



HIDROELECTRICA
Powered by Water

CUPRINS

1

MESAJUL DIRECTORULUI GENERAL

2

PRINCIPALELE EVENIMENTE DIN HIDROELECTRICA ÎN 2009

3

RAPOARTE ALE DIRECȚIILOR:

3.1 EXPLOATARE

3.2 FURNIZARE

3.3 DEZVOLTARE

3.4 RETEHNOLGIZARE

3.5 MENTENANȚĂ

3.6 COOPERARE ȘI RELAȚII INTERNAȚIONALE

3.7 TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI ȘI COMUNICAȚII

3.8 RESURSE UMANE ȘI COMUNICARE

3.9 MANAGEMENTUL CALITĂȚII, PROTECȚIA MEDIULUI,
PREVENIRE ȘI PROTECȚIE

3.10 COMERCIAL

3.11 FINANCIAR

4

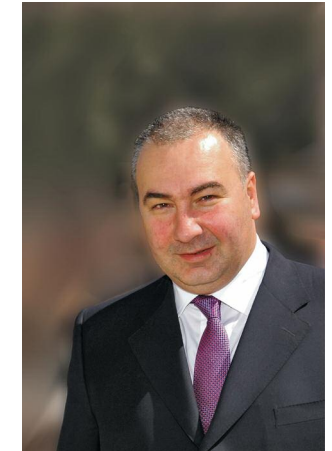
CONTACTE, SUCURSALE

5

ABREVIERI

Hidroelectrica – un model de business

Anul 2009 a fost un an complicat pentru economia lumii. Mari companii au tremurat în fața crizei, iar antreprenorii au privit cu îngrijorare evoluția economiei.



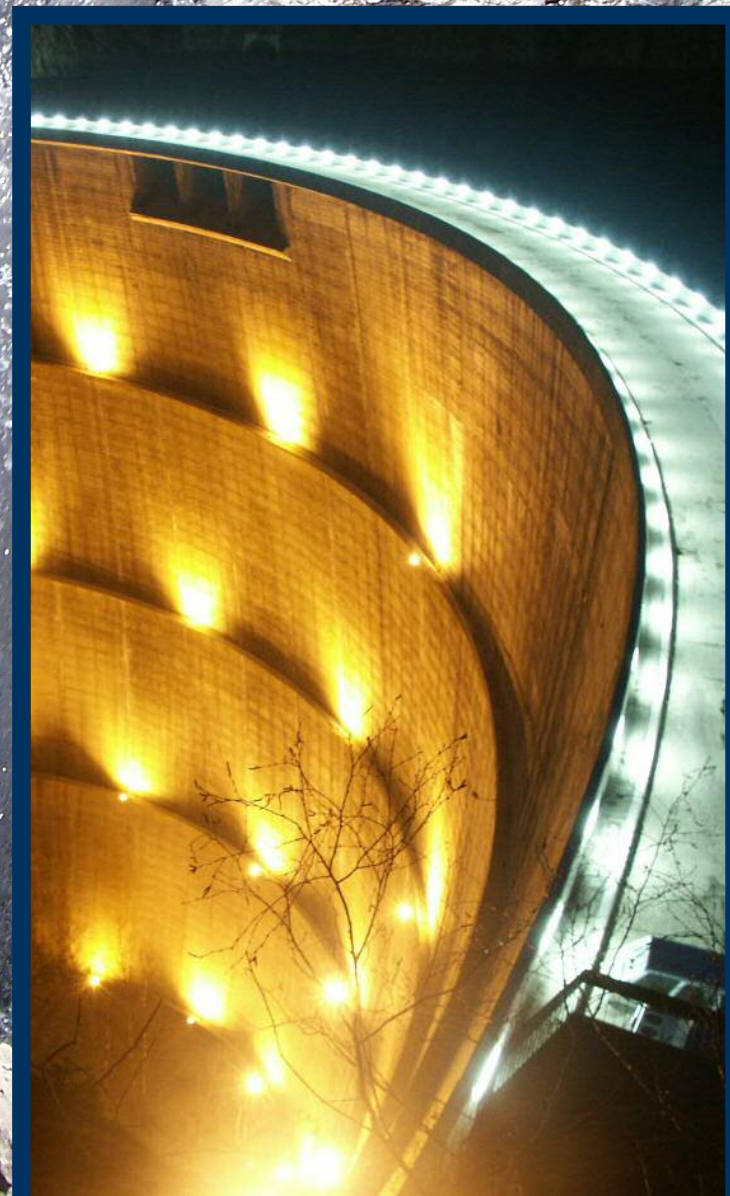
Am avut de ales între pesimism și prudență, pe de-o parte, și schimbarea filozofiei de dezvoltare, pe de altă parte. Pentru că responsabilitatea companiei nu este doar comercială, Hidroelectrica având un rol decisiv în asigurarea securității energetice a țării, am ales să fim proactivi. În timp ce alte mari companii au pus presiune exclusiv pe reducerea costurilor și securizarea afacerilor, Hidroelectrica a optat pentru dezvoltare.

Astfel, în 2009, finanțările inteligente pentru investiții au depășit cu mult finanțările din surse proprii. Pentru a asigura capitalul necesar susținerii programelor de dezvoltare, am renegociat contractele de furnizare de energie, crescându-le, în medie, cu o treime din valoarea lor. Instituțiile internaționale de rating ne-au recunoscut performanța iar acest lucru ne-a susținut dinamismul.

Ca organizație, am căutat să dăm sens conceptului de îmbunătățire continuă. Forța breslei și calitatea echipei manageriale sunt doi dintre pilonii care au creat stabilitatea necesară noii abordări a funcționării companiei. Nu am fost defensivi, dimpotrivă; am școlit continuu oamenii, am delegat responsabilități, am construit echipe de proiect, am fost creativi, eficienți și cumpătați și am deschis larg porțile comunicării. Chiar dacă nu suntem perfecți, rezultatele arată că ne-am străduit și că am făcut o treabă bună.

În concluzie, nu pot să spun decât că 2009 a fost un an de creștere pentru compania noastră. Cifrele arată că suntem „campionii naționali” ai producției de energie electrică. Vă invit să parcurgeți paginile acestui Raport al anului 2009, să vă convingeți că așa este și să descoperiți modelul unui business stabil, eficient și orientat puternic spre viitor.

MIHAI DAVID
Director General



PRINCIPALELE EVENIMENTE DIN HIDROELECTRICA ÎN 2009

Februarie

În cadrul SH Târgu Jiu - la depozitul Preajba a avut loc exercițiul de simulare a intervenției în caz de situații de urgență cu tema „*Poluarea accidentală a solului în zona rezervoare cu uleiuri minerale*” (17.02.2009).

Martie

SH Râmnicu Vâlcea - începând cu 13.03.2009 a fost oprit satorul hidroagregatului nr. 2 de la CHE Lotru – Ciunget.

SH Oradea - în arealul Barajului Drăgan, în baza programului anual de probe tehnologice s-au efectuat probele în curent de apă cu vanele golirii de fund ale barajului (19.03.2009).

La SH Cluj, au avut loc probe cu echipamentele hidromecanice ale barajelor. Locațiile unde s-au desfășurat acestea au fost: Fântânele, Târnița și Someșul Cald (25 - 31.03.2009).

SH Târgu Jiu - la CHE Tismana Amonte a avut loc recepția lucrărilor de reabilitare la Vana Sferică a grupului nr. 1 (26.03.2009).

În perioada iulie 2008 – martie 2009 la CHE Tismana Subteran - SH Târgu Jiu a fost scos din funcțiune transformatorul de 130 MVA, în ve-

derea efectuării unor reparații la Electroputere Craiova. Pe toată această perioadă, acesta a fost înlocuit cu un transformator de rezervă de 80 MVA. Pe data de 27.03.2009, transformatorul de 130 MVA, a fost pus sub tensiune, centrala debitând în SEN (Sistemul Energetic Național) cu putere maximă.

Au fost finalizate lucrările de reparații la Trafo (transformator) 130 MVA la CHE Tismana Amonte - SH Târgu Jiu (30.03.2009).

Aprilie

La SH Hațeg - Uzina Hidroelectrică Caransebeș a fost pus în funcțiune al doilea hidroagregat (HA/grup) la CHE Râul Alb în data de 01.04.2009, începerea funcționării primului grup având loc la 20 noiembrie 2008.

La SH Târgu Jiu a avut loc o acțiune de ecologizare a luciului apei pe lacul de acumulare de la CHE Vădeni. În urma ecologizării a fost strânsă o cantitate semnificativă de pet-uri, masă lemnoasă și deșeu menajer, care a fost valorificată de o firmă specializată în acest sens (09 – 10.04.2009).

În cadrul Sucursalei Târgu Jiu, s-a desfășurat o acțiune de colectare de fonduri pentru a ajuta copiii care se află în grija Direcției Generale de Asistență Socială și Protecția Copilului

Gorj. Fondurile colectate au fost utilizate pentru achiziționarea de produse specifice sărbătorilor pascale. Miercuri, 15 aprilie, acțiunea umanitară s-a concretizat prin vizitele făcute la copii aflați în mai multe case de tip familial din cadrul Complexului de Servicii Comunitare pentru Copilul în Dificultate Târgu Jiu (Casa de tip familial „Sf. Dumitru”, Casa de tip familial „Debarcader”, Casa de tip familial „Sf. Nicolae”) (13-15.04.2009).

În intervalul 22.04.2009 – 30.07.2009, la SH Râmnicu Vâlcea s-a realizat golirea parțială a acumulatorii Vidra în vederea efectuării lucrărilor de rețehnologizare la Centrala Lotru – Ciunget, care au ca obiectiv prelungirea duratei de funcționare și modernizarea centralei la nivelul tehnologiilor actuale.

Mai

În perioada 01.05.2009 – 01.11.2009 CHE Lotru-Ciunget (SH Râmnicu Vâlcea) a fost complet retrasă din exploatare pentru a putea fi executate lucrările de reabilitare la instalațiile comune ale centralei. Tot în această perioadă s-au executat și lucrări de reparații în galeriile amenajării.

La CHE Tismana Subteran (SH Târgu Jiu) a avut loc exercițiul de simulare a intervenției în caz de situații de urgență cu tema „Pierdere accidentale de ulei la servomotor aparat director hidroagregat nr. 1 cu poluare a apei în bazinul de epuismen” (07.05.2009).

A avut loc acțiunea de ecologizare a malurilor lacului Fântânele, acțiune realizată de către Clubul Sportiv de pescuit „Aqua Fishing Club” în colaborare cu Sucursala Hidrocentrale Cluj (16.05.2009).

SH Porțile de Fier a sărbătorit „Ziua Porților de Fier” la data de 16.05.2009.

La CHE Vădeni (SH Târgu Jiu) au început lucrările de reparații la hidroagregatul nr. 1 în data de 25.05.2009.

Iunie

La CHE Clocotș (SH Târgu Jiu) a avut loc un exercițiu de simulare în caz de situații de urgență cu tema „Simulare pierdere de ulei la convertorul electrohidraulic al grupului de ulei sub presiune cu deversare în bazinul de epuismen și incendiu în zona grup ulei de presiune” (01.06.2009).

La CHE Târgu - Jiu au început lucrările de reparații la hidroagregatul nr. 1 (01.06.2009).

În zilele de 9 și 10 iunie 2009 la Sucursala Hidrocentrale Cluj s-a desfășurat auditul de recertificare SRAC. Au fost vizitate locațiile Uzina

Mariselu-CHE Mariselu, CHE Colibița și MHC Bistrița.

Cel de-al 6-lea grup (grupul nr. 4 din CHE Frunzaru) care fusese retras din exploatare pentru începerea lucrărilor în 28.02.2009, a fost pus în funcțiune la data de 15.06.2009. Acest grup împreună cu primele cinci (lucrări finalizate în aprilie 2009) sunt primele grupuri reversibile din țară.

