

EURO - Insol

Societate profesională de reorganizare și lichidare

Intrare / ieșire

Nr. 3620 Data 25.11.14.

Tribunalul București

Secția a VII-a Civilă

Dosar nr. 22456/3/2012*



EURO Insol

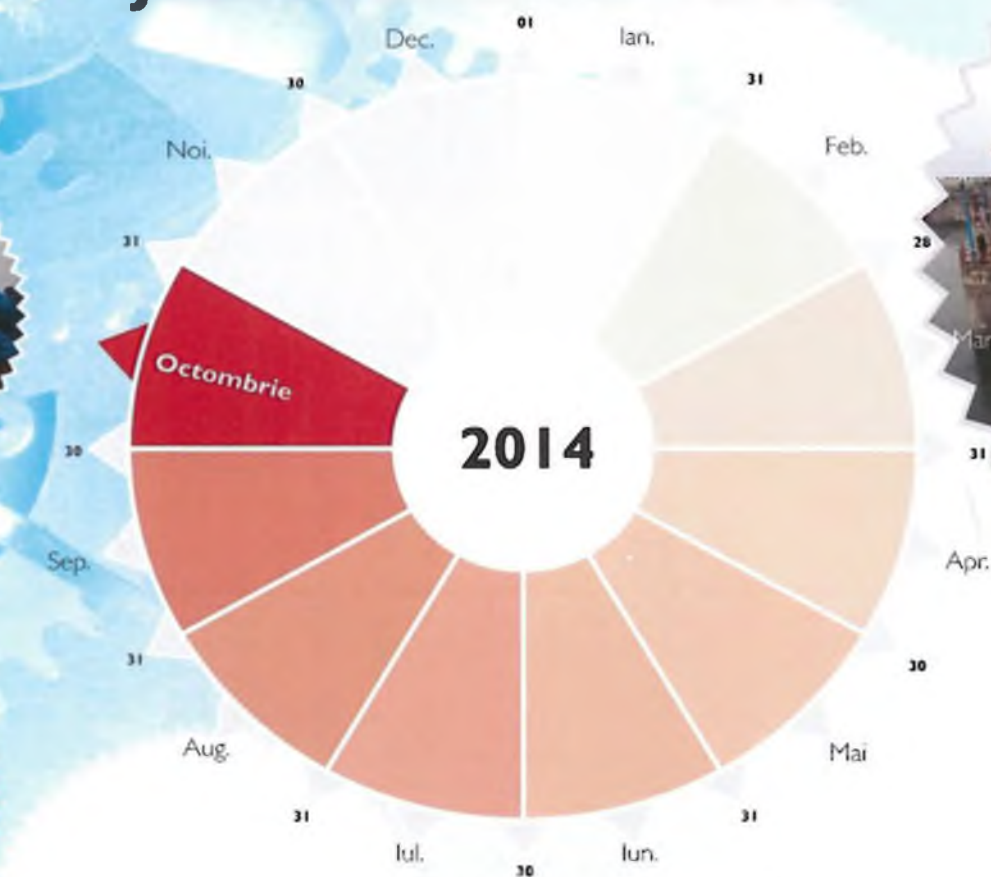
Societate profesională de reorganizare și lichidare

București, Opera Center
Str. Costache Negruzzi 1-5, et. 3, sector 5
021 3354509 021 3354431 021 3359416

office@euroinsol.eu
www.euroinsol.eu



RAPORTUL ADMINISTRATORULUI JUDICIAR EURO INSOL



**privind activitatea desfășurată
în perioada 01.10.2014 - 31.10.2014**



HIDROELECTRICA

CUPRINS

ASPECTE PROCEDURALE	3
CAPITOLUL I. SUMAR EXECUTIV.....	4
CAPITOLUL II. DESCRIEREA ACTIVITATILOR DESFASURATE.....	5
A. Masuri operationale ale administratorului judiciar	5
1. Activitatea de producere a energiei electrice	5
Sectiunea 1. Managementul activelor	5
Sectiunea a 2-a. Activitatea de Mentenanta	6
Sectiunea a 3-a. Activitatea de exploatare	9
Sectiunea a 4-a. Management energetic	12
2. Activitatea de furnizare a energiei electrice	13
3. Activitatea de dezvoltare si retehnologizare.....	14
4. Activitatea economico-financiara.....	24
5. Activitatea de resurse umane	37
6. Activitatea de strategie si cooperare internationala	41
7. Activitatea de achizitii	43
8. Activitatea de control intern	58
9. Audit public intern	59
10. Sistem de management integrat.....	60
B. Măsurile procedurale	67
Ședințele Adunării Generale a Acționarilor	67
Ședințele Comitetului Creditorilor	69
Situatia litigiilor.....	71

ASPECTE PROCEDURALE

Prin hotararea pronunțată la data de 20.06.2012 în dosarul 22456/3/2012, Tribunalul Bucuresti Sectia a VII-a Civila a admis cererea formulata de Societatea de Producere a Energiei Electrice in Hidrocentrale "HIDROELECTRICA" S.A. si a dispus deschiderea procedurii generale a insolvenței prevăzută de Legea 85/ 2006, desemnand administrator judiciar pe Euro Insol.

Prin decizia civila nr. 1774/18.10.2012, Curtea de Apel Bucuresti Sectia a V-a Civila a mentinut dispozitiile sentintei din fond sub aspectul deschiderii procedurii insolventei si a masurilor subsecvente.

In data de 11.06.2013 a fost inregistrat la grefa instantei Planul de Reorganizare a activitatii Hidroelectrica S.A., plan propus si intocmit de administratorul judiciar Euro Insol.

Adunarea Creditorilor Hidroelectrica S.A. din data de 18.06.2013, constituita pe categorii distincte de creante, in temeiul art. 100 alin. 3 din Legea nr. 85/2006, a votat Planul de reorganizare a activitatii debitoarei HIDROELECTRICA S.A. De asemenea, Adunarea Creditorilor Hidroelectrica S.A. cu 94,63857% voturi « PENTRU » a aprobat inchiderea procedurii insolventei Hidroelectrica S.A. la termenul de judecata din data de 26.06.2013 in situatia in care sunt indeplinite obligatiile de plata a creantelor certe, lichide si exigibile, astfel cum acestea erau prevazute in Planul de reorganizare.

Prin sentinta civila nr. 6251 pronuntata in data de 20.06.2013, Tribunalul Bucuresti a confirmat Planul de reorganizare a activitatii Hidroelectrica S.A. plan propus si intocmit de administratorul judiciar Euro Insol, sentinta devenita irevocabila prin nerecurare.

Avand in vedere ca potrivit dispozitiilor art. 132 alin. 1 din Legea nr. 85/2006 « o procedura de reorganizare prin continuarea activitatii sau lichidare pe baza de plan va fi inchisa, prin sentinta, in urma indeplinirii tuturor obligatiilor de plata asumate in planul confirmat »,

Raportat la:

- indeplinirea de catre Hidroelectrica S.A. a tuturor obligatiilor de plata astfel cum acestea au fost prevazute in Planul de Reorganizare,

prin sentinta civila nr. 6482/26.02.2013, Tribunalul Bucuresti a dispus inchiderea procedurii reorganizarii judiciare deschisa impotriva Hidroelectrica S.A.

Prin decizia civila nr. 456/25.02.2014 pronuntata in dosarul nr. 22456/3/2012/a1, Curtea de Apel Bucuresti a casat sentinta civila nr. 6482/26.06.2013 pronuntata de Tribunalul Bucuresti Sectia a VII-a Civila prin care s-a dispus inchiderea procedurii reorganizarii judiciare a Hidroelectrica S.A. In prezent, cauza formeaza obiectul dosarului nr. 22456/3/2012* aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti Sectia a VII-a Civila.

CAPITOLUL I. SUMAR EXECUTIV

Masuri operationale

Administratorul judiciar a luat o serie de masuri si a intreprins activitati care sa conduca la atingerea urmatoarelor obiective:

- Implementarea unui management profesionist prin finalizarea numirii managerilor pe pozitiiile cheie ale companiei urmare a procesului de selectie desfasurat cu Pedersen and Partners;
- Redefinirea politicii de evaluare si remunerare a functiilor si pozitiiilor din cadrul companiei, a pachetului salarial, bazat pe componenta fixa si variabila, determinata de competenta si performanta;
- Demararea pasilor pentru implementarea unui sistem integrat de management ERP;
- Optimizarea/reducerea costurilor (operationale si financiare);
- Valorificarea activelor din patrimoniul Hidroelectrica care nu concură în mod direct la realizarea obiectului principal de activitate si care sunt generatoare de costuri suplimentare;
- Eliminarea activelor toxice din portofoliul companiei;
- Prioritizarea programului de investitii;
- Analiza bugetului pentru anul 2014 si a principalelor posibilitati de indeplinire a unor indicatori de profitabilitate si rentabilitate satisfactori;
- Intensificarea prezentei Hidroelectrica pe piata energiei prin oferte atractive si profitabile, astfel incat capacitatile de productie sa fie valorificate la maxim si in conditii de eficienta a raportului cost/beneficiu;
- Alocarea resurselor financiare preponderent pentru proiectele de investitii/ retehnologizare/ mentenanta mari si eficiente, cu componenta hidroenergetica importanta;
- Protejarea intereselor companiei in cadrul litigiilor aflate pe rolul instantelor de judecata;
- Eficientizarea activitatii de exploatare prin corelarea retragerilor din functiune cu perioadele de ape mici.

Obiectivele administratorului judiciar pentru perioada imediat urmatoare:

- **Reducerea costului de productie**

Avand in vedere pretul mediu de vanzare al energiei electrice pe piata de energie si costul de productie al competitorilor, se impun masuri care sa conduca la un cost de productie mai mic decat cel bugetat.

- **Retehnologizari si investitii**

Administratorul judiciar considera prioritara politica investitiilor in proiectele de retehnologizare a obiectivelor hidroenergetice la care actiunile uzuale de mentenanta nu mai pot contracara efectul uzurii fizice si morale. In contextul actual al pietei energetice din Romania, **investitiile in capacitati noi de productie trebuie temperate**. Retehnologizarea capacitatilor de productie importante precum CHE Vidraru, CHE Mariselu, CHE Raul Mare Retezat, CHE Dimitrie

Leonida, cu o putere instalata totala de peste 1.000 MW reprezinta obiective esentiale pentru societate.

- **Reducerea costurilor cu lucrarile de mentenanta** derulate prin Hidroelectrica-Serv, societate la care Hidroelectrica este unic actionar;
- Dezvoltarea **activitatii de – furnizare/trading** energie electrica prin utilizarea pietei interne sau regionale si a tuturor tipurilor de platforme de tranzactionare care pot permite inclusiv construirea si implementarea unei strategii de hedging/protective a riscului. Este imperios necesara atragerea de personal calificat in cadrul acestui departament, cu experienta deosebita in activitatea de trading.
- **Implementarea unui sistem integrat de management ERP** prin intermediul caruia vor fi eliminate multe disfunctionalitati din cadrul societatii, va creste nivelul de eficienta a activitatilor si se va obtine optimizarea proceselor;
- **Valorificarea activelor din patrimoniul Hidroelectrica care nu concură în mod direct la realizarea obiectului principal de activitate si care sunt generatoare de costuri suplimentare.**

CAPITOLUL II. DESCRIEREA ACTIVITATILOR DESFASURATE

A. Masuri operationale ale administratorului judiciar

1. Activitatea de productie a energiei electrice

Sectiunea 1. Managementul activelor

1. Activitatea Consiliului Tehnico Economic (CTE) al Hidroelectrica SA

- S-au programat si desfasurat **10 sedinte ale CTE-HE**.
- S-au inregistrat **11 documentatii noi** pentru analiza si avizare.
- S-au finalizat **11 Avize si Puncte de Vedere CTE** la documentatii elaborate de terti si de Sucursale.
-

2. Activitatea de emitere de catre Hidroelectrica SA a Avizelor si Acordurilor catre terti pentru activitati care au influenta asupra activelor de productie existente sau in stadiu de proiect.

In perioada de referinta s-au analizat si s-a raspuns solicitarilor primite din partea **R&G First Business Consulting SRL** – solicitare acord constructie microhidrocentrala aval de barajul Rusca – solicitare punct de vedere SH Hateg prin adresa nr. 102865.1/07.10.2014.

3. Emiterea de catre Hidroelectrica a Avizelor si Acordurilor catre terti pentru activitati care ar putea avea influenta asupra activelor de productie existente sau in stadiu de proiect.

- Contractul de prestari servicii nr. 101538/08.10.2014 pentru furnizare apa incheiat intre SH Curtea de Arges si Top Market Trading SRL.

Alte activitati desfasurate in cursul lunii:

- Elaborarea Normelor tehnice interne referitoare la nomenclatoare de operatii pentru lucrari de mentenanta de tip LN 2, 3, 4 pentru instalatii servicii generale centrala, transformatoare de putere, statii electrice, echipamente hidromecanice si electrice aferente constructiilor, instalatii de ridicat si transportat. Intalnire de lucru în perioada 01.10.2014 - 03.10.2014 la SH Râmnicu Vâlcea a membrilor comisiei.
- In perioada de referinta, membrii Departamentului au participat la diverse faze de receptie a unor investitii, sau verificari de garantii contractuale si anume:
 - Receptie la punerea in functiune a obiectivului de investitii "*Comunicatie pe fibra optica a sistemului de transmitere date-voce la SH Rm Valcea*", desfasurata in perioada 09-10 octombrie.
 - Analiza documente referitoare la modernizare vana plana 2x 3/75 priza de apa baraj Pecineagu si la sistemul de comunicatie de fibra optica a sistemului date-voce intre CHE Clabucet si barajul Pecineagu conform decizie 1604/2014.
- Analiza eficientei inlocuirii iluminat clasic cu iluminarea cu LED;
- Participarea la Simpozionul de Informatica in Energetica.

In prezent, sunt in curs de aprobare referatele privind justificarea tehnico-economica a studiilor cuprinse in propunerea de Plan anual de Studii al Hidroelectrica pe anul 2014.

Avizul pentru Exploatarea de agregate minerale din cuveta lacului de acumulare Dragasani. Beneficiar: Uzina Mecanica Rm. Valcea SA, este in curs de redactare.

Se are in vedere introducerea unui nou **criteriu de evaluare** a activitatii anuale a salariatilor, numiti prin Decizie ca membri CTE (cca 70 de membri), si anume **activitatea in cadrul Consiliului Tehnico Economic**, avand in vedere ca in prezent aceasta activitate nu este stimulata in nici un fel.

Sectiunea a 2-a. Activitatea de Mentenanta

A fost definitivat si supus aprobarii programul de retrageri din exploatare a hidroagregatelor din unitatile dispecerizabile pentru luna octombrie 2014.

In aceasta perioada s-au definitivat realizările valorice din programul de mentenanță pe primele 9 luni ale anului 2014 si s-a intocmit programul valoric de mentenanta pentru luna noiembrie 2014.

Situatia este prezentata mai jos:

Nr. Crt.	Sucursala / Uzina	Total programat an 2014	Total programat an 2014 cu Hidroserv	Realizat cumulativ 9 luni	Realizat cumulativ 9 luni cu S.S.H. Hidroserv	Necesar luna noiembrie 2014	Estimat a se realiza pe 10 luni
1	Bistrita	20.000.000	17.348.678	12.030.562	11.790.042	2.359.553	13.766.620
2	Cluj	10.350.000	9.040.200	7.564.796	6.608.241	434.951	9.479.855
	Oradea	8.295.000	7.890.500	5.201.315	5.070.434	795.107	6.067.070
3	Curtea de Arges	19.000.000	18.346.000	10.715.977	10.598.700	2.964.118	13.063.756
	Buzau	5.500.000	3.951.000	1.425.503	1.257.634	1.405.500	2.064.665
4	Hateg	17.600.000	16.600.000	10.798.651	10.657.149	1.615.000	13.759.945
	Caransebes	4.505.000	4.115.000	2.824.018	2.822.808	480.885	3.340.518
5	Portile de Fier	9.000.000	16.222.801	8.754.885	6.184.417	3.616.885	12.758.785
	Tg. Jiu	21.300.000	5.024.833	2.412.113	2.412.114	992.500	2.662.113
6	Rm. Valcea	20.453.000	17.590.991	12.134.696	11.852.110	1.651.250	14.295.658
	Slatina	9.000.000	8.740.000	6.462.212	6.409.310	835.686	7.286.947
7	Sebes	9.000.000	8.528.222	5.430.552	5.344.641	923.231	6.849.564
	Sibiu	7.000.000	6.216.000	4.562.342	4.212.331	1.243.015	5.406.856
8	Executiv	2.897.000	0				
	TOTAL	160.000.000	139.614.225	90.317.622	85.219.931	19.317.681	110.802.352

S-a centralizat programul de retrageri din exploatare a HA din unitatile dispecerizabile pentru luna noiembrie 2014, solicitat de sucursale. Programul a fost analizat la nivelul departamentului mentenanță privind respectarea cerințelor de a efectua cat mai multe lucrari de mentenanță programate la hidroagregate si instalatiile auxiliare care necesita retragerea din exploatare a hidroagregatelor. S-a mentinut conditia de restrictie privind introducerea in reparatie a hidroagregatelor aflate în zonele unde conform prognozei meteo exista riscul de a pierde energie prin deversare. Programul este in faza de aprobare la nivel de conducere Hidroelectrica.

Luna octombrie s-a caracterizat de asemenea printr-o hidraulicitate ridicată, în special pe fluviul Dunărea, ceea ce a dus la nerealizarea unor lucrări de mentenanță programate la hidroagregate pentru a se evita pierderile de energie prin deversare. În acest context, **puterea medie zilnica** indisponibilă în luna octombrie, datorită lucrărilor de mentenanță, a fost de **687,8 MW**.

În luna octombrie a continuat analiza programului de mentenanță aferent anului 2014, pentru fiecare sucursala în parte. În urma acestei analize, ce a avut în vedere realizarea programului de mentenanță la 9 luni și noile lucrări ce trebuie executate, s-au efectuat următoarele:

- au fost reasezate lucrările de mentenanță programate aferente anului 2014, ținând seama de imposibilitatea retragerii din exploatare a unor hidroagregate și a posibilității executiei altor lucrări necesare necuprinse în programul inițial;
- au fost reasezate în aplicația EMSYS-Mentenanță programele de mentenanță pentru lunile noiembrie- decembrie. Lucrările cuprinse în aceste programe au fost discutate și convenite în cadrul sucursalelor Hidroelectrica cu Sucursalele Hidroelectrica-Serv.

S-a continuat analiza programului de mentenanță aferent anului 2015 și definitivarea propunerilor de program cu încadrare în valoarea estimată a fi alocată bugetului de mentenanță pentru anul 2015 de 190.000.000 lei.

Propunerile valorice ale sucursalelor pentru anul 2015, comparativ cu bugetul de mentenanță pentru anul 2014, sunt prezentate mai jos:

Sucursala	Buget mentenanță 2014	Propunere buget mentenanță 2015
Bistrita	20.000.000	21.610.201
Curtea de Argeș	19.000.000	24.787.589
Uzina Buzău	5.500.000	7.264.000
Portile de Fier	21.300.000	28.399.459
Uzina Tg-Jiu	5.100.000	6.285.000
Hateg	17.600.000	15.900.000
Uzina Caransebes	4.505.000	4.491.900
Sebes	9.000.000	9.423.325
Uzina Sibiu	7.000.000	8.245.000
Rm Valcea	20.455.000	23.872.021
Uzina Slatina	9.000.000	10.561.000
Cluj	10.350.000	10.350.000
Uzina Oradea	8.295.000	8.295.000
Executiv	2.895.000	10.515.505
Total	160.000.000	190.000.000

Aceste valori au fost detaliate pe elemente de cheltuială în fila de buget de venituri și cheltuieli la nivel Hidroelectrică aferentă anului 2015.

Secțiunea a 3-a. Activitatea de exploatare

Caracterizare hidrologică

Lună de toamnă caracterizată în secțiunile amenajate de hidraulicități în toată gama de la *deficitar* la *excedentar*. Astfel cu hidraulicități *excedentare* au fost Râul Alb (291 %), Râul Mare (255 %), Cerna -Valea lui Iovan (223 %), Bistra Mărului (188 %), Jiul (158 %), Sebeșul (114 %). Hidraulicități în gama *normal-subnormal* au avut Lotrul (106 %), Someșul (104 %), Prutul (95 %), Drăganul (93 %), Bistrița (86 %), Argeșul (83 %), iar hidraulicități *deficitare* au avut Siretul (78 %), Buzăul (75 %), Dâmbovița (67 %), Oltul (65%) și Râul Târgului (65%).

Pentru fluviul Dunărea hidraulicitatea înregistrată, de 154,8%, poate fi caracterizată ca *excedentară* (debitul afluent mediu înregistrat 6085 mc/s, față de 3930 mc/s normala lunară). În luna octombrie debitul afluent al Dunării a fost în scădere de la circa 8750 mc/s la începutul lunii până la valoarea de circa 4380 mc/s (în data de 17.10), după care a crescut continuu până la circa 8330 mc/s în data de 31.10. De menționat că Dunărea a avut cel mai mare debit mediu al lunii octombrie din ultimii 14 ani.

Pe fondul acestei perioade cu caracteristicile hidrologice amintite s-a înregistrat în amenajările cap de cascadă o destocare semnificativă în limitele programului lunar stabilit cu ANAR (volumul destocat total pentru perioada în analiză a fost de circa 123mil mc).

Proгноza INHGA pentru apele interioare s-a realizat în limitele 75,3 % (Oltul în secțiunea Râmnicu Vâlcea) și 254,6 % (Râul Mare în secțiunea baraj Gura Apelor).

Pentru Dunăre, prognoza din 30.09.2014 (6500 mc/s debit prognozat) a fost reactualizată în data de 15.10 (noua valoare prognozată fiind de 5300mc/s). Gradul de realizare a primei valori prognozate (6500 mc/s) a fost de 93,6%, iar a celei de a doua valori prognozate (5300 mc/s) a fost de 114,8%.

Gradul de umplere volumic al marilor amenajări a atins la 31.10.2014 valoarea de 78,00 %. Valoarea gradului de umplere la această dată este cu circa 11,60 % peste valoarea medie a finalului de lună octombrie din ultimii 18 ani (66,4 %). Producția de energie (livrată) din instalațiile proprii în luna octombrie a fost de 1499 GWh, cu 328 GWh peste media producției din luna octombrie a ultimilor 18 ani (1171GWh).

Situația amenajărilor cap de cascadă

Data	Grad de umplere la volum util (%)	Volum util total (mil mc)	Rezerva energetică (GWh)
------	---	----------------------------------	------------------------------

2013 -31 dec	76,71	1899,92	2366,53
31 ian	67,23	1665,01	2067,88
28 feb	64,91	1607,58	1992,06
31 mar	66,52	1647,50	2043,55
30 apr	75,58	1871,80	2328,75
31 mai	91,20	2258,76	2791,72
30 iun	96,56	2391,54	2933,31
31 iul	99,25	2458,14	3006,57
31 aug	93,03	2303,97	2788,90
30 sept	82,92	2121,60	2551,50
31 oct	78,00	1995,69	2393,63

(datele din aplicația Management energetic)

Modul de acoperire a obligațiilor contractuale

(MWh)

Luna	Obligații Contractuale							Total ofertat	Cumparare		Total Livrat din Producție proprie
	Export	Contract eligibili	Contract Electrica	Contract bilater	Cons	Vanzare PZU	Total obligatii contract		PZU	Contract bilater	
ian	0	319265	570608	245295	12714	12405	1167952	1135163	32791	0	1178044
feb	0	294807	494118	245620	12404	58722	1112849	1107511	5345	0	1117770
mar	0	317652	489187	279346	13813	122275	1233014	1233304	876	0	1202426
apr	0	257220	431265	369334	15743	307154	1406069	1405587	478	0	1477143
mai	0	207576	538278	559023	21473	545227	1917244	1917244	0	0	1991781
iun	0	154800	462261	591345	18004	354745	1607479	1607475	0	0	1617020
iul	0	108624	344992	546978	17808	541018	1590044	1590043	0	0	1680033
aug	0	108624	371140	570257	21002	781551	1877201	1875167	0	2040	1936689
sep	0	105120	354704	583108	16502	402687	1475230	1473386	0	1840	1532714
oct	0	108624	377365	627321	15979	287514	1430247	1426725	1657	1885	1498654
TOTAL	0	1982312	4433918	4617627	165442	3413298	14817329	14771605	41147	5765	15232274

(datele din aplicația weboferta)

Luna	Preț mediu achiziție PZU (RON/MWh)	Preț mediu vânzare PZU (RON/MWh)	Preț mediu PZU (RON/MWh)
ian	25,72	270,93	163,31
feb	18,28	204,92	147,4
mar	10,86	193,73	133,19
apr	15,26	184,39	165,53
mai	Nu s-a achiziționat	141,92	132,47
iunie	Nu s-a achiziționat	157,11	138,81
iulie	Nu s-a achiziționat	159,88	156,11
august	Nu s-a achiziționat	143,92	142,27
septembrie	Nu s-a achiziționat	149,22	129,96
octombrie	46,97	223,08	193,07

Structura producției de energie electrică

Amenajarea	Unități dispencerizabile			Unități nedispencerizabile		
	(MWh)	(MW)	(%)	(MWh)	(MW)	(%)
Amenajarea Dunărea	680 377,00	914,49	46,05			
Amenajări cu acumulări	591 104,95	794,50	40,01	14 429,57	19,39	68,23
Amenajări pe firul apei	206 023,52	276,91	13,94	6 718,69	9,03	31,77
Total – octombrie	1 498 653,73	2 014,32				
Total an (cumulat la 31 octombrie)	15 232 267,47	2 087,76				

(datele din aplicația Management energetic)

Consumul specific pentru producere și transformare

Luna	C _{pr} (MWh)	C _{pr} (%)
ian	12714	1,07
feb	12404	1,10
mar	13813	1,13
apr	15743	1,05
mai	21473	1,07
iun	18004	1,10
iul	17808	1,05
aug	21002	1,07
sep	16502	1,07
oct	15979	1,05

În luna octombrie a fost înregistrat un consum propriu pentru producere de 15979 GWh.

Puterea disponibilă și asigurată (Pentru luna de raportare conf. PO-HE-DE-06)

(MW)

Luna	Puterea instalată	Reduceri permanente	Puterea asigurată	Gradul de îndeplinire $P_d / 4500 \times 100$ (%)
ian	6265,48	322,21	5168,64	132,07
feb	6267,00	361,82	5343,59	131,22
mar	6266,05	352,83	5330,66	131,22
apr	6266,05	352,83	5330,66	131,22
mai	6266,05	352,01	5557,25	131,42
iun	6266,05	279,44	5480,26	133,02
iul	6266,05	279,62	5512,13	133,04
aug	6266,05	279,62	5512,13	133,04
sep	6266,05	279,40	5176,43	133,04
* oct	6266,05	279,40	5176,43	133,04

Situația deversărilor (Pentru luna de raportare conf. PO – HE- DE- 07)

Energie deversată (MWh)

Cauza → Luna ↓	Servitute, Utilități	Debite peste cel instalat	Reduceri permanente	Retrageri planificate, accidentale, restricții interne, externe	Pregoliri, Alte cauze	Total
ian	17027	128	0	1590	5	18750
feb	15088	197	0	2181	29	17495
mar	16495	9376	0	2372	41	28284
apr	17487	92585	1373	77853	15350	204648
mai	17856	217753	5670	110220	5431	356930
iun	17330	9238	771	21811	795	49945
iul	16175	117853	1315	53102	516	188961
aug	17796	8990	2242	44230	474	73732
sep	18495	240	6859	85961	24	111579
* oct	11282	2742	34	8672	4143	26873
*Total la 31 oct	165031	459102	18264	407992	26808	1077197

Obs. (*) Datele sunt estimative după înregistrările zilnice din aplicația "Management energetic", valorile cu un grad de precizie mai ridicat numai după data de 10 noi 2014 când este termenul de raportare procedurat pentru luna octombrie 2014.

Pentru luna noiembrie 2014, estimarea producției de energie realizabilă în instalațiile proprii, întocmită pe baza ultimelor prognoze de debite afluate din secțiunile amenajate și a situației gradului de umplere a amenajărilor, este de circa **1373 GWh**.

În cursul lunii octombrie a fost întocmită și transmisă la Transelectrica documentația lunară privind obținerea de certificate verzi de către centralele din patrimoniu calificate pentru luna septembrie.

Numărul de certificate verzi acordate Hidroelectrica pentru luna septembrie a fost de **21581 (din care amânate 2272)**.

De la începutul anului 2014, pe primele 9 luni, numărul total de certificate verzi acordate Hidroelectrica a fost de **274552, din care pentru tranzacționare 237869 și au fost amânate la tranzacționare 36683**.

Secțiunea a 4-a. Management energetic

În luna octombrie 2014, totalul veniturilor înregistrate pe piața serviciilor tehnologice de sistem a fost de peste 25 milioane de lei.

	Reglaj Secundar			Rezerva Tertiara Rapida		
	hMW	Valoare lei	lei/hMW	hMW	Valoare lei	lei/hMWh
Octombrie 14	174.284	11.056.576	63,44	440.715	13.992.270	31,75

In cadrul serviciului s-a realizat programarea productiei Hidroelectrica la nivel de Unitate dispecerizabila, functie de obligatiile contractuale, debite afluate si rezerva in lacuri. Toate zilele s-a notificat in echilibru. S-a optimizat valorificarea energiei electrice prin ofertarea pe PZU si PE.

Tabel realizari PZU

Data	cumparat	Vandut	total piata	PIP	Valoare cumparata	Valoare vanduta	Pret cumparat	Pret vandut
	MWh			lei/MWh	LEI	LEI	Lei/MWh	
Oct.14	1.657	287.514	1.861.092	193,07	77.842	64.139.296	46,97	223,08

Caracteristic acestei perioade a fost exploatarea amenajarilor Hidroelectrica corelata cu exploatarea in baza a amenajarii Portile de Fier I si II datorita debitelor mari de pe Dunare (debit mediu fluent de 6085 mc/s).

2. Activitatea de furnizare a energiei electrice

In cursul lunii octombrie 2014, a continuat activitatea de ofertare pe pietele centralizate gestionate de OPCOM SA, in vederea vanzarii cantitatii disponibile de energie electrica estimata a fi produsa in anii 2014 si 2015.

Astfel, in perioada 03.10.2014-07.10.2014, Hidroelectrica SA a tranzactionat pe PCCB un numar de 19 pachete de vanzare a energiei electrice, cu livrare in banda si varf, pentru perioada octombrie-noiembrie 2014, insumand o cantitate de 99,08 GWh. In perioada 09.10.2014-13.10.2014 s-au mai tranzactionat pe PCCB alte 12 pachete de vanzare a energiei electrice, cu livrare in banda pentru perioada ianuarie – decembrie 2015, totalizand o cantitate de 700,8 GWh.

