

RAPORT
ANUAL
2013
ANNUAL
REPORT



HIDROELECTRICA





HIDROELECTRICA IN CIFRE

HIDROELECTRICA IN FIGURES





REZULTATE OPERATIONALE | OPERATING RESULT

INDICATORI	2010	2011	2012	2013	INDICATORS
Putere instalata (MW)	6.438	6.443	6.470	6.464	Installed capacity (MW)
Productia totala de energie electrica (GWh), din care:	19.852	14.710	12.065	14.823	Total generated energy (GWh), out of which:
Energie produsa si livrata (GWh)	19.554	14.472	11.901	14.600	Produced and supplied energy (GWh)
Energia electrica livrata (GWh)	22.567	18.270	12.824	15.025	Supplied energy (GWh)
Capacitati de productie, astfel:					Generation capacity, thus:
Nr. centrale, total, din care:	273	274	275	261	Total no. of power plants, out of which:
CHE + CHEMP (Pi<=10MW)	162	163	163	149	SHPP + HPP (Pi <= 10MW)
CHE (Pi>10MW)	106	106	107	107	HPP (Pi>10MW)
Statii de pompare	5	5	5	5	Pumping stations
Nr. grupuri, total, din care:	589	591	593	557	Total number of groups, out of which:
CHE + CHEMP (Pi<=10MW)	331	333	333	297	SHPP + HPP (Pi <= 10MW)
CHE (Pi>10MW)	247	247	249	249	HPP (Pi>10MW)
Statii de pompare	11	11	11	11	Pumping stations
Numar de salariati la sfarsitul perioadei	5.256	5.218	5.115	4.172	Number of employees at the end of the period

Sursa: Hidroelectrica | Source: Hidroelectrica

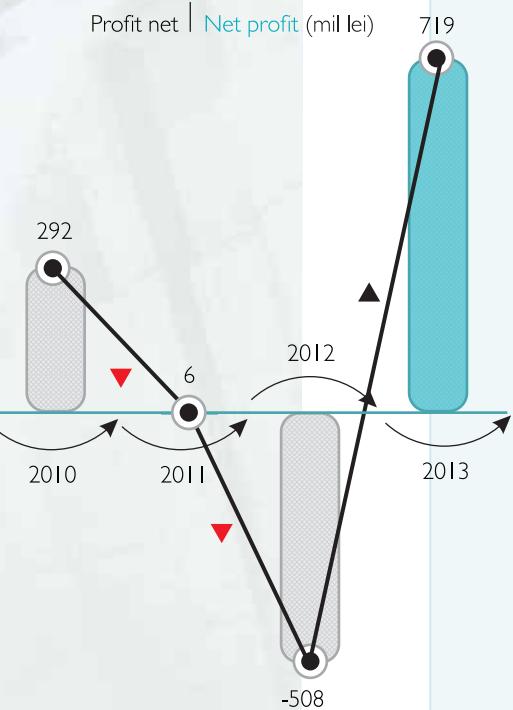
REZULTATE FINANCIARE | FINANCIAL RESULT

INDICATORI	2010	2011	2012	2013	INDICATORS
Total active (mil lei)	20.144	20.962	20.326	19.532	Total assets (RON mil)
Capitaluri proprii (mil lei)	16.749	16.489	16.040	16.697	Capital (RON mil)
Total venituri (mil lei)	3.411	3.184	2.562	3.260	Total income (RON mil)
Venituri din exploatare (mil lei)	3.287	3.047	2.418	3.150	Operating income (RON mil)
Cheltuieli operationale (mil lei)	2.784	2.886	2.740	2.134	Operating expense (RON mil)
Profit net (mil lei)	292	6	(508)	719	Net profit (RON mil)
EBITDA (mil lei)	1.350	874	854	1.955	EBITDA (RON mil)
EBITDA margin (%)	40	27	33	60	EBITDA margin (%)
Investitii (mil lei)	1.214	1.409	760	260	Investments (RON mil)
Datorii/capitaluri proprii (%)	18	25	24	15	Liabilities / Own funds (%)
Datorii/capitaluri proprii (%)	18	25	24	15	Liabilities / Own funds (%)

Sursa: Hidroelectrica | Source: Hidroelectrica



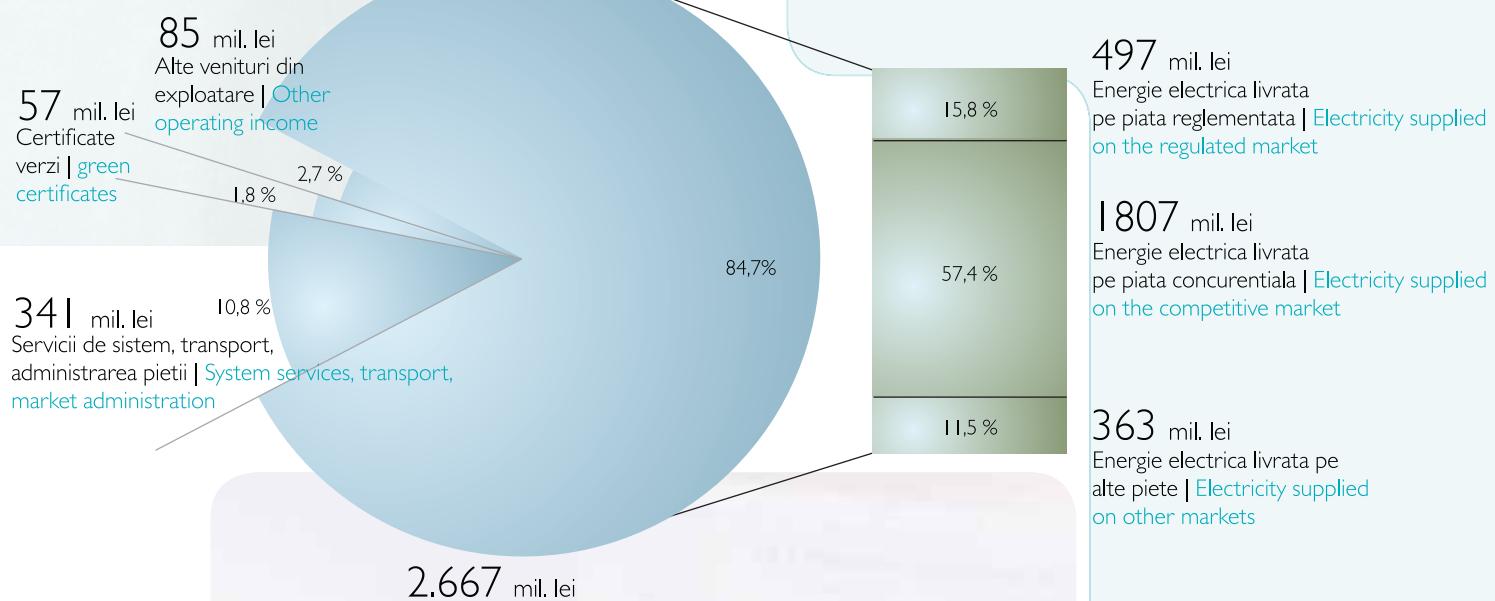
Profit net | Net profit (mil lei)



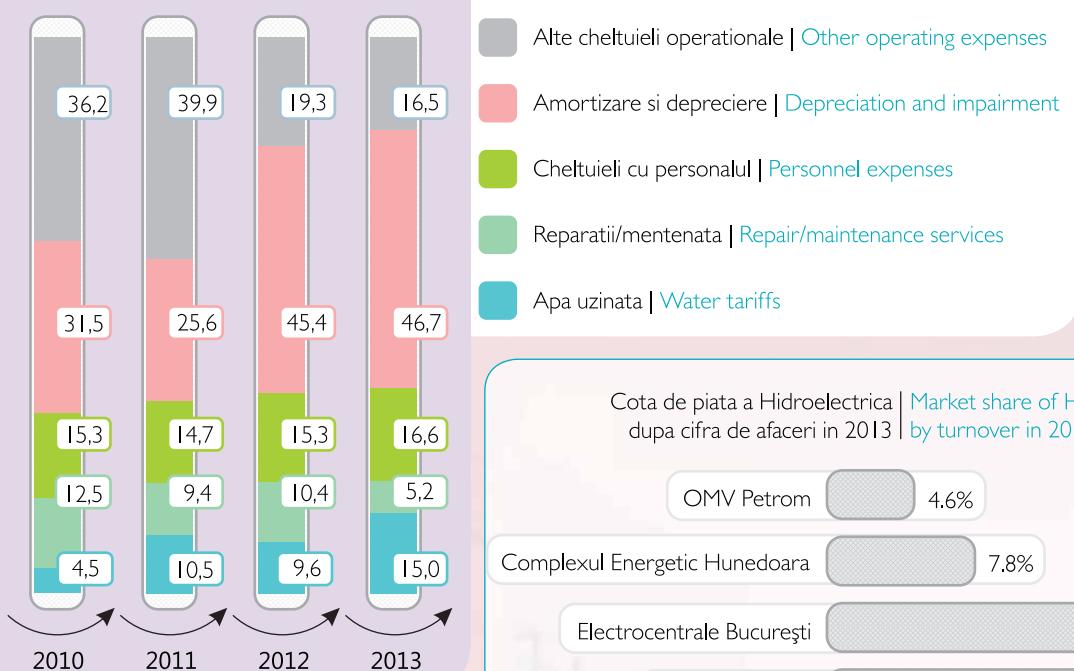
Cifra de afaceri | Turnover (mil lei)



Structura veniturilor din exploatare | Structure of operating revenue



Structura cheltuielilor operationale (%) | Structure of operating expenses (%)

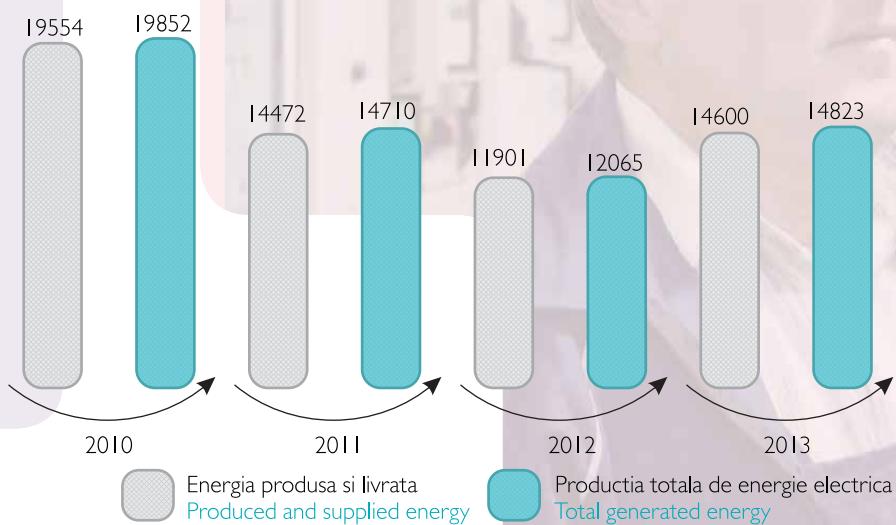


Cota de piata a Hidroelectrica | Market share of Hidroelectrica dupa cifra de afaceri in 2013 | by turnover in 2013



(Sursa: Ziarul finantier)
(Source: Ziarul finantier)

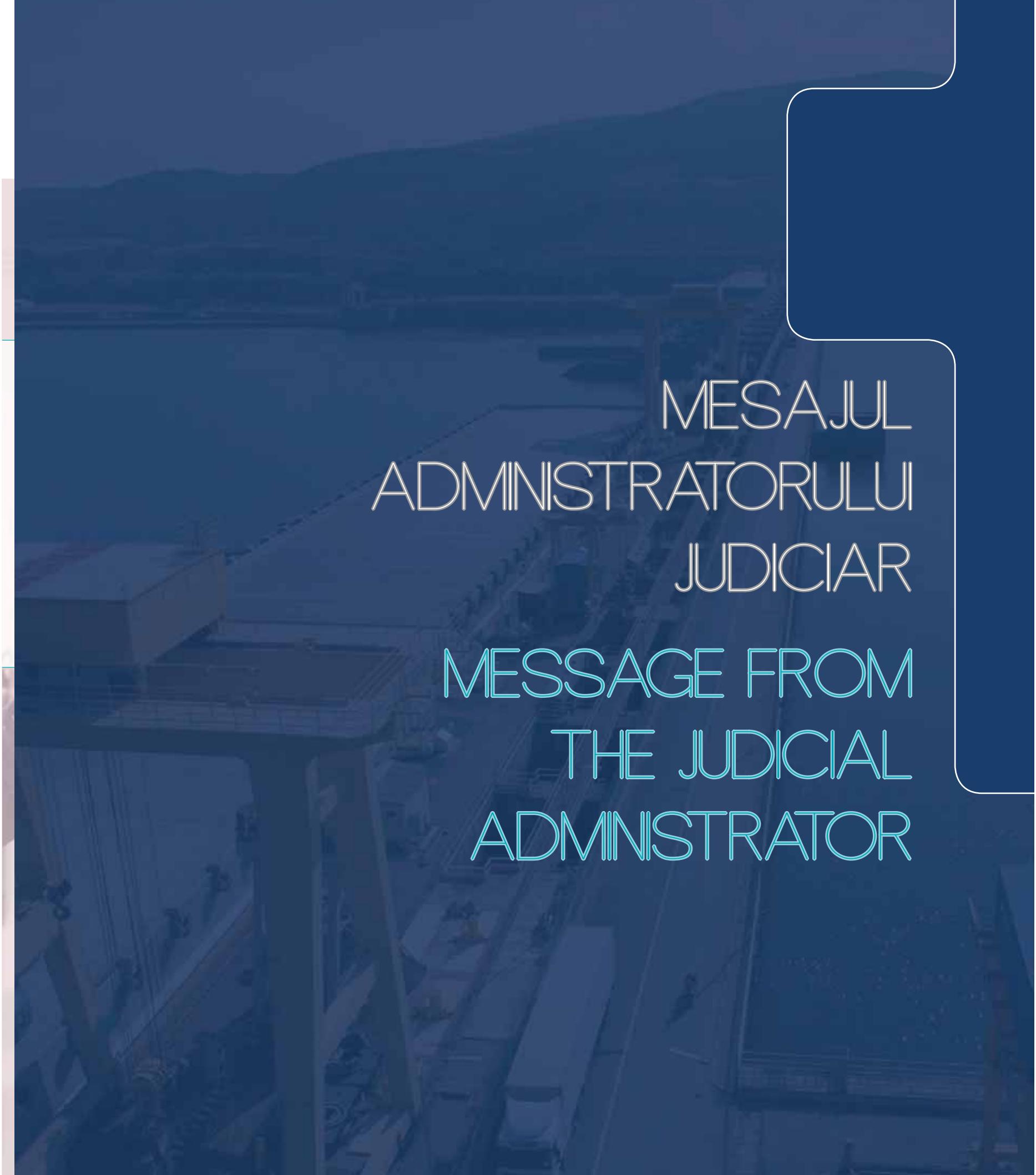
Productia totala de energie electrica si energia produsa si livrata (GWh) | Total generated energy and produced and supplied energy (GWh)



Investitii | Investments (mil lei)



(Sursa: Hidroelectrica)
(Source: Hidroelectrica)



MESAJUL
ADMINISTRATORULUI
JUDICIAR

MESSAGE FROM
THE JUDICIAL
ADMINISTRATOR

MESAJUL ADMINISTRATORULUI JUDICIAR

MESSAGE FROM THE JUDICIAL ADMINISTRATOR

In contextul actual, resursele de energie au dobandit un rol primordial in sustinerea dezvoltarii economice si sociale, la nivel national, regional si european, iar asigurarea **securitatii energetice** a devenit o prioritate a proiectului european de integrare si extindere a pietei. **Dezvoltarea durabila, diversificarea surselor de energie, crearea unor piete mai flexibile si cresterea eficienței energetice** sunt teme de actualitate pe agenda conducerilor. Directiile strategice ale politicii energetice nationale prevad incurajarea producerii de energie din surse conventionale si neconventionale indigene, promovarea resurselor regenerabile intr-un cadru de eficienta a costurilor si cresterea competitivitatii pietelor.

In anul 2013, pe fondul inregistrarii unui **excedent al productiei de energie electrica**, datorat racordarii in sistem a noilor capacitatii de generare a energiei din surse regenerabile si al scaderii consumului intern, **Hidroelectrica si-a consolidat pozitia de lider in productia de energie electrica, cu o cota de piata de 25.3%, si de principal furnizor de servicii tehnologice necesare in Sistemul Energetic National, de companie vitala pentru un sector strategic cu implicatii in siguranta nationala.**

Astfel, anul 2013 a fost pentru Hidroelectrica un an al **marilor provocari si transformari**, generate atat de mediu extern, dar mai ales de masurile de management adoptate. Hidroelectrica a **valorifiat perioada de reorganizare judiciara** pentru

*Under the current circumstances, the energy resources have gained a vital role in supporting economic and social development at a national, regional and European level. Ensuring **energy security** has become a priority of the European project for market integration and expansion. Sustainable development, diversification of energy sources, creating more flexible markets and increasing energy efficiency are current items on leaders' agendas. The strategic directions of the domestic energy policy include encouraging energy production from domestic conventional and non-conventional sources, promoting renewable sources in a cost efficiency framework and increase competitiveness of the markets.*

*In 2013, in the context of an **excess of electrical energy**, due to connecting to the grid some renewable energy facilities and due to domestic consumption decrease, **Hidroelectrica consolidated its leader position in energy production, having a market share of 25.3%, as well as its position of main supplier of ancillary services in the National Energy System and its role of critical company** for a strategic sector which is involved in national security.*

*Thus, 2013 was for Hidroelectrica a year of **great challenges and transformation**, generated both by the external environment and mainly by the adopted management measures. Hidroelectrica **capitalized***

a realizata tranzitia de la o companie aflată intr-o dificultate temporară, la o companie eficientă și profitabilă și a creat un **model al schimbarii** pentru companiile de stat, centrat pe valori precum **performanta si profit, buna guvernanta si incredere, management profesionist**. Insolventa Hidroelectrica a aratat o cale, a deschis un drum si altor societati care vor sa se restructureze si sa se eficientizeze din punct de vedere economic.

Cu o cifra de afaceri depasind 3 miliarde de lei in anul 2013 (fata de 2,4 miliarde de lei in 2012) si active contabile de cca. 20 miliarde de lei, Hidroelectrica a depasit indicatorii de performanta prevazuti in buget, pe fondul unui an deficitar din punct de vedere hidrologic, al scaderii preturilor de livrare si a necesarului de energie electrica pentru consumul intern.

In anul 2013, compania a inregistrat un profit brut de 902 milioane lei (peste 200 milioane de euro), dupa o pierdere cumulata de 693 milioane de lei in anii 2011 si 2012, clasandu-se pe **locul 3 in topul celor mai profitabile 100 de companii din Romania**. Acest statut va trebui sa-i indemne pe toti salariatii la munca sustinuta, reforma si performanta.

De la intrarea in insolventa acum 2 ani, soldul datoriilor financiare catre banchi s-a redus cu 625 milioane euro, de la 841 la data de 20 iunie 2012 pana la 216 milioane euro la data de 30 iunie 2014. Soldul creditelor de investitii urmeaza a fi redus

cu inca 39 milioane euro pana la sfarsitul anului curent, ca urmare a decontarii la termen a tuturor ratelor scadente in semestrul II al anului 2014.

In scopul imbunatatirii rapide a indicatorilor economico-financiari, societatea vinde energie in conditiile de profitabilitate maxima, are un **control foarte strict al costurilor de productie**, iar investitiile au fost dimensionate in functie de prioritatile strategice si de posibilitatile de finantare a acestora. De asemenea, a fost implementata o noua abordare in ceea ce priveste portofoliul de active al companiei, in sensul concentrarii pe dezvoltarea si retehnologizarea echipamentelor si hidrocentralelor de anvergura, care pot furniza energie la o rata inalta de rentabilitate, precum si in ceea ce priveste procesul de tranzactionare a energiei produse – identificarea noilor oportunitati si acoperirea corespunzatoare a riscurilor.

Hidroelectrica este o companie cu vizune, cu trecut si viitor! Compania a scris istorie si continua sa scrie. Intr-o lume in care energia este principalul motor al dezvoltarii, Hidroelectrica raspunde provocarilor pe care le presupune interconectarea pietelor la nivel regional si european, **prin permanenta orientare spre calitate, inovatie si initiativa, prin optimizarea managementului companiei si prin pregatirea pentru listarea la bursa a unui pacchet de 15% din actiunile companiei.**

up to EUR 216 million on June 30th 2014. The investment loans balance will be further reduced by another EUR 39 million 2014 by the end of this year, following paying on time all the instalments in H2 of 2014.

With the purpose of rapidly improving all financial and economic indicators, the company sells energy under maximum profitability conditions, has a very tight production costs control and its investments were sized according to strategic directions and funding possibilities. Also, we implemented a new approach with respect to the company's assets portfolio, namely we are focusing on the development and refurbishment of major equipment and power plants, which are able to supply energy under high profitability, as well as with respect to the energy trading process - identifying new opportunities and risk mitigation .

Hidroelectrica is a company with a vision, with a past and a future! It has made and continues to make history. In a world where energy is the main engine for growth, Hidroelectrica answers to challenges of interconnecting markets at a regional and European level, by **permanent focus on quality, innovation and initiative, by company management optimisation and by preparation for stock exchange listing of a package of 15% of the company shares.**



*„Pentru a reuși,
îți trebuie curaj și
inițiativă, fermitate și
perseverență, viziune și
flexibilitate.”*

*„In order to succeed,
one needs courage and
initiative, firmness and
perseverance, vision
and flexibility.”*

Av. dr. Remus Borza
EURO INSOL
Administrator Judiciar HIDROELECTRICA

Remus Borza, Ph.D.
Attorney at Law EURO INSOL
HIDROELECTRICA Judicial Administrator

4	HIDROELECTRICA IN CIFRE	HIDROELECTRICA IN FIGURES
9	MESAJUL ADMINISTRATORULUI JUDICIAR	MESSAGE FROM THE JUDICIAL ADMINISTRATOR
12	CUPRINS	CONTENTS
13	1 REPERELE ANULUI 2013	MAIN EVENTS 2013
18	2 STRATEGIA COMANIEI	COMPANY STRATEGY
22	3 CONTEXTUL MACROECONOMIC. PIATA DE ENERGIE ELECTRICA IN ROMANIA	MACROECONOMIC BACKGROUND. ROMANIAN ENERGY MARKET
27	4 PREZENTAREA HIDROELECTRICA. PRACTICI DE GUVERNANTA CORPORATIVA	HIDROELECTRICA. CORPORATE GOVERNANCE PRACTICE
52	5 PERFORMANTE FINANCIARE	FINANCIAL PERFORMANCE
64	6 SEGMENTE DE ACTIVITATE 6.1 PRODUCTIE SI EXPLOATARE 6.2 FURNIZARE 6.3 DEZVOLTARE SI RETEHNOLORIZARE 6.4 MENTENANTA	BUSINESS AREAS GENERATION AND OPERATION SUPPLY DEVELOPMENT AND REFURBISHMENT MAINTENANCE
95	7 DEZVOLTARE AFACERI	BUSINESS DEVELOPMENT
99	8 RESURSE UMANE	HUMAN RESOURCES
111	9 SISTEMUL DE MANAGEMENT INTEGRAT. MANAGEMENTUL RISCURILOR. AUDIT SI CONTROL INTERN	INTEGRATED MANAGEMENT SYSTEM. RISK MANAGEMENT. INTERNAL AUDIT AND CONTROL
104	10 LITIGII	LITIGATIONS
111	11 EVENIMENTE ULTERIOARE BILANTULUI	POST BALANCE SHEET EVENTS
115	12 LEGISLATIE APPLICABILA	APPLICABLE LEGISLATION
124	ABREVIERI	ABBREVIATIONS

HIDROELECTRICA REPERELE ANULUI 2013

HIDROELECTRICA MAIN EVENTS 2013

CAPITOLUL | CHAPTER

Lansarea etapei de precalificare prevazuta de Procedura de atribuire a Proiectului de Retehnologziare CHE Stejaru

Launching the pre-qualification phase for the Tender Procedure for the Refurbishment of HPP Stejaru

Actualizarea devizului general al obiectivului de investitiile Retehnologizare cu modernizare la CHE Portile de Fier II

Updating the estimate for construction work of the investment objective Refurbishment and upgrade at HPP Iron Gates II

Adoptarea Strategiei de vanzare in domeniul Centralelor Hidroelectrice de Mica Putere

Adopting the Strategy for Small Hydro Power Plants sale

Proiectul de Retehnologziare CHE Stejaru - Intocmirea Raportului de evaluare a aplicatiilor pentru etapa de precalificare

HPP Stejaru Refurbishment Project - Application assessment report drafting for the pre-qualification phase

Finalizare obiectiv investitiile Retehnologizarea HA nr.4, CHE Izbiceni.

HU no 4., HPP Izbiceni.

IANUARIE
JANUARY

FEBRUARIE
FEBRUARY

MARTIE
MARCH

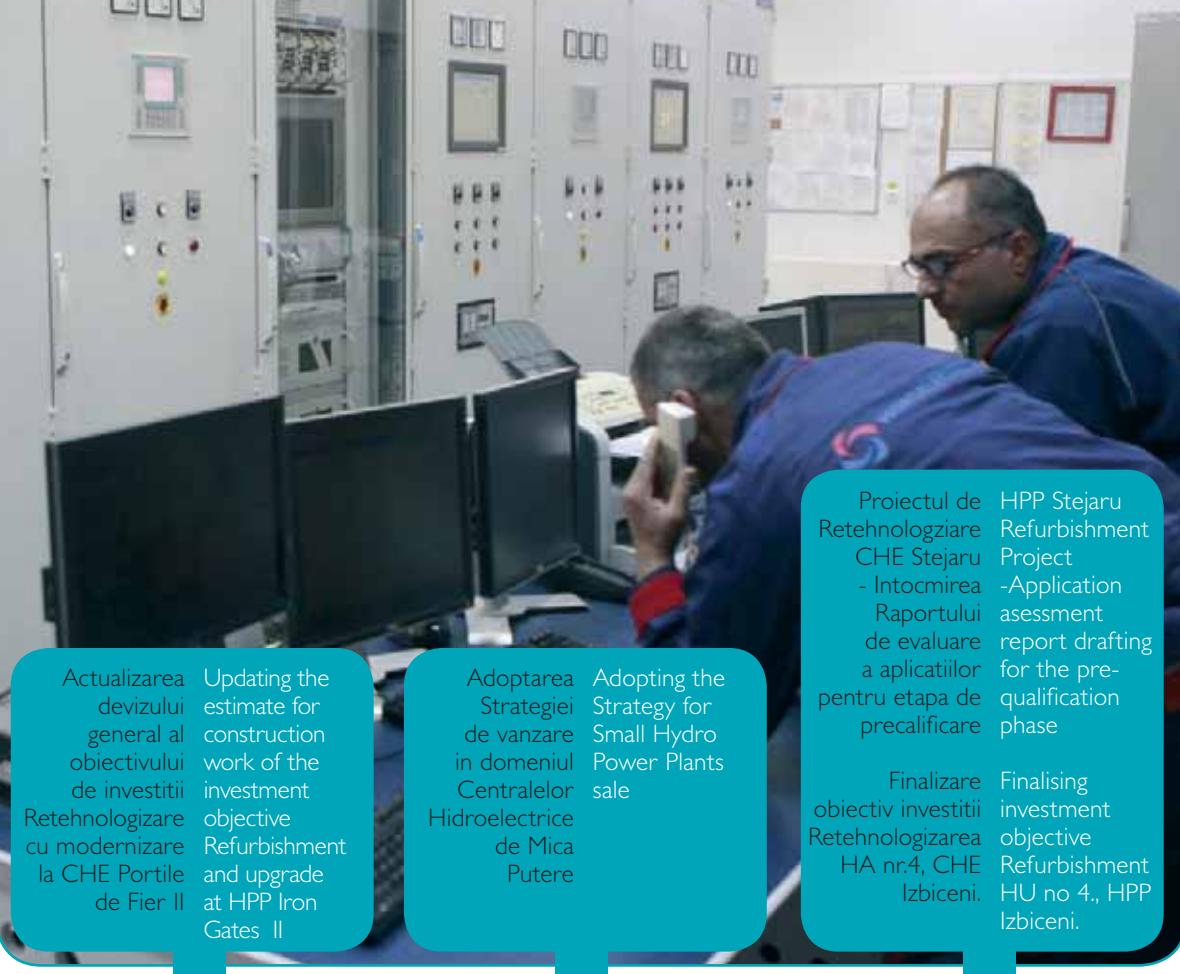
APRILIE
APRIL

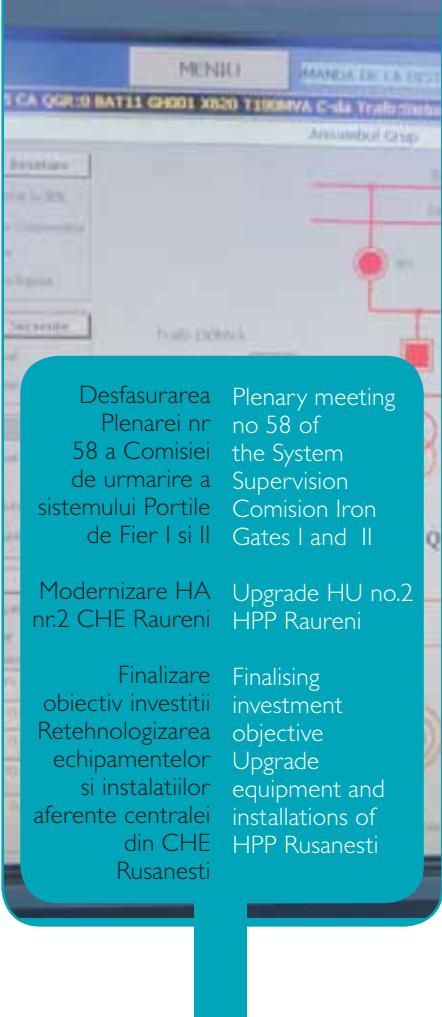
Realizarea primei harti a proceselor la nivelul Hidroelectrica

Drafting the first Hidroelectrica's map of processes

Lansarea proiectului Phoenix - selectarea noului management

Launching Phoenix project - new management selection





Desfasurarea Plenarei nr 58 a Comisiei de urmarire a sistemului Portile de Fier I si II

Modernizare HA nr.2 CHE Raureni

Finalizare obiectiv investitii
Retehnologizarea echipamentelor si instalatiilor aferente centralei din CHE Rusanesti

Plenary meeting no 58 of the System Supervision Comision Iron Gates I and II

Upgrade HU no.2 HPP Raureni



Finalizare obiectiv investitii
Modernizare HG I CHE Racaciuni

Finalising Investment Objective Upgrade HG I HPP Racaciuni

MAI
MAY

IUNIE
JUNE

Reorganizarea sucursalelor Hidroelectrica prin comasare, reducerea de la 13 la 7 a numarului de sucursale si modificarea Actului constitutiv

Numirea primului Consiliul de supraveghere, intermar

Reorganization of Hidroelectrica branches by merger, reducing the number of branches from 13 to 7 and amendment of the Articles of Incorporation

Aprobarea Planului de reorganizare

lesirea din insolventa si implementarea sistemului dualist de guvernanță corporativă

Modificarea Actului constitutiv

Numirea primilor membri ai Directoratului

Approval of the Reorganization plan

Exiting insolvency and implementation of dual governance system

Amendment of the Articles of Incorporation

Appointmnent of the first members of the Directorate



PARTICULARITĂȚI ÎN REGIMUL DE FUNCȚIONARE A AMENAJĂRILOR HIDROENERGETICE ÎN ANUL 2013

În anul 2013, HIDROELECTRICA S.A. a produs în instalațiile proprii o cantitate de energie electrică de 14.823 GWh, cu 2,8 TWh mai mult decât în 2012. Cantitatea totală de energie vândută, din producția proprie și din achiziții de la terți, a fost de 15.025 GWh.

Ca urmare a condițiilor hidrologice înregistrate (109,7% hidrologia Dunării și 82% hidrologia globală a apelor interioare în secțiunile amenajate), a volumului de obligații contracituale și a condițiilor de pe piețele de energie, valoarea energiei produse la borne a fost cu circa 15,4% sub valoarea unui an hidrologic mediu care este de aproximativ 17.501 GWh.

Producția de energie în centralele hidroelectrice în anul 2013 a fost obținută în proporție de 100% pe seama afloanei naturale, înregistrându-se în plus o stocare de circa 599 GWh în rezerva marilor amenajări (rezerva de energie a marilor lacuri de acumulare a crescut de la 1.767,53 GWh la 31.12.2012 la 2.366,53 GWh la 31.12.2013).

În anul 2013, la nivelul Hidroelectrica au fost un numar de 59 unități dispecerizabile (UD-uri) operaționale, pe structura cărora s-au dezvoltat programele zilnice de exploatare. Situația hidrologică a avut o evoluție mai favorabilă producției de energie hidro (comparativ cu anul anterior 2012), situație valabilă pentru intervalul ianuarie-aprilie și iunie-noiembrie.

Rezerva de apă din marile amenajări înregistrată în decursul anului a fost folosită pentru a acoperi integral necesarul de apă al folosințelor din avalul amenajărilor, volumul de servicii de sistem necesar funcționării în siguranță a SEN, cât și stocul necesar pentru trecerea cu bine a perioadelor de iarnă ale anului 2013 (ianuarie - martie) și (octombrie - decembrie). Legislația privind noua schema de sprijin pentru producătorii din surse regenerabile (piata certificatelor verzi) (Legea nr.220/2008) a avut în 2013 al doilea an de aplicare integrală.

La nivelul societății, a continuat perfecționarea aplicației informatică care permite realizarea ofertelor de producție ale societății pe piețele centralizate.



Finalizare obiectiv investiții RK cu modernizarea camerei de comandă și control CHE PdF II
Finalising investment objective RK update of command and control chamber HPP Iron Gates II

IULIE
JULY

CHARACTERISTICS RELATED TO THE OPERATION OF HYDROPOWER DEVELOPMENTS DURING 2013

In 2013, HIDROELECTRICA S.A., through its own facilities, had an energy output of 14,823 GWh, 2.8 TWh more than in 2012. The total quantity of sold energy, out of its own production and from third parties purchase was of 15,025 GWh.

Considering the hydrological conditions (109.7% Danube hydrology and 82% global hydrology of inner country waters in developed sectors), the volume of contractual obligations and the energy market circumstances, the value of the energy output at terminals was 15.4% below the value of a medium hydrological year, which is around 17,501 GWh.

The energy output from power plants was obtained in 2013 100% based on natural inflow, having a storage of 599 GWh in the large facilities reserves (the energy reserve of large storage lakes increased from 1,767.53 GWh on 31.12.2012 to 2,366.53 GWh on 31.12.2013).

In 2013, Hidroelectrica had a number of 59 operating dispatchable units (UD) which underwent the daily operating programs. The hydrological situation was more favorable to hydro-energy output (as compared to 2012), between January-April and June-November.

The water reserve in large storage facilities stored throughout the year was used to cover the water necessities of the facilities downstream, the volume of ancillary services in order for the SEN to operate

safely, as well as stocks necessary for the winter period of 2013 (January-March) and (October-December).

The laws regarding the new support scheme for renewable sources producers (green certificates market) (Law no.220/2008) were applied fully in 2013 for the second year. At the level of the company, the IT application for output offers on centralized markets continued its improvement process.



Finalizare obiectiv investitii
Retehnologizarea echipamentelor aferente centrului de tratamente din CHE Izbiceni

Finalizare obiectiv investitii
Modernizare HA 2 CHE Raureni

AUGUST
AUGUST

SEPTEMBRIE
SEPTEMBER

OCTOMBRIE
OCTOBER

NOIEMBRIE
NOVEMBER



Finalizarea procesului de fuziune prin contopire a filialelor Hidroserv si constituirea societati Hidroelectrica Hidroelectrica-Serv

Numirea membrilor Consiliului de supraveghere in baza OUG nr 109/2011

STRATEGIA COMPANIEI COMPANY STRATEGY



A photograph of a female dancer in a white leotard and tutu performing a split leap. She is suspended in mid-air, her body arched back with legs spread wide. Her arms are raised above her head. The background is dark, making the white of her costume stand out.

CAPITOLUL | CHAPTER

||

CAPITOLUL | CHAPTER



STRATEGIA COMANIEI | COMPANY STRATEGY



MISIUNE | MISSION

Să creăm valoare prin producerea și comercializarea energiei electrice, într-o manieră responsabilă față de comunitate și mediu, în condiții de calitate și performanță.

To create value by producing and trading energy in a responsible manner towards the community and the environment, in terms of quality and performance.

VIZIUNE | VISION

Consolidarea poziției de lider în producerea de energie electrică și furnizarea serviciilor tehnologice de sistem, respectând principiile dezvoltării durabile.

To consolidate its leader position in energy production and as ancillary services supplier in the National Energy System, observing the sustainable development principles.



CONTEXTUL MACROECONOMIC. PIATA DE ENERGIE ELECTRICA IN ROMANIA

MACROECONOMIC BACKGROUND. ROMANIAN ENERGY MARKET



CAPITOLUL | CHAPTER





EVOLUTIA ECONOMIEI ROMANIEI IN ANUL 2013 POATE FI DESCRISSA, SUCCINCT, PRIN CATEVA ASPECTE RELEVANTE

In primul rand, trebuie subliniata cresterea de 3,5% a produsului intern brut, pana la o valoare de 631.130,1 mil. lei preturi curente, peste asteptarile initiale, sustinuta, in primul rand, de industrie (cu o contributie de +2,3% la cresterea PIB) si de agricultura (cu o contributie de +1,1% la cresterea PIB).

Productia industriala a cunoscut o dinamica mult mai accentuata decat in anul 2012, de +7,1% ca serie ajustata (respectiv +7,8% ca serie bruta) pe ansamblul anului 2013, fiind sustinuta, in principal, de industria prelucratoare si de cea extractiva. In acelasi timp, potrivit datelor furnizate de Institutul National de Statistica, productia si furnizarea de energie electrica si termica, gaze, apa calda si aer conditionat a scazut cu 1,4%.

In conexiune directa, anul 2013 a fost deosebit in ceea ce priveste valoarea exporturilor - de 49,6 mld. EUR (+10% fata de 2012) si a importurilor – de 55,2 mld. EUR (+6% fata de 2012). Totodata, investitiile straine directe au continuat tendinta ascendentă demarată in anul 2011, totalizand 2,7 mld. EUR, in crestere cu aprox. 27% fata de anul 2012.

Pe fondul unei productii agricole foarte bune, al reducerii TVA la produsele de panificatie si al unei presiuni slabe din punct de vedere al cererii (respectiv mentinerea consumului intern la un volum similar celui din anul 2012), **rata anuala a inflatiei** a ajuns la 1,55% in decembrie 2013, incadrandu-se astfel in intervalul tintit de BNR, de 1,3%-1,5%. Acest trend descendant al inflatiei (in cadrul strategiei adoptate de BNR de tintire a inflatiei) a favorizat adoptarea unei politici monetare relaxate, concretizata in reducerea in semestrul II a ratei de referinta a dobanzii cu 1,25 p.p., pana la nivelul de 4%, cu scopul de a induce o reducere a dobanzilor comerciale si o revenire a creditarii in lei.

First, we need to highlight the 3.5% gross domestic products increase, up to lei 631,130.1 mil., exceeding the initial expectation, which was mainly due to an industrial increase (the industry contributing +2.3% to GDP growth) and agricultural increase (which contributed +1.1% to GDP increase).

Overall 2013 Industrial production had a more dynamic growth versus 2012: +7.1% as adjusted series (and +7.8% as gross series) being mainly supported by manufacturing and extraction. At the same time, according to National Statistics Institute data, generation and supply of electrical and thermal power, gas, hot water and air conditioned decreased by 1.4%.

Directly related to the above, 2013 was a special year with respect to exports - EUR 49.6 billion (+10% as compared to 2012) as well as imports – which reached EUR 55.2 billion. (+6% versus 2012). Also, foreign direct investments continued their upward trend started in 2011 reaching EUR 2.7 billion, a 27% increase versus 2012.

Due to a very good agricultural year, VAT reduction in case of bread products and low demand pressure (internal consumption maintained a level similar to that of 2012), **the yearly inflation rate** reached 1.55% in December 2013, meeting the NBR target of 1.3%-1.5%. This downward trend of the inflation (within NBR inflation targeting strategy) favoured adopting a relaxed monetary policy which brought in H2 a reduction of the reference rate of 1.25 p.p., to a level of 4%, with the purpose of triggering commercial interest reduction and lei lending comeback .



Moneda natională s-a apreciat atât față de EUR (cursul de schimb mediu a fost de 4,4190 lei/eur în 2013, față de 4,4560 lei/eur în 2012), cât și față de USD (curs de schimb mediu de 3,3279 lei/usd în 2013, față de 3,4682 lei/usd în 2012).

În acest context, nivelul resurselor de energie s-a diminuat în 2013 cu 9,2% față de anul anterior, pe fondul creșterii prețului energiei interne și a scaderii cererii.

În ceea ce privește piata de energie electrică în anul 2013, aceasta poate fi caracterizată astfel:

Domestic currency appreciated versus the EUR (average lei /EUR exchange rate was 4.4190 in 2013, as compared to 4.4560 in 2012), as well as versus the USD (average exchange rate lei/ USD 3.3279 in 2013, versus 3.4682 in 2012).

Under these circumstances, the level of the energy resources decreased in 2013 by 9.2% as compared to the previous year, due to the increase of the domestic energy price and the lower demand. With respect to the electrical energy market in 2013, it can be summarised as shown in the table above.

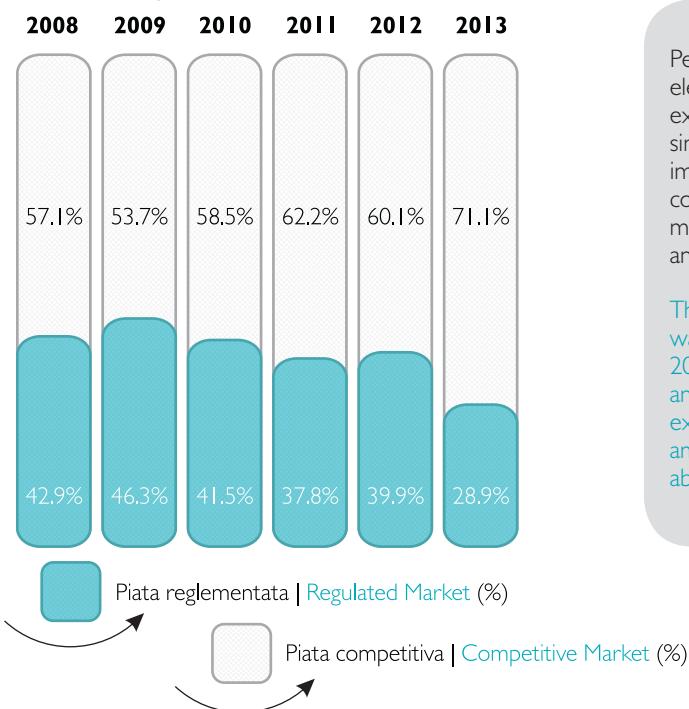
THE DEVELOPMENT OF THE ROMANIAN ECONOMY IN 2013 CAN BE SUMMARIZED IN RELATION TO A FEW RELEVANT TOPICS

PIATA DE ENERGIE ELECTRICA | ELECTRICAL ENERGY MARKET

INDICATORI	2012 (GWh)	2013 (GWh)	2013/2012 (%)	INDICATORS
Puterea instalată în SEN (MW)	22.427	23.703	+ 5,7%	Installed capacity in NES (MW)
Energia produsă	59.043	58.658	- 0,7%	Generated energy
Consum intern	59.561	56.465	- 5,2%	Domestic consumption

Sursa: Dispecerul Energetic Național
Sources: National Energy Dispatcher

Consumul intern de energie electrică:
ponderea cantității reglementate | Electricity domestic consumption:
regulated quantities



Sursa: Calculă realizată pe baza ANRE - Raport monitorizare piata de energie electrică
Sources: Computed based on RERA - Electrical energy market monitoring report

Pe fondul unei tendințe în general descrescătoare a cantității de energie electrică produsă și livrată către consumatori în perioada 2008-2013 (cu excepția anilor 2010 și 2011), consumul intern a înregistrat o evoluție similară și a reprezentat 92 - 99% din producție, soldul cantitatilor importate și exportate neavând o influență semnificativă. În cadrul consumului, cantitatea de energie alocată pieței reglementate a scăzut în mod constant, atât în valoare absolută, cât și relativă (cu două excepții – anii 2009 și 2012).

The general trend of the electricity generated and delivered to consumers was a decreasing one between 2008-2013 (except for 2010 and 2011), and thus domestic consumption registered similar development and represented 92 - 99% of the generated energy, the imported and exported amounts not being significant. As part of consumption, the amount of energy allocated to the regulated market decreased, both in absolute and relative value (with two exceptions – 2009 and 2012).

In contextul prezentat, Hidroelectrica SA si-a intarit pozitia pe piata in 2013 comparativ cu anul anterior; devenind principalul producator din punct de vedere al productiei livrate.

Pentru 2014, Hidroelectrica estimeaza o mica scadere a consumului de energie la nivel national, in conditiile unei ierni cu temperaturi peste medie. Piata de energie va fi supusa, in continuare, presiunii din partea productiei din surse regenerabile, capacitatatile instalate la sfarsitul anului 2013 atingand aprox. 2700 MW din surse eoliene si aprox. 1100 MW din surse fotovoltaice. O parte din producatorii din surse clasice - carbune sau gaz - vor avea dificultati in a livra aceleasi cantitati din anii anteriori.

In aceste conditii, piata pentru ziua urmatoare va resimti presiunea consumului mai redus si a excedentului de productie, existand premisele ca nivelul pietei spot in 2014 sa fie sub cel inregistrat in 2013. Energia cu livrare in anul 2015 se tranzactioneaza pe platformele centralizate ale OPCOM la o valoare de aprox 170 Lei/MWh.

Tranzactiile pe noua platforma a bursei de energie - numita piata centralizata cu negociere dubla continua sau OTC- au debutat la 15 mai 2014. Aceasta platforma va permite tranzactionarea pe produse standard in timp real, pe termen scurt, mediu si lung, tranzactiile urmand a avea la baza contractele EFET incheiate intre participantii la piata. Noua platforma poate aduce un plus de flexibilitate si lichiditate in piata, pe masura ce jucatorii mari vor incepe tranzacionarea.

Incepand cu data de 11 noiembrie 2014, Romania se va alatura proiectului de Market Coupling pentru ziua urmatoare din zona Europei Centrale si va deveni a patra piata cuplata prin pret, dupa Cehia, Slovacia si Ungaria. Pana la o cuplare ulterioara cu alte regiuni - acesta fiind scopul declarat al Uniunii Europene, cuplarea poate oferi noi oportunitati, avand in vedere ca energia se tranzactioneaza in Ungaria la preturi mai ridicate decat cele din Romania, dar poate aduce si riscuri, avand in vedere ca se va implementa si conceptul de preturi negative.

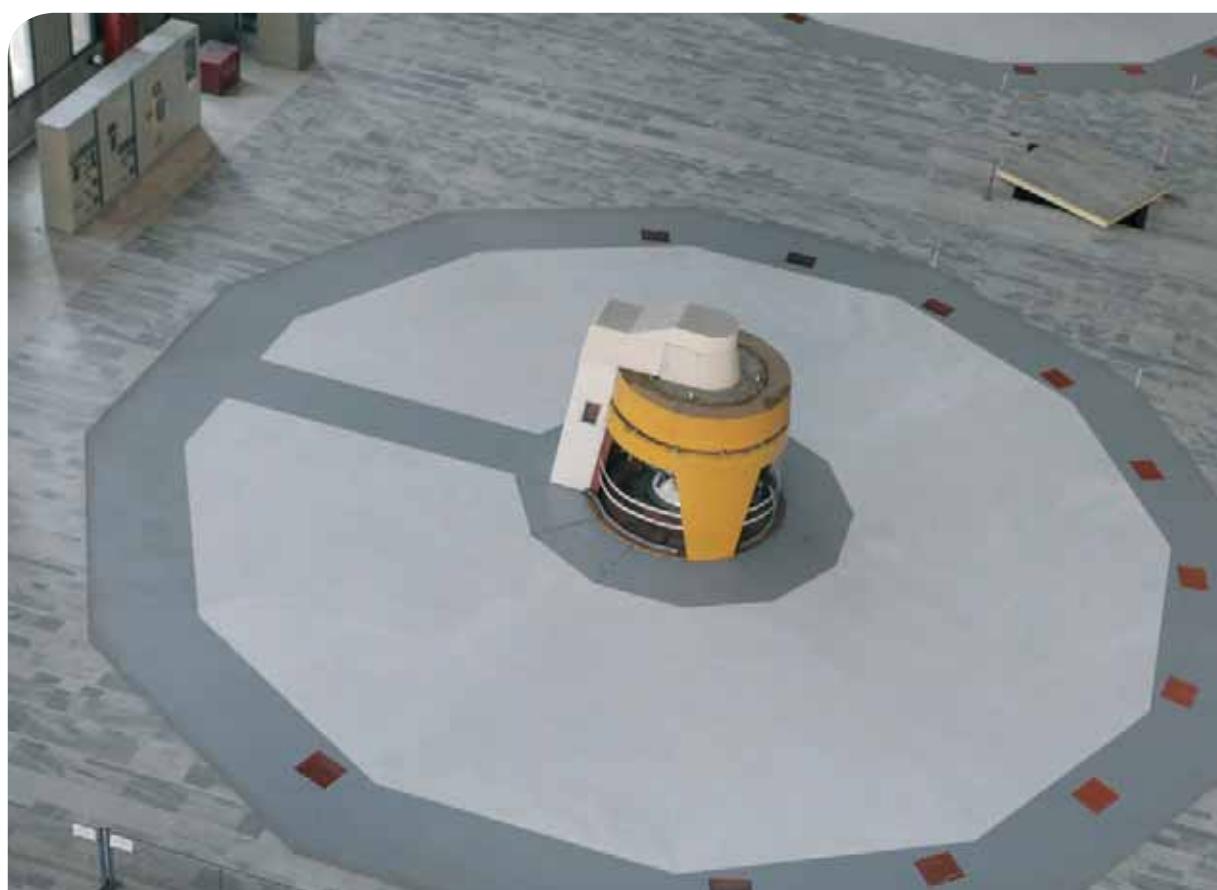
In this environment, Hidroelectrica SA position strengthened in 2013 as compared to that of the previous year, becoming the main producer with respect of the delivered output.

For 2014, Hidroelectrica estimates a small decrease of the national energy consumption, considering the winter over average temperatures. The energy market will continue to suffer pressure from renewable sources production, the installed capacity at the end of 2013 reaching approximately 2700 MW of wind sources and approx. 1100 MW from photovoltaic sources. Part of the classical sources producers - coal or gas – will have difficulties in delivering the same amounts as the previous years.

Under these circumstances, the day ahead market will feel the pressure of reduced consumption and output excess. There are pre-conditions that the spot market level in 2014 be situated below that of 2013. The energy to be delivered in 2015 is traded on centralised OPCOM platforms at approximately lei 170 /MWh.

Transaction on the new platform of the energy stock exchange continuous negotiation market or OTC - started on May 15th 2014. This platform will allow trading of standard products in real time, short term, medium and long term. The transactions will be based on EFET contracts concluded among market participants. The new platform might bring more flexibility and liquidity on the market, as bigger players start trading.

As of November 11th 2014, Romania will join the Market Coupling project for the day ahead market in the area of Central Europe and will become the fourth coupled market from the price perspective after the Czech Republic Slovakia and Hungary. Until subsequent coupling with other regions – this being the EU stated purpose, coupling can offer new opportunities, considering the fact that energy is traded in Hungary at higher prices than those of Romania. This can also bring risks, considering the implementation of negative prices.



PREZENTAREA HIDROELECTRICA.

PRACTICI DE GUVERNANTA CORPORATIVA HIDROELECTRICA.

CORPORATE GOVERNANCE PRACTICE

N

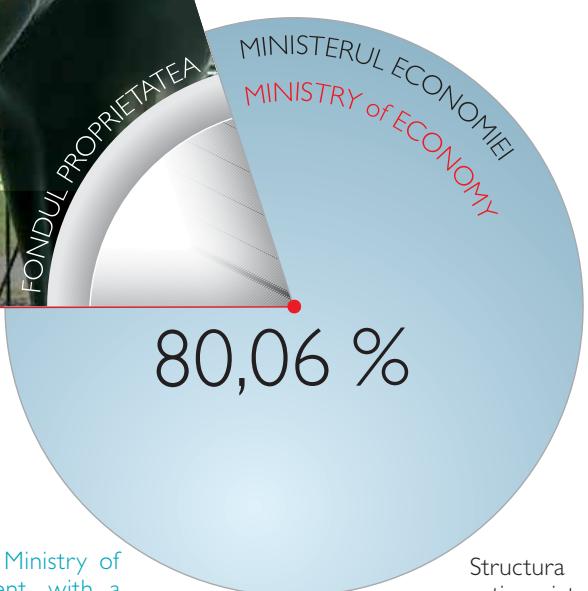


4.1 PREZENTAREA GENERALĂ A COMPANIEI OVERALL COMPANY PRESENTATION

Hidroelectrica este o societate comercială pe acțiuni, cu sediul social în București, sector 1, Bd. Ion Mihalache, nr.15-17, etaj 11-14, CIF RO13267213, înregistrată la Registrul Comerțului sub nr. J40/7426/2000.

Capitalul social al Hidroelectrica la data de 31.12.2013 era de 4.475.643,070 lei, format din 447.564,307 acțiuni ordinare, emise în formă dematerializată, prin înscriere în cont, cu o valoare nominală de 10 lei, având urmatoarea structură a actionariatului:

- STATUL ROMÂN prin Ministerul Economiei-Departamentul pentru Energie, cu un aport de 3.587.039.300 lei, format din 358.703.930 acțiuni, cota de participare la beneficii și pierderi fiind de 80,0561%;
- "FONDUL PROPRIETATEA" S.A., cu un aport de 893.617.770 lei, format din 89.361.777 acțiuni, cota de participare la beneficii și pierderi fiind de 19,9439%.



Hidroelectrica is a joint stock company, headquartered in Bucharest, district 1, Ion Mihalache Blvd, no.15-17, 11-14 floor, RO13267213, registered with Trade Registry under no. J40/7426/2000.

Hidroelectrica share capital on 31.12.2013 was of lei 4,475,643,070, composed of 447,564,307 ordinary shares, issued as dematerialized shares, by account registering, with a nominal value of lei 10, having the

following shareholder structure:

- Romanian State through the Ministry of Economy – Energy Department, with a contribution of lei 3,587,039,300, composed of 358,703,930 shares, the benefit and loss participation degree being of 80,0561%;
- S.C. "FONDUL PROPRIETATEA" S.A., with a contribution of lei 893,617,770 composed of 89,361,777 shares, the benefit and loss participation degree being of 19,9439%.