SH Porțile de Fier a luat parte la desfășurarea unui exercițiu de cooperare, privind intervenția I.S.U. „Drobeta” în caz de poluare accidentală pe Dunăre, având ca temă „Gestionarea unei situații de urgență, ca urmare a unei poluări pe fluviul Dunărea, produsă în urma avariei a două nave la km fluvial 927, în dreptul localității Simian”, alături de reprezentanți ai Bulgariei, Serbiei și Italiei (18.06.2009).

Iulie

Hidroelectrica a organizat la Sucursala Hidrocentrale Porțile de Fier cea de-a XIII-a ediție a Concursului Profesional „Trofeul Energeticianului”, în perioada 06 – 09.07.2009.

Umplerea lacului de acumulare Vidra a început la data de 30.07.2009.

August

În cadrul rețehnologizării hidrocentralei Lotru - Ciunget, în perioada iunie – august 2009 au fost executate următoarele lucrări importante:

Au fost finalizate lucrările de reabilitare la partea de construcție din fosă și s-a finalizat montarea grătarelor în fosa turbinei;

Noul stator al hidroagregatului nr. 2 a fost introdus în fosa generatorului;

Lucrările la instalația de apă de răcire au fost finalizate în proporție de 80%;

S-au montat noile panouri de 0,4 kV servicii auxiliare atât subteran cât și suprateran;

S-au pus în funcțiune sistemele de comandă și monitorizare pentru stația de 110 kV;

Lucrările la instalația de curent continuu atât subteran cât și suprateran au fost executate în proporție de 80%;

Execuția noului rotor pentru HA 2 a fost finalizată;

Vana fluture de rezervă a fost recondiționată și livrată;

În stația de 220 kV s-a finalizat montarea echipamentului primar și s-au pus pe poziție noile dulapuri comandă, control și protecție.

În data de 05.08.2009 la aducțiunea principală dintre barajul Livezeni și Centrala Hidroelectrică Dumitru, a avut loc străpungerea galeriei dintre fronturile de excavații în subte-

ran Livezeni-Murga. Investiția de amenajare a râului Jiu pe sectorul Livezeni-Bumbești, va avea ca finalitate construcția a două noi centrale electrice și a unei microhidrocentrale. Se exploatează astfel un potențial hidroenergetic de 65 MW. Practic, la sfârșitul lucrărilor, cantitatea de energie produsă de Hidroelectrica va crește cu 260 GW/an.

Pe 27.08.2009, la centrala hidroelectrică Tismana Subteran - SH Târgu Jiu, a avut loc un exercițiu de simulare a unei situații de urgență în condițiile producerii unui incendiu de amploare la transformatorul de 130 MVA. Scopul exercițiului a fost verificarea capacității de răspuns a componentelor Sistemului Județean de Management al Situațiilor de Urgență.

Septembrie

10.09.2009 - a avut loc străpungerea aducțiunii secundare Bistra - Lac Poiana Mărului, pe tronsonul Marga aval -Valea Mare, Amenajarea Hidroenergetică Bistra - Poiana Mărului – Ruieni - Poiana Ruscă.

22.09.2009 - a avut loc inaugurarea Centralei Hidroelectrice Râul Alb, prima centrală complet automatizată din România.

În data de 28.09.2009 la Sucursala Hidrocentrale Târgu Jiu a avut loc instruirea personalului de exploatare privind utilizarea skimmerului

diesel-hidraulic achiziționat pentru acționarea în cazul producerii de poluări accidentale.

Octombrie

29.10.2009 - Hidroagregatul numărul 3 al Centralei Hidroelectrice Lotru-Ciunget - SH Râmnicu Vâlcea a fost repus în funcțiune la Sistemul Energetic Național.

La Sinaia, în perioada 21-23.10.2009 a avut loc Conferința Națională și Expoziția de Energetică CNEE 2009, la care a participat și Hidroelectrica.

Noiembrie

Ziarul Financiar a lansat în data de 19.11.2009 a patra ediție a Topului celor mai valoroase companii din România, în cadrul Galei ZF. Hidroelectrica s-a clasat pe locul 4 în acest top.

În perioada 19-21.11.2009, în Belgia, la Bruxelles, a avut loc Salonul Mondial de Inovații, Cercetări și Tehnologii Noi – Eureka, în cadrul căruia reprezentanții Hidroelectrica: Daia Florian Petre (SH Târgu Jiu), Petre Trușcă (Hidro-serv Porțile de Fier), Tiriplică Ion (SH Târgu Jiu) și Simona Nemțoiu Greta (SH Târgu Jiu) au câștigat medalia de aur pentru invenția “Instalație automată de ungere”!



EXPLOATARE

Evoluția producției și a consumului de energie electrică în anul 2009

Totalul puterii instalate în SEN în anul 2009 a fost de 20.437 MW din care 6.469 MW în centrale hidro, respectiv 7.178 MW în centrale pe cărbune, 5.364 MW în centrale pe hidrocarburi, 1.413 MW în centrala nucleară de la Cernavodă și 12,56 MW în centrale eoliene.

Producția de energie electrică a României în anul 2009 a fost de 57.667 GWh, din care 15.713 GWh au fost produși în hidrocentrale (15.516 GWh în cele aflate în administrarea Hidroelectrica), 22.996 GWh în centralele pe cărbune, 7.192 GWh în centralele pe hidrocarburi și 11.753 GWh pe bază de combustibil nuclear.

În aceeași perioadă, consumul intern de energie electrică din România a fost de 55.189 GWh, cu 8,53% mai scăzut decât în 2008 (60.336 GWh). Consumul intern pentru produ-

3.1



cere și transformare la nivelul Hidroelectrica a fost de 169.080 MWh reprezentând 1,09 % din producția brută.

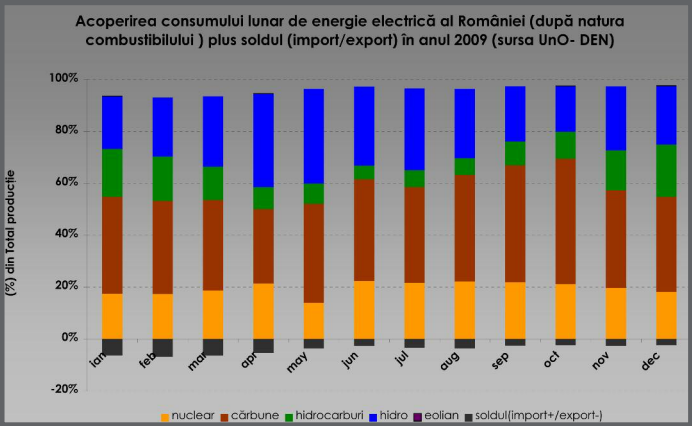
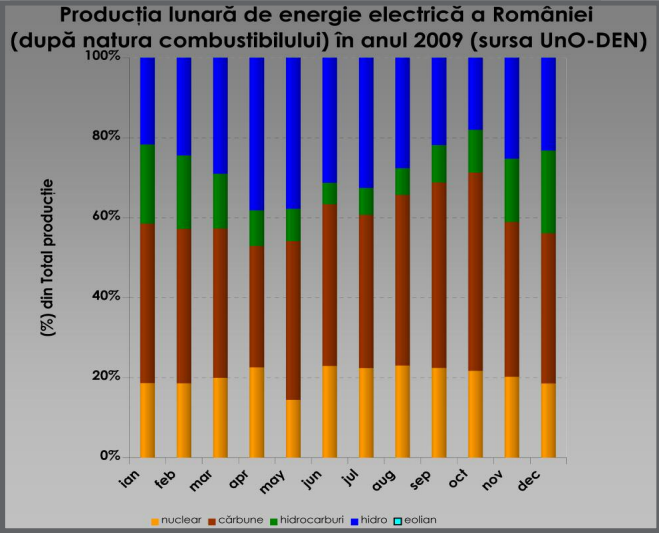
Energia electrică produsă de Hidroelectrica a reprezentat 26,91% din producția totală a țării, ponderea față de producția totală a SEN fiind cuprinsă între 37,6% în luna aprilie și 18% în luna octombrie. Producția realizată în centralele din administrare în anul 2009 a fost cu 8,76%, respectiv cu 1.490 GWh, inferioară celei realizate în 2008.

Producția de energie a Hidroelectrica

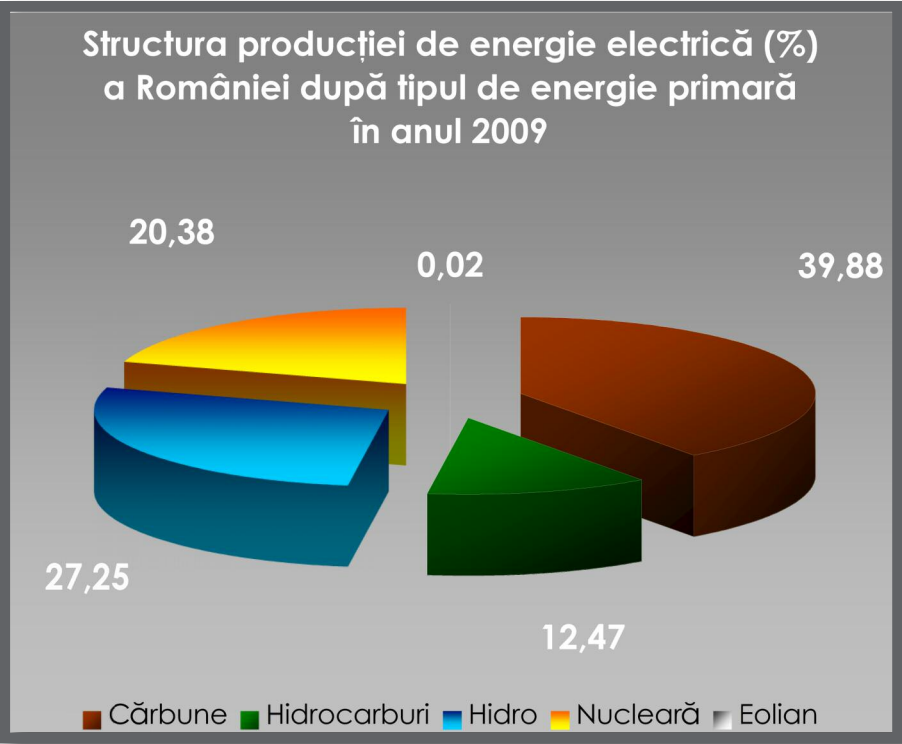
Producția brută de energie în anul 2009 a fost de 15.516 GWh și a fost obținută în proporție de 100% pe seama afluenței naturale, la sfârșitul anului înregistrându-se o creștere a rezervei de apă în marile lacuri de acumulare în valoare echivalentă de circa 87 GWh (de la 1.368 GWh cât se înregistra la 31.12.2008 - la 1.455 GWh în data de 31.12.2009). Evoluția rezervelor de apă în marile lacuri de acumulare a fost influențată de evoluția debitelor afluențe și a solicitărilor impuse de producția de energie sau de cerințele de servicii de sistem.

Furnizarea de servicii tehnologice de sistem

Hidroelectrica, prin calitatea și volumul serviciilor de sistem furnizate, este principalul factor de stabilitate pentru SEN.



Participarea la acoperirea graficului de sarcină al SEN a producătorilor din România (funcție de tipul de combustibil) fără sarcina de export și inclusiv cu considerarea acesteia.



