



Hidroelectrica S.A.

Societate în reorganizare judiciară,
in judicial reorganisation, en redressement
J40/7426/2000

RO 13267213

Capital social: 4.481.482.240 lei
Certificat ISO 9001/14001/OHSAS 18001
SRAC Nr. 325/4; 95/3; 250/2 - 2012

RAPORT ANUAL

2014

S.P.E.E.H. HIDROELECTRICA S.A.

DATE DE IDENTIFICARE

Raportul anual conform prevederilor O.M.F.P. nr.3055/2009, cu modificări și completări ulterioare;

Pentru exercițiul financiar încheiat la: 31 decembrie 2014;

Denumirea societății comerciale: S.P.E.E.H. HIDROELECTRICA S.A.;

Sediul social: București, B-dul Ion Mihalache, nr.15-17, et. 11-14, sector 1, cod 011171;

Numărul de telefon/fax: 0213032500; 0213032582;

Codul unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului: 13267213;

Codul fiscal: RO13267213

Număr de ordine în Registrul Comerțului: J40/7426/2000;

Capital social subscris și vărsat: 4.481.482.240 lei.

HIDROELECTRICA IN CIFRE

Rezultate operaționale

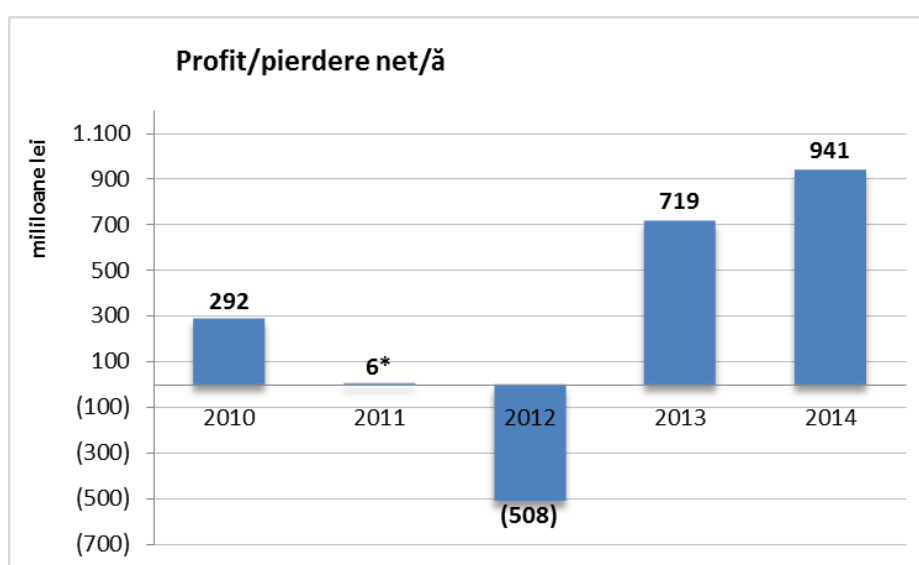
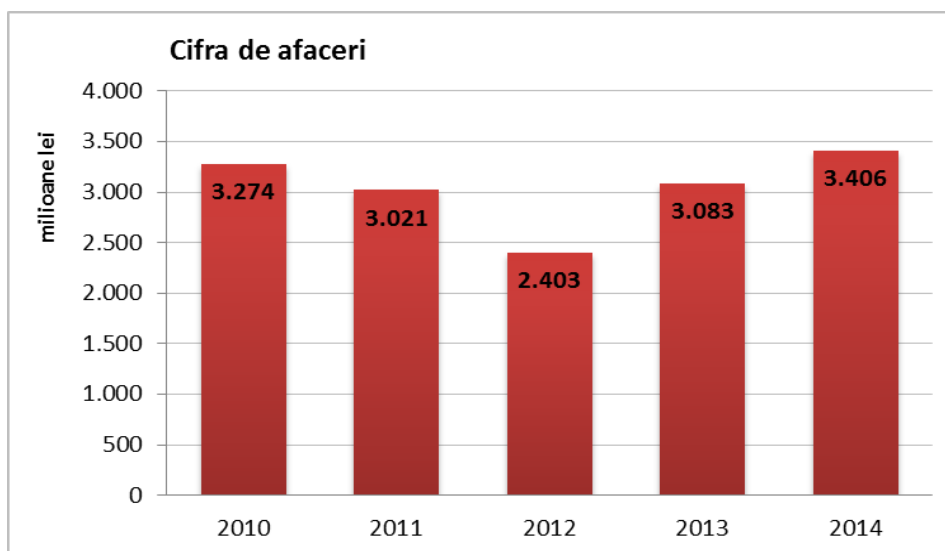
	2010	2011	2012	2013	2014
Putere instalată (MW)	6.438	6.443	6.470	6.464	6.443
Producția totală de energie electrică (GWh), din care:	19.852	14.710	12.065	14.823	18.461
• Energie produsă și livrată (GWh)	19.554	14.472	11.901	14.600	18.145
Energia electrică livrată (GWh)	22.567	18.270	12.824	15.025	18.662
Capacități de producție, astfel:					
- Nr. centrale, total, din care:	273	274	275	261	219
• CHE + CHEMA (Pi<=10MW)	162	163	163	149	107
• CHE (Pi>10MW)	106	106	107	107	107
• Stații de pompare	5	5	5	5	5
- Nr. grupuri, total, din care:	589	591	593	557	483
• CHE + CHEMA (Pi<=10MW)	331	333	333	297	223
• CHE (Pi>10MW)	247	247	249	249	249
• Stații de pompare	11	11	11	11	11
Număr de salariați la sfârșitul perioadei	5.256	5.218	5.115	4.172	3.711

Rezultate financiare

	2010	2011	2012	2013	2014
Total active (mil. lei)	20.144	20.962	20.326	19.532	19.292
Capitaluri proprii (mil. lei)	16.749	16.489	16.040	16.697	17.640
Total venituri (mil. lei)	3.411	3.184	2.562	3.260	3.497
Venituri din exploatare (mil. lei)	3.287	3.047	2.418	3.150	3.451
Cheltuieli din exploatare (mil. lei)	2.784	2.886	2.740	2.134	2.243
Profit net (mil. lei)	292	6	(508)	719	942
EBITDA* (mil. lei)	1.378	893	924	1.987	2.172
Marja EBITDA (%)	42	29	38	64	64
Investiții (mil. lei)	1.214	1.409	760	260	193
Datorii/capitaluri proprii (%)	18	25	24	15	7

*calculat la Rezultatul operational

Cifra de afaceri netă, care reprezintă veniturile realizate din activitatea de bază, denumite "Venituri din exploatare", la care se adaugă veniturile din alte activități (ex.: venituri aferente certificatelor verzi), a înregistrat o evoluție similară.

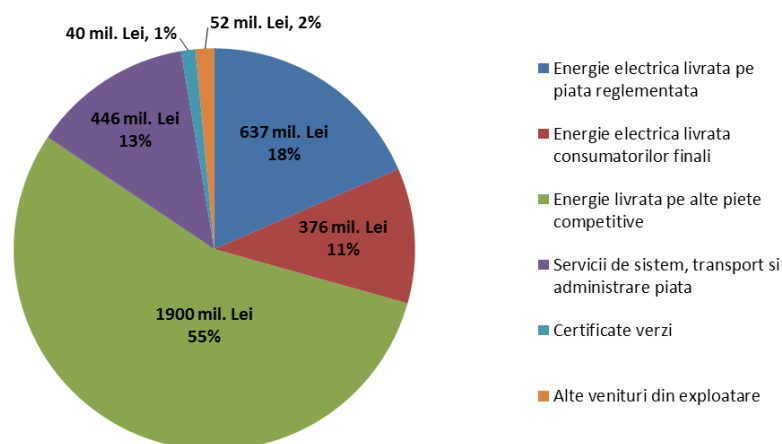


*Rezultatul exercitiului 2011 a fost corectat in anul 2012 pe seama contului 1174 „Rezultat reportat provenit din corectarea erorilor fundamentale”, pierdere contabila provenita in principal din:

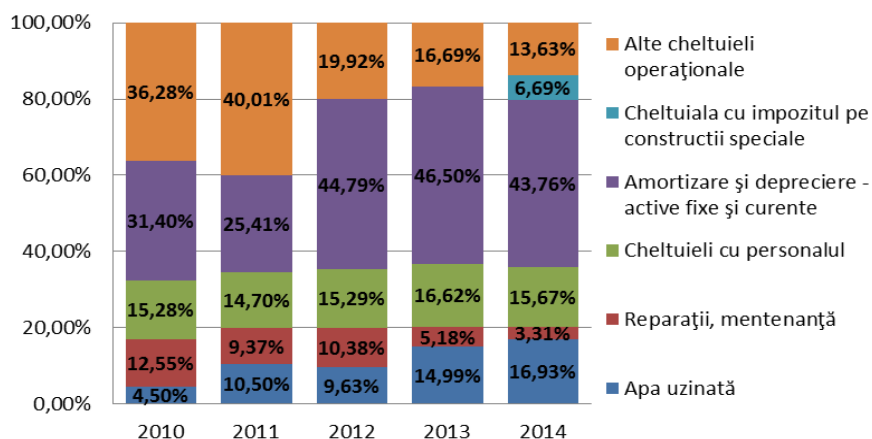
- Amortizare aferenta anului 2011 neinregistrata pe cheltuielile anului 2011, invocandu-se motivul nefunctionarii unor mijloace fixe in perioada de forta majora;
- Constituirea unei ajustari de depreciere aferente anului 2011, pentru imobilizari care sunt nefunctionale de la intrarea lor in patrimoniu, neindeplinind parametrii tehnici de functionare.

Prin hotararea AGOA nr.12 din data de 27.05.2014, pierderea contabila reportata generata de corectarea acestor erori a fost acoperita in totalitate, din profitul aferent anului 2013.

