

EURO - Insol

Societate profesională de reorganizare și lichidare

Intrare / ieșire

Nr. 3638 Data 28.10.15

**Tribunalul București
Secția a VII-a Civilă
Dosar nr. 22456/3/2012***



EURO Insol

Societate profesională de reorganizare și lichidare

București, Opera Center
Str. Costache Negru nr. 1-5, et 3, sector 3
021 3354509, 021 3354431, 021 3350416

office@euroinsol.eu
www.euroinsol.eu



HIDROELECTRICA



**Raportul administratorului judiciar
Euro Insol privind activitatea desfasurata
in perioada 01.09.2015 – 30.09.2015**

ASPECTE PROCEDURALE

Prin hotararea pronunțată la data de 20.06.2012 în dosarul 22456/3/2012, Tribunalul Bucuresti Sectia a VII-a Civila a admis cererea formulata de Societatea de Producere a Energiei Electrice in Hidrocentrale “HIDROELECTRICA” S.A. si a dispus deschiderea procedurii generale a insolvenței prevăzută de Legea 85/ 2006, desemnand administrator judiciar pe Euro Insol.

Prin decizia civila nr. 1774/18.10.2012, Curtea de Apel Bucuresti Sectia a V-a Civila a mentinut dispozitiile sentintei din fond sub aspectul deschiderii procedurii insolventei si a masurilor subsecvente.

In data de 11.06.2013 a fost inregistrat la grefa instantei Planul de Reorganizare a activitatii Hidroelectrica S.A., plan propus si intocmit de administratorul judiciar Euro Insol.

Adunarea Creditorilor Hidroelectrica S.A. din data de 18.06.2013, constituita pe categorii distincte de creante, in temeiul art. 100 alin. 3 din Legea nr. 85/2006, a votat Planul de reorganizare a activitatii debitoarei HIDROELECTRICA S.A. De asemenea, Adunarea Creditorilor Hidroelectrica S.A. cu 94,63857% voturi « PENTRU » a aprobat inchiderea procedurii insolventei Hidroelectrica S.A. la termenul de judecata din data de 26.06.2013 in situatia in care sunt indeplinte obligatiile de plata a creantelor certe, lichide si exigibile, astfel cum acestea erau prevazute in Planul de reorganizare.

Prin sentinta civila nr. 6251 pronuntata in data de 20.06.2013, Tribunalul Bucuresti a confirmat Planul de reorganizare a activitatii Hidroelectrica S.A. plan propus si intocmit de administratorul judiciar Euro Insol, sentinta devenita irevocabila prin nerecurare.

Avand in vedere ca potrivit dispozitiilor art. 132 alin. 1 din Legea nr. 85/2006 « *o procedura de reorganizare prin continuarea activitatii sau lichidare pe baza de plan va fi inchisa, prin sentinta, in urma indeplinirii tuturor obligatiilor de plata asumate in planul confirmat* »,

Raportat la:

indeplinirea de catre Hidroelectrica S.A. a tuturor obligatiilor de plata astfel cum acestea au fost prevazute in Planul de Reorganizare,

prin sentinta civila nr. 6482/26.02.2013, Tribunalul Bucuresti a dispus inchiderea procedurii reorganizarii judiciare deschisa impotriva Hidroelectrica S.A.

Prin decizia civila nr. 456/25.02.2014 pronuntata in dosarul nr. 22456/3/2012/a1, Curtea de Apel Bucuresti a casat sentinta civila nr. 6482/26.06.2013 pronuntata de Tribunalul Bucuresti Sectia a VII-a Civila prin care s-a dispus inchiderea procedurii reorganizarii judiciare a Hidroelectrica S.A. In prezent, cauza formeaza obiectul dosarului nr. 22456/3/2012* aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti Sectia a VII-a Civila.

CAPITOLUL I. SUMAR EXECUTIV

Masuri operationale

Administratorul judiciar a luat o serie de masuri si a intreprins activitati care sa conduca la atingerea urmatoarelor obiective:

- Implementarea unui management profesionist prin finalizarea numirii managerilor pe pozitiile cheie ale companiei urmare a procesului de selectie desfasurat cu Pedersen and Partners;
- Redefinirea politicii de evaluare si remunerare a functiilor si pozitiilor din cadrul companiei, a pachetului salarial, bazat pe componenta fixa si variabila, determinata de competenta si performanta;
- Demararea pasilor pentru implementarea unui sistem integrat de management ERP;
- Optimizarea/reducerea costurilor (operationale si financiare);
- Valorificarea activelor din patrimoniu Hidroelectrica care nu concură în mod direct la realizarea obiectului principal de activitate si care sunt generatoare de costuri suplimentare;
- Eliminarea activelor toxice din portofoliul companiei;
- Prioritizarea programului de investitii;
- Analiza principalelor posibilitati de indeplinire a unor indicatori de profitabilitate si rentabilitate satisfacatori;
- Intensificarea prezentei Hidroelectrica pe piata energiei prin oferte atractive si profitabile, astfel incat capacitatatile de productie sa fie valorificate la maxim si in conditii de eficienta a raportului cost/beneficiu;
- Alocarea resurselor financiare preponderent pentru proiectele de investitii/ retehnologizare/ mentenanta mari si eficiente, cu componenta hidroenergetica importanta;
- Protejarea intereselor companiei in cadrul litigiilor aflate pe rolul instantelor de judecata;
- Eficientizarea activitatii de exploatare prin corelarea retragerilor din functiune cu perioadele de ape mici.

Obiectivele administratorului judiciar pentru perioada urmatoare:

- **Reducerea costului de productie**

Continuarea masurilor care sa conduca la un cost de productie mai mic decat cel bugetat.

- **Retehnologizari si investitii**

Administratorul judiciar considera prioritara politica investitiilor in proiectele de retehnologizare a obiectivelor hidroenergetice la care actiunile uzuale de mentenanta nu mai pot contracara efectul uzurii fizice si morale. In contextul actual al pielei energetice din Romania, **investitiile in capacitatii noi de productie trebuie temperate**. Retehnologizarea capacitatilor de productie importante precum CHE Vidraru, CHE Mariselu, CHE Raul Mare Retezat, CHE Dimitrie Leonida, cu o putere instalata totala de peste 1.000 MW reprezinta obiective esentiale pentru societate.

- Dezvoltarea **activitatii de – furnizare/trading** energie electrica prin utilizarea pietei interne sau regionale si a tuturor tipurilor de platforme de tranzactionare care pot permite inclusiv construirea si implementarea unei strategii de hedging/protective a riscului. Este imperios necesara atragerea de personal calificat in cadrul acestui departament, cu experienta deosebita in activitatea de trading.
- **Implementarea unui sistem integrat de management ERP** prin intermediul caruia vor fi eliminate multe disfunctionalitati din cadrul societatii, va creste nivelul de eficienta a activitatilor si se va obtine optimizarea proceselor;
- **Valorificarea activelor din patrimoniul Hidroelectrica care nu concură în mod direct la realizarea obiectului principal de activitate si care sunt generatoare de costuri suplimentare.**

CAPITOLUL II. DESCRIEREA ACTIVITATILOR DESFASURATE

A. Masuri operationale ale administratorului judiciar

1. Activitatea de producere a energiei electrice

Sectiunea 1. Activitatea de exploatare

Caracterizare hidrologică

Lună de toamnă caracterizată în secțiunile amenajate de pe apele interioare de hidraulicități în toată gama de la ***deficitar*** la ***excedentar***.

Cu o hidraulicitate supranormală, ***excedentară*** au fost: **Râul Târgului (132%)**, **Cerna -Valea lui Iovan (118%)**, **Lotrul (113%)**.

Cu o hidraulicitate ***normală*** au fost: **Râul Mare (110%)**, **Argeșul (91%)**.

Cu o hidraulicitate ***subnormală*** au fost: **Râul Alb (87%)**, **Dâmbovița (85%)**, **Someșul (82%)**.

Cu o hidraulicitate ***deficitară*** au fost: **Jiul (79%)**, **Sebeșul (67%)**, **Drăganul (65%)**, **Oltul (63%)**, **Buzăul (56%)**, **Bistra Mărului (55%)**, **Bistrița (40%)**, **Prutul (25%)**, **Siretul (23%)**.

Pentru fluviul **Dunărea** hidraulicitatea înregistrată, **62,1%**, poate fi caracterizată de asemenea ca ***deficitară*** (debitul affluent mediu înregistrat **2347 mc/s**, față de **3780mc/s** normala lună). În luna septembrie debitul affluent al Dunării a fost în scădere de la circa 2400mc/s, la începutul lunii, până la valoarea de circa 2140 mc/s (în data de 08.09), apoi în creștere până la valoarea de circa 2780mc/s (în data de 13.09), în scădere lentă continuă până la circa 2120 mc/s (în data de 28.09), după care în creștere ușoară până la valoarea de circa 2300mc/s atinsă la finalul de lună.

Pe fondul acestei perioade cu caracteristicile hidrologice predominant deficitare amintite a avut loc o destocare de circa 5,3% (volumul destocat total din marile amenajări pentru perioada în analiză a fost de circa 134 mil mc).

Prognoza hidrologică pentru apele interioare s-a realizat în limitele **80%** (**Siretul** în secțiunea Drăgești) și **263%** (**Râul Târgului** în secțiunea barajului Râușor).

Pentru **Dunăre**, prognoza inițială din 31.08.2015 (2400mc/s debit prognozat) s-a **realizat** în proporție de **98%**.

Gradul de umplere volumic al marilor amenajări a atins la 30.09.2015 valoarea de **50,21%**. Valoarea gradului de umplere la această dată este cu circa **19,1 pp** **sub valoarea medie a finalului de lună septembrie** din ultimii 19 ani (**69,3%**). Producția de energie (livrată) din instalațiile proprii în luna **septembrie** a fost de **899GWh**, cu **275GWh** **sub media producției din luna septembrie** a ultimilor 19 ani (**1174GWh**).

(*datele hidrologice și energetice din aplicația Management tehnici*)

Situația amenajărilor cap de cascadă

Data	Grad de umplere la volum util (%)	Volum util total(mil mc)	Rezerva energetică (GWh)
31 dec - 2014	64,85	1659,34	1951,67
31 ian	58,53	1497,62	1729,27
28 feb	50,43	1290,32	1461,97
31 mar	47,39	1212,44	1349,98
30 apr	55,31	1415,24	1610,34
31 mai	65,67	1680,27	2009,59
30 iun	65,72	1681,57	2001,83
31 iul	61,97	1585,56	1875,88
31 aug	55,46	1418,86	1676,67
30 sep	50,21	1284,62	1538,34

(*datele din aplicația Management tehnici*)

Modul de acoperire a obligațiilor contractuale (MWh)

Luna	Obligații Contractuale							Total oferit	Cumparare		Total Livrat din Producție proprie
	Export	Contract eligibili	Contract Electrica	Contract bilater	Cons	Vanzare PZU	Total obligații contract		PZU	Contract bilater	
ian	0	0	451808	656824	16985	390527	1527378	1516518	4776	6080	1590344
feb	0	0	393619	744140	15940	263940	1426014	1423220	1042	1760	1481626
mar	0	0	407188	1071093	18990	191928	1699563	1695557	2050	1955	1691646
apr	0	0	368266	1226657	18636	41422	1679480	1663960	6480	9030	1645527
mai	0	0	436363	1344293	20627	29593	1870981	1841675	17416	11890	1822181
iun	0	0	358324	1121186	15537	4577	1513379	1387231	79868	46000	1345619
iul	0	0	267412	695834	11556	86684	1071525	1031778	30442	9315	1070916
aug	0	0	274990	655046	10541	34569	984875	941177	31100	12600	950480
sep	0	0	260654	586611	9674	36262	905037	863775	32228	9040	899068
TOTAL	0	0	3218624	8101684	138486	1079502	12678232	12364891	205402	107670	12497407

(*datele din aplicația weboferta*)

Structura producției de energie electrică

Amenajarea	Unități dispecerizabile			Unități nedispecerizabile		
	(MWh)	(MW)	(%)	(MWh)	(MW)	(%)
Amenajarea Dunărea	301,788,00	419,15	34,07			
Amenajări cu acumulări	426.232,52	591,99	48,13	8.782,82	12,20	65,56
Amenajări pe firul apei	157.651,99	218,96	17,80	4.613,11	6,41	34,44
Total	885.672,51	1.230,10		13.395,93	18,61	
Total – <i>septembrie</i>	899.068,44	1.248,71				
Total an (cumulat la 30 sept)	12.497.406,55	1.907,42				

(datele din aplicația Management tehnic)

Consumul specific pentru producere și transformare

Luna	C _{pr} (MWh)	C _{pr} (%)
ian	16985	1,06
feb	15940	1,06
mar	18990	1,11
apr	18636	1,12
mai	20627	1,12
iun	15537	1,14
iul	11556	1,07
aug	10541	1,10
sep	9674	1,06

În luna **septembrie** a fost înregistrat un consum propriu pentru producere de **9,674 GWh**.
(datele din aplicația weboferta)

***Puterea disponibilă și asigurată** (Pentru luna de raportare conf. PO-HE-DE-06)
(MW)*

Luna	Puterea instalată	Reduceri permanente	Puterea asigurată	Gradul de îndeplinire P _d / 4500 ×100 (%)
ian	6266,05	282,52	5476,82	132,97
feb	6266,05	279,98	5382,81	133,04
mar	6266,05	300,48	5288,11	132,57
apr	6270,15	280,02	5341,79	133,02
mai	6270,15	280,02	5341,79	133,11
iun	6270,15	279,89	5501,49	133,11
iul	6270,15	279,89	5501,49	133,11
aug	6270,15	279,89	5501,49	133,11
*sep	6270,15	279,89	5158,49	133,11

Situarea deversărilor (Pentru luna de raportare conf. PO – HE- DE- 07)
Energie deversată (MWh)

Cauza → Luna ↓	Servitute, Utilități	Debite peste cel instalat	Reduceri permanente	Retrageri planificate, accidentale, restrictii interne, externe	Pregoliri, Alte cauze	Total
ian	13909	571	3292	26172	62	44005
feb	12434	241	116	5366	76	18233
mar	13564	1612	2659	22840	18	40693
apr	13679	3702	961	12099	20	30460
mai	14086	11784	0	15616	16	41502
iun	14746	4070	533	7823	81	27253
iul	16567	426	0	1762	62	18817
aug	16829	6063	71	41057	16	64036
* sep	12033	856	0	329	287	13506
Total la 30 sept	127847	29325	7632	133064	638	298505

Obs. (*) Datele sunt estimative după înregistrările zilnice din aplicația "Management tehnic", valorile cu un grad de precizie mai ridicat numai după data de 10 octombrie 2015 când este termenul de raportare procedurat pentru luna septembrie 2015.

Pentru luna **octombrie 2015** estimarea producției de energie realizabilă în instalațiile proprii, întocmită pe baza ultimelor prognoze de debite afluente din secțiunile amenajate și a situației gradului de umplere al amenajărilor este de circa **850 GWh** (valoare ce va trebui validată de ANAR la ședința de alocare a tranșelor de destocări din marile amenajări pentru luna octombrie).

În cursul lunii septembrie în cadrul colectivului a fost întocmită și transmisă la Transelectrica documentația lunară privind obținerea de certificate verzi de către centralele din patrimoniu acreditate pentru luna **august**. Pentru luna august numărul de certificate verzi acordate Hidroelectrica a fost de **5.643**, din care pentru tranzacționare au fost de **3.657** iar **1.986** au fost amânate.

(datele din aplicația Management energetic)

Sectiunea a 2-a. Management energetic

In luna septembrie 2015, totalul veniturilor inregistrate pe piata serviciilor tehnologice de sistem a fost de peste 21 milioane lei.

	Reglaj Secundar			Rezerva Tertiara Rapida		
	hMW	Valoare lei	lei/hMW	hMW	Valoare lei	lei/hMWh
Septembrie	201.730	8.594.910	42,60	455.655	12.508.575	27,45

In cadrul serviciului s-a realizat programarea productiei Hidroelectrica la nivel de Unitate dispecerizabila, functie de obligatiile contractuale, debite afluente si rezerva in lacuri. Toate zilele s-a notificat in echilibru. S-a optimizat valorificarea energie electrice prin ofertarea pe PZU si PE.

Tabel realizari PZU

Data	cumparat	Vandut	total piata	PIP	Valoare cumparat a	Valoare vanduta	Pret cumparat	Pret vandut
	MWh			lei/MW h	LEI	LEI	Lei/MWh	
Sept.15	32.228	36.262	1.755.824	185.46	3.143.693	8.882.114	97,61	224,94

Caracteristic acestei perioade a fost exploatarea amenajarilor Hidroelectrica corelata cu exploatarea in baza a amenajarii Portile de Fier I si II datorita debitelor scazute de pe Dunare (debit mediu afluent de 2.347 mc/s) si in conditiile mentinerii gradului de umplere in lacurile de acumulare pe intreaga luna.

Sectiunea a 3-a. Activitatea de mentenanta

In luna septembrie 2015 s-au realizat lucrările de menenanță la hidroaggregatele din unitatile dispecerizabile conform programului de retrageri din exploatare aferent lunii septembrie 2015; **puterea medie zilnică indisponibilă** în luna septembrie, datorită lucrărilor de menenanță, fiind de **938,13 MW**.

S-au definitivat realizările valorice din programul de menenanță aferente lunii august 2015. Realizarile valorice aferente lunii august 2015 si primele 8 luni din anul 2015, sunt prezentate în tabelul următor:

Nr. Crt	Sucursala/ Uzina	Buget rectificat iunie 2015	Buget rectificat iunie 2015 estimat a fi realizat cu Sucursalele Hidroserv	Realizari august 2015	Realizari august 2015 cu S.S.H. Hidroserv	Total Realizari 8 luni 2015	Total Realizari 8 luni 2015 cu SSH Hidroserv
1	Bistrita	22.370.201	18.268.321	1.761.135	1.707.014	11.131.656	10.379.885
2	Cluj	10.805.000	10.432.194	564.377	564.377	5.159.223	4.897.488
	UHE Oradea	8.526.174	8.008.214	1.076.640	1.076.640	4.910.794	4.567.827
3	Curtea de Arges	24.787.589	23.515.568	1.788.487	1.776.292	11.717.087	10.843.365
	UHE Buzau	7.264.000	4.255.992	227.514	226.460	1.749.757	1.667.727
4	Hateg	24.770.000	20.470.000	2.669.574	2.669.574	14.342.193	11.257.703
	UHE Caransebes	7.066.900	6.616.900	423.843	423.843	2.218.625	2.218.380
5	Portile de Fier	32.170.067	26.501.927	1.419.598	1.367.703	10.566.689	9.540.818
	UHE Tg. Jiu	6.720.000	6.085.000	343.522	343.522	2.912.844	2.777.518
6	Rm. Valcea	24.565.021	20.236.056	1.884.867	1.869.636	9.401.832	8.749.992
	UHE Slatina	10.561.000	10.206.700	847.168	847.168	5.920.732	5.569.830
7	Sebes	9.423.325	8.819.325	1.195.784	1.023.410	4.770.590	4.583.127

	UHE Sibiu	8.245.000	8.047.000	748.539	748.539	3.524.556	3.496.542
8	Executiv	6.725.723	2.000.000				
	TOTAL	204.000.000	173.463.197	14.951.048	14.644.178	88.326.578	80.550.202

S-a centralizat programul de retrageri din exploatare a hidroagregatelor din unitatile dispecerizabile pentru luna octombrie 2015, solicitat de Sucursale. Programul a fost analizat la nivelul Departamentului Mantenană privind respectarea cerințelor normelor și normativelor interne de a efectua lucrari de mentenană programate la hidroaggregate si instalatiile auxiliare acestora. S-a mentinut restrictia privind introducerea in reparatie a hidroagregatelor unde exista riscul de a pierde energie prin deversare. Programul a fost definitivat si inaintat spre aprobare.

S-au efectuat receptii la terminarea lucrarilor și PIF la: HA2 Pitesti, HA1 Ruieni, HA2 Galbeni, HA6 Stejaru, HA1 Vidraru, HA2 Voila, HA2 Mariselu, HA1 Babeni de catre comisii de receptie nominalizate la nivel Hidroelectrica, presedintii acestor comisii fiind salariati ai Departamentului Mantenană.

S-a definitivat prima varianta de program de mentenană aferentă anului 2016, fiind în curs de elaborare programe de mentenană aferente anilor 2017-2019;

În luna septembrie a continuat analiza derularii programului de mentenană aferent anului 2015, pentru fiecare sucursala în parte, în relația cu S.S.H. Hidroserv. Astfel:

- au fost reasezate lucrările de mentenană programate aferente anului 2015, tinând seama de imposibilitatea retragerii din exploatare a unor hidroaggregate și a posibilității execuției altor lucrări necesare, necuprinse în programul initial.
- s-a finalizat intocmirea unui singur act aditional la contractul nr. 104/2009, privind lucrările de mentenană rest de executat din programul de mentenană pe anul 2015.
- s-a initiat intocmirea unui PROTOCOL cu SSH Hidroserv privind acordarea unui avans pentru achiziție de materii prime/materiale/piese de schimb necesare execuției lucrarilor de mentenană aferente anului 2015
- s-a întocmit programul valoric de mentenană pentru luna octombrie 2015. Repartizarea acestuia pe Sucursalele/Uzinele Hidroelectrica este prezentată în tabelul următor:

Sucursala/Uzina	Buget rectificat iunie 2015	Buget rectificat iunie 2015 estimat a fi realizat cu Sucursalele Hidroserv	Realizari 8 luni 2015	Estimat septembrie 2015	Valoare program mentenanta octombrie 2015	
					Total Sucursala	Din care Hidroserv
SH Bistrita	22.370.201	18.268.321	11.131.656	1.646.865	2.037.928	2.010.862
SH Cluj	10.805.000	10.432.194	5.159.223	1.350.380	1.286.065	1.286.065
UHE Oradea	8.526.174	8.008.214	4.910.794	1.024.849	645.756	645.756
SH Curtea de Arges	24.787.589	23.515.568	11.717.087	1.975.000	2.863.585	2.858.585
UHE Buzau	7.264.000	4.255.992	1.749.757	305.000	668.438	683.438
SH Hateg	24.770.000	20.470.000	14.342.193	2.857.110	2.586.014	2.570.464
UHE Caransebes	7.066.900	6.616.900	2.218.625	1.101.000	625.229	625.229
SH Portile de Fier	32.170.067	26.501.927	10.566.689	1.974.000	5.883.360	5.289.644
UHE Tg. Jiu	6.720.000	6.085.000	2.912.844	550.000	600.000	600.000
SH Rm. Valcea	24.565.021	20.236.056	9.401.832	2.030.000	2.440.085	2.425.085
UHE Slatina	10.561.000	10.206.700	5.920.732	1.000.000	965.036	965.036
SH Sebes	9.423.325	8.819.325	4.770.590	1.120.000	849.804	849.084
UHE Sibiu	8.245.000	8.047.000	3.524.556	1.073.500	1.174.033	1.151.000
Executiv	6.725.723	2.000.000				
TOTAL	204.000.000	173.463.197	88.326.578	18.007.704	22.625.333	21.960.968

Sectiunea a 4-a. Avizari tehnice

1. Activitatea Consiliului Tehnico Economic (CTE)

- 1.1 S-au programat si s-au desfasurat **9 sedinte ale CTE-HE** in care s-au analizat **9 documentatii**.
- 1.2 S-au inregistrat **11 documentatii noi** pentru analiza si avizare.
- 1.3 S-au finalizat **8 Avize si Puncte de Vedere CTE** la documentatii elaborate de terti si de Sucursale.
- 1.4 Au fost supuse aprobarii **8 Convocatoare** de sedinta CTE-HE.

2. Emiterea de catre Hidroelectrica SA a Avizelor si Acordurilor catre terti pentru activitati care au influenta asupra activelor de producere existente sau in stadiu de proiect.

In perioada de referinta s-au analizat si s-a purtat corespondenta pentru solicitari a 7 entitati, dupa cum urmeaza:

2.1 Notificare nr. 94593/1.09.15 catre persoana fizica, pentru desfiintare lucrari ilegale de barare a contracanalului DMS al acumularii Frunzaru la km. 13+300;

2.2 Notificare nr. 94590/1.09.15 catre persoana fizica, pentru desfiintare lucrare ilegală de barare a contracanalului DMD al acumularii Rusanesti la km. 1+000;

2.3 Corespondenta purtata cu SC Prospectiuni SA privind solicitarea de achizitie de date geologice in lacul de acumulare Beresti.

2.4 Corespondenta purtata cu SC Rocip SRL Pitesti privind sistarea executiei unui bransament gaze natural pe coronament dig mal drept amenajare Rm Valcea.

2.5 Corespondenta purtata cu Inspectoratul Judetean in Constructii Olt si cu Primaria Municipiului Slatina privind executia unei constructii in zona adiacenta digului mal stang amenajare Slatina.

2.6 Corespondenta purtata cu SNTGN Transgaz SRL Medias privind avizul de amplasament pentru obiectivul "Conducta de transport gaze natural $\Phi 10$ Negru Voda-Techirghiol".

2.7 Corespondenta purtata cu SC FDEE Electrica Distributie Transilvania Sud SA privind Contractul de racordare nr. 18/31.12.2012 pentru execuție "Instalație compensare curenti capacitive ai LEA 20 kV din Stația 110/20/6 kV Gâlceag,,.

S-a elaborat si s-a transmis propunere pentru act Aditional nr. 2 la acest contract.

3. Coordonarea activitatii de emitere de catre Hidroelectrica SA a Acordurilor si Contractelor catre terți pentru activitati care ar putea avea influenta asupra activelor de producere existente sau in stadiu de proiect.

Gestionarea contractelor in baza carora Societatea asigura servicii de alimentare cu apă a terților pentru folosințe diverse: alimentarea cu apă a populației, irigații, alimentare cu apă industrială, acvacultura, etc.:

- Semnare Contract de furnizare apa din acumularea Stur incheiat intre Hidroelectrica prin SH Cluj si SC ESPE Energia SRL.
- Semnare Act Adional la Contract de furnizare apa din acumularea Valea Iasului incheiat intre Hidroelectrica prin SH Curtea de Arges si SC Top Market Trading SRL.
- Corespondenta purtata cu SH Curtea de Arges privind propunerea de contract referitor la alimentarea cu apa din canalul de aductiune al CHE Oesti pentru satul Oesti-Ungureni, comuna Corbeni, jud. Arges.
- Corespondenta purtata cu Edu Prest Eco Construct SRL privind utilizarea captarii Limpedea (baraj captare secundară cu prizele de apă și galeria de aducție subterană cu scurgere liberă).

S-a elaborat si s-a inaintat cu nr. 96480/04.09.2015 Conventia de exploatare semnata de Hidroelectrica.

S-au depus documentele la ANRE pentru obtinerea autorizatiei de infiintare la lucrarea „Retehnologizarea CHE Stejaru”.

S-a elaborat si transmis catre ANRE Programul de imbunatatire a eficientei energetice a SPEEH Hidroelectrica SA.

2. Activitatea de furnizare a energiei electrice

In cursul lunii septembrie 2015, activitatea de ofertare pe pietele centralizate gestionate de OPCOM SA a continuat in vederea vanzarii cantitatii disponibile de energie electrica estimata a fi produsa in anul 2015 si 2016.

