

HIDROELECTRICA

RAPORT ANUAL 2007

RAPORT ANUAL 2007

HIDROELECTRICA

RAPORT ANUAL 2007

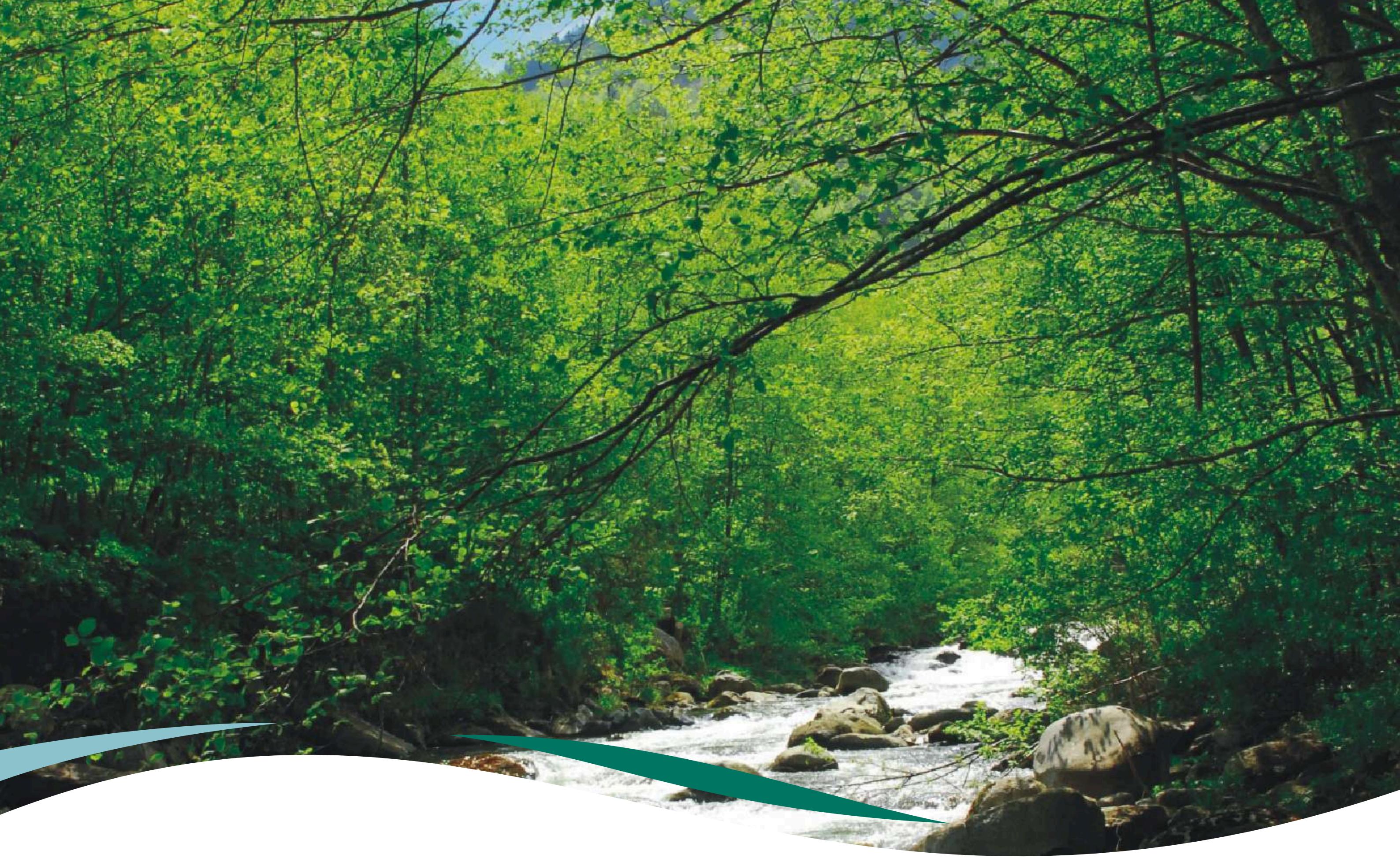




CUPRINS



Mesajul Directorului General.....	9
Hidroelectrica - valoare, competență, excelență.....	11
2007 pas cu pas.....	17
Profit din picături de apă - rapoarte ale direcțiilor.....	25
Operare.....	27
Furnizare.....	35
Dezvoltare.....	38
Retehnologizare.....	41
Mentenanță.....	44
Tehnologia informației și comunicații.....	48
Resurse umane.....	50
Comercial.....	52
Audit organizațional.....	54
Calitate, mediu, securitate și sănătate în muncă.....	55
Cooperare internațională.....	58
Rezultate financiare.....	63



MESAJUL DIRECTORULUI GENERAL



Într-o lume tot mai preocupată de dezvoltarea durabilă și utilizarea energiilor alternative, regenerabile, Hidroelectrica acționează în armonie cu conceptul de "eco-eficiență" pentru prevenirea, controlul și reducerea poluării, producând **energie curată**.

Suntem un brand puternic, **lider** în producerea de energie electrică și furnizarea serviciilor tehnologice de sistem din România, în continuu progres și totodată extrem de energetic în ceea ce privește **responsabilitatea socială**.

Cu o filozofie clar orientată spre client și cu o atitudine îndreptată spre competență, **Hidroelectrica** administrează cu succes provocările de zi cu zi.

Anul 2007, deși vitreg din punct de vedere hidrologic, a fost anul în care Hidroelectrica a obținut **profit din picături de apă** și în care modelul de business al Hidroelectrica a fost recunoscut la nivel național și internațional:

- la nivel național, prin locul săse în clasamentul „Top 100” cele mai valoroase companii din România, indiferent de structura acționariatului, realizat de Ziarul Financiar. Totodată, același clasament a cotat Hidroelectrica drept **cea mai valoroasă companie cu capital de stat din România**, fiind evaluată la aproximativ 3,5 miliarde de euro, cu o apreciere a valorii de piață cu 30% față de 2006, ocupând locul doi în domeniul „energie” al doilea an consecutiv;
- la nivel internațional, prin premiul **Lider în Prestigiu și Calitate 2007**, acordat de Editura Actualidad, Spania.

Succesele repartate au scos în evidență evoluția pozitivă și consecventă a societății, orientarea noastră clară spre excelență și responsabilitate socială. Hidroelectrica rămâne și în viitor loială acestor principii, bazându-se pe integritatea, profesionalismul și spiritul de echipă al angajaților săi.

Doresc, ca de fiecare dată, să mulțumesc **Echipei Hidroelectrica** și celor cu care am colaborat în realizarea obiectivelor propuse.

Traian Oprea
Director General

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Traian Oprea".



HIDROELECTRICA
VALOARE, COMPETENȚĂ, EXCELENȚĂ



VIZIUNEA NOASTRĂ Să ne menținem poziția de lider în producerea energiei electrice și a serviciilor de sistem, într-o manieră responsabilă față de mediu și societatea civilă.

MISIUNEA NOASTRĂ Să producem energie electrică pentru satisfacerea necesarului consumatorilor atât în prezent, cât și pe termen mediu și lung, la un preț cât mai scăzut, adevărat unei economii moderne și unui standard de viață civilizat, în condiții de calitate, siguranță în alimentare, respectând principiile dezvoltării durabile.

VALORILE NOASTRE Profesionalism, integritate, spirit de echipă, responsabilitate socială sunt valorile pe care este clădită cultura noastră organizațională.

Înființată în anul 2000, Hidroelectrica a devenit în scurt timp lider al Pieței de Energie din România, rezultatele înregistrate până în prezent confirmând valoarea orientării noastre strategice, soliditatea deciziilor luate și viziunea anticipativă a managementului nostru.

Hidroelectrica, societate comercială pe acțiuni cu capital integral de stat, este principalul producător și furnizor de energie electrică și servicii tehnologice de sistem din resurse hidroenergetice din România.

Societatea are în administrare 307 centrale hidroelectrice (incluzând 5 stații de pompă), care însumează o putere instalată de 6.361,92 MW.

Hidroelectrica realizează într-un an hidrologic mediu o producție de aproximativ 17.300GWh, generată în cele 12 sucursale amplasate strategic pe teritoriul țării.

Rezultatele excelente, precum și angajamentul nostru pentru calitate, ne confirmă ca un sistem de referință al industriei energetice, recunoscut pe plan național și internațional.

Astfel, în data de 20 octombrie 2007, s-a desfășurat în București cea de-a paisprezecea ediție a ceremoniei prin care premiul pentru excelență în afaceri „**Lider în Prestigiu și Calitate 2007**” a fost acordat societății Hidroelectrica. Premiul, oferit de Editura Spaniolă Actualidad și recunoscut la nivel internațional, a fost creat în anul 1995 pentru evidențierea firmelor cu evoluție constant pozitivă, al căror management asigură succesul în condițiile unei concurențe loiale și respectării etice în afaceri.

Totodată, în data de 14 noiembrie 2007, Hidroelectrica a primit premiul „**Cea mai valoroasă companie cu capital de stat din România**” în cadrul galei „Premiile Ziarului Financiar”. Ziarul Financiar a publicat, cu ocazia realizării acestui top, cea de-a doua ediție a anuarului „**Cele mai valoroase 100 de companii din România**”, unde se precizează faptul că valoarea de piață a Hidroelectrica a crescut cu 30% în 2007 față de 2006, fiind evaluată la 3,5 miliarde de euro.





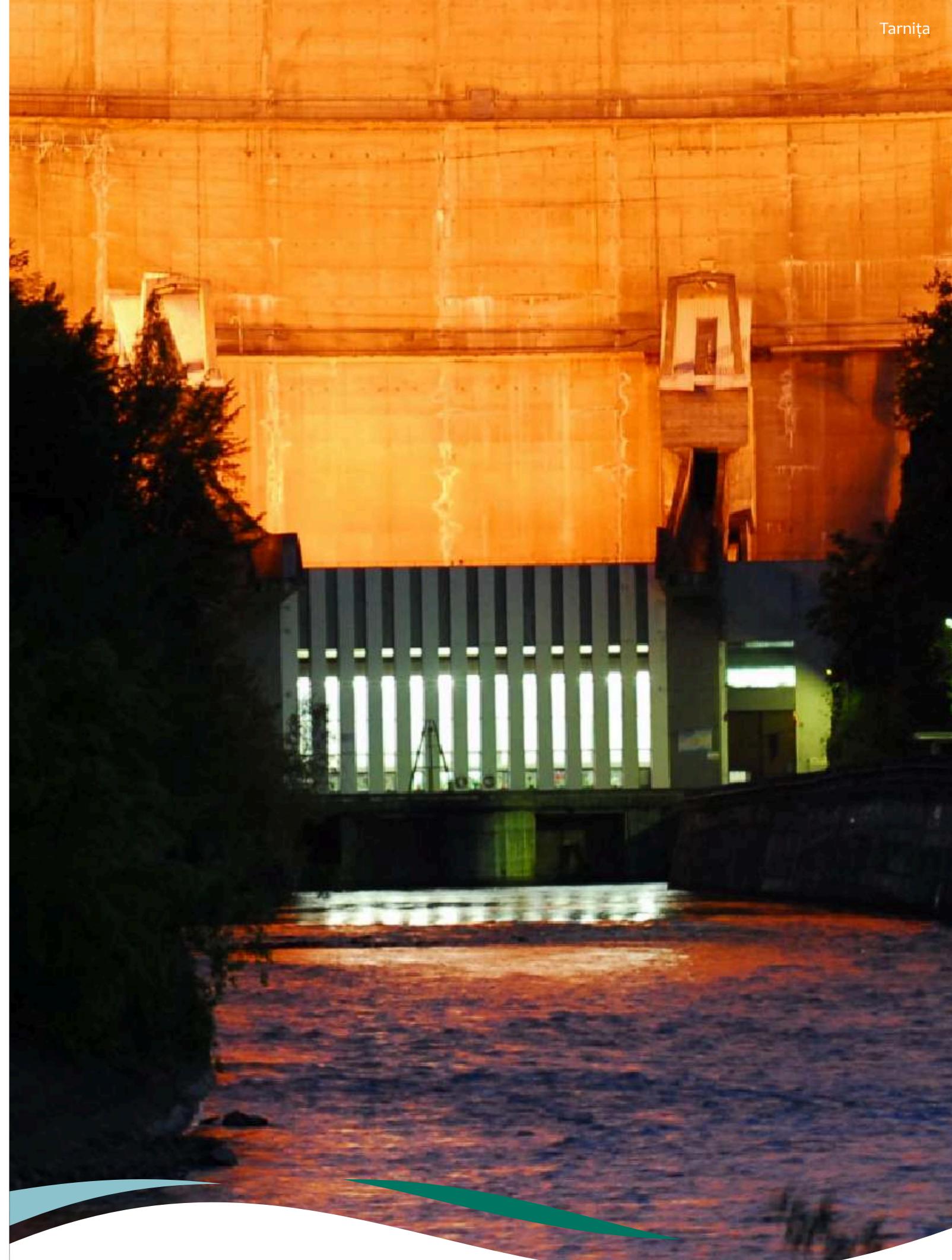
Aceste realizări sunt cu atât mai importante cu cât anul 2007 a fost un an secretos, iar Hidroelectrica a reușit să obțină profit prin renegocierea unor contracte. Concluzia este destul de simplă: Hidroelectrica reușește să își crească valoarea indiferent de condițiile hidrologice.

Pentru al doilea an consecutiv, Hidroelectrica s-a situat pe locul şase în topul care evaluează cele mai mari companii de pe piață, cotate sau necotate, de stat sau private, inclusiv băncile și, de asemenea, a ocupat locul doi la domeniul „energie” al clasamentului pentru al doilea an consecutiv.

Clasamentul realizat de Ziarul Financiar a avut la bază capitalizarea bursieră la companiile listate și date financiare pe ultimii ani, nivelul datorilor, cotele de piață și valoarea tranzacțiilor care au avut loc în ultima perioadă pe același domeniu pentru celelalte companii.

Distinctiile obținute de Hidroelectrica sunt rezultatul unei activități constante și susținute, depusă de întreaga echipă managerială de-a lungul ultimilor ani în vederea atingerii unor noi standarde de eficiență și profitabilitate, pentru dezvoltarea durabilă a sectorului energetic din România și confirmă poziția de lider pe care societatea o are pe piața de energie din România.

Suntem încredințați că angajații noștri, cu experiența și competența lor, sunt cheia succesului, dându-ne motivația de a merge mai departe și de a ne îmbunătăți continuu activitatea, în triunghiul **valoare-competență-excelență**.





2007 - PAS CU PAS



Ianuarie

29 - 31.01.2007 s-au desfășurat la Bruxelles, sub egida EREC, lucrările Conferinței cu tema: „Politica Europeană în domeniul Energiilor Regenerabile”.

Februarie

25.02.2007 SH Râmnicu Vâlcea a finalizat lucrările de retehnologizare la hidroagregatul nr. 2 din centrala Govora și la hidroagregatul nr. 1 din centrala Drăgășani.

Martie

22.03.2007 Sucursala Hidrocentrale Curtea de Argeș a premiat 20 dintre copiii participanți la concursul de desene “Nu tăia pădurea ca-n codru” organizat de Comitetul Național pentru Drepturile Copilului - Convenția ONU. Premierea a avut loc cu ocazia Zilei Mondiale a Apei. Micii pictori au primit din partea sucursalei acuarele, pensule, blocuri de desen, precum și materiale promoționale.

28.03.2007 La SH Curtea de Argeș a fost lansat volumul “Cronică 2006” al Clubului iubitorilor de cultură din Curtea de Argeș. În paginile cronicii sunt menționați Ducu Gheorghiescu și Marian Ducă, salariați ai Sucursalei Hidrocentrale Curtea de Argeș, care au fost protagoniștii unor interesante expoziții de fotografie.

29.03.2007 SH Sebeș, în colaborare cu Instituția Prefectului și Organizația „Cercetașii României”, a realizat o amplă acțiune de ecologizare pe Valea Răchitei, pârâu affluent al râului Sebeș, acțiune în timpul căreia s-au colectat peste 25 mc de deșeuri.

Aprilie

04.04.2007 SH Târgu Jiu a aniversat împlinirea a 20 de ani de la punerea în funcțiune a centralei hidroelectrice de la Clocotîș, din cadrul amenajării complexe Cerna - Motru - Tismana.

13.04.2007 La SH Sebeș, în cadrul lucrărilor de amenajare a lacului redresor, a avut loc devierea apelor râului Sebeș în scopul regularizării debitelor pentru stoparea eroziunilor albiei și alimentarea cu apă a utilităților orașului Sebeș.

16.04.2007 A avut loc inaugurarea de noi spații de joacă la 8 grădinițe din județul Alba. Acțiunea, inițiată de Prefectura Alba în colaborare cu SH Sebeș, a avut ca scop modernizarea locurilor de joacă pentru copii.