Structura
actionariatului
Hidroelectrica la
31.12.2013

Shareholder
structure
Hidroelectrica at
31.12.2013

4.2 ORGANIZAREA HIDROELECTRICA S.A.

HIDROELECTRICA S.A. ORGANIZATION

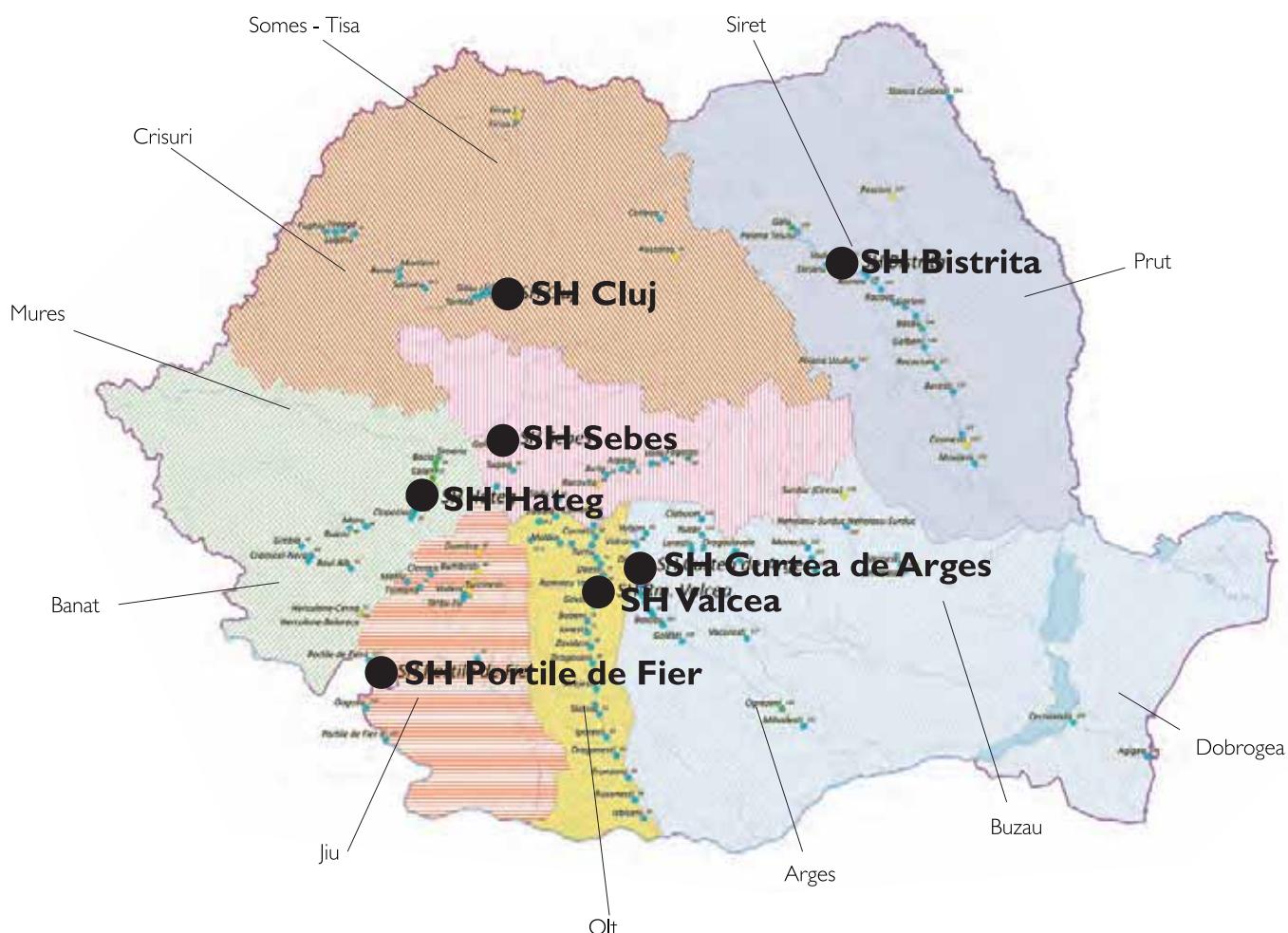
Sediul social si administratia centrala (Executiv) se afla in Bucuresti. Societatea are în componenta 7 sucursale fără personalitate juridică, respectiv: SH Bistrița, SH Curtea de Argeș, SH Cluj, SH Hațeg, SH Porțile de Fier, SH Râmnicea Vâlcea, SH Sebeș. Acestea au rezultat in urma unui amplu proces de optimizare a organizarii administrative si functionale a celor 13 sucursale existente, proces care s-a desfasurat in perioada mai – noiembrie 2013 si care a avut ca obiective imbunatatirea coordonarii, alinierarea modului de lucru si realizarea unor economii substantiale in desfasurarea activitatii sucursalelor.

Repartizarea geografica a sucursalelor si a principalelor amenajari:

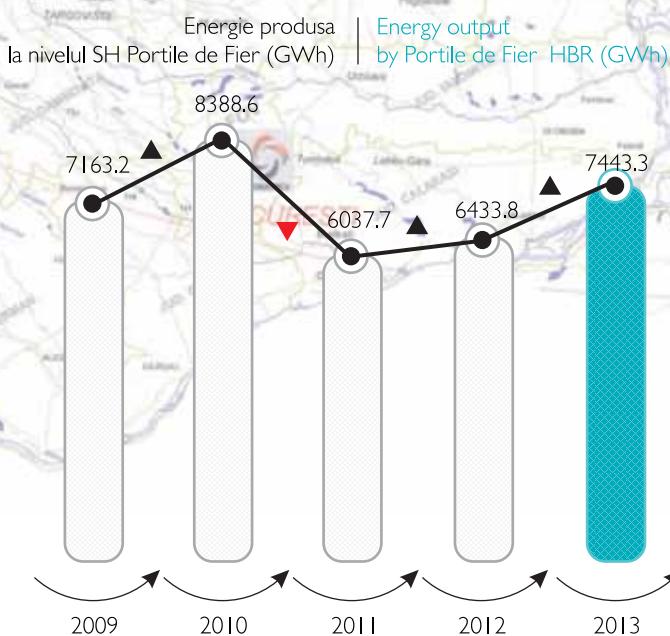
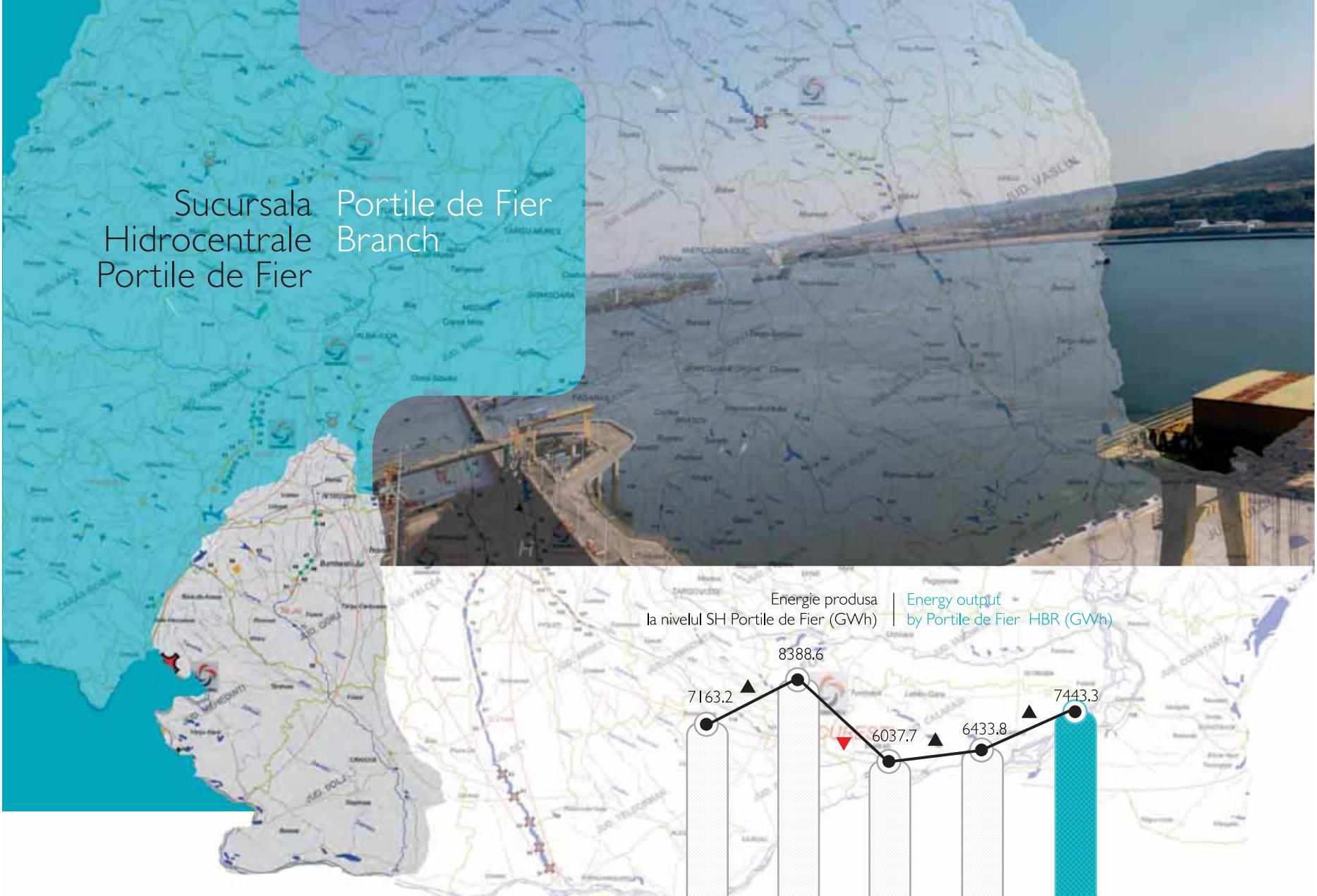
The headquarters and the head office are located in Bucharest. The company comprises 7 branches which have no legal personality, namely: Bistrița HPP, Curtea de Argeș HPP, Cluj HPP, Hațeg HPP, Porțile de Fier HPP, Râmnicea Vâlcea HPP, Sebeș HPP. They were the result of a wide administrative and functional organisation optimisation project dealing with the 13 existent braches, a process which underwent between May—November 2013 and which had as goals improving coordination, aligning workflows and achieving substantial savings from branch activity.

Geographical distribution of branches and main developments:

Repartizarea geografica a sucursalelor | Geographical distribution of branches



Sucursala Portile de Fier Hidrocentrale Branch Portile de Fier



SUCURSALA HIDROCENTRALE PORTILE DE FIER

Sucursala Hidrocentrale Portile de Fier cuprinde Sistemul Hidroenergetic si de Navigatie Portile de Fier I, Sistemul Hidroenergetic si de Navigatie Portile de Fier II si centrala suplimentara Gogosu, precum si cele 4 centrale hidroelectrice, 2 centrale hidroelectrice de mică putere și 2 microhidrocentrale administrate de Uzina Hidroelectrică Targu Jiu. Ca urmare a reorganizarii functionale si administrative, SH Targu Jiu a devenit Uzina Hidroelectrică Targu Jiu – componenta a SH Portile de Fier si administreaza doua amenajari hidroenergetice cu utilitati complexe: Amenajarea Cerna-Motru-Tismana si Amenajarea raului Jiu pe sectorul Valea Sadului-Vadeni. Sucursala Hidrocentrale Portile de Fier administreaza hidrocentralele amplasate, in principal, pe fluviul Dunarea si raurile Jiu, Cerna, Tismana, totalizand o putere instalata de 1660,17 MW la 31.12.2013. Productia de energie totala bruta a fost in 2013 de 7443,3 GWh.

PORTILE DE FIER (IRON GATES) BRANCH

Portile de Fier branch comprises the hydropower and navigation system Portile de Fier I, Hydropower Navigation System Portile de Fier II and Gogosu additional power plant as well as 4 hydro-power plants, 2 small hydro-power plants and 2 micro hydro power plants managed by Targu Jiu Hydropower Power Plant. Following functional and administrative reorganization, Targu Jiu HBR became Targu Jiu Hydropower Power plant – a component of Portile de Fier HBR and manages two hydropower developments with multiples uses: Cerna-Motru-Tismana development and Jiu river development on the sector between Sadului-Vadeni. Portile de Fier branch manages mainly the Hydro Power Plants placed on the Danube and on the following rivers Jiu, Cerna, Tismana, installed capacity of 1660,17 MW on 31.12.2013. The gross total output in 2013 was of 7443,3 GWh.



SISTEMUL HIDROENERGETIC ȘI DE NAVIGAȚIE PORTILE DE FIER I

Sistemul Hidroenergetic și de Navigație Portile de Fier I se găsește amplasat pe Dunăre la km 943 și a fost proiectat și executat în colaborare cu partea sărbă. Construcția a început la data de 7 septembrie 1964, odată cu inaugurarea oficială a șantierului. Obiectivul este simetric față de axa Dunării și este compus din două centrale hidroelectrice cu câte șase hidroagregate cu turbine Kaplan de mare capacitate, două ecluze cu dimensiuni de 310 m x 34 m (cate una pentru fiecare parte) și un baraj deversor cu 14 câmpuri deversoare (câte 7 pentru fiecare parte). Prin dimensiunile și puterea instalată, agregatele din centrale au fost cele mai mari de acest tip din lume. La fel, prin

dimensiunile sasurilor și prin cadere, ecluzele de la Portile de Fier I se inscriu în lista celor mai mari construcții de acest gen din lume.

Programe de retehnologizare derulate în ultimii 15 ani au dus la creșterea puterii instalate de la 175 la 194,4 MW pe fiecare agregat din centrală, a performanțelor tehnice ale echipamentelor și instalațiilor, precum și a siguranței în exploatare. După retehnologizare, centrala hidroelectrică de la Portile de Fier I poate furniza o producție de energie electrică anuală de proiect de 5.241 GWh într-un an mediu hidrologic, ceea ce reprezintă circa 10% din producția la nivel național. În plus, centrala asigură aproape jumătate din serviciile tehnologice de sistem din România.

HYDROPOWER NAVIGATION SYSTEM PORTILE DE FIER I

Portile de Fier I Hydropower and Navigation System is placed on the Danube at km 943 and was designed and constructed in cooperation with the Serbian counterpart. The building works began on September 7th 1964, as the construction site was inaugurated. The objective is placed symmetrically as to the Danube axis and is composed of two hydro-power plants having six hydro-aggregates each equipped with high power Kaplan turbines, two 310 m x 34 m locks (one for each side) and an over-fall weir having 14 over-fall fields (7 for each side). Considering their size and installed capacity the aggregates in the power plants were the biggest in the

world. Also, considering the sizes and the head, the locks of Portile de Fier I are on the list of largest similar constructions in the world.

The refurbishment programs carried out during the past 15 years have increased installed capacity from 175 to 194,4 MW on each aggregate in the power plant, they increased the technical performance of the equipment and installations as well as operation safety. After the refurbishment, the Portile de Fier I Hydro Power Plant can generate a yearly electricity output of 5,241 GWh during a medium hydrological year, which represents around 10% of the national output. Additionally, the power plant secures almost half of the ancillary services in Romania.

SISTEMUL HIDROENERGETIC ȘI DE NAVIGAȚIE PORTILE DE FIER II

Construcția Sistemul Portile de Fier II a început în anul 1977 odată cu semnarea Acordului între Guvernele României și fostei RSF Iugoslavia. Obiectivul are o configurație nesimetrică, Dunărea fiind barată în două fronturi (cel principal pe brațul principal al Dunării și cel de-al doilea de pe brațul Gogoșu). Obiectivul este compus dintr-o centrală de bază cu 16 agregate de tip bulb (câte 8 pentru fiecare parte, puse în funcțiune în perioada 1984 – 1986), două centrale suplimentare (funcționale din 1994 - cea romanească, respectiv din 2000 - cea sarbească), trei ecluze (două pe partea română și una pe partea sărbă) și două baraje deversoare (cel românesc pe brațul Gogoșu, cel sărbesc în frontul principal de barare).

HYDROPOWER NAVIGATION SYSTEM PORTILE DE FIER II

The building of the system started in 1977 after signing the agreement between Romanian Government and the Government of the former RSF Yugoslavia. The objective has an a-symmetrical shape, the Danube being flanked by two fronts (the main one on the main arm of the Danube and the second one on Gogoșu arm). The objective is composed of a main power plant having 16 bulb aggregates (8 for each arm, commissioned between 1984 – 1986), two additional power plants (operating since 1994 – the Romanian one, and from 2000 – the Serbian one), three locks (two on the Romanian side and one on the Serbian side) and two spillways (the Romanian one on Gogoșu arm, the Serbian one on the main dam front).

În prezent, lucrările de retehnologizare a partii romane a centralei de bază se desfășoară la ultimul agregat din programul de retehnologizare, puterea instalată crescând de la 216 MW la 251,2 MW. Centrala suplimentară română, situată pe bratul secundar al Dunării, are în dotare 2 hidroagregate de tip bulb, identice ca dispozitie interioara și solutii constructive cu cele din centrala de bază și are o putere instalată de 54 MW. Centrala Gogosu, ale carei hidroagregate urmează să fie retehnologizate, va atinge după retehnologizare o putere instalată de 62,8 MW.

AMENAJAREA CERNA - MOTRU - TISMANA - BISTRITA

Raurile din nordul Olteniei au fost reunite înapoi de a pune în miscare turbinele centralelor hidroelectrice presărate în complexul hidroenergetic Cerna-Motru-Tismana-Bistrița:

- **Acumularea Valea lui Iovan și CHE Motru.** Prima și cea mai mare dintre acumulările complexului Cerna-Motru-Tismana este cea realizată prin bararea râului Cerna în aval de confluența cu râul Iovan. La nivelul normal de retenție, are un volum de 124 mil. mc. Bararea

Currently the refurbishment works for the Romanian side of the main power plant are performed with the last aggregate included in the refurbishment program and installed capacity increased from 216 MW to 251.2 MW. The Romanian additional power plant, located on the Danube secondary arm is endowed with two bulb hydro-aggregates both identical as interior design and construction solutions with the ones in the main power plant and has an installed capacity of 54 MW. Gogosu Power Plant, whose hydro aggregates will be refurbished, will reach an installed capacity of 62.8 MW.

CERNA - MOTRU - TISMANA - BISTRITA DEVELOPMENT

The rivers in the North of Oltenia were reunited before starting to operate the turbines of hydropower power plant spread over the hydropower complex Cerna- Motru-Tismana- Bistrița:

- **Valea lui Iovan Storage and HPP Motru.** The first and the largest of the storages belonging to the Cerna-Motru-Tismana complex is the one obtained by mounting a dam on Cerna

apei a fost realizată printr-un ansamblu de două baraje adiacente, de tipuri și dimensiuni diferite, construite din anrocamente cu o înălțime maximă construcțivă de 110,5 m. Centrala hidroelectrică Motru valorifică potențialul energetic înmagazinat în lacul Valea lui Iovan și este dotată cu două hidrogeneratoare verticale antrenate de turbine Francis. Are o putere instalată de 50 MW și o energie medie de proiect anuală de 130 MWh.

- **CHE Tismana Subteran.** Centrala uzinăză apele din lacul de acumulare Motru prin intermediul aducrei Motru-Tismana și din acumularea Clocotiş, prin aducrea Bistrița-Tismana. Această centrală hidroelectrică este de tip subteran, valorificând o diferență maximă de nivel de 263 m și are un debit instalat de 56 mc/s. Este echipată cu două hidrogeneratoare verticale antrenate de turbine Francis având o putere instalată totală de 106 MW. Producția medie anuală de energie electrică se situează la cifra de 262 GWh.
- **Acumularea și CHE Tismana Aval.** Acumularea se află la confluența dintre râul Tismana și debitul de apă

river downstream from its junction with Iovan river. On a normal top-water level, it has a volume of 124 mil. cubic metres. We have a complex of two rockfill adjoining dams, of different types and sizes, having a total built height of 110.5 m. Motru hydropower power plant valorises the energy potential of Valea lui Iovan lake and is endowed with two vertical hydro generators powered by Francis turbines. It has an installed capacity of 50 MW and a yearly average project energy of 130 MWh.

- **Tismana underground HPP.** The power plant turbines the water in Motru storage lake by means of the Motru-Tismana headrace and from Clocotiş storage, by Bistrița-Tismana headrace. This Hydro Power Plant is an underground one utilizing a maximum level difference of 263 m and has an installed inflow of 56 cubic meters/s. it is equipped with two vertical hydro generators powered by Francis turbines and has a total installed capacity of 106 MW. The yearly average output is 262 GWh.
- **Tismana Downstream Storage and HPP.** The storage is located at the

turbinată de către CHE Tismana Subteran. Este o centrală hidroelectrică de tip baraj, echipată cu două turbine Kaplan cuplate cu generatoare sincrone cu puterea instalată de 2 MW fiecare. Producția medie anuală de energie electrică se ridică la valoarea de 6 GWh.

- **Acumularea Vâja și CHE Clocotîș.**

Centrala hidroelectrică Clocotîș este echipată cu hidrogenerator vertical antrenat de o turbină Francis, având o putere instalată de 10,5 MW. Ea utilizează apa stocată în acumularea Vâja și debusează în acumularea Clocotîș printr-o galerie de fugă.

AMENAJAREA RÂULUI JIU

Potențialul hidroenergetic al râului Jiu este valorificat în prezent prin exploatarea a 2 CHE: Vădeni și Târgu-Jiu. Pe sectorul Valea Sadului-Vădeni sunt în curs de execuție 3 CHE aflate în diferite stadii - CHE Valea Sadului, CHE Curtișoara și CHE Turcinești. Amenajarea râului Jiu continuă cu lucrările ce se efectuează pe sectorul Livezeni-Bumbești.

junction of Tismana river and the inflow of turbined water from Tismana HPP Underground. It is a dam Hydro Power Plant equipped with two Kaplan turbines coupled with synchronous generators with an installed capacity of 2 MW each. The yearly average output is 6 GWh.

- **Vâja Storage and Clocotîș HPP.** Clocotîș Hydro Power Plant is equipped with a vertical hydro generator powered by a Francis turbine, having an installed capacity of 10.5 MW. It uses the water stored in Vâja storage and discharges in Clocotîș storage through a tailrace.

JIU RIVER DEVELOPMENT

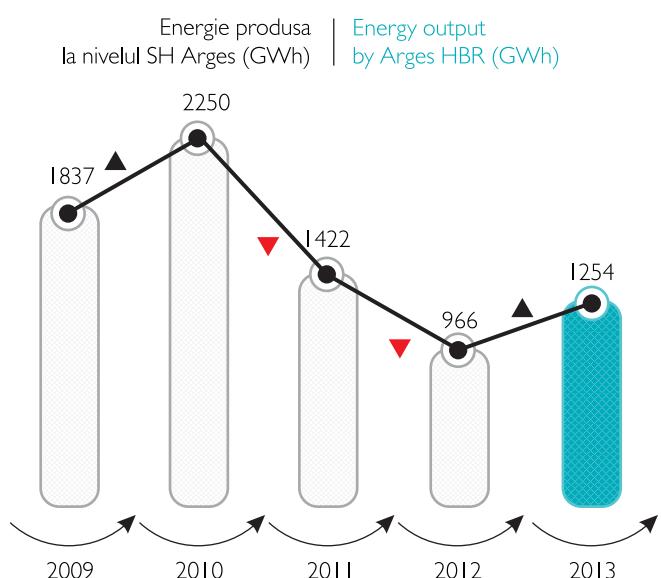
The hydropower potential of Jiu river is currently utilised through the operation of 2 HPPs: Vădeni and Târgu-Jiu. On the sector Valea Sadului-Vădeni 3 HPPs are under construction, in several construction stages - Valea Sadului HPP, Curtișoara HPP and Turcinești HPP. Jiu river development will continue with the works on the Livezeni-Bumbești sector.

Sucursala Arges Hidrocentrale Branch Arges



SUCURSALA HIDROCENTRALE CURTEA DE ARGES

Sucursala Hidrocentrale Curtea de Arges, cu o putere instalata de 744,64 MW la 31.12.2013, utilizeaza potentialul hidroenergetic al raurilor Arges, Dambovita, Targului, Ialomita, Prahova, Buzau, Doftana, Teleajen, Bisca Chiojdului, Slanic, Putna, Zabala si al Canalului Dunare-Marea Neagra. Amenajariile componente insumeaza un numar de 59 centrale hidroelectrice, microhidrocentrale si centrale hidroelectrice de mica putere, care in anul 2013 au produs o energie totala bruta de 1254 GWh. Ca urmare a reorganizarii functionale si administrative, SH Buzau a devenit Uzina Hidroelectrica Buzau – componenta a SH Curtea de Arges, iar centralele CHE Calimanesti si CHE Movilenii au fost preluate de SH Bistrita. De asemenea, in componenta SH Curtea de Arges se regaseste si Uzina Hidrocentrale Campulung, care administreaza amenajarile de pe raurile Dambovita, Targului, Ialomita, Prahova.



Sucursala exploateaza baraje arcuite si baraje tip stavar, iar centralele hidroelectrice sunt subterane, pe derivatie si de tip baraj, fiind echipate cu turbine Francis, Kaplan, Pelton si cu turbine elicoidale EOS.

CURTEA DE ARGES BRANCH

Curtea de Arges Branch, having an installed capacity of 744.64 MW on 31.12.2013, uses the hydropower potential of the following rivers: Arges, Dambovita, Targului, Ialomita, Prahova, Buzau, Doftana, Teleajen, Bisca Chiojdului, Slanic, Putna, Zabala and the Danube-Black Sea Canal. Component developments comprise 59 hydropower plants, micro-hydropower plants and small Hydro Power Plants which in 2013 produced total gross energy of 1254 GWh. Following functional and administrative reorganization, Buzau HBR became Buzau HydroPower Plant – a component of Curtea de Arges HBR, Calimanesti HPP and Movilenii HPP were taken over by Bistrita HBR. Also, as a component of Curtea de Arges HBR we find Campulung Hydro Power Plant, which manages the developments on the following rivers: Dambovita, Targului, Ialomita, Prahova.

The branch operates arched dams as well as weir dams and the hydro-power plants are underground diversion and dam-type hydropower plants, being equipped with Francis, Kaplan, Pelton turbines and with EOS spiral turbines.



RAUL ARGES

Centrala hidroelectrica Vidraru, pusa in functiune la 9 decembrie 1966, este cel mai important obiectiv aflat in administrarea sucursalei. Barajul Vidraru este un baraj din beton cu dubla curbura, avand inaltimea de 166,6 m si lungimea la coronament de 307 m. Lacul de acumulare are un volum total de 465 milioane mc, o suprafata de 870 ha si o lungime de 14 km. In centrala subterana, amplasata la 104 m sub nivelul albiei raului Arges, se afla 4 turbine Francis verticale de cate 55 MW. Galeria de fuga evacueaza apele uzinate la coada lacului de acumulare al Centralei hidroelectrice Oiesti, pentru a fi apoi folosite pentru cascada de hidrocentrale de pe raul Arges, pana la Mihailesti. Dintre aductiunile secundare aferente amenajarii hidroenergetice Vidraru, cele mai importante sunt Doamnei - Valea cu Pesti si Topolog - Cumpana. Schema de amenajare a centralei hidroelectrice Vidraru este intregita de hidrocentralele Cumpana si Valsan de cate 5 MW fiecare si de microhidrocentrala Calugarita, precum si de barajele arcuite din beton Doamnei, Cumpana si Valsan. Centralele de pe cascada hidroenergetica a raului Arges in aval de hidrocentrala Vidraru sunt echipate cu cate doua hidroaggregate cu turbine Kaplan, avand caderi intre 10-20 m si puteri intre 8-16 MW, in functie de sectorul energetic in care se gasesc. Centralele sunt cu baraje la distanta (Oiesti si Cerbureni), tip baraj (Curtea de Arges, Zigoneni, Valcele, Budeasa, Bascov, Pitesti, Golesti si Mihailesti) sau centrale pe derivatie (Albesti, Valea Iasului, Noaptes, Baiculesti, Manicesti si Merisani).

ARGES RIVER

The Vidraru Hydro Power plant, commissioned on December 9th 1966 is the most important objective under administration by the branch. Vidraru dam is a concrete bi-curved dam with a height of 166,6 m and a crown length of 307 m. The storage lake has a total volume of 465 million cubic metres, a surface of 870 ha and a length of 14 km. In the underground power plant, placed 104 m below Arges river bed, there are 4 vertical Francis turbines, each 55 MW. The tailrace evacuates the industrial water at the end of the storage lake of Oiesti Hydro-Power Plant in order to be used again for the chain of Hydro Power Plants on Arges river, until Mihailesti. Among the secondary headraces related to Vidraru Hydro-Power Plant development, the most important are: Doamnei - Valea cu Pesti and Topolog - Cumpana. The development scheme of the Vidraru Hydro Power Plant is completed by Cumpana Valsan of 5 MW each and by Calugarita Micro Hydro Power Plant, as well as by the arched dams of Doamnei, Cumpana and Valsan.

The power plants on the run of river Arges upstream from Vidraru Hydro Power Plant are equipped with two hydro-aggregates with Kaplan turbines, having heads of 10-20 m and capacity between 8-16 MW, according to the energy sector they are placed in. The power plants have remote dams (Oiesti and Cerbureni), dam-type power plants (Curtea de Arges, Zigoneni, Valcele, Budeasa, Bascov, Pitesti, Golesti and Mihailesti) or diversion power plants (Albesti, Valea Iasului, Noaptes, Baiculesti, Manicesti and Merisani).

RAUL DAMBOVITA

Schema de amenajare a raului Dambovita este destinata producerii de energie electrica in centralele Clabucet ($P_i=64$ MW), Rucar ($P_i=23$ MW), Dragoslavele ($P_i=7,7$ MW), Frasin ($P_i=0,6$ MW), Vacaresti ($P_i=4,84$ MW), precum si satisfacerii nevoilor de apa potabila si industriala ale Municipiului Bucuresti si irigatiilor din bazinile raurilor Dambovita si Colentina.

RAUL TARGULUI

Amenajarea de pe Raul Targului este destinata alimentarii cu apa industriala si potabila a municipiului Campulung Muscel si producerii energiei electrice in centralele Leresti (19 MW), Voinesti (5,2 MW) si Schitu – Golesti (1,55 MW).

RAUL IALOMITA

Amenajarea Ialomita are o deosebita valoare istorica datorita hidrocentralei Dobresti ($P_i=16$ MW), construita intre anii 1928-1930 si care a fost centrala cu puterea instalata cea mai mare din tara pana in anul 1960, cand a fost pus in functiune primul hidroagregat al CHE Stejaru. Inaugurata in anul 1953, CHE Moroeni ($P_i=15$ MW) a fost modernizata in anul 2003, cu ocazia aniversarii a 50 de ani de la punerea in functiune. CHE Scropoasa are o putere instalata de 12 MW, fiind pusa in functiune in anul 1983.



Barajul Vidraru

DAMBOVITA RIVER

The development scheme of Dambovita river is meant for power generation in the following power plants: Clabucet ($P_i=64$ MW), Rucar ($P_i=23$ MW), Dragoslavele ($P_i=7.7$ MW), Frasin ($P_i=0.6$ MW), Vacaresti ($P_i=4.84$ MW), as well as for producing drinking water and industrial water for Bucharest and for irrigation water needs for the Dambovita and Colentina river basins.

TARGULUI RIVER

The development on Targului river is meant for drinking and industrial water supply for Campulung Muscel and for electricity generation in the following power plants: Leresti (19 MW), Voinesti (5.2 MW) and Schitu – Golesti (1.55 MW).

IALOMITA RIVER

Ialomita development has a special historic value, due to Dobresti Hydro Power Plant ($P_i= 16$ MW), built between 1928-1930 which used to be the highest installed capacity power plant until 1960, when the first hydro-aggregate of HPP Stejaru was put commissioned. Opened in 1953, HPP Moroieni ($P_i=15$ MW) was upgraded in 2003, upon the 50 year-anniversary from putting it into service. HPP Scropoasa has installed capacity of 12 MW, being put into service in 1983.

RAUL PRAHOVA

In amenajarea raului Prahova sunt amplasate centralele hidroelectrice de mica putere Peles, Sinaia 0, Sinaia I, Sinaia 2 si Sinaia 3. In anul 1899, CHEMP Sinaia 0 a fost interconectata cu CTE Doftana printr-o linie de 8 kV, pe stalpi de lemn. La timpul respectiv a fost cea mai mare centrala electrica din Romania si prima centrala care producea energie electrica trifazata la frecventa de 50 Hz. Este in exploatare si astazi, cu trei din cele patru grupuri instalate initial, al patrulea grup fiind inlocuit in anul 1927 cu un agregat nou, dar cu randamente superioare in functionare.

RAUL BUZAU

Cel mai important obiectiv al amenajarii Raului Buzau este hidrocentrala Nehoiasu cu o putere instalata de 42 MW. Pusa in functiune in anul 1988, centrala foloseste apele acumulate in Lacul Siriu; lacul format in spatele barajului de anrocamente inalt de 122 m are un volum total de 125 milioane mc. Celelalte obiective ale amenajarii sunt hidrocentralele Candesti ($P_i=11.45$ MW), Vernesti ($P_i=11.8$ MW) si Simileasca ($P_i=11.7$ MW). In cadrul amenajarii se afla in constructie hidrocentrala Nehoiasu 2 care va avea o putere instalata de 2x55 MW.

RAUL DOFTANA

In amenajarea Raului Doftana, cel mai important obiectiv hidroenergetic este hidrocentrala Paltinu care a fost pusa in functiune in anul 1971 ($P_i=10.4$ MW).

RAUL TELEAJEN

Amenajarea Raului Teleajen cuprinde hidrocentralele Maneciu de 10 MW (pusa in functiune in 1989), Izvoarele ($P_i=16$ MW, pusa in functiune in 1997), Valenii de Munte ($P_i=10$ MW, pusa in functiune in 2005) si microhidrocentrala Valenii de Munte de 0,32 MW (finalizata in anul 2008). In cadrul amenajarii Canal Dunare-Marea Neagra, sunt amplasate hidrocentralele Cernavoda ($P_i=3,15$ MW) si Agigea ($P_i=10$ MW).

PRAHOVA RIVER

Prahova river development holds the following small Hydro Power Plants: Peles, Sinaia 0, Sinaia I, Sinaia 2 and Sinaia 3. In 1899, Sinaia 0 SHPP was interconnected with Doftana HPP through a 8 kV line, on wooden poles. At that time it was the largest power plant in Romania and the first which produced tri-phase power at a frequency of 50 Hz. It is in operation today, with three of the three initially installed groups, the fourth being replaced in 1927 with a new and more efficient aggregate.

BUZAU RIVER

The most important objective of the development of Buzau River is Nehoiasu Hydro Power Plant having installed capacity of 42 MW. Commissioned in 1988, the power plant uses water stored in Siriu lake; the lake behind the rockfill dam, which is 122 m high, has a total volume of 125 million cubic metres. The other objectives of the development are the following Hydro Power Plants: Candesti ($P_i=11.45$ MW), Vernesti ($P_i=11.8$ MW) and Simileasca ($P_i=11.7$ MW). Within the development there is under construction Nehoiasu 2 Hydro Power Plant which will have an installed capacity of 2x55 MW.

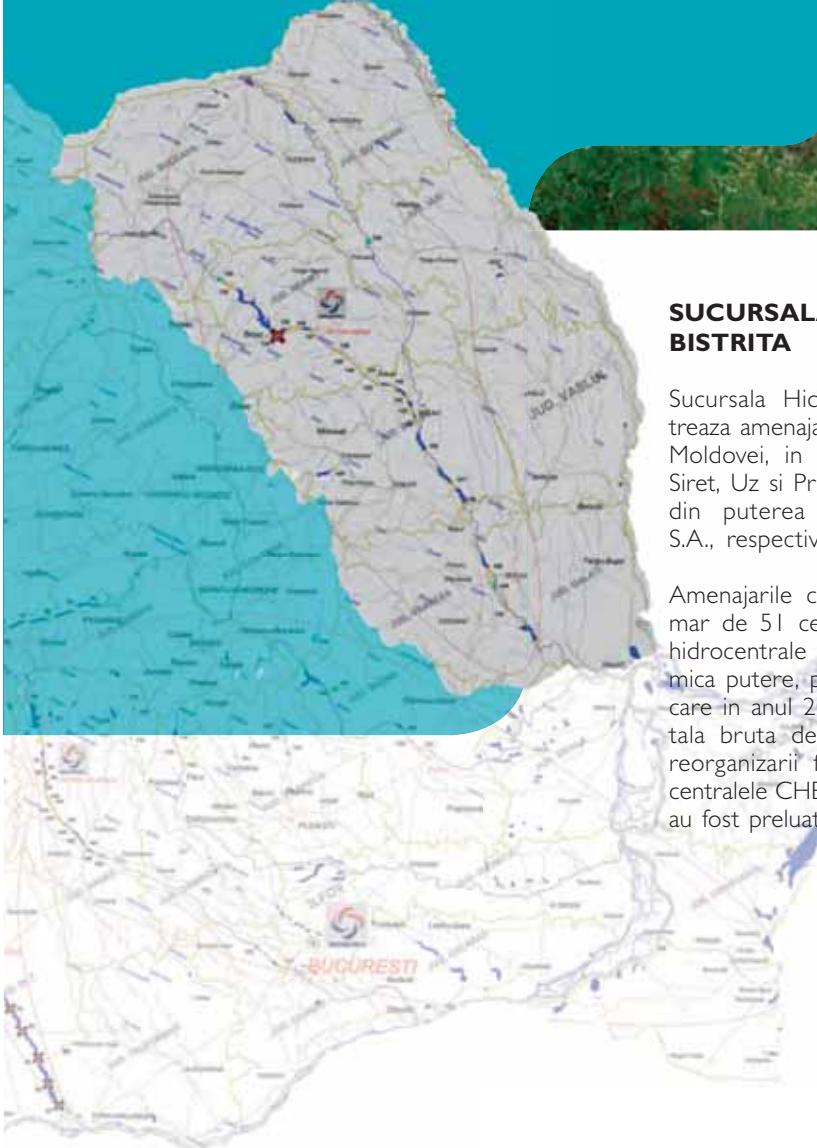
DOFTANA RIVER

In the Doftana River development the most important Hydro Power Plant is Paltinu which was commissioned in 1971 (Installed capacity =10,4 MW).

TELEAJEN RIVER

The development of Teleajen river comprises the following Hydro Power Plants: Maneciu of 10 MW (commissioned in 1989), Izvoarele (Installed capacity =16 MW, commissioned in 1997), Valenii de Munte (Installed capacity =10 MW, commissioned in 2005) and Valenii de Munte Micro Hydro Power Plant 0.32 MW (finalized in 2008). Within Danube-Black Sea Canal development, we can find the following Hydro Power Plants: Cernavoda ($P_i=3,15$ MW) and Agigea ($P_i=10$ MW).

Sucursala Bistrita Hidrocentrale Branch Bistrita



SUCURSALA HIDROCENTRALE BISTRITA

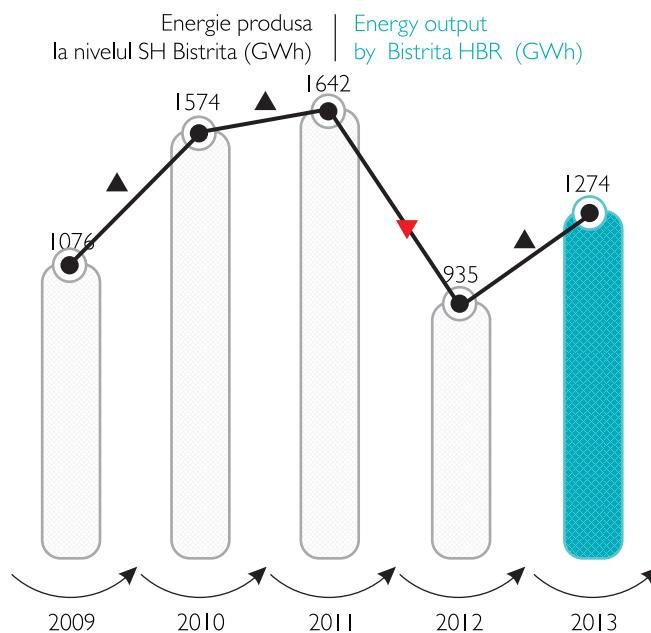
Sucursala Hidrocentrale Bistrita administreaza amenajarile hidroenergetice din zona Moldovei, in principal pe raurile Bistrita, Siret, Uz si Prut si are in administrare 10% din puterea instalata a Hidroelectrica S.A., respectiv 699,76 MW la 31.12.2013.

Amenajarile componente insumau un numar de 51 centrale hidroelectrice, microhidrocentrale si centrale hidroelectrice de mica putere, peste 100 grupuri energetice, care in anul 2013 au produs o energie totala bruta de 1274 GWh. Ca urmare a reorganizarii functionale si administrative, centralele CHE Calimanesti si CHE Movilenii au fost preluate de la SH Curtea de Arges.

BISTRITA BRANCH

Bistrita branch manages the hydropower developments in Moldova area, mainly on the following rivers: Bistrita, Siret, Uz and Prut and is managing 10% of Hidroelectrica S.A. installed capacity, namely 699.76 MW on 31.12.2013.

Component developments gathered a number of 51 hydro-power plants, micro-hydropower plants and small hydropower plants, over 100 energy groups, which generated in 2013 a gross total energy of 1274 GWh. Following functional and administrative reorganization, Calimanesti HPP and Movilenii HPP were taken over from Curtea de Arges HBR.





Barajul Bicaz

RAUL BISTRITA

Centrala hidroelectrica "Dimitrie Leonida", pusa in functiune in anul 1960, este cel mai important obiectiv aflat in administrarea cursuralei. Barajul Izvorul Muntelui-Bicaz este un baraj de greutate, din beton, avand inaltimea de 127 m si lungimea la coronament de 435 m. Lacul de acumulare are un volum total de 1.230 milioane mc, o suprafaata de 310 ha si o lungime de 35 km. In centrala de tip semiaerian sunt amplasate cele 6 turbine Francis verticale: 4 de cate 27,5 MW si 2 de cate 50 MW.

Apele Bistritei strabat apoi amenajarile de la Pangarati (23 MW), Vaduri (44 MW) si Piatra Neamt (11 MW). In aval, apele parasesc albia veche fiind canalizate in ceea ce este cunoscut sub denumirea de „salba de lumi a Bistritei”, formata din 9 hidrocentrale

pe sectorul Piatra Neamt–Bacau: Vanatori (14 MW), Roznov (14 MW), Zanesti (14 MW), Costisa (14 MW), Buhusi (11 MW), Racova (23 MW), Garleni (23 MW), Lilieci (23 MW) si Bacau (30 MW). Toate aceste centrale sunt echipate cu turbine Kaplan.

In anul 2003, amenajarea raului Bistrita s-a imbogatit cu o noua hidrocentrala, Poiana Teiului (11 MW), in amonte de amenajarea Bicaz.

RAUL SIRET

Pe Siret au fost realizate cinci hidrocentrale: Galbeni (29,5 MW), Racaciuni (45 MW), Beresti (43.5 MW), Calimanesti (40 MW) si Movileni (33,9 MW) cu baraje ce acumuleaza volume de apa de 38,8 milioane mc, respectiv 103,6 si 12 milioane mc. Toate asigura producerea de energie

electrica, regularizarea raului, irigatiile si alimentarea cu apa a localitatilor riverane.

Nordul amenajarii apartine cu precadere centralelor „verzi”. Centralele de mica putere Bucecea (1,2 MW) si Rogojesti (3,2 MW) si cele peste 30 microhidrocentrale de pe aproape toate cursurile de apa amenajabile, completeaza zestrea energetica a cursusei.

RAUL PRUT

Prutul a fost amenajat in colaborare cu fosta URSS, realizandu-se centrala de la Stanca–Costesti (15 MW pentru partea romana) cu un lac de acumulare de 1.400 milioane mc si o suprafaata de 5.900 ha, pana in prezent cea mai mare acumulare din tara.

and water supply for localities in the vicinity.

The north of the development pertains mostly to “green” power plants. Small hydro-power plants Bucecea (1.2 MW) and Rogojesti (3.2 MW) and over 30 micro hydropower plants on almost all developable rivers complete the power plant endowments of the branch .

SIRET RIVER

5 power plants were built on Siret: Galbeni (29.5 MW), Racaciuni (45 MW), Beresti (43.5 MW), Calimanesti (40 MW) and Movileni (33.9 MW) with dams which help accumulate volumes of 38.8 million cubic metres, namely 103.6 and 12 million cubic metres. All secure electricity generation, river flow regulation, water for irrigations

BISTRITA RIVER

“Dimitrie Leonida” Power Plant, commissioned in 1960 is the most important objective under administration by the branch. Izvorul Muntelui-Bicaz dam is a heavy, concrete dam, with a height of 127 m and a length of 435 m at the crown. The storage lake has a total volume of 1,230 million cubic metres, a surface of 310 ha and a length of 35 km. The semi-aerial power plant has 6 vertical Francis turbines: 4 of 27.5 MW and 2 of 50 MW.

Bistrita waters go through the developments at Pangarati (23 MW), Vaduri (44 MW) and Piatra Neamt (11 MW). Downstream, the water leaves the old river bed, being channelled towards the „Bistrita light necklace”, composed of 9 power plants on the sector Piatra Neamt–Bacau: Vanatori (14

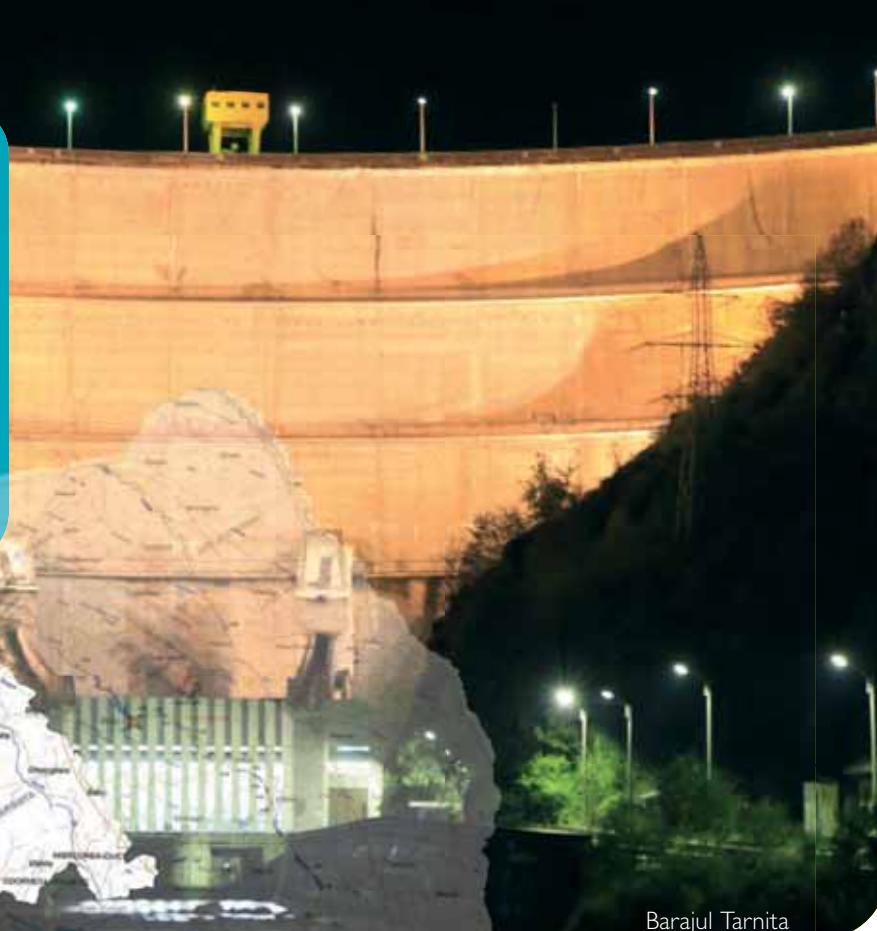
MW), Roznov (14 MW), Zanesti (14 MW), Costisa (14 MW), Buhusi (11 MW), Racova (23 MW), Garleni (23 MW), Lilieci (23 MW) and Bacau (30 MW). All these power plants are endowed with Kaplan turbines.

In 2003, the development of Bistrita river received a new power plant, Poiana Teiului (11 MW), upstream from Bicaz development.

PRUT RIVER

Prut was developed in cooperation with the former USSR, Stanca–Costesti Hydro-Power Plant was built (15 MW for the Romanian side) having a storage lake of 1,400 million cubic metres and a surface of 5,900 ha, which is until now the largest storage in the country.

Sucursala Cluj Hidrocentrale Branch Cluj



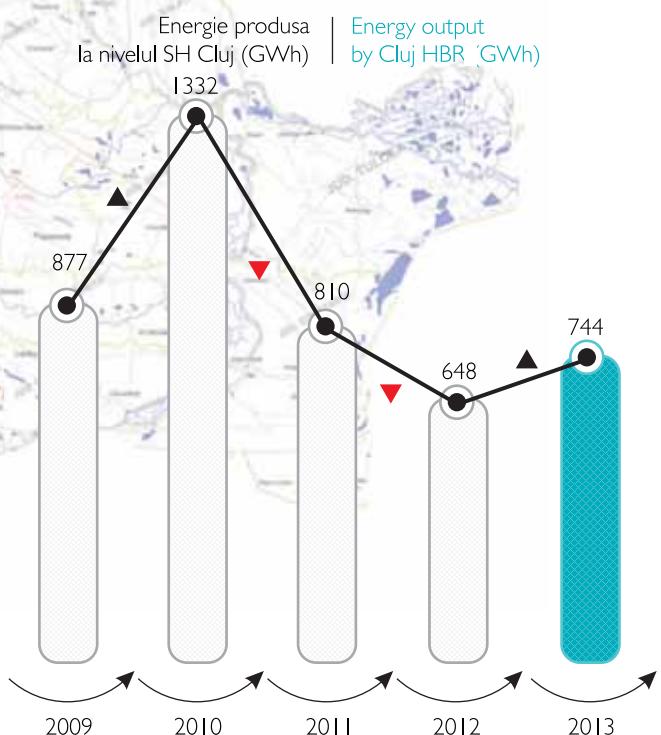
Barajul Tarnita

SUCURSALA HIDROCENTRALE CLUJ

CLUJ BRANCH

Sucursala Hidrocentrale Cluj administreaza amenajarile hidroenergetice din bazinile hidrografice situate în județele Cluj, Bihor, Bistrița-Năsăud, Maramureș, în principal pe raurile Somes, Mures, Cris, Tisa, totalizand o putere instalata de 532,94 MW la 31.12.2013. Ca urmare a reorganizarii functionale si administrative, SH Oradea a devenit Uzina Hidroelectrica Oradea – componenta a SH Cluj. Amenajarile componente aflate în exploatare insumau 15 centrale hidroelectrice, 10 CHEMP funcționale și o stație de pompare, care în anul 2013 au produs o energie totala bruta de 744 GWh. Primele grupuri energetice au fost puse în funcțiune în iunie 1974 la Hidrocentrala Tarnita (45 MW), iar în anul 1977 la Centrala Marisel (220 MW). În primavara anului 1973 au început lucrările de amenajare a bazinului superior al Crișului Repede, continuand în anii următori pana în apropierea municipiului Oradea, având în prezent în exploatare 6 hidrocentrale și o statie de pompare (organizate în Uzina Hidroelectrica Oradea).

Cluj Branch manages the hydropower developments in the hydro-graphic basins located in the counties Cluj, Bihor, Bistrița-Năsăud, Maramureș, mainly on the following rivers: Somes, Mures, Cris, Tisa, totalling installed capacity 532.94 MW on 31.12.2013. Following functional and administrative reorganization, Oradea HBR became Oradea Power Plant – component of HBR Cluj. Component developments under operation totalled 15 hydropower power plants, 10 operating SHPPs and a pumping station, which during 2013 produced gross total energy of 744 GWh. The first energetic groups were commissioned in June 1974 at Tarnita HPP (45 MW) and in 1977 at Marisel HPP (220 MW). In spring 1973 we started development works for the upper river bed of Crisul Repede, continuing during the following years until close to Oradea, currently having in operation 6 Hydro Power Plants and a pumping station (all part of Oradea power plant).



	Deschidere Injector [%]	Deschidere Deflector [%]	Apa în ulei circuit deschidere [%]	Apa în ulei circuit inchidere [%]
1	43,6	82,7	20,3	17,3
2	43,5	82,8	22,1	17,9
3	43,5	82,7	21,2	17,0



AMENAJAREA HIDROENERGETICA A SOMESULUI MIC, JUDETUL CLUJ

Între anii 1968 si 1988, în bazinul hidrografic al raului Someșul Mic s-a desfășurat un amplu program de construcții hidroenergetice, finalizat cu o cascada de hidrocentrale realizata în 8 trepte, constand din 5 baraje și 8 centrale hidroelectrice și peste 30 de km de aducții principale și secundare, astfel:

- Amenajarea Hidroenergetica Someș-Marisel este prima treaptă în cascada și cuprinde în principal barajul și lacul de acumulare Fantanele și Centrala Hidroelectrica Marisel. Barajul Fantanele este un baraj din materiale locale cu o masă de beton pe paramentul amonte, având înălțimea de 92 m și lungimea la coronament de 410 metri. Centrala Hidroelectrica Marisel este echipată cu 3 hidroagregate verticale cu putere unitară de 75 MW. Generatoarele sincrone sunt acționate de turbine FRANCIS de fabricație românească (U.C.M Reșița).

SOMESUL MIC HYDROPOWER DEVELOPMENT, CLUJ COUNTY

Between 1968 and 1988, there was a large program of hydropower developments in the hydro-graphic basin of Someșul Mic. It ended with a chain of Hydro Power Plants in 8 steps and containing 5 dams and 8 Hydro Power Plants, as well as over 30 km of main and secondary headraces, as follows:

- Hydropower development Someș-Marisel is the first step of the chain and contains mainly the dam, the Fantanele storage lake and Marisel Hydro Power Plant. Fantanele dam is made of local materials with concrete casing, located in the upstream sector and having a height of 92 m and a crown length of 410 m. Marisel Hydro Power Plant is equipped with 3 vertical hydro-aggregates with unitary capacity of 75 MW. Synchronous generators are powered by FRANCIS turbines made in Romania (U.C.M Reșița).
- Hydropower development Someș-Tarnita represents the second step in

- Amenajarea Hidroenergetica Someș-Tarnita reprezinta treapta a doua din cascada și este alcătuită în principal din baraj, lacul de acumulare și centrala hidroelectrică. Barajul Tarnita, amplasat pe râul Someșul Cald, este un baraj de beton în arc cu dubla curbura, având înălțimea de 97 m și deschiderea la coronament de 232 m, fiind cel mai suplu baraj de acest tip din România. Centrala Hidroelectrică Tarnita este o construcție supraterană, amplasată la piciorul barajului Tarnita, este echipată cu 2 turbine tip FRANCIS cu o putere instalată de 45 MW.
- Amenajarea Hidroenergetică Someșul Cald, a treia treaptă din cascadă, cuprinde în principal barajul și lacul de acumulare, precum și centrala hidroelectrică. Barajul Someșul Cald, amplasat pe râul Someșul Cald, este un baraj de greutate din beton, având înălțimea de 33,5 m și o lungime la coronament de cca 130 m. Centrala Hidroelectrică Someșul Cald a început să producă energie electrică în anul 1983 și este o centrală amplasată

la piciorul barajului, fiind echipată cu o turbină verticală tip KAPLAN de 12 MW. • Amenajarea pe Someșul Mic se continuă cu centralele Gilău I, Gilău II și Florești I puse în funcțiune între anii 1977-1987. CHE Gilău I este echipată cu o turbină verticală de tip KAPLAN de 5,4 MW și 2 microturbină tip EOS 1100, având o putere instalată de 0,62 MW fiecare. Centralele Gilău II și Florești I sunt echipate fiecare cu o turbină verticală de tip KAPLAN de 5,4 MW și 2 microturbină tip EOS 1100, având o putere instalată de 0,75 MW fiecare. Centrala Florești II și Microcentrala Cluj I, puse în funcțiune între anii 1986 -1988, sunt echipate similar cu 6 microturbină de tip EOS 1100, având fiecare o putere de 0,217 MW la Florești II, respectiv 0,157 MW la Cluj I. Prin intermediul Barajului Florești II se realizează regularizarea debitului râului Someșul Mic până la vărsare în Someșul Mare în apropierea municipiului Dej.