Volumul serviciilor de sistem furnizate de Hidroelectrica în anul 2009

Denumire serviciu	UM	Contract	Facturat (Realizat)	Facturat/Contract (%)
Rezerva de reglaj secundar	hMW	1999653	1999595	≈100
Rezerva terțiară rapidă	hMW	4827898	4827683	≈100
Energia reactivă debitată sau absorbită din rețea în banda secundară de reglaj a tensiunii	MVArh	14328	14328	100

Aportul principalelor centrale reglante la realizarea serviciului de reglaj secundar în anul 2009

Producția HE în 2009		5516 GWh	
Centrala (amenajarea)	E proiect	Banda	RS
↓	(GWh)	(hMW)	(%)
Stejaru (Izvorul Muntelui)	546,0	2552,67	0,12
Marișelu (Fântânele)	367,9	7019,84	0,33
Corbeni (Vidraru)	435,7	16805,08	0,79
Ciunget (Vidra)	1174,9	381837,06	17,95
Gâlceag (Oașa)	259,5	4254,45	0,20
Râul Mare (Gura Apelor)	485,0	2552,67	0,12
Porți de Fier I (Porți de Fier)	5254,0	1712204,20	80,49
Total fără PdF	3269,0	415021,79	19,51
Total cu PdF	8523,0	2127226,00	100,00

Ca urmare a reglementărilor privind calificarea producătorilor interni ca furnizori de servicii de sistem, Hidroelectrică a continuat și în 2009 programul de calificare pentru următoarele servicii de sistem:

Reglaj secundar frecvență – putere / 26 hidroagregate;
Rezerva terțiară rapidă / 95 hidroagregate;
Reglajul puterii reactive în banda secundară de reglaj a tensiunii / 28 hidroagregate;
Restaurarea SEN / 78 hidroagregate.

Dinamica puterii instalate în Hidroelectrică în 2009.

Participarea hidrocentralelor la balanța de putere

La 31.12.2009 Hidroelectrică avea în exploatare 587 de capacități cu o putere totală instalată de 6422,71 MW, în creștere cu 48,37 MW față de 2008 ca urmare a punerii în funcțiune de noi grupuri, a re tehnologizărilor sau a privatizărilor de MHC-uri. Dinamica puterii instalate poate fi analizată din două perspective:

Puneri în funcțiune

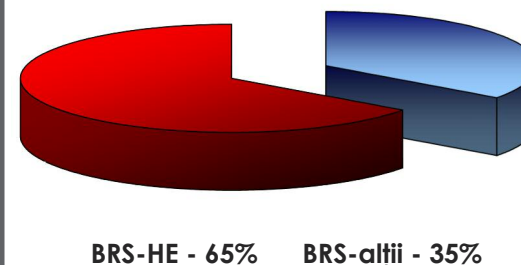
Punerea în funcțiune la SH Buzău a CHEMA Zăbala 4A (4 × 0,16 MW în 06.02.2009 cu o energie de proiect Ep = 1,853 GWh/an);
Repunerea în funcțiune în data de 06.03.2009 la SH Porțile de Fier a HA 7 din CHE Porțile de Fier II după

re tehnologizare (noua putere instalată este de 31,4 MW față de 27 MW inițial);
Punerea în funcțiune în data de 27.03.2009 la SH Hațeg a HA 2 din cadrul CHE Râul Alb (Pi = 20,5 MW, Ep=33,05 GWh/an);
Punerea în funcțiune în data de 09.04.2009 la SH Sebeș a MHC Cugir (Pi = 0,108 MW, Ep =0,764 GWh/an);
Punerea în funcțiune la SH Bistrița a HA 3 și HA 4 din cadrul CHE Movileni (2 × 15,15 MW, ultimele din cele 4 hidroagregate cât are în final centrala cu Pi = 33,9 MW, Ep =115 GWh/an);
Repunerile în funcțiune după re tehnologizare (fără modificarea puterii instalate) a 6 hidroagregate de la SH Slatina, grupuri echipate cu turbine Bulb reversibile, respectiv HA 3 - 06.11.2009 și HA 4 - 08.09.2009 la CHE Ipotești, HA 3 - 14.10.2009 și HA 4 - 16.12.2009 la CHE Drăgănești și HA 3 - 27.04.2009 și HA 4 - 19.06.2009 la CHE Frunzaru.

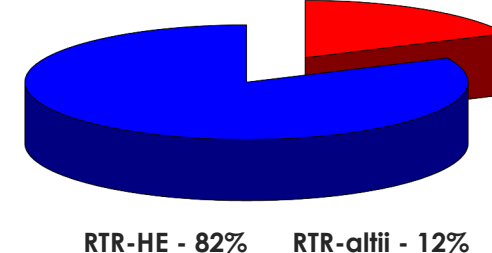
Privatizări

La 01.06.2009, ca urmare a procesului de vânzare-cumpărare, au fost scoase din patrimoniul Hidroelectrică următoarele CHEMA-uri:
Dridu (SH Buzău) cu 4 HA / Pi = 2 MW, Ep =4,7 GWh/an;
Călinești – Oaș (SH Cluj) cu 2 HA / Pi = 0,7 MW, Ep =2,15 GWh/an;
Pucioasa 1 (SH Curtea de Argeș) cu 2 HA / Pi = 2 MW, Ep =7,0 GWh/an;
Pucioasa 2 (SH Curtea de Argeș) cu 2 HA / Pi = 0,826 MW, Ep =4,71 GWh/an;

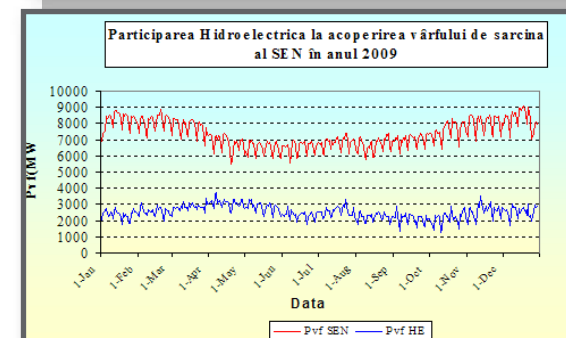
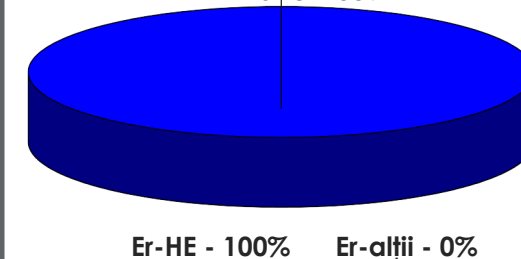
Banda de reglaj secundar la nivel de SEN în anul 2009



Rezerva terțiară rapidă la nivel de SEN în anul 2009



Energia reactivă la nivel de SEN în anul 2009



Valoarea maximă a puterii la vârf produse de CHE:

3.715 MW	Data: 07.04.2009	Total consum	7.205 MW
		Pondere hidro	51,56%

Pondere maximă a participării CHE la vârf de sarcină:

52,89 %	Data: 21.04.2009	Total consum	6.310 MW
		Total hidro	3.337 MW

Brănești (SH Curtea de Argeș) cu 3 HA / Pi = 1, 24 MW, Ep =4,76 GWh/an;
Runcu 1 (SH Curtea de Argeș) cu 2 HA / Pi = 0,55 MW, Ep =1,84 GWh/an.

Cei 6.422,71 MW în exploatare în Hidroelectrică la 31.12.2009 erau instalați în 272 centrale și stații de pompare energetice (din care 139 CHEMA și MHC cu puteri sub 4 MW, 22 CHE cu puteri între 4 și 10 MW, 106 CHE cu puteri mai mari de 10 MW). Numărul de grupuri în exploatare a fost de 587 (din care 285 în centrale cu putere instalată sub 4 MW, 44 în centrale de 4 - 10 MW, 247 în CHE peste 10 MW, și 11 grupuri de pompare).

Având în vedere reducerile permanente și temporare de putere, puterea disponibilă maximă asigurată de Hidroelectrică în anul 2009 a fost de:

4451,46 MW (cu circa 317 MW mai ridicată decât valoarea din anul anterior, 2008) în centralele cu puterea instalată mai mare de 4 MW;

82.931 MW în centralele cu puteri instalate sub 4 MW.

Centrale calificate pentru producție prioritară

În anul 2009, în baza Deciziilor președintelui ANRE, o serie de unități de producție aparținând Hidroelectrică au fost calificate pentru producție prioritară de energie electrică. Aceste unități au fost puse în funcțiune începând cu anul 2004, au o putere instalată pe centrală sub 10 MW și au beneficiat de schema de susținere legal stabilită pentru energia electrică livrată prin acordarea de certificate verzi.

În baza comunicărilor de calificare întocmite de ANRE, centralele pentru care s-au obținut în anul 2009 certificate verzi sunt următoarele:

1. CHEMA Marga – HA 2 / Pi = 0,25 MW
2. CHEMA Zervești (HA 1+HA 2) / Pi = 1,52 MW
3. CHE Vălenii de Munte (HA 1+HA 2) / Pi = 10 MW
4. CHE Fughiu - HA 1+HA 2 / Pi = 10 MW
5. CHEMA Bistrița Prislop (HA 1+HA 2) / Pi = 1,8 MW
6. CHEMA Godeanu 2 (HA 1+HA 2) / Pi = 0,66 MW.
7. MHC Vălenii de Munte (HA 1+HA 2) / Pi = 0,32 MW
8. CHE Movileni (HA 1+HA 2) / Pi = 3,6 MW
9. MHC Obreji de Căpîlna - HA 1 / Pi = 0,14 MW
10. CHEMA Zăbala 4A (HA 1+HA 2+HA 3+HA 4) / Pi = 0,64 MW
11. MHC Cugir - HA 1 / Pi = 0,108 MW



FURNIZARE

Hidroelectrica a participat în anul 2009 pe următoarele piețe interne de energie:

Piața reglementată
Piața concurențială
Piața contractelor bilaterale negociate
Piața pentru Ziua Următoare
Piața de echilibrare
Piața Certificatelor Verzi
și, de asemenea, pe piața Serviciilor de Sistem.

3.2

Pe lângă aceste piețe interne, Hidroelectrica a avut în derulare și contracte de export.
Pe piața certificatelor verzi, putem afirma că Hidroelectrica este principalul deținător de



DEZVOLTARE

certificate verzi. Astfel, din totalul de 62.794 certificate verzi, 1.113 au fost transferate în contul de furnizor al Hidroelectrica ca urmare a energiei electrice livrate la consumatorii finali de Hidroelectrica, diferența de 61.681 certificate verzi fiind vândute prin licitația organizată de OPCOM.

Hidroelectrica este constituită ca PRE (Parte Responsabilă cu Echilibrarea), având un număr de 17 membri. Trebuie evidențiat rolul asumat de Hidroelectrica în echilibrarea sistemului ca participant cu unități dispecerizabile de producere a energiei la Piața de Echilibrare.

Pe piața Serviciilor de Sistem, Hidroelectrica a realizat integral obligațiile contractuale de pe piața reglementată, iar suplimentar a preluat o parte din obligațiile contractuale reglementate (reglaj secundar și rezerva terțiară rapidă) ale producătorilor termo. Venitul din servicii de sistem aferent anului 2009 este de 267.884.840 lei. Acest venit a fost diminuat față de cel aferent anului 2008 ca urmare a lucrărilor planificate de retehnologizare a CHE Lotru Ciunget.

Cantitatea de energie vândută în anul 2009 a fost de 18297,259 GWh din care:

pe piața internă:

93,04% (inclusiv Piața de Echilibrare)

la export:

6,96%

Energia vândută pe piața internă a avut următoarea structură:

pe piața reglementată:

22,79% destinată furnizorilor captivi;

pe piața concurențială internă:

77,21% vândută unui număr de 12 consumatori eligibili și furnizori licențiați, producători, PZU, Piața de Echilibrare și dezechilibre.

Activitatea de dezvoltare a vizat în primul rând elaborarea unor politici de menținere și consolidare a poziției de principal producător de energie electrică și servicii de sistem, într-o manieră responsabilă față de mediul înconjurător și societatea civilă, toate acestea în condiții de eficiență și profitabilitate maximă.