19.04.2007 SH Bistrița a demarat o amplă acțiune de ecologizare a luciului de apă pe lacul Izvorul Muntelui - Bicaz. Eforturile sucursalei s-au concentrat pe colectarea deșeurilor plutitoare, majoritatea de tip PET. După trei luni, un bilanț parțial, deși greu de imaginat, a însumat peste 20 tone de deșeuri colectate și predate (echivalentul a peste 400.000 sticle PET).

Mai

09.05.2007 La Palatul Parlamentului a avut loc conferința de afaceri „Making Good Companies Great”, organizată de Institutul KAIZEN® România, împreună cu Institutul KAIZEN® Global, dedicată Managementului Îmbunătățirii Continue. Cu sprijinul Directorului General al Hidroelectrica, Traian Oprea, echipa de resurse umane din cadrul societății a avut șansa de a participa la acest eveniment.

15.05.2007 Cu ocazia Zilei Africii a avut loc vizita de prietenie și documentare în județul Argeș a șefilor misiunilor diplomatice din Africa acreditați la București. Programul a cuprins vizita centralei și a barajului Vidraru, prilej cu care oaspeții au remarcat realizarea tehnică de excepție și peisajul fără egal din cheile Argeșului.

16.05.2007 Contractorul General al lucrărilor, Consorțiul german compus din firmele Voith Siemens Hydro Power Generation GmbH&Co. și Andritz VATech Hydro, a organizat în amplasă-

mentul centralei hidroelectrice Ipotești de pe Olt, aval de Slatina, ceremonia oficială de inaugurare a lucrărilor la investiția „Retehnologizarea hidroagregatelor bulb din hidrocentralele de pe Olt Inferior”.

29-31.05.2007 A avut loc în Antalya - Turcia, Congresul Internațional IHA de Promovare a Hidroenergiei Durabile și o expoziție cu temă hidroenergetică. Congresul a fost precedat de o vizită pe teren în Bazinul Râului Manavgat.

Iunie

01.06.2007 La sediul SH Bistrița a avut loc un spectacol dedicat copiilor salariaților. Peste 30 de copii au participat la concursuri cu premii și au urmărit un spectacol de teatru de păpuși, interactiv, cu piesa "Dumbrava minunată".

05.06.2007 În cadrul parteneriatului cu Grupul Școlar Agricol din Curtea de Argeș, s-a desfășurat la sediul SH Curtea de Argeș o manifestare dedicată Zilei Mondiale a Mediului. Cu această ocazie a fost evidențiată importanța acestui eveniment marcat în întreaga lume, au fost prezentate prioritățile Hidroelectrica în domeniul protecției mediului și au fost subliniate efectele poluării într-un material pregătit de elevii grupului școlar.

14.06.2007 SH Caransebeș a participat la exercițiul de protecție civilă cu tema "Activitatea CO al Inspectoratului pentru Situații de Urgență Semenic al Județului Caraș-Severin, a comitetelor locale pentru situații de urgență, celulelor de urgență în vederea verificării fluxului informațional și a noului sistem de înștiințare - alarmare al localităților din aval de barajul Poiana Mărului și polderul Zervești, în caz de inundații și accident hidrotehnic" organizat de Inspectoratul pentru Situații de Urgență Caraș - Severin în colaborare cu Rokura SA.

16.06.2007 La SH Curtea de Argeș a avut loc vizita comună a Inspectoratului pentru Situații de Urgență Argeș și a delegației specialiștilor în cercetări seismice ai Institutului Tehnic din Karlsruhe - Germania.



26.06.2007 SH Curtea de Argeș a primit vizita unei delegații olandeze în domeniul urgențelor civile în baza programului de lucru al Comisiei Mixte Româno - Olandeze a Inspectoratului General pentru Situații de Urgență.

Iulie

11.07.2007 La SH Curtea de Argeș - centrala Cerbureni a avut loc un exercițiu aplicativ privind pregătirea personalului de exploatare și testarea capacitații de răspuns a acestuia în situații de urgență.

16-20.07.2007 SH Hațeg a organizat în stațiunea Geoagiu Băi, în colaborare cu Hidroserv Hațeg, a XI-a ediție a concursului profesional "Trofeul Energeticianului" la care au participat 47 de concurenți calificați după fazele pe sucursale / filiale la cele 5 meserii specifice sistemului hidroenergetic. Concursul cu public din etapa finală a competiției s-a desfășurat în centrul de conferințe de la Râul Mare Retezat.

August

07.08.2007 Hidroelectrica a participat, în calitate

de partener principal, la primul eveniment din seria Conferințelor "FOCUS ENERGETIC", cu tema "Siguranța în aprovisionarea cu energie și resurse energetice, în condițiile schimbărilor climatice și a fenomenelor meteorologice extreme".

Septembrie

01.09.2007 SH Sebeș a aniversat 20 de ani de la punerea în funcțiune a centralei Săsciori, din amenajarea complexă a Văii Sebeșului.

20.09.2007 SH Sibiu a participat, alături de Electrica, AISE, Electromontaj Carpați, Retrasib, Smart la simpozionul „Electro-Energetica pe meleaguri Sibiene“ organizat de către Transelectrica.

21-22.09.2007 În Hidrocentrala Lotru Ciunget din cadrul SH Râmnicu Vâlcea a fost realizat un reportaj pentru emisiunea "Te vezi la știrile Pro TV" difuzată în data de 4 noiembrie 2007.

Octombrie

10.10.2007 SH Curtea de Argeș a inaugurat lucrarea în bronz a artistului plastic Traian Duță, reprezentând silueta barajului Vidraru în amplasamentul său natural. Lucrarea, amplasată pe o placă de granit negru în fața sediului sucursalei, este menită să arate unicitatea realizării tehnice a construcției din cheile Argeșului.

11.10.2007 SH Sibiu a sărbătorit aniversarea a 100 de ani de funcționare neîntreruptă a centralei hidroelectrice Sadu II.

12.10.2007 SH Curtea de Argeș a oferit elevilor Școlii Generale din satul Oiești o lecție practică de protecție a mediului. Împreună cu aceștia, cu oficialitățile locale, salariați ai sucursalei și ai Hidroserv a fost organizată ecologizarea albiei râului Argeș pe teritoriul administrativ al satului. Două camioane pline cu deșeuri și gunoaie aruncate ireponsabil pe valea râului și la confluența cu pâraiele a fost bilanțul acestei acțiuni.

16.10.2007 A avut loc recepția la punerea în funcțiune a hidroagregatului nr. 2 de la CHEMP Bistrița - Prislop din cadrul SH Râmnicu Vâlcea.

18.10.2007 SH Hațeg a pus în funcțiune o nouă centrală hidroelectrică de mică putere, GODEANU II, care valorifică debitul râului Orăștie, affluent al Mureșului.

20.10.2007 La București s-a desfășurat cea de a XIV-a ediție a ceremoniei de înmânare a premiilor acordate de editura spaniolă ACTUALIDAD, în cadrul căreia Hidroelectrica a primit premiul internațional „Lider în Prestigiu și Calitate 2007” pentru excelență în afaceri.

31.10.2007 Reprezentanți ai Inspectoratului pentru Situații de Urgență Argeș, ai poliției din comitatul Hampshire / Anglia și ai Ambasadei Regatului Unit al Marii Britanii la București au efectuat o vizită la barajul Vidraru din cadrul SH Curtea de Argeș. Vizita a făcut parte dintr-un program de cooperare între Inspectoratul pentru Situații de Urgență Argeș și structurile similare engleze.

Noiembrie

02 - 04.11.2007 SH Porțile de Fier a organizat, la Timișoara, întâlnirea președinților Comisiei Mixte româno-sârbe pentru Porțile de Fier, Traian Oprea și Vladimir Georgevici. În cadrul acestei întâlniri s-au analizat și aprobat Ordinea de zi și Programul Sesiunii 76 a Comisiei Mixte pentru Porțile de Fier.

06.11.2007 Sub deviza “O Dunăre curată - o viață sănătoasă”, SH Porțile de Fier a inițiat, în parteneriat cu elevii de la Școala nr. 14 din Drobeta Turnu Severin implicați în programul “ECO - ȘCOALA”, o acțiune dedicată protejării Dunării. Eforturile celor implicați s-au materializat prin colectarea deșeurilor de tip PET în amonte de centrala Porțile de Fier I.

14.11.2007 În cadrul galei “Premiile Ziarului Financiar”, Hidroelectrica a primit premiul “Cea mai valoroasă companie cu capital de stat din România”.

27 - 29.11.2007 SH Porțile de Fier a organizat lucrările celei de-a 76-a Sesiuni a Comisiei Mixte româno-sârbe, lucrări prezidate de către Directorul General al Hidroelectrica, Traian Oprea. În cadrul Sesiunii s-au analizat problemele privind

exploatarea energetică și modul de asigurare al navegației prin ecluzele celor două sisteme hidroenergetice.

28.11.2007 La SH Sebeș a avut loc punerea în funcțiune a aducrei secundare Cugirul Mic - Sipcea care face parte din schema de amenajare hidroenergetică a râului Sebeș.

Decembrie

06.12.2007 SH Râmnicu Vâlcea a implementat un nou sistem de automatizare la hidroagregatul nr. 1 din centrala Dăești, care asigură închiderea vanelor rapide în cazul unei avarii cu și fără tensiune alternativă sau continuă în centrală.

13.12.2007 La SH Sebeș s-a desfășurat recepția organizată cu ocazia terminării lucrărilor la captarea secundară Cugirul Mic, eveniment care marchează încheierea investiției A.H.E. Sebeș - CHE Gîlceag și Sugag. Captarea acumulează apa pârâului Cugirul Mic, care este apoi pompată în lacul Oașa pentru a fi utilizată în producerea de energie electrică.

19.12.2007 La SH Caransebeș a avut loc prima rotire a hidroagregatului nr. 1 de la hidrocentrala Râul Alb, parte integrantă a amenajării hidroenergetice Bistra - Poiana Mărului - Ruieni - Poiana Ruscă.

31.12.2007 SH Hațeg a aniversat 20 de ani de la punerea în funcțiune a HA 2 din CHE Retezat, centrală subterană care face parte din amenajarea hidroenergetică Râul Mare Retezat.





PROFIT DIN PICĂTURI DE APĂ

RAPOARTE ALE DIRECȚIILOR



Evoluția consumului și a producției de energie electrică în anul 2007

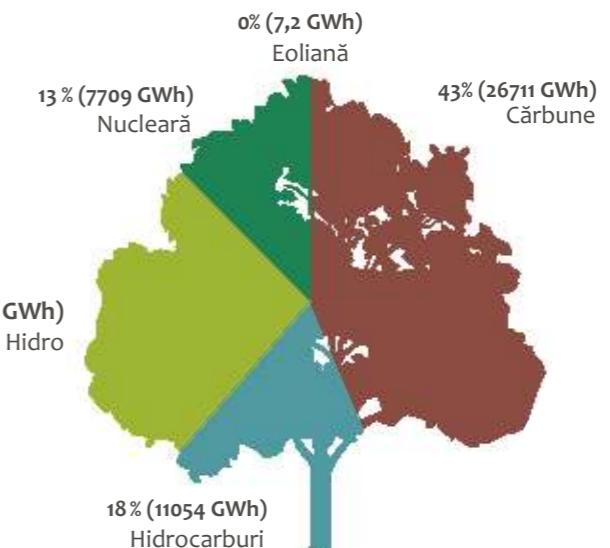
Producția de energie electrică în anul 2007 a fost de **61.397 GWh**, din care **26.711 GWh** produsă în centralele pe cărbune, **11.054 GWh** în centralele pe hidrocarburi, **7.709 GWh** în centrala nucleară și **15.916 GWh** în centrale hidro (din care **15.807 GWh** în centralele hidroelectrice din administrarea Hidroelectrica).

Energia electrică produsă în instalațiile Hidroelectrica a reprezentat **25,8 %** din producția totală a țării. Ponderea producției realizate în instalațiile Hidroelectrica față de producția totală a SEN a fost cuprinsă între **31,9 %** (luna **mai**) și **17,1 %** (luna **ianuarie**).

Consumul și producția 2007

Luna	Consumul total	Energie nucleară	Energie cărbune	Energie hidrocarburi	Energie hidro	Import (+) Export (-)
ian	5.250,31	529	2.452	1.615	951	-297
feb	4.887,28	478	2.310	1.306	1.163	-370
mar	5.186,29	529	2.324	1.215	1.488	-370
apr	4.447,25	514	1.913	670	1.323	27
mai	4.623,20	525	1.978	624	1.481	15
iun	4.594,24	502	2.178	697	1.348	-131
iul	4.920,42	516	2.407	880	1.261	-144
aug	4.728,08	570	2.248	674	1.094	141
sept	4.547,07	707	2.155	533	1.260	-109
oct	5.055,79	839	2.297	682	1.444	-207
nov	5.412,37	949	2.213	995	1.586	-332
dec	5.644,87	1.051	2.236	1.163	1.517	-323
Total 2007	59.297,17	7.709	26.711	11.054	15.916	-2.100

Structura Producției de Energie Electrică a României după tipul de energie primară - 2007



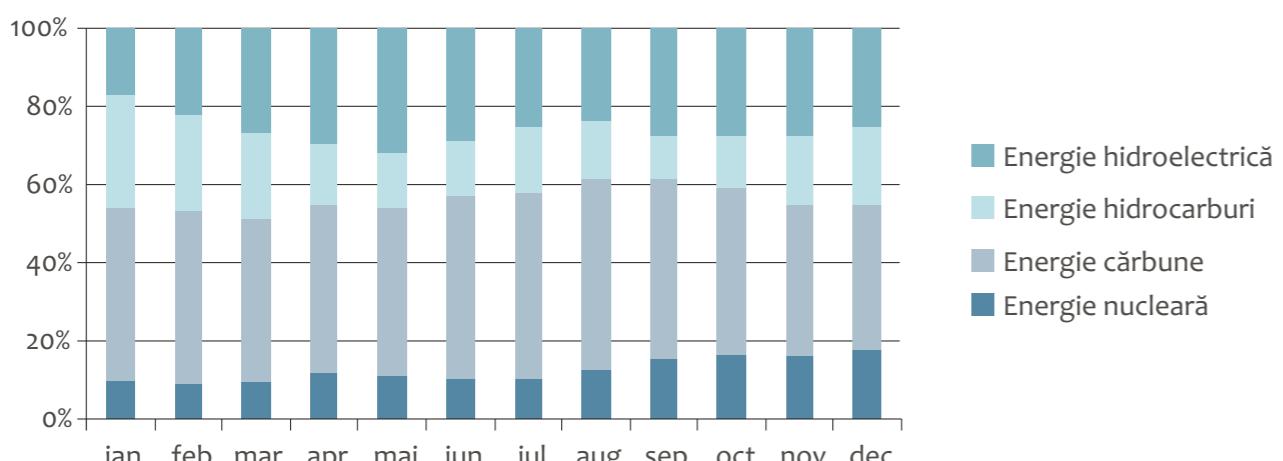
Producția de energie a Hidroelectrică

Producția de energie înregistrată la borne a Hidroelectrică a fost de **15.807 GWh**, la care se adaugă **109 GWh** furnizați de alți producători hidro.

Producția de energie în centralele hidroelectrice din anul 2007 a fost obținută în proporție de **100%**

pe seama afluenței naturale, înregistrându-se o creștere a rezervei în marile lacuri de acumulare în valoare de circa **1.003 GWh** (rezerva de energie a marilor lacuri de acumulare a crescut de la 1.008,64 GWh în 31.12.2006 la 2.011,25 GWh în 31.12.2007).