- The development on Someșul Mic is continued with the following power plants: Gilău I, Gilău II and Florești I commissioned between 1977-1987. HPP Gilău I is equipped with a vertical KAPLAN 5,4 MW turbine and 2 EOS 1100 micro-turbines having installed capacity of 0.62 MW each. Gilău II and Florești I Power Plants are each equipped with a KAPLAN 5,4 MW turbine and 2 EOS 1100 micro-turbines, having installed capacity of 0.75 MW each. Florești II power plant and Cluj I Micro-Power Plant, commissioned between 1986 -1988, are similarly equipped with 6 EOS 1100 Micro - Turbines having installed capacity of 0.217 MW at Florești II and of 0.157 MW in Cluj I. Florești II dam regulates the flow of Someșul Mic up to its entrance into Someșul Mare close to Dej municipality.





AMENAJAREA HIDROENERGETICĂ A CRIŞULUI REPEDE, JUDEȚELE BIHOR ȘI CLUJ

Lucrările de amenajare din bazinul hidrografic Crișul Repede, începute în anul 1973, s-au desfășurat în două etape și au condus la realizarea a două amenajări hidroenergetice importante: amenajarea hidroenergetică Drăgan-lad și amenajarea hidroenergetică Criș Aval pe sectorul Aleșd-Fughiu, administrate în prezent de Uzina Hidroelectrică Oradea. Volumul de apă din cadrul acumulărilor aparținând Uzinei Hidroelectrice Oradea servește pentru: producerea de energie electrică, asigurarea alimentării cu apă a Municipiului Oradea, atenuarea viiturilor și regularizarea debitelor râului Crișul Repede.

- Amenajarea Hidroenergetica Drăgan-lad are ca elemente principale Barajul Drăgan - baraj din beton, în arc cu dublă curbură, având înălțimea de 120 m și cu deschiderea cea mai mare din țară, de 442 m – și Centrala Hidroelectrică Remeți – cu o putere instalată de 100 MW, echipată cu 2 hidroagregate verticale cu putere unitară de 50 MW, (generatoare sincrone și turbine tip FRANCIS).
- Amenajarea Hidroenergetica Criș - Aval pe sectorul Aleșd – Fughiu, este situată în bazinul inferior al Crișului Repede și are în componentă două centrale cu acumulări și 2 centrale pe derivație. Toate centralele sunt echipate cu hidroagregate verticale (generator sincron și turbine Kaplan de fabricație românească).

AMENAJAREA HIDROENERGETICA COLIBITA, JUDETUL BISTRITA - NASAUD

Beneficiind de existența acumularii Colibita, realizată pentru alimentarea cu apă potabilă și industrială a municipiului Bistrița și pentru atenuarea viiturilor, potentialul energetic al acestei amenajări se valorifică în centrală cu același nume, echipată cu un hidroagregat vertical, generator sincron și turbină Francis, ce are puterea instalată de 21 MW, producând într-un an hidrologic mediu 48 milioane KWh energie electrică.

CRIŞUL REPEDE HYDROPOWER DEVELOPMENT, BIHOR AND CLUJ COUNTIES

The development works for the hydro-graphic basin of Crișul Repede, started in 1973, were performed in two steps and led to two important hydro-electric developments: Drăgan-lad and Criș Downstream on the sector between Aleșd-Fughiu, currently managed by Oradea Hydro Power Plant. The water volume within the storages pertaining to Oradea Hydro Power Plant serves for: electricity generation, securing water supply for Oradea Municipality, diminishing high floods and regulating flows of Crișul Repede.

- Drăgan-lad Hydropower development has as main elements Drăgan Dam – concrete bi- curved arch dam, with a height of 120 m with the biggest opening in the country- 442 m – and Remeți Hydro Power Plant – with an installed capacity of 100 MW, equipped with 2 vertical hydro-aggregates with a unitary power of 50 MW. (synchronous generators and FRANCIS turbines).
- Criș Hydropower development - upstream on the sector Aleșd – Fughiu, is located in the lower basin of Crișul Repede and is composed of two power plants with storages and 2 diversion type power plants. All power plants are equipped with vertical hydro-aggregates (synchronous generators and Kaplan turbines made in Romania).

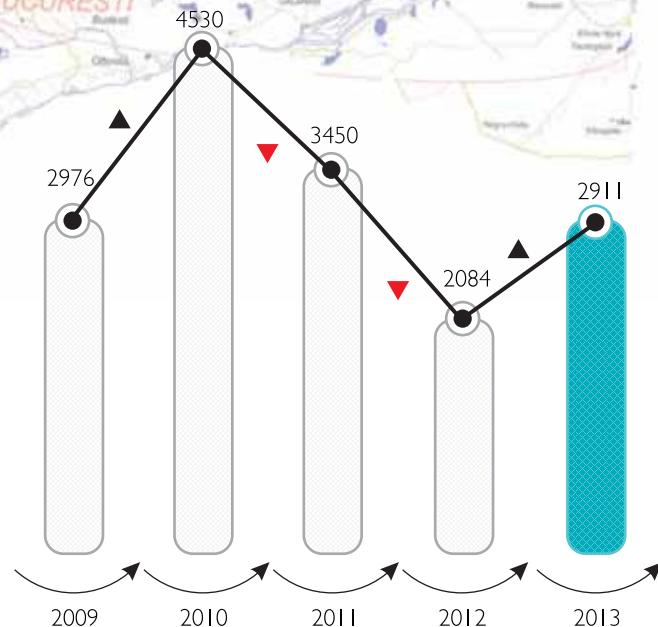
COLIBITA HYDROPOWER DEVELOPMENT, BISTRITA – NASAUD COUNTY

Benefiting from the Colibita storage, developed for drinking water supply of Bistrița municipality and for high floods diminishing the energy generation potential of this development is valorised in the power plant having the same name equipped with a vertical hydro-aggregate, synchronous generator and Francis turbine, having an installed capacity of 21 MW and generating during a medium hydrological year 48 million KWh.

Sucursala Hidrocentrale Ramnicu Valcea Branch



Energie produsa la nivelul SH Ramnicu Valcea (GWh) | Energy output by Ramnicu Valcea HBR (GWh)



SUCURSALA HIDROCENTRALE RAMNICU VALCEA

Din anul 2013, Sucursala Hidrocentrale Ramnicu Valcea administreaza hidrocentralele amplasate pe raul Lotru, sectorul mijlociu al raului Olt (Cornetu–Dragasani) si pe sectorul Olt Inferior (Strejesti-Izbiceni), totalizand o putere instalata de 1587,43 MW la 31.12.2013. Ca urmare a reorganizarii functionale si administrative, SH Slatina a devenit Uzina Hidroelectrica Slatina – componenta a SH Ramnicu Valcea. Amenajarile componente aflate in exploatare insumau 22 hidrocentrale (55 hidroagregate), 3 statii de pompaj de mare putere hidroenergetica (7 grupuri de pompaj) si 3 microhidrocentrale (6 hidroagregate), care in anul 2013 au produs o energie totala bruta de 2911 GWh.

RAMNICU VALCEA BRANCH

Starting with 2013, Ramnicu Valcea Branch manages the Hydro Power Plants placed on Lotru river, middle sector of Olt river (Cornetu–Dragasani) and lower Olt sector (Strejesti-Izbiceni), totalling an installed capacity of 1587.43 MW on 31.12.2013. Following functional and administrative reorganization, Slatina HBR became Slatina Hydro Power Plant – component of Ramnicu Valcea HBR. Component developments in operation were 22 hydro power plants (55 hydro aggregates), 3 large pumping stations (7 pumping groups) and 3 micro hydro power plants (6 hydro aggregates), which in 2013 produced total gross output of 2911 GWh.



AMENAJAREA HIDROENERGETICA A RAULUI LOTRU

Potentialul mediu anual al bazinului Lotru este de 1.243 GWh, valorificarea energetica a debitelor acumulate in lacul Vidra realizandu-se in trei trepte de cadere situate intre cotele 1289 m si 300 m, in centralele Ciunget, Malaia si Bradisor. Principalele elemente ale amenajarii hidroenergetice Lotru sunt:

- 3 hidrocentrale (Ciunget, Malaia, Bradisor) cu o putere instalata totala de 643 MW;
- 3 statii de pompaj energetic (Petrimanu, Jidoaia, Lotru-Aval) cu o putere instalata totala de 61,5 MW;
- 7 baraje, dintre care 5 baraje din beton în arc (Petrimanu, Galbenu, Jidoaia, Lotru-Aval, Bradisor) cu inalimi cuprinse intre 42 si 62 m, un baraj de anrocamente (Vidra) si un baraj din materiale locale (Malaia);
- 81 captari secundare cu o retea de galerii de 160 km.

LOTRU RIVER HYDROPOWER DEVELOPMENT

The average yearly potential of Lotru basin is of 1,243 GWh, the energy capitalization of inflows accumulated in Vidra lake using three head levels between 1289 m and 300 m, in Ciunget, Malaia and Bradisor power plants. The main elements of Lotru hydropower development are:

- 3 Hydro Power Plants (Ciunget, Malaia, Bradisor) with total installed capacity of 643 MW;
- 3 energetic pumping stations (Petrimanu, Jidoaia, Lotru-Aval) having total installed capacity of 61.5 MW;
- 7 dams, out of which 5 concrete arched dams (Petrimanu, Galbenu, Jidoaia, Lotru-Aval, Bradisor) with heights between 42 and 62 m, an rockfill dam (Vidra) and a local material dam (Malaia);
- 81 secondary catchments and a gallery network of 160 km.

AMENAJAREA HIDROENERGETICA A RAULUI OLT - SECTOR MIJLOCIU

Potentialul hidroenergetic al raului Olt este evaluat la 1867 MW, ceea ce reprezinta 17% din potentialul raurilor interioare. Amenajarea hidroenergetica a Oltului a inceput in anul 1969, prin construirea hidrocentralei Ramnicu Valcea. Pe sectorul mijlociu al Oltului sunt amplasate 12 hidrocentrale tip centrala-baraj echipate cu turbine Kaplan (Cornetu, Turnu, Calimanesti, Daesti, Ramnicu Valcea, Raureni, Govora, Babeni, Ionesci, Zavideni, Dragasani), 3 microhidrocentrale si 6 statii de pompare, avand o putere totala instalata de 503,9 MW.

AMENAJAREA HIDROENERGETICA A RAULUI OLT - SECTOR INFERIOR

Lungimea sectorului amenajat este de 116,7 km, iar caderea bruta intre prima si ultima

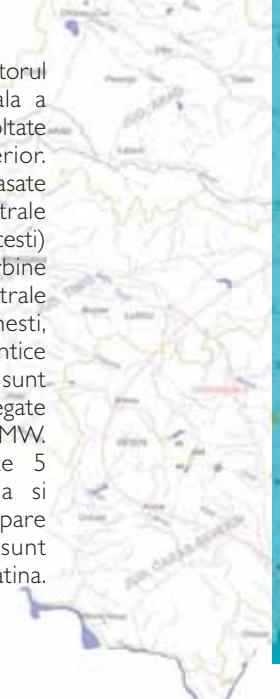
OLT - MIDDLE HYDROPOWER DEVELOPMENT

The hydropower potential of the river is evaluated at 1867 MW, which represents 17% of smaller rivers potential. Hydropower development of Olt started in 1969, by building Ramnicu Valcea Hydro Power Plant. On Olt middle sector we can find 12 dam Hydro Power Plants equipped with Kaplan turbines (Cornetu, Turnu, Calimanesti, Daesti, Ramnicu Valcea, Raureni, Govora, Babeni, Ionesci, Zavideni, Dragasani), 3 micro Hydro Power Plants and 6 pumping stations, having a total installed capacity of 503.9 MW.

OLT LOWER LEVEL SECTOR HYDROPOWER DEVELOPMENT

The length of the developed sector is of 116.7 km, and the gross head between the first and last power plants of the run of river is of 109.50 m. The developed river sector

centrala a cascadei este de 109,50 m. Sectorul de rau amenajat, are o lungime totala a digurilor ce insumeaza 200,458 km, dezvoltate pe ambele maluri ale Oltului Inferior. Pe sectorul inferior al Oltului sunt amplasate 8 hidrocentrale, din care 2 hidrocentrale echipate cu turbine Kaplan (Strejesti si Arcesti) si o hidrocentrala echipata cu 2 turbine Bulb (Slatina). Celelalte cinci hidrocentrale de pe Oltul Inferior (Ipotesti, Draganesti, Frunzaru, Rusanesti si Izbiceni) sunt identice din punct de vedere constructiv si sunt echipate fiecare cu cate patru hidroaggregate tip Bulb reversibil cu o putere de 13,25 MW. Centrala Slatina, alaturi de celelalte 5 hidrocentrale amplasate intre Slatina si Dunare, precum si 2 statii de pompare (Oltet si Teslui - Farcasele) sunt organizate in Uzina Hidroelectrica Slatina.

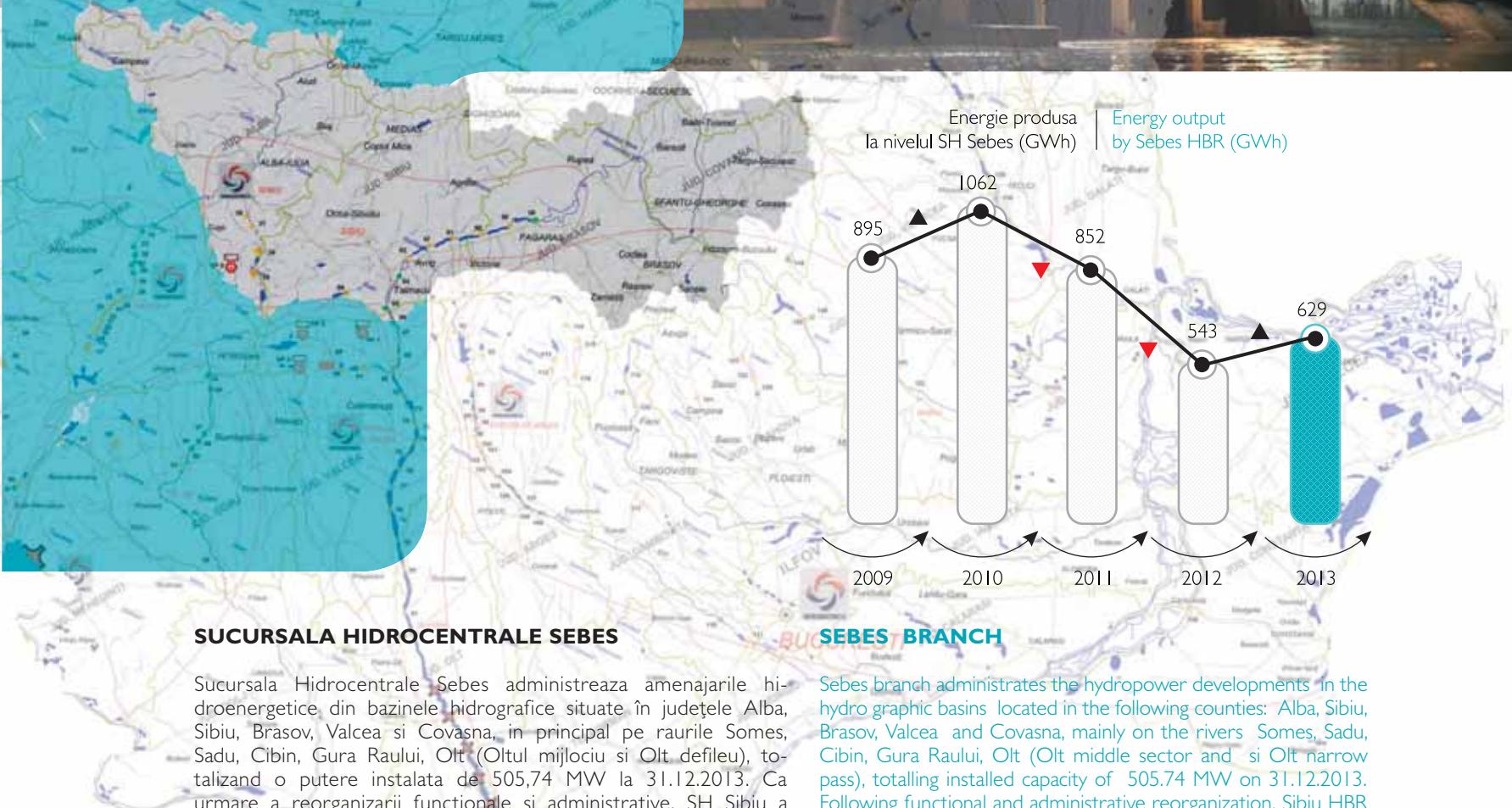


has a total levee length of 200,458 km, on both banks of lower Olt sector.

In this sector we can find 8 Hydro Power Plants, out of which 2 Hydro Power Plants equipped with Kaplan turbines (Strejesti and Arcesti) and one Hydro Power Plant equipped with two bulb turbines (Slatina). The other five Hydro Power Plants on lower Olt (Ipotesti, Draganesti, Frunzaru, Rusanesti and Izbiceni) are identical in point of construction type and have each four reversible bulb hydro aggregates having a capacity of 13.25 MW.

Slatina Power Plant, together with the other 5 Hydro Power Plants placed between Slatina and the Danube, as well as the 2 pumping stations (Oltet and Teslui - Farcasele) compose Slatina Hydro Power Plant.

Sucursala Sebes Hidrocentrale Branch Sebes



AMENAJAREA COMPLEXA A RAULUI SEBES

Amenajarea complexă a raului Sebes include patru hidrocentrale dispuse în cascadă, o stație de pompare și două microhidrocentrale.

- Primul și cel mai mare dintre lacurile ce formează cascada amenajată pe cursul raului Sebes este lacul Oasa. Aceasta concentrează apele Sebesului și ale altor cursuri de apă din zona prin intermediul unor captări secundare. Centrala subterană Gilceag, pusă în funcțiune în anul 1980, valorifică potentialul energetic înmagazinat în lacul Oasa. Dotată cu două hidrogeneratoare verticale antrenate de turbine Francis, centrala are o putere instalată de 150 MW.
- Barajul Tau, o construcție din beton în dublu arc având înălțimea de 78 m, permite acumularea unui volum de 21 milioane mc de

THE COMPLEX DEVELOPMENT OF SEBES RIVER

The complex development of Sebes river includes four hydro power plants in a run of river, one pumping station and two micro Hydro Power Plants.

- The first and the largest of the lakes which is parts of the developed run of river on Sebes river is Oasa. It concentrates the water of Sebes and other rivers in the area by means of secondary headraces. Gilceag underground Power Plant, operating since 1980, uses the energetic potential stored in Oasa lake. Having two vertical hydro generators powered by Francis turbines, the power plant has installed capacity of 150 MW.
- Tau dam, a concrete bi-curved arch construction, having a height of 78 m, allows storage of a volume of

- apa, care este apoi transformata in energie electrica prin intermediul generatoarelor din hidrocentrala Sugag (150 MW).
- Acumularea Obrejii de Capalna are rolul de a asigura debitul necesar, atat pentru producerea de energie electrica in centrala Sasiori (42 MW), cat si pentru alimentarea cu apa a judetului Alba.
 - Centrala Petresti, situata in corpul barajului cu acelasi nume, este echipata cu doua aggregate tip bulb si un microhidroagregat, puterea instalata fiind de 4,25 MW.
 - In 2003 s-a pus in functiune Statia de pompare Gilceag care, cu ajutorul a doua pompe de 10 MW, transfera apa acumulata in lacul Cugir in conducta fortata a hidrocentralei Gilceag si apoi in lacul Oasa, cu scopul de a suplimenta energia produsa in Amenajarea Hidroenergetica Sebes.
 - In 2008 si 2009 au fost puse in functiune doua microhidrocentrale de 0,14 MW, respectiv 0,108 MW la Obrejii de Capalna si Cugir.

AMENAJAREA HIDROENERGETICA OLT SUPERIOR, PE SECTORUL FAGARAS – AVRIG

cuprinde 6 centrale pe firul apei, din care 5 sunt in exploatare (Voila, Vistea, Arpasu, Scoreiu, Avrig), iar una este in constructie (Fagaras – Hoghiz). Lacurile de acumulare aferente centralelor au o capacitate mica de retentie, asigurand numai regularizari zilnice ale debitelor afluentelor.

AMENAJAREA HIDROENERGETICA OLT DEFILEU, PE SECTORUL AVRIG – CORNETU

Schema de amenajare aprobată prevede realizarea a cinci trepte de cădere în amenajările Racovita, Lotrioara, Caineni, Robesti și Cornetu, pe o lungime de 55 km din cursul râului Olt, care să prelucreze o cădere de 61,50 m. În prezent sunt în funcțiune CHE Cornetu (aflată în administrarea SH Valcea) și CHE Robesti; în cursul anului 2014 se va da în exploatare și CHE Racovita; lucrările la amenajările Lotrioara și Caineni sunt în curs de execuție.

- 21 million cubic metres of water, which is afterwards turned into electricity by means of generators in Sugag Hydro Power Plant (150 MW).
- Obrejii de Capalna storage has the role of securing the needed inflow both for electricity generation in Sasiori Power Plant (42 MW) as well as for Alba county water supply.
 - Petresti Power Plant, located within the dam bearing the same name is equipped with two bulb aggregates and a micro hydro aggregate, installed capacity being of 4.25 MW.
 - In 2003 Gilceag pumping station was commissioned. It has two pumps 10 MW each, which transfer water accumulated in Cugir lake to the penstock of Gilceag Hydro Power Plant and then into Oasa lake, with the purpose of adding to the energy produced by Sebes hydropower development.
 - In 2008 and 2009 two Micro Hydro Power Plants of 0.14 MW, and of 0.108 MW were put into service at Obrejii de Capalna and Cugir.

HIGHER OLT HYDROPOWER DEVELOPMENT, ON FAGARAS – AVRIG

sector comprises 6 water stream power plants out of which 5 are operating (Voila, Vistea, Arpasu, Scoreiu, Avrig), and one is under construction (Fagaras – Hoghiz). The related storage lakes have small retention capacity, securing only daily regulation of the tributary inflows.

OLT NARROW PASS HYDROPOWER DEVELOPMENT, AVRIG – CORNETU

sector - the development scheme approved included five head levels in the developments Racovita, Lotrioara, Caineni, Robesti and Cornetu, on a length of 55 km of Olt river, which should operate a 61.50 m head. Currently HPP Cornetu (administered by SH Valcea) and HPP Robesti are in operation; in 2014 Racovita HPP will start operating; the works are undergoing at Lotrioara and Caineni.

AMENAJAREA HIDROENERGETICA A RAULUI SADU

are in componenta sa Barajul Negovanu, construit in 1955 si lacul de acumulare cu acelasi nume, precum si o serie de centrale cu o deosebita valoare istorica. Centralele hidroelectrice de mica putere Sadu I (1,7 MW) si Sadu II (1,5 MW), puse in functiune in 1896, respectiv in anul 1907, au deschis calea unor noi realizari energetice: hidrocentrala Sadu V (15,4 MW, intrata in functiune in 1955) si microhidrocentrala Sadu-sat (0,18 MW, finalizata in 1986).

AMENAJAREA HIDROENERGETICA A RAULUI CIBIN

include centralele hidroelectrice de mica putere Cibin (3,7 MW) si Gura Raului (2,5 MW).

AMENAJAREA HIDROENERGETICA A RAULUI TARLUNG

este alcătuită din lacul de acumulare Sacele si centralele Tarlung I (0,73 MW), Tarlung III (1,2 MW) si Tarlung IV (1,2 MW).

SADU RIVER HYDROPOWER DEVELOPMENT

is composed of Negovanu dam, built in 1955 and the storage lake bearing the same name, as well as a series of power plants having important historic value. Small Hydro Power Plants Sadu I (1.7 MW) and Sadu II (1.5 MW), commissioned in 1896 and in 1907, opened the way to new energetic achievements: Sadu V Hydro Power Plant (15.4 MW, started operating in 1955) and Sadu-sat micro Hydro Power Plant (0.18 MW, finalized in 1986).

CIBIN RIVER HYDROPOWER DEVELOPMENT

includes the small Cibin hydro-power plant (3.7 MW) and Gura Raului (2.5 MW).

TARLUNG RIVER HYDROPOWER DEVELOPMENT

is composed of Sacele storage lake and the following power plants: Tarlung I (0.73 MW), Tarlung III (1.2 MW) and Tarlung IV (1.2 MW).

Sucursala Hidrocentrale Hateg Branch



SUCURSALA HIDROCENTRALE HATEG

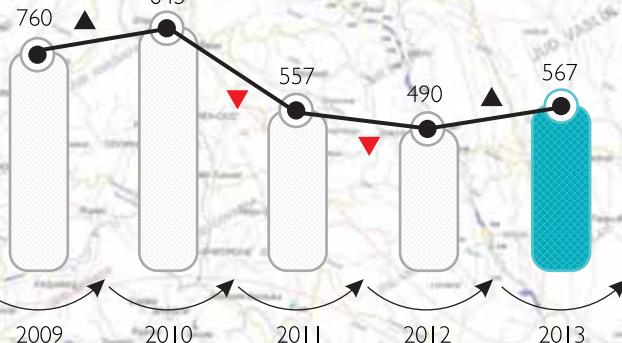
Sucursala Hidrocentrale Hateg, cu o putere instalata de 708,5 MW la 31.12.2013, exploateaza potentialul hidroenergetic al raurilor Raul Mare si Strei din judetul Hunedoara, precum si al raurilor Timis, Bistra, Cerna, Sucu si Sebes din judetul Caras-Severin. Are in componenta sa un numar de 16 hidrocentrale (11 sunt in exploatare pe Raul Mare, 2 pe raul Strei, una pe raul Râul Alb, una pe raul Cerna si una pe raul Sebes), precum si 12 microhidrocentrale raspandite in judetul Hunedoara, 4 microhidrocentrale in judetul Caras-Severin si o microhidrocentrala in judetul Timis, care in anul 2013 au produs o energie totala bruta de 567 GWh.

Ca urmare a reorganizarii functionale si administrative, SH Caransebes a devenit Uzina Hidroelectrica Caransebes – componenta a SH Hateg.

AMENAJAREA HIDROENERGETICA RAUL MARE RETEZAT

Cuprinde barajul Gura Apelor si hidrocentralele Retezat si Clopotiva, cu o putere instalata de 349 MW si o energie medie multianuala de 629,50 GWh. Barajul Gura Apelor este un baraj din anrocamente cu nucleu central de argila, cu inaltimea de 168 m. Lacul de acumulare Gura Apelor are o suprafata de 390 ha si un volum total de 210 milioane mc apa, asigurat prin captarea debitelor Raului Mare si a debitelor cursurilor de apa captate prin intermediul aductiunii secundare si aductiunii principale Retezat. Hidrocentrala Retezat, constructie subterana realizata intre anii 1977-1986, este a doua centrala de varf de pe raurile

Energie produsa la nivelul SH Hateg (GWh) | Energy output by Hateg HBR (GWh)



HATEG BRANCH

Hateg Branch, having installed power of 708,5 MW la 31.12.2013, exploits the hydropower potential of Raul Mare and Strei rivers in Hunedoara county, as well as the following rivers: Timis, Bistra, Cerna, Sucu and Sebes in Caras-Severin county. It contains a number of 16 hydro power plants (11 are in operation on Raul Mare, 2 on Strei, one on Râul Alb, one on Cerna and one on Sebes river), as well as 12 micro hydro power plants spread around Hunedoara county, 4 micro hydro power plants in Caras-Severin and one micro hydro power plant in Timis county, which generated in 2013 total gross energy of 567 GWh.

Following functional and administrative reorganization, Caransebes HBR became Caransebes Hydro Power Plant, a component of Hateg HBR.

RAUL MARE RETEZAT HYDROPOWER DEVELOPMENT

comprises Gura Apelor dam and Retezat and Clopotiva Hydro Power Plants, having installed capacity of 349 MW and an average multi-annual energy of 629.50 GWh. Gura Apelor is an embankment dam with a clay core having a height of 168 m. Gura Apelor storage lake has a surface of 390 ha and a total volume of 210 million cubic metres of water, secured by catching the inflows of Raul Mare and of the inflows caught by means of Retezat main and secondary headraces. Retezat Power Plant is an underground facility built between 1977-1986, being the second peak power plant on inner rivers. It is equipped with two

interioare din tara. Aceasta este echipata cu doua turbine de tip Francis, cu o putere instalata de 335 MW si o energie medie multianuala de 605 GWh. Hidrocentrala Clopotiva, situata in aval de hidrocentrala Retezat, este echipata cu doua turbine de tip Kaplan cu o putere instalata de 14 MW. Este o centrala pe derivatie cu rol de centrala de restitutie.

AMENAJAREA HIDROENERGETICA RAUL MARE AVAL

are o putere instalata totala de 134,3 MW si asigura o productie medie anuala a energiei de 193,4 GWh. Amenajarea situata in depresiunea Hategului, intre hidrocentrala Clopotiva si confluenta Raului Mare cu raul Strei, cuprinde 3 acumulari (Ostrovul Mic, Paclisa si Hateg) realizate cu baraj si diguri perimetrale din materiale locale si cu centrala in frontul de retentie, precum si 6 hidrocentrale amplasate pe canale de derivatie (Ostrovul Mare, Carnesti I, Carnesti II, Totesti I, Totesti II si Orlea). Toate hidrocentralele sunt echipate cu cate doua turbine de tip Kaplan.

AMENAJAREA HIDROENERGETICA STREI

va avea in exploatare, la finalul lucrarilor de investitie, 7 hidrocentrale. Din schema de amenajare aprobată au fost executate pana in prezent si sunt in exploatare hidrocentralele Subcetate (echipata cu doua turbine Kaplan, cu o putere instalata de 12,60 MW si o energie de proiect de 26,28 GWh) si Plopi (de tip derivatie, echipata cu doua turbine Kaplan, cu o putere instalata de 12 MW si o energie medie multianuala de 27,42 GWh).

Amenajarea hidroenergetica Bistra-Poiana-Marului-Ruieni-Poiana Rusca cuprinde barajele Poiana Marului si Poiana Rusca si hidrocentralele Ruieni si Raul Alb, cu o putere instalata de 193 MW si o energie medie multianuala de 327 GWh. Barajul Poiana Marului este un baraj de anrocamente cu nucleu de argila, avand inaltimea de 125 m. Aceasta este amplasat pe raul Bistra Marului, acumularea avand prevazute aducerea unor debite din bazinele alaturate, pentru care a fost proiectata aductiunea secundara Bistra – Lac Poiana Marului. Centrala hidroelectrica Ruieni este de tip subterana de mare cadere. Aceasta este echipata cu 2 turbine de tip Francis verticale, avand o putere instalata de 153 MW ce produc o energie medie multianuala de 264 GWh. Barajul Poiana

Rusca este un baraj de beton in arc, cu arce circulare de sectiune variabila, ingrosate la nasteri. Inaltimea constanta a acestuia este de 75 m, fiind amplasat pe raul Rece, pe versantul sudic al muntilor Tarcu, la cca 8 km in amonte de comuna Rusca. Hidrocentrala Raul Alb este o centrala semiingropata, pe derivatie, echipata cu doua turbine Francis cu ax vertical si camera spirală de tip FVM, avand o putere instalata de 40 MW si o energie medie multianuala de 63 GWh.

AMENAJAREA HIDROENERGETICA CERNA-BELARECA

utilizeaza apele raului Cerna, colectate din diferenta de basin ramasa intre acumularea Valea lui Iovan si 5 km amonte de centrul orasului Herculane, fiind compusa din barajele Cornereva si Herculane si centrala hidroelectrica Herculane. Aceasta din urma este o centrala de suprafata, situata la piciorul barajului, echipata cu 2 turbine Francis, una de 2 MW, iar cea de-a doua de 5 MW, produc in medie 12 GWh/an. Al treilea grup, in curs de realizare, urmeaza sa foloseasca apele lacului Cornereva, cu debusare in lacul Herculane si are o putere instalata de 14,7 MW.

Francis turbines, having installed capacity of 335 MW and an average multi-annual energy of 605 GWh. Clopotiva Power Plant, located downstream from Retezat Hydro Power Plant. It is equipped with two Kaplan turbines, having installed capacity of 14 MW. It is a diversion hydro power plant bearing the role of restitution power plant.

RAUL MARE DOWNSTREAM HYDROPOWER DEVELOPMENT

has installed capacity of 134.3 MW and secures average annual output of 193.4 GWh. The development is located in Hateg depression, between Clopotiva Hydro Power Plant and the junction of Raul Mare and Strei, comprising 3 storages (Ostrovul Mic, Paclisa and Hateg) created by means of a dam and perimeter dikes made of local materials, having the power plant in the retention front as well as 6 hydro power plants placed on the derivation canals (Ostrovul Mare, Carnesti I, Carnesti II, Totesti I, Totesti II and Orlea). Each hydro power plant is equipped with 2 Kaplan turbines.

STREI HYDROPOWER DEVELOPMENT

will have in operation at the end of the investment works, 7 hydro power plants. Out of the approved development scheme development, there have been completed and are in operation the Hydro Power Plants of: Subcetate (equipped with two Kaplan turbines, having installed capacity of 12.60 MW and project energy of 26.28 GWh) and Plopi (derivation plant, equipped with two Kaplan turbines, having installed capacity of 12 MW and an average multi-annual energy of 27.42 GWh).

Bistra-Poiana-Marului-Ruieni-Poiana Rusca Hydropower development comprises the dams Poiana Marului and Poiana Rusca as well as Ruieni and Raul Alb Hydro Power Plants, having installed capacity of 193 MW and an average multi-annual energy of 327 GWh. Poiana Marului dam is an embankment dam with a clay core, having a height of 125 m. It is placed on Bistra Marului river, the storage envisaging catching inflows from adjoining basins; for this purpose secondary headrace Bistra – Lac Poiana Marului was designed. Ruieni Hydro-Power plant is an underground plant with high head. It is equipped with two vertical Francis

turbines having installed capacity of 153 MW and an average multi-annual energy of 264 GWh. Poiana Rusca dam is an arched concrete dam, with circular arches of variable section, thicker at inception. Its height is 75 m, being placed on Rece River, on the southern side of Tarcu mountains, 8 km upstream of Rusca. Raul Alb is half-buried derivation power plant equipped with two vertical Francis turbines, and a FVM spiral chamber, having installed capacity of 40 MW and an average multi-annual energy of 63 GWh.

HYDROPOWER DEVELOPMENT CERNA-BELARECA

uses the water of Cerna river, caught from the basin difference between Valea lui Iovan storage and 5 km upstream from Herculane centre, being composed of Cornereva and Herculane dams as well as Herculane Hydro-Power Plant. The plant is a surface one, located at the base of the dam, equipped with 2 Francis turbines one of 2 MW, and the second of 5 MW, which generate an average of 12 GWh/year. The third group, under construction, will use the water of Cornereva lake, with discharge in Herculane lake, having installed capacity of 14.7 MW.

Hidroelectrica Serv



De asemenea, la propunerea administratorului judiciar, a fost implementata hotararea privind fuzionarea prin contopire a celor 8 filiale Hidroserv, la care Hidroelectrica era unic actionar, detinand 100% din numarul total al drepturilor de vot in Adunarea generala, respectiv constituirea unei noi societati comerciale pe actiuni denumita Hidroelectrica-Serv. Obiectivele urmărite au fost unificarea procedurilor si proceselor la un singur nivel decizional, un control mai bun al activitatii si reducerea semnificativa a costurilor. Demarat in decembrie 2012, procesul a fost finalizat cu succes la inceputul lui august 2013. Hidroelectrica-Serv S.A. are ca obiect principal de activitate lucrari de "intretinere si reparare a instalatiilor din hidrocentrale", dezvoltand de asemenea activitati importante in urmatoarele domenii:

- retehnologizarea microcentralelor si centralelor hidroelectrice $\leq 75\text{MW}$;
- mentenanța electrică și mecanică în centrale și stații electrice;
- proiectare, încercări, service – agregate și unități energetice;
- proiectare, execuție, service instalatii electrice de JT, MT, IT;
- elaborarea documentelor în vederea obținerii autorizației de funcționare pentru centralele eoliene și microhidrocentrale;
- montare, întreținere și exploatare centrale eoliene;
- modernizarea, reabilitarea – instalatiilor electrice și a automatizarilor;
- bilanțuri electrice și monitorizari parametrii electrici;
- verificări metrologice, protecții electrice, AMC;
- verificări mijloace de protecție și uleiuri electroizolante;
- service instalații și rețele telecomunicații, centrale alarmare;
- construcții, instalații, confecții metalice;
- transport rutier de mărfuri și persoane.

Also, upon proposal from the judicial administrator, we implemented the resolution regarding the merger of the 8 Hidroserv subsidiaries, having Hidroelectrica as sole shareholder, holding 100% of the total number of voting rights in the General Assembly, as well as regarding the set-up of a new joint stock named Hidroelectrica-Serv. The objectives of these actions were unification of processes and procedures under one decision body, better control of the activity and significant reduction of costs. Started in December 2012, the process was successfully finalized at the beginning of August 2013.

Hidroelectrica-Serv S.A. has as main object of activity works related to "maintenance and repair of Hydro Power Plants installations", also carrying out important activities in the following areas:

- refurbishment of micro hydro power plants and hydro power plants $\leq 75\text{MW}$;
- electric and mechanical maintenance in power plants and power stations ;
- design, trials, service – aggregates and power units;
- design, execution and service for power installations of low voltage, medium voltage and high voltage;
- drafting documents in order to obtain operating authorisation for wind power plants and micro hydro power plants;
- assembly, maintenance and operation for wind power plants;
- modernizing and refurbishment of power installations and automations;
- electrical energy balance and electricity parameters monitoring;
- metrological checks, power protection, instrumentation and control equipment;
- protection measures checks and electro-isolating oils;
- telecommunication networks and installations and warning operators service;
- metallic constructions and installations;
- merchandise and persons road transport.

4.3 ADMINISTRAREA SI MANAGEMENTUL COMPAIEI. PRACTICI DE GUVERNANTA CORPORATIVA | COMPANY ADMINISTRATION AND MANAGEMENT. CORPORATE GOVERNANCE PRACTICES

In anul 2013 si primele 2 luni din 2014, s-au inregistrat doua etape distincte in activitatea Hidroelectrica, respectiv:

I. Perioada in care Hidroelectrica a continuat sa se afle in procedura de reorganizare judiciara (ianuarie – iunie 2013)

In aceasta etapa, administrarea societatii a fost asigurata de:

- administratorul judiciar – Euro Insol SPRL, prin practician coordonator av. dr. Remus Adrian Borza si
- administratorul special – dl Dumitru-Remus Vulpescu (pana la data de 29.05.2013) si dl Ioan Mihaila (29.05.13 – 26.06.13).

Ca urmare a cererii formulate de către Hidroelectrica, Tribunalul Bucureşti, Secţia a VII-a Civilă, prin Sentința Civilă nr.7222/2012 pronunțată în dosarul nr.22456/3/2012 la data de 20.06.2012, a dispus deschiderea procedurii generale a insolvenței prevăzută de Legea nr.85/2006, cu modificările și completările ulterioare și a numit ca administrator judiciar pe Euro Insol S.P.R.L., prin practician coordonator av. dr. Remus Adrian Borza.

În data de 18.06.2013, Adunarea Generală a Creditorilor aprobă Planul de reorganizare întocmit de administratorul judiciar, plan care ulterior a fost confirmat de Judecătorul Sindic.

2. Perioada in care Hidroelectrica a fost administrata in sistem dualist (27.06.2013 – 25.02.2014)

În data de 26 iunie 2013, prin Sentința Civilă nr.6482 pronunțată de Tribunalul Bucureşti, Secția a VII-a Civilă, în dosarul nr.22456/3/2012, s-a aprobat Raportul Final de activitate întocmit de Administratorul Judiciar EURO Insol S.P.R.L., iar în baza art.132, alin.(1) din Legea nr.85/2006 s-a dispus închiderea procedurii reorganizării judiciare deschisă împotriva Hidroelectrica S.A.

In conformitate cu Hotărârea AGEA nr. 44/18.06.2013, la ieșirea din insolvență a intrat în vigoare Actul constitutiv modificat potrivit prevederilor OUG nr 109/2011 privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice, societatea trecând într-un sistem dualist de administrare - de către Directorat, sub supravegherea **Consiliului de supraveghere**.

Potrivit prevederilor noului Act constitutiv, Consiliul de supraveghere este format din 7 membri, alesi de către Adunarea generală a actionarilor și are urmatoarele atribuții principale:

- (a) exercită controlul asupra modului în care directoratul conduce Societatea;
- (b) avizează bugetul de venituri și cheltuieli înaintea supunerii acestuia inspre aprobarea oricăror alte foruri;
- (c) aproba planul de management întocmit de către directorat;
- (d) aproba strategia investițională
- (e) elaborează și prezintă adunării generale a acționarilor, spre aprobare, planul de administrare, care include strategia de administrare pe durata mandatului;
- (f) determină structura și numărul membrilor Directoratului;
- (g) numește și revoca membrii directoratului și stabilește remunerația acestora;

During 2013 and during the first two months of 2014, Hidroelectrica experienced two distinct stages of its activity, namely:

I. A period during which Hidroelectrica continued to be under judicial reorganization (January - June 2013)

During this period, the company administration was secured by:

- A Judicial administrator – Euro Insol SPRL, through coordinating practitioner Mr. Remus Adrian Borza (Adv.PhD) and
- A Special administrator – Mr. Dumitru-Remus Vulpescu (until 29.05.2013) and Mr. Ioan Mihaila (29.05.13 – 26.06.13).

Following the request submitted by Hidroelectrica, the Bucharest Court of Law civil section (the 7th) by means of the civil sentence no. 7222/2012 uttered in case file no. 22456/3/2012 upon 20.06.2012, ruled starting the insolvency procedure as per Law no.85/2006, with further amendments and completions and appointed as judicial administrator Euro Insol S.P.R.L., through coordinating practitioner Mr. Remus Adrian Borza (Adv.PhD).

On 18.06.2013, Creditors General Assembly approved the Reorganization Plan drafted by the judicial administrator, a plan which was subsequently confirmed by the syndic judge.

2. A period during which Hidroelectrica was administered under a dual system (27.06.2013 – 25.02.2014)

On June 26th 2013, by civil sentence no.6482 uttered by the Bucharest Court of Law civil section (the 7th), with respect to the case file no.22456/3/2012, the Final activity report drafted by the Judicial Administrator EURO Insol S.P.R.L was approved and based on art.132, para.(1) of Law no.85/2006 the judicial reorganization procedure of Hidroelectrica S.A. was finalized.

According to the OGSA resolution no. 44/18.06.2013, upon existing insolvency procedure, the Articles of Incorporation amended according to the provisions of GEO no. 109/2011 regarding public institutions corporate governance came into force and the company, started using a dual administration system – management performed by a Directorate overseen by the **Supervisory Board**.

According to the provisions of the new Articles of Incorporation, the Supervisory Board is composed of 7 members, elected by the General shareholders assembly and has the following main responsibilities:

- (a) controls the manner in which the Directorate manages the company;
- (b) pre-approves the income and expense budget before submitting it to other bodies;
- (c) approves the management plan drafted by the Directorate;
- (d) approves the investment strategy
- (e) drafts and submits to the General Shareholders Assembly for approval the administration plan which includes the administration strategy for the respective mandate;
- (f) resolves upon the Directorate structure and number of members;
- (g) appoints and revokes the Directorate members and sets their remuneration;



- (i) analizează anual performanțele activității Directoratului și decide în consecință;
 - (j) verifică dacă activitatea desfășurată în numele și pe seama societății este în conformitate cu legea, cu Actul constitutiv și cu orice hotărâre relevantă a adunării generale a acționarilor;
 - (k) prezintă Adunării generale a acționarilor un raport privind activitatea de supraveghere desfășurată;
 - (l) reprezintă Societatea în raporturile cu directoratul ;
 - (m) aproba regulile interne ale directoratului ;
 - (n) verifică și avizează situațiile financiare ale societății;
 - (o) verifică raportul membrilor directoratului;
 - (p) propune adunării generale a acționarilor numirea și revocarea auditorului finanțiar, precum și durata minimă a contractului de audit;
 - (r) avizează contractul colectiv de muncă la nivelul societății și organigrama societății;
 - (s) avizează manualul de politici contabile;
 - (t) avizează orice propunere de fuziune cu alte societăți comerciale, preluare/incorporare în orice mod a altor societăți existente sau care urmează să se creă sau orice alt tip de consolidari, divizări ale Societății sau orice separări de active și activități, transferuri de active și activități, încheierea de acorduri de utilizare a activelor companiei;
 - (u) avizează modificarea actului constitutiv al societății înainte ca acesta să fie supus aprobării Adunării generale a acționarilor.
- (i) analyses on a yearly basis the performance of the Directorate activity and decides accordingly;
 - (j) checks whether the activity carried out on behalf and in the name of the company is according to the law, the Articles of Incorporation and any relevant resolution of the General Shareholders Assembly;
 - (k) presents to the General Shareholders Assembly a report on the supervisory activity carried out;
 - (l) represents the company in relation to the Directorate ;
 - (m) approves the Directorate Internal rules ;
 - (n) checks and pre-approves the company financial statements;
 - (o) checks the Directorate report;
 - (p) proposes to the General Shareholders Assembly appointment and revoking of the financial auditor, as well as the minimum audit agreement validity;
 - (r) pre-approves the Collective labour agreement of the company and the company organizational chart;
 - (s) pre-approves the accounting policy manual;
 - (t) pre-approves any proposal for a merger with another company take-over / merger of any other existent or future company, consolidations, company splitting or assets and activity separation company, assets or activity transfer, concluding agreements for the use of company assets;
 - (u) pre-approves amendment of the company's Articles of Incorporation before it is submitted to the General Shareholders Assembly.

Consiliul de supraveghere are, de asemenea, atribuții de avizare/approbare a contractelor, creditelor și diferitelor operațiuni la nivelul societății, conform limitelor de competență prevăzute în anexa nr. I la Actul Constitutiv.

Potrivit hotărărilor succesive adoptate de Adunarea generală a acționarilor, componenta **Consiliului de supraveghere** a suferit câteva modificări în cursul anului 2013, astfel:

- Primii membri ai Consiliului de supraveghere au fost numiți prin Hotărarea AGOA nr. 38/29.05.2013, respectiv: dl Stefan Doru Bucataru, dl Remus Dumitru Vulpescu, dl Florin Marin, dl Ioan Mihaila, dl Mihai Adrian Grosan, dl Remus Adrian Borza, dna Oana Valentina Truta. Mandatul acestora a inceput în momentul închiderii procedurii insolvenței, iar durata acestuia a fost pana la implementarea prevederilor OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, dar nu mai mult de 2 ani de la data iesirii societății din insolvență;
- Prin Hotărarea AGOA nr. 50/14.08.2013, dl Remus Dumitru Vulpescu, dl Ioan Mihaila, dl Mihai Adrian Grosan, dl Remus Adrian Borza și dna Oana Valentina Truta au fost reconfirmăti ca membri ai Consiliului de supraveghere și au fost numiți 2 noi membri – dna Elena Popescu și dna Gabriela Sandu, în cadrul aceluiasi mandat stabilit anterior;
- Prin Hotărarea AGOA nr. 59/31.10.2013, dl Ioan Mihaila a fost revocat din funcție, poziția ramanând vacanță;
- Prin Hotărarea AGOA nr. 63/29.11.2013, au fost alesi membrii Consiliului de supraveghere potrivit prevederilor OUG nr. 109/2011, respectiv: dl Mihai Adrian Grosan, dna. Oana Valentina Truta, dl Gheorghe Stirbu, dna Mihaela Preda, dl Victor Cionga, dl George Cristodorescu George, dl Adrian Constantin Rusu. Durata mandatului a fost stabilită la 4 ani.

Consiliul de supraveghere numit în baza prevederilor OUG nr. 109/2011 a adoptat următoarele hotărari organizatorice:

- desemnarea dlui George Cristodorescu în funcția de Președinte al Consiliului de supraveghere;
- constituirea, la nivelul Consiliului de supraveghere, a Comitetului de Audit, Comitetului de nominalizare și remunerare, a Comitetului de Risc și a Comitetului pentru Privatizare.

The Supervisory Board also has responsibilities to pre-approve/approve contracts, loans and other operations at the level of the company according to the authority limits included in Appendix no. I to the Articles of Incorporation.

According to several resolutions of General Shareholders Assembly, the **Supervisory Board** membership suffered a few amendments during 2013, as follows:

- The first members of the Supervisory Board were appointed by OGSA no. 38/29.05.2013: Mr. Stefan Doru Bucataru, Mr. Remus Dumitru Vulpescu, Mr. Florin Marin, Mr. Ioan Mihaila, Mr. Mihai Adrian Grosan, Mr. Remus Adrian Borza, Mrs. Oana Valentina Truta. Their mandate started at the moment when the insolvency procedure ceased and its duration was until implementing the provisions of GEO 109/2011 regarding public institutions corporate governance, but not more than 2 years after the insolvency procedure exit;
- By means of resolution OGSA no. 50/14.08.2013, Mr. Remus Dumitru Vulpescu, Mr. Ioan Mihaila, Mr. Mihai Adrian Grosan, Mr. Remus Adrian Borza and Mrs. Oana Valentina Truta were reconfirmed as members of the Supervisory Board and 2 new members were appointed – Mrs. Elena Popescu and Mrs. Gabriela Sandu, within the previously established mandate;
- By means of resolution OGSA no. 59/31.10.2013, Mr. Ioan Mihaila was revoked, the position remaining vacant;
- By means of resolution OGSA no. 63/29.11.2013, the members of the Supervisory Board were appointed according to the provisions of GEO no. 109/2011, namely: Mr. Mihai Adrian Grosan, Mrs. Oana Valentina Truta, Mr. Gheorghe Stirbu, Mrs. Mihaela Preda, Mr. Victor Cionga, Mr. George Cristodorescu George, Mr. Adrian Constantin Rusu. The mandate duration was set for 4 years.

The Supervisory Board appointed based on the provisions of GEO no. OUG no. 109/2011 adopted the following organization resolutions:

- Appointing Mr. George Cristodorescu as Supervisory Board Chairman;
- Setting up as Supervisory board committees, the following: Audit Committee, Nomination and Remuneration Committee, Risk Committee and Privatisation Committee.

In desfasurarea activitatii sale, Consiliul de supraveghere a adoptat urmatoarele decizii semnificative, care au avut in vedere atat obligatiile ce derivau din prevederile legale, cat si aspecte legate de activitatea operationala a societatii:

- prelungirea mandatelor membrilor Directoratului pana la implementarea prevederilor OUG nr. 109/2011, dar nu mai mult de 31 martie 2014 si lansarea procedurii de selectie a candidatilor pentru functia de membru al Directoratului; solicitarea unei analize comparate privind conditiile de remunerare a Directoratului; aprobatia Raportului Initial al Choice Management & Consulting, expertul in resurse umane selectat si desemnat de societate in vederea derularii procedurii de selectare a membrilor directoratului in conformitate cu cerintele OUG 109/2011;
- suspendarea concursurilor aflate in derulare pentru 99 de posturi de conducere pentru cursuri si executiv, organizate in baza Deciziei Directoratului nr 3753/26.11.2013 si a anuntului de concurs nr 132.046/27.11.2013;
- Intocmirea si inaintarea spre aprobatie AGA a Planului de administrare al Consiliului de supraveghere, in termenul legal si in conformitate cu prevederile Contractului de administratie din data de 02/12.2013;
- avizarea Contractului Colectiv de Munca in urma negocierilor derulate de Directorat; Consiliul de supraveghere, prin Hotararea nr. 64/10.12.2013, l-a mandat pe dl Av. Dr. Remus Borza sa negocieze CCM Hidroelectrica in calitate de presedinte al Comisiei de Negociere din partea administratiei;
- analiza situatiei generate de Ordinul nr.83/2013 emis de ANRE referitoare la cantitatea si pretul de vanzare pe piata reglementata, solicitarea adresata Directoratului de a formula o cerere de suspendare/anulare a Deciziei ANRE 3905 si de a adopta toate masurile necesare pentru evitarea impactului negativ asupra intereselor comerciale ale societatii;
- avizarea participarii Hidroelectrica la compania de proiect "HVDCC Romania-Turcia" si semnarea acordului de principiu privind realizarea proiectului „Cablu de interconectare submarin de 400kV Romania Turcia”, analiza proiectelor „Retehnologizare CHE Stejaru” si „Punerea in siguranta a disipatorului de energie al barajului devisor Portile de Fier I – partea romana”.

In cadrul Planului de administrare inaintat spre analiza actionarilor in ianuarie 2014, Consiliul de supraveghere a prezentat Strategia de Administrare si Planul de Actiune Hidroelectrica, pentru perioada 2014-2017, respectiv un model de management de tip matrice/templu, ce identifică arile esențiale din punct de vedere strategic, obiectivele strategice si potentialii indicatori de performanta pentru dezvoltarea sustenabila a Hidroelectrica. Modelul dezvoltat evidențiază faptul că implementarea obiectivelor strategice propuse este guvernată de principiul îmbunătățirii continue.

Potrivit prevederilor noului Act constitutiv si hotararii adoptate de Consiliul de supraveghere, Directoratul este format din 5 membri. Principalele îndatoriri ale Directoratului sunt:

- (a) stabilește politicile de dezvoltare a societății, inclusiv organigrama societății și stabilește departamentele operaționale;
- (b) supune anual adunării generale a acționarilor raportul cu privire la activitatea societății, situațiile financiare pe anul precedent, precum și proiectul de program de activitate și proiectul de buget al Societății pe anul în curs;
- (c) încheie acte juridice cu terții în numele și pe seama Societății, cu respectarea dispozițiilor prezentului Act Constitutiv referitoare la dubla semnătură și cu respectarea aspectelor rezervate competenței adunării generale a acționarilor sau consiliului de supraveghere;
- (d) angajează și concediază, stabilește sarcinile și responsabilitățile personalului societății, în conformitate cu politica de personal a Societății ;

In carrying out its activity, the Supervisory Board adopted the following significant decisions, which considered both legal obligations, as well as operations aspects:

- extending the mandates of Directorate members until implementing the provisions of GEO no. 109/2011, but not more than until March 31st 2014 and launching the procedure for candidates selection for the Directorate member position; requesting comparative analysis regarding the remuneration conditions for the Directorate; approval of the initial report of Choice Management & Consulting, the human resources expert selected and appointed by the company to carry out the selection procedure for the Directorate members according to the provisions of GEO 109/2011;
- suspending the undergoing job contest for 99 management positions for branches and for executive positions, organized based on the Directorate decision no. 3753/26.11.2013 and of job contest announcement no. 132.046/27.11.2013;
- drafting and forwarding for approval to the GAS the Supervisory Board Administration plan within the legal deadline and according to the provisions of the Administration Agreement dated 02/12.2013;
- pre-approval of the Collective Labour Agreement following negotiations carried out by the Directorate; the Supervisory Board, by means of resolution no. 64/10.12.2013, mandated Mr. Remus Borza (Adv. PhD) to negotiate the Hidroelectrica CLA as chairman of the Negotiation Committee from the administration ;
- analysis of the situation generated by the Order no. 83/2013 issued by ANRE (Regulatory Authority for Energy) regarding amounts and sales price on the regulated market, the request to the Directorate to formulate a demand for suspension/ cancellation of ANRE decision 3905 and to take all necessary measures to avoid the negative impact upon the company activity;
- pre-approval of Hidroelectrica participation within the project company „HVDCC Romania-Turkey” and to sign the initial agreement regarding the project „Underwater Connection cable of 400kV Romania Turkey”, analysis of the projects „HPP Stejaru Refurbishment” and „Operating under safety conditions of the energy dispenser of the Portile de Fier I spillway – Romanian side”.