In perioada 06.10.2014-15.10.2014, Hidroelectrica SA a vandut pe PCCB NC 13 pachete cu livrare in banda pentru luna noiembrie 2014, respectiv pentru perioada 20.10.2014-02.11.2014 (saptamanile 43 si 44), insumand o cantitate 81,22 GWh. De asemenea, in perioada 10.11.2014-17.11.2014 au fost tranzactionate alte 7 pachete reprezentand 426,84 GWh, avand o profilare orara de 5 MWh, 10MWh, respectiv 20 MWh, cu livrare in banda, pentru perioada ianuarie-decembrie 2015, respectiv trimestrul II 2015.

In perioada 14.10.2014 – 27.10.2014 Hidroelectrica SA a vandut pe PCCB un numar de 20 pachete ca oferte initiaatoare, cu livrare in banda si varf, din care 11 pachete sunt cu livrare in semestrul I 2015, insumand o cantitate de 260,96 GWh, iar 9 pachete, totalizand o cantitate de 413,04 GWh, sunt cu livrare in anul 2015.

Activitatea pe PCCB NC a mai cuprins tranzactionarea, in perioada 23.10.2014-28.10.2014, a 2 pachete reprezentand o cantitate de 54,6 GWh cu livrare in banda pentru trimestrul II 2015.

In data de 31.10.2014 s-au mai vandut pe PCCB NC 2 pachete cu livrare in varf, pentru perioada 10.11.2014 – 23.11.2014 (saptamanile 46, respectiv 47), insumand o cantitate de 3,36 GWh.

In luna octombrie, Hidroelectrica SA a activat pe piata centralizata cu negociere dubla continua a contractelor bilaterale de energie electrica si a incheiat tranzactii cu livrare in lunile octombrie si noiembrie totalizand o cantitate de 28,86 GWh, respectiv cu livrare in trimestrul II 2015 (76,44 GWh).

S-a obtinut licenta de furnizare in Ungaria si s-a demarat procedura pentru semnarea contractului de PRE cu transportatorul local – Mavir.

S-a infiintat societatea **Hidroelectrica Trading doo Boegrad**, urmand a fi demarate demersurile pentru **licentierea ei atat in Serbia cat si in Romania.**

Cantitatea tranzactionata in luna octombrie 2014 a fost de 2145,2 GWh.

3. Activitatea de dezvoltare si retehnologizare

Activitatea de Dezvoltare

Valoarea bugetata pentru activitatea de investitii in 2014 este de **377.000.000 lei**, iar pâna la 30.09.2014 s-au inregistrat realizari in cuantum de 106.599 mii lei conform **Programului de dezvoltare aprobat la data de 23.06.2014.**

Dintre principalele activitati desfasurate in aceasta perioada in cadrul sucursalelor hidrocentrale mentionam:

- S-au intocmit si transmis la Directia Financiara propuneri buget 2015, prin identificarea si fundamentarea necesarului de resurse financiare pe anul 2015, precum si proiectia necesarului de finantare pentru 2016 si 2017.
- Corelat cu propunerile de buget pentru anul 2015 s-a intocmit si Programul anual al achizitiilor publice pentru anul 2015 aferente cheltuielilor de investitii.
- Au fost intocmite dosarele de prezentare ale celor 79 de proiecte din Programul de Dezvoltare 2014 si documente privind divizarea. Au fost organizate intalniri cu posibili consultanti, precum si cu executantii lucrarilor aflate in diverse stadii de executie.
- A fost reorganizat portalul activitatii de dezvoltare in conformitate cu principiile de project management.

SH BISTRITA

• AHE a râului Bistrita pe sector Borca - Poiana Teiului. CHE Galu

S-a continuat procedura de estimare a valorii lucrarilor de redare in circuitul agricol a terenurilor ocupate, prin solicitarea de oferte neangajante cu privire la bugetarea lucrarilor necesare „AHE a râului Bistrita pe sector Borca-Poiana Teiului. CHE Galu. Lucrari de redare in circuitul agricol a

terenului aferent organizarii tehnologice”. S-au primit 4 oferte, s-a intocmit si retransmis referatul de necesitate privind achizitia lucrarilor.

S-a intocmit si transmis spre aprobare referatul de necesitate si oportunitate privind plata chiriilor asupra terenurilor necesare pentru platforma tehnologica la gurile de galerii Dreptu, Soci si Busmei.

- **AHE a raului Siret pe sector Cosmesti – Movileni**

CHE Movileni

a) CHE Movileni. Statia de pompare DMS Ismail:

- S-au purtat negocieri cu Hidroserv pentru instalatia de utilizare si instalatia de racordare in vederea incheierii contractului cu Electrica Galati pentru executia instalatiei de utilizare;
- S-a primit referatul de necesitate si oportunitate pentru Instalatia de Securitate si s-a demarat procedura de achizitie;
- S-a intocmit referatul de necesitate si oportunitate pentru suplimentarea valorii Instalatia de automatizare si s-a intocmit Actul Additional pentru contracate lucrari cu SSR Hidroserv SA;

CHE Cosmesti

S-au efectuat vizite in teren in vederea prezentarii situatiei actuale a obiectelor din cadrul obiectivelor de investitii: verificarea asigurarii pazei la obiectivele intrerupte;

- **Amenajarea hidroenergetica Pascani**

S-au efectuat vizite in teren in vederea prezentarii situatiei actuale a obiectelor din cadrul obiectivelor de investitii: verificarea asigurarii pazei la obiectivele intrerupte;

In vederea inventarierii echipamentelor executate si platite aflate in custodia UCM Resita s-a deplasat o comisie in vederea identificarii lor.

- **Modernizarea golirilor de fund la Baraj Izvorul Muntelui**

S-au identificat documentele necesare pentru publicarea anuntului de intentie cu privire la achizitia Studiului de Fezabilitate. S-au identificat posibili operatori economici straini, potentiali ofertanti, care au experienta in intocmirea de astfel de studii, in vederea transmiterii acestora instiintari privind reluarea procedurii de Licitatie Deschisa (dupa publicarea in SEAP a anuntului de participare pentru Achizitia Studiului de fezabilitate.

- **CHE Vânători. Lucrari de modernizare si punere in siguranta a canalului de aductiune:**

In vederea continuarii lucrarilor s-a incheiat o minuta cu privire la diferentele constatate intre cantitatile cuprinse in oferta negociata si situatia din teren privind lucrarile de refacere a protectiei anticorozive la batardourile aval. Astfel, cantitatile de lucrari redistribuite (renuntare – suplimentare), codurile de activitate si preturile unitare sunt identice cu cele din oferta negociata.

- **"CHE Galbeni. Punere in siguranta dig de aparare sat Siret". Realizarea lucrarilor se prezinta astfel:**

- Prism de anrocamente – realizat 100 %;
- Suprainaltarea coronamentului pâna la cota 144,50 mdMN – realizat 100%;

- Pereu din zidarie de piatra – s-a continuat aprovizionarea cu piatra necesara executiei pereului in curs de executie conform proiectului tehnic aprobat.

Dotari

S-au transmis spre aprobare documentaile de atribuire pentru:

- Grup electrogen 125 KVA
- Grup electrogen 150 KVA
- Router cu doua interfete WAN
- Switch de 24 porturi, cu management si PoE

Alte activitati

- S-a emis decizia cu privire la comisiile de inventariere a patrimoniului Hidroelectrica – SA Bistrita; Conform planificarii s-au intocmit Procese verbale de inventariere.
- S-au intocmit dosarele aferente controlului efectuat de Curtea de Conturi pentru anul 2011 si sem I 2012
- S-au intocmit si discutat materiale de prezentare a obiectivelor de investitii din programul de dezvoltare 2014

SH CLUJ

AHE Rastolita - Alimentare cu energie electrica

- s-a solicitat prelungirea termenelor la ATR cu Electrica pentru racord 110kV si 20kV – CHE Rastolita; se propune reanalizarea solutiei tehnice si autorizatia tehnica de racordare pentru alimentare serviciile proprii ale CHE Rastolita pentru justificarea achizitiei anvelopei pentru trafo. TSI 630kVA
- pentru racordul pe 110kV, Electrica a inaintat draftul de contract; se solicita analiza si clarificari privind valoarea din contract propusa;
- s-a analizat in CTE si s-a emis punct de vedere privind proiectul inaintat de UCMR pentru a masura nivele si protectie conducta fortata si aductiune; termenul de clarificari si completari la proiect este de 06.11.2014;
- pentru achizitia echipamentelor electrice aferente instalatiilor de epuismet (10AK) si instalatiilor de apa racire (34AKx), furnizor Hidroserv Cluj s-a solicitat punct de vedere de la specialisti in achizitii publice si urmarire derulare contracte.

Stadiul fizic

Baraj

- descarcator de ape mari – aruncatoare: s-a terminat operatia de betonare;
- descarcator de ape mari – palnie descarcator – se continua cu lucrarile betonare (250mc realizat si 686 mc ramas);
- priza de apa golire de fund: s-a terminat operatia de betonare;
- prism etansare amonte baraj: realizat 3180 mc si ramas 18400mc;
- betonare ziduri masura infiltratii: realizat 200 mc, ramas 132 mc;

Aduktiunea principală:

- injectii umplere – finalizate;
- casa vane priza: se estimeaza ca, pana la sfarsitul anului sa se execute lucrarile pentru finalizarea partii de constructie: turnare si montare prefabricat put umed, cofrare si turnare stalpi ultimul tronson, zidarie si tencuire pereti; pentru prefabricat proiectantul trebuie sa introduca modificarile in proiectul de executie; de asemenea se vor face verificari privind cotele finale ale pieselor inglobate de la putul umed, corelarea acestora cu desenele de executie de la vana plana si batardou;

Centrala:

- s-a stabilit si analizat predarea frontului de lucru din camera de comanda pentru montarea de catre Hidroseru Cluj a echipamentelor electrice de automatizare si protectie;
 - se are in vedere inceperea lucrarilor la partea de instalatii electrice aferente constructiei; pana la realizarea instalatiei se va pregati un provizorat pentru asigurare iluminat;
- Bazin compensator - se continua cu lucrarile de etansare bazin compensator: realizat 174mc, ramas 812mc;

Masuri:

- in continuare, se urmareste recuperarea intarzierii lucrarilor si incadrarea in graficul de lucrari, executarea cu prioritate a lucrarilor pentru deschidere front de lucru pentru montaj echipamente (Energomontaj si Hidroseru Cluj): turnare prefabricat peste put umed, ridicare constructie casa vane priza, instalatii de iluminat centrala, alte finisaje in CHE.
- pana in data de 05.11.2014 se va clarifica situatia lucrarilor de pe santier (executate , decontare, lucrari la care se renunta etc.)

SH CURTEA DE ARGES

In luna octombrie 2014, dintre principalele activitati desfasurate in aceasta perioada la **UHE BUZAU**, mentionam:

- in cadrul proiectului AHE Surduc-Siriu, ca urmare a reluarii lucrarilor de excavatii si betonare la Aduktiunea Surduc - Nehoiasu, conform AA nr.1/2014 si a graficului de executie perfectat cu executantul Hidroconstructia SA, in luna octombrie 2014 s-au continuat lucrarile la Frontul Trestia-Castel, respectandu-se graficul de executie, astfel:
- excavatii = 25 m, cumulat =75m
- betonare = 14,8 m, cumulat = 62,8 m
- s-a inaintat spre avizare in CTE Hidroelectrica documentatia de executie „AHE Surduc-Siriu. Aduktiunea Surduc – Nehoiasu. Front Castel-Trestia. Evacuare accident geologic” cu adresa nr.100962/29.09.2014, in vederea contractarii si reluarii lucrarilor pe acest front in trim.IV 2014.
- a avut loc o intalnire cu reprezentantii Hidroconstructia-Sucursala Bacau, in vederea reanalizarii lucrarilor contractate, prin stabilirea lucrarilor strict necesare pâna la PIF 2018 si

renegocierea tarifelor pe restul de executat la 01.01.2015. Au fost identificate lucrarile care nu conditioneaza PIF, insa renegocierea a ramas sa se faca intre societati.

- s-a inceput o reanaliza a pretului echipamentelor, estimat in anul 2011 de catre ISPH, luând in considerare pretul actual pe piata interna si europeana.
- s-a refacut si retransmis pentru semnare si aprobare Actului Adititional nr. 1/2014 la contractul 503/1979, incheiat cu Hidroconstructia SA, antreprenor general al lucrarii, privind cheltuielile generate de intreruperea executiei lucrarilor aferente semestrului I 2014 la AHE Surduc-Siriu.
- a fost semnat de conducerea Hidroelectrica Actul aditional nr.1M la contr.nr.1364/1982, incheiat cu Energomontaj SA, privind cheltuielile generate de intreruperea executiei lucrarilor aferente semestrului I 2014 la AHE Surduc-Siriu si a fost distribuit la partile contractante.

A continuat actiunea de transport in depozitul de echipamente Nehoiasu a tubulaturii de aeraj demontate din galerie, aflate pe platformele tehnologice Prunceea si Titilau.

A fost perfectat actulul aditional nr.2/2014 la contractul nr.94/R109487/2012 cu Electrica Distributie Muntenia Nord privind racordarea la SEN a locului de productie CHE Nehoiasu 2x21 si 1x55 MW, privind reesalonarea transelor pentru lucrarile aferente.

A fost demarata achizitia produselor:

- „Dispozitiv mobil de scurtcircuitoare monofazat, trifazat pentru bare plate, echipat cu cleme automate rapide“-2 buc.;
- „Grup electrogen de 60 KVA, 400 Vca, pentru alimentare de rezerva CHE Paltinu“-1 buc., aprobate prin Lista de dotari pentru anul 2014 astfel:

S-a intocmit si transmis spre avizare in CTE SH Curtea de Arges caietul de sarcini pentru „Elaborarea documentatiei pe baza careia urmeaza sa se elibereze CADP asupra terenurilor, conform HG 834/1991, pe care sunt amplasate obiectivele AHE Maneciu-Valenii de Munte pe râul Teleajen, lot I si lot II“.

Au fost intocmite fisele de prezentare pentru obiectivele de investitii cuprinse in Programul de dezvoltare 2014.

S-a realizat monitorizarea cheltuielilor lunare la nivel de uzina, pe conturi si elemente de cont, centralizarea acestora si urmarirea incadrarii in bugetul alocat, in baza carora s-au intocmit si transmis rapoartele solicitate de Hidroelectrica-Directia Dezvoltare.

Alte activitati desfasurate:

S-a efectuat auditul intern format din specialisti din SH Curtea de Arges (UHE Buzau) in perioada 29.10.2014 pentru verificarea eficacitatii SMI aplicabil, evaluarea conformarii cu criteriile de audit si identificarea domeniilor de imbunatatire. In urma auditului s-a constatat ca sistemul de management implementat in cadrul SH Curtea de Arges (UHE BUZAU) functioneaza eficace.

Nu au fost identificate neconformitati. Au fost propuse 2 recomandari de imbunatatire a caror implementare va conduce la cresterea eficacitatii SMI in cadrul sucursalei (uzinei) auditate. Pentru continuarea procesului de vânzare de centrale hidroelectrice de mica putere, au fost solicitate prezentari actualizate ale situatiei juridice a terenurilor si cladirilor aferente CHEMP-urilor din patrimoniul uzinei (Zabala 4A, Gresu, Chiojd I+II, Lopatari, Mânzalesti).

SH HATEG

S-a analizat Studiul de fezabilitate de modificare a indicatorilor tehnico-economici si etapizarea realizarii obiectivului de investitii “AHE Strei pe sectorul Subcetate-Simeria” care a cuprins in tema de proiectare urmatoarele etape:

- Etapa I – Date de intrare – studii suport
- Etapa II – Studii de fezabilitate pe variante
- Etapa III – Studiu de fezabilitate in variante optimizate
- Etapa IV – Documentatii pentru avize si acorduri

La ora actuala au fost parcurse etapele I, II si III, iar pentru etapa IV s-a incheiat cu ISPH Project Development SA actul aditional nr.2/30.06.2014, prin care s-au stabilit urmatoarele termene de predare a documentatiilor:

- documentatia cadastrala pentru aprobare coridor de expropriere – 6 luni de la semnarea actului aditional nr. 2;
- raport de evaluare terenuri proprietate privata –1 luna de la semnarea actului aditional nr. 2;
- documentatia tehnica in vederea obtinerii avizului de la CONSIB pentru functionarea in conditii de siguranta pentru solutiile modificate ale barajelor–1 luna de la semnarea actului aditional nr. 2
- documentatie pentru obtinerea certificatului de urbanism–1 luna de la semnarea actului aditional nr. 2
- documentatie pentru obtinere avizului de gospodarire a apelor -1 luna de la emiterea aviz certificat de urbanism
- documentatie pentru obtinere acordului de mediu -2 luni de la emiterea aviz certificat de urbanism
- studiu de solutie pentru racordarea la SEN– 4 luni de la semnarea actului aditional nr. 2
- documentatii pentru avize solicitate prin certificatul de urbanism-1 luna de la emiterea aviz certificat de urbanism

La ora actuala au fost epuizate etapele I-III si s-a trecut la etapa IV.

Au continuat negocierile cu executantii in vederea reducerii costurilor de realizare a proiectului CHE Bretea.

SH SEBES – s-au realizat urmatoarele activitati

- Inventar terenuri 2013 (identificarea faptica a terenurilor SH Sebes);

- Intocmire si sustinere fise de prezentare conform Plan de Dezvoltare aprobat pe anul 2014;
- Raportare realizari Program de Investitii pe anul 2011 si 6 luni pe anul 2012 pentru Curtea de Conturi;
- Intocmire PAAP SH Sebes pe anul 2015;
- Participarea in cadrul comisiei de inspectie la CHE Racovita in vederea acumularii la cota 371,5 mdMN;
- Intocmire si transmitere la Hidroelectrica, ROF Serviciul Dezvoltare SH Sebes;
- Intocmire si situatii garantii;
- Transmitere realizari Program de Dezvoltare SH Sebes pentru luna septembrie 2014 si fisele aferente acestora;
- Pregatire propuneri Program de Dezvoltare pentru anul 2015 + Notele de Fundamentare;
- Intocmire BVC pentru activitatea de investitii pentru anii 2015-2016-2017 + Notele de fundamentare generate de sumele propuse in BVC;
- Verificarea lucrarilor de intrerupere temporara (paza, epuismenete, etc) – Lac redresor Sebes. Etapa I+II.
- Participare licitatie - Servicii de proiectare PT+CS (proiect ethnic caiete sarcini)- Modernizare reductori de curent si tensiune din statile de 220 kV Gâlceag si Sugag.

UHE Sibiu - CHE Racovita - Urmarirea lucrarilor de constructii montaj dupa cum urmeaza:

- A fost obtinut avizul TRANSGAZA SA privind solutia de protectie a conductei magistrale gaz din zona racordului drumului de acces centrala cu DJ 105G.
 - A fost obtinuta autorizatia de construire pentru lucrarea de eliberare amplsament LEA 20 KV Vestem-Vestem.
 - A fost obtinut certificatul de urbanism pentru lucrarea de protectie conducta SC TRANSGAZA SA in punctul de racord drum acces centrala cu DJ 105G
 - In data de 31.10.2014 Hidroconstructia-Sucursala Sebes a notificat beneficiarul cu adresa nr.2/1121 ca a inceput lucrarile de punere in siguranta a subtraversarii paraului Avrig conform notei de constatare nr.113533/30.10.2014 si dispozitiei de santier nr.109172/17.10.2014
- Din punct de vedere fizic, stadiul de executie este urmatorul :
- baraj – 100 %;
 - centrala (inclusiv echipament electric si mecanic) – 100 %;
 - diguri de contur (pentru nivelul amonte minim necesar functionarii hidroagregatelor 371.50 mdM) – 82 %;
 - canal fuga (mai putin o portiune de cca. 2500 m la care nu este realizata excavatia la cota de proiect a fundului canalului de fuga) – 90 %;
 - statii electrice (mai putin celula record statia 110 KV Marsa) – 100 %.
- in grafic lucrarile de realizare a celulei de record 110 KV Marsa, cu termen de PIF 20.11.2014

Activitatea de retehnologizare

- **Retehnologizare CHE Stejaru** – in data de 03.10.2014 a fost semnat Raportul procedurii.

In urma analizei raspunsului la clarificari transmise de catre ofertant, a evaluarii documentelor de calificare, a Propunerii Tehnice (care include si Amendamentele la Contract) si a Propunerii Financiare depuse de Asocierea “Romelectro SA si Alstom Hydro France”, comisia de evaluare a constatat ca oferta este inacceptabila si neconforma si, conform prevederilor art. 81 din HG 925/2006, modificata si completata, aceasta oferta a fost respinsa.

Comunicarea privind rezultatul procedurii i-a fost transmisa ofertantului in data de 06.10.2014. Pana la termenul limita de depunere a contestatiilor, respectiv 17.10.2014, acesta nu a depus contestatii la CNSC.

- **Retehnologizare CHE Portile de Fier II**

In urma intrunirii comisiei de receptie finala la HA6 CHE Portile de Fier II, aceasta a propus amanarea receptiei pana la rezolvarea punctelor deschise si nerezolvate in perioada de garantie si eliminarea problemelor constatate. In vederea remedierii aspectelor semnalate, incepand cu data de 24.07.2014 s-a dispus retragerea din exploatare a HA 6 din CHE Portile de Fier II pentru o perioada de 30 de zile si punerea acestuia la dispozitia Contractorului. Contractorul nu a reusit sa rezolve neconformitatile notificate in perioada de 30 de zile si prin urmare perioada de garantie a fost prelungita pana in data de 31.12.2014, hidroagregatul fiind redat in exploatare. Dupa repornire si pana in prezent, sistemul automat de oprire de urgenta a declansat de doua ori si Contractorul a fost notificat, fiind solicitate investigatii si raspunsuri. Contractorul a reusit sa finalizeze analiza tuturor punctelor ramase deschise la receptia finala HA 6 si a prezentat Beneficiarului rapoarte tehnice si/sau calcule dupa caz. Acestea sunt examinate in prezent de catre membrii comisiei de receptie finala, urmand ca pe viitor comisia sa fie intrunita din nou pentru a elabora un punct de vedere;

- au fost semnalate probleme la etansarea cap distributie apa de racire si cap distributie ulei HA 8. Contractorul a propus doua solutii in vederea remedierii problemelor cu mentiunea ca isi asuma efectuarea lucrarilor de instalare echipament, fara asumarea aspectelor de ordin legal;
- continua demersurile in vederea preluarii bunurilor aferente HA 1, care sunt in custodia Andritz;
- se afla in derulare contractele de servicii privind: *“Reabilitarea in fabrica a servomotorului vanei cu inchidere rapida priza HA 1 din CHE Portile de Fier II”* si *“Prelucrare finala in fabrica a paletelor AD HA 1 din CHE Portile de Fier II”*;
- in urma sesizarii facuta de catre Directia Financiara, a fost notificat Contractorul in vederea prelungirii garantiei de buna executie aferenta HA 3. In urma neglijentei Contractorului de a raspunde notificarii, au fost transmisa catre Banca cererea de executare a garantiei.

- **Retehnologizare CHE Portile de Fier I**

- au fost respinse si returnate facturile Andritz cu privire la lucrarile de reparatie HA 5;

- conform programului pentru lucrarile de mentenanta HA 4, acesta a fost retras din exploatare. Contractorul lucrarilor de retehnologizare si-a negat raspunderea fata de lucrarile de reparatie necesar a fi executate la acest hidroagregat considerand ca a fost indeplinita garantia de cavitate. In urma solicitarilor Beneficiarului, Contractorul a predat 3 piese de insertie in vederea inlocuirii celor deteriorate. Datorita debitelor foarte mari ale Dunarii, lucrarile de mentenanta au fost amanate si HA 4 a fost repus in functiune;
- a fost predata catre Hidroelectrica, documentatia de calitate privind piesele de insertie.
- **In cadrul contractului de retehnologizare a centralelor de pe Oltul Inferior:**
- au fost montate dispozitivele de rotire la HA 3 CHE Frunzaru in perioada 15.09.2014-17.10.2014 si la HA4 CHE Rusanesti in perioada 08.09.2014÷10.10.2014;
- se monteaza dispozitivele de rotire la HA2 din CHE Frunzaru in perioada 20.10.2014-21.11.2014 si la HA2 din CHE Rusanesti in perioada 13.10.2014-14.11.2014,
- la HA4 CHE Rusanesti - in perioada 01.10.2014 – 10.10.2014 s-a efectuat in paralel cu montarea dispozitivului de rotire si verificarea la coroziune a componentelor de inox in vederea efectuarii receptiei finale;
- a fost convocata comisia pentru receptia finala la HA4(RUS4) si la blocul 1 din cadrul CHE Rusanesti in perioada 12.11.2014-13.11.2014;
- s-au stabilit arbitrii tehnici pentru arbitrajele deschise cu Contractantul si a continuat corespondenta cu Curtea de arbitraj Paris;
- au continuat lucrarile la sistemul SCADA si control la nivel DHA Slatina, sistem care va permite monitorizarea si controlul de la distanta a tuturor celor 20 de hidroagregate retehnologizate;
- continua discutiile referitor la realocarea altui spatiu pentru DHA Slatina.
- Continuarea discutiilor cu SH Portile de Fier si Romenergo la oferta acestora privind cresterea sigurantei in exploatare a Portii Buscate de Serviciu (PBS) de la Ecluza din Portile de Fier I, se intocmeste un memoriu justificativ in vederea intocmirii procedurii de achizitie in vederea incheierii unui contract nou.
- *“Modernizarea HA2 din CHE Dragasani”*
- *a fost retras din exploatare HA2 incepand cu data de 28.08.2014 si predat contractorului Hidroelectrica-Serv in vederea efectuarii serviciilor de modernizare.*
- serviciile si lucrarile sunt derulate conform graficului de executie, au fost demontate si predate urmatoarele echipamente: arborele auxiliar, carcasa generator, coroana polara, lagarul axial si vana de ulei, servomotoarele AD, capacul turbine, inelul superior, arborele turbine si rotorul turbinei pentru modernizare in fabrica(UCMR) la Contractant conform graficului, nu exista intarzieri.
- a fost intocmit si semnat actul aditional nr. 1 cu modificarea graficului de executie, respectiv reducerea perioadei de executie stabilita initial in contract, de 12 luni la 10 luni si acordarea unui avans de 25% din valoarea totala a contractului.

- Au fost efectuate inspectii interfazice in fabrica (ZDAS - Cehia) pentru turnarea si prelucrarea paletelor rotorice conform contractului; *“Reabilitare prin reparatie capitala (LN 4) cu modernizari la HA1 Remeti inclusiv a panourilor de comanda, masura si automatizare aferente”* :
- Au fost efectuate in perioada 13.10.2014 - 20.10.2014 lucrari de mentenanta corectiva conform contract si verificari in perioada de garantie la HA1 si a fost notificat Contractantul pentru remedierea defectiunilor constatate;
- Sunt discutii cu contractantul pentru clarificarea diferentelor de opinie referitor la calculul penalitatilor pentru inchiderea financiara a proiectului.
- Este in derulare contractul pentru realizarea documentatiei *“Studiu de fezabilitate pentru Modernizarea HA2 CHE Remeti”* de catre Automatic Systems Craiova, a fost intocmita si avizata in CTE SH Cluj expertiza tehnica si urmeaza avizarea documentatiei in CTE SH Cluj.
- A fost avizata in CTE SH Portile de Fier, documentatia SF *“Poarta Plana de Siguranta de la Ecluza Portile de Fier I”* si urmeaza a fi avizata in CTE - HE. Au fost intocmite documentatiile si urmeaza a fi avizate in CTE- HE urmand apoi demararea procedurilor pentru contractarea lucrarilor necesare in vederea cresterii sigurantei in exploatare a Portii Buscate de Serviciu (PBS) de la Ecluza din Portile de Fier I.
- In urma avizarii CTE a Temei de proiectare *“Retehnologizare AHE Vidraru. Proiect tehnic”*, SH Curtea de Arges a inaintat spre aprobare Referatul de Necesitate si Oportunitate impreuna cu Nota privind determinarea valroii estimate pentru achizitia de servicii de proiectare.
- *Retehnologizare CHE Mariselu* – in luna octombrie, ISPH PD Bucuresti a predat la SH Cluj documentatia *“Studiu de fezabilitate integrativ pentru Retehnologizare CHE Mariselu”*. Aceasta documentatie va fi analizata si supusa avizarii CTE SH, urmand a fi inaintata spre analiza si avizare catre CTE - HE.
- *CHE Beresti. Modernizare HA2. Proiect Tehnic* – in luna octombrie, ISPH PD Bucuresti a predat la SH Bistrita documentatia *“Proiect Tehnic pentru Modernizare HA2 CHE Beresti”*. Aceasta documentatie va fi analizata si supusa avizarii CTE SH, urmand a fi inaintata spre analiza si avizare catre CTE - HE.
- *CHE Stanca. Modernizare hidroagregat si instalatii auxiliare* – In data de 15.10.2014, ora 10:00, a avut loc la SH Bistrita Piatra-Neamt, sedinta de deschidere a ofertei depuse de Societatea de Servicii Hidroenergetice Hidroserv S.A. pentru atribuirea contractului de lucrari. In urma analizei ofertei, comisia de evaluare si negociere i-a solicitat clarificari Ofertantului si acesta a fost invitat la sedinta de negociere. In urma acestei sedinte, Ofertantul a primit ca termen de depunere a ofertei finale, data de 22 octombrie. Societatea de Servicii Hidroenergetice Hidroserv S.A. a respectat acest termen si a depus oferta finala in data de 22.10.2014. In urma analizei acesteia, s-a constatat necesitatea solicitarii unor noi clarificari, drept pentru care Ofertantul a primit un nou termen pentru completarea ofertei cu informatiile/documentele mentionate, respectiv 05.11.2014.
- *CHE Racaciuni. Modernizare HA2 si instalatii generale centrala* – Procedura de Cumparare Directa a expertizei a fost anulata si a fost intocmit proces verbal de anulare catre

Biroul Achizitii. Au fost solicitate oferte neangajante pentru bugetare in vederea intocmirii unui nou RNO.

- *Modernizarea si punerea in siguranta a centralelor de pe Canal Bistrita (CHE Vanatori-CHE Costisa)* – Procedura de Cumparare Directa a expertizei a fost anulata, fiind intocmit proces verbal de anulare catre Biroul Achizitii. Au fost solicitate oferte neangajante pentru bugetare in vederea intocmirii unui nou referat de necesitate si oportunitate.