Această activitate are ca principal scop realizarea de noi capacități de producție, în vederea menținerii și consolidării poziției de lider a Hidroelectrica pe piața producției de energie electrică.

Misiunea compartimentului implicat în coordonarea, îndrumarea și controlul activității de investiții și dezvoltare din cadrul Hidroelectrica este dezvoltarea optimă a potențialului hidroenergetic în condițiile aplicării principiilor dezvoltării durabile. Scopul propus este gestionarea eficientă a fondurilor de investiții alocate.

În acest context, realizarea programului de punere în funcțiune propus pentru intervalul 2010 – 2015 va asigura suplimentarea puterii instalate în centralele hidroelectrice cu 319,30 MW și o energie produsă în anul hidrologic mediu de 1.034,79

3.3

GWh/an, investiția necesară pentru execuția lucrărilor rest de executat la 01.01.2010 fiind de cca. 889,92 mil. Euro.

SURSE DE FINANȚARE ALE PROGRAMULUI DE INVESTIȚII PE ANUL 2009

În conformitate cu Bugetul de Venituri și Cheltuieli Hidroelectrică, pentru anul 2009 au fost constituite următoarele surse pentru finanțarea investițiilor:

1. Surse proprii Hidroelectrică
664.913 mii lei
2. Credite bancare
712.041 mii lei
TOTAL surse de finanțare a investițiilor
1.376.954 mii lei
Realizările anului 2009 au fost de:
1.376.900 mii lei

Obiectivele de investiții

Obiectivele de investiții care au avut în anul 2009 puneri în funcțiune sau la care au fost atinse stadii fizice importante în vederea realizării programului de punere în funcțiune conform Strategiei de Dezvoltare a Hidroelectrică sunt următoarele:

AMENAJAREA HIDROENERGETICĂ SIRET, SECTORUL COSMEȘTI – MOVILENI

CHE Movileni: Pi = 33,26 MW, E = 115,40 GWh/an.

În cursul anului 2008 s-a realizat punerea în funcțiune a hidroagregatelor mici 1 și 2, urmate de cele două grupuri mari de Pi = 15,15 MW, fiecare puse în funcțiune în trimestrul IV al anului 2009.

AMENAJAREA HIDROENERGETICĂ BISTRA-POIANA MĂRULUI-RUIENI-POIANA RUSCĂ

CHE Râul Alb: Pi = 40 MW, E = 71,40 GWh/an.

Stadiul realizării lucrărilor a permis începerea acumulării în noiembrie 2006, realizarea primei rotiri de probă a grupului HA 1 în decembrie 2007 (Pi = 20 MW, E = 35,7 GWh/an) și HA 2 în aprilie 2009 (Pi = 20 MW, E = 35,7 GWh/an). Punerea în funcțiune la parametri finali ai CHE Râul Alb se va realiza după terminarea aducțiunii secundare Râul Lung-Lac Poiana Ruscă.

AMENAJAREA HIDROENERGETICĂ A RÂULUI STREI PE SECTORUL SUBCETATE – SIMERIA

CHE Plopi: Pi = 12 MW, E = 27,40 GWh/an. Termenul de punere în funcțiune este semestrul II 2010 pentru hidroagregatul 1 - Pi = 6MW și hidroagregatul 2 - Pi = 6MW.

AMENAJAREA HIDROENERGETICĂ BISTRA – POIANA MĂRULUI

Aducțiunea secundară Sebeșul Mare - Ruieni, captarea Marga - Niemeș, E = 13,34 GWh/an, cu

termen de punere în funcțiune parțial în 2010 (primul sector).

Aducțiunea secundară Sebeșul Mare – Ruieni, Captarea Râul Mic - Sebeșul 2 E = 11,25 GWh/an.

Lucrările sunt în desfășurare în vederea asigurării termenului de punere în funcțiune în 2011.

AMENAJAREA HIDROENERGETICĂ A RÂULUI JIU PE SECTORUL LIVEZENI-BUMBEȘTI

CHE Dumitra - CHE Bumbăști, Pi = 65MW, E = 275 GWh/an. Termen de punere în funcțiune în anul 2012.

AMENAJAREA HIDROENERGETICĂ RĂSTOLIȚA

CHE Răstolița (cu baraj realizat la cotă minim energetică NNR 720,00 mdM - aducțiuni secundare Est - Vest), Pi = 35,2MW, E = 94,6GWh/an.

Termenul de punere în funcțiune al acestor obiective este: 2012 pentru CHE Răstolița - Aducțiunea Secundară Vest, captarea Gălăoia Mică+Mare și 2013 pentru Aducțiunea Secundară Est - Aducțiunea Secundară Vest, captarea Bistra.

AMENAJAREA HIDROENERGETICĂ SIRIU-SURDUC

CHE Nehoișu II Pi = 55MW, E = 180 GWh/an. Termen de punere în funcțiune în 2012.

AMENAJAREA HIDROENERGETICĂ A RÂULUI OLT PE SECTORUL CORNETU – AVRIG

CHE Robești P = 27,10MW E = 74,60 GWh/an, cu termen de punere în funcțiune în 2012.

AMENAJAREA HIDROENERGETICĂ RUNCU – FIRIZA

CHE Firiza I și II (fără căderea Runcu), P = 12,80 MW, E = 47,2 GWh/an, cu termen de punere în funcțiune în 2012.

AMENAJAREA HIDROENERGETICĂ A RÂULUI OLT PE SECTORUL CORNETU – AVRIG

CHE Racovița, P = 31,50 MW, E = 74,0 GWh/an, cu termen de punere în funcțiune în 2012.

AMENAJAREA HIDROENERGETICĂ A RÂULUI STREI SUBCETATE SIMERIA

CHE Bretea, P = 12,30 MW, E = 28,2 GWh/an, cu termen de punere în funcțiune în 2013.

Activitatea de urmărire a comportării construcțiilor hidrotehnice

Toți deținătorii de baraje au obligația legală de a desfășura o activitate de urmărire a comportării construcțiilor hidrotehnice, stabilită de Legea 466/2001 și actele normative pentru aplicarea ei, scopul acesteia fiind cunoașterea în permanență a stării de siguranță în exploatare a acestora.

Principalele direcții de acțiune ale activității de UCC sunt următoarele:

Măsurători și observații la fiecare tip de construcție conform cu proiectul de urmărire al acesteia. Activitatea se desfășoară prin interme-

diul Laboratoarelor de UCC aflate în organizarea fiecărei sucursale;

Analiza operativă a datelor obținute și compararea lor fie cu modele precalculate pentru fiecare construcție și aparat de măsură în parte, fie cu date din istoricul măsurătorilor și observațiilor respective. Și această activitate se desfășoară prin intermediul Laboratoarelor UCC din sucursale;

Întocmirea de documentații anuale de analiză a comportării pentru obiectele fiecărei amenajări hidrotehnice în parte, atât de către personalul cu studii superioare din cadrul Laboratoarelor UCC, cât și de către terți (institute de proiectări etc.);

Analiza și validarea în Comisia UCC a Hidroelectrică a activității de UCC și a documentațiilor de analiza comportării construcțiilor. În anul 2009 Comisia de UCC a analizat sucursalele: Târgu-Jiu, Sibiu, Cluj, Curtea de Argeș, Râmnicu-Vâlcea și Hațeg;

Analiza și avizarea în Comisia de UCC a expertizelor și raportelor de conformare privind evaluarea siguranței în exploatare a construcțiilor hidrotehnice din patrimoniul Hidroelectrică. În anul 2009 au fost avizate expertize pentru barajul Motru și digul mal drept al AHE Galbeni precum și rapoartele de conformare pentru: AHE Pângărați, AHE Vânători, AHE Piatra Neamț, CHE Ostrovul Mic, AHE Frunzaru, CHE Voila;

Controlul activității de UCC din sucursalele Hidroelectrică cu privire la: starea aparatelor și dispozitivelor de măsurare, evidențele tehnice, planificarea activității, metodologia concretă de efectuare a măsurătorilor și transmiterea rezultatelor. În anul 2009 serviciul Dezvoltare-UCC

a efectuat acest tip de controale la: SH Cluj, SH Bistrița, SH Oradea, SH Târgu-Jiu, Uzina Lotru, SH Buzău, SH Sebeș;

Asigurarea documentațiilor de Analiza Comportării Construcțiilor și a expertizelor/rapoartelor de conformare necesare pentru avizarea în Comisia Națională pentru Siguranța Barajelor și acordarea de către Ministerul Mediului și Dezvoltării Durabile a Autorizației de funcționare în condiții de siguranță.

Activitatea din domeniul terenurilor

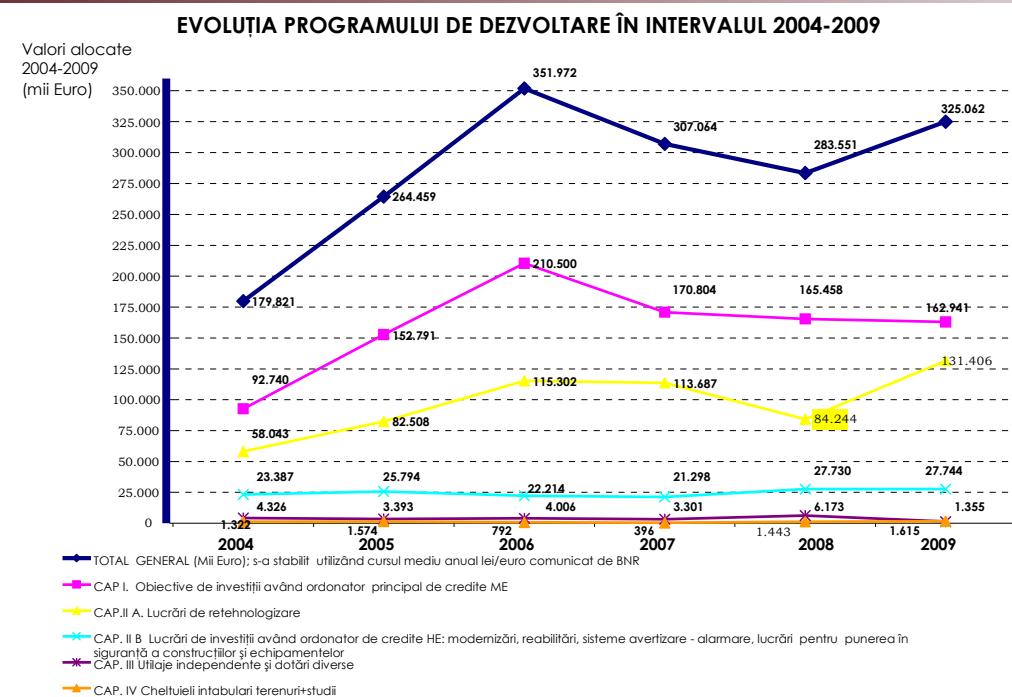
Principalele direcții de activitate ale acestui domeniu sunt:

Activitatea de obținere a terenurilor necesare dezvoltării, modernizării și funcționării obiectivelor hidroenergetice precum și a lucrărilor de cadastru funciar (identificări, cumpărări, întabulări și închirieri de terenuri de la terți);

Asigurarea datelor pentru promovarea proiectelor de acte normative referitoare la obținerea terenurilor pentru investiții, în conformitate cu prevederile legale;

Culegerea și gestionarea informațiilor, sub aspect tehnic și juridic cu privire la situația terenurilor aparținând Hidroelectrică și a sucursalelor sale;

Obținerea Certificatelor de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor aflate în administrarea Hidroelectrică, precum și pentru MHC - urile preluate prin HG nr. 554/2002 și HG nr. 1016/2002. În anul 2009, prin activitatea desfășurată, s-au obținut 25 de Certificate de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor.