Ofertele de vanzare de energie electrica ale Hidroelectrica SA pe PCCB LE pe parcursul lunii septembrie au cumulat 2.469,810 GWh repartizati conform tabelului de mai jos:

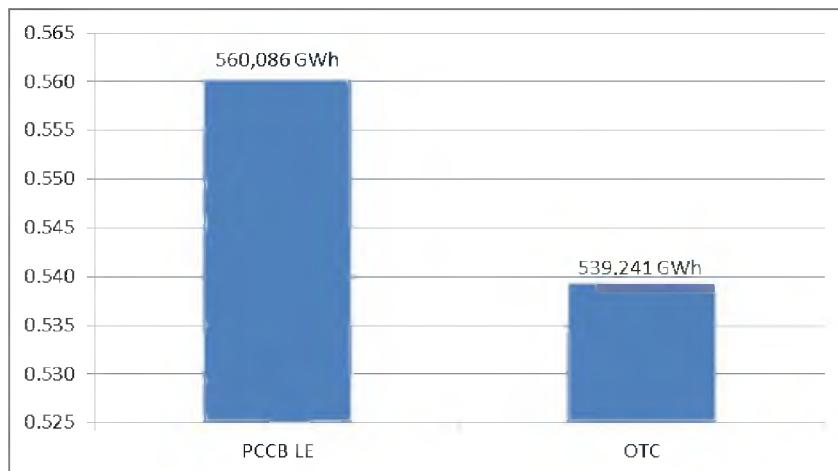
DATA OFERTA	PRODUS	CANTITATE [GWh]
03.09.2015	Banda Calendar 2016	439,200
04.09.2015	Banda Trimestru II 2016	109,200
04.09.2015	Banda Semestrul I 2016	87,340
08.09.2015	Banda Calendar 2016	128,400
14.09.2015	Banda Calendar 2016	439,200
16.09.2015	Banda Trimestru II 2016	109,200
16.09.2015	Banda Semestrul I 2016	87,340
17.09.2015	Varf Calendar 2016	104,400
17.09.2015	Banda Trimestru IV 2015+Calendar 2016	329,790
24.09.2015	Banda Calendar 2016	439,200
25.09.2015	Banda Trimestru II 2016	109,200
25.09.2015	Banda Semestrul I 2016	87,340
TOTAL		2.469,810

Astfel in perioada 04.09.2015-16.09.2015 Hidroelectrica SA a tranzactionat pe PCCB-LE, 5 pachete (109,175 GWh) cu livrare in banda pentru semestrul I 2016.

De asemenea, in perioada 15.09.2015-17.09.2015 s-au tranzactionat 4 pachete insumand o cantitate de 289,325 GWh cu livrare in banda la o profilare orara de 5 si 10 MWh pentru perioada octombrie 2015-decembrie 2016 si 1 pachet (21,840 GWh) pentru trimestrul II 2016.

De asemenea in data de 25.09.2015 s-au mai tranzactionat tot pe PCCB-LE 7 pachete (139,746 GWh) cu livrare in banda pentru perioada ianuarie-iunie 2016.

CANTITATE TRANZACTIONATA SEPTEMBRIE 2015 (VANZARE)

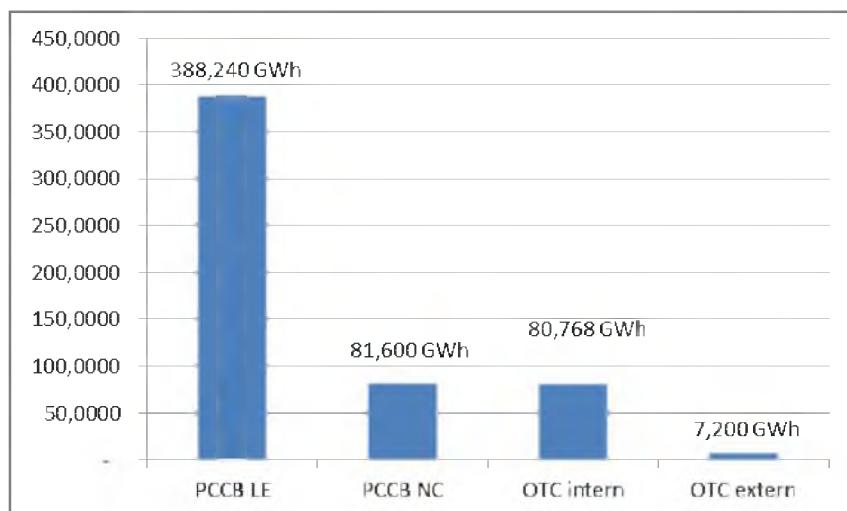


De asemenea, in luna septembrie 2015, Hidroelectrica SA a incheiat tranzactii pe piata centralizata cu negociere dubla continua a contractelor bilaterale de energie electrica cu livrare intern (539,241 GWh).

In luna septembrie 2015, au fost livrati in Ungaria(extern) 7,200 GWh catre 1 partener, tranzactii realizate pe platforma OTC organizata de TFS iar la intern a fost livrata o cantitate de 80,768 GWh.

Numarul partererilor pe piata OTC cu care s-au semnat contracte EFET a ajuns la 23; jucatori din Romania, Cehia, Danemarca, Slovenia si Marea Britanie au devenit parteneri Hidroelectrica.

CANTITATI LIVRATE SEPTEMBRIE 2015



3. Activitatea de dezvoltare si retehnologizare

Activitate Dezvoltare si Management de Proiect

SH BISTRITA

- 1) AHE a râului Bistrița pe sector Borca - Poiana Teiului
 - Demarare demersuri pentru executarea lucrarilor privind:
 - CHE Galu. Lucrări de redare în circuitul agricol a terenului aferent organizării tehnologice;
 - CHE Galu. Lucrări de demolare a baracamentelor aferente organizării sociale Sabasa;
 - CHE Galu. Demolarea fundațiilor baracamentelor aferente organizării sociale Sabasa în vederea aducerii terenului la starea inițială;

- CHE Galu. Eliminare deșeu de azbest de pe acoperișurile baracamentelor aferente organizării sociale Sabasa;
- 2) AHE a râului Siret pe sector Cosmești – Movileni
- CHE Movileni. Statia de pompare DMS Ismail:
 - Instalația de racordare- lucrarea este în curs de executie de catre SSH HIDROSERV – s. "Bistrita";
 - Instalația de utilizare -stabilirea solutiei noi privind amplasarea stalpului PTA; solutia a fost necesara datorita infiltratiilor;
 - Automatizare pompe - documentația de achiziție (de produse) este în lucru la Biroul Contracte;
 - Instalația de securitate- Raportul privind finalizarea procedurii de achizitie a fost expediat la HIDROELECTRICA in 25.09.2015;
 - CHE Movileni. Lucrări de remediere la protecția versant stâng zona Furceni
 - Finalizare lucrări și pregatire recepție;
- 3) CHE Galbeni. Punere în siguranță dig de apărare sat Siret
- Semnare AA4/2015 la contractul 104/2009 cu SSH HIDROSERV-Sucursala Bistrița privind reglarea valorii contractate cu cea real decontată;
 - Transmitere propunere comisie de recepție pentru lucrările realizate de SSH HIDROSERV-Sucursala Bistrița, însotită de o notă de informare privind derularea investiției.
- 4) CHE Vănători. Lucrări de modernizare și punere în siguranță a canalului de aducție
- Analizare RNO si NVE în vederea aprobarii încheierii unui Act Adițional (în 2015 la contractul 104 / 2009 cu S.S.H. HIDROSERV S.A. - Sucursala "Bistrița") pentru realizarea lucrărilor de reabilitare a batardourilor de la camera de încărcare și de la aspiratoarele centralei.

SH CLUJ + UHE ORADEA

- 1) AHE Răstolița - lucrări executate
- Stadiile fizice ale lucrarilor executate cu Hidroconstructia :
 - Centrala: Instalatii electrice interioare = 120 ml; Betonare platforma = 35 mc;
 - Bazin compensator: Betonare radier = 57 mc; Etansare radier = 800 ml;
 - Bloc de interventie: Placare exterior cu piatra naturala = 110 mp; Izolatie termica cu vata la mansarda =160 mp;
 - Casa vane prize: Zidarii= 15 mc;
 - Casa barajist: Tencuieli exterioare = 33 mp; Pardoseli =182 mp;
 - Baraj: Finalizare parapet coronament =240 ml;
 - Principalele lucrări realizate cu Energomontaj:

- Montare circuit aer comprimat la instalatia de curatire a filtrelor;
- Montare si efectuare masuratori la ghidajele de la batardourile de la aspirator HA1 si HA2;
- Definitivat circuitul de stins incendiu;
- Montat termometrie la lagarul radial inferior;
- Principalele lucrări realizate cu UCM Resita :
- a. Lucrari finalizate – Lot 5 – HA 1 :
 - modificare traseu instalatie de racire-ungere, la instalatia de stins incendiu conform cerinte beneficiar ;
 - sudare suporti traductoare si termorezistente pe instalatia de racire-ungere si circuit de apa ;
 - pasaportizare ghidaje batardou aspirator, inainte de betonare – abateri constatate ;
- b. Lucrari finalizate – Lot 5– HA 2 :
 - montare ansamblu lagar turbina si centrare pt masurare jocuri in lagare – stationare pana la decizia privind continuarea corectiei la linia de arbori, conf. Cerintei beneficiarului ;
 - pasaportizare ghidaje batardou aspirator, inainte de betonare – transmise la SH Cluj in vederea obtinerii punct de vedere de la proiectantul Hidrotim pt abaterile constatate ;
- c. lucrari in curs de executie Lot 5 – HA 1 si HA 2
 - executie instalatie aer comprimat de joasa presiune.
- S-a semnat AA nr.4 la contractul nr. 9699/13.08.2015 cu SC Electro Alfa SRL Botosani, de prelungire a duratei de valabilitate de la 31.08.2015 pana la data de 31.12.2015.

SH HATEG+ UHE CARANSEBES

1) CHE Bretea

- Stadiile fizice ale lucrarilor executate cu Hidroconstructia:
- Centrala
 - tencuieli zid acces centrala -185 mp; betonare camera de incarcare, pereu=62,4 mc
 - tencuieli centrala =467 mp; -glet = 2412 mp; izolatii beton-137mp; pardoseli-592mp;
 - sapa= 4mc; beton montaj-117,8mc; izolatii camera de incarcare-120ml;
 - izolatii int.centrala=333 mp; vopsitorii=2114mp; finisaje-165 mp;
 - tratare rosturi cu Maxrest; montare confectii metalice fatada aval=6,8to;
 - ferestre termopan-64,46 mp; vitrine 94,93mp;
- Canal Aducțjune
 - izolatii rosturi-4845ml; excavatii-6550mc;

Canal de fuga

- excavatii =90876 mc; betonare pereu 4419mc; betonare saltele rigola centrala=271,1 mc

- beton radier-435mc;

Statia 110 KV

- betonare fundatii=23,6 mc; umpluturi pamint-60 mc;

Senal ape mari

- depunerি debusare = 802 mc; excavatii senal dig de protectie = 2600mc; excavatii senal =12573 mc;

Cladire V.I.R

- beton fundatii = 15mc;

- Principalele lucrări realizate cu Energomontaj:

- montaj gratar prize=33,1to; piese inglobate gratar prize=46,3to;

- grinda rulare palan 5 tf in zona aspiratori; instalatie de apa racier=7,97to;

- instalatie golire=0,3to; cai de rulare=7,131to; instalatie de ridicat=15,16to;

- turbine -3,8to; transport echipamente=98to;

- Analiza grafice integrate pt.PIF CHE Bretea,Refacere grafice cu conditionari de PIF;

- Analiza impreuna cu reprezentantii ISPH pt.optimizari Bretea;

2) Modernizare celule stații 6,3 kV si 20 kV SH Hațeg și SH Curtea de Argeș

- Se află în curs de contractare la Departamentul Procurement la București;

Alte activități

- Pregatire AA/2015 cu UCM Resita-Se intentioneaza achizitia prin licitatie;
- Pregatire AA/2015 cu Hidroconstructia Suc .Banat pt.Aductiune secundara Bistra Poiana Marului-Se doreste reziliere Contract istoric si licitarea executiei-Am solicitat oferta la ISPH pt.documentatie de licitatie;

- Transmitere propuneri pt.comisii de negociere lucrari C+M si lucrari de proiectare;
- Notificari penalitati Hidroconstructia pt.intirzieri in executie ,dupa grafic anexa la Contract/2014;

- Documentare privind promovarea receptiilor finale la obiectivele din Sucursala si demersurile necesare ;

SH SEBEŞ + UHE SIBIU

1) AHE Olt defileu sector Cornetu – Avrig

- Pregatire RNO+NVE pentru achizitia urmatoarelor documentatii "AHE a raului Olt de fileu pe sectorul Cornetu-Avrig. CHE Racovița. Referate de specialitate ale Proiectantului General la terminarea lucrărilor și la punerea în funcțiune a mijloacelor fixe CHE Racovița în condițiile HG 273/1994 și HG 51/1996:16.09.2015;

- Lucrari constructii hidrotehnice
 - Executie lucrari drum acces central mal stang, inierbare taluz DMS;
 - Excavatie contracanal transa I DMS Racovita, executie pereu contacanal transa II-a DMS;
 - Dig racord mal drept; Excavatii contracanal DMD,executie pereu DMD Marsa;
 - Executie pinten si protectie valea Neagra, excavatie contracanal DMS transa III;
 - Inierbare taluz DMS transa III, executie depunerii dig- DMS transa III Bradu;
 - Executie pereu DMS transa III;
- Solicitare oferte pentru executie lucrari
 - Eliberare amplasament linie 20KV Bradu;
 - Modernizare Statii 110KV Olt Superior;
- In progres obtinerea acordului proprietarilor privind dreptul de acces teren pentru lucrarea „Inlocuire si protectie conducta magistrala Transgaz - Racovita” in vederea obtinerii autorizatiei de construire de la Primaria Racovita
- In progres obtinerea acordului proprietarilor privind dreptul de acces teren pentru lucrarea „Eliberare amplasament Linie 20KV Vestem-Vestem”

CHE Caineni

- Verificare documente justificative și de calitate aferente executiei lucrarilor;
- Verificare situații de lucrări și atasamente pentru luna august 2015;

CHE Racovita

- Intocmire raport in vederea aprobării cu cantități preliminate la 31.09.2015 – CHE Racovița
- Verificare urmărire execuție lucrări CHE Racovița:

2) Lac redresor Sebes Etapa a II a

- Verificarea in teren privind comportarea pe perioada de intrerupere a lucrarilor;
- Pregatire situatie Apele Romane privitoare la necesarul de lucrari pentru finalizarea investitiei;

Alte activități

- Elaborare RNO+ NVE pentru achizitie:
 - PT+CS. Creșterea fiabilității sistemului de acționare a vanelor de la golirile de fund ale barajului Tău si realizarea unui sistem de măsurare a deschiderii vanelor și a debitelor evacuate;
 - Grup electrogen 300 kVA;
 - Expertiză + Studiu de Fezabilitate “Modernizare HA 2 Săsciori”.
- Intocmire note de fundamentare pentru deschiderea finantarii la investițiile:
 - Modernizare sistem de comandă , automatizare și semnalizare pentru vanele fluturile din Casa Vanelor Fluture a CHE Gâlceag”;

- Modernizarea reductorilor de curent și tensiune din stația de 110 kV CHE Săsciori “;
- Modernizarea separatoarelor din stația de 110 kV CHE Săsciori.
- Pregatire protocol pentru preluare colonii din organizare de șantier conform adresa Hidroelectrica nr. 101226.1/24.09.2015;
- Pregătire recepție finală Modernizare stație de 20 kV Săsciori (Proces verbal de recepție finală + Anexa nr. 1);

SH CURTEA DE ARGEŞ - UHE BUZĂU

1. AHE Surduc-Siriu

- Lucrari executate de Hidroconstrucția S.A. Sucursala Moldova, în baza AA nr. 3/2014 la contr.nr.503/1979.

Galerie Trestia –Castel (Front Castel prin front Trestia)

- Excavatii subteran pe 3 ml;
- Excavatii doua campuri din surpare pe lungimea de 1.5 ml;
- Reprofilare si betonare camașuiala definitiva pe 22.8 ml;
- Montaj si monolitizare prefabricate radier L= 22 ml;

Galerie Titilau – Basca Mare, Fereastra de acces

- Lucrari de reprofilare galerie pe zona de blindaje;
- S-au finalizat lucrările de evacuare umplutura, reprofilare radier, în vederea asigurării gabaritului pentru introducerea blindajelor, L=320 ml;
- Inglobarea în beton a blindajului L=12 m, aval spre Pruncea;
- Injectii de umplere dubla 2, L=60 ml;

Front Pruncea – Trestia

- S-au finalizat lucrările de evacuare umplutura, reprofilare radier, în vederea asigurării gabaritului pentru introducerea blindajelor: lungime fereastra : 250 ml,lungime aductiune: 203 ml;

Castel de echilibru

- camera inferioara a fost realizata betonarea dupa montaj a unui tronson de blindaj cu $\Phi 5.60$ m si L= 11,10 ml
- injectii de umplere L=20.50 ml;

Conducta fortata tronson II orizontal

- sapaturi si nivelari in vederea amenajarii platformei perimetrale a zonei cuprinsa intre versant si conducta fortata

- betonare reazeme si inglobare in beton de montaj ansamblu reazeme.

- Lucrari executate de Energomontaj SA- Șantier Vâlcea, în baza AA nr.2M la contr. Nr. 1364/'82, astfel:

Camera inferioara

- Montaj blindaj; Verificare blindaj;

- Sudarea capacelor in vederea realizarii probei hidraulice;
- Pregatirea si montarea instalatiei pentru proba hidraulica

Front Prunceala, Front Titilau

- Montaj blindaj (16t+16t); Verificare blindaj cu ultrasunete;
- S-au actualizat/imbunatatit datele din Nota de Fundamentare privind necesitatea si oportunitatea optimizarii AHE Surduc – Siriu, si anexele acesteia;
- S-au analizat, comparat si discutat variantele de “Grafic de executie fizic si valoric”, propuse de Hidroconstructia in vederea incheierii unui nou act aditional la contractual de executie lucrari nr. 503/’79;
- In urma modificarilor din graficul de lucrari cu Hidroconstructia, eliminare economii, s-a refacut actul aditional si s-a transmis spre semnare;
- S-a intocmit Caietul de Sarcini - Achizitia serviciilor de intocmire documentatie cadastrala a culoarului de expropiere si a rapoartelor de evaluare terenuri , conform prevederilor L 255/2010, necesare intocmirii proiectului de hotarare a guvernului de declarare a procedurii de expropriere a imobilelor proprietate publica/privata afectate de obiectivul de investitii “Amenajarea Hidroenergetica Surduc - Siriu”;

Alte activitati

- Participare la sedinta de deschidere si evaluare a ofertelor, avand ca obiect “Elaborare documentatie pe baza careia urmeaza sa se elibereze certificatul de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor, conform HG 835/1991 pe care sunt amplasate obiectivele AHE – Măneciu - Vălenii de Munte pe râul Telejean”.
- Participare, in cadrul comisiei de predare-primire, la predarea unor parcele de teren din patrimoniul Hidroelectrica SA - SH Curtea de Arges, pentru construirea a 5 statiilor automatizate ce vor face parte din sistemul informational integrat al apelor ce se va realiza la nivel national in cadrul proiectului Watman, conform Anexa 1 la Contractul de Administrare nr. 1142/28.08.2015 inchis intre Hidroelectrica SA si Administrația Națională Apelor Romane SA;
- În vederea modificării Planului de reorganizare cu active ce nu concură la realizarea obiectului principal de activitate, în vederea vânzării, s-au identificat și realizat situația terenurilor libere (fără construcții) cu acte de proprietate, cu acte de proprietate în curs de obținere;
- S-a intocmit sinteza a situației juridice a MHC-urilor propuse la vânzare din cadrul SH Curtea de Argeș;
- Refacere RNO si NVE -expertiza tehnica pentru: Reabilitare aducțune CHE Scropoasa, Reabilitare aducțune secundara Brătei, AHE a râului Argeș pe sectorul Oești-Curtea de Argeș. Trecerea pe derivație a CHE Oești;

- S-au furnizat informatii pentru prezentarea obiectivului de investitii, in mod special Aductiunea principala Surduc - Nehoiasu, necesare biroului de presa, pentru evenimentul de la frontul Trestia – Castel-strapungere;
- S-au transmis cereri de oferte neangajante in vederea intocmirii notei de estimare pentru “Modernizare Stație de Conexiuni 20 kV CHE Nehoiașu” si “Mașină de curățat grătare și extindere platformă superioară la CHE Cândești”;

SH RM VÂLCEA – UHE SLATINA

- 1) Asigurarea siguranței digurilor râului Olteț prin refacerea capacitatei de tranzitare a albiei și stabilizarea acestea la confluența cu acumularea Drăgănești de pe râul Olt
 - Convocare comisie de recepție la terminarea lucrărilor la obiectivul de investiții Asigurarea siguranței digurilor râului Olteț prin refacerea capacitatei de tranzitare a albiei și stabilizarea acestea la confluența cu acumularea Drăgănești de pe râul Olt pentru perioada 07 - 09. sept. 2015 pentru CJ Olt, IJC Olt și HEC București.
 - întocmirea cărții tehnice a construcției, pentru părțile de lucrări finalizate, conform cu documentația de execuție.
 - Participare la lucrările comisiei de recepție la terminarea lucrărilor, prezentarea documentelor solicitate de comisie, și identificarea în teren a lucrărilor supuse recepției.
- 2) Amenajarea hidroenergetica a raului Olt pe sectorul Izbiceni-Dunăre. CHE Islaz.
 - Covocare reprezentant VOITH Germania pentru participare la recepția finală - obiectiv CHE Izbiceni în perioada 14 -15. sept.2015.
 - revizuire Nota de fundamentare privind necesitatea si oportunitatea renuntarii .
- 3) AHE a raului Olt, pe sectorul Slatina – Dunare. Obiectivul CHE Draganesti. Dezafectare platforma tehnologica. Redare in circuit
 - verificare documente dosar recepție la terminarea lucrărilor, în vederea pregătirii recepției finale.
 - verificarea în teren a situației lucrărilor supuse recepției finale.

Alte activitati

- Analiza topo-cadastrală asupra terenurilor expropriate în zona strazilor Horia, Closca și Crisan din Mun. Rm. Valcea. Priveste DMD Raureni.
- Pregatire acte și dosare care se vor preda cumpăratorului MHC Vladesti (SC ROSKY AIR SERVICE SRL)
- Participare și predare acte/documentatii din Anexa nr. 2 la PV de predare – primire a MHC Vladesti catre reprezentantii SC ROSKY AIR SERVICE SRL, domnii Mihaiță și Mircea SFÎRNĂCIUC, in conformitate cu Decizia Hidroelectricii nr. 1562/21.00.2015.

- Identificare si verificare acte de proprietate pentru terenurile libere de c-tii ce vor fi trecute la vanzare in viitorul Plan de reorganizare.

SH PORTILE DE FIER+ UHE TG.JIU

- 1) Reabilitare aparate de măsură si control la barajele Cerna, Tg.Jiu si Vădeni
 - În curs de semnare la executiv a RNO+NVE în vederea demarării contractării lucrărilor ;
- 2) CHE Cerna Motru Tismana.Etapa I a
 - Initiere demersuri pentru demararea achizitiei documentatiei ”Complex Hidroenergetic Cerna Motru Tismana etapa I-a. Baraj Motru. Etansare suplimentara. Calculul valorii maxime acceptabile a debitului exfiltrat, ca urmare a realizarii etansarii suplimentare.”;
- 3) AHE a raului Jiu pe sector Bumbesti Livezeni
 - Completare , revizuire Nota fundamentare privind continuarea lucrarilor;
 - Participare intalniri comisie negociere;
 - Participare intalniri cu reprezentantii antreprenorului pentru clarificarea restului de executat fizic;

Alte activități

- Pregătirea documentelor in vederea efectuării receptiilor la obiecte finalizate pentru obiectivul de investitii „CHE Cerna Motru Tismana”;
- Semnare PV receptie finala pentru “Alimentare cu energie electrica baraj Cerna. Modernizare statie 20 KV/0,4 KV Baraj Cerna”
- Solicitare oferta neangajanta de la proiectantul lucrarii pentru referatul de specialitate, in vederea efectuarii receptiei obiectelor functionale aferente “AHE Cerna Motru Tismana . Etapa a II“;

EXECUTIV

- Intocmire Act Aditional+ RNO+NVE pentru cheltuieli generate de intreruperea temporara a lucrarilor;
- Organizarea documentațiilor în secțiunile portal Intranet conform structurii Manualului de proiect;
- Coordonarea si supravizarea activității specifice din HE pe proiectele de dezvoltare e urmatoarele probleme:
 Situatia terenurilor (plati chirii, clarificari in justitie, necesar suprafete...);
 Realizarea receptiilor la terminarea lucrarilor, la punerea in functiune, finale;

Solicitari puncte de vedere privind probleme comune cu activitatea altor Departamente;

Solicitare de la SH si verificare Devize Generale (restuirii de executat , incadrarea in valorile alocate ...);

- Întocmire, transmitere către Ministerul Energiei, Direcția Generală, Societăți Comerciale a raportării privind realizarea programului de dezvoltare la nivelul lunii mai 2015;

Activitate Departament Retehnologizare

1) Retehnologizare CHE Portile de Fier I

- HA 4 a fost retras din exploatare pentru lucrari de mentenanta planificate cu termen de redare in exploatare in data de 03.10.2015. Pe parcursul opririi planificate, au fost efectuate inspectiile de cavitatie si inspectia in interiorul butucului rotoric. La inspectia de cavitatie din data de 11.09.2015 s-a constat ca dupa numai 5420 ore de functionare, muchia anticavitationala de la paleta rotorica 18 prezinta o eroziune cavitationala de 8 mm ce depaseste limita maxim admisa, dupa numai 5420 ore de functionare. Se poate concluziona cu usurinta, ca daca hidroagregatul ar fi fost retras din exploatare dupa cele 8000 de ore de functionare, asa cum era stabilit initial, paletele rotorice ar fi ajuns intr-un stadiu avansat de uzura, datorat eroziunii cavitationale, ceea ce ar fi implicat costuri si mai mari de reparatie, deci un efort financiar suplimentar din partea Hidroelectrica. In muchia anticavitationala de la paleta 15 s-a dezvoltat o fisura care se prelungeste pana la bordura paletei rotorice si faptul ca hidroagregatul a fost restras din exploatare dupa numai 5420 ore de functionare, a favorizat descoperirea la timp a acestei fisuri, care altfel ar fi evoluat in corpul paletei rotorice, cu consecinte mult mai grave. In data de 24.09.2015, reprezentantii Hidroelectrica si Andritz Hydro s-au intalnit in CHE Portile de Fier I, pentru inspectia butucului rotoric HA 4. Dupa efectuarea inspectiei in comun, Hidroelectrica a informat reprezentantii Contractorului (domnul Markus Keller si domnul Honcioiu) ca au fost efectuate masuratorile de jocuri pentru mecanismul de actionare pale rotorice. De asemenea , s-a comunicat ca toate aceste masuratori pot fi puse la dispozitia Andritz Hydro. Referitor la aceasta problematica, reprezentantii Andritz Hydro au refuzat introducerea oricarui comentariu in draftul procesului verbal al inspectiei si au refuzat orice alte actiuni suplimentare, argumentand ca au fost imputerniciti doar pentru efectuarea inspectiei vizuale si pentru colectarea de mostre din depunerile de bronz. In mod similar s-a procedat si la inspectia la cavitatie efectuata in comun, unde domnul Honcioiu nu a semnat protocolul de control vizual, mai mult, acesta nu a dorit semnarea niciunui protocol ce a rezultat in urma efectuarii inspecțiilor in comun la cavitatie. La inspectia efectuata in butucul rotoric HA 4, a fost colectata o cantitate totala de amestec vascos ulei-bronz de circa 8,45 careia ii corepunde o cantitate estimata de 5,3 kg de pulbere de bronz pur;

- HA 1- in timpul functionarii s-a constatat in ultima perioada ca nu mai poate fi exploatat in siguranta conform parametrilor asumati de catre Contractor prin intelegera contractuala. Prin adresa R1 – 0101 Dno, Contractorul a fost notificat din nou cu privire la

comportamentul HA 1 si de asemenea a fost informat de faptul ca situatia este similara cu cea semnalata la HA 5 in anul 2008 (ce s-a datorat unei erori de proiectare a Contractorului). La HA 1 au aparut in luna august 2015 zgomote anormale pe perioada de modificare a consemnului de putere mai importante in zona intre 80 si 100 MW, Contractorul fiind notificat cu privire la acest aspect. In prezent, agregatul este in exploatare, fara restrictii de putere, cu reglajul secundar in plaja 100 – 190MW. Fenomenul poate avea ca si cauza problematica de la HA 5 legata de mecanismul de actionare a paletelor rotorice. Andritz Hydro a raspuns prin adresa F1 – 0134 WEM, punctul de vedere Andritz fiind ca asupra HA 1 au fost indeplinite toate garantile contractuale si de asemenea a fost transmisa o oferta financiara pentru eventuale investigatii pe care acestia le pot efectua in cazul in care Hidroelectrica va decide in acest sens. Adresa R1 – 102 DNo raspunde la scrisoarea Andritz cu notificarea de a-si indeplini obligatiile contractuale, subliniind faptul ca nu a fost eliberat inca certificatul FAC si receptia finala este amanata. In adresa Andritz Hydro F1 – 0135 WEM se propune ca plata activitatilor ce au fost solicitate sa fie efectuata in doua transe, punctul de vedere fiind neschimbat cu privire la garantia hidroagregatului;

- HA 5 - prin adresa R5 – 0243 DNo, Andritz Hydro este notificat din nou ca nu a transmis pachetul complet de propuneri tehnice pe care Andritz Hydro le considera necesare pentru a fi puse in aplicare, astfel incat sa fie indeplinite garantiile mecanice si de cavitatie. Andritz Hydro sustine ca a transmis propunerea tehnica si solicita, prin adresa F5 – 0267 WEM, sa fie puse la dispozitie datele din sistemul SUDIS incepand cu anul 2013, modelul hidraulic al agregatului si informeaza ca nu a fost implementata modificarea profilului de palete AD la HA 5. Trebuie mentionat faptul ca aceasta solutie a fost implementata la HA 2, dar fara impact asupra comportamentului la cavitatie al paletelor rotorice;
- HA 6 - s-a constatat in ultima perioada ca nu mai poate fi exploatat in siguranta, conform parametrilor asumati de catre Contractor prin intelegerea contractuala. Prin adresa R6 – 1371 Dno, Contractorul a fost notificat cu privire la comportamentul HA 6 si de asemenea a fost informat de faptul ca situatia este similara cu cea semnalata la HA 5 in anul 2008 (ce s-a datorat unei erori de proiectare a Contractorului). La HA 6 se constata ca in functionarea la retea la modificarea consemnului de putere in sensul cresterii acesteia, deschiderea rotorului turbinei nu urmareste consemnul dat. Avand in vedere ca in acest fel nu se mai respecta corelatia dintre pozitiile apparatului director si rotor, sistemul de automatizare comanda oprirea agregatului. Testele si verificarile din centrala au aratat ca la manevra de deschidere a rotorului presiunea pe fata de deschidere creste pana la valori de 37 bari, pe cand cea de pe fata de inchidere este de cativa bari. Acest fapt denota ca este necesara o forta importanta pentru deschiderea rotorului. In exploatarea curenta, manevra de incarcare se face in pasi foarte mici cu urmarirea atenta a parametrilor de exploatare, iar apoi se mentine agregatul in exploatare la o putere constanta. Andritz Hydro a raspuns prin adresa F6 – 0336 WEM, punctul de vedere Andritz fiind ca asupra HA 6 au fost indeplinite toate garantiile contractuale si de asemenea a fost transmisa o oferta financiara pentru eventuale investigatii pe care acestia le pot efectua in cazul in care Hidroelectrica va decide in acest sens. Prin adresa F6 – 0338 WEM Andritz Hydro propune un

program de teste si activitati pe care este dispus sa le desfasoare contra cost, cu plata in doua transe.