Within the Administration Plan forwarded for analysis to the shareholders in January 2014, the Supervisory Board presented the Administration Strategy and the Hidroelectrica Action Plan for 2014-2017, namely a matrix/ temple management model, which identifies the strategically vital areas, strategic objectives and potential key performance indicators for sustainable development of Hidroelectrica. The model developed emphasizes the fact that the implementation of the proposed strategic objectives is under the mark of continuous improvement.

According to the provisions of the new Articles of Incorporation, and the Supervisory Board resolution, the Directorate is composed of 5 members. The main responsibilities of the Directorate are:

- (a) establishing the company development, policy, its organizational chart and setting the operational departments;
- (b) submits on an yearly basis to the General Shareholders Assembly the report on the company activity, previous year's financial statements, as well as the draft of the company activity program and the current year budget;
- (c) concludes legal documents with third parties on behalf and in the name of the company abiding by the provisions of the Articles of Incorporation regarding the double signature and also abiding by the aspect related to the General Shareholders Assembly or Supervisory Board authority;
- (d) hires and fires, sets the responsibilities and authorities of the company personnel, according to the company personnel policy;



- (e) întocmește planul de management și îl supune spre aprobare Consiliului de supraveghere;
- (f) negociază contractul colectiv de munca împreună cu reprezentanții salariailor;
- (g) ia toate măsurile necesare și utile pentru conducerea societății, aferente administrației zilnice a fiecărui departament sau delegate de către Adunarea generală sau de către Consiliul de supraveghere, cu excepția celor rezervate adunării generale a acționarilor sau consiliului de supraveghere prin lege sau prin Actul constitutiv;
- (h) aproba mandatelor reprezentanților societății în cadrul Adunărilor generale ale acționarilor filialelor Hidroelectrica și informează Consiliul de supraveghere, trimestrial, cu privire la mandatelor acordate acestora;
- (i) exercită orice competență delegată de către Adunarea generală extraordinară a acționarilor în temeiul legii.

De asemenea, Directoratul are atribuții privind avizarea/approbarea contractelor și diferitelor operațiuni la nivelul societății, conform limitelor de competență prevăzute în anexa la Actul Constitutiv.

In anul 2013, **componenta Directoratului** a fost urmatoarea:

- 27.06 – 15.08.2013: dl Mihail Stanculescu, dl Dragos Zachia, dl Aurel Lucian Cocos.
- 16.08 – 27.10.2013: dl Mihail Stanculescu, dl Aurel Lucian Cocos, dl Mihai Teleanu, dl Eugen Bradean, dl Ovidiu Agliceru (dnii. Eugen Bradean și Ovidiu Agliceru au fost revocați din calitatea de membri ai Directoratului în data de 24.10.2013).
- 28.10 – 31.12.2013: dl Mihail Stanculescu, dl Aurel Lucian Cocos, dl Mihai Teleanu, dl Marian Bratu, dl Florin Marin.

In desfasurarea activitatii sale, Directoratul a adoptat **decizii operationale**, derive din măsurile prevăzute prin Planul de reorganizare. De asemenea, a elaborat și prezentat spre analiza și aprobare Consiliului de supraveghere și Adunării generale a acționarilor propunerile de proiecte de investiții/retehnologizare, propunerile de restrucțurare a portofoliului de active, nouul Contract Colectiv de Munca și organigrama societății, alte documente interne cu caracter de reglementare și organizare a activitatii companiei.

Incepand cu data de **25 februarie 2014**, **Hidroelectrica a reintrat în procedura de reorganizare judiciara**, ca urmare a Deciziei civile nr. 456/25.02.2014 pronuntata in dosarul nr. 22456/3/2012/a1 a Curtii de Apel Bucuresti, care a casat sentinta civila nr 6482/26.06.2013 pronuntata de Tribunalul Bucuresti Sectia a VII-a Civila prin care s-a dispus inchiderea procedurii reorganizarii judiciare a Hidroelectrica S.A. Firma Euro Insol SPRL a reluat mandatul sau de administrator judiciar al societății, desemnat prin practician coordonator Av. Dr. Remus Adrian BORZA, in conformitate cu Incheierea din data de 20.06.2012, pronuntata de Tribunalul Bucuresti - Sectia a VII-a Civila, dosar nr. 22456/3/2012, irevocabila prin decizia civila nr. 1774/18.10.2012 pronuntata de Curtea de Apel Bucuresti sectia a V-a Civila.

De asemenea, in data de 28.02.2014, Adunarea generala a acționarilor Hidroelectrica SA a hotarat revocarea lui Ioan Mihaila și desemnarea lui Gabriel Dumitrescu in calitate de administrator special care să reprezinte interesele acționarilor in cadrul procedurii insolvenței.

In acest context, in baza prevederilor Legii nr. 85/2006 privind procedura insolvenței, mandatul membrilor Consiliului de supraveghere și ai Directoratului a incetat de la data desemnării administratorului special.

- (e) drafts the management plan and submits it for approval to the Supervisory Board;
- (f) negotiates the Collective Labour Agreement with the employees representatives;
- (g) takes all necessary and useful measures for the company management related to the daily management of each department or those delegated by the General Shareholders Assembly or by the Supervisory Board with the exception of those reserved to the General Shareholders Assembly or to the Supervisory Board according to legal provisions or the Articles of Incorporation;
- (h) approves the mandates of the company representatives within the General Shareholders Assembly of Hidroelectrica subsidiaries and informs the Supervisory Board on a quarterly basis with respect to the mandates granted;
- (i) exercises any competence delegated by the extraordinary General Shareholders Assembly according to the law.

Also, the Directorate is responsible with pre-approval / approval of contracts and several operations of the company, according to its authority limits detailed in the appendix to the Articles of Incorporation.

In 2013, the **Directorate membership** was the following :

- 27.06 – 15.08.2013: Mr . Mihail Stanculescu, Mr. Dragos Zachia, Mr. Aurel Lucian Cocos.
- 16.08 – 27.10.2013: Mr. Mihail Stanculescu, Mr. Aurel Lucian Cocos, Mr. Mihai Teleanu, Mr. Eugen Bradean, Mr. Ovidiu Agliceru (Mr. Eugen Bradean and Mr. Ovidiu Agliceru were revoked from this position on 24.10.2013).
- 28.10 – 31.12.2013: Mr. Mihail Stanculescu, Mr. Aurel Lucian Cocos, Mr. Mihai Teleanu, Mr. Marian Bratu, Mr. Florin Marin.

In carrying out its activity, the Directorate adopted operating decisions, derived from the measures comprised in the Reorganization plan. Also, it drafted and submitted for analysis to the Supervisory Board and General Shareholders Assembly proposals for investment/ refurbishment projects/proposals for restructuring of the assets portfolio, the new Collective Labour Agreement and the company organizational chart and other internal documents which regulate company organization.

As of **February 25th 2014**, **Hidroelectrica re-entered the judicial reorganization procedure**, following the Civil Decision no. 456/25.02.2014 uttered in case file no. 22456/3/2012/a1 of Bucharest Court of Appeal, which repealed Civil sentence no. 6482/26.06.2013 uttered by Bucharest Court of Law Civil Section (7th) which terminated the judicial reorganization of Hidroelectrica S.A.

Euro Insol SPRL resumed its designated judicial administrator mandate through Mr. Remus Adrian BORZA (Adv. PhD), according to resolution no. 20.06.2012, uttered by Bucharest Court of Law Civil Section (7th), case file no. 22456/3/2012, irrevocable by civil sentence no. 1774/18.10.2012 uttered by Bucharest Court of Appeal Civil section (5th).

Furthermore, on 28.02.2014, the General Meeting of Shareholders of Hidroelectrica SA decided to revoke Mr. Ioan Mihaila from his position and to appoint Mr. Gabriel Dumitrescu as special administrator, empowered to represent the shareholders' interests during the insolvency procedure.

In this context, based on the provisions of Law no. 85/2006 regarding insolvency procedure, the mandate of the Supervisory Board and Management Board members ceased as of the date of appointing the special administrator.

PERFORMANTE
FINANCIARE
FINANCIAL
PERFORMANCE





CAPITOLUL | CHAPTER





CIFRA DE AFACERI NETA realizata in anul 2013, in suma de 3.083.233.611 lei, este constituita, preponderent, din veniturile realizate din activitatea de baza (respectiv productia vanduta, care reprezinta 98% din total), la care se adauga alte venituri, precum cele din vanzarea marfurilor, a certificatelor verzi acordate de Transelectrica etc.

Pe fondul unei cantități mai mari de energie produsă și livrata și al unor prețuri mai mari la care s-a vândut energia, cifra de afaceri a crescut cu 680 milioane lei în anul 2013 față de anul precedent, respectiv cu 28,3%.

VENITURI DIN EXPLOATARE REALIZATE LA 31.12.2013

Veniturile din exploatare în valoare de 3.150 milioane lei au fost realizate în următoarea structură:

- A) Total energie electrică livrată - 15.025.168 MWh în valoare de 2.667 milioane lei, din care:
 - Piața Reglementată - 3.974.814 MWh în valoare de 497 milioane lei la un preț mediu de 125 lei/MWh;
 - Piata concurentială (PCCB, PZU, Eligibili și Furnizori licențiați etc) - 9.680.026 MWh în valoare de 1.807.322.815 lei la un preț mediu de 186,7 lei/MWh;
 - Alte piete (Piata de echilibrare etc) - 1.370.328 MWh în valoare de 362.987.087 la un preț mediu de 264,9 lei/MWh;
- B) Servicii de sistem la Transelectrica și de transport pentru piata reglementată și concurențială în valoare de 341 milioane lei;
- C) Certificate verzi în valoare de 56,8 milioane lei;
- D) Alte venituri din exploatare - 85 milioane lei.

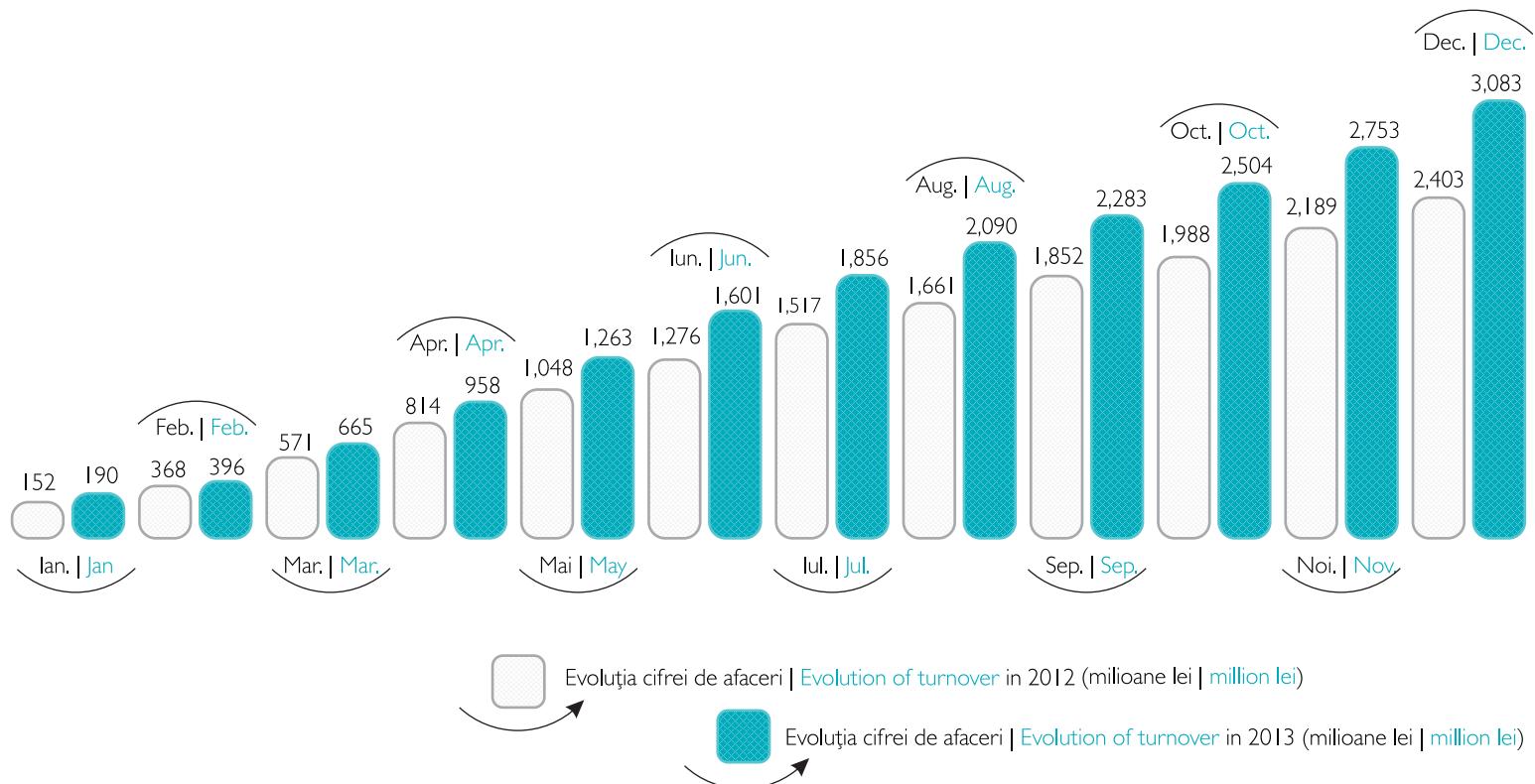
THE NET TURNOVER of lei 3,083,233,611 achieved in 2013 mainly represents the income resulting from the core activity (generated energy sold, representing 98% of total), to which income from merchandise sale and green certificates granted by Transelectrica are added.

Due to the large amount of energy generated and supplied and to higher trading prices, the turnover increased by lei 680 million (28,3%) in 2013 as compared to the previous year.

OPERATING INCOME AS OF 31.12.2013

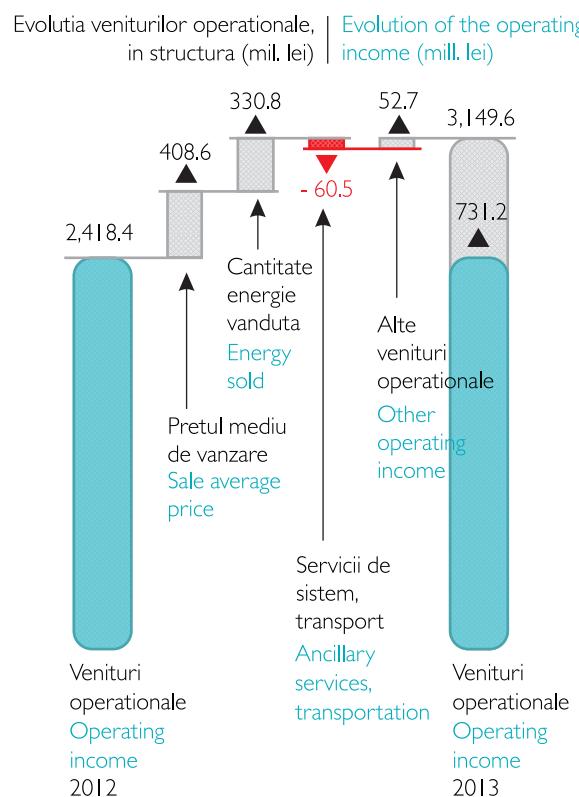
The operating income which amounts to lei 3,150 million has the following structure:

- a) Total supplied energy - 15,025,168 MWh amounting to lei 2,667 million, out of which:
 - Regulated market - 3,974,814 MWh amounting to lei 497 million, at an average price of lei 125/MWh;
 - Competitive market (Negotiated Bilateral Contracts Market, Next day market, Eligible consumers and licensed suppliers etc) - 9,680,026 MWh amounting to lei 1,807,322,815, at an average price of lei 186.7/MWh;
 - Other markets (Balancing market etc) - 1,370,328 MWh amounting to lei 362,987,087, at an average price of lei 264.9/MWh;
- b) Ancillary services at Transelectrica, transportation on the regulated and competitive market amounting to lei 341 million;
- c) Green certificates amounting to lei 56.8 million;
- d) Other operating income – lei 85 million.



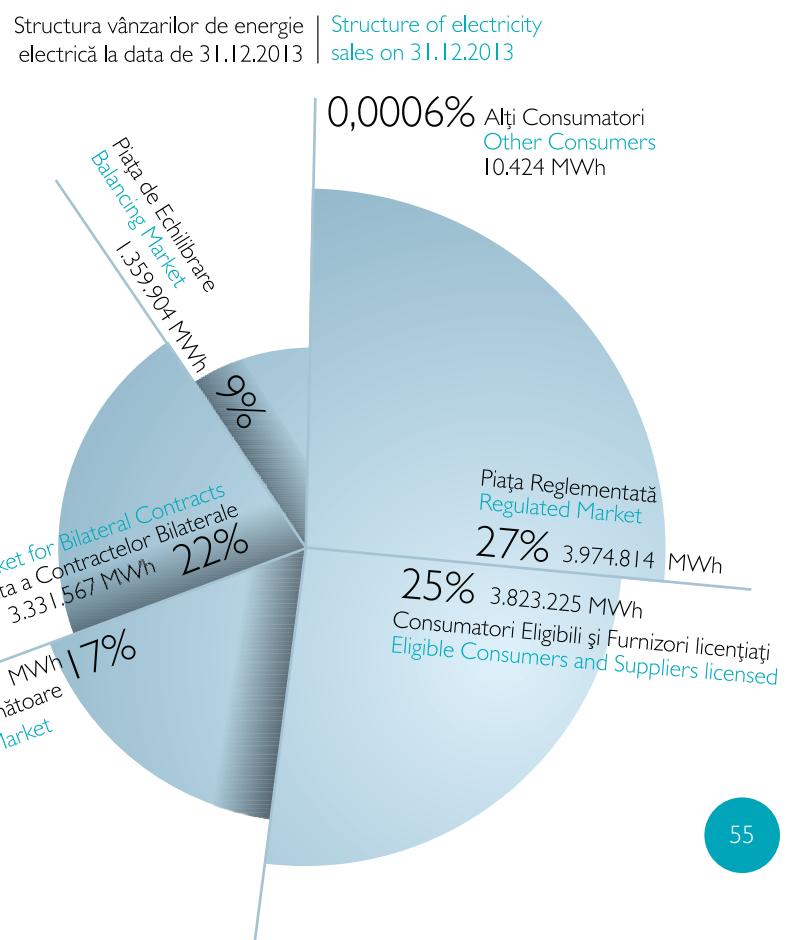
Evolutia veniturilor din exploatare in 2013, comparativ cu 2012, a fost determinata de urmatorii factori de influenta:

The evolution of the operating income in 2013, compared to 2012, was influenced by the following factors:



Situatia cantitative a livrariilor pe cele trei segmente de piata in anul 2013 se prezinta astfel:

Quantitative graph on supplied energy on the 3 market segments in 2013 is presented below:





CHELTUIELI DE EXPLOATARE | OPERATING EXPENSES

Cheltuielile de exploatare în valoare de 2.133.576.843 lei, au următoarea structură | The operating expenses amounting to lei 2,133,576,843, have the following structure:

INDICATORI (lei)	REALIZAT ACTUALS 2012	PROGRAM FORECAST 2013	REALIZAT ACTUALS 2013	DIFERENȚĂ DELTA 2013-2012	INDICATORS (lei)
Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile, din care:					
Chelt. cu uleiuri hidraulice	14.487.432	9.139.052	9.329.281	(5.158.151)	Materials and supplies, out of which:
Hydraulic oil	2.886.638	1.471.182	1.687.693	(1.198.945)	
Fuel	5.535.475	3.875.000	4.100.810	(1.434.665)	
Maintenance spare parts	3.441.521	1.896.701	2.142.323	(1.299.198)	
Maintenance materials	2.621.362	1.895.000	1.397.744	(1.223.618)	
Other materials	2.387.854	1.529.722	802.226	(1.585.628)	
Alte cheltuieli din afară (cu energie și apă)	350.085.867	333.846.160	345.835.831	(4.250.036)	Other external expenses (energy and water)
Cheltuieli privind mărfurile	1.561.810	981.358	588.857	(972.953)	Merchandise
Reduceri comerciale primite	(1.544)	0	0	1.544	Discounts received
Cheltuieli cu personalul	418.863.325	357.840.527	354.704.802	(64.158.523)	Personnel expenses
Ajustarea valorii imobilizărilor corporale și necorporale	1.227.207.693	994.288.852	992.189.248	(235.018.446)	Value adjustment for tangible and intangible assets
Ajustarea valorii activelor circulante	15.321.838	(179.681)	4.201.017	(11.120.821)	Value adjustment for current assets



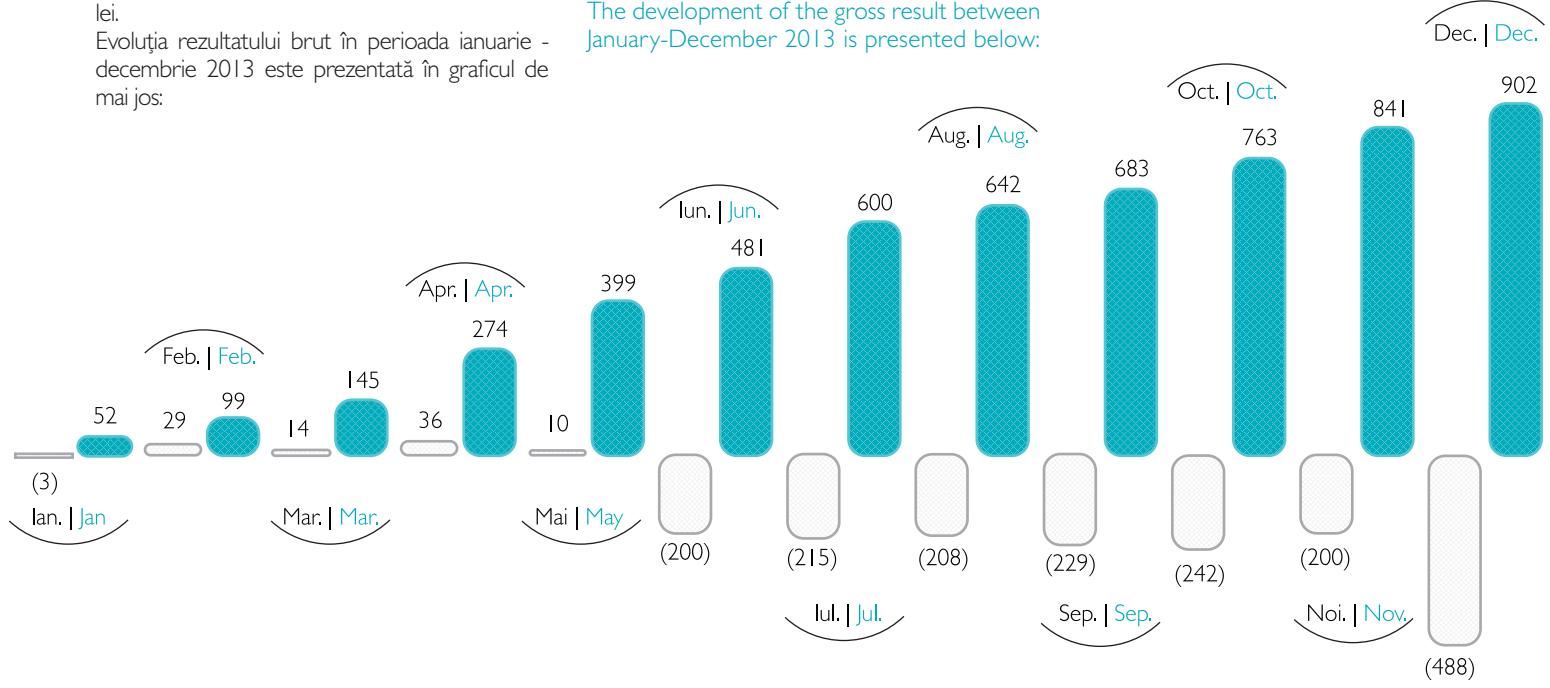
INDICATORI (lei)	REALIZAT ACTUALS 2012	PROGRAM FORECAST 2013	REALIZAT ACTUALS 2013	DIFERENȚĂ DELTA 2013-2012	INDICATORS (lei)
Cheltuieli privind prestațiile externe, din care:					
Cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	527.860.224	430.629.389	370.814.384	(157.045.840)	External services received:
Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chirie	284.390.919	150.000.000	110.606.449	(173.784.469)	Maintenance and repairs
Cheltuieli cu transportul de bunuri și personal	7.323.564	6.808.781	6.080.629	(1.242.934)	Royalties, commercial leasing and lease
Cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	20.677.772	12.546.000	12.146.027	(8.531.745)	Goods and personnel transportation
Cheltuieli cu serviciile execuție de terți	16.674.118	13.115.960	12.370.071	(4.304.047)	Banking and affiliates
Alte cheltuieli cu serviciile execuție de terți	176.733.305	216.740.087	204.546.531	27.813.225	Other expenses for third party services
Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsămintele asimilate	9.240.121	9.267.647	8.862.907	(377.214)	Other taxes and fees
Cheltuieli cu despăgubiri, donații și activele cedate, din care	106.403.039	3.250.579	75.997.608	(30.405.431)	Damages, Donations and disposed assets
Ajustări privind provizioanele	66.547.577	71.376.670	(29.749.318)	(96.296.896)	Provision adjustments
Cheltuieli de exploatare - Total	2.739.965.237	2.211.970.275	2.133.576.843	(606.388.394)	Total operating expenses

REZULTATUL BRUT**GROSS RESULT**

Profitul brut la data de 31.12.2013 a fost de 902 milioane lei, în timp ce la sfârșitul anului anterior societatea înregistra o pierdere de 488 milioane lei.

Evoluția rezultatului brut în perioada ianuarie - decembrie 2013 este prezentată în graficul de mai jos:

Gross profit as of 31.12.2013 was lei 902 million, whereas one year before the company suffered a lei 488 million loss.
The development of the gross result between January-December 2013 is presented below:



Evoluția rezultatului brut | The evolution of the gross result in 2012 (milioane lei | million lei)

Evoluția rezultatului brut | The evolution of the gross result in 2013 (milioane lei | million lei)

Rezultatele financiare realizate în anul 2013, comparativ cu anii anteriori, se prezintă astfel:

Financial results in 2013 compared to previous years is as follows:

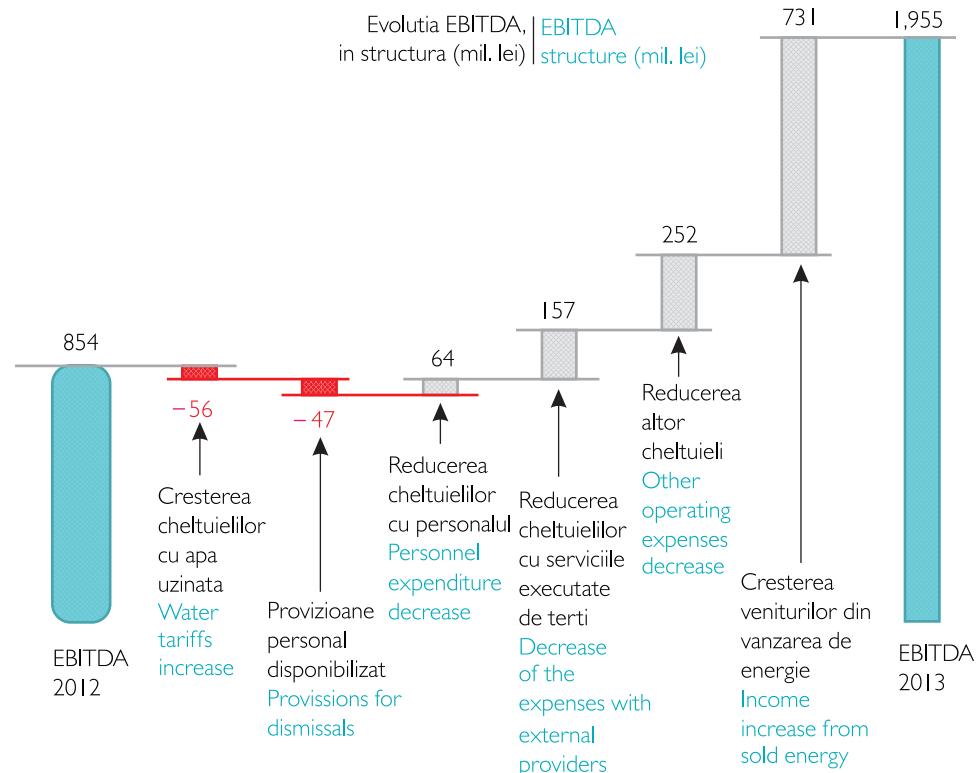
INDICATORI	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013	INDICATORS
Cifra de afaceri netă	3.273.700.089	3.020.591.574	2.402.785.281	3.083.233.611	Net turnover
Venituri din exploatare	3.287.073.869	3.047.049.417	2.418.415.433	3.149.649.093	Operating income
Cheltuieli de exploatare	2.784.283.899	2.885.890.248	2.739.965.236	2.133.576.843	Operating expenses
Rezultat din exploatare	502.789.970	161.159.169	(321.549.803)	1.016.072.250	Operating result
Venituri financiare	124.531.358	137.945.263	143.590.426	109.970.782	Financial income
Cheltuieli financiare	237.066.421	259.494.488	309.661.978	224.458.797	Financial expenses
Rezultat financial	(112.535.063)	(121.549.225)	(166.071.552)	(114.488.015)	Financial result
Venituri totale	3.411.605.227	3.184.994.680	2.562.005.859	3.259.619.875	Total income
Cheltuieli totale	3.021.350.320	3.145.384.736	3.049.627.214	2.358.035.640	Total expenses
Rezultatul brut	390.254.907	39.609.944	(487.621.355)	901.584.235	Gross result
Impozit pe profit	97.886.907	33.165.678	20.389.175	182.757.104	Profit tax
Rezultat net	292.368.000	6.444.266	(508.010.530)	718.827.131	Net result

In anul 2013, valoarea EBITDA, calculata pe baza rezultatului din exploatare, a inregistrat o evolutie ascendentă, de la 854 mil. lei la 1955 lei mil. lei, determinata de urmatorii factori de influenta:

- factori negativi - cresterea cheltuielilor cu apa uzinata si cu provizioanele aferente concedierilor de personal,
- factori pozitivi – reducerea cheltuielilor cu personalul, cu serviciile execute de terti si a altor cheltuieli operationale, precum si cresterea veniturilor obtinute din vanzarea de energie.

In 2013, EBITDA, computed based on the operating result, registered an increase, from lei 854 million to lei 1955 million, influenced by the following factors:

- negative factors – increase of the water tariffs and of provisions for dismissals,
- positive factors – decrease of the personnel expenditure, of the expenses with external providers and of other operating expenses, as well as increase of the income from sold energy.



**ACTIVITATEA PATRIMONIALĂ**

Activitatea patrimonială reflectă interdependența dintre rezultatele economice și cele financiare, fiind reprezentată atât de activele totale, cât și de datoriile totale, iar evoluția acestora demonstrează consolidarea poziției financiare a societății. Posturile care definesc poziția financiară și evoluția lor sunt prezentate mai jos (milioane lei):

PATRIMONIAL ACTIVITY

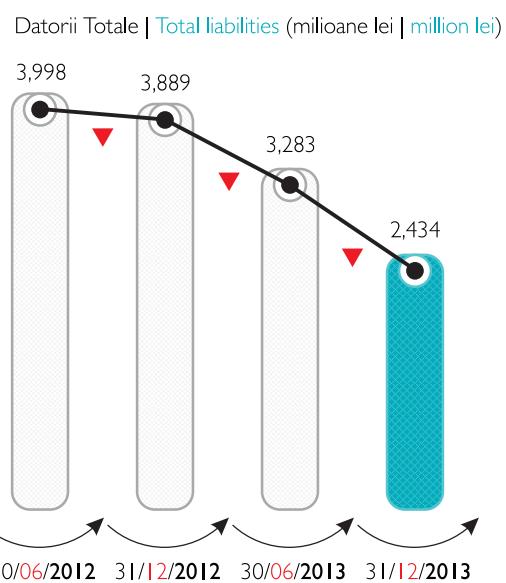
The patrimonial activity reflects the interdependency between economic and financial results, being represented both by total assets, as well total liabilities and their development proves the consolidation of the financial position of the company.

The positions defining the financial position and their development are presented below (lei million):

INDICATORI	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013	INDICATORS
Imobilizări necorporale	2	6	4	2	Intangible assets
Imobilizări corporale	19.600	20.273	19.848	19.036	Tangible assets
Imobilizări financiare	63	60	61	27	Financial assets
Active imobilizate - Total	19.667	20.339	19.914	19.065	Total fixed assets
Stocuri	79	105	107	108	Stocks
Creanțe	297	418	246	270	Receivables
Investiții financiare pe termen scurt	0	12	2	12	Short term investments
Casa și conturi la bănci	100	77	55	75	Cash and bank
Active circulante - Total	476	611	410	465	Current assets - Total
Cheltuieli avans	1	11	2	2	Accrued expenses
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an	1.729	2.639	2.601	1.383	Liabilities payable in one year
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă > de un an	1.280	1.508	1.288	1.052	Liabilities payable in more than one year
Total datorii	3.109	4.147	3.889	2.435	Total liabilities
Provizioane	102	85	161	170	Provisions
Venituri în avans	211	202	196	191	Deferred income
Capital și rezerve					Capital and reserves
Capital subscris vârsat	4.441	4.450	4.476	4.476	Subscribed and paid up share capital
Capital subscris nevârsat	31	25	4	4	Subscribed and unpaid share capital
Rezerve din reevaluare	11.176	10.977	11.131	11.029	Revaluation reserves
Rezerve	870	1.039	1.117	1.264	Reserves
Rezultatul reportat	41	(5)	(179)	(749)	Result carried forward
Rezultatul exercițiului finanțier	292	6	(508)	719	Financial year result
Repartizarea profitului	19	2		45	Profit distribution
Capitaluri proprii	16.749	16.490	16.040	16.697	Shareholders equity
Patrimoniul public	73	39	39	39	Public patrimony
Total capitaluri	16.822	16.529	16.079	16.737	Total capital

SITUAȚIA DATORIILOR LA DATA DE 31 DECEMBRIE 2013

Datoriile totale la data de 31.12.2013 insumau 2.434 milioane lei, înregistrând o scădere cu 1.564 milioane lei față de 30.06.2012 și de 849 milioane lei față de datoriile totale înregisterate la data de 30.06.2013. Scăderea datoriilor totale ale societății a fost determinată, în principal, de diminuarea contractelor comerciale după deschiderea procedurii insolvenței, cât și de rambursarea unor credite contractate, fără a mai contracta altele noi. În perioada în care societatea s-a aflat în procedura generală a insolvenței, au fost negociate și obținute reduceri comerciale semnificative pentru contractele aflate în derulare pentru activitățile de mențenanță, retehnologizare și investiții.



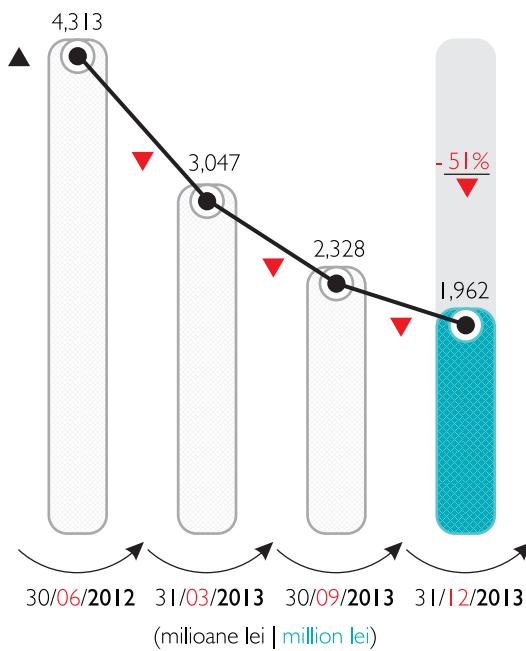
LIABILITIES ON DECEMBER 31ST 2013

Total liabilities on 31.12.2013 amounted to lei 2.434 million, having decreased by lei 1.564 million as compared to 30.06.2012 and by lei 849 million versus total liabilities on 30.06.2013.

The drop in total liabilities was mainly due to the drop in commercial contracts after opening insolvency procedure, as well as by repayment of contracted loans, without contracting new ones. During the time when the company was undergoing general insolvency, significant discounts were negotiated and obtained for important commercial contracts for maintenance, refurbishment and investment activities.

INDICATORI (lei)	Sold la Balance on 31.12.2012	Sold la Balance on 31.12.2013	INDICATORS (lei)
Sume datorate institutiilor de credit	2.271.719.619	1.404.292.155	Payable to credit institutions
Datori Comerciale	1.022.085.271	654.090.592	Commercial debts
Clienti Creditori	26.434.214	8.219.476	Client creditors
Datori cu personalul si asigurarile sociale	36.314.900	21.028.943	Debts owed to staff and social security
Alte datori fata de stat si institutii publice	81.197.513	43.380.630	Other debts towards the state and public institutions
Dividende datorate	252.362.228	154.614.433	Dividends payable
Alte datori	199.281.275	148.888.324	Other debts
TOTAL	3.889.395.020	2.434.514.551	TOTAL

Evolutia Soldului Datoriilor Inscrise in Masa Credala | The development of the balance of debts included in the statement of affairs is the following:



In perioada 30.06.2012 - 31.12.2013, datoriile recunoscute și solicitate de creditorii companiei la data deschiderii procedurii insolvenței au fost diminuate cu 51%, ca urmare a:

- respectarii fidele a programului de plată prezentat în Planul de Reorganizare;
- îndeplinirii la termenele contractuale a obligațiilor financiare făta de creditorii bancari, făta de care compania nu a prezentat nici macar o zi întârziere la plata ratelor scadente în intervalul 30.06.2012 - 31.12.2013.

Between 30.06.2012 - 31.12.2013, the debts acknowledged and requested by the creditors upon the date of starting the insolvency procedure decreased by 51%, following:

- strict abidance by the payment schedule detailed in the Reorganization plan ;
- fulfilment of financial obligations toward banking creditors upon contractual deadlines towards which the company had no delay versus the maturities between 30.06.2012 - 31.12.2013.

DATORIILE PE TERMEN SCURT

Liniile de Credit

În perioada 01.01.2013 – 31.12.2013, datoria financiară pe termen scurt s-a diminuat cu 468 milioane lei, respectiv cu 70%. Scăderea semnificativă a soldului liniilor de credit a survenit ca urmare a rambursărilor de principal (irevocabile sau reversibile) efectuate sistematic (lunar / trimestrial, după caz), precum și a rambursărilor pe liniile de credit care funcționează conform principiului de overdraft.

Datorii comerciale

În anul 2013 au fost efectuate plăți curente către furnizorii de investiții, producție, retehnologizare, utilități în sumă de 1274 milioane lei, prin decontare efectivă sau prin compensări reciproce. După închiderea procedurii insolvenței, în cadrul celor 7 convenții de eșalonare încheiate pentru stingerea datoriilor înscrise la Masa Credală, au fost achitate rate scadente în valoare de 262 milioane lei.

Datorii către bugetul consolidat al statului și bugetele locale

În perioada 01.01.2013 - 31.12.2013 au fost efectuate plăți către bugetul consolidat al statului în sumă de 768 milioane lei. La data de 31.12.2013, societatea avea datorii curente la bugetul de stat în valoare de 47 milioane lei, ce urmău a fi decontate la termenele scadente.

SHORT TERM LIABILITIES

Credit lines

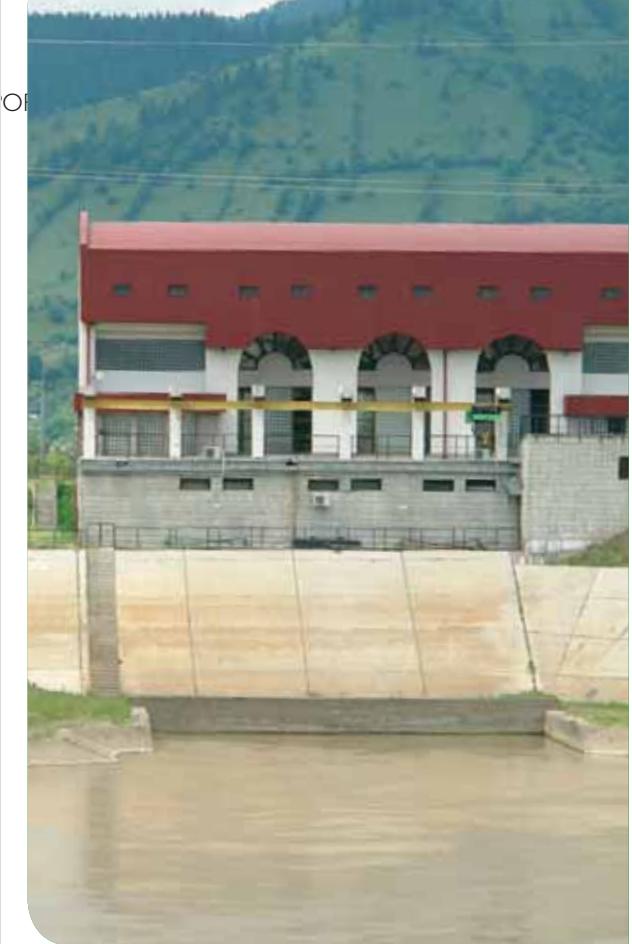
Between 01.01.2013 – 31.12.2013, the short term debt decreased by lei 468 million, namely by 70%. The significant drop in the balances of credit lines resulted from principal repayments (irrevocable or irreversible) performed regularly (monthly/ quarterly as the case was) as well as due to repayments of credit lines which function as overdrafts.

Commercial debts

In 2013 current payments were made towards investments, production, refurbishment and utilities suppliers amounting to lei 1274 million by settlements or by mutual netting offs. Related to 7 rescheduling agreements concluded, after closing of the insolvency procedure, instalments amounting to lei 262 million were paid in order to extinguish debts included in statements of affairs.

Debts towards consolidated state budget and local budgets

Between 01.01.2013 - 31.12.2013 payments were made towards state consolidated budget amounting to lei 768 million. On 31.12.2013, our company had current debts toward state budget amounting to lei 47 million which were to be paid according to their maturities.



DATORII PE TERMEN LUNG

Credite de Investiții

Serviciul datoriei financiare pe termen mediu și lung a fost onorat la scadentă, Hidroelectrica achitând către instituțiile financiar bancare creditoare rate de capital în cuantum de 99.403.742 EUR, respectiv dobânzi și comisioane în sumă de 12.785.057 EUR.

Toate acestea au avut ca rezultat o diminuare cu 866 mil. lei a datoriilor financiare, pe ansamblu:

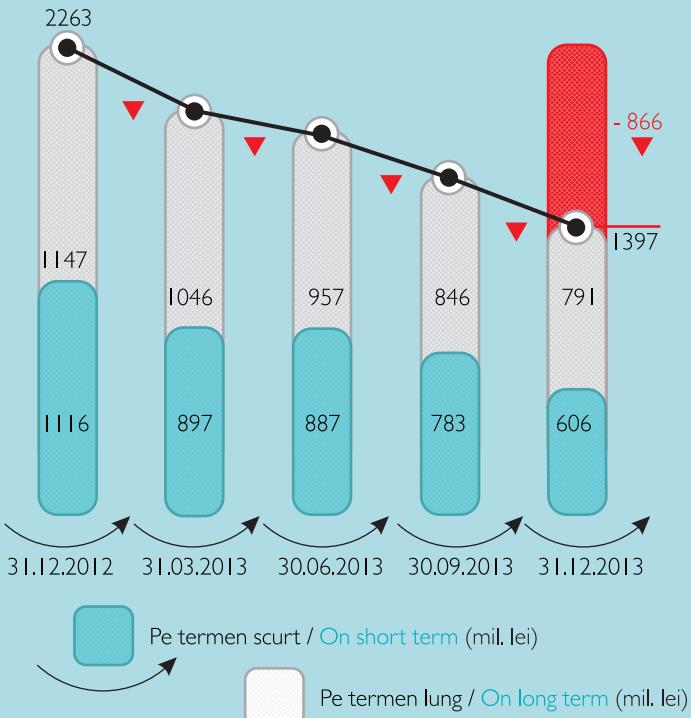
LONG-TERM LIABILITIES

Investment Loans

Medium and long term financial debt service was repaid on maturity, Hidroelectrica paying towards credit institutions capital instalments amounting to EUR 99,403,742, as well as interests and fees amounting to EUR 12,785,057.

All these actions resulted in a decrease with lei 866 mil. of the total financial debts, as follows:

Datorii financiare pe termen scurt și termen lung | Financial debts , short and long term



POZIȚIA MONETARĂ NETĂ

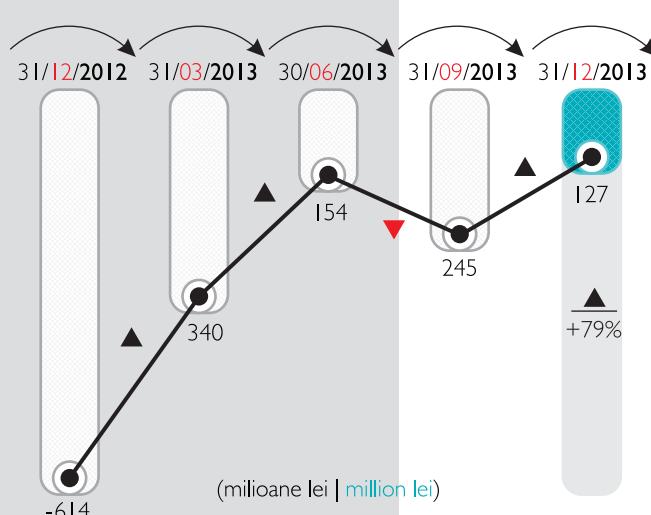
Pozitia monetara neta a inregistrat o imbunatatire constanta, deficitul de trezorerie reducandu-se in proportie de cca. 79%, de la valoarea negativa de (614) milioane lei existenta la data de 31.12.2012 la o valoare negativa de (127) milioane lei, la data de 31.12.2013.

NET MONETARY POSITION

The net monetary position registered continuous improvement, the treasury deficit being reduced by 79%, from a negative value of lei (614) million on 31.12.2012 to a negative value of lei (127) million on 31.12.2013.

INDICATORI	Decembrie December 2012	Martie Mars 2013	Iunie June 2013	Septembrie September 2013	Decembrie December 2013	INDICATORS
Casa și conturi la bănci	54	111	282	87	74	Cash and bank accounts
Linii de credit pe termen scurt	(668)	(451)	(436)	(332)	(201)	Short term credit lines
Pozitia monetara neta	(614)	(340)	(154)	(245)	(127)	Net monetary position

Evoluția Trezoreriei Nete | Net treasury development



Evoluția pozitivă a trezoreriei nete a fost generată de:

- Volumul semnificativ al încasărilor operaționale în perioada ianuarie 2013 - decembrie 2013 în valoare de 3402 milioane lei;
- Rambursările de principal, revocabile și irevocabile, realizate lunar, în contul finanțării pe termen scurt: anume 468 mil. RON.

The development of the net treasury was generated by:

- The significant volume of operating inflows between January – December 2013 amounting to lei 3,402 million;
- Principal repayments, reversible and irreversible, performed monthly for short term funding: lei 468 million.



ZF.RU FINANȚE

TUL PENTRU BUSINESS. TOTUL ESTE BUSINESS -

XV / NR. 3.734

12 PAGINI MARTI.

2013 PRET: 3,5 LEI

www.ZF.RO

ZF@ZF.RO; TEL.: 0318.256.256

Dacia a crescut în Franță, Germania și Spania, desigur, industria auto scade

BOGDAN ALECU

DACIA se îndreaptă spre un nou an cu producție recordă în care compania controlată de grupul Renault a reușit o evoluție a vânzărilor mai bună decât în fiecare din cele mai importante zece țări în prezentă.

Vânzările Dacia au crescut în Europa cu peste 10%, ceea ce le-a rotit cu 7%. Spre exemplu, pe teritoriul german, Dacia a crescut deși piața fosește prezentă.

România a avut un declin mai redus decât în

ASIGURĂRI

SocGen începe toamna cu un am-pilot prin care vrea să testeze șansele de trafic de după ora 17:00. [Pagina 6](#)

Garanti Bank a raportat un profit net de 17 milioane de euro în primul semestru, de patru ori mai mare decât în accesori perioada a anului trecut. [Pagina 6](#)

România a exportat pantofi și marochinărie de 1,5 mld. euro

Producătorii români au trimis anul trecut la export pantofi și articole de marochinărie în valoare de 1,5 miliarde de euro, pentru acest an fiind proiectată o creștere de cinci procente. [Pagina 2](#)

e mai mari zece
pe plată
orțeze creșteri de
or în primele sase
asigurători au
gina 6

BUSINESS HI-TECH

■ Segmentul fashion, noua categorie de produse introdusă în oferta magazinului online elefant.ro, va ajunge în decurs de un an să aibă o pondere de 40-50% din totalul cifrei de afaceri. [Pagina 11](#)

■ În primele sase luni din acest an vânzările de televizorare cu diagonala de peste 40 de inch (102 cm) au ajuns să reprezinte 20% din totalul vânzărilor de televizorare ale retailerului Flanco și să crească cu un an înainte.

VÂNZARE MICROHIDROCENTRALE LA CHEIE

HIDROELECTRICA
...pentru un nou început!

Investește în ENERGIA ALBASTRĂ

HIDROELECTRICA susține inițiativa locală în ENERGIE!

Într-un an, Hidroelectrica a devenit o companie eficientă, puternică și competitivă. Prin reorganizare, am urmărit însă și deschiderea companiei către comunitățile locale. Pentru a eficientiza producția de energie locală, vom transfera către mediu privat sau către comunități, prin licitații publice, 88 de microhidrocentrale.

Microhidrocentralele sunt capacitatea de producție din surse regenerabile care până la o putere instalată de 10 MW sunt beneficiare ale schemei de sprijin prin certificate verzi.

Microhidrocentralele sunt funcționale, racordate la SEN și au toate avizele pentru funcționare.

Vino la licitația din 5 iulie 2013! Fii printre cei care au șansa de a construi Plajă Energiei Locale! Documentația și toate informațiile necesare le puteți obține de la sediul Hidroelectrica sau vizitând site-ul nostru: www.hidroelectrica.ro

Un proiect HIDROELECTRICA coordonat de EURO INSOL

www.hidroelectrica.ro

Avon: În România
caută produsul
în Polonia c

ANNA RUSZCZAK, 40
ning pentru Europa Centrală și de
cosmetice Avon, spune că
panel crește puternic în
țările care nu au

„În România nu
cum este ca în Polonia, unde
cu 30%”, spune ea.
Prin urmare, spune ea,
cătonul conosătoare
Luster, Dior, Yves Saint Laurent, etc.

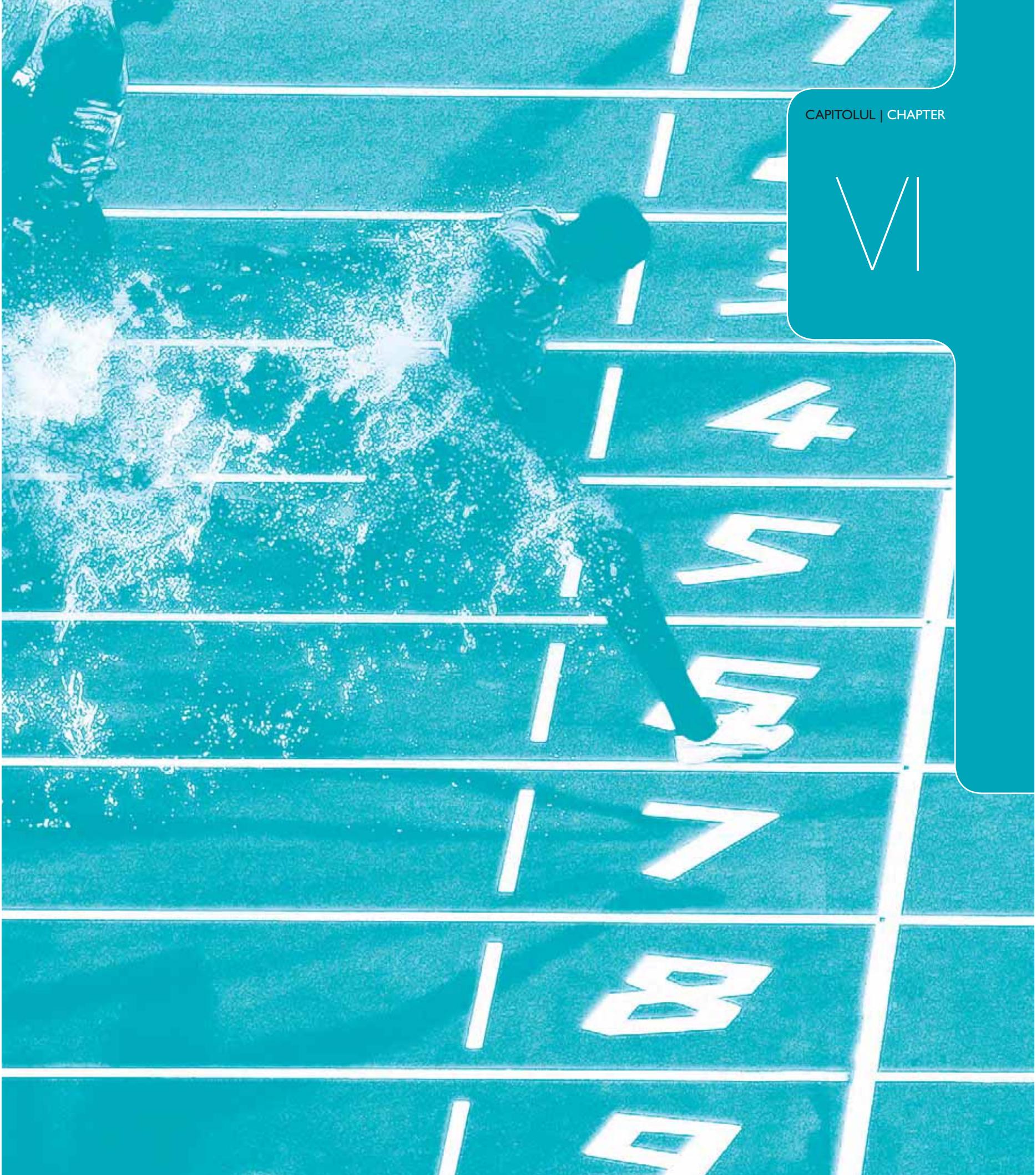
Anew costă 40 de
on mai puțin de
produsele ma-
bună, sănătă
n. red.) 20%.
Avon R
intermediar
de 98 mil.
scăderi z
companii



SEGMENTE DE ACTIVITATE

BUSINESS AREAS

VI



6.1. PRODUCTIE SI EXPLOATARE | GENERATION AND OPERATION

EVOLUTIA CONSUMULUI SI A PRODUCTIEI DE ENERGIE ELECTRICA IN ANUL 2013

Potrivit informațiilor furnizate de Dispecerul Energetic Național, totalul puterii instalate în SEN în anul 2013 a fost de 23.703 MW, din care 6.615 MW în centrale pe cărbune, 5.464 MW în centrale pe hidrocarburi, 6.648 MW în centrale hidro, 1.413 MW în centrală nucleară, 2.605 MW în centrale eoliene, 96 MW în centrale pe bază de biomasă, 862 MW în centrale fotovoltaice și 0,05 MW în centrale geotermale.

Consumul intern de energie electrică al României în anul 2013 a fost de 56.465 GWh, cu 5,19% mai scăzut decât valoarea înregistrată în anul 2012 (59.561 GWh).