RETEHNOLOGIZARE

În anul 2009 activitatea de retehnologizare s-a realizat prin încheierea și derularea unor contracte „la cheie” de retehnologizare a echipamentelor cu asigurarea unui nou ciclu de viață de 30 ani, îmbunătățirea performanțelor tehnice, a fiabilității și siguranței în funcționare.

Centralele hidroelectrice ale căror echipamente au făcut obiectul unor astfel de lucrări sunt:

CHE Porțile de Fier I

Lucrările de retehnologizare sunt practic încheiate dar contractul este încă în derulare pentru efectuarea unor lucrări în vederea îndeplinirii de către contractant a tuturor garanțiilor asumate. În anul 2009 s-au efectuat controalele și lucrările impuse de garanțiile extinse pentru unele subansambluri.

Prin efectuarea retehnologizării s-a avut în vedere realizarea următoarelor obiective:

3.4

- creșterea puterii unitare a grupurilor de la 175 MW la 194,4 MW;
- creșterea randamentului mediu ponderat pe grup și pe centrală;
- creșterea capacității de turbinare cu 690 m³/s/centrală;
- spor de bandă de reglaj secundar de 237 MW/h/centrală;
- funcționarea centralei fără personal permanent de exploatare în condiții de siguranță pentru un nou ciclu de viață.

CHE Porțile de Fier II

În cadrul acestui contract este prevăzută re-tehnologizarea celor 10 hidroagregate bulb (8 în CHE Porțile de Fier II și 2 în CHE Gogoșu) precum și a instalațiilor auxiliare ale centralelor. În anul 2009 s-a pus în funcțiune HA 7 (06.03.2009), iar în data de 10.03.2009 a fost retras din exploatare HA 8. În data de 12.03.2009 s-a făcut recepția finală la HA 3. În prezent sunt re-tehnologizate 4 din totalul de 10 grupuri. Prin realizarea re-tehnologizării s-a avut în vedere atingerea următoarelor obiective:

- mărirea puterii instalate de la 27 MW/grup la 31,4 MW/grup;
- creșterea randamentului mediu ponderat pe grup și centrală;

- eliminarea deficiențelor de concepție și execuție constatate la agregatele vechi;
- flexibilitatea și optimizarea în funcționare a hidrocentralelor Porțile de Fier I și II și realizarea unei camere de comandă pentru conducerea de la distanță a hidroagregatelor.

Ecluza Porțile de Fier I

Contractul semnat în 06.06.2006 cu firma Romenergo prevede execuția lucrărilor în 3 etape de oprire a navigației, lucrările fiind grupate și ele corespunzător pe 3 „Obiecte”. În data de 01.05.2009 ecluza a fost retrasă din exploatare în vederea executării lucrărilor aferente „Obiectului 2” iar finalizarea acestor lucrări conform graficului este prevăzută pentru 01.05.2010.

Cea mai importantă lucrare în cadrul acestei opriri a fost înlocuirea porții plane de serviciu cap amonte, lucrările din contract urmând a se derula până în anul 2013.

CHE Lotru Ciunget

Contractul prevede re-tehnologizarea celor 3 hidroagregate Pelton de 170 MW fiecare, a instalațiilor auxiliare și a camerei de comandă suprateran a centralei (dispecerul centralei).

Prin re-tehnologizare se asigură un nou ciclu de viață de 30 de ani echipamentelor centralei, cu o fiabilitate și o siguranță în funcționare ridicate și cu o creștere a randamentului grupului cu 1 %.

Conform graficului contractual, în anul 2009 au fost retrase din exploatare pentru începerea lucrărilor de re-tehnologizare grupurile HA 2 și HA 1, care au termene de punere în funcțiune în anul 2010, an în care este prevăzut să fie retras din exploatare pentru lucrări de re-tehnologizare și grupul HA 3. Se mai poate menționa că între 30.04 - 30.10.09 aducțiunea a fost golită, centrala fiind oprită în totalitate.

Oltul Inferior:

CHE Ipotești, CHE Drăgănești, CHE Rusănești, CHE Frunzaru, CHE Izbiceni

Prin re-tehnologizarea celor 20 de hidroagregate se urmărește disponibilizarea întregii puteri instalate de 284 MW, realizarea regimului de pompă, pregătirea echipamentelor pentru un nou ciclu de funcționare de 30 ani și creșterea randamentului cu 2 %.

În cursul anului 2009 au fost puse în funcțiune 6 grupuri (HA 3 și HA 4 Ipotești, HA 3 și HA 4 Dră-

gănești, HA 3 și HA 4 Frunzaru), ajungându-se astfel la 10 grupuri re-tehnologizate.

CHE Stejaru

Hidroelectrica a introdus CHE Stejaru în programul de re-tehnologizare, elaborându-se studiul de fezabilitate. Soluția aleasă este înlocuirea celor 6 hidroagregate existente cu altele noi, având același amplasament, fără întreruperi semnificative ale funcționării centralei. În prezent sunt demarate negocierile cu reprezentanții Băncii Europene pentru Reconstrucție și Dezvoltare pentru finanțarea proiectului de re-tehnologizare.

MENTENANȚĂ

1. Realizarea programului fizic de mentenanță

În anul 2009 au fost programate lucrări de mentenanță la hidroagregatele energetice și instalațiile auxiliare pentru o putere medie anuală de 1007 MW, realizându-se o putere medie de 966 MW. Din punct de vedere fizic, la hidroagregate au fost programate 136 lucrări de mentenanță dintre care 76 LN2, 48 LN3, 12 LN4 finalizându-se în 12 luni, 93 lucrări de mentenanță dintre care 60 LN2, 27 LN3, 6 LN4. Un număr de 8 lucrări (3 LN3 și 5 LN4) sunt în derulare cu finalizare în anul 2010. Au fost realizate un număr de 6 LN1 și 120 OT (oprirea tehnologică) care au necesitat retragerea din exploatare a hidroagregatelor pentru execuția de lucrări la echipamente legate funcțional de acestea.

S-au executat de asemenea la HA lucrări de mentenanță corectivă în anul 2009, pentru o putere medie anuală de 122,36 MW.

3.5

În cursul anului 2009 au fost finalizate patru lucrări de nivel 4 cu modernizare:

HA 2 CHE Călimănești – SH Râmnicu Vâlcea;
HA 2 CHE Râmnicu Vâlcea – SH Râmnicu Vâlcea;
HA 1 CHE Arcești – SH Slatina;
HA 1 70 MW CHE Ruieni – SH Caransebeș.

Acestea au fost lucrări de o complexitate ridicată, cu durată mare de execuție, în urma cărora hidroagregatele și instalațiile auxiliare aferente acestora au fost aduse la parametrii tehnici ce permit exploatarea acestora pentru o nouă durată de viață.

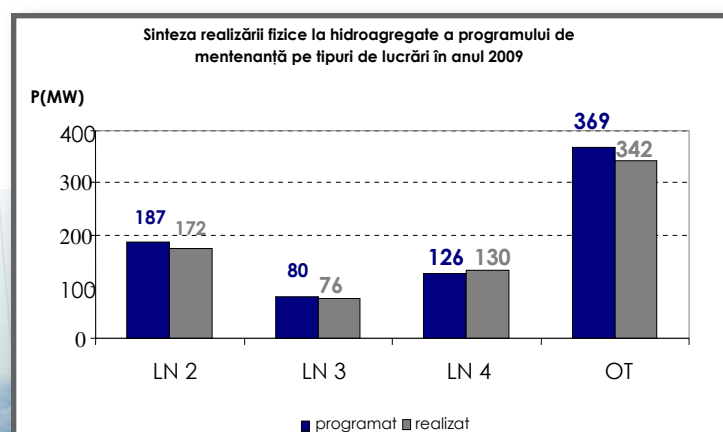
În perioada aprilie - octombrie 2009 a fost retrasă din exploatare amenajarea Lotru, cu golirea lacului Vidra, golirea axului hidraulic principal și oprirea totală a centralei. În această perioadă s-a executat un volum important de lucrări de mentenanță atât la partea de construcții, cât și la echipamentele și uvrajele hidrotehnice din cadrul amenajării care nu au fost cuprinse în programul de re-tehnologizare.

2. Realizarea programului valoric de mentenanță

În anul 2009 prin propunerea de buget de venituri și cheltuieli a Hidroelectrica pentru lucrările de mentenanță la agregatele energetice de bază, construcții, instalații electrice PRAM-AMC, mașini unelte de ridicat și transport a fost prevăzută valoarea totală de 330 425 051 RON, realizându-se o valoare totală de 289 323 648 RON, din care pentru lucrările de mentenanță de nivel 4 valoarea este de 55 763 526 RON.

Valoarea lucrărilor de construcții este de 75 746 653 RON, reprezentând 38% din valoarea totală realizată a lucrărilor de mentenanță.

Valoarea lucrărilor de mentenanță corectivă în anul 2009 a fost de 26 813 413 RON, reprezentând 10 % din valoarea totală realizată a lucrărilor de mentenanță planificată.



COOPERARE ȘI RELAȚII INTERNAȚIONALE

În anul 2009, eforturile echipei de cooperare și relații internaționale au fost axate pe următoarele activități:

Prospectarea posibilităților de dezvoltare a unor relații de cooperare cu parteneri internaționali

Analizând experiența ultimilor ani, și în 2009 strategia Hidroelectrica în domeniul cooperării și relațiilor internaționale s-a focalizat pe identificarea de potențiali parteneri pentru a atrage capitalul străin în vederea dezvoltării, modernizării și creșterii performanței hidrocentralelor românești. Interesul constant pentru promovarea și dezvoltarea cooperării reciproc avantajoase cu parteneri din întreaga lume pentru realizarea proiectelor hidroenergetice din România a condus la obținerea unor rezultate deosebite, grăitoare în acest sens fiind numeroasele solicitări venite din partea unor companii străine de renume în domeniu privind implicarea în dezvoltarea

3.6

sectorului hidroenergetic din România, acordurile de cooperare deja încheiate cu parteneri din China, cât și discuțiile avansate în vederea încheierii unor acorduri de cooperare cu companii din Austria, Bulgaria, Germania, Franța sau Norvegia.

Consolidarea relațiilor de cooperare în curs

Anul 2009, deși un an dificil din cauza efectelor crizei economice asupra tuturor sectoarelor economiei, a fost caracterizat de o consolidare a parteneriatelor existente.

Unul din plusurile anului 2009 îl reprezintă continuarea cooperării cu Banca Mondială pentru Proiectul Comunității Energetice a Europei de Sud-Est (ECSEE APL #1), atât în ceea ce privește contractul de twinning încheiat cu consorțiul IPA Energy + Water Consulting/Verbund/Poyry care a fost finalizat cu succes, cât și derularea contractului de reabilitare a CHE Lotru-Ciunget din județul Vâlcea, încheiat cu joint venture-ul format din Voith Siemens Hydro Power Generation GmbH & Co KG.

În privința relațiilor de cooperare pe termen lung este important să subliniem parteneriatul strategic româno-sârb pentru administrarea, exploatarea și întreținerea Sistemelor Naționale Hidroenergetice și de Navigație Porțile de Fier I și II – un parteneriat bazat pe principii de egalitate, respect reciproc și încredere. În acest scop, cât și pentru consolidarea relațiilor româno-sârbe, în anul 2009 Comisia Mixtă s-a întrunit în două sesiuni ordinare: cea de a 79-a sesiune în luna mai la Belgrad și cea de a 80-a sesiune în luna noiembrie la București.