2) Retehnologizare CHE Portile de Fier II

- HA 8 - prin adresa PDFII_HPF-F1133-EWR, Hidroelectrica a notificat Andritz Hydro in legatura cu scurgerile de apa tehnica de racire si de faptul ca trebuie completat manual astfel incat sa fie mentinuta presiunea in circuit. Hidroagregatul se afla inca in perioada de garantie, prin urmare Contractorul trebuie sa efectueze investigatii si sa remedieze defectele. Contractorul raspunde prin adresa PDF_II EWR-F1136-HPF, in care neaga faptul ca ar mai avea vreo raspundere din punct de vedere contractual privind acest subiect si ca este dispus sa raspunda la solicitarea Hidroelectrica contra cost. Hidroelectrica a raspuns la randul ei prin adresa PDFII_HPF-F1138-EWR, prin care a fost sollicitata de urgenza interventia Andritz Hydro si de asemenea transmiterea unei perioade in care acestia vor fi disponibili, astfel incat sa se poata programa retragerea din exploatare a grupui. In aceeasi adresa au fost prezentate din nou, toate argumentele din care reiese faptul ca Andritz Hydro este in continuare raspunzator de efectuarea lucrarilor de remediere defect la capul de distributie apa. In scrisoarea PDF_II EWR-F1140-HPF, Contractorul informeaza ca este dispus sa ofere suport si asistenta in aceasta problematica doar pentru cazul in care serviciile acestuia vor fi platite de catre Hidroelectrica. Prin adresa PDF_II EWR-F1142-HPF, Andritz Hydro confirma prezenta unui specialist care poate efectua lucrari de remediere a scurgerilor de la capul distributie apa HA 8, dar nu a fost confirmat volumul integral de lucrari care este necesar a fi efectuat pentru remedierea scurgerilor. Acest lucru este notificat in adresa Hidroelectrica PDFII_HPF-F1144-EWR. Se poarta in continuare corespondenta cu Andritz Hydro in vederea clarificarii situatiei;
- Camera de comanda si control - a fost transmis certificatul FAC catre Contractor pentru partea constructiva din CHE Portile de Fier II;
- problematica oscilatiilor de putere si a celor de nivel amonte (punct tehnic deschis la receptiile finale HA 2, HA 6 si HA 8) - Andrtiz Hydro informeaza prin adresa PDF_II EWR-F1139-HPF, ca a inceput cooperarea cu Universitatea din Stuttgart si totodata a solicitat din partea Beneficiarului o serie de informatii ce privesc profilul lacului, sectiuni si debite. Prin adresa PDF_II EWR-F1135-HPF Andritz Hydro transmite raportul tehnic pe care ar fi trebuit sa il predea in anul 2014. Hidroelectrica a transmis comentariile asupra acestui raport prin scrisoarea PDFII_HPF-F1143-EWR.

3) Retehnologizare CHE Stejaru

- In urma licitatiei deschise, in conformitate cu dispozitiile OUG nr.34/2006, a fost semnat Contractul nr.1008/08.05.2015, pentru retehnologizarea CHE Stejaru, intre Hidroelectrica SA si asocierea formata din SC Romelectro SA – Litostroj Power D.O.O. cu lider de asociere SC Romelectro SA. Contractul se va derula pe o perioada de 87 de luni;

- A avut loc o intalnire la sediul HE, avand ca tema clarificari asupra derularii contractului;
- In vederea clarificarii prevederilor Contractuale si a indeplinirii in cel mai scurt timp a conditiilor de intrare in vigoare a contractului, contractantul a propus incheierea unui Act Aditional in care sa fie clarificate urmatoarele aspecte: procedura de plată, plată si garantarea avansului, Instrumentele bancare de garantare a platii. Solicitarea a fost transmisa prin scrisoarea 104765/25.09.2015.
- A fost depusa la ANRE documentatia necesara in vederea obtinerii Autorizatiei de infiintare.
- In data de 16.09.2015 contractantul a transmis Acordul de Asociere legalizat, revizuit in sensul corectarii procentelor de executare a contractului: Romelectro – 74% si Litostroj Power – 26%.
- In vederea indeplinirii conditiilor de intrare in vigoare a contractului, au fost transmise si constituie ca documente ale contractului copii conform cu originalul dupa o parte din contractile incheiate de Asocierea Romelectri-Litostroj Power cu subcontractantii, respective cu CKD Blansko, General Design si ISPE.

4) CHE Stanca. Modernizare hidroagregat si instalatii auxiliare

- S-a aprobat ordinul de modificare referitor la injectiile de umplere cu ciment la placile de asezare stator generator, inregistrat la HE cu nr. 98306/09.09.2015, ordin care nu presupune cheltuieli suplimentare sau decalari de timp pentru realizarea acestuia (se inscrie in valoarea initiala contractata si in termenul de finalizare a contractului);
- S-au executat lucrările de injectie la placile de asezare stator generator, conform solutiilor agreeate de Hidroelectrica si Hidroserv prin “Nota de constatare” din 25.08.2015;
- Conform “Programului de control al calitatii lucrarilor si fazele de executie determinante pentru rezistenta si stabilitatea constructiilor”, urmeaza sa fie efectuata receptia acestor lucraruri de injectie;
- UCM Resita a livrat la CHE Stanca steaua inferioara a generatorului;
- Au fost avizate in CTE SH Bistrita urmatoarele documentatii: “Distributie, automatizare si SCADA” elaborate de SSH Hidroserv SA si documentatia de executie si montaj “Hidroagregat si instalatii auxiliare” elaborate de UCM Resita;
- S-a finalizat predarea la magazie a pieselor de schimb si deseuri metalice/nemetalice recuperate in urma demontarii hidroagregatului.

5) CHE Stanca. Modernizare statie 110kV

- S-au analizat si evaluat ofertele depuse cu ocazia sedintei de deschidere pentru realizarea documentatiei “Proiect Tehnic – Modernizare statie 110 kV CHE Stanca”. Au fost depuse 9 oferte (EEI Resita, Electroaceoffice S.R.L. Iasi, S.C.K-TEEL PROEB S.R.L. Bacau, ISPE Bucuresti, ISPE Bucuresti, SIMTECH INTERNATIONAL Bucuresti, AUTOMATIC SYSTEM

Craiova, ENERGY DESIGN & CONSULTING Bucuresti, ROMPROIECT ELECTRO Cluj Napoca).

6) Retehnologizare CHE Mariselu

- ISPH a transmis raspunsul la punctul de vedere nr. 57/19.08.2015 al CTE HE analizat Studiul de fezabilitate integrativ;
- S-au solicitat clarificari suplimentare (privind partea de constructii), la raspunsul ISPH.

7) CHE Beresti. Modernizare HA 2

- In data de 04.09.2015 a fost aprobat la HE RNO si a Nota privind determinarea valorii estimate a achizitiei;
- S-a demarat procedura de atribuire – „Cerere de oferta” contractului.

8) CHE Vaduri. Modernizare HA 2

- documentatia „Studiu de fezabilitate actualizat”, a fost avizata in CTE SH Bistrita si a fost transmisa la HE pentru analiza si avizare in CTE HE. Este programata pentru analiza si avizare in CTE HE in data de 14.10.2015.

9) Retehnologizarea centralelor de pe Oltul Inferior

- In cadrul procesului deschis la Tribunalul Viena impotriva Ordonantei provizorii prin care Voith Hydro a blocat executarea garantiilor de buna executie constituite pentru proiectul Olt Inferior, avocatii din Viena au transmis hotararea Curtii de apel, prin care apelul Hidroelectrica a fost respins. Prin hotarare a fost oprit dreptul de a inainta un apel ordinar catre Curtea suprema, fiind posibil doar un apel extraordinar , taxele pentru introducerea acestuia fiind de 95.546 Euro. A fost ceruta opinia avocatilor din Viena, care au considerat ca sansele sunt foarte mici si nu au recomandat inaintarea unui apel extraordinar. Intrucat scrisorile de garantie bancara sunt valabile pana la finalizarea actiunilor de arbitraj, s-a luat decizia de a nu inainta apelul la curtea suprema Viena.
- In cadrul dosarului de Arbitraj International 20540 – Hidroelectrica vs Voith Hydro si Andritz Hydro, a fost transmis catre Tribunalul Arbitral Memorandumul cu privire la pretentile Hidroelectrica, la termenul stabilit prin ordinal procedural, 24.09.2015.In acest sens, au fost finalizate la temen si transmise catre casa de avocatura Leaua si Asociatii toate situatiile si documentele solicitate, Declaratiile de martori, Raportul tehnic si Raportul de quantum intocmit de consultantul MWH.
- A fost lansata cererea de retragere din exploatare a HA4 Izbiceni in perioada 05-09.10.2015, in vederea inlocuirii etansarii de lucru, lucrare in garantie,executata de Voith Hydro.
- A fost convocata comisia de receptie finala la echipamentele si instalatiile eferente centralei CHE Izbiceni in perioada 14-15.09.2015; in urma observatiilor si constatarilor mentionate in procesul verbal nr. 100738/15.09.2015 a fost amanata receptia finala pana la

remedierea tuturor neconformitatilor si problemelor aparute in perioada de garantie consemnate in acesta.

- Datorita faptului ca videowallul nu a fost pus in functiune nu au putut fi programate receptiile la terminarea lucrarilor si punerea in functiune a sistemului SCADA si control la nivel DHA Slatina ;
- Pana in prezent sunt amanate receptiile finale:
 - pentru cele 20 hidroaggregate din cauza problemelor de coroziune aparute la componente de inox aferente turbinei, respective palate rotor, palate AD si camera rotorica, la patru hidroaggregate au fost constatate si diferente de temperatura mai mari de 10°C in puncte diferite ale statorului generator;
 - Pentru blocul 2 din CHE Rusanesti;
 - Pentru echipamente si instalatii aferente centralei CHE Rusanesti si CHE Izbiceni.

10) Modernizarea HA 2 din CHE Dragasani

- A fost refacuta proba de incalzire pana la stabilizare a temperaturilor la HA 2 in conditii de functionare la puterea nominal, la temperatura apei de racire sub 25°C si temperature ambianta sub 40°C , temperaturile masurate incadrandu-se in valorile admise la contract; urmeaza a fi prezentat raportul cu probele index pana la data de 30.09.2015 si in functie de acestea se va efectua echilibrarea dinamica in vederea reducerii vibratiilor relative.
- A fost efectuata echilibrarea static si dinamica a hidroaggregatului HA 2 din CHE Dragasani in perioada 07.09 - 09.09.2015 si au fost reduse vibratiile sub valorile cerute prin contract;
- Au fost efectuate majoritatea lucrarilor constatate nefinalizate in procesul verbal de amanare receptie, la inceputul luni octombrie se monteaza instalatia de monitorizare vibratii si se va convoaca comisia de de receptie la punerea in functiune a HA 2 in luna octombrie.

11) Reabilitare prin reparatie capitala (LN 4) cu modernizari la HA 1 Remeti inclusiv a panourilor de comanda, masura si automatizare aferente

- Grupul este in perioada de garantie de 48 de luni si sunt continuante discutii cu SSH Hidroserv Cluj pentru inchiderea financiara a contractului (punctul divergent pentru finalizarea inchiderii financiare este ajungerea la un consens privind modalitatile de calcul si valoarea penalitatilor);
- A fost incheiat intre SH Cluj si SSH Hidroserv Cluj un proces verbal de conciliere pentru reducerea penalitatilor de la 12.507,83 lei la 10.208,98 lei, a fost semnat de Conducerea HE si urmeaza a fi semnat de Hidroserv SA Bucuresti.

12) Lucrari de nivel 4 (LN4) si modernizari la HA 2 CHE Remeti, inclusiv a Statiei de 110 kV, instalatiilor generale aferente centralei, nodului de presiune si Barajului Dragan

- In analiza refacerea devizului general si impartirea documentatiei in vederea realizarii lucrarilor in doua etape;

- S-a intocmit „Anexa la tema de proiectare - Lucrari de nivel 4 (LN4) si modernizari la HA 2 CHE Remeti, inclusiv a Statiei de 110 kV, instalatiilor generale aferente centralei, nodului de presiune si Barajului Dragan” carei a fost aprobată de HE cu nr. 101284/18.09.2015, în vederea elaborării documentației în două etape;
- S-a intocmit și aprobat RNO și Nota privind valoarea estimate a achiziției pentru realizarea documentației conform noii teme.

13) Lucrari de reabilitare a Ecluzei romane din cadrul SHEN Portile de Fier I

- A fost convocată comisia de receptie finală pentru Obiectul 3 și de receptie definitivă pentru ansamblul Ecluza, comisie care s-a întrunit, începând cu data de 10.08.2015. Receptia nu s-a finalizat;

14) Retehnologizarea AHE Vidraru

- A avut loc la CHE Vidraru întâlnirea cu Contractantul pentru analiza stadiului de elaborare documentației și au fost clarificate probleme punctuale de către proiectanți (pe parte electrică primară și secundară, SCADA, construcții, instalatii de ridicat) care au venit în centrală, cu personalul din sucursala/centrala.

15) Retehnologizare CHE Raul Mare Retezat

- A avut loc analiza ofertelor depuse pe baza atribuirea contractului „Studiu de Fezabilitate pentru retehnologizarea CHE Raul Mare Retezat”. Au fost solicitate clarificări.
- S-a fost intocmit raportul procedurii de atribuire a contractului având ca obiect achiziția de servicii: Studiu de Fezabilitate pentru retehnologizarea CHE Raul Mare Retezat și urmează a fi aprobat de conducerea Hidroelectrica SA;
- A fost contestată procedura de atribuire a contractului, contestație care a fost respinsă și urmează decizia de la recursul la curtea de apel.

16) Modernizare HA1 CHE Calimanesti

- Au fost intocmite de către SH Rm. Valcea, Caietele de sarcini pentru „Modernizare HA1 CHE Calimanesti”;
- Au fost intocmite și aprobată - Nota privind determinarea valorii estimate și Referatul de necesitate și oportunitate pentru achiziția de servicii de verificare și avizare a caietelor de sarcini în vederea demarării achiziției acestora;
- Au fost verificate și avizate caietele de sarcini de către verificatorul de proiecte și urmează a fi avizate în CTE-SH RM. Valcea și CTE-HE.

17) Modernizare HA1 CHE Slatina

- a fost aprobat raportul procedurii de atribuire de conducerea HE, urmand să se încheie contractul pentru elaborarea documentației PT și CS;

- Este in derulare contractul pentru elaborarea documentatiei Proiect Tehnic si Caiete de Sarcini;

18) Retehnologizarea statilor de pompare energetica de mare putere Petrimanu, Jidoaia si Lotru-Aval UHE Dorin Pavel”

- A fost intocmita si avizata de SH Rm. Valcea Tema de proiectare pentru realizarea Studiului de fezabilitate a obiectivului de investitii „Retehnologizarea statilor de pompare energetica de mare putere Petrimanu, Jidoaia si Lotru-Aval UHE Dorin Pavel” si transmisa la HE pentru analiza si avizare in CTE HE.

19) Modernizare 5 statie 110kV Rm. Valcea(Dragasani, Zavideni, Ionesti, Calimanesti, Malaia)

- Au fost intocmite si avizate de SH Rm. Valcea Temale de proiectare pentru realizarea Proiectului tehnic si Caietelor de sarcini pentru:

- Modernizare statie 110kV CHE Dragasani
- Modernizare statie 110kV CHE Zavideni
- Modernizare statie 110kV CHE Ionesti
- Modernizare statie 110kV CHE Calimanesti
- Modernizare statie 110kV CHE Malaia

- Au fost solicitate oferte pentru estimarea valorii achizitiei PT+CS pentru modernizarea celor 5 Statii de 110kV;

- A fost intocmita Nota privind valoarea estimata a achizitiei si Referatul de necesitate si oportunitate pentru achizitia documentatiei PT+CS, pentru toate cele 5 documentatii de modernizare si transmis spre aprobare.

20) Modernizare HG2 CHE Sasiori

- A fost avizata si aprobată, cu avizul CTE HE nr. 65/24.09.2015, „Tema de proiectare pentru Expertiza si Studiul de Fezabilitate – Modernizare Hidroagregat nr.2 din CTE Sasiori”.

Alte activitati desfasurate:

- Au fost puse la dispozitia firmei de avocatura ce reprezinta Hidroelectrica in Arbitrajele Internationale documentele solicitate, insotite de note explicative acolo unde au fost solicitate. Au avut loc mai multe intalniri intre reprezentantii firmei de avocatura si reprezentantii Hiroelectrica, pentru clarificarea aspectelor tehnice ce reprezinta subiect al litigiilor dintre Hidroelectrica si Andritz Hydro.
- Cu privire la actiunile in instanta initiate de catre Andritz Hydro in Romania, in urma convocarii din perioada 17-18.08.2015, solicitata de catre domnul Conf. Univ. Dr. Ing. Dorin Staicu, desemnat expert judiciar de catre instanta Tribunalului Bucuresti in dosarele 37358/2012* si 4697/2013*, la sediul Hidroelectrica din Bucuresti au fost analizate documentele si rapunsurile Andritz Hydro la obiectivele stabilite in procesele verbale. Au fost incheiate doua noi procese verbale, in care s-au stabilit pasii urmatori si sarcinile fiecarei parti asupra

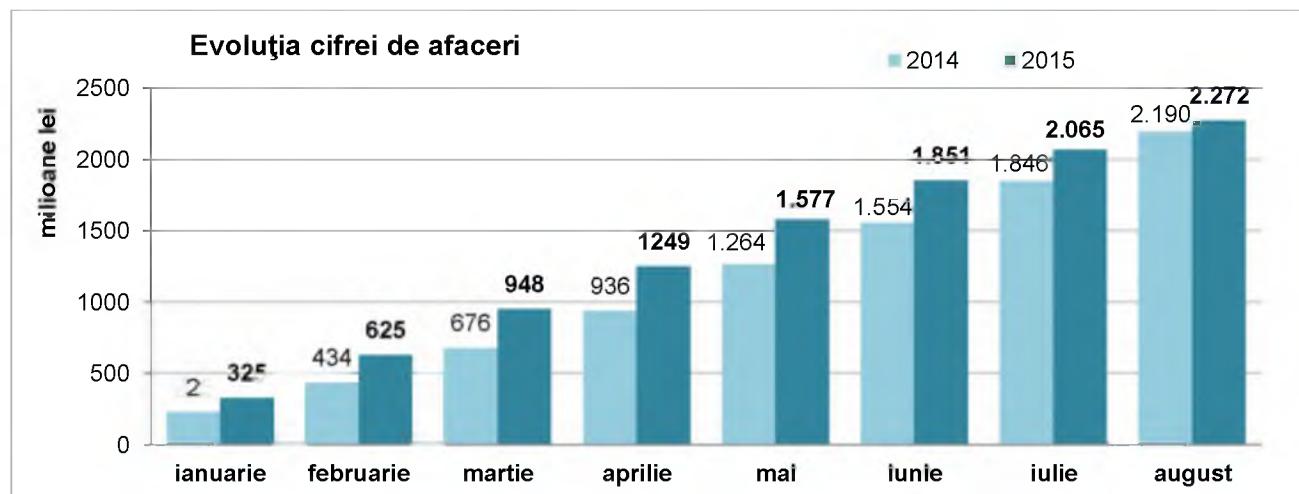
obiectivelor dosarelor. Materialele au fost depuse la termen, in data de 08.09.2015 pentru dosarul 4697/2013*, respectiv 15.09.2015 pentru dosarul 37358/2012*.

- In cadrul Arbitrajului international Hidroelectrica vs Voith si Andritz(Oltul Inferior – dosar 25540) au fost puse la dispozitia firmei de avocatura ce reprezinta Hidroelectrica in Arbitrajele Internationale documentele solicitate, insotite de note explicative acolo unde au fost solicitate. Au avut loc mai multe intalniri intre reprezentantii firmei de avocatura si reprezentantii Hiroelectrica, pentru clarificarea aspectelor tehnice ce reprezinta subiect al litigiilor dintre Hidroelectrica si Voith Hydro. Referitor la dosarul ICC 20540 – Oltul inferior, au fost nominalizati martorii Hidroelectrica, au fost transmise declaratiile de martor, insotite de documentele suport acolo unde a fost cazul.
- Au fost verificate si corectate, rapoartele tehnici si de quantum intocmite de consultantul MWH pentru proiectul Olt inferior. Firma de avocatura a transmis documentul “Claimant’s full statement of claim” in format electronic catre Curtea de Arbitraj International in data de 24.09.2015 si ulterior, in data de 25.09.2015 a fost transmis tot pachetul de documente prin posta.
- Centralizare situatii primite de la SH privind contractele de servicii si/sau lucrari de retehnologizare CHE/modernizare HA, aflate in derulare.
- Participare in comisii de evaluare si analiza oferte.
- Organizarea documentatiilor in sectiunile portal Intranet conform structurii Manualului de proiect.
- S-a efectuat instruirea semestriala (sem.II/2015) SSM.

4. Activitatea economico-financiara

Cifra de afaceri netă

Cifra de afaceri realizată în primele 8 luni ale anului 2015 a fost de 2.272 milioane lei, cu 82 milioane lei mai mare decât în aceeași perioadă a anului 2014, adică o creștere cu **3,74%**.



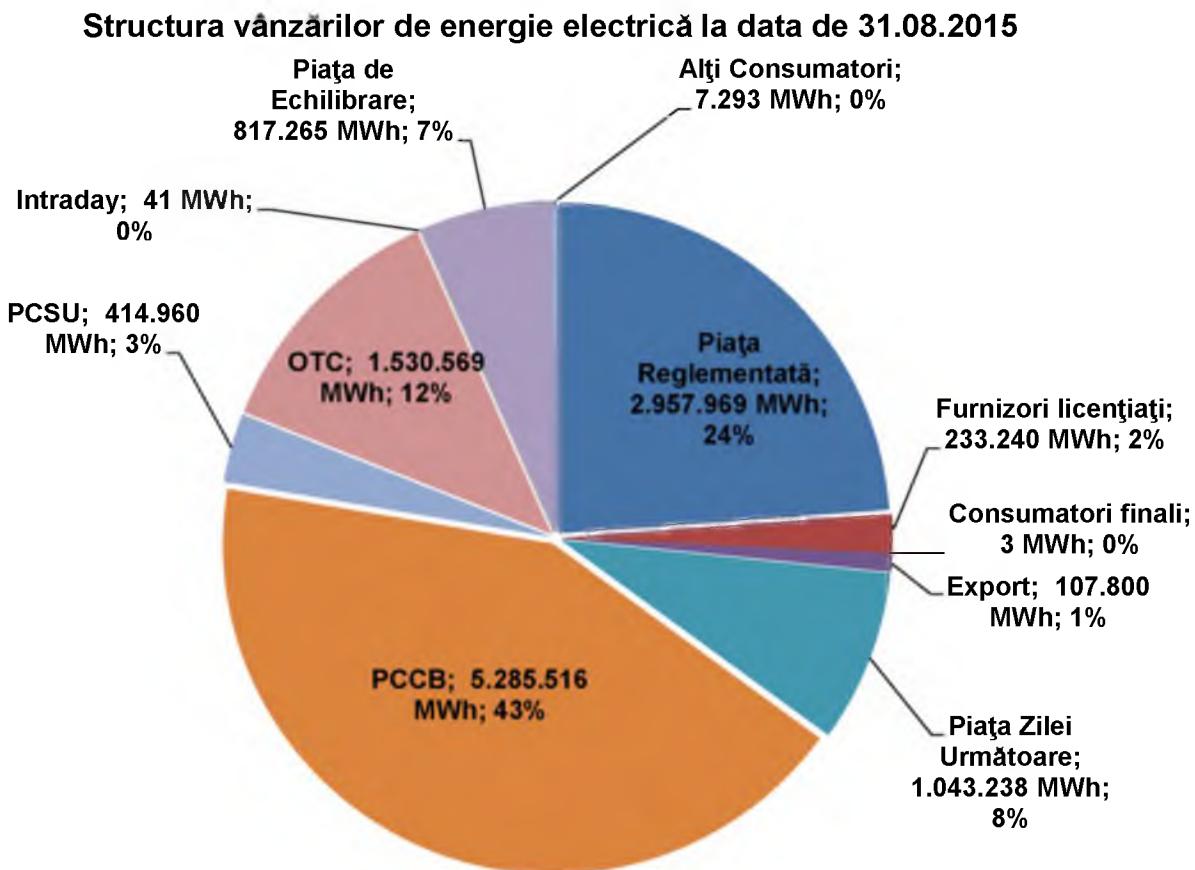
Cifra de afaceri netă reprezintă veniturile realizate din activitatea de bază, denumite “Venituri din exploatare”, la care se adaugă veniturile din alte activități (ex.: venituri aferente certificatelor verzi acordate de Transelectrica).

