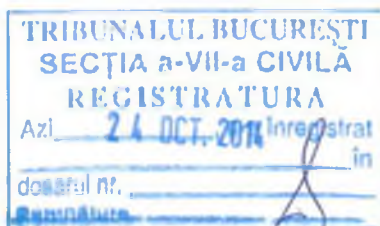


Tribunalul București
Secția a VII-a Civilă
Dosar nr. 22456/3/2012*



EURO - Insol
Societate profesională de reorganizare și lichidare
Intrare / ieșire
3402 Data 24.10.14.



EURO Insol

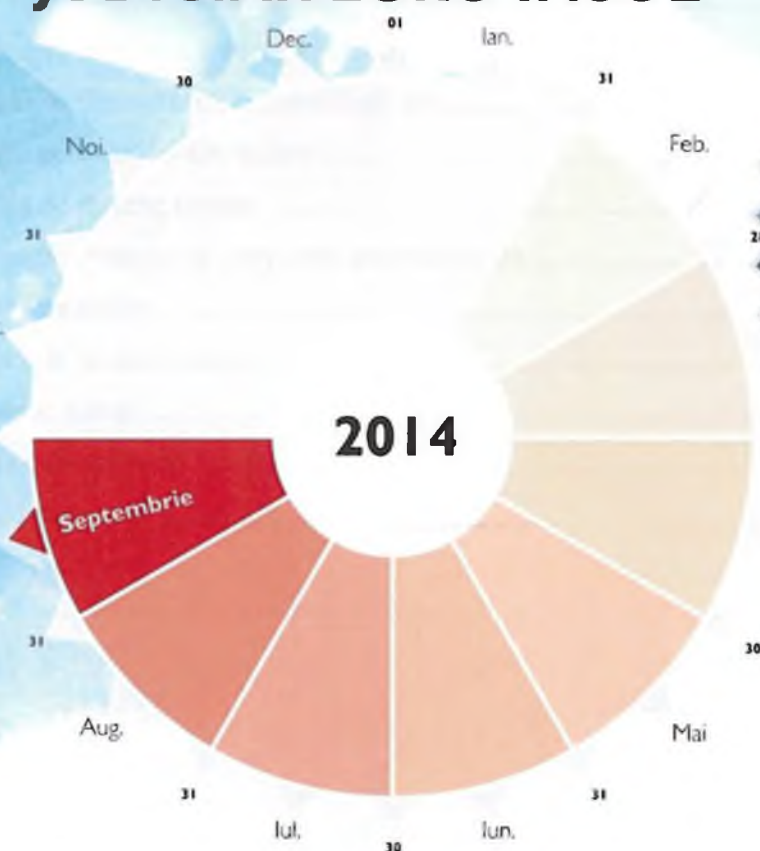
Societate profesională de reorganizare și lichidare

București, Opera Center
Str. Costache Negura 1-5, et. 3, sector 1
021 3154509, 021 3154481, 021 3159416

office@euroinsol.eu
www.euroinsol.eu



RAPORTUL ADMINISTRATORULUI JUDICIAR EURO INSOL



**privind activitatea desfășurată
în perioada 01.09.2014 - 30.09.2014**



HIDROELECTRICA

CUPRINS

ASPECTE PROCEDURALE	3
CAPITOLUL I. SUMAR EXECUTIV	4
Masuri operationale	4
CAPITOLUL II. DESCRIEREA ACTIVITATILOR DESFASURATE	5
A. Masuri operationale ale administratorului judiciar	5
1. Activitatea de producere a energiei electrice	5
Sectiunea 1. Managementul activelor	5
Sectiunea a 2-a. Activitatea de Mentenanta	7
Sectiunea a 3-a. Activitatea de exploatare	9
Sectiunea a 4-a. Management energetic.....	13
2. Activitatea de furnizare a energiei electrice.....	13
3. Activitatea de dezvoltare si retehnologizare	14
4. Activitatea economico-financiara	21
5. Activitatea de resurse umane	31
6. Activitatea de strategie si cooperare internationala	38
7. Activitatea de achizitii	43
8. Activitatea de control intern.....	47
9. Audit public intern	48
10. Sistem de management integrat	49
B Masuri procedurale.....	56

ASPECTE PROCEDURALE

Prin hotararea pronunțată la data de 20.06.2012 în dosarul 22456/3/2012, Tribunalul Bucuresti Sectia a VII-a Civila a admis cererea formulata de Societatea de Producere a Energiei Electrice in Hidrocentrale "HIDROELECTRICA" S.A. si a dispus deschiderea procedurii generale a insolvenței prevăzută de Legea 85/ 2006, desemnand administrator judiciar pe Euro Insol.

Prin decizia civila nr. 1774/18.10.2012, Curtea de Apel Bucuresti Sectia a V-a Civila a mentinut dispozitiile sentintei din fond sub aspectul deschiderii procedurii insolventei si a masurilor subsecvente.

In data de 11.06.2013 a fost inregistrat la grefa instantei Planul de Reorganizare a activitatii Hidroelectrica S.A., plan propus si intocmit de administratorul judiciar Euro Insol.

Adunarea Creditorilor Hidroelectrica S.A. din data de 18.06.2013, constituita pe categorii distincte de creante, in temeiul art. 100 alin. 3 din Legea nr. 85/2006, a votat Planul de reorganizare a activitatii debitoarei HIDROELECTRICA S.A. De asemenea, Adunarea Creditorilor Hidroelectrica S.A. cu 94,63857% voturi « PENTRU » a aprobat inchiderea procedurii insolventei Hidroelectrica S.A. la termenul de judecata din data de 26.06.2013 in situatia in care sunt indeplinite obligatiile de plata a creantelor certe, lichide si exigibile, astfel cum acestea erau prevazute in Planul de reorganizare.

Prin sentinta civila nr. 6251 pronuntata in data de 20.06.2013, Tribunalul Bucuresti a confirmat Planul de reorganizare a activitatii Hidroelectrica S.A. plan propus si intocmit de administratorul judiciar Euro Insol, sentinta devenita irevocabila prin nerecurare.

Avand in vedere ca potrivit dispozitiilor art. 132 alin. 1 din Legea nr. 85/2006 « o procedura de reorganizare prin continuarea activitatii sau lichidare pe baza de plan va fi inchisa, prin sentinta, in urma indeplinirii tuturor obligatiilor de plata asumate in planul confirmat »,

Raportat la :

- indeplinirea de catre Hidroelectrica S.A. a tuturor obligatiilor de plata astfel cum acestea au fost prevazute in Planul de Reorganizare,

prin sentinta civila nr. 6482/26.02.2013, Tribunalul Bucuresti a dispus inchiderea procedurii reorganizarii judiciare deschisa impotriva Hidroelectrica S.A.

Prin decizia civila nr. 456/25.02.2014 pronuntata in dosarul nr. 22456/3/2012/a1, Curtea de Apel Bucuresti a casat sentinta civila nr. 6482/26.06.2013 pronuntata de Tribunalul Bucuresti Sectia a VII-a Civila prin care s-a dispus inchiderea procedurii reorganizarii judiciare a Hidroelectrica

S.A. In prezent, cauza formeaza obiectul dosarului nr. 22456/3/2012* aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti Sectia a VII-a Civila.

CAPITOLUL I. SUMAR EXECUTIV

Masuri operationale

Administratorul judiciar a luat o serie de masuri si a intreprins activitati care sa conduca la atingerea urmatoarelor obiective:

- Implementarea unui management profesionist prin finalizarea numirii managerilor pe pozitiiile cheie ale companiei urmare a procesului de selectie desfasurat cu Pedersen and Partners;
- Redefinirea politicii de evaluare si remunerare a functiilor si pozitiiilor din cadrul companiei, a pachetului salarial, bazat pe componenta fixa si variabila, determinata de competenta si performanta;
- Demararea pasilor pentru implementarea unui sistem integrat de management ERP;
- Optimizarea/reducerea costurilor (operationale si financiare);
- Valorificarea activelor din patrimoniul Hidroelectrica care nu concură în mod direct la realizarea obiectului principal de activitate si care sunt generatoare de costuri suplimentare;
- Eliminarea activelor toxice din portofoliul companiei;
- Prioritizarea programului de investitii;
- Analiza bugetului pentru anul 2014 si a principalelor posibilitati de indeplinire a unor indicatori de profitabilitate si rentabilitate satisfactori;
- Intensificarea prezentei Hidroelectrica pe piata energiei prin oferte atractive si profitabile, astfel incat capacitatile de productie sa fie valorificate la maxim si in conditii de eficienta a raportului cost/beneficiu;
- Alocarea resurselor financiare preponderent pentru proiectele de investitii/ retehnologizare/ mentenanta mari si eficiente, cu componenta hidroenergetica importanta;
- Protejarea intereselor companiei in cadrul litigiilor aflate pe rolul instantelor de judecata;
- Eficientizarea activitatii de exploatare prin corelarea retragerilor din functiune cu perioadele de ape mici.

Obiectivele administratorului judiciar pentru perioada imediat urmatoare:

- **Reducerea costului de productie**

Avand in vedere pretul mediu de vanzare al energiei electrice pe piata de energie si costul de productie al competitorilor, se impun masuri care sa conduca la un cost de productie mai mic decat cel bugetat.

- **Retehnologizari si investitii**

Administratorul judiciar considera prioritara politica investitiilor in proiectele de retehnologizare a obiectivelor hidroenergetice la care actiunile uzuale de mentenanta nu mai pot contracara efectul uzurii fizice si morale. In contextul actual al pietei energetice din Romania, **investitiile in**

capacitati noi de productie trebuie temperate. Retehnologizarea capacitatilor de productie importante precum CHE Vidraru, CHE Mariselu, CHE Raul Mare Retezat, CHE Dimitrie Leonida, cu o putere instalata totala de peste 1.000 MW reprezinta obiective esentiale pentru societate.

- **Reducerea costurilor cu lucrarile de mentenanta** derulate prin Hidroelectrica-Serv, societate la care Hidroelectrica este unic actionar;
- Dezvoltarea **activitatii de – furnizare/trading** energie electrica prin utilizarea pietei interne sau regionale si a tuturor tipurilor de platforme de tranzactionare care pot permite inclusiv construirea si implementarea unei strategii de hedging/protective a riscului. Este imperios necesara atragerea de personal calificat in cadrul acestui departament, cu experienta deosebita in activitatea de trading.
- **Implementarea unui sistem integrat de management ERP** prin intermediul caruia vor fi eliminate multe disfunctionalitati din cadrul societatii, va creste nivelul de eficienta a activitatilor si se va obtine optimizarea proceselor;
- **Valorificarea activelor din patrimoniul Hidroelectrica care nu concură în mod direct la realizarea obiectului principal de activitate si care sunt generatoare de costuri suplimentare.**

CAPITOLUL II. DESCRIEREA ACTIVITATILOR DESFASURATE

A. Masuri operationale ale administratorului judiciar

1. Activitatea de productie a energiei electrice

Sectiunea 1. Managementul activelor

1. Activitatea Consiliului Tehnico Economic (CTE) al Hidroelectrica SA

- S-au desfasurat 9 sedinte ale CTE-HE.
- S-au inregistrat **10 documentatii noi** pentru analiza si avizare.
- S-au finalizat **9 Avize si Puncte de Vedere CTE** la documentatii elaborate de terti si de sucursale.

2. Activitatea de emitere de catre Hidroelectrica SA a Avizelor si Acordurilor catre terti pentru activitati care au influenta asupra activelor de productie existente sau in stadiu de proiect.

In perioada de referinta s-au analizat si s-a raspuns solicitarilor primite din partea a 2 entitati, dupa cum urmeaza:

- R&G First Business Consulting SRL – solicitare acord constructie microhidrocentrala aval de barajul Rusca – raspuns prin adresa nr. 88860.1/03.09.2014;

- Universitatea Politehnica Bucuresti – solicitare acord privind accesul si testarea unei instalatii de oxigenare a apei pe microhidroturbina de tip Francis din cadrul CHE Mihailesti – raspuns prin adresa nr. 73770.1/23.09.2014.

3. Activitatea referitoare la relatia cu firmele care solicita/detin exploatare de agregate minerale (conventii de exploatare noi si prelungiri).

In perioada de referinta s-au analizat si s-a raspuns solicitarilor primite din partea a 2 societati:

- Hidroconstructia SA - Exploatarea de agregate minerale din viitoarea cuveta a lacului Valea Sadului, balastiera Valea Sadului. Pentru aceasta documentatie a fost emis Avizul CTE Hidroelectrica nr. 64/2014.
- Nota de Fundamentare privind prelungirea valabilitatii Avizului Hidroelectrica S.A. nr. 81/2011 pentru „Exploatarea agregatelor minerale din cuveta lacului de acumulare Ipotesti, Balastiera Milcov. Beneficiar Condor Păduraru SRL”

4. Emiterea de catre Hidroelectrica SA a Avizelor si Acordurilor catre terti pentru activitati care ar putea avea influenta asupra activelor de productie existente sau in stadiu de proiect.

- Departamentul pentru Energie – solicitarea Prefecturii jud Cluj referitoare la modificarea Hotărârii nr. 2169/1969 a Consiliului de miniștri ai R.S.R. privind principalii indicatori tehnico-economici ai investiției “*Amenajările hidroenergetice Mărișelu și Târnița pe râul Someș*” – raspuns prin adresa nr. 99454/24.09.2014.

Alte activitati:

- Emiterea Deciziei privind componenta comisiilor de specialisti din cadrul Hidroelectrica pentru Elaborarea Normelor tehnice interne referitoare la: Nomenclatoare de operatii pentru lucrari de mentenanta de tip LN 2, 3, 4 pentru instalatii servicii generale centrala, transformatoare de putere, statii electrice, echipamente hidromecanice si electrice aferente constructiilor, instalatii de ridicat si transportat.
- Finalizare contract achizitie centralizata uleiuri (Acord cadru nr. 6/19.01.2012 contract subsecvent pentru anul 3). In data de 21.10.2014 este programata deschiderea ofertelor.
- Participare la procedura de achizitie servicii privind retehnologizarea CHE Stejaru (deschidere publica a ofertelor din cadrul licitatiei, analiza oferta, solicitare clarificari si analiza raspuns la clarificari) in perioada 15-30 septembrie.
- Participarea la analiza specificatiilor tehnice pentru cablul cu fibra optica aferent obiectivului CHE Rastolita.
- Participarea la diverse faze de receptie a unor investitii, sau verificari de garantii contractuale, dupa cum urmeaza:
 - Receptie la terminarea lucrarilor a obiectivului de investitii “*Comunicatie pe fibra optica a sistemului de transmitere date-voce intre CHE Clabucet si barajul Pecineagu*”, desfasurata in perioada 02-03 septembrie;

- Recepție finală a obiectivului de investiții „Modernizare stații 110 kV CHE Daesti, CHE Babeni, CHE Raurenii”, desfășurată în perioada 04-05 septembrie;
- Recepție finală a obiectivului de investiții „Retehnologizare HA3 CHE Rusanesti”, desfășurată în perioada 10-12 septembrie.

S-a elaborat un program de evaluare și eșalonare în timp a necesarului de lucrări de reabilitare și dotări în vederea introducerii în circuitul turistic a 10 centrale hidroelectrice de mică putere (5 obiective) puse în funcțiune între anii 1909 – 1955.

S-a elaborat și transmis către ANRE Programul de îmbunătățire a eficienței energetice a SPEEH Hidroelectrică SA.

Secțiunea a 2-a. Activitatea de Mentenanță

În luna **septembrie 2014** s-a definitivat și aprobat programul de retrageri din exploatare a hidroagregatelor din unitățile dispecerizabile pentru luna octombrie 2014.

Tot în această perioadă, s-au definitivat realizările valorice din programul de mentenanță pe primele 8 luni ale anului 2014 și s-a întocmit programul valoric de mentenanță pentru luna octombrie 2014. Situația se prezintă astfel:

-Lei -

Nr. Crt.	Sucursala / Uzina	Total programat an 2014	Total programat an 2014 cu Hidroelectrică-Serv	Realizat cumulativ 8 luni	Realizat cumulativ 8 luni cu Hidroelectrică-Serv	Necesar luna octombrie 2014	Estimat a se realiza pe 9 luni
1	Bistrita	20.000.000	17.348.678	10.794.207	10.590.568	1.738.058	11.999.907
2	Cluj	10.350.000 000	9.040.200	6.638.579	5.683.923	1.915.059	6.608.092
	Oradea	8.295.000	7.890.500	4.492.196	4.404.192	1.103.737	5.145.637
3	Curtea de Argeș	19.000.000	18.346.000	9.140.445	9.036.391	2.866.087	10.766.960
	Buzău	5.500.000	3.951.000	759.591	596.722	1.574.965	1.602.875
4	Hateg	17.600.000	16.600.000	9.459.010	9.322.608	3.025.677	10.662.608
	Caransebes	4.505.000	4.115.000	2.339.434	2.342.474	616.500	3.084.662
5	Portile de Fier	9.000.000	14.351.801	7.893.360	5.327.429	4.003.900	6.527.429
	Tg. Jiu	21.300.000	4.246.500	2.028.039	2.030.876	1.218.500	2.565.876
6	Rm. Valcea	20.453.000 000	17.590.991	10.810.074	10.537.829	2.147.962	12.192.570
	Slatina	9.000.000	8.740.000	5.556.441	5.504.512	883.700	6.448.375
7	Sebes	9.000.000	8.073.222	4.396.145	4.322.116	1.419.012	5.398.013
	Sibiu	7.000.000	6.216.000	3.800.887	3.452.001	562.220	4.448.720
8	Executiv	2.897.000	0				

	TOTAL	160.000.000	136.511.892	78.108.410	73.151.641	23.075.377	92.156.263
--	--------------	--------------------	--------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

S-a centralizat programul de retrageri din exploatare a HA din unitatile dispecerizabile pentru luna octombrie 2014, solicitat de sucursale. Programul a fost analizat la nivelul departamentului mentenanță privind respectarea cerințelor de a efectua cat mai multe lucrari de mentenanță programate la hidroagregate si instalatiile auxiliare care necesita retragerea din exploatare a hidroagregatelor. S-a mentinut conditia de restrictie privind introducerea in reparatie a hidroagregatelor aflate în zonele unde conform prognozei meteo exista riscul de a pierde energie prin deversare. Programul este in faza de aprobare la nivel conducere Dispecer National.

Luna septembrie s-a caracterizat de asemenea printr-o hidraulicitate ridicată, ceea ce a dus la nerealizarea unor lucrări de mentenanță programate la hidroagregate, pentru a se evita pierderile de energie prin deversare. În acest context, **puterea medie zilnică** indisponibilă în luna septembrie, determinate de lucrările de mentenanță, a fost de 734 MW.

In luna septembrie a continuat analiza programului de mentenanta aferent anului 2014, pentru fiecare sucursala in parte. In urma acestei analize ce a avut in vedere realizarea programului de mentenanta la 8 luni si noile lucrari ce trebuie executate, s-au efectuat urmatoarele:

- a fost finalizata programarea tuturor lucrarilor de mentenanta aferente anului 2014, tinand seama de lucrarile suplimentare, identificate ca necesare pe parcursul anului si necuprinse in programul initial.
- au fost intocmite in aplicatia EMSYS Mentenanta, programele lunare pentru lunile octombrie, noiembrie, decembrie 2014.

A fost finalizata in aplicatia EMSYS Mentenanta, **prima varianta a programului de mentenanta aferenta anului 2015**, valoarea estimata a fi alocata bugetului de mentenanta pentru anul 2015 fiind de 180.000.000 lei. Propunerile valorice ale sucursalelor pentru anul 2015, comparativ cu bugetul de mentenanta aferent anului 2014, sunt prezentate in tabelul de mai jos:

Sucursala	Buget mentenanta 2014	Propunere buget mentenanta 2015
Bistrita	20.000.000	21.610.201
Curtea de Arges	19.000.000	24.500.000
Uzina Buzau	5.500.000	7.264.000
Portile de Fier	21.300.000	21.316.600
Uzina Tg-Jiu	5.100.000	6.285.000
Hateg	17.600.000	15.900.000

Uzina Caransebes	4.505.000	4.491.900
Sebes	9.000.000	9.423.325
Uzina Sibiu	7.000.000	8.245.000
Rm Valcea	20.455.000	22.986.365
Uzina Slatina	9.000.000	10.141.000
Cluj	10.350.000	10.350.000
Uzina Oradea	8.295.000	8.295.000
Executiv	2.895.000	9.191.609
Total	160.000.000	180.000.000

Aceste propuneri sunt în analiza la nivelul Departamentului Mentenanță.

Secțiunea a 3-a. Activitatea de exploatare

Caracterizare hidrologica

Lună de toamnă caracterizată în secțiunile amenajate de hidraulicități în toată gama de la **deficitar la excedentar**. Astfel, cu hidraulicități **excedentare** au fost **Râul Alb (292%)**, **Râul Mare (256%)**, **Cerna -Valea lui Iovan (232%)**, **Bistra Mărului (134%)**. Hidraulicități în gama **normal-subnormal** au avut **Drăganul (100%)**, **Râul Târgului (99%)**, **Sebeșul (97%)**, **Jiul (92 %)**, **Someșul (86%)**, **Lotrul (81%)** iar hidraulicități **deficitare** au avut **Argeșul (69%)**, **Dâmbovița (66 %)**, **Oltul (61%)**, **Buzăul (52 %)**, **Bistrița (47%)**, **Siretul (47%)** și **Prutul (46%)**. Pentru fluviul **Dunărea** hidraulicitatea înregistrată, **205,4%**, poate fi caracterizată ca **excedentară** (debitul afluent mediu înregistrat **7765 mc/s**, față de **3780 mc/s** normala lunară). În luna septembrie debitul afluent al Dunării a fost crescător de la circa 4900 mc/s la începutul lunii până la valoarea de circa 7900 mc/s (în data de 11.09), s-a menținut câteva zile în jurul acestei valori, a crescut apoi brusc la circa 9000 mc/s în data de 16.09, a scăzut ușor până la circa 8400mc/s (în data de 20.09), a crescut până la valoarea de 9250mc/s (atingi în data de 27.09) după care a scăzut la valoarea de 9000mc/s (în data de 30.09).

Pe fondul acestei perioade cu caracteristicile hidrologice amintite, s-a înregistrat în amenajările cap de cascadă o destocare semnificativă în limitele programului lunar stabilit cu ANAR (volumul destocat total pentru perioada în analiză a fost de circa **182 mil mc**).