Nu în ultimul rând, Hidroelectrică a derulat o serie de contracte de re tehnologizare a centralelor existente, astfel încât să rezulte o îmbunătățire a parametrilor tehnici ai acestora, asigurându-se astfel maxim de siguranță în exploatare dar și noi standarde de eficiență și profitabilitate. Printre acestea se remarcă contractele încheiate cu consorțiul format din VOITH SIEMENS Hydro Power Generation GmbH & Co.KG și VA TECH ESCHER WYSS GmbH pentru re tehnologizarea hidrocentralelor de pe sectorul Olt Inferior și cu consorțiul format din firmele VA TECH ESCHER WYSS din Ravensburg, Germania și VA TECH Hydro GmbH din Viena, Austria pentru reparația capitală cu modernizare la CHE Porțile de Fier II.

Identificarea și derularea proiectelor de colaborare cu organizații și instituții financiare internaționale în vederea obținerii de asistență și finanțare internațională

Odată cu aderarea la UE a crescut și interesul instituțiilor financiare internaționale, precum

BEI sau BERD - cei mai mari investitori și creditori multilaterali - de a se implica în finanțarea sectorului energetic din România. Suportul financiar acordat de aceste instituții de renume asigură cofinanțarea necesară implementării unor proiecte prioritare, de anvergură, iar atragerea unui astfel de investitor financiar conduce și la creșterea credibilității și vizibilității companiei. Hidroelectrică se află în discuții avansate atât cu BEI cât și cu BERD în vederea obținerii unor împrumuturi prioritare pentru finanțarea parțială a unor proiecte de dezvoltare și de re tehnologizare.

Promovarea cooperărilor economice bilaterale

În această direcție, principalele acțiuni și obiective ale echipei de cooperare internațională au fost orientate spre:

- promovarea cooperării bilaterale în domeniul energiei prin măsuri pertinente pentru stimularea, promovarea și facilitarea dezvoltării acțiunilor și proiectelor hidroenergetice;
- schimbul de experiență privind dezvoltarea sectorului energetic;
- dezvoltarea unor mecanisme transparente destinate creșterii schimburilor energetice în regiune;
- facilitarea accesului la resursele financiare disponibile prin bănci și alte instituții financiare.

Asigurarea unei cooperări durabile la nivel interguvernamental

Pe parcursul întregului an 2009, Hidroelectrică a fost o prezență activă în echipele de lucru pe probleme energetice din cadrul comisiilor interguvernamentale. Activitatea acestora s-a concentrat pe sensibilizarea partenerilor străini privind implicarea în sectorul hidroenergetic din România, promovarea proiectelor de dezvoltare și eficientizare a acestui sector prioritar, dezvoltarea relațiilor cu autoritățile din diferite țări, identificarea căilor de acțiune care să susțină dezvoltarea cooperării în domeniu, cât și pe participarea la negocieri în vederea convenirii de noi acorduri. Toate aceste acțiuni au dus la înregistrarea unor progrese semnificative în cooperarea cu țări cum ar fi: Bulgaria, Austria, Franța, Germania sau Norvegia.

Intensificarea relațiilor cu organismele internaționale de profil

Printre activitățile derulate de-a lungul anului 2009, s-a evidențiat și participarea susținută în cadrul organizațiilor profesionale naționale și

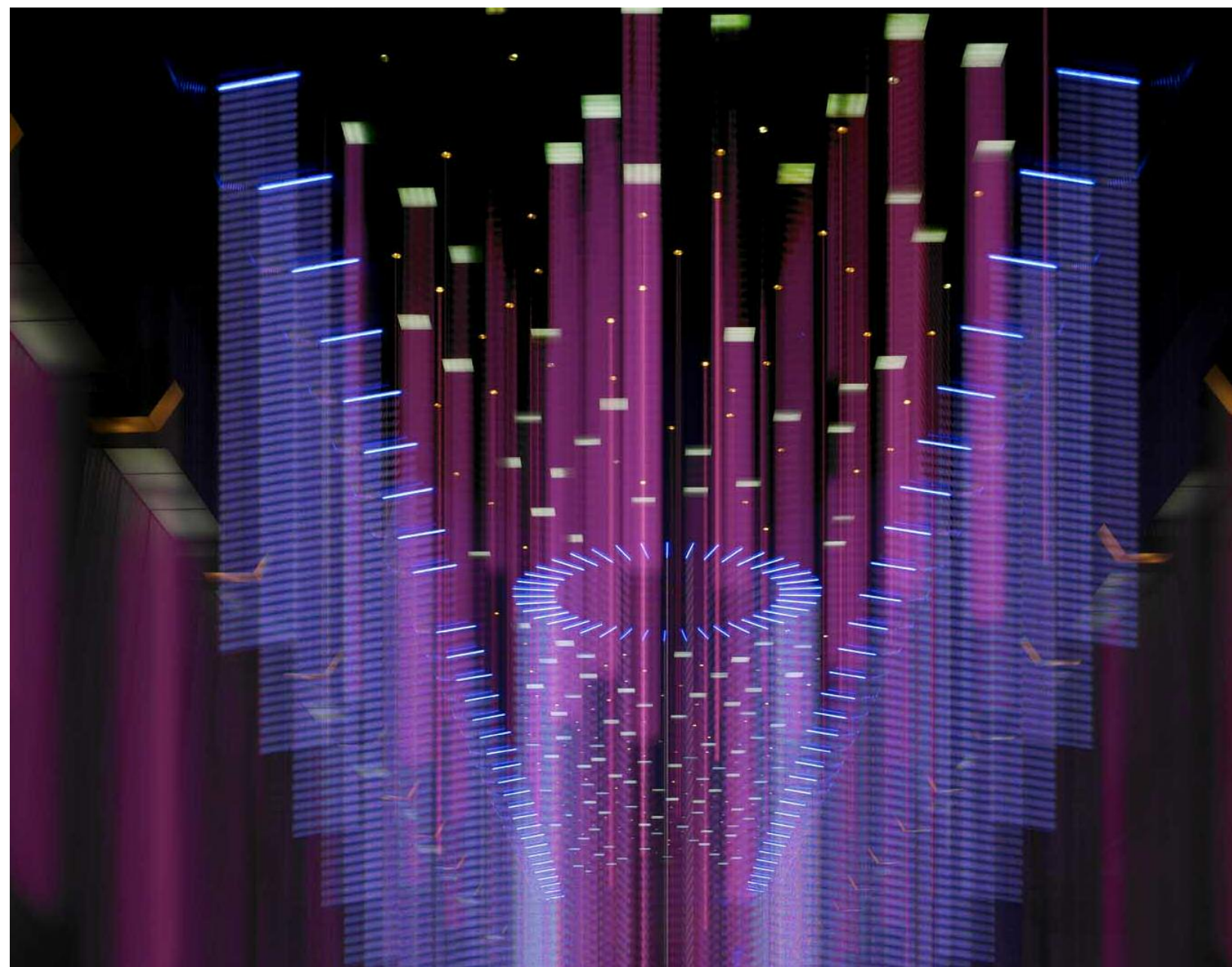
internaționale la care Hidroelectrică este membră, angajate în promovarea rolului hidroenergiei, precum Asociația Internațională pentru Hidroenergie (IHA), EURELECTRIC (Uniunea Industriei de Electricitate), Comisia Internațională a Marilor Baraje (ICOLD), Rețeaua Internațională Micro Hidro (IN-SHP), WEC (Consiliul Mondial al Energiei), CNR-CME (Comitetul Național Român al Consiliului Mondial al Energiei), IRE (Institutul Național Român pentru Studiul Amenajării și Folosirii Surselor de Energie), CROMB (Comitetul Național Român al Marilor Baraje), AFEER (Asociația Furnizorilor de Energie Electrică din România) etc.

Noi orizonturi în cooperarea hidroenergetică

În 2009, participarea specialiștilor companiei la manifestările internaționale ale căror tematici au prezentat interes - conferințe, seminarii sau mese rotunde, negocieri, încheieri și urmări de contracte aflate în derulare cu parteneri străini, la inspecții, teste și recepții de echipamente sau în grupele speciale de lucru con-

form contractelor în vigoare - a facilitat întâlniri cu specialiști străini, dezbateri și discuții, dobândirea de informații actuale care asigură un avantaj competitiv în afaceri, preluarea celor mai bune practici în domeniu, precum și schimburi de experiență constructive. Toate acestea au avut drept rezultat dezvoltarea relațiilor de colaborare cu reprezentanți ai companiilor energetice străine și au condus la implementarea de noi concepte și modalități de dezvoltare a proiectelor, la identificarea de strategii și modalități de acțiune pentru atragerea investitorilor și la conturarea de noi soluții tehnice aplicabile și în sectorul hidroenergetic românesc.

Pentru viitor, echipa de cooperare și relații internaționale urmărește consolidarea relațiilor de parteneriat existente, dezvoltarea de noi parteneriate durabile și profitabile, continuarea promovării unor proiecte naționale de interes strategic, cât și identificarea celor mai bune practici și oportunități pentru o îmbunătățire continuă a activității.



TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI ȘI COMUNICAȚII

În anul 2009 principalele preocupări privind tehnologia informației și comunicații au fost:

1. Modernizarea aplicației Management Tehnic

Pentru partea de vizualizare s-au eliminat problemele de securitate legate de ActiveX, se pot utiliza și alte browsere pentru accesarea aplicației nu numai IE iar tehnologia folosită este .NET 3 și nu mai e necesară introducerea parolei pentru utilizatorii logați în AD care au drept de vizualizare (SSO).

2. Sistem de WebFiltering și management al accesului la INTERNET

S-a implementat cu forțe proprii o soluție eficientă de management al accesului la Internet pentru sediul executiv și sucursale, bazată pe tehnologia CheckPoint.

3.7



3. Extindere sistem videoconferință

S-a dublat numărul de posturi ajungându-se la 30, astfel încât beneficiază de videoconferință și Uzina Lotru și se pot face mai multe videoconferințe simultan.

4. Rețea wireless în sălile de ședințe pentru ca participanții să poată utiliza Internetul

5. Îmbunătățirea sistemului de control acces și supraveghere video din sediu

6. Extinderea facilităților sistemului de afișare de la intrare prin utilizarea unui echipament media cu Hard Disk

7. Echipare camere servere cu echipamente de aer condiționat performante

8. Rearanjare echipamente în camerele serverelor

9. Eliberarea celor 70 de numere interioare aferente centralei telefonice ce erau utilizate de ANRE

10. Proiect pilot de RMS în sediul executiv

Se testează o soluție de protecție a documentelor (RMS – Rights Management Services) realizate cu suita MS Office. Se intenționează ca documentele realizate/editate în rețeaua Hidroelectrică să nu poată fi citite, copiate, tipărite, vizualizate în alte rețele informatice decât cu permisiuni speciale aprobate, astfel, dacă un document ajunge printr-un mijloc oarecare în altă rețea informatică să nu poată fi citit.

11. IT&C verde în Hidroelectrică

Am achiziționat doar echipamente IT&C eficiente energetic ce poartă etichete verzi și au influență redusă asupra mediului. **Suntem prima societate din energie care a făcut publică intenția sa de a introduce măsurile „verzi” în IT&C.**

12. Implementare soluție antivirus Microsoft Forefront Client Security.



13. Upgrade Active Directory de la Windows 2003 la Windows 2008 R2.

14. Upgrade aplicație Registratura la versiunea eDoc 3.0 Web Access

Dintre activitățile personalul STIC pe 2009 menționăm și participări la numeroase simpozioane pe teme de specialitate.

În general activitatea desfășurată de Serviciul Tehnologia Informației și Comunicații din sucursale și sediu a dat satisfacție clienților în ceea ce privește timpul de răspuns la sesizările făcute de utilizatori.