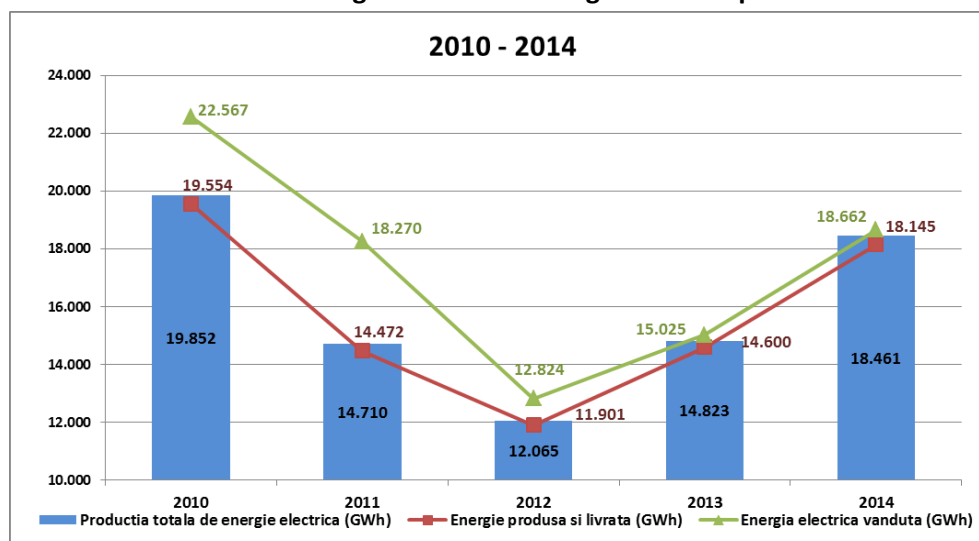
Structura veniturilor din exploatare

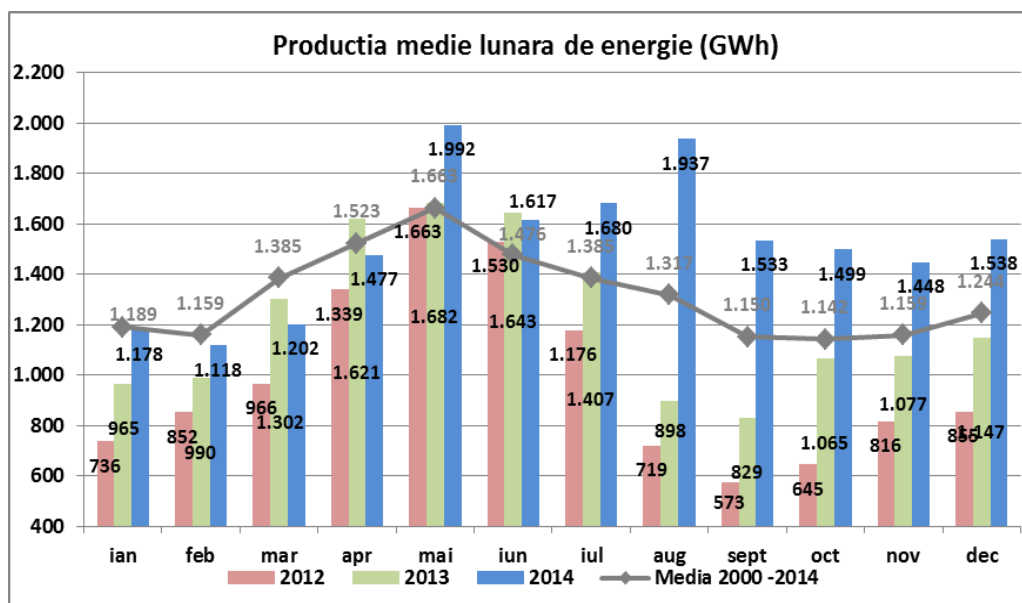


Structura cheltuielilor operationale



Productia totala de energie electrica si Energia electrica produsa si livrata







“Insolventa Hidroelectrică a răsturnat eterna paradigmă că statul este un prost manager. Și companiile statului pot genera valoare, performanță, profit și încredere dacă sunt administrate de profesioniști. Când statul va înțelege că managementul companiilor sale trebuie încredințat unor oameni recomandați de competențe profesionale, probitate morală, capacități manageriale și nu de carnetul de partid, atunci Statul va deveni un bun administrator. Atunci companiile statului nu vor mai genera doar arrierate, somaj, falimente sau privatizări paguboase ci vor deveni adevărate motoare de creștere economică și piloni de stabilitate socială.

După exemplul Hidroelectrică, și ceilalți producători de energie trebuie să se restructureze, să-și reducă costurile de exploatare în paralel cu creșterea gradului de rețehnologizare. Toate intervențiile statului nu-i vor putea salva dacă nu vor înțelege că într-o economie de piață prevalează competitivitatea și nu ajutorul de stat”.

Hidroelectrica a incheiat exercitiul financiar 2014 cu **cea mai mare cifra de afaceri din istoria companiei, de 3,4 miliarde lei, cu cel mai mare profit inregistrat vreodata, de 1,2 miliarde lei si cu cel mai mic pret de productie din ultimii 5 ani - de 108 lei/MWh.**

Daca am exclude impactul taxei pe stalp, de aproximativ 8 lei/MWh si pe cel al taxei pe apa uzinata de 21 lei/MWh, atunci costul megawattului produs de Hidroelectrica in 2014 ar fi de doar 79 lei, reprezentand, pe departe, **cel mai mic cost inregistrat vreodata de companie.**

In perioada 30.06.2012 – 31.12.2014 **Hidroelectrica si-a redus datoriile cu 82%**, repectiv de la 4,3 miliarde lei la 775 milioane lei, in acelasi interval de timp, compania imbunatatindu-si semnificativ trezoreria neta, de la un nivel negativ de 763 milioane lei la plus 489 milioane lei.

Performanta Hidroelectrica din 2014 este cu atat mai mare cu cat se raporteaza la o productie de 18,4TWh, departe de recordul inregistrat in 2005 de 20,1TWh sau in 2010 de 19,8TWh. Cu toate acestea, cifra de afaceri a fost mai mare cu 135 milioane lei comparativ cu anul 2010, iar profitul cu 800 milioane lei mai mare. Aceste rezultate se datoreaza unui **management proactiv, corporativ, loial, vizionar, creativ si responsabil.**

In anul 2014, Hidroelectrica și-a atins obiectivul de consolidare a poziției de **lider al pieței**, respectiv de principal producator - contribuind cu 28,5% (în creștere cu 3,2 p.p. față de anul anterior) la producția totală a României, dar și de principal factor ce concură la asigurarea stabilității în funcționare a SEN. Hidroelectrica a asigurat în anul 2014: 52,1% din rezerva de reglaj secundar, 76,1% din rezerva terțiară rapidă și în integralitate energia reactivă.

Hidroelectrica a inregistrat in 2014 cea mai buna performanta financiara din Europa, cu o pondere a profitului net in cifra de afaceri de 28%, surclasand eternele rivale, Fortum din Finlanda si Verbund din Austria.

De mentionat faptul ca, incepând cu data de 11 noiembrie 2014, România s-a alăturat proiectului de **Market Coupling** pentru ziua următoare din zona Europei Centrale și a devenit a patra piață cuplată prin preț, după Cehia, Slovacia și Ungaria.

CUPRINS

DATE DE IDENTIFICARE.....	2
HIDROELECTRICA IN CIFRE	3
MESAJUL ADMINISTRATORULUI JUDICIAR	7
CUPRINS	9
1. REPERELE ANULUI 2014	10
2. STRATEGIA COMPANIEI	11
3. CONTEXTUL MACROECONOMIC. PIATA DE ENERGIE ELECTRICA IN ROMANIA.	12
4. PREZENTAREA HIDROELECTRICA. PRACTICI DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ.	15
5. PERFORMANȚE FINANCIARE	18
6. SEGMENTE DE ACTIVITATE.....	27
6.1 PRODUCTIE SI FURNIZARE SERVICII DE SISTEM	27
6.2 FURNIZARE	36
6.3 DEZVOLTARE - RETEHNOLOGIZARE.....	38
6.4 MENTENANȚĂ	47
7. ACHIZIȚII	50
8. RESURSE UMANE	55
9. DEZVOLTARE AFACERI SI COMUNICARE	59
10.SISTEMUL DE MANAGEMENT INTEGRAT. MANAGEMENTUL RISCURILOR. CONTROL SI AUDIT INTERN. ...	62
10.1 SISTEMUL DE MANAGEMENT INTEGRAT	62
10.2 MANAGEMENTUL RISCURILOR	64
10.3 CONTROL INTERN	67
10.4 AUDIT INTERN.....	68
11.LITIGII	70
12.EVENIMENTE ULTERIOARE BILANTULUI.....	81
13.LEGISLAȚIE APLICABILA, REGLEMENTĂRI	84
ABREVIERI.....	88

1. REPERELE ANULUI 2014

➤ Evenimente importante în activitatea Hidroelectrică S.A.

- în lunile februarie și mai - au fost aprobate încheierea, în forma și în conținutul avizate de Comisia pentru coordonarea procesului de privatizare a Hidroelectrică S.A., a Scrisorii de angajament și, respectiv, a Actului adițional nr.1 la aceasta, între Sindicatul de intermediere format din Morgan Stanley&Co. International împreună cu Raiffeisen Capital&Investment S.A. și Hidroelectrică S.A.;
- în luna mai - a fost aprobat obiectivul de investiții «Retehnologizarea Amenajării Hidroenergetice Vidraru» și a avut loc la Centrala Hidroelectrică Frunzaru, Uzina Hidroelectrică Slatina, Sucursala Hidrocentrale Râmnicu Vâlcea, punerea în funcțiune a primei amenajări hidroenergetice cu acumulare prin pompaj din România;
- în cursul lunii septembrie - a fost aprobată Strategia pe termen mediu și lung de tranzacționare a energiei în cadrul Hidroelectrică SA;
- în decembrie - au avut loc negocierea și semnarea Contractului Colectiv de Muncă pentru perioada 2015-2016.

➤ Particularități în regimul de funcționare a amenajărilor hidroenergetice ale Hidroelectrică S.A. în anul 2014

În anul 2014, Hidroelectrică S.A. a produs în instalațiile proprii o cantitate de energie electrică de 18.461 GWh, cu 3,6 TWh mai mult decât în 2013. Cantitatea totală de energie vândută, din producția proprie și din achiziții de la terți, a fost de 18.684 GWh.

Ca urmare a condițiilor hidrologice înregistrate (109% hidrologia Dunării și 94% hidrologia globală a apelor interioare în secțiunile amenajate), a volumului de obligații contractuale și a condițiilor de pe piețele de energie, valoarea energiei produse la borne a fost cu circa 6% peste valoarea unui an hidrologic mediu care este de aproximativ 17.423 GWh.

Producția de energie în centralele hidroelectrice în anul 2014 a fost obținută în proporție de 97,75% pe seama afluenței naturale, înregistrându-se în plus o destocare de circa 415 GWh în rezerva marilor amenajări (rezerva de energie a marilor lacuri de acumulare a scăzut de la 2.366,53 GWh la 31.12.2013 la 1.951,67 GWh la 31.12.2014).

În anul 2014, la nivelul Hidroelectrică S.A. au fost operaționale un număr de 59 unități dispecerizabile (UD-uri), pe structura cărora s-au dezvoltat programele zilnice de exploatare.

Situația hidrologică a avut o evoluție deosebit de favorabilă producției de energie hidro (comparativ cu anul anterior 2013) - de remarcat evoluția favorabilă a debitelor Dunării în semestrul al II-lea al anului.

Rezerva de apă înregistrată în decursul anului în marile amenajări a fost folosită pentru a acoperi integral necesarul de apă al folosințelor din avalul amenajărilor, volumul de servicii de sistem necesar funcționării în siguranță a SEN, cât și stocul necesar pentru trecerea cu bine a perioadelor de iarnă ale anului 2014 (ianuarie - martie) și (octombrie - decembrie).

Legislația privind noua schemă de sprijin pentru producătorii din surse regenerabile (piața certificatelor verzi) (Legea nr. 220/2008) a avut în 2014 al treilea an de aplicare integrală.

La nivelul societății, a continuat perfecționarea aplicației informatice care permite realizarea ofertelor de producție ale societății pe piețele centralizate.

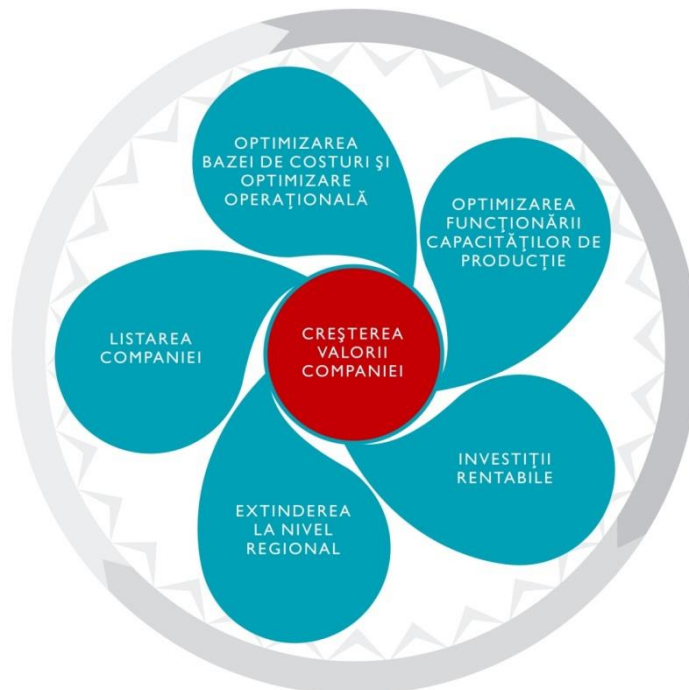
2. STRATEGIA COMPANIEI

Misiune

Să creăm valoare prin producerea și comercializarea energiei electrice, într-o manieră responsabilă față de comunitate și mediul înconjurător, respectând principiile calității și performanței.

Viziune

Consolidarea poziției de lider în producerea de energie electrică și furnizarea serviciilor tehnologice de sistem, respectând principiile dezvoltării durabile.