Producția de energie electrică din România în anul 2007



Energii brute anuale 2007 (MWh)

Sucursala	Total an sucursală	Pondere (%) din total
Porțile de Fier	6.516.450	41,2
Râmniciu Vâlcea	2.507.182	15,9
Bistrița	1.662.002	10,5
Curtea de Argeș	1.043.879	6,6
Slatina	1.032.873	6,5
Cluj	829.395	5,2
Hațeg	582.227	3,7
Sebeș	571.656	3,6
Sibiu	403.013	2,5
Târgu Jiu	371.567	2,4
Caransebeș	151.935	1,0
Buzău	134.753	0,9
Total an	15.806.932	100,0

Consumurile pentru producere și transformare înregisterate în sucursale (MWh)

Sucursala	Energie electrică la borne	Consum total	Consum pt. producție și transformare	Consum pt. regie	Consum pt. mers în compensator sincron	Consum pt. stații de pompare	Energie electrică livrată	Consum pt. producție și transformare (%)
0	1	2	3	4	5	6	7	8
Porțile de Fier	6.516.450	49.316	34.744	14.572	0	0	6.477.238	0,53
Râmniciu Vâlcea	2.507.182	204.974	28.195	6.484	18.774	151.521	2.367.447	1,12
Bistrița	1.662.002	22.768	18.544	4.224	0	0	1.649.675	1,12
Curtea de Argeș	1.043.879	47.266	19.870	2.663	24.629	104	1.029.590	1,90
Slatina	1.032.873	18.029	15.500	1.070	0	1.459	1.018.308	1,50
Cluj	829.395	40.275	10.730	1.592	2.656	25.297	822.508	1,29
Hațeg	582.227	8.705	8.511	194	0	0	578.262	1,46
Sebeș	571.656	61.888	23.799	323	0	37.766	549.537	4,16
Sibiu	403.013	7.177	6.307	864	0	6	397.782	1,56
Târgu Jiu	371.567	6.186	4.660	1.526	0	0	368.782	1,25
Caransebeș	151.935	4.460	2.272	2.188	0	0	148.739	1,50
Buzău	134.753	5.499	3.379	2.120	0	0	121.051	2,51
Total an	15.806.932	476.543	176.511	37.820	46.059	216.153	15.528.919	1,12

Participarea centralelor hidroelectrice la acoperirea graficului de sarcină al SEN în anul 2007

Luna	ian	feb	mar	apr	mai	iun	iul	aug	sept	oct	nov	dec
Media lunară a puterilor la vârf												
Total SEN												
(MW)												
Total HE (MW)												
Pondere HE (%)												

Valorile maxime ale puterilor HE la vârf

Data	29.ian	26.feb	12.mar	02.apr	08.mai	26.iun	24.iul	24.aug	28.sept	25.oct	12.nov	19.dec
Total SEN												
(MW)												
Total HE (MW)												
Pondere HE (%)												

Valorile minime ale puterilor HE la vârf

Data	01.ian	11.feb	25.mar	08.apr	27.mai	10.iun	01.iul	12.aug	02.sept	07.oct	04.nov	25.dec
Total SEN												
(MW)												
Total HE (MW)												
Pondere HE (%)												

Furnizarea de servicii de sistem

Volumul serviciilor de sistem furnizate de Hidroelectrica în sistemul energetic național

Denumire serviciu	UM	Contractat	Realizat
Rezerva de reglaj secundar	hMW	1.999.653	1.999.595
Rezerva terțiară rapidă	hMW	4.827.898	827.683
Energia reactivă debitată sau absorbită din rețea în banda secundară de reglaj a tensiunii	MVArh	14.328	14.328

Volumul de servicii de sistem realizat în 2007 la nivel SEN

Denumire serviciu	UM	Realizat SEN	Realizat Hidroelectrica	Realizat Hidroelectrica (%)
Rezerva de reglaj secundar	hMW	2.450.230	1.999.595	81,6
Rezerva terțiară rapidă	hMW	5.965.331	4.827.683	80,9
Energia reactivă debitată sau absorbită din rețea în banda secundară de reglaj a tensiunii	MVArh	14.328	14.328	100

Ca urmare a reglementărilor privind calificarea producătorilor interni ca furnizori de servicii de sistem, Hidroelectrica a continuat și în 2007 programul de calificare început în anii anteriori.

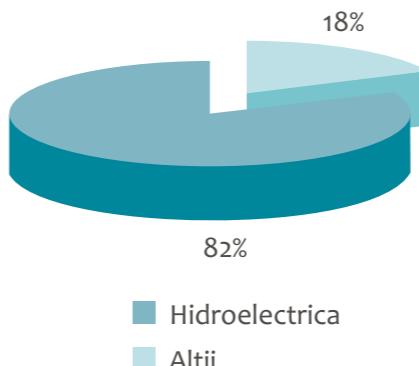
Față de anul de raportare anterior situația este nemodificată, în prezent Hidroelectrica a obținut calificarea pentru următoarele servicii de sistem:

1. Reglaj secundar frecvență - putere / 26 hidroaggregate;
2. Rezerva terțiară rapidă / 93 hidroaggregate;
3. Reglajul puterii reactive în banda secundară de reglaj a tensiunii / 28 hidroaggregate;
4. Restaurarea SEN / 78 hidroaggregate.

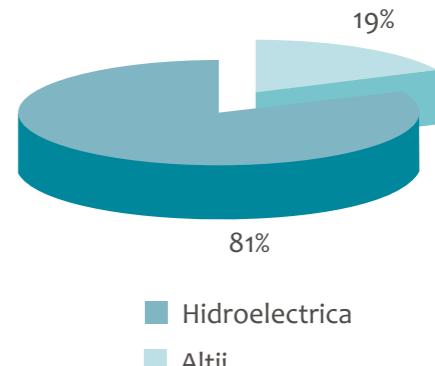
Menționăm că procesul de calificare are un caracter permanent, fiecare agregat calificat pentru furnizarea unor servicii de sistem trebuie să reconfirme periodic, prin probe, capabilitatea efectuării serviciilor de sistem pentru care a fost calificat inițial. Numărul mare de hidroaggregate

din portofoliu face imposibilă calificarea simultană prin probe a tuturor grupurilor. Anual este elaborat un program de probe în vederea confirmării sau reconfirmării unor grupuri pentru diferite servicii de sistem.

Rezerva de reglaj secundar la nivel SEN



Rezerva terțiară rapidă la nivel SEN



Energia reactivă la nivel SEN



Dinamica puterii instalate în Hidroelectrica în 2007. Participarea centralelor hidroelectrice la balanța de putere

În instalațiile Hidroelectrica erau în exploatare la 31.12.2007 capacitați cu o putere de **6.361,92 MW**.

Comparativ cu anul 2006 puterea instalată în exploatare în centralele hidroelectrice din patrimoniul Hidroelectrica a **înregistrat o creștere ca urmare punerilor în funcțiune de noi grupuri sau a retehnologizărilor efectuate**.

De remarcat în anul 2007:

- repunerea în funcțiune a **HA 1 din CHE Portile de Fier I** după retehnologizare (29.03.07 la noua putere de **194,4 MW**, vechea putere a fost de **175 MW**);
- repunerea în funcțiune a **HA 3 din CHE Portile de Fier II** după retehnologizare (12.01.07 la noua putere de **31,4 MW**, vechea putere a fost de **27 MW**);
- punerea în funcțiune a **MHC Godeanu 2** (03.10.07 **HA 1** și 10.10.07 **HA 2** - hidroagregate cu puterea instalată totală **P_i = 0,66 MW**, energie de

proiect **E = 2,14 GWh/an**);

- punerea în funcțiune a **CHEMP Bistrița Prislop** (26.07.07 **HA 1** și 16.10.07 **HA 2** - hidroagregate cu puterea instalată totală **P_i = 1,80 MW**, energie de proiect **E = 4,021 GWh/an**);
- punerea în funcțiune a **CHE Fughiu** (17.05.07 **HA 1** și 31.10.07 **HA 2** - hidroagregate cu puterea instalată totală **P_i = 10,0 MW**, energie de proiect **E = 20,5 GWh/an**).

Cei **6.361,92 MW** în exploatare din cadrul Hidroelectrica erau instalati în **307** centrale și stații de pompare energetice (din care 176 CHEMP și MHC cu puteri sub 4 MW, 22 CHE cu puteri între 4 MW și 10 MW, 104 CHE cu puteri instalate mai mari de 10MW și 5 stații de pompare). Numărul de grupuri în exploatare era de **646** (din care 351 în centrale cu putere instalată sub 4 MW, 44 în centrale cu puterea instalată între 4 MW și 10 MW, 240 în CHE peste 10 MW și 11 grupuri de pompare).

Valoarea maximă a puterii la vârf produse de CHE:

3.931 MW	Data: 07.11.2007	Total consum: 8.824 MW
		Total hidro: 3.931 MW

Ponderea maximă a participării CHE la vârful de sarcină:

Data: 07.11.2007	Total consum: 8.824 MW
	Pondere hidro: 44,5 %

Reducerile temporare de putere au fost în anul 2007 de **833,01 MW** având drept cauze următoarele:

- cauze tehnice **28,39 MW**;
- cauze hidrologice **41,21 MW**;
- reparații planificate **594,63 MW**;
- reparații accidentale **101,30 MW**;
- alte cauze **67,48 MW**.

Astfel, **puterea asigurată** în anul 2007 a fost de **4.964,08 MW** (cu **305,52 MW** mai ridicată decât valoarea din anul anterior).

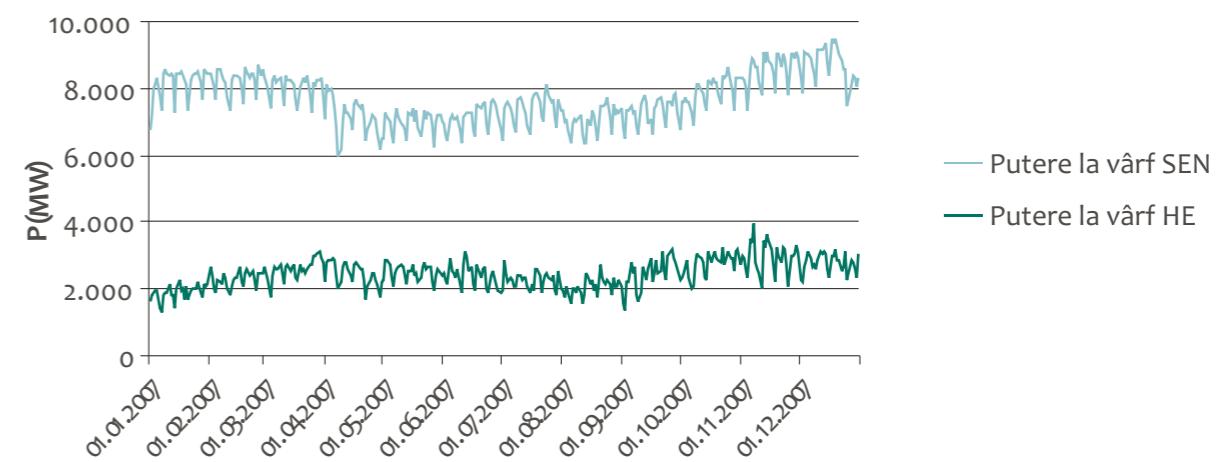
Din totalul instalat de **134,174 MW** al centralelor cu puteri **sub 4 MW** s-au înregistrat **reduceri**

permanente de putere de **32,569 MW**, datorate acelaiași gen de cauze, valoarea **puterii disponibile maxime** fiind de **101,605 MW**.

Consumul intern pentru producere și transformare la nivelul Hidroelectrica a fost de **176.511 MWh** reprezentând **1,12 %** din producția brută.

Valorile **maxime** (procentual din producția la borne) ale consumului intern pentru producere și transformare au fost înregistrate la sucursalele **Sebeș (4,16%)** și **Buzău (2,51%)**, iar valorile **minime** au fost înregistrate la sucursalele **Portile de Fier (0,53%)**, **Bistrița și Râmnicu Vâlcea (1,12%)**. Pe ansamblu valoarea menționată a consumului intern pentru producere și transformare a fost **cu 13 % mai mare** decât valoarea din 2006 (**0,99%**).

Contribuția HE la vârful de sarcină al SEN în anul 2007



În anul 2007, Hidroelectrica a alocat 7.565,5 mii lei pentru realizarea a peste 150 lucrări de cercetare, studii și analize necesare în activitatea tehnologică a societății.

Cele mai importante lucrări s-au referit la:

- identificarea zonelor cu potențial eolian valorificabil în condiții de eficiență economică, elaborarea proiectelor tehnice și a caietelor de sarcini pentru instalațiile de monitorizare a parametrilor vântului în 2 amplasamente considerate cele mai favorabile tehnico-economic;
- determinarea rezervei strategice de apă din lacurile de acumulare prin metode telematice și analiza gradului de colmatare;
- diagnosticarea on-line și off-line a aparatajului de comutație din centralele hidroelectrice;
- sinteza studiilor de hazard seismic efectuate în amplasamentele construcțiilor hidrotehnice în exploatare din administrarea Hidroelectrica;
- planul de avertizare alarmare a populației, obiectivelor economice și sociale situate în aval de lacurile de acumulare de pe Râul Mare și Strei, în caz de accidente la construcțiile hidroenergetice;
- elaborarea unui studiu de soluție privind punerea în siguranță a haldei de steril amplasată în albia pârâului Gîlceag și în apropierea Stației de Pompe Gîlceag;
- întocmirea unui studiu privind tranzitarea undei de viitoră pentru diferite ipoteze de calcul (aportul Oltului și al affluentelor acestuia), pe baza informațiilor existente de la viiturile din ultimii ani.

De asemenea au fost valorificate o serie de studii finalizate în 2006, care au avut ca scop:

- mențenanța predictivă a elementelor mecanice și electrice ale hidroaggregatelor bazate pe interpretarea datelor experimentale furnizate de sistemele de monitorizare on-line și pe modelarea regimurilor dinamice specifice; evaluarea duratei de viață remanentă;
- optimizarea programării a 59 de unități dispecerizabile din aplicația de ofertare;



FURNIZARE

- sinteza analizei comportării pe termen lung a barajelor în arc și de greutate în arc din patrimoniul Hidroelectrica (deplasări, eforturi, infiltrații);
- elaborarea bazei de date referitoare la impactul SHEN Porțile de Fier asupra mediului înconjurător pe baza legislației europene;
- elaborarea unei metodologii pentru investigarea tehnică a echipamentelor hidromecanice de la golirile de fund și evacuatorii de ape mari ai barajelor.

Hidroelectrica a participat în anul 2007 pe următoarele piețe interne de energie:

- Piața reglementată
- Piața concurențială
 - Piața Contractelor Bilaterale Negociate
 - Piața pentru Ziua Următoare
 - Piața de Echilibrare
 - Piața Certificatelor Verzi
- și de asemenea, pe piața Serviciilor de Sistem
 - Reglementată
 - Concurențială

Pe lângă aceste piețe interne, Hidroelectrica a avut în derulare și contracte de export.

În ceea ce privește centralele calificate pentru PPN (producție prioritată necontrolabilă) și privatizate, Hidroelectrica a avut și în 2007 contracte de prestări servicii energetice cu noii lor proprietari, prin care s-a obligat să asigure operarea și vânzarea energiei până la obținerea de către aceștia a licențelor de furnizare și

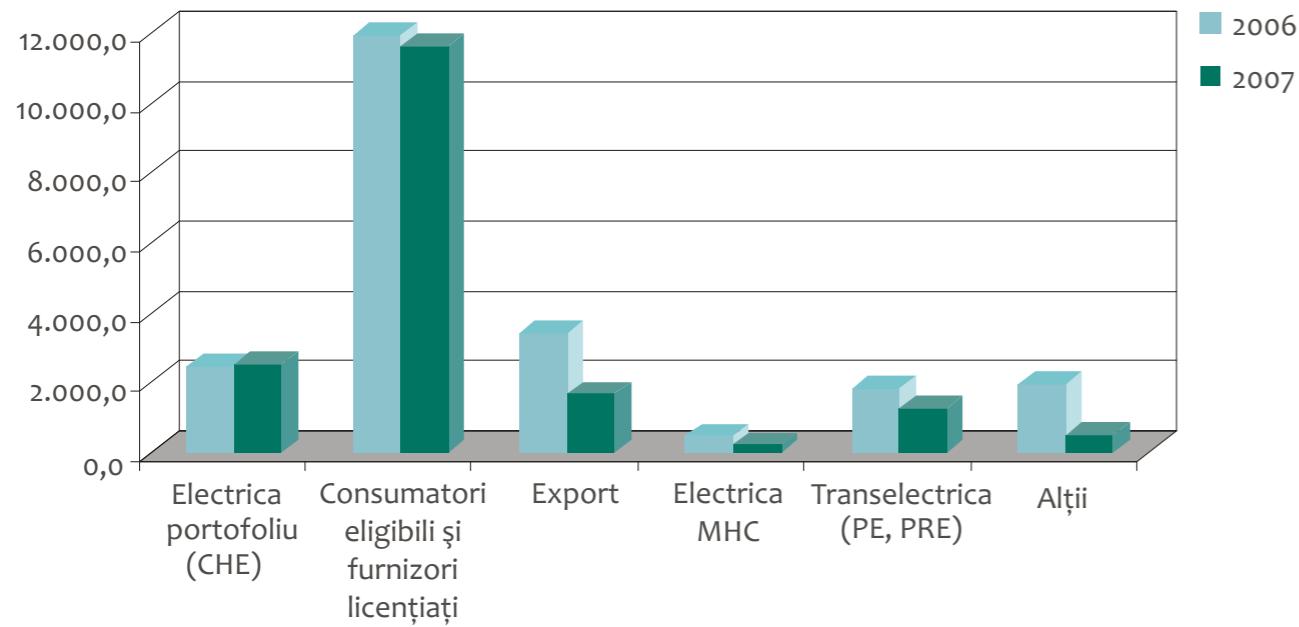
încheierea noilor contracte de vânzare cu furnizorii consumatorilor captivi.

