pentru analiza si decizie la beneficiar si proiectant;
 - finalizare modificari instalatie de racire ungere HA1, sudare porti si montare traductori si termorezistente pe instalatie;
 - finalizare modificari instalatie de stins incemndiu HA1;
 - finalizare circuit apa racire (intrare-iesire) racitori aer HG2;
 - proba hidraulica etansare racitori de aer HG2 la P=4 bari T= 30 min;
 - tusare suprafata de etansare pentru realizarea constavtului la vana plana de serviciu si vana plana de revizie (golire de fund);
 - montare si centrare ghidaj vana segment (bazin compensator)
- Principalele lucrări realizate cu UCM Resita :
Lucrari finalizate – Lot 5. Centrala – HA 1
 - Pasaportizare piese inglobate batardou aspirator _ Valori transmise pentru analiza/decizie la beneficiar si proiectant;
 - finalizat modificare instalatie racire ungere si montat/sudat suporti traductori si suporti termorezistente pe instalatie;
 - finalizare modificare instalatie de stingere incendiu;
- Lot 5 – HA 2

- Finalizat circuit apa de racire, intrare-iesire, racitori aer HG;
- Probe hidraulice de etanseitate a racitorilor de aer HG la P=4 bar,T=30 minute;
- Lucrari finalizate Lot 3 – Priza de apa
 - Amplasare suport, servomotor actionare vana priza si grup de pompare pe pozitie inainte de executie acoperis cladire;
- Principalele lucrări realizate cu Hidroserv
 - Realizare instalatie legare la pamant Casa Vane Nod Presiune;
 - Realizare legaturi intre cutiile locale si panouri - Circuite Secundare;

SH HATEG+ UHE CARANSEBES

1) CHE Bretea

- Stadiile fizice ale lucrarilor executate cu Hidroconstructia:
 - Centrala
 - Compartimentari camera comanda,Camera sef centrala;
 - Finisaje camera comanda ,camera sef centrala si statie 6-20KV;
 - izolatii in zona cotei +1,95, camera spirala, zid presiune;
 - vopsitorii fosa generator;tencuieli exterioare;
 - vopsitorii confectii metal prize;izolatii camera incarcare;
 - pardoseala gresie ;scara din beton pe taluz cota +7,65-+18,35 mal dr.;
 - Camera V.I.R
 - montare camera VIR din Panouri termoizolate;
 - Canal Aducţiune
 - izolatii rosturi;
 - Canal de fuga
 - excavatii zona etansare, betonare pereu,saltele rigola centrala,radier
 - debusare canal fuga in lac Strei ; excavatii la cota fundare mal drept

- Principalele lucrări realizate cu Energomontaj
- montaj batardouri-5,2to; montaj vane plane-10,4to;
- transport echipamente-32 to;instalatie apa racire-1,4to;
- instalatie aer comprimat-0,44to;montaj hidrogenerator GR I-13,2to;
- montaj hidrogenerator GR II-16,2to; confectii metalice-0,6to;
- turbine hidraulice -6,98to; montaj hidrogenerator grup 1-2,97to;
- montaj batardouri-3,6to; montaj vane plane -20,12to
- S-au facut demersuri pt .inchiriere si cumparare teren aferent obiectivului CHE Bretea
- S-au facut demersuri pt.reinoirea contractelor de inchiriere terenuri pt.obiectivele AHE Bistra-Poiana Marului si AHE Cerna -Belareca

2) Modernizare celule stații 6,3 kV si 20 kV SH Hațeg și SH Curtea de Argeș

- In pregatire graficul de livrare a echipamentelor cu montaj;

Alte activități

- Situatii privind Actualizare DG la 01.07.2015 pt .AHE STREI si AHE BISTRA,AHE Cerna –Belareca;
- Pregatire draft Acord ISPH pt .Proietare /2015,AA/2015,RNO+NVE,refacere Scadentar Proiectare;
- RNO+NVE in vederea intocmirii si semnarii contractului de proiectare Documentatie de licitatie si Caiet de sarcini AHE Bistra –Poiana Marului-Adctiune secundara;
- RNO+NVE proiectare PAC prelungire Autorizatie Construire AHE Bistra;
- Analiza grafice integrate pt.PIF CHE Bretea, refacere grafice cu conditionari de PIF;
- Intalnire cu ISPH pt.optimizari Bretea;
- Participare la comandamente pt.PIF CHE Bretea;
- documentare privind promovarea receptiilor finale la obiectivele din Sucursala si demersurile necesare;

SH SEBEȘ + UHE SIBIU

1) AHE Olt defileu sector Cornetu – Avrig

- Solicitare servicii asistență tehnică și asistență tehnică geologică la CHE Racovița, zona mandră profilul P27-P28 pentru ISPH București și ISCE București;
 - Intocmire proces verbal și notă de constatare privind prestarea serviciilor de asistență tehnică solicitată;
 - Intocmire raport tehnic ISCE București;
 - Intocmire Dispozitie de șantier privind DMS tranșa III-a Racovita;
 - Revenire RNO+NVE pentru elaborarea urmatoarelor documentatii :
 - Documentație tehnico-economică privind actualizarea Devizului General rest de executat la data 01.07.2015 în prețuri 31.12.2010 și comparativ 30.06.2015 pentru obiectivul de investiții AHE a raului Olt defileu pe sectorul Cornetu-Avrig;
 - AHE a raului Olt de fileu pe sectorul Cornetu-Avrig. CHE Racovița. Referate de specialitate ale Proiectantului General la terminarea lucrărilor și la punerea în funcțiune a mijloacelor fixe CHE Racovița în condițiile HG 273/1994 și HG 51/1996;.
 - Solicitare cerere de oferta SC ISPH PD Bucuresti pentru intocmire Documentație de adaptare la teren, reglementare lucrări DMS tranșa a III-a la obiectivul de investiții AHE a raului Olt defileu pe sectorul Cornetu-Avrig, CHE Racovița;
- CHE Racovita

Lucrari constructii hidrotehnice CHE Racovita in baza AA 1D/2015:

- Excavatie contracanal transa I DMS Racovita;
- Executie pereu contacanal transa II-a DMS;
- Excavatie contracanal DMS transa III;
- Executie depuneri dig- DMS transa III Bradu;
- Executie pereu DMS transa III;

Alte activitati

- Participare la licitatie si la analiza ofertelor depuse pentru atribuirea contactului de executie lucrari "Modernizarea reductorilor de curent si tensiune din statiile de 220 kV Galceag si Sugag";
- Refacere note de fundamentare pentru deschidere finantare :
 - Modernizarea reductorilor de curent si tensiune din statia de 110 kV CHE Sasciori;
 - Modernizarea separatoarelor din statia de 110 kV CHE Sasciori;
 - Modernizare sistem de comanda , automatizare si semnalizare pentru vanele future din casa vanelor future Galceag;
- Refacere RNO+ NVE pentru achiziția următoarelor: Expertiză + Studiu de Fezabilitate "Modernizare HA 2 Săsciori";
- Intocmire, avizare CS pentru achizitie: telependuli optici, pompa 22 kW, grup electrogen 300 kVA, transformator 630 kVA, 10,5/0,4 kV, compresor mobil.
- Elaborare si transmitere catre conducere a RNO si NVE pentru achizitie :
 - Documentatie de intabulare in Cartea Funciara a constructiilor aferente MHC Halchiu Moara;
 - Taxe de cadastru si juridice pentru perfectarea contractelor de vanzare cumparare pentru terenul de 1600mp CHE Robesti, si pentru terenul de 6891 mp CHE Racovita;
 - Terenului in suprafata de 51715 mp pentru CHE Racovita;
 - Executare lucrare "Modernizare Statii 110KV Olt Superior "insotite de 3 oferte și s-a elaborat nota de fundamentare orivind aprobarea investitiei in conformitate cu studiul de fezabilitate
- In progres obtinerea acordului proprietarilor privind dreptul de acces teren pentru lucrarea „Inlocuire si protectie conducta magistrala Transgaz - Racovita” in vederea obtinerii autorizatiei de construire de la Primaria Racovita
- In progres obtinerea acordului proprietarilor privind dreptul de acces teren pentru lucrarea „Eliberare amplasament Linie 20KV Vestem-Vestem”
- Transmite lista lucrari care se pot receptiona la obiectivul CHE Racovita in vederea desemnării unui reprezentant al Ministerului in Comisia de receptie;
- Transmite in vederea analizei a propunerii de act aditional pentru lucrarile rest de executat la 01.11.2015 la CHE Racovita;
- Elaborare nota de fundamentare privind cheltuielile de intrerupere la CHE Caineni și CHE Fagaras pentru anul 2016 ca urmare a optimizarii acestor cheltuieli de intrerupere pentru sem. II 2015;
- Solicitare prelungire scrisori de garanție bancară care expiră la 31.12.2015 pentru Hidroconstructia Sucursala Sebeș, Sucursala Muntenia și Energomontaj Sucursala Portile de Fier Slatina;
- Solicitare propunere din partea SH Sebeș componența Comisie de analiza si negociere documentatii referate de specialitate in vederea receptiilor sectorul Cornetu-Avrig;
- Intocmire AA 3D/2015 privind restul de executat la 01.11.2015 la CHE Racovita;

- Transmitere la Compartiment Achiziții RNO+NVE aprobate pentru „Eliberare amplasament Linie 20KV Vestem-Vestem”, în vederea întocmirii documentelor necesare demarării procedurii de achiziție (tarif racordare)
- În progres încheierea contractului de proiectare pentru lucrarea Serviciu de proiectare Înființarea unei treceri la nivel cu CF, dotată cu instalație SAT, pe linia CF 205 Brașov-Podu Olt la km 123+800 și desființarea instalației SAT de la km 125+589, faza PT+CS+DDE, CHE Racovita;
- În progres încheierea contractului de proiectare pentru lucrarea Actualizarea Dezafectare OS Robești (exista transmis spre semnare AA 1029/2015: 10.08.2015 și lămuriri privind situația OS Robești: 09.10.2015)

SH CURTEA DE ARGEȘ - UHE BUZĂU

AHE Surduc-Siriu

- Lucrări executate de Hidroconstrucția S.A. Sucursala Moldova, în baza AA nr. 3/2014 la contr.nr.503/1979:

Derivat principală Surduc-Nehoiasu

Front Trestia-Castel

- finalizare evacuare surpare L total = 25 ml;
- lucrări pregătitoare în vederea betonării zonei baze epuizante 2.
- betonare camășii definitive pe zona surparii L = 11,30 ml (inele de l=3.50+3+4.80 m) L total = 25 m;
- pregătirea prin perforare găuri injectii de umplere pe tronsonul Km 0+930÷1+005.
- injectii de umplere pe restul l = 109 ml

Front Castel-Trestia

- betonare camășii provizorie nisa auto din cadrul dulei 1;
- lucrări pregătitoare betonării dublei 1 constând în excavatii radier, turnare șapa egalizare, montare prefabricate, radier pe o lungime de l= 31 ml;
- betonare camășii definitive (inele) pe l = 10m;

Front Titilau

- lucrări sistate în urma surparii de la intersecția bretelei cu aducțiunea principală până la stabilirea soluției de evacuare a proiectantului.

Front Prunceș

- betonare tronson blindaj L=22ml;
- lucrări de excavatii radier și de întreținere a căii de acces în vederea introducerii blindajelor și pe zona amonte Prunceș – Titilau l = 53 m;
- montat în amonte un tronson de blindaj l = 12 m.

Conducta forțată Tronson 2 orizontal

- excavatii rigole perimetrale platforma exterioară L=205 ml;
- betonare rigole 1,50x1 x0,50 m L =20 ml. L total =100 m.

Lucrări executate de Energomontaj SA- Șantier Vâlcea, în baza AA nr.2M la contr. Nr. 1364/’82, astfel:

- Montaj blindaje subtraversare Titilau (16,5 t)
- Verificare blindaje subtraversare Titilau (24.33 to)
- Montaj blindaje subtraversare Prunceș (16 t)
- Verificare blindaje subtraversare Prunceș (32 t)
- Protecție anticorozivă Tronson II orizontal subteran (1015 mp)

Alte activități

- Depunere dosare PV vecinătăți pentru amenajări hidroenergetice ale râului Prahova, la ABA Buzău – Ialomița;

- Studiu, analiza, puncte de vedere, observații asupra caietelor de sarcini varianta reprezentativă Retehnologizare Vidraru;
- Intocmit Notă de actualizare "Situația Generală MHC-urilor" și participare la videoconferințele săptămânale cu Dl. Frangulea cu tema: vânzarea rapidă a MHC;
- Avizare în CTE a Caietului de Sarcini pentru achiziția serviciilor de întocmire documentație cadastrală/ de evaluare a terenurilor culoarului de expropriere, documentare firme de cadastru, întocmire și transmitere a 14 cereri de oferte neangajante în vederea stabilirii valorii privind Achiziția serviciilor de întocmire documentație cadastrală a culoarului de expropriere și a rapoartelor de evaluare terenuri, conform prevederilor L 255/2010, necesare întocmirii proiectului de hotărâre a guvernului de declanșare a procedurii de expropriere a imobilelor proprietate publică/privată afectate de obiectivul de investiții "Amenajarea Hidroenergetică Surduc - Siriu";
- Pregătirea documentelor (documentații, documente de intrare în posesie a terenurilor - decrete, HG, ordine, Decizii, aferente amenajării AHE a raului Teleajen) și predarea amplasamentelor pentru elaborarea documentației în baza careia urmează să se obțină CADP pentru 6 incinte din cadrul AHE a raului Teleajen, Maneciu – Izvoarele;
- S-a revizuit și completat Nota de fundamentare AHE Surduc – Siriu și anexele aferente conform observațiilor aparute;
- Intocmirea referatului de prezentare, a punctelor de vedere și susținerea spre avizare în CTE SH Curtea de Argeș a documentației "Documentație tehnică în vederea obținerii unei noi autorizații de construire pentru lucrările ramase de executat, la obiectul baraj stăvilar Surduc";
- S-a întocmit propunere pentru componenta comisiilor de negociere pentru contractele de proiectare și execuție lucrări și pentru negociere chirii terenuri din cadrul obiectivului și s-a transmis spre aprobare;
- Au fost întocmite RNO-ul+NVE pentru aprobarea plății chiriilor aferente anului 2015, pentru terenurile ocupate temporar;
- S-a solicitat prezenta proiectantului și a geologului pe teren și s-au întocmit documentele necesare conform contractului;
- S-a informat executivul referitor la documentația elaborată de ISPH în luna noiembrie ("Excavatii și betonare pe o lungime de 36 ml de pe frontul Castel prin frontul Trestia");
- S-au formulat observații pentru documentația "Excavatii și betonare pe o lungime de 36 ml de pe frontul Castel prin frontul Trestia" și s-au transmis pentru completare la ISPH PD;
- S-au înregistrat, verificat, completat cu datele necesare facturile aferente lucrărilor de construcții și montaj și serviciilor de proiectare efectuate în cadrul lunii noiembrie;
- Intocmirea referatului de prezentare și transmiterea spre avizare în CTE SH Curtea de Argeș a documentației "Excavatii și betonare pe o lungime de 36 ml de pe frontul Castel prin frontul Trestia";
- S-a corespondat cu executantul Hidroconstrucția și s-a încercat lamurirea problemelor aparute în cadrul contractului (mod de întocmire a situațiilor de lucrări, mutare lucrări care nu pot fi executate din motive obiective, accident geologic apărut în front);
- S-a refăcut tema de proiectare "AHE Surduc - Siriu. Treapta Surduc – Nehoiașu. Actualizare documentație de atribuire pentru achiziție și montaj echipamente" ca urmare a observațiilor făcute de către CTE Hidroelectrică;
- S-au întocmit adresele către Comp. Achiziții în vederea demarării procedurii de achiziție pentru dotările aprobate, motopompa și inverter sudură;

- S-au refacut RNO-ul si NVE ca urmare a modificarii sumei aprobate de catre administratorul Judiciar pentru achizitia SF-ului „Modernizare Stație de Conexiuni 20 kV CHE Nehoiășu”;
- In vederea achizitionarii studiului de fezabilitate pentru lucrarea „Mașină de curățat grătare și extindere platformă superioară la CHE Căndești” s-au primit RNO-ul si NVE aprobate si s-a întocmit adresa catre Compartimentul Achizitii si s-a înaintat cu anexele aferente;
- S-au întocmit memorii justificative in vederea promovarii obiectivelor de investitie “Modernizarea statiilor de 6,3 kV si 20 kV la CHE Maneciu” si “Retehnologizare stații de 20 kV, 6kV și 0.4kV la CHE Paltinu”;
- S-a întocmit adresa de raspuns catre Primaria com. Saligny, jud. Constanta privind schimbarea domiciliului fiscal al CHE Cernavoda;

SH RM VÂLCEA – UHE SLATINA

- 1) Asigurarea siguranței digurilor râului Olteț prin refacerea capacității de tranzitare a albiei și stabilizarea acesteia la confluența cu acumularea Drăgănești de pe râul Olt .
Lucrari minim necesare punerii in siguranta a obiectivului
 - Elaborare si a analiză Temă de proiectare la lucrarea „Asigurarea siguranței digurilor râului Olteț prin refacerea capacității de tranzitare a albiei și stabilizarea acesteia la confluența cu acumularea Drăgănești de pe râul Olt. Lucrări minim necesare punerii în siguranță a obiectivului. Rest de executat în soluții tehnice adaptate la condițiile din teren. Documentație de reglementare” din punctul de vedere al respectarii cerințelor din Procesul verbal de recepție la terminarea lucrărilor;
 - Stabilirea, impreuna cu Dirigintele de santier a actiunilor ce trebuiesc intreprinse pentru reinnoirea/prelungirea acceptului Primariei Fălcoiu, jud. Olt, privind depunerea materialului ce urmeaza a fi extras din albia raului Olteț ;
 - Analiză documentație „Măsurători topometrice în albia râului Olteț”
- 2) Amenajarea hidroenergetica a raului Olt pe sectorul Izbiceni-Dunăre. CHE Islaz.
 - Finalizarea Notei de fundamentare privind necesitatea și oportunitatea renunțării ;
- 3) AHE a raului Olt, pe sectorul Slatina – Dunare. Obiectivul CHE Draganesti. Dezafectare platforma tehnologica. Redare in circuit.
 - Realizare receptie finala;
 - Transmitere spre aprobare, la executiv a PVRF;
 - Transmitere la Direcția Economică a documentației necesare în vederea restituirii garanției de bună execuție aferentă Hidroconstrucția SA- Suc. Muntenia, pentru lucrările executate;
- 4) Mașină de curățat grătare la prizele de apă CHE Gura Lotrului
 - Realizare receptie finala;
 - Transmitere la executiv, pentru aprobare a PVRF
- 5) Modernizare hidroagregat nr. 2 CHE Drăgășani
 - Elaborare si transmitere catre financiar a documentatiei privind restituirii garanției de bună execuție reținută executantului SSH HIDROSERV SA Buc. Suc. Rm.Vâlcea pentru lucrările executate ca urmare a aprobarii

Alte activitati

- Analiza problemelor legate de privatizarea MHC Horezu II Romani, jud. Valcea. si popularizarea actiunii de privatizare a microhidrocentralelor pe plan local;
- Verificare situație în teren a construcțiilor aferente amenajării în vederea efectuării propunerilor privind pregătirea construcțiilor pentru sezonul rece pentru CHE Rusanesti, CHE Frunzaru, CHE Drăgănești, CHE Izbiceni, CHE Slatina, CHE Ipotesti;
- Analiză, sortare, scanare și transmitere la HE Buc a unor documentelor în vederea efectuării RF la obiectivul “Clădire corp gardă baraj Vidra. Lucrări de consolidare, reabilita-re, ambientizare” (PVRTL nr. 1700/22.10.2009, cu anexele respective, documente care au stat la baza aprobării RTL la acest obiectiv).

SH PORTILE DE FIER+ UHE TG.JIU

- 1) Reabilitare aparate de măsură si control la barajele Cerna, Tg.Jiu si Vădeni
 - Au fost transmise CS+RNO+NVE catre Birou Achizitii pentru demararea procedurii de atribuire;
- 2) CHE Cerna Motru Tismana.Etapa I a
 - Au fost transmise CS+RNO+NVE catre Birou Achizitii pentru demararea procedurii de atribuire;
- 3) CHE Cerna Motru Tismana.Etapa a II a
 - Pregatire negociere cu proiectantul (ISPH) , a referatelor de specialitate aferente obiectelor functionale ce urmeaza a fi receptionate in vederea intocmirii referatelor de specialitate;
- 4) AHE a raului Jiu pe sector Bumbesti Livezeni
 - Completare , revizuire Nota fundamentare privind continuarea lucrarilor;
 - Participare intalniri comisie negociere;
 - Participare intalniri cu reprezentantii antreprenorului pentru clarificarea restului de executat fizic;
 - Participare analiza oferta depusa de proiectant (ISCE) privind elaborarea restului de executat fizic si valoric;
 - Semnare contract expertiza privind lucrarile executate pe teritoriul judetului Hunedoara ;
- 5) AHE a raului Jiu pe sector Valea Sadului Vadeni
 - Completare, revizuire Nota fundamentare privind optimizarea obiectivului de investitii;
 - Decontare cheltuieli generate de intreruperea temporara a lucrarilor de baza aferente sem.I;
- 6) Modernizarea stației 110 kV/20/6 kV, Porțile de Fier II (Ostrovu Mare)
 - Obiectivul a fost recepționat fără observații cu PVRF nr.141 din 10.11.2015.
 -

Alte activități

- Transmite spre aprobare si avizare a CS privind inscrierea in cartea funciara a terenului aferent captarii Craiovita;
- Depunere documentatie OCPI Gorj pentru inscriere in cartea funciara a terenului aferent drum Clocotis;

EXECUTIV

- Organizarea documentațiilor în secțiunile portal Intranet conform structurii Manualului de proiect;

- Coordonarea și supervizarea activității specifice din HE pe proiectele de dezvoltare și următoarele probleme:
 - Situatia terenurilor (plati chirii, clarificari in justitie, necesar suprafete...);
 - Realizarea receptiilor la terminarea lucrarilor, la punerea in functiune, finale;
 - Solicitari puncte de vedere privind probleme comune cu activitatea altor Departamente;
 - Solicitare de la SH si verificare Devize Generale (restuiri de executat , incadrarea in valorile alocate ...);
- Întocmire, transmitere către Ministerul Energiei, Direcția Generală, Societăți Comerciale a raportării privind realizarea programului de dezvoltare la nivelul lunii octombrie 2015;

Activitate de re tehnologizare

1) Retehnologizare CHE Portile de Fier I

- prin adresa R5 – 0243 DNo, Andritz Hydro este notificat din nou ca nu a transmis pachetul complet de propuneri tehnice pe care Andritz Hydro le considera necesare pentru a fi puse in aplicare, astfel incat sa fie indeplinite garantiile mecanice si de cavitatie la HA 5, Andritz Hydro fiind deplin raspunzator pentru gasirea solutiilor si pentru implementarea acestora. Andritz Hydro sustine ca a transmis propunerea tehnica si solicita prin adresa F5 – 0267 WEM sa fie puse la dispozitie datele din sistemul SUDIS incepand cu anul 2013, modelul hidraulic al agregatului si informeaza ca nu a fost implementata modificarea profilului de palete AD la HA 5. Trebuie mentionat faptul ca aceasta solutie a fost implementata la HA 2, dar fara impact asupra comportamentului la cavitatie al paletelor rotorice. In momentul de fata se poarta un schimb de corespodenta cu Contractorul pentru clarificarea situatiei garantiilor HA 5 din punct de vedere contractual. Contractorul nu a reusit sa ofere raspunsuri concrete la solicitarile formulate de catre SPEEH Hidroelectrica SA prin adresele inaintate si nici nu a transmis pachetul complet de propuneri si pasi necesari a fi urmati, astfel incat sa fie posibila indeplinirea garantiilor la cavitatie. Ultimul amendament la intelegerea contractuala (amendamentul nr.21), in forma sa actuala nu mai poate fi urmat si asa cum a fost convenit intre parti, Contractorul lucrarilor de re tehnologizare are obligatia sa prezinte propunerile si pasii de urmat, inclusiv o solutie noua pentru rezolvarea problematiicii cavitatiei la HA 5 si apoi la toate hidroagregatele din CHE Portile de Fier I;

- la HA 6 s-a constatat in ultima perioada ca nu mai poate fi exploatat in siguranta, conform parametrilor asumati de catre Contractor prin intelegerea contractuala. Prin adresa R6 – 1371 Dno, Contractorul a fost notificat cu privire la comportamentul HA 6 si de asemenea a fost informat de faptul ca situatia este similara cu cea semnalata la HA 5 in anul 2008 (ce s-a datorat unei erori de proiectare a Contractorului). La HA 6 se constata ca in functionarea la retea la modificarea consemnului de putere in sensul cresterii acesteia, deschiderea rotorului turbinei nu urmareste consemnul dat. Avand in vedere ca in acest fel nu se mai respecta corelatia dintre pozitiile aparatului director si rotor, sistemul de automatizare comanda oprirea agregatului. Testele si verificarile din centrala au aratat ca la manevra de deschidere a rotorului presiunea pe fata de deschidere creste pana la valori de 37 bari, pe cand cea de pe fata de inchidere este de cativa bari. Acest fapt denota ca este necesara o forta importanta pentru deschiderea rotorului. In exploatarea curenta, manevra de incarcare se face in pasi foarte mici cu urmarirea atenta a parametrilor de exploatare, iar apoi se mentine agregatul in exploatare la o putere constanta. Andritz Hydro a raspuns prin

adresa F6 – 0336 WEM, punctul de vedere Andritz fiind ca asupra HA 6 au fost indeplinite toate garantiile contractuale si de asemenea a fost transmisa o oferta financiara pentru eventuale investigatii pe care acestia le pot efectua in cazul in care Hidroelectrica va decide in acest sens. Prin adresa F6 – 0338 WEM Andritz Hydro propune un program de teste si activitati pe care este dispus sa le desfasoare contra cost, cu plata in doua transe. Testele si inspectiile trebuiau a fi facute cu scopul de a evalua situatia si de a efectua lucrarile de remediere si acestea se aflau in sarcina Andritz Hydro. Dat fiind refuzul constant al Andritz Hydro de a efectua investigatiile necesare si lucrarile de remediere a defectelor, SPEEH Hidroelectrica SA a fost constransa sa efectueze aceste actiuni. Tinand cont de caracterul urgent al actiunilor de trebuiau efectuate la HA 6 si de faptul ca era nevoie de o reactia rapida pentru orice activitate ce se realizeaza in cadrul CHE Portile de Fier I, precum si datorita importantei acestei centrale in cadrul SEN, SPEEH Hidroelectrica SA a recurs la efectuarea testelor cu un expert neutru calificat, cu respectarea programului de “Investigatii pentru turbina si sistemul de reglaj” ce a fost propus de catre Andritz Hydro prin adresa F6-0336/WEM. Toate costurile si pierderile aferente s-au facut pe riscul si cheltuiala Andritz Hydro si in consecinta vor fi facturate. Prin adresa HEB – AHR – 090, Andritz Hydro a fost informat ca HA 6 urmeaza sa fie redat in exploatare si ca acesta ramane in responsabilitatea totala a Andritz Hydro;

- referitor la lucrarile de remediere a cavitatiei ce au fost efectuate in cursul actualei retrageri din exploatare a HA 6, comisia de receptia a lucrarilor a gasit neconformitati grave ce au fost comunicate catre Andritz Hydro prin adresa HEB-AHR-089. Scurtarea muchiilor anticavitationale la paletele de rotor nr. 31 si 34 ar putea sa aiba implicatii profunde si in acest sens au fost programate investigatii ulterioare. Prinipalele nereguli constatate sunt urmatoarele:

- Tehnologia de sudura utilizata de catre SSH Hidroserv – Sucursala Portile de Fier pentru lucrarile de remediere efectuate, a fost Q EWR 75 038 E rev. c, iar sudorii au avut standardul de calificare SR EN 287-1.