3. CONTEXTUL MACROECONOMIC. PIATA DE ENERGIE ELECTRICA IN ROMANIA.

➤ **Evoluția economiei României în anul 2014 poate fi descrisă, succint, prin câteva aspecte relevante:**

În primul rând, trebuie menționat faptul că **produsul intern brut** a cunoscut o creștere modestă - de doar 2,8% față de anul 2013, principala contribuție având-o valoarea adăugată brută (+2,3%), urmată de industrie (cu o contribuție de +0,9% la creșterea PIB).¹⁾

În mod corespunzător, **producția industrială** a cunoscut o dinamică inferioară celei înregistrate în anul 2013, de +6,1% (serie brută), fiind susținută, pe secțiuni, de industria prelucrătoare (+7,5%) și de cea extractivă (+1%). În același timp, potrivit datelor furnizate de Institutul Național de Statistică, producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat a scăzut cu 4,7% (accentuându-se trendul descrescător din 2013).²⁾

Exporturile FOB realizate în perioada 01.01-30.12.2014 au fost de 21,7 mld. lei (48,7 mld. euro), valoarea acestora fiind mai mare cu 6,5% față de perioada 01.01-30.12.2013, în timp ce **importurile CIF** au însumat 54 mld. euro, valoarea acestora fiind mai mare cu 6% față de anul 2013.³⁾

În ceea ce privește **inflația**, creșterea medie a prețurilor în 2014, determinată pe baza IPC a fost de 1,1%, iar cea determinată pe baza indicelui armonizat al prețurilor de consum (IAPC) a fost de 1,4%. Această evoluție a fost diferită de la un trimestru la altul, fiind determinată, cu precădere, de factori de natura ofertei:

- rata anuală a inflației a coborât din nou pe parcursul trimestrului IV 2014 sub limita inferioară a intervalului de variație de ± 1 punct procentual asociat țintei staționare de 2,5%: valoarea înregistrată în decembrie, de 0,83%, s-a plasat sub cea consemnată la sfârșitul trimestrului III, dar peste minimul istoric al indicatorului înregistrat în luna iunie (0,66%);
- potrivit rapoartelor BNR, impactul dominant a provenit din partea șocurilor neanticipate produse asupra prețurilor volatile: cele ale combustibililor, pe seama declinului substanțial al cotațiilor internaționale ale petrolului – atenuat de deprecierea monedei naționale față de dolarul SUA – și cele ale LFO, pe fondul unei noi producții agricole abundente la nivel regional și al suplimentării ofertei interne cu importuri din statele europene afectate de restricțiile impuse de Rusia începând cu luna august 2014. O influență de mai mică amploare asupra ratei anuale a inflației IPC a fost generată de decelerarea în continuare a creșterii prețurilor administrate.⁴⁾

Moneda națională s-a depreciat atât față de EUR (cursul de schimb mediu a fost de 4,4446 lei/Eur în 2014, față de 4,4190 lei/Eur în 2013), cât și față de USD (curs de schimb mediu de 3,3492 lei/USD în 2014, față de 3,3279 lei/USD în 2013).

Principalele resurse de energie primară, în perioada 01.01.-31.12.2014, au totalizat 32.173,4 mii tone echivalent petrol (din care 21.922,4 mii tone echivalent petrol din producția internă), în creștere cu 2,4% față de perioada 01.01.-31.12.2013, ca urmare a creșterii importului de resurse de energie primară cu 6,1% și a producției cu 0,7%.⁵⁾

➤ **In ceea ce privește piața de energie electrică în anul 2014, aceasta poate fi caracterizată astfel**

Sursa: ¹⁾ INSSE – Comunicat de presa/7.04.2015. ^{2) 3) 5)} INSSE – Buletin statistic lunar nr 12/2014. ⁴⁾ BNR – Raport asupra inflației, feb 2015

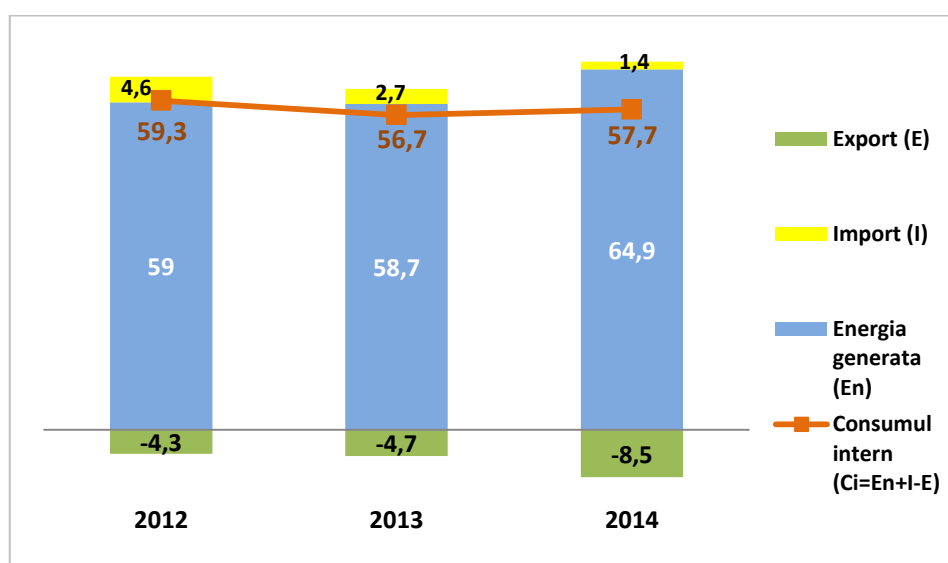
tabel 3.1 (GWh)

Nr. crt.	Indicator	2012	2013	2014	2014/2013 (%)
1	Puterea instalată în SEN (MW)	22.427	23.703	24.500	+ 3,4
2	Energia produsă	59.043	58.658	64.863	+ 10,6
3	Consum intern	59.561	56.645	57.740	+1,9

Sursa: Dispecerul Energetic National

Pe fondul unei tendințe în general descrescătoare a cantității de energie electrică produsă și livrată către consumatori în perioada 2008-2014 (cu excepția anilor 2010, 2011 și 2014), consumul intern a înregistrat o evoluție similară și a reprezentat 89-99% din producție, soldul cantităților importate și exportate neavând o influență semnificativă (cu excepția anului 2014, când s-a înregistrat o creștere puternică a exportului).

grafic 3.1



În anul 2014, consumul de energie electrică pe piața reglementată a continuat să scadă - cu 39,36% față de anul 2013 (8,7 TWh față de 14,4 TWh), ca urmare a finalizării la 31 decembrie 2013 a dereglementării la clienții finali noncasnici și a continuării procesului de dereglementare început la 01.07.2013 la clienții casnici, consumul noncasnic facturat la tarife reglementate a devenit 0 începând cu data de 01.01.2014.⁶⁾

Piața de energie a fost supusă, în continuare, presiunii din partea producției din surse regenerabile, capacitățile instalate la sfârșitul anului 2014 atingând aprox. 2900 MW din surse eoliene și aprox. 1200 MW din surse fotovoltaice. O parte din producătorii din surse clasice - carbune sau gaz - au avut dificultăți în a livra aceleași cantități din anii anteriori, fiind eliminate din ordinea de merit de producătorii din surse regenerabile.

În aceste condiții, piața pentru ziua următoare a resimțit presiunea excedentului de producție, nivelul pieței spot în 2014 de aprox. 154 Lei/MWh fiind sub valoarea de aprox. 156 Lei/MWh înregistrată în 2013. Energia cu livrare în anul 2015 s-a tranzacționat pe platformele centralizate ale OPCOM pe parcursul lunii decembrie la o valoare de aprox 165 Lei/MWh.

Tranzacțiile pe noua platformă a bursei de energie - numită piața centralizată cu negociere dublă continuă sau OTC - au debutat la 15 mai 2014. Această platformă permite tranzacționarea pe produse standard în timp real, pe termen scurt, mediu și lung, tranzacțiile urmând a avea la bază contractele EFET încheiate între participanții

⁶⁾ Sursa: ANRE – Raport privind rezultatele monitorizării pieței reglementate de energie electrică în anul 2014

la piață. Noua platformă aduce un plus de flexibilitate și lichiditate în piață, pe măsură ce jucătorii mari vor începe tranzacționarea, nivelul tranzacțiilor crescând continuu pe parcursul anului.

Începând cu data de 11 noiembrie 2014, România s-a alăturat proiectului de Market Coupling pentru ziua următoare din zona Europei Centrale și a devenit a patra piață cuplată prin preț, după Cehia, Slovacia și Ungaria, cuplarea însemnând și implementarea conceptului de prețuri negative. În lunile noiembrie și decembrie, în aprox. 80% din intervalele orare, prețurile au fost identice în România și Ungaria.

Anul 2015 aduce, începând cu 1 ianuarie, o modificare a platformelor administrate de OPCOM - noua platformă de tranzacționare va lua locul platformei PCCB, și anume PCCB-LE (Licitație Extinsă), în timp ce platforma PCCB-NC va suferi mici modificări. Din punct de vedere al produselor tranzacționate, nu va mai fi posibilă tranzacționarea cantităților variabile, singurele produse disponibile fiind cele bandă, vârf și gol. De asemenea, de la 1 aprilie 2015 a debutat Piața Centralizată pentru Serviciul Universal – PCSU destinată achiziției trimestriale de către furnizorii implicați a cantităților necesare a fi livrate clienților alimentați în regim de serviciu universal.

În contextul prezentat, Hidroelectrica S.A. și-a atins obiectivul de consolidare a poziției de lider al pieței, respectiv de principal producător - contribuind cu 28,5% (în creștere cu 3,2 p.p. față de anul anterior) la producția totală a României, dar și de principal factor ce concură la asigurarea stabilității în funcționare a SEN. Hidroelectrica a asigurat în anul 2014: 52,1% din rezerva de reglaj secundar, 76,1% din rezerva terțiară rapidă și în integralitate energia reactivă.

4. PREZENTAREA HIDROELECTRICA. PRACTICI DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ.

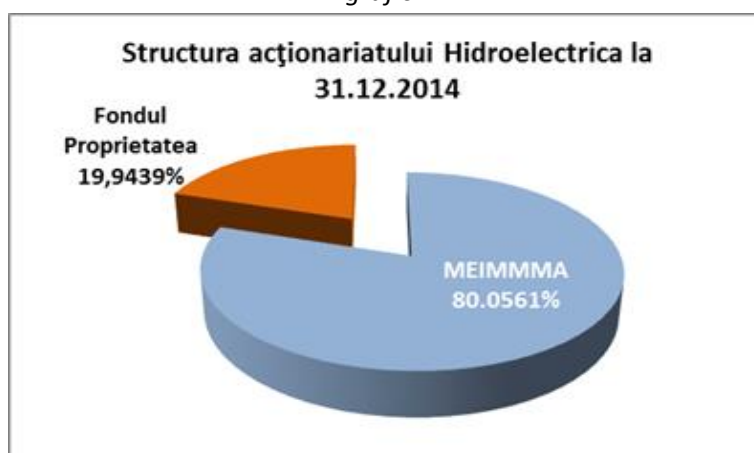
➤ Date generale

Hidroelectrica este o societate comercială pe acțiuni, înființată în baza HGR nr.627/13 iulie 2000, având sediul social în București, sector 1, Bd. Ion Mihalache, nr.15-17, etaj 11-14, CIF RO13267213 și înregistrată la Registrul Comerțului sub nr. J40/7426/2000.

Capitalul social al Hidroelectrica la data de 31.12.2014 era de 4.481.482.240 lei, format din 448.148.224 acțiuni ordinare, emise în formă dematerializată, prin înscriere în cont, cu o valoare nominală de 10 lei, având următoarea structură a acționariatului: (grafic 4.1)

- STATUL ROMÂN prin Ministerul Economiei - Departamentul pentru Energie (în prezent Ministerul Energiei, întreprinderilor Mici și Mijlocii și Mediului de Afaceri), deținător al unui număr de 358.769.989 acțiuni, având o valoare nominală totală de 3.587.699.890 lei, reprezentând 80,056099698% din capitalul social al Societății;
- Fondul Proprietatea S.A., deținătoare a unui număr de 89.378.235 acțiuni, având o valoare nominală totală de 893.782.350 lei, reprezentând 19,943900302% din capitalul social al Societății.

grafic 4.1



Obiectul de activitate al Hidroelectrica S.A.