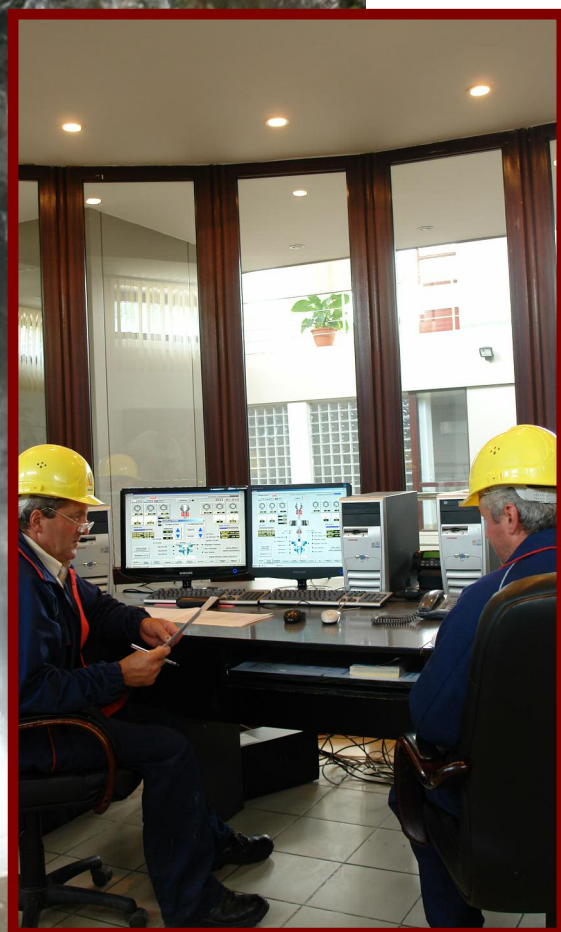
Programe noi realizate

- Aplicație **Măsur**
- Aplicație **Contracts**
- Aplicație **GT**
- Aplicație **SmartEnergySaver-Web**
- Aplicație **Portal INTRANET**
- Aplicație **Achiziții Centralizate**
- Aplicație **SCADA sediu executiv**

Aplicații testate în 2009

- Sistem virtualizare sediu executiv;
- Reconfigurare server aplicație management tehnic;
- Remediere defecțiuni HDD server SUN 3500 aferent aplicației Emsys;
- Testare aplicație Livigent pentru WebFiltering;
- Configurare server aplicație SCADA executiv.





RESURSE UMANE ȘI COMUNICARE

Realizări 2009

În anul 2009 a continuat implementarea strategiei de resurse umane și comunicare a Hidroelectrica care are șase obiective pe termen lung:

1. Asigurarea necesarului de personal atât ca număr, cât și pe categorii și calificări;
2. Reorganizarea și creșterea rolului funcțiunii de resurse umane în societate;
3. Asigurarea unui sistem de remunerare comparabil cu cel din Uniunea Europeană bazat pe principiile echității interne, echității externe și contribuției salariaților care să atragă, să mențină și să motiveze angajații;
4. Orientarea întregii activități spre performanță;
5. Dezvoltarea angajaților prin îmbunătățirea continuă a cunoștințelor și competențelor;
6. Asigurarea unui sistem eficace pentru comunicare internă cu angajații și cu parte-

3.8

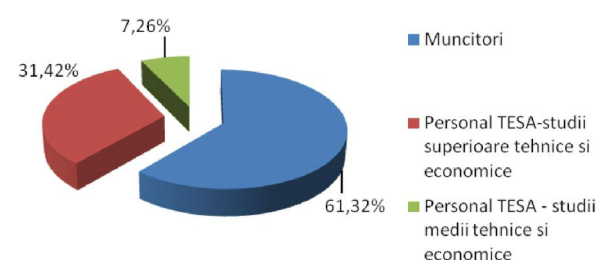
nerii de dialog social și externă pentru îmbunătățirea continuă a imaginii societății.

Asigurarea necesarului de personal

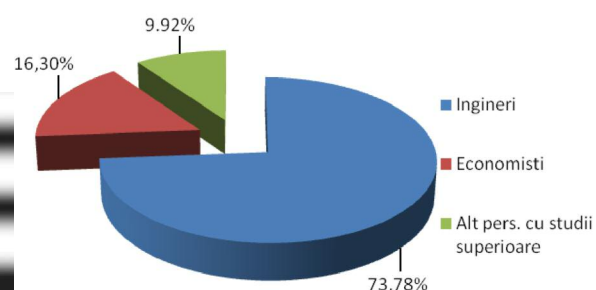
Urmărind realizarea pe termen lung a primului obiectiv al strategiei, în anul 2009 a continuat politica de asigurare a necesarului de personal pe categorii și calificări pentru funcționarea în siguranță a Sistemului Energetic Național, corelat cu reducerea pe cale naturală a personalului societății.

Structura de personal în anul 2009 se prezintă astfel: muncitori - 62,32%, personal TESA cu studii superioare tehnice și economice - 31,42% și personal Tesa cu studii medii tehnice și economice - 7,26%.

În graficul următor este prezentată structura de personal:



Din totalul personalului cu studii superioare 73,78 % sunt ingineri, 16,30 % economiști, iar 9,92 % reprezintă alt personal cu studii superioare, așa cum este prezentat în graficul de mai jos:



Conștientizarea rolurilor managerului de resurse umane

Creșterea rolului funcțiunii de resurse umane și comunicare și conștientizarea rolurilor managerului de resurse umane în organizație (consilier în resurse umane, agent de schimbare în organizație, promotor al politicilor de resurse umane în societate, garant al respectării legalității în organizație) au ocupat un loc important în activitatea direcției. Astfel echipa de resurse umane a societății a participat la numeroase întâlniri de lucru sau la conferințe și simpozioane destinate managementului resurselor umane.

Implementarea procedurii de evaluare a performanțelor

Anul 2009 a fost anul implementării procedurii de evaluare a performanțelor în Hidroelectrică. De asemenea, un proiect important pentru societate, al cărui obiectiv este creșterea nivelului de performanță al managerilor din societate, a debutat la finele anului 2009 și se va derula pe parcursul anului 2010. Proiectul se adresează managerilor și potențialilor manageri ai societății și a fost conceput pornind de la valorile pe care este clădită cultura organizațională a societății: profesionalism, spirit de echipă, integritate și responsabilitate socială, asigurând planificarea dezvoltării echipelor manageriale, dezvoltarea capacității manageriale și a abilităților de lideri.

Atragerea de fonduri structurale europene pentru formarea profesională a salariaților

Pentru dezvoltarea prin îmbunătățirea continuă a cunoștințelor și competențelor tuturor angajaților săi, Hidroelectrică a acționat pentru atragerea de fonduri structurale europene în cadrul schemei de ajutor de stat pentru formare profesională generală și specifică „Bani pentru formare profesională!” aferentă Programului Operațional Sectorial pentru Dezvoltarea Resurselor Umane.

Proiectul „Formarea și perfecționarea personalului societății, în conformitate cu Strategia de dezvoltare a resurselor umane, bazată pe principiile îmbunătățirii continue a întregii activități, în scopul creșterii capacității de adaptare a societății la mediul economic în schimbare” se derulează pe parcursul a 21 de luni și va asigura formarea a 17 % din salariații societății.

Comunicarea externă

Anul 2009 a fost anul în care s-a îmbunătățit imaginea Hidroelectrică în mass-media. Astfel, în presă au apărut peste 600 de articole informative pozitive despre Hidroelectrică.

Membrii echipei de relații publice și comunicare au participat la conferințe și simpozioane sau au organizat evenimente în sucursale. Dintre acestea, s-a remarcat concursul profesional Trofeul Energeticianului, eveniment ajuns la cea de-a XIII-a ediție și desfășurat la Sucursala Hidrocentrale Porțile de Fier.

MANAGEMENTUL CALITĂȚII, PROTECȚIA MEDIULUI, PREVENIRE ȘI PROTECȚIE

Anul 2009 a fost anul recertificării Sistemului de Management Integrat în Hidroelectrică, preocuparea pentru o continuă îmbunătățire dovedind gradul de maturitate al sistemului și angajarea pe drumul spre excelență.

Recertificarea Sistemului de Management Integrat s-a desfășurat în conformitate cu standardele actualizate de calitate, respectiv SR EN 9001: 2008, de Sănătate și Securitate Ocupațională, respectiv SR OHSAS 18001:2008 și standardul în domeniul protecției mediului SR EN 14001:2005. Auditul de recertificare a avut loc în luna iunie a anului 2009 în sucursalele Cluj, Târgu Jiu, Porțile de Fier și sediul central.

Societatea Română pentru Asigurarea Calității (SRAC) a atribuit noile certificate cu o valabilitate de 3 ani, respectiv 2009-2012,

3.9

raportul de audit constatând doar domenii de îmbunătățire (nu au fost menționate neconformități sau observații).

CertIFICATELE OBTINUTE SUNT:

Certificat SRAC nr. 325/3 în domeniul Managementului calității;
Certificat IQNET nr. RO-0325;
Certificat SRAC nr. 95/2 în domeniul Managementului mediului;
Certificat IQNET nr. RO-0095;
Certificat SRAC nr. 250/1 în domeniul Sănătății și Securității Ocupaționale;
Certificat IQNET nr. RO-0250.

La 31.12.2009 dețineau autorizație de mediu 241 obiective hidroenergetice dintr-un total de 254. Termenele de valabilitate acoperă o plajă largă între anii 2009 și 2013.

În curs de reînnoire a autorizației de mediu sunt 13 obiective. Pentru multe dintre aceste obiective s-au depus documentațiile, inclusiv taxele de autorizare.

Câteva din acțiunile care vizează protecția mediului întreprinse în anul 2009 au fost:

- Inițierea de acțiuni de prevenire a poluărilor apei și aerului;
- Realizarea de acțiuni pentru protecția terenurilor și combaterea eroziunii solului;
- Colectarea, transportul și evacuarea deșeurilor;
- Acțiuni de modernizare a decantoarelor IMHOFF Porțile de Fier I și Porțile de Fier II, prin inițierea montării unor instalații compacte monobloc în conformitate cu normele europene ale legislației de mediu actuală aplicabilă în România;
- Derularea de programe de instruire a personalului;
- Realizarea de lucrări pentru ameliorarea peisajului;

- Achiziționarea de către toate sucursalele a materialelor absorbante utilizabile împotriva poluării apei cu produse petroliere precum și instruirea personalului în ceea ce privește modul de acționare în astfel de situații;

- Promovarea transparenței și a dialogului în domeniul mediului poate fi ilustrată prin:

- organizarea și participarea la acțiuni publice;
- parteneriate cu autorități, instituții de învățământ, organizații neguvernamentale;
- proiecte în domeniul schimbărilor climatice, etc.

Costul lucrărilor realizate pentru protecția mediului în anul 2009 a totalizat 36.791.298 RON (circa 8,7 milioane EURO).

În anul 2009 au fost eliminate diferențele de atestare în domeniul SMI pentru toți cei care concură la funcționarea sistemului, prin organizarea cu sprijinul organismului de certificare a unor cursuri dedicate, având recunoaștere CNFPA doar pe protecția mediului și managementul calității.

În anul 2009 activitatea de prevenire și protecție a dovedit performanță și profesionalism atât prin specialiștii dedicați, cât și prin implicarea conștientă și responsabilă a factorilor conducători și responsabili de la toate locurile de muncă din entitățile companiei, asigurându-se prin aceasta integrarea bunelor rezultate în scăderea costurilor și întărirea poziției de lider în producerea energiei electrice.

COMERCIAL

Direcția Comercială a participat în anul 2009 la îndeplinirea obiectivelor prevăzute în „Strategia de dezvoltare a Hidroelectrica în perioada 2005-2025”, aducându-și contribuția atât la funcționarea eficientă a capacităților de producție existente, cât și la creșterea puterii instalate în unele hidrocentrale. Activitatea de achiziții publice desfășurată în cadrul Hidroelectrica a fost realizată și coordonată în cadrul Direcției, concretizându-se atât în atribuirea contractelor aferente programului de investiții, cât și în achizițiile realizate pentru buna desfășurare a activității de producție și mentenanță.