Din totalul de 17.855 certificate verzi, 1.238 au fost transferate în contul de furnizor al Hidroelectrica ca urmare a energiei electrice livrate de Hidroelectrica, diferența de 16.617 certificate verzi fiind vândute prin licitație la OPCOM.

În relația cu OTS (Operatorul de Transport și Sistem), PRE Hidroelectrica (Parte Responsabilă cu Echilibrarea) și-a asumat responsabilitatea echilibrării unui număr de 17 membri (furnizori, consumatori eligibili, producători). Printre membrii PRE Hidroelectrica s-a aflat și SN Nuclearelectrica SA, cu Unitatea 2 de la CNE Cernavodă, pe perioada probelor. Totodată, este de evidențiat rolul asumat de Hidroelectrica în echilibrarea sistemului ca participant cu unități dispecerizabile de producere a energiei la Piața de Echilibrare.

Începând cu data de 1 iulie 2007, prin HG nr. 638/2007, piața s-a deschis integral pentru toți consumatorii (gradul de deschidere al pieței = 100%).

Livrări de energie electrică 2006-2007 - cantitativ [GWh]



Cantitatea de energie facturată în anul 2007 a fost de 17.779,071 GWh, din care:

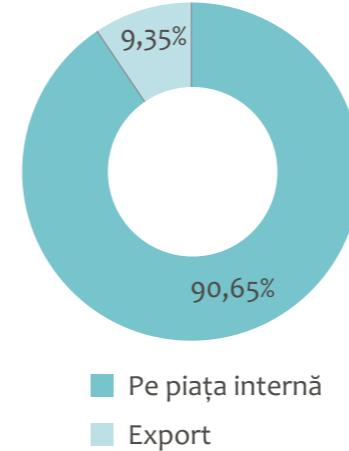
- pe piață internă: 90,65% (inclusiv Piața de Echilibrare);
- la export: 9,35%.

Energia vândută pe piață internă a avut urmă-

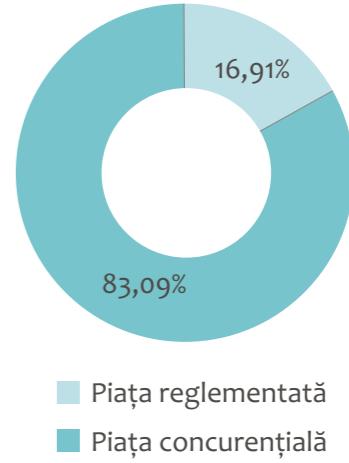
toarea structură:

- pe piață reglementată: 16,91% destinată furnizoșilor captivi;
- pe piață concurențială internă: 83,09%, vândută unui număr de 16 consumatori eligibili și furnizori licențiați, producători, PZU, Piața de Echilibrare și dezechilibre.

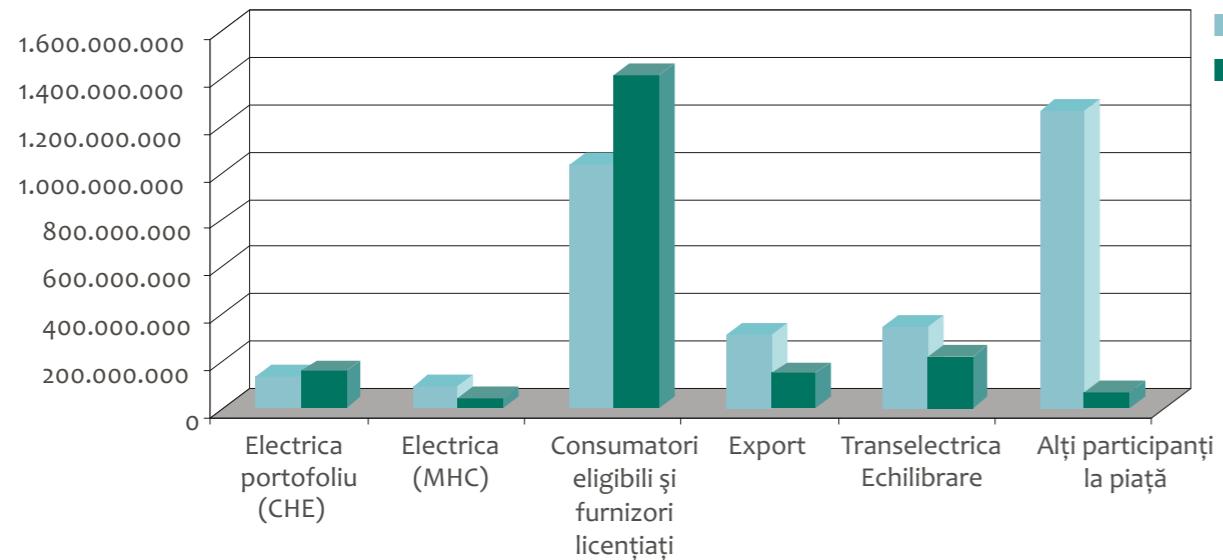
Structură vânzări de energie 2007



Structura pieței interne de energie în 2007



Livrări de energie electrică - valoric [lei]





DEZVOLTARE

Activitatea de dezvoltare a vizat în primul rând realizarea de noi capacitați de producție în vederea menținerii poziției de lider a Hidroelectrica pe piața producției de energie electrică.

În anul 2007, activitatea de dezvoltare s-a concretizat prin urmărirea și gestionarea a 135 de obiective de investiții, dintre care cele mai importante sunt cuprinse în următoarele categorii:

- obiective de investiții deja începute, cu finanțare din surse proprii și venituri cu destinație specială;
- obiective de investiții noi, cu începerea execuției în anul 2007, cu finanțare din surse proprii;
- lucrări de modernizare și retehnologizare cu finanțare din surse proprii.

Sursele de finanțare ale programului de investiții pentru anul 2007 au fost constituite din:

1. Surse proprii Hidroelectrica:

750.000 mii lei

2. Credite bancare:

300.000 mii lei

TOTAL surse de finanțare a investițiilor:

1.050.000 mii lei

Fondurile de investiții au fost repartizate și utilizate în baza următoarelor criterii:

- strategia de dezvoltare, retehnologizare și modernizare pe perioada 2005 - 2025 a Hidroelectrica;
- stadiul fizic de execuție și ordinea de prioritate la finanțare a capacitaților prevăzute a fi puse în funcțiune în perioada 2006 - 2008 și în perspectivă până în anul 2011;

- eficiența energo-economică a obiectivelor hidroenergetice în derulare;

- creșterea gradului de utilizare a resurselor de investiții pentru finanțarea lucrărilor de reabilitare, modernizare și mărirea gradului de siguranță în exploatare a centralelor hidroelectrice;

- promovarea și finanțarea lucrărilor de intervenții la construcțiile și instalațiile existente în scopul menținerii în exploatare a capacitaților de producere a energiei electrice în hidrocentrale;

- promovarea investițiilor pentru lucrări de protecție a mediului;

- asigurarea resurselor financiare pentru reabilitări și modernizări ale centrelor dispecer și sediilor administrative, pentru dotări și utilaje independente necesare în procesul de producție și pentru studii vizând investiții viitoare.

Având în vedere programul de investiții, obiectivele care au atins în anul 2007 stadii semnificative de realizare au fost:

1. Amenajarea hidroenergetică a râului Crișul Repede pe sectorul Alejd-Fughiu - CHE Fughiu.

Lucrările programate s-au desfășurat pentru asigurarea termenului de punere în funcțiune a hidroagregatului nr. 1 în aprilie 2007 și a hidroagregatului nr. 2 în decembrie 2007 ($P_i = 10 \text{ MW}$, $E_m = 10,28 \text{ GWh/an}$).

2. CHEMP Bistrița Prislop. Punerea în funcțiune a fost realizată în octombrie 2007 ($P_i = 1,8 \text{ MW}$ ($2 \times 0,9$), $E = 4,02 \text{ GWh/an}$).

3. CHEMP Godeanu II. Punerea în funcțiune a fost realizată în octombrie 2007 ($P_i = 0,66 \text{ MW}$, $E = 2,04 \text{ GWh/an}$).

4. Amenajarea hidroenergetică Râul Mare Retezat și Clopotiva - Aducțiunea secundară, tronson Paroș - Nucșoara. Punerea în funcțiune a fost realizată în octombrie 2007 ($E = 12,40 \text{ GWh/an}$).

5. Amenajarea hidroenergetică Sebeș - CHE Gilceag și CHE Șugag - Aducțiunea secundară Sipcea - Cugirul Mic. Punerea în funcțiune a fost realizată în decembrie 2007 ($E = 10,19 \text{ GWh/an}$).

6. Amenajarea hidroenergetică Cerna - Motru Tismana, etapa a 2-a. Aducțiunea principală Bistrița Tismana + acumularea Clocotiş. Recepția la terminarea lucrărilor a avut loc în noiembrie 2007 urmând ca punerea în funcțiune să se facă în cursul trimestrului I al anului 2008 ($E = 49 \text{ GWh/an}$).

7. Amenajarea hidroenergetică Siret, sectorul Cosmești - Movileni, CHE Movileni. Termenul de punere în funcțiune a acestei investiții este 2008, dar începând cu anul 2007 au fost îndeplinite condițiile pentru realizarea recepției la terminarea lucrărilor pentru acumulare, astfel încât în luna aprilie s-a putut realiza acumularea Movileni. De asemenea, s-au creat condiții

pentru începerea acumulării și realizarea cotei de 45,50 mdMB în lacul de acumulare al centralei hidroelectrice Movileni.

Stadiile fizice realizate la sfârșitul anului 2007 asigură condițiile pentru punerea în funcțiune a celor 4 hidroaggregate din CHE Movileni pe parcursul anului 2008 (Pi = 33,26 MW, E = 115,40 GWh/an).

8. Amenajarea hidroenergetică Bistra-Poiana Mărului-Ruieni - Poiana Ruscă - CHE Râul Alb.

Stadiul realizării lucrărilor a permis începerea acumulării în noiembrie 2006 și realizarea primei rotiri de probă a grupului nr. 1 (Pi = 20 MW, E = 35,7 GWh/an) în decembrie 2007. Punerea în funcțiune a CHE Râul Alb este programată pentru trimestrul III al anului 2008.

9. Amenajarea hidroenergetică Mănețiu - Vălenii de Munte pe râul Teleajen - Aducțunea secundară Drajna : E = 6,5 GWh/an și MHC Vălenii de Munte Pi = 0,36 MW, E = 1,9 GWh/an, termenul de punere în funcțiune este trimestrul III al anului 2008.

10. CHEAP Vicov. Termenul de punere în funcțiune este anul 2008 (Pi = 0,64 MW, E= 1,91 GWh/an).

În anul 2007 s-au realizat, de asemenea, stadii fizice importante care permit realizarea programului de puneri în funcțiune conform Strategiei de Dezvoltare a Hidroelectrică, după cum urmează:

1. Amenajarea hidroenergetică a râului Strei pe sectorul Subcetate - Simeria, CHE Plopi cu termen de punere în funcțiune în luna decembrie 2009 (Pi = 12 MW, E= 27,40 GWh/an).

2. Amenajarea hidroenergetică Bistra - Poiana Mărului, aducțunea secundară Sebeșul Mare - Ruieni cu termen de punere în funcțiune în anul 2010 (E = 9,2 GWh/an).

3. Amenajarea hidroenergetică a râului Jiu pe sectorul Livezeni-Bumbești, CHE Dumitra + CHE

Bumbești cu termen de punere în funcțiune în perioada 2010 - 2011 (Pi= 65 MW, E= 275 GWH/an).

4. Amenajarea hidroenergetică Răstolița, CHE

Răstolița (cu baraj realizat la cotă minim energetică 720,00 mdM) cu termen de punere în funcțiune în perioada 2010 - 2011 (Pi= 35,2 MW, E= 94,6 GWh/an).

5. Amenajarea hidroenergetică Siriu-Surduc. CHE

Nehoiașu II, căderea Surduc - Nehoiașu cu termen de punere în funcțiune în perioada 2010- 2011 (Pi = 55 MW, E= 180 GWh/an).

Tinem să precizăm faptul că în anul 2007 activitatea Direcției Dezvoltare a fost coordonată de profesor doctor inginer **Năianu Bedros Petru**, față de care Echipa Hidroelectrică își exprimă, și pe această cale, omagiu și recunoștință.



RETEHNOLOGIZARE

mărește considerabil eficiența economică a centralei.

Retehnologizarea ultimului grup (HA1) a început în 16.01.2006 și s-a terminat în 25.03.2007 încheindu-se astfel practic lucrările de retehnologizare proiectate.

În aceste condiții, echipamentele trebuie să funcționeze la capacitate și în condiții de siguranță pentru un nou ciclu de 30 ani.

Prin preocuparea deosebită pe care o manifestă și în acest domeniu, Hidroelectrică rămâne principala componentă a SEN capabilă să contribuie eficient la reducerea gradului de dependență energetică a României și la creșterea capacitații de a oferi siguranță energetică.

În acest sens, s-au executat importante lucrări de retehnologizare, dintre care trebuie evidențiate următoarele:

- **Încheierea lucrărilor la cel de-al șaselea grup (ultimul) din centrala Porțile de Fier I**

În cadrul proiectului s-au modernizat cele șase hidroaggregate echipate cu turbine Kaplan verticale având diametrul rotorului de 9,5 m și puterea nominală de 175 MW, precum și instalațiile anexe ale centralei.

În urma acestor lucrări s-a obținut o creștere importantă a parametrilor grupurilor, care

Cele mai importante creșteri ale parametrilor tehnici

Parametrul	Înainte de retehnologizare	După retehnologizare
Putere instalată pe centrală	1.050 MW	1.166,4 MW
Putere instalată unitară	175 MW	194,4 MW
Producția de energie pentru un an hidrologic mediu	5.120 GWh	5.241 GWh
Debitul instalat pe grup	725 m ³ /s	840 m ³ /s
Creșterea medie de randament pe agregat		+1,5%
Mărimea benzii de reglaj	95 MW	134,5 MW

- **Terminarea lucrărilor la al 2-lea grup retehnologizat (HA3) și execuția lucrărilor la cel de-al 3-lea grup (HA5) din centrala Porțile de Fier II**

În cadrul proiectului de retehnologizare a hidrocentralei Porțile de Fier II este prevăzută modernizarea celor 10 hidroaggregate bulb (8 în

CHE Porțile de Fier II și 2 în CHE Gogoșu), precum și a instalațiilor auxiliare ale centralelor.

În urma acestor acțiuni va crește eficiența economică a centralei rezultând un nou ciclu de funcționare de 30 ani a echipamentelor. În plus se preconizează o creștere importantă a parametrilor tehnici.

Creșterea parametrilor tehnici

Parametrul	Înainte de retehnologizare	După retehnologizare
Putere instalată în cele 10 hidroaggregate	270 MW	314 MW
Putere instalată unitară	27 MW	31,4 MW
Debitul instalat pe grup	425 m ³ /s	475 m ³ /s
Creșterea de randament a turbinei		+2,2%

Retehnologizarea celui de-al doilea grup (HA3) a început în 16.01.2006 și s-a terminat în data de 11.01.2007, când s-a finalizat proba de 72 de ore. Al treilea grup (HA5) a fost retras din exploatare în 15.01.2007, iar lucrările s-au terminat în

19.01.2008 când s-a finalizat proba de 72 de ore. Controlul efectuat după 8.000 ore de funcționare a HA4 a arătat o comportare foarte bună la cavitație.

- **Continuarea lucrărilor la primul grup (Ipotești 1) și începerea lucrărilor la încă 3 din cele 20 de grupuri de pe sectorul Slatina-Dunăre**

Prin retehnologizarea celor 20 de hidroaggregate de pe Oltul Inferior se urmărește disponibilizarea întregii puteri instalate de 265 MW, realizarea regimului de pompaj și pregătirea echipamentelor pentru un nou ciclu de funcționare de 30 ani.

În cursul anului 2007 au continuat lucrările la primul grup (HA1) din CHE Ipotești, care a fost retras din exploatare în 23.10.2006 și au început lucrările la încă trei grupuri, și anume:

- HA2 Drăgănești, retras din exploatare în 9.03.2007
- HA2 Ipotești, retras din exploatare în 23.04.2007
- HA1 Drăgănești, retras din exploatare în 24.08.2007

- **Retragerea din exploatare și începerea lucrărilor de reabilitare a ecluzei române de la hidrocentrala Porțile de Fier I**

Programul de reabilitare a ecluzei române de la Porțile de Fier I prevede execuția lucrărilor în 3 etape de oprire a navegației, lucrările fiind grupate pe 3 „Obiecte”.

În cursul anului 2007 au continuat lucrările de proiectare, inginerie și fabricație, iar în data de 4.06.2007 eclusa a fost retrasă din exploatare pentru o perioadă de 12 luni, în vederea executării lucrărilor aferente „Obiectului 1”. Cea mai importantă lucrare în cadrul acestei etape este înlocuirea porții plane de la capul intermedian al ecluzei.