Venituri din exploatare

Veniturile din exploatare în valoare de 2.323 milioane lei, au fost realizate în urmatoarea structură:

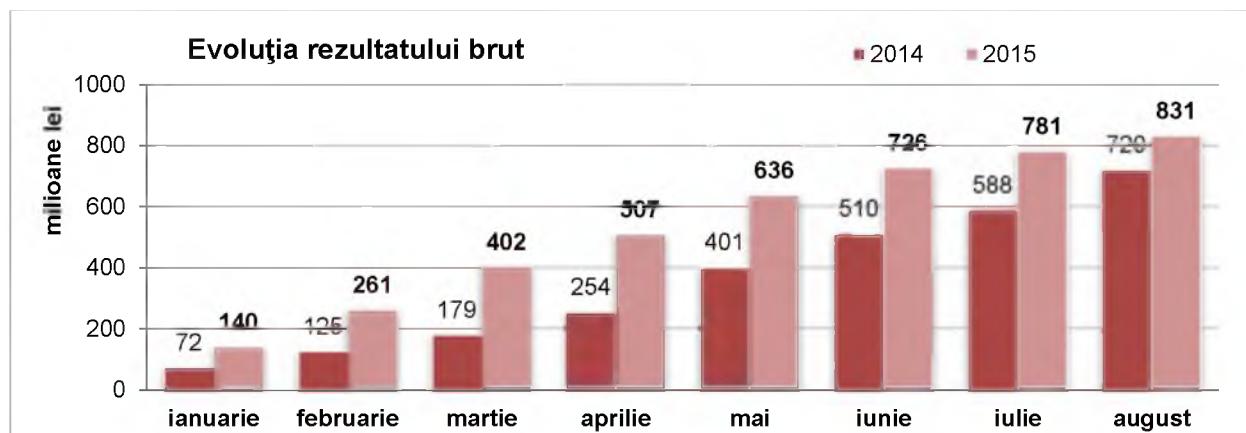
- a) Total energie electrică livrată 12.397.894 MWh în valoare de 1.960 milioane lei, din care
 - i. Piața Reglementată 2.957.969 MWh în valoare de 356 milioane lei;
 - ii. Furnizori licențiați 233.240 MWh în valoare de 40 milioane lei;
 - iii. Consumatori finali 3 MWh în valoare de 0,6 mii lei;
 - iv. Export 107.800 MWh în valoare de 19 milioane lei;
 - v. Piața Zilei Următoare 1.043.238 MWh în valoare de 204 milioane lei;
 - vi. Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale (PCCB) 5.285.516 MWh în valoare de 837 milioane lei;
 - vii. Piața Centralizată pentru Serviciul Universal (PCSU) 414.960 MWh în valoare de 66 milioane lei;
 - viii. Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale cu negociere dublă continuă OTC (over the counter) 1.530.569 MWh în valoare de 235 milioane lei;
 - ix. Piața Intrazilnică (Intraday) 41 MWh în valoare de 0,01 milioane lei;
 - x. Piața de echilibrare și membrii PRE 817.265 MWh în valoare de 200 milioane lei;
 - xi. Consumatori direcți și cumpărătorii MHC 7.293 MWh în valoare de 3,2 milioane lei;
- b) Servicii de sistem la Transelectrica (reglaj secundar frecvență/putere, rezerve putere, asigurarea puterii reactive și reglarea tensiunii) în valoare de 196 milioane lei;
- c) Servicii transport efectuate pentru piața reglementată 26 milioane lei
- d) Servicii transport efectuate pentru piața concurențială 76 milioane lei;
- e) Certificate verzi în valoare de 7,3 milioane lei;
- f) Alte venituri din exploatare 58 milioane lei.

Situată cantitativă a livrărilor de energie electrică exprimată în MWh se prezintă astfel:



Profitul brut și EBITDA

Profitul brut la data de 31.08.2015 a fost de 831 milioane lei, cu 111 milioane lei mai mare decât profitul brut realizat în primele 8 luni ale anului 2014, ceea ce reprezintă o creștere cu 15,4%.

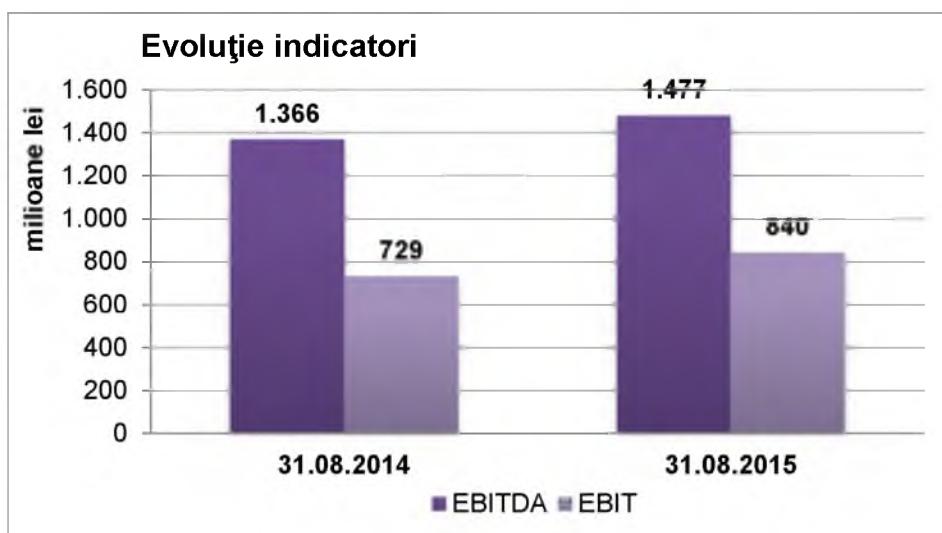


Până la data de 31 august 2015, au fost realizate venituri din exploatare cu 99 milioane lei mai mari față de aceeași perioadă a anului 2014, în schimb ce cheltuielile de exploatare au înregistrat o scadere cu 13 milioane lei față de cele înregistrate la 31 august 2014.

Rezultatele financiare realizate în primele 8 luni ale anului 2015, față de aceeași perioadă a anului trecut, se prezintă astfel:

Denumirea indicatorilor	31.08.2014	31.08.2015	Diferență	%
	(lei)	(lei)	(lei)	
	1	2	2-1	2/1
Cifra de afaceri netă:	2.190.496.959	2.272.305.244	81.808.285	103,73%
- <i>productia vânduta</i>	2.158.680.248	2.101.004.542	(57.675.706)	97,33%
Venituri din exploatare	2.224.067.027	2.322.718.212	98.651.185	104,44%
Cheltuieli de exploatare	1.495.523.711	1.482.947.696	(12.576.015)	99,16%
- <i>cheltuieli cu personalul</i>	211.674.071	201.983.707	(9.690.364)	95,42%
- <i>cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizărilor</i>	650.401.210	641.220.318	(9.180.892)	98,59%
- <i>cheltuieli cu impozite și taxe</i>	104.605.903	71.305.576	(33.300.327)	68,17%
Rezultat din exploatare	728.543.316	839.770.515	111.227.199	115,27%
Venituri financiare	37.825.369	26.675.613	(11.149.756)	70,52%
Cheltuieli financiare	46.527.768	35.653.465	(10.874.303)	76,63%
Rezultat financial	(8.702.399)	(8.977.852)	(275.453)	103,17%
Venituri totale	2.261.892.396	2.349.393.824	87.501.428	103,87%
Cheltuieli totale	1.542.051.479	1.518.601.162	(23.450.317)	98,48%
Rezultatul brut	719.840.917	830.792.662	110.951.745	115,41%

La data de 31.08.2015, valorile EBIT și EBITDA, comparativ cu primele 8 luni ale anului precedent, sunt prezentate în graficul următor:



La data de 31 august 2015, data ultimei balanțe închise, principalele posturi bilanțiere care definesc poziția financiară se prezintă astfel:

	milioane lei	
ACTIV	31.08.2014	%
Imobilizari necorporale	0	0,00
Imobilizari corporale	18.511	95,01
Imobilizari financiare	32	0,17
ACTIVE IMOBILIZATE	18.544	95,17
Stocuri	62	0,32
Creante	302	1,55
Investitii financiare pe termen scurt	24	0,12
Disponibilitati banesti	500	2,57
ACTIVE CIRCULANTE	888	4,56
Cheltuieli înregistrate in avans	53	0,27
ACTIV TOTAL	19.484	100,00

	milioane lei	
ACTIV	31.08.2015	%
Imobilizari necorporale	0	0,00
Imobilizari corporale	17.717	94,02
Imobilizari financiare	19	0,10
ACTIVE IMOBILIZATE	17.737	94,13
Stocuri	48	0,26
Creante	290	1,54
Investitii financiare pe termen scurt	15	0,08
Disponibilitati banesti	717	3,80
ACTIVE CIRCULANTE	1.070	5,68
Cheltuieli înregistrate in avans	37	0,19
ACTIV TOTAL	18.844	100,00

	milioane lei	
PASIV	31.08.2014	%
Capital social	4.481	23,00
Rezerve din reevaluare	11.000	56,45
Rezerve	1.293	6,64
Rezultatul reportat	(76)	(0,39)
Rezultat curent	620	3,18
Repartizarea profitului	0	0,00
CAPITALURI PROPRII	17.319	88,89
Patrimoniul public	39	0,20
Datorii pe termen scurt	896	4,60
Datorii pe termen lung	857	4,40
TOTAL DATORII	1.753	9,00
Alte elemente de pasiv	373	1,91
PASIV TOTAL	19.484	100,00

	milioane lei	
PASIV	31.08.2015	%
Capital social	4.481	23,78
Rezerve din reevaluare	10.957	58,14
Rezerve	450	2,39
Rezultatul reportat	1.106	5,87
Rezultat curent	702	3,72
Repartizarea profitului	0	0,00
CAPITALURI PROPRII	17.695	93,90
Patrimoniul public	39	0,21
Datorii pe termen scurt	309	1,64
Datorii pe termen lung	432	2,29
TOTAL DATORII	742	3,94
Alte elemente de pasiv	368	1,95
PASIV TOTAL	18.844	100,00

Situatia datoriilor la data de 31 august 2015

Datoriile totale la data de 31.08.2015 sunt in valoare de 742 milioane lei, înregistrând o scadere cu 530 milioane față de 31.12.2014.

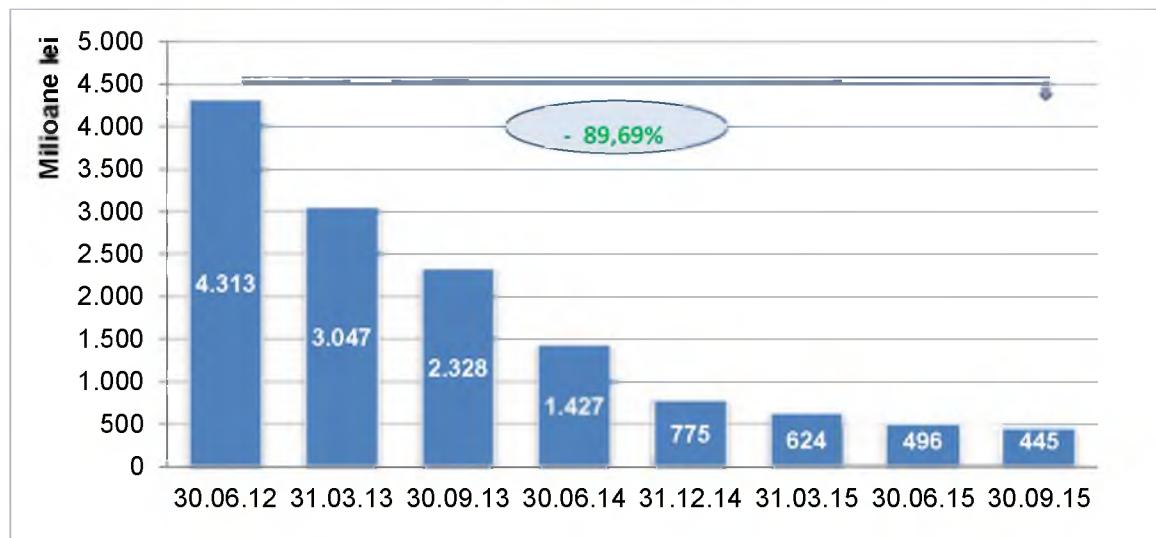


Evoluția și structura datoriilor în perioada 30.06.2012 - 31.08.2015 se prezintă astfel:

-lei-

Denumire indicator	30.06.2012	31.12.2013	31.12.2014	31.08.2015
Datorii pe termen scurt din care:	2.328.381.413	1.382.787.077	797.363.282	309.281.598
Linii de credit	814.371.526	200.820.007	88.144.505	31.573.133
Credite de investiții și alte datorii pe termen scurt	613.768.218	633.438.800	288.775.282	135.728.390
Datorii comerciale	900.241.669	548.528.270	420.443.495	141.980.075
Datorii pe termen lung	1.669.191.148	1.051.727.475	474.476.409	432.433.357
Datorii totale	3.997.572.561	2.434.514.552	1.271.839.691	753.280.402

Evoluția soldului datoriilor înscrise în Masa Credală



Datoriile recunoscute și solicitate de creditorii companiei la data deschiderii procedurii insolvenței au fost diminuate cu 89,69% în perioada 30.06.2012 – 30.09.2015, ca urmare:

- a respectării fidele a programului de plăți prezentat în Planul de Reorganizare;
- a îndeplinirii la termenele contractuale a obligațiilor financiare față de creditorii bancari, față de care compania nu a prezentat nici macar o zi întârziere la plata ratelor scadente în intervalul 30.06.2012 – 30.09.2015.

La data de 30.09.2015, soldul datoriilor inscrise în Masa Creditorilor este reprezentat doar de principalul scadent în perioada 01.09.2015 – 15.09.2021, conform facilitărilor de credit acordate de varii parteneri bancari. Toate datorile comerciale, fiscale și salariale certe, scadente la data deschiderii procedurii insolvenței: 20.06.2012 au fost decontate integral.

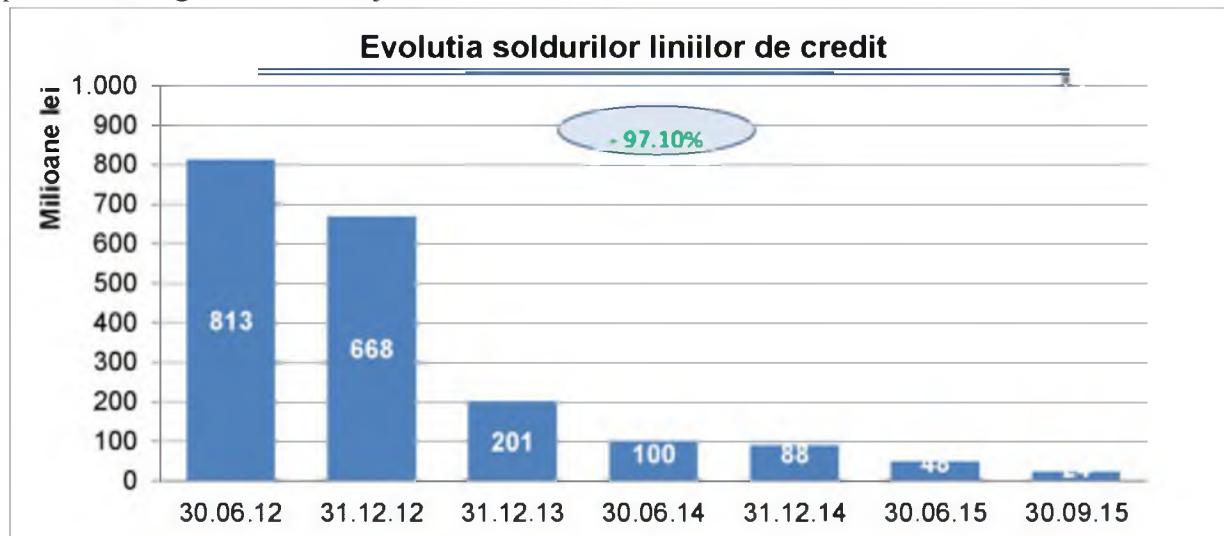
Datoriile pe termen scurt

Liniile de Credit

La data de 30.09.2015, liniile de credit operaționale sunt următoarele:

Nr Crt	Banca	Valoare nominală	Moneda	Sold creditor la 30.09.2015 (moneda liniei)	Sold disponibil la 30.09.2015 (moneda liniei)	Maturitate
1	Banca Română de Dezvoltare	283.534.769	LEI	-	283.534.769	30.09.2016
2	CITIBANK	22.000.000	USD	5.987.449	16.012.551	23.02.2016
	TOTAL (echivalent lei)			23.555.823	346.531.346	

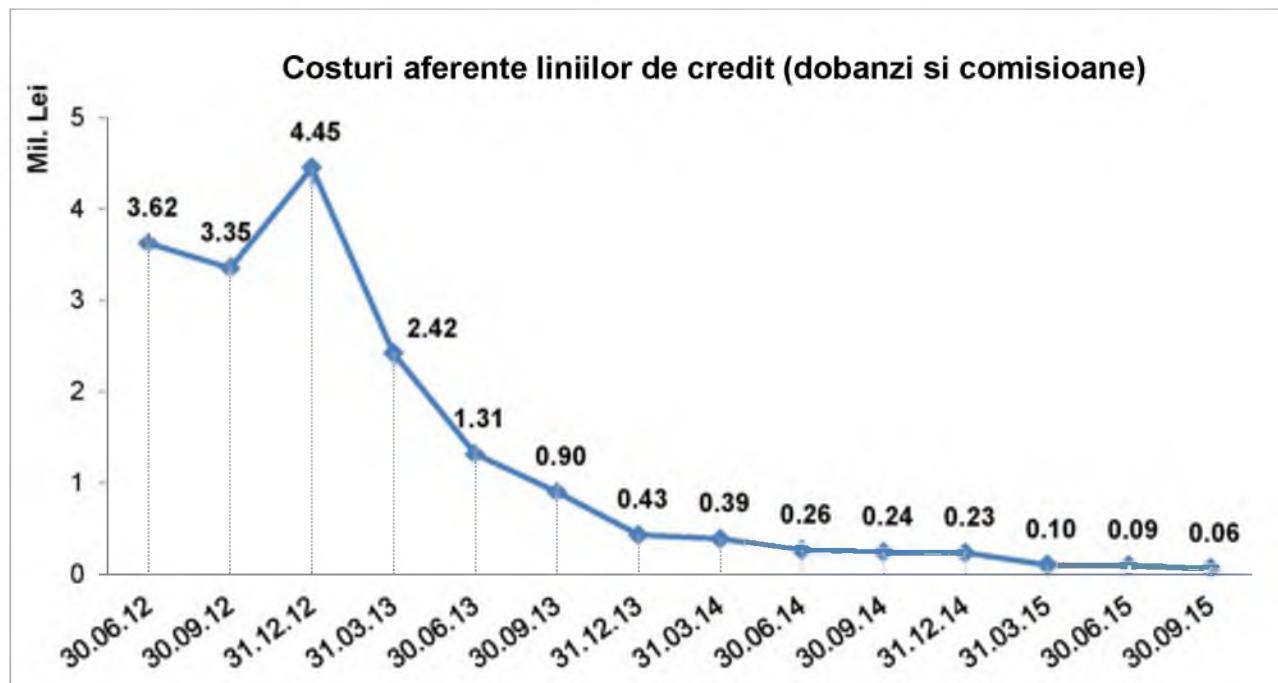
În perioada 30.06.2012 – 30.09.2015, datoria financiară pe termen scurt s-a diminuat cu 790 milioane lei, echivalentul a 97,10%. Evoluția în perioada iunie 2012 – septembrie 2015 este prezentată în graficul de mai jos:



Scăderea semnificativă a soldului liniilor de credit a survenit ca urmare:

- a rambursărilor de principal irevocabile ce au fost efectuate, lunar, în baza liniilor de credit denumite în valută, contractate de la RBS Bank, respectiv Citibank. Începând cu data de 31.08.2012, s-a rambursat lunar 1 milion EUR din soldul creditor al liniei acordate de RBS Bank. Tot din trimestrul III al anului 2012, s-au realizat rambursări de principal trimestriale, în quantum de 4 milioane USD, în baza liniei contractate de la Citibank. Plafonul acestor linii a fost diminuat ireversibil, proporțional cu plășile de principal ordonanțate. Rambursările de principal efectuate în baza liniei de credit acordată de Citibank au fost sistate la sfârșitul lunii iunie 2013, moment în care valoarea utilizată a liniei de credit s-a situat sub plafonul agreat de bancă: 30 milioane USD.
- a rambursărilor pe liniile de credit care funcționează conform principiului de overdraft: liniile de credit acordate de BRD, ING Bank și Banca Transilvania.

În intervalul iunie 2012 – septembrie 2015, costurile financiare asociate datoriei financiare pe termen scurt au înregistrat o scădere importantă, quantumul lunar al dobânzilor și comisioanelor asociate liniilor de credit reducându-se cu 98,28% în luna septembrie 2015 față de luna iunie 2012.



În cursul lunii septembrie 2015 a fost încheiat un act adițional cu BRD Groupe Societe Generale pentru prelungirea perioadei de valabilitate a fondurilor disponibile în baza acestei linii, maturitatea acestei facilități fiind revizuită pentru scadență: 30.09.2016.

La data de 20.04.2014 a fost încheiat un act adițional la contractul de linie credit semnat cu Citibank, în vederea rambursării principalului existent în sold la data de 01.03.2014: 27,92 mil.

USD în tranșe lunare aproximativ egale în perioada 31.10.2014 – 31.12.2015. Stingerea datoriei financiare pe termen scurt către Citibank va contribui la reducerea datoriei financiare totale cu 9,39% în intervalul 31.10.2014 - 31.12.2015 și va echivala cu o economie a cheltuielilor cu dobânzile în quantum de 1,48 mil. lei

Totodată, în trimestrul I 2015 a fost perfectat și pachetul de cesiuni, ce asigură garantarea îndeplinirii obligațiilor financiare derivate în baza liniei de credit acordata de BRD, astfel:

Banca	Valoare nominală linie	Moneda	Cesiuni de creație	Valoarea anuală a cesiunilor (lei)
BRD	300.000.000	LEI	Contracte de furnizare energie electrică încheiate pe PCCB și Piața Reglementată	375.000.000

În cursul lunii septembrie 2015 au fost achitate datoriile către furnizorii comerciali în sumă totală de 71 milioane lei, astfel:

Categorie furnizor	Furnizor	Valoare (lei)	Plăti
Total furnizori de producție		59.291.101	
Total furnizori de investiții			12.031.124
Total plăti furnizorii comerciali			71.322.225

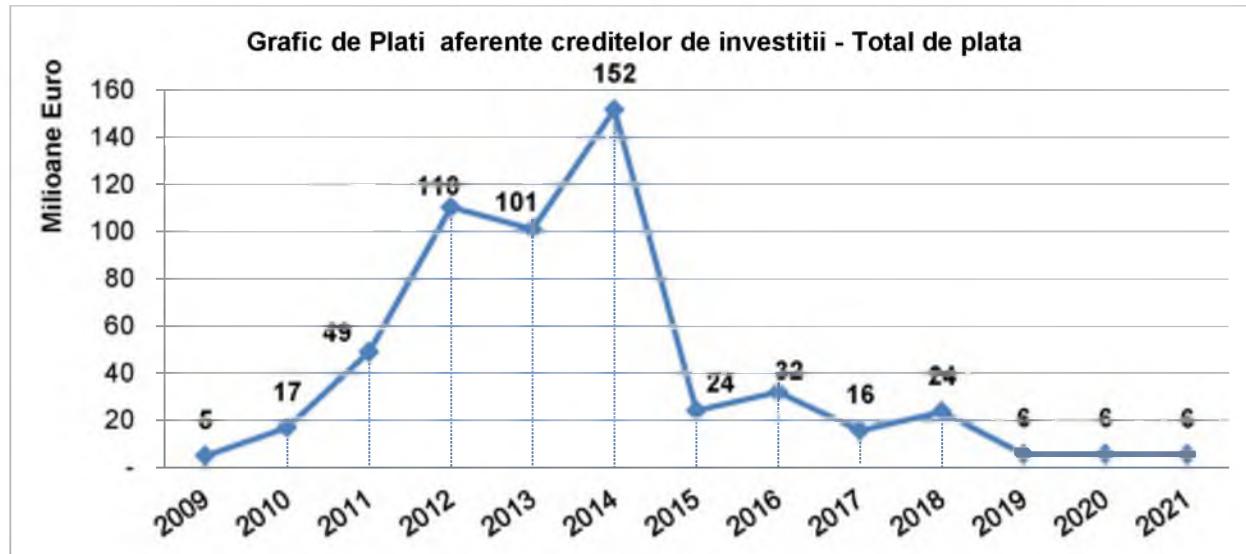
În perioada 30.07.2013 - 30.06.2015, în cadrul celor 7 convenții de eşalonare încheiate pentru stingerea datoriilor înscrise la Masa Credală, au fost achitate rate scadente în valoare de 831 milioane lei.

Datorii pe termen lung

Credite de investiții

În intervalul 20.06.2012 - 30.09.2015, serviciul datoriei financiare pe termen mediu și lung a fost onorat la scadență, Hidroelectrica achitând către instituțiile finanțării bancare creditoare rate de capital în quantum de 336.317.750 EUR, respectiv dobânzi și comisioane în sumă de 34.569.907 EUR.

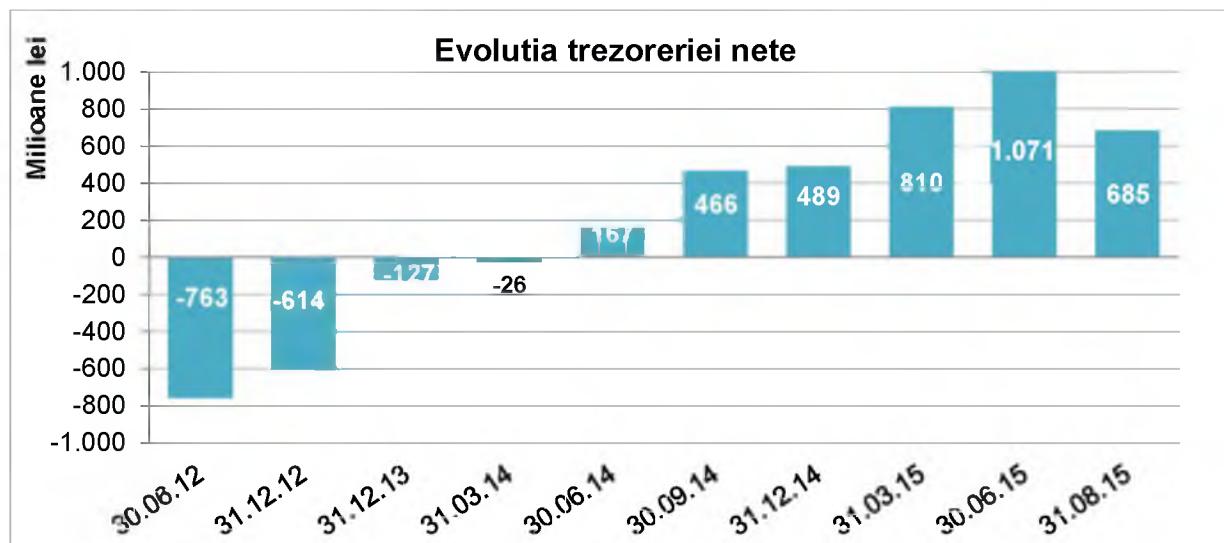
Evoluția serviciul datoriei pentru creditele de investiții, rate de capital și costuri asociate, în perioada 2009-2021 este prezentată în graficul de mai jos.



Trezoreria netă

Trezoreria netă a înregistrat o îmbunătățire constantă, deficitul de trezorerie reducându-se în proporție de 100%, și suplimentar înregistrându-se un surplus de numerar de 685 mil. RON, numerar care ar rămâne la dispoziția companiei în cazul în care s-ar lichida datoriile existente în baza liniilor de credit pe termen scurt.

Specificație	Iunie 2012	Decembrie 2012	Decembrie 2013	Iunie 2014	Decembrie 2014	Iunie 2015	August 2015
Casa și conturi la bănci	51	54	74	266	577	1119	717
Linii de Credit pe termen scurt	(814)	(668)	(201)	(99)	(88)	(48)	(32)
Trezoreria netă	(763)	(614)	(127)	167	489	1.071	685



În cursul lunii septembrie 2015, pe linia maximizarii veniturilor financiare au fost constituite 7 depozite la termen in lei in valoare de 350.085.000 lei.

Ca urmare a plasamentelor in depozite la termen si overnight, in luna septembrie 2015 s-au inregistrat dobanzi in valoare de 750.362 lei.