- Sudorii care au executat lucrarea de inlocuire a pieselor de insertie (ACL) au standardul de calificare SR EN 287-1:2011 in timp ce tehnologia de sudare, Q HDE 75 038E rev. d, impune pentru sudori o autorizare conform DIN EN ISO 9606-1 sau ASME IX.

- Nu exista certificate de calitate pentru electrozii UTP $\Phi 2,5$ [mm].

- Certificatul de calitate pentru electrozii UTP $\Phi 3,2$ [mm] este datat 18.02.2003 si termenul de valabilitate al electrozilor nu este evidentiat.

- Muchiile anticavitationale aferente paletelor rotorice nr. 31 si 34 sunt mai scurte cu 120 mm decat cele aferente celorlalte 4 palete rotorice de la HA 6. Conform Art. 7.4. din Contractul 16636/31.10.1997, cele 6 hidroagregate din CHE Portile de Fier I trebuie sa fie identice pentru a fi asigurata interschimbabilitatea subansamblelor.

- Mentionam ca reprezentantul dumneavoastra, domnul George Honcioiu, desi a participat la toate masuratorile si inspectiile efectuate pe parcursul acestei retrageri din exploatare, acesta a refuzat semnarea oricarui document care a fost intocmit in acest sens.

- referitor la bucele mecanismului de actionare pale rotor de la hidroagregatele din CHE Portile de Fier I, au fost prelevate probe de material din bucele vechi rusesti si bucele noi furnizate de catre Andritz Hydro, cu scopul de a fi analiza si comparata compozitia chimica a acestora. In acest sens a fost desemnat un reprezentant al firmei care efectueza analizele, pentru prelevarea, preluarea si transportul probelor de material. Analizele urmeaza a fi efectuate in cursul lunii decembrie.

2) Retechnologizare CHE Portile de Fier II

- prin adresa PDFII_HP-F1133-EWR, Hidroelectrica a notificat Andritz Hydro in legatura cu scurgerile de apa tehnica de racire de la HA 8 si de faptul ca trebuie completat manual astfel incat sa fie mentinuta presiunea in circuit. Hidroagregatul se afla inca in perioada de garantie, prin urmare Contractorul trebuie sa efectueze investigatii si sa remedieze defectele. Contractorul raspunde prin adresa PDF_II EWR-F1136-HPF, in care neaga faptul ca ar mai avea vreo raspundere din punct de vedere contractual privind acest subiect si ca este dispus sa raspunda la solicitarea Hidroelectrica contra cost. Hidroelectrica a raspuns la randul ei prin adresa PDFII_HP-F1138-EWR, prin care a fost soltitata de urgenta interventia Andritz Hydro si de asemenea transmiterea unei perioade in care dansii vor fi disponibili, astfel incat sa se poata programa retragerea din exploatare a grupui. In aceeasi adresa au fost prezentate din nou, toate argumentele din care reiese faptul ca Andritz Hydro este in continuare raspunzator de efectuarea lucrarilor de remediere defect la capul de distributie apa. In scrisoarea PDF_II EWR-F1140-HPF, Contractorul informeaza ca este dispus sa ofere suport si asistenta in aceasta problematica doar pentru cazul in care serviciile acestuia vor fi platite de catre Hidroelectrica. Prin adresa PDF_II EWR-F1142-HPF, Andritz Hydro confirma prezenta unui specialist care poate efectua lucrari de remediere a scurgerilor de la capul distributie apa HA 8, dar nu a fost confirmat volumul integral de lucrari care este necesar a fi efectuat pentru remedierea scurgerilor. Acest lucru este notificat in adresa Hidroelectrica PDFII_HP-F1144-EWR. Se poarta in continuare corespondenta cu Andritz Hydro in vederea clarificarii situatiei;
- referitor la problematica oscilatiilor de putere si a celor de nivel amonte (punct tehnic deschis la receptiile finale HA 2, HA 6 si HA 8), Andrtiz Hydro informeaza prin adresa PDF_II EWR-F1139-HPF, ca a inceput cooperarea cu Universitatea din Suttgart si totodata a solicitat din partea Beneficiarului o serie de informatii ce privesc profilul lacului, sectiuni si debite. Prin adresa PDF_II EWR-F1135-HPF Andritz Hydro transmite raportul tehnic pe care ar fi trebuit sa il predea in anul 2014. Hidroelectrica a transmis comentariile asupra acestui raport prin scrisoarea PDFII_HP-F1143-EWR;
- starea tehnica a transformatorului bloc CHE Gogosu este precara si propunerea sucursalei Portile de Fier este ca reabilitarea acestuia sa se faca in mod similar cu reabilitarile deja efectuate la transformatoarele din CHE Portile de Fier II in urma contractului de retehnologizare, dar cu un alt contractor (lucrarea fiind planificata a fi scoasa la licitatie). Datorita situatiei litigioase a contractului de retehnologizare CHE Portile de Fier II, generata de catre Contractorul lucrarilor Andritz Hydro, apare necesitatea analizei de risc privind investitia mai sus mentionata, deoarece nu exista o pronuntare finala in cazul dosarelor de arbitraj international. Situatia se analizeaza in continuare.

3) Retehnologizare CHE Stejaru

- In urma licitatiei deschise, in conformitate cu dispozitiile OUG nr.34/2006, a fost semnat Contractul nr.1008/08.05.2015, pentru retehnologizarea CHE Stejaru, intre Hidroelectrica SA si asocierea formata din SC Romelectro SA – Litostroj Power D.O.O. cu lider de asociere SC Romelectro SA; Contractul se va derula pe o perioada de 87 de luni;
- A avut loc o intalnire la sediul HE, avand ca tema clarificari asupra derularii contractului;
- A fost predada in original Scrisoarea de Garantie pentru plata Avansului emisă de Romelectro/ 24.08.2015 scadenta la 30.10.2017 in valoare de 13 763 068,06 euro.
- In vederea clarificarii prevederilor Contractuale si a indeplinirii in cel mai scurt timp a conditiilor de intrare in vigoare a contractului, contractantul a propus incheierea unui Act Aditional in care sa fie clarificate urmatoarele aspecte: procedura de plata, plata

si garantarea avansului, Instrumentele bancare de garantare a platii. Solicitarea a fost transmisa prin scrisoarea 104765/25.09.2015.

- A fost depusa la ANRE documentatia necesara in vederea obtinerii Autorizatiei de infiintare.

- In data de 16.09.2015 contractantul a transmis Acordul de Asociere legalizat, revizuit in sensul corectarii procentelor de executare a contractului: Romelectro – 74% si Litostroj Power – 26%.

- In vederea indeplinirii conditiilor de intrare in vigoare a contractului, au fost transmise si constituite ca documente ale contractului copii conform cu originalul dupa o parte din contractele incheiate de Asocierea Romelectri-Litostroj Power cu subcontractantii, respectiv cu CKD Blansko, General Design si ISPE.

- A fost intocmit si semnat Actul Additional nr 1 la Contractul nr.1008/08.05.2015, Retehnologizarea CHE Stejaru, in vederea urgentarii indeplinirii conditiilor de intrare in vigoare a Contractului.

- ANRE a emis Decizia nr.2157/21.10.2015 privind acordarea Autorizatiei de infiintare si Condiitiile specific asociate autorizatiei de infiintare nr.1148, fiind emisa totodata “Autorizatia de infiintare nr.1148” pentru desfasurarea lucrarilor de Retehnologizare CHE Stejaru.

- In vederea emiterii “Avizului de mediu”, ANRMP Neamt a emis “Decizia etapei de incadrare” nr. 6997/23.11.2015.

- A fost depusa la C.J.Neamt cererea pentru emiterea “Autorizatiei de Construire” pentru organizarea de santier, isotita de documentele anexa.

3) CHE Stanca. Modernizare hidroagregat si instalatii auxiliare

- In data de 17.11.2015 Hidroserv Bistrita a transmis o informare cu privire la faptul ca in timpul prelucrarii butucului lagarului axial, a fost pusa in evidenta o fisura la una din muchiile canalului de pana.

- In data de 20.11.2015, cu ocazia analizei starii butucului lagarului axial de reprezentantii SH Bistrita, Hidroserv Bistrita si UCM Resita, la UCM Resita, a fost intocmita Nota de constatare nr 1994/DC0030.. Pentru constatarea adancimii fisurii s-au facut prelucrari succesive pana la eliminarea defectului si in urma fiecarei indepartari de material s-au facut controale cu lichide penetrante. Nota de constatare contine tehnologia de remediere a defectului precum si anexat Instructiunea de sudura si Fluxul tehnologic de prelucrare a butucului lagarului axial dupa remanierea defectului.

- HE, in urma adresei Hidroserv Bistrita nr.18407/25.11.2015, a transmis catre SSH Hidroserv SA Bucuresti o solicitare pentru *Cerere de propunere de modificare* si o *Estimare a propunerii de modificare*, conform prevederilor contractuale, in vederea rezolvarii acestei probleme aparute.

- In data de 27.11.2015, subcontractantul UCM Resita a informat Hidroserv Bistrita ca vor finaliza tusarea lagarului axial in fundul stelei superioare.

- In cursul lunii noiembrie la CHE Stanca au continuat lucrările de modernizare : finalizat montare bobinaj stator; montat polii si ventilatoarele pe coroana polara ; efectuat uscare stator si rotor ; realizat verticalitate arbore turbina, demarat lucrari de realizare orizontalitate stea inferioara ; modificat vechiul scut inferior corespunzator cotelor de executie a statorului modernizat; inceput pozare cable intre dulapurile de distributie si automatizare grup si echipamentele din camp; definitivat lucrari la priza de pamant in vederea protejarii echipamentelor electronice ale SCADA;

4) CHE Stanca. Modernizare statie 110kV

- In cursul lunii noiembrie, elaboratorul, K TEEL PROEB, a transmis la SH Bistrita drafturi din documentatie (scheme, devize) pentru verificare, urmand sa ca la inceputul lunii decembrie sa transmita varianta finala a Proiectului tehnic.
- Urmeaza avizarea la SH Bistrita a documentatiei Proiect tehnic si demararea procedurii de obtinere autorizatie infiintare lucrari.

5) Retehnologizare CHE Mariselu

- CTE HE a analizat si avizat favorabil documentatia "Retehnologizare CHE Mariselu –echipamente si partea de constructii. SF integrative" si a fost aprobat avizul CTE HE nr. 81/13.11.2015.
- Umeaza sa se intocmeasca Nota de fundamentare privind aprobarea in AGA a obiectivului de investitii si a indicatorilor tehnico-economici aferenti.

6) CHE Beresti. Modernizare HA 2

- In cursul lunii noiembrie au fost transmise de catre ANRMAP o serie de recomandari pentru corectarea „Documentatiei de atribuire”. Documentatia de atribuire este in prezent, in curs de validare in SEAP.

7) CHE Vaduri. Modernizare HA 2

- Documentatia „Studiu de fezabilitate actualizat” a fost a analizata si avizata favorabil in CTE HE si a fost aprobat avizul CTE HE nr. 79/13.11.2015.

8) Retehnologizarea centralelor de pe Oltul Inferior

- In cadrul procesului deschis la Tribunalul Viena impotriva Ordonantei provizorii prin care Voith Hydro a blocat executarea garantiilor de buna executie constituite pentru proiectul Olt Inferior, avocatii din Viena au transmis hotararea Curtii de apel, prin care apelul Hidroelectrica a fost respins. Prin hotarare a fost oprit dreptul de a inainta un apel ordinar catre Curtea suprema, fiind posibil doar un apel extraordinar , taxele pentru introducerea acestuia fiind de 95.546 Euro. A fost ceruta opinia avocatilor din Viena, care au considerat ca sansele sunt foarte mici si nu au recomandat inaintarea unui apel extraordinar. Intrucat scrisorile de garantie bancara sunt valabile pana la finalizarea actiunilor de arbitraj, s-a luat decizia de a nu inainta apelul la curtea suprema Viena.
- In cadrul dosarului de Arbitraj International 20540 – Hidroelectrica vs Voith Hydro si Andritz Hydro, a fost transmis catre Tribunalul Arbitral Memorandumul cu privire la pretentiile Hidroelectrica, la termenul stabilit prin ordinul procedural. In acest sens, au fost finalizate la temen si transmise catre casa de avocatura Leaua si asociatii toate situatiile si documentele solicitate, Declaratiile de martori, Raportul tehnic si Raportul de quantum intocmite de consultantul MWH.
- A fost lansata cererea de retragere din exploatare a HA4 Izbiceni in perioada 05-09.10.2015, in vederea inlocuirii etansarii de lucru, lucrare in garantie, executata de Voith Hydro.
- A fost convocata comisia de receptie finala la echipamentele si instalatiile eferente centralei CHE Izbiceni. In urma observatiilor si constatarilor mentionate in procesul verbal nr. 100738/15.09.2015 a fost amanata receptia finala pana la remedierea tuturor neconformitatilor si problemelor aparute in perioada de garantie consemnate in acesta.
- Datorita faptului ca videowallul nu a fost pus in functiune nu au putut fi programate receptiile la terminarea lucrarilor si punerea in functiune a sistemului SCADA si control la nivel DHA Slatina ;
- Pana in prezent sunt amanate receptiile finale:

- * pentru cele 20 hidroagregate datorita problemelor de coroziune aparute la componentele de inox aferente turbinei, respective palate rotor, palate AD si camera rotorica, la patru hidroagregate au fost constatate si diferente de temperatura mai mari de 10⁰C in puncte diferite ale statorului generator;
- * Pentru blocul 2 din CHE Rusanesti;
- * Pentru echipamente si instalatii aferente centralei CHE Rusanesti si CHE Izbiceni

- In data de 29.11.2015 la ora 22:50 a avut loc un incident la HA1 CHE Rusanesti. Acest incident a fost evidentiata de protectia electrica de punere la pamant rotor. Personalul de exploatare a verificat zonele protejate de aceasta gasind 2 cabluri retezate de arcul electric creat cu arborele hidroagregatului, acestea fac legatura intre Inelele colectoare si rotorul generatorului. De asemenea a fost afectata si clema de prindere a acestor cabluri de tija de cupru ce vine de la inelul colector amonte. In urma verificarilor ulterioare s-a observat deplasarea tijei de cupru spre aval (1.5 cm).Contractorul a fost notificat referitor la obligatia sa de a efectua lucrarile de remediere, avand in vedere ca in urma analizei efectuate se considera ca incidentul se datoreaza unei greseli de fabricatie.

9) Modernizarea HA 2 din CHE Dragasani

- A fost incheiat procesul verbal de receptie nr. 513/16.10.2015 cu propunerea de admitere receptie, fara observatii si a fost admisa receptia la punerea in functiune a HA2 din CHE Dragasani. HA2 se afla in perioada de garantie pana in data de 20.10.2018.
- A fost determinata valoarea penalitatilor imputabile Contractorului Hidroserv SA-Sucursala Rm. Valcea pentru lucrarile intarziate fata de termenul contractual, pentru echipamentele livrate cu intarziere si pentru o zi de indisponibilitate hidroagregat (blocare soft si indisponibilizare HA2 in data de 20.10.2015) in perioada de garantie si a fost transmisa factura de penalitati.

10) Reabilitare prin reparatie capitala (LN 4) cu modernizari la HA 1 Remeti inclusiv a panourilor de comanda, masura si automatizare aferente

- A fost incheiat intre SH Cluj si SSH Hidroserv Cluj un proces verbal de conciliere pentru reducerea penalitatilor de la 12.507,83 lei la 10.208,98 lei, a fost aprobat de Conducerea HE si SSH Hidroserv Bucuresti si a fost intocmita factura de aplicare penalitati.

11) Lucrari de nivel 4 (LN4) si modernizari la HA 2 CHE Remeti, inclusiv a Statiei de 110 kV, instalatiilor generale aferente centralei, nodului de presiune si Barajului Dragan

- S-a intocmit si aprobat RNO si "Nota privind valoarea estimate a achizitiei" pentru realizarea documentatiei conform noii teme si impreuna cu "Anexa la tema de proiectare" au fost transmise cu adresa nr.108830/05.10.2015, la Directia Procurement in vederea incheierii unui act aditional la contractul nr. 2/10.07.2014.
- A fost analizata si negociata oferta SC Automatic Systems SRL pentru "Completare documentatie conform Anexa la Tema de proiectare".
- A fost intocmit si aprobat Actul aditional nr. 1 la contractul nr. 2/2014 in data de 21.11.2015;

12) Lucrari de reabilitare a Ecluzei romane din cadrul SHEN Portile de Fier I

- In perioada 16-17.06.2015 Beneficiarul impreuna cu Executantul (ROMENERGO), la sediul SH Portile de Fier, a analizat punctele deschise ramase nerezolvate de la procesele verbale de receptii ale Obiectelor 1, 2 si 3 si au convenit asupra

modalitatii si perioadei in care se vor rezolva acestea, in vederea pregatirii receptiei finale pentru Obiectul 3 si receptiei definitive pentru ansamblul Ecluza (s-a incheiat Minuta nr. 88/17.06.2015). Au continuat lucrarile pentru eliminarea punctelor deschise mentionate in minuta nr. 88/17.06.2015. A fost emisa in data de 01.07.2015 Decizia cu comisia de receptie finala pentru Obiectul 3 si de receptie definitiva pentru ansamblul Ecluza (receptii preconizate a fi facute in prima jumatate a lunii august). A fost transmisa adresa nr. 82777/29.07.2015 prin care s-a solicitat pregatirea documentelor pentru receptii, convocarea comisiei si prelungirea perioadei de valabilitate a scrisorilor de garantie de buna executie. A fost extinsa garantia de buna executie pentru toate obiectele ecluzei pana la data de 30.10.2015 (comunicata cu adresa Romenergo nr. 0722/12.08.2015). A fost convocata comisia de receptie finala pentru Obiectul 3 si de receptie definitiva pentru ansamblul Ecluza, comisie care s-a intrunit, incepand cu data de 10.08.2015;

- A fost incheiat Procesul Verbal de Receptie Finala nr. 139 la Obiectul nr. 3, prin care s-a propus amanarea receptiei, prin faptul ca sunt lucrari nefinalizate/neexecutate si a fost aprobata de HE propunerea comisiei de receptie de „amanare receptie finala la Obiectul 3”;

- 23.10.2015 la HE a avut loc intalnirea cu Romenergo, Contractorul lucrarilor de reabilitare Ecluza Pdf I, avand ca subiect termenele de rezolvare a observatiilor comisiei de receptie pentru finalizarea receptiilor la ecluza;

- In 28.10.2015 au fost prelungite Scrisorile de Garantie de Buna Executie, pentru toate cele 3 Obiecte, pana la data de 31.12.2015.

- In luna noiembrie, Contractorul a fost notificat cu faptul ca Instalatia de supraveghere si prezenta nave a iesit din functiune, iar display-ul de la PPSig este neoperabil.

13) Retehnologizarea AHE Vidraru

- in data de 14.07.2015 a fost semnat cu SC SMM Invest Co SRL, contractul de servicii de proiectare nr.10084 pentru elaborare Proiect tehnic;

- in luna octombrie au fost transmise de catre ISPH, drafturile Caietelor de Sarcini conform planificarii facute intre ISPH si HE, pentru analiza si observatii.

- s-a continuat analiza drafturilor primite la HE si la SH Curtea de Arges, pe tipuri de Caiete de Sarcini (electric, mecanic) si s-au formulat observatii cu privire la acestea.

- observatiile au fost centralizate si transmise elaboratorului.

- In 18.12.2015 documentatia PT si CS trebuie finalizata si predata la HE, conform contract.

14) Retehnologizare CHE Raul Mare Retezat

- a fost intocmit raportul procedurii de atribuire a contractului având ca obiect achizitia de servicii: “Studiu de Fezabilitate pentru retehnologizarea CHE Raul Mare Retezat” si a fost aprobat de conducerea Hidroelectrica SA, prin care se atribuie contractul asocierii Aquaproiect SA si Automatic Systems.

- A fost semnat contractul nr. 1192 /21.10.2015 cu asocierea dintre Aquaproiect SA si Automatic Systems SRL si a fost constituita de Achizitor, Garantia de Buna Executie in data de 29.10.2015, cu valabilitate pana in data de 22.02.2016.

- A fost elaborata si predata documentatia „Analiza privind optimizarea debitului instalat in baza determinarilor pierderilor hidraulice pe circuitul principal al centralei, Baraj Gura Apelor- galeria de fuga” reprezentand Etapa I a Studiului de fezabilitate, conform contract.

- Documentatia a fost transmisa in data de 24.11.2015 la SH Hateg si Serviciul Avize Tehnice pentru a fi analizata si avizata.

15) Modernizare HA1 CHE Calimanesti

- Au fost intocmite Caietele de Sarcini pentru „Modernizare HA1 CHE Calimanesti” de catre SH Rm. Valcea;
- A fost avizata si aprobata documentatia Caietele de Sarcini pentru „Modernizare HA1 CHE Calimanesti” in CTE SH Rm. Valcea prin avizul nr. 134/2015 si in CTE-HE prin avizul nr.73/2015;
- Au fost intocmite Nota privind valoarea estimata a achizitiei si Referatul de necesitate si oportunitate pentru aporizarea achizitiei obiectului de investitii „Modernizare HA1 CHE Calimanesti” si au fost aprobate de conducerea HE in data de 20.11.2015;
- Este in curs de elaborare documentatia de achizitie si urmeaza a fi aprobata si transmisa catre ANRMAP

16) Modernizare HA1 CHE Slatina

- a fost incheiat cu UCM Resita SA, contractul cu nr. 17-200.13/25.08.2015 pentru elaborarea documentatiei PT si CS pentru „Modernizare HA1 din CHE Slatina”.
- A fost elaborata si predata documentatia PT+CS. In urma analizei s-a constatat ca este incompleta si s-a solicitat executantului refacerea acesteia si retransmiterea spre analiza in cel mai scurt timp.

17) Retehnologizarea statiilor de pompare energetica de mare putere Petrimanu, Jidoaia si Lotru-Aval UHE „Dorin Pavel”

- este intocmita si avizata de SH Rm. Valcea Tema de proiectare pentru realizarea Studiului de fezabilitate a obiectivului de investitii „Retehnologizarea statiilor de pompare energetica de mare putere Petrimanu, Jidoaia si Lotru-Aval UHE”Dorin Pavel” ;
- Tema de proiectare a fost avizata de SH Rm. Valcea si transmisa la HE pentru analiza si avizare in CTE HE.

18) Modernizare cinci statii 110kV Rm. Valcea (Dragasani, Zavideni, Ionesti, Calimanesti, Malaia)

- Au fost intocmite si avizate de SH Rm. Valcea Temele de proiectare pentru realizarea Proiectului tehnic si Caietelor de sarcini pentru:
 - Modernizare statie 110kV CHE Dragasani
 - Modernizare statie 110kV CHE Zavideni
 - Modernizare statie 110kV CHE Ionesti
 - Modernizare statie 110kV CHE Calimanesti
 - Modernizare statie 110kV CHE Malaia
- Au fost solicitate oferte pentru estimarea valorii achizitiei PT+CS in vederea modernizarii celor 5 Statii de 110kV;
- Au fost intocmite si aprobate de conducerea HE in data de 14.10.2015, Nota privind valoarea estimata a achizitiei si Referatul de necesitate si oportunitate pentru achizitia documentatiei PT+CS, pentru toate cele 5 statii de 110kV care urmeaza a fi modernizate;
- A fost intocmita si aprobata documentatia de achizitie PT+CS si a fost transmisa catre ANRMAP pentru validare si demarare procedura de licitatie.
-

19) Modernizare HG2 CHE Sasciori

- A fost avizata si aprobata, cu avizul CTE HE nr. 65/24.09.2015, „Tema de proiectare pentru Expertiza si Studiul de Fezabilitate – Modernizare Hidroagregat nr.2 din CHE Sasciori”.

- Au fost solicitate oferte in vederea determinarii valorii achizitiei serviciilor de proiectare pentru elaborarea expertizei si studiului de fezabilitate.
- Au fost intocmite si aprobate de conducerea HE, in data de 24.11.2015, Nota privind valoarea estimata a achizitiei si Referatul de necesitate si oportunitate pentru aprobarea achizitiei „*Expertiza si Studiul de Fezabilitate – Modernizare Hidroagregat nr.2 din CTE Sasciori*”;
- Este in curs de elaborare documentatia de achizitie.