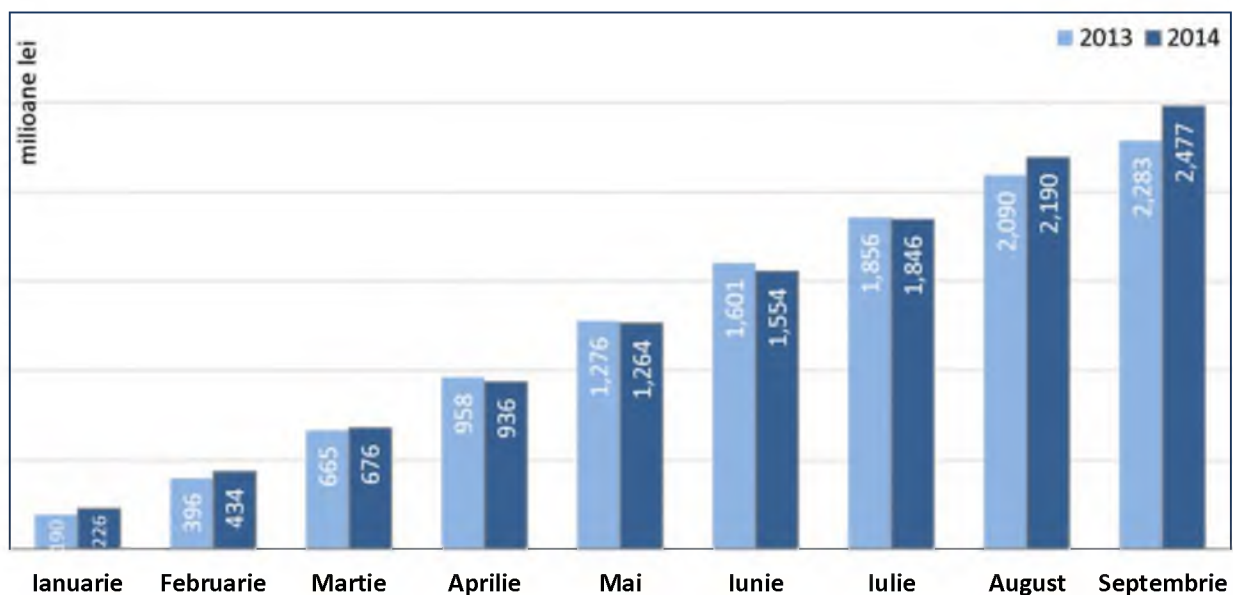
Alte activitati desfasurate:

- Organizarea documentatiilor in sectiunile portal Intranet conform structurii Manualului de proiect;
- Coordonarea activitatii Project Managerilor din sucursale cu actualizarea lunara a stadiului contractelor de retehnologizare aflate in desfasurare. In urma colaborarii cu echipele din teritoriu, au fost intocmite situatii, rapoarte, sinteze si adrese de corespondenta;
- A fost numita comisia operativa de inventariere a deseurilor si a materialelor re folosibile rezultate din lucrarile de retehnologizare. Datorita complexitatii acestei activitati, comisia isi va desfasura activitatea etapizat, pe o perioada de 4 luni, urmand ca la finele perioadei sa fie intocmit un raport cu privire la valorificarea echipamentelor retrase din uz in urma retehnologizarii Amenajarii Olt Inferior si a centralelor Lotru-Ciunget, Portile de Fier I si II. Comisia este structurata pe 3 echipe de lucru, care au activat in locatiile mentionate. Data fiind complexitatea actiunii si natura activitatii, comisia a solicitat aprobarea privind decalarea termenului stabilit initial prin decizia 1090.
- Arbitraj PdF I - ICC Paris – in urma refuzului de numire co-arbitru a domnului Eugene Ibig, reclamanul a nominalizat persoana domnului Dr. Johannes Hock.
- A fost finalizata situatia privind prioritizarea proiectelor de retehnologizare si modernizare, pentru perioada 2014 – 2020.
- La nivelul departamentului a avut loc auditul intern SMI, fiind verificate documentele conform normelor in vigoare.

4. Activitatea economico-financiara

Cifra de afaceri netă

Cifra de afaceri realizată în primele 9 luni ale anului 2014 a fost de **2.477 milioane lei**, cu **194 milioane lei mai mare decât în aceeași perioadă a anului 2013, adică o creștere cu 8%.** Cifra de afaceri netă reprezintă veniturile realizate din activitatea de bază, denumite “Venituri din exploatare”, la care se adaugă veniturile din alte activități.

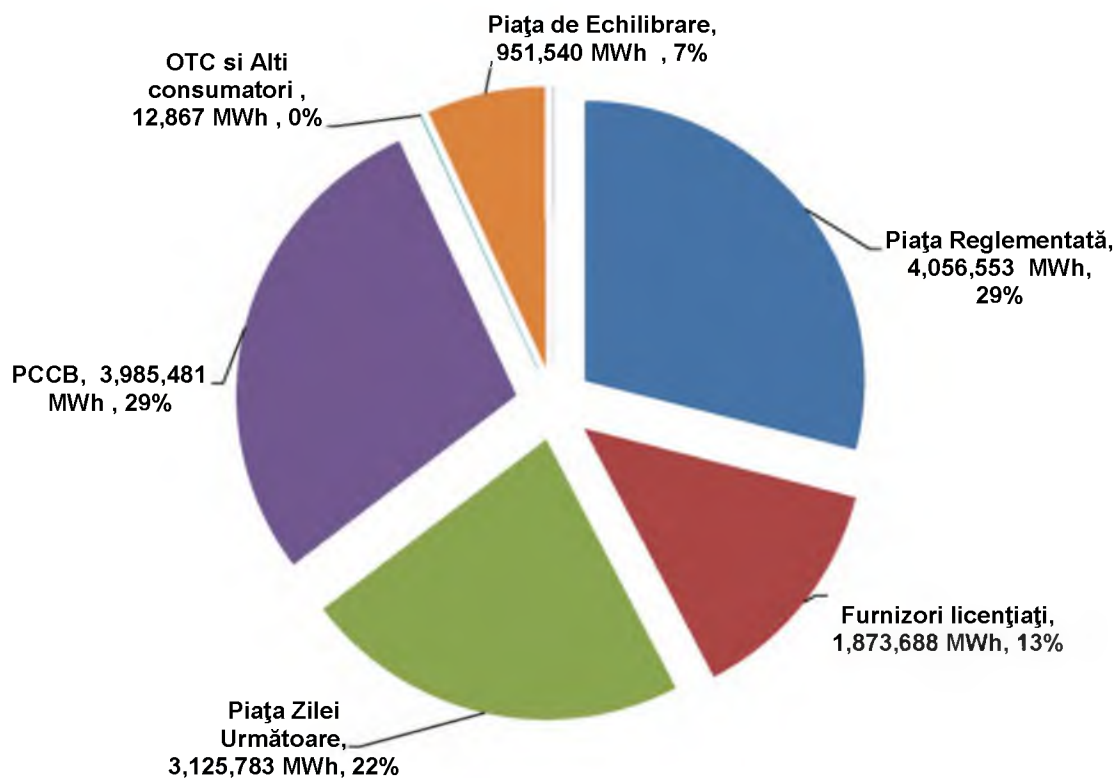


Venituri din exploatare

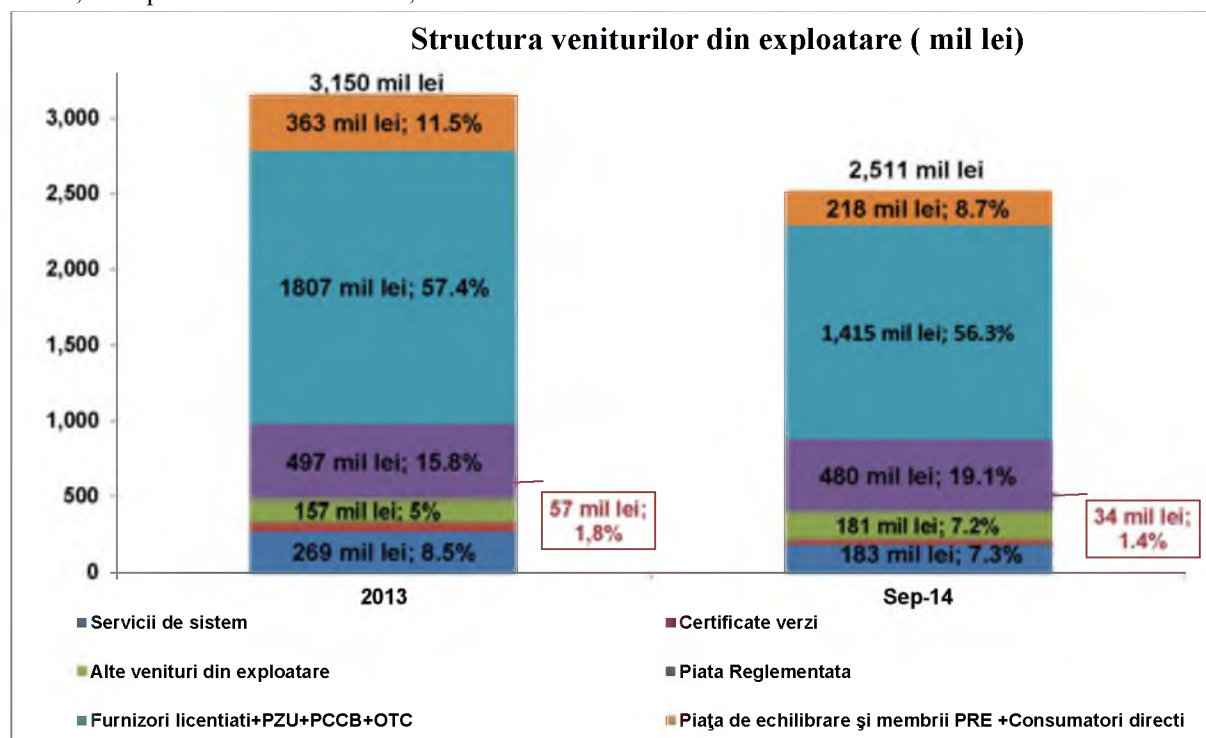
Veniturile din exploatare în valoare de **2.511 milioane lei**, au fost realizate în următoarea structură:

- a) Total energie electrică livrată **14.005.913 MWh** în valoare de **2.114 milioane lei**, din care:
 - Piața Reglementată 4.056.554 MWh în valoare de 480 milioane lei;
 - Furnizori licențiați 1.873.688 MWh în valoare de 321 milioane lei;
 - Piața Zilei Următoare 3.125.783 MWh în valoare de 448 milioane lei;
 - Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale (PCCB) 3.985.481 MWh în valoare de 645 milioane lei;
 - Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale cu negociere dublă continuă OTC (over the counter) 4.824 MWh în valoare de 0,6 milioane lei;
 - Piața de echilibrare și membrii PRE 951.540 MWh în valoare de 216 milioane lei ;
 - Consumatori direcți și cumpărătorii MHC 8.043 MWh în valoare de 3,4 milioane lei.
- b) Servicii de sistem la Transelectrica (reglaj secundar frecvență/putere, rezerve putere, asigurarea puterii reactive și reglarea tensiunii) în valoare de **183 milioane lei**;
- c) Servicii transport efectuate pentru piața reglementată **42 milioane lei**;
- d) Servicii transport efectuate pentru piața concurențială **98 milioane lei**;
- e) Certificate verzi în valoare de **34 milioane lei**;
- f) Alte venituri din exploatare **39,5 milioane lei**

Structura vânzărilor de energie electrică la data de 30.09.2014



Structura veniturilor din energie electrică livrată pe piețele de energie în primele 9 luni ale anului 2014, comparativ cu anul 2013, este următoarea:



Piața reglementată

CLIENTUL	ENERGIE ELECTRICĂ		REFACTURAT TRANSPORT
	CANTITATE (MWh)	VALOARE (lei)	VALOARE (lei)
CEZ VANZARE	527.539	61.057.042	5.492.880
ELECTRICA FURNIZARE	1.888.265	188.007.214	19.647.281
ENEL ENERGIE	570.531	81.696.130	5.923.340
ENEL ENERGIE MUNTENIA	396.620	82.584.501	4.083.549
E.ON ENERGIE ROMANIA	673.598	66.487.596	7.003.320
TOTAL	4.056.553	479.832.484	42.150.370

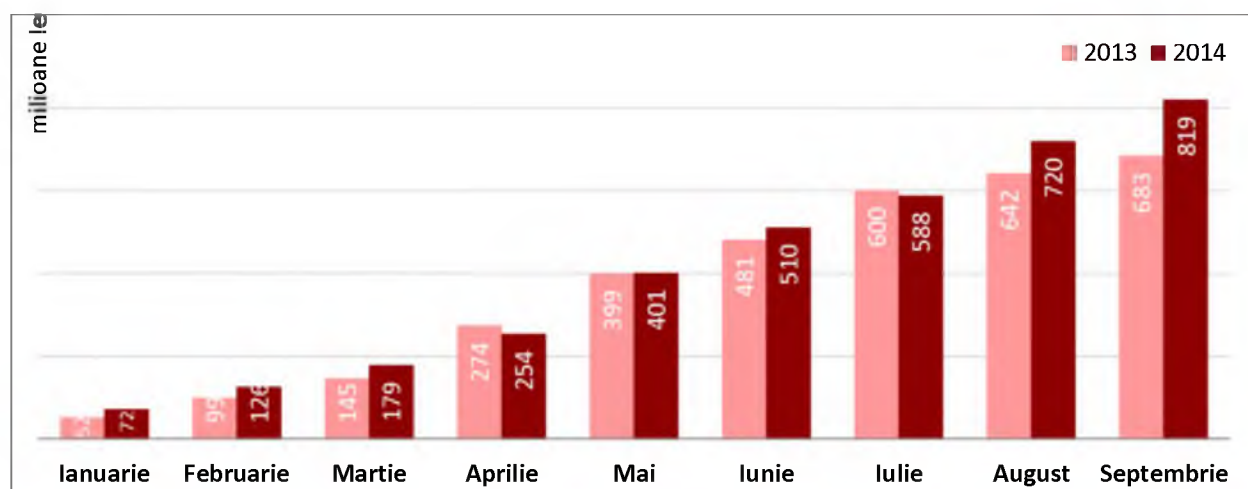
Profitul brut, EBIT și EBITDA

Profitul brut la data de 30.09.2014 a fost de 819 milioane lei, cu 136 milioane lei mai mare decât profitul brut realizat în primele 9 luni ale anului 2013, ceea ce reprezintă o creștere cu 20%.

Până la data de 30 septembrie 2014, au fost realizate venituri din exploatare cu 206 milioane lei mai mari față de aceeași perioadă a anului 2013, datorită, în special, cantității facturate în primele noua luni ale anului comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut.

De asemenea, cheltuielile de exploatare au înregistrat o creștere cu 113 milioane lei față de 30 septembrie 2013, în special din cauza introducerii taxei pe construcții speciale începând cu data de 01 ianuarie 2014, conform OUG nr.102/2013 privind Modificarea și completarea Codului fiscal și reglementarea unor măsuri financiar-fiscale.

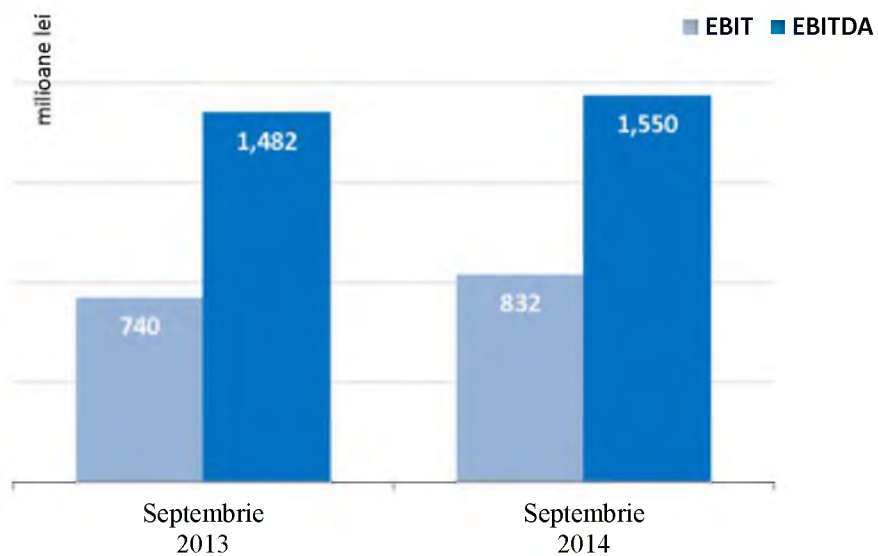
Evoluția rezultatului brut în perioada ianuarie - septembrie 2014, comparativ cu aceeași perioadă a anului 2013, este prezentată în graficul de mai jos:



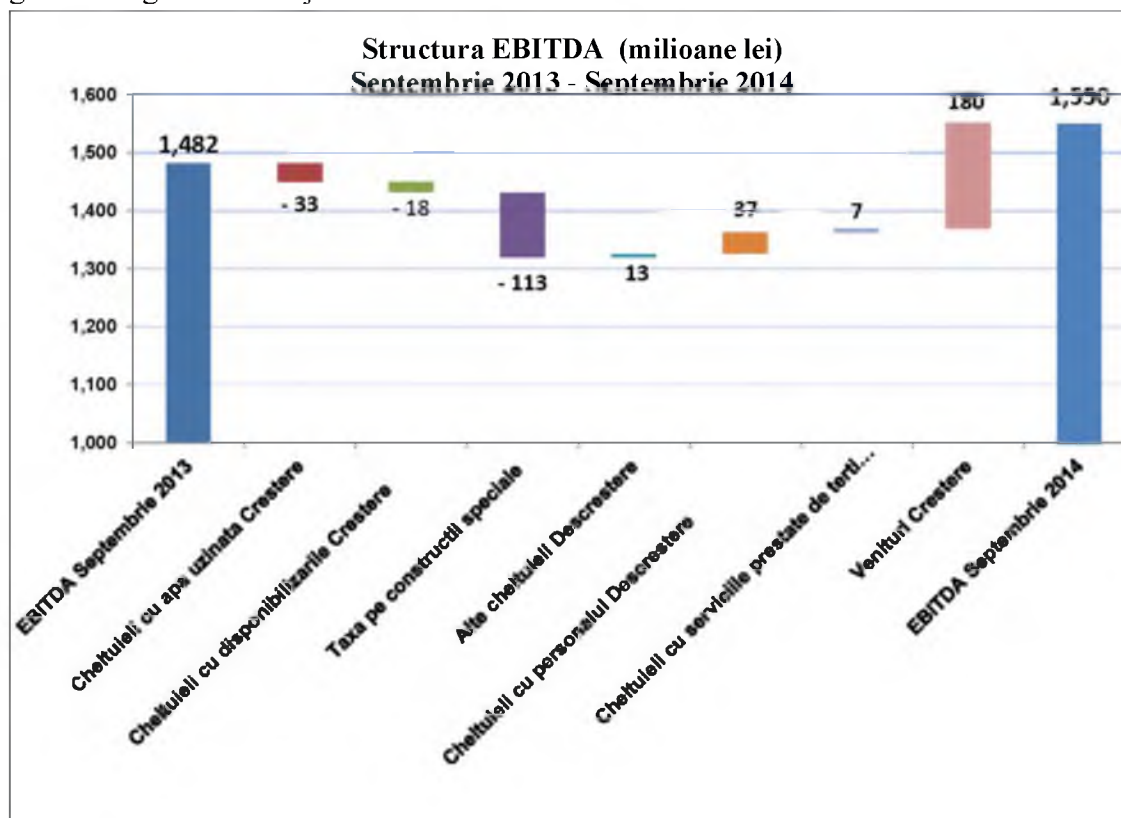
Rezultatele financiare realizate între 01.01.2014 - 30.09.2014, față de aceeași perioadă a anului trecut, se prezintă astfel:

	Septembrie			
Indicator	2013	2014	Diferenta	%
Cifra de afaceri	2,283,259,605	2,477,064,794	193,805,189	108%
- producția vândută	2.282.884.137	2.442.419.494	159.535.357	107%
Venituri din exploatare	2.305.599.257	2.511.402.469	205.803.212	109%
Cheltuieli de exploatare	1.565.687.683	1.678.909.387	113.221.704	107%
- cheltuieli cu personalul	273.766.339	236.771.533	(36.994.805)	86%
- cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizărilor	742.196.221	729.993.828	(12.202.392)	98%
- cheltuieli cu impozite și taxe	6.790.225	117.948.633	111.158.408	1.737%
Rezultat din exploatare	739,911,573	832,493,082	92,581,509	113%
Venituri financiare	96.633.654	39.394.009	(57.239.645)	41%
Cheltuieli financiare	153.528.982	52.845.123	(100.683.859)	34%
Rezultat financiar	(56,895,328)	(13,451,114)	43,444,214	423%
Total venituri	2.402.232.911	2.550.796.477	148.563.567	106%
Total cheltuieli	1.719.216.665	1.731.754.510	12.537.845	101%
Rezultat brut	683,016,246	819,041,968	136,025,722	120%

La data de 30.09.2014, valorile EBIT și EBITDA, comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent, se prezintă astfel:



Variatia in structura a prinicpalelor elemente ale EBITDA, comparativ septembrie 2013 – 2014 se regaseste in graficul mai jos:



La data ultimei balanțe închise, 30.09.2014, principalele posturi bilanțiere care definesc poziția financiară se prezintă astfel:

	milioane lei	
ACTIV	30.09.2013	%
Imobilizări necorporale	3	0,01
Imobilizări corporale	19.257	97,67
Imobilizări financiare	61	0,3
ACTIVE IMOBILIZATE	19.321	97,99
Stocuri	108	0,54
Creanțe	194	1,18
Investiții financiare pe termen scurt	4	0,02
Disponibilități bănești	88	0,53
ACTIVE CIRCULANTE	394	2
Cheltuieli înregistrate în avans	3	0,01
ACTIV TOTAL	19.717	100,00

	milioane lei	
PASIV	30.09.2013	%
Capital social	4.480	22,60

	milioane lei	
ACTIV	30.09.2014	%
Imobilizări necorporale	3	0,01
Imobilizări corporale	18.452	95,01
Imobilizări financiare	33	0,01
ACTIVE IMOBILIZATE	18.485	95,03
Stocuri	64	0,32
Creanțe	272	1,55
Investiții financiare pe termen scurt	26	0,12
Disponibilități bănești	564	2,57
ACTIVE CIRCULANTE	926	4,76
Cheltuieli înregistrate în avans	41	0,51
ACTIV TOTAL	19.452	100,00

	milioane lei	
PASIV	30.09.2014	%
Capital social	4.481	23,00

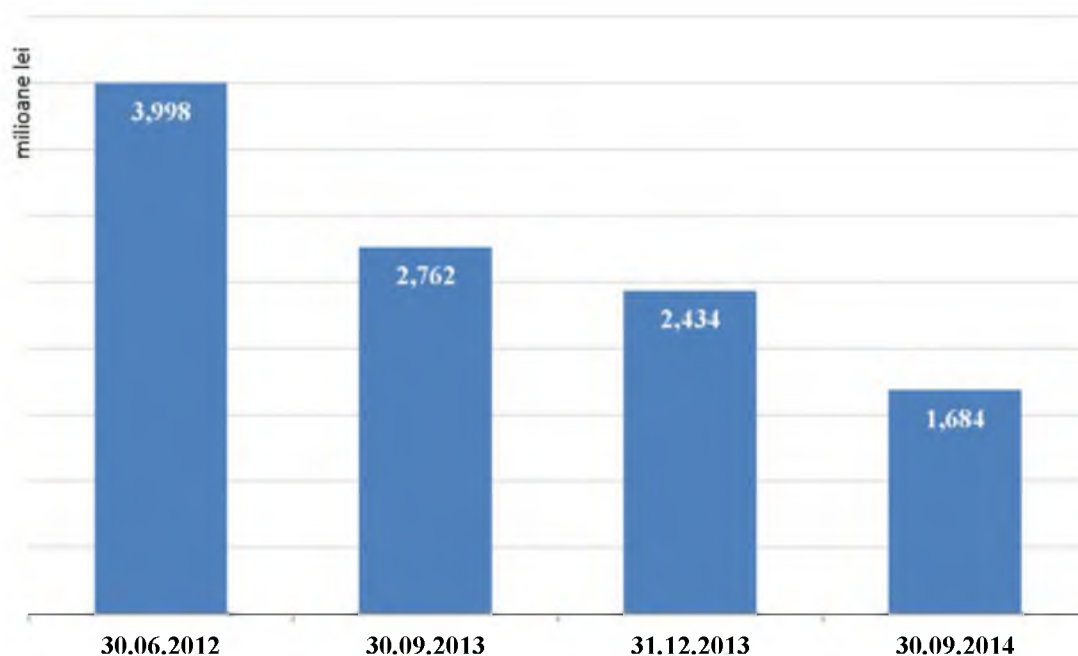
Rezerve din reevaluare	11.080	55,89
Rezerve	1.168	5,89
Rezultatul reportat	(689)	(3,49)
Rezultat curent	543	2,74
Repartizarea profitului	0	0,00
CAPITALURI PROPRII	16.583	84,10
Patrimoniul public	39	0,20
Datorii pe termen scurt	1.448	7,79
Datorii pe termen lung	1.314	6,60
TOTAL DATORII	2.762	14,01
Alte elemente de pasiv	372	1,89
PASIV TOTAL	19.717	100,00

Rezerve din reevaluare	10.998	56,45
Rezerve	1.294	6,64
Rezultatul reportat	(76)	(0,39)
Rezultat curent	661	3,18
Repartizarea profitului	0	0,00
CAPITALURI PROPRII	17.360	89,25
Patrimoniul public	39	0,20
Datorii pe termen scurt	824	4,60
Datorii pe termen lung	860	4,40
TOTAL DATORII	1.684	8,66
Alte elemente de pasiv	408	2,09
PASIV TOTAL	19.452	100,00

Situația datoriilor la data de 30 septembrie 2014

Datoriile totale la data de 30.09.2014 sunt de 1.684 milioane lei, **înregistrând o scădere de 1.078 milioane față de 30.09.2013 și de 750 milioane lei față de datoriile totale înregistrate la data de 31.12.2013.**

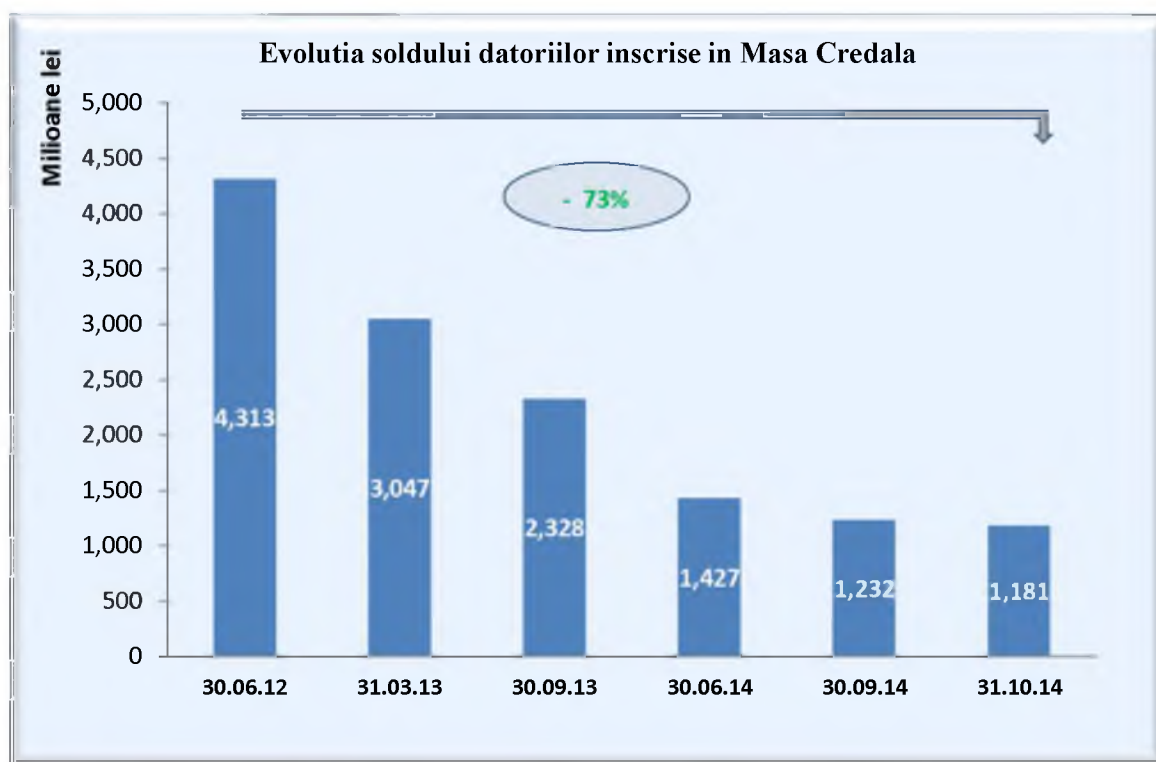
Scăderea datoriilor totale ale societății a fost determinată, în principal, de diminuarea contractelor comerciale după deschiderea procedurii insolvenței, cât și datorită rambursării unor credite contractate fără a mai contracta altele noi, așa cum se observa și din graficul de mai jos:



Evoluția și structura datoriilor în perioada 30.06.2012 - 30.09.2014 se prezintă astfel:

-lei-

Denumire indicator	30.06.2012	30.09.2013	31.12.2013	30.09.2014
Datorii pe termen scurt din care:	2.328.381.413	1.448.382.543	1.382.787.077	824.537.609
Linii de credit	814.371.526	331.860.674	200.820.007	97.947.270
Credite de investiții și alte datorii pe termen scurt	613.768.218	387.074.911	633.438.800	261.391.875
Datorii comerciale	900.241.669	729.446.958	548.528.270	465.198.464
Datorii pe termen lung	1.669.191.148	1.314.023.557	1.051.727.475	859.759.854
Datorii totale	3.997.572.561	2.762.406.100	2.434.514.552	1.684.297.463



Datoriile recunoscute și solicitate de creditorii companiei la data deschiderii procedurii insolvenței au fost diminuate cu 73% în perioada 30.06.2012 -31.10.2014, ca urmare:

- a respectării fidele a programului de plăți prezentat în Planul de Reorganizare;

- a îndeplinirii la termenele contractuale a obligațiilor financiare față de creditorii bancari, față de care compania nu a prezentat nici macar o zi întârziere la plata ratelor scadente în intervalul 30.06.2012 - 31.10.2014.