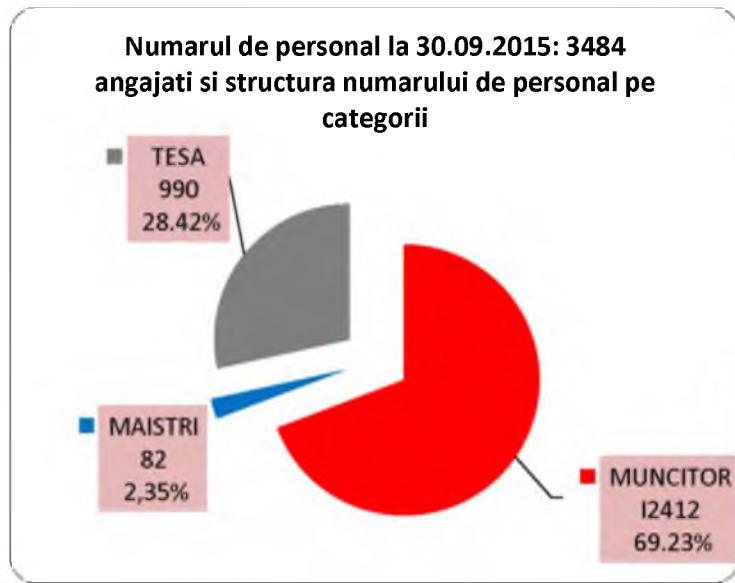
Retributia persoanelor angajate

Pe parcursul lunii septembrie 2015 au fost achitate urmatoarele onorarii catre persoanele juridice angajate pentru acordarea de consultanta si servicii de reprezentare in varii litigii in care este implicata compania:

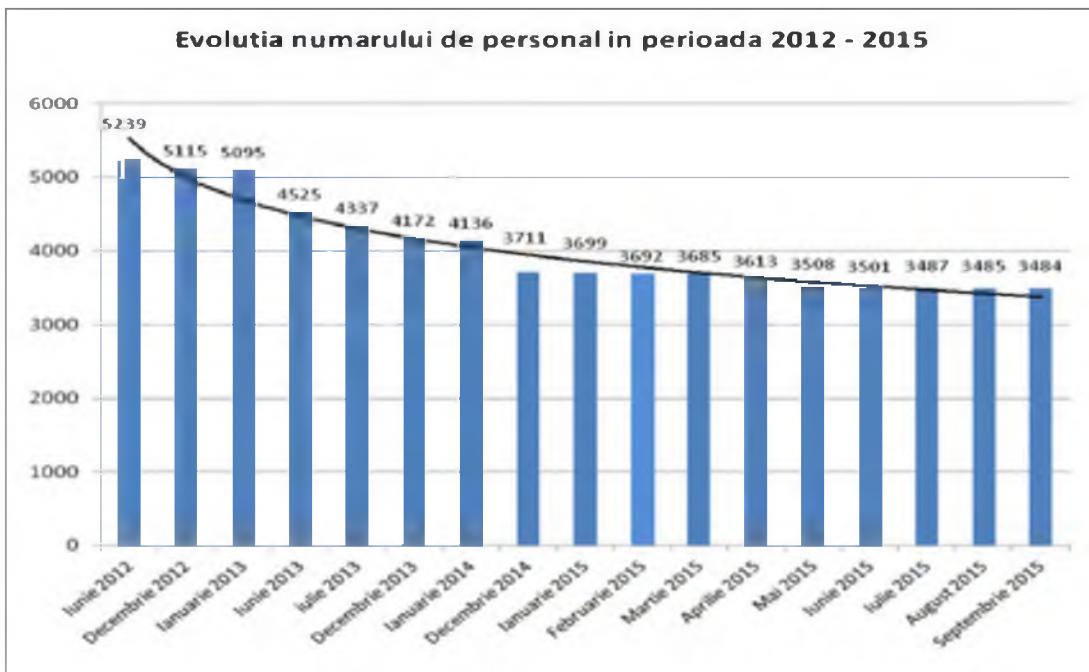
- Suma de 28.202,26 lei + TVA catre SCA Magda Volonciu si Asociatii reprezentand onorariu aferent perioadei 01.08.2015 – 31.08.2015, conform contractului nr. 711035/14.01.2013, incheiat pentru consultanta, asistenta, reprezentare, redactare si semnare de acte in procesele intentate de salariatii disponibilizati.
- Suma de 221.335,00 lei + TVA catre Euro Insol SPRL reprezentand onorariu judiciar in dosarul nr. 22456/3/2012 privind debitoarea SPEEH Hidroelectrica SA, aferent perioadei 25.07.2015 – 24.08.2015 conform Hotararii Adunarii Creditorilor din data de 07.05.2014, sentinte civile nr. 2515/11.03.2015 prin raportare la decizia CAB 456/25.02.2014 si la sentinta civila nr. 7329/17.09.2014 prin care instanta a respins ca neintemeiata contestatia Andritz.
- Suma de 14.719,85 lei + TVA catre SCA Leaua si Asociatii conform contractelor de asistenta juridica incheiate in vederea reprezentarii intereselor Hidroelectrica in solutionarea unor dispute contractuale. Suma de 14.719,85 lei + TVA reprezinta contravaloarea cheltuielilor de asistenta juridica facturate conform contractelor nr. 125308/28.11.2014, 1083083/08.09.2014, 1083084/08.09.2014, 1083085/08.09.2014.
- Suma de 16.075,81 lei + TVA catre Cabinet de Avocatura Fagaraseanu Eduard Gabriel reprezentand onorariu conform contract de asistenta juridica nr. 11/01.02.2008, incheiat pentru reprezentare si consiliere in varii procese intentate impotriva Hidroelectrica SA si pentru asistenta in redactarea tuturor contractelor si documentelor cu implicatii juridice in care urmeaza a se angaja Societatea.

5. Activitatea de resurse umane

La 30.09.2015 numarul de angajati era de 3.484 (3.482 cu norma intreaga si 2 cu timp partial). Hidroelectrica SA exploateaza potentialul hidroenergetic cu personal operativ organizat in program de tura continua. Pe langa aceasta categorie de personal, societatea are angajat personal tehnic, economic si administrativ (TESA) si maistri.



In perioada insolventei societatii (20.06.2012-25.06.2013) evolutia personalului societatii a cunoscut o scadere accentuate ce a continuat pana in prezent, asa cum rezulta din graficul de mai jos. Astfel, numarul de personal existent la data de 20 iunie 2012 (5239 salariati) a scazut cu 33.50 % pana la data de 30.09.2015, ajungand la un numar de **3.484**.



Pentru intreaga societate, sucursale si executiv, tendinta de scadere a numarului de personal in perioada ianuarie 2014 – septembrie 2015 este prezentata in tabelul urmator:

NR. CRT	SUCURSALA	31.01. 2014	31.12. 2014	31.01. 2015	28.02. 2015	31.03. 2015	30.04. 2015	31.05. 2015	30.06. 2015	31.07. 2015	31.08. 2015	30.09. 2015
1	SH BISTRITA	552	486	482	482	482	473	454	450	448	448	448
2	SH CLUJ	457	421	418	417	416	406	391	390	390	390	388
3	SH CURTEA DE ARGES	798	717	713	709	709	697	674	670	669	662	662
4	SH HATEG	456	414	414	412	411	400	392	391	389	398	398
5	SH PORTILE DE FIER	567	497	497	495	495	482	468	466	464	455	454
6	SH RM VALCEA	694	579	578	578	575	565	547	546	543	543	545
7	SH SEBES	441	399	397	398	398	394	382	382	377	377	377
8	EXECUTIV	171	198	200	201	199	196	200	206	207	212	212
	TOTAL	4136	3711	3699	3692	3685	3613	3508	3501	3487	3485	3484

Cauzele care au determinat aceasta scadere au fost:

Plecări pe cale naturală: **1.028 angajați** (pensionari la limita de vîrstă, anticipate și anticipat partiale, pensionari de invaliditate, plecări cu acordul părților, demisie, deces, transfer, §.a). Din totalul de 1036, 72 au fost plecari prin transfer intreprindere pana la 30.09.2015.

Motive de plecare din organizatie	numar salariati				
	2012	2013	2014	2015	Total
Demisie	0	8	8	7	23
Deces	5	11	17	7	40
Nedefinitivare la sfarsitul perioadei de proba	0	0	6	9	15
Inchetare de drept – retragere autorizare	0	0	0	1	1
Pensionare anticipata	10	27	33	1	71
Pensionare anticipata parcial	14	61	87	11	173
Pensionare limita de varsta	24	162	190	10	386
Pensie invaliditate	0	12	6	3	21
Acordul partilor	34	39	29	15	117
Acordul partilor (inchetare voluntara la initiativa salariatului)	0	0	0	80	80
Transfer de intreprindere	0	9	55	8	72
Inchetare CIM perioada determinata	8	6	2	1	17
Concediere disciplinara	5	0	5	2	12
TOTAL	100	335	438	155	1028

In luna **septembrie 2015** s-au inregistrat un numar de **8** plecarri.

Plecarile din organizatie in luna septembrie 2015 sunt evidențiate in tabelul urmator:

Nr. crt.	Motive de plecare din organizatie	Nr. salariati plecati in septembrie 2015
1	Pensionare limita de varsta	1
2	Pensionare anticipata partial	1
3	Pensie invaliditate	1
4	Acordul partilor	3
5	Deces	1
6	Demisie	1
	TOTAL	8

In luna septembrie 2015 s-au efectuat **7** incadrari:

- **2 angajari in urma castigarii posturilor scoase la concurs (1 post la Serv. Patrimoniu – Executiv si 1 post de electrician exploatare LEA si LES - Serv. Furnizare - UHE Buzau - Curtea de Arges)**
- **3 angajari fosti bursieri Hidroelectrica**
- **2 angajari pe perioada determinata (inginer sef uzina la SH Hateg si inginer II la Departamentul Retehnologizare)**

Concedieri, pentru motive ce nu tin de persoana salariatului, determinate de reorganizarea/ restructurarea/ reducerea numărului de posturi: 827 concedieri de la deschiderea procedurii insolvenței din care 819 operate efectiv iar 8 urmând a fi dispuse la împlinirea termenului de preaviz, astfel:

- **608 salariati condeciati in 2013 (val 1 – ianuarie 2013=150, val 2 – mai 2013=292, val 3 – iunie 2013=166);**
- **126 salariati condeciati in 2014 (val 4 – iunie 2014);**
- **91 salariati condeciati in 2015 (val 5 – mai 2015) (83 salariati condeciati si 8 în perioada de preaviz deciziile de condeciere urmand sa fie comunicate la indeplinirea termenului de preaviz).**
- **2 salariati condeciati in anul 2012, condeciere individuală.**

Concedierile efectuate au fost dispuse în temeiul prevederilor Legii nr.85/2006 privind procedura insolvenței, art. 86 alin. 6, raportat la art. 65 alin. 1 din Codul Muncii și au avut loc în special din randul personalului TESA, considerat supradimensionat.

Astfel, de la intrarea in insolventa, ponderea personalului TESA in total personal a scazut de la 39% la 28,42% la 30 septembrie 2015.

Rezulta faptul ca numarul total de angajati care au parasit organizatia de la intrarea in insolventa (20.06.2012) pana la 30.09.2015 pe cale naturala sau prin condeciere este de

1.863. In aceasta perioada au avut loc si angajari de personal, cu precadere in randul personalului operativ, din randul caruia nu au avut loc disponibilizari.

Recapitulatia numarului de personal:

Numarul de personal la 20.06.2012 : 5.239

Iesiri pe cale naturala : 1.028

Concedieri colective: 827 (819 efective si 8 la implinirea termenului de preaviz)

Angajari : 100 (personal operativ cu precadere)

Reintegrari in baza unor hotarari judecatoresti definitive in perioada iulie-septembrie 2015:

20

Concedieri individuale in perioada iulie-septembrie 2015: 20

Existenta la 30.09.2015 : 3484

Numarul de conventii privind plata salariilor compensatorii incheiate pentru personalul disponibilizat in anii 2013, 2014 si 2015 este de **370**, din care pentru anul 2013 s-au semnat **168** conventii de plata esalonata, pentru salariatii disponibilizati in anul 2014 au fost semnate **119** si pentru personalul disponibilizat in anul 2015 s-au incheiat **83**.

Plati efectuate pentru cele 370 de conventii:

- 148 conventii platite integral – 5.517.731 lei

- 220 conventii platite partial – 7.478.332 lei

- 2 conventii sistate (reintegrati) – 116.674 lei.

Pentru conventiile platite partial suma ramasa de plata este de 8.361.799 lei.

De asemenea, in luna septembrie 2015 s-a platit, prin decizia Administratorului Judiciar si a Administratorului Special nr. 1569/24.09.2015, suma de 1.252.831 lei reprezentand indici de inflatie si dobanda la un numar de 250 de fosti salariatii concediati in anul 2013 conform Hotararilor nr 7834,7835,7836/2015 pronuntate de Tribunalul Bucuresti, Sectia a VII-a Civila.

Hotararile sunt executorii pentru un numar de 322 de reclamanti sub conditia respingerii, acolo unde este cazul a actiunilor in instanta avand ca obiect contestatia impotriva deciziilor de concediere. Hotararile au obligat societatea la plata drepturilor salariale reprezentand salarii compensatorii calculate astfel cum sunt prevazute in art. 4.110 din CCM la nivel de unitate, actualizate cu rata inflatiei si a dobanzii legale, calculate in raport cu data concedierii efective (mentionam ca platile compensatorii au fost deja efectuate de societate inca din anul 2014).

Analizand fiecare caz in parte, din cei 322 de reclamanti, doar 254 au avut conditii de plata, 68 avand procese de concediere pe rol, astfel:

- pentru 250 de fosti salariatii concediati in 2013 s-au efectuat platile in septembrie 2015 conform Deciziei 1569 mentionate mai sus;

- pentru 1 salariat concediat in 2012 s-a platit in septembrie 2015 salariile compensatorii integral, actualizate cu dobanda si inflatia, pe baza Decizie nr. 1538/15.09.2015 in suma de 111.660 lei;
- pentru 2 salariati s-a efectuat plata la cererea acestora in august 2015;
- pentru 1 salariat s-a efectuat plata in octombrie 2014.

Reintegrari si concedieri

In luna februarie 2015 Curtea Constitutională a emis Decizia nr. 64/24.02.2015 prin care a fost declarata neconstitutionala teza I, art 86, alin 6 din Legea nr 85/2006, care excepta societățile aflate în procedura insolventei de la aplicarea procedurii concedierii colective reglementate de Codul muncii pentru concedierile colective dispuse.

Din totalul salariatilor concediati de societate in anii 2013 si 2014, cand nu era obligatorie aplicarea procedurii de concediere colectiva reglementată de Codul muncii, un numar de 121 de angajati care au contestat in instanta decizia de concediere sunt sub influenta deciziei Curtii Constitutionale.

Pana la data de 30.09.2015, societatea a pus in executare deciziile civile definitive de reintegrare pentru un numar de 20 de salariati. Din cele 121 de cazuri, 14 au fost solutionate definitiv, asa cum s-a mentionat anterior ramanand in discutie, la acest moment un număr de 107 salariati.

Ca urmare a faptului ca societatea se gaseste in etapa de aplicare a Planului de Reorganizare, aprobat de Adunarea Creditorilor si Confirmat de Judecatorul Sindic si posturile celor reintegri sunt desfiintate inca din anul 2013 sau 2014 ca urmare a faptului ca s-au mentinut conditiile de restructurare/desfiintare a posturilor ocupate de acestia în anul 2013 sau 2014 și in anul 2015, aflându-se în imposibilitatea de a reinfiinta un post pentru care nu mai avea nevoie în structura sa organizatorică încă din anul 2013 sau 2014, societatea a procedat la reconcedierea imediată a salariatilor reintegriati, cu acordarea dreptului legal de preaviz de 15 zile lucratoare, conform art 86, alin 6, teza finala, din Legea Insolventei. În plus, la reconcediere s-au acordat intr-o singura transa salariile compensatorii, în conditiile art. 4.106 din CCM în vigoare și în considerarea necesitatii de compensare a datoriilor reciproce dintre cele două parti (societate – despagubirile acordate de instanta de judecată în temeiul art. 80 din Codul muncii si salariat – platile compensatorii/ajutorul de concediere încasat, pentru concedierea anterioară).

Pana la data de 30.09.2015, societatea a pus in executare deciziile civile definitive de reintegrare pentru un numar de 20 de salariati, pentru care s-a emis decizia de reintegrare si decizia de concediere cu aceeasi data, conform tabelului urmator:

Nr. Crt.	Nume si Prenume	SUCURSALA CURTEA DE ARGES
1	BARBU CAMELIA Decizie Civilă Nr. 1178/19.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1420/17.08.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1424/17.08.2015
2	TEODORESCU CRENGUTA Decizie Civilă Nr. 2246/11.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1539/16.09.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1940/16.09.2015
3	ENACHE MARIANA Decizie Civilă Nr. 1848/21.05.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1540/16.09.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1542/16.09.2015

4	VOROVENCI ELENA – ADRIANA Decizia Civilă Nr. 2209/10.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1570/24.09.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1571/24.09.2015
5	FLOREA FLORENTINA Decizia Civilă Nr. 2059/03.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1579/25.09.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1580/25.09.2015
6	LUNGU AURELIAN Decizia Civilă Nr. 2178/09.06.2015	nu dorește reîncadrarea pe postul detinut anterior concedierii. A ocupat prin concurs postul de electrician la servicii interne grup.

Nr. crt.	Nume si Prenume	SUCURSALA PORTILE DE FIER
1	CIOBANU OTILIA CRISTIANA Decizia Civilă Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1293/22.07.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1308/24.07.2015
2	CIOCHINA MIHAELA Decizia Civilă Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1523/15.09.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1531/15.09.2015
3	CIRSTONIU DAN Decizia Civilă Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1521/15.09.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1529/15.09.2015
4	FIRULESCU FELICIAN Decizia Civilă Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1524/15.09.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1532/15.09.2015
5	GIEA CARMEN IULIA Decizia Civilă Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1294/22.07.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1309/24.07.2015
6	MARINESCU NARCIS DIMITRIE Decizia Civilă Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1525/15.09.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1523/15.09.2015
7	NAVLEA ION Decizia Civilă Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1526/15.09.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1534/15.09.2015
8	NEGRU ANTONIE MARIUS Decizia Civilă Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1527/15.09.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1535/15.09.2015
9	POENARU BOGDAN HORIA Decizia Civilă Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1528/15.09.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1536/15.09.2015
10	TOLBUS FELICIA Decizia Civilă Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1522/15.09.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1530/15.09.2015
11	ZAHARIA GABRIELA Decizia Civilă Nr. 2488/22.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1482/01.09.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1484/01.09.2015

Nr. crt.	Nume si Prenume	EXECUTIV HIDROELECTRICA
1	ROSU ILIE Decizia Civilă Nr. 1849/21.05.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1460/25.08.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1465/25.08.2015

2	FURNICA OANA Decizia Civilă Nr. 1619/11.05.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1601/30.09.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1603/01.10.2015
3	MIRCEA DAN CATALIN Decizia Civilă Nr. 2057/03.06.2015	reincadrare conform deciziei Hidroelectrica nr. 1602/30.09.2015
		concediat conform deciziei Hidroelectrica nr. 1604/01.10.2015

NEGOCIERI CU SINDICATUL HIDROSIND

In perioada 16 – 17.09.2015 a continuat lucrul in echipa administratie – sindicat pentru proiectarea unui nou sistem de salarizare care sa fie implementat cu 1 ianuarie 2016.

La intalnire a participat si consultantul din partea firmei MERCER - Consultteam, Recrutare si Selectie. Aceasta a continuat prezentarea metodologiei de evaluare a posturilor pe care a aplicat - o in modelul de sistem de salarizare proiectat pentru Hidroelectrica in 2013 prezentand in detaliu etapele parcuse in evaluarea posturilor.

La solicitarea Hidrosind, consultantul Mercer urmeaza sa prezinte la urmatoarea intalnire a comisiei o simulare completa a sistemului de salarizare pe varianta propusa de administratie si de Hidrosind.

PROIECTUL PRIVIND OPTIMIZAREA PROCESELOR IN HIDROELECTRICA

A continuat activitatea de documentare procese pentru managementul proceselor din harta proceselor actualizata pentru resurse umane.

Pentru descrierea și implementarea proceselor pe domenii de activitate, la sfarsitul lunii septembrie 2015 s-a desfășurat o întâlnire de lucru la Tierna-Băile Herculane, la care au participat pe lângă personalul din activitatea de resurse umane, membrii echipei de proiect privind Managementul Proceselor, salariați din activitatea de managementul proceselor, reprezentanți ai Departamentului de Prevenire și Protecție și salariați cu atribuții de organizare a instruirii interne din activitatea de exploatare.

În cadrul întâlnirii s-au desfasurat urmatoarele activitati:

- prezentarea ROF-ului unic Hidroelectrica și discutii pentru finalizarea acestuia;
- analiza și finalizarea descrierii proceselor “S05.120 Recrutare un angajat (TESA, maistru, muncitor)”, procedura de instruire a salariaților (Elaborarea unui program anual de instruire internă periodică a salariaților, S05.220 Organizarea unei instruiriri interne, S05.230 Organizarea unei instruiriri externe); și “S05.210 Planificare activități de formare-dezvoltare personal”;
- prezentarea aplicațiilor “Grafic de tură și pontaj pentru personalul din activitatea de exploatare” și “Pontaj pentru personalul TESA” aferente proceselor “S05.410 Evidența timpului de lucru” și “S05.420 Control timp de lucru”.

FORMARE PROFESIONALA

In luna septembrie a continuat examinarea pentru obținerea certificatului de calificare profesională în meseria de agent de securitate a salariaților care au participat la cursul de formare profesională pentru calificarea în meseria de agent de securitate, curs organizat în colaborare cu Serviciul de Securitate Hidroelectrica.

Au fost examinati 145 de salariați (72 în seria V și 73 în seria VI) care urmează a primi certificatul de calificare profesională în meseria de agent de securitate în vederea obținerii atestatului de practicare a meseriei de agent de securitate. În total au absolvit cursul de agenti de securitate un număr de 407 salariați care urmează să obtină pe baza dosarului depus la inspectoratele de poliție județene atestatul de agent de securitate.

Au fost elaborate documentele de achiziție pentru cursurile de “inginer sisteme de securitate” și “proiectant sisteme de securitate”.

S-a organizat împreună cu firma Ascendis, în baza contractului nr. 1114/03.08.2015, un teambuilding în Delta Dunarii – Puflene Resort, Murighiol cu echipa de Top Management a Hidroelectrica, la care au fost organizate diverse activități având ca scop marirea eficienței și coeziunii echipei. Conform metodologiei GSI (Studiul Stilurilor Grupurilor) a fost elaborat, pe baza chestionarelor adresate membrilor echipei, graficul circumplex care permite determinarea profilului stilului folosit în echipa de top management, fiind facute pe baza profilului determinat, o serie de recomandări pentru îmbunătățirea eficienței activității echipei.

În cadrul contractului nr. 1082/09.07.2015 pentru implementarea unei platforme e-learning în Hidroelectrica, firma Trencadis a prezentat documentul de proiectare, care urmează să fie semnat. Activitățile următoare vizează instalarea platformei de e-learning pe serverul Hidroelectrica și instruirea personalului pentru administrarea și utilizarea în bune condiții a acesteia.

RECRUTARE EXTERNA/INTERNA PERSONAL DE EXPLOATARE

În perioada 8 – 9 septembrie 2015 au avut loc în sucursalele societății concursurile pentru ocuparea a 46 de posturi de muncitori din activitatea de exploatare : 26 de electricieni și 20 de masinisti.

Au fost ocupate 44 de posturi, în prezent fiind în derulare procedura de angajare a persoanelor declarate admis, cu respectarea prevederilor legale și ale CCM al Hidroelectrica.

RASPUNSURI LA SESIZARI ANGAJATI / FOSTI ANGAJATI

In luna septembrie 2015, s-au analizat și elaborat răspunsuri la următoarele sesizări :

1. Gaje Teodor, fost salariat SH Cluj – UHE Oradea

- Solicitarea dlui Gaje Teodor (nr.90164/18.08.2015) privind acordarea contravalorii cotei de energie electrica prevazuta la art.5.42 din CCM in vigoare (1200 kW/an pentru pensionari si disponibilizatii care s-au pensionat ulterior)
- S-a raspuns in data de 03.09.2015, cu adresa nr.95779; s-a comunicat dlui Gaje ca nu poate beneficia de c/v cotei de energie electrica prevazuta la art.5.42 din CCM intrucat nu a fost pensionat si nici disponibilizat de la Hidroelectrica, contractul sau individual de munca incetand la cererea acestuia, in baza art.55 lit.b) din Codul Muncii si raportat la art.5.58 din CCM (acordul partilor, plecare voluntara cu plata salarilor compensatorii).

2. Dumitrache Raluca Elena, disponibilizata de la SH Rm.Valcea – UHE Slatina in valul 3

- Solicitarea Ministerului Energiei, Intreprinderilor Mici si Mijlocii si Mediului de Afaceri adresata SPEEH Hidroelectrica SA (nr.HE 105685/28.09.2015) de a formula punct de vedere la Memoriul dnei Dumitrache Raluca Elena, adresat Guvernului Romaniei (Cancelaria Primului Ministrului)
- SPEEH Hidroelectrica SA a analizat fiecare problema semnalata in Memoriu de catre dna Dumitrache Raluca Elena si a comunicat raspunsul catre minister in data de 06.10.2015, inregistrat sub nr.105685-1, din care rezulta urmatoarele:
 - Doamna Dumitrache Raluca, fosta salariata a societatii a fost disponibilizata in iunie 2014 in cadrul procesului de reorganizare, nu a contestat in termenul legal decizia de concediere care cuprindea inclusiv criteriile individuale de selectie in vederea concedierii. De asemenea, nu a contestat evaluarea activitatii sale profesionale desi avea aceasta posibilitate. De asemenea, nu a sesizat decat cu mare intarziere faptul ca fisa de post nu a fost aprobată.
 - Fata de fosta salariata, societatea si-a indeplinit obligatia de plata a drepturilor cuvenite ca plati compensatorii potrivit vechimii in Hidroelectrica.

6. Activitatea de relatii publice, strategie, IPO

Activitatea de relatii publice

În perioada analizată, activitatea Serviciului s-a concentrat pe următoarele direcții principale:

- Monitorizarea informațiilor și știrilor cu privire la Hidroelectrica și transmiterea de comunicate de presă;
- Organizarea inaugurării celei mai lungi galerii de aducțiune din România, construită după 1984, care a avut loc la Portalul Galeriei de acces Prunceala, județul Buzău, în data de 10 septembrie 2015;
- Participarea Hidroelectrica la Forbes CEE Forum, în calitate de partener, în perioada 22-23 septembrie 2015.;
- Participarea la Crisispedia, forumul experților în comunicarea de criză, eveniment ce a avut loc în București pe 29 și 30 septembrie, la World Trade Center.

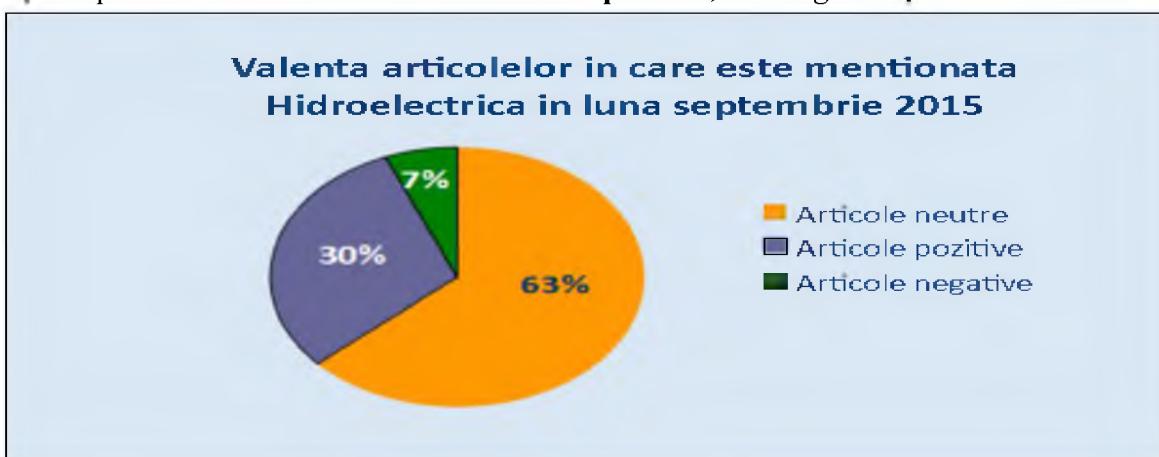
- Desfășurarea de activități de documentare și analiză informații, concretizate în sinteze, prezentări și rapoarte solicitate sau puse la dispozitia conducerii Hidroelectrica, salariaților sau altor părți interesate, inclusiv prin postare pe website-ul companiei;

În luna septembrie 2015, Hidroelectrica a transmis către mass-media și alte părți interesate un comunicat de presă referitor la inaugurarea, în data de 10.09.2015, a celei mai lungi galerii de aducție din România, realizate după anul 1984.