Hidroelectrica S.A. este *cel mai important producător de energie electrică* din randul companiilor producătoare pe piața de energie, furnizând, la nivelul anului 2014, 28,5% din totalul producției (potrivit informațiilor furnizate de Dispecerul Energetic Național) și *principalul furnizor de servicii de sistem* (la nivel de SEN, în anul 2014 a furnizat cca. 52,1% din serviciul de reglaj secundar, cca. 76,1% din serviciul de rezervă terțiară rapidă și 100% din serviciul de asigurare a energiei reactive debitată sau absorbită din rețea în bandă secundară de reglaj a tensiunii).

Principalele activități ale societății constau în:

- producerea de energie electrică în hidrocentrale și vânzarea de energie electrică;
- realizarea de servicii de sistem pentru Sistemul Energetic Național;
- realizarea de servicii de gospodărire a apelor din acumulările proprii prin furnizarea de apă brută, regularizări de debite, protecție împotriva inundațiilor, asigurare de debite și alte servicii comune de gospodărire a apelor;
- asigurarea navigației pe fluviul Dunărea prin ecluzare;
- în amenajările hidroenergetice de pe râurile interioare aflate în administrarea societății, Hidroelectrica S.A.

realizează controlul și asigura atenuarea undelor de viitură pentru tranzitarea debitelor catastrofale.

În situația în care debitele mărite periclitează bunuri materiale și vieți omenești, prin Comitetul Național pentru Situații de Urgență, societatea contribuie într-o măsură foarte importantă la limitarea și eliminarea acestor situații.

La data de 31.12.2014, Hidroelectrica S.A. avea în administrare 219 centrale hidroelectrice și stații de pompare, cu o putere totală instalată de 6.443 MW și un număr de angajați de 3.711.

Societatea are în componență **7 sucursale fără personalitate juridică** dispersate pe teritoriul țării, respectiv:

- 1) SH Bistrița - Strada Locotenent Drăghiescu, nr.13, Piatra Neamț;
- 2) SH Cluj - Strada Taberei nr.1, Cluj Napoca;
- 3) SH Curtea de Argeș - Strada Basarabilor nr.82-84, Curtea de Argeș;
- 4) SH Hațeg - Bulevardul Nicolae Titulescu, nr.23, Hațeg;
- 5) SH Porțile de Fier - Strada I.C. Bibicescu nr.2, Drobeta Turnu Severin;
- 6) SH Râmnicu Vâlcea - Strada Decebal, nr.11, Râmnicu Vâlcea;
- 7) SH Sebeș - Strada Alunului, nr.9, Sebeș.

De asemenea, Societatea a înființat următoarele **filiale**:

- Începând cu data de 05.08.2013, Hidroelectrica este acționar unic la Hidroelectrica-SERV S.A. înregistrată la ONRC cu nr. J40/9762/05.08.2013, societate formată prin fuzionarea prin contopire a celor 8 foste filiale pentru reparații și servicii Hidroserv (înființate prin HGR nr.857/2002) și care are personalitate juridică. Începând cu data de 08.10.2014, societatea și-a schimbat denumirea în **Societatea de Servicii Hidroenergetice-Hidroserv S.A.**, iar la 31.12.2014 avea un capital social în valoare de 58.039.410 lei.

Hidroserv S.A. are ca scop principal de activitate asigurarea de servicii de reparații și alte activități de servicii, efectuând activități de producție, comerț sau prestări de servicii corespunzătoare obiectului de activitate așa cum este prevăzut în Actul Constitutiv al societății (obiect principal de activitate 3511 - "Producția de energie electrică și obiect de activitate secundar, conform codificării CAEN-Rev. 2, format dintr-o serie de activități conexe de servicii din mai multe domenii pentru susținerea obiectului principal de activitate.)

- Începând cu data de 31.10.2014, Hidroelectrica a înființat, în calitate de acționar unic, **Hidroelectrica Trading d.o.o. Belgrad** - societate comercială tip S.R.L., cu sediul în Belgrad, Republica Serbia, având un capital social în valoare de 500.000 EUR (din care vărsat 50.000 EUR) și ca obiect principal de activitate comercializarea energiei electrice. Ulterior s-a obținut licența de furnizare cu drepturi limitate pentru această firmă, urmând ca în trimestrul II 2015 să devină complet operațională și să poată livra energie în sistem.

Totodată, trebuie menționat faptul că Hidroelectrica a obținut **licența de trading energie în Ungaria**, în nume propriu, fiind complet operațională de la 01.12.2014, existând livrări de energie începând cu luna decembrie 2014.

➤ **Practici de guvernare corporativă. Administrarea și managementul companiei**

În ceea ce privește administrarea societății, în anul 2014, s-au înregistrat două etape distincte în activitatea Hidroelectrica SA, respectiv:

- **Perioada în care Hidroelectrica a fost administrată în sistem dualist (01.01 - 25.02.2014)**

În această etapă, administrarea societății a fost asigurată de:

- a) **Consiliul de supraveghere**, compus, din 7 membri, aleși conform OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice: dl George Cristodorescu, în calitate de Președinte al Consiliului de

Supraveghere, dl Mihai Adrian Grosan, dna Oana Valentina Truța, dl Gheorghe Stirbu, dna Mihaela Preda, dl Victor Cionga, dl Adrian Constantin Rusu.

b) **Directorat**, compus din 5 membri: dl Mihail Viorelian Stanculescu, Presedinte al Directoratului, dl Aurel Lucian Cocos, dl Mihai Teleanu, dl Marian Bratu si dl Florin Marin.

- **Perioada în care Hidroelectrica s-a aflat în procedura de reorganizare judiciară (25.02 - 31.12.2014)**

Având în vedere Decizia Civilă nr. 456/25.02.2014 pronunțată de Curtea de Apel București-Secția a V-a Civilă în Dosarul nr. 22456/3/2012/a1, prin care s-a casat sentința civilă nr. 6482/26.06.2013 pronunțată de Tribunalul București - Secția a VII-a civilă, Hidroelectrica a reintrat în procedura de reorganizare judiciară (inițiată ca urmare a cererii formulate de către Hidroelectrica și deciziei Tribunalului București, Secția a VII-a Civilă, care, prin Sentința Civilă nr. 7222/2012 pronunțată în dosarul nr. 22456/3/2012 la data de 20.06.2012, a dispus deschiderea procedurii generale a insolvenței prevăzută de Legea nr. 85/2006, cu modificările și completările ulterioare) și **firma Euro Insol SPRL a reluat mandatul său de administrator judiciar al societății, reprezentat prin practician coordonator av. dr. Remus Adrian Borza.**

De asemenea, prin hotarea nr. 8 din 28.02.2014, Adunarea Generală a Acționarilor a decis **desemnarea domnului Gabriel Dumitrașcu în calitate de administrator special.** În acest context, în baza prevederilor Legii nr. 85/2006 privind procedura insolvenței, mandatul membrilor Consiliului de Supraveghere și ai Directoratului a încetat.

La data prezentului Raport, Conducerea Societății este asigurată de Administratorul Judiciar împreună cu Administratorul Special.

5. PERFORMANȚE FINANCIARE

➤ Rezultate financiare

Rezultatele financiare ale anului 2014, prezentate mai jos, reflecta o îmbunătățire semnificativă a profitabilității:

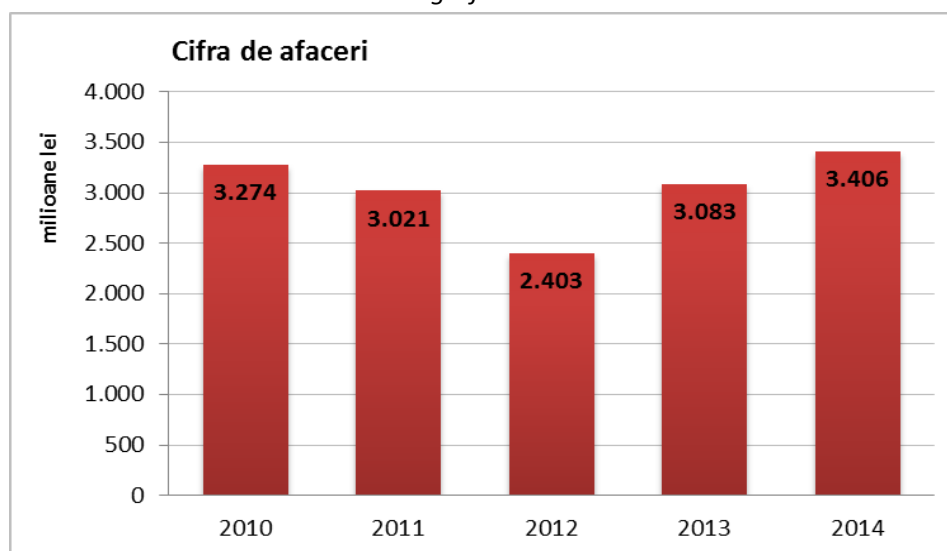
tabel 5.1

	2010	2011	2012	2013	2014
Total active (mil. lei)	20.144	20.962	20.326	19.532	19.292
Capitaluri proprii (mil. lei)	16.749	16.489	16.040	16.697	17.640
Total venituri (mil. lei)	3.411	3.184	2.562	3.260	3.497
Venituri din exploatare (mil. lei)	3.287	3.047	2.418	3.150	3.451
Cheltuieli din exploatare (mil. lei)	2.784	2.886	2.740	2.134	2.243
Profit net (mil. lei)	292	6	(508)	719	942
EBITDA* (mil. lei)	1.378	893	924	1.987	2.172
Marja EBITDA (%)	42	29	38	64	64
Investitii (mil. lei)	1.214	1.409	760	260	193
Datorii/capitaluri proprii (%)	18	25	24	15	7

*calculat la Rezultatul operational

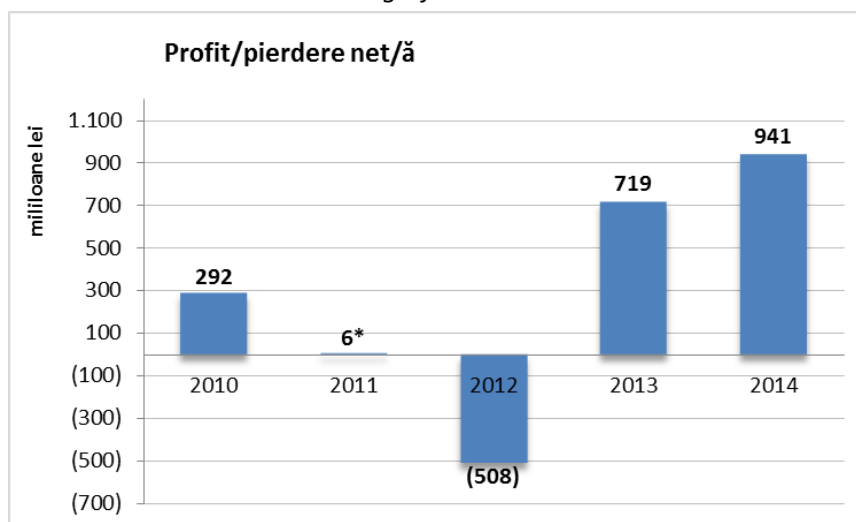
Cifra de afaceri netă, care reprezintă veniturile realizate din activitatea de bază, denumite “Venituri din exploatare”, la care se adaugă veniturile din alte activități (ex.: venituri aferente certificatelor verzi), a înregistrat o evoluție similară.

grafic 5.1



Cifra de afaceri netă realizată în anul 2014, în valoare de 3.406 milioane lei, a crescut cu 323 milioane lei (10,5%) față de anul precedent, pe fondul unei cantități mai mari de energie produsă și livrată și al unor prețuri mai mari la care s-a vândut energia.

grafic 5.2



*Rezultatul exercitiului 2011 a fost corectat in anul 2012 pe seama contului 1174 „Rezultat reportat provenit din corectarea erorilor fundamentale”, pierdere contabila provenita in principal din:

- Amortizare aferenta anului 2011 neinregistrata pe cheltuielile anului 2011, invocandu-se motivul nefunctionarii unor mijloace fixe in perioada de forta majora;
- Constituirea unei ajustari de depreciere aferente anului 2011, pentru imobilizari care sunt nefunctionale de la intrarea lor in patrimoniu, neindeplinind parametrii tehnici de functionare.