- **Retehnologizarea echipamentelor CHE Lotru**

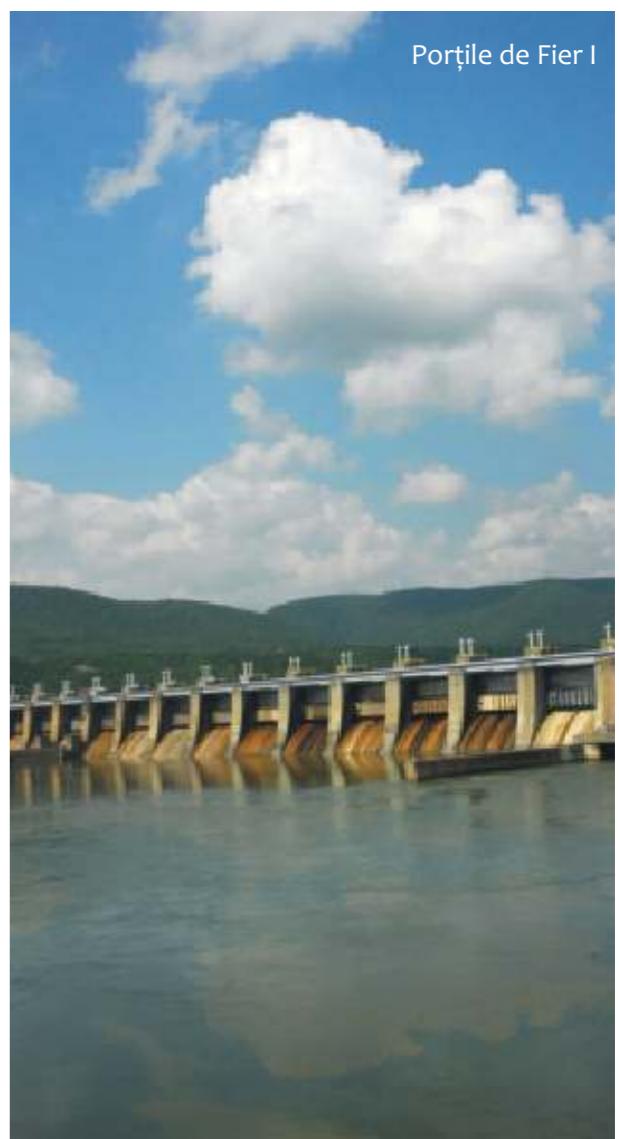
În data de 15.01.2007 s-a semnat cu firma Voith Siemens Hydro Power Generation contractul de retehnologizare a echipamentelor de la CHE Lotru Ciunget, lucrare pentru care Hidroelectrica

a încheiat un contract de credit cu Banca Mondială. În cursul anului 2007 s-au derulat activități pregătitoare la contractant și a început livrarea documentației tehnice la faza de proiect tehnic.

Conform graficului contractual, primul grup (HA2) urmează să fie retras din exploatare pentru începerea lucrărilor în februarie 2009.

- **Etapele pregătitoare pentru retehnologizarea CHE Stejaru**

În cadrul contractului de consultanță încheiat cu firma suedeză Sweco International AB în data de 27.10.2005, după elaborarea studiului de fezabilitate, în anul 2007 s-a elaborat documentația de precalificare a ofertanților precum și o primă redactare a documentației de achiziție.





MENTENANȚĂ

Programul fizic de mentenanță

Activitatea de mentenanță în cadrul Hidroelectrica reprezintă principalul suport pentru exploatarea obiectivelor hidroenergetice în condiții de siguranță în funcționare. Importanța acestei activități rezidă în următoarele caracteristici:

- menține instalațiile hidroenergetice în condiții sigure de funcționare;
- repune în funcțiune instalații deteriorate sau cu disfuncționalități;
- crește performanțele tehnice ale echipamentelor;
- asigură condiții de sănătate și securitate a muncii pentru personalul de exploatare;
- elimină factorii de risc pentru mediu și societatea civilă;
- asigură respectarea unor cerințe legale.

În 2007 au fost programate lucrări de mentenanță la hidroaggregatele energetice pentru o putere medie efectivă de 579 MW, realizându-se o putere medie de 628 MW. Din punct de vedere fizic, la hidroaggregate au fost programate 146 lucrări de mentenanță din care **72 LN2**, **35 LN3**, **12 LN4** și **27 opriri tehnologice**, realizându-se în 12 luni 173 lucrări de mentenanță din care **79 LN2**, **36 LN3**, **13 LN4** și **45 opriri tehnologice**.

În anul 2007, la un număr de 30 hidroaggregate, durata de staționare în lucrări de mentenanță a depășit durata prevăzută prin program.

Depășirea duratelor de staționare în lucrări de mentenanță s-a datorat în principal faptului că după demontarea unor subansambluri ale hidroaggregatelor și constatarea unor defecțiuni a fost necesară demontarea totală și transportul echipamentelor la furnizor pentru remediere.

În cursul anului 2007 s-au executat la HA lucrări de mentenanță corectivă pentru o putere de **120,17 MW**.

Construcțiile hidrotehnice reprezintă o categorie importantă de active, a căror funcționalitate este o condiție de siguranță în exploatare a obiectivelor hidroenergetice.

În cursul anului 2007 s-au desfășurat următoarele intervenții asupra acestora:

- **SH Porțile Fier** - Ecluza PF 1 - Reparații la construcții și instalații;
- **SH Bistrița** - Amenajare albie aval pârâul Tașca - consolidare culei pod Dandu;
- **SH Râmnicu Vâlcea** - Baraj Vidra - reparații după expertiză și Baraj Galbenu - consolidare versanți;
- **SH Cluj** - Reparații contracanal Tileagd - dig mal drept și dig mal stâng;
- **SH Slatina** - dig mal drept Arcești - decolmatare contracanal;
- **SH Sibiu** - Reparații clădire CHEMP Sadu II.



Realizarea fizică a programului de menenanță în anul 2007

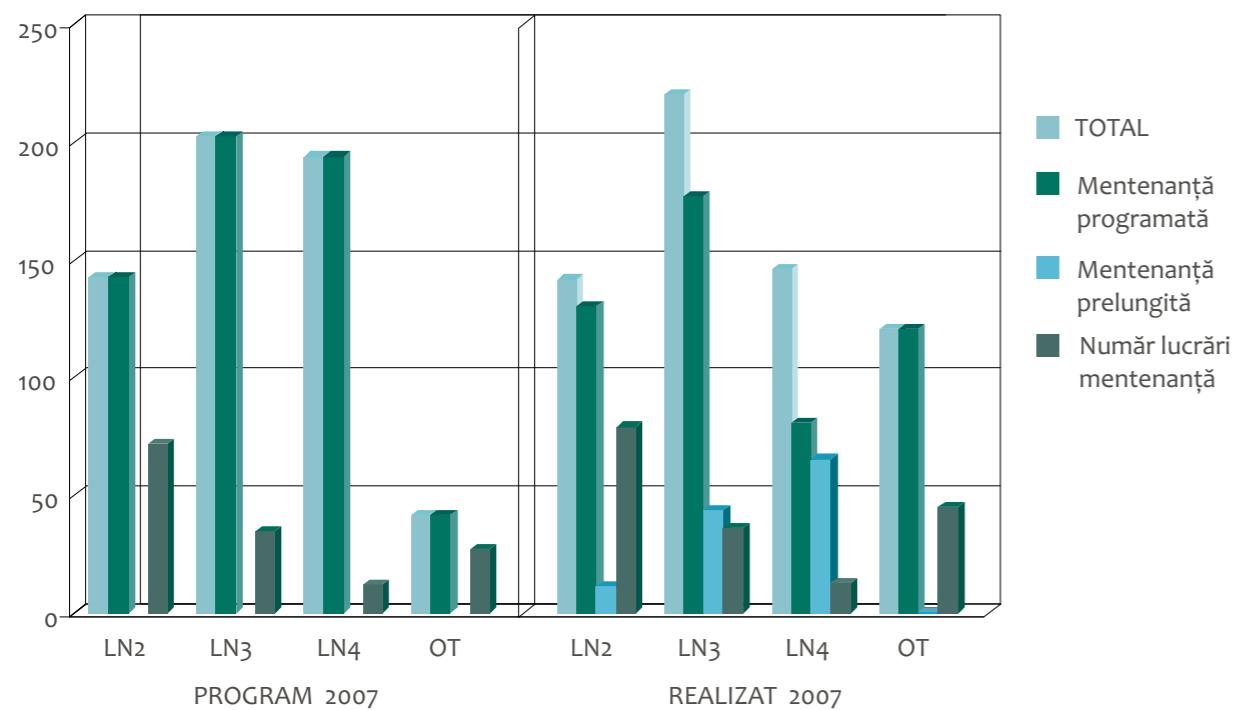
(MW putere medie efectivă)											
PROGRAM 2007					REALIZAT 2007*						
	LN2	LN3	LN4	OT	Total	LN2	LN3	LN4	OT	Total	%
TOTAL	142,7	201,98	193,7	41,29	579,67	141,5	220,26	146,09	120,77	628,62	108

Din care:

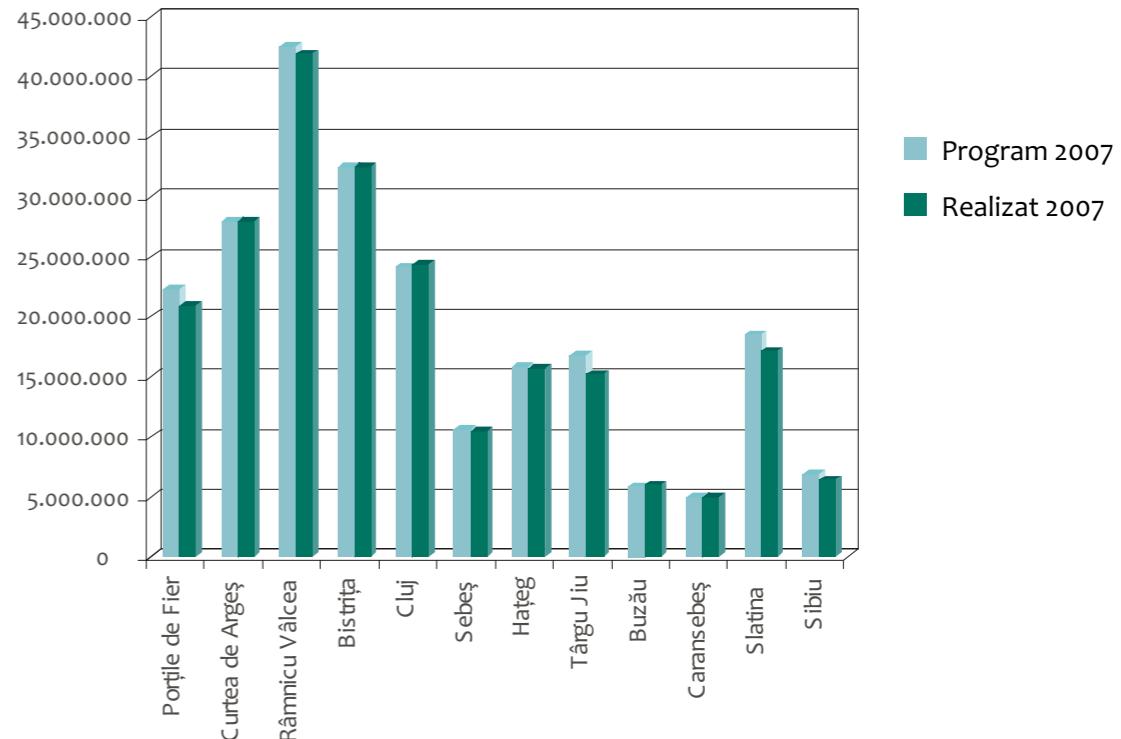
Menenanță programată	142,7	201,98	193,7	41,29	579,67	130,38	176,7	80,79	120,58	508,45	87
Menenanță prelungită						11,12	43,56	65,3	0,19	120,17	21
Număr lucrări menenanță	72	35	12	27	146	79	36	13	45	173	118

*realizările cuprind și lucrările de menenanță în curs de execuție.

MW putere medie efectivă



Realizarea programului fizic de menenanță pe sucursale în 2007



Situația realizării programului valoric de menenanță

În anul 2007, prin propunerea de buget de venituri și cheltuieli al Hidroelectrica pentru lucrările de menenanță la agregatele energetice de bază, construcții, instalații electrice PRAM-AMC, mașini-unelte de ridicat și transport, a fost prevăzută valoarea totală de **230.241.298 lei**, realizându-se o valoare totală de **223.782.360 lei** din care pentru lucrările de menenanță de nivel 4 s-au alocat **47.083.731 lei**.

Valoarea lucrărilor de construcții a fost de **55.127.045 lei**, reprezentând 24% din totalul cheltuielilor pentru lucrările de menenanță.

Valoarea lucrărilor de menenanță corectivă în cursul anului 2007 a fost de **27.344.987 lei**, reprezentând **12,2 %** din valoarea realizată a lucrărilor de menenanță.

Pregătirea programului de asigurare a menenanței (PAM)

În cursul anului 2002, ANRE a elaborat un

Regulament de conducere și organizare a activității de menenanță care a fost aprobat prin Ordinul MIR nr.35/06.12.2002., publicat în Monitorul Oficial nr.916/16.12.2002.

Prevederile acestui regulament definesc cadrul general și principiile după care își vor desfășura activitatea de menenanță titularii de licență din domeniul energiei electrice, anulează PE-016/96 și instituie obligativitatea ca fiecare titular de licență să-și elaboreze și implementeze propriul Program de Asigurare a Menenanței (PAM).

În cadrul Hidroelectrica s-a implementat o aplicație informatică, folosind platforma pentru partea financiară, aplicație ce urmărește dezvoltarea unor concepte moderne de menenanță prin reducerea rolului menenanței preventive bazate pe cicluri de funcționare între două intervenții și mărirea volumului menenanței bazate pe stare.

Totodată, această aplicație permite urmărirea cheltuielilor cu activitatea de menenanță.



TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI ȘI COMUNICAȚII

În domeniul Tehnologiei Informațiilor și al Comunicațiilor, cea mai importantă realizare a anului 2007 a fost punerea în funcțiune a sistemului SCADA la SH Buzău. Sistemul SCADA implementat în CHE Cândești, CHE Vernești, CHE Simileasca și Centrul Dispecer SH Buzău se bazează pe arhitectura client/server. Structura implementată la CHE este cu două servere: unul SCADA și unul de baze de date, iar la dispecer cu 3 servere: 2 servere SCADA (redundante) și unul de baze de date.

Fiecare centrală integrează în sistem și un osciloperturbograf. Centrul Dispecer al SH Buzău permite vizualizarea datelor de la CHE atât pe cele 2 calculatoare, cât și pe un videowall cu patru cuburi cu diagonala de 50”, în configurație 2x2.

Pentru vehicularea datelor între componentele sistemului SCADA, precum și între acestea și echipamentele ce achiziționează datele din proces, sunt utilizate conexiuni TCP/IP. Fluxul de date între server-ul SCADA și PLC-ul de proces este efectuat prin protocolul Modbus TCP, iar între server și client prin protocol IEC 60870-5-104.

Între server și contoarele inteligente datele sunt vehiculate prin intermediul bazei de date existente pe PC-ul de achiziție a datelor de la contoare. Între server și osciloperturbografe, datele sunt vehiculate prin protocolul OPC.

Achiziționarea, instalarea, configurarea și punerea în funcțiune a echipamentelor de achiziție date meteo

În cadrul proiectului de monitorizare a datelor meteo în amenajările administrate de Hidroelectrica s-au realizat următoarele lucrări:

- achiziționarea, instalarea, configurarea și punerea în funcțiune a echipamentelor de achiziție date meteo (direcție și viteză vânt, temperatură apei și aerului) în locațiile Baziaș, hidrocentrala Porțile de Fier I, hidrocentrala Porțile de Fier II și Gogoșu, inclusiv realizarea și implementarea software-ului pentru includerea mărimilor în sistemul SCADA;
- instalarea, configurarea și punerea în funcțiune a echipamentelor TLN-EBX la punctele de măsură Turnu-Severin, Pristol și Baziaș. De asemenea, s-au achiziționat, instalat și pus în

funcțiune surse neîntreruptibile UPS la echipamentele TLN-EBX și s-a realizat și implementarea software-ului pentru protecția echipamentului la întreruperea alimentării cu energie electrică. Pentru aceste lucrări s-a realizat software-ul pentru achiziție, arhivare și transmitere prin SMS a datelor meteo-hidro la echipamentul TLN-EBX;

- cablarea, instalarea, montajul și punerea în funcțiune a sistemului de măsură a nivelor amonte și aval, cu comunicație RS485, la hidrocentralele Porțile de Fier I, Porțile de Fier II și Gogoșu. În același timp s-a realizat și implementat software-ul SCADA pentru achiziția și arhivarea mărimilor;
- instalarea, montajul, configurarea și punerea în funcțiune a sistemului de comunicații wireless la Porțile de Fier II.