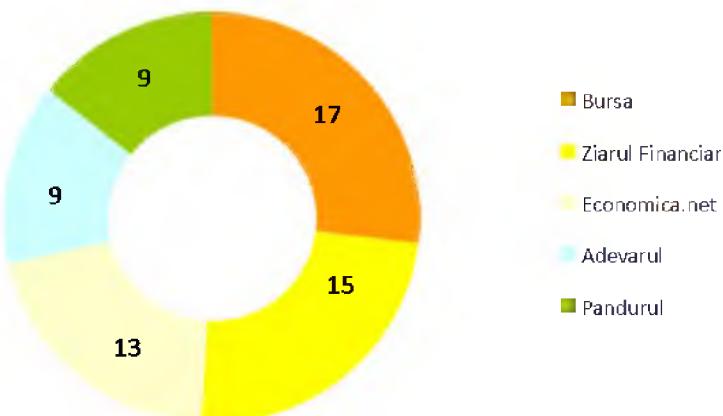
La eveniment au participat personalități precum: Ministrul Energiei, Întreprinderilor Mici și Mijlocii și Mediului de Afaceri, dl Andrei GEREA, Administratorul Judiciar al Hidroelectrica, av. dr. Remus BORZA, Administratorul Special al Hidroelectrica, dr. Bogdan STANESCU, prefectul județului Buzău, dl George SAVA, directorul general al Hidroconstrucția, dl Mihaiță Fundeanu. Un număr mare de reprezentanți din mass-media locală și centrală au transmis live sau înregistrat imagini de la eveniment, au interviewat participanții de marcă ai evenimentului, rezultând în mediul online un număr de aproximativ 50 de articole ale unor publicații naționale sau internaționale, cu influență pozitivă asupra imaginii Hidroelectrica.

Monitorizarea comunicatelor de presă, a declarațiilor administratorului judiciar și a răspunsurilor la întrebările jurnaliștilor a identificat, în luna septembrie, un număr aproximativ de 334 de articole în mediul online, fiind acoperite atât publicațiile online generaliste Curierul național, Adevărul, România liberă, Income Magazine etc., cât și cele de business/economice: Ziarul Financiar, Bursa, Wall-Street.ro, Economica.net etc. Hidroelectrica a fost menționată de 1044 de ori în cadrul articolelor identificate, principalele subiecte fiind: scoaterea la concurs a 46 posturi, prin recrutare internă și externă; achiziția microhidrocentralei Călugărița de către Arhiepiscopia Argeșului și Muscelului; scoaterea la licitație a 40 de microhidrocentrale ale companiei, cărora li s-a aplicat un discount de 20%; inaugurarea de către Hidroelectrica a celei mai lungi galerii de aducție din România realizată după anul 1984; bugetul în valoare de 1,3 mld. euro alocat de companie pentru retehnologizări, mentenanță și dezvoltare; iesirea din insolvență a companiei în anul 2016; plata tuturor datoriilor la valoarea nominală; participarea Hidroelectrica la Misiunea economică de la New York și Washington; decolmatarea barajului de la Vădeni; litigiul dintre România și traderul elvețian de energie Alpiq pe speța Hidroelectrica.

În ceea ce privește **aportul de imagine** adus Hidroelectrica prin conținutul articolelor publicate situația se prezintă astfel: **30% dintre ele au fost pozitive, 7% negative și 63% neutre**.



Primele cinci publicatii/agentii de presa care au scris despre Hidroelectrica in luna septembrie 2015 (nr. de articole)



Publicațiile din România monitorizate în această perioadă, în care au fost identificate cele mai multe articole publicate în legătură cu Hidroelectrica, au fost: Bursa, Ziarul Financiar, Economica.net, Adevarul și Pandurul. Dintre acestea, majoritatea articolelor publicate au fost neutre.

Activitatea de strategie, relații instituționale și relația cu acționarii

În urma licitațiilor deschise cu strigare organizate de Hidroelectrica SA în luna iulie 2015, s-a încheiat contractul de vânzare-cumpărare cu ROSKY AIR SERVICE SRL pentru MHC Vlădești.

În urma licitațiilor deschise cu strigare organizate de Hidroelectrica SA în luna iulie 2015 și a semnării contractului de vânzare-cumpărare cu ROSKY AIR SERVICE SRL, pentru MHC Vlădești, s-a efectuat vizita în teren pentru predarea-primirea activelor și s-a încheiat Procesul verbal de predare-primire.

Au fost desfășurate demersuri privind facilitarea și buna desfășurare a **procedurii de vânzare, prin licitații publice cu strigare, propunând vânzarea unui număr de 31 CHEMP-uri**, grupate în 22 pachete, licitațiile fiind programate să aibă loc în perioada **23.11 – 26.11.2015**.

In luna septembrie 2015 au continuat acțiunile demarate în lunile trecute, dar au fost inițiate și altele noi, după cum urmează:

1. s-a lucrat la finalizarea situației CHEMP-urilor aflate în patrimoniul Hidroelectrica S.A. (situatie juridică, valoare contabilă rămasă, profitabilitate) prin discuții cu angajatii sucursalelor și ai uzinelor.

2. au avut loc discuții și schimbări corespondență cu specialiștii direcției de investiții privind finalizarea listelor cu centralele care vor fi păstrate în Hidroelectrica S.A. și se vor retehnologiza și cu cele care se vor vinde.
3. au fost demarate discuții cu instituții interesate privind asigurarea serviciilor de consultanță pentru găsirea unui investitor pentru întreg pachetul de microhidrocentrale.
4. au fost inițiate demersuri privind crearea și demararea activității unei comisii dedicate care să aibă sedințe bi-lunare în vederea urgentării rezolvării situației pentru restul de CHEMP-uri:
5. s-au făcut demersuri privind identificarea și participarea la mai multe evenimente în acest an în cadrul cărora se va promova strategia de vânzare de CHEMP-uri, etc.
6. s-a participat în cadrul colectivului de analiza a proiectelor de investiții complexe în vederea pregăririi Notelor de fundamentare pentru supunerea spre aprobare AGA.

Tot în luna septembrie, s-a răspuns solicitărilor primite din partea ministerului de resort (Direcția Generală Societăți Comerciale și Direcția Generală Energie și Mediu) în ceea ce privește solicitarea Departamentului Relația cu Parlamentul de a transmite un răspuns la întrebarea formulată de doamna deputat Cornelia Negruț având ca obiect *licitația privind vânzarea microhidrocentrelor din patrimoniul Hidroelectrica*.

Activitatea de Cooperare și relații internaționale

În ceea ce privește procesul de vânzare a centrelor hidroelectrice de mică putere (CHEMP) prin licitații deschise cu strigare, s-a răspuns solicitării agenției de marketing Marketing-Austria care urmărește demararea unei noi etape a acestui proces, în vederea promovării în rândul investitorilor austrieci care deja și-au manifestat interesul de a analiza oportunitățile de achiziționare a unor MHC-uri.

În ceea ce privește derularea relațiilor de colaborare cu organismele naționale și internaționale de profil la care Hidroelectrica este afiliată, ca urmare a solicitării transmise de Asociația Internațională pentru Hidroenergie (IHA), precum și ca urmare a schimbărilor survenite la nivelul structurii organizatorice a companiei a fost actualizată lista reprezentanților Hidroelectrica în cadrul asociației.

Cheltuielile de protocol aferente deplasărilor în Serbia, Suedia și Elveția au fost de 1.517,33 euro.

Activitatea legată de listare (IPO)

În perioada analizată, activitatea Serviciului IPO din Cadrul Departamentului Strategie Investițională –IPO s-a concentrat pe organizarea unor întâlniri și dezbateri în vederea pregăririi și elaborării documentației pentru listarea companiei.

Astfel, în luna septembrie au avut loc întâlniri între reprezentanții Hidroelectrica și reprezentanții Sindicatului de Intermediere, în cadrul careia a fost abordat stadiul activitătilor și lucrarilor agreate cu ocazia ultimei discutii organizate la sediul Hidroelectrica, precum și alte aspecte direct legate de pregatirea procesului de listare, respectiv:

- Declansarea procedurilor în ceea ce privește selectarea auditorului pentru întocmirea Situațiilor financiare conform IFRS, corespunzător recomandarilor formulate de Consorțiu și calendarului indicat pentru pregatirea listării;
- Stadiul procesului de selectare a consultantului de management în vederea elaborării planului de afaceri pentru urmatorii 3-5 ani
- Necesitatea colaborării cu un consultant tehnic pentru evaluarea necesităților de capital
- Stadiul procesului de divizare a activelor neessențiale
- Stadiul principalelor litigii și termenul preconizat pentru ieșirea din insolvență
- Stadiul procesului de identificare a terenurilor care vor fi incluse în majorarea de capital

În cadrul acesteia, o prima concluzie a fost aceea că acționarul majoritar, respectiv Ministerul Energiei, Întreprinderilor Mici și Mijlocii și Mediului de Afaceri susține proiectul și strategia de privatizare aprobată prin Hotărârea Guvernului nr. 1066/2013, cu modificările și completările ulterioare, pentru aprobarea strategiei de privatizare a Societății de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale "Hidroelectrica" S.A. București.

De asemenea, au avut loc consultări în ceea ce privește modelul finanțier care va fi elaborat în perspectiva IPO. Pe parcursul perioadei analizate, cu sprijinul serviciului Cooperare și relații internaționale, s-au demarat acțiunile necesare în vederea elaborării documentației de achiziție (adresa de înaintare, referat de necesitate și oportunitate, nota pentru determinarea valorii estimate a achiziției, documentație descriptivă/caiet de sarcini) a unor servicii de consultanță finanțieră pentru întocmirea planului de afaceri având la bază un model finanțier și asistență în vederea obținerii ratingului Hidroelectrica SA, în legătură cu lansarea unei oferte publice primare de vânzare de acțiuni ale Hidroelectrica SA și admiterea acestora pe o piață reglementată în scopul atragerii de resurse de capital. Pentru estimarea valorii achiziției au fost transmise cereri de oferte neangajante unui număr de șase companii de profil, reprezentative pentru domeniul de activitate avut în vedere. În urma ofertelor transmise de firmele de consultanță, a fost elaborat un centralizator care va fi anexat notei pentru determinarea valorii estimate a achiziției.

7. Activitatea de procurement

Proceduri de atribuire finalizate cu perfectarea de contracte:
În perioada 01.09.2015-30.09.2015 au fost derulate, în cadrul Hidroelectrica Executiv și în Sucursale, proceduri de achiziție publică finalizate prin perfectarea a 25 de contracte de furnizare de produse, prestări de servicii și execuție de lucrări:

HE Executiv:

1. Contractul de achizitie publica nr.1151/23.09.2015, perfectat cu BCR FLEET MANAGEMENT SRL avand ca obiect „**Lot 1-Leasing operational pentru inchirierea a 90 de autoturisme tip SUV, marca Dacia Duster Laureate**”. Contractul a fost incheiat din fonduri de productie.
2. Contractul de achizitie publica nr.1152/ 23.09.2015, perfectat cu SC BCR FLEET MANAGEMENT SRL avand ca obiect „**Lot 2-Leasing operational pentru inchirierea a 60 de autoturisme tip Mini-van, marca Dacia Duster Dokker**”. Contractul a fost incheiat din fonduri de productie.
3. Contractul subsecvent nr.1149/08.09.2015, perfectat cu LUKOIL ROMANIA SRL avand ca obiect „**Combustibil auto, benzina, si motorina**”. Contractul a fost incheiat din fonduri de productie.
4. Contractul de achizitie publica nr.1170/sept. 2015, perfectat cu SC SMM Invest SRL avand ca obiect „**Retehnologizarea a 17 CHEMP-uri aflate in administrarea SPEEH Hidroelectrica SA. Studiu de Fezabilitate**”. Contractul a fost incheiat din fonduri de investitii.
5. Contractul subsecvent nr.1155/16.09.2015, perfectat cu SC C&A Company SRL avand ca obiect „**Echipament individual de protectie**” . Contractul a fost incheiat din fonduri de productie.
6. Contractul de achizitie publica nr.1161/17.09.2015, perfectat cu SC UCM Resita SA avand ca obiect „**Servicii de asistenta tehnica**”. Contractul a fost incheiat din fonduri de productie.
7. Contractul de achizitie publica nr.1169/23.09.2015, perfectat cu PFA ALEXE IOSIF avand ca obiect „**Servicii de efectuare a analizei de risc la securitate fizica la obiectivele HE**”. Contractul a fost incheiat din fonduri de productie, prin achiziție directă.
8. Contractul subsecvent nr.1167/17.09.2015, perfectat cu SC Mentor SRL avand ca obiect „**Echipament individual de protectie**” . Contractul a fost incheiat din fonduri de productie;
9. Contractul subsecvent nr.1150/14.09.2015, perfectat cu SC Simandrea SRL avand ca obiect „**Echipament individual de protectie**”. Contractul a fost incheiat din fonduri de productie.
10. Contractul de achizitie publica nr.1178/28.09.2015, perfectat cu SC HIGH Quality SRL avand ca obiect „**Documentatii de dezmembrare terenuri si inscriere in CF la CHEMP Rasnov 4 si CHEMP Vulcan1** ”. Contractul a fost incheiat din fonduri de investitii, prin achiziție directă.
11. Contractul de achizitie publica nr.1154/15.09.2015, perfectat cu SC AVITECH DEPISTO SRL avand ca obiect „**Sistem de securitate alarmare la efractie si supraveghere video pentru casieria sediului HE**”. Contractul a fost incheiat din fonduri de productie, prin achiziție directă.
12. Contractul subsecvent nr. 1146/ 04.09.2015, perfectat cu SC ROMIND T&G SRL avand ca obiect „**Echipament individual de protectie**”. Contractul a fost incheiat din fonduri de productie.

SH Bistrița:

1. Contractul de lucrări nr. 19/ 11.09.2015, perfectat cu SSH HIDROSERV S.A. Sucursala Bistrița, având ca obiect: „**AHE a râului Siret pe sectorul Cosmești - Movileni. CHE Movileni. Stația de pompare DMS Ismail. Partea electrică. Instalația de utilizare**”. Contractul a fost încheiat din fonduri de investiții.
2. Contractul nr. 20/ 30.09.2015, perfectat cu Conextrust SA, având ca obiect: „**AHE Racova. Canal de aducțiune. Lucrari de decolmatare subtraversare tubatie**”. Contractul a fost încheiat din fonduri de menenanță, prin achiziție directă.

SH Curtea de Argeș:

1. Contractul subsecvent nr. 2/ 15.09.2015, cu o durată de 12 luni, la Acordul cadru 16/23.02.2014, perfectat cu SC Salserv Ecosistem SRL Bucuresti avind ca obiect „**Servicii de colectare, transport si depozitare deseuri menajere din locatia CHE Mihailesti**”. Contractul subsecvent a fost încheiat din fonduri de producție.
2. Contractul subsecvent nr. 3/ 15.09.2015, cu o durată de 12 luni, la Acordul cadru 32/02.09.2013, perfectat cu SC Financiar Urban SRL Pitesti, avind ca obiect „**Servicii de colectare, transport si depozitare deseuri menajere pentru: CHE Leresti, BI Leresti, CHE Voinesti, BI Voinesti, Baraj Apa Sarata, CHE Schitu Golesti, CHE Dragoslavele, MHC Frasin, Baza sportiva UH C-lung, Sediul Administrativ Campulung**”. Contractul subsecvent a fost încheiat din fonduri de producție.
3. Contractul nr. 58/ 16.09.2015, perfectat cu SC SORGETI SRL Bucuresti, avind ca obiect: „**Furnizare, montaj si punere in funcțiune baterie de acumulatori 220Vcc, 200Ah**”. Contractul a fost încheiat din fonduri de investiții, prin achiziție directă.
4. Acordul cadru nr. 59/ 24.09.2015, cu o durată de 51 luni, perfectat cu Operatorul Economic Comuna Vernesti, avind ca obiect „**Servicii de colectare, transport si depozitare deseuri menajere pentru: CHE Vernesti,CHE Cindesti**”. Acordul cadru a fost încheiat din fonduri de producție.

*Contract subsecvent nr. 1/ 24.09.2015, cu o durată de 12 luni, la Acordul cadru 59/ 24.09.2015, perfectat cu Operatorul Economic Comuna Vernesti, avind ca obiect „**Servicii de colectare, transport si depozitare deseuri menajere pentru: CHE Vernesti, CHE Cindesti**”. Contractul subsecvent a fost încheiat din fonduri de producție.*

SH Hațeg:

1. Contractul nr. 46/ 03.09.2015, perfectat cu SC Eminent Expert Tour SRL Hateg, având ca obiect: „**Servicii spalare si intretinere auto SH Hateg**”. Contractul a fost încheiat din fonduri de producție, prin achiziție directă.
2. Contractul nr. 48/ 18.09.2015, perfectat cu SC HIGH Quality Engineering SRL, având ca obiect: „**Studiu : AHE RMR. Actualizare regulament de exploatare baraj Gura Apelor la cota 1060 si NNR**. Contractul a fost încheiat din fonduri de producție, prin achiziție directă.

3. Contractul nr. 49/ 28.09.2015, perfectat cu SC EEI SRL Resita, având ca obiect: „**Transformator forta ridicator 110/6,3 KV-1 buc CHE Bretea**”. Contractul a fost încheiat din fonduri de investitii.
4. Contractul nr. 50/ 28.09.2015, perfectat cu SC EEI SRL Resita, având ca obiect: „**Transformatoare servicii proprii 20/0,4 KV si 6,3/0,4 KV CHE Bretea**”. Contractul a fost încheiat din fonduri de investitii.
5. Contractul nr. 51/ 29.09.2015, perfectat cu SC Comser SRL Hunedoara, având ca obiect: „**Computere portabile-2 buc**”. Contractul a fost încheiat din fonduri de investitii, prin achiziție directă.

SH Porțile de Fier:

1. Contractul nr. 136/18.09.2015, perfectat cu UCM Resita, având ca obiect: „**Reconditionare cap distributie si cap colana distributie ulei pentru HA CHE PORTILE DE FIER I**”. Contractul a fost încheiat din fonduri de mentenanța, prin achiziție directă.

SH Sebeș:

1. Contractul nr. 6/ 03.09.2015, perfectat cu UCM Resita SA, având ca obiect: „**Etansare de lucru (inel mobil si scaun) si etansare de rezerva (inel mobil si scaun) vana sferica 160-640 HA 2 Galceag**”. Contractul a fost încheiat din fonduri de mentenanță.

Pentru luna Septembrie 2015, valorile totale rezultate din aplicarea procedurilor de atribuire a contractelor de achiziție publică, exceptând Achizițiile directe, sunt, la nivelul Hidroelectrica următoarele:

- ✓ **Valoarea totală estimată: 14.986.318,88 lei fără TVA**
- ✓ **Valoarea totală atribuită: 10.996.374,80 lei fără TVA**

Acste sume sunt aferente unui număr de 16 proceduri atribuite:

Achizițiile directe au fost realizate prin asigurarea transparenței, eficientizarea utilizării fondurilor (*priorizarea necesităților, analiza oportunității acestor achiziții*) și promovarea concurenței între operatorii economici prin solicitarea de oferte către cel puțin 3 operatori economici și/sau prin postarea unui anunț de publicitate pe site-ul www.e-licitatie.ro/publicitate-anunturi, sau prin accesarea catalogului electronic de produse/ servicii/ lucrări (www.e-licitatie.ro).

Contractele încheiate și comenziile transmise furnizorilor/ prestatorilor/ execuționătorilor în luna Septembrie 2015 au fost atribuite atât din fonduri de investiții cât și din fonduri de producție și menenanță.

La nivelul Hidroelectrica, au fost finalizate în perioada de referință, un număr de 81 de achiziții directe cu:

- ✓ Valoarea totală estimată 366.303,09 lei fără TVA
- și
- ✓ Valoarea totală atribuită de 205.371,72 lei fără TVA.

Realizările Direcției Procurement din Executiv și Sucursale, defalcate în funcție de fondurile din care au fost realizate:

Achiziții directe din fonduri de INVESTIȚII			
	Număr total de achiziții directe	Valoarea totală estimată -in lei fără TVA-	Valoarea totală atribuită -in lei fără TVA-
Total	5	40.019,10	34.861,92

Achiziții directe din fonduri de PRODUCȚIE și MENTENANȚĂ			
	Număr total de achiziții directe	Valoarea totală estimată -in lei fără TVA-	Valoarea totală atribuită - in lei fără TVA-
Total	76	326.283,99	170.509,80

Pentru toate procedurile derulate și finalizate în luna **Septembrie 2015**, compartimentele specializate din cadrul Direcției Procurement, au înregistrat reduceri în valoare totală de **4.150.875,65 lei**.

8. Audit public intern

In cursul lunii septembrie 2015 au fost organizate in continuare instruiriri/intalniri informale (atât planificate, cât și la solicitarea echipei de documentare) de către membrii echipei de proiect cu proprietarii de procese și membrii ai echipei de documentare a proceselor pentru a asigura înțelegerea și aplicarea unitara a conceptelor definite prin „Plan privind documentarea și implementarea proceselor” și pentru a exemplifica modul de documentare al proceselor.

Auditiorii interni au participat in cadrul misiunilor de consultanta la analiza si documentarea proceselor impreuna cu membrii echipei de documentare. In urma acestor misiuni au fost standardizate si implementate intr-un mod unitar, mai multe procese la nivelul Hidroelectrica.

In stransa legatura cu documentarea proceselor, managerul departamentului a participat la activitatile privind documentarea regulamentului de organizare si functionare al companie, urmarind modul in care se realizeaza unificarea regulamentelor din sucursale / executiv si simplificarea acestuia, pentru a reflecta corect si complet activitatile companiei.

In cursul lunii septembrie 2015, managerul departamentului a participat la sedintele comisiei de evaluare pentru achizitionarea si implementarea ERP. De asemenea, impreuna cu managerul departamentului IT au fost realizate analize in ceea ce priveste statusul actual al echipamentelor/programelor de initiere/flux/control al documentelor in cadrul companiei si stabilirea posibilitatilor de actualizare/ imbunatatire a acestora, respectiv necesitatea implementarii unor componente/sisteme noi.

9. Control intern

In perioada 01.09.2015 – 30.09.2015, au fost realizate urmatoarele obiective:

- *Finalizarea si aprobatia Raportului privind controlul efectuat in baza Deciziei nr. 1359/13.08.2015 la Hidroelectrica-Executiv si SH Cluj, control a vizat urmatoarele:*
 - Verificarea activitatii comisiei desemnata prin Decizia nr. 1240/08.07.2015 pentru analiza si negocierea ofertelor la lucrarile de constructii-montaj, echipamente si instalatii, precum si a ofertelor de prestari servicii de proiectare pentru realizarea obiectivului de investitii „AHE Runcu - Firiza”;
 - Verificarea documentelor analizate si elaborate de membrii comisiei numiti prin Decizia nr. 1240/08.07.2015, precum si a documentelor care au stat la baza realizarii obiectivului de investitii „AHE Runcu - Firiza”;
 - Verificarea cantitatilor cuprinse in documentatiile intocmite de catre ISPH ce au fost avizate de catre salariatii SPEEH Hidroelectrica – Executiv si SH Cluj ce au stat la baza negocierilor, raportat la cantitatile din teren;

Stadiul obiectivelor in curs de rezolvare

In prezent, in cadrul Departamentului Control Intern se afla in diferite stadii de elaborare, finalizare si aprobatie, rapoartele de control aferente misiunilor efectuate la:

- SH Curtea de Arges, control dispus prin Decizia nr. 1421/04.08.2014, avand ca obiectiv verificarea modului de realizare a lucrarilor de mentenanță de tip LN3D la HA1 Vidraru.
- SH Hateg – UHE Caransebes, control dispus prin Decizia nr. 1788/27.10.2014, avand ca obiectiv verificarea constructiilor existente (cladiri, depozite, ateliere, etc.) ce aparțin

organizatorilor de santier din cadrul UHE Caransebes, starea fizica actuala, situatia juridica a terenurilor pe care sunt edificate, precum si valorile consumate din Devizul General, cu defalcare pe constructii si cheltuieli conexe.

- SH Portile de Fier II, control dispus prin Decizia nr. 1876/17.11.2014, avand ca obiectiv stabilirea cauzelor care au dus la functionarea hidroagregatelor la puteri mai mici fata de $P_n = 31,4$ MW, corelat cu caderea neta.
- Hidroelectrica SA, Executiv, control dispus prin Decizia nr. 156/11.02.2015, avand ca obiectiv extinderea verificarilor mentionate in Raportul de Control incheiat de reprezentatii Curtii de Conturi a Romaniei departamentul IV si transmis la Hidroelectrica cu nr. 133829/17.12.2014 avand ca tema „*Controlul situatiei, evolutiei si modului de administrare a patrimoniului public si privat a statului, precum si legalitatea realizarii veniturilor si a efectuarii cheltuielilor pe perioada 01.01.2011-19.06.2012 la S.P.E.E.H Hidroelectrica SA*”, dupa cum urmeaza:
 - *extinderea verificarilor asupra contractelor de achizitie energie electrica derulate in perioada 01.01.2011-30.05.2012, precum si a contractelor de vanzare energie electrica derulate in aceeasi perioada, in vederea identificarii si a altor cazuri de cantitati de energie electrica achizitionate de la alti producatori, revanduta la un pret mai mic decat cel la care a fost achizitionata, precum si de cantitati de energie electrica obtinuta din productie proprie, vanduta la un pret situat sub costul de productie inregistrat, stabilirea intinderii prejudiciului produs ca urmare a vanzarii energiei electrice sub costurile inregistrate cu achizitia/roducerea acestaia (inclusiv pentru cazurile prezentate in Raportul de control), precum si propuneri de recuperare a prejudiciului astfel calculat (inclusiv a beneficiilor nerealizate);*
- SH Portile de Fier, control dispus prin Decizia nr. 670/07.05.2015, avand ca obiectiv analiza si verificarea urmatoarelor aspecte:
 - modalitatea de impartire a potentialului energetic al Dunarii incepand cu anul 1995 intre Romania si Serbia, asa cum a fost stabilita prin documentele aferente, inclusiv obligatiile reciproce ale celor doua parti, rezultate din conventii, tratate sau protocoale;
 - legalitatea si echitatea prestatilor partii romane in energie, potential sau bani si intinderea lor in timp, raportat la documentele semnate de parti;
 - identificarea eventualelor pierderi inregistrate de Hidroelectrica SA, ca urmare a modalitatii de impartire a potentialului energetic al Dunarii, incepand cu anul 1995;
 - stabilirea eventualelor prejudicii si a persoanelor responsabile.
- SH Portile de Fier, control dispus prin Decizia nr. 1012/05.06.2015, avand ca obiectiv verificarea modului de atribuire, derulare si finalizare a urmatoarelor contracte de lucrari:
 - Contract nr.5/22.01.2010 - „Reparatii si etansari la eclusa romana Portile de Fier I”;
 - Contract nr.67/24.06.2010 - „Reabilitare statie de epurare CHE Portile de Fier I”;
 - Contract nr.11/10.02.2011 - „Reabilitare statie de epurare CHE Portile de Fier I - lucrari suplimentare”;
 - Contract nr.19/25.02.2010 - „Reabilitare statie de epurare colonia definitiva CHE Portile de Fier II”;

- Contract nr.12/10.02.2011 - „Reabilitare statie de epurare colonia definitiva CHE Portile de Fier II - lucrari suplimentare”.
- Identificarea cauzelor care au condus la nereceptionarea lucrarilor si a angajatilor responsabili;*
- SH Portile de Fier, control dispus prin Decizia nr. 1283/16.07.2015, avand urmatoarele obiective:
 - *Masurarea nivelului de vibratii la hidroaggregatele din CHE Portile de Fier 2 si CHE Gogosu la functionari pe diferite paliere de putere, din 1 MW in 1 MW pana la puterea nominala de 32,4 MW la toate caderile mai mari de 10,5 m din perioada controlului;*
 - *Stabilirea cauzelor care au condus la aparitia incidentului din data de 14.07.2015, ora 12 la hidroagregatul nr. 7.* - SH Rm. Valcea SSH Hidroserv SA – Sucursala Rm. Valcea control dispus prin Decizia nr. 1295/22.07.2015, avand ca obiectiv: *Verificarea aspectelor semnalate in sesizarea inregistrata la SPEEH Hidroelectrica cu nr. 79643/21.07.2015, avand ca obiect unele neconformitati continute in caietele de sarcini, intocmite in perioada 01.01.2012 pana in prezent, aferente urmatoarelor lucrari:*
 - *Refacere protectie anticoroziva a stavelelor si altor echipamente hidromecanice aferente barajelor aflate in exploatarea SH Rm. Valcea;*
 - *Achizitie pompe de la Hermetic Pumpen Romania si ASAFLUID*

Identificarea persoanelor responsabile pentru eventualele neconformitati constatate si stabilirea prejudiciilor produse, acolo unde este cazul.