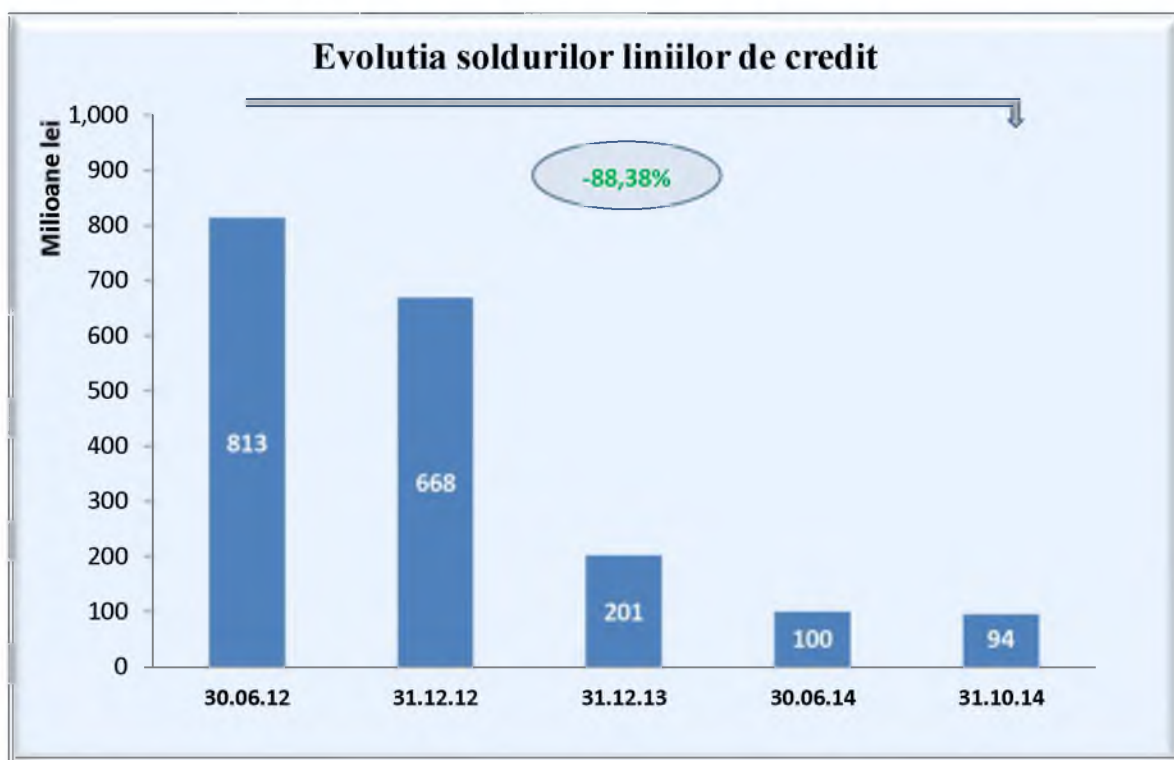
Datoriile pe termen scurt

Liniile de Credit

La data de 31.10.2014, liniile de credit operaționale sunt următoarele:

Nr Crt	Banca	Valoare nominală	Moneda	Sold creditor la 31.10.2014 (moneda liniei)	Sold disponibil la 31.10.2014 (moneda liniei)	Maturitate
1	Banca Română de Dezvoltare	296.500.800	LEI	-	296.500.800	30.09.2015
2	CITIBANK	26.911.573	USD	26.911.573	-	31.12.2015
	TOTAL (echivalent lei)			94.454.240	296.500.800	

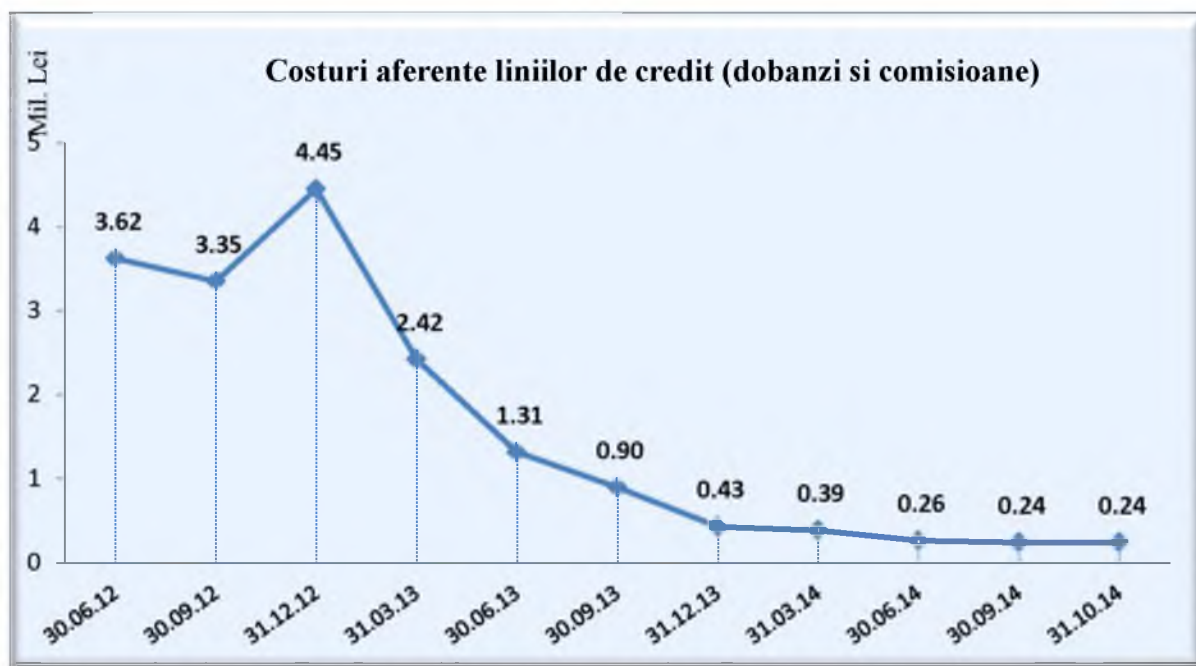
În perioada 30.06.2012 – 31.10.2014, **datoria financiară pe termen scurt s-a diminuat cu 719 milioane lei, echivalentul a 88,38%**. Evoluția în perioada iunie 2012 - octombrie 2014 este prezentată în graficul de mai jos:



Scăderea semnificativă a soldului liniilor de credit a survenit ca urmare:

- a rambursărilor de principal irevocabile ce au fost efectuate lunar, în baza liniilor de credit denumite în valută, contractate de la RBS Bank, respectiv Citibank. Începând cu data de 31.08.2012, s-a rambursat lunar 1 milion EUR din soldul creditor al liniei acordate de RBS Bank. Tot din trimestrul III al anului 2012, s-au realizat rambursări de principal trimestriale, în cuantum de 4 milioane USD, în baza liniei contractate de la Citibank. Plafonul acestor linii a fost diminuat ireversibil, proporțional cu plățile de principal ordonate. Rambursările de principal efectuate în baza liniei de credit acordată de Citibank au fost sistate la sfârșitul lunii iunie 2013, moment în care valoarea utilizată a liniei de credit s-a situat sub plafonul agreat de bancă: 30 milioane USD.
- a rambursărilor pe liniile de credit care funcționează conform principiului de overdraft: liniile de credit acordate de BRD, ING Bank și Banca Transilvania.

În intervalul iunie 2012 – octombrie 2014, costurile financiare asociate datoriei financiare pe termen scurt au înregistrat o scădere importantă, cuantumul lunar al dobânzilor și comisioanelor asociate liniilor de credit **reducându-se cu 93,32% în luna octombrie 2014 față de luna iunie 2012.**



În cursul lunii octombrie 2014 au fost achitate datoriile către furnizorii comerciali în sumă totală de 79 milioane lei, astfel:

Categorie furnizor	Furnizor	Valoare Plăți (lei)
Furnizori de producție	Apele Române	31.447.250
	Hidroelectrica SERV	20.000.000

	Alți furnizori de producție	15.895.747
Total furnizori de producție		67.342.997
Furnizori de investiții	Hidroconstrucția	10.655.737
	Energomontaj	481.303
	Constructii Hidrotehnice	304.970
	UCM Resita	132.962
	Hydro Engineering	27.879
Total furnizori de investiții		11.602.850
Total plăți furnizori comerciali		78.945.847

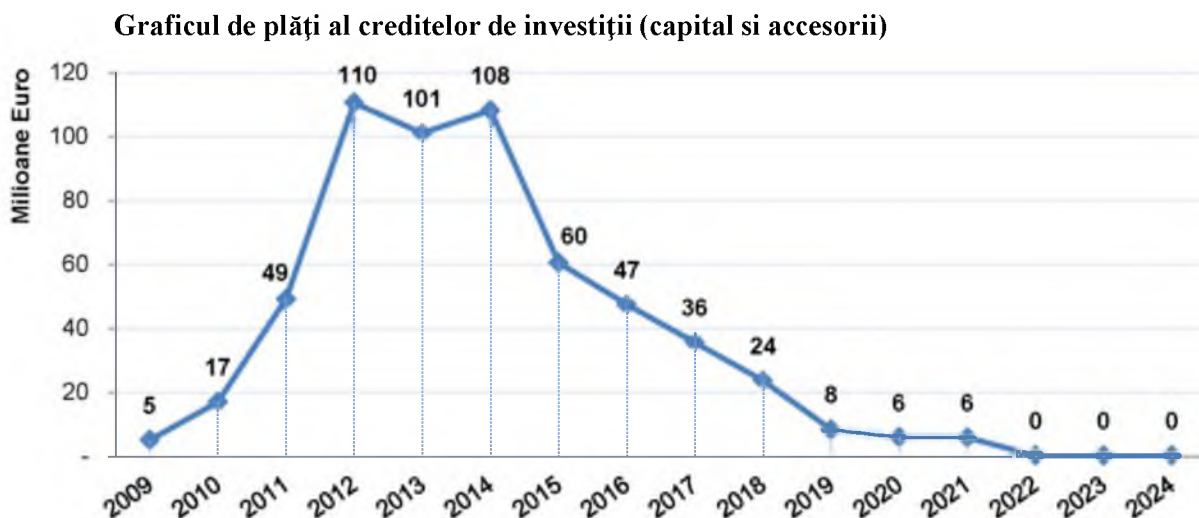
În perioada 30.07.2013 - 31.10.2014, în cadrul celor 7 convenții de eşalonare încheiate pentru stingerea datoriilor înscrise la Masa Credală, au fost achitate rate scadente în valoare de 594 milioane lei.

Datorii pe termen lung

Credite de investiții

În intervalul 20.06.2012 – 31.10.2014, serviciul datoriei financiare pe termen mediu și lung a fost onorat la scadență, Hidroelectrica achitând către instituțiile financiar bancare creditoare rate de capital în cuantum de **240.889.100 EUR**, respectiv dobânzi și comisioane în sumă de **31.077.515 EUR**.

Evoluția serviciului datoriei pentru creditele de investiții, rate de capital și costuri asociate, în perioada 2009-2024 este prezentată în graficul de mai jos.

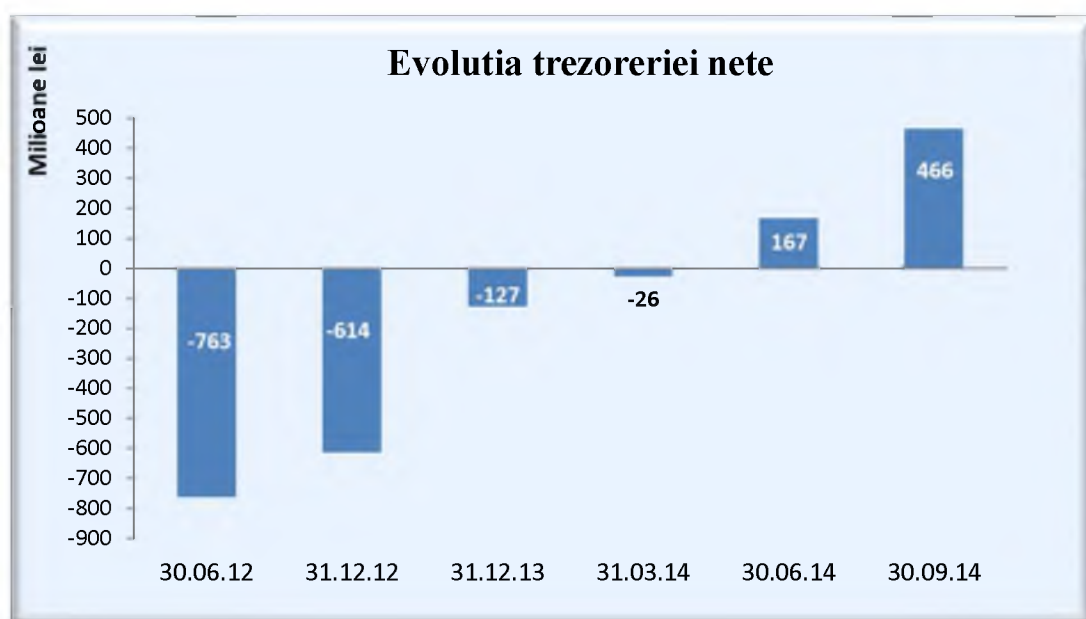


Poziția monetară netă

Poziția monetară netă a înregistrat o îmbunătățire constantă, deficitul de trezorerie reducându-se în proporție de 100%, suplimentar **inregistrându-se un surplus de numerar de 466 mil. RON**, numerar care ar rămâne de dispoziția companiei în cazul în care s-ar lichida datoriile existente în baza liniilor de credit pe termen scurt.

- mil lei -

Specificație	Iunie 2012	Decembrie 2012	Decembrie 2013	Iunie 2014	Septembrie 2014
Casa și conturi la bănci	51	54	74	266	564
Linii de Credit pe termen scurt	(814)	(668)	(201)	(99)	(98)
Poziția monetară netă	(763)	(614)	(127)	167	466



În cursul lunii octombrie 2014, pe linia maximizării veniturilor financiare au fost constituite 4 depozite la termen în valoare totală de 320.053.000 RON.

Ca urmare a plasamentelor în depozite la termen și overnight, în luna octombrie 2014 s-au încasat dobanzi în valoare de 1.256.870 RON.

Retributia persoanelor angajate

Plata catre administratorul judiciar Euro Insol SPRL, reprezentand onorariul fix lunar aprobat de Adunarea Creditorilor Hidroelectrica S.A. din data de 07.05.2014 si plata persoanelor de specialitate aprobate/desemnate de Comitetul Creditorilor Hidroelectrica S.A. in sedintele convocate de administratorul judiciar in perioada martie- octombrie 2014, se prezinta astfel:

- suma de 1.774.400 lei + TVA catre Euro Insol SPRL reprezentand onorariul fix lunar aprobat de Adunarea Creditorilor din data de 07.05.2014 (50.000 euro/lunar + TVA), aferent perioadei 25.02.2014 – 24.10.2014;

- suma de 8.930 lei catre Cabinet individual de avocat Ilie Perca conform contractului de asistenta juridica aprobat de Comitetul Creditorilor din data de 30.06.2014 avand ca obiect studierea documentelor care au stat la baza incheierii contractului de achizitie publica nr. 109/05.09.2008 privind servicii de consultanta si intocmirea documentatiei cadastrale pentru dobandirea dreptului de proprietate asupra terenurilor si cladirilor existente, necesare realizarii obiectivului “Amenajarea Hidroenergetica Pascani”, redactarea si inregistrarea plangerii penale formulata impotriva functionarilor care si-au incalcat atributiunile de serviciu cu ocazia incheierii contractului mentionat, asistenta si reprezentare Hidroelectrica in faza de urmarire penala;

- suma de 332.715 lei + TVA catre SCA Stanescu, Milos, Dumitru si Asociatii conform contractului de asistenta juridica aprobat de Comitetul Creditorilor din data de 09.07.2014 avand ca obiect asistenta juridica si reprezentare a intereselor Hidroelectrica intr-un numar de 14 litigii (plata integrala litigii pentru fond).

- suma de 22.421,05 lei + TVA catre SCA Biris- Goran conform contractului de asistenta juridica aprobat de Comitetul Creditorilor din data de 09.07.2014 avand ca obiect intocmirea unui punct de vedere juridic privind posibilitatea Hidroelectrica de a incheia contracte de export de energie electrica ;

- suma de 77.075,95 lei + TVA (plata integrala) catre Cabinet Individual de Avocat Conea Lorena Nicoleta conform contractului de asistenta juridica aprobat de Comitetul Creditorilor din data de 09.07.2014 avand ca obiect asistenta/reprezentare judiciara in fata instantelor judecatoresti de drept comun si arbitrale din Romania, precum si in fata institutiilor publice din Romania, asistenta in negocierea contractelor comerciale si in redactarea acestora precum si in redactarea notificarilor comerciale ale Hidroelectrica S.A.

- suma de 12.060 lei + TVA (plata partiala) catre Romcontrol S.A.desemnat de Comitetul Creditorilor din data de 30.07.2014 pentru prestarea serviciilor de evaluare in vederea stabilirii

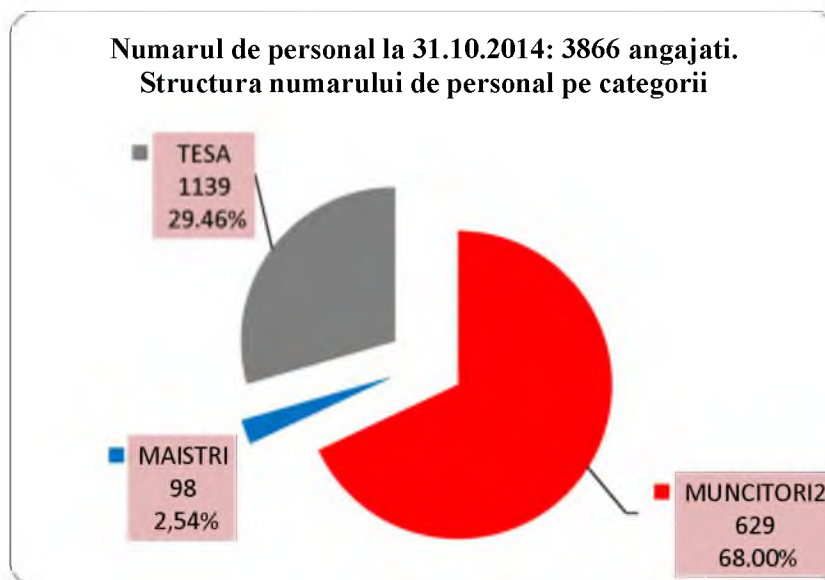
valorii de piata si a serviciilor de evaluare energetica a bunurilor apartinand Hidroelectrica S.A., dupa cum urmeaza:

- 600 locuinte de serviciu (apartamente cu 1, 2, 3, 4 camere + anexe), inclusiv terenul aferent;
 - 40 sedii si spatii administrative cu o suprafata de aproximativ 50.000 mp (inclusiv terenul aferent);
 - 22 case/vile cu o suprafata desfasurata de aproximativ 8.000 m.p. (inclusiv terenul aferent);
 - 100.000 mp teren intravilan.
- suma de 530.208,00 lei + TVA (plata partiala) catre SCA Leaua si Asociatii conform contractului de asistenta juridica aprobat de Comitetul Creditorilor din data de 05.09.2014 in vederea reprezentarii intereselor Hidroelectrica in solutionarea litigiilor arbitrale mentionate in prezentul raport de activitate;
- suma de 4.419,60 lei (plata partiala) catre SCA Živković Samardžić, societate de avocati din Serbia conform contractului de asistenta juridica aprobat de Comitetul Creditorilor din data de 29.09.2014 avand ca obiect asistenta juridica pentru infiintarea si inregistrarea unei societati cu raspundere limitata – persoana juridica sarba, avand ca asociat unic Hidroelectrica S.A. si obiect de activitate principal – comertul cu energia electrica.
- suma de 13.166,40 lei + TVA (plata partiala) catre Eversheds Lina & Guia, societate civila profesionala de avocati, contractului de asistenta juridica aprobat de Comitetul Creditorilor din data de 29.09.2014 ,avand ca obiect asistenta juridica in negocierile purtate de Hidroelectrica cu parteneri contractuali pentru un numar de 12 contracte de tip EFET;

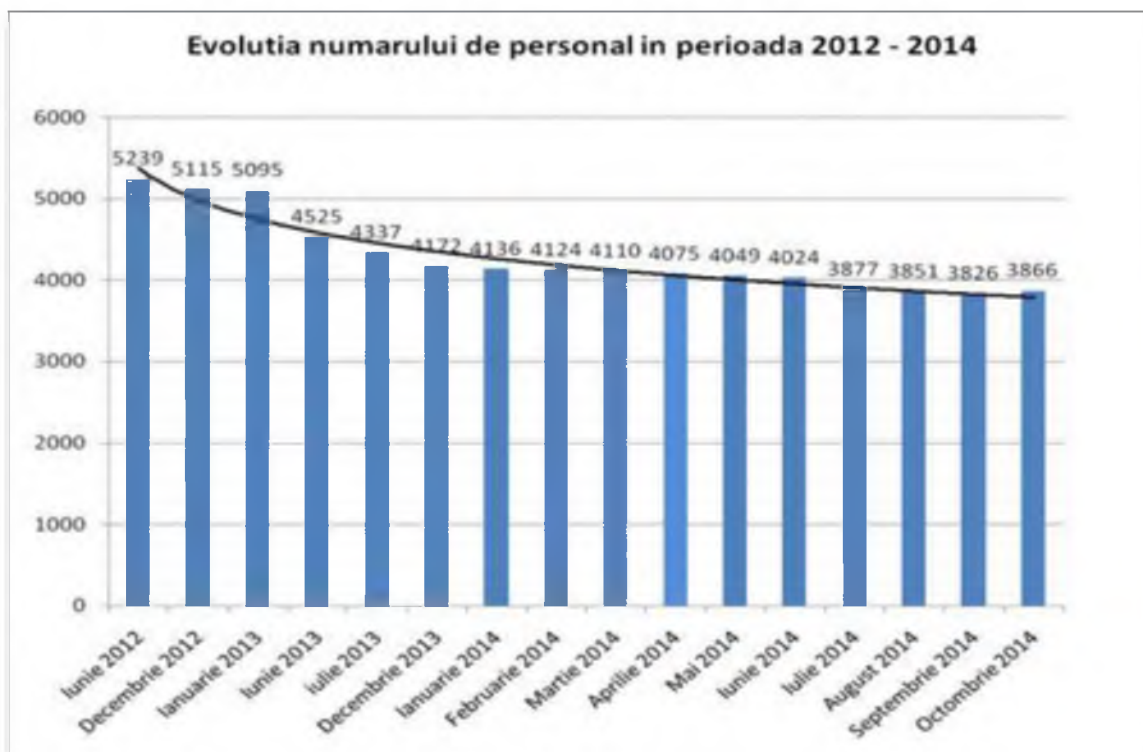
5. Activitatea de resurse umane

Evolutia numarului de personal

La 31.10.2014 numarul de angajati era de 3866 (3863 cu norma intreaga si 3 cu timp partial). Hidroelectrica SA exploateaza potentialul hidroenergetic cu personal operativ organizat in program de tura continua. Pe langa aceasta categorie de personal, societatea are angajat personal tehnic, economic si administrativ (TESA) si maestri.



In perioada insolventei societatii (20.06.2012-25.06.2013) evolutia personalului societatii a cunoscut o scadere, aceasta continuand pana in prezent, asa cum rezulta din graficul de mai jos. Astfel, numarul de personal existent la data de 20 iunie 2012 (5.239 salariatii) a scazut cu 26,21 % pana la data de 31.10.2014, ajungand la un numar de **3.866**.



Pentru intreaga societate, sucursale si executiv, tendinta de scadere a numarului de personal in anul 2014 este prezentata in tabelul urmator:

NR. CR T	SUCURSALA	Ianua rie	Februa rie	Mart ie	Apri lie	Mai	Iunie	Iulie	Augu st	Septemb rie	Octom -brie
1	SH BISTRITA	552	557	555	552	548	543	514	511	504	503
2	SH CLUJ	457	454	452	442	441	438	432	427	425	433
	CLUJ	247	244	243	234	233	264	264	261	259	268
	ORADEA	210	210	209	208	208	174	168	166	166	165
3	SH CURTEA DE ARGES	798	793	792	792	787	778	739	736	731	742
	CURTEA DE ARGES	575	571	571	574	569	593	575	573	569	577
	BUZAU	223	222	221	218	218	185	164	163	162	165
4	SH HATEG	456	456	454	452	450	449	437	433	433	430
	HATEG	312	312	310	309	307	337	332	328	328	326
	CARANSEBES	144	144	144	143	143	112	105	105	105	104
5	SH PORTI DE FIER	567	567	567	566	564	555	526	523	519	517
	PORTI DE FIER	382	382	382	381	381	404	384	382	378	375
	TG JIU	185	185	185	185	183	151	142	141	141	142
6	SH RM VALCEA	694	686	680	662	649	638	623	620	615	633
	RM VALCEA	464	456	450	432	419	447	442	440	436	453
	SLATINA	230	230	230	230	230	191	181	180	179	180
7	SH SEBES	441	440	437	435	433	428	413	411	410	420
	SEBES	212	211	210	208	207	235	232	231	230	237
	SIBIU	229	229	227	227	226	193	181	180	180	183
8	EXECUTIV	171	171	173	174	177	195	193	190	189	188
	TOTAL	4136	4124	4110	4075	4049	4024	3877	3851	3826	3866

Numarul total de angajati care au parasit organizatia de la intrarea in insolventa (20.06.2012) pana la 31.10.2014 este de 1442.

Cauzele care au determinat aceasta scadere au fost:

a. Concedieri: 734 de concedieri de la deschiderea procedurii insolventei, din care 608 salariati in 2013 si 126 salariati in 2014.

Concedierile efectuate au avut la bază prevederile Legii nr.85/2006 privind procedura insolvenței, art. 86 alin. 6, raportat la art. 65 alin. 1 din Codul Muncii si au avut loc in special din randul personalului TESA, considerat supradimensionat.

Astfel, de la intrarea in insolventa, ponderea personalului TESA in total personal a scazut de la 39% la 29,46% la 31 octombrie 2014 (vezi graficul nr.1).

Pentru salariatii disponibilizati in 2013 si 2014 s-au platit pana la data de 31.10.2014 salarii compensatorii in suma de **14.825.659 lei** (sume fara contributii), din care:

- **Plati integrale - 7.766.337 lei, pentru salariatii care au castigat in instanta plata integrala a salariilor compensatorii;**

- **Sume platite pe baza de conventii semnate - 7.059.322 lei.**

Numarul de conventii privind plata salariilor compensatorii incheiate pentru personalul disponibilizat in anii 2013 si 2014 este de **287**, din care in anul 2013 un numar de **168** conventii si pentru salariatii disponibilizati in valul 4 (iulie 2014) au fost semnate **119** conventii de plata esalonata a salariilor compensatorii.

b. Plecări pe cale naturală: 708 angajați (pensionari la limita de vârstă, anticipate și anticipat parțiale, pensionări de invaliditate, plecări cu acordul părților, demisie, deces, transfer, ș.a). Din total, 62 au fost plecari prin transfer intreprindere pana la 30.09.2014.

In luna **octombrie 2014** s-au inregistrat **29** plecari pe cale naturala, iar din acestea **19** salariatii au parasit organizatia prin pensionare (pensionari limita de varsta, pensionari invaliditate, pensionari anticipat partial sau anticipate).

Pe langa plecările din organizatie cauzate de pensionari, in tabelul urmator sunt evidentiuate si alte motive de plecare din organizatie (acordul partilor, concediere disciplinara, deces s.a), in luna octombrie 2014:

Nr. crt.	Motive de plecare din organizatie	Nr. salariatii plecati in octombrie 2014
1	Acordul partilor	4
2	Deces	3
3	Demisie	1
4	Nedefinitivare la sfarsitul perioadei de proba	1
5	Incetare CIM perioada determinata	1
6	Pensie limita varsta	10
7	Pensie anticipata partial	7
8	Pensie anticipata	2
	TOTAL	29

Fata de numarul de personal de la 30.09.2014 de 3826, s-au angajat in productie 69 de salariatii (din care 64 muncitori pentru asigurarea functionarii in siguranta a centralelor).

Formare profesionala

In luna octombrie 2014 s-au derulat in societate doua cursuri de formare profesionala programate pentru perioada septembrie - noiembrie 2014 cu formatori externi sau interni:

- Cursul de formare profesională **“Coordonator în materie de securitate și sănătate în muncă pentru șantierelor temporare și mobile – nivel superior”** la care vor participa un număr total de 25 de salariați din sucursale;
- Cursul de **“Formare formatori interni”**, organizat de Direcția Resurse Umane Compartimentul Dezvoltare Personal, are ca obiectiv general îmbunătățirea calității procesului de instruire internă, iar grupul țintă (275 salariați) cuprinde:
 - **șefi de secție – 44 salariați;**
 - **șefi de ateliere – 7 salariați;**
 - **șefi de centrale – 131 salariați;**
 - **șefi de servicii și birouri din executiv și sucursale – 87 salariați;**
 - **manageri îmbunătățire procese – 6 salariați.**

De asemenea, s-a finalizat Cursul de formare profesională **“Specialist în managementul deșeurilor”**, la care au participat un număr de 16 salariați din sucursale societății și executiv. Participanții au primit diplome acreditate de Ministerul Muncii Familiei, Protecției Sociale și Persoanelor Vârstnice.

6. Activitatea de strategie și cooperare internațională

Relația cu acționarii și relații publice

În perioada analizată, activitatea Serviciului Relația cu Acționarii și Relații Publice s-a concentrat pe următoarele direcții principale:

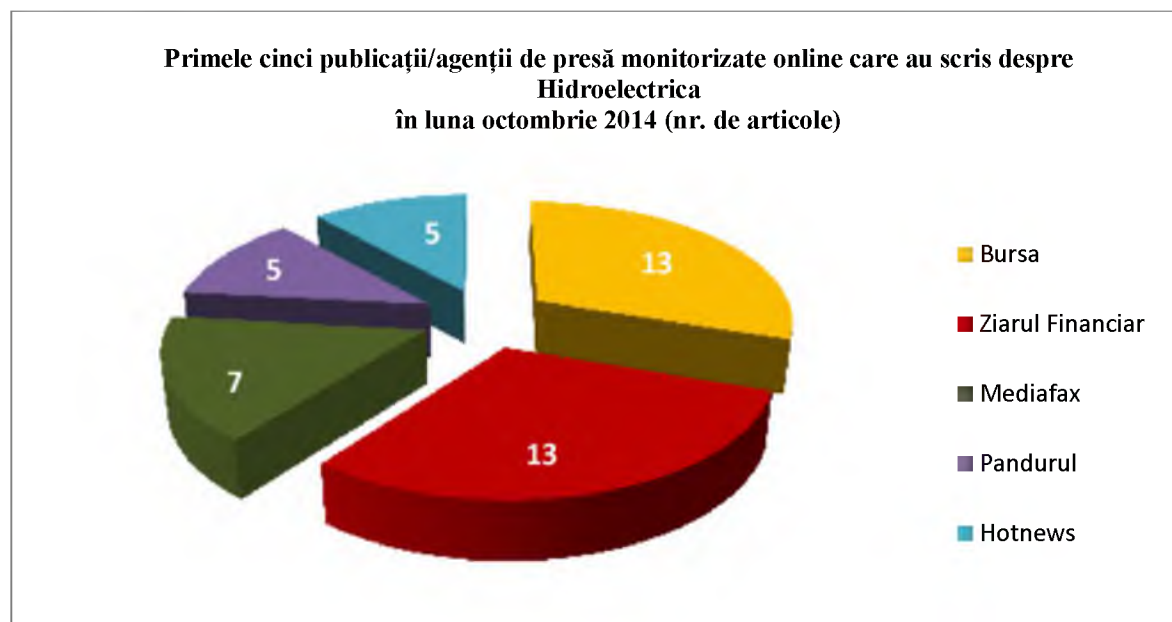
- A fost finalizată faza de editare a **Raportului Anual 2013**, urmând ca în luna noiembrie acesta să fie publicat și distribuit colaboratorilor, investitorilor și publicului interesat;
- Au fost întreprinse acțiuni de documentare și analiză informații, concretizate în sinteze, prezentări și rapoarte solicitate sau puse la dispoziția acționarilor, conducerii Hidroelectrica, salariaților sau altor părți interesate;
- Asigurarea suportului necesar pentru participarea reprezentanților Hidroelectrica la **Simpozionul Național de Informatică, Automatizări și Telecomunicații – SIE 2014**;
- Participarea la **Conferința organizată de Fondul Proprietatea și BERD- Bune practici și provocări în guvernarea corporativă**;
- Au fost monitorizate informațiile și știrile cu privire la Hidroelectrica apărute în presă;
- Au fost extinse posibilitățile de monitorizare a presei online prin contractarea accesului la fluxuri de știri de specialitate.