Comunicații voce și supraveghere video

Pentru o comunicare eficientă între diferitele obiective din amenajările hidroenergetice au fost finalizate în anul 2007 o serie de lucrări, cum ar fi:

- realizarea legăturilor de comunicații voce - date la CHE Râul Alb, în bandă închiriată 512 kbps și cu acces de la dispecerul Ruieni;
- realizarea unui sistem de supraveghere video, pe suport de fibră optică cu tehnologie IP, la nodul de presiune Ruieni (locație fără personal de exploatare);
- implementarea unei soluții de telefonie IP prin tehnologie SIP peste Intranet IP la dispecerul Ruieni, ca legătură de rezervă la nodul de presiune Feneș;
- realizarea unui sistem de VPN prin canale închiriate în locația CHE Râul Alb pentru asigurarea legăturii operative cu sediul;
- extinderea Active Directory la CHE Porțile de Fier I și CHE Porțile de Fier II.

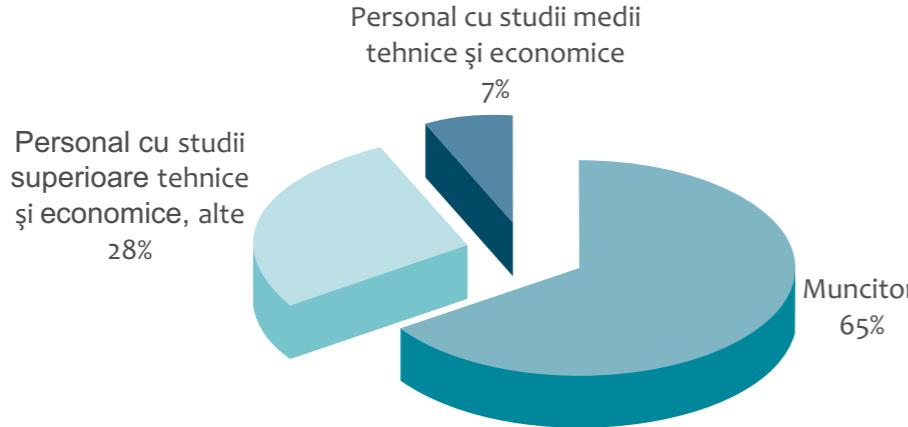
RESURSE UMANE

Anul 2007 a fost anul unor schimbări majore în cadrul direcției resurse umane. Beneficiind de consultanță internațională în cadrul unui proiect finanțat de Banca Mondială, activitățile direcției au fost dezvoltate pe trei domenii importante: planificare forță de muncă, salarizare și formare profesională.

A fost de asemenea, anul **proiectelor și al muncii în echipă** (echipe formate din responsabili de resurse umane din sucursale și executiv, dar și în echipe mixte).

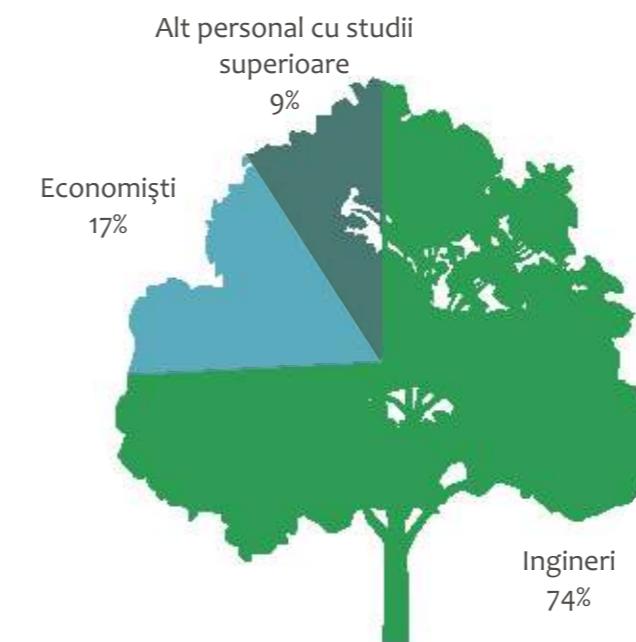
Hidroelectrica a avut un număr mediu de salariați de 5.179, din care 65 % muncitori, 28 % personal cu studii superioare și 7 % personal cu studii medii.

Structura personalului pe categorii de personal în anul 2007



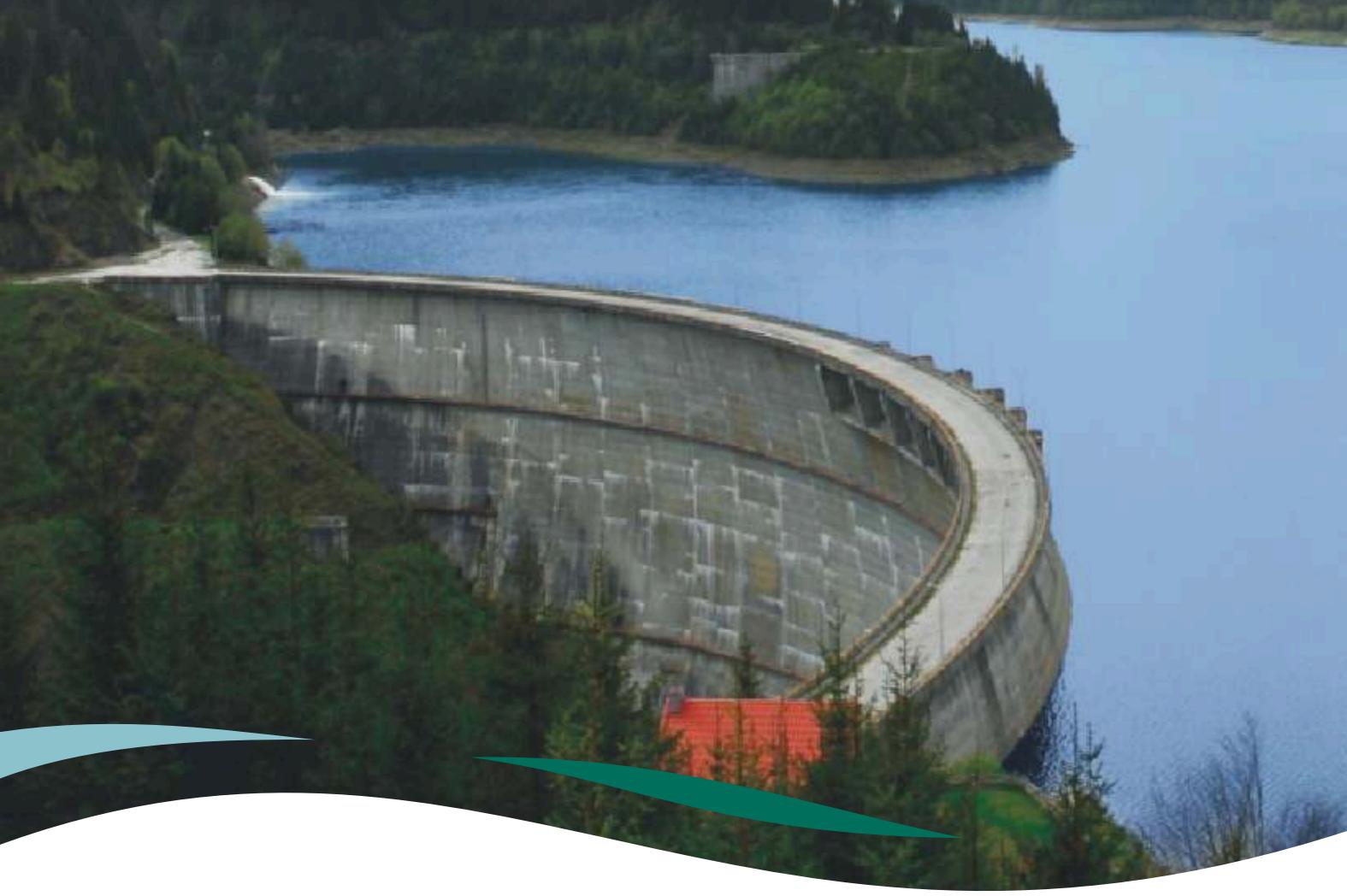
Personalul cu studii superioare este alcătuit în cea mai mare parte din ingineri (74%) și economisti (17%):

Structura personalului cu studii superioare în anul 2007



Și în anul 2007 am continuat procesul de formare și dezvoltare profesională a angajaților pentru îmbunătățirea continuă a pregătirii profesionale. Direcția resurse umane a elaborat și implementat procedurile de instruire internă și externă a angajaților.

Peste 80% din manageri au participat la cursuri de formare în domeniul managementului schimbării, comunicării și securității brand-ului, resurselor umane, managementului de proiect sau risc, legislației privind integrarea europeană.



COMERCIAL

În anul 2007, activitatea Direcției Comerciale s-a desfășurat ca o componentă deosebită de importantă a strategiei de dezvoltare a Hidroelectrica pentru intervalul 2005-2025, contribuind în același timp direct la funcționarea eficientă a capacitațiilor existente.

Obiectivele Direcției Comerciale au fost integrate obiectivelor generale ale strategiei de dezvoltare a Hidroelectrica privind:

- creșterea potențialului hidroenergetic național utilizabil prin realizarea de noi capacitați de producție;
- aducerea unităților de producție existente la performanțele internaționale și creșterea siguranței în exploatare;
- atragerea capitalului privat în proiectele de dezvoltare și retehnologizare.

Prin activitatea de creditare, contractare și derulare contracte internaționale, Direcția Comercială a contribuit la asigurarea urmăririi

realizării activității de retehnologizare, asigurarea echipamentelor aferente precum și la controlul costurilor acestora conform prevederilor contractuale.

Principalele proiecte derulate în cursul anului 2007 au fost:

- retehnologizarea ecluzei de la Porțile de Fier I;
- retehnologizarea hidrocentralei Porțile de Fier II;
- retehnologizările din bazinul Oltului Inferior;
- retehnologizările din bazinul râului Lotru.

Direcția Comercială a avut un aport foarte important și în proiectele care vizează retehnologizările la centralele Stejaru - Bicaz, Râul Mare, Mărișelu, Șugag, Gilceag, Vidraru.

Demersurile privind atragerea capitalului privat în vederea realizării investiției la Centrala hidroelectrică de pompaj Tarnița - Lăpuștești au constituit un obiectiv prioritar pentru Direcția

Comercială dată fiind importanța strategică națională deosebită a acestui proiect și a altor proiecte viitoare împreună cu găsirea de soluții și finalizare a activității de investiții.

În acest sens s-au realizat analiza, coordonarea și avizarea studiilor de fezabilitate pentru Stejaru - Bicaz și Tarnița - Lăpuștești precum și business planul.

O preocupare deosebită a constituit și întocmirea și prezentarea analizelor de rating ale companiei, firmelor specializate Standard & Poor's și Moody's.

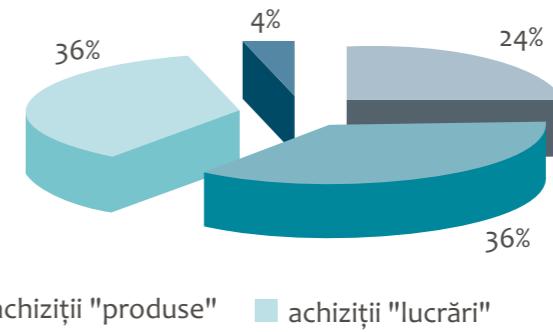
În anul 2007, Direcția Comercială a realizat și a coordonat activitatea de achiziții publice desfă-

șurată în cadrul Hidroelectrica. Această activitate s-a concretizat atât în atribuirea contractelor aferente programului de investiții cât și în achizițiile realizate pentru buna desfășurare a activității de producție și de menenanță.

Activitatea s-a realizat în conformitate cu legislația în vigoare în domeniu, cu celelalte reglementări legale și cu respectarea principiilor care stau la baza atribuirii contractului de achiziție publică.

Astfel, în domeniul activității de achiziții publice din Hidroelectrica s-au desfășurat peste 1.000 de proceduri finalizate cu contracte în valoare totală de aproximativ 180.000.000 lei, fără TVA, având următoarea structură:

Structura contractelor de achiziții publice, atribuite în anul 2007



■ achiziții "produse" ■ achiziții "lucrări"
■ achiziții "servicii" ■ achiziții "cumpărări directe"

Direcția Comercială a realizat, cu respectarea legislației, achiziționarea centralizată de produse, servicii și lucrări destinate bunei desfășurări a activității de producție și menenanță, astfel:

Structura contractelor de achiziții publice, atribuite în executiv, în anul 2007, pentru activitatea de producție și menenanță



■ achiziții "servicii" ■ achiziții "produse"

Activitatea Direcției Comerciale s-a desfășurat în strânsă colaborare cu toate sucursalele de hidrocentrale și cu celelalte direcții din Hidroelectrica conform cu spiritul de echipă, profesionalismul și celealte valori promovate de conducerea societății.

O preocupare foarte importantă a Direcției Comerciale a fost legată de formarea profesională continuă a salariaților având în vedere atât dinamica legislației care reglementează domeniul achizițiilor publice, cât și politica de resurse umane a managementului Hidroelectrica.



AUDIT ORGANIZAȚIONAL

Activitatea de audit intern în anul 2007 s-a desfășurat în baza atribuțiilor Serviciului de Audit care:

- este subordonat direct directorului general al societății asigurându-se astfel accesul direct și raportarea activității la acest nivel, precum și independența funcțională necesară unei evaluări obiective a disfuncțiilor constatare;
- exercită o funcție distinctă și independentă de activitățile desfășurate în societate;
- își desfășoară activitatea în baza Normelor metodologice de organizare și exercitare a activității de audit public intern a Hidroelectrica întocmite în conformitate cu prevederile Legii nr. 672/2002 privind auditul public intern și a O.M.F.P. nr. 38 / 15.01.2003 pentru aprobarea Normelor metodologice de exercitare a auditului public intern.

În anul 2007 s-au realizat misiuni de audit intern având ca tematică recrutarea, angajarea și salarizarea personalului din Hidroelectrica în perioada 01.01.2005 - 31.12.2006, în cadrul executivului Hidroelectrica București, SH Cluj, SH Bistrița, SH Râmnicu Vâlcea și SH Porțile de Fier.

Obiectivele misiunilor de audit au fost:

- analiza modului de organizare a recrutării personalului;
- verificarea metodologiei de stabilire a drepturilor salariale cuvenite personalului;
- analiza modului în care este urmărită evoluția carierei și pregătirea profesională continuă a personalului;
- verificarea gestionării dosarelor personale și a carnetelor de muncă;
- evaluarea funcționalității sistemului informatic utilizat pentru angajarea, recrutarea și salarizarea personalului;
- analiza modului în care sunt arhivate documentele de personal.

Concluzia misiunilor de audit intern desfășurate a fost că prin implementarea recomandărilor sintetizate în "Planul de acțiune și calendarul realizării recomandărilor" transmis fiecărei sucursale auditate, activitatea de gestiune a resurselor umane va fi îmbunătățită și funcțională pentru toate obiectivele auditate.

CALITATE, MEDIU, SECURITATE ȘI SĂNĂTATE ÎN MUNCĂ

În strategia sa de dezvoltare, Hidroelectrica are ca obiectiv menținerea poziției de principal producător de energie și de servicii de sistem, precum și satisfacerea clienților, pe baza unui sistem de management integrat, implementat, certificat, menținut continuu în conformitate cu cerințele standardelor SR EN ISO 9001:2001, SR EN ISO 14001:2005 și specificației OHSAS 18001:2004. Buna funcționare a sistemului de management integrat reprezintă garanția îmbunătățirii performanțelor societății.

Anul 2007 a fost cel în care a avut loc auditul numărul I de supraveghere, în urma certificării obținute în anul anterior. Auditul s-a desfășurat la patru din sucursale și la executiv. Programul de măsuri rezultat în urma acestui audit a avut drept scop conștientizarea tuturor sucursalelor asupra rolului pe care îl au în îmbunătățirea continuă a performanței sistemului de management integrat și a calității activității desfă-

șurate. Comunicarea, instruirea și identificarea acțiunilor preventive care să conducă la îmbunătățirea continuă sunt dezideratele care trebuie avute permanent drept obiectiv.

În anul 2007 o importanță deosebită s-a acordat ținerii sub control și perfecționării proceselor desfășurate în cadrul societății noastre.

Auditurile interne care se desfășoară la toate sucursalele cât și în executiv sunt un mod de monitorizare a funcționării sistemului de management integrat.

Activitatea echipelor de audit formate din auditori specializați pe cele trei componente calitate, mediu, securitate și sănătate în muncă, reprezintă un schimb de experiență care trebuie să conducă la o îmbunătățire a funcționării sistemului.