Proгноza INHGA pentru apele interioare s-a realizat în limitele **51% (Oltul în secțiunea Râmnicu Vâlcea)** și **282% (Râul Mare în secțiunea baraj Gura Apelor)**.

Pentru **Dunăre**, prognoza din 31.08.2014 (**4500 mc/s** debit prognozat) a fost reactualizată de două ori - în datele de 09.09 (noua valoare prognozată fiind de **6500mc/s**) și la data de 18.09 (noua valoare prognozată fiind de **7600mc/s**). Gradul de realizare a primei valori prognozate(**4500 mc/s**) a fost de **172,5%**.

Gradul de umplere volumic al marilor amenajări a atins la 30.09.2014 valoarea de **82,92%**. Valoarea gradului de umplere la această dată este cu circa **14,4% peste valoarea medie a**

finalului de lună septembrie din ultimii 18 ani (**68,5 %**). Producția de energie (livrată) din instalațiile proprii în luna **septembrie** a fost de **1533 GWh**, cu **378 GWh peste media producției din luna septembrie** a ultimilor 18 ani (**1155GWh**).

Situația amenajărilor cap de cascadeă

Data	Grad de umplere la volum util (%)	Volum util total (mil mc)	Rezerva energetică (GWh)
2013 -31 dec	76,71	1899,92	2366,53
31 ian	67,23	1665,01	2067,88
28 feb	64,91	1607,58	1992,06
31 mar	66,52	1647,50	2043,55
30 apr	75,58	1871,80	2328,75
31 mai	91,20	2258,76	2791,72
30 iun	96,56	2391,54	2933,31
31 iul	99,25	2458,14	3006,57
31 aug	93,03	2303,97	2788,90
30 sept	82,92	2121,60	2551,50

Modul de acoperire a obligațiilor contractuale

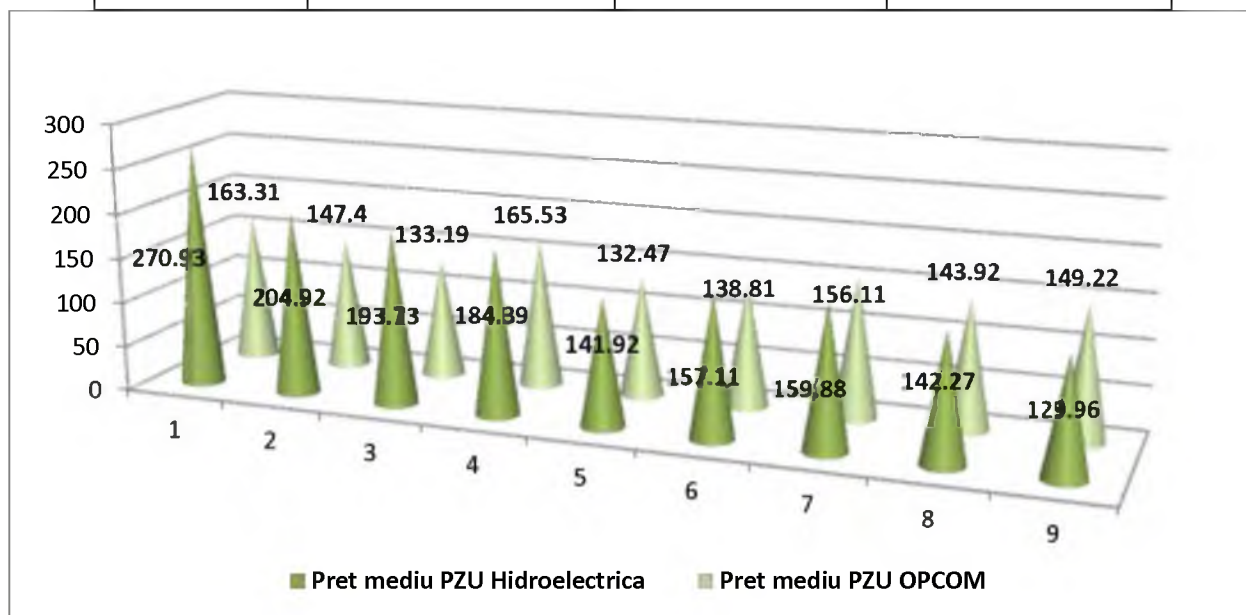
(MWh)

Luna	Obligații Contractuale							Total ofertat	Cumparare		Total Livrat din Producție proprie
	Export	Contract eligibili	Contract Electrica	Contract bilater	Cons	Vanzare PZU	Total obligatii contract		PZU	Contract bilater	
ian	0	319265	570608	245295	12714	12405	1167952	1135163	32791	0	1178044
feb	0	294807	494118	245620	12404	58722	1112849	1107511	5345	0	1117770
mar	0	317652	489187	279346	13813	122275	1233014	1233304	876	0	1202426
apr	0	257220	431265	369334	15743	307154	1406069	1405587	478	0	1477143
mai	0	207576	538278	559023	21473	545227	1917244	1917244	0	0	1991781
iun	0	154800	462261	591345	18004	354745	1607479	1607475	0	0	1617020
iul	0	108624	344992	546978	17808	541018	1590044	1590043	0	0	1680033
aug	0	108624	371140	570257	21002	781551	1877201	1875167	0	2040	1936689
sep	0	105120	354704	583108	16502	402687	1475230	1473386	0	1840	1532714
TOTAL	0	1873688	4056553	3990306	149463	3125784	13387082	13344880	39490	3880	13733620

(datele din aplicația weboferta)

Luna	Preț mediu achiziție PZU	Preț mediu vânzare PZU	Preț mediu PZU
	(RON/MWh)	(RON/MWh)	(RON/MWh)
ian	25,72	270,93	163,31
feb	18,28	204,92	147,4
mar	10,86	193,73	133,19
apr	15,26	184,39	165,53
mai	Nu s-a achiziționat	141,92	132,47
iunie	Nu s-a achiziționat	157,11	138,81
iulie	Nu s-a achiziționat	159,88	156,11
august	Nu s-a achiziționat	142,27	143,92

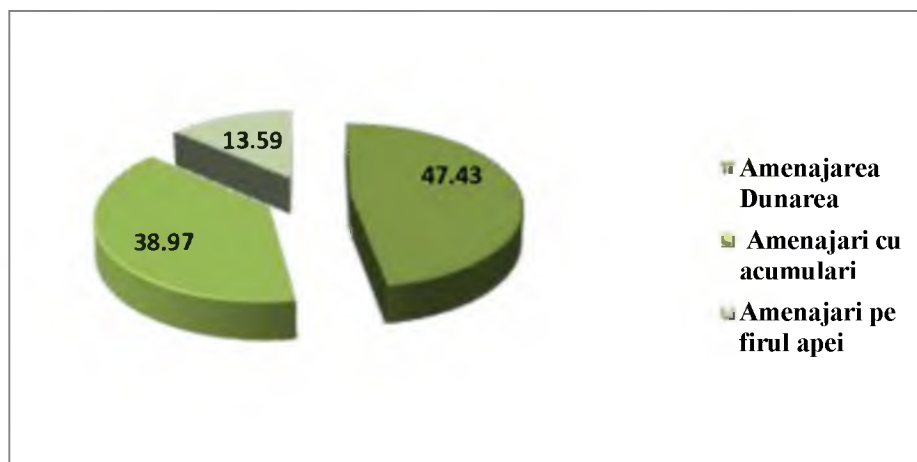
septembrie	Nu s-a achiziționat	129,96	149,22



Structura producției de energie electrică

Amenajarea	Unități dispecerizabile			Unități nedispecerizabile		
	(MWh)	(MW)	(%)	(MWh)	(MW)	(%)
Amenajarea Dunărea	718 307,00	997,65	47,43			
Amenajări cu acumulări	590 237,73	819,77	38,97	11 915,43	16,55	65,15
Amenajări pe firul apei	205 880,72	285,95	13,59	6 373,23	8,85	34,85
Total – <i>septembrie</i>	1 532 714,11	2 128,77				
Total an (cumulat la 30 septembrie)	13 733 613,74	2128,77				

(datele din aplicația Management energetic)



Consumul specific pentru producere și transformare

Luna	C _{pr} (MWh)	C _{pr} (%)
ian	12714	1,07
feb	12404	1,10
mar	13813	1,13
apr	15743	1,05
mai	21473	1,07
iun	18004	1,10
iul	17808	1,05
aug	21002	1,07
sep	16502	1,07

În luna **septembrie** a fost înregistrat un consum propriu pentru producere de **16502 MWh**.

Puterea disponibilă și asigurată (Pentru luna de raportare conf. PO-HE-DE-06)

(MW)

Luna	Puterea instalată	Reduceri permanente	Puterea asigurată	Gradul de îndeplinire P _d / 4500 × 100 (%)
ian	6265,48	322,21	5168,64	132,07
feb	6267,00	361,82	5343,59	131,22
mar	6266,05	352,83	5330,66	131,22
apr	6266,05	352,83	5330,66	131,22
mai	6266,05	352,01	5557,25	131,42
iun	6266,05	279,62	5512,13	133,03
iul	6266,05	284,41	5399,13	132,93
aug	6266,05	281,56	5591,54	132,98
sep	6266,05	279,40	5176,43	133,04

Situația deversărilor (Pentru luna de raportare conf. PO – HE- DE- 07)

Energie deversată (MWh)

Cauza → Luna ↓	Servitute, Utilități	Debite peste cel instalat	Reduceri permanente	Retrageri planificate, accidentale, restricții interne, externe	Pregoliri, Alte cauze	Total
ian	17027	128	0	1590	5	18750
feb	15088	197	0	2181	29	17495
mar	16495	9376	0	2372	41	28284
apr	17487	92585	1373	77853	15350	204648
mai	17856	217753	5670	110220	5431	356930
iun	17330	9238	771	21811	795	49945
iul	16175	117853	1315	53102	516	188961
aug	17796	8990	2242	44230	474	73732
sep	18495	240	6859	85961	24	111579
Total la 30 sep	153749	456360	18230	399320	22665	1050324

Pentru luna octombrie 2014 estimarea producției de energie realizabilă în instalațiile proprii, întocmită pe baza ultimelor prognoze de debite afluate din secțiunile amenajate și a situației gradului de umplere al amenajărilor este de circa 1300 GWh.

În cursul lunii septembrie, a fost întocmită și transmisă la Transelectrica documentația lunară privind obținerea de certificate verzi de către centralele din exploatare, acreditate pentru luna august. Numărul de certificate verzi acordate Hidroelectrica pentru luna august 2014 a fost de 34642 (din care amânate 4100).

De la începutul anului 2014, pe primele 8 luni, numărul total de certificate verzi acordate Hidroelectrica a fost de 252971 (din care amânate 34411).

În luna septembrie 2014 s-au obținut un număr de 21581 certificate verzi, din care vor fi amânate 2272 certificate verzi.

Secțiunea a 4-a. Management energetic

În luna august 2014, totalul veniturilor înregistrate pe piața serviciilor tehnologice de sistem a fost de cca 24 milioane de lei.

	Reglaj Secundar			Rezerva Tertiara Rapida		
	hMW	Valoare lei	lei/hMW	hMW	Valoare lei	lei/hMWh
Septembrie 14	166.260	10.562.497	63,53	421.600	13.390.016	31,76

În cadrul serviciului s-a realizat programarea producției Hidroelectrica la nivel de Unitate dispecerizabilă, funcție de obligațiile contractuale, debite afluențe și rezerva în lacuri. S-a optimizat valorificarea energiei electrice prin ofertarea pe PZU și PE.

Tabel realizări PZU

Data	cumparat	Vandut	total piata	PIP	Valoare cumparata	Valoare vanduta	Pret cumparat	Pret vandut
	MWh			lei/MWh	LEI	LEI	Lei/MWh	
Sept.14	0.00	402.687	1.580.656	129.96	0.00	60.088.588		149.22

Caracteristic acestei perioade a fost exploatarea amenajărilor Hidroelectrica corelată cu exploatarea în baza a amenajării Portile de Fier I și II datorită debitelor mari de pe Dunare (debit mediu afluent de 7764 mc/s).

2. Activitatea de furnizare a energiei electrice

În cursul lunii septembrie 2014, a continuat activitatea de ofertare pe piețele centralizate gestionate de OPCOM SA, în vederea vânzării cantității disponibile de energie electrică estimată a fi produsă în anii 2014 și 2015.

Astfel, în perioada 03.09.2014-16.09.2014, Hidroelectrica SA a tranzacționat pe PCCB un număr de 3 pachete de vânzare a energiei electrice, cu livrare în bandă și varf, pentru semestrul IV 2014, însumând o cantitate de 27,37 GWh. În perioada 02.09.2014-08.09.2014 s-au mai

tranzactionat pe PCCB alte 9 pachete de vanzare a energiei electrice, cu livrare in banda pentru perioada ianuarie – decembrie 2015, totalizand o cantitate de 591,24 GWh.

In perioada 05.09.2014-11.09.2014, compania a vandut pe PCCB NC 3 pachete cu livrare in banda pentru perioada ianuarie-decembrie 2015, respectiv aprilie-iunie 2015, insumand o cantitate 306,48 GWh. De asemenea, in perioada 12.09.2014-18.09.2014 au fost tranzactionate alte 9 pachete reprezentand 88,38 GWh, avand o profilare orara de 5 MWh, 10MWh, respectiv 15 MWh, cu livrare in banda, pentru perioada octombrie-decembrie 2014, respectiv saptamana 39 (22.09.2014-28.09.2014).

In data de 23.09.2014 s-au tranzactionat un numar de 4 pachete pe PCCB, ca raspuns la oferta de cumparare, cu livrare in banda pentru perioada octombrie 2014 – iunie 2015, insumand o cantitate de 210,69 GWh si avand o profilare orara de 5MWh, respectiv 10 MWh.

Activitatea pe PCCB NC a mai cuprins tranzactionarea, in perioada 23.09.2014-26.09.2014, a 4 pachete reprezentand o cantitate de 14,53 GWh cu livrare in banda in luna octombrie 2014, respectiv saptamana 41 (06.10.2014-12.10.2014).

In luna septembrie, Hidroelectrica S.A. a participat pentru prima oara pe piata centralizata cu negociere dubla continua a contractelor bilaterale de energie electrica si a incheiat tranzactii pentru luna septembrie si octombrie, insumand o cantitate de 12,34 GWh.

In 01.09.2014, AGA a aprobat **infiintarea unei societati in Republica Serbia** pentru tranzactionarea de energie electrica pe aceasta piata, precum si Strategia pe termen mediu si lung de tranzactionare a energiei electrice in cadrul Hidroelectrica S.A.

In data de 02.09.2014 s-a finalizat si trimis la MEKH **dosarul de licentiere in Ungaria.**

In functie de datele cuprinse in prognozele lunare actualizate si de situatia concreta a volumelor de apa utile din marile amenajari hidroenergetice, Hidroelectrica SA va initia noi oferte de vanzare/ oferte de raspuns pe pietele gestionate de OPCOM.

Cantitatea tranzactionata in luna septembrie 2014 a fost de 1.251,04 GWh.

3. Activitatea de dezvoltare si re tehnologizare

Activitate Departament Dezvoltare

Valoarea bugetată pentru activitatea de investiții în 2014 este de 377.000.000 lei, iar până la 31.08.2014 s-au înregistrat realizări în cuantum de 91.722 mii lei.

Obiective de investiții recepționate și puse în funcțiune în luna septembrie 2014

lei

PV	Data	Tip	SH	Denumire proiect	Executant	Valoare	Data semnare aprobare
224	05.09.2014	F	Rm Valcea	Modernizare statie 110kV CHE Babeni.	SC Electroechipament Industrial SRL Resita	773.922.00	18.09.2014
169	05.09.2014	F	Rm Valcea	Modernizare statie 110kV CHE Raureni.	SC Electroechipament Industrial SRL Resita	772.538.00	18.09.2014
116	05.09.2014	F	Rm Valcea	Modernizare statie 110kV CHE Daesti.	SC Electroechipament Industrial SRL Resita	773.922.00	18.09.2014

PV – proces verbal/TL – recepție la terminarea lucrărilor/F – recepție finală

Dintre principalele activități desfășurate în aceasta perioadă în cadrul sucursalelor hidrocentrale menționăm:

SH BISTRIȚA

- *AHE a râului Bistrița pe sector Borca-Poiana Teiului. CHE Galu*

S-a continuat procedura de estimare a valorii lucrarilor de redare in circuitul agricol a terenurilor ocupate prin solicitarea de oferte neangajante cu privire la bugetarea lucrarilor necesare „AHE a râului Bistrița pe sector Borca-Poiana Teiului. CHE Galu. Lucrări de redare în circuitul agricol a terenului aferent organizării tehnologice”. S-au primit si 4 oferte, s-a intocmit si transmis referatul de necesitate privind achizitia lucrarilor.

- *AHE a râului Siret pe sector Cosmești – Movileni*

CHE Movileni

Stația de pompare DMS Ismail:

- A fost platita taxa către SDEE Galați și ridicat ATR;

CHE Cosmești

S-a refăcut și retransmis pentru semnare si aprobare Actului Aditonal nr. 5/2014 la contractul 789/1990 refacut, cu HIDROCONSTRUCTIA SA, antreprenor general al lucrării. Valoarea este necesara pentru plata cheltuielilor generate de intreruperea executiei lucrarilor; Valoarea este necesară pentru plata cheltuielilor generate de întreruperea execuției lucrărilor;

- *Amenajarea hidroenergetică Pașcani* - S-a semnat Actul Aditonal nr. 13/2014 la contractul 103/1992 încheiat cu Hidroconstrucția SA, executantul lucrării. În urma încheierii procesului verbal de negociere a cheltuielilor pentru pază, iluminat, epuismențe s-a obținut o reducere de 6,3%, insumand **351.393,16** lei față de 375 000 lei alocați prin programul de dezvoltare. S-au emis si verificat situațiile de lucrări și s-a emis factura fiscală aferentă.

- *Modernizarea golirilor de fund la Baraj Izvorul Muntelui* - S-a aprobat raportul procedurii, procedura de Licitatei Deschisă a fost anulată, singura ofertă depusă nu a respectat cerințele de calificare, fiind respinsă. S-a solicitat reluarea procedurii de licitație.

Au fost aprobate Referate pentru achiziția de :

- Grup electrogen 125 KVA;
- Grup electrogen 150 KVA;
- Router cu două interfețe WAN;

- Switch de 24 porturi, cu management și PoE;

urmând a se demara procedurile de achiziție conform legislației în domeniu, cu finanțare din fonduri de Investiții (dotari).

- *CHE Vânători. Lucrari de modernizare și punere în siguranță a canalului de aducțiune* - S-au continuat lucrările de Reabilitarea batardourilor de la camera de încărcare și aspiratoarele CHE Vânători.

- *CHE Galbeni. Punere în siguranță dig de apărare sat* - Pereu din zidărie de piatră – s-a continuat aprovizionarea cu piatra necesara executiei pereului in curs de executie conform proiectului tehnic aprobat.

SH CLUJ

În cadrul obiectivului AHE Rastolița în luna septembrie s-au executat lucrări după cum urmează:
Baraj Rastolița

- Descarcator de ape mari, aruncatoare – betonare: realizat în luna septembrie 484 mc, rest 567 mc;
- Palnie descarcator – betonare: realizat Septembrie 150 mc, rest 936,33 mc;
- Golire de fund – betonare: realizat Septembrie 96 mc, rest 83 mc;
- Platforma extterioară pentru alimentare cu energie electrică - betonare și înprejmuire, realizat 100;
- Prism de etansare: realizat Septembrie 20% ;
- Front VIȘA aval- injectii consolidare: real. 100%;
- Aducțiune principală finisaje si curatenie: realizat septembrie 204 ml, rest 203,89 ml;
- Bazin compensator, betonare radier: real. 263,45 mc, rest. 173,74mc;
- Sistem drenaj: real. Sept. 102 ml, rest 0;

SH CURTEA DE ARGES - UHE BUZĂU

În cadrul proiectului AHE Surduc-Siriu, ca urmare a reluării lucrărilor de excavații și betonare la Aducțiunea Surduc Nehoiașu, conform AA nr.1/2014 și a graficului de execuție perfectat cu executantul SC Hidroconstrucția SA în luna Septembrie 2014, s-au realizat, pe o lungime de 22 m lucrările de excavații și betonare inel, montare și monolitizare radier prefabricat.

Urmare a aprobării de către Administratorul Judiciar al Hidroelectrica SA a Notei nr. 86830/22.08.2014 privind chiriile anuale negociate ptr. Platformele Prunceș și Titilău, în data de 18.09.2014 s-au derulat negocieri cu Obștea Moșnenilor Buzoieni în vederea reducerii chiriilor pentru ocupare teren silvic pe anul 2014 la platformele tehnologice Prunceș și Titilău din cadrul AHE Surduc-Siriu. Urmare a negocierilor suprafața ocupată de platforme a fost redusă cu 1,787ha și reprezentantul proprietarului a acceptat terenul redat la folosința actuală cu condiția plății chiriei pe anul 2014 .

În acest sens, pentru eliberarea terenului, s-au desfășurat următoarele activități:

- S-a efectuat transportul, în depozitul de materiale al beneficiarului, a tubulaturii de aeraj dezafectate din galerie, aflate pe platformele tehnologice Prunceș și Titilău;
- S-a efectuat nivelarea haldelor de steril, astfel încât terenul să poată fi redat în circuitul silvic.

Au rezultat astfel următoarele suprafețe de teren:

- Suprafețe care se predau:
- S=8182 mp la platforma tehnologică și halda steril Titilău
- S=9688 mp la platforma tehnologică și halda steril Prunceea
- Suprafețe necesare continuării lucrărilor:
- S=5742 mp la platforma tehnologică și halda steril Titilău
- S=7920 mp la platforma tehnologică și halda steril Prunceea

SH HATEG

La obiectivul MODERNIZARE CELULE STAȚII 20 kv și 6 kv SH HATEG și SH CURTEA DE ARGEȘ – A fost primită documentația din partea contractantului (ISPH Project Development), avizată în cadrul CTE SH și transmisă spre avizare către CTE Hidroelectrică.

La obiectivul CHE BRETEA, în decursul lunii septembrie s-au realizat următoarele:

- Centrala - betonare suprastructura 41,12 mc și betonare coronament priza 221,87 mc;
- Canal de fuga realizare terasamente 8687,79 mc, betonare pereu 1236,74 mc, realizare protecție rigola 279,96 mp;
- Camera de incarcare realizare umpluturi 1615,83 mc;
- Șenal de ape mari realizare terasamente 7289,25 mc și terasamente cu protecții prin saltele 88,11 ml;
- Montaj echipamente - piese înglobate în zona aspirator 0,707 t, montaj piese înglobate în beton secundar 1,579 t, montaj turbine hidraulice 0,484 t și montaj cai de rulare pentru instalație de ridicat, 1,595 t.