Structura productiei de energie electrica din Romania in anul 2013 (date DEN dupa natura sursei primare de energie)

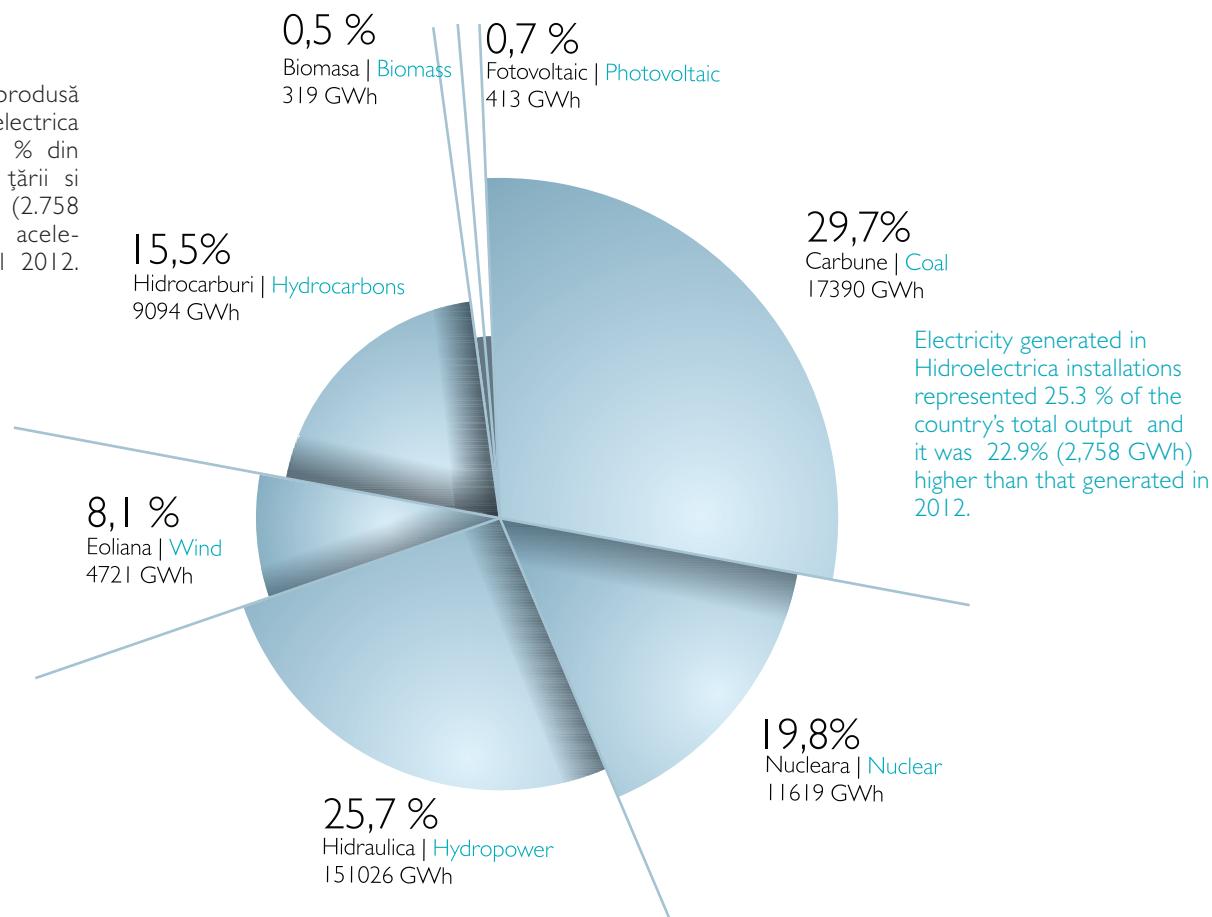
Energia electrică produsă în instalațiile Hidroelectrică a reprezentat 25,3 % din producția totală a țării și a fost cu 22,9% (2.758 GWh) superioară aceleia realizate în anul 2012.

CONSUMPTION AND ELECTRICITY GENERATION DEVELOPMENT DURING 2013

According to the information supplied by the National Energy Dispatcher, the total installed capacity in NES in 2013 was of 23,703 MW, out of which 6,615 MW in coal fired plants, 5,464 MW hydrocarbon-fired plants, 6,648 MW in Hydro Power Plants, 1,413 MW in the nuclear power plant, 2,605 MW in wind power plants, 96 MW in biomass power plants, 862 MW in photovoltaic power plants and 0.05 MW in geothermal plants.

Domestic electricity consumption of Romania in 2013 was of 56,465 GWh, 5,19% lower than that of 2012 (59,561 GWh).

Structure of electricity production in Romania in 2013 (National Power Dispatch data after the nature of the primary source of energy)





Producția de energie electrică în anul 2013 a fost de 58.658 GWh, din care 17.390 GWh produși în centralele pe cărbune, 9.094 GWh în centralele pe hidrocarburi, 11.619 GWh în centrala nucleară, 15.102 GWh în centrale hidro (din care 14.823 GWh în centralele hidroelectrice din administrarea Hidroelectrica), 4.721 GWh în centrale eoliene, 319 GWh în centrale cu biomasă și 413 GWh în centrale fotovoltaice.

PRODUCTIA DE ENERGIE ELECTRICA A HIDROELECTRICA

Producția brută de energie a Hidroelectrica în anul 2013 a fost de 14.823 GWh și a fost obținută în proporție de 100% pe seama afloanei naturale, înregistrându-se o stocare de circa 599GWh în rezerva marilor amenajări (rezerva de energie a marilor lacuri de acumulare a crescut de la 1767,53GWh în 31.12.2012 la 2366,53GWh în 31.12.2013).

Ponderea producției realizate în instalațiile Hidroelectrica față de producția totală a SEN a fost cuprinsă între 41,1% (luna mai) și 18,1% (luna ianuarie). Se poate remarcă, în comparație cu anul 2012, creșterea ponderii energiei eoliene și apariția în balanță cu o valoare semnificativă a energiilor obținute din biomasă și din sursa fotovoltaică.

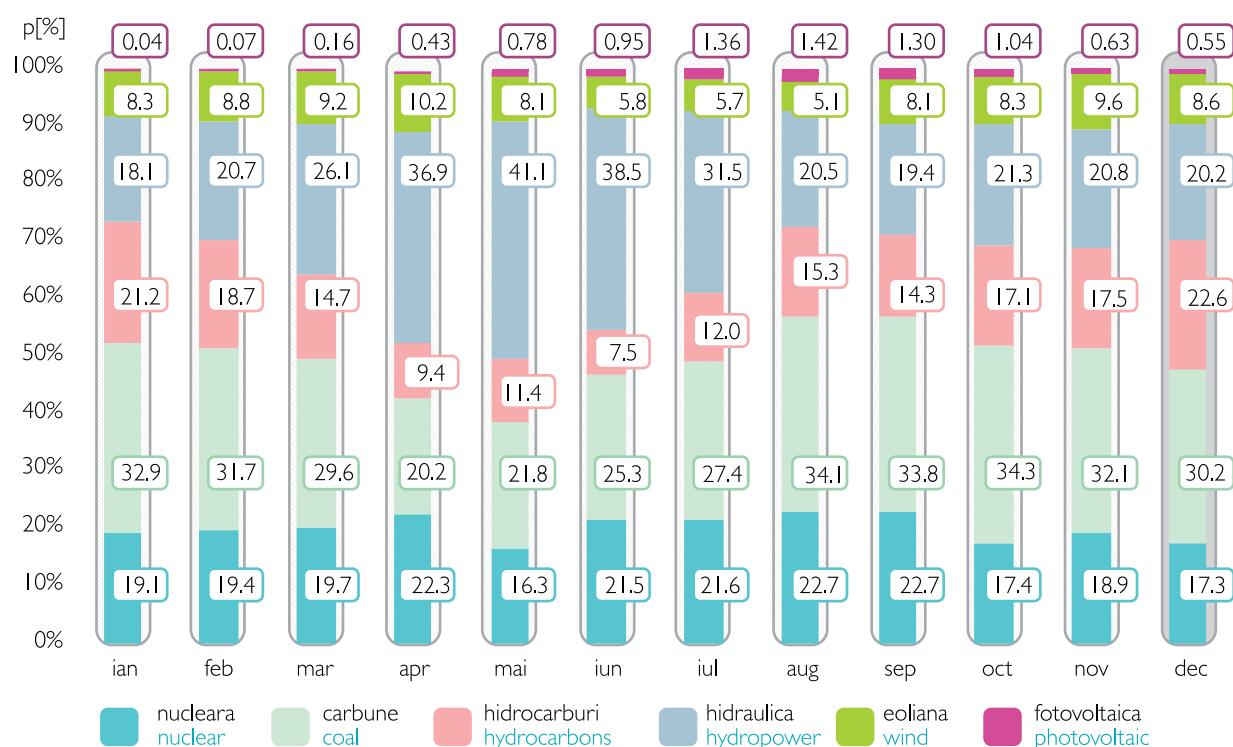
The electricity generation in 2013 was 58,658 GWh, out of which 17,390 GWh generated in coal-fired plants, 9,094 GWh in hydrocarbon- fired plants, 11,619 GWh in the nuclear plant, 15,102 GWh in hydropower plants (out of which 14,823 GWh in Hydro Power Plants managed by Hidroelectrica), 4,721 GWh in wind power plants, 319 GWh in biomass power plants and 413 GWh in photovoltaic power plants.

HIDROELECTRICA ENERGY GENERATION

Hidroelectrica energy generation in 2013 was 14,823 GWh and it was obtained 100% from natural affluence, having a storage of approximately 599GWh in the big developments reserve (the energy reserve of large storage lakes increased from 1,767.53GWh on 31.12.2012 to 2,366.53 GWh on 31.12.2013).

The weight of the production generated by Hidroelectrica installations as compared to the total production situated between 41.1% (in May) and 18.1 % (in January). We should note, as compared to 2012, the increase of wind energy weight and the appearance of biomass and photovoltaic energy having significant values.

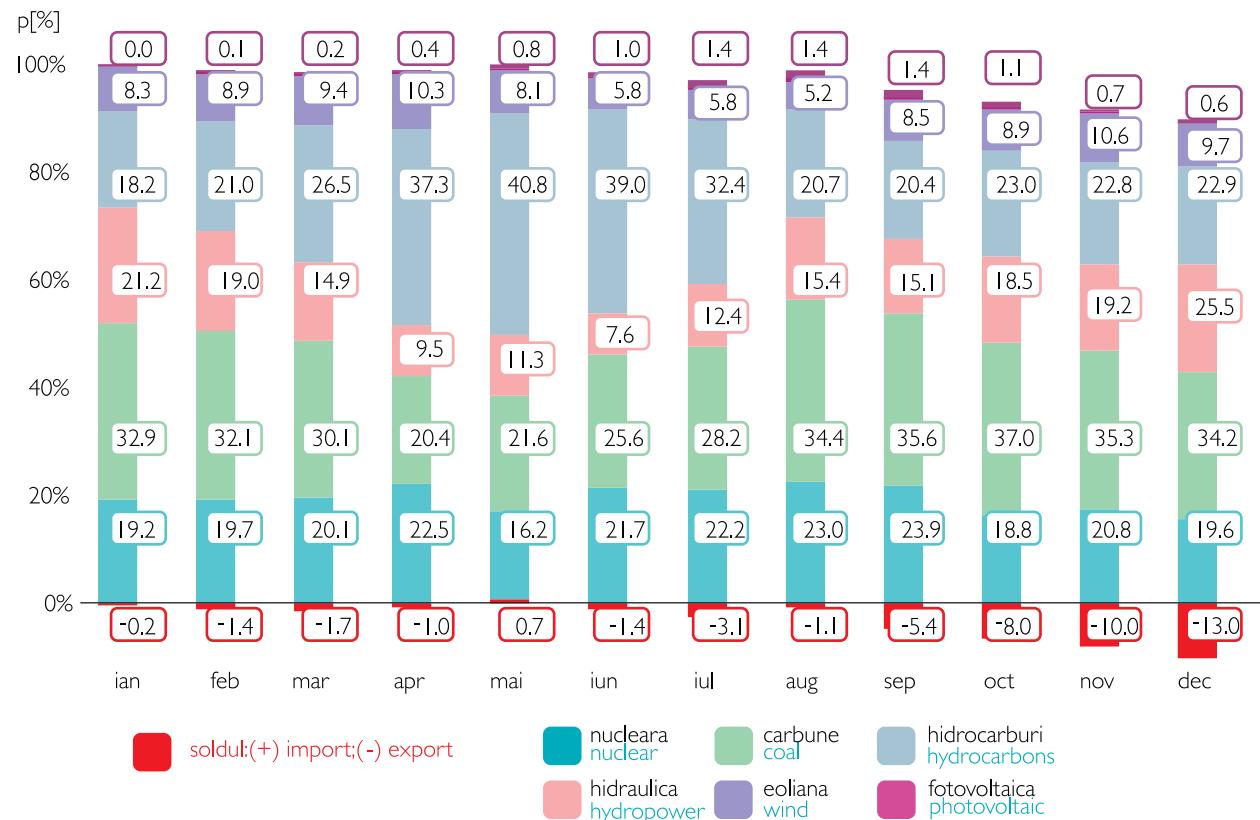
Ponderea energiei (după natura combustibililor) în producția lunată a României în anul 2013 (date DEN)
Weight of energy (by fuel nature) in the monthly production of Romania in 2013 (data NED)



In ceea ce priveste acoperirea consumului lunar de energie al Romaniei, situatia s-a prezentat astfel:

With respect to covering the monthly Romanian energy consumption, the status was as follows:

Ponderea acoperirii consumului lunar de energie electrica al Romaniei dupa natura combustibilului plus soldul((-) export;(+) import) in anul 2013 (date DEN)
Weight of covering the monthly energy consumption of Romania as per fuel type plus balance ((-) export;(+ import) in 2013 (NED data)



FURNIZAREA DE SERVICII TEHNOLOGICE DE SISTEM

Hidroelectrica, prin volumul și calitatea serviciilor de sistem furnizate, reprezinta pilonul principal în asigurarea stabilității în funcționare a SEN. Volumul de servicii de sistem realizat în 2013 la nivel SEN și contribuția Hidroelectrica se prezintă astfel:

ANCILLARY SERVICES DELIVERED

Hidroelectrica, through the volume and the quality of ancillary services delivered, represents the main stability pillar for the good functioning of the National Energy System (NES). The volume of ancillary services rendered in 2013 at the level of NES and Hidroelectrica contribution are as follows:



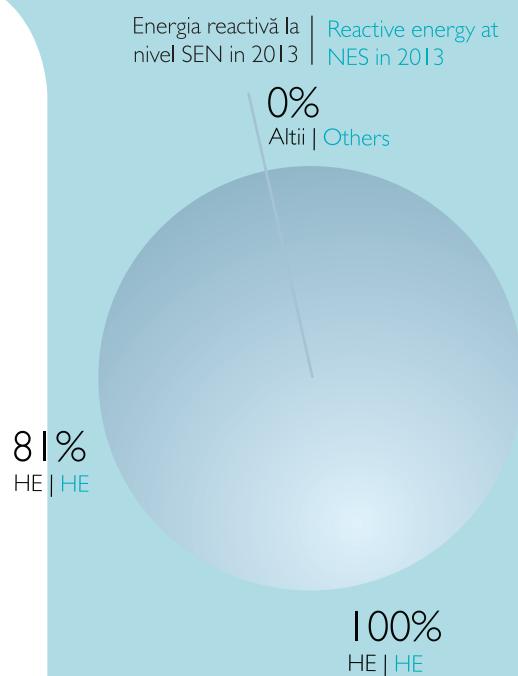
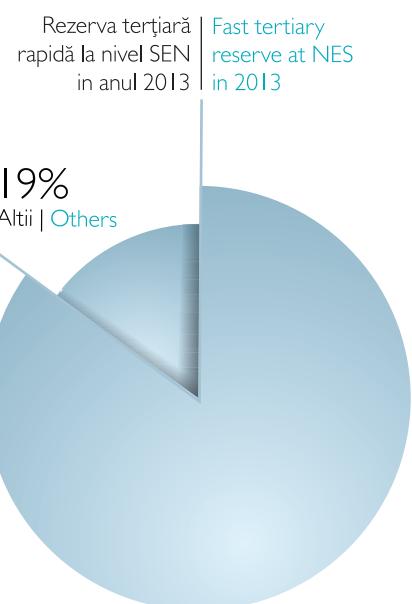
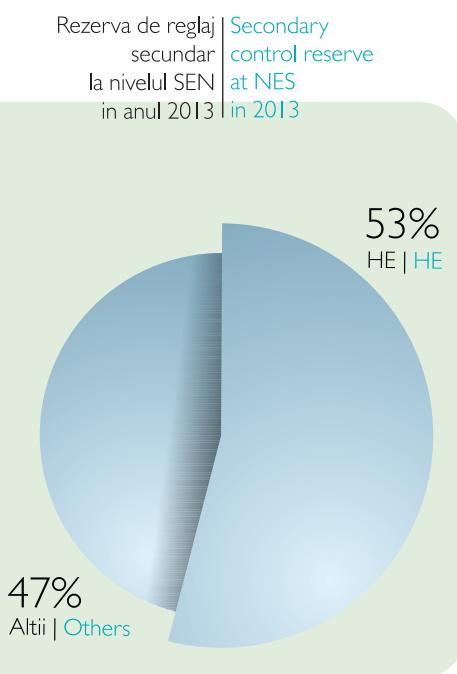
DENUMIRE SERVICIU	U.M.	Reglementat SEN Regulated NES	Realizat SEN Delivered NES	Realizat Delivered Hidroelectrică	*Realizat HE Delivered HE (%)	TITLE SERVICE
Rezerva de reglaj secundar	hMW	3.499.000	3.124.232	1.669.000	53,42	Secondary regulation reserve
Rezerva terțiară rapidă	hMW	7.884.000	6.290.048	5.111.789	81,27	Rapid tertiary reserve
Energia reactivă debitată sau absorbită din rețea în banda secundară de reglaj a tensiunii	MWArh	15.920	15.920	15.920	100	Reactive energy discharged or absorbed from the grid in the voltage regulation secondary range

* (%) din valorile realizate SEN | (%) out of NES values

Volumul serviciilor de sistem furnizate de Hidroelectrica SA, comparativ cu cantitatile contractate pe piata reglementata, este prezentat în tabelul următor:

The volume of ancillary services supplied by Hidroelectrica SA, as compared to the amounts contracted on the regulated market is presented below:

DENUMIRE SERVICIU	U.M.	Contract Reglementat Regulated	Total Realizat Total Delivered	Diferenta Realizat/ Contract Difference Delivered / Contract	TITLE SERVICE
Rezerva de reglaj secundar	hMW	1.355.760	1.669.000	313.240	Secondary regulation reserve
Rezerva terțiară rapidă	hMW	5.101.757	5.111.789	10.032	Rapid tertiary reserve
Energia reactivă debitată sau absorbită din rețea în banda secundară de reglaj a tensiunii	MWArh	15.920	15.920	-	Reactive energy discharged or absorbed from the grid in the voltage regulation secondary range





În realizarea serviciilor de sistem este de menționat aportul deoasebit al amenajărilor Porțile de Fier I - Dunăre și Ciunget - Lotru. În tabelul de mai jos este prezentat aportul principalelor centrale reglante la realizarea serviciului de reglaj secundar în anul 2013.

In delivering ancillary services we need to mention the significant contribution of the following developments: Porțile de Fier I - Danube and Ciunget - Lotru. The table below presents the contribution of the main regulating power plants to the secondary regulation reserve in 2013.

Productia HE in 2013 Hydropower production in 2013		14.823 GWh		
CENTRALA (amenajarea) HYDROPOWER PLANT	BRsmax calificată SRmax qualified (MW)	Banda RS efectuata Range SR performed (hMW)	Banda RS efectuata Range SR performed (%)	
Stejaru (Izvorul Muntelui)	26	87	0,00	
Marișelu (Fântânele)	30	1.538	0,07	
Corbeni (Vidraru)	80	4.912	0,21	
Ciunget (Vidra)	474	801.894	34,26	
Gâlceag (Oașa)	44	22	0,00	
Şugag (Tău)	24	3.186	0,14	
Râul Mare (Gura Apelor)	16	0	0,00	
Porți de Fier I (Porți de Fier)	780	1.528.873	63,52	
Total fără PdF Total excluding PdF	694	811.639	35,00	
Total cu PdF Total with PdF	1.474	2.340.512	100,00	

Nota: Reglementările în vigoare precizează că se platește doar banda efectuată în limita contractului (DEN poate solicita efectuarea de banda suplimentară, care nu se facturează) | The regulations in force state that only the contracted range is payable (the National Energetic Dispatcher might request additional range, which is not to be billed).



Ca urmare a aplicării reglementărilor privind calificarea producătorilor interni ca furnizori de servicii de sistem (procedura Transelectrica PO TEL-07 V OS-DN/154/2001), Hidroelectrica a continuat și în anul 2013 programul de calificare a unităților sale. Față de anul de raportare anterior, situația este aceeași, Hidroelectrica obținând calificarea pentru următoarele servicii de sistem:

- Reglaj secundar frecvență - putere → 26 hidroagregate;
- Rezerva terțiară rapidă → 95 hidroagregate;
- Reglajul puterii reactive în banda secundară de reglaj a tensiunii → 28 hidroagregate;
- Restaurarea SEN → 5 hidroagregate;

Menționăm că procesul de calificare are un caracter permanent, fiecare agregat calificat pentru furnizarea unor servicii de sistem trebuie să reconfirme periodic, prin probe, capabilitatea efectuării serviciilor de sistem pentru care a fost calificat inițial. Numărul mare de hidroagregate din portofoliu face imposibilă calificarea simultană prin probe a tuturor grupurilor. Anual este elaborat un program de probe în vederea confirmării sau reconfirmării unor grupuri pentru diferite servicii de sistem.

Following the application of regulations regarding licensing of internal producers as ancillary services suppliers (Transelectrica procedure PO TEL-07 V OS-DN/154/2001), Hidroelectrica continued in 2013 the process of licensing its units.

As to the previous reporting year, the status is similar, Hidroelectrica obtaining license for the following ancillary services:

- Frequency – power secondary regulation → 26 hydro aggregates;
- Rapid tertiary reserve → 95 hydro aggregates;
- Reactive power regulation in the voltage regulation secondary range → 28 hydro aggregates;
- NES reinstatement → 5 hydro aggregates;

We need to mention that the qualification process is permanent, each aggregate licensed for supplying ancillary services needs to periodically confirm, by certain tests, the capacity of rendering the ancillary services for which it was initially licensed. The high number of hydro aggregates in our portfolio makes it impossible to simultaneously license all the hydro aggregates by means of tests. We yearly draft a tests schedule in order to confirm or reconfirm the license of hydro aggregate groups for ancillary services.

DINAMICA PUTERII INSTALATE ÎN HIDROELECTRICA ÎN 2013. PARTICIPAREA CHE LA BALANȚA DE PUTERE

În instalațiile Hidroelectrica SA erau în exploatare la 31.12.2013 un număr de 557 hidroagregate cu o putere totală de 6,464 MW, din care 251 în centrale cu putere instalată ≤ 4 MW, 46 în centrale > 4 MW dar ≤ 10 MW, 249 în CHE > 10 MW), iar 11 sunt grupuri de pompare. Comparativ cu anul 2012, puterea instalată în exploatare în centralele hidroelectrice din patrimoniul Hidroelectrica a înregistrat o usoara scădere, ca urmare a vânzării a 14 MHC cu o putere instalată totală de 9,408MW. Cei 6,464 MW în exploatare din cadrul Hidroelectrica erau instalati în 261 centrale și stații de pompare energetice (din care CHEMP și MHC cu puteri ≤ 4 MW erau 126, CHE > 4 MW dar ≤ 10 MW erau 23, CHE > 10 MW erau 107).

THE EVOLUTION OF HIDROELECTRICA'S INSTALLED CAPACITY IN 2013. HPPS CONTRIBUTION TO THE POWER BALANCE

On 31.12.2013 Hidroelectrica SA had in operation a number of 557 hydro aggregates with a total capacity of 6,464 MW, out of which 251 in power plants with an installed capacity ≤ 4 MW, 46 in power plants with an installed capacity > 4 MW but ≤ 10 MW, 249 in HPP > 10 MW), and 11 are pumping groups. As compared to 2012, operating installed capacity in hydropower power plants in the patrimony of Hidroelectrica registered a slight decrease following the sale of 14 MHPPs with a total installed capacity of 9,408 MW.

The 6,464 MW in operation within Hidroelectrica were installed in 261 power plants and pumping stations (out of which SHPP and MHPP with capacities ≤ 4 MW were 126, CHE > 4 MW but ≤ 10 MW were 23, HPP > 10 MW were 107).

Situatie cumulativa privind obiectivele hidroenergetice aflate in patrimoniul SPEEH Hidroelectrica S.A. la 31.12.2013 | Cumulative report regarding hydropower objectives in the patrimony of SPEEH Hidroelectrica S.A. on 31.12.2013

SUCURSALA BRANCH	CHE+ CHEMP HPP + SHPP Pi IC < =10 MW			
	Pi [MW]	Ep [GWh/an]	Nr. centrale	Nr. grupuri
BISTRITĂ	27,862	89,47	31	58
CLUJ	55,376	121,57	20	55
CURTEA DE ARGEŞ	116,188	348,97	37	75
HATEG	19,971	67,68	24	42
PORȚILE DE FIER	13,366	28,10	4	6
RÂMNICU VÂLCEA	3,830	11,89	4	7
SEBEŞ	31,537	94,72	29	54
TOTAL	268,130	762,40	149	297

Din totalul de 6339,38 MW putere instalată medie în anul 2013 în centralele cu peste 4 MW (în mare majoritate aflate în patrimoniul Hidroelectrica SA de dinainte de 1 iulie 2002 și pentru care s-a aplicat procedura PO-HE-DE-06), s-a înregistrat o reducere permanentă medie de putere de 267,38MW, rezultată din nefinalizarea lucrărilor de investiții, deficiențele constructive ale turbinelor sau generatoarelor, restricțiile de exploatare a lacurilor de acumulare, pierderile de sarcină pe aducții mai mari decât cele din proiect etc, ceea ce a făcut ca puterea disponibilă în CHE peste 4 MW să fie de 6072,00 MW. Reducerile temporare medii de putere disponibilă au fost în anul 2013 de 814,81 MW, având drept cauze următoarele:

- cauze tehnice 61,59 MW;
- cauze hidrologice 111,03 MW;
- reparații planificate 470,14 MW;
- reparații accidentale 141,19 MW;
- alte cauze 30,86 MW;

Astfel, puterea asigurată medie în anul 2013 a fost de 5257,19 MW (cu circa 739 MW mai ridicată decât valoarea din anul 2012). Sinteză puterilor instalate, disponibile și asigurate pentru centralele peste 4 MW este prezentată în tabelul alaturat:

Out of the total of 6,339.38 MW average installed capacity in 2013 in the power plants of over 4 MW (mostly in the patrimony of Hidroelectrica SA from before July 1st 2002 and in case of which procedure PO-HE-DE-06 was applied), we registered constant reduction of the average power 267.38 MW, resulted from failure to finalize the investment works, building deficiencies of the turbines or generators, restrictions to operate on the storage lakes, load losses on larger head races than those in the project etc. which triggered the fact that the available power in HPP of over 4 MW was 6,072.00 MW.

The temporary reduction of average capacity amounted in 2013 to 814.81 MW, having the following causes

- Technical causes 61.59 MW;
- Hydrologic causes 111.03 MW;
- Planned repairs 470.14 MW;
- Incidental repairs 141.19 MW;
- Other causes 30.86 MW;

Thus, the average guaranteed capacity in 2013 was of 5,257.19 MW (739 MW higher than its value of 2012).

A summary of installed capacities, available and guaranteed for the power plants of over 4 MW is presented in the next table:

	CHE HPP Pi IC > 10 MW				STAȚII DE POMPARE PUMPING SUBSTATIONS			TOTAL			
	Pi	Ep	Nr.	Nr.	Pi	Nr.	Nr.	Pi	Ep	Nr.	Nr.
	MW	GWh/an	centrale	grupuri	MW	stații	grupuri	MW	GWh/an	centrale	grupuri
	671,900	1759,75	20	49	0,000	0	0	699,762	1849,22	51	107
	492,500	927,40	8	15	10,000	1	2	557,876	1048,97	29	72
	628,450	1240,15	24	51	0,000	0	0	744,638	1589,12	61	126
	688,515	1213,12	15	31	0,000	0	0	708,486	1280,80	39	73
	1646,800	7003,60	7	26	0,000	0	0	1660,166	7031,70	11	32
	1522,100	3689,10	23	57	61,500	3	7	1587,430	3700,99	30	71
	454,200	905,93	10	20	20,000	1	2	505,737	1000,65	40	76
	6104,465	16739,05	107	249	91,500	5	11	6464,095	17501,45	261	557

Puteri disponibile și asigurate în anul 2013 (centrale cu puteri instalate > 4MW) | Available and guaranteed capacity in 2013 (power plants with installed capacity > 4MW)

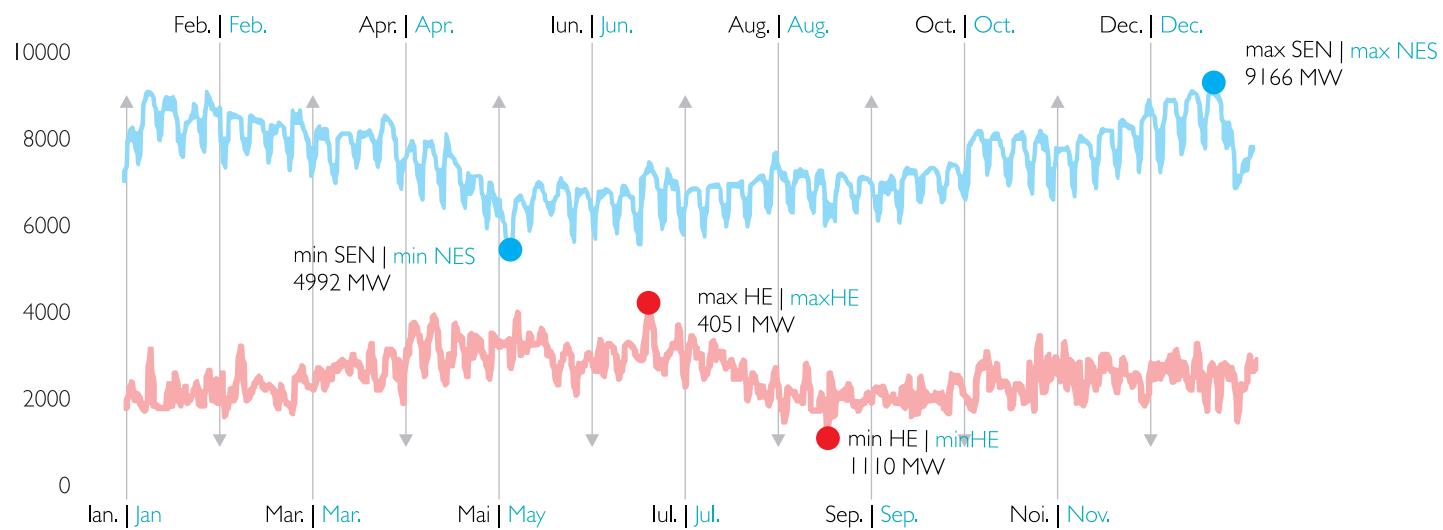
SUCURSALA BRANCH	Pi	Reduceri permanente Permanent reduction				Pd	Total	Reduceri temporare Temporary reductions			Rep. pl. Prep. Pl. Planned repairs	Rep. Prep. Acc. Incidental repairs	Pasig. Guar. Power
		Total	Def. echip. Equip. def.	Lucr. neterm. Unfinished works	Alte cauze Other causes			Cauze tehnice Technical causes	Cauze hidrolog. Hydrol. Causes.	Alte cauze Other causes			
Bistrița	668.30	29.80	0.00	0.00	29.80	638.50	66.49	0.00	21.48	9.27	28.23	7.51	572.01
Cluj	532.94	37.78	17.50	20.28	0.00	495.16	137.19	61.22	0.00	1.75	68.94	5.28	357.97
Curtea de Argeș	802.24	6.03	0.00	0.00	6.03	796.21	39.39	0.00	0.14	6.74	23.90	8.60	756.82
Hățeg	695.30	153.30	135.00	0.00	18.30	542.00	97.71	0.00	1.25	0.00	86.42	10.04	444.29
Porțile de Fier	1,659.80	6.30	0.00	5.50	0.80	1,653.50	312.07	0.00	87.83	11.37	126.95	85.92	1,341.44
Râmnicu Vâlcea	1,488.90	34.01	34.01	0.00	0.00	1,454.89	108.38	0.37	0.33	0.42	86.53	20.73	1,346.51
Sebeș	491.90	0.16	0.07	0.00	0.09	491.74	53.59	0.00	0.00	1.31	49.17	3.11	438.15
TOTAL	6,339.38	267.38	186.58	25.78	55.02	6,072.00	814.81	61.59	111.03	30.86	470.14	141.19	5,257.19

Pi - putere instalată / installed power
Pd - putere disponibilă / available power

Participarea centralelor hidroelectrice la acoperirea puterii de vârf este urmatoarea | The participation of Hydro Power Plants at covering peak power is the following:

INDICATOR	Productie HE Energy produced	Data Date	Vârf consum Consumption peak	Pondere hidro Share Hydro	INDICATOR
Valoarea maximă a puterii la vârf produse de HE	4051 MW	8.06.2013	7215 MW	56,2 %	Maximum value of peak power produced by HE
Ponderea maximă a participării HE la vârful de sarcină	3967 MW	7.05.2013	6620 MW	59,9%	Maximum weight of HE participation to peak load

Participarea Hidroelectrică la acoperirea vîrfului de sarcină al SEN în anul 2013 | Participation of Hidroelectrica to cover peak load of 2013 NES



Consumul intern pentru producere și transformare la nivelul Hidroelectrică SA a fost de 160.209 MWh, reprezentând 1,08 % din producția brută. Valoarea maximă (procentual din producția la borne) a consumului intern pentru producere și transformare a fost înregistrată la sucursala Sebeș (fără uzina Sibiu) (2,38%), iar valoarea minimă a fost înregistrată la sucursala Portile de Fier (fără instalațiile uzinei Tg Jiu) (0,55%). Pe ansamblu, valoarea procentuală menționată a consumului intern pentru producere și transformare a fost mai redusă decât valoarea din 2012 (1,30 %).

UNITĂȚI ACREDITATE PENTRU OBȚINEREA DE CERTIFICATE VERZI

În anul 2013, în lista unităților acreditate pentru a beneficia de schema de sprijin prin certificate verzi s-a regasit un număr de 124 centrale din administrarea Hidroelectrică (pe baza ordinului ANRE nr.42/2011 și a Legii nr. 220/2008 cu completările și modificările ulterioare). În anul de raportare 2013, Hidroelectrică SA a primit un număr de 293.920 certificate verzi, corespunzătoare unei energii de 406.715,587 MWh. 14.033 certificate verzi au fost amânate, conform Ordinului nr. 56/2013.

The internal consumption for generation and transformation at the level of Hidroelectrică SA was of 160,209 MWh, which represents 1.08 % of the gross output. The maximum value (percentage of the production at terminals) of the domestic consumption for generation and transformation was registered by Sebeș Branch (without including Sibiu power plant) (2.38%), and the minimum value was registered by Portile de Fier branch (without the installations of Tg Jiu power plant) (0.55%). Overall, the mentioned value of the percentage of domestic consumption for production and transformation was lower than the value registered in 2012 (1.30 %).

UNITS LICENSED FOR OBTAINING GREEN CERTIFICATES

In 2013, the list of units licensed to benefit from the green certificates support scheme contained a number of 124 power plants managed by Hidroelectrică (based on the RERA Order no.42/2011 and of the Law no. 220/2008 with further amendments and completions).

In 2013, Hidroelectrică SA received a number of 293,920 green certificates related to a quantity of energy of 406,715,587 MWh. 14,033 green certificates were postponed, according to Order no. 56/2013.



Energii brute produse de SH în anul 2013 | Gross energy produced by HPP during 2013

Luna Months → Sucursala Branch ↓	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	Total 2013	(%) Pondere
Bistrița	63968	54820	72041	139075	67033	145712	193510	130001	91495	69782	106377	139739	1273553	8,6
*Curtea de Arges	31786	29322	39803	68862	87845	118975	116934	88854	73319	104531	62854	88359	911444	6,1
UHE Buzau	14399	19392	51565	78110	29577	45135	40791	20806	10329	18179	8530	6043	342856	2,3
*Cluj	17841	12449	19137	77469	59030	59621	58121	32832	26606	26854	31759	39847	461566	3,1
UHE Oradea	14773	10655	24581	54171	25210	32346	40263	18023	9040	9528	20770	23570	282930	1,9
*Hateg	2973	3358	8662	25097	97521	49072	37823	19418	21344	39733	32661	15449	353111	2,4
UHE Caransebes	5412	6810	21137	42059	34292	10904	16457	6450	16095	32440	10583	11442	214081	1,4
*Portile de Fier	701146	708860	763699	634846	784443	777294	540340	316110	390474	440847	518532	513032	7089623	47,8
UHE Targu Jiu	13075	15263	27142	72976	56119	34897	23520	16591	17017	24585	23841	28706	353732	2,4
*Râmnicu Valcea	57103	74688	165994	276209	300282	236987	199839	156486	117000	168217	166199	168010	2087014	14,1
UHE Slatina	36878	46497	97620	136433	96646	82561	67079	28674	38843	87629	59329	45384	823573	5,6
*Sebes	11520	7647	8195	11204	27516	32005	61859	61092	11463	28632	28002	64930	354065	2,4
UHE Sibiu	11980	14848	21067	38147	32262	34601	26116	15263	16181	29751	20001	14931	275148	1,9
Total	982854	1004609	1320643	1654658	1697776	1660110	1422652	910600	839206	1080708	1089438	1159442	14822696	100

Observație : * Valori ale energiilor produse de sucursală fără cele aferente uzinei din linia imediat următoare | Values of energy produced by the branch without including that produced by the next in line power plant.

Participarea centralelor hidroelectrice la acoperirea vârfului de putere al SEN în anul 2013 | Participation of Hydro Power Plants to coverage of the power peak of NES in 2013

Media lunară a Pvf Monthly average of peak power ↓	Jan. Jan.	Feb. Feb.	Mar. March	Apr. April.	Mai May	Iun. June	Iul. July	Aug. Aug.	Sept. Sept.	Oct. Oct.	Noi. Nov.	Dec Dec.	
Media vârf SEN (MW)	8415	8235	7927	7259	6489	6632	6809	6884	7026	7758	7981	8315	SEN peak average (MW)
Media vârf HE (MW)	2038	2203	2595	3166	3047	3025	2598	1969	2027	2439	2477	2513	HE peak average (MW)
Pondere HE (%)	24,2	26,7	32,7	43,6	47,0	45,6	38,2	28,6	28,9	31,4	31,0	30,2	HE weight (%)

Valorile maxime ale puterilor la vârf ale HE | Maximum values of peak power in case of HE

Data	09	07	21	10	07	18	02	08	24	22	13	12	Date
Vârf SEN (MW)	9094	8532	8240	7965	6620	7215	6835	7145	7453	8005	8221	9066	SEN peak (MW)
Vârf maxime HE (MW)	3137	3197	3259	3886	3967	4051	3433	2769	2519	3441	2987	3233	HE maximum peak (MW)
Pondere HE (%)	34,5	37,5	39,6	48,8	59,9	56,2	50,3	38,8	33,8	43,0	36,3	35,7	HE weight (%)

Valorile minime ale puterilor la vârf ale HE | Minimum values at peak powers in case of HE

Data	07	02	31	14	26	30	20	15	11	20	05	25	Date
Vârf SEN (MW)	8515	7627	6847	6397	5632	5777	6264	6021	7237	6762	8115	6862	SEN peak (MW)
Vârf minim HE (MW)	1688	1560	1841	2310	2076	2261	1936	1110	1571	1686	1804	1454	HE minimum peak (MW)
Pondere HE (%)	19,8	20,5	26,9	36,1	36,9	39,1	30,9	18,4	21,7	24,9	22,2	21,2	HE weight (%)

Observație | Note

Valori maxime
Maximum valuesValori minime
Minimum values

6.2 FURNIZARE | SUPPLY

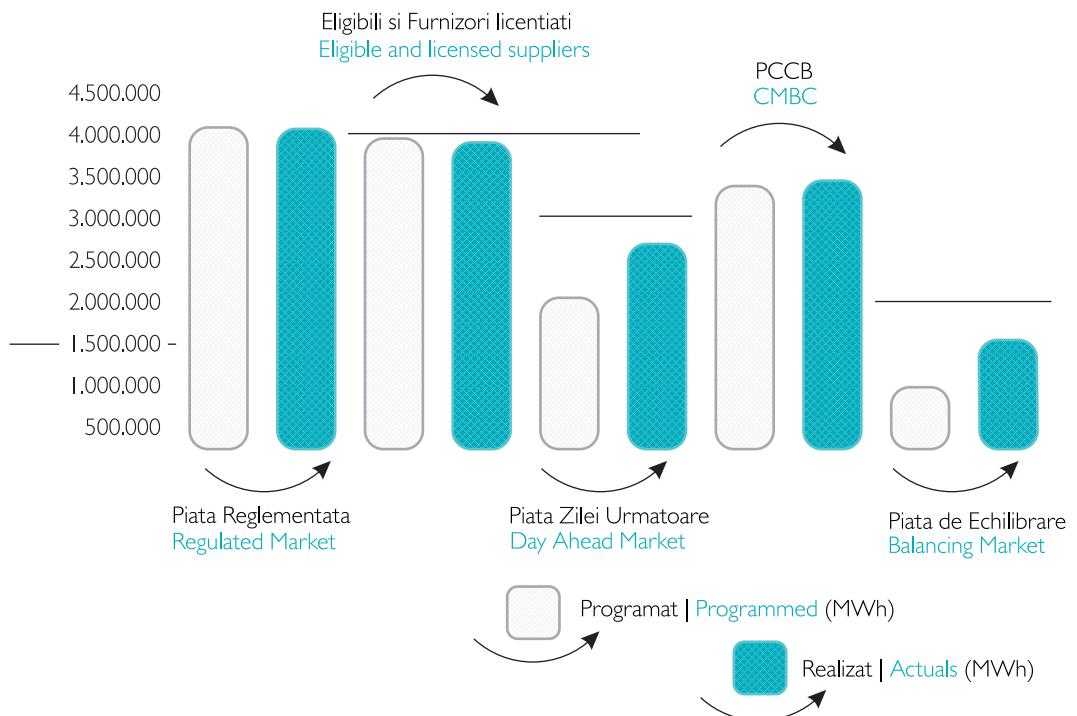
Activitatea de exploatare a societății s-a desfășurat în baza prevederilor HGR nr.627/2000, a licențelor ANRE nr.932/2010 pentru furnizare de energie electrică, nr.332/2001 pentru producere de energie electrică, nr.333/2001 pentru asigurarea serviciilor de sistem tehnologice, a Legii energiei nr.13/2007, a ordinelor și deciziilor ANRE și a Bugetului de Venituri și Cheltuieli aprobat prin HG nr.826/2013.

VENITURILE DIN EXPLOATARE au fost realizate astfel OPERATING INCOME was obtained as follows:					
	INDICATOR	U.M. M.U.	PROGRAM FORECAST	REALIZAT ACTUALS	DIFERENȚA DELTA
		0	1	2	3 (2-1)
I.	I. Total energie electrică livrată (A+B+C) din care :	MWh	13.789.246	15.025.168	1.235.922
		lei	2.347.160.720	2.667.160.200	319.999.480
A.	A. Energie electrică livrată pe Piața Reglementată	MWh	3.973.971	3.974.814	843
		lei	496.850.298	496.850.298	-
B.	B. Energie electrică livrată pe Piața Concurențială, din care:	MWh	9.031.477	9.680.026	648.549
			1.634.188.544	1.807.322.815	173.134.271
	Eligibili și Furnizori licențiați	MWh	3.838.083	3.823.225	(14.858)
		lei	666.054.940	674.286.892	8.231.952
	Piața Zilei Urmatoare	MWh	1.914.147	2.525.234	611.087
		lei	295.887.969	434.672.902	138.784.933
	Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale	MWh	3.279.247	3.331.567	52.320
		lei	672.245.635	698.363.021	26.117.386
C.	C. Energie electrică livrată pe alte piațe, din care:	MWh	783.798	1.370.328	586.530
		lei	216.121.878	362.987.087	146.865.209
	Piața de echilibrare	MWh	772.654	1.359.945	587.291
		lei	210.328.014	357.510.513	147.182.499
	Membrii PRE	MWh	-	(41)	(41)
		lei	-	47.428	47.428
	Consumatori direcți	MWh	11.144	10.360	(784)
		lei	5.793.864	5.420.737	(373.127)
	Cumpăratorii MHC	MWh	-	64	64
		lei	-	8.409	8.409
2.	2. Servicii de sistem, transport, administrarea pieței	lei	362.754.535	340.778.863	(21.975.671)
3.	3. Certificate verzi	lei	36.000.000	56.867.464	20.867.464
4.	4. Alte venituri din exploatare	lei	35.756.506	84.842.565	49.086.059
TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE (I+2+3+4)		lei	2.781.671.761	3.149.649.093	367.977.332
TOTAL OPERATING INCOME (I+2+3+4)					



The company's operating activity was performed according to the provisions of the Romanian Government Resolution no.627/2000, based on RERA license no.932/2010 for electricity supply, no.332/2001 for electricity generation, no.333/2001 for supplying ancillary services, of the Energy Law no.13/2007, RARE orders and decisions and the Income and Expense Budget approved by Government Resolution no.826/2013.

Cantitativ, situația livrărilor de energie se prezintă astfel | The energy delivery status, from a quantitative perspective is as follows:



STRUCTURA CANTITĂȚILOR ȘI VENITURILOR DIN ENERGIE ELECTRICĂ LIVRATĂ ESTE URMĂTOAREA | THE STRUCTURE OF QUANTITIES AND INCOME FROM ELECTRICITY DELIVERED IS THE FOLLOWING:

A) PIATA REGLEMENTATĂ | REGULATED MARKET

CLIENTUL CUSTOMER	ENERGIE ELECTRICĂ ELECTRICITY		REFACUTRAT TRANSPORT TRANSPORTATION RE-INVOICED
	CANTITATE QUANTITY	VALOARE VALUE	VALOARE VALUE
	(MWh)	(lei)	(lei)
CEZ VÂNZARE	520.094	64.961.431	5.362.130
ELECTRICA FURNIZARE	1.002.390	125.118.080	10.279.992
ENEL ENERGIE	734.805	93.446.401	7.472.370
ENEL ENERGIE MUNTENIA	145.592	18.662.591	1.454.297
E.ON ENERGIE ROMÂNIA	1.571.933	194.661.796	16.148.577
TOTAL	3.974.814	496.850.298	40.717.366

B) PIATA CONCURENTIALĂ

CONSUMATORI ELIGIBILI ȘI FURNIZORI INDEPENDENȚI - Structura cantităților și veniturilor din energie electrică livrată la consumatori eligibili și furnizori licențiați este următoarea:

B) COMPETITIVE MARKET

ELIGIBLE CONSUMERS AND INDEPENDENT SUPPLIERS - The structure of quantities and income from electricity delivered to eligible consumers and licensed suppliers is the following:

CLIENTUL CUSTOMER	CANTITATE QUANTITY (MWh)	VALOARE VALUE (lei)	TG (lei)
ALRO SLATINA	3.000.002	515.940.371	30.618.543
ELSID TITU	21.792	3.922.524	237.777
ELECTROMAGNETICA	785.140	151.491.635	-
ELECTROCARBON	16.291	2.932.362	177.577
TOTAL	3.823.225	674.286.892	31.033.896

PIATA ZILEI URMĂTOARE (PZU) - Hidroelectrica SA a vândut pe Piața Zilei Următoare o cantitate de 2.525.234 MWh, în valoare de 434.672.902 lei. Tranzacțiile pe PZU s-au făcut pe platforma gestionată de către C.N.Transelectrica - OPCOM SA, având contraparte pe OPCOM SA. OPCOM SA acționează atât în calitate de cumpărător, cât și de vânzător pentru toate tranzacțiile pe Piața Zilei Următoare.

DAY AHEAD MARKET (DAM) - Hidroelectrica SA sold on the Next Day Market 2,525,234 MWh, amounting to lei 434,672,902. NDM transactions were performed on a platform managed by C.N.Transelectrica - OPCOM SA, having as counterparty OPCOM SA. OPCOM SA acts both as buyer, as well as seller for all transactions on the Day Ahead Market.

PIATA CENTRALIZATĂ A CONTRACTELOR BILATERALE (PCCB) - pe Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale s-a vândut o cantitate de 3.331.567 MWh, în valoare de 698.363.021 lei .

CENTRALIZED BILATERAL CONTRACTS MARKET (CBCM) - on the Centralized Bilateral Contracts Market we sold - 3,331,567 MWh, for lei 698,363,021.

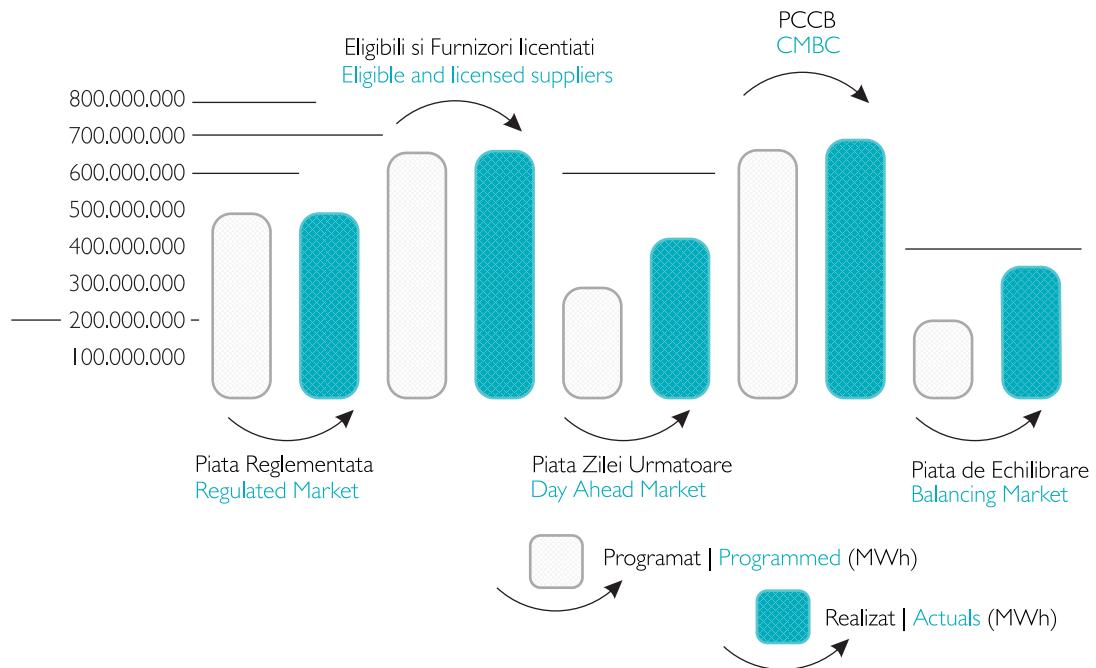
C) ENERGIE ELECTRICĂ LIVRATĂ PE ALTE PIETE

C) ELECTRICITY DELIVERED ON OTHER MARKETS

PIATA DE ECHILIBRARE - pe Piața de echilibrare (Transelectrica) s-a livrat o cantitate de 1.359.945 MWh în valoare de 357.510.513 lei.

BALANCING MARKET - on the balancing market (Transelectrica) the quantity of 1,359,945 MWh was delivered for lei 357,510,513.

Valoric, situația livrărilor de energie și a serviciilor de sistem se prezintă astfel | From the value perspective, the status of electricity and ancillary services supply is as follows:



Cheltuielile privind energia achiziționată, în suma de 22.306.973 lei, s-au realizat conform regulilor pieței de energie de pe piața zilei următoare, piața de echilibrare și energie preluată de la MHC vândute.

The expenses regarding acquired energy amounting to lei 22,306,973 were made according to the rules of the day ahead energy market, balancing market and the rules regarding the energy taken over from sold MHPP.

Energie achiziționată | Acquired energy

DENUMIRE FURNIZOR SUPPLIER NAME	PIAȚA ZILEI URMĂTOARE NEXT DAY MARKET		PIAȚA DE ECHILIBRARE BALANCING MARKET		ENERGIE ELECTRICĂ PRELUATĂ DE LA MHC VÂNDUTE ELECTRICITY TAKEN OVER FROM SOLD MHPP	
	CANTITATE QUANTITY	VALOARE VALUE	CANTITATE QUANTITY	VALOARE VALUE	CANTITATE QUANTITY	VALOARE VALUE
	(MWh)	(lei)	(MWh)	(lei)	(MWh)	(lei)
OPCOM	44.789	4.852.734				
Triselectrica			558.139	16.946.387		
Membrii PRE PRE members			604	23.994		
Energie electrică preluată de la MHC vândute Electricity taken over from sold MHPP					3.762	483.857
Total	44.789	4.852.734	558.743	16.970.381	3.762	483.857

6.3. DEZVOLTARE SI RETEHNOLORIZARE DEVELOPMENT AND REFURBISHMENT

Pe fondul evoluției nefavorabile a pieței de energie și al reducerii posibilităților financiare generate de starea de insolvență, Hidroelectrica a continuat eforturile de menținere și consolidare a poziției sale de principal producător de energie electrică și servicii de sistem, într-o manieră responsabilă față de mediul înconjurător și societatea civilă și în condiții de eficiență și profitabilitate. Obiectivele stabilite pentru 2013 au avut în vedere atât noul context macroeconomic național și European, specificul sectorului energetic, cât și situația concreta a societății, respectiv încadrarea în liniile directoare specificate în Planul de reorganizare a HIDROELECTRICA S.A., continuarea acțiunilor deja demarate și proiectarea unor priorități strategice pe termen scurt – ca baza a dezvoltării viitoare și atragerii de investitori. În vederea atingerii acestor obiective, activitatea de dezvoltare din cadrul societății urmărește asigurarea unei creșteri durabile, printr-o optimă orientare strategică și decizii responsabile în ceea ce privește proiectele promovate. Astfel, Programul de Dezvoltare și Retehnologizare al Hidroelectrica S.A. pentru anul 2013 a fost elaborat prin reașezarea și prioritizarea portofoliului existent de proiecte hidroenergetice, corelat cu posibilitățile financiare reale ale societății, reduse substanțial față de anii precedenți, pe fondul situației de forță majoră generată de seceta prelungită din anii 2011 – 2012 și intrările în insolvență a Hidroelectrica S.A.

Fundamentarea și alocarea sumelor în Programul de Dezvoltare Retehnologizare a avut la bază următoarele direcții principale:

- Finalizarea la minimul energetic a obiectivelor de investiții în curs de execuție cu componenta energetică majoritară, având stadii fizice avansate și termene PIF estimate să fie realizate în intervalul 2014-2016. În această categorie sunt incluse următoarele: CHE Racovița ($P_i=31,5$ MW, $E_m=74$ GWh/an);
CHE Bretea ($P_i=12,3$ MW; $E_m=28,2$ GWh/an);
CHE Rastolita ($P_i=35,2$ MW; $E_m=45$ GWh/an).
CHE Dumitra ($P_i=24,5$ MW; $E_m=92$ GWh/an)
- Asigurarea unui minim de cheltuieli pentru obiectivele de investiții aflate în curs de execuție, cu componenta energetică redusă (taxe, avize și autorizații, tarife de racordare, cheltuieli generate de întreruperea temporară a obiectivelor de investiții, chirii și redări

în circuitul agricol/silvic pentru terenurile aferente obiectivelor de investiții ocupate temporar și definitive);

- Finalizarea lucrărilor de reabilitare a unei părți de construcții și a celor de modernizare a echipamentelor din cadrul obiectivelor energetice existente demarate în anii anteriori, în vederea reluării exploatarii la parametrii optimi;
- Derularea contractelor de retehnologizare;
- Studii, documentații și proiecte necesare aprobării și demarării de noi proiecte;
- Utilaje și dotări independente (exploatare, IT, securitatea și sănătatea muncii, administrative,etc);

Activitatea de investiții din cadrul societății s-a realizat pe două axe principale:

- Activitatea de dezvoltare;
- Activitatea de retehnologizare.