Monitorizarea comunicatelor de presă, a declarațiilor administratorului judiciar și a răspunsurilor la întrebările jurnaliștilor a identificat, în luna octombrie, aproximativ **161** articole în mediul online, fiind acoperite atât publicațiile online generaliste Curierul național, Adevărul, România liberă, Income Magazine etc., cât și cele de business/economice: Ziarul Financiar, Bursa, Wall-

Street.ro, Economica.net etc. Hidroelectrica SA a fost menționată de 381 de ori în cadrul articolelor identificate, principalele subiecte fiind: procesul intentat de EFT Elveția companiei Hidroelectrica, listarea companiei la Bursă, vânzările de energie, situația în dosarul „Hidroelectrica” - în care este implicată fosta conducere a companiei.

În ceea ce privește valența articolelor publicate în legătură cu Hidroelectrica, 82% dintre articole au conținut referiri neutre, 13% negative și 5% pozitive.

Principalele publicații care au reflectat elemente privind activitatea Hidroelectrica sunt:



Publicațiile din România monitorizate în această perioadă, în care au fost identificate cele mai numeroase articole publicate și referiri online în legătură cu Hidroelectrica, au fost: **Bursa, Ziarul Financiar, Mediafax, Hotnews și Pandurul**. Dintre acestea, majoritatea au publicat știri neutre, obiective.

Activitatea de strategie și dezvoltare afaceri

În urma licitațiilor deschise cu strigare organizate de Hidroelectrica SA în luna septembrie 2014, s-au încheiat contractele de vânzare-cumpărare cu următorii ofertanți adjudecatari:

- **Eduprest Eco Construct SRL – Câmpina pentru MHC Limpedea**
- **Hydro Power Energy Țibău SRL – Rădăuți pentru CHEMA Panaci.**

De asemenea, s-a încheiat cu ESPE Energia SRL – Timișoara contractul de vânzare-cumpărare a terenurilor aferente MHC Firiza 0 (microhidrocentrala a fost vândută în octombrie 2004) și cu SC Mineral Oil SRL – Brașov contractul de vânzare-cumpărare active pentru CHEMA Budac 1 (activul a fost adjudecat în cadrul licitațiilor organizate de Hidroelectrica SA în luna iulie 2013).

Activitatea de cooperare și relații internaționale – octombrie 2014

În contextul în care în cadrul sesiunii 89 a Comisiei mixte româno-sârbe pentru Porțile de Fier părțile au convenit ca următoarea Sesiune să aibă loc la Belgrad în a doua jumătate a lunii noiembrie, în perioada analizată au fost derulate acțiunile legate de actualizarea componenței părții române în Comisia Mixtă Româno-Sârbă pentru Porțile de Fier. Astfel, ca urmare a modificărilor din structura organizatorică a Hidroelectrica, au fost înaintate către Departamentul pentru energie propunerile de schimbare, acestea fiind transpuse în Ordinul ministrului delegat pentru energie nr. 963/22.10.2014.

În ceea ce privește derularea relațiilor de colaborare cu organismele naționale și internaționale de profil la care Hidroelectrica este afiliată, ca urmare a schimbărilor survenite la nivelul structurii organizatorice a fost actualizată și înaintată către IHA lista reprezentanților Hidroelectrica în cadrul asociației.

La solicitarea reprezentantului Fondului Proprietatea, a fost elaborată o prezentare privind CHEMP propuse pentru vânzare prin licitație deschisă cu strigare, cu scopul de a fi prezentată potențialilor investitori străini.

7. Activitatea de achizitii

Activitatea de achizitii se desfasoara avand ca obiectiv final atribuirea eficientă a contractelor de achiziție publică.

A fost asigurat un echilibru optim al procesului de achizitii, respectiv a fost menținut un mediu concurențial sănătos, construit pe relații bazate pe încredere și respect reciproc. Toate acestea au concurat la respectarea principiilor conduitei etice în achizițiile publice și implicit la :

- cheltuirea eficientă a banilor;
- operatori economici mai eficienți și mai competitivi;
- creșterea satisfacției muncii pentru cei implicați în domeniul achizițiilor publice.

Cadrul legal în baza căruia s-a derulat procesul de achizitii nu a suportat modificări în această perioadă, fiind respectate atât prevederile aplicabile la nivel național (OUG nr.34/2006, HG nr.925/2006), cât și cele impuse la nivel european, respectiv Directiva 2014/25/UE a Parlamentului European și a Consiliului, privind achizițiile efectuate de entitățile care își desfășoară activitatea în sectoarele apei, energiei, transporturilor și serviciilor postale.

Obiective pe termen scurt privind îmbunătățirea și eficientizarea activității:

Pentru îmbunătățirea activității pe linie de achizitii au fost stabilite pe termen scurt obiective care să aibă ca scop eficientizarea activității, respectiv:

- ❖ Elaborarea unei proceduri/instructiuni de lucru privind întocmirea Programului Anual al Achizițiilor Publice conform art.3, alin.1, litera a) din OUG 34/2006;
- ❖ Elaborarea unei proceduri de lucru/instructiuni de lucru privind modalitatea de achiziție prin cumpărare directă de produse/servicii/lucrări conform prevederilor art.19 din OUG nr.34/2006;
- ❖ Elaborarea unei proceduri/instructiuni de lucru privind atribuirea contractelor către întreprinderi afiliate conform art.246 din OUG 34/2006;

Contractele atribuite de HE Executiv și Sucursalele de Hidrocentrale în intervalul 01.10.2014-31.10.2014 sunt următoarele:

HE Executiv:

- 1) Realizarea procedurilor de achiziție publică de produse, servicii și lucrări, aprobate prin fișele de plan achiziții pe 2014 al Hidroelectrica:
 - a) Achiziție – “Servicii de consultanță juridică” prin procedura „Achiziție directă”. Procedura a fost finalizată, prin încheierea contractului de servicii, realizându-se o reducere de 8,88 % din valoarea estimată a achiziției.
 - b) Achiziție produse – “Flipchart” prin procedura „Achiziție directă”. Procedura a fost finalizată, prin încheierea comenzii, realizându-se o reducere de 35 % din valoarea estimată a achiziției.
 - c) Achiziție – “Servicii de consultanță și audit în vederea fundamentării tarifelor reglementate” prin procedura „Achiziție directă”. Procedura a fost finalizată, prin încheierea contractului de servicii, realizându-se o reducere de 27 % din valoarea estimată a achiziției.
 - d) Achiziție – “Servicii verificare tehnică în utilizare pentru instalații ce funcționează în domeniul ISCIR” prin procedura „Negociere”. Procedura a fost finalizată, prin încheierea contractului de servicii, realizându-se o reducere de 10 % din valoarea estimată a achiziției.
 - e) Achiziție – “Servicii asistență tehnică și consultanță pe parcursul probelor pentru determinarea randamentului generatorului re tehnologizat din centrala sarba a Sistemului Portile de Fier I” prin procedura „Achiziție directă”. Procedura a fost finalizată, prin încheierea contractului de servicii, realizându-se o reducere de 1,66 % din valoarea estimată a achiziției.
 - f) Achiziție produse – “Trusa fixă de prim ajutor (19 buc.) și kit trusa fixă de prim ajutor (109 buc.)” prin procedura „Achiziție directă”. Procedura a fost finalizată, prin încheierea contractului de servicii, realizându-se o reducere de 9,36 % din valoarea estimată a achiziției.
 - g) Achiziție produse – “Monitoare” prin procedura „Achiziție directă”. Procedura a fost finalizată, prin încheierea contractului de servicii, realizându-se o reducere de 28 % din valoarea estimată a achiziției.
 - h) Achiziție produse – “Stații de lucru” prin procedura „Achiziție directă”. Procedura a fost finalizată, prin încheierea comenzii, realizându-se o reducere de 14,43 % din valoarea estimată a achiziției.

Prin procedurile de achizitie publica derulate in luna octombrie 2014 la nivelul HE Executiv a rezultat o reducere totala de 91.045 lei fata de valorile estimate.

SH Bistrita:

Contractul de servicii nr. 47/13.10.2014 perfectat cu SOMA SRL Bacău având ca obiect: *Servicii de colectare, transport si depozitare in rampa a deseurilor, pe raza judetului Bacau.*

SH Hațeg:

Contractul de furnizare nr. 42/31.10.2014, perfectat cu Electroechipament Industrial S.R.L., având ca obiect: *Instalatii mecanice auxiliare CHE Bretea.*

SH PORȚILE DE FIER:

1. Contractul de furnizare nr. 40/21.10.2014, perfectat cu Schunk Carbon Technology, având ca obiect: *3 Seturi segmenti grafit pentru etansarile de lucru ale arborilor hidroagregatelor din CHE PFI.*

2. Contractul de furnizare nr. 38/13.10.2014, perfectat cu Pro Tehnic SRL, având ca obiect: *Elemente filtrante (cartuse filtrante) pentru filtrare uleiuri minerale din instalatiile de actionare sub presiune a echip. din SH Portile de Fier.*

3. Contractul de furnizare nr. 37/07.10.2014, perfectat cu Pro Sys SRL, având ca obiect: *Server industrial pentru virtualizare - 3 buc..*

SH Curtea de ARGES

1. Contractul de servicii nr 47 din 28 .10 . 2014 avand ca obiect „*Expertiza tehnica consolidare pilier de siguranta canal de fuga de la CHE Candesti*”

SH SEBES

1. Contract de servicii nr.5/30.10.2014 are ca obiect „*Modernizarea reductorilor de curent și tensiune din stațiile de 220KV Gâlceag și Șugag – proiect tehnic + caiet de sarcini*: încheiat cu Societatea pentru Servicii de Mentenanță a Rețelei Electrice de Transport SMART SA – Sucursala Sibiu.

2. Act Adițional nr. 5/2014 la Contractul nr. 1/2010 încheiat cu HIDROSERV SEBEȘ SA – Măsurători topo pentru activități UCCH Sebeș (în curs de semnare);

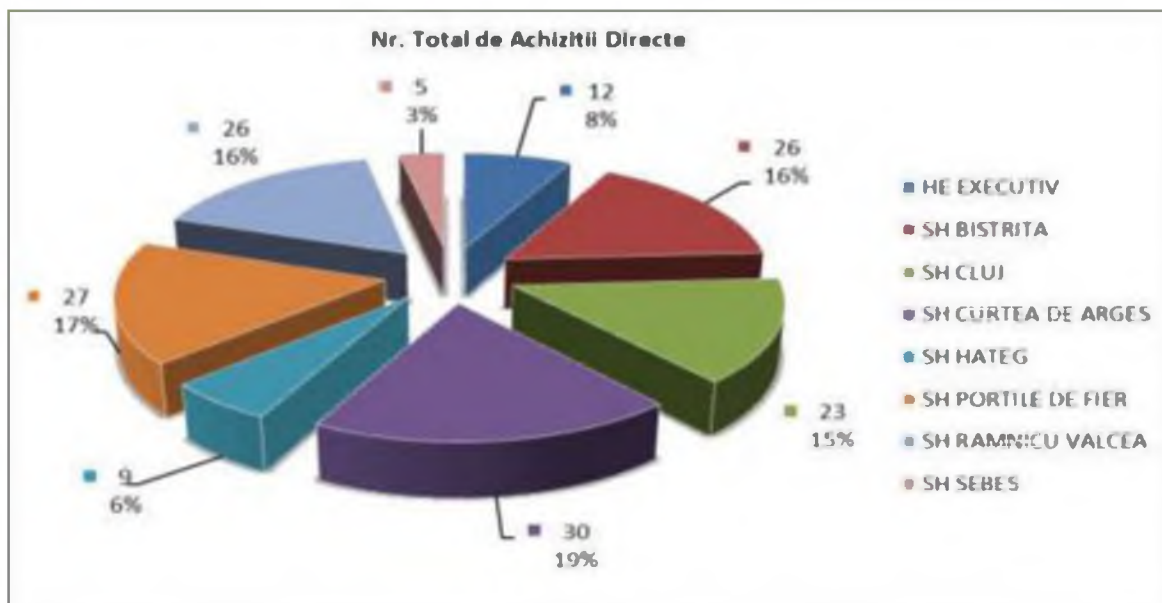
3. Act Adițional nr. 4/2014 la Contractul nr. 14342/23.12.2010 cu HIDROSERV SEBEȘ SA – Măsurători topo pentru activități UCCH Sibiu (în curs de semnare)

Achizitii directe efectuate prin lansare de comenzi ferme/alte documente justificative:

Achizițiile directe au fost realizate prin asigurarea transparenței, eficientizarea utilizării fondurilor (*prioritizarea necesitatilor, analiza oportunitatii acestor achizitii*) și promovarea concurenței între operatorii economici prin solicitarea de oferte (*pentru fiecare achizitie directa indiferent de valoarea estimata a acesteia*) către cel puțin 3 operatori economici, conform Deciziei nr. 1469/25.08.2014 emisa de către SPEEH Hidroelectrica SA.

Achizitii directe		
Numar total de achizitii directe	Valoarea totala estimata in lei fara TVA	Valoarea totala atribuita in lei fara TVA

HE Executiv	12	410,560.00	353,760.16
SH Bistrita	26	50,843.38	40,139.59
SH Cluj	23	21,881.00	20,486.00
SH Curtea de Argeș	30	37,385.13	36,823.73
SH Hațeg	9	5,886.00	4,696.00
SH Porțile de Fier	27	56,499.00	55,837.00
SH Râmnicu Vâlcea	26	45,394.00	40,753.00
SH Sebeș	5	3,465.00	2,668.34
Total	158	631,913.51	555,163.82



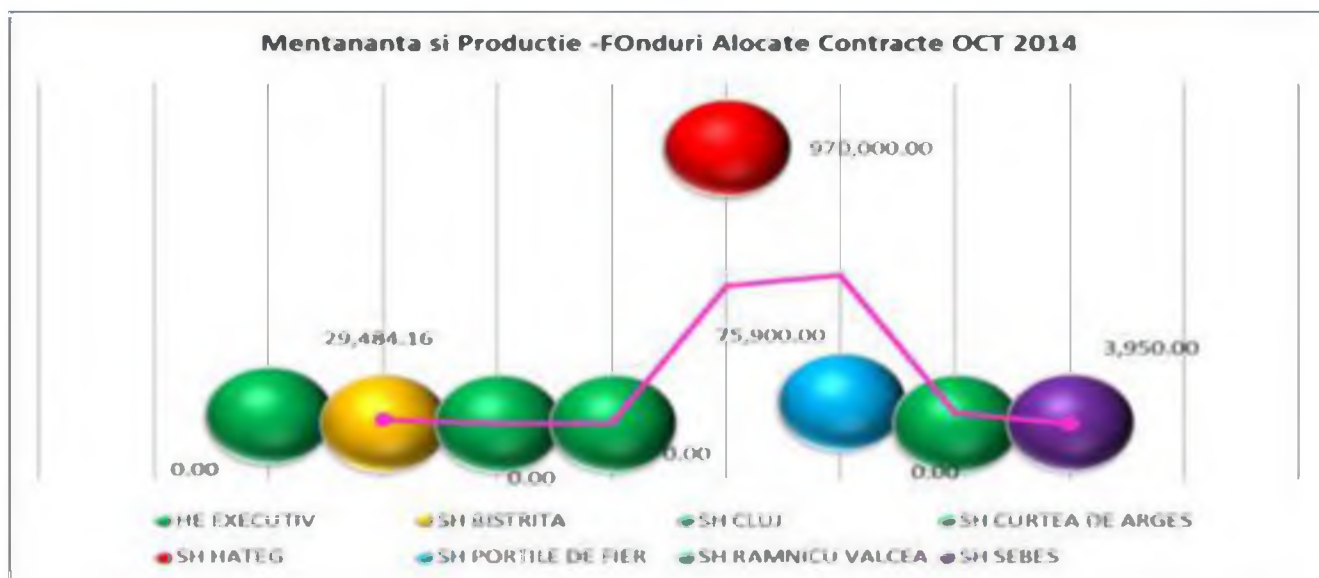
Conform OUG 34/2006, modificată și completată, procedurile aplicate pentru atribuirea contractelor perfectate în perioada 01.10.2014-31.10.2014 au fost: Licităția Deschisă, Cererea de oferte și Negocierea fără publicarea prealabilă a unui Anunț de Participare.

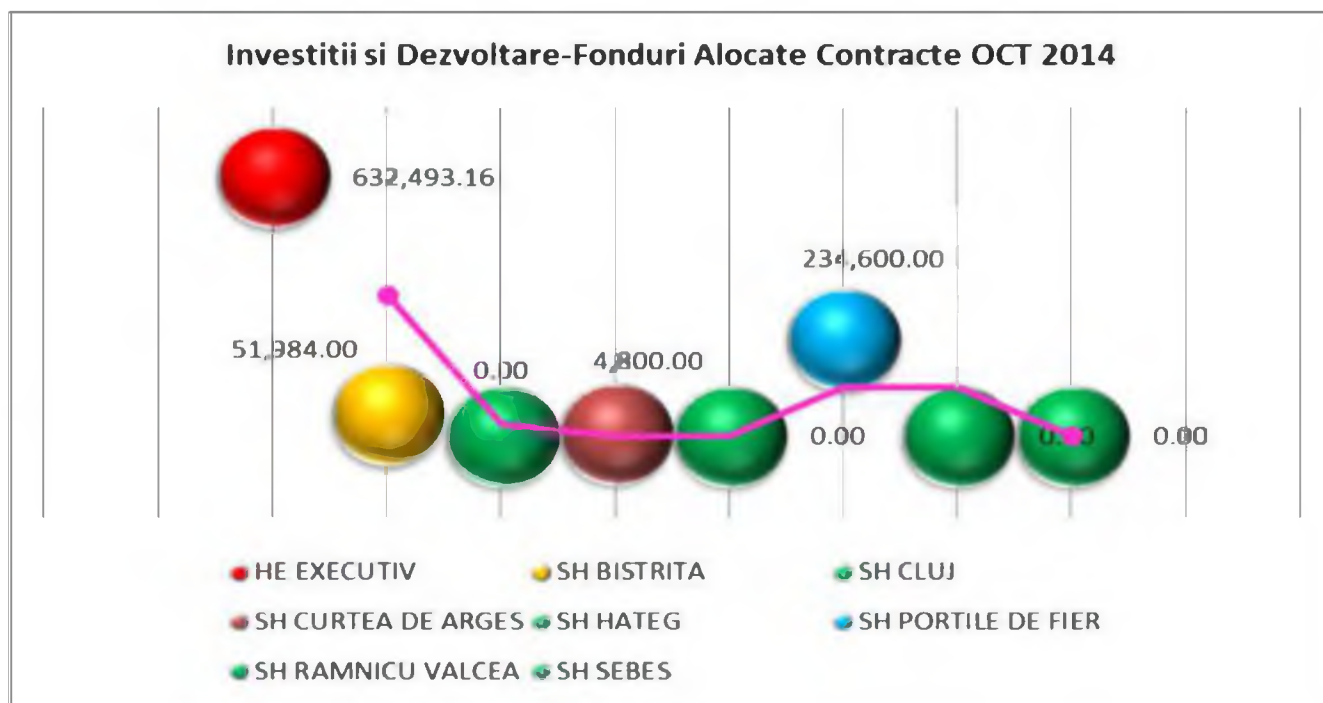
	Licitatie Deschisa	Cerere de oferte	Negociere fără publicarea prealabilă a unui Anunț de Participare
HE Executiv	0	0	1
SH Bistrita	0	0	1
SH Curtea de Argeș	0	0	1
SH Hațeg	1	0	0
SH Porțile de Fier	1	2	0
SH Sebeș	0	1	0
Total	2	3	3

La nivel de organizatie, se constata faptul ca pentru luna octombrie au fost realizate investitii prin perfectarea de contracte in acest sector, la nivelul Sucursalelor Hateg, Portile de Fier si Sebes .

Pentru celelalte Sucursale sunt in curs de derulare si finalizare proceduri care vor beneficia de fonduri alocate din **Programul de Dezvoltare aferent anului 2014**.

	Valoarea contractelor atribuite din fonduri de "Mentenanță și Producție" -lei fără TVA-	Valoarea contractelor atribuite din fonduri de "Investiții/ Dezvoltare" -lei fără TVA-
HE Executiv	632.493.00	29.484.16
SH Bistrița	51.984.00	-
SH Cluj	-	-
SH Curtea de Argeș	4.800.00	-
SH Hațeg	-	970.000.00
SH Porțile de Fier	234.600.00	75.900.00
SH Râmnicu Vâlcea	-	-
SH Sebeș	-	3.950.00
Total	923.877.00	1.079.334.16





Analiza privind eficientizarea activitatii de achizitii

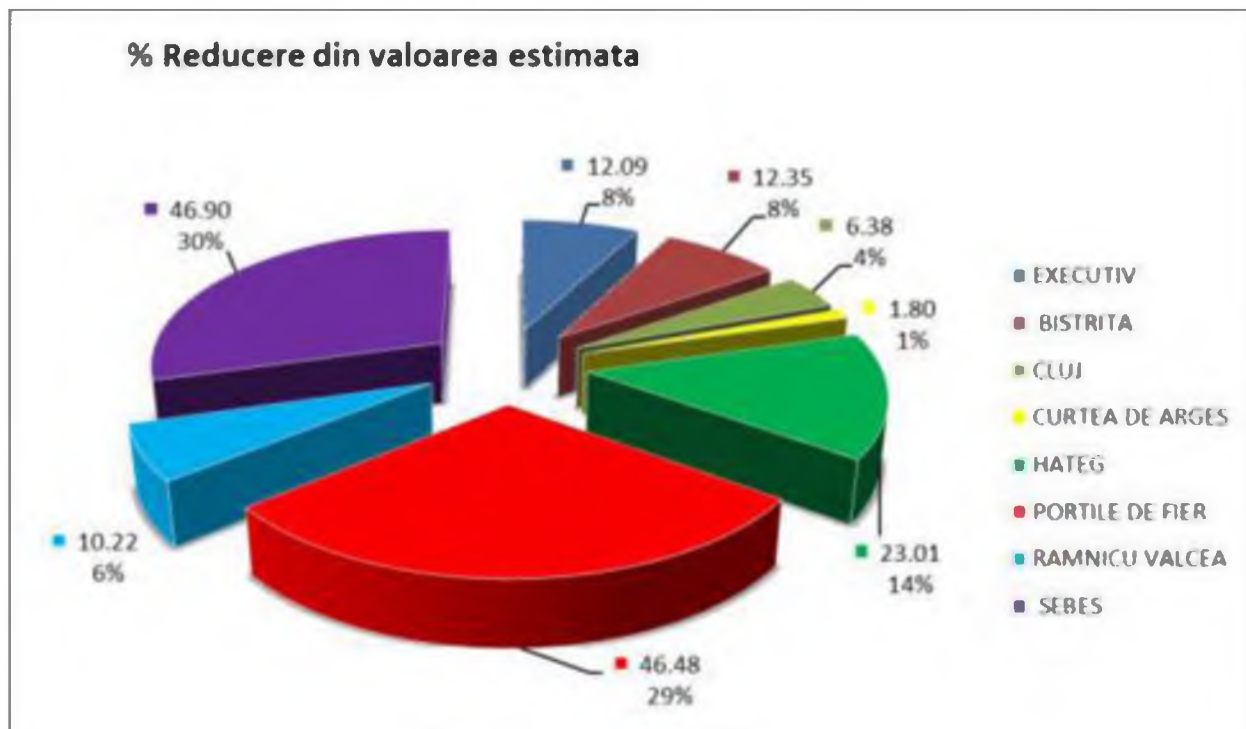
- Reduceri obtinute in urma derularii de proceduri/achizitii directe**

Pe fondul aplicarii noilor strategii de management de la nivelul organizatiei, care se reflecta si in activitatea de achizitii, se constata inregistrarea urmatoarelor reduceri, obtinute de compartimentele specializate:

Executiv/Sucursala	Valoare Estimata -lei fara TVA-	Valoare Contractată -lei fara TVA-	Reducere	
			Valoare -lei fara TVA-	Procent din Valoarea Estimată
0	1	2	3=col.1-col.2	4 = 100 x col.3/col.1
HE Executiv	753,023	661,977.16	91,045	12.09%
SH Bistrița	75,098.54	65,826.32	9,272.22	12.35%
SH Cluj	21,881.00	20,486.00	1,395.00	6.38%
SH Curtea de Argeș	42,385.13	41,623.73	761.40	1.80%
SH Hațeg	1,266,020.00	974,696.00	291,324.00	23.01%
SH Porțile de Fier	684,513.00	366,337.00	318,176.00	46.48%
SH Râmnicu Vâlcea	45,394.00	40,753.00	4,641.00	10.22%
SH Sebeș	12,465.00	6,618.34	5,846.66	46.90%

Total:	2,900,779.67	2,178,317.55	722,462.12	24.91%
---------------	---------------------	---------------------	-------------------	---------------

Mentionam ca pana la aceasta data, incepand cu 20.06.2012, prin derularea procedurilor de achizitie, renegocieri contracte, rezilieri, diminiuari valori estimate, etc. evidentiata prin intermediul aplicatiei <http://contracte/aar/> s-au obtinut **Reduceri in valoare totala de 739.934.934 lei**. Pentru evidentiarea tuturor categoriilor de reduceri , s-a reamintit Sucursalelor Hidrocentrale si Departamentelor din Hidroelectrica Executiv obligatia actualizarii continue a acestei baze de date prin completarea zilnica a aplicatiei.



- **Valorificarea oportunitatilor de crestere a profitului organizatiei din activitatea de achizitii**

In vederea cresterii profitului organizatiei la nivelul Directiei Procurement au fost identificate urmatoarele directii de actiune:

a) Aplicarea unor proceduri centralizate in vederea cresterii controlului in materie de preturi sau a puterii de negociere, ca urmare a volumului mai mare de achizitii (*servicii de curatenie, paza, deratizare, de verificare tehnica a utilajelor supuse reglementarilor ISCIR*). Luand in considerare specificul obiectului de activitate al SPEEH Hidroelectrica, achizitionarea centralizata poate fi aplicata numai pentru categoriile de bunuri si servicii care pot fi standardizate si care au potential ridicat de a aduce economii la buget (produse/servicii din sectorul IT, Utilitati/Administrativ, echipamente de natura dotarilor).

b) Aplicarea de achizitii eficiente energetic ce au ca obiectiv cumpararea, pe criterii de eficienta energetica, a produselor si serviciilor, precum: calculatoare, consumabile IT, echipamente de iluminat, hartie reciclata;

c) Aplicarea prevederilor legale ofertantilor, prin :

- Retinerea garantiilor de participare in favoarea autoritatii contractante SPEEH Hidroelectrica SA, atunci cand operatorii economici isi retrag ofertele in perioada de valabilitate a acestora/nu constituie garantia de buna executie in perioada de valabilitate a ofertei/oferta fiind castigatoare refuza sa semneze contractul de achizitie publica;

- Retinerea garantiei de buna conduita de catre autoritatea contractanta in cazul in care operatorul economic contesta rezultatul procedurii la Consiliul National de Solutionarea Contestatiilor/Instanta, iar in urma contestatiei depuse, CNSC/Instanta respinge contestatia operatorului economic in conditiile art.271¹ si 271² din OUG nr.34/2006;

- Calcularea, facturarea si incasarea de penalitati pentru contractele a caror derulare este urmarita de compartimentele de achizitii;

Avizarea și aprobarea documentatiilor de atribuire primite din partea SH la nivelul HE Executiv în conformitate cu procedurile Hidroelectrica, prin intocmirea și aprobarea de Note Comune și Decizii privind demararea de catre sucursale a procedurilor achizitie de produse, servicii și lucrări prevazute in

Propunerile de Programe anuale ale acestora, conform valorilor aprobate de către executivul Hidroelectrica prin referatele de necesitate. La nivelul Departamentului au fost verificate in vederea aprobarii prin „Note de Aprobare” un numar de 98 dosare de achizitie transmise de sucursale. De asemenea, salariati din cadrul Departamentului Achizitii au participat ca membrii in Comisiile de evaluare/negociere care au avut loc la sediul acestora.

Efectuarea la nivel centralizat a achizitiilor de bunuri, servicii si lucrari care satisfac nevoile tuturor sucursalelor dupa cum urmeaza:

- “Servicii de intretinere si revizie ascensoare” – s-a emis Decizia nr. 431/13.05.2014 privind achizitia centralizata;

- “Produse - corpuri de iluminat, surse de iluminat si orice alte accesorii aferente” – s-a emis Decizia nr. 432/14.05.2014 privind achizitia centralizata;

- Servicii de intretinere si reparatii mijloace transport auto;

- Servicii de revizie, intretinere si reparatii centrale termice;

- Servicii de revizie, intretinere si reparatii pentru instalatii de aer conditionat;

- Servicii analiza de risc in caz de accidente la barajele din gestiunea Hidroelectrica;

- Servicii de paza si protectie centralizata la obiectivele Hidroelectrica – 13 loturi;

- Emiterea Deciziei nr. 1453/19.08.2014 a conducerii Hidroelectrica privind identificarea de catre departamentele de specialitate a pozitiilor din planul de achizitii care se pot achizitiona centralizat pe baza intocmirii documentatiilor corespunzatoare (referate , nota valoare estimata, caiete de sarcini).

- Demersuri privind crearea unei baze de date privind furnizorii/prestatorii, preturile si determinarea calculului valorii estimate ale achizițiilor. In acest sens au fost initiate mai multe intalniri dintre care mentionam firma Infinity Business Solutions – Cost-Os Estimating care a prezentat oferta sa si aplicatiile practice in diferite domenii si proiecte urmand sa faca o demonstratie practica a aplicatiei.