Instalații mecanice auxiliare CHE BRETEA - S-a aprobat Raportul procedurii de atribuire, după perioada de așteptare pentru eventuale contestații (10 zile) urmează semnarea contractului.

BARAJ GURA APELOR - Se continuă ridicarea cotei în lacul de acumulare până la 1055,00 mdM. Cota actuală este de 1057,50 mdM.

SH RM. VÂLCEA

Sunt în curs pentru aprobare în AGA, 7 obiective și anume: Captare secundară Pârcălabu, Traversare Pârcălabu, Traversare Goața II (Mică), Captare secundară Horezu II, Captare secundară Păscoaia Amonte, Construcții captare MHC Horezu 2 – Romani, Bazin desnisipator CHEMA Bistrița Prislop.

S-au întocmit procesele verbale privind efectuarea recepțiilor finale la obiectivele de investiții :

- Modernizare Stație de 110 kV CHE Băbeni
- Modernizare Stație de 110 kV CHE Răureni și
- Modernizare Stație de 110 kV CHE Dăești, fiind aprobate de conducerea Hidroelectrică.

SH SEBEȘ

Au fost demarate procedurile de achiziție pentru:

- Servicii de proiectare PT+CS - Modernizare reductori de curent și tensiune din stațiile de 220 kV Galceag și Sugag;

- DALI pentru Lucrări de reparație - Reabilitare termică și modernizări la clădirea Centrul Dispecer . ET.III;
- Documentații topografice conform HG 834/1991 pentru MHC Cugir și MHC Obreji de Capâlna și documentații de intabulare și notare construcții în cartea funciară.

UHE Sibiu - CHE Racovița

Lucrări realizate la *Dig mal stang –transa I + II + III* – dupăcum urmează:

- Umpluturi DM transa a-III-a: 2.229 mc
- Izolații rosturi pereu transa I+II: 180 m
- Înierbare taluz transa I+II: 175 smp

S-au desfășurat activități de inspecție a amenajării în vederea umplerii la cota 371,5 mdM.

Celula 110KV Statia Marsa jud. Sibiu - Predarea de amplasament și emiterea ordinului de începere lucrări în data de 22.09.2014.

În vederea organizării graficului de execuție pentru PIF CHE Racovița a fost organizat un Comandament în data de 10.09.2014.

În vederea realizării PIF la CHE Racovița programată în luna decembrie 2014, cu lacul la cota 371,5 mdMB s-a solicitat o reșezare Program de Dezvoltare aprobat pe anul 2014.

A fost semnat actul adițional pentru servicii de proiectare aferente CHE Racovița, încheiat cu ISPH Project Development.

CHE Căineni și CHE Făgăraș

În cursul lunii septembrie au fost semnate actele adiționale pentru cheltuieli de întrerupere aferente semestrului I 2014.

Activitate Departament Retehnologizare

- *Retehnologizare CHE Stejaru* – în data de 15.09.2014 ora 12:00 a avut loc la SH Bistrita sedinta publica de deschidere a ofertelor primite în cadrul procedurii de licitație publica deschisa. Pana la termenul limita de depunere, respectiv 15.09.2014 ora 10:00, la sediul SH Bistrita a fost depusa o singura oferta, de catre Asocierea S.C.Romelectro/ Alstom Hydro France.

Începând cu data de 15.09.2014, Comisia de evaluare a analizat aceasta oferta și au fost transmise către ofertant o serie de clarificări referitoare la documentele de calificare, oferta tehnica și oferta financiara. La aceste solicitări de clarificare, ofertantul a răspuns în termenul stabilit, respectiv 26.09.2014.

- *Retehnologizare CHE Portile de Fier II*

- În urma întrunirii comisiei de recepție finală la HA6 CHE Portile de Fier II, aceasta a propus amanarea recepției până la rezolvarea punctelor deschise și nerezolvate în perioada de garanție și eliminarea problemelor constatate. În vederea remedierii aspectelor semnalate, începând cu data de 24.07.2014 s-a dispus retragerea din exploatare a HA 6 din CHE Portile de Fier II pentru o perioadă de 30 de zile și punerea acestuia la dispoziția Contractorului.

Contractorul nu a reusit sa rezolve neconformitatile notificate in perioada de 30 de zile si prin urmare perioada de garantie a fost prelungita pana in data de 31.12.2014, hidroagregatul fiind redat in exploatare. Dupa repornire si pana in prezent, sistemul automat de oprire de urgenta a declansat de doua ori si Contractorul a fost notificat, fiind solicitate investigatii si raspunsuri;

- Au fost semnalate probleme la etansarea cap distributie apa de racire HA 8, s-au efectuat lucrari in vederea remedierii defectelor si Contractorul a fost notificat fiind ceruta schimbarea solutiei de etansare;

- Continua demersurile in vederea preluarii bunurilor aferente HA 1, care sunt in custodia Andritz;

- Se afla in derulare contractele de servicii privind: *“Reabilitarea in fabrica a servomotorului vanei cu inchidere rapida priza HA 1 din CHE Portile de Fier II”* si *“Prelucrare finala in fabrica a paletelor AD HA 1 din CHE Portile de Fier II”*.

- **Retehnologizare CHE Portile de Fier I**

- A fost retras din exploatare HA5 in perioada 25.08.2014-26.09.2014 pentru LN 2. In acesta perioada s-au efectuat verificarea eroziunii cavitationale dupa 8000 ore de functionare si verificarea comportarii solutiei de nervura anticavitationala cu segmenti fixati cu bolturi implementata in baza Amendamentului 21 si a Adenumului 1 la Amendamentul 21. Au fost executate lucrari de reparatie cavitatie, a fost evaluata situatia in vederea stabilirii solutiei tehnice de rezolvare a problemei cavitatiei si au fost executate masuratori laser la toate cele 6 palete rotorice;

- A fost stabilit programul pentru lucrarile de mentenanta ce urmeaza a fi executate la HA4.

- **In cadrul contractului de retehnologizare a centralelor de pe Oltul Inferior:**

- Se monteaza dispozitivele de rotire la HA 3 CHE Frunzaru in perioada 15.09.2014-17.10.2014 si la HA4 CHE Rusanesti in perioada 08.09.2014÷10.10.2014;

- In perioada 01.10.2014- 10.10.2014 la HA4 din CHE Rusanesti se face si verificarea in vederea receptiei finale respective verificarea la coroziune a componentelor de inox ale masini hidraulice;

- A fost decalat termenul de retragere pentru instalarea sistemului de rotire la HA2 din CHE Frunzaru pentru perioada 20.10.2014-21.11.2014 si la HA2 din CHE Rusanesti pentru perioada 13.10.2014-14.11.2014, deoarece nu a fost posibila retragerea din exploatare a hidroagregatelor, conform intelegerii contractuale, din cauza conditiilor meteorologice (debite mari de apa);

- A fost convocata comisia pentru receptia finala HA3(RUS3) din cadrul CHE Rusanesti in perioada 10.09.2014-12.09.201. In urma constatarilor facute de comisie, receptia finala a fost amanata din cauza aparitiei fenomenului de coroziune pe componentele de inox ale masinii hidraulice si pierderilor de ulei in zona lagarelor;

- A continuat corespondenta cu Contractantul in vederea numirii unui “nou Arbitru tehnic” in termen de 3 luni;

- Au continuat lucrarile la sistemul SCADA si control la nivel DHA Slatina, sistem care va permite monitorizarea si controlul de la distanta a tuturor celor 20 de hidroagregate re tehnologizate.
- Continuarea discutiilor cu SH Portile de Fier si Romenergo referitoare la oferta acestora privind cresterea sigurantei in exploatare a Portii Buscate de Serviciu (PBS) de la Ecluza din Portile de Fier I, se intocmeste un memoriu justificativ in vederea intocmirii procedurii de achizitie in vederea incheierii unui contract nou.
- *“Modernizarea HA2 din CHE Dragasani”*
 - a fost retras din exploatare HA2 incepand cu data de 28.08.2014 si predat contractorului Hidroelectrica-Serv in vederea efectuarii serviciilor de modernizare. Lucrarile sunt derulate conform graficului de executie, nu exista intarzieri.
 - a fost intocmit si semnat actul aditional nr. 1 cu modificarea graficului de executie, respectiv reducerea perioadei de executie stabilita initial in contract, de 12 luni la 10 luni si acordarea unui avans de 25% din valoarea totala a contractului;
- Se afla in derulare contractul pentru realizarea documentatiei *“Studiu de fezabilitate pentru Modernizarea HA2 CHE Remeti”* de catre Automatic Systems Craiova. A fost realizata faza I a acestui contract (expertiza tehnica), care a fost avizata in CTE SH Cluj si urmeaza elaborarea SF-ului.
- Se afla in derulare contractul pentru elaborarea documentatiei *“SF Poarta Plana de Siguranta de la Ecluza Portile de Fier I”*.
- A fost intocmit si aprobat avizul CTE pentru Tema de proiectare *“Retehnologizare AHE Vidraru. Proiect tehnic”*.
- *Retehnologizare CHE Mariselu* – este in curs de elaborare SF-ul integrativ, de catre ISPH PD Bucuresti, care conform contract trebuie finalizat in 90 de zile (cu termen de predare 06.10.2014).
- *CHE Beresti. Modernizare HA2. Proiect Tehnic* – este in curs de elaborare Proiectul Tehnic. ISPH PD Bucuresti are la dispozitie 35 de zile pentru elaborarea si predarea documentatiei, incepand din data de 26.08.2014, cand contractul a fost semnat si inregistrat.
- *CHE Stanca. Modernizare hidroagregat si instalatii auxiliare. Proiect Tehnic* – In data de 18.09.2014 a fost transmisa catre Hidroelectrica-Serv invitatie de a participa la procedura de negociere in data de 2.10.2014. Printr-o adresa ulterioara, HSV a solicitat decalarea acestui termen pentru data de 15.10.2014, solicitare care a fost aprobata de HE. Astfel, termenul limita pentru depunerea ofertei este 15.10.2014, ora 10:00, iar data, ora si locul deschiderii ofertei: 15.10.2014, ora 12:00, SH “Bistrita” Piatra Neamt.
- *CHE Racaciuni. Modernizare HA2 si instalatii generale centrala* – SH Bistrita a transmis spre aprobare la HE, RNO pentru expertiza tehnica. Referatul semnat si aprobat a fost retransmis catre SHB in data de 04.09.2014.
- *Modernizarea si punerea in siguranta a centralelor de pe Canal Bistrita (CHE Vanatori-CHE Costisa)* – SH Bistrita a retransmis RNO modificat la partea de semnaturi, pentru contractarea expertizei tehnice care va sta la baza elaborarii SF-ului. Acest referat a fost semnat si aprobat la HE si transmis catre SHB in data de 03.09.2014.

Alte activitati desfasurate:

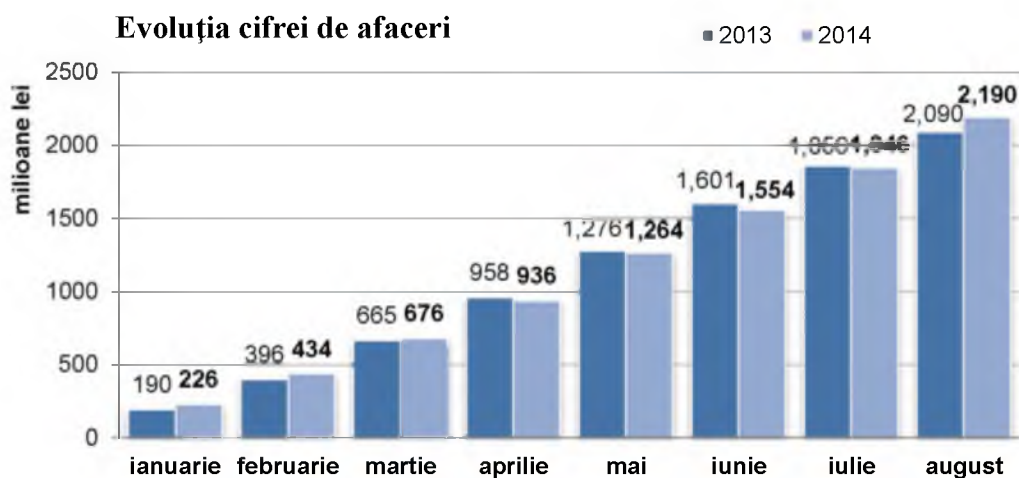
- **Coordonarea activitatii Project Managerilor** din sucursale cu actualizarea lunara a stadiului contractelor de retehnologizare aflate in desfasurare;
- A fost numita **comisia operativa de inventariere a deseurilor si a materialelor re folosibile rezultate din lucrarile de retehnologizare**. Datorita complexitatii acestei activitati, comisia isi va desfasura activitatea etapizat, pe o perioada de 4 luni, urmand ca la finele perioadei sa fie intocmit un raport cu privire la valorificarea echipamentelor retrase din uz in urma retehnologizarii Amenajarii Olt Inferior si a centralelor Lotru-Ciunget, Portile de Fier I si II. Comisia este structurata pe 3 echipe de lucru, care au activat in locatiile mentionate;
- **Arbitraj PdF I - ICC Paris** – au fost executate formalitatile de initiere a procesului de arbitraj, in etapa urmatoare se va stabili componenta tribunalului arbitral;
- **S-a demarat actualizarea situatiei privind prioritizarea proiectelor de retehnologizare si modernizare, pentru perioada 2014 – 2020.**

4. Activitatea economico-financiara

Cifra de afaceri netă

Cifra de afaceri realizată în primele 8 luni ale anului 2014 a fost de 2.190 milioane lei, cu 100 milioane lei mai mare decât în aceeași perioadă a anului 2013, adică o creștere cu 4,8%.

Cifra de afaceri netă reprezintă veniturile realizate din activitatea de bază, denumite “Venituri din exploatare”, la care se adaugă veniturile din alte activități.



Venituri din exploatare

Veniturile din exploatare în valoare de **2.224 milioane lei**, au fost realizate în urmatoarea structură:

- a) Total energie electrică livrată **12.399.112 MWh** în valoare de **1.906 milioane lei**, din care :
- Piața Reglementată 3.701.849 MWh în valoare de **436 milioane lei**;

- Furnizori licențiați 1.768.568 MWh în valoare de **303 milioane lei**;
- Piața Zilei Următoare 2.723.096 MWh în valoare de **428 milioane lei**;
- Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale 3.407.197 MWh în valoare de **551 milioane lei**;
- Piața de echilibrare și membrii PRE 791.102 MWh în valoare de **185 milioane lei**;
- Consumatori direcți și cumpărătorii MHC 7.300 MWh în valoare de **3 milioane lei**;

b) Servicii de sistem la Transelectrica (reglaj secundar frecvență/putere, rezerve putere, asigurarea puterii reactive și reglarea tensiunii) în valoare de **159 milioane lei**;

c) Servicii transport efectuate pentru piața reglementată **39 milioane lei**;

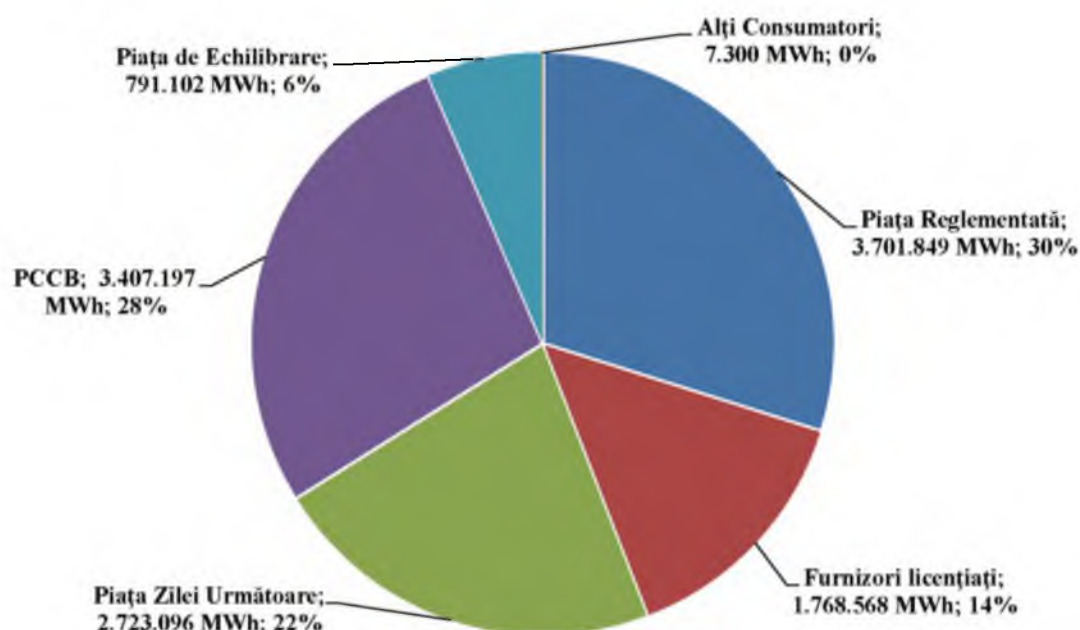
d) Servicii transport efectuate pentru piața concurențială **51 milioane lei**;

e) Certificate verzi în valoare de **32 milioane lei**;

f) Alte venituri din exploatare **37 milioane lei**.

Situația cantitativă a livrărilor de energie electrică exprimată în MWh se prezintă astfel:

Structura vânzărilor de energie electrică la data de 31.08.2014



Structura cantităților și veniturilor din energie electrică livrată pe piețele de energie în primele opt luni ale anului 2014 este următoarea:

a) Piața reglementată

CLIENTUL	ENERGIE ELECTRICĂ		REFACTURAT TRANSPORT
	CANTITATE (MWh)	VALOARE (lei)	VALOARE (lei)
CEZ VANZARE	494.838	56.931.562	5.163.092

ELECTRICA FURNIZARE	1.710.322	169.035.973	17.817.765
ENEL ENERGIE	527.053	75.005.674	5.476.127
ENEL ENERGIE MUNTENIA	364.001	75.259.671	3.747.625
E.ON ENERGIE ROMANIA	605.635	59.301.290	6.304.574
TOTAL	3.701.849	435.534.170	38.509.183

b) Furnizori licențiați

Structura cantităților și veniturilor din energie electrică livrată la consumatori eligibili și furnizori licențiați este următoarea:

CLIENTUL	CANTITATE (MWh)	VALOARE (lei)	TG (lei)
ALRO SLATINA	1.519.168	261.266.529	15.870.686
ELECTROMAGNETICA	249.400	41.240.784	-
TOTAL	1.768.568	302.507.313	15.870.686

c) Energie electrică livrată pe piața concurențială

Piața Zilei Următoare (PZU) - Hidroelectrica S.A. a vândut pe Piața Zilei Următoare o cantitate de **2.723.096 MWh**, în valoare de **428 milioane lei**. Tranzacțiile pe PZU s-au facut pe platforma gestionată de catre CN.Transelectrica - OPCOM SA, având contraparte pe OPCOM SA. OPCOM SA acționează atât în calitate de cumpărător cât și de vânzător pentru toate tranzacțiile pe Piața Zilei Următoare.

Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale (PCCB) - Hidroelectrica S.A. a vândut pe Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale o cantitate de **3.407.197 MWh**, în valoare de **551 milioane lei**.

Piața de Echilibrare - Hidroelectrica S.A. a livrat pe Piața de echilibrare o cantitate de **791.102 MWh**, în valoare de **185 milioane lei**.

Profitul brut, EBIT și EBITDA

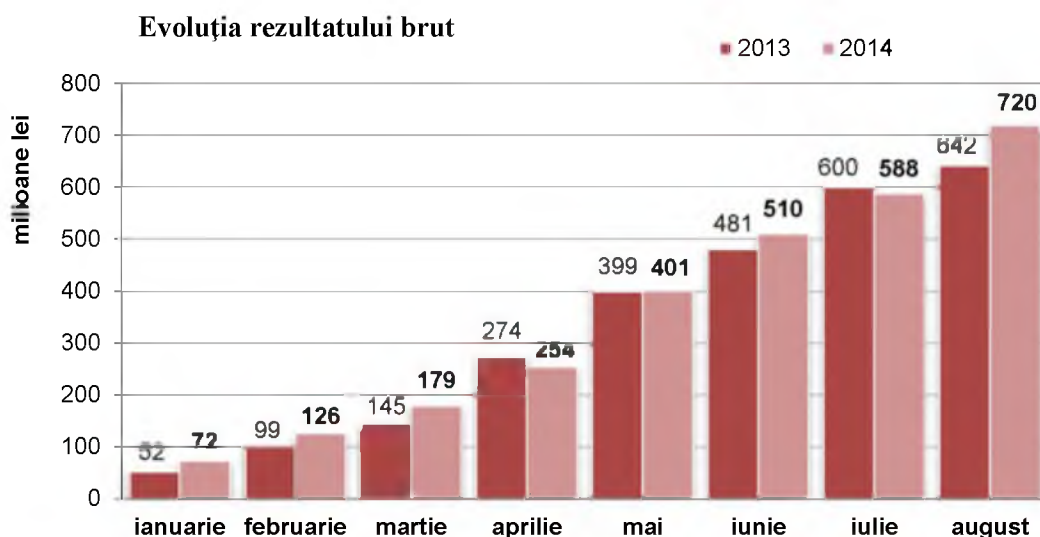
Profitul brut la data de 31.08.2014 a fost de 720 milioane lei, cu 78 milioane lei mai mare decât profitul brut realizat în primele 8 luni ale anului 2013, ceea ce reprezintă o creștere cu 12%.

Până la data de 31 august 2014, au fost realizate venituri din exploatare cu 113 milioane lei mai mari față de aceeași perioadă a anului 2013, datorită, în special, cantității facturate de 12,4 TWh, comparativ cu 10,7 TWh din aceeași perioadă a anului trecut.

Pe de alta parte, cheltuielile de exploatare au înregistrat o creștere cu 71 milioane lei față de 31 august 2013, datorată preponderent introducerii taxei pe construcții speciale, conform OUG

nr.102/2013 privind Modificarea și completarea Codului fiscal și reglementarea unor măsuri financiar-fiscale.