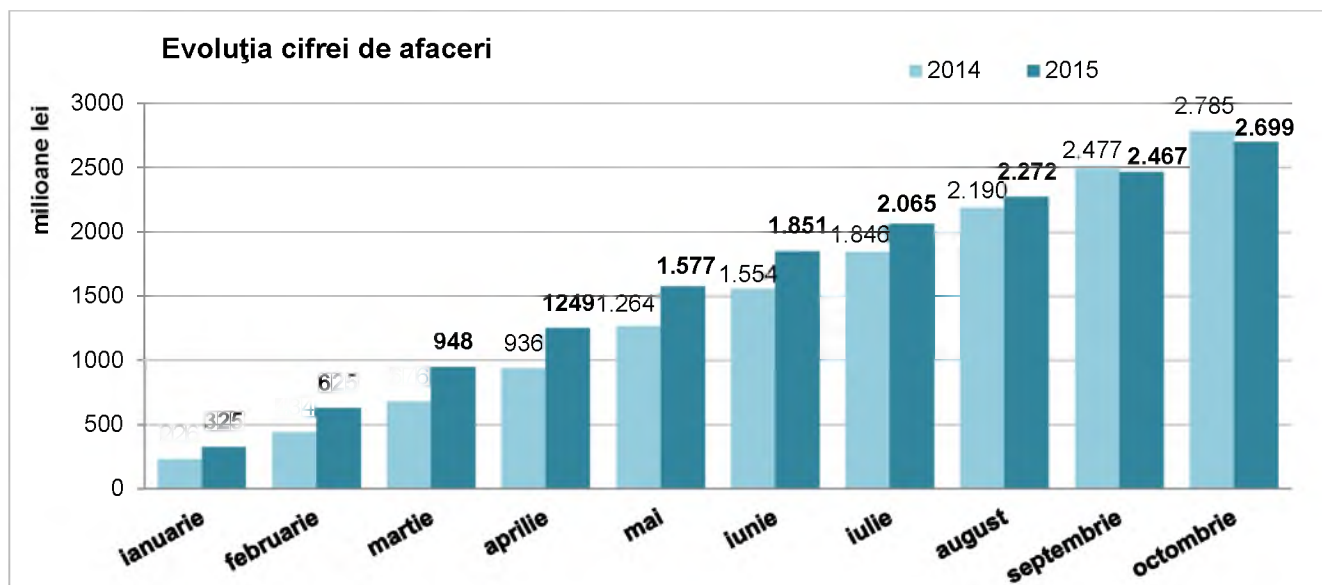
Alte activitati desfasurate:

- Au fost puse la dispozitia firmei de avocatura ce reprezinta Hidroelectrica in Arbitrajele Internationale documentele solicitate, insotite de note explicative acolo unde au fost solicitate. Au avut loc mai multe intalniri intre reprezentantii firmei de avocatura si reprezentantii Hidroelectrica, pentru clarificarea aspectelor tehnice ce reprezinta subiect al litigiilor dintre Hidroelectrica si Andritz Hydro.
- Referitor la situatia HA 1 – CHE Portile de Fier II, a fost finalizat documentul prin care se solicita “Cererea de ordonanta presedentiala” Au fost efectuata traducerea in limba romana a documentelor suport si pachetul complet de documente impreuna cu cererea au fost depuse la Tribunalul Bucuresti sectia VI civila.
- Cu privire la actiunile in instanta initiate de catre Andritz Hydro in Romania, in urma convocarii din perioada 17-18.08.2015, solicitata de catre domnul Conf. Univ. Dr. Ing. Dorin Staicu, desemnat Expert Judiciar de catre instanta Tribunalului Bucuresti in dosarele 37358/2012* si 4697/2013*, la sediul Hidroelectrica din Bucuresti au fost analizate documentele si rapunsurile Andritz Hydro la obiectivele stabilite in procesele verbale. Au fost incheiate doua noi procese verbale, in care s-au stabilit pasii urmasori si sarcinile fiecarei parti asupra obiectivelor dosarelor. Materialele au fost depuse la termen, in data de 08.09.2015 pentru dosarul 4697/2013*, respectiv 15.09.2015 pentru dosarul 37358/2012*. Suplimentar a fost executata traducerea in limba romana a intregului volum de documentatie si materialul complet a fost transmis Expertului Judiciar. O convocare a partilor a fost programata de catre Expertul Judiciar in prima jumatate a lunii decembrie, pentru a clarifica anumite aspecte, cu scopul de a finaliza raportul expertizei.
- Centralizare situatii primite de la SH privind contractele de servicii si/sau lucrari de retehnologizare CHE/modernizare HA, aflate in derulare.
- Participare in comisii de receptie.
- Participare in comisii de evaluare si analiza oferte.
- Participare in comisii de analiza si avizare in CTE a documentatiilor.
- Actualizare si finalizare fise de post (cu data de 07.09.2015) si obiective individuale de performanta pentru salariatii de la Birouri /compartimente Retehnologizare din SH.
- Organizarea documentatiilor in sectiunile portal Intranet conform structurii Manualului de proiect.

4. Activitatea economico-financiara

Cifra de afaceri netă

Cifra de afaceri realizată în primele 10 luni ale anului 2015 a fost de 2.699 milioane lei, cu 86 milioane lei mai mica decât în aceeași perioadă a anului 2014, adică o scădere cu 3%.



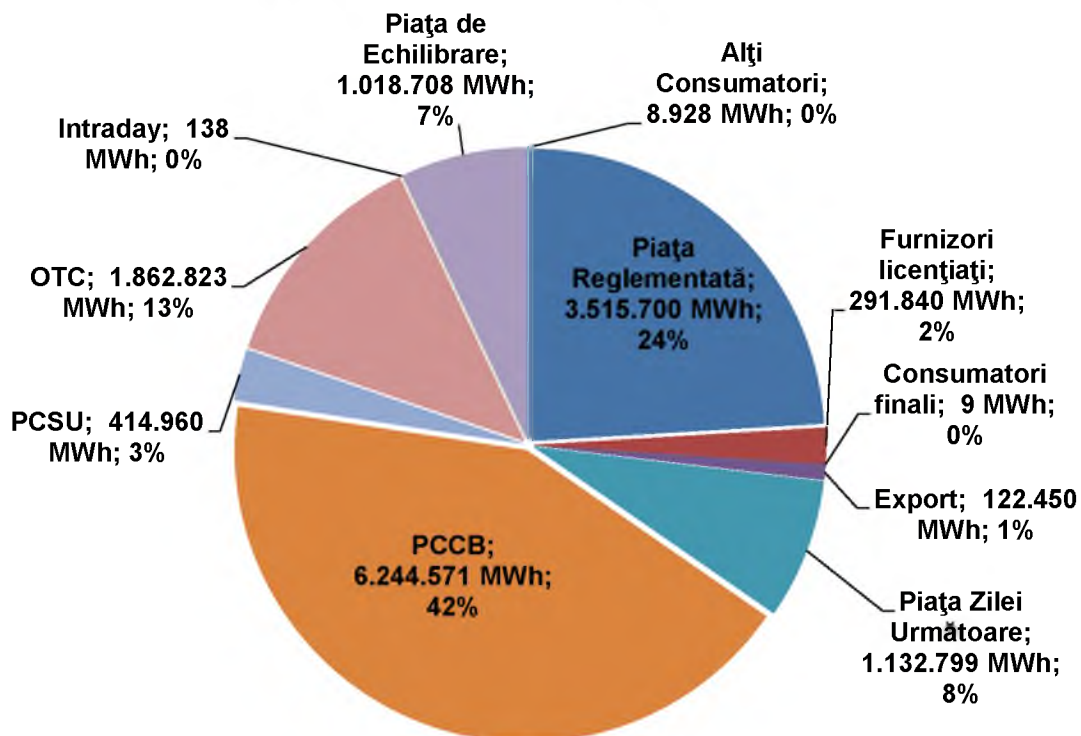
Cifra de afaceri netă reprezintă veniturile realizate din activitatea de bază (vanzarea si furnizarea energiei electrice), denumite “Venituri din exploatare”, la care se adaugă veniturile din alte activități (ex.: venituri aferente certificatelor verzi acordate de Transelectrica).

Venituri din exploatare

Veniturile din exploatare în valoare de 2.757 milioane lei, au fost realizate în următoarea structură:

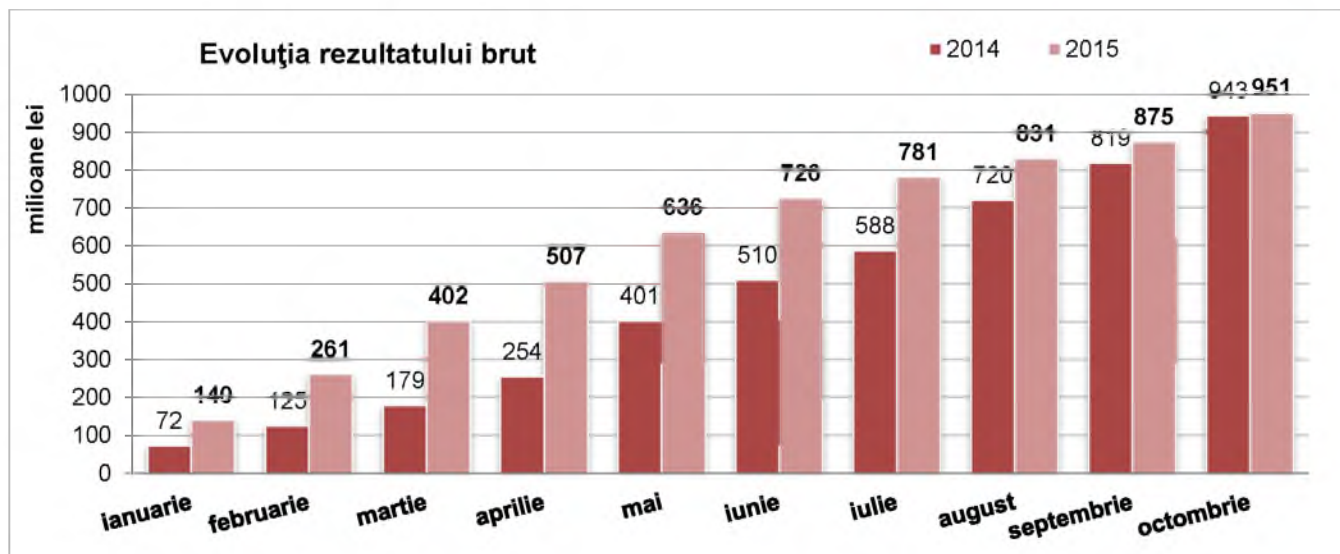
- a) Total energie electrică livrată 14.612.926 MWh în valoare de 2.340 milioane lei, din care :
 - Piața Reglementată 3.515.700 MWh în valoare de 423 milioane lei;
 - Furnizori licențiați 291.840 MWh în valoare de 50 milioane lei;
 - Consumatori finali 9 MWh în valoare de 1,7 mii lei;
 - Export 122.450 MWh în valoare de 22 milioane lei;
 - Piața Zilei Următoare 1.132.799 MWh în valoare de 225 milioane lei;
 - Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale (PCCB) 6.244.571 MWh în valoare de 994 milioane lei;
 - Piața Centralizată pentru Serviciul Universal (PCSU) 414.960 MWh în valoare de 66 milioane lei;
 - Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale cu negociere dublă continuă OTC (over the counter) 1.862.823 MWh în valoare de 298 milioane lei;
 - Piața Intrazilnică (Intraday) 138 MWh în valoare de 0,038 milioane lei;
 - Piața de echilibrare și membrii PRE 1.018.709 MWh în valoare de 258 milioane lei;
 - Consumatori direcți și cumpărătorii MHC 8.928 MWh în valoare de 3,9 milioane lei;
- b) Servicii de sistem la Transelectrica (reglaj secundar frecvență/putere, rezerve putere, asigurarea puterii reactive și reglarea tensiunii) în valoare de 237 milioane lei;
- c) Servicii transport efectuate pentru piața reglementată 27 milioane lei;
- d) Servicii transport efectuate pentru piața concurențială 79 milioane lei;
- e) Certificate verzi în valoare de 8,7 milioane lei;
- f) Alte venituri din exploatare 65 milioane lei.

Structura vânzărilor de energie electrică la data de 31.10.2015



Profitul brut și EBITDA

Profitul brut la data de 31.10.2015 a fost de 951 milioane lei, cu 8 milioane lei mai mare decât profitul brut realizat în primele 10 luni ale anului 2014, ceea ce reprezintă o creștere cu 1%.

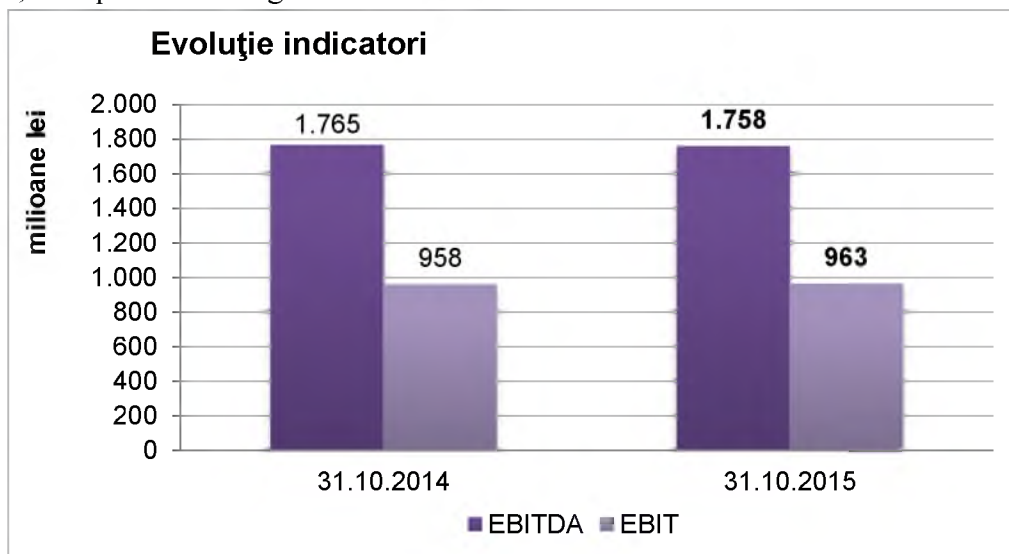


Până la data de 31 octombrie 2015, au fost realizate venituri din exploatare cu 66 milioane lei mai mici față de aceeași perioadă a anului 2014, concomitent cu cheltuielile de exploatare care au înregistrat o scădere cu 71 milioane lei față de cele înregistrate la 31 octombrie 2014.

Rezultatele financiare realizate în primele 10 luni ale anului 2015, față de aceeași perioadă a anului trecut, se prezintă astfel:

Denumirea indicatorilor	31.10.2014 (lei)	31.10.2015 (lei)	Diferența (lei)	%
	1	2	2-1	2/1
Cifra de afaceri netă:	2.784.949.398	2.699.386.924	(85.562.474)	96,93%
- <i>productia vanduta</i>	2.749.063.235	2.495.484.175	(253.579.060)	90,78%
Venituri din exploatare	2.822.237.919	2.756.627.050	(65.610.869)	97,68%
Cheltuieli de exploatare	1.864.544.323	1.793.242.844	(71.301.479)	96,18%
- <i>cheltuieli cu personalul</i>	260.207.971	249.921.686	(10.286.285)	96,05%
- <i>cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizarilor</i>	820.263.022	798.163.310	(22.099.712)	97,31%
- <i>cheltuieli cu impozite si taxe</i>	130.904.451	89.258.357	(41.646.094)	68,19%
Rezultat din exploatare	957.693.595	963.384.206	5.690.611	100,59%
Venituri financiare	40.842.426	30.308.178	(10.534.248)	74,21%
Cheltuieli financiare	55.529.252	42.237.964	(13.291.288)	76,06%
Rezultat financiar	(14.686.826)	(11.929.786)	2.757.040	81,23%
Venituri totale	2.863.080.345	2.786.935.228	(76.145.117)	97,34%
Cheltuieli totale	1.920.073.575	1.835.480.808	(84.592.767)	95,59%
Rezultatul brut	943.006.770	951.454.420	8.447.650	100,90%

La data de 31.10.2015, valorile EBIT și EBITDA, comparativ cu primele 10 luni ale anului precedent, sunt prezentate în graficul următor:



La data de 31 octombrie 2015, data ultimei balanțe închise, principalele posturi bilanțiere care definesc poziția financiară se prezintă astfel:

milioane lei			milioane lei		
ACTIV	31.10.2014	%	ACTIV	31.10.2015	%
Imobilizari necorporale	0	0,00	Imobilizari necorporale	0	0,00
Imobilizari corporale	18.375	94,30	Imobilizari corporale	17.593	93,52
Imobilizari financiare	33	0,17	Imobilizari financiare	20	0,11

ACTIVE IMOBILIZATE	18.409	94,47
Stocuri	62	0,32
Creante	334	1,71
Investitii financiare pe termen scurt	27	0,14
Disponibilitati banesti	626	3,21
ACTIVE CIRCULANTE	1.049	5,38
Cheltuieli înregistrate in avans	28	0,15
ACTIV TOTAL	19.486	100,00

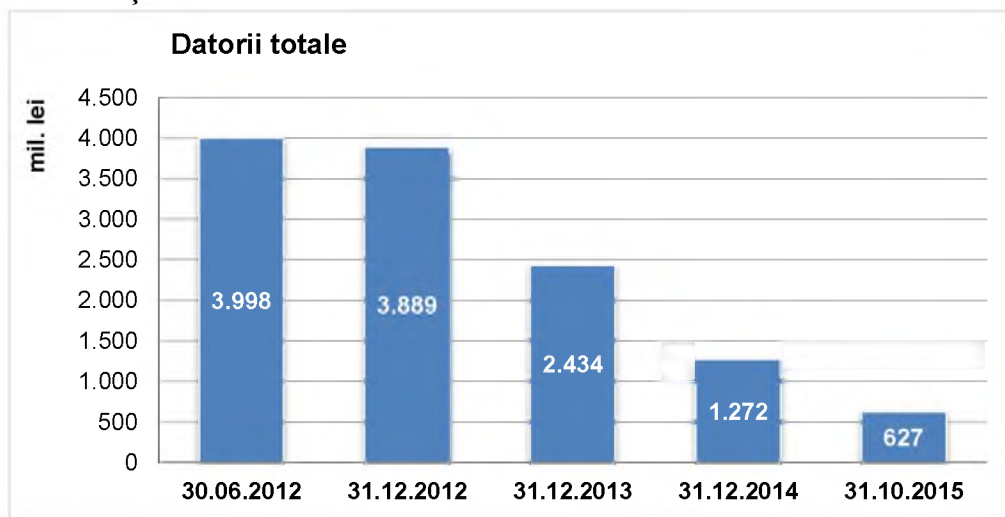
ACTIVE IMOBILIZATE	17.614	93,63
Stocuri	48	0,25
Creante	330	1,75
Investitii financiare pe termen scurt	12	0,06
Disponibilitati banesti	789	4,19
ACTIVE CIRCULANTE	1.179	6,27
Cheltuieli înregistrate in avans	19	0,10
ACTIV TOTAL	18.812	100,00

	milioane lei	
PASIV	31.10.2014	%
Capital social	4.481	23,00
Rezerve din reevaluare	10.996	56,43
Rezerve	1.297	6,66
Rezultatul reportat	(76)	-0,39
Rezultat curent	785	4,03
Repartizarea profitului	0	0,00
CAPITALURI PROPRII	17.484	89,72
Patrimoniul public	39	0,20
Datorii pe termen scurt	686	3,52
Datorii pe termen lung	909	4,67
TOTAL DATORII	1.595	8,19
Alte elemente de pasiv	368	1,89
PASIV TOTAL	19.486	100,00

	milioane lei	
PASIV	31.10.2015	%
Capital social	4.481	23,82
Rezerve din reevaluare	10.952	58,22
Rezerve	450	2,39
Rezultatul reportat	1.111	5,91
Rezultat curent	786	4,18
Repartizarea profitului	0	0,00
CAPITALURI PROPRII	17.780	94,51
Patrimoniul public	39	0,21
Datorii pe termen scurt	194	1,03
Datorii pe termen lung	433	2,30
TOTAL DATORII	627	3,33
Alte elemente de pasiv	366	1,95
PASIV TOTAL	18.812	100,00

Situația datoriilor la data de 31 octombrie 2015

Datoriile totale la data de 31.10.2015 sunt în valoare de 627 milioane lei, înregistrând o scadere cu 645 milioane față de 31.12.2014.

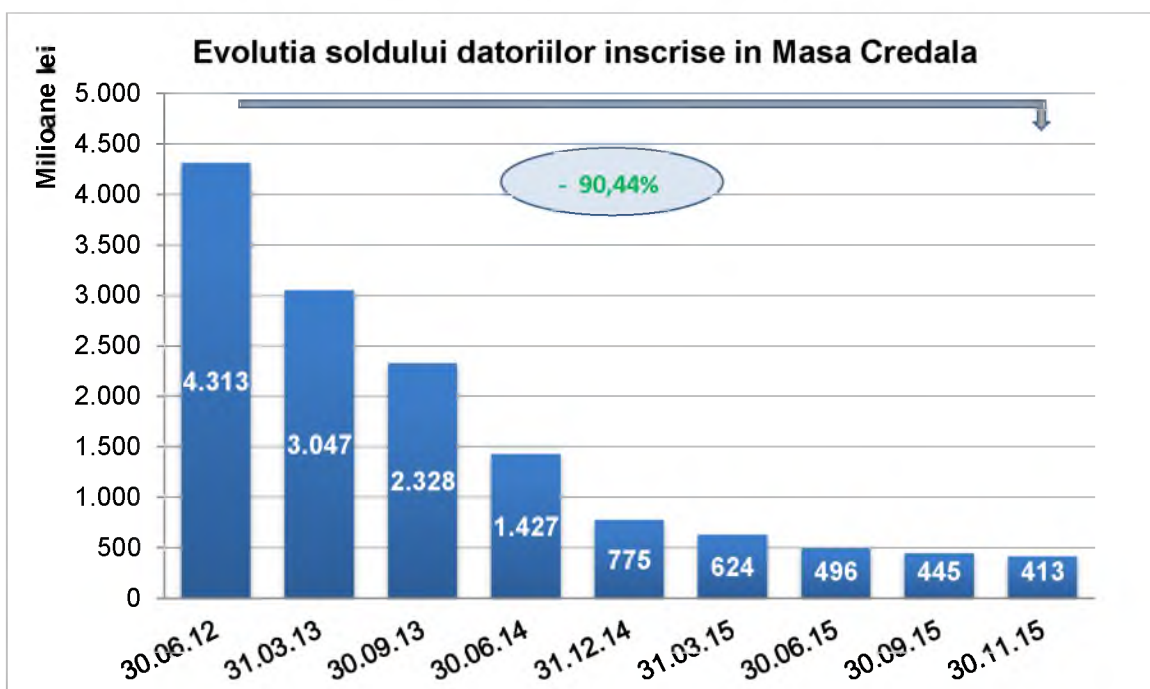


Evoluția și structura datoriilor în perioada 30.06.2012 - 31.10.2015 se prezintă astfel:

-lei-

Denumire indicator	30.06.2012	31.12.2013	31.12.2014	31.10.2015
--------------------	------------	------------	------------	------------

Datorii pe termen scurt din care:	2.328.381.413	1.382.787.077	797.363.282	194.314.721
Linii de credit	814.371.526	200.820.007	88.144.505	16.019.487
Credite de investiții și alte datorii pe termen scurt	613.768.218	633.438.800	288.775.282	52.056.033
Datorii comerciale	900.241.669	548.528.270	420.443.495	126.239.201
Datorii pe termen lung	1.669.191.148	1.051.727.475	474.476.409	432.748.312
Datorii totale	3.997.572.561	2.434.514.552	1.271.839.691	627.063.033



Datoriile recunoscute și solicitate de creditorii companiei la data deschiderii procedurii insolvenței au fost diminuate cu 90,44% în perioada 30.06.2012 – 30.11.2015, ca urmare:

- a respectării fidele a programului de plăți prezentat în Planul de Reorganizare;
- a îndeplinirii la termenele contractuale a obligațiilor financiare față de creditorii bancari, față de care compania nu a prezentat nici macar o zi întârziere la plata ratelor scadente în intervalul 30.06.2012 – 30.11.2015.

La data de 30.11.2015, soldul datoriilor inscrise in Masa Credala este reprezentat doar de principalul scadent in perioada 01.12.2015 – 15.09.2021, conform facilitatilor de credit acordate de varii parteneri bancari. Toate datoriile comerciale, fiscale si salariale certe, scadente la data deschiderii procedurii insolvenței: 20.06.2012 au fost decontate integral.