• **Programarea și optimizarea livrărilor la nivel de executiv HE pentru contractele aflate în derulare de catre sucursale:**

-s-a emis Decizia nr. 1091/19.06.2014 privind imputernicirea Directorilor Sucursalelor Hidrocentrale de a initia, derula si aproba documentele necesare atribuirii comenzilor/contractelor de achizitie publica de servicii/produse si lucrari, in urmatoarele conditii limitative:

- valoarea estimata/achizitie, nu depaseste 1.000 lei fara TVA;

- valoarea cumulata/luna/Sucursala , atribuita in baza prezentei decizii, nu depaseste 10.000 lei fara TVA.

- s-a emis Decizia nr. 1469/27.08.2014 privind Achizițiile directe, respectiv pentru respectarea principiului transparentei din OUG 34/2006, compartimentele specializate de achizitii publice din cadrul Hidroelectrica avand obligatia de a solicita oferte catre minim 3 operatori economici si/sau postarea achizitiei pe site-ul www.e-licitatie.ro/publicitate-anunturi.

-s-a emis Decizia nr. 1142/08.07.2014 privind obligatia operarii datelor necesare, in timp real , in urmatoarele aplicatii informatice : “Program Achizitii Publice” si “Registru Unic de Contracte”.

- s-a emis Decizia nr. 1615/26.09.2014 privind optimizarea circuitului de avizare/aprobare a dosarelor de achizitie publica.

- s-a emis Decizia nr. 1704/10.10.2014 privind persoanele responsabile cu elaborarea Sectiunilor Programului Anual al Achizițiilor Publice centralizat pe fiecare dintre procesele/activitățile specifice societatii si a Programul Anual al Achizițiilor Publice/Hidroelectrica – PAAP centralizat/Hidroelectrica, pe anul 2015.

- s-a emis comanda nr. 110.501/22.10.2014 la nivel centralizat pentru livrare uleiuri minerale la cele 7 SH conform contract nr. 601/08.09.2014.

- s-a emis comanda nr. 105.031/7.10.2014 la nivel centralizat pentru livrare motorina vrac pentru SH Portile de Fier conform contract nr. 138/10.10.2013

• **Elaborare Proceduri „Proces achizitii”**

S-au elaborat si aprobat urmatoarele proceduri specifice Procesului Achizitiei:

a. Procedura operaționala achiziția de servicii exceptate de la aplicarea procedurilor prevăzute de OUG nr. 34/2006 cod: PO-07-01-03_01;

b. Procedura operaționala achiziția de produse, servicii și lucrari conform cu OUG nr. 34/2006 cod:PO-07-01-03_02.

c. S-a elaborat Procedura operațională achiziția de produse, servicii și lucrări prin achiziție directă cod: PO-07-01-03_03. Procedura urmează să fie avizată, în vederea aprobării și va corespunde hărții actualizate a proceselor, structurii organizatorice curente a Hidroelectrica SA și obiectivelor din politica de management a societății, aprobată de conducere.

Proceduri de atribuire promovate și care se afla în desfășurare:

Denumire/ obiect procedură	Procedura de atribuire selectată	Numar Anunt de participare SEAP/Numar Invitatie de Participare	Stare procedura
HE Executiv			
“Sistem informatic ERP cu instrumente de analiza manageriala pentru HIDROELECTRICA SA”	Licitatie Deschisa	x	Documentatia de atribuire a fost avizata de CTE - Ministerul Tehnologia Informatiei, fiind transmisa in SEAP pentru validare ANRMAP.
“Servicii Contractare credit pentru nevoi generale de finantare inclusiv pentru refinantari credite in valoare de 50 milioane euro”	Licitatie Deschisa	x	Procedura este in derulare, termenul limita de depunere a ofertelor fiind 18.12.2014
„Servicii de intretinere si revizii ascensoare” – achizitie centralizata	Cerere de oferta	x	Raportul procedurii in curs de aprobare
„Servicii Audit Energetic CHE Garleni, CHE Colibita, CHE Subcetate , CHE Petresti”	Licitatie Deschisa	x	Documentatie de atribuire in curs de avizare si aprobare
SH BISTRITA			
Modernizarea golirilor de fund de la Baraj Izvoru Muntelui.SF	Licitatie Deschisa	x	In definire In curs de elaborare de catre HE executiv a Deciziei privind Comisia de Evaluare
LOT 1 – „Achiziție lanțuri acționare stavile Baraj Lileci – 4 bucăți” LOT 2 – „Achiziție lanțuri acționare stavile Baraj Călimănești – 2 bucăți”	Licitatie Deschisa	154807/17.10.2014	In derulare Deschidere: 06.11.2014
Servicii de colectare,transport si depozitare in rampa a deseurilor colectate de la punctele de lucru ale Hidroelectrica SA , situate pe raza judetului Neamt.	NfPPAP	Invitatie 109328/17.10.2014	Aprobare raport HE

Act Additional nr. 5/2014 Contract 104/2009 HIDROSERV Bistrita - suplimentare valoare lucrare de investitii AHE a raului Sirect pe Sector Cosmesti Movileni-statia de pompare DMS Ismail	Conform OUG 34/2006, art.246 atribuire catre intreprinderi afiliate	x	In curs de aprobare la HE Executiv
Act Additional nr. 4 la Contractul nr. 33 / 2013-Grup Est Security SRL-servicii de paza-prelungire cu 4 luni a termenului de prestare	Conform OUG 34/2006, anexa 2B	x	In curs de aprobare la HE Executiv
CHE Galbeni – Executie foraje piezometrice la digul mal drept al acumularii hidroenergetice	Licitatie Deschisa	154640/13.10.2014	Evaluare oferta
CHE STANCA.Modernizare HA si Instalatii Auxiliare	Conform OUG 34/2006, art.246 atribuire catre intreprinderi afiliate	Invitatie 97847/18.09.2014	Evaluare oferta
LOT 1 – „Grup electrogen trifazat 150 kVA– 1 bucata” LOT 2 – „Grup electrogen trifazat 125 kVA– 1 bucata”	Licitatie Deschisa	x	In definire Documentatie de atribuire in curs de validare de catre ANRMAP
SH CLUJ			
Servicii de cadastru CHEMA Boga 2	licitatie deschisa	x	in definire
Electrocompresoare joasa/inalta pres.	licitatie deschisa	x	in definire
Instalatii de climatizare servere	licitatie deschisa	x	in definire
Servicii verificare instalatii alarmare	licitatie deschisa	x	in definire
SH CURTEA DE ARGES			
” Servicii de colectare, transport și depozitare deșeuri menajere și preluarea deșeurilor colectate selectiv din locația CHE Nechoiașu-UHE Buzău”	NfPPAP	106016/09.10.2014	in curs de aprobare Raport Procedura
” Servicii de colectare a deșeurilor menajere, pentru obiectivele SH Curtea de Argeș – Secția Exploatare Curtea de Argeș și Secția Exploatare Pitești: CHE Zigoneni, Bloc de Intervenție Zigoneni, CHE Băiculești, Bloc de Interventie Băiculești, CHE Mănicești, Bloc de Intervenție Mănicești/24 luni ”	NfPPAP	112847/27.10.2014	in curs de analizare oferte

“Vidanjare (transport și tratare ape reziduale) la obiectivele aparținând SH Curtea de Arges-UH Câmpulung: CHEMA Sinaia 0, CHEMA Sinaia 1, CHEMA Sinaia 2, CHEMA Sinaia 3, Baraj Sinaia 0, CHE Moroieni, Casă Barajist Rătei, CHE Dobrești, Casa Barajist Brătei, CHE Scropoasa, Casă Barajist Scropoasa, CHE Văcărești”	Cerere de Oferta	366285/ 22.10.2014	in curs de analizare oferte
”Servicii de colectare a deșeurilor menajere, pentru obiectivele SH Curtea de Argeș : CHE Cerbureni, Bloc de Intervenție Cerbureni, CHE Valea Isului, Bloc de Intervenție Valea Isului, CHE Noaptes, Bloc de Intervenție Noaptes, CHE Curtea de Arges, Sediul SH Argeș, CHE Vâlsan,	NfPPAP	112254/ 27.10.2014	in curs de analizare oferte
” Documentatie necesara întabulării dreptului de proprietate asupra terenurilor neînscrise în cartea funciară si cea necesară obținerii CADP pentru obiectivele aparținând S.H. Curtea de Argeș”	Licitatie Deschisa	152627/ 28.07.2014	in curs de semnare contract (in situatia in care contractul este la Bucuresti pentru semnare)
SH PORTILE DE FIER			
Achizitie 3 contactoare de excitatie CEX + asistenta tehnica la montaj	NFPAAP		in curs de analizare oferte
Actualizare tehnico ec protectie disipator de energie PDFI	NFPAAP		in curs de aprobare Raport Procedura
SH RAMNICU VALCEA			
Ex.Th. Galeria Aductiune secundara Pascoaia(UHE Dorin Pavel) - Procedura a II-a	CO	366089/ 17.10.2014	In curs de analiza oferte
Dispozitiv legare la pamant - scurtcircuitor mobil trifazat 6-20kV - 1 buc	CO	366190/ 17.10.2014	Depunere oferte 03.11.2014
Contori trifazati (12 buc)	CO	x	Definire Invitatie de participare
Platforme electroizolante (15 buc)	CO	366763/30.10.2014	Depunere oferte 14.11.2014
Covoare electroizolante-6 mm (228 mp)	CO	366762/30.10.2014	Depunere oferte 14.11.2014
Prajini electroizolante - 3 buc si adaptor prajina 8 buc	CO	x	Definire Invitatie de participare
Panouri si banda de semnalizare	CO	366721/29.10.2014	Depunere oferte 13.11.2014
Dispozitiv legare la pamant - scurtcircuitor mobil trifazat 0,4-6kV - 7 buc	CO	x	Definire Invitatie de participare
Modem telefonic PSTN - 4 buc	CO	x	Refacere Doc. Atrib. Conf. dispozitii ANRMAP
Server Blade - 1 buc.	CO	x	In asteptare validare doc.atrib.

			ANRMAP
Act Aditonal Contract 58/2009 HIDROSERV Slatina - Introducere serv.deszapezire	Ex. OUG 34/2006	x	in curs de semnare act aditional
Act Aditonal Contract 4/2010 HIDROSERV Valcea - Refacere anexe mentenanta si introducere serv.deszapezire	Ex. OUG 34/2006	x	in curs de semnare act aditional
SH SEBES			
Lucrări de reparații, reabilitare termică și modernizări la clădirea Centrul Dispecer Sebeș-Etapa III(DALI)	Licitatie Deschisa	154392/03.10.2014	în curs de emitere Raport Procedură
Documentații topografice conform H.G. Nr.834/1991 pentru MHC Cugir și MHC Obreji de Căpâlna(două documentații).Documentații de întăbulare și notare construcții în Cartea Funciară pentru MHC Cugir și MHC Obreji de Căpâlna (două documentații)	Licitatie Deschisa	154679/14.10.2014	deschidere oferte în 04.11.2014
Asigurarea serviciului de curățenie spații interioare și exterioare aferente SH Sebeș- UHE Sibiu	NfPPAP	111163/23.10.2014	în curs de emitere Raport Procedură

Proceduri anulate si contestatii inregistrate la nivelul autoritatii contractante:

Proceduri anulate la nivelul compartimentelor de achizitie:

- a) SH BISTRITA a anulat in luna octombrie procedura de atribuire a contractului de lucrari **“Retehnologizare C.H.E. Stejaru”**. Proiectul estimat la o valoare de 77.250.000,00 euro fara TVA, a fost initiat prin publicarea anuntului de participare in Sistemul Electronic al Achizitiilor Publice si in Jurnalul Oficial al Uniunii Europene. La procedura de *“Licitatie Deschisa”* a fost prezentata o singura oferta din partea *“Asocierii Romelectro SA si Alstom Hydro france”* aceasta fiind declarata de catre comisia de evaluare a ofertelor ca fiind inacceptabila si neconforma si in consecinta a fost respinsa.
- b) SH RAMNICU VALCEA a anulat in luna octombrie procedura de atribuire a contractului **“Ex.Th. Galeria Aductiune secundara Pascoia (UHE Dorin Pavel)”**, valoarea estimata a acestei procedurii fiind de 9,950.00 lei fara TVA. Procedura aplicata - *“Cerere de Oferte”* - a fost anulata conform prevederilor OUG 34/2006, art.209, alin.1), lit.b) OUG Nr.34/2003 - nu s-au inregistrat oferte depuse.

Proceduri contestate la nivelul compartimentelor de achizitie:

Avand in vedere proiectele importante derulate in luna octombrie, cat si procedurile pentru care au fost publicate anunturi/invitatii de participare in Sistemul Electronic al Achizitiilor Publice,

se constata ca nu au fost inregistrate contestatii la Consiliul National de Solutionarea Contestatiilor/Instante.

Activitati/Proiecte semnificative derulate de catre Directia Procurement:

	Denumirea activitate/proiect	Termen limita de finalizare activitate	Stadiul Activitatii /Proiectului
HE Executiv	Managementul proceselor cu termene si responsabilitati	15.12.2014	In curs de elaborare
	Intocmire PAAP 2015 Sectiunea Resurse Umane, Strategie si Cooperare, Financiar, Furnizare Trading si Juridic	10.11.2014	In curs de elaborare
	Intocmire PAAP Centralizat 2015	15.12.2014	In curs de elaborare
SH BISTRITA	Intocmire PAAP 2015 Sectiunea Investitii	10.11.2014	In curs de elaborare
	Participarea in Comisii de Inventariere Anuala	31.10.2014	Finalizat cu PV de Inventariere
	Derulare achizitii directe	31.10.2014	Finalizate
	Urmărirea si derularea contractelor incheiate la nivel centralizat (EIP, Uleiuri Minerale, Materiale igienico-sanitare, etc)		Permanent
	Intocmire raportari achizitii (raportari lunare, saptamanale, etc.)	04.11.2014 05.11.2014	In curs de elaborare Permanent
	Intocmire Raport activitate Directia Procurement pentru luna octombrie	03.11.2014	In curs de elaborare
	Pregatire Neces ar achizitie produse/servicii/lucrari pentru procesul PRODUCTIE SH Bistrita, in vederea transmiterii lui la responsabilii de aceasta sectiune.	05.11.2014	In curs de elaborare
SH CLUJ	Intocmire PAAP 2015 Sectiunea Securitate	10.11.2014	In curs de elaborare
	Actualizare ROF-Birou Achizitii	14.11.2014	In curs de elaborare
	Participarea in Comisii de Inventariere Anuala	31.10.2014	Finalizat cu PV de Inventariere
	Proiect CHE Rastolita-modif.clauze contractuale	14.11.2014	In curs de elaborare
	Derulare comenzi produse-achizitii directe	31.10.2014	Finalizat cu PV de Receptie
SH CURTEA DE ARGEŞ	Intocmire PAAP 2015 Sectiunea MANAGEMENTUL UTILITATILOR	10.11.2014	In curs de elaborare
	Participarea in Comisii de Inventariere Anuala	15.11.2014	Finalizat cu PV de Inventariere
	Pregatire Neces ar achizitie produse/servicii/lucrari pentru procesul PRODUCTIE SH Arges in vederea transmiterii lui la responsabili de aceasta sectiunea	05.11.2014	PAAP 2015 PRODUCTIE SH ARGES
SH HAŢEG	Intocmire PAAP 2015 Sectiunea SMI	10.11.2014	In curs de elaborare
	Participarea in Comisii de Inventariere Anuala	15.11.2014	In desfasurare
	Prezentare situatii Curtea de Conturi Hunedoara	07.11.2014	In desfasurare

	Denumirea activitate/proiect	Termen limita de finalizare activitate	Stadiul Activitatii /Proiectului
	Derulare achizitii directe pentru Dotari independente Investitii	30.11.2014	In desfasurare
	Intocmire raportari achizitii		
	Participare la elaborarea documentelor necesare in vederea initierii procedurii de paza a obiectivelor SC Hidroelectrica SA Bucuresti.	15.11.2014	In desfasurare
SH PORȚILE DE FIER	Intocmire PAAP 2015 Sectiunea PRODUCTIE	11/10/2014	In curs de elaborare
	Participarea in Comisii de Inventariere Anuala	10/31/2014	Finalizat cu PV de Inventariere
	Derulare achizitii directe	31/10/2014	Finalizate
	Intocmire raportari achizitii (raportari lunare, saptamanale, etc.)	05/11/2014 05/11/2014	In curs de elaborare Permanent
	Intocmire documentarii in vederea inaintarii lor la aprobare la Hidroelectrica	07/11/2014	In curs de elaborare
SH RÂMNICU VÂLCEA	Intocmire PAAP 2015 Sectiunea Mentenanta	10.11.2014	In curs de elaborare
	Participarea in Comisii de Inventariere Anuala	31.10.2014	Finalizat cu PV de Inventariere
	Derulare procedura CO - Ex.Th. Galeria Aductiune secundara Pascoaia(UHE Dorin Pavel) - Procedura a II-a	15.11.2014	Deschiderea ofertelor (31.10.2014)
	Lansarea in SEAP a 8 documentatii de atribuire in vederea aprobarii de catre ANRMAP	31.10.2014	6 - Documentatii aprobate 1- Respinsa 1- In asteptare
	Intocmirea a 2 documentatii de atribuire si inaintare catre HE pentru aprobarea demararii procedurii (1-CO / 2 - NFPPAP)	31.10.2014	In asteptarea aprobarii
	Intocmire Act Additional Contract 58/2009 HIDROSERV Slatina - Introducere serv.deszapezire	30.10.2014	Transmis spre avizare/ aprobare la HE
	Intocmire Act Additional Contract 4/2010 HIDROSERV Valcea - Refacere anexe mentenanta si introducere serv.deszapezire	30.10.2014	Transmis spre avizare/ aprobare la HE
	Renegocierea tarifului de paza obiective SH Rm.Valcea si UHE Dorin Pavel (scaderea CAS cu 5%) contract subsecvent 3 - S.C. Gardienii SRL	30.10.2014	Incheiere act additional ca contractul in vigoare
SH SEBEȘ	Intocmire PAAP 2015 Sectiunea IT și Comunicații	11/10/2014	în curs de elaborare
	Participarea in Comisii de Inventariere Anuala	11/14/2014	în desfășurare

8. Activitatea de control intern

In prezent, in cadrul Departamentului Control Intern se afla in diferite stadii de elaborare, finalizare si aprobare rapoartele aferente misiunilor de control efectuate la:

-**SH Curtea de Arges** dispusa prin Decizia nr **1421/04.08.2014** avand ca obiectiv verificarea modului de realizare a lucrarilor de mentenanta de tip LN3D la HA1 Vidraru.

-**SH Curtea de Arges** dispusa prin Decizia nr **1420/04.08.2014** avand ca obiectiv verificarea si analizarea anumitor iregularitati cu privire la reparatie vana plana Clabucet, fibra optica Clabucet si reparatii macara portal Manicesti, respectiv prin decizia nr **1604/22.09.2014** avand ca obiective verificarea cauzelor care au dus la propunerea de amanare a receptiei la terminarea lucrarilor la obiectivele „Modernizare vana plana2x3/75 priza de apa Pecineagu-Clabucet” si la obiectivul „Comunicatie pe fibra optica a sistemului de transmitere date-voce intre CHE Clabucet si baraj Pecineagu”.

- **SH Portile de Fier** dispusa prin decizia nr **1591/18.09.2014** avand ca obiective identificarea deficientelor in legatura cu lucrarile de injectie la blindajul camerei rotorice la HA5 si a angajatilor responsabili, respectiv identificarea prejudiciilor rezultate si stabilirea modului de recuperare a acestora;

-Hidroelectrica SA – Executiv Compartiment Securitate si Directia Procurement prin decizia 1609/25.09.2014 avand ca obiective analiza Caietului de sarcini privind achizitia de „Servicii de securitate, protectie si interventie a obiectivelor, bunurilor si valorilor Hidroelectrica SA

Evaluarea modului de organizare a procesului de control intern si de raportare a deficientelor constatate in cadrul SPEEH Hidroelectrica. Un rezultat direct al acestui proces de evaluare este revizuirea procedurii de control intern, prin care se urmareste definirea nivelului de detaliu necesar a activitatilor din cadrul procesului de control intern si a responsabilitatii membrilor echipei de control.

Printre cele mai importante disfunctionalitati si neconformitati constatate in urma controlului si analizei activitatilor desfasurate in cadrul entitatilor controlate:

- Controlul efectuat la UHE Sibiu a relevat faptul ca la CHE Racovita proiectantul ISPH SA, a ales o solutie constructiva inadecvata si necorespunzator dimensionata pentru constructia elastica de disipare a energiei care face racordul intre cota superioara a casetei de subtraversare si nivelul raului Olt, constructie care a suferit avarii majore la un debit afluent de cca. 32 mc/s, mult sub debitul de 43 mc/s pentru care ar fi trebuit sa fie dimensionata lucrarea, conform celor stipulate in DE „CHE Racovita. Racord de subtraversare Avrig – rau Olt”.

- In urma controalelor efectuate la SH Curtea de Arges si la SH Portile de Fier s-au constatat grave deficiente in ceea ce priveste programarea, executarea si controlul calitativ al operatiunilor de mentenanta, in urma carora au fost inregistrate pierderi semnificative.

Modul de organizare si functionare al departamentului de control intern poate fi imbunatatit semnificativ printr-o planificare conectata la realitatile companiei, prin focusarea operatiunilor de control intern pe zonele de risc semnificativ si prin activarea unui program de instruire si evaluare al angajatilor din dep, astfel incat acestia sa poata face fata complexitatii si sa fie motivati corespunzator.

In urma actiunilor de control intern efectuate au fost identificate in continuare situatii in care resursele financiare ale companiei nu au fost utilizate eficient si sunt in continuare cazuri in care lucrarile de mentenanta corectiva nu sunt executate in baza unor tehnologii adecvate si la standarde de calitate corespunzatoare.

Este necesara implementarea noii proceduri privind organizarea activitatilor de control intern astfel incat impactul operatiunilor de control intern asupra activitatilor companiei sa fie unul pozitiv.

9. Audit public intern

Misiunea de audit intern cu tema “ **Raportarea productiei, furnizarea, contabilizarea si incasarea c/val productiei de energie electrica obtinuta**”, se afla in derulare In acest sens, au fost obtinute informatii complete pentru concilierea datelor privind productia livrata, facturata si cea contabilizata precum si informatii pentru analiza evolutiei costurilor/MWh si a influentei acestora in cifra de afaceri pentru perioada 2010 – iunie 2014.

In conformitate cu Planul Anual de Audit Public Intern, a fost demarata misiunea de audit public intern cu tema “ **Desfasurarea si organizarea activitatii de achizitii publice in cadrul Executiv Hidroelectrica** ”.

Adiacent misiunilor de asigurarea a regularitatii si conformitatii, Departamentul Audit Public Intern a fost implicat in misiuni de consiliere pentru identificarea, descrierea si analiza proceselor operationale in cadrul Hidroelectrica, respectiv consiliere privind analiza procedurilor existente si elaborarea si implementarea procedurilor si instructiunilor necesare avand ca obiectiv principal o functionare optima si obtinerea recertificarii SMI a Hidroelectrica in luna iunie 2015.

De asemenea, implicarea departamentului a constat si in consilierea adusa Departamentului Financiar prin analiza investitiilor derulate pentru eliminarea opiniei cu rezerve a auditorului financiar extern care a auditat situatiile financiare ale societatii.

10. Sistem de management integrat

În cursul lunii octombrie obiectivele specifice domeniilor de activitate SMI au fost planificate și realizate după cum urmează:

1) Reducerea valorii achizițiilor

Pentru ținerea sub control a cheltuielilor gestionate de compartimentele SMI, se realizează lunar monitorizarea cheltuielilor din sucursale și executiv pe conturi și elemente de cont, centralizarea acestora și urmărirea încadrării în bugetul alocat.

În cursul lunii octombrie s-au continuat acțiunile privind derularea contractelor încheiate centralizat la nivelul societății și demararea procedurilor de achiziție a produselor și serviciilor din planul de prevenire și protecție, avându-se în vedere prospectarea pieței și selectarea ofertelor cu prețul cel mai scăzut.

SH Rm. Vâlcea a elaborat documentația de achiziție pentru scurtcircuitoare mobile monofazate, pe baza solicitărilor transmise de secțiile exploatare. S-a elaborat caietul de sarcini asigurându-se avizarea în CTE SH și, după prospectarea de piață, s-a luat în considerare, pe lângă oferta cu prețul cel mai scăzut, negocierea unui discount de 4% din valoarea produselor, obținându-se diminuarea costurilor de la valoarea inițială de 40.230 lei la valoarea de 33.000 lei.

Pentru conformarea cu cerințele Legii 211/2011 privind gestionarea deșeurilor, 20 de angajați din cadrul Hidroelectrica SA au participat la cursul de formare profesională „Specialist în managementul deșeurilor”. Achiziția serviciilor de formare s-a realizat prin procedura de cerere de ofertă, valoarea estimată fiind de 11.070 lei pentru 18 salariați. Urmare a derulării procedurii de achiziție s-a obținut un preț de 7.100 lei pentru 20 salariați, în condițiile focalizării pe studii de caz și pe cerințele legale specifice și aplicabile în Hidroelectrica. S-a realizat astfel o reducere a costurilor estimate inițial de 3.970 lei și formarea în plus a 2 salariați.

În vederea respectării cerințelor legale din domeniul SSM coroborat cu necesitatea acordării primului ajutor la locurile de muncă, precum și pentru implementarea Planului de prevenire și protecție al SH Porțile de Fier, SH Bistrița și SH Râmnicu Vâlcea, sucursalele au întocmit și transmis documente pentru aprobarea achiziției de truse de prim ajutor și kituri pentru trusele de prim ajutor. La nivelul executivului s-a decis demararea unei proceduri de achiziție centralizată, la cel mai mic preț, realizându-se astfel o economie de 836 lei.

Față de necesarul de materiale igienico-sanitare pentru trimestrul IV 2014 și anul 2015 estimat în luna septembrie conform Regulamentului cadru privind acordarea materialelor igienico-sanitare elaborat de echipa SMI, în luna octombrie s-a efectuat o analiză pe baza stocurilor existente în magazine, apreciindu-se că stocurile existente pot asigura cerințele pentru anul 2014.. S-a revizuit necesarul estimat pentru anul 2015 în sensul diminuării, luându-se în considerare că fiecare angajat lucrează efectiv doar 11 luni pe an, 1 lună fiind perioada medie de concediu de odihnă și s-a solicitat Departamentului Managementul Utilităților demararea procedurii de achiziție. .

Referitor la achiziția de echipament individual de protecție conform contractelor încheiate centralizat pentru anul 2014, pe baza monitorizării efectuate permanent la executivul Hidroelectrica SA, s-a constatat că unii furnizori nu au respectat clauzele contractuale referitoare

la termenul de livrare. Personalul SMI din sucursalele și executivul Hidroelectrica a acționat unitar prin notificarea furnizorilor, centralizarea întârzierilor în livrare, calculul penalităților datorate și facturarea acestora. Valoarea totală a penalităților aplicate în cursul lunii octombrie este de 2083,94 lei.

Alte activități realizate de compartimentele SMI din Hidroelectrica cu privire la activitatea de achiziții:

- verificarea și avizarea referatelor de necesitate pentru achizițiile demarate;
- verificarea și avizarea caietelor de sarcini și a PCCVI pentru lucrările în derulare;
- participare la elaborarea fișelor de constatare tehnică pentru lucrările de mentenanță (55 FCT-uri la UHE Slatina);
- întocmirea convențiilor SSM și PM, conform convenției cadru SSM-AII-Mediu la nivel SH;
- întocmirea și aprobarea RNO, negocieri cu Hidroserv pentru verificarea/încercarea echipamentelor electroizolante (SH Porțile de Fier);
- participare în comisiile de recepții, de exemplu la recepția lucrărilor de mentenanță finalizate și verificarea dosarelor de reparații (13 recepții la UHE Slatina).

2) Buget și PAAP

În urma solicitării Direcției Financiare și Direcției Procurement de elaborare și transmitere a propunerilor de buget și plan anual de achiziții, echipa SMI a stabilit necesarul de resurse și achiziții pentru restul anului 2014, anul 2015 și următorii doi ani, având în vedere valorile de piață reale, astfel încât să fie asigurate produsele și serviciile necesare desfășurării activității cu costuri cât mai scăzute, unitare la nivelul societății. S-au avut în vedere chei de control și verificare atât pentru estimarea cantităților, cât și a prețurilor unitare. Astfel, la unele sucursale, după verificarea propunerilor, s-au diminuat o parte din costurile propuse.

În cursul lunii octombrie, s-a centralizat, elaborat și s-a revizuit bugetul consolidat la nivelul Hidroelectrica (sucursale și Executiv) pentru domeniile SMI, precum și PAAP pentru anul 2015.

3) Organizarea activității

Pentru organizarea activităților din domeniile SMI, coroborat cu prevederile ROF Hidroelectrica și regulilor de subordonare operativă, în cadrul SMI s-au realizat următoarele:

- s-a întocmit un capitol cadru din Regulamentul de Organizare și Funcționare al sucursalelor pentru compartimentele funcționale SMI, structurat pe fiecare proces corespunzător din Harta Proceselor, versiunea în vigoare, care, adaptat apoi specificului fiecărei sucursale, a fost transmis serviciilor de Resurse Umane pentru a fi inclus în ROF;
- s-au finalizat și difuzat 4 fișe de post cadru pentru domeniile SMI, structurate pe procese, astfel: Managementul Calității și Audit Intern SMI, Managementul Mediului, Managementul Securității și Sănătății în Muncă și Control Intern Managerial, inclusiv Managementul Riscului. S-a demarat procesul de elaborare a fișelor de post din sucursale și avizarea acestora de șeful serviciului SMI din executiv;
- s-au elaborat/actualizat fișele de post pentru personalul din cadrul Serviciului SMI.

4) Elaborarea documentației SMI

Au fost analizate și avizate din punct de vedere al cerințelor sistemului și referențialelor de certificare instrucțiunile tehnice interne la UHE Sibiu, proceduri operaționale actualizate în cadrul sucursalelor și documentele elaborate în executiv. S-au formulat și transmis elaboratorilor puncte de vedere și observații privind conformitatea cu privire la structura și formatul acestora. Documentele noi și cele actualizate au fost difuzate controlat și s-au postat pe intranetul societății în vederea consultării de către tot personalul. De asemenea, au fost actualizate listele documentelor SMI, la toate sucursalele și executivul Hidroelectrica.

Sunt în analiză și în curs de finalizare la SH Hațeg, procedurile operaționale și instrucțiunile de lucru care reglementează activitatea de exploatare din CHE/MHC în scopul corelării cu reglementările în vigoare existente (PE, NTE, proceduri) și cu Harta proceselor, versiunea în vigoare.