Evoluția rezultatului brut în perioada ianuarie - august 2014, comparativ cu aceeași perioadă a anului 2013, este prezentată în graficul de mai jos:



Rezultatele financiare realizate între 01.01.2014 - 31.08.2014, față de aceeași perioadă a anului trecut, se prezintă astfel:

Denumirea indicatorilor	31.08.2013 (lei)	31.08.2014 (lei)	Diferența (lei)	%
	1	2	2-1	2/1
Cifra de afaceri netă:	2.090.199.991	2.190.496.960	100.296.969	104,80%
- <i>productia vanduta</i>	2.089.828.106	2.158.680.248	68.852.142	103,29%
Venituri din exploatare	2.111.355.990	2.224.067.027	112.711.037	105,34%
Cheltuieli de exploatare	1.424.768.929	1.495.523.711	70.754.782	104,97%
- <i>cheltuieli cu personalul</i>	247.902.836	211.674.071	(36.228.765)	85,39%
- <i>cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizarilor</i>	660.887.703	650.249.743	(10.637.960)	98,39%
- <i>cheltuieli cu impozite si taxe</i>	5.335.441	104.605.903	99.270.462	1.960,59%
Rezultat din exploatare	686.587.061	728.543.316	41.956.255	106,11%
Venituri financiare	94.492.726	37.825.369	(56.667.357)	40,03%
Cheltuieli financiare	139.074.566	46.527.768	(92.546.798)	33,46%
Rezultat financiar	(44.581.840)	(8.702.399)	35.879.441	19,52%
Venituri totale	2.205.848.716	2.261.892.396	56.043.680	102,54%
Cheltuieli totale	1.563.843.495	1.542.051.479	(21.792.016)	98,61%
Rezultatul brut	642.005.221	719.840.917	77.835.696	112,12%

La data de 31.08.2014, valorile EBIT și EBITDA, comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent, se prezintă astfel:



La data ultimei balanțe închise, 31.08.2014, principalele posturi bilanțiere care definesc poziția financiară se prezintă astfel:

	milioane lei	
ACTIV	31.08.2013	%
Imobilizări necorporale	3	0.01
Imobilizări corporale	19.307	97.38
Imobilizări financiare	61	0.31
ACTIVE IMOBILIZATE	19.371	97.71
Stocuri	108	0.54
Creanțe	234	1.18
Investiții financiare pe termen scurt	4	0.02
Disponibilități bănești	106	0.53
ACTIVE CIRCULANTE	452	2.28
Cheltuieli înregistrate în avans	3	0.01
ACTIV TOTAL	19.825	100.00

	milioane lei	
ACTIV	31.08.2014	%
Imobilizări necorporale	0	0.00
Imobilizări corporale	18.511	95.01
Imobilizări financiare	32	0.17
ACTIVE IMOBILIZATE	18.544	95.17
Stocuri	62	0.32
Creanțe	302	1.55
Investiții financiare pe termen scurt	24	0.12
Disponibilități bănești	500	2.57
ACTIVE CIRCULANTE	888	4.56
Cheltuieli înregistrate în avans	53	0.27
ACTIV TOTAL	19.484	100.00

	milioane lei	
PASIV	31.08.2013	%
Capital social	4.480	22.60
Rezerve din reevaluare	11.080	55.89
Rezerve	1.168	5.89
Rezultatul reportat	(689)	(3)
Rezultat curent	543	2.74
Repartizarea profitului	0	0.00

	milioane lei	
PASIV	31.08.2014	%
Capital social	4.481	23.00
Rezerve din reevaluare	11.000	56.45
Rezerve	1.293	6.64
Rezultatul reportat	(76)	(0.39)
Rezultat curent	620	3.18
Repartizarea profitului	0	0.00

CAPITALURI PROPRII	16.582	83.64
Patrimoniul public	39	0.20
Datorii pe termen scurt	1.544	7.79
Datorii pe termen lung	1.307	6.60
TOTAL DATORII	2.851	14.38
Alte elemente de pasiv	352	1.78
PASIV TOTAL	19.825	100.00

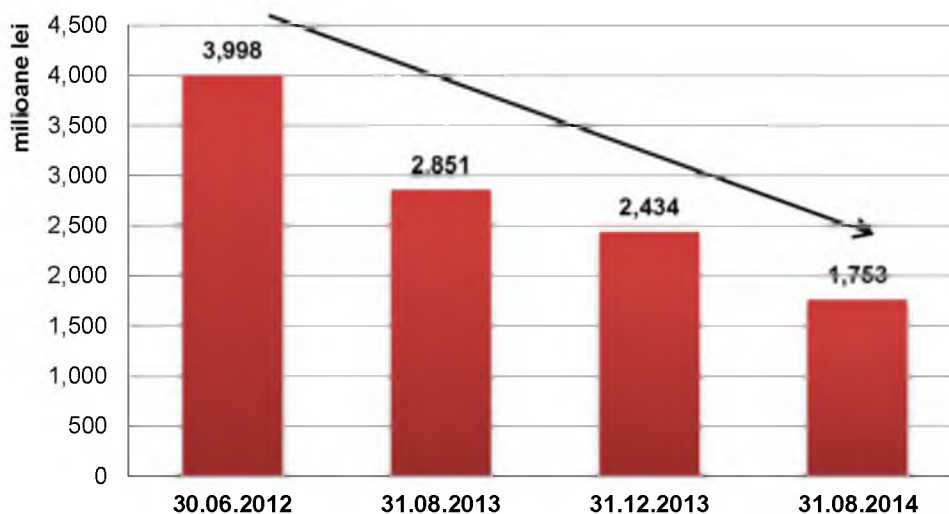
CAPITALURI PROPRII	17.319	88.89
Patrimoniul public	39	0.20
Datorii pe termen scurt	896	4.60
Datorii pe termen lung	857	4.40
TOTAL DATORII	1.753	9.00
Alte elemente de pasiv	373	1.91
PASIV TOTAL	19.484	100.00

Situația datoriilor la data de 31 august 2014

Datoriile totale la data de 31.08.2014 sunt de **1.753 milioane** lei, înregistrând o scădere cu 1.098 milioane față de 31.08.2013 și cu 681 milioane lei față de datoriile totale înregistrate la data de 31.12.2013.

Scăderea datoriilor totale ale societății a fost determinată, în principal, de diminuarea contractelor comerciale după deschiderea procedurii insolvenței, cât și de rambursarea unor credite contractate fără a mai contracta altele noi.

Datorii totale



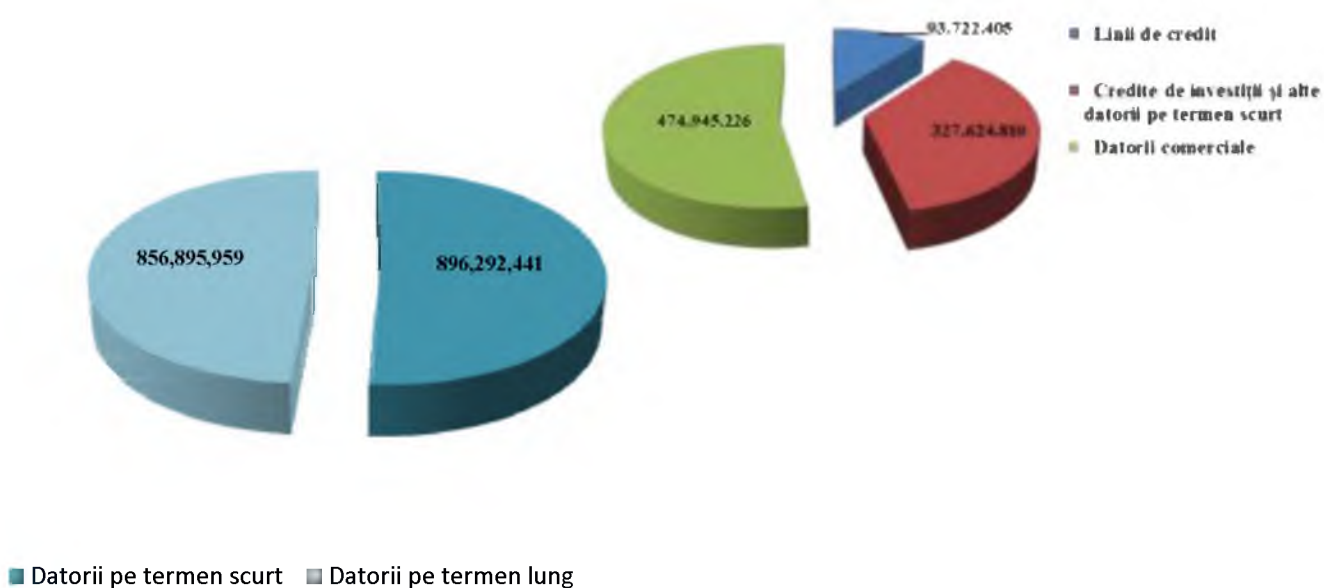
Evoluția și structura datoriilor în perioada 30.06.2012 - 31.08.2014 se prezintă astfel:

-lei-

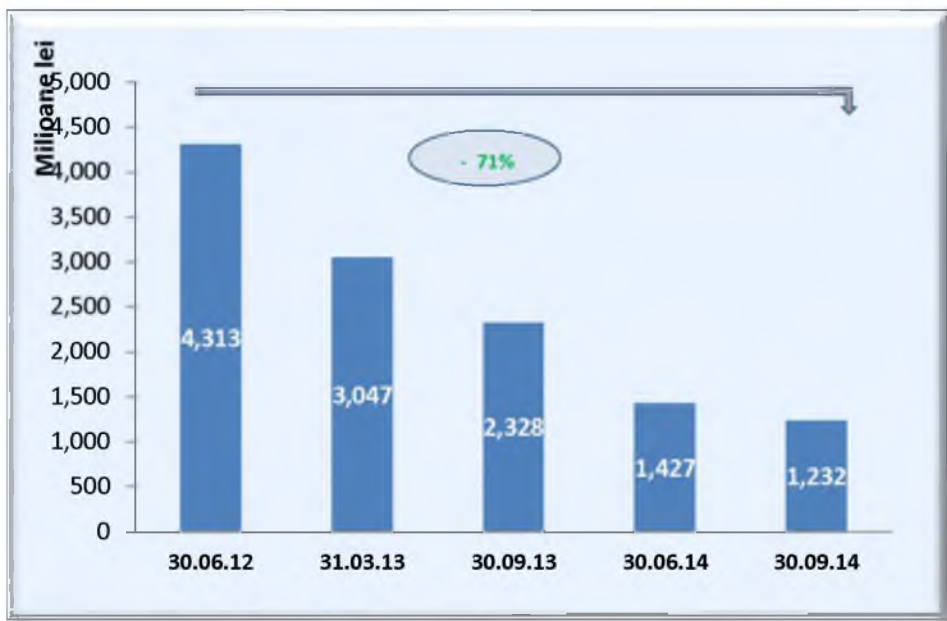
Denumire indicator	30.06.2012	31.08.2013	31.12.2013	31.08.2014
Datorii pe termen scurt din care:	2.328.381.413	1.543.961.891	1.382.787.077	896.292.441
Linii de credit	814.371.526	249.692.570	200.820.007	93.722.405
Credite de investiții și alte datorii pe termen scurt	613.768.218	465.457.967	633.438.800	327.624.810

Datorii comerciale	900.241.669	828.811.354	548.528.270	474.945.226
Datorii pe termen lung	1.669.191.148	1.307.494.957	1.051.727.475	856.895.959
Datorii totale	3.997.572.561	2.851.456.848	2.434.514.552	1.753.188.400

Structura datoriilor la 31.08.2014



Evoluția soldului datoriilor înscrise în Masa Credală



Datoriile recunoscute și solicitate de creditorii companiei la data deschiderii procedurii insolvenței au fost diminuate cu 71% în perioada 30.06.2012 -30.09.2014, ca urmare:

- a respectării fidele a programului de plăți prezentat în Planul de Reorganizare;
- a îndeplinirii la termenele contractuale a obligațiilor financiare față de creditorii bancari, față de care compania nu a prezentat nici macar o zi întârziere la plata ratelor scadente în intervalul 30.06.2012 -30.09.2014.

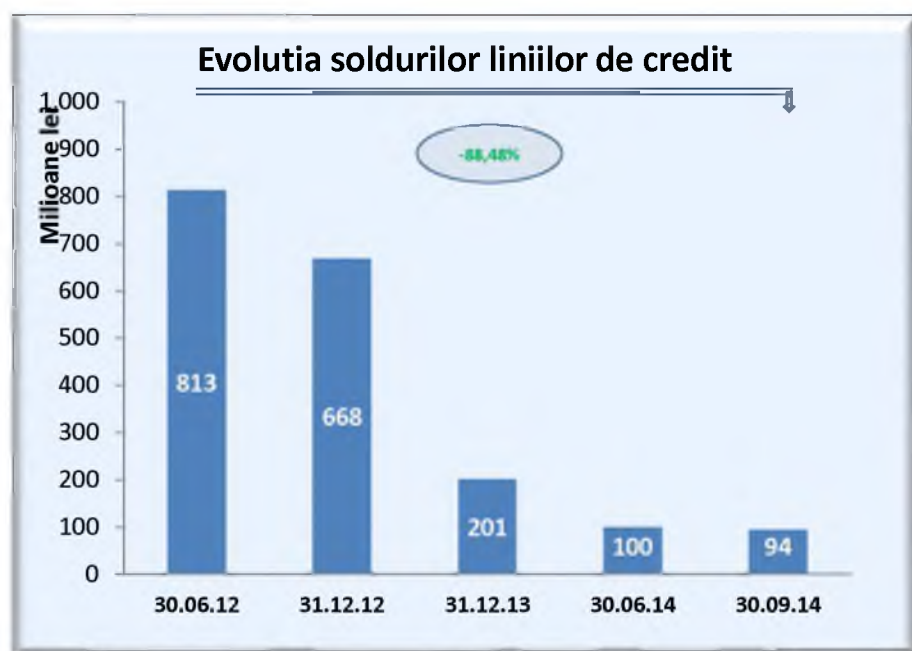
Datoriile pe termen scurt

Liniile de Credit

La data de 30.09.2014, liniile de credit operaționale sunt următoarele:

Nr Crt	Banca	Valoare nominală	Moneda	Sold creditor la 30.09.2014 (moneda liniei)	Sold disponibil la 30.09.2014 (moneda liniei)	Maturitate
1	Banca Română de Dezvoltare	296.500.800	LEI	-	296.500.800	30.09.2015
2	CITIBANK	27.969.751	USD	27.969.751	-	31.12.2015
	TOTAL (echivalent lei)			97.947.270	296.500.800	

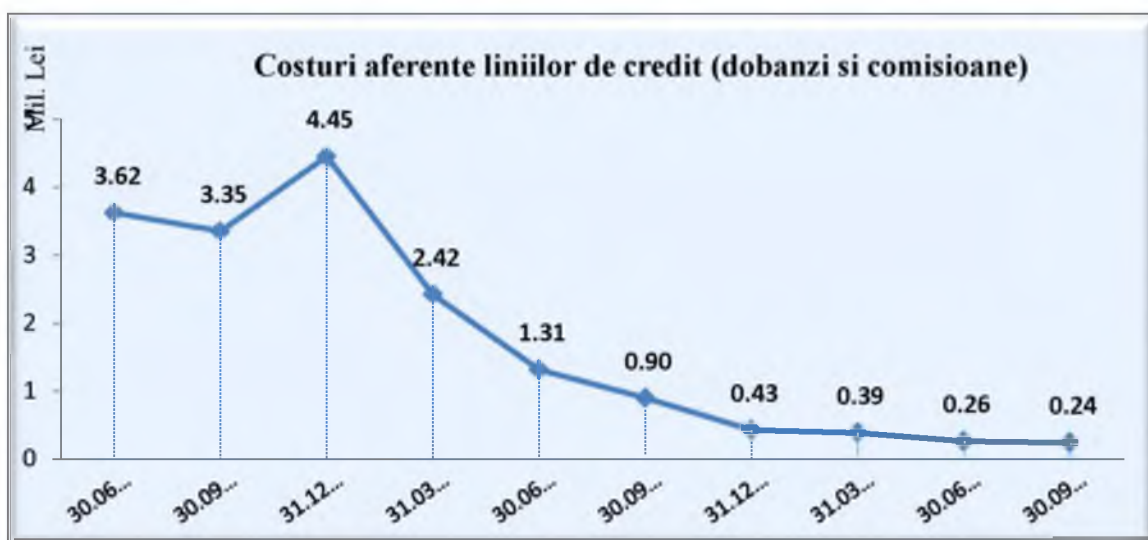
În perioada 30.06.2012 – 30.09.2014, datoria financiară pe termen scurt s-a diminuat cu 719 milioane lei, echivalentul a 88,48%. Evoluția în perioada iunie 2012 - septembrie 2014 este prezentată în graficul de mai jos:



Scăderea semnificativă a soldului liniilor de credit a survenit ca urmare:

- a rambursărilor de principal irevocabile ce au fost efectuate, lunar, în baza liniilor de credit denominate în valută, contractate de la RBS Bank, respectiv Citibank. Începând cu data de 31.08.2012, s-a rambursat lunar 1 milion EUR din soldul creditor al liniei acordate de RBS Bank. Tot din trimestrul III al anului 2012, s-au realizat rambursări de principal trimestriale, în cuantum de 4 milioane USD, în baza liniei contractate de la Citibank. Plafonul acestor linii a fost diminuat ireversibil, proporțional cu plățile de principal ordonate. Rambursările de principal efectuate în baza liniei de credit acordată de Citibank au fost sistate la sfârșitul lunii iunie 2013, moment în care valoarea utilizată a liniei de credit s-a situat sub plafonul agreat de bancă: 30 milioane USD.
- a rambursărilor pe liniile de credit care funcționează conform principiului de overdraft: liniile de credit acordate de BRD, ING Bank și Banca Transilvania.

În intervalul iunie 2012 – septembrie 2014, costurile financiare asociate datoriei financiare pe termen scurt au înregistrat o scădere importantă, cuantumul lunar al dobânzilor și comisioanelor asociate liniilor de credit reducându-se cu 93,50% în luna septembrie 2014 față de luna iunie 2012.



În cursul lunii septembrie 2014 a fost încheiat un act adițional cu BRD Groupe Societe Generale pentru prelungirea perioadei de valabilitate a fondurilor disponibile în baza acestei linii, maturitatea acestei facilități fiind revizuita pentru scadența: 30.09.2015.

La data de 20.04.2014 a fost încheiat un act adițional la contractul de linie credit semnat cu Citibank, în vederea rambursării principalului existent în sold la data de 01.03.2014: 27,92 mil. USD în tranșe lunare aproximativ egale în perioada 31.10.2014 – 31.12.2015. Stingerea datoriei financiare pe termen scurt către Citibank va contribui la reducerea datoriei financiare totale cu 9,39% în intervalul 31.10.2014 - 31.12.2015 și va echivala cu o economie a cheltuielilor cu dobânzile în cuantum de 1,48 mil. lei

În cursul lunii septembrie 2014 au fost achitate datoriile către furnizorii comerciali în sumă totală de 77 milioane lei, astfel:

Categorie furnizor	Furnizor	Valoare Plăți (lei)
Furnizori de producție	Apele Române	42.457.454
	Hidroelectrica SERV	23.470.395
	Alți furnizori de producție	7.388.462
Total furnizori de producție		73.316.310
Furnizori de investiții	Hidroconstrucția	2.733.497
	Energomontaj	1.062.818
	UCM Resita	159.745
Total furnizori de investiții		3.956.060
Total plăți furnizori comerciali		77.272.370

În perioada 30.07.2013 - 30.09.2014, în cadrul celor 7 convenții de eşalonare încheiate pentru stingerea datoriilor înscrise la Masa Credală, au fost achitate rate scadente în valoare de 565 milioane lei.

Datorii pe termen lung

Credite de investiții

În intervalul 20.06.2012 – 30.09.2014, serviciul datoriei financiare pe termen mediu și lung a fost onorat la scadență, Hidroelectrica achitând către instituțiile financiar bancare creditoare rate de capital în cuantum de 236.807.233 EUR, respectiv dobânzi și comisioane în sumă de 30.952.586 EUR.

Evoluția serviciul datoriei pentru creditele de investiții, rate de capital și costuri asociate, în perioada 2009-2024 este prezentată în graficul de mai jos.

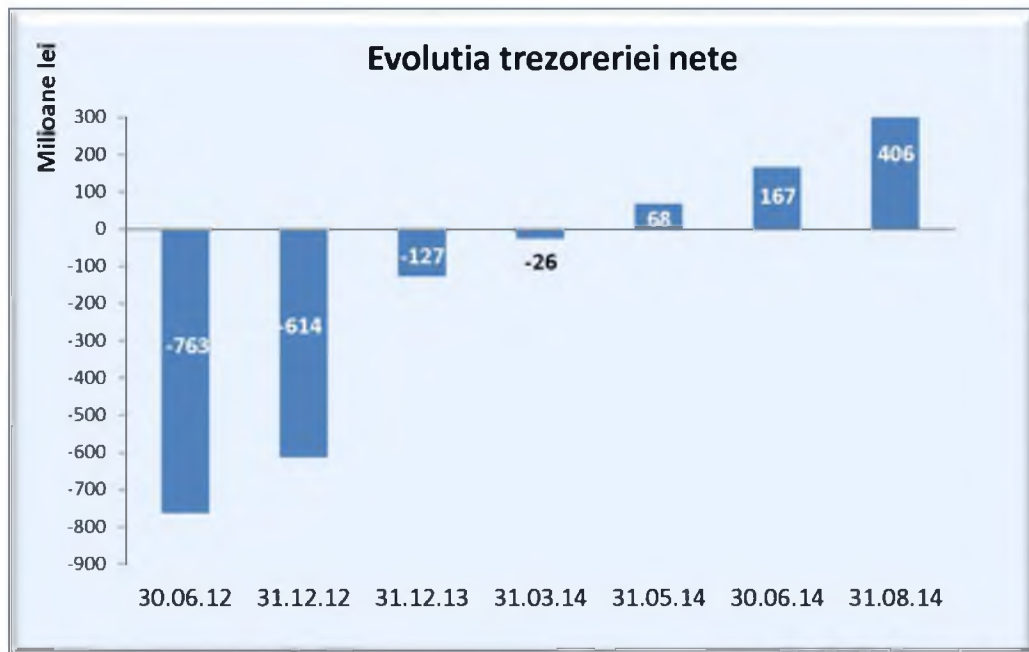
Graficul de plăți al creditelor de investiții (capital si accesorii)



Poziția monetară netă

Poziția monetară netă a înregistrat o îmbunătățire constantă, deficitul de trezorerie reducându-se în proporție de 100%, și suplimentar înregistrându-se un surplus de numerar de 406 mil. RON, numerar care ar rămâne de dispoziția companiei în cazul în care s-ar lichida datoriile existente în baza liniilor de credit pe termen scurt.