Prin Hotărârea AGA HE nr. 33/2013, a fost aprobat Bugetul de venituri și cheltuieli al Hidroelectrica S.A. pentru anul 2013, ce prevedea initial, pentru activitatea de investiții, suma de 377.974 mii lei, constituită astfel:

A. Surse proprii Hidroelectrica	250.000 mii lei
B. Credite bancare externe	127.974 mii lei

În urma rectificării bugetare din luna septembrie 2013, au rezultat următoarele surse de finanțare aferente cheltuielilor pentru investiții:

A. Surse proprii	297.900 mii lei
B. Credite bancare externe	127.974 mii lei
TOTAL	425.874 mii lei

Pe ansamblul anului 2013, valoarea totală a investițiilor realizate de către Hidroelectrica a insumat 260.465 mii lei, cea mai mare parte dintre obiective (95,6%) fiind susținute din sursele proprii.





Despite the unfavourable development of the energy market and also due to the reduction of the financial power as a result of insolvency status, Hidroelectrica continued its efforts to maintain and consolidate its position as main producer of energy and ancillary services, in a responsible manner towards the environment and the civil society and also profitably and efficiently.

The objectives set for 2013 considered both the new macroeconomic domestic and European context, as well as the specificity of the energy sector and the situation of the company namely, abiding by the guidelines established by HIDROELECTRICA S.A reorganization plan, and also continuing the already started actions and creating strategic short term priorities – as basis for future development and attracting new investors. In view of reaching these objectives, the company's development activity has as purpose securing sustainable growth, by means of optimum strategic positioning and responsible decisions with respect to promoted projects. Thus, Hidroelectrica S.A 2013 Development and Refurbishment Program was drafted, by repositioning and prioritizing the existent portfolio of hydropower projects, in correlation with the real financial possibilities of the company , which are substantially reduced as compared to those of previous years, considering the force majeure generated by the extended draught situation which occurred between 2011 – 2012 and the fact that Hidroelectrica S.A entered insolvency.

Substantiating and allocating the amounts within the Development and Refurbishment Program was based on the following main directions:

- Finalizing according to minimum operational level the on-going investments having a major energetic component, whose execution phase is advanced and putting into service, between 2014-2016. This category includes the following:
Racovita HPP ($P_i=31.5$ MW; $E_m=74$ GWh/year);
Bretea HPP ($P_i=12.3$ MW; $E_m=28.2$ GWh/year);
Rastolița HPP ($P_i=35.2$ MW; $E_m=45$ GWh/year).
Dumitra HPP ($P_i=24.5$ MW; $E_m=92$ GWh/year)
- Securing a minimum expenses budget for the investment objectives under development, with a reduced energy component (taxes, authorisations and approvals, connection fees, expense generated by the temporary closure of investment objectives, leases and

reallocation to the agricultural/ forestry system for the land temporarily and permanently occupied by the investment objectives);

- Finalising the works related to buildings rehabilitation and of those related to equipment updating in case of energy objectives started in previous years, in order to restart operations under optimum conditions;
- Carry-out of refurbishment contracts;
- Studies, documentations and projects necessary for the approval and starting of new projects ;
- Equipment and independent plants (operation, IT, labour safety and security, administrative ,etc);

The investment activity within the company had two main pillars:

- Development activity;
- Refurbishment activity.

The income and expense budget of Hidroelectrica S.A. for 2013 was approved through the GMS HE no. 33/2013. It initially included the amounts of lei 377,974 thousand, for the investments activity, split as follows:

A. Hidroelectrica own funds	lei 250,000 thousand
B. External banking loans	lei 127,974 thousand

Following budget adjustment in September 2013, there resulted following funding sources related to the investment expenses:

A. Own sources	lei 297,900 thousand
B. External banking loans	lei 127,974 thousand
TOTAL	lei 425,874 thousand

For the entire year 2013, the total value of investments made by Hidroelectrica amounted to lei 260,465 thou most of the objectives (95,6%) being supported out own funds.

DEZVOLTARE | DEVELOPMENT

Activitatea de dezvoltare are ca principal scop realizarea de noi capacitați de producție, transpusă în activități de demarare și derulare a investițiilor și managementul portofoliului de proiecte, finanțat preponderent din fonduri de investiții alocate anual prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli și Programul de Dezvoltare al HE.

Cele mai importante activități se referă la:

- Elaborarea și fundamentarea Programului anual de dezvoltare, corelat cu Strategia adoptată pe termen mediu și lung, cu defalcarea activităților și valorilor pe Sucursalele Hidrocentrale, obiective de investiții, executanți, trimestre și surse de finanțare;
- Elaborarea listelor de studii preinvestiționale și a celor de dotări independente și utilaje tehnologice pentru fiecare Sucursală;
- Promovarea, aprobarea, contractarea, derularea, monitorizarea, tratarea discontinuităților apărute și recepționarea obiectivelor de investiții;
- Obținerea terenurilor necesare realizării și funcționării activelor, respectiv asigurarea publicității imobiliare având ca scop principal minimizarea suprafețelor de teren ocupate temporar pe perioada de execuție a amenajărilor hidroenergetice din portofoliul societății Hidroelectrica;
- Asigurarea suportului tehnic în acțiunile legate de activele cuprinse în portofoliul de microhidrocentrale al Hidroelectrica;
- Consolidarea capacitaților de producere a energiei electrice, a siguranței în exploatare și eficienței energetice, cu respectarea principiilor unei dezvoltări durabile și ale eficienței tehnico – economice.

În cadrul activității de dezvoltare, sunt derulate proiecte privind:

- realizarea de capacitați noi de producție a energiei electrice;
- modernizarea echipamentelor hidroenergetice în scopul asigurării unui nou ciclu de viață în condiții de fiabilitate și siguranță în exploatare;
- reabilitarea și punerea în siguranță a părții de construcții a amenajărilor hidroenergetice aflate în patrimoniul societății;
- alte proiecte finanțate din fonduri de investiții ale societății (IT, administrative, etc.).

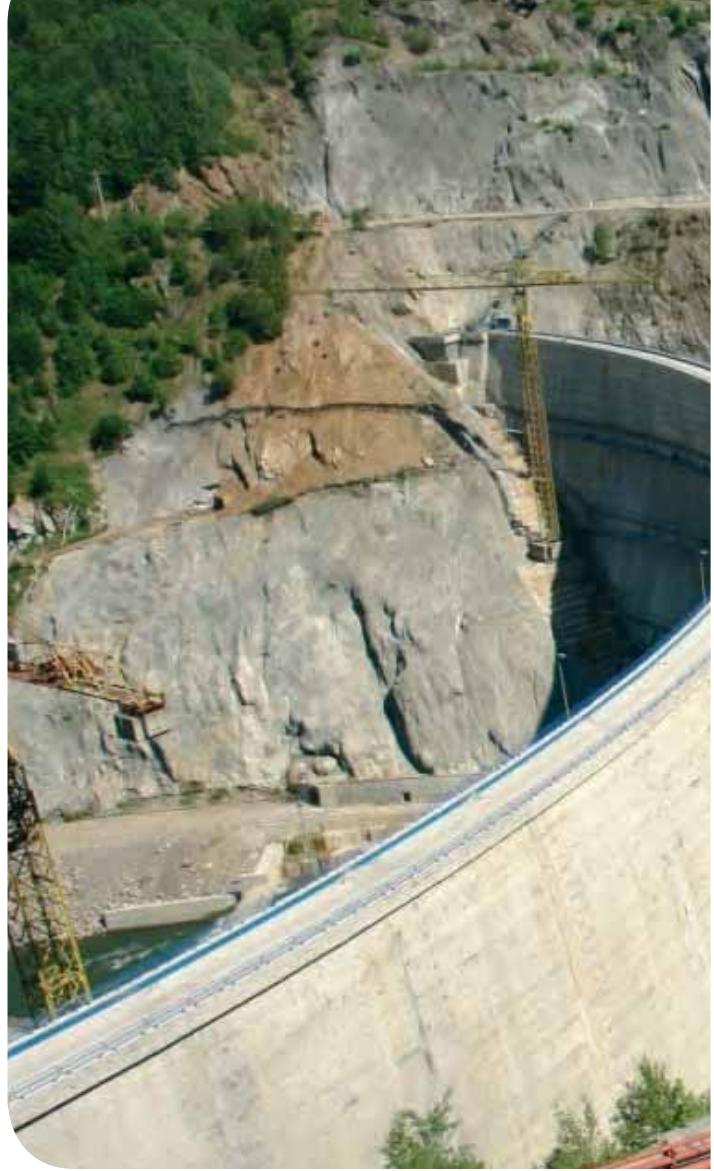
The development activity has as main purpose creating new production facilities, namely starting and carry-out of investments and of the projects portfolio, mainly funded by investment funds allocated on a yearly basis through the Income and Expense Budget and the Development Program of HE.

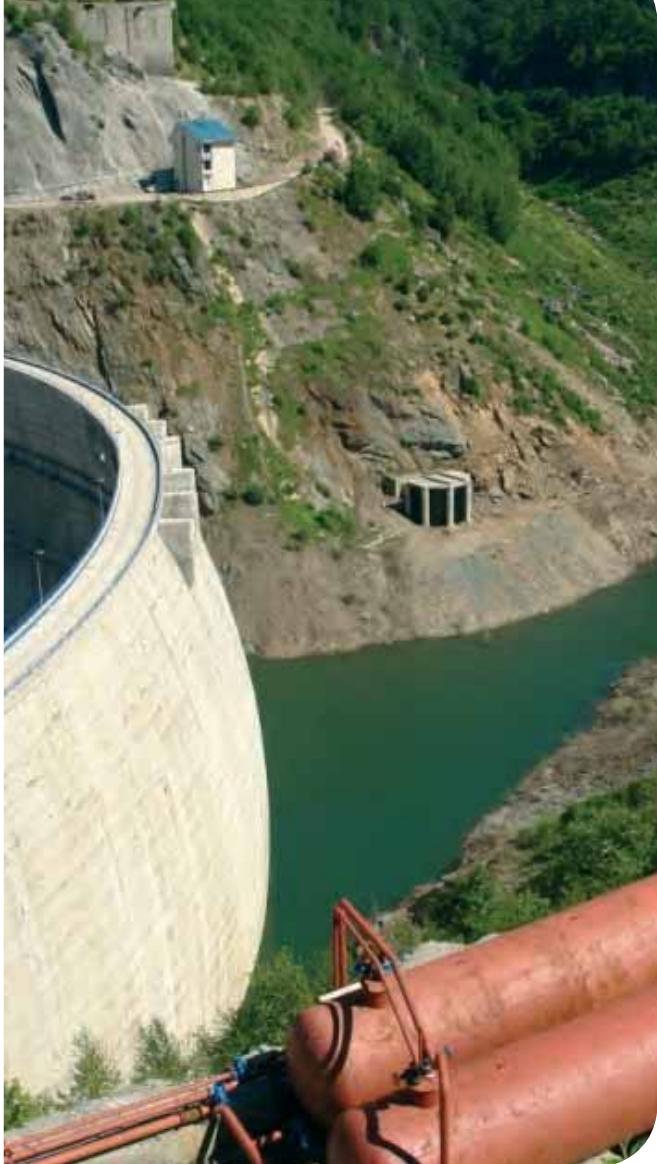
The most important activities refer to:

- Drafting and substantiating the yearly development program, correlated with the Medium and Long Term Strategy activities break-down and the amounts on hydro-power plant subsidiaries, investment objectives, providers, quarters and funding sources;
- Drafting the pre-investment studies lists, the lists with independent endowments and technological equipment for each subsidiary;
- Promoting, approval, contracting, carry-out, monitoring, dealing with discontinuities and investment objectives take-over;
- Obtaining the necessary land for the building and functioning of the assets, namely securing real estate publicity, having as main purpose minimising the land surfaces temporarily occupied during the execution of the hydropower developments works in Hidroelectrica portfolio;
- Securing technical support in actions related to assets included in Hidroelectrica portfolio of MHPP;
- Consolidating generation facilities, reinforcing operation safety and energy efficiency abiding by sustainable development principles and technical-economic efficiency.

During the development activity, the following projects are carried out:

- Building new generation facilities;
- Upgrading hydropower-equipment to secure a new, reliable life-cycle and operation safety ;
- Rehabilitation and safe-disposal of the hydropower buildings in the company patrimony;
- Other projects funded through investment funds of the company (IT, administrative, etc.).



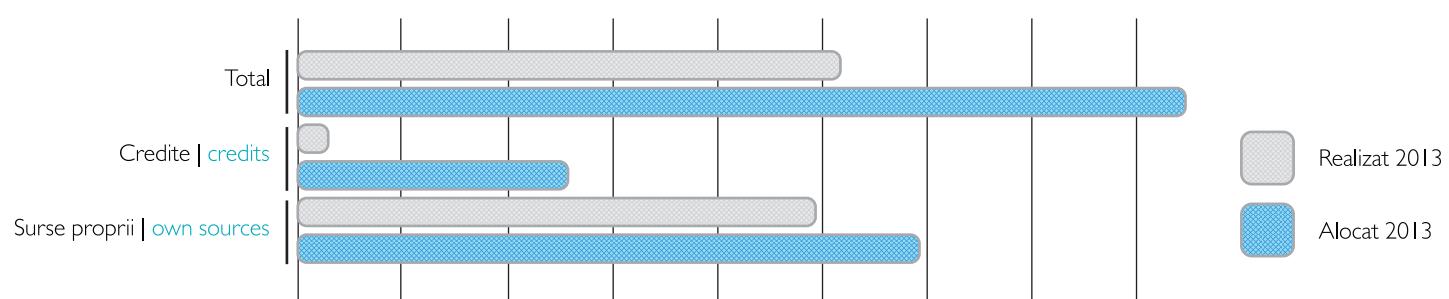
**Criteriile pe baza cărora s-au repartizat fondurile de investiții aprobată pentru anul 2013:**

- Stadiul fizic de execuție și ordinea de prioritate la finanțare a capacitaților care vor fi puse în funcțiune în perioada 2014-2016;
- Eficiența energo-economică a obiectivelor hidroenergetice în derulare;
- Creșterea gradului de utilizare a resurselor de investiții pentru finanțarea lucrărilor de retehnologizare, modernizare și mărirea gradului de siguranță în exploatare a centralelor hidroelectrice;
- Promovarea și finanțarea lucrărilor de intervenții la construcțiile și instalațiile existente în scopul menținerii în exploatare a capacitaților de producere a energiei electrice în hidrocentrale;
- Promovarea investițiilor pentru lucrări de protecție a mediului;
- Asigurarea resurselor financiare pentru reabilitări și modernizări ale centrelor dispecer, sediilor administrative, a dotărilor și utilajelor independente necesare în procesul de producție, a studiilor pentru investiții viitoare.
- În acest context, realizarea Programului de puneri în funcțiune propus pentru obiectivele hidroenergetice prioritare în intervalul 2014-2016 va asigura suplimentarea puterii instalate în centralele hidroelectrice cu 103,5 MW și a energiei produsă în anul hidrologic mediu de 239,2 GWh/an.

Criteria for investment funds allocation for 2013:

- Physical execution state and the priority order for funding facilities which will be commissioned between 2014-2016;
- Energetic and economic efficiency of the on-going hydropower objectives ;
- Increasing the usage degree of the investment resources for funding refurbishments, upgrading works, increasing the safety degree in operating HPP;
- Promoting and funding intervention works for existent building and installations in order to maintain in operation generation facilities;
- Promoting investments for environment protection works;
- Securing financial resources for refurbishments and modernising works of dispatch centres administrative centres, of independent endowments and equipment necessary in the generation process, as well as studies for future investments.
- In this context, the putting into practice of the Commissioning Program proposed for the owned hydropower objectives between 2014-2016 will secure additional installed capacity in HPPs having 103,5 MW and energy generated during an average hydrologic year of 239,2 GWh/year.

La data de 31.12.2013, realizarea Programului de investiții pentru dezvoltare a fost urmatoarea:



On 31.12.2013, the Investment program for development achievement rate was the following:

Decalajul intre sumele realizate si cele planificate este explicat prin:

- Aspecte comerciale privind contractarea, aditionarea sau actualizarea lucrarilor la unele obiective;
- Aspecte tehnice legate de exploatarea activelor existente;
- Aspecte legate de neasigurarea ritmicitatii alocarii surselor de finantare;
- Neutilizarea creditelor contractate pentru retehnologizarea CHE Stejaru și CHE pe Olt Inferior.

The gap between the actuals and the forecasted amounts was explained by means of :

- Commercial aspects regarding contracting, adding or updating works for some objectives;
- Technical aspects related to existent assets operations;
- Aspects related to failure to secure regular allocation of funding sources;
- Failure to use loans contracted for refurbishment of Stejaru HPP and HPP on lower Olt.

PROIECTELE FINALIZATE ȘI PUSE ÎN FUNCȚIUNE ÎN ANUL 2013 | PROJECTS FINALIZED AND COMMISSIONED IN 2013

Nr No	Data Date	Tip Type	SH Branch	Denumire proiect	Project name	Executant Performer	Valoare Value (lei)
1	13.06.2013	PIF	Bistrita	Modernizare HG I CHE Racaciuni.	Modernising HG I Racaciuni HPP.	Hidroserv Bistrita	9.447.389,20
2	03.10.2013	PIF	Bistrita	Sistem de avertizare alarmare in caz de accidente la abarajele SH Bistrita Piatra Neamt - jud. Braila.	Accident Warning and alarm system for dams in HBr Bistrita Piatra Neamt – Braila county	Hidroserv Bistrita	197.081,08
3	03.10.2013	PIF	Bistrita	Sistem de avertizare alarmare in caz de accidente la barajele SH Bistrita Piatra Neamt - jud. Braila.	Accident Warning and alarm system for dams in HBr Bistrita Piatra Neamt - county Braila.	ROMSYS + ROKURA	8.762.342,94
4	07.02.2013	PIF	Buzau	Modernizare statie 110 kV CHE Nehoiasu	Modernising station 110 kV HPP Nehoiasu	BIT INVEST	4.063.140,92
6	11.04.2013	TL	Buzau	Lucrari de aparare si consolidare a taluzului de pe malul stang al raului Teleajen intre CHE Valenii de Munte si polderul Valeni.	Protection and consolidation works for the left bank batter of Teleajen river between Valenii de Munte HPP and Valeni polder.	APASCO	1.115.614,42
7	26.03.2013	TL	Curtea de Arges	Decolmatarea acumularii Valsan in conditiile protejarii arealului Romanichtys Valsanicola	De-sanding Valsan storage and protecting the Romanichtys Valsanicola area	Hidroserv Curtea de Arges	2.074.539,04
8	14.06.2013	TL	Hateg	CHE Retezat.AHE Raul Mare Retezat. Punerea in siguranta a aductiunii principale Retezat. Etapa I: Tronson Jurii si Castel.	Retezat HPP. HPD Raul Mare Retezat. Increasing safety of the main headrace Retezat. Stage I: Jurii and Castel part .	Hidroconstructia	10.349.445,80
9	13.11.2013	PIF	PDF	Modernizare statie 110/20/6 kV Portile de Fier II (Ostrovul Mare)	Station modernization 110/20/6 kV Iron gates II (Ostrovul Mare)	Siemens MARSAT	20.767.383,70
10	30.05.2013	PIF	Valcea	Modernizare HG nr.2 CHE Raureni	Upgrading HG no.2 Raureni HPP	UCM Resita	5.306.855,80
11	30.05.2013	PIF	Valcea	Modernizare instalatii servicii proprii HA 2, automatizare si monitorizare CHE Raureni.	Upgrading own services installation HA 2, automation and monitoring Raureni HPP.	HIDROSERV Rm.Valcea	1.227.349,00
12	27.11.2013	PIF	Valcea	Modernizare HA 2 CHE Raureni	Upgrading HA 2 Raureni HPP	HIDROSERV Rm.Valcea	10.159.857,01
13	15.04.2013	PIF	Sebes	Modernizare statie 20 kV din CHE Sugag	Modernising station 20 kV in Sugag HPP	HIDROSERV Sebes	1.868.306,58
14	12.07.2013	PIF	Sebes	Modernizare statie 20 kV din CHE Saschori	Upgrading station 20 kV in Saschori HPP	HIDROSERV Sebes	1.970.684,83
15	31.05.2013	PIF	Tg Jiu	Alimentare cu ee Baraj Cerna - Modernizare statie 20/0,4 kV	Electric power supply Cerna Dam – station modernising 20/0,4 kV	Hidroserv Portile de Fier	757.585,40
16	29/08/2013	PIF	Slatina	Retehnologizarea echipamentelor aferente centralei din CHE Izbiceni - localitatea Giavarasti, jud Olt.	Refurbishment of the CHE Izbiceni - Giavarasti HPP, Olt county	Voith	18.578.638,16
17	17/04/2013	PIF	Slatina	Retehnologizarea hidroagregatului nr.4, CHE Izbiceni.	Refurbishment of hydro-aggregate no.4, Izbiceni HPP.	Voith	44.442.317,08
18	22/05/2013	PIF	Slatina	Retehnologizarea echipamentelor si instalatiilor aferente centralei din CHE Rusanesti - localitatea Rusanesti, jud Olt.	Refurbishment and providing installations for the Rusanesti - Rusanesti HPP, Olt county.	Voith	18.774.346,79
19	26/07/2013	PIF	PDF	RK cu modernizarea camerei de comanda si control CHE Pdf II - loc. Ostrovul Mare, jud MH.	RK modernising the control chamber Pdf II -. Ostrovul Mare HPP, MH. county	Andritz	674.475,00



In decembrie 2013 s-a realizat inaugurarea CHE Racovița care face parte din schema de amenajare hidroenergetică a râului Olt pe sectorul Cornetu Avrig, obiectiv de investiții aprobat prin Decretul nr. 24/1989. În final, centrala va avea o putere instalată totală de 31,5 MW și o energie de proiect de 74 GWh/an.

Tot în luna decembrie 2013 a fost pus în funcțiune un nou tronson de aducție secundară pentru CHE Ruieni. Este vorba de tronsonul Bucova Marga din cadrul aducției secundare Bistra – lac Poiana Mărului, care suplimentează energia produsă cu încă 3,83 GWh/an.

Situată Certificatelor de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor obținute în perioada 2001–2013 este prezentată în tabelul următor:

In December 2013 Racovița HPP was inaugurated. It is part of the hydropower development of Olt river on the Cornetu Avrig sector, investment objective approved by Decree no. 24/1989. Finally the power plant will have a total installed capacity of 31.5 MW project energy of 74 GWh/year.

Also in December 2013 a new sector of the secondary headrace for Ruieni HPP was commissioned. This is the Bucova Marga sector as part of the secondary headrace Bistra –Poiana Mărului lake, which supplements the energy generated by 3.83 GWh/year.

The status of the land ownership certificates between 2001–2013 is presented below:

SUCURSALA / UZINA BRANCH/ PLANT	CERTIFICATE EMISE CERTIFICATES ISSUED		SUPRAFAȚĂ (HA) SURFACE (HA)	
	2001- 2013	din care 2013 Out of which 2013	2001-2013	din care 2013 Out of which 2013
Bistrița	41	-	881,14	-
Buzău	43	-	315,02	-
Caransebeș	21	-	52,24	-
Cluj	48	-	86,45	-
Curtea de Argeș	105	-	346,97	-
Hățeg	37	-	68,17	-
Oradea	42	-	254,79	
Portile de Fier	27	3	20,77	0,80
Râmnicu Vâlcea	115	-	49,67	-
Sibiu	36	-	26,65	
Sebeș	33	-	24,30	-
Slatina	23	-	114,40	-
Târgu Jiu	41	-	180,76	-
TOTAL	612	3	2.421,35	0,80

RETEHNOLOGIZARE | REFURBISHMENT

În ceea ce privește activitatea de retehnologizare derulată în cursul anului 2013, aceasta s-a axat pe continuarea programului de promovare și derulare a proiectelor de reabilitare și modernizare a obiectivelor hidroenergetice, urmărind totodată și comportarea acestora în perioada de garanție. Ca regulă generală, sunt incluse în programul de retehnologizare obiectivele la care acțiunile uzuale de menenanță nu mai pot contracara efectul uzurii fizice și morale, urmărindu-se, în același timp, obținerea unor beneficii suplimentare prin eficientizarea utilizării stocului de apă disponibil în lacuri, precum și sporirea capacitații de a asigura servicii de sistem.

Concret, realizarea programului de retehnologizare a însemnat:

Finalizarea lucrărilor de retehnologizare și punere în funcționare la:

- HA4 CHE Izbiceni, UHE Slatina;
- Echipamente aferente CHE Rusănești, UHE Slatina;
- Echipamente aferente CHE Izbiceni, UHE Slatina;
- Centru Dispecer Slatina, UHE Slatina;
- Terminare lucrări HA1 CHE Remetei, UHE Oradea;
- PIF Camera de comandă și control CHE Portile de Fier II.

As regards the refurbishment activity carried out during 2013, it focused on continuing to promote and carry out of projects which are related to refurbishment and upgrading hydropower objectives also, following up on their behaviour during warranty period. As a general rule, refurbishment includes the objectives in case of which regular maintenance actions are unable to counteract the moral and physical wear and tear. Also, by refurbishment, we aim to obtain additional benefits by using efficiently the available water in lakes, as well as increasing the capacity of offering ancillary services.

More precisely, the refurbishment program included:

Finalising refurbishment and commissioning works in case of:

- HA 4 Izbiceni HPP, Slatina Power Plant;
- Equipment related to Rusănești HPP, Slatina HPP;
- Equipment related to Izbiceni HPP, Slatina HPP;
- Dispatch center Slatina, Slatina Power Plant;
- Finishing works for HA1 Remetei Hydro Power Plant, Oradea HPP;
- PIS Control Chamber Camera Portile de Fier II HPP.

ECLUZA PORTILE DE FIER I | PORTILE DE FIER (IRON GATES I) LOCK

Sistemul Hidroenergetic și de Navigație Portile de Fier I a fost aprobat prin HCM nr.815/1964 în scopul utilizării potențialului hidroenergetic al Dunării pe sectorul amenajat, asigurării fluidizării navegației internaționale pe zona cataractelor și reducerii costurilor transportului fluvial. Pentru asigurarea circulației navelor, s-au realizat două ecluze identice (câte una pe fiecare mal) al căror dimensiuni utile satisfac în totalitate recomandările Comisiei Dunării privind gabaritele obiectivelor de navigație pe sectorul Dunării de Jos și anume: lungime utilă sas 310 m; lățime utilă 34 m; adâncime minimă la praguri 4,5 m; gabarit minim de aer 10 m.

În scopul readucerii parametrilor de funcționare a ecluzei la valorile prevăzute inițial și pentru a evita producerea unor evenimente nedoreite, reabilitarea ecluzei române din cadrul SHEN Portile de Fier I a fost absolut necesară. Contractul a prevăzut ca lucrările să se execute în trei etape de oprire a navegației, lucrările fiind grupate și ele corespunzător, pe trei "Obiecte".

Perioadele de oprire a navegației au fost convenite cu partenerul sărb pentru a se putea asigura navegația pe Dunăre prin eclusa de pe malul sărbesc, în aceste perioade:

- Perioada 04.06.2007 - 15.09.2008 - au fost executate lucrările aferente "Obiectului 1"- Cap Intermediar
- Perioada 01.05.2009 - 01.05.2010 - au fost executate lucrările aferente "Obiectului 2" - Cap Amonte
- Perioada 20.06.2011 - 08.08.2012 - au fost executate lucrările aferente "Obiectului 3" - Cap Aval

Iron Gates I Navigation System I was approved by means of HCM no.815/1964 with the purpose of using the hydropower potential of the Danube on the developed sector; securing the international navigation flow in the cataract area and reducing costs for river transport. In order to secure ships circulation, two identical locks were built (one on each bank). The dimensions of the locks entirely fit the recommendations of the Danube Commission's recommendations regarding the size of the navigation objectives on the Lower Danube sector; namely: usable length 310 m; usable width 34 m; minimum depth 4.5 m; minimum air headroom 10 m.

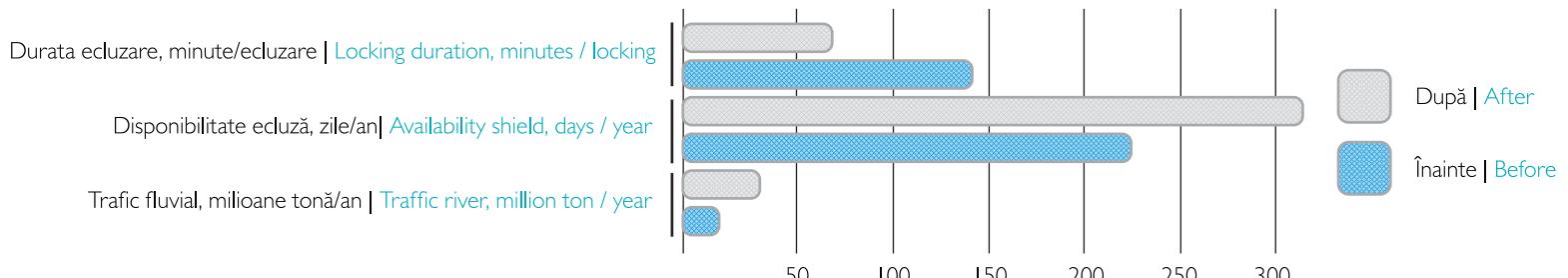
The refurbishment of the Romanian lock of Iron gates I SHEN was absolutely necessary with the purpose of bringing the lock to the initial parameter values and in order to avoid unwanted events. The contract stated that the work were to be performed in three stages of ceasing navigation. The works were grouped on three objectives.

The periods during which navigation was planned to be stopped were agreed with the Serbian partner in order to ensure navigation on the Danube through the Serbian lock .The works were performed as follows:

- Between 04.06.2007 - 15.09.2008 – works were carried out for "Object 1"- Intermediary sector
- Between 01.05.2009 - 01.05.2010 - works were carried out for "Object 2" – Upstream sector
- Between 20.06.2011 - 08.08.2012 - works were carried out for "Object 3" – Downstream sector



Parametrul	Înainte de retehnologizare Before refurbishment	După retehnologizare After refurbishment	Parameter
Trafic fluvial	12.8 milioane tone/an tonnes/year	35 milioane tone/an tonnes/year	River traffic
Disponibilitate ecluză	232 zile/an days/year	320 zile/an days/year	Lock availability
Durată ecluzare	145 minute/ecluzare minutes/locking	75 minute/ecluzare minutes/locking	Locking duration



Până la data de 31.07.2013, au fost finalizate lucrările strict necesare în vederea funcționării în siguranță a ecluzei. Restul de lucrări care nu au fost executate de Contractant au fost scoase din contract și urmează să fie executate prin grija Beneficiarului, în cadrul unor contracte independente ce vor fi încheiate cu terți contractanți. Recepția de terminare și punere în funcțiune a obiectului nr.3 urmează a fi realizată după implementarea soluțiilor tehnice pentru colierul Portii Buscate de Serviciu.

Until 31.07.2013, the vital works were finished in order to safely use the lock. The rest of the works which were not completed by the Contractor were taken out of contract and will be performed by the Beneficiary within independent contract which will be signed with contracting third parties. The final acceptance and putting into service of the object will be performed after the implementation of the technical solutions for the cable tie of the service gate.

MODERNIZARE HAI CHE REMEȚI | REFURBISHMENT HAI REMEȚI HPP

Încă de la punerea în funcțiune a CHE Remetei, s-a constatat că ambele hidroaggregate au atins parametrii proiectați $P=50\text{MW}$, $Un=10,5\text{kV}$, $\cos \phi=0,9$, în condițiile în care temperatura înfășurărilor statorice a depășit cu mult temperatura maximă admisă de $120\text{ }^{\circ}\text{C}$, ajungând la cca $150\text{ }^{\circ}\text{C}$. În aceste condiții, s-au căutat soluții pentru eliminarea deficiențelor și, cu ocazia reviziilor și lucrărilor de menenanță, s-a intervenit asupra sistemului de răcire al generatoarelor în vederea îmbunătățirii acestuia. Rezultatele intervențiilor nu au fost pe măsură așteptărilor, aportul de putere care s-a obținut a fost nesemnificativ. În acest sens, încărcarea cu putere activă a grupurilor de la CHE Remetei este limitată la: $P=40\text{MW}$ pentru HA1 și $P=42\text{MW}$ pentru HA2 și în aceste condiții cele două grupuri de la CHE Remetei funcționează la randamente scăzute cu pierderi importante de energie hidraulică, implicit pierderi economice.

Even from the moment Remetei HPP was commissioned, it was acknowledged that both hydro-aggregates reached the projected parameters $P=50\text{MW}$, $Un=10,5\text{kV}$, $\cos \phi=0,9$ and despite the fact that the temperature exceeded the maximum accepted temperature of $120\text{ }^{\circ}\text{C}$, reaching $150\text{ }^{\circ}\text{C}$. Solutions were sought in order to eliminate the deficiencies and, during revisions and maintenance works the generator's cooling system was improved . The results of the interventions did not render the expected results and the additional capacity obtained was insignificant. Thus, active power load of the groups of Remetei HPP is limited to: $P=40\text{MW}$ for HA1 and $P=42\text{MW}$ for HA2 and under these circumstances the two groups of Remetei HPP operates at low efficiency rate with significant hydraulic energy losses, which also involves economic losses.

În anul 2011 a fost finalizată Documentația de Achiziție și a fost semnat contractul cu Hidroserv Cluj pentru reabilitare prin reparatie capitală cu modernizări la HA I CHE Remetei, inclusiv a panourilor de comandă, protecții, măsură și automatizare aferente. În anii 2012-2013 au fost executate lucrările de modernizare al hidroagregatului în limita bugetului alocat. Lucrările au fost terminate la data de 14.11.2013 și punerea în funcțiune a hidroagregatului s-a realizat la data de 13.02.2014, hidroagregatul fiind predat în exploatare.

In 2011 the tender documentation was finalized and the contract with Hidroserv Cluj was signed, having as object refurbishment by overhaul and upgrades for HA I Remetei HPP, which included repairs to the dashboard, protection, measuring and automation. Between 2012-2013 the hydro-aggregate was upgraded , according to the allocated budget. The works were finished at 14.11.2013 and the putting into service of the hydro-aggregate was performed at 13.02.2014, and the hydro-aggregate started operating.

Prin modernizarea HAI CHE Remeți s-au imbunătățit următorii parametri:

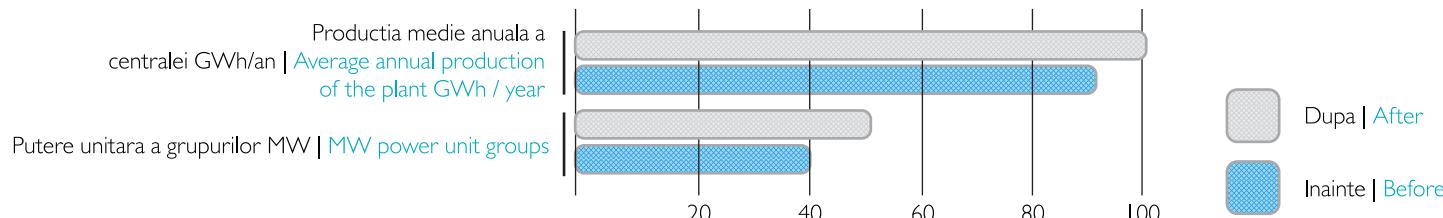
- puterea unitară a grupurilor a crescut de la 40 MW la 54,4 MW;
- a crescut fiabilitatea și siguranța în exploatare;
- randamentul hidroagregatului a crescut cu 0,6 %;
- producției medie anuală de energie a centralei va crește de la 94 GWh/an la 101,6 GWh/an.

Finanțarea s-a realizat din surse proprii.

By upgrading HAI Remeți HPP the following parameters were improved:

- Unitary capacity of the groups increased from 40 MW to 54.4 MW;
- The reliability and operation safety increased;
- The efficiency of the hydro-aggregate increased by 0.6 %;
- Yearly average energy output of the power plant will increase from 94 GWh/year to 101.6 GWh/year.

The works were funded from own sources.



RETEHNOLOGIZARE CHE STEJARU | REFURBISHMENT OF STEJARU HPP

CHE Stejaru este prima centrală de mare putere construită în România, fiind amplasată pe cursul mijlociu al râului Bistrița, affluent principal al râului Siret.

Cu o producție anuală de 435 GWh, CHE Stejaru are peste 50 de ani de operare și are rolul de a produce energie electrică la vârful graficului de sarcină al Sistemului Energetic Național, pentru zona de est a țării. A fost pusă în funcțiune între anii 1960-1961 și este echipată cu 6 turbine verticale de tip Francis, cu o putere totală instalată de 210 MW.

Principalele lucrări de retehnologizare ce urmează a fi efectuate în perioada derulării contractului constau în:

- retehnologizarea cu păstrarea echipării centralei cu 6 grupuri, cu menținerea debitului maxim turbinat în prezent ($Q=188 \text{ m}^3/\text{s}$, $P_{inst} = 210 \text{ MW}$, $E_p = 444,5 \text{ GWh/year}$) prin:
- înlocuirea turbinelor și a generatoarelor;
- înlocuirea echipamentelor din stațiile de 10,5 kV, 110kV, 220 kV și a transformatoarelor;
- înlocuirea automatizării hidroagregatelor;
- înlocuirea serviciilor generale centrale;
- reabilitarea regulațoarelor de presiune;

și vor asigura:

- creșterea performanțelor și rentabilității investiției peste nivelul inițial;
- maximizarea coeficientului de disponibilitate în exploatare a echipamentelor și instalațiilor;
- scăderea costurilor de menenanță și reducerea consumurilor tehnologice proprii;
- pregătirea echipamentelor și instalațiilor pentru un nou ciclu de funcționare (de minim 30 de ani);
- asigurarea nivelului tehnic al echipamentelor și instalațiilor pentru satisfacerea cerințelor de fiabilitate, calitate și siguranță în exploatare, conform legislației în vigoare.

În urma anulării primului proces de licitație, reluarea procesului de licitație la proiectul "Retehnologizare CHE Stejaru" este programată pentru 2014.

Stejaru HPP is the first high capacity power plant built in Romania, being placed on the middle sector of Bistrița river, main tributary to Siret.

With an yearly output of 435 GWh, Stejaru HPP has been operating for more than 50 years and produces energy at the peak load of the National Energy System, for the Eastern area of the country. It was commissioned between 1960-1961 and is equipped with 6 vertical Francis turbines, with a total installed capacity of 210 MW.

The main refurbishment works which will be performed during the contract are the following:

- Refurbishment with keeping the 6 groups power plant equipment maintaining the maximum turbine flow ($Q=188 \text{ m}^3/\text{s}$, $P_{inst} = 210 \text{ MW}$, $E_p = 444,5 \text{ GWh/year}$) through:
- Replacement of turbines and generators;
- Replacement of equipment in the stations of 10,5 kV, 110kV, 220 kV and of the transformer;
- Replacing the automation hydro-aggregates;
- Replacing power plant general services;
- Refurbishment of pressure regulator;

Which ensure:

- Increasing investment performance and profitability ;
- Maximization of operation availability of equipment and installations;
- Decreasing maintenance costs and reducing own technological consumption;
- Preparing equipment and installations for a new operating cycle (of minimum 30 years);
- Securing a technical level of operation in order to fit reliability, quality and safety requirements according to the laws in force.

Due to cancellation of the first tender, resuming the tender for "Refurbishment HPP Stejaru" is scheduled for 2014 .



Sintetic, activitatea de retehnologizare poate fi descrisă astfel | A summary of the refurbishment activity:

Total Proiecte	Pi înainte de iC before	Pi după iC after	Creștere de putere Capacity increase [MW]	Energia de Project Project energy [GWh/an]	Energie după retehnologizare Energy after refurbishment [GWh/an]	Creștere Energie Energy increase [GWh/an]	Total projects
	Retehnologizare Refurbishment [MW]						
Total derulare	2.141	2.322	181	7.662	8.340	678	Total under development
Total promovare	985			1.855			Total promotion
Total D + P	3.126	2.322	181	9.517	8.340	678	Total O+P

Putere instalată	% din Pi în HE % of IC in HE	Installed
Putere instalată la nivel HE [MW]	6.464 [MW]	Installed capacity at HE level HE [MW]
Putere instalată în HA (derulare) după retehnologizare	2.322 [MW] 36 %	Installed capacity in HA (under development) after refurbishment
Putere instalată în HA în promovare [MW]	985 [MW] 15 %	Installed capacity in HA in promotion [MW]
Putere instalată în HA după retehologizare (derulare+promovare) [MW]	3.307 [MW] 51 %	Installed capacity in HA after refurbishment (under development and promotion) [MW]

Energie produsa	% din E în HE % from P into HE	Energy
Energie produsa HE in anul 2013	14.800 GWh/an	Energy output HE in 2013
Energie produsă de HA (derulare) după retehnologizare	8.340 GWh/an 56 %	Energy output HA (under development) after refurbishment
Energie produsă de HA în promovare	1.855 GWh/an 13 %	Energy output of HA in promotion
Energie totală produsă de HA după retehnologizare (derulare + promovare)	10.195 GWh/an 69 %	Total energy output of HA after refurbishment (under development and promotion)

6.4. MENTENANTA | MAINTENANCE

Activitatea de menenanță în cadrul Hidroelectrica reprezintă principalul suport pentru exploatarea obiectivelor hidroenergetice în condiții de siguranță în funcționare.

Importanța acestei activități rezidă în următoarele caracteristici:

- menține instalațiile hidroenergetice în condiții sigure de funcționare;
- repune în funcțiune instalații deteriorate sau cu disfuncționalități;
- crește performanțele tehnice ale echipamentelor;
- asigură condiții de sănătate și securitate a muncii pentru personalul de exploatare;
- elimină factorii de risc pentru mediu și societatea civilă;
- asigură respectarea unor cerințe legale.

REALIZAREA PROGRAMUL FIZIC DE MENTENANȚĂ

În anul 2013 au fost programate lucrări de menenanță la hidroagregatele energetice pentru o putere medie anuala de 526 MW, realizându-se efectiv o putere medie de 667 MW, din care 120 MW menenanță corectivă. Din punct de vedere fizic, la hidroaggregate au fost programate 124 lucrări de menenanță, din care 1 CIV (control înainte de viitor), 29 LN1, 71 LN2, 13 LN3, 8 LN4, 2 Rth, finalizându-se în 12 luni 82 lucrări de menenanță, din care 20 LN1, 48 LN2, 8 LN3, 6 LN4. Un numar de 12 lucrări (2 LN2, 2 LN3, 5 MC și 3 LN4) sunt în derulare, cu finalizare în anul 2014. Au mai fost realizate un număr de 163 OT (opriri tehnologice) însumând o putere medie anuala de 179 MW a hidroaggregatelor retrase din exploatare, pentru execuția de lucrări la echipamente și construcții legate funcțional de acestea.

În cursul anului 2013 au fost finalizate lucrări de nivel 4 la hidroagregatele: HA3- CHE Bacău, HA1 Răcăciuni, HA1 Remete, HA2 Raureni, HA1 Vistea, HA2 Strejești.

La un număr de 20 hidroaggregate, durata de staționare în lucrări de menenanță a depășit durata prevăzută în programul de menenanță. Depășirea duratelor de staționare în lucrări de menenanță s-a datorat în principal faptului că după demontarea unor subansambluri hidroaggregatelor și constatărea unor defecte a fost necesară demontarea totală și transportul echipamentelor la furnizor (UCM Reșița) pentru remediere.

Construcțiile hidrotehnice reprezintă o categorie importantă de active, a căror funcționalitate este o condiție de siguranță în exploatare a obiectivelor hidroenergetice. În cursul anului 2013 s-au efectuat lucrări de întreținere și intervenții la acestea, în valoare de 12.802.052 lei (cca. 12,78% din total), dintre care am putea enumera următoarele intervenții mai importante:

Maintenance activity within Hidroelectrica represents the main support activity for operation of hydropower units under safety operating conditions.

The importance of this activity results from its following characteristics:

- It maintains the hydropower installations under safe operation condition;
- It re-puts into service installations which have been deteriorated or dysfunctional;
- Increases equipment technical performance;
- Ensures labour safety and security for the operating personnel;
- Eliminates risk factors for the environment and for the civil society;
- Secures abidance by legal provisions.

CARRY-OUT OF THE PHYSICAL MAINTENANCE PROGRAM

In 2013 maintenance works were scheduled in case of electric hydro-aggregates with a maximum yearly power of 526 MW, effectively achieving an average power of 667 MW, out of which 120 MW corrective maintenance. From a physical perspective, in case of hydro aggregates a number of 124 maintenance works were scheduled, out of which 1 CIV (before flood control - BFC), 29 (maintenance level - ML) ML 1, 71 ML2, 13 ML3, 8 ML4, 2 Rth, in 12 months finalising 82 maintenance works, out of which 20 ML1, 48 ML2, 8 ML3, 6 ML4. A number of 12 works (2 ML2, 2 ML3, 5 MC and 3 ML4) are undergoing and will be finalised in 2014. A number of 163 TS (technological stops) were performed, totalling a yearly power of 179 MW in case of hydro aggregates withdrawn from operation, in order to perform works on equipment and constructions which were functionally connected to them.

During 2013, level 4 works were finalized in case of the following hydro aggregates: HA 3 - Bacău HPP, HA1 Răcăciuni, HA1 Remete, HA2 Raureni, HA1 Vistea, HA2 Strejești.

In case of a number of 20 hydro aggregates, the duration of the maintenance works exceeded the duration included in the maintenance schedule. This was due mainly to the fact that after unmounting some subsets of the hydro aggregates and acknowledging some defects, it was necessary to totally dismantle the hydro aggregates and transport them to the supplier (UCM Reșița) for repairs.

Hydro technical constructions represent an important asset category, whose functionality is a safety pre-condition of hydropower objectives operation. During 2013 maintenance interventions were performed in case of hydro technical constructions amounting to lei 12,802,052 (approx. 12,78% of the total). We list below the important ones:



SH Porțile de Fier	Porțile de Fier HBR
<ul style="list-style-type: none"> stația de pompare a apelor de infiltrăție Ostrovul Corbului pod peste ecluza Porțile de Fier I pod peste capul aval al ecluzei Românești Porțile de Fier 2 	874.138 lei 239.854 lei 672.675 lei
	Pumping station for infiltration water Ostrovul Corbului Bridge over Porțile de Fier I lock Bridge over the downstream head of the Romanian Porțile de Fier 2 lock
SH Hațeg	Hațeg HBR
<ul style="list-style-type: none"> reparații la aducțiunea principală CHE Retezat 	2.158.320 lei
	Repairs to the main headrace Retezat HPP
SH Curtea de Argeș	Curtea de Argeș HBR
<ul style="list-style-type: none"> reparații canal de fuga Bascov decolmatare captare Baciu 	567.888 lei 896.457 lei
	Repairs to the discharge channel Bascov De-silting catching Baciu
SH Râmnicu Vâlcea	Râmnicu Vâlcea HBR
<ul style="list-style-type: none"> decolmatare contracanal DMS Râureni decolmatare contracanal DMS Ionești reparații la clădirea CHE Ciunget 	254.216 lei 250.795 lei 563.139 lei
	De-silting counter-channel DMS Râureni De-silting counter-channel DMS Ionești Building repairs Ciunget HPP
SH Bistrița	Bistrița HBR
<ul style="list-style-type: none"> lucrări amenajari interioare CHE Vidraru lucrări refacere câmpuri deversoare baraj Gârleni decolmatare canal de fugă Fulgeris 	274.121 lei 467.159 lei 205.995 lei
	Interior refurbishment Vidraru HPP Reconstruction discharge fields Gârleni dam De-silting Fulgeris discharge channel
SH Slatina	Slatina HBR
<ul style="list-style-type: none"> eliminare infiltrății HA1 și HA2 la CHE Frunzaru 	246.572 lei
	Solving infiltrations HA1 and HA2 Frunzaru HPP

Sinteza realizării fizice la hidroagregate a programului de menenanță 2013	Programat Programmed 2013						Realizat Performed 2013						Summary of the physical part of hydro-aggregates maintenance program 2013	
	LNI	LN2	LN3	LN4	CIV	Total	LNI	LN2	LN3	LN4	CIV	Total	%	
Putere medie în menenanță (MW)	ML1	ML2	ML3	ML4	BFC	Total	ML1	ML2	ML3	ML4	CIV	Total	%	Average maintenance power (MW)
Nr. lucrări menenanță	29	71	13	8	I	122	20	48	8	6	0	82	67	No of maintenance works

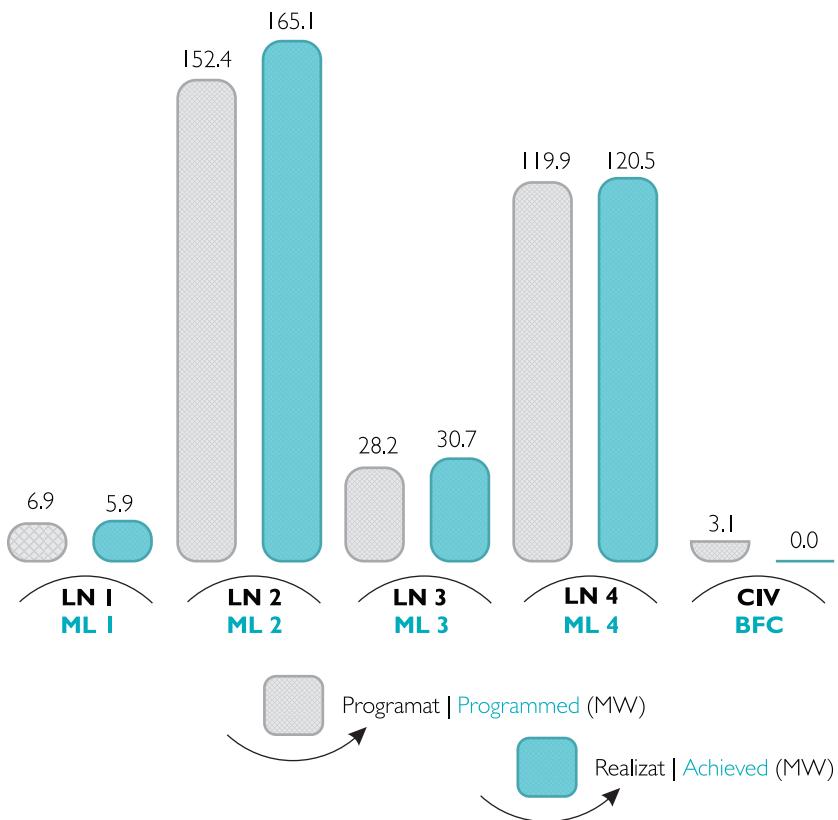
REALIZAREA PROGRAMULUI VALORIC DE MENTENANȚĂ

În conformitate cu prevederile „Normativului de Programare a Activității de Mențenanță - NHE-01-2005” s-a întocmit programul de mențenanță pentru anul 2013 la o valoare de 150.597.269lei, **structura bugetului de mențenanță detaliată pe tipuri de servicii/lucrări fiind următoarea:**

ACHIEVEMENT OF THE MAINTENANCE PROGRAM - VALUE PERSPECTIVE

According to the provisions of the „Maintenance Activity Schedule Standard - NHE-01-2005”, the maintenance schedule for 2013 was drafted, reaching an amount of lei 150,597,269, having the following **structure per type of works:**

Sinteza realizării fizice a programului de mențenanță pe tipuri de lucrări în anul 2013 | Summary achievement of maintenance program on types of works for 2013





Sucursala Branch		Valoare Value (lei)		
	TOTAL, din care TOTAL, out of which:	LN1, LN2, CIV ML1, ML2, BFC	MC MC	LN3, LN4, LC ML3, ML4, LC
SH Poțile de Fier	18.170.000	5.810.148	2.321.666	10.038.186
SH Poțile de Fier - Uzina Târgu Jiu	5.950.000	3.895.374	453.015	1.601.612
SH Hațeg	17.600.000	1.678.308	1.528.868	14.392.824
SH Hațeg – Uzina Caransebeș	4.505.319	2.460.460	300.000	1.744.859
SH Bistrița	17.699.890	5.696.604	797.900	11.205.386
SH Curtea de Argeș	18.900.000	6.155.214	4.987.196	7.757.590
SH Curtea de Argeș –Uzina Buzău	2.550.109	979.489	262.934	1.307.686
SH Râmnicu Vâlcea	18.542.650	5.659.983	708.000	12.174.667
SH Râmnicu Vâlcea – Uzina Slatina	9.980.000	2.401.500	610.000	6.968.500
SH Cluj	9.700.000	4.211.800	900.000	4.588.200
SH Cluj - Uzina Oradea	10.499.300	2.199.970	448.729	7.850.601
SH Sebeș	9.220.000	1.395.443	300.000	7.524.557
SH Sebeș – Uzina Sibiu	7.020.000	2.620.000	640.000	3.760.000
Executiv	260.000		260.000	
TOTAL	150.597.268	45.164.293	14.518.308	90.914.668

Din valoarea totală de 150.597.268 lei programată pentru anul 2013, s-a realizat o valoare de 123.095.573 lei, din care pentru lucrările de menenanță de nivel 4 valoarea de 27.926.855 lei. Valoarea realizată pentru lucrări de construcții a fost de 12.802.051 lei, reprezentând 12,78% din valoarea totală realizată a lucrărilor de menenanță.

Out of the total value of lei 150,597,268 estimated for 2013, works amounting to lei 123,095,573 were performed, out of which maintenance works level 4 amounting to lei 27,926,855. The value of construction works was lei 12,802,051, which represents 12.78% of the total value of maintenance works achieved.

Din analiza datelor prezentate rezultă un procent de realizare valoric la nivel Hidroelectrica de 82% din total valoare programată pe anul 2013. Din total realizari, un procent de 91 % a fost cu Hidroelectrica-Serv (113,181,204 lei).