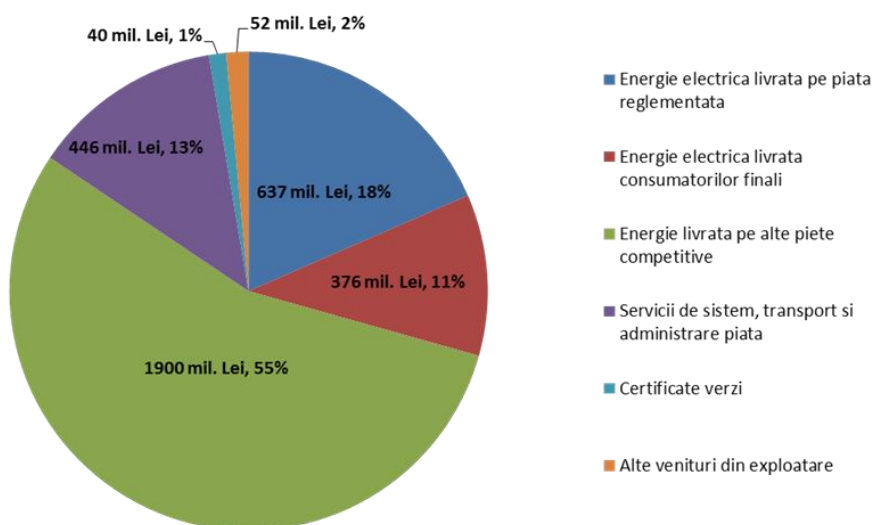
Prin hotararea AGOA nr. 12 din data de 27.05.2014, pierderea contabila reportata generata de corectarea acestor erori a fost acoperita in totalitate, din profitul aferent anului 2013.

Veniturile din exploatare realizate la 31.12.2014, în valoare de 3.451 milioane lei, au fost realizate în următoarea structură:

- Total energie electrică livrată – 18.683.991 MWh în valoare de 2.913 milioane lei, din care:
 - Piața reglementată – 5.316.026 MWh în valoare de 637 milioane lei
 - Energie electrică livrată consumatorilor eligibili finali – 2.196.922 MWh în valoare de 376 milioane lei
 - Energie electrică livrată pe alte piețe competitive – 11.171.043 MWh în valoare de 1.900 milioane lei
- Servicii de sistem, transport, administrarea pieții în valoare de 446 milioane lei
- Certificate verzi în valoare de 40 milioane lei
- Alte venituri din exploatare – 52 milioane lei

Structura veniturilor din exploatare

grafic 5.3

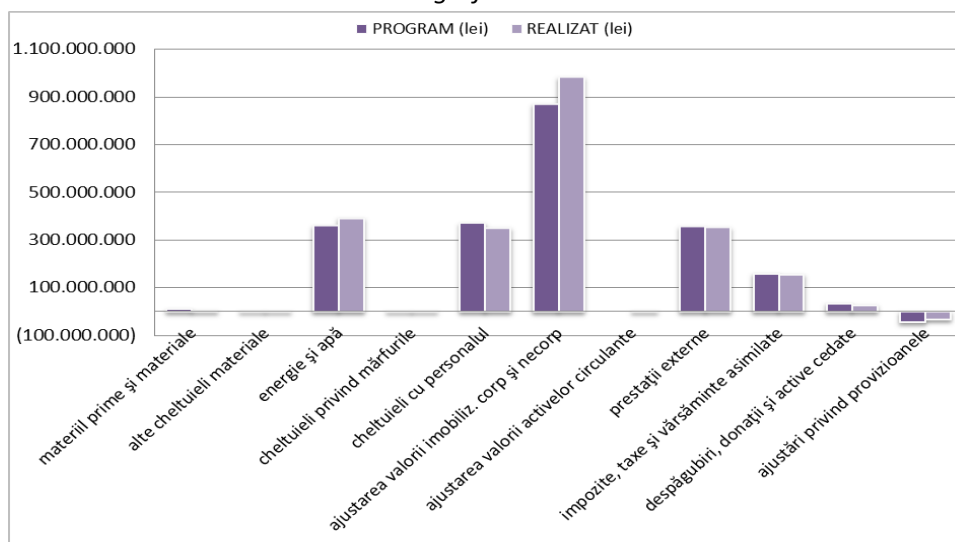


Cheltuielile de exploatare în valoare de 2.243 milioane lei au următoarea structură:

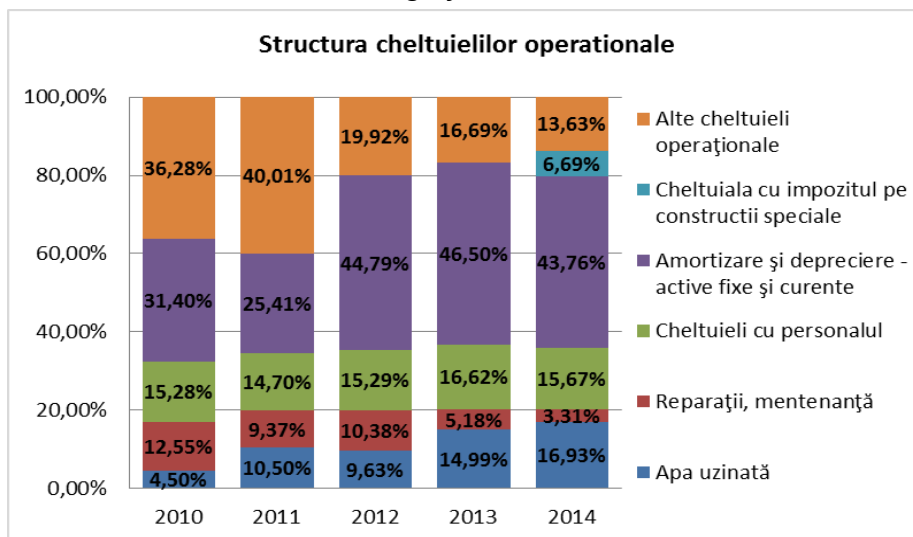
tabel 5.2

INDICATORI	REALIZAT 2013 (lei)	PROGRAM 2014 (lei)	REALIZAT 2014 (lei)	DIFERENTA 2014-2013	DIFERENTA fata de program 2014
0	1	2	3	4 (3-1)	5 (3-2)
Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile	9.329.281	11.306.043	6.488.324	(2.840.957)	(4.817.719)
Alte cheltuieli materiale	802.226	2.500.000	1.371.179	568.953	(1.128.821)
Alte cheltuieli din afară (cu energie și apă)	345.835.831	360.475.111	392.153.171	46.317.340	31.678.060
Cheltuieli privind mărfurile	588.857	400.000	1.469.041	880.184	1.069.041
Cheltuieli cu personalul	354.704.802	370.688.693	351.476.379	(3.228.423)	(19.212.314)
Ajustarea valorii imobilizărilor corporale și necorporale	992.189.248	869.459.699	981.460.053	(10.729.195)	112.000.354
Ajustarea valorii activelor circulante	4.201.017	-	3.815.458	(385.559)	3.815.458
Cheltuieli privind prestațiile externe	370.814.384	356.465.464	352.106.570	(18.707.814)	(4.358.894)
Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate	8.862.907	159.873.482	156.926.554	148.063.647	(2.946.928)
Cheltuieli cu despăgubiri, donații și active cedate	75.997.608	35.760.589	27.958.777	(48.038.831)	(7.801.812)
Ajustări privind provizioanele	(29.749.318)	(44.789.850)	(32.360.458)	(2.611.140)	12.429.392
Cheltuieli de exploatare - Total	2.133.576.843	2.122.139.231	2.242.865.048	109.288.205	120.725.817

grafic 5.4



grafic 5.5

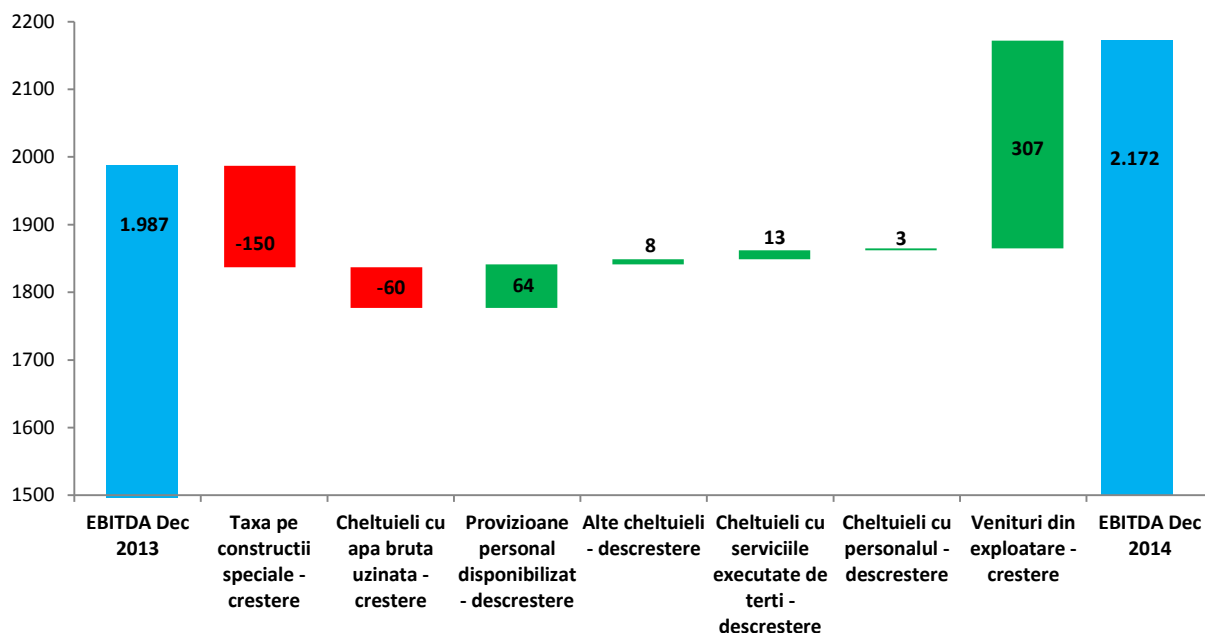


În 2014, EBITDA calculată pe baza rezultatului din exploatare, a înregistrat o evoluție ascendentă, de la 1.987 milioane lei la 2.172 milioane lei, determinată de următorii factori de influență:

- Factori negativi - creșterea cheltuielilor cu taxa pe construcții speciale și a celor cu apa uzinată;
- Factori pozitivi - reducerea cheltuielilor cu personalul, cu serviciile executate de terți și a altor cheltuieli operaționale, precum și creșterea veniturilor obținute din vânzarea de energie.

grafic 5.6

Evoluția EBITDA (milioane Lei) Decembrie 2013-Decembrie 2014



➤ **Activitatea patrimonială**

Situația financiară-patrimonială reprezintă o anumită stare a capitalului din punct de vedere al existenței, al structurii materiale și al rezultatelor financiare obținute.

Elemente de bilanț

Pentru perioada 2013 - 2014, elementele bilanțiere se prezintă astfel:

tabel 5.3 (lei)

Denumire indicator	31.12.2013	31.12.2014	% 2014/2013
Imobilizări necorporale	1.641.780	382.012	23,27
Imobilizări corporale	19.036.405.149	18.273.116.003	95,99
Imobilizări financiare	27.167.333	14.801.454	54,48
Active imobilizate - Total	19.065.214.262	18.288.299.469	95,92
Stocuri	108.466.668	49.726.519	45,84
Creanțe	270.031.846	343.727.185	127,29
Investiții financiare pe termen scurt	11.865.800	29.723.218	250,49
Casa și conturi la bănci	74.520.658	577.598.201	775,08
Active circulante - Total	464.884.972	1.000.775.123	215,27
Cheltuieli avans	2.225.283	2.961.377	133,08
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an	1.382.787.079	797.363.282	57,66
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă > 1 an	1.051.727.474	474.476.409	45,11
Provizioane	169.583.750	137.284.594	80,95
Venituri în avans	191.408.795	203.135.504	106,13
Capital și rezerve			
Capital subscris vărsat	4.475.643.070	4.481.482.240	100,13
Capital subscris nevărsat	4.426.630	4.040	0,09
Rezerve din reevaluare	11.029.208.060	10.978.495.585	99,54
Rezerve	1.263.848.430	1.372.458.852	108,59
Rezultatul reportat	(749.473.946)	(75.655.420)	10,09
Rezultatul exercițiului financiar	718.827.131	941.542.181	130,98
Repartizarea profitului	45.008.605	57.897.947	128,64
Capitaluri proprii	16.697.470.770	17.640.429.531	105,65
Patrimoniul public	39.346.649	39.346.649	100,00
Total capitaluri	16.736.817.419	17.679.776.180	105,63

Imobilizarile corporale ale Societatii cuprind in principal constructii speciale, respectiv centrale hidroenergetice, statii de pompare energetice, microhidrocentrale, ecluze, precum si hidroagregate, echipamente si instalatii. Societatea administreaza un numar de 219 hidrocentrale si statii de pompare, cu o putere instalata de 6.443,5 MW.