Specificație	Iunie 2012	Decembrie 2012	Decembrie 2013	Iunie 2014	August 2014
Casa și conturi la bănci	51	54	74	266	499
Linii de Credit pe termen scurt	(814)	(668)	(201)	(99)	(94)
Poziția monetară netă	(763)	(614)	(127)	167	406



În cursul lunii septembrie 2014, pe linia maximizării veniturilor financiare au fost constituite 4 depozite la termen în valoare totală de 325.000.000 RON.

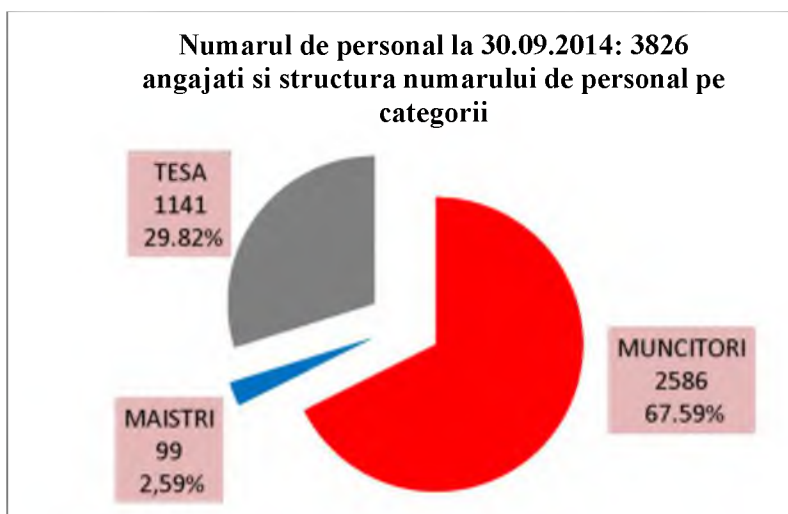
Ca urmare a plasamentelor în depozite la termen și overnight, în luna septembrie 2014 s-au încasat dobânzi în valoare de 1.185.921 RON.

5. Activitatea de resurse umane

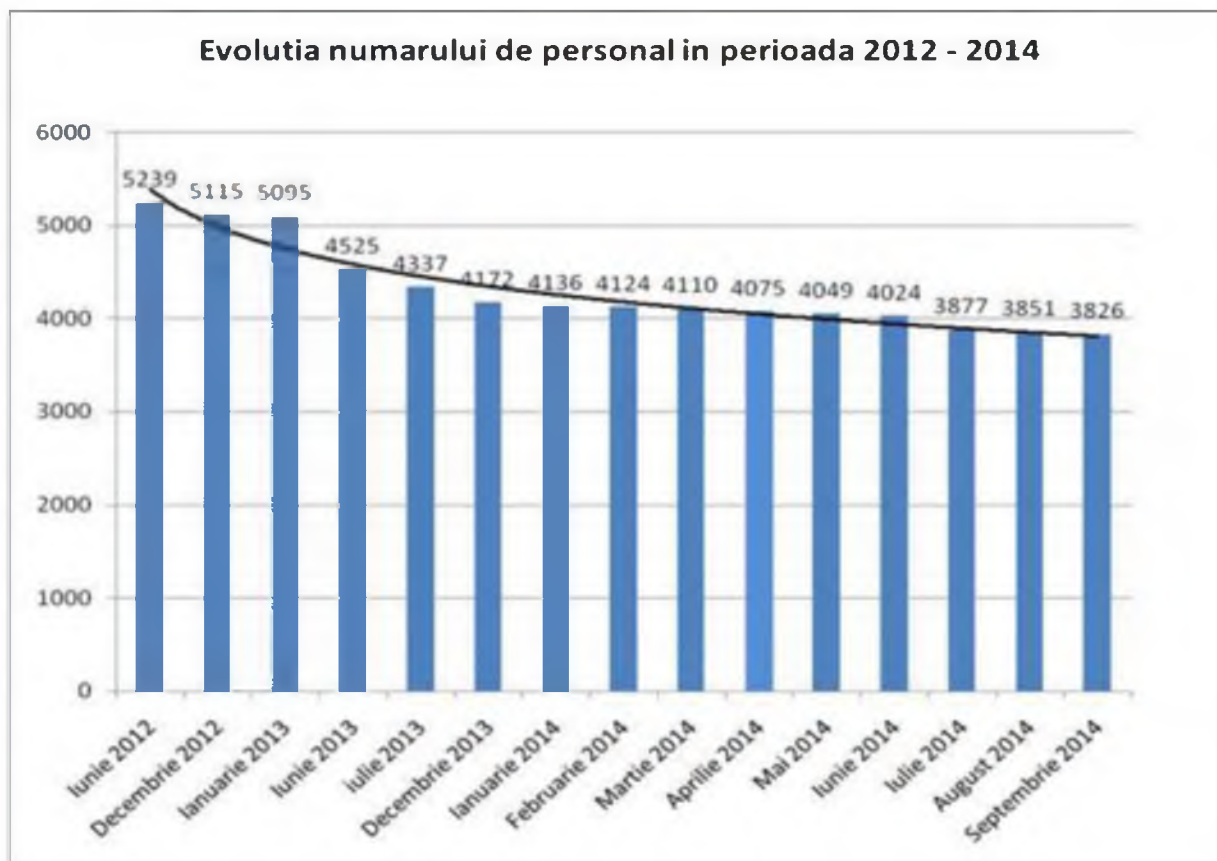
Evolutia numarului de personal

La 30.09.2014 numărul de angajați este de 3826 (3823 cu normă întreagă și 3 cu timp parțial). Hidroelectrica SA, exploatează potențialul hidroenergetic cu personal operativ

organizat in program de tura continua. Pe langa aceasta categorie de personal, societatea are angajat personal tehnic, economic si administrativ (TESA) si maistri.



In perioada insolventei societatii (20.06.2012-25.06.2013) evolutia personalului societatii a cunoscut o scadere accentuata, dar scaderea a continuat pana in prezent, asa cum rezulta din graficul de mai jos. Astfel, numarul de personal existent la data de 20 iunie 2012 (5239 salariati) a scazut cu 26,97 % pana la data de 30.09.2014, ajungand la un numar de **3826**.



Pentru intreaga societate, sucursale si executiv, tendinta de scadere a numarul de personal in anul 2014 este prezentata in tabelul urmator:

NR. CRT	SUCURSALA	NR PERS. EXISTE NT 31.01.14	NR PERS. EXISTE NT 28.02.14	NR PERS. EXISTE NT 31.03.14	NR PERS. EXISTE NT 30.04.14	NR PERS. EXISTE NT 31.05.14	NR PERS. EXISTE NT 30.06.14	NR PERS. EXISTE NT 31.07.14	NR PERS. EXISTE NT 31.08.14	NR PERS. EXISTE NT 30.09.14
1	SH BISTRITA	552	557	555	552	548	543	514	511	504
2	SH CLUJ	457	454	452	442	441	438	432	427	425
	CLUJ	247	244	243	234	233	264	264	261	259
	ORADEA	210	210	209	208	208	174	168	166	166
3	SH CURTEA DE ARGES	798	793	792	792	787	778	739	736	731
	CURTEA DE ARGES	575	571	571	574	569	593	575	573	569
	BUZAU	223	222	221	218	218	185	164	163	162
4	SH HATEG	456	456	454	452	450	449	437	433	433
	HATEG	312	312	310	309	307	337	332	328	328
	CARANSEBES	144	144	144	143	143	112	105	105	105
5	SH PORTI DE FIER	567	567	567	566	564	555	526	523	519
	PORTI DE FIER	382	382	382	381	381	404	384	382	378
	TG JIU	185	185	185	185	183	151	142	141	141
6	SH RM VALCEA	694	686	680	662	649	638	623	620	615
	RM VALCEA	464	456	450	432	419	447	442	440	436
	SLATINA	230	230	230	230	230	191	181	180	179
7	SH SEBES	441	440	437	435	433	428	413	411	410
	SEBES	212	211	210	208	207	235	232	231	230
	SIBIU	229	229	227	227	226	193	181	180	180
8	EXECUTIV	171	171	173	174	177	195	193	190	189
	TOTAL	4136	4124	4110	4075	4049	4024	3877	3851	3826

Cauzele care au determinat aceasta scadere au fost:

1. Concedieri: 734 de concedieri de la deschiderea procedurii insolventei, din care 608 salariați in 2013 si 126 salariați in 2014.

Concedierile efectuate au avut la bază prevederile Legii nr.85/2006 privind procedura insolvenței, art. 86 alin. 6, raportat la art. 65 alin. 1 din Codul Muncii si au avut loc in special din randul personalului TESA, considerat supradimensionat.

Astfel, de la intrarea in insolventa, ponderea personalului TESA in total personal a scazut de la 39% la 29,82% la 30 septembrie 2014.

Pentru salariatii disponibilizati in 2013 si 2014 s-au platit pana la data de 30.09.2014 salarii compensatorii in suma de 14.146.969 lei (sume brute fara contributii), din care:

- Plati integrale - 7.717.288 lei, pentru salariatii care au castigat in instanta plata integrala a salariilor compensatorii;
- Plati esalonate pe baza de Conventii - 6.429.681 lei, pentru salariatii care au semnat conventii;

Numarul de conventii privind plata salariilor compensatorii incheiate pentru personalul disponibilizat in anul 2013 este de 169.

Pentru salariatii disponibilizati in valul 4 (iulie 2014) au fost semnate 119 Conventii de plata esalonata a salariilor compensatorii. Valoarea estimata a platilor compensatorii pentru salariatii disponibilizati in valul 4 este de 5.706.662 lei (sume brute fara contributii).

2. Plecări pe cale naturală: 679 angajați (pensionari la limita de vârstă, anticipate și anticipat parțiale, pensionări de invaliditate, plecări cu acordul părților, demisie, deces, transfer, ș.a). Din total, 62 au fost plecari prin transfer intreprindere pana la 30.09.2014.

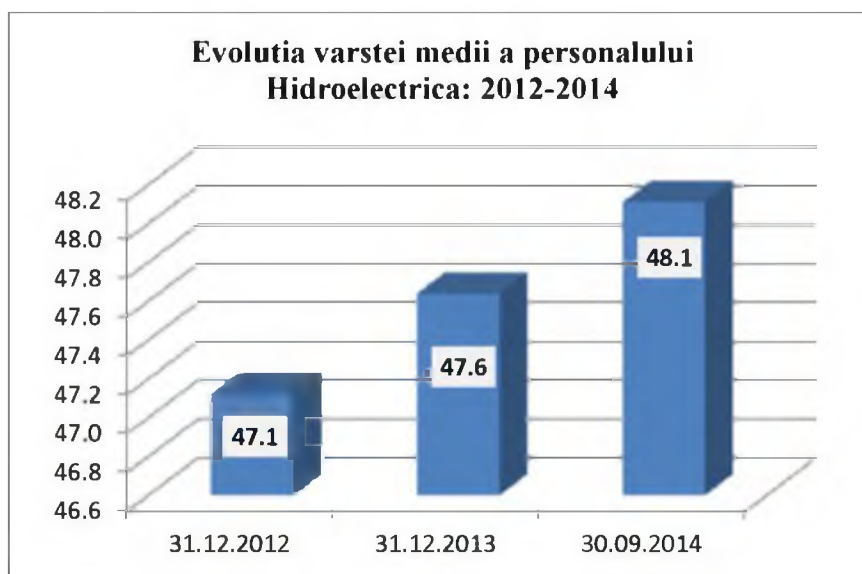
In luna **septembrie 2014** s-au inregistrat **26** plecari pe cale naturala, iar din acestea **13** salariatii au parasit organizatia prin pensionare (pensionari limita de varsta, pensionari invaliditate, pensionari anticipat partial sau anticipate).

Pe langa plecările din organizatie cauzate de pensionari, in tabelul urmator sunt evidentiata si alte motive de plecare din organizatie (acordul partilor, concediere disciplinara, deces s.a), in luna septembrie 2014:

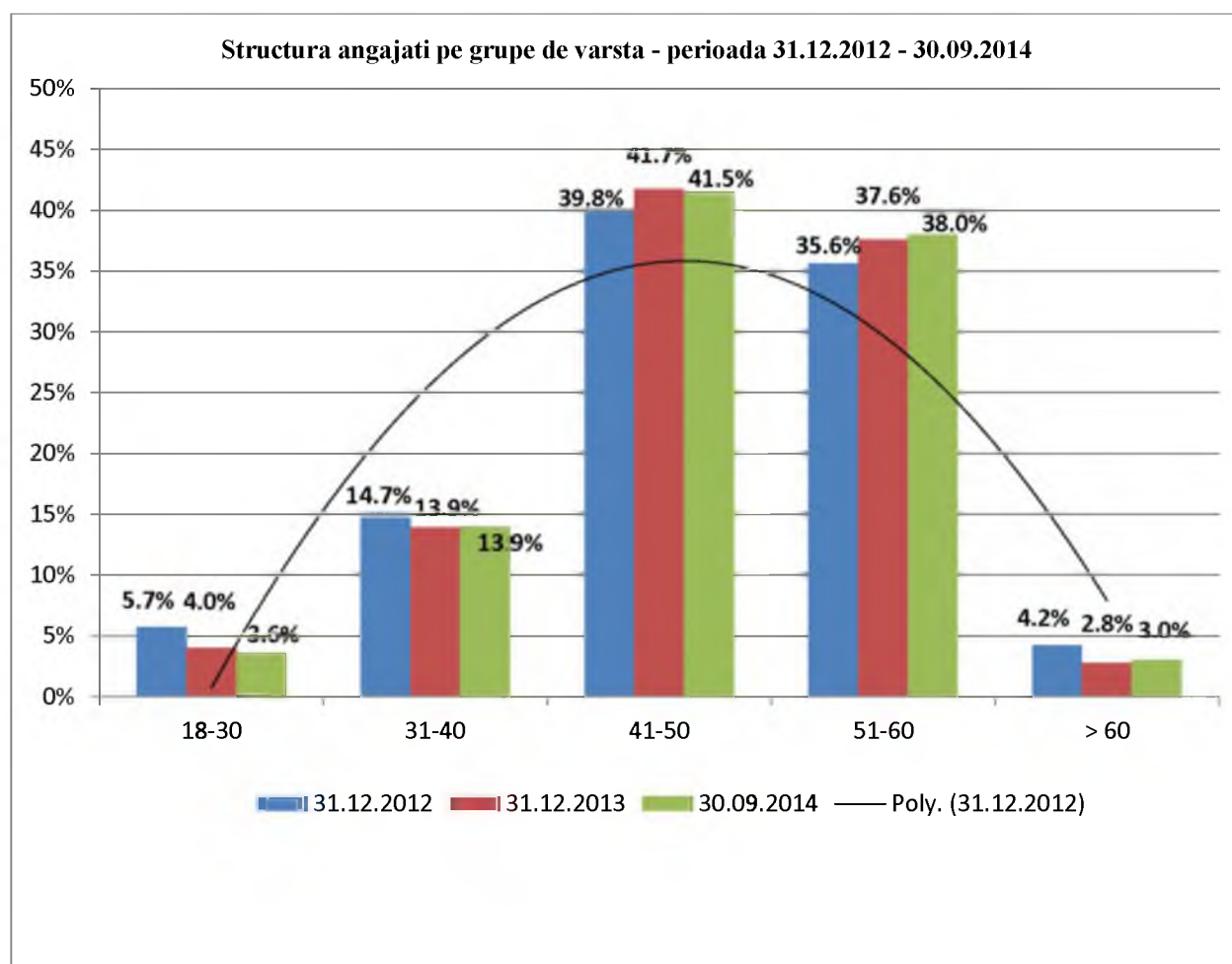
Nr. crt.	Motive de plecare din organizatie	Nr. salariatii plecati in septembrie 2014
1	Acordul partilor	2
2	Deces	2
3	Demisie	0
4	Concediere disciplinara	2
5	Transfer de intreprindere (Lg.67/2006)	6
6	Nedefinitivare la sfarsitul perioadei de proba	0
	Incetare CIM perioada determinata	1
7	Pensie limita varsta	11
8	Pensionare medicala	0
9	Pensie anticipata partiala	2
10	Pensie anticipata	0
	TOTAL	26

Varsta medie si structura pe grupe de varsta si sexe a personalului Hidroelectrica

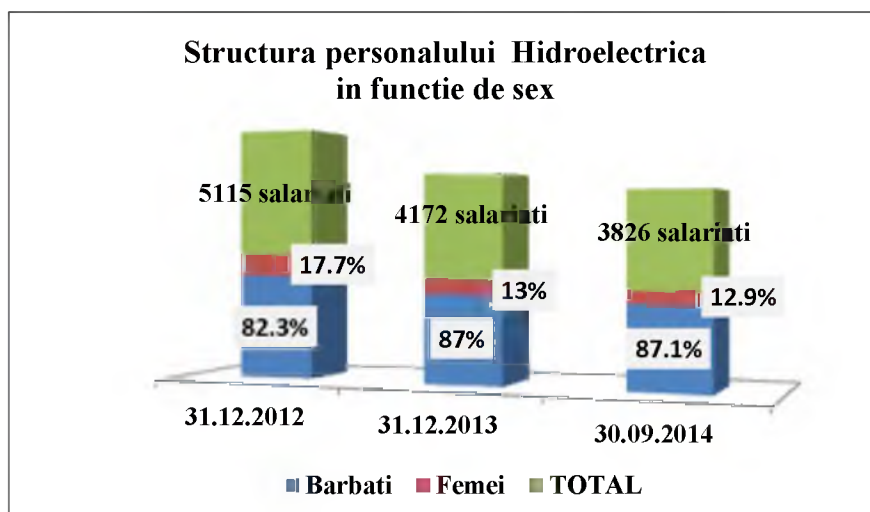
Varsta medie a personalului societatii este, la 30.09.2014, de 48,11 ani, in crestere cu 1 an fata de finalul anului anul 2012.



Asa cum rezulta din graficul privind structura personalului societatii pe grupe de varsta, peste 40% din personal se situeaza in intervalul de varsta [41-50] si 38% in intervalul de varsta [51-60], in crestere cu 2 % fata de anul 2012.



În ceea ce privește structura personalului în funcție de sex, în prezent, majoritatea este formată din bărbați (87,1%), femeile reprezentând doar 12,9% din total.



Aceste proporții sunt datorate specificului activității societății, organizată în program de tură continuă. Ponderea personalului feminin în total personal în prezent față de anul 2012 a înregistrat o scădere cu 5%, cauzată de disponibilizările de personal care s-au efectuat din rândul personalului TESA, unde activau femeile. Bărbații lucrează în cea mai mare parte în exploatarea centralelor hidroelectrice, de unde nu s-au efectuat disponibilizări.

Recrutare și selecție personal

Pe fondul îmbunătățirii spectaculoase a indicatorilor financiari-contabili ai Hidroelectrica și al creșterii producției de energie electrică, după patru valuri succesive de concedieri și pensionări prin care au plecat din societate peste 1400 de angajați, Hidroelectrica angajează prin concurs un număr de 65 de salariați.

Posturile scoase la concurs au fost de electricieni și masiniști, personal muncitor care asigură exploatarea în siguranță a centralelor din portofoliul Hidroelectrica.

La concursurile organizate în 15 și 16 septembrie 2014 s-a înregistrat un număr record de 2253 aplicații. Cea mai mare concurență a fost la SH Rm.Valcea, unde pe 23 de posturi au fost înregistrate 1481 de aplicații.

Numărul mare de aplicații este rezultatul unei campanii transparente de recrutare efectuate în presa locală din toată țara unde Hidroelectrica are sucursale și uzine. Viitorii angajați ai Hidroelectrica provin în cea mai mare parte din alte societăți (71%), de la sucursalele Hidroserv (11%) și foști salariați (18%).

Structura pe grupe de vârstă a candidaților admiși demonstrează faptul că Hidroelectrica oferă șanse egale la angajare, atât tinerilor cât și salariaților de peste 50 de ani (33% dintre viitorii angajați au vârsta până la 30 de ani, 44% sunt cuprinși în intervalul de vârstă 31-50 ani și 23 % au peste 50 de ani). Angajarea se va face începând cu luna octombrie 2014.

În luna septembrie au fost scoase la concurs și 16 posturi din Executivul societății. Până la sfârșitul lunii s-au desfășurat 10 concursuri, procesul urmând a se finaliza în a doua jumătate a lunii octombrie 2014.

De asemenea, se afla în derulare și concursul pentru ocuparea postului de manager departament la Departamentul Juridic care se subordonează Directorului General al Hidroelectrica și va coordona o echipă de 15 consilieri juridici, din executiv și sucursalele societății.

Selectia managerilor Hidroelectrica

Proiectul “Phoenix” lansat de Administratorul Judiciar Euro INSOL SPRL în anul 2013 a avut ca obiectiv numirea de manageri profesioniști în funcțiile de top management ale Hidroelectrica S.A.

În luna septembrie a continuat procesul de definitivare la finalul perioadei de probă a directorilor/managerilor selectați în cadrul acestui proiect. Managerii au întocmit un raport privind activitatea desfășurată în perioada de probă care cuprinde: viziunea strategică pe domeniul coordonat, provocări întâmpinate și propuneri de îmbunătățire a activității.

Plata variabila și rularea sistemului de salarizare în paralel

În prezent se afla în derulare contractul încheiat cu firma Consulteam Recrutare și Selecție privind acordarea de servicii de consultanță în management pentru stabilirea politicii privind plata variabilă, inclusiv a obiectivelor și indicatorilor de performanță pentru funcțiile de top management din Hidroelectrica SA.

Continuând propunerea de implementare a unui nou sistem de salarizare, determinarea politicii de plată variabilă este un pas important și urmează prevederile din CCM Hidroelectrica.

Prin acest proiect se pune accent pe valoarea adăugată de fiecare funcție de management în organizație.

În luna septembrie a avut loc o instruire cu managementul companiei privind noul sistem de salarizare.