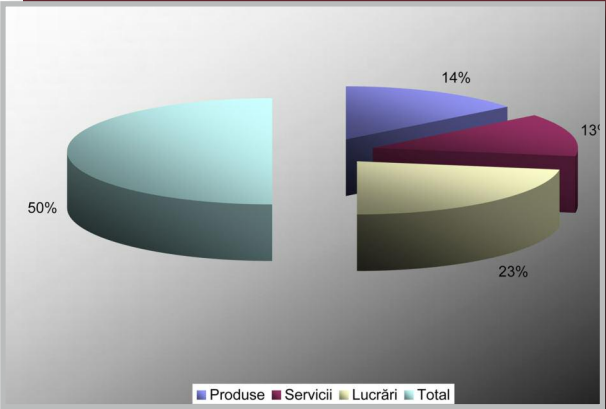
Astfel, peste 2000 de proceduri finalizate cu contracte în valoare totală de aproximativ 260.000.000 lei, fără TVA, s-au desfășurat în domeniul activității de achiziții publice din Hidroelectrica.

Contractele atribuite în anul 2009, cu respectarea legislației în domeniu, se împart în

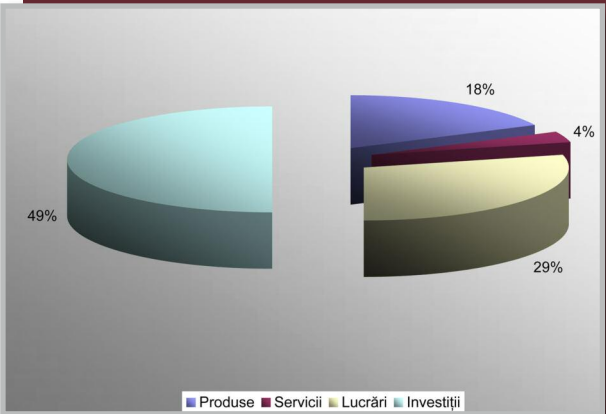
3.10

două mari categorii aferente fondurilor de investiții și fondurilor de producție și mentenanță. Între activitățile Direcției Comerciale trebuie menționate și cele de negociere, contractare și derulare contracte internaționale de rețehnologizare. Principala activitate a Direcției Comerciale este derularea contractelor de rețehnologizare și modernizare cu parteneri externi, gestionând livrările de echipamente din import, din achiziții comunitare sau din țară, lucrările de pe șantier etc., conform prevederilor contractuale și în scopul minimizării costurilor.

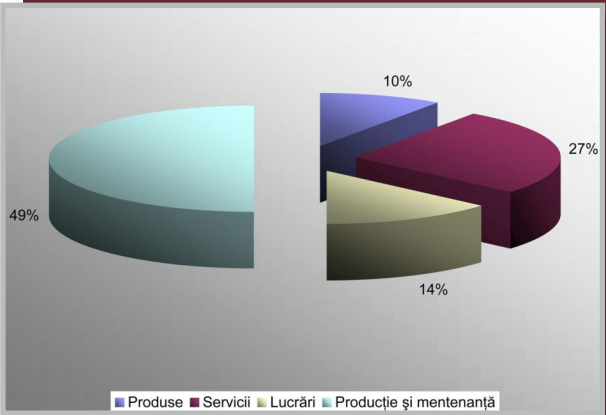
Structura tuturor contractelor de achiziții publice atribuite în anul 2009



Structura contractelor de achiziții publice atribuite în anul 2009 din fonduri de investiții



Structura contractelor de achiziții publice atribuite în anul 2009 din fonduri de producție și mentenanță



FINANCIAR

3.11

CONTUL DE PROFIT ȘI PIERDERI LA 31 DECEMBRIE 2009
în lei

	31 decembrie	31 decembrie 2009
Cifra de afaceri netă	2.443.547.786	2.420.799.964
Venituri din exploatare	2.608.214.112	2.466.183.403
Cheltuieli pentru exploatare total, din care:	2.401.620.954	2.304.226.512
Cheltuieli cu materiile prime și materiile consumabile	17.672.906	19.223.709
Alte cheltuieli materiale	7.068.905	4.401.635
Alte cheltuieli din afară	642.544.023	598.692.663
Cheltuieli privind mărfurile	1.579.471	4.664.834
Cheltuieli cu personalul	393.233.229	402.681.566
Amortizări și provizioane pentru deprecierea imobilizărilor corporale	643.233.739	654.873.735
Alte cheltuieli de exploatare	693.662.974	619.869.082

Continuare în pagina 46

CONTUL DE PROFIT ȘI PIERDERI LA 31 DECEMBRIE 2009 (în lei)
urmare din pagina 45

Rezultatul din exploatare		
Profit	206.593.158	161.956.891
Pierdere		
Venituri financiare	58.271.603	56.243.050
Cheltuieli financiare	184.676.805	152.691.899
Rezultatul financiar		
Profit		
Pierdere	126.405.202	96.448.849
Rezultatul curent		
Profit	80.187.956	65.508.042
Pierdere		
Venituri totale	2.666.485.715	2.522.426.453
Cheltuieli totale	2.586.297.759	2.456.918.411
Rezultatul brut		
Profit	80.187.956	65.508.042
Pierdere		
Impozit pe profit	15.069.866	17.130.793
Cheltuieli cu impozitul pe profit amânat		
Rezultatul net		
Profit	65.118.090	48.377.249
Pierdere		



BILANȚ LA 31 DECEMBRIE 2009 în lei		
	31 decembrie 2008	31 decembrie 2009
Active imobilizate		
Imobilizări corporale	15.803.394.427	19.065.530.521
Alte active imobilizate	3.534.463.123	3.536.437.675
Total active imobilizate	19.337.857.550	22.601.968.196
Active circulante		
Stocuri	54.092.532	58.294.687
Clienți și conturi asimilate	359.573.600	202.397.882
Alte active circulante	65.957.756	98.475.860
Disponibilități bănești	128.695.158	28.135.928
Total active circulante	608.319.046	387.304.357
Cheltuieli în avans	776.911	613.108
Total activ	19.946.953.507	22.989.885.661
Capitaluri proprii		
Capital social	4.457.312.074	4.463.991.497
Rezerve reevaluare	8.828.786.389	11.281.517.619
Rezerve	633.512.159	732.350.941
Rezultatul exercițiului	65.118.090	48.377.249
Rezultatul reportat	102.955.002	41.791.118
Repartizarea profitului	65.118.091	48.377.249
Total capitaluri proprii	13.877.819.503	16.481.226.078
Patrimoniu public	73.361.712	73.361.712
Total capitaluri	13.951.181.216	16.554.587.790
Datorii pe termen lung		
Împrumuturi pe termen lung	453.124.064	803.999.991
Alte datorii pe termen lung	3.573.008.294	3.581.013.224
Total datorii pe termen lung	4.026.132.358	4.385.013.215
Datorii curente		
Împrumuturi pe termen scurt	567.820.495	677.014.490
Furnizori și conturi asimilate	1.052.892.920	1.036.553.551
Alte datorii curente	87.395.287	82.072.897
Total datorii curente	1.708.108.702	1.795.640.938
Venituri înregistrate în avans	224.924.567	218.275.788
Provizioane pentru riscuri și cheltuieli	36.606.664	366.367.930
Total pasiv	19.946.953.507	22.989.885.661



CONTACTE, SUCURSALE

HIDROELECTRICA

Strada Constantin Nacu nr.3, sector 2
020995, București
Tel: +40 21 3032500; Fax +40 21 3032564;
e-mail: secretariat.general@hidroelectrica.ro
www.hidroelectrica.ro

SUCURSALA HIDROCENTRALE BISTRITA

Strada Locotenent Drăghiescu nr.13
610125, Piatra Neamț, Județul Neamț
Tel.: + 40 233 207111; Fax:+4 0 233 207130;
E-mail: shbistrita@hidroelectrica.ro

SUCURSALA HIDROCENTRALE BUZĂU

Str. Dorin Pavel nr.1
CP 120290, Buzău, Județul Buzău
Tel: +40 238 720 919; Fax: +40 238 414847
E-mail: secretariat.buzau@hidroelectrica.ro

SUCURSALA HIDROCENTRALE CARANSEBES

Str. Splai Sebeș nr. 2A
325400, Caransebeș
Județul Caraș Severin
Tel: 0255 512107, 0255 512801; Fax: 0255 513728
E-mail: caransebes@hidroelectrica.ro

SUCURSALA HIDROCENTRALE CLUJ

Str. Taberei nr.1
400512, Cluj-Napoca, Județul Cluj
Tel.: +40 264 207800; Fax: +40 264 427797
E-mail: shcluj@hidroelectrica.ro

**SUCURSALA HIDROCENTRALE
CURTEA DE ARGEȘ**

Bd. Basarabilor nr. 82-84
115300, Curtea de Argeș, Județul Argeș
Tel: +40 248 507299, Fax: +40 248 721741
E-mail: sharges@hidroelectrica.ro

SUCURSALA HIDROCENTRALE HAȚEG

Str. Progresului nr.38 bis
335500, Hațeg, Județul Hunedoara
Telefon: +40 254 207407; Fax: +40 254 777761
E-mail: shhatteg@hidroelectrica.ro

SUCURSALA HIDROCENTRALE ORADEA

Str. Ogorului, nr. 34
410554, Oradea, Județul Bihor
Tel.: +40 259 408691; Fax: +40 259 408690
E-mail: shoradea@hidroelectrica.ro

**SUCURSALA HIDROCENTRALE
PORȚILE DE FIER**

Str. I. Gh. Bibicescu nr. 2
220103, Drobeta Turnu Severin, Județul Mehedinți
Telefon:+40 252 308601; Fax: +40 252 311514
E-mail: shpdf@hidroelectrica.ro

**SUCURSALA HIDROCENTRALE
RÂMNICU VÂLCEA**

Str. Decebal nr.11
240255, Râmnicu Vâlcea, Județul Vâlcea
Tel: +40 250 735230, +40 250 735231; Fax: +40 250 735232
E-mail: shvalcea@hidroelectrica.ro

SUCURSALA HIDROCENTRALE SEBEȘ

Str. Alunului nr.9
515800, Sebeș, Județul Alba
Tel: +40 258 806400; Fax: +40 258 732647
E-mail: shsebes@hidroelectrica.ro

SUCURSALA HIDROCENTRALE SIBIU

Str. Rahova nr.45
550 345, Sibiu, Județul Sibiu
Tel.: +40 269 202303; Fax: +40 269 244135
E-mail : shsibiu@hidroelectrica.ro

SUCURSALA HIDROCENTRALE SLATINA

Str. Tudor Vladimirescu, nr. 158
230087, Slatina, Județul Olt
Tel:+40 249 507005; +40 249 507006; +40 249 507061;
Fax: +40 249 436892
E-mail: shslatina@hidroelectrica.ro

SUCURSALA HIDROCENTRALE TG. JIU

Str. Prelungirea Vasile Alecsandri nr. 1
210185, Târgu Jiu, Județul GORJ
Tel:+40 253 207201; Fax: +40 253 218670
E-mail: shtgjiu@hidroelectrica.ro

ABREVIERI**ANRE**

Autoritatea Națională
de Reglementare
în domeniul Energiei

HG

Hotărâre de Guvern

SH

Sucursala Hidrocentrale

AHE

Amenajare Hidroenergetică

HA

Hidroagregat

CHE

Centrală hidroelectrică

MHC

Microhidrocentrală

CHEMP

Centrală Hidroelectrică
de Mică Putere

SCADA

Sistem de Supraveghere,
Control și Achiziție de Date

SEN

Sistemul Energetic Național

Pi

Puterea instalată

E

Energie

OPCOM

Operatorul Pieței
de Energie Electrică
din România