Dintre lucrările cu caracter de protecție a mediului, care au totalizat în anul 2007 peste

29 milioane lei (circa 9 milioane euro) menționăm:

- lucrări corective pentru îndepărarea efectelor inundațiilor și lucrări preventive de protecție împotriva inundațiilor la sucursalele Bistrița, Buzău, Curtea de Argeș și Râmnicu Vâlcea;
- lucrări de ameliorare a peisajului la sucursalele Caransebeș și Hațeg;
- menținerea curată a oglinzi lacurilor și a zonelor adiacente în cadrul unui proiect gestionat de Compania de Apă Someș la SH Cluj;
- lucrări de redare în circuitul natural a terenurilor ocupate temporar de construcții hidrotehnice la SH Slatina și SH Târgu Jiu;
- lucrări de igienizare a liciului apei în toate sucursalele.

Promovarea transparenței și a dialogului în domeniul mediului poate fi ilustrată prin organizarea și participarea la acțiuni publice și de parteneriat cu școli și organizații neguvernamentale cum ar fi:

- proiectul "Un cetățean informat - un mediu mai curat" derulat la sucursala Slatina, care pune accentul pe conștientizarea populației din zona de implementare a proiectului cu privire la influența negativă a depozitării necontrolate de deșeuri asupra rezervației naturale Valea Oltețului și asupra calității apelor de suprafață (pârâul Olteț, affluent al râului Olt); în sprijinul acestui proiect s-au distribuit în comunitățile locale informații privind colectarea selectivă, compostul, reciclarea deșeurilor și s-au populat obiectivele proiectului în rândul populației care locuiesc în zona punctului critic Mâinești din localitatea Balș, ocazie cu care s-au distribuit pliante cetătenilor și s-au purtat discuții privind modalitățile practice de implementare a proiectului;
- conferința Internațională Energie Mediul organizată de Facultatea de Energetică a Universității Politehnica din București;
- workshop-ul „Simplificarea și eficientizarea cerințelor de reglementare din domeniul protecției mediului” organizat de ICEMENERG;

• proiecte locale, cum ar fi: "Să conservăm natura" organizat de SH Caransebeș în colaborare cu Școala Specială Caransebeș, concretizat în: plantarea de arbori în curtea școlii, curățarea malului râului Timiș și o expoziție de desene ale elevilor școlii; "Eco-Școala" derulat în parteneriat de SH Porțile de Fier cu școlile din Drobeta Turnu Severin; obținerea de fonduri europene pentru "Reabilitarea și modernizarea sistemelor de alimentare cu apă și canalizare din județul Cluj" o continuare a colaborării dintre SH Cluj și Compania de Apă Someș.

Aplicarea cerințelor sistemului de management al sănătății și securității operaționale în scopul ținerii sub control a riscurilor pentru angajați și a altor părți care pot fi expuse la riscuri, are ca obiectiv central implementarea și respectarea cerințelor legale, menținerea și îmbunătățirea continuă a performanței sistemului.

Având în vedere dinamica și multitudinea schimbărilor legislative în domeniul securității și sănătății în muncă și obligațiile referitoare la alinierea cu noile cerințe legislative, colectivul de specialiști din Hidroelectrica a lansat în 2007 o vastă acțiune de elaborare a sistemului de reglementări interne în domeniul securității și sănătății în muncă pentru completarea și aplicarea cerințelor legale ținând seama de particularitățile activităților și locurilor de muncă.

Eforturile au fost materializate prin aprobatarea instrucțiunii proprii de securitate și sănătate în muncă din Hidroelectrica, urmând ca până în vara anului 2008 să se finalizeze ansamblul de reglementări proprii și chestionare pentru evaluarea conformării cu cerințele legale, necesare.

Pornind de la principiile responsabilității sociale și dezvoltării durabile, în calitate de **corporate citizen**, Hidroelectrica organizează frecvent acțiuni ce au ca scop conștientizarea cetătenilor și a tuturor factorilor responsabili privitor la efectele nefaste ale poluării. Cu investiții în proiecte de mediu de aproximativ 30 milioane de Euro în ultimii 3 ani, Hidroelectrica se dovedește cu adevărat un **cetățean al comunității**, responsabil față de aceasta.





COOPERARE INTERNAȚIONALĂ

2007 - UN NOU INCEPUT

Anul 2007 a reprezentat un an remarcabil atât pentru România, cât și pentru Uniunea Europeană. A fost anul aderării României la UE, dar și anul în care s-au celebrat 50 de ani de la constituirea Comunității Economice Europene (CEE).

Aderarea României la Uniunea Europeană pe 1 ianuarie 2007 nu este însă punctul terminus al eforturilor de integrare - integrarea europeană fiind un proces de durată. Prin urmare, pentru români, 2007 reprezintă un nou început, un moment ce oferă șansa de a lua parte la construcția europeană, de a influența deciziile care să le asigure calea spre dezvoltare. Astfel, obiectivul principal al României proaspăt aderate îl constituie consolidarea progreselor și reformelor realizate, pentru asigurarea unei integrări depline în structurile comunitare.

În ceea ce privește piața de energie electrică din România, anul 2007 a fost marcat de deschiderea integrală a acesteia pentru toți consumatorii, la 1 iulie.

Astăzi, România traversează un proces de continuă schimbare, evoluția rapidă a piețelor și fluctuațiile economice, sociale și politice aducând numeroase oportunități de extindere și consolidare a afacerilor. Domeniul energiei este de o importanță crucială pentru România. De aceea, Hidroelectrica, prin strategia sa de dezvoltare și printr-un management bazat pe valoare, și-a propus, pe lângă menținerea poziției de lider pe piața de energie electrică și extinderea către noi piețe, aducându-și o contribuție semnificativă la dezvoltarea durabilă a sectorului energetic românesc.

Prin demersul său, Hidroelectrica contribuie la crearea unei imagini de partener credibil în spațiul european și național.

Pentru realizarea acestor deziderate, dar mai ales urmărind consolidarea pe piață a brand-ului Hidroelectrica, membrii echipei de Cooperare Internațională, fideli misiunii și valorilor companiei, an de an se străduiesc să consolideze și să dezvolte relațiile de cooperare, bazându-se pe principii de transparentă, credibilitate și respect.

Anul 2007 a fost fructuos pentru echipa de specialiști în cooperare și relații internaționale a Hidroelectrica. Stau doavă numeroasele acțiuni derulate pe parcursul său, entuziasmul cu care au fost abordate noile provocări - baza unor parteneriate de succes.

Astfel, în cadrul contractului de twinning demarat în anul 2006 cu consorțiul IPA Energy + Water Consulting/ Verbund/Poyry care a avut ca obiectiv principal studiul de fezabilitate pentru CHEAP Tarnița-Lăpuștești. În cadrul proiectului s-au derulat training-uri în domeniul manage-

mentul riscului, planificarea investițiilor, managementul proiectului, finanțarea proiectului și planul de afaceri, managementul resurselor umane.

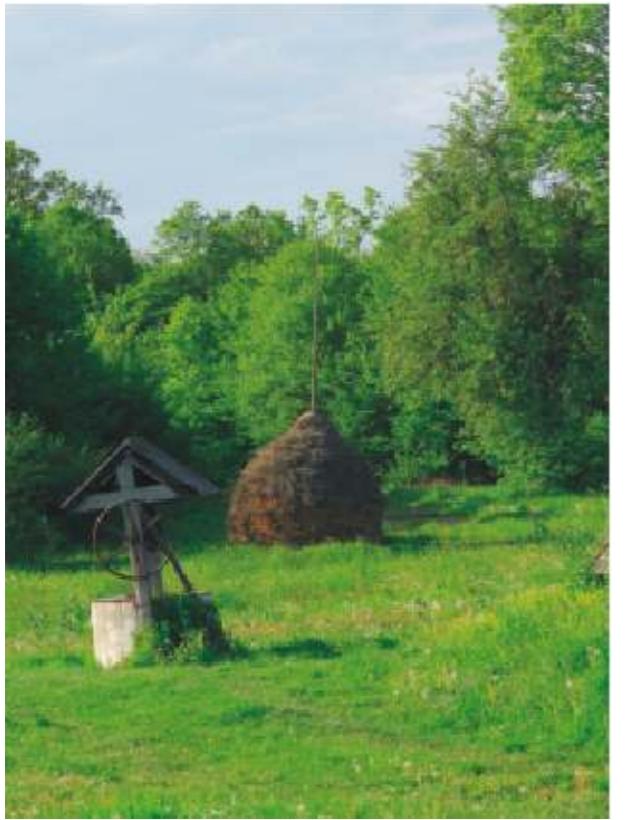
În conformitate cu scopul nostru de selectare a alternativelor pentru dezvoltarea potențialului hidroenergetic, una din prioritățile anului 2007 a fost reprezentată de finalizarea studiului de fezabilitate cu privire la posibilitatea implicării sectorului privat în sectorul hidro, realizat de către consultantul selectat în conformitate cu procedurile Băncii Mondiale. Ca o consecință, pe baza rezultatelor studiului efectuat de PriceWaterhouseCoopers privind alternativele de privatizare a proiectelor încheiate înainte de 1989, au fost reținute 7 obiective de investiții cu o putere instalată de cca. 300 MW și o producție de energie în an mediu hidrologic de 900 GWh/an, care sunt propuse ca proiecte Brown Field realizabile prin constituirea unor societăți comerciale de tip IPP (Independent Power Producer).

Printre realizările anului în materie de cooperare se numără și finalizarea, împreună cu partenerul suedez SWECO International AB, a documentelor de licitație pregătite în cadrul serviciilor de consultanță pentru proiectul de reabilitare și modernizare a Centralei Hidroelectrice Stejaru-Bicaz.

Una din componentele cele mai importante ale activității de cooperare internațională rămâne parteneriatul durabil româno-sârb pentru exploatarea și întreținerea Sistemelor Naționale Hidroenergetice și de Navigație Portile de Fier I și II un parteneriat strategic bazat pe egalitate și încredere, care aduce un plus de valoare într-un domeniu care se dezvoltă într-un ritm accelerat.

2007 a însemnat consolidarea acestui parteneriat, lucrările celei de-a 75-a și celei de-a 76-a sesiuni ale Comisiei mixte româno-sârbe intrunindu-se la Belgrad în luna mai și la București în luna noiembrie.

Pe lângă activitățile derulate cu partenerii noștri, în anul 2007 s-a remarcat participarea activă în cadrul organizațiilor naționale și internaționale, precum Asociația Internațională de Energie Hidro (IHA), EURELECTRIC (Uniunea Industriei de Electricitate), Comisia Internațională a Marilor Baraje (ICOLD), Rețeaua Internațională Micro Hidro (IN-SHP), WEC (Consiliul Mondial al Energiei), CNR-CME (Comitetul Național Român al Consiliului Mondial al Energiei), IRE (Institutul Național Român pentru Studiul Amenajării și Folosirii Surselor de Energie), CROMB (Comitetul Național Român al Marilor Baraje), AFEER (Asociația Furnizorilor de Energie Electrică din România) etc.



Mai mult decât atât, în 2007, Hidroelectrica a participat la o serie de evenimente pe teme de mare actualitate din sectorul energetic, în cadrul cărora nu numai că a exploatat la maxim excelentele oportunități de largire și actualizare a cunoștințelor în domeniu, de conștientizare a tendințelor emergente și a problemelor cu care se confruntă industria, precum și de identificare a strategiilor pentru viitor, dar a adus și o contribuție notabilă prin prezentările susținute

care s-au bucurat de aprecieri pozitive primite din partea audienței.

Așadar, diferitele seminarii, conferințe, congrese, misiuni economice, mese rotunde pe teme energetice au reprezentat un cadru stimulativ pentru un schimb de experiență constructiv între participanți, deschizând totodată oportunități de afaceri și interacțiune pentru delegați precum și posibilitatea promovării Hidroelectrica în rândul factorilor decizionali și liderilor din domeniul afacerilor. Astfel, printre cele mai însemnante evenimente la care Hidroelectrica a participat în cursul anului 2007 au fost: cea de-a 6-a Ediție a Conferinței din domeniul Reglementării și Investițiilor Energetice organizată de ERRA în Istanbul, Congresul Mondial al Asociației Internaționale de Energie Hidro (IHA) din Turcia, cea de-a treia ediție a Summit-ului „Emerging Europe Energy” de la Frankfurt, Conferința anuală Hydro 2007 “Noi abordări pentru o nouă eră” din Spania și Congresul Mondial al Energiei organizat de WEC la Roma.

Nu în ultimul rând, în anul care a trecut, o parte din energia noastră a fost focalizată pe implicarea proactivă în activitatea echipelor energetice de lucru din cadrul Consiliilor Economice de Cooperare Interguvernamentală, din cadrul Ministerului Economiei și Finanțelor din România. Printre țările cu care s-au pus bazele unor acțiuni de cooperare se numără: Austria, Germania, Suedia, Cehia, Ungaria, Islanda, Italia.

Prin urmare, și în viitor, Hidroelectrica manifestă un interes constant pentru promovarea și dezvoltarea cooperării reciproc avantajoase cu parteneri din întreaga lume, pentru realizarea proiectelor de investiții și atingerea obiectivelor strategice, rezultatele obținute până în prezent fiind motivația de a merge mai departe pentru ca Hidroelectrica să se numere printre cei mai buni dintre cei buni.

Așadar, Hidroelectrica va continua și în 2008 să dezvolte noi proiecte și parteneriate de succes care să mențină compania pe drumul către excelенță.





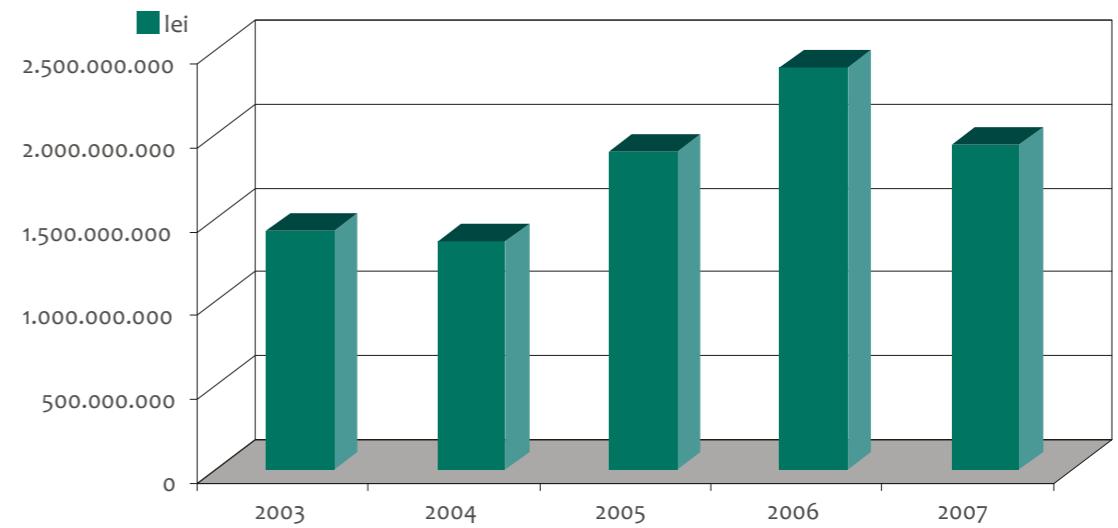
REZULTATE FINANCIARE



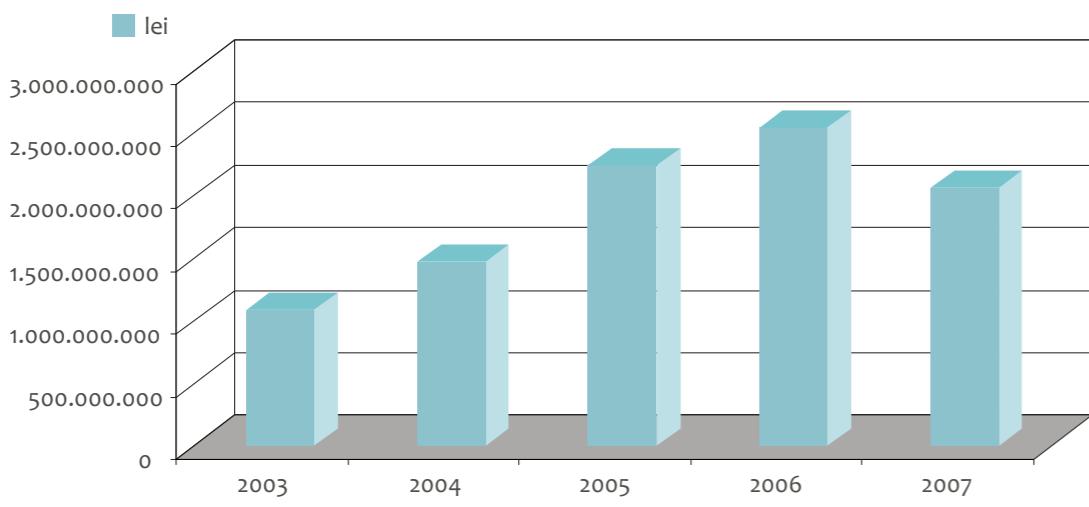
Eficiența și eficacitatea sunt cuvinte-cheie ale managementului finanțier al Hidroelectrica în atingerea obiectivelor de performanță. Conducerea profitabilă a societății Hidroelectrica reprezintă misiunea unei activități economico-financiare care s-a concretizat în special prin acțiunile întreprinse de managementul societății în anul 2007:

- asigurarea echilibrului finanțier prin corelarea resurselor finanțiere necesare societății pentru îndeplinirea obiectivelor și acțiunilor prevăzute atât în bugetul propriu de venituri și cheltuieli, cât și cel la nivelul Sistemului Energetic Național privind strategia energetică;
- acțiuni privind finanțarea societății în sensul atragerii de creditori externi și bănci finanțatoare care să deruleze programul de investiții al Hidroelectrica;
- acțiuni privind atragerea capitalului privat pentru finanțarea proiectelor de dezvoltare și retehnologizare ale Hidroelectrica;
- planificarea finanțier-economică și tehnică, respectiv planul de afaceri și planul de perspectivă, asociată cu managementul riscurilor, care vor deveni un instrument managerial cheie pentru desfășurarea activității societății.