S-a finalizat raportul la 6 luni privind implementarea noului sistem de salarizare, dezvoltat cu ajutorul firmei MERCER pentru Hidroelectrica, prezentat conducerii societății și în curând sindicatului.

Formare profesionala

În perioada septembrie - noiembrie 2014 se desfășoară în societate trei programe de formare profesională, cu formatori externi sau interni:

- Cursul de formare profesională **“Coordonator în materie de securitate și sănătate în muncă pentru șantierele temporare și mobile – nivel superior”** la care vor participa un număr total de 25 de salariați din sucursale;
- Cursul de formare profesională **“Specialist în managementul deșeurilor”**, la care vor participa un număr de 16 salariați din sucursalele societății și executive;

- Cursul de **“Formare formatori interni”**, organizat de Directia Resurse Umane Compartimentul Dezvoltare Personal, are ca obiectiv general îmbunătățirea calității procesului de instruire internă, iar grupul țintă (275 salariați) cuprinde :

- șefi de secție – 44 salariați;
- șefi de ateliere – 7 salariați;
- șefi de centrale – 131 salariați;
- sefi de servicii și birouri din executiv și sucursale – 87 salariați;
- manageri îmbunătățire procese – 6 salariați.

6. Activitatea de strategie si cooperare internationala

Relatia cu actionarii si relatii publice

În perioada analizată, activitatea Serviciului Relația cu Acționarii și Relații Publice s-a concentrat pe următoarele direcții principale:

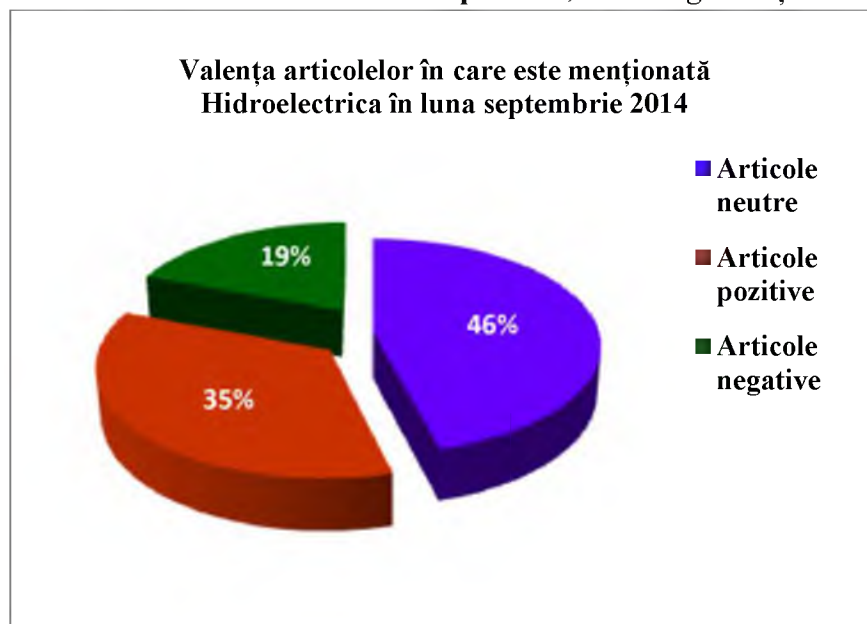
- Au fost actualizate **Misiunea, Viziunea și Valorile** Hidroelectrica, precum și **Codul Etic al companiei**;
- A fost finalizat și aprobat **Codul de Guvernanță Corporativă al Hidroelectrica**, document conceput ca un instrument care să îi ajute pe potențialii investitori să se familiarizeze cu valorile corporative ale societății, plecând de la ideea că buna guvernanță corporativă are un rol important în protejarea drepturilor acționarilor și ale tuturor părților interesate. În acest sens, Codul reunește, sintetic, într-un singur document, principalele cerințe legale, reglementări și reguli interne aplicabile în Hidroelectrica;
- A continuat activitatea de actualizare și completare cu noi informații a **website-ului Hidroelectrica**, în paralel cu implementarea unor schimbări de structură și cu construirea unui nou concept - activitate planificată a se finaliza în perioada următoare;
- Au fost întreprinse acțiuni de documentare și analiză informații, concretizate în sinteze, prezentări și rapoarte solicitate sau puse la dispoziția acționarilor, conducerii Hidroelectrica, salariaților sau altor părți interesate;
- Au fost transmise comunicate de presă și monitorizate informațiilor și știrilor cu privire la activitatea companiei.

În luna septembrie, a fost comunicat către publicul extern rezultatul de excepție obținut de companie în primele 8 luni ale anului, în valoare 719 milioane lei (profit brut), în creștere cu 12% față de profitul brut cumulat, aferent primelor 8 luni ale anului 2013.

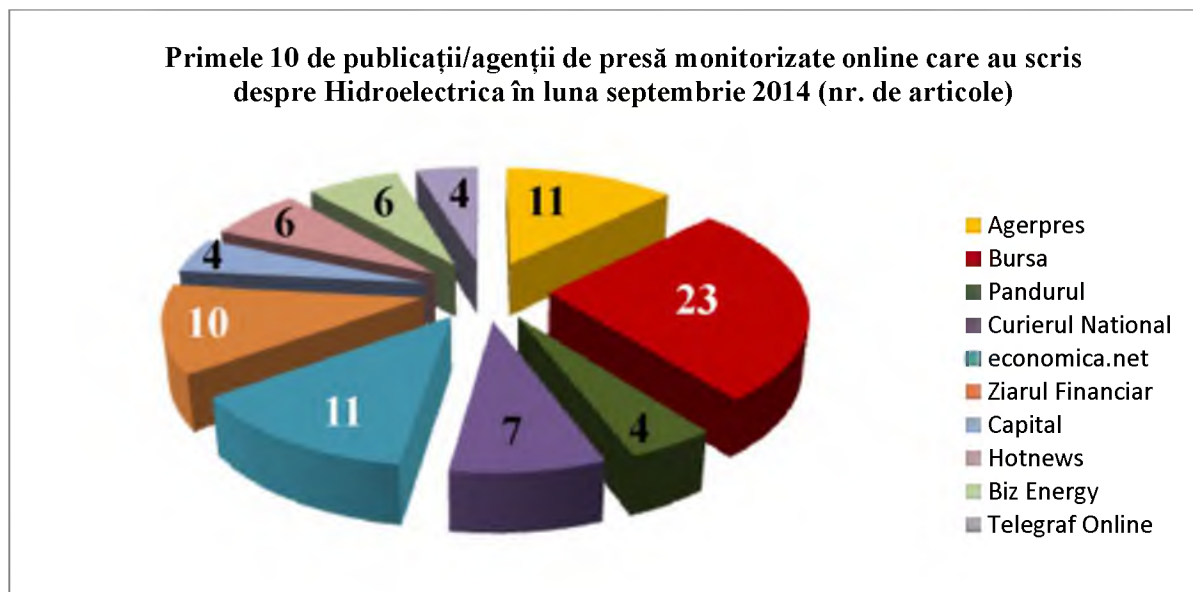
Monitorizarea comunicatelor de presă, a declarațiilor administratorului judiciar și a răspunsurilor la întrebările jurnaliștilor a identificat aproximativ **192** articole în mediul online, fiind acoperite atât publicațiile online generaliste Curierul national, Adevărul, România liberă, Income Magazine etc., cât și cele de business/economice: Ziarul Financiar, Bursa, Wall-Street.ro, Economica.net etc. Hidroelectrica SA a fost menționată de 740 de ori în cadrul articolelor

identificate, principalele subiecte fiind: vânzările de energie, înființarea unei reprezentanțe în Serbia, parteneriatul cu Consiliul Județean Brașov privind accesarea a 160 de milioane de euro de la Comisia Europeană pentru finalizarea lucrărilor la hidrocentrala și barajul Mândra, listarea la Bursă a Hidroelectrica în a doua jumătate a anului 2015, profitul brut al Hidroelectrica la 8 luni.

În ceea ce privește **aportul de imagine** adus Hidroelectrica prin conținutul articolelor publicate situația se prezintă astfel: **35% dintre ele au fost pozitive, 19% negative și 46% neutre.**



Principalele publicații care au reflectat elemente privind activitatea Hidroelectrica sunt:



Publicațiile din România monitorizate în această perioadă, în care au fost identificate cele mai numeroase articole publicate și referiri online în legătură cu Hidroelectrica, au fost: Agerpres,

Bursa, Pandurul, Curierul National, Economica.net, Ziarul Financiar, Capital, Hotnews, Biz Energy, Telegraf online. Dintre acestea, majoritatea au publicat știri neutre, obiective.

Tot în luna septembrie, Serviciul Relații cu Acționarii și Relații Publice a reactualizat **valorile** care stau la baza culturii organizaționale a Hidroelectrica. **Valorile promovate de Hidroelectrica, aprobate de Administratorul Judiciar, sunt următoarele: performanță, integritate, creativitate, responsabilitate socială și spirit de echipă.** Acestea au fost comunicate către toți salariații - din Executivul Hidroelectrica și din sucursale, pentru însușirea, aplicarea în activitatea de zi cu zi și utilizarea în cadrul materialelor de comunicare elaborate.

Codul Etic al Hidroelectrica, un ghid pentru managementul și angajații companiei în ceea ce privește conduita profesională și modalitatea de a rezolva problemele de etică în afaceri, a fost revizuit pentru a reflecta mai bine actuala structură a companiei și modelul de dezvoltare pe termen scurt, precum și în vederea consolidării încrederii acordate de publicul intern și extern și realizării performanței în domeniul producerii energiei electrice. Documentul sintetizează principiile generale și normele de comportament care stabilesc și reglementează valorile corporative, responsabilitățile, obligațiile și conduita membrilor organizației, precum și modul în care funcționează aceasta. Implementarea lui va contribui la promovarea și însușirea de către salariații Hidroelectrica a misiunii, viziunii și valorilor acesteia și la dezvoltarea culturii organizaționale.

MISIUNE

Să creăm valoare prin producerea și comercializarea energiei electrice, într-o manieră responsabilă față de comunitate și mediu, în condiții de calitate și performanță.

VIZIUNE

Consolidarea poziției de lider în producerea de energie electrică și furnizarea serviciilor tehnologice de sistem, respectând principiile dezvoltării durabile.



Website-ul Hidroelectrica a fost restructurat, luând o formă mai atractivă și facilitându-se navigarea prin meniul acestuia. Acest proces va continua, pentru a asigura nu numai informarea exactă și transparentă a publicului, ci și o experiență online cât mai plăcută vizitatorilor.

O idee de succes a serviciului a fost **introducerea unei taxe de filmare și/sau fotografiere a obiectivelor** Hidroelectrica, ținând cont de solicitările tot mai numeroase primite în acest sens. Plecând de la estimarea costurilor implicate de întocmire a documentației și acreditării necesare pentru acordarea accesului în condiții de siguranță și de asigurarea suportului logistic, au fost supuse aprobării administratorului judiciar și special propuneri privind instituirea unei taxe pentru utilizarea temporară a unor spații din cadrul obiectivelor aflate în proprietatea sau concesiunea societății sau în imediata lor apropiere (zona de protecție definită conform Anexa 2 la Legea Apelor nr. 107/1996). Aceasta este o taxă de filmare, Hidroelectrica nefiind obligată să pună la dispoziție resurse ce tin de filmare (personal, echipamente etc). Taxa nu acopera eventualele certificări sau asigurări necesare pentru realizarea filmării/fotografierii propriu-zise și nici nu dă dreptul utilizării imaginii, siglei sau altor însemne ale Hidroelectrica SA.

Strategie și dezvoltare afaceri

Procesul de valorificare prin vânzare a centralelor hidroelectrice de mică putere din patrimoniul Hidroelectrica

Având în vedere prevederile Hotărârii AGEA nr. 17/2014, în perioada 15-18.09.2014 s-au organizat licitații publice cu strigare pentru un număr de 27 de CHEMA-uri grupate în 17 pachete.

În această etapă s-au vândut 2 CHEMA-uri (respectiv CHEMA Panaci și CHEMA Limpedea), cu o putere instalată de 0,755 MW, o energie de proiect de 2,04 GWh și la un preț total de 1.284.765,30 lei, adjudecarii fiind următoarele persoane juridice:

1. HYDRO POWER ENERGY ȚIBĂU S.R.L. (România, Rădăuți) – adjudecatar CHEMA Panaci (preț pornire = 1.006.480 lei; preț adjudecare = 1.006.480 lei);
2. EDUPREST ECO CONSTRUCT S.R.L. (România, Câmpina) – adjudecatar CHEMA Limpedea (preț pornire = 47.167 lei; preț adjudecare = 278.285,30 lei)

Ca urmare a interesului manifestat de potențiali investitori în ceea ce privește procesul de vânzare a microhidrocentralelor din patrimoniul companiei prin licitație deschisă cu strigare, a fost elaborată corespondența necesară pentru transmiterea informațiilor relevante către aceștia. S-a promovat licitația prin intermediul Asociației Române Microhidro către membrii European Small Hydropower Association (ESHA), ceea ce a rezultat în manifestări ale interesului și solicitări de lămuriri și informații suplimentare de către companii interesate din Bulgaria, Serbia, Slovacia, Cehia.

În continuarea procesului de vânzare de centrale hidroelectrice de mică putere, s-au solicitat Sucursalelor Hidrocentrale prezentări actualizate ale situației juridice a terenurilor și clădirilor aferente CHEMA-urilor din patrimoniul acestora, astfel încât, în urma analizei datelor obținute, să se stabilească noile centrale care vor fi scoase la vânzare în perioada următoare.

Pe data de 24 septembrie a fost încheiat cu Vienna Energy Forță Naturală S.R.L. contractul de vânzare-cumpărare pentru terenul aferent CHEMA-ului Pucioasa 1, pentru valoarea de 114.500 lei, conform Contractului de vânzare-cumpărare active autentificat sub nr. 587/08.05.2009.

Activitatea de cooperare și relații internaționale

S-au întocmit și s-au avansat către Ministerul Economiei-Departamentul pentru Energie propuneri de amendamente legislative asupra tuturor actelor normative care limitează, afectează sau împiedică derularea activității Hidroelectrica într-o manieră eficientă.

La solicitarea ministerului de resort a fost elaborat un document privind viziunea strategică a S.P.E.E.H. HIDROELECTRICA S.A. privind dezvoltarea în cadrul subsectorului propriu, în diferite scenarii și cu semnalarea elementelor de risc.

În perioada analizată au fost finalizate acțiunile legate de Sesiunea 89 a Comisiei Mixte Româno-Sârbe pentru Porțile de Fier, desfășurată la București în perioada 10-12 iunie 2014, prin înaintarea Raportului lucrărilor sesiunii către membrii Comisiei, inclusiv către cei supleanți.

Ca urmare a propunerilor transmise de Societatea Ecologică Aquaterra pe tema migrației sturionilor dunăreni, au fost purtate discuții și s-a derulat corespondență în legătură cu inițiativa de a crea un consorțiu cu parteneri comunitari din alte țări riverane (Serbia, Ungaria, Austria, Slovacia, Ucraina) în vederea elaborării unei propuneri de proiect pentru realizarea unor scări de pești la amenajările hidroenergetice Porțile de Fier 1 și 2, pentru refacerea căilor de migrație ale speciilor de sturioni migratori și pentru asigurarea protecției acestor specii, ca parte integrantă a patrimoniului natural dunărean. Ținând cont de faptul că un astfel de proiect poate beneficia de finanțare din fonduri comunitare de 90% în cadrul sesiunii de proiecte START din cadrul Strategiei Uniunii Europene pentru Regiunea Dunării (SUERD), Hidroelectrica și-a manifestat interesul de a iniția o colaborare pe această temă de maximă importanță.

În luna septembrie, s-a răspuns solicitărilor primite din partea ministerului de resort în vederea pregătirii discuțiilor la nivel înalt între miniștrii de externe ai României și Cehiei, prin elaborarea unei informări privind stadiul cooperării pe relația Cehia, precum și prin elaborarea și înaintarea propunerilor privind oportunitățile de cooperare în domeniul hidroenergetic din România. De asemenea, a fost elaborată o informare privind stadiul discuțiilor cu partenerul sârb în cadrul lucrărilor comisiei mixte româno-sârbe pentru Porțile de Fier, pe tema proiectului pentru executarea CHEMA Djerdap 3.

De asemenea, au fost elaborate documente draft privind infrastructura hidroenergetică din România, respectiv analiza critică a sectorului hidroenergetic, ale căror informații urmează a fi utilizate ca date de intrare pentru capitolul privind starea actuală a sistemului energetic din România din viitoarea strategie energetică națională care se află în lucru la nivelul structurilor competente din cadrul Departamentului pentru Energie.

În ceea ce privește derularea relațiilor de colaborare cu organisme naționale și internaționale de profil la care Hidroelectrica este afiliată, ca urmare a schimbărilor survenite la nivelul structurii organizatorice, a fost transmisă nominalizarea reprezentantului Hidroelectrica în cadrul Consiliului Director al CNR-CME. Totodată, au fost transmise clarificări la IRE privind dezafilierea de la această organizație, în acest context Hidroelectrica neavând nicio obligație de plată față de aceasta.

7. Activitatea de achizitii

Directia de Achizitii si Logistica a luat nastere in luna iulie 2014 ca urmare a activitatii de reorganizare a societatii. Evolutia pretului energiei in piata pune presiune pe toti producatorii sa-si optimizeze costurile. O companie care deruleaza achizitii anuale de peste 100 milioane de euro, are nevoie in mod imperativ, de o noua abordare si viziune care sa tina cont de acest deziderat. Pana la momentul 20 iunie 2012, produsele / serviciile se achizitionau in cadrul societatii, la valori intre 3 pana la 18 ori pretul pietei. Evident, aceste practici au inceta, insa, exista inca loc de reduceri de cel putin 10 milioane de euro anual prin derularea unor proceduri, negocieri si achizitii care sa urmareasca obtinerea celui mai bun pret pentru companie.

Directia Achiziții, în calitate de compartiment intern specializat în atribuirea contractelor de achiziție publică are rolul de a asigura resursele materiale, achizitionarea de produse, bunuri, servicii si lucrari, inclusiv prin realizarea proiectelor tuturor departamentelor, necesare îndeplinirii obiectivelor în domeniul său de activitate și a gestiona resursele financiare alocate în acest scop, în acord cu legislația în vigoare.

De la inceputul lunii iulie pana in prezent, Directia de achizitii a trecut printr-o permanenta modificare si structurare organizatorica. Astfel, prin planul de strategie si optimizarea functionarii acestuia, la inceputul lunii septembrie activitatea de logistica a trecut în atributia Departamentului Managementului Utilitatilor. Astfel, odata cu noua organizare departamentala a inceput procesul de evaluare a personalului din sucursale, de identificare a operatiunilor necesare pentru transferarea in conditii optime a acestor procese catre Departamentul de Managementul Utilitatilor. In urma acestor schimbari Directia de Achizitie a devenit Directia Procurement Hidroelectrica.

In urma acestui proces de transfer al activitatii de Logistica catre Departamentul Managementul Utilitatilor, noua structura este evidentiata mai jos:



TRANZACTII/PROCEDURI

PRODUCTIE & MENTENANTA

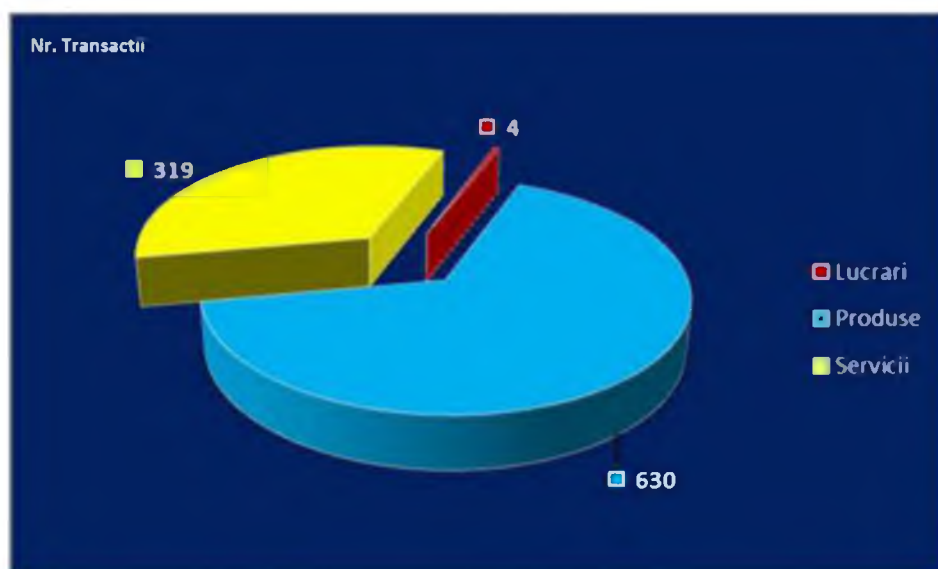
IAN-SEP 2014

Denumire PROCEDURA	PROCEDURA	NR	ESTIMAT	CONTRACTAT	SAVINGS
Licitatie deschisa sau restrinsa	LD/RD	22	4,815,848.78	3,924,919.95	890,928.83
Cerere de oferta	CO	9	197,923.00	140,017.09	57,905.91
Negociere fara publicare prealabila anunt de participare	NFPAP	29	2,922,310.80	2,840,709.80	81,601.00
Negociere cu publicare prealabila anunt de participare	NCPPAP	0	-	-	-
Cumparari Directe	CD	881	1,992,437.00	1,836,206.00	156,231.00
Contracte exceptate de la prevederile OUG nr. 34/2006	EX OG 34	12	4,311,305.00	4,239,275.00	72,030.00
TOTAL PRODUCTIE MENTENANTA		953	14,239,824.58	12,981,127.84	1,258,696.74



	Nr proceduri	Valoare estimata	Valoare contractata	Savings
Produce	630	1,945,866.00	1,575,066.00	370,800.00
Servicii	319	11,275,941.58	10,492,340.84	783,600.74
Lucrari	4	1,018,017.00	913,721.00	104,296.00
TOTAL PRODUCTIE & MENTENANTA	953	14,239,824.58	12,981,127.84	1,258,696.74