 - SH Cluj si SSH Hidroserv SA – Sucursala Cluj, control dispus prin Decizia nr. 1296/22.07.2015, avand ca obiectiv: *verificarea aspectelor semnalate in sesizarea inregistrata la SPEEH Hidroelectrica SA cu nr. 79643/ 21.07.2015, avand ca obiect unele neconformitati continute in caietele de sarcini, intocmite in perioada 01.01.2012 pana in prezent, aferente urmatoarelor lucrari:*
 - *Sisteme comunicatie prin retea de fibra optica la AHE Rastolita;*
 - *Gospodarie de cabluri CHE Rastolita.*

Identificarea persoanelor responsabile pentru eventualele neconformitati constatate si stabilirea prejudiciilor produse, acolo unde este cazul.

 - *Hidroelectrica SA, Executiv, control dispus prin Decizia nr. 1297/22.07.2015, avand ca obiectiv verificarea aspectelor semnalate in adresa nr. 78422/14.07.2015, transmisa domnului director general al SPEEH Hidroelectrica SA de catre domnul Marius Saftoiu, referitoare la modul de derulare a procedurii de achizitie avand ca obiect: „Achizitie echipamente electrice inclusiv parametrizare releu de protectie si asistenta tehnica la montaj si PIF”, in vederea realizarii lucrarii „Modernizare statii 20 kV si 6,3 kV la SH Hateg si SH Curtea de Arges”;*
 - *SH Hateg si SSH Hidroserv SA – Sucursala Hateg, control dispus prin Decizia nr. 1298/22.07.2015, avand ca obiectiv: verificarea aspectelor semnalate in sesizarea inregistrata la SPEEH Hidroelectrica SA cu nr. 79643/ 21.07.2015, avand ca obiect unele*

neconformitati continute in caietele de sarcini, intocmite in perioada 01.01.2012 pana in prezent, aferente urmatoarelor lucrari:

- *Sisteme de alarmare realizate de catre CS Romania si Rokura SRL;*
 - *Sisteme de automatizare realizate de catre GEA General Automatic Equipment;*
- Identificarea persoanelor responsabile pentru eventualele neconformitati constatate si stabilirea prejudiciilor produse, acolo unde este cazul.*

- *SH Curtea de Arges si SSH Hidroserv SA – Sucursala Curtea de Arges, control dispus prin Decizia 1561/21.09.2015, avand urmatoarele obiective:*

- *Identificarea neconformitatilor care au condus la starea actuala a HA2 CHE Candesti (retras din exploatare – lagar axial deteriorat);*
- *Analiza documentelor emise cu ocazia interventiilor efectuate la HA2 CHE Candesti in perioada 05.08.2013 – 14.09.2013;*
- *Analiza modului in care SSH Hidroserv – Sucursala Curtea de Arges a raspuns solicitarilor SH Curtea de Arges in perioada de garantie a lucrarii de tip LN 3 efectuate la HA2 CHE Candesti in perioada 05.08.2013 – 20.12.2013;*

Identificarea persoanelor responsabile pentru neconformitatile constatate si stabilirea prejudiciilor produse, acolo unde este cazul.

Principalele disfunctionalitati constatate in urma misiunii de control desfasurate in luna septembrie 2015 si prezentate in rapoartele de control aferente, sunt urmatoarele:

- Nerespectarea punctului 2.23 din PE 116/1994 Normativ de incercari si masuratori la echipamente si instalatii electrice si a prevederilor Caietului de sarcini nr. 107134/25.09.2013, avizat in CTE UH Buzau cu nr. 38/25.09.2013 de catre membrii comisiei de negociere din SH Curtea de Arges – UH Buzau, numita prin Decizia nr. 122/27.08.2013 pentru lucrarea “LN3 HA2 CHE Candesti”;
- Neimplicarea Hidroserv Sucursala Curtea de Arges, in perioada de garantie in vederea interventiei si remedierii problemelor aparute la HA 2 CHE Candesti (zgomote anormale in zona lagarului axial-radial, pierderi de ulei pe la fusta interioara a lagarului axial, deteriorarea calitatii uleiului din lagarul axial);

10. Activitatea de IT si Comunicatii

Activitatea departamentului IT s-a derulat in vederea acomodarii serviciilor IT in raport cu cerintele de business stabilite de catre conducerea Hidroelectrica. Astfel se continua cu principalele directii ale departamentului in vederea centralizarii serviciilor IT, optimizarea costurilor de operare, intarirea securitatii informatice, stabilirea de servicii noi si alinierea serviciilor IT cu cerintele companiei.

Proiecte

1. Licitatia pentru proiectul “Implementare ERP cu instrumente de analiza manageriale” este in derulare aplicandu-se ultimele decizii ale CNSC. Consorciul format din societatile

INFORMATION BUSINESS CONSULTING – lider, ELECTRICA SOLUZIONA, in calitate de partener si INDRA, tert sustinator, a fost desemnat castigatorul licitatiei privind achizitia unui sistem informatic integrat de tip Enterprise Resource Planning cu instrumente de analiză managerială de tip Business Intelligence cu un punctaj de 93,65 puncte si valoarea ofertei de 1.703.942,57 euro fara TVA. Se continua punerea in aplicare a rezolutiei CNSC de reevaluare a ofertelor.

2. A fost demarata analiza pentru stablirea unei locatii pentru mutarea centrului de date al Hidroelectrica si externalizarea partiala sau totala a serviciului de centru de date, avanduse in vedere neconformitatile actualului centru de date. Au fost contactati majoritatea furnizorilor de servicii de DataCenter si se efectueaza o analiza comparativa a caracteristicilor tehnico economici ale furnizorilor pentru serviciile de hosting/co-locare cat si cele de tip IaaS (Infrastructure as a Service). Se are in vedere posibilitatea de mutare a sistemelor in Q1 2016.
3. Au fost demarate actele pregatitoare pentru studiul de fezabilitate in vederea stabilirii unui Centru de date de rezerva in SH Hateg si pregatirea acestuia in vederea stabilirii unui Centru de Recuperare in caz de Dezastre (Disaster Recovery)
4. A continuat analiza necesitatii implementarii unui system de Document Management System. S-a trecut la documentarea necesitatii din partea departmanentelor functionale si posibilitatea integrarii cu noul system ERP. De asemenea integrarea DMS cu procesele organizationale documentate in cadrul proiectului Roland Gareis.
5. Se continua implementarea unui sistem de aplicatii de tip e-learning pentru departamentul de Resurse Umane. Sistemul va permite implementarea si dezvoltarea unui sistem modern de pregătire si evaluare a cunoștințelor si competențelor profesionale pe domenii de activitate si categorii de personal pentru toți salariați Hidroelectrica. Proiectul va fi implementat de compania Trendcadis.
6. S-au definitivat cerintele pentru achizitia unui system de printing centralizat la nivelul Hidroelectrica in regim de Total Print Management (“printing as a service”).
7. S-au inlocuit echipamentele de tip Checkpoint in toate nodurile din sucursale.

Operatiuni IT & comunicatii

8. S-a demarat analiza privitor la implementarea unui system de tip ETRM (Energy Trade Risk Management) pentru acoperirea necesitatilor departamentului Trading/Furnizare
9. S-a demarat un proiect pentru optimizare din punct de vedere al securitatii al solutiei de access remote de la distanta.
10. S-a finalizat proiectul pilot pentru evaluarea solutiei de securitate Cybertinel.
11. S-a stabilit caietul de sarcini pentru achizitia a tuturor echipamentelor IT centralizat la nivelul Executiv. Prin aceasta achizitie centralizata se intentioneaza reducerea costurilor prin achizitionarea de la un singur oferent a echipamentelor de tip statii de lucru, servere si echipamente de stocare.

12. S-au demarat elementele pregatitoare pentru evaluarea unui test pilot pentru un proiect de tip DLP. Data Loss Prevention.
13. S-a finalizat corectarea vulnerabilitatilor depistate in urma testelor de penetrare de securitate
14. S-au continuat executarea fiselor de process din activitatea departamentului IT in conformitate cu metodologia Rolland Gareis
15. Se continua dezvoltarea modului software CFP (Control Financiar Preventiv): s-a lucrat la interfata utilizator privind introducerea datelor, s-a finalizat autentificarea utilizatorilor din AD.
16. Revizuirea si reformularea unui draft pentru Regulamentul de Securitate. Se asteapta aprobarea Conducerii.
17. S-au pusa bazele pentru demararea unui proiect pilot in vederea evaluarii solutiilor BOMGAR Remote Assistance oferite de compania Westaco
18. S-au continuat procedurile in vederea optimizarii sistemului de licentiere Microsoft si reducerea instalariilor. S-a continuat politica de adoptie a sistemelor de operare freeware de tip Linux
19. S-a demarat evaluarea implementarii unui sistem de access control si pontaj la nivelul Hidroelectrica

Aplicatii Industriale

1. S-a continuat derularea contractului de asistenta pentru solutionarea problemelor existente in cadrul sistemelor de avertizare alarmare din cadrul tuturor sucursalelor cu ajutorul compania Axatel.
2. S-a finalizat lucrările pentru includerea tuturor informatiilor de putere pe grupuri in Portalul SCADA pentru toate locatiile din Curtea de Arges. S-au definitivat procedurile de interfatare intre Hidroelectrica si ABA Pitesti pentru preluarea cotei de la barajul Rausor.
3. S-a demarat un proiect de evaluare al vulnerabilitatilor si problematicilor de securitate in retelele SCADA
4. S-a participat la finalizarea temei de proiectare in vederea camerei de comanda Dispecerat Central Hidroelectrica
5. S-a demarat evaluarea posibilitatii de conversie al aplicatiei UUCCH de la instalari individuale la o instalare centralizata. Evaluarea se efectueaza in cooperare cu Universitatea Tehnica Cluj proprietara aplicatiei.
6. Proiectarea functiei de comanda sisteme avertizare alarmare din cadrul proiectului de mutare al functiei de dispecer coordonator de la UE Oradea la DH al SH Cluj (comunicatii, SCADA).
7. Analiza si pregatirea mutarii functiei de dispecer coordonator de la UE Slatina la DH al SH Rm. Vâlcea (comunicatii, SCADA, comanda sisteme de avertizare alarmare)
8. Modificari execute in aplicatia Portal SCADA Executiv, CHE Maneciu – definitivare lucrari de preluare nivel Lac Maneciu in Portal SCADA

9. Probe si lucrari de comunicatii in vederea mutarii dispecerului Uzinei Buzau la sediul sucursalei din Curtea de Arges.
10. Migrarea datelor SCADA pe masini virtuale ca solutie de backup al sistemului actual
11. Remedierea operativă a defecțiunilor apărute în sistemul de metering și telecontorizare PF1 (10 incidente, concentratoare sau modemuri dial-up defecte sau blocate, blocaje la citirea contorilor de pe partea sărbă)

11. Prevenire si protectie

1) ORGANIZAREA ACTIVITĂȚII:

Pentru organizarea activităților din domeniul Prevenire și Protecție, în cursul lunii septembrie au fost realizate următoarele:

- Reactualizarea deciziei privind componența Comitetului de Securitate și Sănătate în Muncă de nivel I al Hidroelectrica SA;
- Organizarea și desfășurarea concursului de ocupare a postului de inspector PSI la SH Poțile de Fier;
- Elaborarea propunerii de transformare ai posturilor de inginer cu atribuții în domeniul situațiilor de urgență (apărare împotriva incendiilor și protecție civilă), în posturi de inspector PSI, cod COR 541902 și încadrarea pe post de inspector PSI, ca urmare a absolvirii cursului „Cadru tehnic cu atribuții în domeniul prevenirii și stingerii incendiilor”, conform reglementărilor legale în vigoare;
- La SH Râmnicu Vâlcea s-au întocmit și difuzat „Măsurile specifice de apărare împotriva incendiilor pentru perioadele caniculare sau secetoase”, în conformitate cu prevederile OMAI nr.163/2007;
- SH Bistrița a emis decizia privind numirea echipei de reevaluare a riscurilor pentru securitatea și sănătatea în muncă și decizia privind reorganizarea Comitetului de Securitate și Sănătate în Muncă.

2) Achiziții de produse și servicii pentru asigurarea prevenirii și protecției

În cadrul Departamentului Prevenire și Protecție s-au elaborat:

- caietul de sarcini pentru achiziția centralizată de servicii de încercare profilactică a EIP și a mijloacelor de protecție electroizolante;
- caietul de sarcini pentru pentru achiziția de servicii de formare profesională în ocupația INSPECTOR PROTECȚIE CIVILĂ - Cod COR: 121303;
- draftul caietului de sarcini pentru achiziția centralizată de stingătoare de incendiu.

În vederea definitivării caietului de sarcini s-a solicitat tuturor sucursalelor clarificarea necesarului de stingătoare, inclusiv a stingătoarelor din dotarea navelor de la SH Poțile de Fier, identificarea stingătoarelor de tip SM, necesar a fi încărcate cu soluție rezistentă la temperaturi

negative, situația depozitelor în care urmează a fi livrate stîngătoarele ce vor fi achiziționate. Pentru întocmirea NEV s-au solicitat oferte de preț neangajante.

În vederea achiziției centralizate de produse și servicii necesare pentru sucursale, în luna septembrie au avut loc analize de oferte pentru achiziția:

- materialelor igienico-sanitare pentru protecție și igienizarea echipamentului individual de protecție;
- serviciilor de verificare a aparatelor de respirat autonome;
- materialelor absorbante pentru prevenire și combatere a poluării;
- mijloacelor de protecție: bariere extensibile, mijloace de semnalizare, platforme electroizolante, covoare electroizolante, prăjini, scurtcircuitoare și detectoare de tensiune;
- mănușilor electroizolante de IT.

Pentru diverse contracte încheiate la nivelul societății, au fost elaborate 16 convenții de delimitare a răspunderii între părți, în domeniile SSM, Mediu, AII.

S-au întocmit și aprobat referate de necesitate și oportunitate și note privind valoarea estimată pentru:

- achiziția a 12 aparate de respirat autonome - SH Hateg;
- achiziția unui filtru mecanic pentru instalația de ventilație a adăpostului de protecție civilă - SH Hațeg;
- plata taxei de revizuire a 2 autorizații de mediu de la UHE Tg-Jiu, respectiv CHE Vădeni și CHE Tg-Jiu - SH Portile de Fier.

La SH Sebeș au fost comandate serviciile de laborator privind analiza apei din lacuri.

Specialiștii din cadrul compartimentelor SSM, Mediu, SU din sucursalele Sebeș, Curtea de Argeș și Râmnicu Vâlcea au participat la 58 receptii de produse, servicii/lucrări de investiții și mențenanță. La nivelul sucursalelor s-au întocmit 2 caiete de sarcini și s-au avizat 333 caiete de sarcini întocmite de alte compartimente funcționale pentru achiziții de produse, lucrări de mențenanță, dezvoltare și UCCH.

3) Documentarea proceselor aferente grupei de procese suport S13_Previre și Protecție

În perioada analizată, conform planificării, au fost elaborate 8 fișe de proces, formularele aferente și după caz, anexele sau instrucțiunile asociate.

Specialiști din cadrul Departamentului Prevenire și Protecție și compartimente SSM, PM, SU din SH au participat la întâlnirea de lucru ce a avut ca subiect elaborarea fișelor de proces destinate instruirii interne și externe.

4) Participare în CTE și avizare documente

La sucursalele Cluj, Sebeş, Hațeg, Curtea de Argeş și Porțile de Fier, specialiștii din cadrul compartimentelor SSM, Mediu, SU au participat la 14 ședințe CTE la care s-au avizat 55 documentații.

5) Instruire angajați

Instruirea lucrătorilor efectuată de specialiștii SSM, Mediu, SU a fost efectuată pe domenii astfel:

- SSM și SU: instruire introductiv generală la Executiv, SH Curtea de Argeş, SH Hațeg și SH Porțile de Fier: 8 lucrători;
- PM: instruire periodică la SH Hațeg: 22 lucrători.

Alte acțiuni legate de instruire care s-au realizat în luna septembrie, au fost:

- La executiv:
 - o a fost întocmit și transmis, conducătorilor locurilor de muncă, suportul de instruire periodică în domeniul SSM pentru semestrul II 2015;
 - o s-a elaborat și aprobat de către Managerul Departamentului Prevenire și Protecție testul pentru verificarea însușirii cunoștințelor în domeniul SU (AII și PC) ca urmare a efectuării instruirii introductiv generale.
- La SH Curtea de Argeş s-a efectuat o instruire periodică cu IJSU Argeş;
- La SH Sebeş a fost realizată în data de 29.09.2015, instruirea suplimentară a conducătorilor locurilor de muncă din cadrul UHE Sibiu, privind modul de completare a Fișei individuale de instructaj în domeniul situațiilor de urgență; această instruire a fost realizată în conformitate cu Programul de măsuri pentru remedierea deficiențelor constatate cu ocazia controlului efectuat de IJSU „Cpt.Dumitru Croitoru” Sibiu la UHE Sibiu;
- La SH Sebeş a fost elaborat suportul de instruire periodică în domeniul SU (AII și PC), aferent lunii sepembrie 2015 pentru muncitorii din activitatea de exploatare precum și pentru maștri, tehnicieni, subingineri și ingineri din activitatea de dispecerizare; suportul a fost transmis pe e-mail conducătorilor locurilor de muncă.

6) Obținere acte de reglementare din domeniul protecției mediului

În cadrul Departamentului Prevenire și Protecție a fost întocmită Declarația de mediu pentru privatizarea a 31 MHC și evidența "obligațiilor de mediu" obținute, după aprobare a fost transmisă la Departamentul IPO.

La SH Curtea de Argeş a fost obținută o obligație de mediu de privatizare/valorificare active pentru pentru Blocul de intervenție Paltinu.

La SH Sebeş a fost elaborată documentația privind stabilirea obligațiilor de mediu pentru Sediul de Exploatare Atelier Brasov și au fost obținute 5 avize de mediu privind stabilirea obligațiilor de mediu la valorificare active pentru Sediul Expoatare Atelier Brașov, Vulcan 1,2 și Râșnov 3,4.

La SH Râmnicu Vâlcea au fost elaborate documentațiile necesare transferului autorizațiilor de mediu nr.47/07.05.2010 – CHE Strejești și stația de pompe Pogănu și nr.48/07.05.2010 – CHE

Arcești și stația de pompe Teslui. De asemenea, au fost elaborate documentațiile necesare stabilirii obligațiilor de mediu pentru vânzarea terenurilor:

- Corp de proprietate - teren ”Curți-Construcții” în suprafață totală de 2378,37 mp, situat în intravilanul comunei Voineasa, sat Voineasa, punctul ”Platformă Vidra”;
- Teren în suprafață de 7000,57 mp, situat în vatra satului Voinești, comuna Voineasa, jud. Vâlcea.

În urma analizei documentațiilor, APM Vâlcea a specificat în adresele nr.8267/16.09.2015 și 8268/16.09.2015, faptul că nu este necesară stabilirea obligațiilor de mediu deoarece activitatea nu se supune reglementărilor din punct de vedere al protecției mediului.

SH Bistrița a depus o notificare la APM Neamț în scopul obținerii deciziei etapei de încadrare pentru organizarea de șantier necesară demarării proiectului “Retehnologizare Stejaru”.

La SH Porțile de Fier au fost întocmite fișele de prezentare și declarațiile în vederea revizuirii autorizațiilor de mediu pentru CHE Tg.Jiu și CHE Vădeni.

La SH Cluj, a fost depusă informarea nr. 104157/24.09.2015 la APM Cluj, în vederea obținerii autorizației de mediu pentru Barajul Drăgan.

Legat de ariile protejate, SH Sebeș a depus o solicitare la APM Brașov pentru punctele de lucru ale sucursalei din județul Brașov, solicitând clarificări privind încadrarea lor în zone de arie protejată.

7) Raportări externe în domeniul Prevenire și Protecție:

În cursul lunii septembrie 2015 s-au transmis următoarele raportări către autoritățile locale din domeniu:

SSM:

- La ITM Sibiu - Informare privind realizarea măsurii dispuse la controlul din 18.09.2015.

PM:

- La APM Olt - Informații privind mediul-luna august și raportarea automonitorizării calității apei din lacurile de acumulare aferente UHE Slatina-trim.III 2015, conform cerințelor din autorizațiile de mediu;
- La APM Arges - Situații referitoare la ulei cf.HG 235/2007 pt.sem.I 2015 (25 centrale) și rapoarte de încercare pentru monitorizarea apelor uzate menajere conform cerințelor din autorizațiile de mediu (7 puncte de prelevare);
- La GNM SCJ Vrancea – Informare privind realizarea măsurii nr. 1 din RI nr. 77/05.08.2015, pentru CHEMP Zăbala 4;
- La GNM Hunedoara - Informare privind îndeplinirea măsurii nr.3 din Raportul de inspecție nr.90/ 12.05.2015 de la CHE Subcetate;

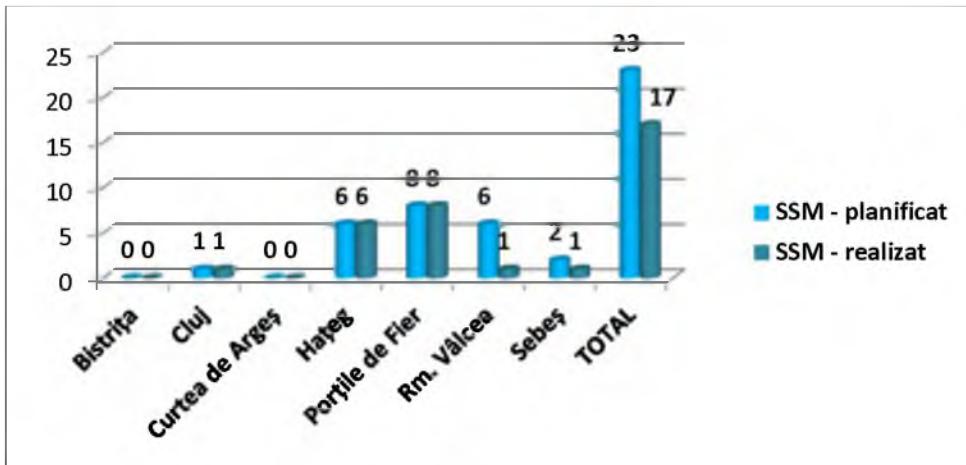
- La APM Mehedinți
 - formularele pentru aprobarea transportului deșeurilor periculoase în conformitate cu prevederile HG 1061/2008 (adresa nr. 98419/09.09.2015);
 - raportul de încercare nr. 470/07.09.2015 referitor la indicatorii privind calitatea apei uzate evacuate în emisarul fluviu Dunărea (adresa nr. 99702/21.09.2015);
 - raportarea gestionării uleiurilor uzate pentru agenții economici generatori de uleiuri uzate (adresa nr. 103927/24.09.2015);
- La APM Gorj - raportarea gestionării uleiurilor uzate pentru agenții economici generatori de uleiuri uzate aferentă UHE Tg-Jiu (adresa nr. 103924/24.09.2015);
- La ABA Banat Timișoara - Planul de prevenire și combatere a poluărilor accidentale pentru toate punctele de lucru ale UHE Tg. Jiu în scopul avizării (adresa nr. 96596.1/04.09.2015);
- La SGA Caraș-Severin - Planul de prevenire și combatere a poluărilor accidentale pentru toate punctele de lucru ale UHE Tg. Jiu, ca urmare a măsurii stabilite în PV de control nr. 92961/27.08.2015, încheiat de SGA Caraș-Severin la MHC Valea lui Iovan (adresa nr. 96596/04.09.2015);
- La APM Cluj - autorizația de gospodărire a apelor modificată pentru Barajul Drăgan care s-a prelungit perioada de autorizare până în decembrie 2015 (adresa nr. 104157/24.09.2015);
- La GNM CJ Bihor și Cluj - adrese de informare privind stadiul realizării măsurilor stabilite în Rapoartele de inspecție;
- La APM Brașov - raportarea lunată privind deșeurile.

SU:

- La IJSU „General Magheru” Vâlcea - Programul de măsuri rezultat în urma controlului efectuat la SH Rm. Vâlcea, răspuns privind Planul de activități al C.J.S.U pentru anul 2016 și Planul pentru perioada sezonului rece 2015-2016;
- La IJSU Bistrița - informare privind stadiul de realizare a măsurilor scadente stabilite cu ocazia controlului efectuat de IJSU Bistrița la CHE Colibața;
- La IJSU „Cpt Dumitru Croitoru” Sibiu - Programul de măsuri rezultat în urma controlului efectuat la SH Sebeș - Sediul UHE Sibiu, CHE Avrig, CHE Scoreiu, CHE Arpașu, CHE Racovița, CHE Sadu II și CHE Sadu V;
- La IJSU „Țara Bârsei” Brașov s-a transmis programul de măsuri rezultat în urma controlului efectuat la SH Sebeș - UHE Sibiu - CHE Voila;
- La IJSU „Lt. Col. Dumitru Petrescu” Gorj s-a transmis programul de măsuri rezultat în urma controlului efectuat la SH Porțile de Fier - UHE Tg. Jiu;
- La IJSU „Crișana” Bihor s-a transmis programul de măsuri rezultat în urma controlului efectuat la SH Cluj - UHE Oradea.

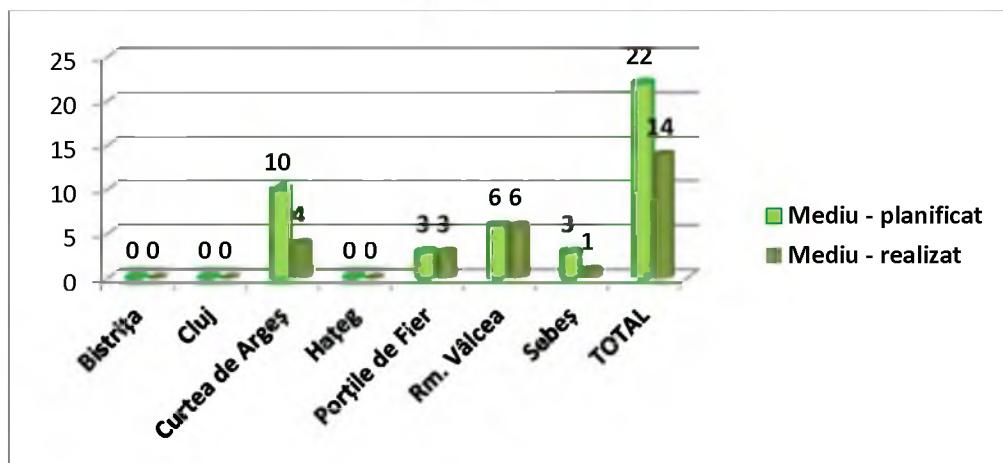
8) Planificare și efectuare controale interne în domeniul SSM, Mediu SU

Controale interne SSM planificate și efectuate în luna septembrie:



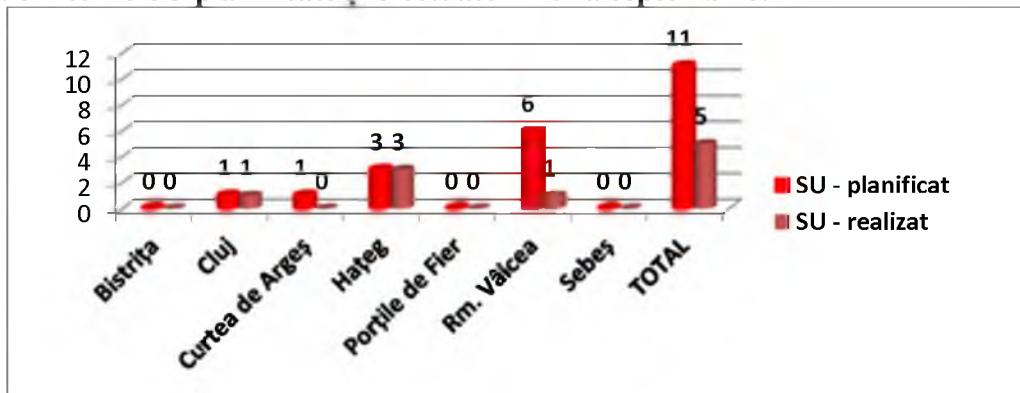
În urma controalelor efectuate s-au inițiat 4 corecții, 5 acțiuni corrective și 2 acțiuni preventive.