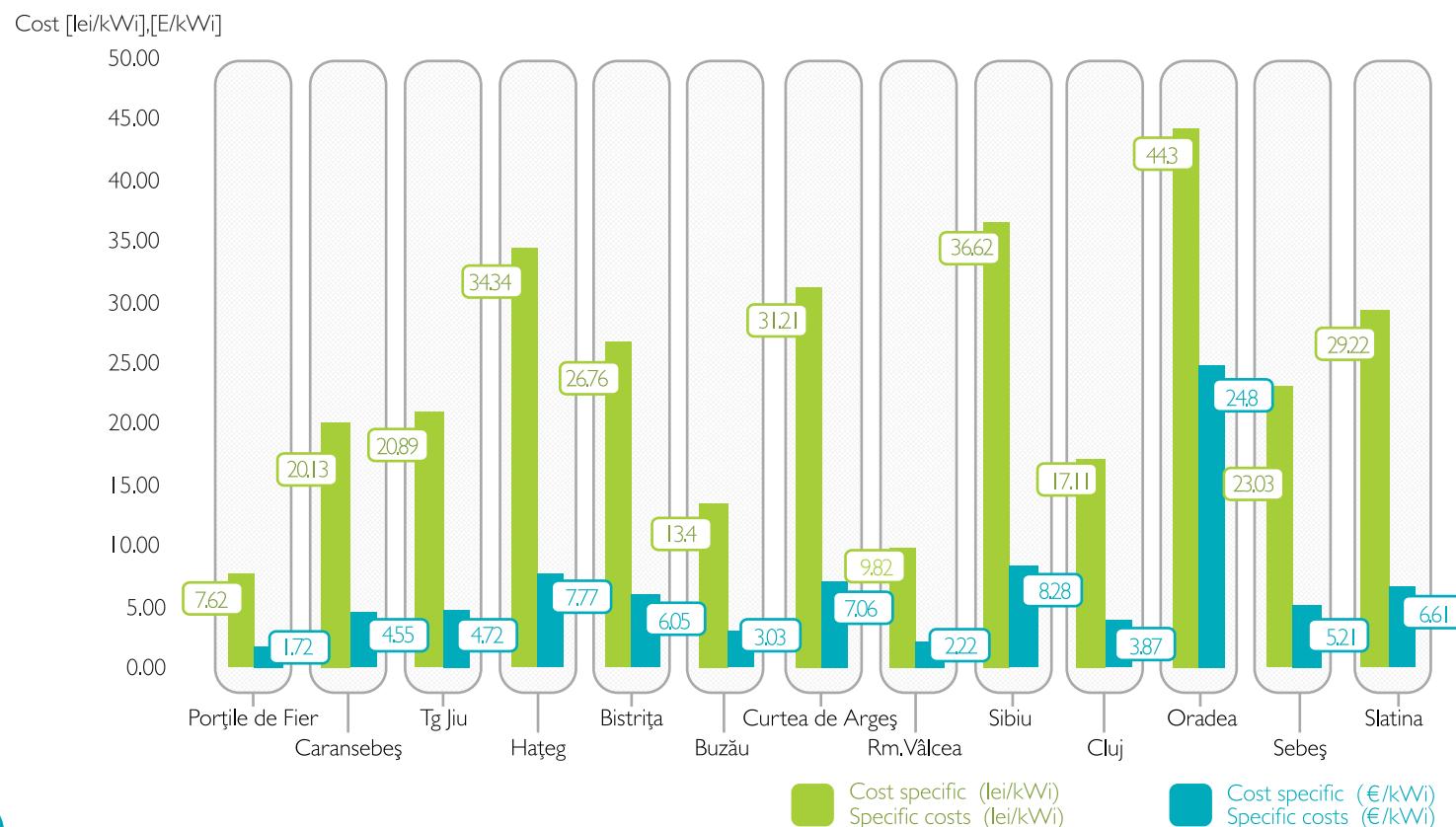
Costuri specifice pentru mențenanță la echipamente și construcții, realizate în anul 2013 (Curs mediu € 2013 - 4,419 lei/ 1€)

Analysing the presented data, the achievement percentage at the level of Hidroelectrica was 82% from the total works scheduled for 2013 - from the value perspective. Out of the total achievement, 91 % were works performed by Hidroelectrica-Serv (113,181,204 lei).

Specific maintenance costs related to equipment and constructions incurred in 2013 (Average exchange rate € 2013 - 4.419 lei/ 1€)

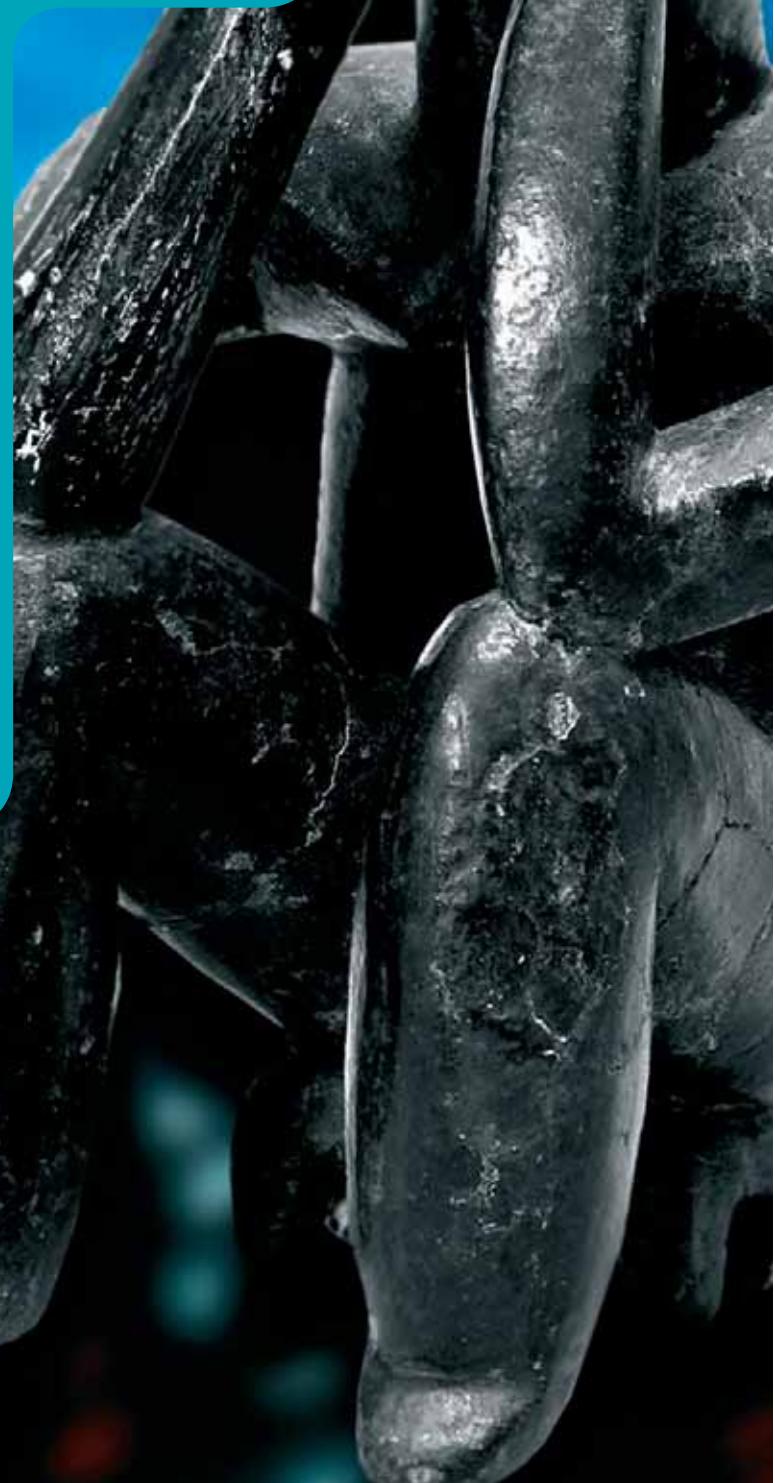
Succursala/Uzina Branch / Power Plant	Costuri Total (lei) Costs Total (lei)	Cost specific (lei/kWi) Specific cost (lei/kW)	Cost specific (€/kWi) Specific cost (€/kW)
Portile de Fier	11.116.889	7,57	1,71
Caransebeș	3.785.997	21,80	4,93
Târgu Jiu	4.031.965	20,89	4,72
Hăteg	17.411.367	32,55	7,36
Bistrița	16.401.069	23,43	5,30
Buzău	1.822.511	12,65	2,86
Curtea de Argeș	18.476.625	30,76	6,96
Râmnicu Vâlcea	11.765.292	9,07	2,05
Sibiu	6.409.576	60,83	13,79
Cluj	5.458.587	16,50	3,73
Oradea	9.481.234	41,73	9,44
Sebeș	8.429.251	21,04	4,76
Slatina	8.505.210	29,22	6,61
Total	123.095.573	19,04	4,30

Costuri specifice pe succursale în anul 2013 | Specific costs on branches in 2013



VI

DEZVOLTARE
AFACERI
BUSINESS
DEVELOPMENT



In vederea atingerii obiectivului de consolidare a pozitiei de lider in productia de energie electrica si de principal furnizor de servicii tehnologice necesare in Sistemul Energetic National, de companie vitala pentru un sector strategic cu implicatii in siguranta nationala, Hidroelectrica a actionat in 2013 pe mai multe directii strategice:

- Promovarea cooperarii internaționale, in mod activ și susținut;
- Restructurarea portofoliului de active, prin valorificarea prin vânzare a centralelor hidroelectrice de mică putere;
- Sustinerea inovatiei si initiativelor – locale si nationale;
- Dezvoltarea unei comunicari active cu mediul de specialitate, cu actionarii, salariatii si alte parti interesate.

COOPERARE ȘI RELAȚII INTERNATIONALE

În anul 2013, activitatea de dezvoltare și cooperare internațională s-a derulat pe următoarele coordonate:

- promovarea afacerilor cu parteneri străini inclusiv cu companii din R.P. Chineză;
- consolidarea relațiilor de cooperare în curs, dintre care cel mai important este parteneriatul româno-sârb pentru administrarea, exploatarea și întreținerea Sistemelor Naționale Hidroenergetice și de Navigație Portile de Fier I și II;
- identificarea și derularea proiectelor de colaborare cu organizații și instituții financiare internaționale în vederea obținerii de asistență și finanțare internațională;
- asigurarea unei cooperări durabile la nivel interguvernamental prin promovarea cooperărilor economice bilaterale (implicarea activă în cadrul comisiilor interguvernamentale pe probleme energetice, precum și consolidarea colaborării cu departamentele de specialitate din cadrul ministerului de resort);
- gestionarea reprezentării companiei în cadrul asociațiilor naționale și internaționale de profil la care este afiliată și creșterea gradului de participare la inițiativele acestora cu contribuție directă asupra sectorului energetic;
- asigurarea condițiilor în vederea participării companiei la diverse evenimente interne și externe;
- organizarea/co-organizarea unor evenimente naționale și/sau internaționale pe teme de interes;
- diseminarea celor mai bune practici în domeniul hidroenergetic.





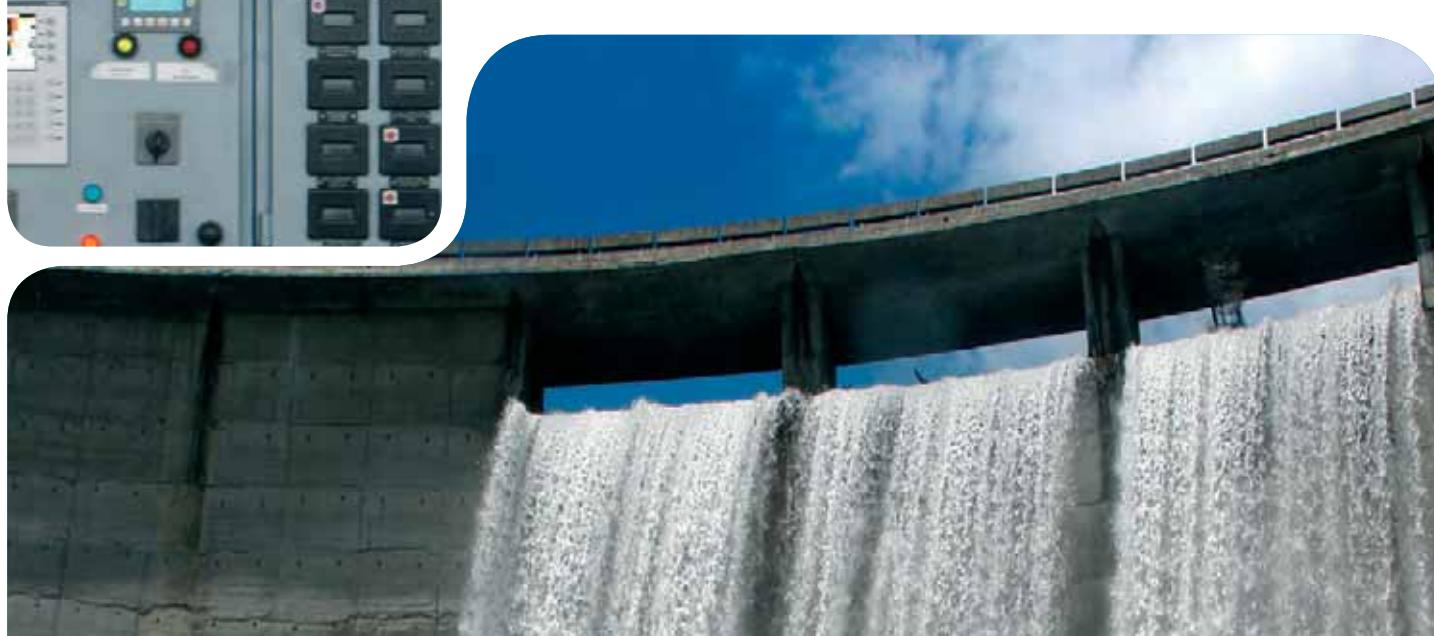
In order to reach its goal of consolidating the leader position in electricity generation and of main supplier of ancillary services necessary in the National Energetic System as well as being a critical company for a strategic sector with implications upon national security, Hidroelectrica acted in 2013 according to several strategic directions:

- Actively and continuously promoting international cooperation
- Restructuring its assets portfolio by sale of small hydro power plants
- Supporting local and national innovation and initiative
- Developing active communication with the specialized environment, with our shareholders, employees and other stakeholders

COOPERATION AND INTERNATIONAL RELATIONS

Throughout 2013, the international development and cooperation activity revolved around the following:

- Promoting business with foreign partners, including companies in the Peoples Republic of China;
- Consolidating undergoing cooperation relations, out of which the most important is the Romanian-Serbian partnership for the administration, operation and maintenance of the National Hydropower and Navigation Systems Portile de Fier I and II;
- Identifying and carrying out cooperation projects with international financial organizations and institutions in order to obtain assistance and international funding;
- Securing long-lasting inter-governmental cooperation by promoting bilateral economic cooperation (active involvement in intergovernmental commissions for energy as well as consolidating the cooperation with specialized departments within the relevant ministry);
- Managing company representation within national and international associations to which it is affiliated and increasing participation to their initiatives directly impacting the energetic sector;
- Supporting the company's participation to several internal and international events;
- Disseminating best practices in the energy sector.



RELATII PUBLICE ȘI COMUNICARE

Activitatea de relații publice și comunicare s-a concretizat în următoarele activități:

- organizarea de evenimente în sucursale, participări la conferințe, seminarii din domeniul energetic; cele două evenimente importante organizate de Hidroelectrica în 2013 sunt: Inaugurarea CHE Racovița în luna decembrie 2013 și organizarea Trofeului Energeticianului 2013 în luna iulie a aceluiași an;
- îmbunătățirea comunicării externe a Hidroelectrica, atât în planul monitorizării apariției în media a informațiilor privind companie, cât și în mod activ, realizându-se un număr de 3654 apariții în mass media (presa scrisă, audio, on-line); promovarea imaginii companiei în diverse publicații de specialitate în domeniul energiei prin realizarea de materiale de prezentare a Hidroelectrica, articole de presă sau advertoriale;
- organizarea de conferințe de presă, cu participarea unor membri ai conducerii executive a Hidroelectrica;
- realizarea a diverse campanii de promovare în publicații naționale, locale, precum și în mediul online pentru: selectarea intermediarului pentru listarea la bursă (inclusiv în presă internațională), recrutarea managerilor Hidroelectrica, vânzarea de microhidrocentrale, invitația pentru precalificare în ceea ce privește retehnologizarea CHE Stejaru.

VALORIZAREA PRIN VÂNZARE A CENTRALELOR HIDROELECTRICE DE MICĂ PUTERE (CHEMP)

ETAPA IULIE 2013

Prin Hotărârea AGEA nr. 42/I/1.06.2013, s-a aprobat vânzarea a 5 pachete de active - CHEMP. În data de 15.07.2013 s-au organizat licitații deschise cu strigare pentru 3 pachete de active totalizând un număr de 14 MHC, cu o putere instalată de 9,40 MW, o energie de proiect de 38,05 GWh, în urma cărora s-a obținut valoarea de 46.850.780 lei, exclusiv TVA, astfel:

- grup de MHC din bazinul râurilor Bistrița și Budac, județul Bistrița-Năsăud ($P_i=3,07$ MW), care a fost adjudecat de Mineral Oil S.R.L., la prețul de 15.854.500 lei;
- grup de MHC din bazinul râurilor Huza, Someșul Mic și Sălaşele, județul Cluj ($P_i=1,64$ MW), adjudecate de Three Pharm S.R.L., la prețul de 6.427.680 lei;
- grup de MHC din bazinul râului Crișul Repede, județul Bihor ($P_i=4,69$ MW), adjudecate de BASIKDUE S.p.A Italia, la prețul de 24.568.600 lei.

Sumele de mai sus nu conțin TVA și au fost încasate integral.

COMMUNICATION AND PUBLIC RELATIONS

The communication and public relations activity was developed by means of:

- Organising events in the branches, attending conferences and seminars in the energy field; two important events organized by Hidroelectrica in 2013 are: Inauguration of Racovița HPP in December 2013 and organizing the Hydro Engineer's Trophy 2013 in July;
- Improving external communication of Hidroelectrica, both as regards monitoring media coverage with respect to information regarding the company, as well as actively, by a number of 3654 mass media articles (written press, audio, on-line); promoting the image of the company in specialized publications by introducing presentation materials, press articles or advertorials;
- Organizing press conferences, attended by members of the executive management of Hidroelectrica;
- Promotion campaigns in national and local newspapers, as well as online for: selecting the listing intermediary (including publishing in international press), recruitment announcements for Hidroelectrica managers, the micro Hydro Power Plants sale, preliminary qualification announcement for Stejaru HPP Refurbishment project.

SALE OF SMALL HYDRO POWER PLANTS (SHPP)

JULY PHASE 2013

By means of EGSA no. 42/I/1.06.2013, the sale of 5 stock of assets (SHPP) was approved. On 15.07.2013 auctions were organized for 3 stock of assets – comprising 14 MHPPs with an installed power of 9.40 MW and a project energy of 38.05 GWh - obtaining lei 46,850,780 (without VAT), as follows:

- MHPP group located in the basin of rivers Bistrița and Budac, Bistrița-Năsăud county ($IC=3.07$ MW), which was bought by Mineral Oil S.R.L., for the price of lei 15,854,500;
- MHPP group located in the basin of rivers Huza, Someșul Mic and Sălaşele, Cluj county ($IC=1.64$ MW), bought by Three Pharm S.R.L., for the price of lei 6,427,680;
- MHPP group in the basin of Crișul Repede river, Bihor county ($IC=4.69$ MW), bought by BASIKDUE S.p.A Italy, for a price of lei 24,568,600 .

The above amounts do not include VAT and were fully cashed.

RESURSE UMANE HUMAN RESOURCES



Hidroelectrica SA exploateaza potențialul hidroenergetic cu personal operativ organizat în program de tură continuă. Pe lângă această categorie de personal, societatea are angajat personal tehnic, economic și administrativ (TESA) și maiștri.

În anul 2013, evoluția personalului societății s-a concretizat într-o scădere accentuată, după cum rezultă din graficul de mai jos.

Astfel, numărul de personal a scăzut de la 5.115 salariați existenți la 31.12.2012 până la 4.172 salariați la data de 31.12.2013.

Reducerea personalului societății în anul 2013 s-a realizat în prima parte a anului prin concedierea unui număr de 608 salariați, în trei etape și prin ieșiri de personal pe cale naturală.

Conform Planului de Reorganizare, reducerea numărului de personal a continuat și după 26.06.2013, data ieșirii din insolvență, pe cale naturală, dar și prin transfer de personal pentru salariații care deserveau activele de la obiective energetice privatizate.

I. Concedierile din perioada insolvenței, în cele trei etape, au avut loc astfel:

etapa 1: 16 ianuarie 2013, 150 de salariați concediați;

etapa 2: 20 mai 2013, 292 de salariați concediați;

etapa 3: 25 iunie 2013, 166 de salariați concediați.

Concedierile efectuate au avut la bază prevederile Legii nr.85/2006 privind procedura insolvenței, art. 86 alin. 6, raportat la art. 65 alin. I din Codul Muncii și au avut loc în special din randul personalului TESA, considerat supradimensionat.

Hidroelectrica SA exploits hydropower potential using staff organized according to a continuous shift schedule. Besides this staff category, the company has technical, economic and administrative staff employed, as well as masters.

During 2013, the company personnel dropped significantly, as seen in the graphs below. **Thus, the headcount dropped from 5,115 employees on 31.12.2012 to 4,172 employees on 31.12.2013.**

The staff reduction of 2013 was done in the first part of the year by dismissing 608 employees in three stages, as well as through attrition.

According to the Reorganization plan, the staff reduction continued after 26.06.2013, the date of exiting insolvency, through attrition, as well as by staff transfer in case of employees working for assets which became privatized objectives.

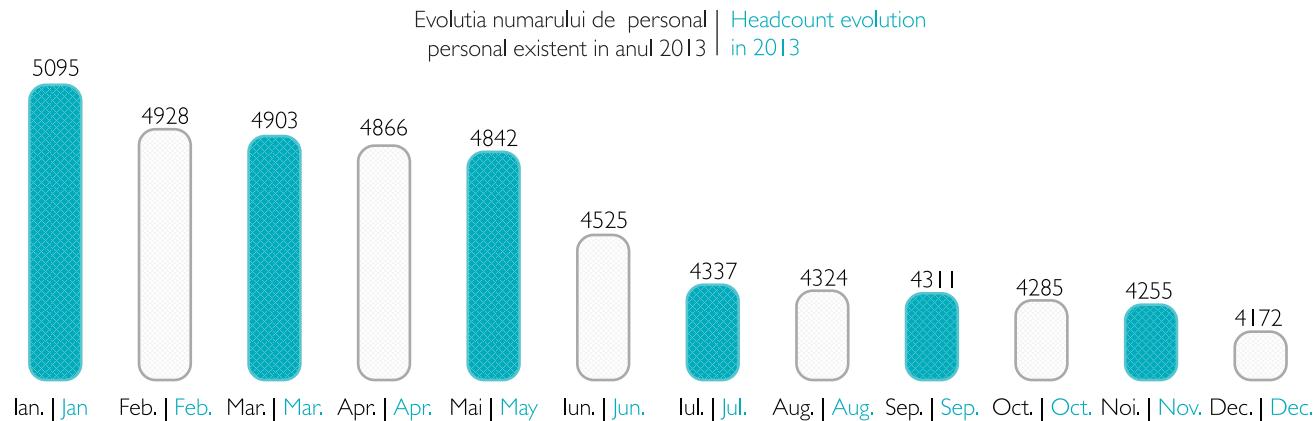
I. The dismissals during the insolvency period, which took place in three stages, were performed as follows:

stage 1: 16th January 2013, 150 employees dismissed ;

stage 2: 20th May 2013, 292 employees dismissed;

stage 3: 25th June 2013, 166 employees dismissed.

The dismissals were based on the provisions of Law no. 85/2006 regarding insolvency procedure, art. 86 para. 6, corroborated with art. 65 para. I of the Labour Code and were performed mostly for administrative personnel which was deemed as oversized.



2. Plecări pe cale naturală: 335 angajați (pensionari la limita de vîrstă, anticipate și anticipat parțiale, pensionări de invaliditate, plecări cu acordul părților, demisie, deces, s.a.).

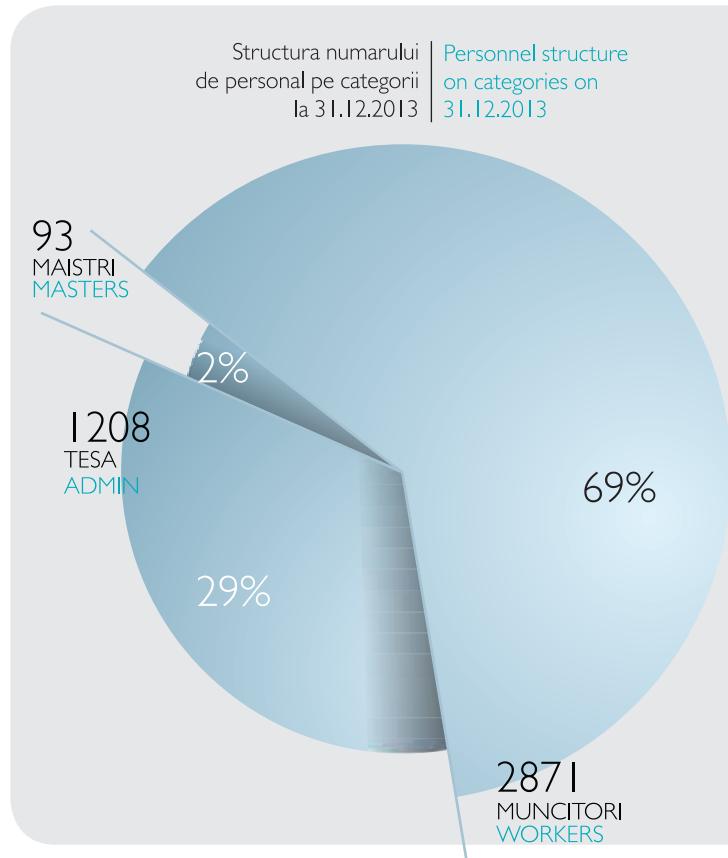
Astfel, de la intrarea în insolvență, ponderea personalului TESA în total personal a scăzut de la 39% la 29% la 31 decembrie 2013.

La 31.12.2013, numărul de angajați era de 4.172, structura personalului fiind redată în graficul următor.

2. Personnel attrition: 335 employees (retirements according age limit, anticipated and partly anticipated retirements, disability retirements, mutual agreements, resignation, death).

Thus, upon entering insolvency, the weight of administrative personnel dropped from 39% to 29% on December 31st 2013.

On 31.12.2013, the employees headcount was 4,172, having the following structure.



Tendința de scădere în cursul anului 2013 a numarului de personal, pe sucursale, este prezentata în tabelul următor:

The headcount downward trend in 2013 at the level of branches is presented below:

SUCURSALA BRANCH	NR PERS. EXISTENT Headcount 31.12.2012	NR PERS. EXISTENT Headcount 31.03.2013	NR PERS. EXISTENT Headcount 30.06.2013	NR PERS. EXISTENT Headcount 30.09.2013	NR PERS. EXISTENT Headcount 30.12.2013
SH BISTRITĂ	583	557	567	564	552
BUZĂU*	338	326	257	-	-
CARANSEBEŞ*	192	187	157	-	-
SH CLUJ (inclusiv Oradea)	298	290	274	513	486
SH CURTEA DE ARGEŞ (inclusiv Buzau)	657	635	599	809	798
SH HATEG (inclusiv Caransebes)	347	340	330	472	458
ORADEA*	286	282	263	-	-
SH PORȚILE DE FIER (inclusiv Tg. Jiu)	474	459	425	585	568
SH RÂMNICU VÂLCEA (inclusiv Slatina)	547	528	522	742	698
SH SEBEŞ (inclusiv Sibiu)	238	229	225	454	442
SIBIU*	307	301	266	-	-
SLATINA*	324	313	263	-	-
TÂRGU JIU*	279	251	205	-	-
EXECUTIV	245	205	172	172	170
TOTAL	5115	4903	4525	4311	4172

* Transformate in Uzine de Hidrocentrale ca urmare a reorganizarii functionale si administrative

* Downgraded to Hydro Power Plant following functional and administrative reorganization

Concedierea unui număr mare de salariați a condus la deschiderea unui număr mare de dosare de litigii de muncă în instanțe atât în ceea ce privește contestarea deciziilor de concediere, cât și în ceea ce privește plata salariilor compensatorii în conformitate cu prevederile Contractului Colectiv de Muncă.

Existau un număr de 126 de dosare reprezentând 572 de salariați, din care:

- 13 dosare cu litigii pe rol având ca obiect plăti compensatorii;
- 113 dosare cu litigii pe rol având ca obiect anularea deciziilor de concediere pentru salariații concediați în anul 2013.

Pe baza protocolului nr.80218/09.07.2013 semnat de Directorat și Hidrosind, s-au plătit eșalonat plăți compensatorii pentru salariații disponibilizați în anul 2013 și s-au semnat un număr de 164 convenții. În anul 2013, 102 salariați au obținut plata salariilor compensatorii în instanță și societatea a plătit sumele pentru ajutorul de concediere, conform sentințelor civile nr.5555/05.06.2013 și nr.5993/12.06.2013 (86 salariați disponibilizați + 16 salariați disponibilizați).

Dismissal of such a large number of employees led to opening a number of labour litigations with respect to both contesting the dismissal decisions, as well as with respect to severance payments according to the Collective Labour Agreement.

There is a number of 126 case files which involve 572 employees, out of which:

- 13 litigation cases on the docket, having as object severance payments;
- 113 litigation cases having as subject cancellation of dismissal resolutions for employees dismissed in 2013.

Based on protocol no. 80218/09.07.2013 signed by the Directorate and Hidrosind, severance payments were made in instalments for the employees dismissed during 2013 and a number of 164 agreements were signed. In 2013, 102 employees obtained severance payments in court and the company paid the amounts related to the dismissals allowance, according to civil sentences no.5555/05.06.2013 and no 5993/12.06.2013 (86 employees dismissed + 16 employees dismissed).



Sumele plătite eșalonat pentru cei 162 de salariați care au semnat convenție de plăti esalonate lunar și pentru cei 102 foști salariați care au obținut plata ajutorului de concediere integral în instanță a fost de 10.591.402 lei.

Conform Planului de reorganizare, în anul 2013 Departamentul Resurse Umane a colaborat cu firma Consulteam Romania (Mercer) în cadrul unui proiect referitor la Servicii de Consultantă în gestionarea Resurselor Umane privind realizarea și implementarea unui sistem de salarizare care să rețină și să motiveze salariații. Proiectul a realizat inclusiv analiza, evaluarea și gradarea posturilor, realizarea grilelor salariale, suport în comunicarea internă și politica salarială.

A fost proiectat un sistem de salarizare care să motiveze angajații și să încurajeze performanța, să atragă cei mai buni candidați de pe piața forței de muncă și să retine angajații valoroși, în organizație.

Procesul a implicat inclusiv discuții cu managerii, cu sindicatul reprezentativ la nivel de societate și specialiști în resurse umane și din domeniul tehnic din cadrul Hidroelectrica.

Sistemul de salarizare a fost prezentat și difuzat Sindicatului Hidroelectrica Hidrosind în cadrul negocierii CCM 2014, fiind parte integrantă a CCM 2014 (Capitolul nr 4 - Salarizarea). Părțile au acordat în cadrul negocierii ca noul sistem de salarizare să fie rulat în paralel cu vechiul sistem de salarizare timp de 6 luni (ianuarie – iunie 2014) pentru a se aduce eventuale îmbunătățiri, dacă va fi cazul.

În perioada noiembrie - decembrie 2013, a avut loc negocierea CCM al societății. Președintele comisiei de negocieri din partea administrației a fost dl Remus Borza.

În cadrul negocierii s-au menținut o serie de drepturi și facilități la limita negociată cu administratorul judiciar încă din anul 2013, continuându-se politica de reducere a costurilor cu munca vie. Pentru anul 2014 s-a negociat indexarea salariilor de baza cu 2,5%.

The amount paid in instalments for the 162 employees who signed the agreements for payment in monthly instalments and for the 102 ex-employees who obtained in court the full payment was of lei 10,591,402.

According to the reorganization plan, in 2013 the Human Resources Department cooperated with Consulteam Romania (Mercer) who provided advisory services in human resources management with respect to a salary system in order to retain and motivate employees. The project made the analysis, assessment and grading the positions as well as drafting salary grids, providing support in internal communication and salary policy.

A salary system was designed in order to motivate employees and encourage performance, attracting the best employees on the labour market and retaining valuable employees in the company. The process involved discussions with managers, with the representative trade unions, human resources specialists and technical specialists in Hidroelectrica.

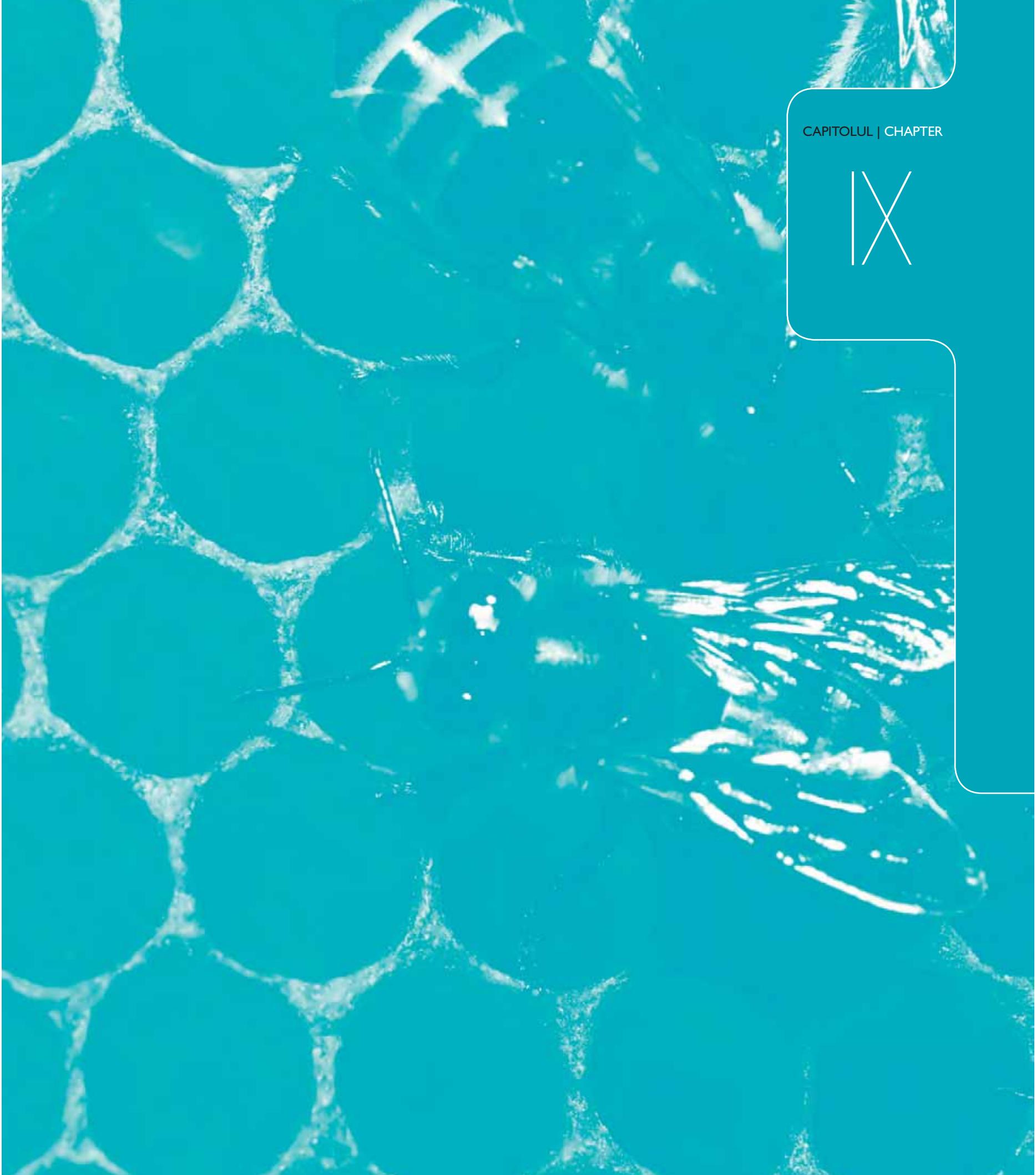
The salary system was presented and transmitted to the trade unions of Hidroelectrica - Hidrosind during CLA negotiation of 2014, becoming part of 2014 CLA (Chapter 4- Salaries). The parties agreed during the negotiation that the new system function in parallel with the old system for a period of 6 months (January- June 2014) in order to improve it, if necessary.

Between November- December 2013, CLA negotiation took place. The head of the negotiation committee from the management was Mr. Remus Borza.

As a result of the negotiation, some rights were maintained according to a limit negotiated with the administrator in 2013, while also continuing the reduction of personnel costs. For 2014 a salary increase of 2.5% was obtained.



SISTEMUL DE MANAGEMENT
INTEGRAT. MANAGEMENTUL
RISCURILOR. AUDIT SI
CONTROL INTERN
INTEGRATED MANAGEMENT
SYSTEM, RISK MANAGEMENT,
INTERNAL AUDIT AND
CONTROL



CAPITOLUL | CHAPTER

IX

IX

CERTIFICAT
SRAC**SISTEMUL DE MANAGEMENT INTEGRAT**

Conducerea Hidroelectrica, orientată spre dezvoltarea afacerii în condiții de profitabilitate, urmărește permanent stabilirea unui echilibru între calitatea produselor și serviciilor realizate, protecția mediului și securitatea și sănătatea lucrătorilor.

În îndeplinirea misiunii sale, se bazează pe un Sistem de Management Integrat al Calității, Mediului, Securității și Sănătății în Muncă și deține certificate recunoscute la nivel național emise de SRAC (ISO 9001 nr. 325/4, ISO 14001 nr. 95/3 și OHSAS 18001 nr. 250/2) și certificate recunoscute la nivel internațional emise de IQNet.

Declarația de politică a managementului Hidroelectrica, disponibilă pe site-ul societății și pe intranet, pentru a fi consultată de toate părțile interesate, interne și externe, reprezintă un angajament al managementului față de acționari, angajați, clienți, comunitate și alte părți interesate și stabilește obiective generale în domeniul tehnic și economic cu respectarea principiilor de dezvoltare durabilă precum și obiective generale în domeniul managementului calității, protecției mediului, securității și sănătății în muncă:

- Prevenirea poluării și diminuarea impactului de mediu;
- Prevenirea și protecția împotriva rănirilor și îmbolnăvirilor profesionale ale angajaților;
- Satisfacerea cerințelor clientilor și a altor părți interesate;
- Conformarea cu cerințele legale și alte cerințe aplicabile societății;
- Îmbunătățirea continuă a eficacității sistemului de management integrat.

În cursul anului 2013, Hidroelectrica SA a reproiectat sistemul de management integrat în conformitate cu cerințele standardelor de referință: ISO 9001 pentru managementul calității, ISO 14001 pentru managementul mediului, OHSAS 18001 pentru managementul securității și sănătății în muncă, ISO 31000 pentru managementul riscului și Codul controlului intern managerial aprobat prin OMFP nr. 946/2005 pentru sistemul de control intern managerial.



In luna iunie 2013, organismul de certificare SRAC a efectuat auditul extern de supraveghere nr. I al sistemului de management integrat, iar concluzia echipei de audit extern a fost că sistemul de management integrat funcționează eficace, în conformitate cu cerințele referențialelor, cerințele legale și alte cerințe aplicabile activităților desfășurate, nefiind identificată nicio neconformitate. S-au recomandat 6 îmbunătățiri, iar concluziile au relevat existența urmatoarelor puncte tari: creșterea eficacității sistemului, reproiectarea Hărții proceselor și a documentelor asociate, experiența personalului, lipsa evenimentelor de mediu.

La finele anului 2013, situația autorizațiilor de mediu a fost următoarea: din totalul de 244 de obiective hidroenergetice care necesită autorizații, 202 de obiective deținători autorizație de mediu în termen de valabilitate, ceea ce reprezintă cca. 83% din total. Pentru restul de cca 17%, au fost depuse documentațiile în vederea reînnoirii autorizațiilor de mediu.

Cele mai importante categorii de lucrări cu caracter de protecția mediului realizate în anul 2013 au fost: lucrări corrective privind îndepărțarea efectelor inundațiilor, lucrări preventive pentru protecție împotriva inundațiilor, lucrări de ameliorare a peisajului, lucrări de igienizare a luciului apei, lucrări de protecție a terenurilor împotriva eroziunii și măsuri de control și analize de laborator.

Cheltuielile efectuate în anul 2013 pentru lucrări având caracter de protecția mediului s-au ridicat la valoarea de 4.427.771 lei (cca. 1 milion EURO), în scădere față de anii anteriori.

În anul 2013 nu s-au înregistrat poluări accidentale ale apei cu produse petroliere provenite din instalațiile Hidroelectrica.

Pentru asigurarea securității și sănătății lucrătorilor în toate aspectele legate de muncă, în Hidroelectrica sunt organizate și funcționează, potrivit cerințelor legale în vigoare, servicii de prevenire și protecție atât la nivelul executivului cât și la nivelul sucursalelor.

În vederea asigurării informării, participării și consultării salariaților și/sau reprezentanților acestora cu privire la elaborarea și aplicarea deciziilor pe linie de securitate și sănătate în muncă, sunt organizate și funcționează Comitete de Securitate și Sănătate în Muncă, potrivit cerințelor legale.

INTEGRATED MANAGEMENT SYSTEM

Hidroelectrica management, focused on business development under profitability conditions is permanently keen on establishing a balance between quality of products and services, environment protection, workers safety and security.

Its mission is based on an Integrated Quality, Environment, Labour Safety and Security Management System, certified at a national and international level. The national certificates are issued by SRAC (ISO 9001 no. 325/4, ISO 14001 no. 95/3 and OHSAS 18001 no. 250/2) and the international ones are issued by IQNet.

Hidroelectrica management policy statement, available on the company website and on its intranet, in order to be consulted by all internal and external stakeholders, represents the management's commitment towards shareholders, employees, customers, community and other stakeholders and sets general technical and economic objectives abiding by the sustainable development principles as well as general objectives in the area of quality management, environment protection, labour safety and security:

- Preventing pollution and diminishing the environmental impact;
- Preventing and protecting employees against injuries and professional illness ;
- Satisfaction of customers and other stakeholders requirements;
- Compliance with legal requirements and other requirements applicable to the company;
- Continuous improvement of the integrated management system.

During 2013, Hidroelectrica SA redesigned the integrated management system according to the reference standards: ISO 9001 for quality management, ISO 14001 for environment management, OHSAS 18001 for labour safety and security, ISO 31000 for risk management and the Internal Control Managerial Code approved by OMFP (Order of the Minister of Public Finance) no. 946/2005 for managerial internal control.

In June 2013, SRAC certification body performed the first external supervision audit for the integrated management system and the conclusion of the external audit team was that the integrated management system functions in an effective manner, according to the reference requirements, legal requirements and other requirements applicable to the activities carried out. There was no non-conformity identified, but 6 areas of improvement were recommended. The following strengths were identified: increasing system efficacy, redesigning the project map and associated documents, staff experience, lack of environmental issues.

At the end of 2013, the status of environment authorizations was the following: out of the total of 244 hydropower objectives which need authorisations, 202 objectives had a valid environment authorisation, which represents 83% of the total. For the rest of 17%, documents were submitted to renew environment authorisations.

The most important categories of environment protection works performed in 2013 were the following: corrective works for removal of flood effects, preventive works for flood protection, landscape improvement works; cleaning the water surface; land protection against erosion; control measures and lab analyses.

The expenses incurred in 2013 for environment protection works reached lei 4,427,771 (approximately EUR 1 million), having a downward trend during the past years.

In 2013 there was no water accidental pollution with oil products from Hidroelectrica installations.

In order to secure workers safety and security with respect to all labour aspects, Hidroelectrica organized according to legal requirements, prevention and protection services at the level of the headquarters and in the branches .

In order to secure information, participation and consultation of employees and their representatives regarding drafting and application of decisions regarding labour safety and security, labour Safety and Security Committees are organized according to legal requirements.

Concluzia reevaluării efectuate în anul 2013 este că nivelul global de risc de accidentare și îmbolnăvire profesională în Hidroelectrica s-a redus față de anul 2012 de la 2,99 la 2,94, ca urmare a implementării măsurilor din planurile de prevenire și protecție. Nivelul global de risc - atât la nivel consolidat în Hidroelectrica cât și la nivelul fiecărei sucursale și executivului, se încadrează în nivelul de risc acceptabil de 3,5.

În anul 2013 au fost înregistrate 2 accidente de muncă, iar indicatorii statistici în domeniu au înregistrat următoarele valori:

- indicatorul de frecvență - IF = 0,430/00,
- indicatorul de gravitate - IG = 2,170/00,
- indicatorul de durată medie - IDM = 10 zile.

Controlul sănătății de sănătate a salariaților din cadrul societății se realizează prin servicii externe specializate de medicina muncii, potrivit prevederilor legale în vigoare. În anul 2013 nu au fost înregistrate cazuri noi de îmbolnăviri profesionale.

ACTIVITATEA DE AUDIT INTERN

Activitatea de audit public intern s-a realizat în baza Programului de Audit Public Intern pentru anul 2013, aprobat de conducerea Hidroelectrica SA, conform reglementărilor legale în vigoare.

Cele 6 misiuni de audit intern realizate sunt:

- a) 2 misiuni de audit intern de asigurare cu tema - "Managementul finanțier", desfășurate la S.H. Sibiu, respectiv "Prețul de cost al energiei electrice produse în SH Curtea de Argeș";
- b) 2 misiuni de audit intern de consiliere cu tema "Implementarea și dezvoltarea sistemului de control intern/managerial", desfășurate la SH Cluj și SH Oradea;
- c) 2 misiuni de audit intern de consiliere cu tema "Implementarea și dezvoltarea sistemului de management al riscurilor", desfășurate la SH Portile de Fier și SH Râmnicu Vâlcea.

A) În cadrul misiunii de audit intern privind **Managementul finanțier** au fost urmărite următoarele obiective:

- Organizarea activității finanțiere;
- Coordonarea activității finanțiere;
- Obligațiile finanțiere ale sucursalei;
- Managementul rezorceriei;
- Controlul activității finanțiere;
- Arhivarea documentelor.

The conclusion of the reassessment performed in 2013 is that the global risk for accidents and professional illness in Hidroelectrica has reduced versus 2012 from 2.99 to 2.94, following implementation of the measures included in the prevention and protection plans. The global risk – both at a consolidated level in Hidroelectrica as well as at the level of each branch and the head office - is situated at an acceptable value of 3.5.

In 2013 two labour accidents occurred and the following values of statistical indicators were registered:

- Frequency indicator - IF = 0.430/00,
- Severity indicator - IG = 2.170/00,
- The average duration indicator - ADI = 10 days

Employees' health control in the company is performed through outsourced labour medicine services according to the provisions in force. In 2013 there were no new cases of professional illness.

INTERNAL AUDIT ACTIVITY

The public internal audit activity was based on the Internal Public Audit Program for 2013, approved by the management of Hidroelectrica SA, according to the regulations in force.

The 6 internal audit missions performed are:

- a) 2 internal insurance audit missions with the subject - "Financial management", performed at HBr Sibiu and "Cost price of electricity produced in Curtea de Argeș HBr";
- b) 2 advisory internal audit missions with the subject "Implementation and development of the internal/managerial control system", performed at Cluj HBr and Oradea HBr;
- c) 2 advisory internal audit missions with the subject "Implementation and development of risk management system", performed at Portile de Fier HBr and Râmnicu Vâlcea HBr.

A) Within the internal audit missions with respect to **Financial management**, the following objectives were aimed at:

- Financial activity organization;
- Coordinating financial activity;
- Branch financial obligors;
- Treasury management;
- Financial activity control;
- Documents archiving.

Concluzia a fost următoarea: două obiective - Coordonarea activității finanțiere și Controlul activității finanțiere - au fost apreciate cu calificativul „de îmbunătățit”, celelalte fiind apreciate ca funcționale.

În cadrul misiunii de audit intern privind Prețul de cost al energiei electrice produse au fost urmărite următoarele obiective:

- Organizarea activității finanțiere-contabile referitor la calculul și analiza costurilor energiei electrice produse;
- Dinamica și structura costurilor pe centrale hidroelectrice și total sucursala;
- Elementele componente ale costurilor; modalități de calcul; continutul și circuitul documentelor utilizate;
- Controlul activităților finanțiere-contabile privind calculul și analiza costurilor;
- Arhivarea documentelor rezultate.

Concluzia a fost că trei obiective, respectiv organizarea și controlul activităților finanțiere-contabile privind calculul și analiza costurilor energiei electrice produse și arhivarea documentelor rezultate, au fost apreciate cu calificativul „de îmbunătățit”, celelalte fiind apreciate ca funcționale.

B) În cadrul **misiunilor de consiliere** au fost analizate și consiliate SH Cluj și SH Oradea, pe următoarele obiective:

- Organizarea activității privind implementarea și dezvoltarea sistemului de control intern/managerial;
- Stadiul implementării Programului de dezvoltare a sistemului de control intern/managerial;
- Stadiul implementării standardelor de control intern/managerial;
- Gestionarea riscurilor în cadrul entității;
- Întocmirea informărilor și raportărilor cu privire la implementarea și dezvoltarea sistemului de control intern/managerial;
- Eficiența rezultată din implementarea și dezvoltarea sistemului de control intern/managerial.

C) SH Portile de Fier și SH Râmnicu Vâlcea au fost **consiliate** pe următoarele obiective:

- Organizarea activității privind implementarea și dezvoltarea sistemului de management al riscurilor;
- Stadiul implementării Programului de dezvoltare a sistemului de control intern/managerial cu mențiuni precise referitoare la managementul riscurilor;



The conclusion was that two objectives – coordinating financial activity and financial activity control - were qualified as „needing improvement” and the others were appreciated as functional.

During the internal audit mission regarding Cost price of electricity produced au the following objectives were aimed at:

- Organizing the financial accounting activity regarding the calculation and analysis of produced electricity costs;
- Costs dynamics and structure on hydro-power power plants and total branch;
- Costs component elements; calculation means; contents and flow of documents used;
- Control of financial and accounting activities regarding costs calculation and analysis;
- Archiving resulting documents.

The conclusion was that three objectives, namely organization and control of financial accounting activities regarding electricity cost calculation and analysis and documents archiving were qualified as „to be improved” and the others were appreciated as functional.

B) During **advisory missions**, Cluj HBr and Oradea HBr were advised with respect to the following objectives:

- Organizing activity regarding implementation and development of the internal / managerial control system;
- Status of implementing Development program for the internal/managerial control system;
- Status of implementing internal/managerial control standards;
- Risk management ;
- Drafting information and reports regarding implementation and development of the internal/managerial control system;
- Resulted efficiency from implementation and development of the internal / managerial control system .

C) Porțile de Fier HBr and Râmniciu Vâlcea HBr were advised on the following objectives:

- Activity organization regarding implementation and development of the risk management system;
- Implementation status of the internal / managerial control system development program with precise mentions regarding risk management;
- Status of implementation of internal /

- Stadiul implementării standardelor de control intern/managerial;
- Gestionarea risurilor în cadrul entității;
- Întocmirea informărilor și raportărilor cu privire la implementarea și dezvoltarea sistemului de management al risurilor;
- Eficiența rezultată din implementarea și dezvoltarea sistemului de management al risurilor.

În urma analizării obiectivelor menționate, au fost organizate seminarii referitoare la cerințele generale privind implementarea celor 25 de standarde de control intern/managerial, precum și dezbateri și studii concrete de caz, referitoare la Standardul 07 - Obiective și Standardul 11 - Managementul risurilor, în toate cele patru misiuni desfășurate.

ACTIVITATEA DE CONTROL INTERN

Activitatea de control intern s-a desfășurat în conformitate cu Ordinul nr.439/11.03.2010, Regulamentul de Organizare și Funcționare al Hidroelectrica SA și Procedura operațională specifică.

În scopul desfășurării unui control uniform în toate sucursalele și în filiala Hidroelectrica-Serv SA, au fost elaborate următoarele tematici de control:

- Tematica de analiză și control a activităților și instalațiilor aparținând sucursalelor de centrale hidroelectrice;
- Tematica de control privind activitatea de menenanță;
- Tematica de control privind activitatea de resurse umane;
- Tematica pentru controlul activității de investiții;
- Tematica privind principalele obiective ale controlului finanțiar de gestiune și principalele reglementări legislative;
- Tematica de control privind contractarea achiziționării materiilor prime, materialelor și pieselor de schimb, stocurilor existente, încadrarea în normele de consum;
- Controlul în domeniul securității și sănătății în muncă.

Activitatea de control a fost extinsă și asupra altor domenii, în funcție de necesitățile apărute cu ocazia controlului.

În fiecare Sucursală de Hidrocentrale (SH) există un compartiment intitulat "Control Finanțiar de Gestiu" (CFG), unde lucrează unul sau mai mulți salariați (revizori contabili). A fost verificat modul în care este organizată respectiva structură (CFG) și modul în care salariații din SH și filiala Hidroelectrica-Serv

- managerial control standards;
- Risk management within the entity;
- Drafting information and reports regarding implementing and development of the risk management system ;
- Efficiency resulted from implementation and development of risk management system.

Following analysis of the objectives mentioned, during all four missions, seminars were organized with respect to general requirements for implementation of the 25 internal/managerial control standards, as well as debates and case studies with respect to Standard 07 – Objectives and Standard 11 – Risk management .

INTERNAL CONTROL ACTIVITY

The internal control activity was performed according to the Order no.439/11.03.2010, Hidroelectrica SA Operational Book and Specific operational procedure.

With the purpose of an even control in all branches and in Hidroelectrica-Serv SA subsidiary, the following control subjects were drafted:

- Analysis and control subjects for the activities and installations pertaining to branches of hydropower power plants;
- Control subjects regarding maintenance activity;
- Control subjects with respect to human resources activity;
- Subjects for the investments activity control;
- Subjects regarding the main objectives of financial control and main regulations;
- Control subjects regarding contracting and purchase of raw materials and spare parts, existent stocks and abiding by consumption norms;
- Labour safety and security control.

The control activity was extended over other areas, function of the needs arisen during the control.

In each Hydro Branch (HBR) there is a department named "Financial and accounting management control" (FANC), where one or several accounting supervisors work. The operation of this structure was verified, as well as the way in which the employees of these departments in branches and

își exercită atribuțiile de serviciu. Verificările sunt execute pe baza programului de control întocmit în fiecare sucursală, program care include verificarea casierilor, depozitelor, magaziilor, și într-o mai mică măsura - modul de atribuire a contractelor de achiziție publică, etc.

Pe durata desfășurării tuturor activităților de control au fost purtate discuții cu salariații entităților controlate, privind desfășurarea activităților, motivațiile acțiunilor întreprinse și a deciziilor luate pentru rezolvarea problemelor tehnice și organizatorice.

În anul 2013, au fost efectuate 5 misiuni de control planificate și 5 misiuni de control dispuse prin decizii emise de către Administratorul Judecătar, Directorul General sau Directorat, după cum urmează:

I. Controale planificate

- 1.1. UHE Buzău, în perioada 01.04.2013 – 19.04.2013;
- 1.2. UHE Caransebeș, în perioada 25.06.2013 – 12.07.2013;
- 1.3. SH Portile de Fier, în perioada 17.06.2013 – 05.07. 2013;
- 1.4. UHE Oradea, în perioada 25.09.2013 – 11.10.2013;
- 1.5. SH Cluj, în perioada 02.12.2013 – 20.12.2013.

2. Controale efectuate din dispoziția Administratorului Judecătar, Directorului General sau Directoratului Hidroelectrica SA:

- 2.1. SH Curtea de Argeș, în perioada 16.01.2013 - 25.01.2013;
- 2.2. Hidroserv Cluj, în perioada 21.01.2013 – 25.01.2013;
- 2.3. SH Slatina și SC Hidroserv Slatina, în perioada 13.02.2013 - 01.03.2013;
- 2.4. UHE Slatina, în perioada 23.04.2013 – 17.05.2013;
- 2.5. Hidroelectrica SA – Executiv, în perioada 27.09.2013 - 15.10.2013..

Pe baza actelor de control întocmite au fost dispuse următoarele tipuri de măsuri corective:

- Denunțarea sau modificarea unui număr de contracte;
- Cercetarea disciplinară, sancționarea și după caz, recuperarea sumelor ce fac obiectul răspunderii materiale a salariaților;
- Sesizarea organelor de cercetare penală;
- Modificarea schemelor de protecție și automatizare ale hidroaggregatelor în vederea creșterii siguranței în exploatare;
- Elaborarea unor proceduri operaționale care să reglementeze în mod unitar modul de derulare a procedurilor de atribuire a contractelor de achiziție publică și efectuarea achizițiilor directe, în toate entitatile SPEEH Hidroelectrica SA.

Activitatea de control intern desfășurată în anul 2013 și-a atins obiectivele propuse, iar prin recomandările formulate și măsurile dispuse a contribuit la eficientizarea activităților desfasurate, la optimizarea costurilor de achiziție a produselor, serviciilor și lucrarilor și la creșterea siguranței în exploatare a hidroaggregatelor.