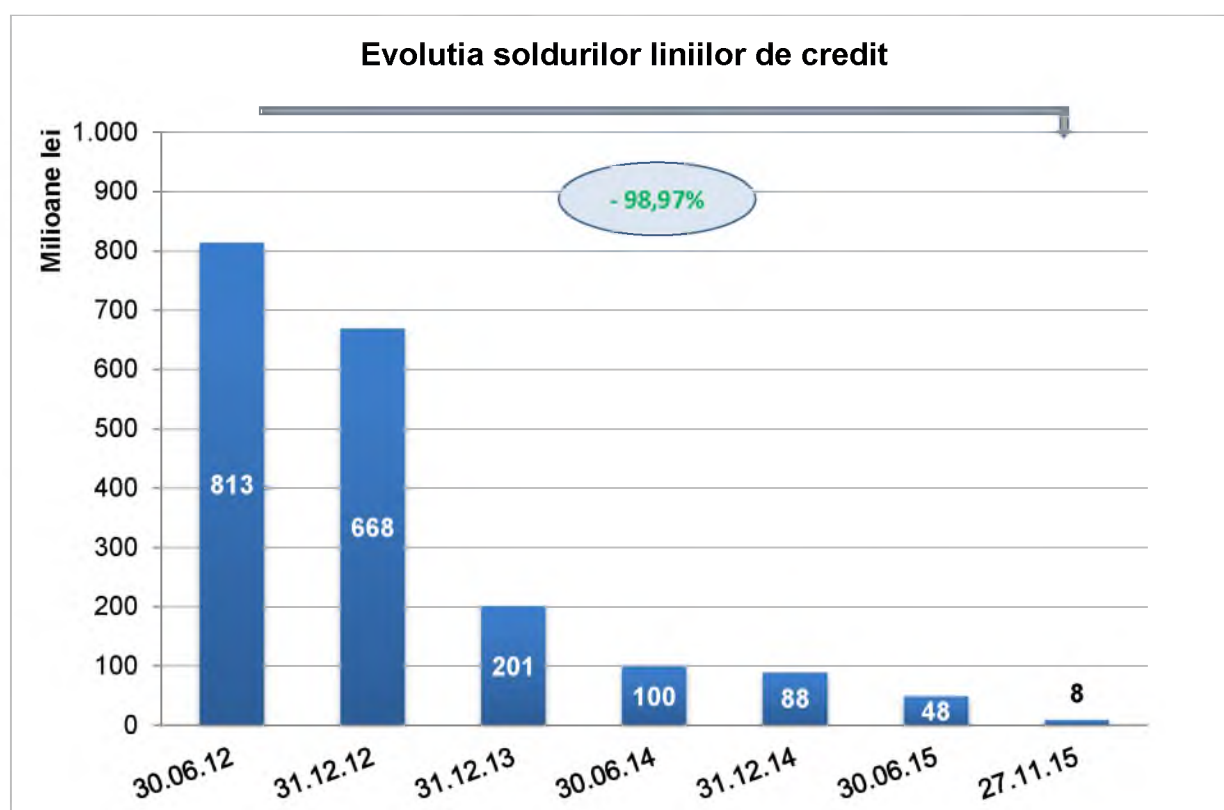
Datoriile pe termen scurt

Linii de Credit

La data de 30.11.2015, liniile de credit operaționale sunt următoarele:

Nr Crt	Banca	Valoare nominală	Moneda	Sold creditor la 30.11.2015 (moneda liniei)	Sold disponibil la 30.11.2015 (moneda liniei)	Maturitate
1	Banca Română de Dezvoltare	283.534.769	LEI	41.103	283.493.666	30.09.2016
2	CITIBANK	22.000.000	USD	1.984.183	20.015.817	23.02.2016
	TOTAL (echivalent lei)			8.369.711	367.510.058	

În perioada 30.06.2012 – 30.11.2015, datoria financiară pe termen scurt s-a diminuat cu 805 milioane lei, echivalentul a 98,97%. Evoluția în perioada iunie 2012 – noiembrie 2015 este prezentată în graficul de mai jos:

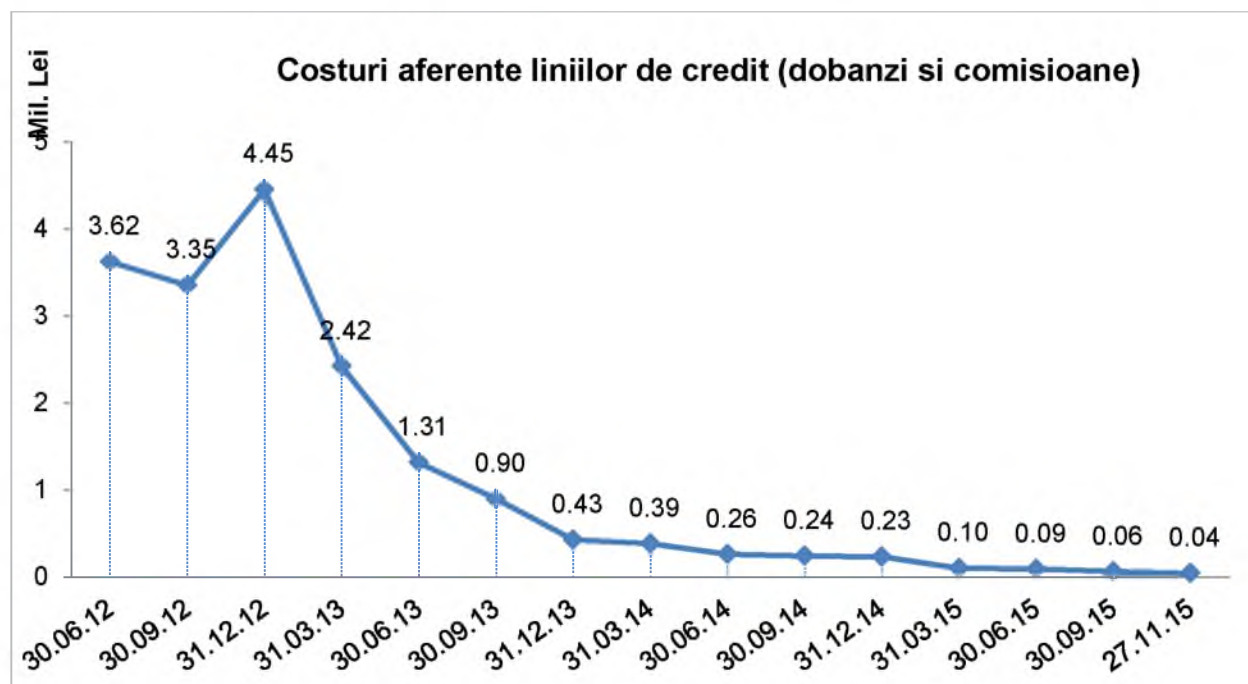


Scăderea semnificativă a soldului liniilor de credit a survenit ca urmare:

- a rambursărilor de principal irevocabile ce au fost efectuate, lunar, în baza liniilor de credit denumite în valută, contractate de la RBS Bank, respectiv Citibank. Începând cu data de 31.08.2012, s-a rambursat lunar 1 milion EUR din soldul creditor al liniei acordate de RBS Bank. Tot din trimestrul III al anului 2012, s-au realizat rambursări de principal trimestriale, în cuantum de 4 milioane USD, în baza liniei contractate de la Citibank. Plafonul acestor linii a fost diminuat ireversibil, proporțional cu plățile de principal ordonate. Rambursările de principal efectuate în baza liniei de credit acordată de Citibank au fost sistate la sfârșitul lunii iunie 2013, moment în care valoarea utilizată a liniei de credit s-a situat sub plafonul agreat de bancă: 30 milioane USD.

- a rambursărilor pe liniile de credit care funcționează conform principiului de overdraft: liniile de credit acordate de BRD, ING Bank și Banca Transilvania.

În intervalul iunie 2012 – noiembrie 2015, costurile financiare asociate datoriei financiare pe termen scurt au înregistrat o scădere importantă, cuantumul lunar al dobânzilor și comisioanelor asociate liniilor de credit reducându-se cu 98,80% în luna noiembrie 2015 față de luna iunie 2012.



În cursul lunii noiembrie 2015 au fost achitate datoriile către furnizorii comerciali în sumă totală de 70 milioane lei, astfel:

Categorie furnizor	Furnizor	Valoare Plăți (lei)
Total furnizori de producție		59.686.945
Total furnizori de investiții		10.275.941
Total plăți furnizori comerciali		69.962.886

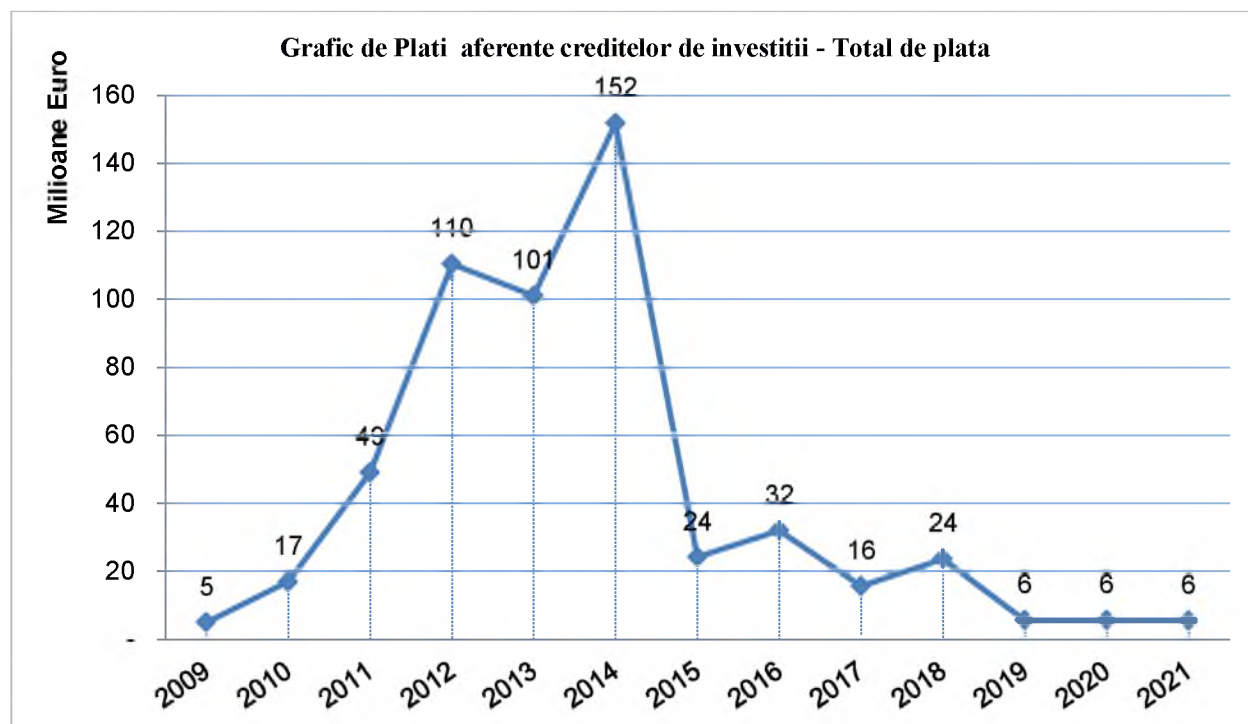
În perioada 30.07.2013 – 30.06.2015, în cadrul celor 7 convenții de eşalonare încheiate pentru stingerea datoriilor înscrise la Masa Credală, au fost achitate rate scadente în valoare de 831 milioane lei.

Datorii pe termen lung

Credite de investiții

În intervalul 20.06.2012 – 30.11.2015, serviciul datoriei financiare pe termen mediu și lung a fost onorat la scadență, Hidroelectrica achitând către instituțiile financiar bancare creditoare rate de capital în cuantum de 340.406.169 EUR, respectiv dobânzi și comisioane în sumă de 34.624.059 EUR.

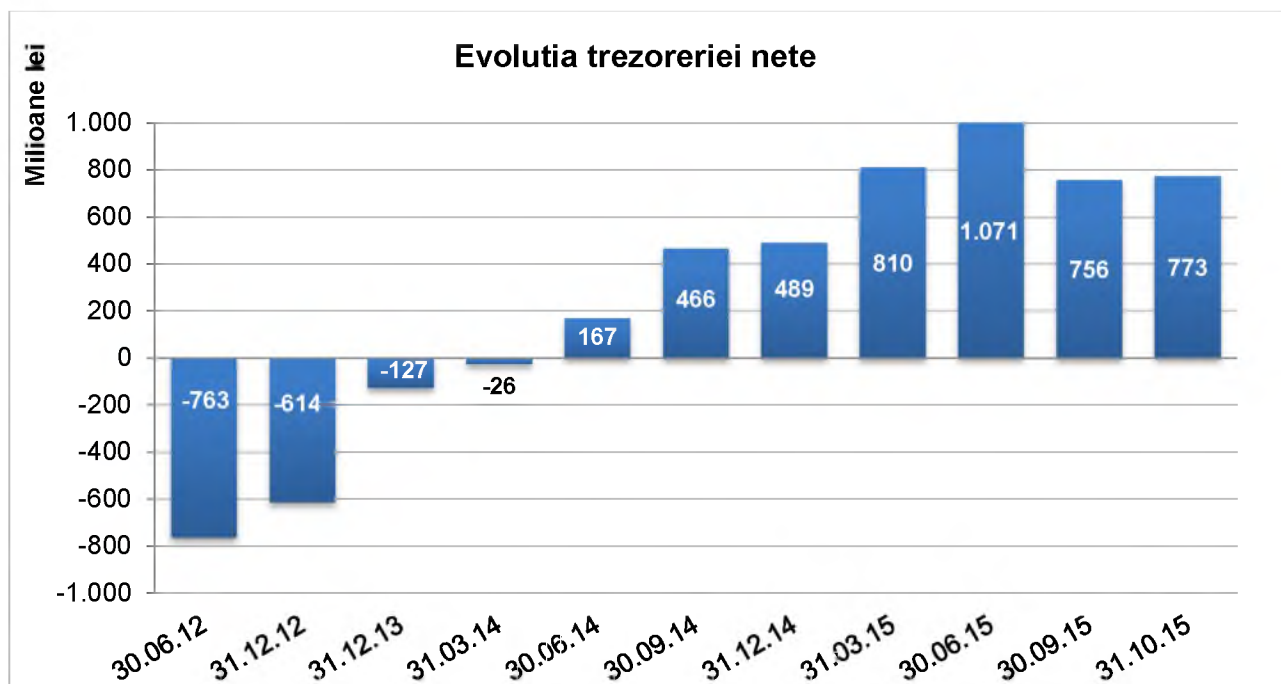
Evoluția serviciul datoriei pentru creditele de investiții, rate de capital și costuri asociate, în perioada 2009-2021 este prezentată în graficul de mai jos.



Trezoreria netă

Trezoreria netă a înregistrat o îmbunătățire constantă, deficitul de trezorerie reducându-se în proporție de 100%, și suplimentar înregistrându-se un surplus de numerar de 773 mil. lei, numerar care ar rămâne la dispoziția companiei în cazul în care s-ar lichida datoriile existente în baza liniilor de credit pe termen scurt.

Specificație	Iunie 2012	Decembrie 2012	Decembrie 2013	Iunie 2014	Decembrie 2014	Iunie 2015	Octombrie 2015
Casa și conturi la bănci	51	54	74	266	577	1119	789
Linii de Credit pe termen scurt	(814)	(668)	(201)	(99)	(88)	(48)	(16)
Trezoreria netă	(763)	(614)	(127)	167	489	1071	773



În cursul lunii noiembrie 2015, pe linia maximizării veniturilor financiare au fost constituite 9 depozite la termen în lei în valoare de 365.000.000 lei.

Ca urmare a plasamentelor în depozite la termen și overnight, în noiembrie 2015 s-au înregistrat dobanzi în valoare de 1.150.466 lei.

Retribuția persoanelor angajate

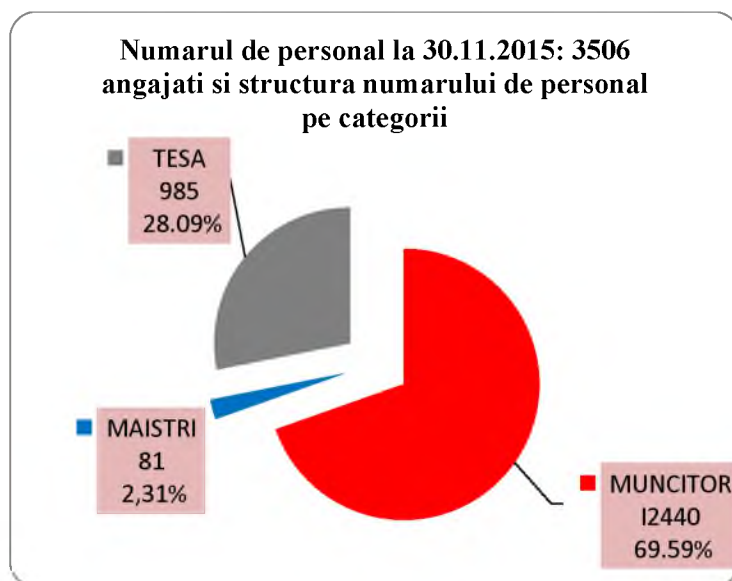
Pe parcursul lunii noiembrie 2015 au fost achitate următoarele onorarii către persoanele juridice angajate pentru acordarea de consultanță și servicii de reprezentare în varii litigii în care este implicată compania:

- Suma de 43.128,14 lei + TVA către SCA Magda Volonciu și Asociații reprezentând onorariu aferent perioadei 01.10.2015 – 31.10.2015, conform contractului nr. 711035/14.01.2013, încheiat pentru consultanță, asistență, reprezentare, redactare și semnare de acte în procesele intentate de salariații disponibilizați.
- Suma de 15.790,97 lei + TVA către SPARL Biris Goran reprezentând onorariu pentru asistență juridică în litigiul cu ANAF, conform contractului nr. 561/18.08.2014.
- Suma de 222.290,00 lei + TVA către Euro Insol SPRL reprezentând onorariu judiciar în dosarul nr. 22456/3/2012 privind debitoarea SPEEH Hidroelectrică SA, aferent perioadei 25.09.2015 – 24.10.2015 conform Hotărârii Adunării Creditorilor din data de 07.05.2014, sentinței civile nr. 2515/11.03.2015 prin raportare la decizia CAB 456/25.02.2014 și la sentința civilă nr. 7329/17.09.2014 prin care instanța a respins ca neîntemeiată contestația Andritz.
- Suma de 24.930,52 lei + TVA către Cabinet de Avocatură Făgărășeanu Eduard Gabriel reprezentând onorariu conform contract de asistență juridică nr. 11/01.02.2008, încheiat pentru reprezentare și consiliere în varii procese intentate împotriva Hidroelectrică SA și pentru asistență în redactarea tuturor contractelor și documentelor cu implicații juridice în care urmează a se angaja Societatea.

- Suma de 9.261,00 lei + TVA catre SCPA Ceparu si Irimia conform contractului de asistenta juridica nr. 744/ 17.11.2014, aprobat de Comitetul Creditorilor, avand ca obiect consultanta, asistenta si reprezentare juridica atat in procedura necontencioasa, cat si in eventualele litigii legate de atribuirea si de executarea contractelor de achizitie publica in conformitate cu dispozitiile OUG nr. 34/2006 privind achizitiile publice.
- Suma de 4.065,52 lei (echivalentul a 912,33 EUR) catre Zeiler Partners pentru asistenta juridica pe teritoriul Elvetiei in procesul cu EFT AG aflat pe rolul Curtii de Arbitraj de la Berna;
- Suma de 7.920,92 lei + TVA catre Romcontrol SA reprezentand onorariu conform contractului nr.1075/02.07.2015 incheiat pentru servicii de evaluare a autovehiculelor din proprietatea privata a Hidroelectrica SA si servicii de eliberare de certificate energetice pentru imobile din proprietatea Hidroelectrica SA.
- Suma de 29.642,66 lei (echivalentul a 7.000 CHF) catre prof. Sylvain Marchand cu titlul de onorariu cu ocazia participarii la audierile din dosarul nr. 20444/MHM cu privire la litigiul referitor la proiectul Retehnologizare CHE Portile de Fier I, aflat pe rolul Curtii Internationale de Arbitraj.

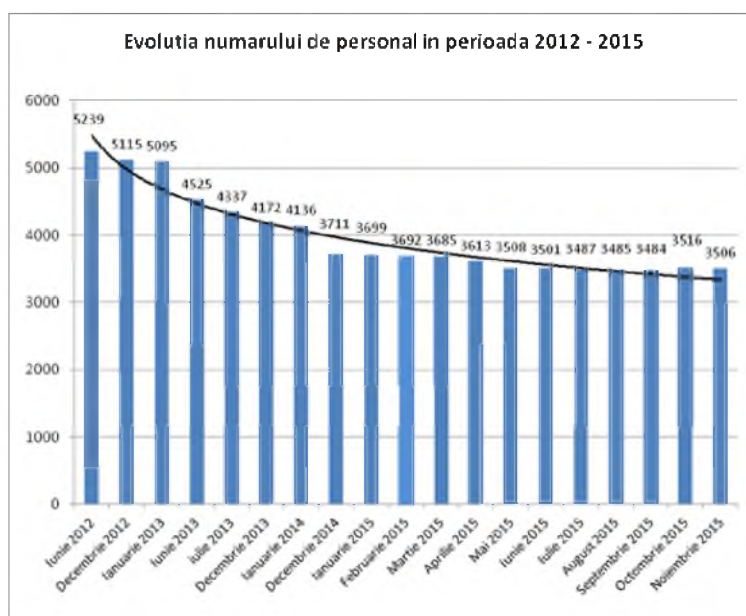
5. Activitatea de resurse umane

La 30.11.2015 numarul de angajati era de 3506 (3504 cu norma intreaga si 2 cu timp partial). Hidroelectrica SA exploateaza potentialul hidroenergetic cu personal operativ organizat in program de tura continua. Pe langa aceasta categorie de personal, societatea are angajat personal tehnic, economic si administrativ (TESA) si maistri.



In perioada insolventei societatii (20.06.2012-25.06.2013) evolutia personalului societatii a cunoscut o scadere accentuata, dar scaderea a continuat pana in prezent, asa cum rezulta din

graficul de mai jos. Astfel, numarul de personal existent la data de 20 iunie 2012 (5239 salariați) a scăzut cu 33.08 % până la data de 30.11.2015, ajungând la un număr de **3506**.



Pentru întreaga societate, sucursale și executiv, tendința de scădere a numărului de personal în perioada ianuarie 2014 – noiembrie 2015 este prezentată în tabelul următor.

NR. CR T	SUCURSALA	31.01. 2014	31.12. 2014	31.01. 2015	28.02. 2015	31.03. 2015	30.04. 2015	31.05. 2015	30.06. 2015	31.07. 2015	31.08. 2015	30.09. 2015	31.10. 2015	30.11. 2015
1	SH BISTRITA	552	486	482	482	482	473	454	450	448	448	448	450	449
2	SH CLUJ	457	421	418	417	416	406	391	390	390	390	388	389	388
	CLUJ	247	259	256	255	255	248	242	241	241	241	240	241	239
	ORADEA	210	162	162	162	161	158	149	149	149	149	148	148	149
3	SH CURTEA DE ARGES	798	717	713	709	709	697	674	670	669	662	662	661	657
	CURTEA DE ARGES	575	558	554	554	554	545	531	527	526	524	523	523	522
	BUZAU	223	159	159	155	155	152	143	143	143	138	139	138	135
4	SH HATEG	456	414	414	412	411	400	392	391	389	398	398	402	402
	HATEG	312	312	312	312	311	304	301	300	298	307	306	309	309
	CARANSEBES	144	102	102	100	100	96	91	91	91	91	92	93	93
5	SH PORTI DE FIER	567	497	497	495	495	482	468	466	464	455	454	458	456
	PORTI DE FIER	382	361	361	359	359	351	345	343	343	334	333	335	334
	TG JIU	185	136	136	136	136	131	123	123	121	121	121	123	122
6	SH RM VALCEA	694	579	578	578	575	565	547	546	543	543	545	566	566
	RM VALCEA	464	410	409	409	406	403	396	395	394	394	396	416	416
	SLATINA	230	169	169	169	169	162	151	151	149	149	149	150	150
7	SH SEBES	441	399	397	398	398	394	382	382	377	377	377	378	377

NR. CR T	SUCURSALA	31.01. 2014	31.12. 2014	31.01. 2015	28.02. 2015	31.03. 2015	30.04. 2015	31.05. 2015	30.06. 2015	31.07. 2015	31.08. 2015	30.09. 2015	31.10. 2015	30.11. 2015
	SEBES	212	226	226	227	227	225	224	224	219	219	219	219	219
	SIBIU	229	173	171	171	171	169	158	158	158	158	158	159	158
8	EXECUTIV	171	198	200	201	199	196	200	206	207	212	212	212	211
	TOTAL	4136	3711	3699	3692	3685	3613	3508	3501	3487	3485	3484	3516	3506

Numarul total de angajati care au parasit organizatia de la intrarea in insolventa (20.06.2012) pana la 30.11.2015 este de 1864.

Cauzele care au determinat aceasta scadere au fost:

a.1 Concedieri: 827 concedieri de la deschiderea procedurii insolventei (iesiti efectiv $827 - 6 = 821$), din care:

- **608** salariatii concediati in 2013;
- **126** salariatii concediati in 2014;
- 91 salariatii concediati in 2015 (din care: **85** decizii emise si inca **6** *in curs de emitere la indeplinirea termenului de preaviz*).
- **2** concedieri in 2012;

Concedierile efectuate au avut la bază prevederile Legii nr.85/2006 privind procedura insolvenței, art. 86 alin. 6, raportat la art. 65 alin. 1 din Codul Muncii si au avut loc in special din randul personalului TESA, considerat supradimensionat.

Astfel, de la intrarea in insolventa, ponderea personalului TESA in total personal a scazut de la 39% la 28,09% la 30 noiembrie 2015 (vezi graficul nr.1).

a.2. Numarul de conventii privind plata salariilor compensatorii incheiate pentru personalul disponibilizat in anii 2013 si 2014 si 2015 este de **372**, din care pentru anul 2013 s-au semnat **168** conventii de plata esalonata, pentru salariatii disponibilizati in anul 2014 au fost semnate **119** si pentru personalul disponibilizat in anul 2015 s-au incheiat **85**.

a.3 Reintegrari si concedieri

In luna februarie 2015 Curtea Constitutionala a emis Decizia nr. 64/2015 prin care a fost declarata neconstitutionala teza intaia, art 86, alin 6 din Legea nr 85/2006, Legea Insolventei in considerarea incalcarii dreptului fundamental al salariatului la informare si consultare cu ocazia concedierii colective.

Dintre salariatii concediati de societate in anii 2013 si 2014, cand nu era obligatorie aplicarea procedurii de concediere colectiva in timpul insolventei, **un numar de 121 de angajati** care au contestat in instanta decizia de concediere sunt sub influenta deciziei Curtii Constitutionale.