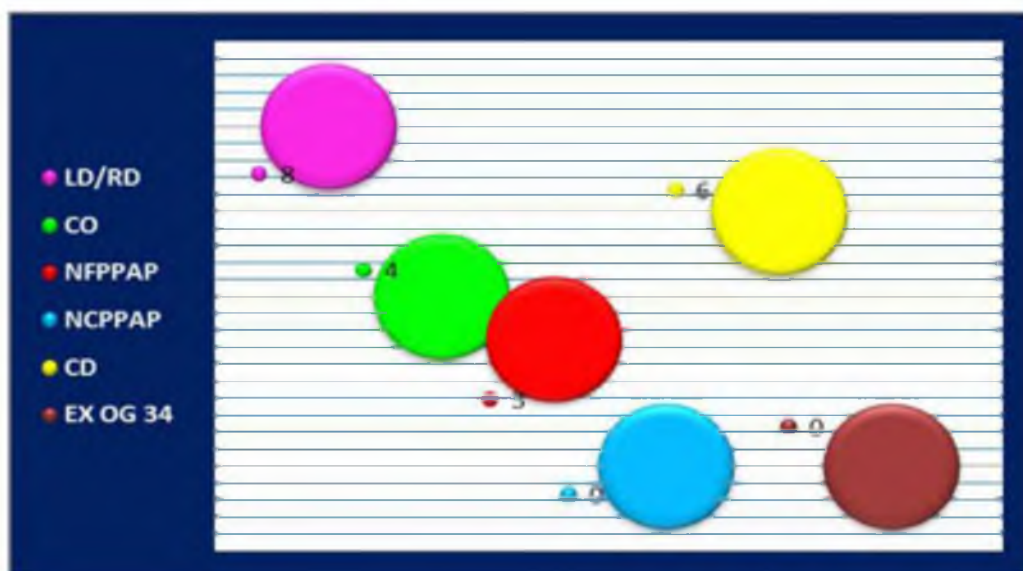


TRANZACTII/PROCEDURI

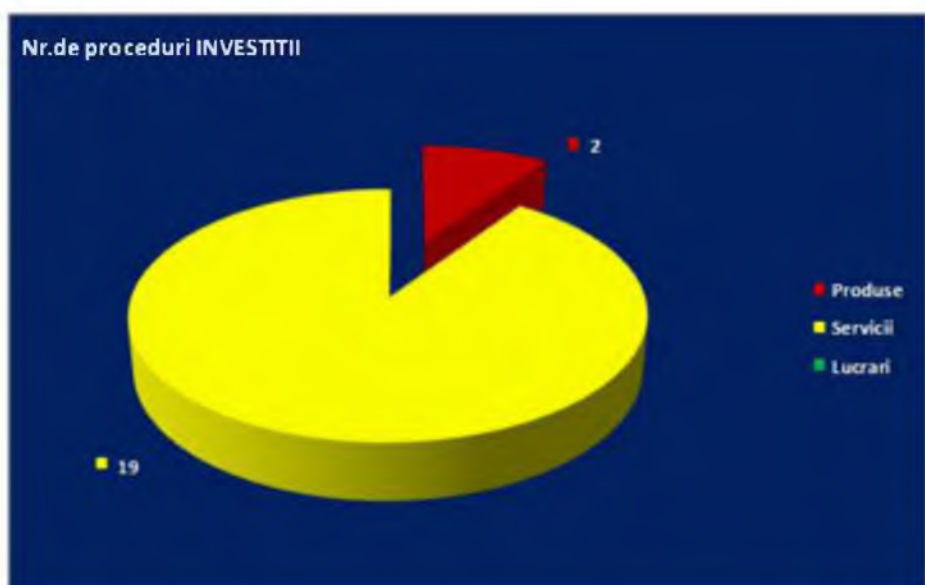
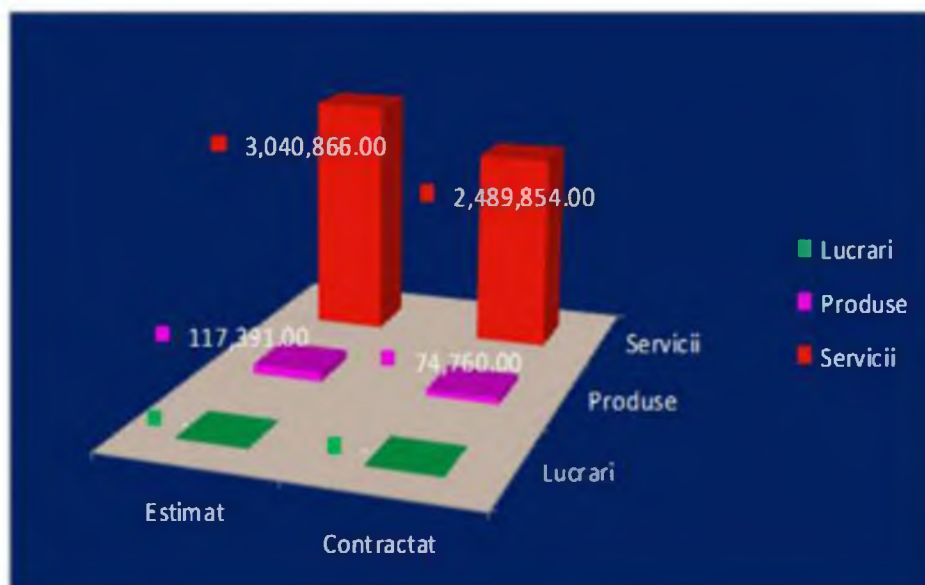
INVESTITII

IAN-SEP 2014

Descriere TIP Procedura	Procedura	NR.	Estimat	Contractat
Licitatie deschisa sau restrinsa (LD/LR)	LD/RD	8	2,516,563.00	2,009,543.00
Cerere de oferta (CO)	CO	4	164,787.00	129,891.00
Negociere fara publicare prealabila anunt de participare (NFPPAP)	NFPPAP	3	282,670.00	279,570.00
Negociere cu publicare prealabila anunt de participare (NCPPAP)	NCPPAP	0	-	-
Cumparari Directe	CD	6	194,237.00	145,610.00
Contracte exceptate de la prevederile OUG nr. 34/2006	EX OG 34	0	-	-
TOTAL INVESTITII		21	3,158,257.00	2,564,614.00



	NR Proceduri	Estimat	Contractat	Savings
Lucrari	0	-	-	-
Produse	2	117,391.00	74,760.00	42,631.00
Servicii	19	3,040,866.00	2,489,854.00	551,012.00
TOTAL INVESTITII	21	3,158,257.00	2,564,614.00	593,643.00



8. Activitatea de control intern

In perioada 01.09.2014 – 30.09.2014 au fost realizate urmatoarele activitati:

- Finalizarea raportului aferent misiunii de control cu caracter neprogramat la SH Curtea de Arges, in perioada 20.05 – 30.05.2014, dispusa prin Deciziile nr. 448/19.05.2014, 463/23.05.2014 si 529/29.05.2014, emise de catre Administratorul Judiciar avand ca rezolutie masuri de recuperare a prejudiciului si eventual plangere penala. Raportul a fost inaintat Departamentului Juridic pentru luarea masurilor necesare pentru indeplinirea rezolutiei prin adresa nr 96043/15.09.2014
- Finalizarea raportului aferent misiunii de control cu caracter neprogramat la UHE Buzau, in perioadele 22.05 – 23.05.2014 si 18.08.2014-23.08.2014, dispusa prin Deciziile nr. 458/21.05.2014 si 1438/07.08.2014 emise de catre Administratorul Judiciar avand ca rezolutie cercetarea disciplinara a angajatilor responsabili de deficientele constatate. In baza rezolutiei, a fost emisa decizia nr 1554/10.09.2014 in vederea efectuarii cercetarii disciplinare prealabile a faptelor semnalate si pentru care s-a cerut cercetarea disciplinara. Ca urmare a cercetarii disciplinare realizate in perioada 17-19.09.2014, s-a propus sanctionarea disciplinara a 5 angajati identificati responsabili de deficientele.
- Finalizarea raportului aferent misiunii de control cu caracter neprogramat la UHE Tirgu Jiu, in perioada 04.08 – 06.08.2014 dispusa prin Decizia nr. 1381/31.07.2014 emisa de catre Administratorul Judiciar, avand ca rezolutie cercetarea disciplinara a angajatilor responsabili.

In prezent, in cadrul Departamentului Control Intern se afla in diferite stadii de elaborare, finalizare si aprobare rapoartele aferente misiunilor de control efectuate la:

- SH Curtea de Arges dispusa prin Decizia nr 1421/04.08.2014 avand ca obiectiv verificarea modului de realizare a lucrarilor de mentenanta de tip LN3D la HA1 Vidraru.
- SH Curtea de Arges dispusa prin Decizia nr 1420/04.08.2014 avand ca obiectiv verificarea si analiza anumitor irregularitati cu privire la reparatie vana plana Clabucet, fibra optica Clabucet si reparatii macara portal Manicesti, respectiv prin decizia nr 1604/22.09.2014 avand ca obiective verificarea cauzelor care au dus la propunerea de amanare a receptiei la terminarea lucrarilor la obiectivele „Modernizare vana plana2x3/75 priza de apa Pecineagu-Clabucet” si la obiectivul „Comunicatie pe fibra optica a sistemului de transmitere date-voce intre CHE Clabucet si baraj Pecineagu”.
- SH Portile de Fier dispusa prin decizia nr 1591/18.09.2014 avand ca obiective identificarea deficientelor in legatura cu lucrarile de injectie la blindajul camerei rotorice la HA5 si a angajatilor responsabili, respectiv identificarea prejudiciilor rezultate si stabilirea modului de recuperare a acestora;
- Hidroelectrica SA – Executiv Compartiment Securitate si Directia Procurement prin decizia 1609/25.09.2014 avand ca obiective analiza Caietului de sarcini privind achizitia de

„Servicii de securitate, protectie si interventie a obiectivelor, bunurilor si valorilor Hidroelectrica SA

Evaluarea modului de organizare a procesului de control intern si de raportare a deficientelor constatate in cadrul SPEEH Hidroelectrica. Un rezultat direct al acestui proces de evaluare este **revizuirea procedurii de control intern**, prin care se urmareste definirea nivelului de detaliu necesar activitatilor din cadrul procesului de control intern si responsabilitatii membrilor echipei de control.

In urma controalelor efectuate la SH Curtea de Arges si la SH Portile de Fier s-au constatat grave deficiente in ceea ce priveste programarea, executarea si controlul calitativ al operatiunilor de mentenanta, in urma carora au fost inregistrate pierderi semnificative.

Modul de organizare si functionare al departamentului de control intern poate fi imbunatatit semnificativ printr-o planificare conectata la realitatile companiei, prin focusarea operatiunilor de control intern pe zonele de risc semnificativ si prin activarea unui program de instruire si evaluare al angajatilor din departament, astfel incat acestia sa poata face fata activitatilor desfasurate si sa fie motivati corespunzator.

In urma actiunilor de control intern efectuate, au fost identificate in continuare situatii in care resursele financiare ale companiei nu au fost utilizate eficient.

Este necesara implementarea noii proceduri privind organizarea activitatilor de control intern astfel incat impactul operatiunilor de control intern asupra activitatilor companiei sa fie unul pozitiv.

9. Audit public intern

Pe parcursul lunii septembrie 2014, Departamentul Audit Public Intern a continuat sa-si desfasoare activitatea, conform Metodologiei auditului public intern si a Planului anual de audit public intern 2014, prin derularea misiunii de audit demarata in luna august.

Obiectivul misiunii este acela de a da asigurari conducerii societatii privind respectarea legislatiei, normelor si reglementarilor din domeniul de activitate al companiei si procedurilor interne privind activitatile de productie, furnizare si evidentiere in contabilitate a productiei obtinute.

Unul din obiectivele misiunii a vizat auditul de conformitate la SH Ramnicu Valcea, prin deplasarea salariatilor departamentului la sediul sucursalei. Obiectivele verificarii au vizat:

- intocmirea balantei energiei electrice;
- citirea contoarelor de energie electrica in centrale si la consumatori captivi;
- activitatea comerciala si financiar – contabila;
- intocmirea si urmarirea contractelor de furnizare a energiei electrice;
- detectarea eventualelor iregularitati prin Chestionarul de identificare a iregularitatilor inaintat Directorului de sucursala;

Având în vedere complexitatea misiunii și metodologia aplicabilă auditului public intern, echipa de auditori interni a considerat oportună prelungirea perioadei de efectuare a misiunii de audit intern urmare a extinderii perioadei supusă auditării pentru intervalul 2010 – prezent. Astfel, motivarea cuprinsă în Referatul nr. 100731/26.09.2014 aprobat de către Conducere, a avut la bază cerința Directorului General al SC Hidroelectrică SA de extindere a perioadei supusă auditării.

Având în vedere cele enunțate, estimăm ca termen de finalizare a misiunii de audit public intern, jumătatea lunii octombrie 2014, data la care vom concilia cu direcțiile implicate constatările și recomandările formulate în vederea aprobării acestora de către conducerea Societății.

10. Sistem de management integrat

În cursul lunii septembrie obiectivele specifice domeniului de activitate SMI au fost realizate după cum urmează:

1. Reducerea valorii achizițiilor

Pentru ținerea sub control a cheltuielilor gestionate de compartimentele SMI, se realizează lunar monitorizarea cheltuielilor din sucursale și executiv pe conturi și elemente de cont, centralizarea acestora și urmărirea încadrării în bugetul alocat.

În vederea respectării obligațiilor minime pentru prevenirea îmbolnăvirilor profesionale, în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 99/2000 privind măsurile ce pot fi aplicate în perioadele cu temperaturi extreme pentru protecția persoanelor încadrate în muncă, dar și în spiritul optimizării costurilor, echipa SSM a identificat posturile de lucru din cadrul Hidroelectrică care intră sub incidența acestei ordonanțe. Plecând de la documentațiile de evaluare a riscurilor SSM, coroborat cu opinia juridică solicitată de Serviciul SMI Departamentului Juridic, au fost reanalizate toate locurile de muncă din Hidroelectrică identificându-se locurile de muncă neracordate la rețeaua de apă potabilă. Împreună cu Departamentul Managementul Utilităților care gestionează contul privind achiziția apei minerale, s-a stabilit dotarea cu dozatoare și achiziția de apă îmbuteliată la 19 l pentru aceste locuri de muncă. Echipa SSM a întocmit necesarul de apă minerală la nivelul Hidroelectrică pentru perioade cu temperaturi extreme, reducând substanțial cheltuielile cu achiziția apei minerale.

În cursul lunii septembrie a fost întocmit necesarul de materiale igienico-sanitare pentru trimestrul IV 2014 și anul 2015 conform Regulamentului cadru privind acordarea materialelor igienico-sanitare elaborat de echipa SMI. Regulamentul a realizat normarea cantităților unitar la nivel Hidroelectrică și acordarea acestor materiale în limite rezonabile, ceea ce va conduce pe termen mediu și lung la economii față de anii precedenți când alocarea materialelor igienico-sanitare s-a făcut pe baza Notelor comune încheiate la nivelul fiecărei sucursale.

2. Elaborarea documentației SMI

În luna septembrie a fost reactualizată și difuzată Declarația de Politică a Directorului General al Hidroelectrică.

Echipa SMI din Hidroelectrica a actualizat cerințele specifice și responsabilitățile pentru domeniile SMI din fișele de post ale salariaților cu funcții de execuție și funcții de conducere și a propus existența și conținutul unui capitol în Regulamentul de Organizare și Funcționare al Hidroelectrica SA cu cerințe general valabile tuturor compartimentelor funcționale. Acestea au fost transmise Direcției Resurse Umane pentru includerea în fișele de post și ROF pe măsură ce acestea vor fi actualizate.

În cadrul SH Porțile de Fier, specialistul SSM a elaborat o Instrucțiune proprie **privind** măsurile de securitatea muncii la utilizarea motoferăstrăului.

În cadrul executivului s-au propus două proceduri operaționale suplimentar celor existente în Harta Proceselor în vigoare. Serviciul SMI a acordat consultanță elaboratorilor cu privire la elaborarea lor conform cerințelor procedurii Elaborarea documentelor SMI și au alocat coduri.

3. Optimizarea proceselor din Hidroelectrica

În luna septembrie serviciul SMI a organizat o întâlnire cu proprietarii de procese la nivel Hidroelectrica. Scopul întâlnirii a fost planificarea și derularea activităților necesare pentru optimizarea proceselor în vederea remodelării **Hărții Proceselor** conform datelor rezultate din proiectul de consultanță derulat cu firma Roland Gareis Consulting. În cadrul întâlnirii s-au făcut propuneri privind structura documentației și tipurile de documente necesar a fi întocmite, un model de Fișă de proces și un model de Procedură operațională. De asemenea, s-au făcut propuneri privind planificarea calendaristică a activităților necesare a se desfășura în perioada următoare, astfel încât să fie posibilă **recertificarea Hidroelectrica în luna iunie 2015**.

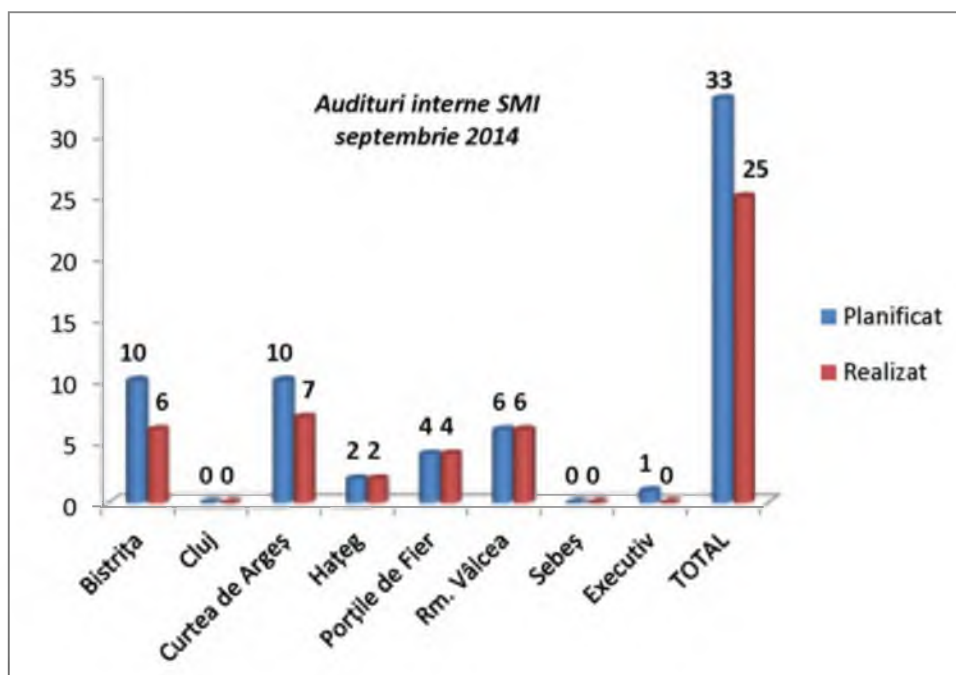
În cadrul ședinței a fost stabilit calendarul de desfășurare în timp, urmând ca după analiza celor prezentate proprietarii de proces să convină asupra documentației și conținutului acesteia.

4. Audit Intern SMI

La nivelul sucursalelor HE au fost planificate 33 de audituri interne, 25 s-au realizat, iar 8 au fost reprogramate. Ca urmare a schimbărilor intervenite în structura organizatorică a societății și a solicitărilor de amânare a unor audituri interne programate în semestrul I, în luna septembrie programul de audit intern pe anul 2014 pentru executiv a fost revizuit.

Principiile care stau la baza elaborării programului de audit intern și implementării acestuia sunt eficiența și economicitatea. Selectarea auditorilor interni SMI s-a făcut astfel încât să fie reduse cheltuielile cu deplasarea acestora la punctele de lucru. Astfel, auditurile programate în cadrul UHE Slatina, UHE Buzău și UHE Caransebeș au fost realizate de auditori care au locul de muncă la uzinele respective.

În perioada 22-26.09.2014 s-a efectuat auditul intern al Hidroelectrica în cadrul SH Curtea de Argeș. Din echipa de audit au făcut parte specialiști din executiv și sucursale. În urma auditului, s-a constatat că sistemul de management implementat în cadrul SH Curtea de Argeș funcționează eficient. Nu au fost identificate neconformități. Au fost propuse 6 recomandări de îmbunătățire a căror implementare va conduce la creșterea eficacității SMI în cadrul sucursalei auditate.



5. Motivarea și conștientizarea angajaților din Hidroelectrica

Instruirea internă în domeniile specifice SMI a fost planificată și s-a realizat în sucursale în conformitate cu programele de instruire internă aprobate de conducere. În luna septembrie, pentru lucrătorii cărora li s-a schimbat locul de muncă sau încadrarea au fost elaborate tematici de instruire la locul de muncă, suporturi de curs și teste în conformitate cu procedura operațională „Instruire internă”, cod PO-06-01-06_01, ed.7, rev.0.

La nivelul sucursalelor s-a continuat procesul de examinare în vederea reautorizării electricienilor.

Având în vedere Programul de teme de conștientizare a personalului din cadrul Hidroelectrica în anul 2014, au fost postate materialele pentru trimestrul III:

- *Consumul de alcool la locul de muncă*, material elaborat de SH RM Vâlcea;
- *Măsuri de protecție și EIP utilizat la lucrul la înălțime*, material elaborat de SH Curtea de Argeș.

În aplicarea instrucțiunii privind lucrul în condiții de izolare au fost definitivate listele cu personalul care lucrează în aceste condiții și pe baza unui suport de curs elaborat de echipa SSM aplicabil în toate sucursalele, s-a efectuat o instruire suplimentară de conștientizare.

Pentru instruirea personalului delegat în baza convențiilor întocmite ca anexe la contractele de prestări servicii, au fost întocmite procese verbale de instruire în domeniul SSM.

6. Ținerea sub control a aspectelor de mediu

Monitorizarea aspectelor de mediu și inițierea acțiunilor necesare pentru prevenirea, respectiv reducerea impactului asupra mediului desfășurate în cursul lunii septembrie s-au referit la:

- menținerea la zi a evidenței stocurilor de materiale absorbante la fiecare punct de lucru și a uleiurilor utilizate în centrale;
- monitorizarea gestionării deșeurilor și completarea fișelor de evidență pentru fiecare tip de deșeu generat, conform cerințelor HG 856/2002;
- igienizarea unor acumulări în zona frontului de retenție și a prizelor de apă aferente.