Imobilizarile financiare cuprind in principal titlurile de participare detinute la entitatile afiliate in valoare de **60.463.105** lei si anume:

- Actiuni in valoare de **58.039.420 lei** detinute de Societate la filiala Societatea de Servicii Hidroenergetice-Hidroserv S.A., la care este actionar unic conform HGR nr. 857/2002, societate formata prin fuzionarea celor 8 foste filiale pentru reparatii si servicii Hidroserv S.A. La data de 31.12.2014 s-a constituit o ajustare pentru pierdere de valoare a actiunilor detinute la Hidroelectrica SERV in valoare de 57.084.925 lei.
- Actiuni in valoare de **2.423.685** lei detinute de Societate la Hidroelectrica Trading D.O.O. infiintata la data de 31.10.2014, in Serbia.

Creanțele au înregistrat o creștere la data de 31.12.2014 față de 31.12.2013 cu 73.695.339 lei, datorită cifrei de afaceri realizate din vânzarea de energie electrică.

Investitiile financiare pe termen scurt la 31 decembrie 2014 sunt în valoare de 29.723.218 lei și reprezintă certificate verzi acordate. În anul 2014, prin activitatea de exploatare, Hidroelectrica a obținut un număr de 282.481 certificate verzi care pot fi tranzacționate și un număr de 45.791 certificate verzi amanate de la tranzacționare (conform Ordinului nr. 56/2013 de modificare a Ordinului nr. 43/2011-Regulamentul de emitere a certificatelor verzi), energia care a beneficiat de schema de susținere fiind de 437.899,944 MWh. Câteva din centralele care au contribuit la obținerea acestor certificate verzi, referindu-ne la CHEMP-MHC-urile vandute, au existat în exploatarea Hidroelectrica pentru perioade relative de timp, chiar dacă au trecut în proprietatea altor societăți, exploatarea lor fiind realizată pe bază de contract de prestări servicii energetice.

Datoriile totale la data de 31 decembrie 2014 sunt de 1.272 milioane lei, înregistrând o scădere cu 1.163 lei față de datoriile înregistrate la 31 decembrie 2013.

Scăderea datoriilor totale ale societății a fost determinată, în principal, de diminuarea contractelor comerciale după deschiderea procedurii insolvenței, cât și de rambursarea unor credite contractate fără a mai contracta altele noi.

Provizioanele în valoare de 137.284.594 lei, reprezintă valoarea provizioanelor pentru litigii, pentru beneficii viitoare datorate angajaților conform CCM, despăgubiri salariale și plăți compensatorii, și alte provizioane. Hidroelectrica S.A. s-a aflat în procedura de insolvență începând cu data de 20.06.2012, fapt pentru care s-au constituit provizioane pentru litigii aferente sumelor înscrise în tabelul preliminar al creanțelor sau referitor la creanțele respinse de administratorul judiciar din tabelul preliminar al creanțelor.

Capital social

La data de 01.01.2014 capitalul subscris este în valoare de **4.480.069.700** lei, format din:

- capital subscris varsat: 4.475.643.070 lei
- capital subscris nevarsat: 4.426.630 lei

La data de 31.12.2014 capitalul subscris este în valoare de **4.481.486.280** lei, format din:

- capital subscris varsat: 4.481.482.240 lei
- capital subscris nevarsat: 4.040 lei

Majorările de capital din cursul anului 2014 în valoare de **5.839.170 lei**, au fost efectuate după cum urmează:

- 5.014.000 lei - valoare cu care a fost **majorat** capitalul social conform deciziei Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor nr. 7/28.02.2014, înscrisă la Registrul Comerțului la data de 21.03.2014, în baza mențiunii nr. 97865/18.03.2014, reprezentând contravaloare terenuri pentru care s-au obținut certificate de atestare a dreptului de proprietate în perioada decembrie 2012-aprilie 2013, pentru SH Portile de Fier.
- 818.470 lei - valoare cu care a fost **majorat** capitalul social conform deciziei Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor nr. 19/30.07.2014, înscrisă la Registrul Comerțului la data de 01.09.2014, în baza mențiunii nr. 300742/27.08.2014, reprezentând contravaloare terenuri pentru care s-au obținut certificate de atestare a dreptului de proprietate în luna februarie 2014, pentru SH Portile de Fier și SH Ramnicu Valcea.
- 6.700 lei - valoare cu care a fost **majorat** capitalul social conform deciziei Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor nr. 25/02.10.2014, înscrisă la Registrul Comerțului la data de 10.10.2014, în baza mențiunii nr. 348437/07.10.2014, reprezentând contravaloare teren pentru care s-a obținut certificat de atestare a dreptului de proprietate în luna august 2014, pentru SH Cluj.

Capitalul social subscris neversat la data de 31.12.2014 este in valoare de 4.040 lei reprezentand valoarea terenului aferent incintelor "Captare si traversare Sterpu" pentru care s-a obtinut certificatul de atestare a dreptului de proprietate în luna august 2014. Pana la data de 31.12.2014, Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor nu a aprobat majorarea capitalului social cu valoarea acestui teren.

Rezervele provenite din **reevaluarea** imobilizarilor corporale erau la 31.12.2013 in valoare de 11.029.208.061 lei. In cursul anului 2014, surplusurile realizate din rezerva din reevaluare, aferente activelor amortizate integral, casate, vandute sau cedate cu titlu gratuit au fost in valoare de 50.712.476 lei, acestea fiind transferate in "Rezerve din surplusul realizat din reevaluare - ct. 1065", diminuand astfel rezerva din reevaluare cu aceasta suma.

La 31 decembrie 2014, rezervele din reevaluare sunt in valoare de **10.978.495.585 lei**, repartizate astfel:

- Rezerve aferente mijloacelor fixe in valoare de 10.716.851.846 lei
- Rezerve aferente terenurilor in valoare de 261.643.740 lei

Valoarea rezervei din reevaluare aflata in sold la 31.12.2014 este diminuată in mod eronat cu valoarea de 8.063.223 lei, reprezentand rezerva din reevaluarea unor mijloace fixe transferate, la momentul vanzării acestora, in surplusul realizat din rezerve din reevaluare si care ulterior a fost folosita, in mod eronat, si pentru majorarea capitalului social.

Rezerve legale

Pentru exercitiul financiar al anului 2014, societatea a constituit, prin repartizare din profitul net contabil, rezerva legala in valoare de 57.897.947 lei, soldul rezervei legale la 31.12.2014 fiind de **159.874.948 lei**.

Soldul contului „**Rezerve reprezentand surplus realizat din rezerve din reevaluare**” la sfarsitul exercitiului financiar al anului 2014 este de **1.084.460.037 lei** provenit din transferarea surplusurilor din reevaluare realizate pentru mijloace fixe scoase din evidenta prin casare, cedare si mijloace fixe amortizate complet.

In anul 2014 s-au realizat transferuri in conturile de surplusuri din reevaluare realizate in valoare de 50.712.476 lei, pentru mijloace fixe cedate, casate sau vandute si pentru mijloace fixe amortizate complet.

Soldul contului 1068 „**Alte rezerve**” la data de 31.12.2014 este de **128.123.867 lei** si este format din urmatoarele elemente:

- 29.584.437 lei, reprezentand surse proprii de finantare constituite din repartizarea profitului din anii anteriori;
- 97.000.000 lei, reprezentand "Alte rezerve in limita cotei de 6% din veniturile realizate conform OG nr. 89/2004" inregistrate pana la 31 decembrie 2005;
- 1.539.430 lei, reprezentand plusul de valoare rezultat in urma reevaluării terenurilor constituite ca aport in natura la capitalul social al Hidroserv-urilor.

Rezultatul reportat

La sfarsitul exercitiului financiar 2013, pierderea reportata era in valoare de 749.473.946 lei.

În conformitate cu reglementările O.G. nr. 64/2001, cu modificările și completările ulterioare, privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, și la regiile autonome, precum și cu prevederile O.M.F.P nr. 3055/2009 pct. 249, cu modificările și completările ulterioare, a fost repartizat profitul anului 2013, rămas după deducerea rezervei legale, în sumă de **673.818.526,32 lei**, astfel:

- **241.463.416,43 lei** pentru acoperirea pierderii contabile reportate în sold la data de 31.12.2013, rezultată din corectarea, în cursul anilor 2012 și 2013, a unor erori contabile aferente exercițiilor financiare precedente;
- **432.355.109,89 lei** pentru acoperirea parțială a pierderii contabile înregistrată de Societate în exercițiul financiar al anului 2012 în valoare de 508.010.530.

Pierdere contabilă rămasă în sold în sumă de **75.655.420,10 lei**, aferentă exercițiului financiar al anului 2012, se va acoperi din profitul contabil al exercițiului financiar al anului 2014.

Repartizarea profitului

La închiderea exercitiului financiar al anului 2014, Societatea înregistrează un profit net de 941.542.181 lei (la 31.12.2013 Societatea a înregistrat profit net de 718.827.131 lei). Din profitul contabil al anului 2014 a fost calculată deducerea rezervei legale în valoare de 57.897.947 lei, urmând ca pentru profitul rămas de 883.644.234 lei să se stabilească modul de repartizare, prin hotărârea Adunării Generale a Acționarilor, în conformitate cu reglementările O.G. nr. 64/2001, cu modificările și completările ulterioare, privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome.

La 31.12.2014, soldul contului „**Patrimoniu public**” este în valoare de **39.346.649 lei**, fără a se înregistra mișcări în cursul anului și este structurat astfel:

tabel 5.4 (lei)

Denumire sucursala	Denumire obiectiv	Valoare
SH SIBIU	Cornetu Avrig - Baraj CHE Robesti (din FS)	73.671
	Cornetu Avrig - Dig mal stang CHE Robesti (din FS 2001 - 2002)	48.831
	Cornetu Avrig - Dig mal stang CHE Robesti (din FS 2003 - 2004)	205.588
	Cornetu Avrig - Dig mal drept CHE Robesti (din FS)	2.191.916
	Imobilizari in curs din domeniul patrimoniului public	13.928.089
	TOTAL SH SIBIU	16.448.095
SH BISTRITA	Amenajare hidroenergetica Pascani, preluare de la AN Apele Romane (baraj, dig)	22.760.281
SH HATEG	Stavila segment 10 x 10,5 din CHE Subcetate	138.273
	TOTAL GENERAL	39.346.649

Soldul patrimoniului public reprezintă investiții nepuse în funcțiune la 31.12.2014, respectiv investiții finalizate dar care nu au fost incluse încă în inventarul bunurilor de domeniu public al statului realizate din subvenții și fonduri speciale.

Societatea are în concesiune, bunuri din domeniul public al statului în valoare de **3.474.417.708 lei**, înregistrate în evidența extracontabilă, structurate astfel:

- baraje în valoare de 1.632.007.375 lei;
- diguri în valoare de 1.585.917.716 lei;
- ecluze în valoare de 256.492.617 lei.

➤ Activitatea financiară

Activitatea financiară înregistrează o pierdere de **49.908.514 lei** astfel:

tabel 5.5 (lei)

	2013	2014	± Diferențe	± Diferențe (%)
Total venituri financiare	109.970.782	46.311.187	(63.659.595)	(57,89)
Ajustări de valoare privind imobilizările financiare și investițiile financiare deținute ca active circulante	36.796.469	20.288.456	(16.508.013)	(44,86)
Cheltuieli cu dobânzile aferente creditelor contractate	63.171.812	29.964.746	(33.207.066)	(52,57)
Alte cheltuieli financiare (diferențe nefavorabile de curs valutar)	124.490.516	45.966.499	(78.524.017)	(63,08)
Total cheltuieli financiare	224.458.797	96.219.701	(128.239.096)	(57,13)
Rezultatul financiar (pierdere)	(114.488.015)	(49.908.514)	64.579.501	(56,41)

În anul 2014 comparativ cu anul precedent, compania înregistrează o îmbunătățire majoră a rezultatului financiar, pierderea financiară fiind diminuată cu 56,41%, ca urmare a reducerii semnificative a soldului datoriei financiare.