Ca urmare a faptului ca societatea se gaseste in etapa de aplicare a Planului de Reorganizare, aprobat de Adunarea Creditorilor si Confirmat de Judecatorul Sindic si posturile celor reintegrati sunt desfiintate inca din anul 2013 sau 2014 ca urmare a faptului ca s-au mentinut conditiile de restructurare a posturilor in anul 2015, societatea a procedat la **concedierea individuala a salariatilor reintegrati, cu acordarea dreptului legal de preaviz de 15 zile lucratoare, conform**

art 86, alin 6, teza finala, din Legea Insolventei si desfiintarea posturilor reinfiintate exclusiv pentru punerea in aplicare a sentintelor judecatoresti.

La concedierea individuala s-au acordat intr-o singura transa salariile compensatorii.

Pana la data de 30.11.2015, societatea a pus in executare deciziile civile definitive de reintegrare pentru un numar de 57 de salariati. Din cei 57 de salariati reintegrati :

- 18 salariati au plecat voluntar cf. art 4.94 din CCM Hidroelectrica in vigoare ;
- 5 salariati au contractul individual de munca suspendat pentru diverse motive (crestere copil, concediu medical) ;
- 2 salariati ocupa in prezent alt post prin concurs;
- 2 salariati au renuntat la reintegrare si ocupa in prezent alt post prin concurs ;
- 3 salariati concediati colectiv;
- 1 salariat a plecat dupa reintegrare cu acordul partilor;
- 26 salariati s-au emis decizii de concediere.

Alti

- 6 salariati din cei 121 au pierdut definitiv contestatia la decizia de concediere.
- 2 salariati nu au contestat decizia de concediere la CC pt revizuire

In tabelul urmator prezentam o sinteza privind reintegrarile pana la data de 30.11.2015:

A.Total dosare sub influenta deciziei Curtii Constitutionale, din care :		121
B. Total dosare solutionate, pe categorii astfel :		65
CATEGORIE	Nume si prenume	Numar
1. Au pierdut definitiv concedierea	Custura Constantin, Costachel Corina, Rota Helga, Suta Grigorie, Stan Radu Mihai, Cigoianu Alim	6
2. Reintegrati care au renuntat la reintegrare si ocupa in prezent alt post prin concurs	Lungu Aurelian, Carpusor Daniela,	2
3. Reintegrati care ocupa in prezent alt post prin concurs	Pahontu Marius, Balteanu Gheorghe	2
4. Reintegrati care a plecat ulterior cu acordul partilor	Nabosnyi Ladislau Atila	1
5. Reintegrari urmate de plecari voluntare	Toader Anca, Zavoianu Eliza Elena, Blaga Cristina, Chialda Maria	18
6. Reintegrati in urma deciziilor definitive, proces urmat de concediere individuala	Furnica Oana, Mircea Dan Catalin, Rosu Ilie, Barbu Camelia, Mirestean Mircea Cristian, Ciobanu Otilia Cristiana, Ciochina Mihaela, Marinescu Narcis Dimitrie, Firulescu Felician, Florea Florentina, Giea Carmen Iulia, Negru Antonie Marius, Tolbus Felicia, Vorovenci Elena Adriana, Zaharia Gabriela, Trandafir Cristian Nicolae, Enache Mariana, Teodorescu Crenguța, Nicolescu Ion	26
7. Concediati colectiv	Trandafir Cristian Nicolae, Nicolescu Ion, Mirestean Mircea Cristian	3
8. Reintegrati care ulterior au suspendat contractul individual de munca pentru diverse motive (crestere copil, concediu medical) si in consecinta nu au fost concediati individual	Pana Ramona Dorina, Navlea Ion, Poenaru Bogdan Horia, Cistoni Dan, Patularu Cristina	5
9. Doi nu au contestat decizia de concediere la CC pt revizuire	Proteasa Eugen , Petcan Eugen	2
C. Dosare in curs de rezolvare in functie de solutiile instantelor (C=A-B)		56

Situația reintegrării / concedierilor pe sucursale la 30.11.2015

Nr. crt.	Nume si Prenume	SUCURSALA BISTRITA
1	CARPUSOR DANIELA	nu dorește reîncadrarea pe postul deținut anterior concedierii. A ocupat prin concurs postul de asistent manager.
2	CUSTURA CONSTANTIN	a pierdut definitiv, Hotărâre nr. 909/01.10.2015
3	SURDU EUGENIA Decizia Civilă Nr. 5280/21.05.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1845/17.11.2015
4	NECHITA PIPIRIGEANU IOANA CATALINA Decizia Civilă Nr. 7305/02.07.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1862/20.11.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1863/20.11.2015

Nr. Crt.	Nume si Prenume	SUCURSALA CURTEA DE ARGES
1	BARBU CAMELIA Decizie Civilă Nr. 1178/19.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1420/17.08.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1424/17.08.2015
2	TEODORESCU CRENGUTA Decizie Civilă Nr. 2246/11.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1539/16.09.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1541/16.09.2015
3	ENACHE MARIANA Decizie Civilă Nr. 1848/21.05.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1540/16.09.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1542/16.09.2015
4	VOROVENCI ELENA – ADRIANA Decizie Civilă Nr. 2209/10.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1570/24.09.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1571/24.09.2015
5	FLOREA FLORENTINA Decizie Civilă Nr. 2059/03.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1579/25.09.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1580/25.09.2015
6	LUNGU AURELIAN Decizia Civilă Nr. 2178/09.06.2015	nu dorește reîncadrarea pe postul deținut anterior concedierii. A ocupat prin concurs postul de electrician la servicii interne grup.
7	NICOLESCU ION	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 585/15.04.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 949/21.05.2015
8	TRANDAFIR CRISTIAN NICOLAE	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1791/28.10.2014 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1125/15.06.2015
9	MIRESTEA CRISTIAN	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 421/06.04.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 771/21.05.2015
10	NEDELEA GEORGETA Decizia Civilă Nr. 3318/28.09.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1805/11.11.2015 plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1805/11.11.2015
11	SMADEA IRINA STAFANIA Decizia Civilă Nr.	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1762/30.10.2015

Nr. Crt.	Nume si Prenume	SUCURSALA CURTEA DE ARGES
	3319/28.09.2015	plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1762/30.10.2015
12	VAS VIORICA Decizia Civila Nr. 3553/07.10.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1799/10.11.2015 plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1799/10.11.2015
13	GABREA TIBERIU ADRIAN Decizia Civila Nr. 3356/30.09.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1855/19.11.2015 plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1855/19.11.2015
14	COJOCARU VIOREL Decizia Civila Nr. 3132/17.09.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1856/19.11.2015 plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1856/19.11.2015
15	POPA MIHAI Decizia Civila Nr. 3556/07.10.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1870/23.11.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1871/23.11.2015
16	IONESCU NICOLAE ALEXANDRU Decizia Civila Nr. 3490/05.10.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1896/24.11.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1897/24.11.2015
17	PATULARU CRISTINA Decizia Civila Nr. 2058/03.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1898/24.11.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1899/24.11.2015
18	RUSALIM BADEA MARIA Decizia Civila Nr. 3557/07.10.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1900/24.11.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1901/24.11.2015
19	LAZAR CONSTANTIN Decizia Civila Nr. 3059/14.09.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1902/24.11.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1903/24.11.2015
20	ANDREESCU FELICIA MARCELA Decizia Civila Nr. 3355/30.09.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1925/27.11.2015 Pensionare limita de varsta conform deciziei Hidroelectrica nr.1925/27.11.2015
21	CIUCA GHEORGHE Decizia Civila Nr. 3293/25.09.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1915/26.11.2015 plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1915/26.11.2015

Nr. crt.	Nume si Prenume	SUCURSALA HATEG
1	COSTACHEL CORINA	a pierdut definitiv, Hotarâre nr. 3097/17.09.2015
2.	ROTA HELGA	a pierdut definitiv, Hotarâre nr. 3097/17.09.2015
3	SUTA GRIGORIE	a pierdut definitiv, Hotarâre nr. 3097/17.09.2015
4	CICORT (TAMASILA) ADRIANA OTILIA Decizia Civila Nr. 6019/09.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1853/18.11.2015 plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1853/18.11.2015
5	BUMBACILA MARIA Decizia Civila Nr.	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1912/25.11.2015

	7304/02.07.2015	plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1912/25.11.2015
--	-----------------	---

Nr. crt.	Nume si Prenume	SUCURSALA PORTILE DE FIER
1	PAHONTU MARIUS	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1812/03.11.2014 A ramas salariat al societatii ocupand prin concurs postul de de hidrometru conform deciziei nr. 845/21.05.2015
2	BALTEANU GHEORGHE	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 320/27.02.2015 A ramas salariat al societatii ocupand prin concurs postul de de hidrometru conform deciziei nr. 846/21.05.2015
3	CIOBANU OTILIA CRISTIANA Decizia Civilă Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1293/22.07.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1308/24.07.2015
4	CIOCHINA MIHAELA Decizia Civilă Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1523/15.09.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1531/15.09.2015
5	CIRSTONIU DAN Decizia Civilă Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1521/15.09.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1529/15.09.2015
6	FIRULESCU FELICIAN Decizia Civilă Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1524/15.09.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1532/15.09.2015
7	GIEA CARMEN IULIA Decizia Civilă Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1294/22.07.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1309/24.07.2015
8	MARINESCU NARCIS DIMITRIE Decizia Civilă Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1525/15.09.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1523/15.09.2015
9	NAVLEA ION Decizia Civilă Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1526/15.09.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1534/15.09.2015
10	NEGRU ANTONIE MARIUS Decizia Civilă Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1527/15.09.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1535/15.09.2015
11	POENARU BOGDAN HORIA Decizia Civilă Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1528/15.09.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1536/15.09.2015
12	TOLBUS FELICIA Decizia Civilă Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1522/15.09.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1530/15.09.2015
13	ZAHARIA GABRIELA Decizia Civilă Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1482/01.09.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1484/01.09.2015
14	PANA DORINA RAMONA Decizia Civila nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1736/22.10.2015 suspendare contract pentru crestere copil cf. deciziei nr. 1736/22.10.2015
15	GIURA DANIELA Decizia Civila Nr. 10582/30.10.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1815/13.11.2015 plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1815/13.11.2015
16	DOGARU MIHAI Decizia Civila Nr. 3187/21.09.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1864/20.11.2015 concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1865/20.11.2015

Nr. crt.	Nume si Prenume	SUCURSALA PORTILE DE FIER
17	MIUTE ANTON Decizia Civila Nr. 3187/21.09.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1866/20.11.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1867/20.11.2015
18	SZIGETHI CARMEN RODICA Decizia Civila Nr. 3555/07.10.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1904/24.11.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1905/24.11.2015
19	BALABAN MARIN Decizia Civila Nr. 4884/14.05.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1913/25.11.2015
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1913/25.11.2015

Nr. crt.	Nume si Prenume	SUCURSALA RAMNICU VALCEA
1	ZAVOIANU ELIZA ELENA Decizia Civila nr. 1117/14.09.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1741/22.10.2015
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1735/21.10.2015
2	CRACIUN ELENA Decizia Civila Nr. 7301/02.07.09.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1763/30.10.2015
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1763/30.10.2015
3	ANGELESCU IONUT ALEXANDRU Decizia Civila Nr. 3485/05.10.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1771/02.11.2015
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1771/02.11.2015
4	OVREIU DANIELA ELENA Decizia Civila Nr. 7294/02.07.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1772/04.11.2015
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1772/04.11.2015
5	CRAPATUREANU CAMELIA Decizia Civila Nr. 3683/12.10.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1848/17.11.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1849/17.11.2015

Nr. crt.	Nume si Prenume	SUCURSALA SEBES
1	BLAGA CRISTINA Decizia Civila nr. 3111/17.09.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1755/28.10.2015
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1755/28.10.2015
2	CHIALDA MARIA Decizia Civila nr. 3111/17.09.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1756/28.10.2015
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1756/28.10.2015

Nr. crt.	Nume si Prenume	EXECUTIV HIDROELECTRICA
1	NABOSNY LADISLAU ATILA Decizia Civila Nr. 6794/06.06.2014	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1865/17.11.2014
		incetare CIM cu acordul partilor cf. deciziei nr. 1947/04.12.2014
2	ROSU ILIE Decizia Civilă Nr. 1849/21.05.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1460/25.08.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1465/25.08.2015
3	FURNICA OANA Decizia Civilă Nr.	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1601/30.09.2015

Nr. crt.	Nume si Prenume	EXECUTIV HIDROELECTRICA
	1619/11.05.2015	concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1603/01.10.2015
4	MIRCEA DAN CATALIN Decizia Civilă Nr. 2057/03.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1602/30.09.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1604/01.10.2015
5	TOADER ANCA VIRGINIA Decizia Civilă Nr. 1917/25.05.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1735/21.10.2015
		plecare voluntara conform deciziei Hidroelectrica nr. 1735/21.10.2015
6	DAVID ADRIANA ELENA Decizia Civilă Nr. 1918/25.05.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1800/10.11.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1801/10.11.2015

b. Plecări pe cale naturală: 1054 angajați (pensionari la limita de vârstă, anticipate și anticipat parțiale, pensionări de invaliditate, plecări cu acordul părților, demisie, deces, transfer, ș.a). Din total, 73 au fost plecări prin transfer întreprindere până la 30.11.2015.

Motive de plecare din organizatie	numar salariati				
	2012	2013	2014	2015	Total
Demisie	0	8	8	7	23
Deces	5	11	17	8	41
Nedefinitivare la sfarsitul perioadei de proba	0	0	6	9	15
Incetare de drept – retragere autorizare	0	0	0	1	1
Pensionare anticipata	10	27	33	2	72
Pensionare anticipata partial	14	61	87	17	179
Pensionare limita de varsta	24	162	190	13	389
Pensie invaliditate	0	12	6	3	21
Acordul partilor	34	39	29	18	120
Acordul partilor (concediere voluntara)	0	0	0	84	84
Transfer de intreprindere	0	9	55	9	73
Incetare CIM perioada determinata	8	6	2	2	18
Concediere disciplinara	5	0	5	2	12
Concediere (in preaviz)	0	0	0	6	6
TOTAL	100	335	438	181	1054

In luna **noiembrie 2015** s-au inregistrat **12** plecări.

Plecarile din organizatie in luna noiembrie 2015 sunt evidentiata in tabelul urmatoar:

Nr. crt.	Motive de plecare din organizatie	Nr. salariati plecati in noiembrie 2015
1	Pensionare anticipata partial	4
2	Pensionare limita de varsta	3
3	Acordul partilor	2
4	Deces	1
5	Incetare CIM perioada determinata	1
6	Acordul partilor (concediere voluntara)	1
	TOTAL	12

c. Angajari in societate in luna noiembrie 2015: 2

c.1. Bursieri

In luna noiembrie a fost angajat un bursier in functia de inginer la Departamentul Mentenanta – Executiv.

Pana in prezent s-au emis decizii de angajare pentru un numar de 6 bursieri ai Hidroelectrica:

Nr. crt	Sucursala	Loc de munca
1	Executiv	1 inginer la departamentul prevenire si protectie 2 inginer la departamentul mentenanta 1 inginer la serviciul exploatare
2	SH Rm. Valcea	1 inginer la Serviciul management energetic dispecerat 1 inginer la compartimentul avize tehnice

Un bursier pentru care s-a emis decizie de angajare in functia inginer la Serviciul Exploatare in cadrul Executiv a refuzat postul. Prin Notificare, Hidroelectrica a inceput demersurile de recuperare a contravalorii bursei private de studiu in suma de 27.483,12 lei.

c.2 Muncitori

In luna noiembrie **s-a ocupat un post de muncitor din activitatea de exploatare** - electrician exploatare instalatii electrice la baraje - Secția Exploatare Remeti-Munteni/Captari secundare bazin rau Sacuieu – SH Cluj.

Numarul de personal la 20.06.2012 : 5239

Iesiri pe cale naturala : 1054

Concedieri : 821

Angajari : 143 (personal operativ cu precadere), din care 2 in luna noiembrie 2015

Existent la 30.11.2015 : 3506

II. NEGOCIERI CU SINDICATUL HIDROSIND

In perioada 10 – 13.11.2015 a continuat lucrul in echipa administratie – sindicat pentru proiectarea unui nou sistem de salarizare care sa fie implementat cu 1 ianuarie 2016.

Consultantul MERCER a prezentat comisiei studiul salarial TRS pe anul 2015, comparativ dintre Hidroelectrica si nivelul pietei locale si internationale.

De asemenea, consultantul a prezentat si 3 variante de grile de salarizare, functie de sporurile si celelalte drepturi introduse in salariul de baza.

La solicitarea Hidrosind, consultantul Mercer a prezentat si o grila pe cele 5 grupe de centrale pentru meseriile: electrician sef tura, electrician exploatare camera de comanda, electrician exploatare instalatii electrice baraj, masinist exploatare instalatii baraj, masinist turbine hidro, sef CHE.

In data de 13.11.2015 s-a inmanat reprezentantilor sindicatului un rezumat al prezentarilor efectuate, urmand ca sindicatul sa formuleze si sa transmita administratiei, in termen de 3 zile lucratoare un punct de vedere scris cu privire la sistemul de salarizare propus.

Pana la sfarsitul lunii noiembrie 2015 sindicatul nu a transmis punctul de vedere solicitat de administratie.

III. PROIECTUL PRIVIND OPTIMIZAREA PROCESELOR IN HIDROELECTRICA

In cadrul proiectului privind optimizarea proceselor din zona de resurse umane au fost aprobate, după consultarea și agrearea cu reprezentanții Sindicatului Hidroelectrica Hidrosind, procesul ”Recrutarea unui angajat” și procedura ”Recrutarea unui angajat” care au fost publicate pentru punerea în aplicare.

IV. FORMARE PROFESIONALA

In cadrul contractului nr. 1082/09.07.2015 pentru implementarea unei platforme electronice de învățare în Hidroelectrica, a avut loc, etapa I de instruire pentru utilizarea acesteia, după următorul program:

- instruire administratori platformă, la sediul central – 17.11.2015
- instruire manageri curs, la SH Râmnicu Vâlcea – 18.11.2015
- instruire lectori, la SH Râmnicu Vâlcea – 19-20.11.2015

Instruirea, bazată pe activități practice, a fost susținută de reprezentantul firmei Trencadis care a prezentat modul de lucru cu instrumentele puse la dispoziție de platforma electronică, conform cerințelor din caietul de sarcini.

La începutul lunii noiembrie a fost definitivat și s-a aprobat proiectul programului de responsabilitate socială corporativă “HIDROELECTRICA VIITORULUI”, în parteneriat cu Ministerul Educației și Cercetării Științifice, prin care se urmărește pregătirea tinerilor pentru tranziția de la școală la un posibil loc de muncă și prezentarea unor oportunități de carieră prin popularizarea meseriilor și a obiectivelor importante din domeniul hidroenergetic. De asemenea a fost elaborat acord de colaborare și un caiet de sarcini și s-au efectuat studii de piață pentru achiziționarea serviciilor necesare derulării programului.

A fost transmisă documentația de achiziție pentru cursul de manageri de securitate pentru opt persoane din serviciul securitate și pentru două persoane la cursul de evaluator de risc la securitatea fizică.

V. RASPUNSURI LA SESIZARI ANGAJATI / FOSTI ANGAJATI / ALTE PERSOANE

In luna noiembrie 2015, DRU a analizat și elaborat raspuns la urmatoarele sesizari :

1. Custura Constantin, disponibilizat de la SH Bistrita in valul 4 (iunie 2014)

- Adresa dlui Custura Constantin adresata Administratorului Judiciar EURO Insol SPRL, inregistrata sub nr.2340/01.10.2015 si la SH Bistrita sub nr.108792/05.10.2015 prin care solicita plata sumei de 130.112,18 lei reprezentand drepturi salariale constand in: ore suplimentare, hrana de protectie, concediu de odihna si prima de vacanta, spor cumul de functii (25%) si indemnizatia de scufundare actualizata la data platii.

- Raspuns nr.124877/11.11.2015 prin care i se comunica:

a) *referitor ore suplimentare*: ca urmare a faptului ca datele furnizate de SH Bistrita sunt neconcludente cu privire la orele suplimentare pe care le are societatea de platit catre dl. Custura, nu se poate da curs solicitarii;

b) *alimentatia de protectie*: conform art.3.28 alin.(2) din CCM pe 2014, alimentatia de protectie, cantitatea si locurile de munca unde se acorda se stabilesc prin Notele Comune incheiate la nivel de unitate, in functie de noxe si recomandările medicale. In Nota Comuna a SH Bistrita, incheiata intre administratie si sindicat in aplicarea prevederilor CCM, nu se prevede acordarea acesteia. In consecinta nu se poate acorda alimentatia de protectie.

c) *concediul de odihna si prima de vacanta* s-au platit conform ultimului act aditional la CIM, desi nu a fost semnat de dvs., la salariul de baza majorat cu 2,5% din data de 01.01.2014,

proportional cu perioada lucrata in 2014, respectiv pentru 18 zile (din cele 28 zile concediu de odihna + 5 zile concediu suplimentar aferente 2014).

d) *sporul de cumul de functii* nu trebuia platit deoarece nu a fost negociat in contractul individual de munca.

e) *indemnizatia de scufundare*: a fost platita conform contractului individual de munca si art.4.30, A pct.5 din CCM pe 2014, in cuantum de 2% din salariul de baza lunar corespunzator clasei 1 din grila Hidroelectrica pe ora de scufundare. De asemenea s-a platit si *sporul de scufundare* conform contractului individual de munca si art.4.30, A pct.5 din CCM pe 2014, in procent de 30% din salariul de baza brut.

2. Disea Ion, disponibilizat de la SH Portile de Fier in valul 2 (mai 2013)

- E-mailul dlui Disea Ion catre Directorul General al Hidroelectrica SA, inregistrat sub nr.119202/28.10.2015 prin care solicita ca ajutorul de concediere sa-i fie platit din contul deschis de Hidroelectrica la BCR si nu de la BRD, asa cum s-a intamplat de cateva ori si a fost nevoit sa suporte comisionul pentru plati interbancare

- Raspuns nr.122572/05.11.2015 prin care i se comunica faptul ca Hidroelectrica vireaza banii pentru salariile compensatorii in fiecare luna, in functie de lichiditati, fara a putea raspunde tuturor solicitarilor beneficiarilor cu privire la contul societatii din care se vireaza banii.

3. Dudescu Gheorghe

- Adresa dlui Dudescu Gheorghe inregistrata sub nr.121461/03.11.2015 prin care acesta comunica conducerii Hidroelectrica unele informatii referitoare la dl. Demetrescu Ovidiu despre care sustine ca isi desfasoara activitatea profesionala la Hidroelectrica. Semnaleaza faptul ca dl. Demetrescu nu si-a onorat obligatiile de plata a chiriei catre petent, ca inregistreaza restante inca din 2014 iar acestea i-au fost notificate inclusiv prin executor judecatoresc si ca refuza sa paraseasca imobilul pe care il ocupa abuziv de cca 7 luni.

- Raspuns Hidroelectrica nr.122773/05.11.2015 prin care i se comunica faptul ca Hidroelectrica nu poate comenta si raspunde la aspectele semnalate intrucat dl. Ovidiu Demetrescu nu este salariatul Hidroelectrica.

4. David Adriana Elena, disponibilizata de la Executiv Hidroelectrica in valul 1 (ianuarie 2013)

- Cerere de concediu de odihna nr.124999/11.11.2015 prin care, urmare reintegrarii, solicita efectuarea zilelor de concediu de odihna aferente anilor 2013, 2014 si 2015.

- Raspuns Hidroelectrica nr.124999-1/16.11.2015 prin care se comunica urmatoarele: conform anexei nr.1 la decizia de reintegrare nr.1800/10.11.2015 s-au compensat sumele aferente concediului de odihna pentru anii 2013, 2014 si 2015 pana la data reangajarii, in sensul acordarii sumelor cuvenite indemnizatiei de concediu de odihna si a primei de vacanta. Conform Sentintei civile nr.1819/2015 drepturile salariale au fost indexate si reactualizate, calculul cuprinzand si celelalte drepturi de care ar fi beneficiat de la data concedierii pana la reintegrarea efectiva, la care s-a adaugat dobanda legala. Pentru cele 15 zile de preaviz conform Deciziei 1801/2015, dna David mai are dreptul la o zi de concediu de odihna care ii va fi acordata conform cererii aprobate de conducerea societatii.

5. Panoiu Danut, disponibilizat de la SH Tg.Jiu in valul 2 (mai 2013)

- Cererea dlui Panoiu Danut depusa la Tribunalul Bucuresti – Sectia VII-a civila, adresata domnului judecator sindic, desemnat sa solutioneze dosarul nr.22456/3/2012* privind procedura insolventei SPEEH Hidroelectrica SA. Solicita plata sumei de 57.641 lei, ce se compune din creanta in suma de 53.417,99 lei la care se adauga indicele de inflatie pentru

perioada februarie 2014 - februarie 2015, in suma de 100,41 lei, precum si dobanda legala, pentru aceeasi perioada in suma de 4.004 lei.

- In data de 13.11.2015, s-a platit prin ordin de plata suma de 57.641 lei catre dl. Panoiu Danut avand in vedere si Incheierea din 11.02.2014 emisa in dosarul de executare nr.1/E/2014 aflat pe rolul Biroului executorului judecatoresc Dragan Costinel Romeo.

6. Disea Ion, disponibilizat de la SH Portile de Fier in valul 2 (mai 2013)

- E-mailul dlui Disea Ion catre Administratorul Judiciar al Hidroelectrica SA, inregistrat sub nr.125270/11.11.2015 prin care comunica urmatoarele: avand in vedere ca prin plata esalonata a ajutorului de concediere, sumele primite au fost mult diminuate fata de achitarea acestora intr-o singura transa si faptul ca, Curtea Constitutionala a Romaniei a declarat neconstitutionale art.5-8 din OUG nr.149/2007, considera ca isi poate schimba optiunea de plata a ajutorului de concediere pe card. In consecinta solicita ca plata ajutorului de concediere sa se faca prin casieria SH Portile de Fier in cazul in care viramentul pe card nu se face din contul BCR al Hidroelectrica. In situatia in care nu va primi integral suma va actiona societatea in judecata pentru primirea drepturilor ramase de achitat intr-o singura transa.