Cheltuieli de exploatare



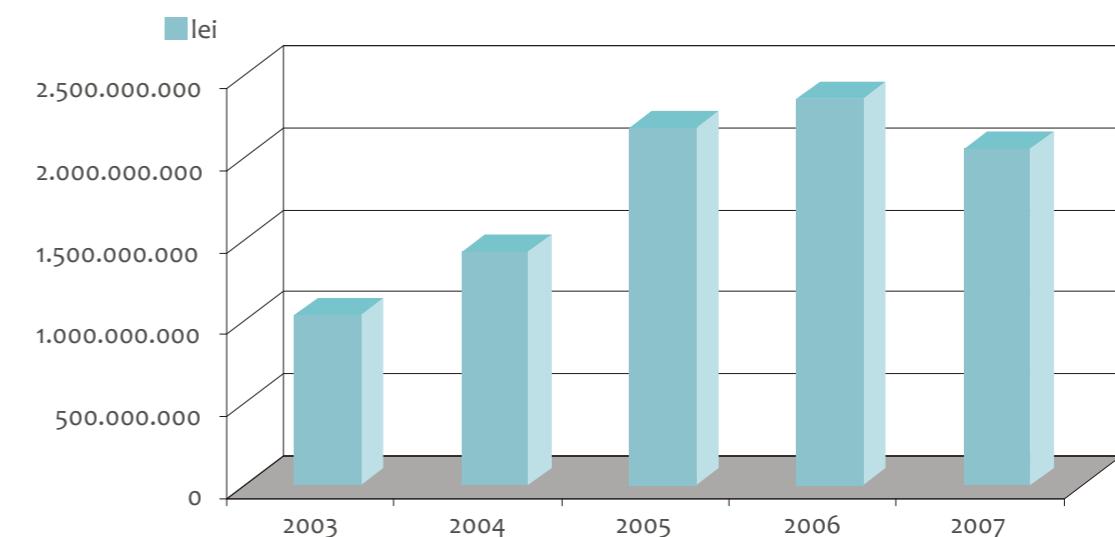
Venituri totale



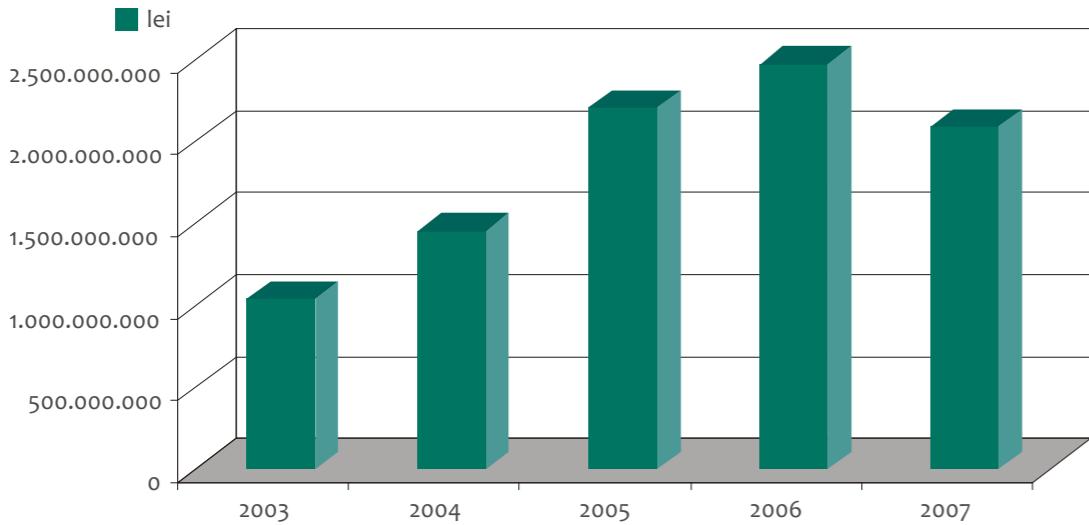
Prin măsurile economico-financiare aplicate, Hidroelectrica a reușit să obțină atât o creștere a întregii sale activități, cât și o îmbunătățire a performanțelor, rezultatele financiare confirmând buna orientare strategică a managemen-

tului societății în ceea ce privește profitabilitatea și asigurarea echilibrului economico-financial necesar unei dezvoltări durabile în contextul deschiderii pieței de energie din România și trecerii frontierelor înspre viitoarea piață regională.

Evoluția cifrei de afaceri



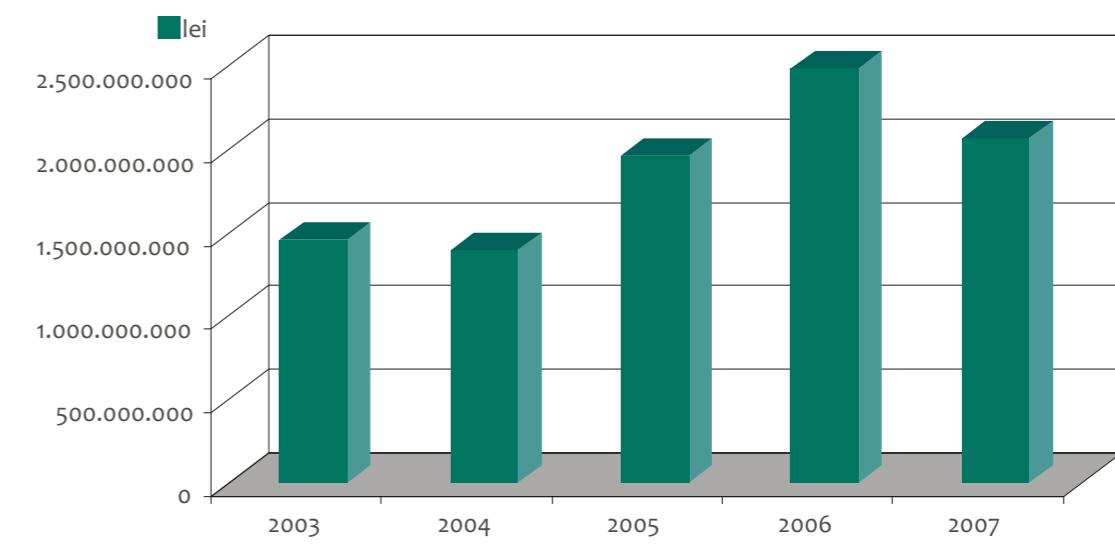
Venituri din exploatare



Deși producția de energie în anul 2007 a fost mai redusă față de anul 2006 datorită condițiilor climaterice, Hidroelectrica a înregistrat o creștere a indicatorilor de profitabilitate datorită strategiei adoptate în perioadele de deficit hidrologic.

Rezultatul din exploatare (efortul propriu al societății) a fost afectat considerabil de rezultatul finanțier, care a depins într-o mare măsură

Cheltuieli totale



de reglementările contabile, de evoluția ratelor de schimb și de cursul valutar din ultima zi a anului 2007, valoare la care s-au recalculat toate împrumuturile în valută.

Practic, societatea a înregistrat o pierdere netă, nemonetară, provenită din aceste diferențe de curs valutar.

BILANȚ LA 31 DECEMBRIE 2007 (lei)

	31 decembrie 2006	31 decembrie 2007
Active imobilizate		
Imobilizări corporale	14.988.703.923	15.389.386.632
Alte active imobilizate	3.530.183.548	3.532.452.756
Total active imobilizate	18.518.887.471	18.921.839.388
Active circulante		
Stocuri	43.429.750	48.455.255
Clienți și conturi asimilate	347.025.672	359.491.596
Alte active circulante	122.544.034	14.235.849
Disponibilități bănești	117.346.116	118.049.666
Total active circulante	630.345.572	540.232.366
Cheltuieli în avans	1.427.908	9.893.610
Total activ	19.150.660.951	19.471.965.364
Capitaluri proprii		
Capital social	3.984.542.870	4.454.562.694
Rezerve reevaluare	9.610.787.215	9.009.773.510
Rezerve	153.703.284	156.920.975
Rezultatul exercițiului	56.006.887	52.582.231
Rezultatul reportat	120.802.542	71.438.002
Repartizarea profitului	56.006.887	52.582.231
Total capitaluri proprii	13.760.815.739	13.840.870.643
Patrimoniu public	22.748.856	50.232.826
Total capitaluri	13.783.564.595	13.891.103.469
Datorii pe termen lung		
Împrumuturi pe termen lung	551.109.408	556.710.673
Alte datorii pe termen lung	3.524.973.819	3.555.203.398
Total datorii pe termen lung	4.076.083.227	4.111.914.071
Datorii curente		
Împrumuturi pe termen scurt	269.018.600	455.665.573
Furnizori și conturi asimilate	717.140.143	635.909.997
Alte datorii curente	39.651.427	118.870.730
Total datorii curente	1.025.810.170	1.210.446.300
Venituri înregistrate în avans	264.824.853	252.717.187
Provizioane pentru riscuri și cheltuieli	378.106	5.784.337
Total pasiv	19.150.660.951	19.471.965.364

CONTUL DE PROFIT ȘI PIERDERI LA 31 DECEMBRIE 2007 (lei)

	31 decembrie 2006	31 decembrie 2007
Cifra de afaceri netă	2.365.834.204	2.060.741.476
Venituri din exploatare	2.471.845.794	2.086.475.764
Cheltuieli pentru exploatare total, din care:	2.399.781.710	1.943.814.371
Cheltuieli cu materiile prime și materiile consumabile	13.740.116	15.465.127
Alte cheltuieli materiale	5.186.805	3.955.257
Alte cheltuieli din afară	843.501.704	387.717.037
Cheltuieli privind mărfurile	2.842.614	2.333.349
Cheltuieli cu personalul	188.786.129	268.941.190
Amortizări și provizioane pentru deprecierea imobilizărilor corporale și necorporale	713.553.145	674.774.377
Alte cheltuieli de exploatare	639.415.972	584.372.453
Rezultatul din exploatare		
Profit	72.064.084	142.661.393
Pierdere		
Venituri financiare	66.947.516	43.862.988
Cheltuieli financiare	83.004.713	120.204.095
Rezultatul finanțiar		
Profit		
Pierdere	16.057.197	76.341.107
Rezultatul curent		
Profit	56.006.887	66.320.286
Pierdere		
Venituri totale	2.538.793.310	2.130.338.752
Cheltuieli totale	2.482.786.423	2.064.018.466
Rezultatul brut		
Profit	56.006.887	66.320.286
Pierdere		
Impozit pe profit		13.738.055
Cheltuieli cu impozitul pe profit amânat		
Rezultatul net		
Profit	56.006.887	52.582.231
Pierdere		



CONTACTE

HIDROELECTRICA
 Strada Constantin Nacu nr. 3, sector 2
 020995, Bucureşti
 Tel: +40 21 3032578; Fax: +40 21 3032564;
 e-mail: generala@hidroelectrica.ro;
 www.hidroelectrica.ro

S.H. Bistrița
 Strada Locotenent Drăghiescu nr. 13
 610125, Piatra Neamăt, Județul Neamăt
 Tel: +40 233 207111; Fax: +40 233 207130;
 e-mail: bistrita@hidroelectrica.ro

S.H. Buzău
 Strada Dorin Pavel nr. 1
 CP 151, Buzău, Județul Buzău
 Tel: +40 238 720919; Fax: +40 238 414847;
 e-mail: buzau@hidroelectrica.ro

S.H. Caransebeș
 Strada Splai Sebeș nr. 2 A
 325400, Caransebeș, Județul Caraș Severin
 Tel: +40 255 513548; Fax: +40 255 513728;
 e-mail: caransebes@hidroelectrica.ro

S.H. Cluj
 Strada Taberei nr. 1
 400512, Cluj-Napoca, Județul Cluj
 Tel: +40 264 427793; Fax: +40 264 427797;
 e-mail: cluj@hidroelectrica.ro

S.H. Curtea de Argeș
 Strada Basarabilor nr. 82-84
 115300, Curtea de Argeș, Județul Argeș
 Tel: +40 248 721072; Fax: +40 248 721741;
 e-mail: arges@hidroelectrica.ro

S.H. Hațeg
 Strada Progresului nr. 38 bis
 335500, Hațeg, Județul Hunedoara
 Tel: +40 254 770809; Fax: +40 254 777761;
 e-mail: hateg@hidroelectrica.ro

S.H. Porțile de Fier
 Strada I. C. Bibicescu nr. 2
 220103, Drobeta Tr. Severin, Județul Mehedinți
 Tel: +40 252 308600; Fax: +40 252 311514;
 e-mail: pdf@hidroelectrica.ro

S.H. Râmniciu Vâlcea
 Strada Decebal nr. 11
 240255, Râmniciu Vâlcea, Județul Vâlcea
 Tel: +40 250 733397; Fax: +40 250 735232;
 e-mail: vilcea@hidroelectrica.ro

S.H. Sebeș
 Strada Alunului nr. 9
 515800, Sebeș, Județul Alba
 Tel: +40 258 806401; Fax: +40 258 732647;
 e-mail: sebes@hidroelectrica.ro

S.H. Slatina
 Strada Tudor Vladimirescu nr. 158
 230087, Slatina, Județul Olt
 Tel: +40 249 507000; Fax: +40 249 436892;
 e-mail: slatina@hidroelectrica.ro

S.H. Sibiu
 Strada Rahova nr. 45
 550345, Sibiu, Județul Sibiu
 Tel: +40 269 202300; Fax: +40 269 244135;
 e-mail: sibiu@hidroelectrica.ro

S.H. Târgu Jiu
 Strada Prelungirea Vasile Alexandri nr. 1
 210185, Târgu Jiu, Județul Gorj
 Tel: +40 253 207202; Fax: +40 253 218670;
 e-mail: tgjiu@hidroelectrica.ro

ANRE Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei
 Romanian Energy Regulatory Authority (RERA)

BIRD Banca Internațională pentru Reconstrucție și Dezvoltare
 International Bank for Reconstruction and Development (IBRD)

HG Hotărâre de Guvern
 Governmental Decision (GD)

HGR Hotărâre a Guvernului României
 Romanian Government Decision (RGD)

ROL Lei românești
 Romanian Lei (ROL)

SH Sucursala Hidrocentrale
 Subsidiary (SH)

AHE Amenajare Hidroenergetică
 Hydropower Development (HD)

HA Hidroagregat
 Hydro Unit (HU)

CHE Centrală hidroelectrică
 Hydropower Plant (HPP)

MHC Microhidrocentrală
 Micro hydropower plant (MHPP)

CHEMP Centrală Hidroelectrică de Mică Putere
 Small Hydropower Plant (SHPP)

IRE Institutul Național Român pentru Studiul Amenajării și Folosirii Surselor de Energie
 The Romanian National Institute for the Study of the Power Supplies Location and Use

SCADA Sistem de Supraveghere, Control și Achiziție de Date
 Supervisory Control and Data Acquisition

SHEN Sistem Hidroenergetic și de Navigație
 National Hydro-Energetic System (NHES)

SEN Sistemul Energetic Național
 National Power System (NPS)

UCPTE Uniunea pentru Coordonarea Producerii și Transportului Energiei Electrice
 Union for the Coordination of Production and Transmission of Electricity

Pi Puterea instalată
 Installed capacity (IC)

E Energie
 Power

PIF Punere în funcțiune
 Commissioning

OPCOM Operatorul Pieței de Energie Electrică din România
 Romanian Electricity Market Operator

mdMB Metri deasupra Mării Baltice
 Meters above Baltic Sea level

ABREVIERI