7. Obținerea actelor de reglementare din domeniul protecției mediului

În luna septembrie, s-au realizat:

- Obținerea Autorizației de mediu nr. 242/29.10.2012 revizuită în 09.09.2014 pentru CHE Cornetu (SH Vâlcea);
- Obținerea Autorizației de mediu pentru CHE Zigoneni (SH Curtea de Argeș);
- Prolungirea procedurii de emitere a autorizației de mediu pentru CHE Oești (SH Curtea de Argeș);
- Definitivarea și aprobarea Fișelor de prezentare și declarațiile pentru CHE Dragoslavele și MHC Frasin, în vederea depunerii documentației necesare pentru emiterea autorizației de mediu (SH Curtea de Argeș);
- Publicarea anunțurilor de mediu în „Evenimentul Muscelan” pentru autorizațiile de mediu la CHE Clăbucet, CHE Rucăr, CHE Dragoslavele și MHC Frasin (SH Curtea de Argeș);
- Completarea dosarelor cu documentația necesară, înregistrarea în SIM și depunerea dosarelor cu documente pe suport de hârtie pentru autorizațiile de mediu la CHE Clăbucet, CHE Rucăr, CHE Dragoslavele și MHC Frasin (SH Curtea de Argeș);
- Transferul autorizației de mediu nr. 11034/13.08.2012 - MHC Surduc (SH Curtea de Argeș);
- Întocmirea documentației necesare privind transferul autorizațiilor de mediu de la UHE Sibiu la SH Sebeș;
- Întocmirea documentelor necesare obținerii avizului de mediu pentru lucrările desfășurate în aria natural protejată ROSPA003 Avrig-Scorei-Făgăraș la UHE Sibiu – CHE Voila.

8. Îndeplinirea cerințelor de raportare și de monitorizare a factorilor de mediu din autorizațiile de mediu

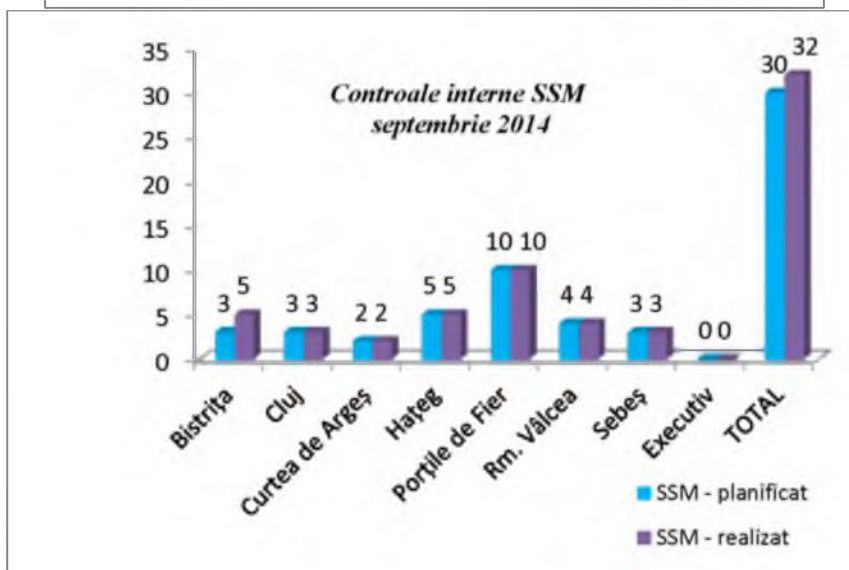
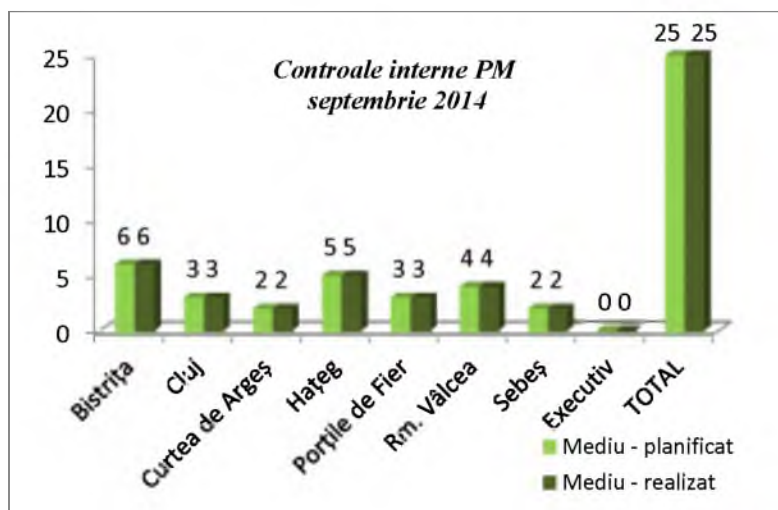
- S-au întocmit și transmis evidențele gestionării deșeurilor și uleiurilor către autoritățile locale de mediu;
- S-a transmis informare la APM Olt, conform Ordinului Ministrului Apelor și Protecției Mediului nr. 1182/2002 pentru aprobarea Metodologiei de gestionare și furnizare a informației privind mediu;
- S-a întocmit buletinul de analiză a apelor de suprafață nr. 3/17.09.2014 și s-a transmis la APM Olt;
- Au fost realizate măsurătorile privind nivelul de zgomot la limita amplasamentului pentru 7 CHE care au această obligație prevăzută în autorizațiile de mediu și s-a făcut raportarea către APM Argeș a rezultatelor măsurătorilor.

9. Planificare și efectuare controale interne în domeniul protecției mediului, securității și sănătății în muncă

Pe parcursul lunii au fost realizate un număr total de 55 controale interne în domeniul protecției mediului și securității și sănătății în muncă, din care 30 în domeniul SSM și 25 în domeniul PM. De asemenea, la nivel SH Bistrița s-au efectuat 2 controale neprogramate în domeniul SSM.

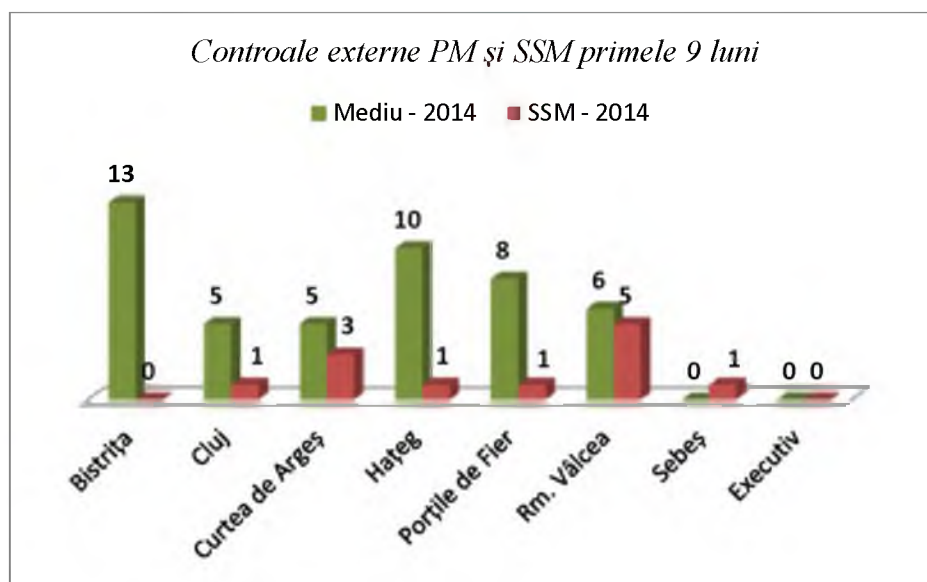
În urma controalelor au fost întocmite programe de măsuri care conțin atât acțiuni corective cât și acțiuni preventive. Gradul de conformare rezultat, în conformitate cu procedura „Evaluarea conformării”, cod PS-02-02-02_02, ed./rev.în vigoare, este „bun”.

Analiza activității de control intern și rezultatele controalelor se analizează în detaliu semestrial în baza Rapoartelor întocmite de sucursale pentru monitorizarea activității de control.



10. Controale ale autorităților din domeniu

În luna septembrie 2014 autoritățile locale au efectuat 6 controale în domeniul protecției mediului și 3 controale în domeniul sănătății și securității în muncă. pe primele 9 luni ale anului situația controalelor este:



S-au dispus 8 măsuri în domeniul PM și 4 în domeniul SSM. Măsurile dispuse sunt următoarele:

La SH Vâlcea GNM a dispus trei măsuri cu caracter permanent:

1. Anunțarea GNM CJ Olt în cazul producerii unor poluări accidentale a factorilor de mediu (CHE Strejești);
2. Respectarea prevederilor OUG 244/2000, cu modificările și completările ulterioare, privind siguranța barajelor (CHE Ipotești);
3. Orice modificare importantă survenită pe amplasament care să afecteze condițiile impuse în autorizația de mediu se va notifica GNM CJ Vâlcea.

La SH Bistrița, CHE Călimănești GNM a dispus:

4. Raportarea evidenței gestiunii deșeurilor și uleiurilor și la APM Galați;
5. Utilizarea formularelor de transport pentru uleiuri (chiar dacă acesta nu este uzat, adică deșeu).

La SH Hățeg au fost stabilite 3 măsuri de GNM:

6. Curățirea zonei camerei de încărcare, grătare, de deșeurile identificate la CHE Subcetate, cu termen 30.09.2014, măsura fiind deja realizată;
7. Se vor depune toate diligențele pentru obținerea actelor de reglementare, în speță Autorizație de funcționare în condiții de siguranță a barajelor, pentru barajul Subcetate și Autorizațiile de Gospodărire a Apelor pentru barajul Subcetate și CHE Subcetate și informarea GNM-CJ Hunedoara cu termen 06.10.2014; este necesară expertizarea tehnică a barajului pentru a face demersurile de obținere a autorizațiilor mai sus menționate.
8. Instruirea personalului privind prevederile “Planului de prevenire și combatere a poluărilor accidentale”, termen 30.09.2014 - măsura a fost realizată.

ITM Alba a stabilit pentru SH Sebeș următoarele măsuri:

1. Se va monta capacul de protecție la electroventilul admisie ulei comandă vană sferică nr. 1 din CHE Gîlceag, măsura a fost realizată;
2. Se vor verifica detectorul de tensiune 110 KV și prăjina electroizolant de 110 KV din stația de 110 KV Săsciori, măsura este în curs de realizare;

3. Se va repara mecanismul de închidere al cutiei locale de acționare electrovană apă răcire HG din CHE Gîlceag, măsura a fost realizată.
4. Se va izola corespunzător mănunchiul de cable rămase neutilizate la electroventilul comandă by-pass vană sferică nr. 1 din CHE Gîlceag- măsura a fost realizată

La SH Curtea de Arges - Sectia Ialomița, ITM Prahova nu a identificat neconformitati. S-a constatat implementarea măsurilor dispuse la controlul precedent.

11. Managementul deșeurilor

La SH Porțile de Fier în perioada de viitură au fost aduse de apele fluviului Dunărea, amonte de C.H.E. Porțile de Fier I și amonte de U.H.E Porțile de Fier II tone de deșeuri de toate tipurile în special plutitori solizi și PET-uri. Acestea au fost strânse de către angajații sucursalei și angajații Hidroelectrica Serv Porțile de Fier și au fost transportate la amplasamentul ecologic al orașului conform contractelor de salubritate încheiate. Cu această ocazie s-a efectuat ecologizarea perimetrului amenajării hidroenergetice.

S-au continuat demersurile pentru ridicarea deșeurilor provenite din sursele de iluminat, în baza Protocolului de colaborare încheiat cu Asociația RECOLAMP București. Ridicarea acestor deșeuri se efectuează gratuit, neimplicând costuri suplimentare generate de eliminarea acestor deșeuri.

12. Organizarea și funcționarea CSSM

În luna septembrie au avut loc 4 ședințe CSSM la nivelul sucursalelor: Curtea de Argeș, Hateg, Cluj, Porțile de Fier.

La SH Hațeg, ca urmare a controlului ITM în urma căruia a fost dispusă măsura: „Analiza oportunității înființării unei stații de salvare sau încheierea unui contract cu o stație de salvare apropiată, pentru intervenții în caz de accidente de muncă sau incidente periculoase”, în cadrul CSSM-SH s-a discutat aplicarea Ordinului 391/2007 pentru locurile de muncă cu condiții de lucru în subteran precum și analiza locurilor de muncă la care în timpul procesului de producție există pericolul apariției de gaze, vapori și pulberi toxice, asfixiante și explozive în conformitate cu prevederile HG 1058/2006 privind cerințele minime pentru îmbunătățirea securității și protecția sănătății lucrătorilor care pot fi expuși unui potențial risc datorat atmosferelor explozive. În cadrul ședinței s-a hotărât că nu este oportună înființarea unei stații de salvare sau încheierea unui contract cu o stație de salvare pentru punctele de lucru din subteran ale SH Hațeg neexistând pericol de apariție de gaze, vapori și pulberi toxice, asfixiante și explozive. Ca urmare, prin adresa nr 98023/19.09.2014 s-a transmis ITM Hunedoara un exemplar din procesul verbal al ședinței CSSM-HE. Hotărârea luată în CSSM pe baza analizei locurilor de muncă a favorizat reducerea costurilor care ar fi fost antrenate pentru înființarea unei stații de salvare dotată conform cerințelor legale sau pentru contractarea serviciilor de intervenție în caz de accidente de muncă sau incidente periculoase. De asemenea prin această hotărâre, este de așteptat ca măsurile dispuse de ITM Hunedoara prin procesul verbal de control să fie rezolvate în mod favorabil.

La celelalte sucursale, subiectele pe ordinea de zi au fost:

- aprobarea și avizarea valorilor actualizate de cheltuieli pentru realizarea planului de prevenire și protecție pentru anul 2014 în funcție de bugetul SMI transmis de către Hidroelectrica SA;
- stabilirea categoriilor de personal care pot beneficia de acordare apă minerală, ținând cont strict de prevederile Ordonanței 99/2000 privind măsurile ce pot fi aplicate în perioadele cu temperaturi extreme pentru protecția persoanelor încadrate în muncă;
- avizarea deciziei privind stabilirea supraveghetorilor pentru personalul ce lucrează în condiții de izolare din SH Curtea de Argeș;
- consultarea angajaților din UHE Buzău;
- avizarea evaluărilor de risc pentru unele posturi de lucru din cadrul SH Portile de Fier;
- analiza și avizarea Planului de prevenire și protecție pe anul 2015 la nivel SH Portile de Fier.

13. *Control medical periodic*

S-a continuat derularea contractului de servicii medicale, pe baza comenzilor transmise de SH Rm. Vâlcea pentru examenul medical periodic ce se va desfășura în luna octombrie 2014 și de SH Hațeg, SH Curtea de Argeș și SH Sebeș pentru examenul medical la angajare pentru un număr total de 30 de lucrători.

Au fost întocmite Fișele de identificare a factorilor de risc profesional pentru toate persoanele nou angajate și pentru lucrătorii la care au intervenit modificări.

La SH Curtea de Argeș au fost completate examinările medicale pentru angajații care conduc autoturisme proprii în îndeplinirea sarcinilor de serviciu, în vederea emiterii unei noi fișe de aptitudine.

B. Măsurile procedurale

Ședințele Adunării Generale a Acționarilor

Au fost organizate două ședințe AGA în data de **01.09.2014**, astfel:

- **Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor**, care a hotărât:

1. Aprobarea Strategiei pe termen mediu și lung de tranzacționare a energiei în cadrul Hidroelectrica SA.
2. Împuternicirea domnului Ovidiu Agliceru pentru a îndeplini toate și oricare dintre formalitățile cerute pentru înregistrarea și asigurarea opozabilității către terțe persoane a hotărârilor adoptate de Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor, precum și pentru implementarea acestora. Persoana împuternicită va putea delega altor persoane mandatul sau cu privire la îndeplinirea formalităților menționate mai sus.

- **Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor**, care a hotărât:

1. Aprobarea înființării unei societăți cu răspundere limitată - persoană juridică sârba, cu sediul în Str. Makedonska nr. 30, Belgrad, Republica Serbia, având un capital social de 550.000 EUR, deținut în proporție de 100% de Hidroelectrica SA și ca activitate principală – comerțul cu energie electrică, cod 35.14.
2. Aprobarea Actului constitutiv al societății.

3. Aprobarea numirii domnului Marius Adrian Chiriac în funcția de Director al societății.
4. Mandatarea biroului de avocatura “Zivkovic Samardzic” pentru reprezentare în fața autorităților competente din Republica Serbia pentru înființarea și înregistrarea societății, potrivit proiectului de procură prezentat și mandatarea Administratorului Judiciar pentru semnarea Procurii.
5. Împuternicirea domnului Marius Adrian Chiriac pentru semnarea Deciziei de înființare a societății.
6. Împuternicirea domnului Ovidiu Agliceru pentru a îndeplini toate și oricare dintre formalitățile cerute pentru înregistrarea și asigurarea opozabilității către terțe persoane a hotărârilor adoptate de Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor, precum și pentru implementarea acestora. Persoana împuternicită va putea delega altor persoane mandatul său cu privire la îndeplinirea formalităților menționate mai sus.

Sedintele Comitetului Creditorilor

Sedinta Comitetului Creditorilor din data de 05.09.2014

Administratorul judiciar a convocat in data de 05.09.2014 Comitetul Creditorilor Hidroelectrica. Convocatorul Sedintei Comitetului Creditorilor a fost comunicat membrilor comitetului creditorilor, impreuna cu cele 6 oferte ale caselor de avocatura carora administratorul judiciar a transmis cererea de oferta.

De asemenea, Convocatorul Sedintei Comitetului Creditorilor a fost publicat in Buletinul Procedurilor de Insolventa nr. 15493/02.09.2014.

Avand in vedere ordinea de zi a sedintei, Comitetul Hidroelectrica S.A a desemnat SCA Leaua si Asociatii sa reprezinte interesele Hidroelectrica in solutionarea disputelor contractuale, ce au facut obiectul cererilor de oferta, cu un onorariu total in suma de 360.000 euro + TVA.

Procesul-verbal al Sedintei Comitetului Creditorilor din data de 05.09.2014 a fost inregistrat la grefa instantei in data de 11.09.2014 si publicat in Buletinul Procedurilor de Insolventa nr. 16004/11.09.2014.

Sedinta Comitetului Creditorilor din data de 29.09.2014

Administratorul judiciar a convocat in data de 29.09.2014 Comitetul Creditorilor Hidroelectrica. Convocatorul Sedintei Comitetului Creditorilor a fost comunicat membrilor comitetului creditorilor si publicat in Buletinul Procedurilor de Insolventa nr. 16950/26.09.2014

Avand in vedere ordinea de zi a sedintei, Comitetul Hidroelectrica S.A a hotarat urmatoarele:

1. A aprobat prelungirea facilitatii de credit incheiata de Hidroelectrica S.A. cu BRD Group Societe Generale pana la data de 30.09.2015 cu mentinerea garantiilor existente, avand urmatoarele modificari fata de Contractul initial nr. 83/29.09.2009,

- o Transformarea facilitatii de credit din neangajanta in angajanta;
- o Folosirea facilitatii de credit atat pentru trageri cash, cat si pentru emiterea de garantii in RON si Euro, parte din aceste garantii avand maturitatea cuprinsa intre 12 luni si 30 de luni. Tragerile cash, cat si emiterea de garantii se vor face in limita plafonului de 300.000.000 RON.

2. A aprobat incheierea contractului cu Eversheds Lina & Guia, societate civila profesionala de avocati, avand ca obiect asistenta juridica in negocierile purtate de Hidroelectrica cu parteneri contractuali pentru un numar de 12 contracte de tip EFET cu un onorariu de 8.000 euro + TVA.

3. A aprobat incheierea contractului cu Živković Samardžić, societate de avocati din Serbia avand ca obiect asistenta juridica pentru infiintarea si inregistrarea unei societati cu raspundere limitata – persoana juridica sarba, avand ca asociat unic Hidroelectrica S.A. si obiect de activitate principal – comertul cu energia electrica. Obiectul contractului consta si in definirea actului constitutiv al societatii, licentierea companiei la Autoritatea de reglementare din Serbia (AERS) si asigurarea sediului social. Valoarea contractului este de 2.500 euro, compus din 1.500 euro pentru inregistrarea companiei si 1.000 euro pentru obtinerea licentei de trading. Pe langa valoarea de 2.500 euro, contractul prevede si plata sumei de 130 euro/luna ce reprezinta chiria sediului social, la care se vor plati in plus cheltuielile operationale reprezentand telefon, curier, etc.

4. A desemnat pe Ceparu si Irimia care sa ofere Hidroelectrica consultanta, asistenta si reprezentare juridica atat in procedura necontencioasa, cat si in eventualele litigii legate de atribuirea si de executarea contractelor de achizitie publica in conformitate cu dispozitiile OUG nr. 34/2006 privind achizitiile publice, astfel cum acestea sunt enuntate in oferta. Onorariul aprobat este de 75 euro + TVA/ora pentru un numar de 10 ore/luna. In situatia in care sunt necesare ore suplimentare, onorariul este de 50 euro + TVA pentru fiecare ora care depaseste numarul de 10 ore precizat anterior.

Procesul-verbal al Sedintei Comitetului Creditorilor din data de 30.09.2014 a fost inregistrat la grefa instantei in data de 11.09.2014 si publicat in Buletinul Procedurilor de Insolventa nr. 17215/30.09.2014.

Notificarea transmisa de administratorul judiciar fata de cererea de plata a creantei formulata de dl. Mihoc Iosif prin avocat Coandres Ciprian

Urmare adresei dl. Mihoc Iosif, inregistrata sub nr. 2428/24.09.2014 prin care se solicita plata sumei de 309.901 lei potrivit sentintei civile nr. 303/2012 ramasa definitiva si irevocabila, pronuntata in dosarul nr. 1523/97/2010 aflat pe rolul Tribunalului Hunedoara,

Administratorul judiciar, prin notificarea nr. 3330/17.10.2014, a comunicat faptul ca suma solicitata nu reprezinta o creanta curenta nascuta dupa data deschiderii procedurii insolventei in

sensul prevazut de art. 64 alin. 6 din Legea nr. 85/2006, avand in vedere ca sentinta civila nr. 303/2012 a fost pronuntata la data de 20.06.2012,

Avand in vedere ca domnul Mihoc Iosif

- nu a formulat in termenul limita stabilit de judecatorul sindic cerere de admitere a creantei, ,
- nu a formulat contestatie impotriva tabelului preliminar de creanta,

administratorul judiciar nu poate dispune plata sumei de 309.901 lei catre dl. Mihoc Iosif.

Administrator Judiciar
Euro Insol
Prin Practician Coordonator
Av. Dr. Remus Borza