- Raspuns Hidroelectrica nr.125270-1/26.11.2015 prin care i se comunica urmatoarele:
 1. OUG nr.149/2007 la care face referire dl. Disea se refera la achitarea drepturilor salariale prin intermediul cardurilor pentru angajatii proprii ai institutiilor apartinand ministerelor, celorlalte organe de specialitate ale administratiei publice centrale si locale, institutiilor publice din subordinea acestora;
 2. Hidroelectrica va plati in continuare ajutorul de concediere conform Conventiei nr.87128/29.07.2013 incheiata cu petentul. Viramentele se vor efectua din unul din conturile bancare ale societatii, in functie de disponibilitatile banesti la momentul platii;
 3. In situatia in care petentul doreste incasarea ajutorului de concediere conform Conventiei nr.87128/2013, in numerar, de la casieria SH Portile de Fier, acesta va trebuie sa se adreseze cu o cerere scrisa catre S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A.

7. Trusculescu Constantin, fost salariat la SH Portile de Fier, pensionar de la Hidroserv Portile de Fier

- Petitia dlui Trusculescu Constantin transmisa Prim-Ministrului Romaniei, comunicata la Hidroelectrica SA de catre Ministerul Energiei, Intreprinderilor Mici si Mijlocii si Mediului de Afaceri, inregistrata sub nr.127371/17.11.2015. Dl. Trusculescu C-tin sesizeaza faptul ca din data de 01.02.2015 nu a mai primit cota de energie electrica gratuita acordata pensionarilor din sectorul energiei electrice, cota de care a beneficiat de la data pensionarii 01.12.2013 pana in 2015.

- Raspuns Hidroelectrica nr.127371-1/26.11.2015 catre Ministerul Energiei, Intreprinderilor Mici si Mijlocii si Mediului de Afaceri prin care se comunica urmatoarele:

- Dl. Trusculescu C-tin a fost salariat la SH Portile de Fier pana la data de 01.11.2002 cand, urmare externalizarii serviciilor de reparatii a fost trecut la Hidroserv Portile de Fier ;

- Conform informatiilor primite de la S.S.H. Hidroserv S.A. dl.Trusculescu a fost salariatul fostei societati Hidroserv Portile de Fier, filiala a Hidroelectrica SA, in perioada 01.11.2002 - 01.12.2003, data la care s-a pensionat pentru limita de varsta ;

- In baza prevederilor HG nr.1041/2003 privind unele masuri de reglementare a facilitatilor acordate pensionarilor din sectorul energiei electrice, modificata prin HG nr.1461/2013 si ale CCM aplicabil la nivelul Hidroserv Portile de Fier, dl. Trusculescu a beneficiat de cota de energie electrica pentru pensionari in quantum corespunzator a 1600 kWh si a abonamentului lunar de la data pensionarii pana la data de 31.12.2014, data la care a incetat CCM aplicabil la Hidroserv Portile de Fier ;

- Având în vedere ca ajutorul material acordat pensionarilor din cadrul S.S.H. Hidroserv S.A, ce face obiectul petiției dlui Trusculescu, se acorda în temeiul CCM, cu data încetării valabilității acestuia a încetat și acordarea acestei facilități către pensionarii S.S.H. Hidroserv S.A. ;
- Până la data prezentei nu au fost finalizate negocierile pentru încheierea și înregistrarea unui CCM unic la nivelul S.S.H. Hidroserv S.A.

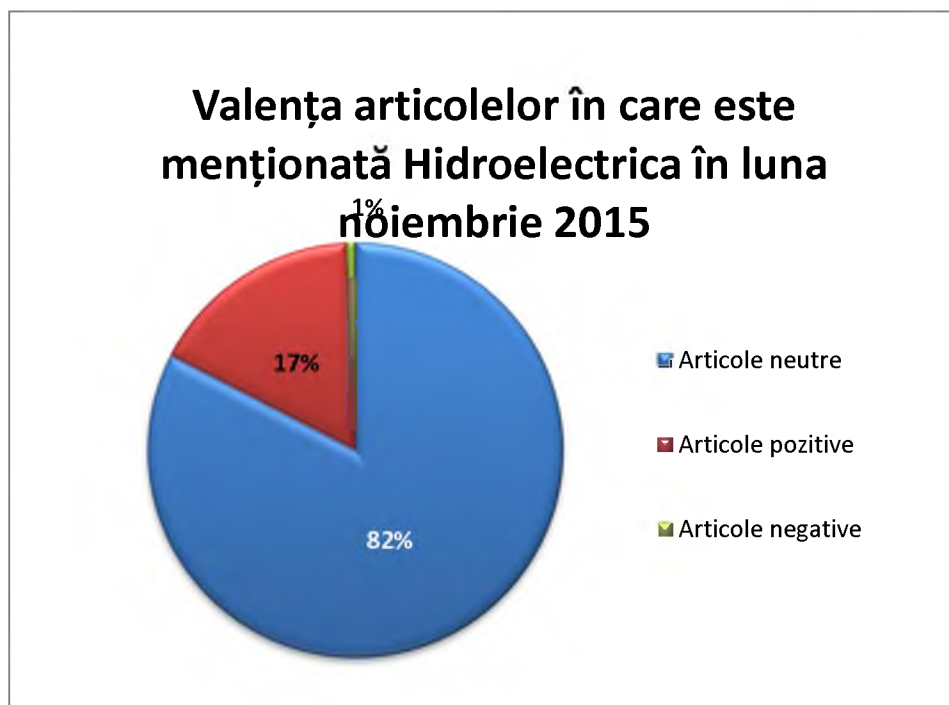
6. Activitatea de relații publice, strategie, IPO

Relații publice

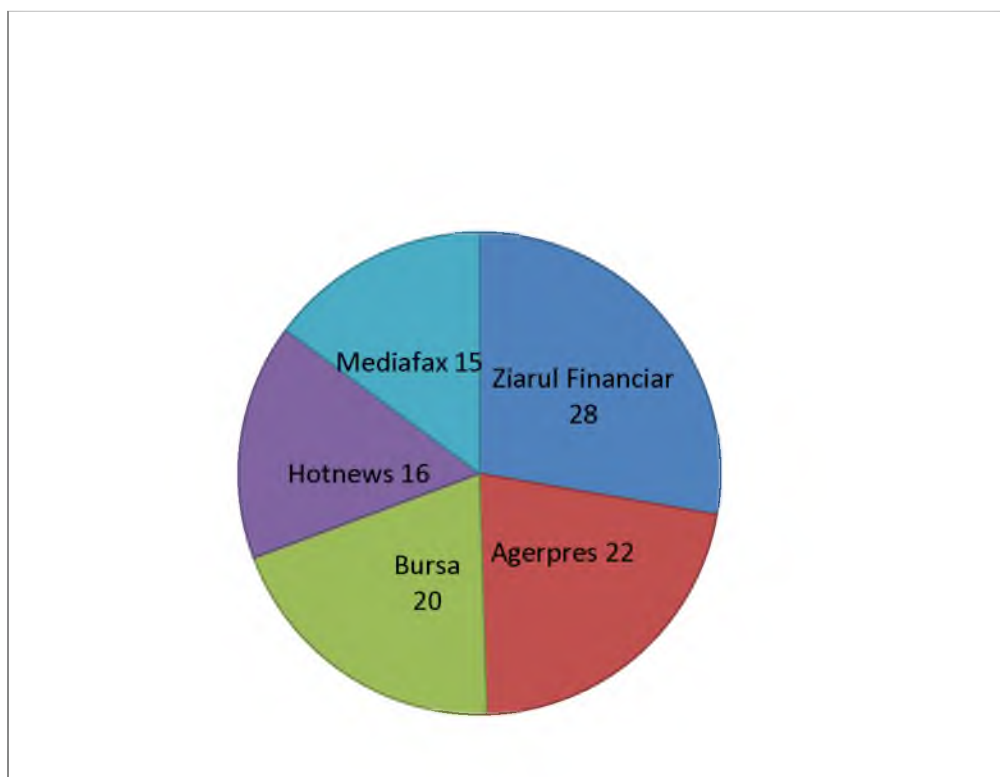
În perioada analizată, activitatea Serviciului Relații Internaționale și Relații Publice s-a concentrat pe următoarele direcții principale:

- Monitorizarea informațiilor și știrilor cu privire la Hidroelectrică și transmiterea de comunicate de presă;
- Organizarea participării Hidroelectrică la cea de-a XXV-a ediție a Conferințelor Focus Energetic, cu tema “Provocările iernii 2015 – 2016 asupra sectorului energetic românesc” care a avut loc pe data de 26.11.2015;
- Demararea procedurii pentru achiziția de produse promoționale destinate colaboratorilor, partenerilor și angajaților;
- Desfășurarea de activități de documentare și analiză informații, concretizate în sinteze, prezentări și rapoarte;

În ceea ce privește **aportul de imagine** adus Hidroelectrică prin conținutul articolelor publicate situația se prezintă astfel: **17% dintre ele au fost pozitive, 1% negative și 82% neutre.**



Principalele publicații care au reflectat elemente privind activitatea Hidroelectrică sunt:



Publicațiile din România monitorizate în această perioadă, în care au fost identificate cele mai multe articole publicate în legătură cu Hidroelectrica, au fost: Ziarul Financiar, Agerpres, Bursa, Hotnews și Mediafax. Dintre acestea, majoritatea articolelor publicate au fost neutre.

Activitatea de strategie, relații instituționale și relația cu acționarii

În conformitate cu prevederile Planului de Reorganizare a Hidroelectrica S.A. modificat, aprobat de Comitetul Creditorilor în data de 18.12.2014, au fost scoase la vânzare, în cadrul licitațiilor publice cu strigare organizate în perioada 23-26 noiembrie 2015, un număr de 31 de CHEMA-uri, grupate în 22 de pachete, însumând o putere instalată de 25,7 MW și o energie medie de proiect de 77,8 GWh/an.

În urma acțiunii de promovare a strategiei de vânzare a CHEMA-urilor menționate derulată în mass media prin publicarea **Anunțului publicitar privind oferta de vânzare active prin licitație deschisă cu strigare** în data de 05.10.2015 în ziarul "Bursa" și în presa locală, începând cu data de 15.10.2015, dar și direct către toate firmele interesate, precum și la nivelul Camerelor de Comerț și Industrie națională și Județene, la nivelul ambasadelor străine în România, în luna noiembrie 2015 s-a continuat acțiunea de vânzare a dosarelor de prezentare pentru centrale hidroelectrice de mică putere, înregistrându-se un număr de 19 dosare vândute. Aceste dosare de prezentare au fost achiziționate de 5 firme din România, 1 firmă din străinătate (Bulgaria), 2 persoane fizice române și 1 persoană fizică străină (Italia), valoarea încasată fiind de 23.560 lei.

În această nouă etapă, s-au vândut 8 microhidrocentrale: CHEMA Neagra Șarului 1, CHEMA Neagra Șarului 2, CHEMA Șaru Dornei 1, CHEMA Șaru Dornei 2, CHEMA Chiuzbaia, CHEMA Boia 2, CHEMA Boia 3 și CHEMA Horezu 2, cu o putere instalată de 8,60 MW, o energie de proiect de 23,95 GWh și la un preț total de 14.723.348 lei, adjudecatarii fiind următoarele persoane juridice:

1. SC ENERGIE ECOLOGICĂ ROGIS SGR SRL (România, București) – adjudecatar CHEMA Neagra Șarului 1, CHEMA Neagra Șarului 2, CHEMA Șaru Dornei 1, CHEMA Șaru Dornei 2 (preț pornire = 8.396.493 lei; preț adjudecare = 8.396.493 lei)
2. SC LIQUID ENERGY SRL (România, Frumușani, jud. Călărași) – adjudecatar CHEMA Chiuzbaia (preț pornire = 943.207 lei; preț adjudecare = 943.207 lei)
3. SC GIDAZI PROD COM SRL (România, Craiova) – adjudecatar CHEMA Boia 2 (preț pornire = 1.247.104 lei; preț adjudecare = 1.247.104 lei)
4. SC GIDAZI PROD COM SRL (România, Craiova) – adjudecatar CHEMA Boia 3 (preț pornire = 1.247.104 lei; preț adjudecare = 1.247.104 lei)
5. SC GIDAZI PROD COM SRL (România, Craiova) – adjudecatar CHEMA Horezu 2 (preț pornire = 2.889.440 lei; preț adjudecare = 2.889.440 lei).

Ca urmare a direcțiilor de acțiune trasate de Administratorul Judiciar, în luna noiembrie 2015 au continuat acțiunile demarate în lunile trecute, dar au fost inițiate și altele noi, după cum urmează:

1. s-a lucrat la finalizarea situației CHEMA-urilor aflate în patrimoniul Hidroelectrica S.A. (situație juridică, valoare contabilă rămasă, profitabilitate) prin discuții cu angajații sucursalelor și ai uzinelor.
2. au avut loc discuții și schimbată corespondență cu specialiștii direcției de investiții privind finalizarea listelor cu centralele care vor fi păstrate în Hidroelectrica S.A. și se vor retehnologiza și cu cele care se vor vinde.
3. au fost demarate discuții cu instituții interesate privind asigurarea serviciilor de consultanță pentru găsirea unui investitor pentru întreg pachetul de microhidrocentrale.
4. au fost inițiate demersuri privind crearea și demararea activității unei comisii dedicate care să aibă sedințe bi-lunare în vederea urgentării rezolvării situației pentru restul de CHEMA-uri:
5. s-au făcut demersuri privind identificarea și participarea la mai multe evenimente în acest an în cadrul cărora se va promova strategia de vânzare de CHEMA-uri, etc.

În luna noiembrie, s-a răspuns solicitărilor primite din partea ministerului de resort (Direcția Generală Societăți Comerciale) în ceea ce privește informațiile confidențiale din Decizia 3919 final referitoare la investigațiile în cazurile de ajutor de stat SA 22623, 33624, 33451 și 33581 (2012/C) – Tarife presupus preferențiale în contractele încheiate între Hidroelectrica și 12 companii.

Activitatea de relații internaționale și relații publice

În perioada analizată o delegație a Hidroelectrica condusă de administratorul judiciar a avut întâlniri și a purtat discuții cu compania Fortum în vederea identificării oportunităților de cooperare în ceea ce privește optimizarea costurilor și a activităților de trading și vânzări de energie.

Activitatea legată de listare (IPO)

În luna noiembrie, activitatea Serviciului IPO din Cadrul Departamentului Strategie Investițională –IPO s-a concentrat în vederea finalizării procedurii de achiziție și a încheierii contractului de achiziție a serviciilor de consultanță financiară pentru întocmirea planului de afaceri având la bază un model financiar, în legătură cu lansarea unei oferte publice primare de vânzare de acțiuni ale Hidroelectrica SA și admiterea acestora pe o piață reglementată în scopul

atragerii de resurse de capital. Întocmirea planului de afaceri având la bază un model financiar este o parte importantă a documentației necesare pentru evaluarea companiei în vederea listării.

7. Activitatea de procurement

Proceduri de atribuire finalizate cu perfectarea de contracte:

În perioada 01.11.2015-30.11.2015 au fost derulate, în cadrul Hidroelectrica Executiv și în Sucursale, proceduri de achiziție publică finalizate prin perfectarea a **25 de contracte de furnizare de produse, prestări de servicii și execuție de lucrări:**

HE Executiv:

1. *Contractul nr. 1206/05.11.2015, perfectat cu UCM Resita SA, având ca obiect: „Furnizare produse pentru muchii anticavitationale ale palelor rotorice HA5 CHE PDF I”. Contractul a fost încheiat din fonduri de mentenanță.*
2. *Contractul nr. 1208/05.11.2015, perfectat cu SC Almatar Trans SRL, având ca obiect: „Furnizare Combustibil lichid ușor tip 3 pentru centralele termice de la colonia definitivă Portile de Fier 2”. Contractul a fost încheiat din fonduri de producție.*
3. *Contractul nr. 1211/09.11.2015, perfectat cu UCM Resita SA, având ca obiect: „Inlocuire bară și reparare pachete terminale stator pentru hidrogeneratoare CHE Marisel. Contractul a fost încheiat din fonduri de mentenanță.*
4. *Contractul subsecvent nr. 1213/11.11.2015, perfectat cu SC Service Ciclop SA, având ca obiect: „Servicii de întreținere și reparații auto pentru Executiv”. Contractul a fost încheiat din fonduri de producție.*
5. *Contractul subsecvent nr. 1214/13.11.2015, perfectat cu SC Nurvil SRL, având ca obiect: „Servicii de întreținere și reparații auto pentru SH Curtea de Argeș”. Contractul a fost încheiat din fonduri de producție.*
6. *Contractul nr. 1220/16.11.2015, perfectat cu CNCIR SA, având ca obiect: „Servicii de verificare tehnică în utilizare (VTU) la instalațiile ce funcționează în domenii reglementate ISCIR din gestiunea Hidroelectrica SA”. Contractul a fost încheiat din fonduri de mentenanță.*

7. *Contractul subsecvent nr. 1221/18.11.2015, perfectat cu SC IATSA Dacia Campulung SA, având ca obiect: „Servicii de intretinere si reparatii auto pentru SH Curtea de Arges- UHE Buzau”. Contractul a fost încheiat din fonduri de productie.*
8. *Contractul subsecvent nr. 1222/18.11.2015, perfectat cu SC Auto Best Center SRL, având ca obiect: „Servicii de intretinere si reparatii auto pentru SH Bistrita”. Contractul a fost încheiat din fonduri de productie.*
9. *Contractul nr. 1230/23.11.2015, perfectat cu SC Valahia Business Solutions SRL, având ca obiect: „Servicii de formare Profesionala pentru calificarea: Lot 1 – Manager de Securitate; Lot 2: Evaluator de risc la securitatea fizica”. Contractul a fost încheiat din fonduri de productie, prin achiziție directă.*

SH Bistrița:

1. *Acordul cadru de servicii nr.25/09.11.2015, perfectat cu SOMA SRL Bacău, având ca obiect: „Servicii de colectare, transport si depozitare in rampa a gunoiului menajer, colectat de la punctele de lucru ale Hidroelectrica SA situate pe raza jud. Bacau, pentru o perioada de 48 luni”. Contractul a fost încheiat din fonduri de producție.*

Contractul subsecvent anul I nr.26/09.11.2015, perfectat cu SOMA SRL Bacău, având ca obiect: „Servicii de colectare, transport si depozitare in rampa a gunoiului menajer, colectat de la punctele de lucru ale Hidroelectrica SA situate pe raza jud. Bacau, pentru o perioada de 48 luni”. Contractul a fost încheiat din fonduri de producție.
2. *Contractul de furnizare nr. 27/13.11.2015, perfectat cu SSH Hidroserv SA Sucursala Bistrita, având ca obiect: „AHE a râului Siret pe sectorul Cosmești-Movileni. CHE Movileni. Stația de pompare DMS Ismail. Instalatie de automatizare si comanda de la distanta a pompelor”. Contractul a fost încheiat din fonduri de investiții, prin achiziție directă.*
3. *Contractul de servicii nr. 28/23.11.2015, perfectat cu Pro Com BJ Impex SRL București, având ca obiect: „LOT 1 - CHE Costisa. Reabilitarea structurii de rezistenta a casei vanelor. Expertiza si Proiect tehnic”. Contractul a fost încheiat din fonduri de mentenanță.*
4. *Contractul de servicii nr. 29/23.11.2015, perfectat cu Pro Com BJ Impex SRL București, având ca obiect: „LOT 2 - CHE Buhusi.Reabilitarea structurii de rezistenta a casei vanelor. Expertiza si Proiect tehnic”. Contractul a fost încheiat din fonduri de mentenanță.*
5. *Contractul de servicii nr. 30/23.11.2015, perfectat cu Pro Com BJ Impex SRL București, având ca obiect: „LOT 3- CHE Poiana Teiului. Consolidare versant mal drept baraj Tolpolicheni. Expertiza si Proiect tehnic”. Contractul a fost încheiat din fonduri de mentenanță.*

6. *Contractul de servicii nr. 31/23.11.2015, perfectat cu Pro Com BJ Impex SRL București, având ca obiect: „LOT 1- CHE Bacău. Reparații anexa aval. Expertiza si Proiect tehnic”. Contractul a fost încheiat din fonduri de mentenanță.*
7. *Contractul de servicii nr. 32/23.11.2015, perfectat cu Pro Com BJ Impex SRL București, având ca obiect: „LOT 2- CHE Racova. Reparații anexa aval. Expertiza si Proiect tehnic”. Contractul a fost încheiat din fonduri de mentenanță.*

SH Cluj:

1. *Contractul nr. 130425/26.11.2015, perfectat cu SC 3D CAD SOLUTIONS SRL Oradea, având ca obiect: “Achiziție servicii de cadastru pentru întocmirea documentatiei de actualizare a categoriei de folosinta si destinatie a constructiei Corp Hala-UHE Oradea”. Contractul a fost încheiat din fonduri de productie.*

SH Curtea de Argeș:

1. *Contract subsecvent nr. 2/27.11.2015/12 luni la Acordul cadru 10/ 29.01.2015, perfectat cu SC Luminis de Soare SRL Com. Arefu avind ca obiect „Servicii de colectare, transport si depozitare deseuri menajere la obiectivele UH Vidraru: CHE Vidraru, Baraj Vidraru, BI Cumpana, CHE Cumpana”. Contractul subsecvent a fost incheiat din fonduri de productie.*
2. *Contract nr. 62/25.11.2015, avind ca obiect: „Centrala termica electrica 24KW 380V-incalzire bloc de interventie Scropoasa”, perfectat cu SC ATS SRL Curtea de Arges. Contractul a fost incheiat din fonduri de productie, prin achiziție directă.*
3. *Contract nr. 63/27.11.2015, avind ca obiect: „Servicii de telemetrie pentru statia de masura Ciuta aferenta CHE Cindesti”, perfectat cu SC Adcon Expert Service SRL Bucuresti. Contractul a fost incheiat din fonduri de mentenanta, prin achiziție directă.*

SH Hateg:

1. *Contractul nr. 59/09.11.2015, perfectat cu STSDA SRL, având ca obiect: „Servicii de întocmire Proiect de urmarire speciala a constructiilor aferente CHE Subcetate”. Contractul a fost încheiat din fonduri de producție, prin achiziție directă.*
2. *Contractul nr. 61/26.11.2015, perfectat cu STSDA SRL, având ca obiect: „Servicii de întocmire Proiect de urmarire speciala a constructiilor aferente CHE Retezat”. Contractul a fost încheiat din fonduri de producție, prin achiziție directă.*

SH Porțile de Fier:

1. *Contractul nr. 139/12.11.2015, perfectat cu SC SUPPLIER AKT Tg.Mures, având ca obiect: „Masina de spalat si aspirat pardoseli electrica tip L20E,complet echipata”. Contractul a fost încheiat din fonduri de investitii, prin achiziție directă.*

2. *Contractul nr. 140/18.11.2015, perfectat cu PFA Sirghiuta Corneliu Radu, având ca obiect: „Expertiza tehnica aferenta lucrarilor la obiectivul de investitii AHE Tg.Jiu Livezeni-Bumbesti”. Contractul a fost încheiat din fonduri de investitii.*
3. *Contractul nr. 141/27.11.2015, perfectat cu SC TERMOINSTALATII CONSULT Craiova, având ca obiect: „Verificare supape suprapresiune la cazanele si recipientii SH PORTILE DE FIER”. Contractul a fost încheiat din fonduri de productie.*

Pentru luna Noiembrie 2015, valorile totale rezultate din aplicarea procedurilor de atribuire a contractelor de achiziție publică, exceptând Achizițiile directe (prezentate la pct. 1.1.2), sunt, la nivelul Hidroelectrica următoarele:

- ✓ **Valoarea totală estimată: 1.783.281,12 lei fara TVA**
- ✓ **Valoarea totală atribuită: 1.494.965,62 lei fara TVA**

Aceste sume sunt aferente unui număr de 18 proceduri atribuite.

Achizițiile directe au fost realizate prin asigurarea transparenței, eficientizarea utilizării fondurilor (*prioritizarea necesităților, analiza oportunității acestor achiziții*) și promovarea concurenței între operatorii economici prin solicitarea de oferte către cel puțin 3 operatori economici și/sau prin postarea unui anunț de publicitate pe site-ul www.e-licitatie.ro/publicitate-anunturi, sau prin accesarea catalogului electronic de produse/ servicii/ lucrări (www.e-licitatie.ro).

Contractele încheiate și comenzile transmise furnizorilor/ prestatorilor/ executanților în luna Noiembrie 2015 au fost atribuite atât din fonduri de investiții cât și din fonduri de producție și mentenanța.

La nivelul Hidroelectrica, au fost finalizate în perioada de referință, un număr de 91 achiziții directe cu:

- ✓ **Valoarea totală estimată 341.215,38 lei fără TVA**
- și
- ✓ **Valoarea totală atribuită de 291.927,02 lei fără TVA.**

Realizările Direcției Procurement din Executiv și Sucursale, defalcate în funcție de fondurile din care au fost realizate:

<i>Achiziții directe din fonduri de INVESTIȚII</i>			
	Număr total de achiziții directe	Valoarea totală estimată -în lei fără TVA-	Valoarea totală atribuită -în lei fără TVA-
Total	5	78,772.25	74,727.55

<i>Achiziții directe din fonduri de PRODUCȚIE și MENȚENANȚĂ</i>			
	Număr total de achiziții directe	Valoarea totală estimată -în lei fără TVA-	Valoarea totală atribuită - în lei fără TVA-
Total	86	262,443.13	217,199.47

Pentru toate procedurile derulate și finalizate în luna Noiembrie 2015, compartimentele specializate din cadrul Direcției Procurement, au înregistrat reduceri în valoare totală de 337.603,83 lei.

8. Audit public intern

În cursul lunii noiembrie 2015 au fost organizate în continuare instruirii/întâlniri informale de către membrii echipei de proiect cu proprietarii de procese și membrii ai echipelor de documentare a proceselor pentru a asigura înțelegerea și aplicarea unitară a conceptelor definite prin „Plan privind documentarea și implementarea proceselor” și pentru a exemplifica modul de documentare al proceselor.