Hidroelectrica-Serv subsidiary perform their activity. The check-ups are performed based on the control program drafted by each branch, a program which includes checking pay-desks, warehouses, storage rooms and to a lesser extent – public acquisition contracts, etc.

During all control activities, discussions were carried out with the employees of the controlled entities regarding activity carry-out, motivations of actions performed and decisions made to solve technical and organization issues.

In 2013, 5 planned control missions were carried out, as well as 5 control missions ordered by decisions issued by the Judicial Administrator, General Manager or by the Directorate as follows:

I. Planned controls

- 1.1. Buzău Power Plant, between 01.04.2013 – 19.04.2013;
- 1.2. Caransebeș Power Plant, between 25.06.2013 – 12.07.2013;
- 1.3. Portile de Fier HBr; between 17.06.2013 – 05.07. 2013;
- 1.4. Oradea Power Plant, between 25.09.2013 – 11.10.2013;
- 1.5. Cluj HBr, between 02.12.2013 – 20.12.2013.

2. Controls performed by resolution of the Judicial Administrator, General Manager or Directorate of Hidroelectrica SA:

- 2.1. HBr Curtea de Argeș, between 16.01.2013 - 25.01.2013
- 2.2. Hidroserv Cluj, between 21.01.2013 – 25.01.2013;
- 2.3. HBr Slatina and SC Hidroserv Slatina, between 13.02.2013 - 01.03.2013;
- 2.4. HPP Slatina, between 23.04.2013 – 17.05.2013;
- 2.5. Hidroelectrica SA – Executive, between 27.09.2013 - 15.10.2013..

As a result of control documents drafted, the following corrective measures were ordered:

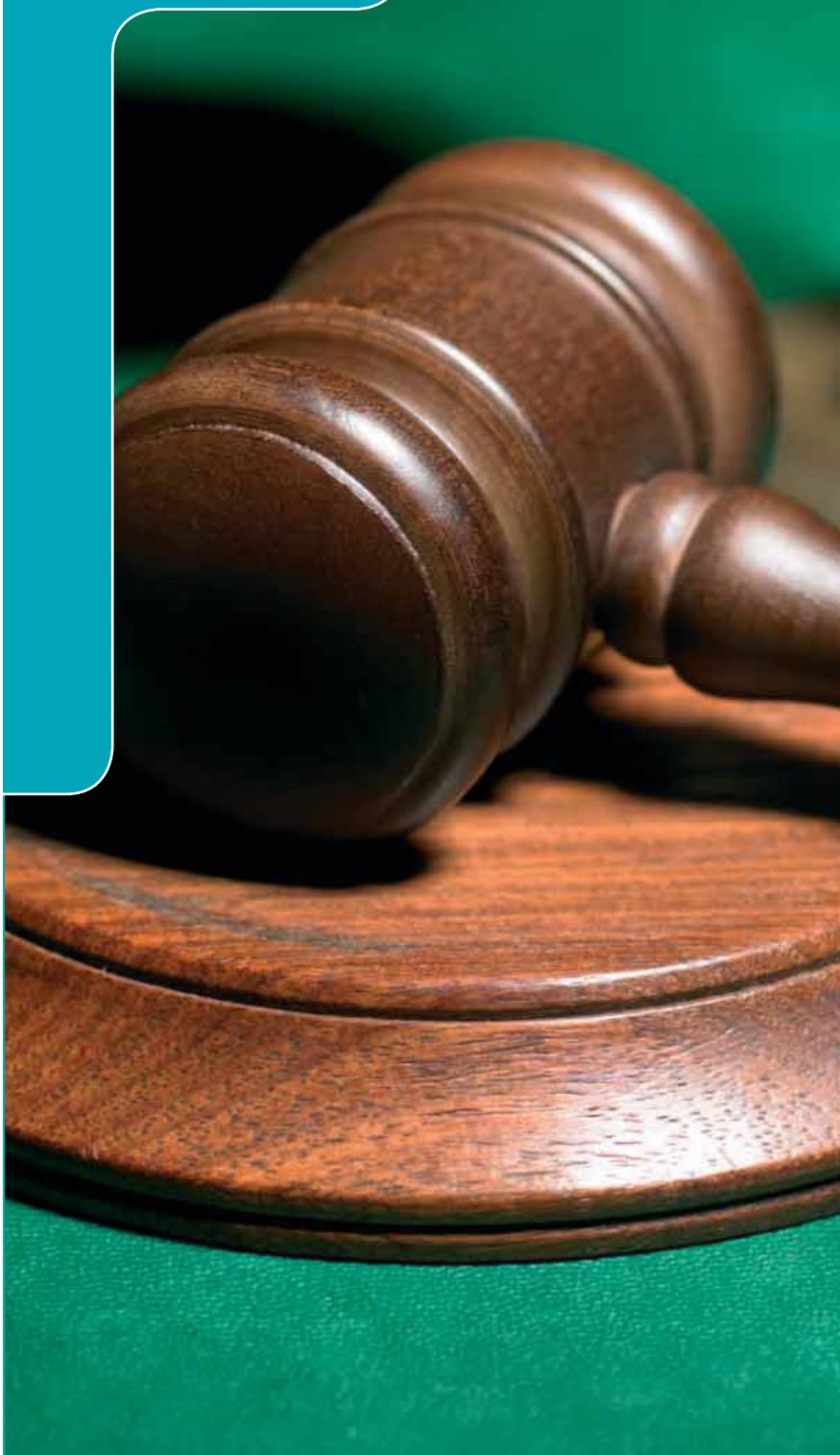
- termination or amendment of a number of contracts ;
- disciplinary investigation, sanctioning and as the case may be recovering the amounts from the employees;
- notification of the criminal investigation bodies;
- amending the protection and automatic schemes of the hydro aggregates in order to increase operation safety;
- drafting operational procedures regulating the awarding of public acquisition contracts and direct acquisition procedures, in all entities of SPEEH Hidroelectrica SA.

Internal control activity performed in 2013 reached its objectives, and the formulated recommendations and measures contribute to rendering activities more efficient, to cost optimization for products, services and works and to increasing safe operation of hydro aggregates.

LITIGII LITIGATIONS

CAPITOLUL | CHAPTER





La data de 31.12.2013, Societatea era implicată în urmatoarele tipuri de litigiîn curs de soluționare:

- Litigiî generate de publicarea "Tabelului preliminar de creanțe";
- Litigiî generate de soluționarea notificărilor primite de societate pe Legea nr.10/2001;
- Litigiî de muncă care au ca obiect:
 - actualizarea cu indicele de inflație și dobânda legală a unor drepturi bănești aferente perioadei 2006-2007, achitate de societate în perioada 2008-2009;
 - emiteră de adeverințe pentru desfășurare activitate în grupa de muncă I sau II.

In baza opiniei avocaților Societății, administratorul și conducerea Societății apreciază că soluționarea litigiilor menționate mai sus, pentru care nu s-au constituit provizioane la data de 31 decembrie 2013, va fi favorabilă Societății, neavând un impact negativ asupra situațiilor financiare neconsolidate pentru exercițiul finanțiar încheiat la aceasta data.

On 31.12.2013, the company was involved in the following types of litigations undergoing solving:

- Litigations generated by publishing the "Preliminary debts table";
- Litigations generated by solving the notifications received by the company according to Law no. 10/2001;
- Labour litigations regarding:
 - Increasing as per inflation index and legal interest rate some salary-type payments related to 2006-2007, paid by the company between 2008-2009;
 - Issuing certificates for labour activity belonging to labour activity type I or II.

Based on the opinion of the company lawyers, the administrator and the company management appreciate that the settlement of the above litigations for which no provisions were constituted on December 31st 2013, will be in favour of the company and will not negatively impact the unconsolidated company financial statements for this financial year.



LITIGII CU FEDERAȚIA SINDICALĂ UNIVERS ȘI FILIALA HIDROELECTRICA HIDROSIND

Societatea a fost implicată într-un litigiu de muncă cu Federația Sindicală Hidroelectrica Hidrosind, dosarul în cauză fiind înregistrat cu nr.38042/3/2007, aflat pe rolul Tribunalului București - Secția VIII-a Conflicte de Muncă și Asigurări Sociale.

In cursul anului 2008, Societatea a încheiat cu Federația Sindicală Hidroelectrica - Hidrosind o tranzacție având ca obiect stingerea litigiului care face obiectul acestui dosar. Prin această tranzacție, Hidroelectrica SA se obligă să achite tuturor salariaților Societății, indiferent de apartenență sindicală, eșalonat, în perioada 2008 - 2010, în funcție de rezultatele economico - financiare ale Societății diferența între salariile efectiv plătite și salariile cuvenite ca urmare a aplicării indicilor de ierarhizare din grila de salarizare în vigoare la data de 01.10.2005, pentru intervalul 01.01.2006 - 31.12.2007.

Ultimele plăți referitoare la acest litigiu au fost efectuate în cursul anului 2009 și înregistrate ca și cheltuială în perioada în care se acordă. Ulterior, salariații reprezentați de Federația Sindicală Univers și Filiala Hidroelectrica Hidrosind au formulat cereri la instanțele de judecată competente teritorial și material pentru actualizarea cu indicele de inflație a diferențelor salariale plătite, precum și obligarea societății la plata dobânzii legale pentru întârzierea plății. La acest moment, pentru majoritatea salariaților reprezentați de Federația Sindicală Univers s-au platit astfel de despăgubiri, urmările rămânerii irevocabile a hotărârilor pronunțate de instanțe. În ceea ce privește salariații reprezentați de Filiala Hidroelectrica Hidrosind, litigiile sunt în derulare. Conducerea Societății nu a putut estima credibil valoarea acestor plăți ulterioare. Cu toate acestea, în baza opiniei avocaților, administratorul și conducerea Societății apreciază că acestea nu vor avea un impact negativ semnificativ asupra situațiilor financiare neconsolidate la 31.12.2013.

LITIGII PRIVIND IMOBILELE PRELUCRATE PENTRU CAUZA DE UTILITATE PUBLICĂ

Societatea este implicată într-un număr de dispute legale privind imobilele (în principal terenuri) folosite în activitatea curentă. Pentru litigiile care nu intră sub incidența Legii nr.10/2001, conducerea Societății analizează periodic situația litigiilor în curs, iar în urma consultării cu reprezentanții săi legali decide necesitatea creării unor provizioane pentru sumele implicate sau a prezentării acestora în situațiile financiare neconsolidate. Pe baza informațiilor aflate la dispoziția Societății, conducerea estimează că aceste litigii nu au un impact negativ semnificativ asupra situațiilor financiare neconsolidate la 31.12.2013.

ALTE LITIGII

Societatea este și ar putea deveni parte și în alte dispute legale în fața diferitelor instanțe, rezultate din desfășurarea normală a activității sale și care implică diverse probleme contractuale, cât și referitoare la taxa pe valoarea adăugată, impozitul pe profit și alte conditionalități. Aceste procese și acțiuni ar putea avea un impact negativ semnificativ asupra poziției financiare a Societății sau asupra rezultatelor activității sale, care însă nu poate fi evaluat de către conducerea Societății la data bilanțului neconsolidat.

LITIGATIONS WITH UNIVERS TRADE UNION AND HIDROELECTRICA HIDROSIND SUBSIDIARY

The company was involved in a labour litigation with Hidroelectrica Hidrosind Trade Union Federation, the case file no. 38042/3/2007, on the docket of Bucharest Court of Law Section 8th –Labour Conflicts and Social Security.

During 2008, the company concluded with Hidroelectrica – Hidrosind Trade Union Federation a transaction having as subject finalising the litigation. By means of this transaction, Hidroelectrica SA pledged to pay all company employees, irrespective of trade union membership, in instalments, between 2008 - 2010, function of the company financial results, the difference between the salaries paid and the salaries the employees were entitled to following the application of the hierarchy indexes in the salary grid in force on 01.10.2005, for the period between 01.01.2006 - 31.12.2007.

The last payment related to this litigation was made during 2009 and was booked as expense in that payment period. Subsequently, the employees represented by Univers Trade Union Federation and Hidroelectrica Hidrosind Subsidiary filed complaints with territorial courts of law for the update with inflation index of the paid salary differences, as well as for forcing the company to pay interest for payment delay. At this moment, most employees represented by Univers Trade Union Federation have received such penalties following irrevocable court resolutions. With respect to employees represented by Hidroelectrica Hidrosind Subsidiary, the litigations are undergoing. The company management could not reasonably estimate the value of these payments. Despite all these, according the lawyers' opinion, the administrator and the company management appreciate this will not negatively affect the unconsolidated financial statements, on 31.12.2013.

LITIGATIONS REGARDING LOCATIONS TAKEN OVER FOR PUBLIC UTILITY CAUSE

The company is involved in a number of legal disputes regarding the locations (mainly land plots) used in its current activity. For litigations which are not subject to Law no. 10/2001, the company management regularly assesses the status of ongoing litigations and after consultation with its legal representatives decides upon the need to include them in the unconsolidated financial statements as well as regarding the need to set up provisions for the involved amounts. Based on the information the company has, the management estimates that these litigations do not significantly impact the unconsolidated financial statements on 31.12.2013.

OTHER LITIGATIONS

The company is or could become part of other legal disputes, which result from its regular activity and which are related to several contractual issues regarding VAT, profit tax and other such elements. These litigations could significantly impact the company's financial statements or the result of its activity. However, this impact could not be evaluated by the company management at the moment of drafting the unconsolidated balance-sheet.

CONTRACTE ONEROASE

Un contract oneros este un contract în cadrul căruia costurile pentru îndeplinirea obligațiilor contractuale depășesc beneficiile economice care urmează a fi obținute ca urmare a acestuia. Aceste costuri obligatorii reflectă cel puțin costul net aferent ieșirii din contract, care reprezintă minimum dintre costul îndeplinirii contractului și orice compensație sau penalități rezultate din neîndeplinirea acestuia. Conducerea societății nu are cunoștință de existența unor contracte oneroase la data bilanțului și nu a înregistrat provizioane în acest sens în aceste situații financiare neconsolidate.

INSOLVENȚA

Ca urmare a cererii formulate de către Hidroelectrica, Tribunalul București, Secția a VII-a Civilă, prin Sentință Civilă nr.7222/2012 pronunțată în dosarul nr.22456/3/2012 la data de 20.06.2012, a dispus deschiderea procedurii generale a insolvenței prevăzută de Legea nr.85/2006, cu modificările și completările ulterioare și a numit ca administrator judiciar pe Euro Insol S.P.R.L.

După întocmirea și afișarea tabelul preliminar de creanțe, la grefa instanței în data de 10.09.2012 și publicat în Buletinul Procedurilor de Insolvență nr.12666/17.09.2012, administratorul judiciar a întocmit tabelul definitiv de creanțe împotriva averii debitoarei Hidroelectrica pe care l-a afișat la grefa instanței în data de 07.06.2013 și a fost publicat în Buletinul Procedurilor de Insolvență nr.10226/10.06.2013.

În Tabelul Definitiv al Creanțelor, au fost înscrise creanțe admise și admise sub condiție suspensivă, în valoare totală de **4.394 milioane lei**, după cum urmează:

- creanțe deținute de creditori garantati în valoare de 1.725 milioane lei;
- creanțe de natură salarială în valoare de 11 milioane lei;
- creanțe bugetare în valoare de 538 milioane lei;
- creanțe deținute de creditori chirografari în valoare de 2.120 milioane lei.

În data de 18.06.2013, Adunarea Generală a Creditorilor a aprobat Planul de reorganizare întocmit de administratorul judiciar, plan care ulterior a fost confirmat de Judecătorul Sindic.

În cadrul procedurii, până la întocmirea Planului de Reorganizare, au fost efectuate plăți, în principal prin trageri din creditul de investiții contractat cu Unicredit Bank Austria, în valoare de 70 milioane lei.

Creanțele creditorilor înscrise în Programul de Plată, parte integrantă a Planului de Reorganizare, au fost de **1.217 milioane lei**, astfel:

- creanțe în valoare de **274 milioane lei**, cu decontare în intervalul 21.06.2013 - 26.06.2013, până la închiderea procedurii insolvenței. Stingerea obligațiilor s-a realizat prin efectuarea de plăți efective în sumă de **213 milioane lei** și a unei compensări în quantum de 61 milioane lei;
- creanțe în valoare de **829 milioane lei**, care se achită eșalonat în intervalul iulie 2013 - iunie 2015, conform convențiilor încheiate cu o parte dintre creditori;
- creanțe sub condiție suspensivă în valoare de **114 milioane lei** care se vor elibera la data îndeplinirii condițiilor suspensive, conform actelor din care rezultă.

Diferența de **3.107 milioane lei**, până la concurența sumei de 4.394 milioane înscrisă în tabelul definitiv de creanțe, este formată din:

- creanțe în valoare de **2.532 milioane lei** deținute de instituții bancare, creanțe nescadente la data închiderii procedurii insolvenței care urmează a fi achitate la scadență, conform actelor din care rezultă;
- creanțe în valoare de **575 milioane lei**, a căror plată este condiționată de soluționarea prin hotărâri judecătoarești definitive a unor dosare aflate pe rolul instanțelor de judecată în diferite faze procesuale.

NON GRATUITOUS CONTRACTS

A non-gratuitous contract is a contract according to which the costs for fulfilling contractual obligations exceed the economic benefits which will be obtained as a result of it. This mandatory costs reflect at least the net breakage cost, which represents the minimum between the cost of contract fulfilment and any compensation or penalties resulting from failure to abide by the contract. The company management is not aware of the existence of such a contract upon the balance sheet date and has not booked any provisions to this end in these financial statements.

INSOLVENCY

Following the claim formulated by Hidroelectrica, Bucharest court of Law section 7th , Civil Section, by means of Civil sentence no. 7222/2012 uttered in case file no. 22456/3/2012 on 20.06.2012, ruled on opening the general insolvency procedure according to Law no. 85/2006, with further amendments and completions and appointed as judicial administrator Euro Insol S.P.R.L.

After drafting and publicizing the preliminary debts table, on the court display on 10.09.2012 and published in the Insolvency Procedures Bulletin no. 12666/17.09.2012, the judicial administrator drafted the final debts table against the patrimony of the debtor Hidroelectrica which was displayed at court on 07.06.2013 and published in the Insolvency Procedures Bulletin no. 10226/10.06.2013.

In this table were inscribed debts admitted and admitted under suspense conditions, amounting to **lei 4,394 million** as follows:

- Debts towards secured creditors amounting to lei 1,725 million;
- Salary debts amounting to lei 111 million;
- Debts to state budgets amounting to lei 538 million;
- Debts towards unsecured creditors amounting to lei 2,120 million.

On 18.06.2013, Creditors General Assembly approved the Reorganizations Plan drafted by the judicial administrator, a plan which was subsequently confirmed by the syndic judge.

During the procedure, until drafting the Reorganization plan, payments were made, mainly by draw-downs from the investment loan contracted from Unicredit Bank Austria, amounting to lei 70 million.

The receivables of creditors inscribed in the Payment Program, part of the Reorganization plan amounted to **lei 1,217 million**, thus:

- Receivables amounting to **lei 274 million** to be paid between 21.06.2013 - 26.06.2013, until insolvency closure. The obligations payment was performed by payments amounting to **lei 213 million** and by means of a netting off amounting to lei 61 million;
- Receivables amounting to **lei 829 million** which are to be paid in instalments between July 2013 – June 2015, according to agreements concluded with part of the creditors;
- Receivables under suspense condition amounting to **lei 114 million** which will be released upon the date the suspense condition is met according to relevant documents.

The delta of **lei 3,107 million** until reaching the amount of lei 4.394 million inscribed in the final debts table is composed of:

- Receivables amounting to **lei 2,532 million** held by banks, which have not reached maturity upon the date of closing the insolvency and which will be paid upon maturity, according to relevant documents;
- Receivables amounting to **lei 575 million**, whose payment is conditioned by solving by means of a definitive court resolution some files on court dockets under several stages.

EVENIMENTE ULTERIOARE BILANTULUI

POST BALANCE
SHEET EVENTS



28



CAPITALUL SOCIAL

În data de 28.02.2014, prin Hotărârea AGEA nr.7, s-a aprobat majorarea capitalului social al Hidroelectrica S.A. cu valoarea de 5.014.000 lei, noul capital social fiind înregistrat la Oficiul Național al Registrului Comerțului prin Certificatul de înregistrare menționat nr.97865 din 18.03.2014 privind înregistrarea modificării actului constitutiv al Hidroelectrica SA.

VÂNZAREA DE ACTIVE

Prin Hotărârea AGA nr. 61/22.11.2013 s-a aprobat vânzarea a 7 pachete de MHC.

În ianuarie 2014 s-au vândut 2 pachete de active cuprinzând 3 MHC, cu o putere instalată de 2,08 MW, o energie de proiect de 7,61 GWh și la un preț total de 11.236.500 lei, exclusiv TVA, adjudecatarii fiind următoarele persoane juridice:

- Three Pharm S.R.L. - grup de MHC din bazinul râului Capra, jud. Neamț ($P_i=1,60$ MW), la prețul de 7.295.000 lei;
- IDROENERGIA S.R.L.(Italia) - Microhidrocentrală din bazinul râului Barnar, jud. Suceava ($P_i=0,48$ MW), la prețul de 3.941.500 lei.

INSPECȚIA FISCALĂ GENERALĂ

În perioada 09.08.2012- 05.12.2013, Hidroelectrica s-a aflat în inspecție fiscală generală, perioada supusă controlului fiind cuprinsă între 01.01.2006 și 30.06.2012. În data de 23.01.2014, Agenția Națională pentru Administrare Fiscală a comunicat Raportul de Inspectie Fiscală și decizia de impunere privind obligațiile fiscale suplimentare de plată, în valoare de 232.519.889 lei.

Intrucât Societatea consideră că decizia de impunere fiscală este injustă, a depus, la data de 19.02.2014 la Direcția Generală de Soluționare a Contestațiilor din cadrul ANAF, o contestație împotriva deciziei de impunere nr. F-MC 851/21.01.2014. Până la 30 iunie 2014 nu a fost obținut un răspuns din partea ANAF privind contestația depusă. S-a demarat redactarea acțiunii pentru obligarea ANAF – DGAMC să soluționeze contestația depusă.

Codul de Procedură Fiscală, prin articolele nr. 2051 și nr. 2072, conferă posibilitatea suspendării punerii în executare a Deciziei de Impunere la nivelul valoric al sumelor contestate, în condițiile în care contribuabilul depune la organul fiscal competent o scrisoare de garanție bancară la nivelul obligațiilor fiscale contestate. S-a deschis un litigiu având ca obiect constatarea caducitatii Scrisorii de garantie bancara. Aceasta este in continuare pe rol, fiind declinat de la Sectia a VII-a a Tribunalului la Sectia a VI-a, unde, până la data raportului, nu s-a primit termen de judecata.



SHARE CAPITAL

On 28.02.2014, by means of resolution EGSA no.7, Hidroelectrica S.A. share capital increase was approved. The share capital was increased by lei 5,014,000 and the new share capital was registered with the Trade Registry Office by means of Certificate of record amendments no. 97865 dated 18.03.2014 regarding recording the amendment of the Hidroelectrica SA Articles of Incorporation.

ASSETS SALE

By GSA no. 61/22.11.2013 the sale of 7 stocks of MHPP was approved.

During January 2014, 2 asset stocks comprising 3 MHPPs were sold, having installed capacity of 2.08 MW and a project energy of 7.61 GWh, for a total price of lei 11,236,500 not including VAT, the buyers being the following companies:

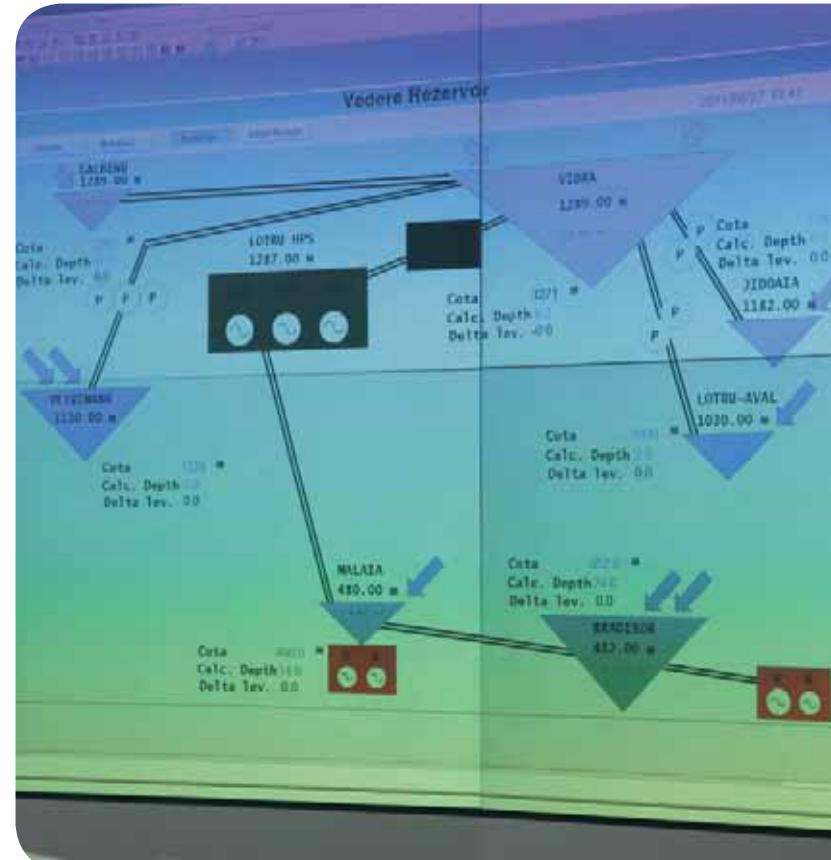
- Three Pharm S.R.L. – MHP group located in the basin of Capra, Neamț county (IC=1.60 MW), for a price of lei 7,295,000;
- IDROENERGIA S.R.L.(Italia) – MHPP in the basin of river Barnar, Suceava county (IC=0.48 MW), for a price of lei 3,941,500.

GENERAL TAX INSPECTION

Between 09.08.2012 - 05.12.2013, Hidroelectrica underwent the general tax inspection, the verified period being 01.01.2006 - 30.06.2012. On 23.01.2014, National Tax Agency transmitted the Tax inspection report and the notice assessment regarding additional tax obligations amounting to lei 232,519,889.

As the company deems the notice of assessment as being unfair, on 19.02.2014 it submitted to the Contestation Solving Division within the National Tax administration Agency a contestation (no. F-MC 851/21.01.2014) against the notice of assessment. Until June 30th 2014 no answer was received from National Tax administration Agency regarding this contestation. Hidroelectrica started actions in order to force National Tax Agency to solve the submitted contestation.

The Fiscal Procedure Code, through articles no. 2051 and no 2072, offers the possibility of suspending the enforcement of the notice of assessment for the contested amounts, if the tax payer submits to the tax authority a banking letter of guarantee for the contested amounts. A litigation was started in order to acknowledge as obsolete the respective letter of guarantee. It continues to be on the docket being declined by Section 7th and forwarded to Section 6th which notified no hearing term by the date of the report.



In acest sens, a fost contractată de la BRD Groupe Societe Generale o Scrisoare de Garanție Bancară, în valoare 232.520.000 lei, care a fost emisă în favoarea ANAF. Scrisoarea de Garanție Bancară nr.14229 are termen de valabilitate 6 luni, urmând să expire la data de 18.08.2014. Având în vedere faptul ca, pana la data raportului, nu s-a obținut o soluție în litigiul declansat pentru constatarea caducitatii Scrisorii de garantie bancara, valabilitatea acesteia a fost prelungita pentru inca 6 luni, pana la data de 18.02.2015.

Având în vedere că decizia de impunere se referă la sume anterioare deschiderii procedurii, opinia avocaților Societății este că pentru această speță sunt aplicabile prevederile Legii nr.85/2006 privind insolvență, care prevăd în esență că titularul de creanțe anterioare deschiderii procedurii care nu formulează în termen declarația de creanță, este decăzut din orice drept relativ la respectivele creanțe.

PERFECTAREA PACHETULUI DE GARANȚII VALABIL ÎN ANUL 2014 PENTRU BRD GROUPE SOCIETE GENERALE

În data de 10.03.2014 au fost încheiate:

- Actul Adițional nr. 5 la contractul de cesiune de creanță cu titlu de garanție nr. G131/29.09.2009;
- Actul Adițional nr. 2 la contractul de cesiune de creanță cu titlu de garanție nr. G74/10.06.2011,

Prin care Hidroelectrica a acordat garanții, în vederea asigurării obligațiilor financiare existente la 31.12.2013, în baza acordurilor semnate pentru creditul de investiții acordat în anul 2011 și linia de credit acordată în anul 2009.

Obligațiile financiare existente la 31.12.2013 față de BRD Groupe Societe Generale au fost garantate conform gradelor de acoperire stipulate în contractul de credit de investiții.

To this end, we contracted from BRD Groupe Societe Generale a banking letter of guarantee amounting to lei 232,520,000 which was issued in favour of ANAF (National Tax Agency). The banking letter of guarantee no.14229 is valid for 6 months, its termination date being 18.08.2014. Considering the fact that, until the date of the report no solution was obtained regarding the litigation started with respect to the banking letter of guarantee, its validity was extended for another 6 months, until 18.02.2015.

Considering the fact that the notice of assessments refers to amounts previous to opening the legal procedure, the opinion of the company lawyers is that for this case Law no.85/2006 regarding insolvency applies. This law states that the owner of receivables who fails to submit receivable statements previous to opening the procedure is no longer entitled to collect any of the receivables.

COMPLETING THE GUARANTEE PACKAGE VALID FOR 2014 FOR BRD GROUPE SOCIETE GENERALE

On 10.03.2014 the following were concluded:

- Addendum no. 5 to the receivable assignment agreement with a guarantee deed no. G131/29.09.2009;
- Addendum no. 2 to the receivable assignment agreement with a guarantee deed no. G74/10.06.2011,

By means of which Hidroelectrica granted guarantees, in order to secure outstanding financial obligations on 31.12.2013, based on the agreements signed for the investment loan granted in 2011 and for the line of credit granted in 2009.

Financial obligations outstanding on 31.12.2013 towards BRD Groupe Societe Generale were secured according to the coverage index stipulated in the investment agreement.





INSOLVENȚA

La data pronunțării Sentinței Civile nr.6482 din data de 26.06.2013 de Tribunalul București, Secția a VII-a Civilă, în dosarul nr. 22456/3/2012, prin care s-a aprobat Raportul Final de activitate întocmit de Administratorul Judiciar EURO Insol S.P.R.L. și în baza art.132, alin.(1) din Legea nr.85/2006 s-a dispus închiderea procedurii reorganizării judiciare prin confirmarea Planului de reorganizare de către judecătorul sindic, nu erau solutionate irevocabil urmatoarele categorii de litigii și contestații:

- contestații împotriva măsurilor de denunțare a contractelor bilaterale;
- recursuri împotriva sentinței de închidere a procedurii insolvenței;
- contestații împotriva tabelului preliminar;
- acțiuni în despăgubiri reciproce, formulate atât de Hidroelectrica împotriva unor traderi de energie, cât și de către aceștia împotriva Hidroelectrica.

La termenul de judecata din data de 25.02.2014, instanta de recurs Curtea de Apel București investita cu solutionarea recursurilor formulate de o parte dintre creditori împotriva sentinței nr. 6482/26.06.2013 de inchidere a procedurii, a dispus într-o prima fază conexarea a două contestații împotriva tabelului preliminar, la dosarul de fond al procedurii de insolvență (22456/3/2012), respectiv contestația formulată de Elsid Titu împotriva tabelului și contestația formulată de Termoelectrica, ambele aflate în recurs.

Cauzele conexe au fost solutionate de instanta de recurs în cadrul dosarului de fond al insolvenței și au influențat într-o mare măsură soluția pronunțată în recursul asupra sedinței de închidere a procedurii, în sensul în care prioritar instanta de recurs a analizat motivele de recurs din contestații, pe care, găsindu-le intemeliate, le-a admis și a dispus trimiterea contestațiilor spre rejudicare instantei de fond.

Având în vedere faptul că legea nu admite solutionarea unor contestații în procedura insolvenței în afara procedurii, în mod evident rejudicare contestațiilor menționate este posibilă numai în contextul redeschiderii procedurii insolvenței, mai ales având în vedere faptul că soluția ce urmează să fie pronunțată pe fondul contestațiilor în rejudicare poate influența în mod semnificativ derularea viitoare a procedurii insolvenței, în sensul în care admiterea unor noi creante prin eventuala admitere a unor contestații va atrage după sine necesitatea modificării corespunzătoare a Planului de reorganizare.

INSOLVENCY

On the date of uttering the Civil Sentence no. 6482 of 26.06.2013 by the Bucharest Court of Law, Civil Section 7th, with respect to the case file no. 22456/3/2012, approving the Final Activity report drafted by the Judicial Administrator -EURO Insol S.P.R.L. and based on art.132, para.(1) of Law no.85/2006 the judicial reorganization was ended by means of the confirmation of the Reorganization plan by the syndic judge, the following litigations and contestations had not received an irrevocable sentence:

- Contests against measures for terminating bilateral agreements;
- Appeals against the sentence to conclude insolvency procedure
- Contests against preliminary table;
- Actions for mutual damages, formulated by Hidroelectrica against energy traders, as well as by them against Hidroelectrica.

Upon the trial term on 25.02.2014, the appeal instance - Bucharest Court of Appeal - invested to solve the appeals formulated by part of the creditors against the sentence no. 6482/26.06.2013 of closing the procedure ruled at the beginning the corroborating of two contestations against the preliminary table to the first instance file for the insolvency procedure (22456/3/2012), namely the contestation formulated by Elsid Titu against the table and contestation formulated by Termoelectrica, both undergoing appeal.

The corroborated cases were solved by the appeal court within the insolvency first instance and largely influenced the appeal with respect to the procedure closing. Namely, the appeal court analysed the appeal reasons in the contestations and found them legally grounded, accepted them and sent the contestations to be re-tried by first instance court.

Considering the fact that the law does not accept solving insolvency contestations outside the insolvency procedure, obviously the re-trial of contestations mentioned is possible only if the insolvency is re-opened, especially considering the fact that the solution can significantly influence the future insolvency procedure, that is admitting new contestations will cause the amendment of the Reorganization Plan.

In acest context, instanta de recurs a casat sentinta de inchiere a procedurii ca o consecinta fireasca a faptului ca anterior a dispus casarea sentintelor pronuntate in contestatiile la tabel si a trimis cauzele spre rejudicare.

Ca atare, in mod evident casarea sentintei de inchidere a procedurii nu a avut ca temei legal nereguli de fond in ceea ce priveste implementarea si derularea Planului de reorganizare si nici nereguli in activitatea propriu-zisa a debitoarei, temeurile casarii fiind eminentamente procedurale, casarea in sine fiind determinata de solutiile anterioare de casare a sentintelor pronuntate in contestatiile la tabel.

Mentionam ca la data solutionarii recursului impotriva sentintei de inchidere a procedurii de catre Curtea de Apel Bucuresti, acelasi complet de judecata a solutionat si alte recursuri din procedura insolventei in afara celor conexe, recursuri avand ca obiect sentinte pronuntate in contestatii impotriva tabelului preliminar, impotriva masurilor de denuntare a contractelor si impotriva masurii de aplicare a clauzei de forta majora in contractele bilaterale in anul 2012. Toate aceste recursuri au fost admise, fara exceptie pe temeuri procedurale, respectiv pentru gresita admitere de catre instanta de fond a exceptiei de inadmisibilitate a contestatiilor, toate aceste cauze fiind trimise spre rejudicare pe fond primei instante.

IMPACTUL PRINCIPAL AL ACESTOR LITIGII A CONSTAT ÎN REDESCHIDerea PROCEDURII INSOLVENȚEI ÎN DATA DE 25.02.2014, ADMINISTRATOR JUDICIAR FIIND ÎN CONTINUARE EURO INSOL.

In opinia avocatilor Societatii cu referire la solutiile pronuntate in recurs, avand in vedere si faptul ca decizia instantei de recurs a fost redactata si prin urmare motivarea accesibila, acestea nu pot fi considerate a avea un alt impact semnificativ pentru Hidroelectrica, intrucat Curtea de Apel nu a confirmat nicio masura a administratorului judiciar si nici nu a constatat ca traderii ar fi indreptatiti sa fie inscrisi in tabel, casarea intervenind exclusiv pentru considerente formale, procedurale. De asemenea, avocatii considera ca Planul de reorganizare votat in iunie 2013 este in vigoare si isi produce toate efectele, cu privire la masurile propuse si votate de catre creditori.

Planul de reorganizare poate fi modificat numai in conditiile prevazute de Legea nr. 85/2006, respectiv cu aceleasi formalitati cerute la adoptarea acestuia, insa pana in prezent nu se considera ca exista temeuri pentru modificararea Planului.

Orizontul de timp in care Hidroelectrica s-ar afla in procedura insolvenței depinde in mod esential de perioada necesara pentru solutia tuturor litigiilor trimise spre rejudicare de catre Curtea de Apel.

In this context, the appeal court reversed the sentence regarding concluding the procedure as a natural consequence of the fact that previously it reversed the sentenced uttered with respect to the contestation in the table and sent the cases to be retried.

Obviously, the reversal of the sentence for terminating the procedure was not due to substance faults with respect to the implementation and carry-out of the reorganization plan and neither was not due to other irregularities in the debtor's activity. The grounds of the reversal are mainly due to the procedure - the reversal was caused by previous reversal solutions for sentences uttered with respect to contestation included in the table.

We mention that upon the date of solving the appeal against the procedure closure, the same panel of judges solved other appeals from the insolvency procedure besides the corroborated ones, these appeals having as object sentences uttered with respect to contestations against the preliminary table, against the measures for terminating contacts and against the measure to apply the act of God clause in bilateral agreements during 2012. All these appeals were admitted, without exception, on procedure grounds, namely for the erroneous acceptance by the first instance of the unacceptability exception of the contestations, all the causes being sent to be re-tried to the first instance.

THE MAIN IMPACT OF THESE LITIGATIONS WAS REOPENING THE INSOLVENCY PROCEDURE ON 25.02.2014, WITH EURO INSOL AS JUDICIAL ADMINISTRATOR.

According to the opinion of the company lawyers, with respect to the appeal solutions, considering the fact that the appeal sentence was drafted in writing and therefore accessible, they cannot be deemed to have another significant impact upon Hidroelectrica. The Court of Appeal did not contest any measure taken by the judicial administrator; neither acknowledged the fact that the traders should have been included in the table. The reversal was purely formal, procedural. Also, the lawyers consider that the Reorganization plan voted for in June 2013 is in force and produces effects, as regards measures proposed and voted by creditors.

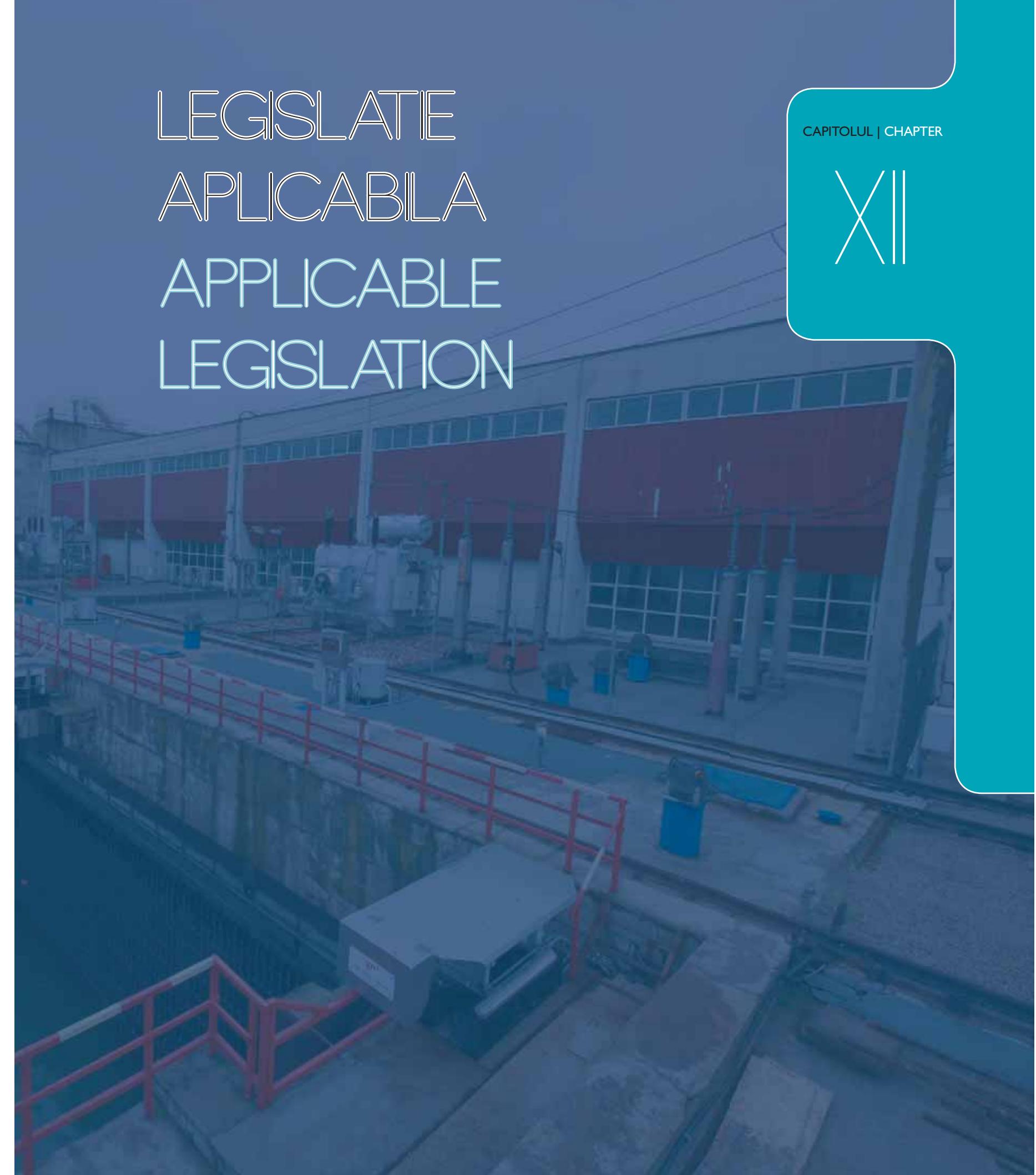
The reorganization plan can be amended only according to Law no. 85/2006, namely by abiding by the same formalities applied when adopting it. However, until now no legal grounds were found to support its amendment.

The period of time Hidroelectrica will continue to be in insolvency depends mainly on the time necessary for solving all litigations sent to be retried by the Court of Appeal.

LEGISLATIE APLICABILA APPLICABLE LEGISLATION

CAPITOLUL | CHAPTER

XII



Pe parcursul anului 2013, activitatea economico-financiară a societății s-a desfășurat atât prin aplicarea legislației primare aferentă agenților economici, cât și a legislației secundare specifice sectorului energetic.

A. LEGISLAȚIA PRIMARĂ

- a. Legea contabilității nr.82/1991, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- b. Ordine ale Ministrului Finanțelor Publice date în aplicarea Legii contabilității:
 - OMFP nr.3055/2009 pentru aprobarea reglementărilor contabile conforme cu directivelor europene, cu modificările și completările ulterioare;
 - OMFP nr.1826/2003 pentru aprobarea Precizărilor privind unele măsuri referitoare la organizarea și conducederea contabilității de gestiune;
 - OMFP nr.2861/2009 pentru aprobarea Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datorilor și capitalurilor proprii, actualizat;
 - OMEF nr.3512/2008 privind documentele financiar - contabile, actualizat;
 - OMFP nr.52/2012 privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor anuale la unitățile teritoriale ale Ministerului Finanțelor Publice;
 - OMFP nr.2869/2010 pentru modificarea și completarea unor reglementări contabile;
 - OMFP nr.1121/04.07.2006 privind aplicarea Standardelor Internaționale de Raportare Financiară;
- c. Codul fiscal - Legea nr.571/2003 cu modificările și completările ulterioare;
- d. HG nr.44/22.01.2004 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Legii nr.571/2003 privind Codul fiscal cu modificările și completările ulterioare;
- e. Legea societăților nr.31/1990, republicată cu modificările și completările ulterioare;
- f. Legea nr.160/2012 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr.33/2007 privind modificarea și completarea Legii energiei electrice nr.13/2007;
- g. Legea energiei electrice și a gazelor naturale nr.123 din data de 16 iulie 2012.

B. LEGISLAȚIA SECUNDARĂ

Principalele acte legislative ce stau la baza desfășurării activității de furnizare sunt următoarele:

- Codul Comercial al Pieței anglo de energie electrică aprobat prin Ordin ANRE nr.25/2004;
- Regulamentul de furnizare a energiei electrice la consumatori, aprobat prin HG nr.1007/2004;
- Standardul de performanță pentru serviciul de furnizare a energiei electrice aprobat prin Ordinul ANRE nr.1/2010;
- Deschiderea integrală a pieței de energie electrică HG nr.638/2007;
- Procedura privind schimbarea furnizorului de energie electrică aprobată prin Ordinul ANRE nr.88/2009 și completată prin Ordinul ANRE nr.14/2011;
- Legea nr.220 din 27.10.2008 privind stabilirea sistemului de promovare a producării energiei din surse regenerabile de energie, cu modificările și completările ulterioare;
- Ord. 57/2013 - Regulament de organizare și funcționare a pieței de certificate verzi.

Throughout 2013, the company's activity was performed both abiding by the primary legislation applicable to companies, as well as by the secondary legislation specific to the energy sector.

A. PRIMARY LEGISLATION

- a. Accounting Law no.82/1991, republished, with further amendments and completions;
- b. Orders issued by the Minister of Public Finance for the application of the Accounting Law:
 - OMFP (Order of the Minister of Public Finance) no.3055/2009 to approve accounting regulations as per European Directives, with further amendments and completions;
 - OMFP no.1826/2003 to approve clarifications regarding some measures related to the organization and carry out of management accounting ;
 - OMFP no.2861/2009 - updated to approve the norms regarding organization and carry out of the inventory in case of assets liabilities, capital;
 - OMEF no.3512/2008 – updated with respect to financial and accounting documents;
 - OMFP no.52/2012 regarding main aspects related to drafting and submission of yearly financial statements and of annual reports to the territorial units of the Ministry of Public Finance;
 - OMFP no. 2869/2010 to amend and complete accounting regulations;
 - OMFP no.1121/04.07.2006 regarding the application of International Financial Reporting Standards;
- c. Fiscal Code – Law no.571/2003 with further amendments and completions;
- d. HG (Government resolution) no.44/22.01.2004 to approve methodological norms for application of Law no. 571/2003 regarding the Fiscal Code with further amendments and completions;
- e. Company Law no. 31/1990, republished, with further amendments and completions;
- f. Law no. 160/2012 for the approval of Government Emergency Ordinance no. 33/2007 to amend and complete Electricity Law no. 13/2007;
- g. Electricity and natural gas Law no. 123 of July 16th 2012.

B. SECONDARY LEGISLATION

Main enactments which regulate supply activity are the following:

- Commercial Code of Wholesale market for electricity approved by ANRE (Regulatory Authority for Energy) Order no. 25/2004;
- Regulation regarding electricity supply to consumer, approved by HG no. 1007/2004;
- Performance standard for electricity supply approved by ANRE Order no. 1/2010;
- Complete opening of the electricity market HG no. 638/2007;
- Procedure regarding the change of the electricity supplier approved by means of ANRE Order no. 88/2009 and completed by ANRE Order no. 14/2011;
- Law no. 220 of 27.10.2008 regarding the promoting system for renewable energy production with further amendments and completions;
- Order no. 57/2013 – Operating regulation for the green certificates market.

**Alte reglementări specifice activității de furnizare, dintre care amintim următoarele:**

- Ordinul ANRE nr.119/2013 privind aprobarea contribuției pentru cogenerarea de înaltă eficiență și a unor prevederi privind modul de facturare a acesteia;
- Ordinul ANRE nr.116/2013 pentru aprobarea Regulamentului privind stabilirea modului de colectare a contribuției pentru cogenerearea de înaltă eficiență și de plată a bonusului pentru energia electrică produsă în cogenerearea de înaltă eficiență;
- Ordinul ANRE nr.96/2013 - privind aprobarea tarifului mediu pentru serviciul de transport, a tarifului pentru serviciul de sistem, a tarifelor zonale aferente serviciului de transport și a tarifelor pentru energia electrică reactivă, practicate de operatorii economici din cadrul sectorului energiei electrice;
- Ordinul ANRE nr.89/2013 privind aprobarea Contractului-cadru pentru prestarea serviciului de transport al energiei electrice și a serviciului de sistem, între Compania Națională de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica S.A." și beneficiar;
- Ordinul ANRE nr.73/2013 - privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a pieței intrazilnice de energie electrică;
- Ordinul ANRE nr.60/2013 privind aprobarea instituirii unor reguli pe piața de echilibrare, modificat prin Ordinul ANRE nr.112/2013;
- Ordinul ANRE nr.58/2013 - modificare Ord. ANRE nr.52/2012 privind aprobarea tarifului mediu pentru serviciul de transport, a tarifului pentru serviciul de sistem, a tarifului practicat de operatorul pieței de energie electrică și a tarifelor zonale aferente serviciului de transport, practicate de operatorii economici din cadrul sectorului energiei electrice;
- Ordinul ANRE nr.49/2013 - aprobarea Regulamentului privind cadrul organizat de tranzacționare pe piață centralizată cu negociere dublă continuă a contractelor bilaterale de energie electrică;
- Ordinul ANRE nr.48/2013 - privind aprobarea Regulamentului pentru acordarea licențelor și autorizațiilor în sectorul energiei electrice;
- Ordinul ANRE nr.7/2011 - privind aprobarea regulilor pentru decontarea preliminară în Piața de Echilibrare și a dezechilibrelor părților responsabile cu echilibrarea;
- Ordinul ANRE nr.6/2011 - Regulamentul privind cadrul organizat de tranzacționare a contractelor bilaterale de energie electrică și Contractul Cadru de vânzare-cumpărare a energiei electrice pe piață centralizată a contractelor bilaterale cu modificările ulterioare (Ordinul ANRE nr.31/2006);
- Ordinul ANRE nr.35/2006 - Metodologia de monitorizare a pieței angro de energie electrică pentru aprecierea nivelului de concurență pe piață și prevenirea abuzului de poziție dominantă, modificat prin Ordinul ANRE nr.21/15 iulie 2010;
- Ordinul ANRE nr.61/2005 - privind cadrul de funcționare al pieței angro de energie electrică;

C. LICENȚE:

LICENȚA nr.932/27.05.2010 pentru furnizarea de energie electrică;

LICENȚA nr.332/24.07.2001 pentru producerea energiei electrice, actualizată prin Decizia ANRE nr.1655/04.07.2012.

Other regulations specific for supply activity, out of which we mention:

- ANRE Order no. 119/2013 regarding approval of contribution for high efficiency co-generation and some provisions regarding its invoicing;
- ANRE Order no. 116/2013 to approve the Regulation regarding the methods for collecting the high efficiency co-generation contribution and for payment of the bonus for electricity produced in high efficiency co-generation;
- ANRE Order no. 96/2013 – regarding the approval of the average tariff for transportation, the ancillary service tariff, used by the electricity operator and area tariffs for transportation and reactive electricity tariffs used by companies in electricity domain;
- ANRE Order no. 89/2013 for approval of the Framework agreement for electricity transportation and for ancillary services, between Transelectrica S.A- Electricity Transport National Company. and the beneficiary;
- ANRE Order no. 73/2013 – approval of the Operation Book for intra-day electricity market;
- ANRE Order no. 60/2013- approval of balancing market rules, amended by ANRE Order no. 112/2013;
- ANRE Order no. 58/2013 – amendment of ANRE Order no. 52/2012 regarding the approval of the average tariff for transportation, the ancillary service tariff, used by the electricity operator and area tariffs for transportation and reactive electricity tariffs used by companies in electricity domain;
- ANRE Order no. 49/2013 – approval of the Regulation regarding trading framework for the centralized continuous double negotiation market for electricity bilateral agreements;
- ANRE nr. 48/2013 – approval of Regulation for granting licenses and authorisations in the electricity sector;
- ANRE nr. 7/2011 – regarding the approval of rules for preliminary settlement on the Balancing market and the imbalances of the balancing responsible parties;
- ANRE Order no. 6/2011 – Regulation regarding the framework for trading bilateral agreements for electricity supply and the Sale – Purchase Agreements for electricity on the centralized market for bilateral agreements with further amendments (ANRE Order no. 31/2006);
- ANRE Order no. 35/2006 – Wholesale electricity market monitoring methodology in order to evaluate the competition level and monopoly prevention, amended by ANRE Order no. 21/July 15th 2010;
- ANRE Order no. 61/2005 – regarding the operation framework for electricity wholesale market;

C. LICENCES:

LICENSE no. 932/27.05.2010 for electricity supply;

LICENSE no. 332/24.07.2001 for electricity generation, updated by ANRE Decision no. 1655/04.07.2012.

ABREVIERI | ABBREVIATIONS

ANRE

- Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei
- [Romanian Energy Regulatory Authority \(RERA\)](#)

BIRD

- Banca Internațională pentru Reconstrucție și Dezvoltare
- [International Bank for Reconstruction and Development \(IBRD\)](#)

SH

- Sucursala Hidrocentrale
- [Hydro Branch \(HBr\)](#)

AHE

- Amenajare Hidroenergetică
- [Hydropower Development \(HD\)](#)

HA

- Hidroagregat
- [Hydro Unit \(HU\)](#)

CHE

- Centrală hidroelectrică
- [Hydropower Plant \(HPP\)](#)

MHC

- Microhidrocentrală
- [Micro hydropower plant \(MHPP\)](#)

CHEMP

- Centrală Hidroelectrică de Mică Putere
- [Small Hydropower Plant \(SHPP\)](#)

CHEAP

- Centrală Hidroelectrică cu Acumulare prin Pompaj
- [Pump Storage Hydropower Plant \(PSHPP\)](#)

SCADA

- Sistem de Supraveghere, Control și Achiziție de Date
- [Supervisory Control and Data Acquisition](#)

SHEN -

- Sistem Hidroenergetic și de Navigație
- [National Hydro and Navigation System \(NHNS\)](#)

SEN

- Sistemul Energetic Național
- [National Energy System \(NES\)](#)

DEN

- Dispecer Energetic National
- [National Energy Dispatcher \(NED\)](#)

Pi

- Puterea instalată
- [Installed Capacity \(IC\)](#)

E

- Energie
- [Power](#)

PIF

- Punere în funcțiuie
- [Putting Into Service \(PIS\)](#)

TL

- Terminare lucrari
- [Finalized Works \(FW\)](#)

OPCOM

- Operatorul Pieței de Energie Electrică din România
- [Romanian Electricity Market Operator](#)

mdMB

- Metri deasupra Marii Baltice
- [Meters above Baltic Sea Level](#)

SRE/RES

- Surse regenerabile de energie
- [Renewable energy sources](#)

IRE

- Institutul National Roman pentru Studiul Amenajarii si Folosirii Surselor de Energie
- [The Romanian National Institute for The Study of The Power Supplies Location and Use](#)

PCCB

- Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale
- [Centralized Bilateral Contracts Market \(CNBCM\)](#)

PZU

- Piața Zilei Urmatoare
- [Day Ahead Market \(DAM\)](#)



HIDROELECTRICA S.A.
Societate in reorganizare judiciara | Company in judicial reorganisation
Bd. Ion Mihalache, nr. 15-17
RO-011171 Bucuresti, sector 1, ROMANIA
Telefon: +4 021 303.25.00
Fax: +4 021 303.25.64
E-mail: secretariat.general@hidroelectrica.ro, birou.presa@hidroelectrica.ro