Soldul datoriei financiare a fost redus cu 57% pe parcursul anului 2014, ca urmare a rambursărilor masive efectuate în contul creditelor de investiții și al liniilor de credit. Scăderea accentuată a datoriei față de bănci denominate în valute (EUR și USD) a redus expunerea companiei la riscul fluctuației cursului de schimb, fapt reflectat în diminuarea semnificativă a cheltuielilor financiare reprezentând diferențe nefavorabile de curs valutar. Diminuarea accentuată a soldului datoriei financiare a susținut de asemenea contractarea cheltuielilor cu dobânzile aferente creditelor, cheltuieli ce au fost reduse în anul 2014 cu 53% față de anul precedent.

Ca urmare a necesității eficientizării activității Hidroelectrica S.A. prin reducerea costurilor financiare, în anul 2014 s-au luat următoarele măsuri:

- Renegocierea cu toate băncile partenere a nivelului comisioanelor platite pentru tranzacțiile bancare. Unele comisioane au fost eliminate în totalitate, iar alte comisioane au fost reduse cu până la 80%;
- Renegocierea cu BCR a marjei creditului s-a semnat în 2010. Marja a fost redusă cu 0,25 puncte procentuale;
- Renegocierea cu Bancpost a marjei creditului a fost semnată în 2010. Marja a fost redusă cu 1 punct procentual;
- Renegocierea cu BRD a condițiilor de acordare a liniei de credit. În urma negocierilor marja de dobândă a fost redusă cu 0,3 puncte procentuale, comisionul pentru garanții interne a fost redus cu 0,3 p.p., iar cel pentru garanții externe a fost redus cu 0,25 p.p.;
- Rambursarea integrală, din surse proprii, a creditului semnat în 2010 cu Unicredit Bank Austria. În urma rambursării, dobânda creditului formată din Euribor la 6 luni plus o marja de 4,61% a fost eliminată în totalitate.
- Renegocierea marjelor de dobândă, reduse cu 2 puncte procentuale și reesalonarea celor două credite semnate cu ING în 2009 și 2011.

Totodată, prin utilizarea unor instrumente eficiente de management al lichidităților, Hidroelectrica a obținut în 2014 venituri din dobânzi de 7,5 milioane lei.

6. SEGMENTE DE ACTIVITATE

6.1 PRODUCTIE SI FURNIZARE SERVICII DE SISTEM

- Participarea centralelor hidroelectrice la balanta de energie si putere din Sistemul Energetic National in anul 2014

Evoluția consumului și a producției de energie electrică în anul 2014

Totalul **puterii instalate** în SEN în anul 2014 a fost de **24.500 MW** din care **6.555 MW** în centrale pe cărbune, **5.547 MW** în centrale pe hidrocarburi, **6.709 MW** în centrale hidro, **1.413 MW** în centrala nucleară, **2.953 MW** în centrale eoliene, **100 MW** în centrale pe bază de biomasă și **1.223 MW** în centrale fotovoltaice și **0,05 MW** în centrale geotermale.

Consumul intern de energie electrică al României în anul 2014 a fost de **57.740 GWh** cu **1,93% mai ridicată** decât valoarea înregistrată în 2013 (**56.645 GWh**).

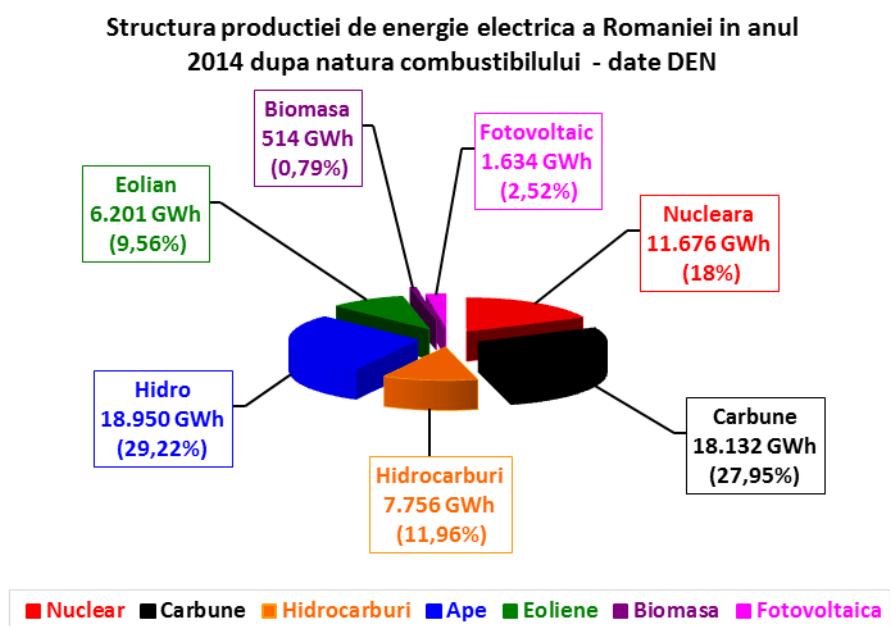
Producția de energie electrică în anul 2014 a fost de **64.863 GWh**, din care 18.132 GWh produși în centralele pe cărbune, 7.756 GWh în centralele pe hidrocarburi, 11.676 GWh în centrala nucleară, 18.950 GWh în centrale hidro (din care **18.461 GWh** în centralele hidroelectrice din administrarea SPEEH Hidroelectrica SA), 6.201 GWh în centrale eoliene, 514 GWh în centrale cu biomasă și 1.634 GWh în centrale fotovoltaice.

Structura energiei electrice după tipul de energie primară folosită este redată în *graficul 6.1.1*

Energia electrică produsă în instalațiile SPEEH Hidroelectrica S.A. a reprezentat **28,46%** din producția totală a țării. Ponderea producției realizate în instalațiile Hidroelectrica față de producția totală a SEN a fost cuprinsă între **40,21%** (luna mai) și **20,3%** (luna ianuarie) - *grafic 6.1.2*.

Producția realizată în anul 2014 în centralele hidroelectrice din administrare a fost cu **24,54%** (3.638 GWh) **superioară** aceleia realizate în anul de raportare anterior, 2013. În *tabelul 6.1.1* se prezintă participarea la acoperirea lunară a graficului de sarcină al SEN a producătorilor din România (funcție de tipul de combustibil). În *graficele 6.1.2 și 6.1.3* se prezintă grafic participarea la acoperirea graficului de sarcină al SEN (cu și fără luarea în considerație a sarcinilor de export).

grafic 6.1.1

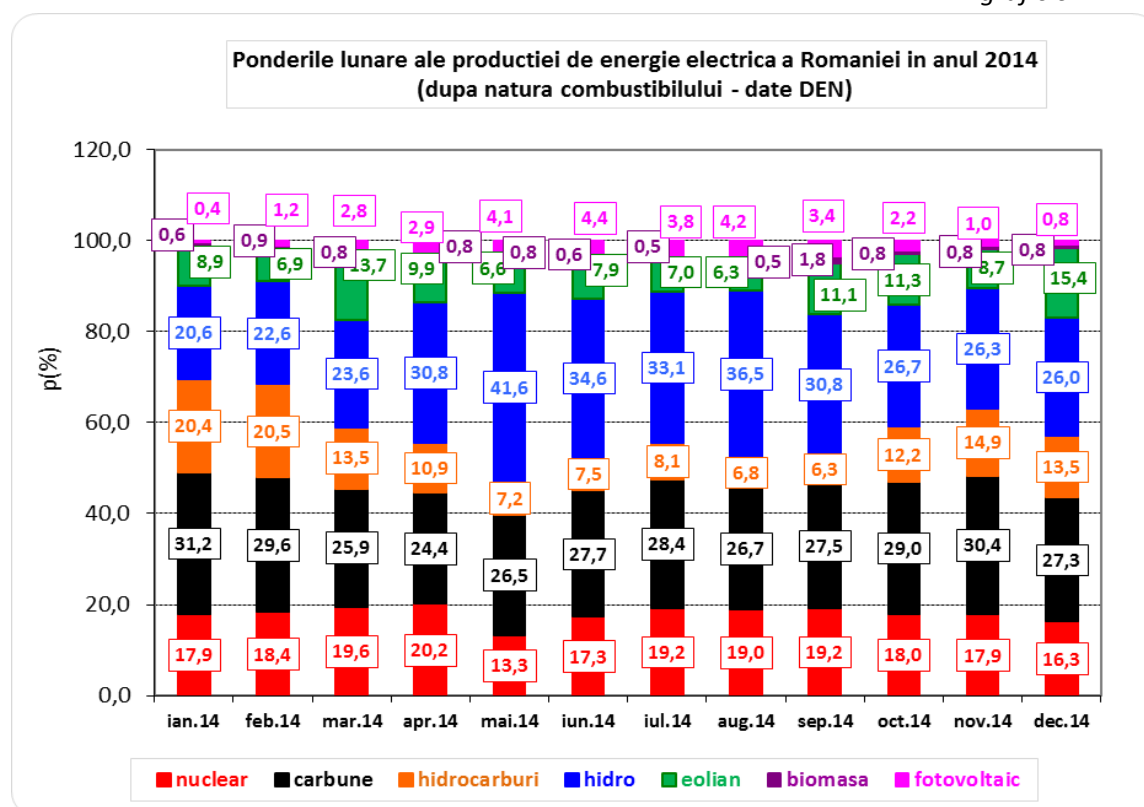


tabel 6.1.1 (GWh)

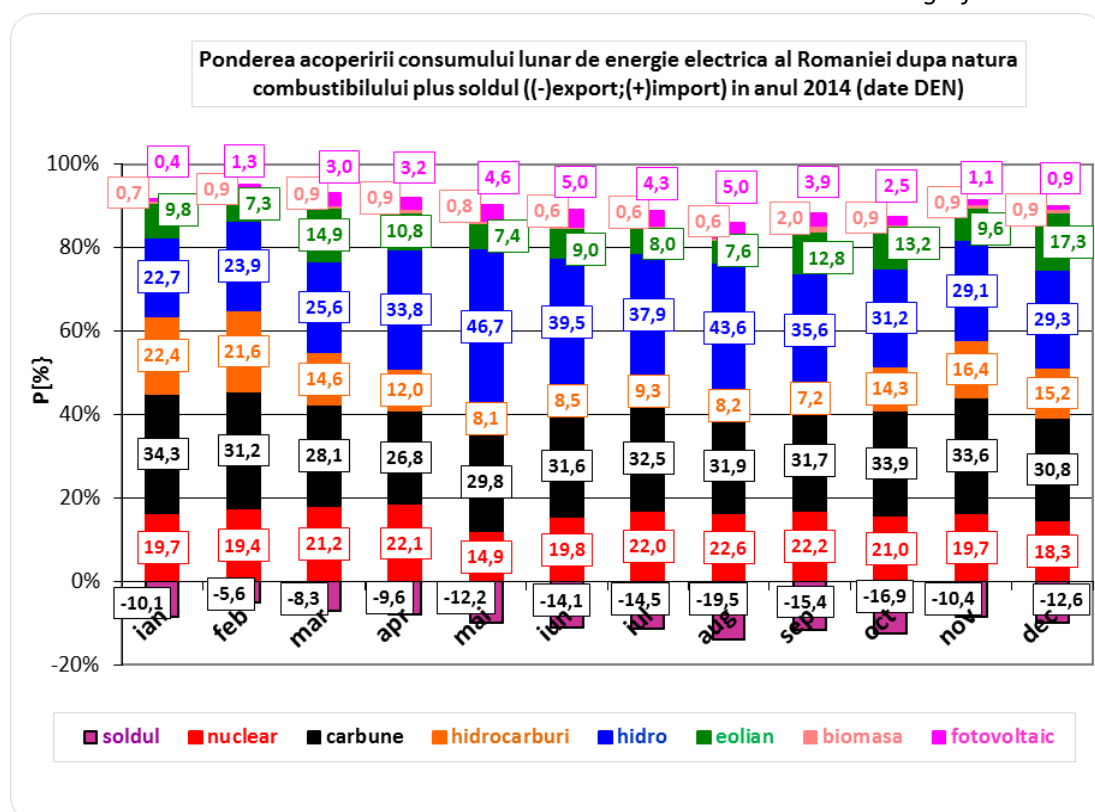
Luna	Cons. total	Prod. nuclear	Prod. carbune	Prod. hidrocar	Prod. hidro	Prod. eolian	Prod. biom	Prod. fvolt	Prod. total	Exp. (-)	Imp. (+)
ian	5.337	1.052	1.833	1.197	1.213	521	36	24	5.876	-657	118
feb	4.890	949	1.526	1.057	1.168	357	44	62	5.163	-399	126
mar	4.951	1.051	1.391	724	1.266	737	43	150	5.362	-621	210
apr	4.594	1.016	1.229	551	1.552	496	42	148	5.034	-564	124
mai	4.492	671	1.337	362	2.097	331	38	205	5.041	-659	110
iun	4.311	853	1.364	367	1.704	388	28	214	4.918	-722	115
iul	4.667	1.025	1.516	432	1.771	373	28	201	5.346	-791	112
aug	4.508	1.021	1.439	368	1.964	341	25	227	5.385	-920	43
sep	4.450	986	1.410	322	1.583	570	91	172	5.134	-741	57
oct	4.989	1.049	1.689	712	1.555	657	45	126	5.833	-899	55
nov	5.142	1.014	1.728	845	1.494	493	45	59	5.678	-682	146
dec	5.409	990	1.664	820	1.584	935	49	48	6.090	-825	144
Total 2014	57.740	11.676	18.132	7.756	18.950	6.201	514	1.634	64.863	-8.484	1.361