Controale interne de Mediu planificate și efectuate în luna septembrie:



În urma controalelor efectuate s-au inițiat 5 corecții, 9 acțiuni corrective și 6 acțiuni preventive.

Controale interne SU planificate și efectuate în luna septembrie:



În urma controalelor efectuate s-au inițiat 3 corecții și 6 acțiuni corrective.

În domeniul SU s-a efectuat și un control neplanificat la SH Curtea de Argeș.

9) Controale ale autorităților din domeniu

Pe parcursul lunii septembrie controalele autorităților locale cu competențe pe domenii care au avut loc sunt redate în continuare.

În domeniul Protecției Mediului au avut loc 3 controale ale Gărzii Naționale de Mediu:

- prin Comisariatul județean Caraș-Severin la punctul de lucru din SH Hațeg - CHE Herculane;
- prin Comisariatul Județean Mehedinți la UHE Porțile de Fier II, punctele de lucru CHE Porțile de Fier II, CHE Gogoșu și Ecluza română Porțile de Fier II;
- prin Comisariatul Județean Vâlcea la CHE Robești.

S-au dispus 4 măsuri:

- Monitorizarea mediului, conform prevederilor din Autorizația de Mediu nr.153/20.07.2012, Cap.III., pct.1 și 2 – CHE Herculane;
- Se va avea în vedere completarea formularului de încărcare/descărcare conform HG 1061/2008, la transportul deșeurilor – CHE Herculane;
- Transmiterea raportului de încercare ape uzate către APM Mehedinți;
- Igienizarea terenului amonte de CHE Robești, în zona localității Câinenii Mici.

În domeniul SSM au avut loc în cursul lunii septembrie un control al ITM Sibiu la UHE Sibiu și a fost dispusă o măsură.

În domeniul Situațiilor de Urgență au avut loc 5 controale ale Inspectoarelor pentru Situații de Urgență privind apărarea împotriva incendiilor și protecția civilă:

- IJSU „Iancu de Hunedoara” din jud. Hunedoara la SH Hațeg;
- IJSU „General Magheru” din jud. Vâlcea la SH Rm.Vâlcea - CHE Cornetu și UHE Dorin Pavel;
- IJSU „Basarab I” din jud Dâmbovița la SH Curtea de Argeș – CHE Moroieni;
- IJSU „Nicolae Iorga” din jud. Botoșani la SH Bistrița - CHEMP Bucecea și CHEMP Rogojești.

S-au aplicat 4 avertismente și s-au dispus 14 măsuri dintre care menționăm câteva relevante:

- Instalațiile de detectare, semnalizare, alertare, alarmare și stingere a incendiilor cu gaze, nu sunt verificate periodic de persoane atestate;
- La parterul sediului administrativ al SH Hațeg s-a amenajat o arhivă și nu este prevăzută cu ușă rezistentă la foc, de minimum 90 minute;
- În adăpostul de protecție civilă de la subsolul sediului administrativ al SH Hațeg a fost amenajată o arhivă, contrar documentației tehnice care a stat la baza emiterii avizului de securitate la incendiu;
- Nu s-a actualizat planul de intervenție la incendiu la CHE Retezat, cu precizările referitoare la asigurarea intervenției și salvării persoanelor din construcțiile hidrotehnice subterane;
- Nu s-a constituit un serviciu privat pentru situații de urgență pentru asigurarea intervenției și salvării persoanelor din construcțiile hidrotehnice subterane;
- Identificarea necesarului și efectuarea demersurilor pentru achiziția Planurilor de acțiune în caz de accident la baraj pentru obiectivele succuralei;

- Identificarea necesarului și efectuarea demersurilor pentru achiziția materialelor necesare în completarea dotării obiectivelor sucursalei în conformitate cu Ordinul comun MAI/ MMP nr. 192/1422 din 2012.

În urma controalelor efectuate de ISU locale s-au elaborat și transmis la inspectorate Planuri de măsuri pentru remedierea deficiențelor constatate.

10) Managementul deșeurilor

Principalele activități specifice gestiunii deșeurilor realizate în luna septembrie au fost:

- completarea fișelor de gestiune a deșeurilor pentru luna septembrie, conform prevederilor HG nr. 856/2002 privind evidența gestiunii deșeurilor și pentru aprobarea listei cuprinzând deșeurile inclusiv deșeurile periculoase;
- elaborarea și transmiterea către Dept. Prevenire și Protecție, a datelor necesare estimării emisiilor de hexaflorură de sulf, pentru anul 2014;
- elaborarea și transmiterea către Dept. Prevenire și Protecție, a datelor solicitate pentru elaborare Raport de mediu (anii 2011-2014).

11) Examinare medicală și alte activități desfășurate pentru sănătatea în muncă

În cursul lunii septembrie au fost examineate medical 60 de persoane din care 57 periodic și 8 pentru angajare.

S-au primit, verificat și difuzat la lucrători rezultatele medicale primite în urma efectuării examinărilor medicale programate.

La SH Râmnicu Vâlcea s-au avizat fișele de instruire individuală privind SSM la controlul medical periodic și la testarea psihologică periodică și au fost atașate fișele de aptitudine și avizele psihologice la fișele de instruire individuală privind SSM pentru UHE Slatina.

Au fost elaborate 6 fișe de identificare a factorilor de risc.

Alte activități desfășurate în domeniul SSM:

- În data de 17.09.2015 s-a desfășurat întrunirea CSSM– HE în urma căreia s-au aprobat:
 - Regulamentul de organizare și funcționare CSSM;
 - Regulamentul pentru autorizarea electricienilor din punct de vedere al securității muncii.
- S-au întrunit ședințe ale Comitetului de Securitate și Sănătate în Muncă la SH Curtea de Argeș în data 25.09.2015, la SH Sebeș în data 29.09.2015 și la SH Hațeg în data 29.09.2015;
- A fost analizat un eveniment în care a fost implicată o lucrătoare din executiv și a fost transmisă comunicarea nr. 105603/ 28.09.2015 și nota de constatare nr. 105603.1/30.09.2015 la Inspectoratul de Muncă București.
- Au fost reevaluate pentru risc de accidentare și îmbolnăvire profesională două locuri de muncă la SH Bistrița, stabilindu-se și măsurile pentru diminuarea nivelului de risc;
- Au fost autorizați ca electrician 88 angajați la SH Sebeș;
- Toate sucursalele au elaborat graficele de verificări EIP/MP pentru anul 2016.

12) Alte activități desfășurate în domeniul Situațiilor de Urgență

- În cadrul sucursalelor s-au elaborat și s-au transmis către Departamentul Prevenire și Protecție Rapoartele de evaluare a capacitatei de apărare împotriva incendiilor aferente primelor 8 luni, precum și monitorizarea stadiului de implementare și raportare a măsurilor stabilite în urma controalelor efectuate de ISU în anul 2015;
- S-a elaborat și transmis spre aprobare Raportul de evaluare a capacitatei de apărare împotriva incendiilor, pentru perioada 01.01.2015 – 31.08.2015, întocmit la nivelul Hidroelectrica, elaborat în conformitate cu cerințele legale în domeniul apărării împotriva incendiilor (Legea nr. 307/2006 privind apărarea împotriva incendiilor și Normele generale de apărare împotriva incendiilor aprobate prin Ordinul MAI nr. 163/ 2007). Raportul cuprinde evaluarea activității desfășurate pentru managementul situațiilor de urgență cu focalizare pe evaluarea capacitatei de apărare împotriva incendiilor.
- La nivelul sucursalelor s-au întocmit graficele de execuție/tabelele cu perioadele de verificare, încărcare și reparare a stingătoarelor de incendiu pentru perioada 2015-2016, conform prevederilor contractelor subsecvente pentru anul 2 încheiate cu EUROSTING AAW INDUSTRY SRL Buzău, respectiv SSH Hidroserv SA;
- S-au verificat stingătoarele de incendiu de la toate punctele de lucru din SH Curtea de Argeș și SH Hațeg - UHE Caransebeș;
- La SH Rm. Vâlcea s-au verificat devize - PV constatare, necesarul de piese de schimb și materiale, necesar a fi înlocuite pentru aducerea stingătoarelor în stare de funcționare și s-a emis comandă către EUROSTING AAW INDUSTRY SRL Buzău pentru înlocuirea acestora;
- În data de 18.09.2015 s-a efectuat un exercițiu de intervenție împreună cu IJSU Hunedoara, la barajul CHE Ostrovul Mic;
- SH Rm. Vâlcea a elaborat Planul de evacuare în caz de situații de urgență care a fost avizat la IJSU Vâlcea și aprobat de Instituția Prefectului Vâlcea;
- Responsabilul cu atribuții de SU din cadrul SH Rm. Vâlcea în colaborare cu personalul din executiv a elaborat documentația de lansare a achiziției pentru documentațiile de identificare, evaluare și controlul riscurilor și scenarii de securitate la incendiu.

B. Măsuri procedurale

1. Ședintele Adunării Creditorilor

Adunarea Creditorilor din data de 10.09.2015

Având în vedere:

- Sedinta Adunarii Creditorilor Hidroelectrica din data de 26.06.2015 care a hotarat preluarea atributiilor Comitetului Creditorilor de catre Adunarea Creditorilor

în temeiul art. 13 și urm. din Legea nr. 85/2006 privind procedura insolvenței, administratorul judiciar a convocat ADUNAREA CREDITORILOR HIDROELECTRICA S.A. pentru data de 10.09.2015, cu urmatoarea:

Ordine de zi:

1. Aprobarea Rapoartelor intocmite de administratorul judiciar Euro Insol privind activitatea desfasurata de Hidroelectrica S.A. in perioada 01.03.2015 – 31.07.2015, dupa cum urmeaza:
 - a. Raportul administratorului judiciar aferent perioadei 01.03.2015 – 31.03.2015. Raportul a fost inregistrat la dosarul cauzei in data de 28.04.2015, publicat in Buletinul Procedurilor de Insolventa nr. 7669/28.04.2015, afisat pe site-ul administratorului judiciar www.euroinsol.eu Sectiunea Portofoliu – Reorganizare judiciara si pe site-ul societatii www.hidroelectrica.ro Sectiunea Informatii de interes public – Raportul lunar al administratorului judiciar.
 - b. Raportul administratorului judiciar aferent perioadei 01.04.2015 – 30.04.2015. Raportul a fost inregistrat la dosarul cauzei in data de 28.05.2015, publicat in Buletinul Procedurilor de Insolventa nr. 9829/28.05.2015, afisat pe site-ul administratorului judiciar www.euroinsol.eu Sectiunea Portofoliu – Reorganizare judiciara si pe site-ul societatii www.hidroelectrica.ro Sectiunea Informatii de interes public – Raportul lunar al administratorului judiciar.
 - c. Raportul administratorului judiciar aferent perioadei 01.05.2015 – 31.05.2015. Raportul a fost inregistrat la dosarul cauzei in data de 30.06.2015, publicat in Buletinul Procedurilor de Insolventa nr. 12019/01.07.2015, afisat pe site-ul administratorului judiciar www.euroinsol.eu Sectiunea Portofoliu – Reorganizare judiciara si pe site-ul societatii www.hidroelectrica.ro Sectiunea Informatii de interes public – Raportul lunar al administratorului judiciar.
 - d. Raportul administratorului judiciar aferent perioadei 01.06.2015 – 30.06.2015. Raportul a fost inregistrat la dosarul cauzei in data de 30.07.2015, publicat in Buletinul Procedurilor de Insolventa nr. 13391/30.07.2015, afisat pe site-ul administratorului judiciar www.euroinsol.eu Sectiunea Portofoliu – Reorganizare judiciara si pe site-ul societatii www.hidroelectrica.ro Sectiunea Informatii de interes public – Raportul lunar al administratorului judiciar.
 - e. Raportul administratorului judiciar aferent perioadei 01.07.2015 – 31.07.2015. Raportul a fost inregistrat la dosarul cauzei in data de 01.09.2015, publicat in Buletinul Procedurilor de Insolventa nr. 14626/02.09.2015, afisat pe site-ul administratorului judiciar www.euroinsol.eu Sectiunea Portofoliu – Reorganizare judiciara si pe site-ul societatii www.hidroelectrica.ro Sectiunea Informatii de interes public – Raportul lunar al administratorului judiciar.
2. Instiintarea creditorilor cu privire la constituirea unui depozit in suma de 100.000.000 lei in contul Hidroelectrica S.A. deschis la BRD Groupe Societe Generale, depozit ce va fi mentinut liber de sarcini pana la data de 04.03.2016, ca parte componenta a conditiilor de prelungire a valabilitatii Scrisorii de Garantie Bancara nr. 14229/18.02.2014 emisa de BRD

Group Societe Generale S.A. in conformitate cu dispozitiile art. 1481 din Codul de procedura fiscala, in scopul neinceperii/suspendarii executarii silite a obligatiilor fiscale in quantum de 214.385.212 lei stabilite de Agentia Nationala de Administrare Fisicala conform Deciziei de impunere nr. F-MC851/21.01.2014, prin raportare si la Decizia nr. 406/18.12.2014 privind solutionarea contestatiei formulata de Hidroelectrica S.A., inregistrata la Directia Generala de Solutionare a Contestatiilor din cadrul Agentiei Nationale de Administrare Fisicala sub nr. 920309/03.03.2014.

3. Instiintarea creditorilor cu privire la completarea pachetului de garantii cu noi contracte de furnizare de energie electrica in valoare de 184.394.752 lei in favoarea consoritul BRD Groupe Societe Generale - ING Bank NV prin ING Bank N.V. Amsterdam Sucursala Bucuresti, urmare a incheierii cu Hidroelectrica in data de 07.04.2015 a unui contract de facilitate de credit pentru nevoi generale de finantare, inclusiv refinantari de credit, in valoare de 50.000.000 euro, conform Notei aprobata de administratorul judiciar si administratorul special al societatii.

Convocatorul Adunarii Creditorilor a fost publicat in Buletinul Procedurilor de Insolventa nr. 14594/01.09.2015 si 14918/08.09.2015..

Fata de ordinea de zi stabilita, au fost adoptate urmatoarele hotarari:

- Adunarea Creditorilor Hidroelectrica S.A. a aprobat rapoartele intocmite de administratorul judiciar Euro Insol privind activitatea desfasurata de Hidroelectrica S.A. in perioada 01.03.2015 – 31.07.2015;
- Adunarea Creditorilor Hidroelectrica S.A. a luat la cunostinta de constituirea unui depozit in suma de 100.000.000 lei in contul Hidroelectrica S.A. deschis la BRD Groupe Societe Generale, depozit ce va fi mentinut liber de sarcini pana la data de 04.03.2016, ca parte componenta a conditiilor de prelungire a valabilitatii Scrisorii de Garantie Bancara nr. 14229/18.02.2014 emisa de BRD Group Societe Generale S.A. in conformitate cu dispozitiile art. 1481 din Codul de procedura fiscala, in scopul neinceperii/suspendarii executarii silite a obligatiilor fiscale in quantum de 214.385.212 lei stabilite de Agentia Nationala de Administrare Fisicala conform Deciziei de impunere nr. F-MC851/21.01.2014, prin raportare si la Decizia nr. 406/18.12.2014 privind solutionarea contestatiei formulata de Hidroelectrica S.A., inregistrata la Directia Generala de Solutionare a Contestatiilor din cadrul Agentiei Nationale de Administrare Fisicala sub nr. 920309/03.03.2014.
- Adunarea Creditorilor Hidroelectrica S.A. a luat la cunostinta de completarea pachetului de garantii cu noi contracte de furnizare de energie electrica in valoare de 184.394.752 lei in favoarea consoritul BRD Groupe Societe Generale - ING Bank NV prin ING Bank N.V. Amsterdam Sucursala Bucuresti, urmare a incheierii cu Hidroelectrica in data de 07.04.2015 a unui contract de facilitate de credit pentru nevoi generale de finantare, inclusiv refinantari de credit, in valoare de 50.000.000

euro, conform Notei aprobata de administratorul judiciar si administratorul special al societatii.

Procesul-verbal al Sedintei Adunarii Creditorilor din data de 10.09.2015 a fost inregistrat la dosarul cauzei si publicat in Buletinul Procedurilor de Insolventa nr. 15692/21.09.2015.

Adunarea Creditorilor din data de 29.09.2015

Avand in vedere:

- Sedinta Adunarii Creditorilor Hidroelectrica din data de 26.06.2015 care a hotarat preluarea atributiilor Comitetului Creditorilor de catre Adunarea Creditorilor

in temeiul art. 13 si urm. din Legea nr. 85/2006 privind procedura insolventei, administratorul judiciar a convocat ADUNAREA CREDITORILOR HIDROELECTRICA S.A. pentru data de 29.09.2015, cu urmatoarea:

Ordine de zi:

1. Aprobarea reducerii pretului de pornire a licitației cu 20% față de pretul de pornire a licitației anterioare, dar nu mai puțin de valoarea contabilă rămasă la 30.06.2015 pentru 23 pachete de active – 32 microhidrocentrale, prevazute a fi valorificate in Planul de reorganizare modificat, votat de creditori si confirmat de judecatorul-sindic prin sentinta civila nr.2515/11.03.2015 si in conformitate cu Nota nr. 100212/14.09.2015 aprobată de administratorul judiciar si administratorul special, după cum urmează:
 - a) Grup de active - microhidrocentrale din bazinul râului Neagra Șarului, jud. Suceava: CHEMP Neagra Șarului 1, CHEMP Neagra Șarului 2, CHEMP Șaru Dornei 1, CHEMP Șaru Dornei 2 (Pi = 6,10 MW, Em = 17,82 GWh, pret pornire anterior = 10.495.616 lei, pret pornire nou = 8.396.493 lei),
 - b) Activ - microhidrocentrală din bazinul râului Trotuș, jud. Bacău: CHEMP Caralița (Pi = 1,00 MW, Em = 4,40 GWh, pret pornire anterior = 3.702.766 lei, pret pornire nou = 3.702.766 lei),
 - c) Activ - microhidrocentrală din bazinul râului Neagra, jud. Neamț: CHEMP Neagra (Pi = 0,23 MW, Em = 0,61 GWh, pret pornire anterior = 636.672 lei, pret pornire nou = 596.690 lei),
 - d) Activ - microhidrocentrală din bazinul râului Cracău, jud. Neamț: CHEMP Cracău 1 (Pi = 0,74 MW, Em = 1,95 GWh, pret pornire anterior = 2.215.975 lei, pret pornire nou = 2.159.967 lei),
 - e) Activ - microhidrocentrală din jud. Suceava: CHEMP Fălticeni (Pi = 0,26 MW, Em = 1,52 GWh, pret pornire anterior = 151.810 lei, pret pornire nou = 149.414 lei),

- f) Activ - microhidrocentrală din bazinul pârâului Valea cu Pești, râul Neagra Șarului, jud. Suceava: CHEMP Lucaciu ($P_i = 0,38$ MW, $E_m = 0,73$ GWh, preț pornire anterior = 899.657 lei, preț pornire nou = 854.370 lei),
- g) Grup de active - microhidrocentrale din bazinul râului Valea Cracului, jud. Hunedoara: CHEMP Valea Cracului 1, CHEMP Valea Cracului 2, CHEMP Valea Cracului 3, CHEMP Zeicani ($P_i = 1,876$ MW, $E_m = 4,666$ GWh, preț pornire anterior = 5.808.704 lei, preț pornire nou = 4.646.964 lei),
- h) Activ - microhidrocentrală din bazinul râului Chiuzbaia, jud. Maramureș: CHEMP Chiuzbaia ($P_i = 0,49$ MW, $E_m = 1,75$ GWh, preț pornire anterior = 1.179.008 lei, preț pornire nou = 943.207 lei),
- i) Grup de active – microhidrocentrale din bazinul râului Târlung, județul Brașov: CHEMP Târlung 1, CHEMP Târlung 2, CHEMP Târlung 3, CHEMP Târlung 4 ($P_i = 4,930$ MW, $E_m = 15,680$ GWh, preț pornire anterior = 12.464.602 lei, preț pornire nou = 10.040.090 lei),
- j) Activ – microhidrocentrală din bazinul râului Sebiș, județul Arad: CHEMP Sebiș ($P_i = 0,270$ MW, $E_m = 0,580$ GWh, preț pornire anterior = 1.039.120 lei, preț pornire nou = 1.014.724 lei),
- k) Activ – microhidrocentrală din bazinul râului Sadu, județul Sibiu: CHEMP Tălmaciu ($P_i = 0,235$ MW, $E_m = 0,700$ GWh, preț pornire anterior = 888.454 lei, preț pornire nou = 710.764 lei),
- l) Activ – microhidrocentrală din bazinul râului Rășinari, județul Sibiu: CHEMP Rășinari ($P_i = 0,060$ MW, $E_m = 0,380$ GWh, preț pornire anterior = 945.061 lei, preț pornire nou = 604.840 lei),
- m) Activ – microhidrocentrală din bazinul râului Vulcănița, județul Brașov: CHEMP Hălchiu Moară ($P_i = 0,130$ MW, $E_m = 0,800$ GWh, preț pornire anterior = 943.040 lei, preț pornire nou = 754.432 lei),
- n) Activ – microhidrocentrală din bazinul râului Slănic, județul Buzău: CHEMP Mânzalești ($P_i = 0,940$ MW, $E_m = 4,400$ GWh, preț pornire anterior = 6.696.160 lei, preț pornire nou = 5.356.928 lei),
- o) Activ – microhidrocentrală din bazinul râului Suceava, județul Suceava: CHEMP Vicov ($P_i = 0,660$ MW, $E_m = 1,908$ GWh, preț pornire anterior = 3.764.983 lei, preț pornire nou = 3.688.907 lei),
- p) Activ – microhidrocentrală din bazinul râului Boia, județul Vâlcea: CHEMP Boia 1 ($P_i = 2,000$ MW, $E_m = 4,300$ GWh, preț pornire anterior = 9.504.345 lei, preț pornire nou = 8.698.870 lei),
- q) Activ – microhidrocentrală din bazinul râului Boia, județul Vâlcea: CHEMP Boia 2 ($P_i = 0,500$ MW, $E_m = 1,100$ GWh, preț pornire anterior = 1.558.880 lei, preț pornire nou = 1.247.104 lei),
- r) Activ – microhidrocentrală din bazinul râului Boia, județul Vâlcea: CHEMP Boia 3 ($P_i = 0,500$ MW, $E_m = 1,100$ GWh, preț pornire anterior = 1.558.880 lei, preț pornire nou = 1.247.104 lei),

- s) Activ – microhidrocentrală din bazinul râului Surduc, județul Timiș: CHEMP Surduc (Pi = 1,700 MW, Em = 4,300 GWh, preț pornire anterior = 5.861.120 lei, preț pornire nou = 4.688.896 lei),
 - t) Activ – microhidrocentrală din bazinul râului Putna, județul Vrancea: CHEMP Gresu (Pi = 0,900 MW, Em = 2,760 GWh, preț pornire anterior = 4.723.729 lei, preț pornire nou = 4.508.421 lei),
 - u) Activ – microhidrocentrală din bazinul râului Slănic, județul Buzău: CHEMP Lopătari (Pi = 0,840 MW, Em = 2,180 GWh, preț pornire anterior = 3.720.100 lei, preț pornire nou = 2.565.027 lei),
 - v) Activ – microhidrocentrală din bazinul râului Dâmbovița, județul Argeș: CHEMP Frasin (Pi = 0,600 MW, Em = 2,260 GWh, preț pornire anterior = 4.606.744 lei, preț pornire nou = 4.137.885 lei),
 - w) Activ – microhidrocentrală din bazinul râului Bistrițioara, județul Vâlcea: CHEMP Horezu 2 (Pi = 1,000 MW, Em = 3,800 GWh, preț pornire anterior = 3.611.800 lei, preț pornire nou = 2.889.440 lei).
2. Aprobarea prelungirii facilitatii de credit incheiata de Hidroelectrica S.A. cu BRD Group Societe Generale pana la data de 30.09.2016 in conditiile aprobate de Comitetul Creditorilor Hidroelectrica S.A. din data de 29.09.2014.

Convocatorul Adunarii Creditorilor HIDROELECTRICA S.A., astfel cum a fost completat a fost transmis creditorilor. De asemenea, Convocatorul Adunarii Creditorilor a fost publicat in Buletinul Procedurilor de Insolventa nr. 15887/23.09.2015 si 16255/29.09.2015.

Fata de ordinea de zi stabilita, au fost adoptate urmatoarele hotarari:

- Adunarea Creditorilor Hidroelectrica S.A. a aprobat reducerea prețului de pornire a licitației cu 20% față de prețul de pornire a licitației anterioare, dar nu mai puțin de valoarea contabilă rămasă la 30.06.2015 pentru 23 pachete de active – 32 microhidrocentrale, prevazute a fi valorificate in Planul de reorganizare modificat, votat de creditori si confirmat de judecatorul-sindic prin sentinta civila nr.2515/11.03.2015 si in conformitate cu Nota nr. 100212/14.09.2015 aprobată de administratorul judiciar si administratorul special;
- Adunarea Creditorilor Hidroelectrica S.A. a aprobat prelungirea facilitatii de credit incheiata de Hidroelectrica S.A. cu BRD Group Societe Generale pana la data de 30.09.2016 in conditiile aprobate de Comitetul Creditorilor Hidroelectrica S.A. din data de 29.09.2014.

Procesul-verbal al Sedintei Adunarii Creditorilor din data de 29.09.2015 a fost inregistrat la dosarul cauzei si publicat in Buletinul Procedurilor de Insolventa nr. 16508/01.10.2015

2. Cererea de plata formulata de Panoiu Danut

Prin cererea de plata formulata in dosarul nr. 22456/3/2012* aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti Sectia a VII-a Civila, dl. Panoiu Danut solicita plata sumei de 57.641 lei.

Fata de cererea de plata, administratorul judiciar mentioneaza urmatoarele:

- Prin sentinta nr. 5058/26.11.2013 pronuntata de Tribunalul Gorj Sectia Conflicte de Munca si Asigurari Sociale, instanta a obligat Hidroelectrica S.A. la plata catre Panoiu Danut a 24 de salarii de baza brute, actualizate cu indicele de inflatie de la data incetarii contractului individual de munca, respectiv 11.06.2013 si pana la data platii efective si la plata dobanzii legale aferente, incepand cu data introducerii actiunii, respectiv 09.07.2013 si pana la data platii efective, precum si la suma de 2.000 lei reprezentand cheltuieli de judecata.
- In baza sentintei nr. 5058/26.11.2013 pronuntata de Tribunalul Gorj Sectia Conflicte de Munca si Asigurari Sociale, prin raportare la salariul de baza al d-lui Panoiu Danut la momentul incetarii contractului individual de munca, Hidroelectrica a platit suma de 82.853 lei, calculata astfel:
 - o Salariul de baza brut de 4.164 lei x 24 de salarii = 99.936 lei, suma actualizata cu indicele de inflatie si dobanda legala in quantum de 3.195 lei rezultand suma bruta totala de 103.131 lei;
 - o Din suma bruta totala de 103.131 lei s-a retinut si varsat suma de 22.278 lei (compusa din 1.206 lei CAS, 5.672 lei CASS, 15.400 Impozit) rezultand o suma de plata de 80.853 lei, la care s-a adaugat si suma de 2.000 lei cheltuieli de judecata
 - o Suma totala de 82.853 lei a fost achitata de Hidroelectrica S.A. prin OP in data de 10.02.2014.

Avand in vedere faptul ca Hidroelectrica S.A. si-a indeplinit obligatiile de plata conform dispozitiei instantei de judecata, suma solicitata suplimentar de 57.641 lei nu este datorata, motiv pentru care urmeaza a fi respinsa ca atare.

Administrator Judiciar
Euro Insol
Prin Practician Coordonator
Av. Dr. Remus Borza