Prin adresa nr. 110553/22.10.2014 s-a solicitat Departamentului Management Active organizarea CTE-HE în scopul avizării unui număr de 6 instrucțiuni de securitate și sănătate în muncă elaborate de SMI:

1. ISSM-02-02-03_10 Activitatea din laboratoarele chimice ale centralelor hidroelectrice
2. ISSM-02-02-03_13 Depozitarea, transportul și utilizarea oxigenului, azotului
3. ISSM-02-02-03_14 Depozitarea, transportul și utilizarea acetilenei
4. ISSM-02-02-03_12 Manipularea, transportul prin purtarea și cu mijloace nemecanizate a maselor precum și depozitarea acestora
5. ISSM-02-02-03_15 Sudura electrică și autogenă
6. ISSM-02-02-03_16 Activitatea de prelucrări mecanice

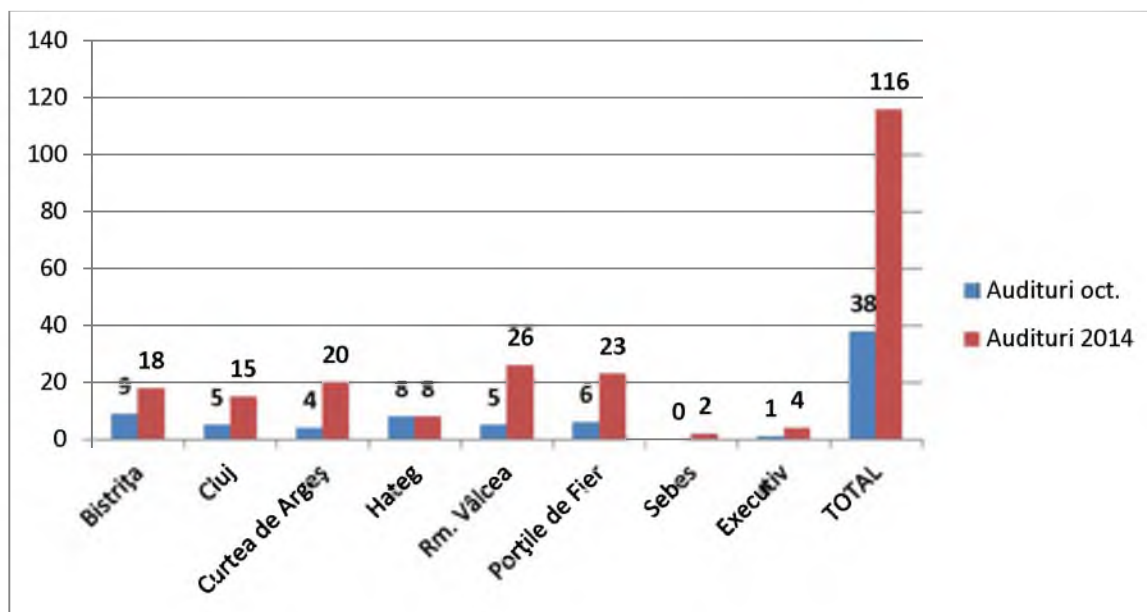
5) Optimizarea proceselor din Hidroelectrica

Echipa SMI din Hidroelectrica a analizat noua Hartă a proceselor elaborată de consultant, a regândit structura și locul acestor procese, conform noii abordări procesuale recomandate de firma Roland Gareis Consulting (RGC) și a făcut propuneri pentru îmbunătățire/optimizare. La nivelul Executivului Hidroelectrica s-au pregătit, pentru întâlnirea programată în luna noiembrie, componentele din hartă care au putut fi dezvoltate la nivelul serviciului SMI, precum și drafturile de documentare a proceselor pe baza standardelor/șabloanelor elaborate de RGC pentru două procese.

6) Audit Intern SMI

În luna octombrie 2014 s-au desfășurat acțiuni de audit intern SMI la SH Porțile de Fier și SH Rm. Vâlcea. Din echipele de audit au făcut parte specialiști din executiv și din sucursale. S-au recomandat 6 îmbunătățiri (2 la SH Rm. Vâlcea și 4 la SH Porțile de Fier), a căror implementare va conduce la creșterea eficacității SMI în cadrul sucursalelor auditate.

Audituri interne SMI realizate în luna octombrie și primele 10 luni ale anului 2014



7) *Autorizare/reautorizare personal*

În cadrul SH Cluj s-a actualizat decizia privind componența comisiilor de examinare pentru autorizarea electricienilor, actualizare impusă de modificările structurii organizatorice și de personal, iar SH Porțile de Fier a autorizat/reautorizat 6 electricieni.

8) *Motivarea și conștientizarea angajaților din Hidroelectrică*

Motivarea și conștientizarea angajaților din Hidroelectrică a continuat prin difuzarea în cadrul SH Porțile de Fier și ulterior în toate sucursalele și Executivul societății a materialelor cu tema „Managementul stresului pentru locuri de muncă sănătoase”. Materialele au fost elaborate de Agenția Europeană pentru Securitate și Sănătate în Muncă și fac obiectul campaniei desfășurate la nivel comunitar în perioada 2014-2015. ITM din toată țara - au organizat simpozioane sub sloganul „Stresul sub control” ca parte a manifestărilor ce au avut loc în luna octombrie.

9) *Instruire angajați*

În luna octombrie au fost angajați 63 de lucrători cărora li s-a efectuat instruirea introductivă generală, dintre aceștia o parte au fost cuprinși în programe de pregătire specifice, urmând să fie autorizați conform prevederilor Regulamentului de autorizare a electricienilor. Pentru noii angajați s-au întocmit fișele de identificare a factorilor de risc. Au fost elaborate tematici de instruire la locul de muncă, suporturi de curs și teste în conformitate cu procedura operațională „Instruire internă”, ed./rev în vigoare, pentru angajații cărora li s-a schimbat locul de muncă sau încadrarea. S-a continuat monitorizarea stadiului de realizare a instruirilor periodice planificate și au fost realizate instruirile conform programului.

10) *Obținerea actelor de reglementare din domeniul protecției mediului*

Au fost obținute autorizațiile de mediu sau alte documente de reglementare:

- autorizația de mediu nr. 308/16.10.2014 pentru CHE Cerbureni (SH Curtea de Argeș),
- autorizația de mediu nr. 142/26.09.2014 pentru Depozit central SH Hațeg,
- s-au obținut deciziile de transfer a autorizațiilor de mediu de la titularul inițial SH Oradea la noul titular SPEEH Hidroelectrică – SH Cluj pentru 11 puncte de lucru,
- s-au obținut 3 autorizații de gospodărirea apelor, gestionate de specialistul PM, eliberate de ANAR București pentru Centrala Hidroelectrică Porțile de Fier I, Centrala Hidroelectrică Porțile de Fier II și Centrala Hidroelectrică Gogoșu (SH Porțile de Fier).

Au fost realizate următoarele etape intermediare în vederea emiterii actelor de reglementare :

- s-au transmis către APM județene completările la documentația necesară emiterii autorizațiilor de mediu pentru AHE Pângărați (SH Bistrița), Baraj Drăgan (SH Cluj), AHE Oești (SH Curtea de Argeș),
- au fost depuse două notificări pentru obținerea obligațiilor de mediu pentru privatizare - MHC Cluj I și CHE Florești II (SH Cluj),
- a fost achitat tariful legal (250 lei) și s-a transmis autorizația de gospodărirea apelor în vederea revizuirii autorizației de mediu pentru Lac de acumulare și baraj Izvorul Muntelui (SH Bistrița),
- a fost platita taxa (1400 lei) și s-a făcut solicitarea privind eliberarea avizului de mediu pentru lucrarea desfășurată în aria protejată ROSPA0003 Avrig – Scorei – Făgăraș de către Asociația Epal, în calitate de custode al ariei (SH Sebeș),
- s-au depus documentațiile necesare transferului autorizațiilor de mediu, de la titularul SH Sibiu către titularul SPEEH Hidroelectrică – SH Sebeș, la APM Sibiu, APM Vâlcea și APM Brașov,
- au fost demarate acțiunile pentru transferul autorizațiilor de mediu emise de APM Buzău către noul titular SPEEH Hidroelectrică – SH Curtea de Argeș;
- s-au întocmit documentațiile necesare stabilirii obligațiilor de mediu pentru 4 centrale: Rașnov 3, Rașnov 4, Gura Râului și Cibin (SH Sebeș),
- s-a întocmit și s-a transmis la APM București Bilanțul de mediu de nivel 0 pentru MHC Bixad (SH Sebeș),
- APM Argeș a efectuat vizitele în teren la CHE Clăbucet, CHE Rucăr, CHE Dragoslavele și MHC Frasin, aflate în procedură de emiterie a autorizațiilor de mediu (SH Curtea de Argeș),

11) Îndeplinirea cerințelor de raportare și de monitorizare a factorilor de mediu

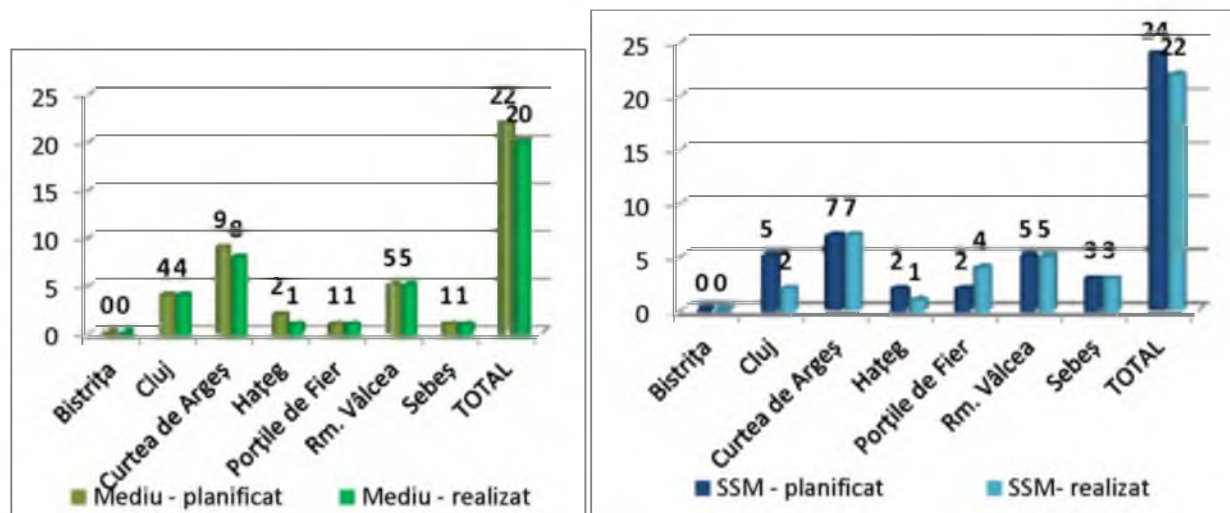
Au fost realizate următoarele raportări prevăzute ca obligații prin actele de reglementare:

- au fost transmise la APM Argeș raportările referitoare la gestiunea deșeurilor în trim. III 2014 pentru un număr de 8 CHE, obligația raportării trimestrială fiind prevăzută în autorizațiile de mediu (SH Curtea de Argeș);
- s-au transmis către APM Argeș rapoartele privind analizele de ape uzate menajere de la CHE Pitești și CHE Bascov, realizate cu laborator acreditat RENAR (SH Curtea de Argeș);
- s-a demarat analiza apei din lacurile SH Sebeș conform cerințelor din autorizațiile de mediu;
- s-a urmărit derularea comenzii privind efectuarea de analize apă reziduală la CHE Movileni și s-a avizat la plată factură reprezentând serviciile efectuate în luna septembrie (SH Bistrița);

- s-au centralizat informațiile necesare pentru calculul obligațiilor la plată la fondul de mediu (SH Porțile de Fier și SH Rm. Vâlcea).

12) Planificare și efectuare controale interne în domeniul protecției mediului, securității și sănătății în muncă

În luna octombrie, au fost realizate un număr total de 20 controale interne în domeniul PM și 22 în domeniul SSM. Gradul de conformare rezultat, în conformitate cu prevederile procedurii „Evaluarea conformării”, cod PS-02-02-02_02, ed./rev. în vigoare 0, este „bun”, încadrându-se între 89% și 98%.



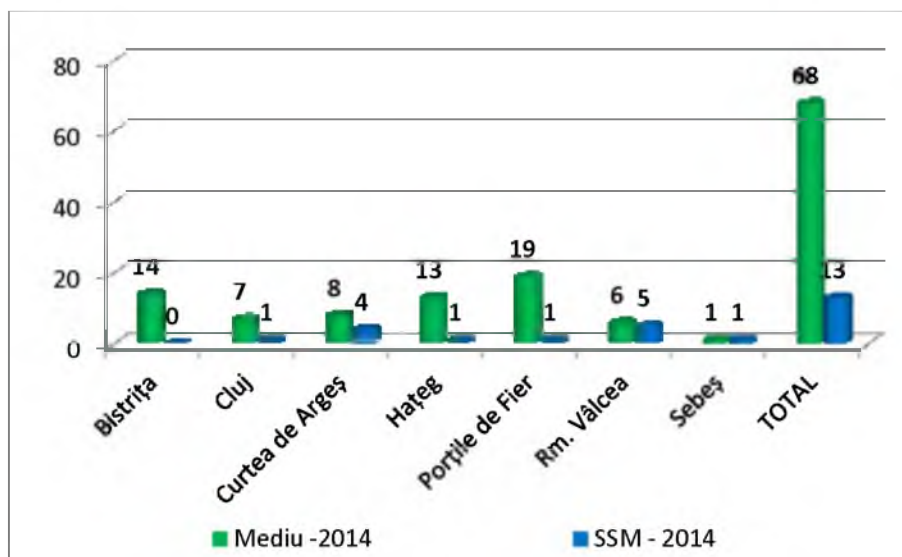
13) Controale ale autorităților din domeniu

În luna octombrie 2014 autoritățile cu drept de control au efectuat un număr de 11 controale în domeniul protecției mediului, prin care s-au dispus 9 măsuri. Măsurile dispuse au vizat:

- comunicarea operativă către GNM-CJ Bacău și SGA Bacău a oricărei situații „de poluare a luciului de apă observată de personalul CHE”;
- efectuarea măsurărilor de zgomot la depozitul central al SH Hațeg și transmiterea către GNM-CJ Hunedoara a buletinelor de analiză, condiția fiind impusă prin autorizația de mediu cu nr. HD-142/26.09.2014;
- respectarea prevederilor HG 1061/2008 privind transportul deșeurilor pentru toate CHE de la care urmează să se transporte și valorifice ulei uzat (deșeu);
- raportare la APM Gorj consumul de ulei mineral pentru Amenajarea Hidroenergetică Vaja-Clocotiș.

În domeniul SSM nu au avut loc controale externe în luna octombrie.

Controale ale autorităților în domeniile PM și SSM în primele 10 luni din 2014:



14) Managementul deșeurilor

S-au desfășurat următoarele activități specifice gestiunii deșeurilor:

- completarea fișelor de evidență a gestiunii deșeurilor pe fiecare cod de deșeu, conform HG 856/2002 și a cerințelor din autorizațiile de mediu;
- colaborarea cu Serviciile de Managementul Utilităților la întocmirea situațiilor și documentelor în vederea valorificării unor categorii de deșeuri (uleiuri uzate);
- actualizarea și transmiterea în anchetă a procedurii operațională referitoare la gestionarea, raportarea și transportul deșeurilor generate (SH Curtea de Argeș).

Ca problemă deosebită menționăm că în perioada de viitură au fost aduse de apele fluviului Dunărea, amonte de CHE Porțile de Fier I și amonte de UHE Porțile de Fier II, tone de deșeuri, plutitori solizi și PET-uri. Acestea au fost strânse de către angajații sucursalei și angajații HidroServ Porțile de Fier și au fost transportate la amplasamentul ecologic al orașului conform contractelor de salubritate încheiate.

15) Control medical periodic

În luna octombrie s-au elaborat și transmis la ROMAR graficele privind controlul medical periodic pentru 514 lucrători din cadrul SH Cluj și SH Rm. Vâlcea. Pentru lucrătorii nou angajați s-au întocmit fișele de identificare a factorilor de risc și s-a solicitat examinarea de medicina muncii prin formularele tip. În urma investigațiilor și în baza riscurilor identificate s-au eliberat documentele medicale necesare la angajare.

Probleme deosebite SMI

- necesitatea instruirii și formării de auditori interni SMI;
- necesitatea urgentării obținerii certificatelor constatatoare pentru punctele de lucru unde este necesar transferul/reînnoirea autorizațiilor de mediu (urgente: CHE Strejești și stația de pompe Poganu, CHE Arcești și stația de pompe Teslui -SH Rm. Vâlcea);

- necesitatea urgentării încheierii la nivelul companiei a contractelor de eliminare și/sau valorificare deșeuri.

B. Măsurile procedurale

Ședințele Adunării Generale a Acționarilor

A fost organizată ședința Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor în data de 2.10.2014, care a hotărât următoarele:

1. Aprobarea majorării capitalului social al Hidroelectrica S.A. de la valoarea de 4.481.475.540 lei la valoarea de 4.481.482.240 lei, respectiv cu valoarea de 6.700 lei, aport în natura al Statului Roman, reprezentat de Ministerul Economiei – Departamentul pentru Energie, reprezentând contravaloarea terenului aferent MHC Budac, pentru care s-a obținut certificatul de atestare a dreptului de proprietate M 03 nr. 13124.

2. Aprobarea emiterii unui număr de 670 acțiuni noi, ca urmare a aportului în natura al Statului Roman, reprezentat de Ministerul Economiei – Departamentul pentru Energie, la capitalul social al Hidroelectrica S.A.

3. Aprobarea transferului către SC Fondul Proprietatea, în temeiul art. 9¹, alin. 6 din titlul VII al Legii nr. 247/2005 privind reforma în domeniile proprietății și justiției, precum și unele măsuri adiacente, cu modificările și completările ulterioare, al unui număr de 134 acțiuni, din numărul total de 670 acțiuni nou emise, restul de 536 acțiuni rămânând în proprietatea Statului Roman, reprezentat de Ministerul Economiei – Departamentul pentru Energie.

4. Aprobarea noii structuri a capitalului social, respectiv:

STATUL ROMÂN prin Ministerul Economiei-Departamentul pentru Energie:

- aportul la capital: 3.587.699.890 lei
- aport în natură: 34.742.402 lei
- număr de acțiuni: 358.769.989
- valoare acțiune: 10 lei
- cotă de participare la beneficiu și pierdere: 80,056099698 %.

S.C. FONDUL PROPRIETATEA S.A.

- aportul la capital: 893.782.350 lei
- aport în natură: 8.655.168 lei
- număr de acțiuni: 89.378.235
- valoare acțiune: 10 lei;
- cotă de participare la beneficiu și pierdere: 19,943900302 %.

5. Aprobarea modificării Actului constitutiv al Hidroelectrica S.A., respectiv a Capitolului 3 - „Capitalul social, acțiunile”, articolul 7 – „Capitalul social”, după cum urmează:

„(1) Capitalul social al Hidroelectrica este de 4.481.482.240 lei, fiind împărțit în 448.148.224

acțiuni nominative, ordinare și dematerializate, fiecare având o valoare nominală de 10 lei. Capitalul social este în întregime subscris și vărsat. În capitalul social nu sunt incluse bunuri de natura celor prevăzute la art. 136, alin. (3) din Constituția României.

(2) Capitalul social al Hidroelectrica este deținut după cum urmează:

1. Statul Roman, prin Ministerul Economiei-Departamentul pentru Energie, persoana juridică de drept public, cu sediul în Municipiul București, Splaiul Independenței nr. 202E, sector 6, deținător al unui număr de 358.769.989 acțiuni, având o valoare nominală totală de 3.587.699.890 lei, reprezentând 80,056099698 % din capitalul social al Societății.

2. Fondul Proprietatea S.A, persoana juridică română, cu sediul în București, strada Buzzești, nr. 78-80, etaj 7, sector 1, înmatriculată la Registrul Comerțului de pe lângă Tribunalul București, sub nr. J40/21901/2005, cod unic de înregistrare 18253260, deținătoare a unui număr de 89.378.235 acțiuni, având o valoare nominală totală de 893.782.350 lei, reprezentând 19,943900302% din capitalul social al Societății.”

6. Aprobarea actualizării Actului constitutiv al Hidroelectrica S.A. potrivit hotărârii adoptate de Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor și publicarea acestuia.

7. Aprobarea mandatării Administratorului Judiciar pentru semnarea Actului constitutiv actualizat.

8. Aprobarea transferului cu plată al obiectivului de investiții „CHE Ovidiu – galerii de aducțiune, galerii de evacuare apă și clădiri anexa” (construcții hidrotehnice și clădiri anexa, amplasate pe malul stâng și malul drept lângă ecluza Ovidiu), către Compania Națională Administrația Canalelor Navigabile SA Constanța, pentru suma de 139.625,44 lei.

9. Aprobarea achiziției prin licitație publică a unui credit de nevoi generale de finanțare, inclusiv pentru refinanțări de credite (general corporate purpose loan), în valoare de 50 milioane EUR pe o durată de 5 ani, în condițiile menționate în Nota avizată de administratorul judiciar și administratorul special al Hidroelectrica SA, precum și mandatarea administratorului judiciar pentru a stabili costurile ce vor fi incluse în caietul de sarcini.

10. Aprobarea vânzării prin licitație publică a activului - teren în suprafață de 39.128 mp situat în amonte de barajul Oașa, jud. Alba, nr. de inventar 70013, categoria de folosință curți – construcții, proprietate privată a Hidroelectrica SA, înscris în Cartea Funciară nr. 14491 cu numerele topografice ale parcelelor 6718/2/3 și 6717/3 din patrimoniul Hidroelectrica SA, prin licitație deschisă cu strigare, după regula licitației competitive, la un preț în urcare, față de prețul de ofertă, în următoarele condiții:

a) Metoda de vânzare: licitație deschisă cu strigare, după regula licitației competitive, la un preț în urcare, față de prețul de ofertă;

b) Pretul de ofertă, astfel cum a fost avizat de administratorul și administratorul special;

c) Pretul minim de vânzare este același cu prețul de ofertă, respectiv prețul de pornire a licitației: 1.377.315 lei la care se adaugă TVA, echivalent a 313.026 euro la care se adaugă TVA (8 euro/mp la care se adaugă TVA);

d) Pasul de licitație: 5% din prețul de ofertă;

- e) Garanția de participare la licitație: 10% din prețul de ofertă;
- f) Taxa de participare la licitație 600 lei la care se adaugă TVA;
- g) Taxa de acces direct la datele și informațiile privind activul, care include și prețul de achiziționare a Dosarului de prezentare: 2.000 lei, la care se adaugă TVA;
- h) Modalitatea de plată: plată integral;
- i) Publicitatea privind oferta de vânzare: în condițiile stabilite de administratorul judiciar și administratorul special, ulterior aprobării vânzării activului de către AGA. Având în vedere prevederile Comunicării Comisiei privind elementele de ajutor de stat în vânzările de terenuri și clădiri de către autoritățile publice, publicată în Jurnalul Oficial al Comunităților Europene nr. C 209/3 din data 10.07.1997, se va efectua o publicitate suficientă a ofertei de vânzare în mod repetat, astfel încât să poată ajunge la cunoștința tuturor potențialilor cumpărători. Conducerea administrativă poate stabili intervalul de timp pentru efectuarea unei publicități suficiente a ofertei de vânzare ținând cont de raportul beneficiu/cost. Astfel, anunțul publicitar privind Oferta de vânzare va fi publicat în unul sau doua ziare locale, în unul sau doua cotidiane de largă circulație și într-un jurnal internațional, dacă se consideră necesar, după caz;
- j) Componența comisiei de licitație: comisia de licitație va fi formată din 7 (sapte) membri numiți prin Decizia conducerii Hidroelectrica SA;
- k) Persoanele împuternicite să negocieze și să semneze contractul de vânzare-cumpărare activ în numele Hidroelectrica SA: administratorul judiciar, administratorul special, directorul general, directorul direcției economice și șeful serviciului/departamentului juridic.

11. Aprobarea împuternicirii domnului Ovidiu Agliceru pentru a îndeplini toate și oricare dintre formalitățile cerute pentru înregistrarea și asigurarea opozabilității către terțe persoane a hotărârilor adoptate de Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor, precum și pentru implementarea acestora. Persoana împuternicită va putea delega altor persoane mandatul sau cu privire la îndeplinirea formalităților menționate mai sus.

Sedintele Comitetului Creditorilor

Administratorul judiciar a convocat în data de 09.10.2014 Comitetul Creditorilor Hidroelectrica. Convocatorul Sedintei Comitetului Creditorilor a fost comunicat membrilor comitetului creditorilor.

De asemenea, Convocatorul Sedintei Comitetului Creditorilor a fost publicat în Buletinul Procedurilor de Insolvență nr. 17558/06.10.2014.

Având în vedere ordinea de zi a sedintei, Comitetul Hidroelectrica S.A a hotărât următoarele:

1. A aprobat Rapoartele întocmite de administratorul judiciar Euro Insol privind activitatea desfășurată de Hidroelectrica S.A. în perioada 25.02.2014 – 31.08.2014;
2. A aprobat achiziția prin licitație publică a unui credit de nevoi generale de finanțare, inclusiv pentru refinanțări de credite (general corporate purpose loan), în valoare de 50 milioane EUR pe

o durată de 5 ani de la ultima tragere, perioada de tragere fiind de maxim 1 an de la data semnării contractului precum și mandatarea administratorului judiciar pentru a stabili costurile ce vor fi incluse în caietul de sarcini. Achiziția creditului are în vedere optimizarea costurilor și creșterea profitabilității companiei.

3. A aprobat vânzarea prin licitație publică a activului - teren în suprafață de 39.128 mp situat în amonte de barajul Oașa, jud. Alba, nr. de inventar 70013, categoria de folosință curți – construcții, proprietate privată a Hidroelectrica SA, înscris în Cartea Funciară nr. 14491 cu numerele topografice ale parcelor 6718/2/3 și 6717/3 din patrimoniul Societății de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale Hidroelectrica SA, prin licitație deschisă cu strigare, după regula licitației competitive, la un preț în urcare, față de prețul de ofertă, în următoarele condiții:

a) Metoda de vânzare: licitație deschisă cu strigare, după regula licitației competitive, la un preț în urcare, față de prețul de ofertă;

b) Pretul de ofertă, astfel cum a fost avizat prin Nota nr. 96085.2/22.09.2014 și Nota nr. 96085.3/22.09.2014 a administratorului judiciar EURO-Insol SPRL și a administratorului special;

c) Pretul minim de vânzare este același cu prețul de ofertă, respectiv prețul de pornire a licitației: 1.377.315 lei la care se adaugă TVA, echivalent a 313.026 euro la care se adaugă TVA (8 euro/mp la care se adaugă TVA);

d) Pasul de licitație: 5% din prețul de ofertă;

e) Garanția de participare la licitație: 10% din prețul de ofertă;

f) Taxa de participare la licitație 600 lei la care se adaugă TVA;

g) Taxa de acces direct la datele și informațiile privind activul, care include și prețul de achiziționare a Dosarului de prezentare: 2.000 lei, la care se adaugă TVA;

h) Modalitatea de plată: plată integral;

i) Publicitatea privind oferta de vânzare: în condițiile stabilite de administratorul judiciar și administratorul special, ulterior aprobării vânzării activului de către AGA. Având în vedere prevederile Comunicării Comisiei privind elementele de ajutor de stat în vânzările de terenuri și clădiri de către autoritățile publice, publicată în Jurnalul Oficial al Comunităților Europene nr. C 209/3 din data 10.07.1997, se va efectua o publicitate suficientă a ofertei de vânzare în mod repetat, astfel încât să poată ajunge la cunoștința tuturor potențialilor cumpărători. Conducerea administrativă poate stabili intervalul de timp pentru efectuarea unei publicități suficiente a ofertei de vânzare ținând cont de raportul beneficiu/cost. Astfel, anunțul publicitar privind Oferta de vânzare va fi publicat în unul sau două ziare locale, în unul sau două cotidiane de largă circulație și într-un jurnal internațional, dacă se consideră necesar, după caz;

j) Componenta comisiei de licitație: comisia de licitație va fi formată din 7 (sapte) membri numiți prin Decizia conducerii Hidroelectrica SA;

k) Persoanele împuternicite să negocieze și să semneze contractul de vânzare-cumpărare activ în numele operatorului economic: administratorul judiciar, administratorul special, directorul general, directorul direcției economice și seful serviciului/departamentului juridic.

4. A aprobat transferul cu plata al obiectivului de investitii „CHE Ovidiu – galerii de aductiune, galerii de evacuare apa si cladiri anexa” (constructii hidrotehnice si cladiri anexa, amplasate pe malul stang si malul drept langa ecluza Ovidiu), catre Compania Nationala Administratia Canalelor Navigabile SA Constanta pentru suma de 139.625,44 lei.

Procesul-verbal al Sedintei Comitetului Creditorilor din data de 09.10.2014 a fost inregistrat la grefa instantei in data de 10.10.2014 si publicat in Buletinul Procedurilor de Insolventa nr. 17923/10.10.2014

Situatia litigiilor

Situatia litigiilor generate de procedura insolventei

Litigiile generate de procedura insolventei pot fi grupate in doua diviziuni principale, prima cunoscand si subdiviziuni, dupa cum urmeaza:

1. Contestatii in procedura insolventei:
 - (i) Contestatii formulate impotriva Tabelului preliminar al creantelor;
 - (ii) Contestatii formulate impotriva masurii denuntarii unor contracte de vanzare-cumparare a energiei electrice de catre administratorul judiciar.
 - (iii) Contestatii impotriva masurii de aplicare a clauzei de forta majora in contractele bilaterale in anul 2012.
 - (iv) Opozitii impotriva hotararii pronuntata in data de 20.06.2012 prin care a fost deschisa procedura insolventei
2. Actiuni in despagubiri impotriva unor traderi de energie electrica sau formulate de traderi impotriva Hidroelectrica.

1. Contestatii in procedura insolventei.

Contestatiile formulate impotriva Tabelului preliminar de creante.

- (i) Contestatia formulata de Alpiq Romindustries SRL.

Alpiq Romindustries este si unul dintre traderii de energie ale caror contracte bilaterale de vanzare a energiei electrice au fost denuntate, astfel ca suma pentru care a solicitat inscrierea la masa credala are si o componenta de despagubiri pentru denuntare.

Alpiq Romindustries a solicitat inscrierea la masa credala cu suma de 527.790.918,03 lei, reprezentand (i) despagubiri pentru nelivrarea intregii cantitati contractate in anul 2011, ca efect al invocarii clauzei de forta majora si (ii) despagubiri pentru denuntarea contractului de catre administratorul judiciar.