Auditorii interni au participat în cadrul misiunilor de consultanță la analiză și documentarea proceselor împreună cu membrii echipelor de documentare. În urma acestor misiuni au fost standardizate și implementate într-un mod unitar, mai multe procese la nivelul Hidroelectrica.

În strânsă legătură cu documentarea proceselor, managerul departamentului a participat la activitățile privind documentarea regulamentului de organizare și funcționare al companiei, urmărind modul în care se realizează unificarea regulamentelor din sucursale / executiv și simplificarea acestuia, pentru a reflecta corect și complet activitățile companiei.

În cursul lunii noiembrie 2015 au fost continuate analizelor în ceea ce privește statusul actual al echipamentelor/programelor de inițiere/flux/control al documentelor în cadrul companiei și stabilirea posibilităților de actualizare/ îmbunătățire a acestor, respectiv necesitatea implementării unor componente/sisteme noi, au fost identificate mai multe deficiențe care au necesitat continuarea misiunii de control, pentru a stabili responsabilitatea angajaților implicați în procesul de achiziție/implementare.

9. Control intern

În prezent, în cadrul Departamentului Control Intern se afla în diferite stadii de elaborare, finalizare și aprobare, rapoartele de control aferente misiunilor efectuate la:

- SH Curtea de Argeș, control dispus prin Decizia nr. 1421/04.08.2014, având ca obiectiv verificarea modului de realizare a lucrărilor de mentenanță de tip LN3D la HA1 Vidraru.
- SH Hateg – UHE Caransebes, control dispus prin Decizia nr. 1788/27.10.2014, având ca obiectiv verificarea construcțiilor existente (clădiri, depozite, ateliere, etc.) ce aparțin organizărilor de șantier din cadrul UHE Caransebes, starea fizică actuală, situația juridică a terenurilor pe care sunt edificate, precum și valorile consumate din Devizul General, cu defalcare pe construcții și cheltuieli conexe.

- SH Portile de Fier II, control dispus prin Decizia nr. 1876/17.11.2014, avand ca obiectiv stabilirea cauzelor care au dus la functionarea hidroagregatelor la puteri mai mici fata de $P_n = 31,4$ MW, corelat cu caderea neta.
- Hidroelectrica SA, Executiv, control dispus prin Decizia nr. 156/11.02.2015, avand ca obiectiv extinderea verificarilor mentionate in Raportul de Control incheiat de reprezentatii Curtii de Conturi a Romaniei departamentul IV si transmis la Hidroelectrica cu nr. 133829/17.12.2014 avand ca tema „*Controlul situatiei, evolutiei si modului de administrare a patrimoniului public si privat a statului, precum si legalitatea realizarii veniturilor si a efectuarii cheltuielilor pe perioada 01.01.2011-19.06.2012 la S.P.E.E.H Hidroelectrica SA*”, dupa cum urmeaza:
 - o extinderea verificarilor asupra contractelor de achizitie energie electrica derulate in perioada 01.01.2011-30.05.2012, precum si a contractelor de vanzare energie electrica derulate in aceeasi perioada, in vederea identificarii si a altor cazuri de cantitati de energie electrica achizitionate de la alti producatori, revanduta la un pret mai mic decat cel la care a fost achizitionata, precum si de cantitati de energie electrica obtinuta din productie proprie, vanduta la un pret situat sub costul de productie inregistrat, stabilirea intinderii prejudiciului produs ca urmare a vanzarii energiei electrice sub costurile inregistrate cu achizitia/producerea acestuia (inclusiv pentru cazurile prezentate in Raportul de control), precum si propuneri de recuperare a prejudiciului astfel calculat (inclusiv a beneficiilor nerealizate);
- SH Portile de Fier, control dispus prin Decizia nr. 670/07.05.2015, avand ca obiectiv analiza si verificarea urmatoarelor aspecte:
 - o modalitatea de impartire a potentialului energetic al Dunarii incepand cu anul 1995 intre Romania si Serbia, asa cum a fost stabilita prin documentele aferente, inclusiv obligatiile reciproce ale celor doua parti, rezultate din conventii, tratate sau protocoale;
 - o legalitatea si echitatea prestatiilor partii romane in energie, potential sau bani si intinderea lor in timp, raportat la documentele semnate de parti;
 - o identificarea eventualelor pierderi inregistrate de Hidroelectrica SA, ca urmare a modalitatii de impartire a potentialului energetic al Dunarii, incepand cu anul 1995;
 - o stabilirea eventualelor prejudicii si a persoanelor responsabile.
- SH Rm. Valcea SSH Hidroserv SA – Sucursala Rm. Valcea control dispus prin Decizia nr. 1295/22.07.2015, avand ca obiectiv: Verificarea aspectelor semnalate in sesizarea inregistrata la SPEEH Hidroelectrica cu nr. 79643/21.07.2015, avand ca obiect unele neconformitati continute in caietele de sarcini, intocmite in perioada 01.01.2012 pana in prezent, aferente urmatoarelor lucrari:
 - o Refacere protectie anticoroziva a stavelor si altor echipamente hidromecanice aferente barajelor aflate in exploatarea SH Rm. Valcea;
 - o Achizitie pompe de la Hermetic Pumpen Romania si ASAFLUID
 Identificarea persoanelor responsabile pentru eventualele neconformitati constatate si stabilirea prejudiciilor produse, acolo unde este cazul.
- SH Cluj si SSH Hidroserv SA – Sucursala Cluj, control dispus prin Decizia nr. 1296/22.07.2015, avand ca obiectiv: verificarea aspectelor semnalate in sesizarea inregistrata la SPEEH Hidroelectrica SA cu nr. 79643/ 21.07.2015, avand ca obiect unele neconformitati continute in caietele de sarcini, intocmite in perioada 01.01.2012 pana in prezent, aferente urmatoarelor lucrari:
 - o Sisteme comunicatie prin retea de fibra optica la AHE Rastolita;
 - o Gospodarie de cabluri CHE Rastolita.
 Identificarea persoanelor responsabile pentru eventualele neconformitati constatate si stabilirea prejudiciilor produse, acolo unde este cazul.

- Hidroelectrica SA, Executiv, control dispus prin Decizia nr. 1297/22.07.2015, avand ca obiectiv verificarea aspectelor semnalate in adresa nr. 78422/14.07.2015, transmisa domnului director general al SPEEH Hidroelectrica SA de catre domnul Marius Saftoiu, referitoare la modul de derulare a procedurii de achizitie avand ca obiect: „Achizitie echipamente electrice inclusiv parametrizare relee de protectie si asistenta tehnica la montaj si PIF”, in vederea realizarii lucrarii „Modernizare statii 20 kV si 6,3 kV la SH Hateg si SH Curtea de Arges”;
- SH Hateg si SSH Hidroserv SA – Sucursala Hateg, control dispus prin Decizia nr. 1298/22.07.2015, avand ca obiectiv: verificarea aspectelor semnalate in sesizarea inregistrata la SPEEH Hidroelectrica SA cu nr. 79643/ 21.07.2015, avand ca obiect unele neconformitati continute in caietele de sarcini, intocmite in perioada 01.01.2012 pana in prezent, aferente urmatoarelor lucrari:
 - o Sisteme de alarmare realizate de catre CS Romania si Rokura SRL;
 - o Sisteme de automatizare realizate de catre GEA General Automatic Equipment;
 Identificarea persoanelor responsabile pentru eventualele neconformitati constatate si stabilirea prejudiciilor produse, acolo unde este cazul.
- SH Curtea de Arges si SSH Hidroserv SA – Sucursala Curtea de Arges, control dispus prin Decizia 1561/21.09.2015, avand urmatoarele obiective:
 - o Identificarea neconformitatilor care au condus la starea actuala a HA2 CHE Candesti (retras din exploatare – lagar axial deteriorat);
 - o Analiza documentelor emise cu ocazia interventiilor efectuate la HA2 CHE Candesti in perioada 05.08.2013 – 14.09.2013;
 - o Analiza modului in care SSH Hidroserv – Sucursala Curtea de Arges a raspuns solicitarilor SH Curtea de Arges in perioada de garantie a lucrarii de tip LN 3 efectuate la HA2 CHE Candesti in perioada 05.08.2013 – 20.12.2013;
 Identificarea persoanelor responsabile pentru neconformitatile constatate si stabilirea prejudiciilor produse, acolo unde este cazul.
- SH Cluj, control dispus prin Decizia Administratorului Judiciar nr. 1738/22.10.2015, avand urmatoarele obiective:
 - o Verificarea situatiei din teren privind inchirierea terenurilor din fondul forestier administrat de Primaria Rastolita pentru perioada 26.10.2015 – 30.10.2015, aferente obiectivului de investitii AHE Rastolita, comparativ cu chiriile platite in anii precedenti;
 - o Identificarea persoanelor responsabile pentru eventualele neconformitati constatate si stabilirea prejudiciilor produse, acolo unde este cazul.
- SPEEH Hidroelectrica – Executiv si SH Ramnicu Valcea, control dispus prin Decizia Administratorului Judiciar nr. 1618/05.10.2015 avand urmatoarele obiective:
 - o stabilirea cauzelor care au condus la neinceperea procedurii de atribuire prin licitatie deschisa a contractului de achizitie publica cu obiectul „Inchirierea unei solutii de imprimare si copiere – cod CPV 79824000”;
 - o stabilirea situatiei actuale a procedurii si etapele ramase de parcurs;
 - o identificarea persoanelor responsabile pentru eventualele neconformități constatate și stabilirea prejudiciilor produse, acolo unde este cazul
- SPEEH Hidroelectrica – Executiv si Sucursale, control dispus prin Decizia Administratorului Judiciar nr. 1621/06.10.2015 avand urmatoarele obiective:
 - o Verificarea modului in care a fost implementat si utilizat ulterior de angajatii Hidroelectrica SA, conform cerintelor definite in caietul de sarcini, contractul nr 169/21.12.2004 incheiat intre SC Hidroelectrica SA si SC Star Print Trade Co SRL, cu o valoare de 7.912.768 eur fara TVA, avand ca obiect:

- livrarea, instalarea, punerea in functiune si intretinerea unei solutii complexe de arhivare electronica, protectie a datelor si asigurarea recuperarii in caz de dezastru;
 - prestarea de servicii de conversie digitala pentru documente si recuperarea datelor in caz de dezastru;
- Verificarea daca prin modul in care a fost realizat caietul de sarcini privind „Sistem informatic integrat pentru lucrul colaborativ si management de procese” in baza caruia a fost incheiat contractul nr 81/13.02.2011 intre SC Hidroelectrica SA si SC CS Vision SRL in asociere cu SC Horvath & Partners Management Consulting SRL a fost luata in considerare din perspectiva integrarii/valorificarii sistemul de arhivare electronica mentionat anterior (atat din punct de vedere al infrastructurii, cat si al programelor informatice achizitionate si al documentelor scanate/arhivate);
- Verificarea modului in care a fost implementat si utilizat ulterior de angajatii Hidroelectrica SA, conform cerintelor definite in caietul de sarcini, contractul nr 81/13.02.2011 intre SC Hidroelectrica SA si SC CS Vision SRL in asociere cu SC Horvath & Partners Management Consulting SRL, cu o valoare de 5.258.480 lei fara TVA, avand ca obiect implementarea „Sistem informatic integrat pentru lucrul colaborativ si management de procese”
- Identificarea persoanelor responsabile pentru eventualele neconformitati constatate si stabilirea prejudiciilor produse, acolo unde este cazul.
- SH Ramnicu Valcea, control dispus prin Decizia Administratorului Judiciar nr. 1739/22.10.2015 avand urmatoarele obiective:
 - Verificarea pierderilor de potential energetic la captarile si barajele aferente amenajarilor hidroenergetice Lotru – Ciunget;
 - Stabilirea persoanelor vinovate si determinarea eventualelor prejudicii.
- SH Portile de Fier, control dispus prin Decizia nr. 1776/05.11.2015, avand ca obiective urmatoarele aspecte:
 - Verificarea tuturor opririlor si a documentelor in care puteau fi consemnate toate operatiunile de reparatii inclusiv a reparatiilor aferente garantiilor de cavitatie la HA 2, HA3 si HA 4 de la data intocmirii procesului verbal de receptie finala (FAC) in urma, pe o perioada de minim 8.000 de ore de functionare, perioada minima la care se fac verificarile garantiilor de cavitatie conform contract, pentru fiecare hidroagregat in parte. Corelarea documentelor cu cerintele contractuale. Verificarea daca opririle si lucrarile inregistrate au fost solicitate si realizate conform manualelor O&M.
 - Verificarea tuturor documentelor in care au fost consemnate reparatiile facute la HA 5 si HA 6 de la procesul verbal de receptie finala, pana in prezent, in vederea stabilirii modului in care persoanele participante la aceste lucrari si-au indeplinit sarcinile si atributiile de serviciu, asa cum sunt ele prevazute in fisa postului si procedurile in vigoare.
- SH Portile de Fier, control dispus prin Decizia nr. 1830/16.11.2015, avand ca obiective urmatoarele aspecte:
 - Verificarea modului de exploatare a hidroagregatelor din CHE Portile de Fier I raportat la toate Instructiunile de Operare si Mentenanta, limitele stabilite prin Contractul de Retehnologizare - 16636/ R6 - 1375/ DNo si orice alte acte care restrictioneaza intr-un fel sau altul modul de functionare al hidroagregatelor. Perioada verificata este de la punerea in functiune si pana in prezent iar analiza functionarii se va efectua pe fiecare an calendaristic, pe fiecare interval de functionare intre reparatiile paletelor turbinelor la eroziune cavitationala si pe fiecare interval cuprins in toate rapoartele periodice Andritz (VA Tech, Schultzer) referitoare la modul de functionare, eroziune cavitationala, etc.

întocmite pe baza datelor SUDIS, si orice alte date de exploatare. Verificarea va avea in vedere toate cele 6 hidroagregate re tehnologizate.

- Avand in vedere faptul ca in prezent exploatarea Hidroagregatelor se efectueaza cu debit P/Q in loc de FCA, ca acest sistem solicita hidroagregatele suplimentar cu cea 20 mc/s se vor stabili cu exactitate care au fost imprejurarile care au determinat schimbarea modului de exploatare raportat si la clauzele Contractului de Retehnologizare- 16636/ R6 -1375/ Dno.
- La hidroagregatul nr. 6 unde s-a constatat acum ca paletel rorice nu sunt identice se va verifica cum a fost posibil sa se ajunga la aceasta situatie raportat la dispozitiile obligatorii a Contractului de Retehnologizare.
- La Hidroagregatul nr. 6 la care s-au inregistrat probleme in exploatare privind functionarea sistemului copiant se vor verifica toate interventiile la sertarul de distributie "pale rotor" din perioada 2009-2015. Se va stabili corectitudinea reglajului actual al cursei pistonului si sectiunilor de comanda a uleiului, cine a facut modificarile si pentru ce motiv. Se va pune un accent deosebit pe interventiile si modificarile efectuate in anul 2012 stabilindu-se cu exactitate motivul efectuarii acestora. Comisia va analiza si modul in care a fost gestionata solutionarea defectiunilor a caror remediere s-a incercat prin modificarea pozitiei pistonului "pale rotor".
- La Hidroagregatul nr. 6 se va stabili care a fost motivul real pentru care in vara anului 2013 s-a cerut inlocuirea capului de distributie, ce probleme s-au constatat cu ocazia inlocuirii (se va analiza si starea subansamblului inlocuit) si daca s-a solutionat prin respectiva inlocuire neconformitatea care a determinat lucrarea.
- La hidroagregatul nr. 6 in perioada 05.10.2009-15.11.2009 s-a efectuat o oprire pentru remedierea pierderilor de ulei prin garniturile palelor rotor. Cu ocazia acestei opriri s-a constatat ca defectiunea s-a produs din cauza bronzul macinat din bucsile mari care a determinat impingerea garniturilor si cresterea jocurilor in bucsile mari. Sa se verifice modul cum s-a actionat pentru eliminarea defectiunii, corectitudinea actelor intocmite si pentru stabilirea cauzelor defectiunii. Daca executantul a fost informat si notificat pentru a face reparatia pe cheltuiala proprie. Sa se stabileasca cauzele defectiunii. Aceiasi situatie si pentru oprirea din anul 2005.
- La hidroagregatul nr. 5 la oprirea din anul 2008, cand s-a rupt butonul manivelei s-a constatat si existenta unei cantitati de bronz macinat in butuc, bronz provenit din uzura bucsilor. Sa se stabileasca motivul pentru care nu s-a solicitat contractorului sa se repare pe propria cheltuiala in conditiile existentei bronzului in butuc. Sa se verifice uzurile bucsilor mari care au fost înlocuite, sa se stabileasca calitatea executiei acestora si a materialului din care au fost executate (bucsile se afla in depozit).
- La toate hidroagregatele re tehnologizate s-au gasit cantitati mari de bronz macinat in butucul rotoarelor. Comisia va analiza calitatea materialului (bronzului) raportat la documentatia tehnica de executie a bucsilor de bronz din butuc. Acolo unde este posibil se va verifica corectitudinea executiei bucsilor avand in vedere faptul ca exista rapoarte de verificare a starii mecanismelor. Se va verifica calitatea bucsilor din mecanismele vechi, neretehnologizate atat in ceea ce priveste executia si uzura acestora dupa 35 de ani de functionare cat si in ceea ce priveste calitatea materialului.
- Pentru toate neconformitatile constatate se vor stabili eventualele prejudicii si persoanele responsabile.

În luna noiembrie 2015, cu ocazia desfășurării misiunii de control la SH Portile de Fier și urmărirea analizei documentelor aferente lucrărilor de rețehnologizare la hidroagregatele CHE Portile de Fier I, executate în baza contractului nr. 16636/31.10.1997, încheiat cu VA TECH HYDRO Ltd (actual Andritz Hydro AG Kriens), au fost identificate deficiențe referitoare la nerespectarea anumitor clauze contractuale, care au dus societatea la eforturi financiare suplimentare, precum și acceptarea în mod eronat a anumitor garanții care au condus, din verificările efectuate până la ora actuală la un prejudiciu estimat la 1.253.674 lei.

Având în vedere complexitatea misiunii de control la SH Portile de Fier, precum și volumul mare al materialelor analizate, conducerea Hidroelectrică a dispus prelungirea perioadei activității de control până la data de 11.12.2015, prin Deciziile nr. 1906 și nr.1907 din 24.11.2015.

10. Prevenire și protecție

1) Organizarea activității

Pentru organizarea activităților din domeniul Prevenire și Protecție, în cursul lunii noiembrie au fost realizate următoarele:

- a fost actualizată decizia privind componența Comitetului de Securitate și Sănătate în Muncă al Hidroelectrică SA și decizia pentru reautorizare electricieni.
- a fost actualizată decizia pentru reautorizarea personalului electric sau asimilat la SH Bistrița și la nivel executiv;
- a fost actualizată decizia privind componența Celulei de Urgență pentru gestionarea și managementul situațiilor de urgență la SH Sebeș și SH Porțile de Fier;
- La SH Porțile de Fier au fost întocmite instrucțiuni de apărare împotriva incendiilor, cf. art. 33 din OMAI 163/2007, pentru încăperile speciale de panouri electrice, generatoarele electrice și gospodăriile de ulei transformator și turbină.

În data de 20.11.2015, inginerii cu atribuții de SU din sucursale, au susținut examenul organizat la Executiv pentru ocuparea posturilor de Inspector PSI.

2) Achiziții de produse și servicii pentru asigurarea prevenirii și protecției

La SH Hațeg s-au întocmit și aprobat referatul de necesitate și oportunitate și nota privind valoarea estimată pentru achiziția de servicii de determinare zgomot ambiental la Depozitul sucursalei.

La SH Râmnicu Vâlcea a fost întocmit RNO și NVE pentru determinare noxe la centrala termică sediu dispecer.

La nivelul sucursalelor s-au întocmit 5 caiete de sarcini și s-au avizat 510 caiete de sarcini întocmite de alte compartimente funcționale pentru achiziții de produse, lucrări de mentenanță, rețehnologizare și dezvoltare.

Pentru diverse contracte încheiate la nivelul societății, au fost elaborate 14 convenții de delimitare a răspunderii între părți, în domeniile SSM, Mediu, AII.

Specialiștii din cadrul compartimentelor SSM, Mediu, SU din sucursalele Râmnicu Vâlcea, Curtea de Argeș, Cluj, Sebeș, Bistrița și Porțile de Fier au participat la 88 recepții de produse, servicii/lucrări de investiții și mentenanță.

A fost aprobat și transmis la Direcția Procurement, în vederea demarării achiziției, caietul de sarcini elaborat pentru servicii de formare profesională în ocupația Inspector protecție civilă – cod COR 121303.

În data de 03.11.2015 s-a întrunit comisia de evaluare, desemnată prin decizia nr. 1550/17.09.2015, pentru deschiderea ofertelor în vederea atribuirii contractului "Elaborarea și

reactualizarea planurilor de acțiune în caz de accident la barajele din administrarea Hidroelectrică SA - cod CPV 79311100-8. Comisia a constatat că nu a fost depusă nicio ofertă și s-a procedat la întocmirea raportului procedurii propunându-se reluarea procedurii în aceleași condiții conform documentației de atribuire aprobată de conducerea Hidroelectrică.

3) Documentarea proceselor aferente grupei de procese suport S13_Prevenire și Protecție

A fost aprobată și difuzată procedura P_S13.500 Autorizare electricieni

4) Participare în CTE și avizare documente

La sucursalele Bistrița, Curtea de Argeș, Hațeg, Sebeș și Porțile de Fier, specialiștii din cadrul compartimentelor SSM, Mediu, SU au participat la 22 ședințe CTE la care s-au avizat 170 documentații referitoare la achiziții de produse, servicii/lucrări de mentenanță, dezvoltare și proiecte tehnice.

5) Instruire angajați

Instruirea lucrătorilor efectuată de specialiștii SSM, Mediu, SU a fost efectuată pe domenii astfel:

- SSM: instruire introductiv generală la SH Porțile de Fier - 3 lucrători, Executiv Hidroelectrică - 1 lucrător și la SH Râmnicu Vâlcea - 23 elevi în practică;
- PM: instruire periodică la SH Sebeș - 26 lucrători;
- SU: instruire periodică: la SH Sebeș - 19 lucrători, la SH Porțile de Fier - 20 lucrători, la executiv - 4 lucrători;

Alte acțiuni legate de instruire care s-au realizat în luna noiembrie au fost:

- La SH Bistrița au fost întocmite testele anuale în domeniul PM, pentru personalul de exploatare și personalul TESA;
- La SH Sebeș au fost elaborate suporturile pentru instruirea periodică în domeniul SU (AII și PC), respectiv suportul aferent lunii noiembrie 2015 pentru angajații din activitatea de exploatare și dispecerizare, precum și suportul pe semestrul al II - lea pentru personalul TESA; au fost elaborate teste de verificare a cunoștințelor și grile de corectare; după efectuarea instruirii semestriale au fost completate și semnate fișele individuale de instruire și, de asemenea, au fost consemnate rezultatele testării anuale;
- La SH Râmnicu Vâlcea a fost elaborat și transmis testul anual în domeniul SSM, PM și SU, pentru personalul care se instruește lunar; a fost elaborat suportul pentru instruirea periodică în domeniul SU (AII și PC) pentru trimestrul IV și semestrul II și transmis pe e-mail conducătorilor locurilor de muncă;
- La SH Curtea de Argeș s-au elaborat și s-au difuzat testele de verificare a cunoștințelor în domeniul PM pentru anul 2015.
- Specialiștii PM din sucursale au elaborat propuneri pentru tematica de instruire periodică PM pentru anul 2016;
- Responsabilii SU au elaborat propuneri pentru tematicile de instruire pentru anul 2016 pe domeniul Situațiilor de Urgență (Apărare împotriva incendiilor și Protecție civilă) pentru următoarele categorii de instructaje: Instruire introductiv generală, Instruire la locul de muncă și Instruire periodică, conform reglementărilor legale.
- La executivul Hidroelectrică a fost elaborat suportul pentru instruirea periodică în domeniul SU (AII și PC) pentru semestrul al II-lea și testul anual de verificare a cunoștințelor; a fost instruit întreg personalul din Departamentul Prevenire și Protecție; după efectuarea instruirii semestriale au fost completate și semnate fișele individuale de instructaj și au fost consemnate rezultatele testării anuale;

- La Executiv Hidroelectrică au fost elaborate tematicile de instruire în domeniul securității și sănătății în muncă, unice la nivel Hidroelectrică.

6) *Obținere acte de reglementare din domeniul protecției mediului*

La SH Curtea de Argeș a fost obținută autorizația de mediu nr.168/26.10.2015, pentru CHE Clăbucet pe râul Dâmbovița, județ Argeș; au fost refăcute fișa de prezentare și declarația pentru CHE Vâlsan; au fost completate și depuse la APM Argeș documentațiile pentru emiterea autorizațiilor de mediu la AHE Vidraru, AHE Vâlsan și AHE Cumpăna.

La SH Râmnicu Vâlcea au fost obținute deciziile de transfer pentru autorizațiile de mediu nr. 48/07.05.2010 pentru CHE Arcești și stația de pompe Teslui și nr. 47/07.05.2010 pentru CHE Strejești și stația de pompe Pogănu.

7) *Raportări externe în domeniul Prevenire și Protecție*

În cursul lunii noiembrie 2015 s-au transmis următoarele raportări către autoritățile locale din domeniu:

SSM:

- La ITM Argeș - Răspuns la PV seria AG nr.19866, privitor la personalul reintegrat în Hidroelectrică.
- La ITM Hunedoara, Sucursala Petroșani și ITM Caraș-Severin - Adresa nr.130986/27.11.2015, de transmitere ordine de zi și convocator ședința CSSM pt trim. IV.
- La ITM București - Adresa nr.128508/20.11.2015, de transmitere ordine de zi și convocator întrunire CSSM-HE din data de 27.11.2015.