Contestatia a fost inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti – Sectia a VII-a Civila sub nr. 36549/3/2012 iar prin sentinta nr. 5558/05.06.2013 a fost respinsa ca inadmisibila.

Recursul Alpiq impotriva acestei sentinte a fost admis de Curtea de Apel Bucuresti, care prin decizia civila nr. 463/25.02.2014 a admis recursul, a casat sentinta si a trimis cauza spre rejudecare instantei de fond.

Urmatorul termen de judecata, acordat pentru discutarea probatoriilor, este stabilit pentru data de 28.01.2015.

(ii) Contestatia formulata de Alpiq Romenergie SRL.

Contestatorul este de asemenea unul dintre traderii de energie ale caror contracte bilaterale de vanzare a energiei electrice au fost denuntate, astfel ca suma pentru care a solicitat inscrierea la masa credala are si componenta de despagubiri pentru denuntare.

Alpiq Romenergie a solicitat inscrierea la masa credala cu suma de 719.152.974,30 lei, reprezentand (i) despagubiri pentru nelivrarea intregii cantitati contractate in anul 2011, ca efect al invocarii clauzei de forta majora si (ii) despagubiri pentru denuntarea contractului de catre administratorul judiciar.

Contestatia a fost inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti – Sectia a VII-a Civila sub nr. 36546/3/2012 iar prin sentinta nr. 3788/10.04.2013 a fost respinsa ca inadmisibila.

Recursul Alpiq impotriva acestei sentinte a fost admis de Curtea de Apel Bucuresti prin decizia nr. 1027/16.04.2014, instanta constatand nulitatea completarii motivelor de recurs formulate de Alpiq (vizand anularea unor incheieri din dosarul de fond), insa admitand recursul pentru motivele formulate initial, sentinta fiind casata si cauza trimisa spre rejudecare instantei de fond.

Urmatorul termen in fata instantei de fond in rejudecare a fost fixat la data de 03.12.2014.

(iii) Contestatia formulata de Energy Holding.

Energy Holding a solicitat inscrierea in Tabelul preliminar al creantelor cu suma de 91.137.692,26 lei reprezentand prejudiciu pentru neexecutarea de catre Hidroelectrica a obligatiei de a livra intreaga cantitate de energie electrica prevazuta in contract pentru anul 2011, an in care datorita secetei accentuate Hidroelectrica a invocat clauza de forta majora si a redus cantitatile livrate in toate contractele bilaterale.

Administratorul judiciar a respins cererea de inscriere in tabel, masura fiind contestata de Energy Holding in cadrul dosarului nr. 36545/3/2012.

Prin sentinta nr. 3757/10.04.2013 Tribunalul Bucuresti a respins contestatia ca inadmisibila.

Recursul Energy Holding impotriva sentintei susmentionate a fost admis de Curtea de Apel prin decizia civila nr. 643/12.03.2014, sentinta fiind casata si cauza trimisa spre rejudecare.

Urmatorul termen de judecata, acordat pentru discutarea probatoriilor, este stabilit pentru data de 28.01.2015.

(iv) Contestatia formulata de Termoelectrica S.A.

Termoelectrica a formulat declaratie de creanta admisa in parte de administratorul judiciar, care a respins la inscriere suma de 9.336.477,76 lei solicitata de Termoelectrica cu titlu de penalitati contractuale.

Contestatia Termoelectrica impotriva tabelului preliminar a fost admisa de judecatorul sindic, care prin sentinta nr. 1150/06.02.2013 pronuntata in dosarul nr. 36561/3/2012 a dispus inscrierea creantei sub conditie suspensiva.

Recursul declarat de administratorul judiciar a fost admis de Curtea de Apel Bucuresti, care prin decizia nr. 456/25.02.2014 a casat sentinta si a trimis cauza spre rejudecare.

Urmatorul termen in fata instantei de fond in rejudecare a fost fixat la data de 17.12.2014.

(v) Contestatia formulata de Elsid Titu SA.

Elsid a formulat declaratie de creanta pentru suma de 13.026.661 lei reprezentand prejudiciu pentru neexecutarea de catre Hidroelectrica a obligatiei de a livra intreaga cantitate de energie electrica pentru anul 2011, datorita activarii clauzei de forta majora motivat de seceta accentuata. Administratorul judiciar a respins cererea de inscriere, masura fiind contestata de Elsid in fata judecatorului sindic in cadrul dosarului nr. 36861/3/2012.

Prin sentinta nr. 3806/10.04.2013 Tribunalul Bucuresti a respins contestatia ca inadmisibila.

Recursul Elsid impotriva sentintei mentionate a fost admis de Curtea de Apel Bucuresti, care prin decizia nr. 456/25.02.2014 a casat sentinta si a dispus trimiterea cauzei spre rejudecare.

Urmatorul termen in fata instantei de fond in rejudecare a fost fixat la data de 14.01.2015.

(vi) Contestatia formulata de Electrocarbon SA.

Electrocarbon a formulat declaratie de creanta pentru suma de 18.074.422 lei reprezentand prejudiciu pentru neexecutarea de catre Hidroelectrica a obligatiei de a livra intreaga cantitate de energie electrica pentru anul 2011, datorita activarii clauzei de forta majora motivat de seceta accentuata.

Administratorul judiciar a respins cererea de inscriere, masura fiind contestata de Electrocarbon in fata judecatorului sindic, in cadrul dosarului nr. 36857/3/2012.

Prin sentinta nr. 3754/10.04.2013 Tribunalul Bucuresti a respins contestatia ca inadmisibila.

Recursul Electrocarbon impotriva sentintei mentionate a fost admis de Curtea de Apel Bucuresti, care prin decizia nr. 889/04.04.2014 a casat sentinta si a dispus trimiterea cauzei spre rejudecare.

Urmatorul termen in fata instantei de fond in rejudecare a fost fixat la data de 14.01.2015.

(vii) Contestatia formulata de Alro SA Slatina.

Alro a formulat declaratie de creanta pentru suma de 129.664.792,20 lei reprezentand prejudiciu pentru neexecutarea de catre Hidroelectrica a obligatiei de a livra intreaga cantitate de energie electrica pentru anul 2011, datorita activarii clauzei de forta majora motivat de seceta accentuata. Administratorul judiciar a respins cererea de inscriere, masura fiind contestata de Alro in fata judecatorului sindic, in cadrul dosarului nr. 36781/3/2012.

Prin sentinta nr. 3789/10.04.2013 Tribunalul Bucuresti a respins contestatia ca inadmisibila.

Recursul Alro impotriva sentintei mentionate a fost admis de Curtea de Apel Bucuresti, care prin decizia nr. 464/25.02.2014 a casat sentinta si a dispus trimiterea cauzei spre rejudecare.

Urmatorul termen in fata instantei de fond in rejudecare a fost fixat la data de 14.01.2015.

(viii) Contestatia formulata de EFT AG.

EFT a formulat declaratie de creanta pentru suma de 11.287.478,89 lei reprezentand prejudiciu pentru neexecutarea de catre Hidroelectrica a obligatiei de a livra intreaga cantitate de energie electrica pentru anul 2011, datorita activarii clauzei de forta majora motivat de seceta accentuata. Administratorul judiciar a respins cererea de inscriere, masura fiind contestata de EFT in fata judecatorului sindic, in cadrul dosarului nr. 37379/3/2012.

Prin sentinta nr. 1151/06.02.2013 Tribunalul Bucuresti a respins contestatia ca inadmisibila.

Recursul EFT impotriva sentintei mentionate a fost admis de Curtea de Apel Bucuresti, care prin decizia nr. 644/12.03.2014 a casat sentinta si a dispus trimiterea cauzei spre rejudecare.

Urmatorul termen in fata instantei de fond in rejudecare a fost fixat la data de 14.01.2015.

(ix) Contestatia formulata de Andritz Hydro GMBh Ravensburg.

Andritz a formulat cerere de inscriere la masa credala pentru creante aferente lucrarilor efectuate conform contractelor in vigoare. Cererea a fost admisa in parte, administratorul judiciar respingand cererea pentru suma de 846.403,35 lei considerand ca aceasta suma nu este datorata de Hidroelectrica.

Contestatia Andritz a fost inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 37358/3/2012, fiind respinsa ca neintemeiata prin sentinta civila nr. 1405/13.02.2013.

Recursul Andritz a fost admis de Curtea de Apel Bucuresti, care prin decizia civila nr. 839/25.03.2014 a casat sentinta si a trimis cauza spre rejudecare instantei de fond.

Urmatorul termen in fata instantei de fond in rejudecare a fost fixat la data de 17.12.2014.

(x) Contestatia formulata de catre Danube Salvage and Towage SRL.

Creditorul a formulat cerere de inscriere la masa credala pentru suma de 40.448,39 lei decurgand dintr-un contract de inchiriere a unei nave.

Administratorul judiciar a respins cererea de inscriere constatand ca suma era achitata de Hidroelectrica.

Contestatia impotriva tabelului preliminar formulata de Danube Salvage and Towage a fost respinsa ca neintemeiata de Tribunalul Bucuresti prin sentinta nr. 1404/13.02.2013 pronuntata in dosarul 37366/3/2012.

Recursul formulat de creditor a fost admis de Curtea de Apel Bucuresti, care prin decizia nr. 840/25.03.2014 a casat sentinta si a trimis cauza spre rejudecare instantei de fond.

Urmatorul termen in fata instantei de fond in rejudecare a fost fixat la data de 17.12.2014.

Contestatii formulate impotriva masurii denuntarii unor contracte de vanzare-cumparare a energiei electrice de catre administratorul judiciar.

(i) Contestatia formulata de Alpiq Romindustries.

Constatand ca debitoarea inregistreaza prejudicii din executarea contractului de vanzare a energiei electrice incheiat cu acest trader, administratorul judiciar a dispus denuntarea contractului, in temeiul art. 86 din Legea insolventei, cu efect de la 01.08.2012.

Impotriva masurii denuntarii Alpiq Romindustries a formulat contestatie, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 31379/3/2012.

Prin sentinta civila nr. 5557/05.06.2013 judecatorul sindic a respins contestatia ca inadmisibila.

Recursul Alpiq Romindustries a fost admis de Curtea de Apel Bucuresti prin decizia civila nr. 461/25.02.2014, prin care s-a dispus casarea sentintei si trimiterea cauzei spre rejudecare instantei de fond.

Urmatorul termen in fata instantei de fond in rejudecare a fost fixat la data de 17.12.2014.

(ii) Contestatia formulata de Energy Holding.

In mod similar contractului mai sus referit, si in privinta contractului incheiat cu acest trader administratorul judiciar a constatat ca aduce pierderi averii debitoarei, motiv pentru care a dispus denuntarea cu efect de la 01.08.2012.

Impotriva masurii denuntarii Energy Holding a formulat contestatie, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 29713/3/2012.

Prin sentinta civila nr. 5355/29.05.2013 judecatorul sindic a respins contestatia ca inadmisibila.

Recursul Energy Holding a fost admis de Curtea de Apel Bucuresti prin decizia civila nr. 729/20.03.2014, prin care s-a dispus casarea sentintei si trimiterea cauzei spre rejudecare instantei de fond.

Urmatorul termen in fata instantei de fond in rejudecare a fost fixat la data de 17.12.2014.

(iii) Contestatia formulata de Andritz Hydro GMBh Viena.

Analizand relatia contractuala dintre Andritz si Hidroelectrica nascuta in baza contractului-cadru nr. 21/50765 din 09.11.2001 si constatand ca in baza acestui contract cadru au fost incheiate acorduri subsecvente si independente materializate in Amendamentele nr. 4/05.12.2002 respectiv 6/26.03.2003, Amendamente care nu au fost niciodata executate de Andritz insa in temeiul carora Hidroelectrica achitase un avans consistent, administratorul judiciar a dispus denuntarea acestora.

Impotriva masurii denuntarii Andritz a formulat contestatie, inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 4697/3/2013.

Prin sentinta nr. 5561/05.06.2013 Tribunalul a respins contestatia ca neintemeiata.

Recursul Andritz impotriva acestei sentinte a fost admis prin decizia Curtii de Apel nr. 731/20.03.2014, prin care a fost casata sentinta si cauza trimisa spre rejudecare.

Urmatorul termen in fata instantei de fond in rejudecare a fost fixat la data de 17.12.2014.

Contestatii impotriva masurii de aplicare a clauzei de forta majora in contractele bilaterale in anul 2012.

(i) Contestatia formulata de Alro SA Slatina.

In anul 2012 managementul Hidroelectrica a decis aplicarea clauzei de forta majora in contractele bilaterale, datorita scaderii drastice a productiei pe fondul secetei intense. Masura a fost contrasemnata de administratorul judiciar.

Alro a contestat masura aplicarii clauzei de forta majora la judecatorul sindic, care prin sentinta nr. 4394/24.04.2013 pronuntata in dosarul nr. 31569/3/2012 a respins ca inadmisibila contestatia. Recursul Alro impotriva sentintei a fost admis de Curtea de Apel Bucuresti, care prin decizia nr. 462/25.02.2014 a casat sentinta si a trimis cauza spre rejudecare instantei de fond. Urmatorul termen in fata instantei de fond in rejudecare a fost fixat la data de 17.12.2014.

(ii) Contestatia formulata de Elsid Titu SA.

Elsid Titu SA este unul dintre traderii ale caror contracte au fost afectate de aplicarea clauzei de forta majora in anul 2012 de catre managementul Hidroelectrica, formuland de asemenea contestatie impotriva acestei masuri.

Ca si Alro SA, Elsid a contestat masura aplicarii clauzei de forta majora la judecatorul sindic, care prin sentinta nr. 4393/24.04.2013 pronuntata in dosarul nr. 31833/3/2012 a respins ca inadmisibila contestatia.

Recursul Elsid impotriva sentintei a fost a fost admis de Curtea de Apel Bucuresti, care prin decizia nr. 1026/16.04.2014 a casat sentinta si a trimis cauza spre rejudecare instantei de fond.

Urmatorul termen in fata instantei de fond in rejudecare a fost fixat la data de 17.12.2014.

Opozitiile impotriva hotararii de deschidere a procedurii insolventei.

Impotriva hotararii pronuntata de Tribunalul Bucuresti la data de 20.06.2012 in dosarul nr. 22456/3/2012, prin care a fost deschisa procedura insolventei, au formulat opozitie traderii Alpiq Romindustries, Alpiq Romenergie, Alpiq AG, respectiv Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind si federatia Sindicatul National Petrom Energie.

Opozitiile au fost inregistrate pe rolul Tribunalului Bucuresti si au fost conexeate in cadrul dosarului nr. 26502/3/2012.

Prin sentinta nr. 6218/19.06.2013 Tribunalul a admis exceptia lipsei de interes, invocata din oficiu, motivata pe stadiul avansat al procedurii insolventei.

Recursul traderilor mentionati precum si al Sindicatelor a fost admis de Curtea de Apel prin decizia civila nr. 459/25.02.2014, instanta dispunand casarea sentintei si trimiterea cauzei spre rejudecare.

Urmatorul termen in fata instantei de fond in rejudecare a fost fixat la data de 17.12.2014.

2. Actiuni in despagubiri impotriva unor traderi de energie electrica sau formulate de traderi impotriva Hidroelectrica.

Actiuni formulate de traderi impotriva Hidroelectrica.

(i) Actiunea formulata de Alpiq Romindustries.

Acest trader a formulat actiune in despagubiri intemeiata pe dispozitiile art. 86 alin. (2) din Legea insolventei prin care a solicitat obligarea Hidroelectrica la plata sumei de 398.615.235,65 lei cu titlu de daune pentru denuntarea contractului de catre administratorul judiciar.

Mentionam ca sume cu acelasi titlu au fost solicitate de acest trader si prin intermediul contestatiei la tabelul preliminar.

Actiunea este inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 22371/3/2013 si are termen de judecata la data de 14.01.2015.

(ii) Actiunea formulata de Alpiq Romenergie.

Similar situatiei anterior descrise, traderul a formulat de asemenea actiune in despagubiri intemeiata pe dispozitiile art. 86 alin. (2) din Legea insolventei prin care a solicitat obligarea Hidroelectrica la plata sumei de 215.752.920,21 lei cu titlu de daune pentru denuntarea contractului de catre administratorul judiciar.

Si acest trader a solicitat sume cu acelasi titlu si pe calea contestatiei la tabelul preliminar.

Actiunea este inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 22367/3/2013 si are termen de judecata la data de 14.01.2015.

(iii) Actiunea formulata de Energy Holding.

Energy Holding a formulat o actiune similara in despagubiri pentru suma de 1.047.308.908,79 lei, intemeiata tot pe dispozitiile art. 86 alin. (2) din Legea insolventei.

Cauza este inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 22062/3/2013 si are termen de judecata la data de 14.01.2015.

Actiuni formulate de Hidroelectrica impotriva traderilor de energie.

(i) Actiunea formulata impotriva Alpiq Romindustries.

Hidroelectrica a solicitat prin actiune obligarea Alpiq Romindustries la plata de despagubiri pentru refuzul de a renegocia cu buna credinta pretul energiei electrice, refuz datorita caruia Hidroelectrica a inregistrat prejudicii egale cu diferenta dintre pretul practicat in pietele de energie electrica, si pretul contractual.

Actiunea a fost inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 22862/3/2013, fiind solutionata de instanta prin sentinta civila nr. 1598/01.04.2014 prin care actiunea precizata a fost respinsa ca neintemeiata.

Impotriva solutiei a fost declarat apel motivat in termenul legal.

(ii) Actiunea formulata impotriva Alpiq Romenergie.

Hidroelectrica a solicitat prin actiune obligarea Alpiq Romenergie la plata de despagubiri pentru refuzul de a renegocia cu buna credinta pretul energiei electrice, refuz datorita caruia Hidroelectrica a inregistrat prejudicii egale cu diferenta dintre pretul practicat in pietele de energie electrica, si pretul contractual.

Actiunea a fost inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 22857/3/2013 fiind solutionata de instanta prin sentinta civila nr. 2981/11.06.2014 prin care actiunea precizata a fost respinsa ca neintemeiata.

Impotriva a fost declarat apel in termenul legal.

(iii) Actiunea formulata impotriva Energy Holding.

Hidroelectrica a solicitat prin actiune obligarea Energy Holding la plata de despagubiri pentru refuzul de a renegocia cu buna credinta pretul energiei electrice, refuz datorita caruia Hidroelectrica a inregistrat prejudicii egale cu diferenta dintre pretul practicat in pietele de energie electrica, si pretul contractual.

Actiunea a fost inregistrata pe rolul Tribunalului Bucuresti sub nr. 22864/3/2013 fiind solutionata de instanta prin sentinta civila nr. 3443/02.07.2014 prin care actiunea precizata a fost respinsa ca neintemeiata.

Impotriva solutiei a fost declarat apel in termenul legal.

Alte litigii

Litigiul cu ANAF

Creanta ANAF, stabilita prin Decizia de impunere F-MC 851/21.01.2014, dupa casarea sentintei de inchidere a procedurii insolventei.

La data de 21.01.2014 ANAF – DGAMC a emis Raportul de inspectie fiscala nr. F-MC 7 ("RIF") si Decizia de impunere nr. F-MC 851 ("Decizia de impunere") prin care au fost stabilite obligatii fiscale suplimentare de plata in suma de 232.519.889 lei ("Creanta ANAF"). Atat RIF cat si Decizia de impunere au fost comunicate societatii debitoare la data de 23.01.2014.

Avand in vedere:

(i) in principal, faptul ca Creanta ANAF este in intregime anterioara datei deschiderii procedurii insolventei, ipoteza in care devin incidente dispozitiile art. 76 si 137 alin. (2) din Legea insolventei, care prevad in esenta faptul ca titularul de creante anterioare deschiderii procedurii care nu formuleaza in termen declaratia de creanta este decazut din orice drept relativ la respectivele creante,

(ii) cat si faptul ca in substanta sa Decizia de impunere este nelegala intrucat stabilirea impozitelor si taxelor a fost facuta in mod eronat,

Hidroelectrica a formulat contestatie administrativ fiscala, in cadrul careia principala aparare este decaderia ANAF din orice drept cu privire la creanta intrucat nu a solicitat-o in cadrul procedurii insolventei.

Avand in vedere faptul ca ANAF nu a solutionat contestatia in termenul legal de 45 de zile, impotriva refuzului de solutionare a fost formulata actiune in obligatie de a face, inregistrata pe rolul Curtii de Apel Bucuresti sub nr. 5397/2/2014, cu prim termen de judecata la data de 21.11.2014.

Ca urmare a admiterii cererii ANAF va fi obligata sa solutioneze contestatia administrativ fiscala formulata de Hidroelectrica, urmand ca in cazul unei solutii nefavorabile sa fie formulata o alta contestatie, care sa antameze aspectele de fond privind nelegalitatea Deciziei de impunere (intre care si stabilirea unei creante nedeclarata in termen la masa credala, cu efectul decaderii ANAF din orice drept cu privire la aceasta creanta).

Litigiile arbitrale

Litgiu arbitral izvorât din Contractul nr. 23.534/H.700.116004/27.04.2004

1. *Obiect contract*- Retehnologizarea hidrocentralelor situate pe Oltul Inferior - Ipotești, Drăgănești, Frunzaru, Rusănești, Izbiceni.
2. *Părți*
 - a. Reclamant - Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale „Hidroelectrica” SA
 - b. Pârâți – Voith Hydro Holding GmbH & Co KG și Andritz Hydro GmbH
3. *Dosar ICC* nr. 20540/MHM
4. *Obiect litigiu arbitral* – pretenții Reclamant izvorâte din neîndeplinirea de către Pârâți a obiectului contractului (coroziune a componentelor din oțel inoxidabil la toate hidroagregatele retehnologizate, indicații liniare pe componentele din oțel inoxidabil la toate hidroagregatele retehnologizate, scurgeri de ulei la sistemul de lubrifiere și diferență de temperatura inadmisibilă la miezul statorului a patru hidroagregate).
5. *Suma în litigiu* – estimat 32.000.468,57 EURO
6. *Stadiu litigiu arbitral*
 - a. Acțiunea arbitrală a fost înregistrată la Secretariatul Curții Internaționale de Arbitraj a ICC în data de 6 octombrie 2014.
 - b. Reclamantul a numit arbitru pe dl. Patrick Thieffry.
 - c. Reclamantul trebuie să plătească până la data de 20.11.2014 suma de 142.000 USD reprezentând avans costuri arbitrale.
 - d. Este așteptată confirmarea primirii acțiunii arbitrale de către pârâți și depunerea de către aceștia a Răspunsului la acțiunea arbitrală.

Litgiu izvorât din Contractul nr. 23.534/H.700.116004/27.04.2004

1. *Obiect contract* - Retehnologizarea hidrocentralelor situate pe Oltul Inferior - Ipotești, Drăgănești, Frunzaru, Rusănești, Izbiceni.
2. *Părți*
 - a. Reclamanți - Voith Hydro Holding GmbH & Co KG și Andritz Hydro GmbH
 - b. Pârât –Hidroelectrica SA
3. *Dosar ICC* nr. 20528/MHM
4. *Obiect litigiu arbitral* – Reclamanții solicită tribunalului arbitral să constate că nu sunt răspunzători pentru deficiențele notificate de Pârât (coroziune a componentelor din oțel inoxidabil la toate hidroagregatele retehnologizate, indicații liniare pe componentele din oțel inoxidabil la toate hidroagregatele retehnologizate, scurgeri de ulei la sistemul de lubrifiere și diferență de temperatura inadmisibilă la miezul statorului a patru hidroagregate), că aceste deficiențe nu pot fi calificate drept defecte în sensul contractului

și că aceste deficiențe nu îndreptățesc Pârâtul să execute scrisorile de garanție bancară constituite de Reclamanți.

5. *Suma în litigiu* – evaluată la 15.672.919,91 EURO reprezentând contravaloarea scrisorilor de garanție bancară.
6. *Stadiu litigiu arbitral*
 - a. Acțiunea arbitrală a fost înregistrată la Secretariatul Curții Internaționale de Arbitraj a ICC în data de 29 septembrie 2014.
 - b. Reclamanții au desemnat arbitru pe dna. Claudia Kalin-Nauer.
 - c. Pârâtul a desemnat arbitru pe dl. Patrick Thieffry. Până pe data de 7.11.2014, Reclamanții pot formula obiecțiuni la numirea acestui arbitru de către Pârât.
 - d. În data de 29.10.2014 prin Adresa nr. 113031, Pârâtul a solicitat o prelungire a termenului stabilit pentru depunerea Răspunsului la acțiunea arbitrală stabilit inițial pentru data de 3.11.2014. Noul termen pentru depunerea Răspunsului este data de 3.12.2014.
 - e. Răspunsul la acțiunea arbitrală este în curs de redactare și va fi depus la data stabilită de ICC.

Litigiu izvorât din Contractul nr. 16636/31.10.1997

1. *Obiect contract*- Retehnologizarea și mărirea puterii celor 6 hidroagregate ale CHE Porțile de Fier I în scopul predării unui obiectiv „la cheie.
2. *Părți*
 - a. Reclamant - Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale „Hidroelectrica” SA
 - b. Pârât – Andritz Hydro AG
3. *Stadiu* – în curs de redactare acțiune arbitrală având ca obiect pretențiile Hidroelectrica izvorâte din neîndeplinirea garanției de cavitație și din ruperea mecanismului de acționare pale la HA 5.

Litigiu izvorât din Contractul nr. 2I/50765/09.11.2011

1. *Obiect contract* – Retehnologizarea și modernizarea hidrocentralei Porțile de Fier II și a hidrocentralei Gogoșu.
2. *Părți*
 - a. Reclamanți - Andritz Hydro GmbH Germania și Andritz Hydro GmbH Austria
 - b. Pârât – Hidroelectrica SA (Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale „Hidroelectrica” SA)
3. *Dosar ICC* nr. 19414/MHM
4. *Obiect litigiu arbitral* – pretențiile Reclamanților sunt următoarele:

- i. Să declare că pârâta (Hidroelectrica) nu este îndreptătită să solicite reclamanților restituirea sumei de 13.625.000 Euro, reprezentând plata în avans efectuată de aceasta în mai și iunie 2003 pentru Faza III a proiectului PF II, potrivit Contractului 2I/50675/09.11.2001, așa cum acesta a fost modificat prin actele adiționale 4 și 6 semnate de părți la 5.12.2002 și 26.03.2003
 - ii. Să declare că așa zisa Notificare de terminare a Contractului 2I/50675/09.11.2001, prin adresa Hidroelectrica din 06.06.2013 este netemeinică, precum și că acest contract 2I/50675/09.11.2001 așa cum acesta a fost modificat și suplimentat este în continuare valid, subzistă și își produce efectele pentru părți.
 - iii. Să oblige pârâta să achite reclamantelor suma de 6.362.905 Euro plus o dobândă de 6%/an începând cu data de 26.06.2013.
 - iv. Să oblige parata la plata cheltuielilor arbitrale. .
5. *Suma în litigiu* – estimat 19.987.905,00 EURO
6. *Stadiu litigiu arbitral*
- a. Acțiunea arbitrală a fost înregistrată la Secretariatul Curții Internaționale de Arbitraj a ICC în data de 26 aprilie 2013.
 - b. Pretențiile Reclamanților au fost modificate prin Adresele acestora din 07 iunie 2013 și 06 noiembrie 2013
 - c. Tribunalul Arbitral este format din:
 - v. Miguel Virgós Soriano - Supraarbitru
 - vi. Georg von Segesser
 - vii. Paolo Michele Patocchi
 - d. Termenii de Referință au fost semnați în data de 19.12.2013.
 - e. Au fost depuse memorii de către părți cu privire la excepția lipsei de competență (jurisdicție) a tribunalului arbitral de a soluționa pretențiile Reclamanților invocată de Hidroelectrica
 - f. Ședința Arbitrală a avut loc în data de 07.05.2014 în Zurich Elveția
 - g. Părțile au depus concluzii scrise (Post hearing brief)
 - h. Este așteptată hotărârea arbitrală cu privire la excepția lipsei de competență (jurisdicție) a tribunalului arbitral de a soluționa pretențiile Reclamanților invocată de Hidroelectrica.

Litigiu izvorât din Contractul nr. 2I/50765/09.11.2011

- 1. *Obiect contract* - Retehnologizarea și modernizarea hidrocentralei Porțile de Fier II și a hidrocentralei Gogoșu.
- 2. *Părți*
 - a. Reclamant - Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale „Hidroelectrica” SA
 - b. Pârâți – Andritz Hydro GmbH Germania și Andritz Hydro GmbH Austria

3. *Stadiu* – este în curs pregătirea acțiunii arbitrale (cerere principală sau cerere reconvențională) având ca obiect pretențiile Hidroelectrica pentru recuperarea tuturor prejudiciilor create de Pârâți prin nepredarea pieselor de la ultimul grup din cadrul centralei Porțile de Fier II, pentru reducerea costurilor și recuperarea avansului plătit pentru Gogoșu, și pentru anumite probleme tehnice care vor rămâne eventual deschise după lucrările care se efectuează în prezent la unul dintre grupuri în cadrul proiectului de re tehnologizare a centralei Porțile de Fier II.

Litigiu izvorât din Contractul nr. 16636/31.10.1997

1. Obiect contract- Retehnologizarea și mărirea puterii celor 6 hidroagregate ale CHE Porțile de Fier I în scopul predării unui obiectiv „la cheie.
2. Părți
 - a. Reclamant - Andritz Hydro AG
 - b. Pârât – Hidroelectrica SA
3. Dosar ICC nr. 20444/MHM
4. Obiect litigiu arbitral – Reclamanții solicită tribunalului arbitral să constate că expertiza elaborată de MPA Stuttgart din data de 19 iulie 2013 este definitivă și obligatorie în sensul clauzei 6.1.2 din contract reprezentând decizia adjudecătorului.
5. Suma în litigiu – 1 milion USD.
6. Stadiu litigiu arbitral
 - a. Acțiunea arbitrală a fost înregistrată la Secretariatul Curții Internaționale de Arbitraj a ICC în data de 13.08.2014.
 - b. Reclamantul a desemnat inițial arbitru pe dl. Eugene Ibig, care nu a fost confirmat însă de ICC, ca urmare a obiecțiunilor formulate de Pârât față de această desemnare. Reclamantul a făcut o nouă nominalizare, desemnându-l arbitru pe dl. Dr. Johannes Hock jun.
 - c. Prin adresa nr. HBR-ICC-004/18.09.2014, Pârâtul a solicitat o prelungire a termenului pentru depunerea Răspunsului la acțiunea arbitrală și l-a desemnat arbitru pe dl. Patrick Thieffry. Până pe data de 7.11.2014, Reclamantul poate formula obiecțiuni la numirea acestui arbitru de către Pârât.
 - d. Noul termen pentru depunerea Răspunsului este data de 24.11.2014.
 - e. Răspunsul la acțiunea arbitrală este în curs de redactare și va fi depus la data stabilită de ICC.

Administrator Judiciar
Euro Insol
Prin Practician Coordonator
Av. Dr. Remus Borza