PM:

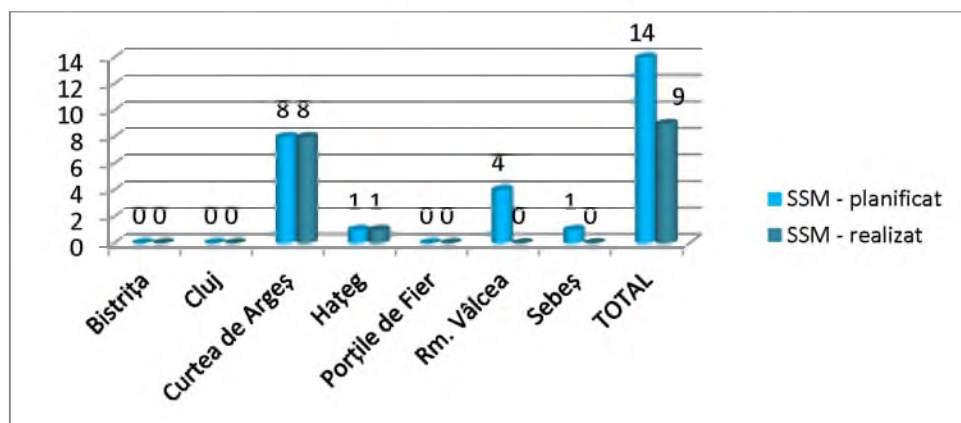
- La APM Olt - Informații privind mediul – lunile octombrie și noiembrie;
- La APM Constanța – SIM - Situația gestiunii deșeurilor în anul 2014 pentru 2 centrale;
- La APM Buzău - S-a solicitat acces în platforma SIM, pentru fiecare centrală de pe teritoriul județului Buzău pentru formularul GD-Proddes, conform adresei APM Buzău;
- La GNM SCJ Hunedoara - Informare privind îndeplinirea măsurii nr.3 din Raportul de inspecție nr.90/ 12.05.2015 de la CHE Subcetate.

SU:

- La ISU Bacău - Raport de evaluare a pregătirii în domeniul situațiilor de urgență.

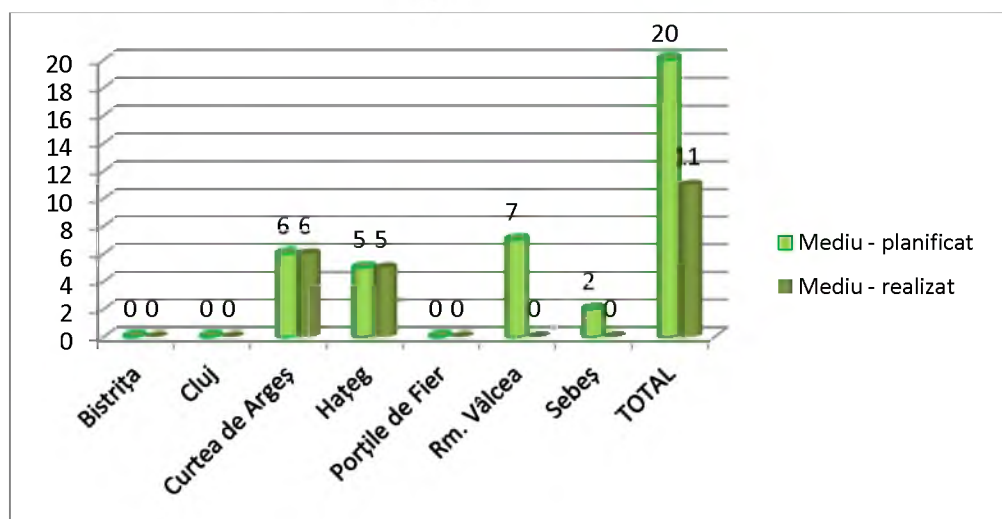
8) *Planificare și efectuare controale interne în domeniul SSM, Mediu SU*

Controale interne de SSM planificate și efectuate în luna noiembrie:



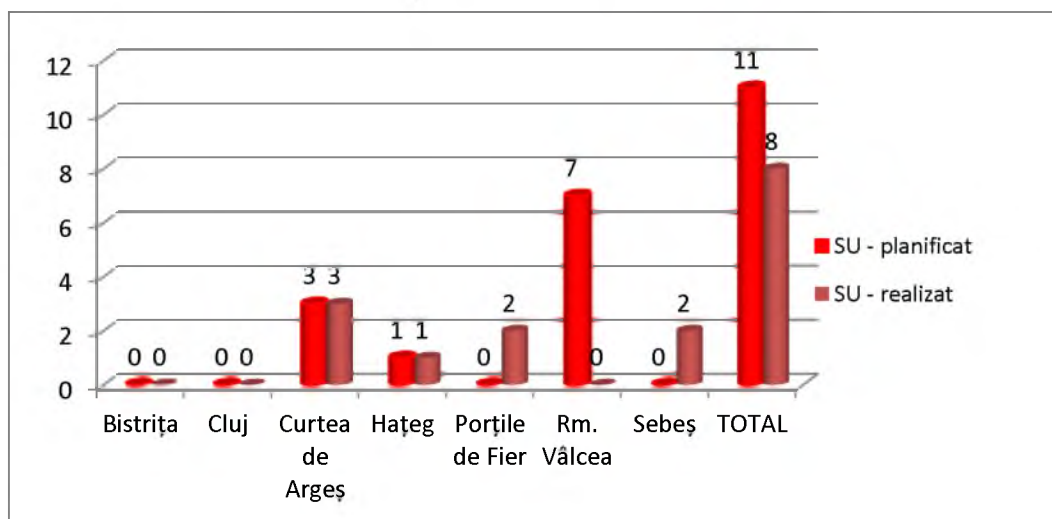
În urma controalelor efectuate s-au inițiat 7 corecții.

Controale interne de Mediu planificate și efectuate în luna noiembrie:



În urma controalelor efectuate s-au inițiat 5 acțiuni corective.

Controale interne de SU planificate și efectuate în luna noiembrie:



În urma controalelor efectuate s-au inițiat 3 acțiuni corective.

În domeniul SU s-au efectuat și patru controale neplanificate la SH Sebeș și la SH Porțile de Fier. La SH Sebeș controale s-au efectuat la CHEmp Târlung 3 și 4 și CHE Sadu V și s-au inițiat 3 corecții: retransmiterea Planului de apărare împotriva inundațiilor, ghețurilor, accidentelor la construcțiile hidrotehnice și poluărilor accidentale ale sistemului hidroenergetic Sadu, amplasarea stingătoarelor conform documentației Scenariu de securitate la incendiu și disponibilitatea documentației (instrucțiunilor) cu privire la acționarea sirenei de avertizare-alarmare.

9) Controale ale autorităților din domeniu

Pe parcursul lunii noiembrie controalele autorităților locale cu competențe pe domenii care au avut loc sunt redată în continuare.

În domeniul Sănătate și Securitate în Muncă a avut loc un control al ITM Bihor la SH Cluj, în urma căruia nu au fost dispuse măsuri.

În domeniul Protecției Mediului nu au avut loc controale.

În domeniul Situațiilor de Urgență au avut loc patru controale: la SH Curtea de Argeș un control al ABA Argeș-Vedea la CHE Lerești, în urma căruia nu au fost dispuse măsuri; la SH Râmnicu Vâlcea au avut loc 3 controale ale ISU Vâlcea la punctele de lucru Malaia, Zăvideni și Drăgășani, în urma cărora au fost constatate următoarele nereguli:

- pentru CHE Zăvideni, Drăgășani și Malaia planurile de acțiune în caz de accident la baraj nu sunt întocmite conform prevederilor cuprinse în anexa 7 la Ordinul comun MAI/MMP nr. 192/1442/2012 **pentru aprobarea Regulamentului privind gestionarea situațiilor de urgență generate de inundații, fenomene meteorologice periculoase, accidente la construcții hidrotehnice, poluări accidentale pe cursurile de apă și poluări marine în zona costieră.**

- nu se asigură dotarea integrală a amenajărilor Drăgășani și Malaia cu mijloace de apărare împotriva inundațiilor, conform prevederilor Normativului cadru aprobat cu Ordinul comun MAI/MMP nr. 192/1442/2012.

În perioada 09.11 - 10.11.2015, la SH Bistrița s-a desfășurat acțiunea de verificare a stării tehnice și funcționale a construcțiilor hidrotehnice din județul Bacău, organizată de MMAP, fiind solicitate clarificări privind stadiul elaborării planurilor de acțiune în caz de accident la baraj, transmise cu adresa nr.124706/10.11.2015.

10) Managementul deșeurilor

Principalele activități specifice gestiunii deșeurilor realizate în luna noiembrie au fost:

- completarea fișelor de gestiune a deșeurilor pentru luna noiembrie, conform prevederilor HG nr. 856/2002 privind evidența gestiunii deșeurilor și pentru aprobarea listei cuprinzând deșeurile inclusiv deșeurile periculoase;
- SH Râmnicu Vâlcea a transmis o solicitare către APM Vâlcea, pentru a identifica firme/laboratoare abilitate pentru a face determinări substanțe chimice periculoase/deșeu periculos; a transmis comanda către Terra Mediu SRL conform contract nr. 1196/27.10.2015 cu obiectul „Materiale absorbante pentru combatere poluare cu ulei” și a efectuat recepția materialelor absorbante pentru combatere poluare cu ulei;
- La SH Curtea de Argeș a fost întocmită situația materialelor absorbante devenite deșeu, cod 15 02 02*, și s-au completat formularele de expediție/transport deșeuri periculoase, anexa 2 din HG 1061/2008, pentru fiecare punct de lucru; au fost predate deșeuri de materiale absorbante, cod 15 02 02*, în cantitate de 977 kg, către SC Terra Mediu SRL Slatina; s-a emis comanda și au fost recepționate materiale absorbante achiziționate în baza contractului nr. 1196/27.10.2015;
- La SH Hațeg și SH Sebeș au fost emise comenzile pentru achiziția materialelor absorbante și au fost întocmite situațiile materialelor absorbante devenite deșeu, cod 15 02 02*, în scopul predării acestora;
- La SH Porțile de Fier au continuat acțiunile de întocmire a documentelor și monitorizarea acțiunii de predare a uleiului uzat, pentru punctele de lucru CHE Porțile de Fier I, UHE Porțile de Fier II și UHE Gogoșu, cantitate totală 40,89 tone; au fost întocmite PV predare-primire ptr.materialele absorbante devenite deșeu, cod 15 02 02* și formularele de expediție/transport deșeuri periculoase, anexa 2 din HG 1061/2008, pentru acestea.

11) Examinare medicală și alte activități desfășurate pentru sănătatea în muncă

În cursul lunii noiembrie au fost examinate medical 14 persoane, din care:

- 1 examinare medicală pentru angajare la Executiv Hidroelectrică;
- 3 examinări medicale periodice la SH Râmnicu Vâlcea;
- 3 examinări medicale periodice la Executiv Hidroelectrică;
- 7 examinări medicale pentru reluarea activității la SH Curtea de Argeș.

Alte activități desfășurate în domeniul SSM:

- La data de 27.11.2015 s-a întrunit Comitetul de Securitate și Sănătate în Muncă –HE. Conform convocatorului nr.128503/20.11.2015 au fost analizate și avizate următoarele documente:
 - *Planul de Prevenire și Protecție al executivului Hidroelectrica SA*, elaborat pe baza riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională;
 - *Programul de cheltuieli pentru realizarea Planului de Prevenire și Protecție al executivului Hidroelectrica SA, pentru anul 2016*;
 - Programul de cheltuieli pentru realizarea planurilor de prevenire și protecție HE pe anul 2016;
 - Caietul de sarcini pentru achiziția EIP-Mănuși electroizolante de înaltă tensiune, pentru dotarea sucursalelor Hidrocentrale din cadrul Hidroelectrica SA;
 - La întrunirea CSSM-HE din data de 27.11.2015 s-a prezentat Raportul privind supravegherea stării de sănătate a salariaților Hidroelectrica (Sanador SRL)
- S-a întrunit ședința CSSM la SH Sebeș în data 12.11.2015, pentru avizarea planului de cheltuieli pentru realizarea PPP an 2016; au fost autorizați ca electrician 98 lucrători;
- La SH Râmnicu Vâlcea s-a întrunit ședința CSSM în data 17.11.2015, pentru avizarea raportului de activitate privind SSM în trim.III și programului de cheltuieli pentru realizarea PPP an 2016; s-au elaborat testele pentru autorizarea electricienilor; s-au avizat la plată facturile emise de SC SANADOR SRL pentru controlul medical periodic efectuat în perioada iulie-august 2015; s-au transmis o parte din fișele de aptitudine, avizele psihologice și analizele medicale emise de SC SANADOR SRL pentru controlul medical periodic din octombrie 2015; s-au elaborat și transmis la furnizori comenzi pentru EIP pentru angajații Hidroelectrica; s-a elaborat Programul de cheltuieli pentru realizarea PPP 2016; au fost verificate și avizate la plată facturi pentru verificări MP și EIP livrate conform contractelor încheiate (bariere și bandă de semnalizare, pantofi, căciula, mănuși frig, viziere, bocanci, covor electroizolant); s-au făcut demersuri pentru returnarea garanției de bună execuție la ROMIND T&G pentru viziere.

12) Activități desfășurate în domeniul Situațiilor de Urgență

- S-a solicitat responsabililor SU din SH identificarea tuturor instalațiilor de detectare, semnalizare, avertizare și stingere a incendiilor din SH, pe tipuri, precum și a periodicității de verificare a acestora și transmiterea unor situații cu instalațiile care necesită verificare în anul 2016 în vederea alocării în PAM a sumelor necesare verificărilor.
- La SH Bistrița au fost solicitate oferte neangajante pentru revizii, reparații și service la instalațiile de avertizare și detecție automată început de incendiu; s-a transmis la Mentenanță situația instalațiilor de detectare și stins incendii (inclusiv hidranți), ce necesită verificare; a fost transmis răspunsul la SGA Suceava, referitor la îndeplinirea măsurilor stabilite la verificarea stării tehnice și funcționale a construcțiilor hidrotehnice cu rol de apărare împotriva inundațiilor;
- S-a finalizat verificarea stingătoarelor de incendiu la SH Cluj și SH Sebeș;
- La SH Râmnicu Vâlcea s-a participat la întâlniri la Prefecturile Jud. Vâlcea și Olt, cu ocazia controlului privind verificarea stării tehnice și funcționale a construcțiilor hidrotehnice cu rol de apărare împotriva inundațiilor de pe râurile interioare și de la Dunăre din județele Vâlcea și Olt; s-a participat la ședința ordinară a Comitetului Județean pentru Situații de Urgență Olt; s-a întocmit concepția și planul de desfășurare a exercițiului de protecție civilă în aval de barajul Slatina și s-a participat la exercițiu; s-au întocmit PV recepție lucrări pentru stingătoarele supuse lucrărilor de verificare, reparare și încărcare, conform contractului subsecvent de servicii pentru anul II încheiat cu SC EUROSTING AAW INDUSTRY SRL.

- Angajați ai Departamentului Prevenire și Protecție au participat, în calitate de îndrumători, la parcurgerea programului de pregătire a inginerului cu atribuții în domeniul SU. S-au întocmit teste de verificare, rapoarte de evaluare și fișe de apreciere a activității pentru fiecare etapă cuprinsă în programul aferent lunii noiembrie.
- Pe portalul Hidroelectrica au fost postate materiale de conștientizare având ca temă „Cutremurele de pământ și modul de comportare în cadrul unui seism”.

B. Măsuri procedurale

1. Sedinta Adunarii generale extraordinare a actionarilor din data de 10.11.2015

In data de 10.11.2015 a avut loc sedinta Adunarii Generale Extraordinara a Actionarilor care a adoptat urmatoarele hotarari:

1. A aprobat participarea Hidroelectrica S.A la majorarea capitalului social al Societatii de Servicii Hidroenergetice Hidroserv S.A cu suma de 10 milioane lei.
2. A aprobat imputernicirea Directorului General al Hidroelectrica S.A pentru a indeplini toate si oricare dintre formalitatile cerute pentru inregistrarea si asigurarea opozabilitatii catre terte persoane a hotararilor adoptate de adunarea generala, precum si pentru implementarea acestora. Persoana imputernicita va putea delega altor persoane mandatul sau cu privire la indeplinirea formalitatilor mentionate mai sus.

2. Sedinta Adunarii Creditorilor din data de 20.11.2015

In temeiul art. 13 si urm., art. 23 din Legea nr. 85/2006 privind procedura insolventei, administratorul judiciar a convocat Adunarea Creditorilor pentru data de 20.11.2015, cu urmatoarea:

Ordine de zi:

1. Aprobarea desemnării, cu un onorariu de 2.000 euro/ dosar, a d-lui Ioan Ardeleanu in calitate de expert consilier, care participa pentru Hidroelectrica S.A. la efectuarea expertizelor in specialitatea contabilitate in urmatoarele litigii aflate pe rolul Tribunalului Bucuresti Sectia a VII-a Civila:

- dosar nr. 36549/3/2012* - contestatie tabel Alpiq Romindustries;
- dosar nr. 36545/3/2012* - contestatie tabel Energy Holding;
- dosar nr. 36861/3/2012* - contestatie tabel Elsid Titu;
- dosar nr. 37379/3/2012* - contestatie tabel EFT AG;
- dosar nr. 36781/3/2012* - contestatie tabel Alro;
- dosar nr. 36546/3/2012* - contestatie tabel Alpiq Romenergie;
- dosar nr. 36857/3/2012* - contestatie tabel Electrocarbon;
- dosar nr. 22371/3/2013 – actiune in despagubiri pentru denuntare contract Alpiq Romindustries;
- dosar nr. 22367/3/2013 – actiune in despagubiri pentru denuntare contract Alpiq Romenergie;
- dosar nr. 22062/3/2013 – actiune in despagubiri pentru denuntare contract Energy Holding;

2. Aprobarea onorariului de 5.000 euro pentru dl. Prof. Mircea Grigoriu, care a participat, in calitate de expert parte pentru Hidroelectrica S.A., in specialitatea energetica in urmatoarele litigii:

- dosar nr. 36549/3/2012* - contestatie tabel Alpiq Romindustries;
- dosar nr. 36545/3/2012* - contestatie tabel Energy Holding;
- dosar nr. 36861/3/2012* - contestatie tabel Elsid Titu;
- dosar nr. 36781/3/2012* - contestatie tabel Alro;
- dosar nr. 36546/3/2012* - contestatie tabel Alpiq Romenergie;
- dosar nr. 36857/3/2012* - contestatie tabel Electrocarbon;
- dosar nr. 31569/3/2012* - contestatie forta majora 2012 Alro;
- dosar nr. 37358/3/2012* - contestatie tabel Andritz Hydro Ravensburg;
- dosar nr. 4697/3/2013* - contestatie denuntare Gogosu - Andritz;

3. Aprobarea desemnarii, cu un onorariu de 4.000 euro/ luna, timp de 3 luni, a d-lui Prof. Univ. Dr. Ing. Laurentiu RECE, Profesor universitar titular la Facultatea de Utilaj Tehnologic din Universitatea Tehnică de Constructii din București, in calitate de expert specialist care participa pentru Hidroelectrica S.A. la efectuarea expertizelor in specialitatea masini - unelte in urmatoarele litigii aflate pe rolul Tribunalului Bucuresti Sectia a VII-a Civila:

- dosar nr. 36857/3/2012* - contestatie tabel Electrocarbon;
- dosar nr. 36861/3/2012* - contestatie tabel Elsid Titu.

4. Aprobarea desemnarii, cu un onorariu de 4.000 euro/ luna, timp de 3 luni, a d-lui Prof.Univ.Dr.Ing. Tone IONESCU, Profesor universitar titular la Facultatea de Utilaj Tehnologic din Universitatea Tehnică de Construcții Bucuresti, in calitate de expert specialist care participa pentru Hidroelectrica S.A. la efectuarea expertizelor in specialitatea masini - unelte in urmatoarele litigii aflate pe rolul Tribunalului Bucuresti Sectia a VII-a Civila:

- dosar nr. 36857/3/2012* - contestatie tabel Electrocarbon;
- dosar nr. 36861/3/2012* - contestatie tabel Elsid Titu.

5. Aprobarea desemnarii, cu un onorariu de 50 euro/ ora, in limita unui numar de 50 de ore, a d-lui Musatescu Virgil, care participa, in calitate de expert parte pentru Hidroelectrica S.A., in specialitatea energetica in urmatoarele litigii:

- dosar nr. 36549/3/2012* - contestatie tabel Alpiq Romindustries;
- dosar nr. 36545/3/2012* - contestatie tabel Energy Holding;
- dosar nr. 36861/3/2012* - contestatie tabel Elsid Titu;
- dosar nr. 36781/3/2012* - contestatie tabel Alro;
- dosar nr. 36546/3/2012* - contestatie tabel Alpiq Romenergie;
- dosar nr. 36857/3/2012* - contestatie tabel Electrocarbon;
- dosar nr. 31569/3/2012* - contestatie forta majora 2012 Alro;
- dosar nr. 37358/3/2012* - contestatie tabel Andritz Hydro Ravensburg;
- dosar nr. 4697/3/2013* - contestatie denuntare Gogosu - Andritz;

Convocatorul Adunarii Creditorilor HIDROELECTRICA S.A., a fost publicat in Buletinul Procedurilor de Insolventa nr. 19863/18.11.2015

Fata de ordinea de zi stabilita, Adunarea Creditorilor a hotarat urmatoarele:

- a aprobat desemnarea, cu un onorariu de 2.000 euro/ dosar, a d-lui Ioan Ardeleanu in calitate de expert consilier, care participa pentru Hidroelectrica S.A. la efectuarea expertizelor in specialitatea contabilitate in urmatoarele litigii aflate pe rolul Tribunalului Bucuresti Sectia a VII-a Civila:
 - o dosar nr. 36549/3/2012* - contestatie tabel Alpiq Romindustries;
 - o dosar nr. 36545/3/2012* - contestatie tabel Energy Holding;
 - o dosar nr. 36861/3/2012* - contestatie tabel Elsid Titu;
 - o dosar nr. 37379/3/2012* - contestatie tabel EFT AG;
 - o dosar nr. 36781/3/2012* - contestatie tabel Alro;
 - o dosar nr. 36546/3/2012* - contestatie tabel Alpiq Romenergie;
 - o dosar nr. 36857/3/2012* - contestatie tabel Electrocarbon;
 - o dosar nr. 22371/3/2013 – actiune in despagubiri pentru denuntare contract Alpiq Romindustries;
 - o dosar nr. 22367/3/2013 – actiune in despagubiri pentru denuntare contract Alpiq Romenergie;
 - o dosar nr. 22062/3/2013 – actiune in despagubiri pentru denuntare contract Energy Holding;
- a aprobat onorariul de 5.000 euro pentru dl. Prof. Mircea Grigoriu, care a participat, in calitate de expert parte pentru Hidroelectrica S.A., in specialitatea energetica in urmatoarele litigii:
 - o dosar nr. 36549/3/2012* - contestatie tabel Alpiq Romindustries;
 - o dosar nr. 36545/3/2012* - contestatie tabel Energy Holding;
 - o dosar nr. 36861/3/2012* - contestatie tabel Elsid Titu;
 - o dosar nr. 36781/3/2012* - contestatie tabel Alro;
 - o dosar nr. 36546/3/2012* - contestatie tabel Alpiq Romenergie;
 - o dosar nr. 36857/3/2012* - contestatie tabel Electrocarbon;
 - o dosar nr. 31569/3/2012* - contestatie forta majora 2012 Alro;
 - o dosar nr. 37358/3/2012* - contestatie tabel Andritz Hydro Ravensburg;
 - o dosar nr. 4697/3/2013* - contestatie denuntare Gogosu - Andritz;
- a aprobat desemnarea, cu un onorariu de 4.000 euro/ luna, timp de 3 luni, a d-lui Prof. Univ. Dr. Ing. Laurentiu RECE, Profesor universitar titular la Facultatea de Utilaj Tehnologic din Universitatea Tehnică de Constructii din București, in calitate de expert specialist care participa pentru Hidroelectrica S.A. la efectuarea expertizelor in specialitatea masini - unelte in urmatoarele litigii aflate pe rolul Tribunalului Bucuresti Sectia a VII-a Civila:
 - o dosar nr. 36857/3/2012* - contestatie tabel Electrocarbon;
 - o dosar nr. 36861/3/2012* - contestatie tabel Elsid Titu.
- a aprobat desemnarea, cu un onorariu de 4.000 euro/ luna, timp de 3 luni, a d-lui Prof.Univ.Dr.Ing. Tone IONESCU, Profesor universitar titular la Facultatea de Utilaj

Tehnologic din Universitatea Tehnică de Construcții București, în calitate de expert specialist care participa pentru Hidroelectrică S.A. la efectuarea expertizelor în specialitatea mașini - unelte în următoarele litigii aflate pe rolul Tribunalului București Secția a VII-a Civilă:

- dosar nr. 36857/3/2012* - contestatie tabel Electrocarbon;
 - dosar nr. 36861/3/2012* - contestatie tabel Elsid Titu.
- a aprobat desemnarea, cu un onorariu de 50 euro/ ora, în limita unui număr de 50 de ore, a d-lui Musatescu Virgil, care participa, în calitate de expert parte pentru Hidroelectrică S.A., în specialitatea energetică în următoarele litigii:
- dosar nr. 36549/3/2012* - contestatie tabel Alpiq Romindustries;
 - dosar nr. 36545/3/2012* - contestatie tabel Energy Holding;
 - dosar nr. 36861/3/2012* - contestatie tabel Elsid Titu;
 - dosar nr. 36781/3/2012* - contestatie tabel Alro;
 - dosar nr. 36546/3/2012* - contestatie tabel Alpiq Romenergie;
 - dosar nr. 36857/3/2012* - contestatie tabel Electrocarbon;
 - dosar nr. 31569/3/2012* - contestatie forta majora 2012 Alro;
 - dosar nr. 37358/3/2012* - contestatie tabel Andritz Hydro Ravensburg;
 - dosar nr. 4697/3/2013* - contestatie denuntare Gogosu - Andritz;

Procesul-verbal al sedinței Adunării Creditorilor din data de 20.11.2015 a fost înregistrat la dosarul cauzei și publicat în Buletinul Procedurilor de Insolvență nr. 20202/23.11.2015.

Administrator Judiciar
Euro Insol
Prin Practician Coordonator
Av. Dr. Remus Borza