În graficul 6.1.2 se prezintă grafic ponderea din total producție a cantităților lunare de energie obținute după natura combustibililor. Se poate remarca față de anul 2013 creșterea ponderii energiei eoliene și apariția în balanță cu o valoare semnificativă a energiilor obținute din biomasă și din sursa fotovoltaică.

grafic 6.1.2



grafic 6.1.3



Producția de energie a SPEEH Hidroelectrica S.A.

Producția brută de energie a SPEEH Hidroelectrica SA a fost de **18.461 GWh** și s-a realizat în sucursale conform tabelului 6.1.2

Producția de energie în centralele hidroelectrice în anul 2014 a fost obținută în proporție de 97,75 % pe seama afluenței naturale, în plus înregistrându-se o destocare de 415 GWh din rezerva marilor amenajări (rezerva de energie a marilor lacuri de acumulare a scăzut de la 2.366,53 GWh în 31.12.2013 la 1.951,67 GWh în 31.12.2014).

tabel 6.1.2 (MWh)

Luna →	ian	feb	mar	apr	mai	iun	iul	aug	sep	oct	nov	dec	Total
Sucursala ↓	an 2014												
Bistrița	128329	93728	95178	137614	117561	110909	195618	195151	151059	143119	114485	116001	1598752
Curtea de Argeș	111446	109046	76279	116949	138631	172319	158419	186270	121783	107253	101337	114706	1514438
Cluj	90316	53966	55726	60436	43869	60479	80417	119928	85278	68061	54440	74939	847855
Hațeg	59183	30478	46908	93279	159061	64926	123868	72615	73065	99083	81704	78050	982220
Porțile de Fier	515184	600005	687179	636184	823009	664768	587148	758764	753316	738815	765103	763876	8293351
Râmnicu Vâlcea	216310	206180	230710	383060	660953	456894	441567	467636	302416	292140	256233	322634	4236733
Sebeș	71849	40313	28735	68268	83704	117397	116131	156410	59581	65601	95726	83493	987208
Total →	1192617	1133716	1220715	1495790	2026788	1647692	1703168	1956774	1546498	1514072	1469028	1553699	18460557

Furnizarea de servicii tehnologice de sistem

Hidroelectrica, prin volumul și calitatea serviciilor de sistem furnizate, se constituie ca unul dintre principalii factori ce concură la asigurarea stabilității în funcționare a SEN.

Volumul serviciilor de sistem furnizat de SPEEH Hidroelectrica SA în sistemul energetic național este prezentat în tabelul următor:

tabel 6.1.3

Denumire serviciu	UM	Licitat (1)	Cesionat (2)	Contractat (1)+(2)	Realizat (%)
Rezerva de reglaj secundar	hMW	1.691.194	178.494	1.869.688	100
Rezerva terțiară rapidă	hMW	4.374.784	16.928	4.391.712	100
Energia reactivă debitată sau absorbită din rețea în banda secundară de reglaj a tensiunii	MVArh	-	-	13.715	100

În tabelul 6.1.4 și graficele 6.1.4, respectiv 6.1.5 se prezintă volumul de servicii de sistem realizat în 2014 de Hidroelectrica în comparație cu totalul la nivel SEN.

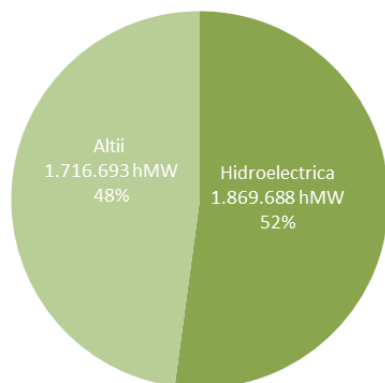
tabel 6.1.4

Denumire serviciu	UM	Reglementat SEN	Realizat SEN	Realizat Hidroelectrica	*Realizat HE (%)
Rezerva de reglaj secundar	hMW	3.756.000	3.586.381	1.869.688	52,13
Rezerva terțiară rapidă	hMW	6.337.200	5.767.752	4.391.712	76,14
Energia reactivă debitată sau absorbită din rețea în banda secundară de reglaj a tensiunii	MVArh	-	13.715	13.715	100

*(%) din valorile realizate SEN

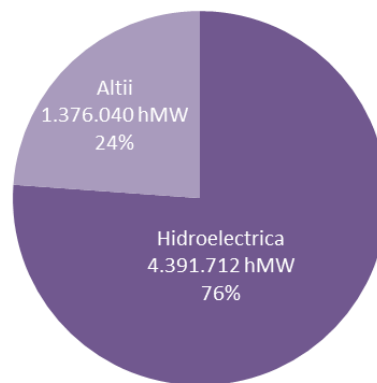
grafic 6.1.4

Rezerva de reglaj secundar la nivel SEN în 2014



grafic 6.1.5

Rezerva terțiară rapidă la nivel SEN în 2014



În realizarea serviciilor de sistem este de menționat aportul deosebit al amenajărilor Porțile de Fier I - Dunăre și Ciunget - Lotru. În tabelul 6.1.5 este prezentat aportul principalelor centrale reglante la realizarea serviciului de reglaj secundar în anul 2014.

tabel 6.1.5

Productia HE în 2014 →		18.461 GWh	
Centrala (amenajarea)	BRS _{max} calificată	Banda RS	(realizată)
↓	(MW)	(hMW)	(%)
Stejaru (Izvorul Muntelui)	26	0	0
Marișelu (Fântânele)	30	0	0
Corbeni (Vidraru)	80	0	0
Ciunget (Vidra)	474	1.003.759	40
Gâlceag (Oașa)	44	32	0
Șugag (Tău)	24	74	0
Râul Mare (Gura Apelor)	16	0	0
Porțile de Fier I (Porțile de Fier)	780	1.505.316	60
Total fără Portile de Fier	694	1.003.865	
Total cu Portile de Fier	1.474	2.509.181	100
Banda totală facturată în 2014		1.871.188	

Urmare a reglementărilor privind calificarea producătorilor interni ca furnizori de servicii de sistem (procedura Transelectrica PO TEL-07 V OS-DN/154/2001), Hidroelectrica a continuat și în 2014 programul de calificare a unităților sale.

Față de anul de raportare anterior situația este nemodificată, la data raportării Hidroelectrica obținând calificarea pentru următoarele servicii de sistem:

1. **Reglaj secundar frecvență – putere** → **26** hidroagregate;
2. **Rezerva terțiară rapidă** → **95** hidroagregate;
3. **Reglajul puterii reactive în banda secundară de reglaj a tensiunii** → **28** hidroagregate;
4. **Restaurarea SEN** → **5** hidroagregate.

Menționăm că procesul de calificare are un caracter permanent, fiecare agregat calificat pentru furnizarea unor servicii de sistem trebuie să reconfirme periodic, prin probe, capacitatea efectuării serviciilor de sistem pentru care a fost calificat inițial. Numărul mare de hidroagregate din portofoliu face imposibilă calificarea simultană prin probe a tuturor grupurilor. Anual este elaborat un program de probe în vederea confirmării sau reconfirmării unor grupuri pentru diferite servicii de sistem.

Dinamica puterii instalate în Hidroelectrica în 2014. Participarea CHE la balanța de putere

În instalațiile SPEEH Hidroelectrica SA erau în exploatare la 31.12.2014 un număr de **219** capacități cu o putere de **6.443,061 MW**.

Comparativ cu anul 2013, puterea instalată în exploatare în centralele hidroelectrice din patrimoniul SPEEH Hidroelectrica SA a înregistrat o scădere ca urmare a vânzării sau a scoaterii din licența de producere a **42 MHC** cu o putere instalată totală de **21,03MW**.

Cei **6.443,061 MW** în exploatare din cadrul SPEEH Hidroelectrica SA erau instalați în **219** centrale și stații de pompare energetice (din care **CHEMP** și **MHC** cu puteri ≤ 4 MW erau **84**, CHE > 4 MW dar ≤ 10 MW erau **23**,

CHE > 10 MW erau **107**). Numărul de grupuri în exploatare este de **483** (din care **177** în centrale cu putere instalată ≤ 4 MW, **46** în centrale > 4 MW dar ≤ 10 MW, **249** în **CHE > 10 MW**) iar **11** sunt grupuri de pompare.

Din totalul de **6.266,05** MW putere instalată medie în anul 2014 (în centralele peste 4 MW - în mare majoritate aflate în patrimoniul SPEEH Hidroelectrică SA de dinainte de 1 iulie 2002 și pentru care s-a aplicat procedura PO-HE-DE-06) s-a înregistrat o **reducere permanentă** medie de putere de **305,14** MW, rezultată din nefinalizarea lucrărilor de investiții, deficiențele constructive ale turbinelor sau generatoarelor, restricțiile de exploatare ale lacurilor de acumulare, pierderile de sarcină pe aducțiuni mai mari decât cele din proiect etc., ceea ce a făcut ca **puterea disponibilă** în CHE **peste 4 MW** să fie de **5.960,91** MW.

Reducerile temporare medii de putere disponibilă au totalizat în anul 2014 de **549,23** MW, având drept cauze următoarele:

- cauze tehnice **6,19** MW;
- cauze hidrologice **75,97** MW;
- reparații planificate **342,75** MW;
- reparații accidentale **103,42** MW;
- alte cauze **20,90** MW.

Astfel, **puterea asigurată** medie în anul 2014 a fost de **5.411,67** MW (cu circa **154** MW **mai ridicată** decât valoarea din anul anterior, 2013).

Din totalul instalat de **81,416** MW al centralelor cu puteri sub 4 MW (*tabelul 6.1.6*), în anul 2014 s-au înregistrat reduceri permanente de putere de **21,014** MW, valoarea **puterii disponibile maxime** fiind de **60,402** MW.

tabelul 6.1.6

Nr. crt.	Sucursala	Pi	Putere disponibilă max.	Reduceri de putere
[kW]				
1	Bistrița	12.957	12.691	266
2	Cluj	13.926	10.123	3.803
3	Curtea de Argeș	12.980	9.858	3.122
4	Hațeg	11.002	8.532	2.470
5	Râmnicu Vâlcea	3.800	2.800	1.000
6	Sebeș	23.385	12.032	11.353
7	Portile de Fier	3.366	4.366	-1.000*
Total HE		81.416	60.402	21.014

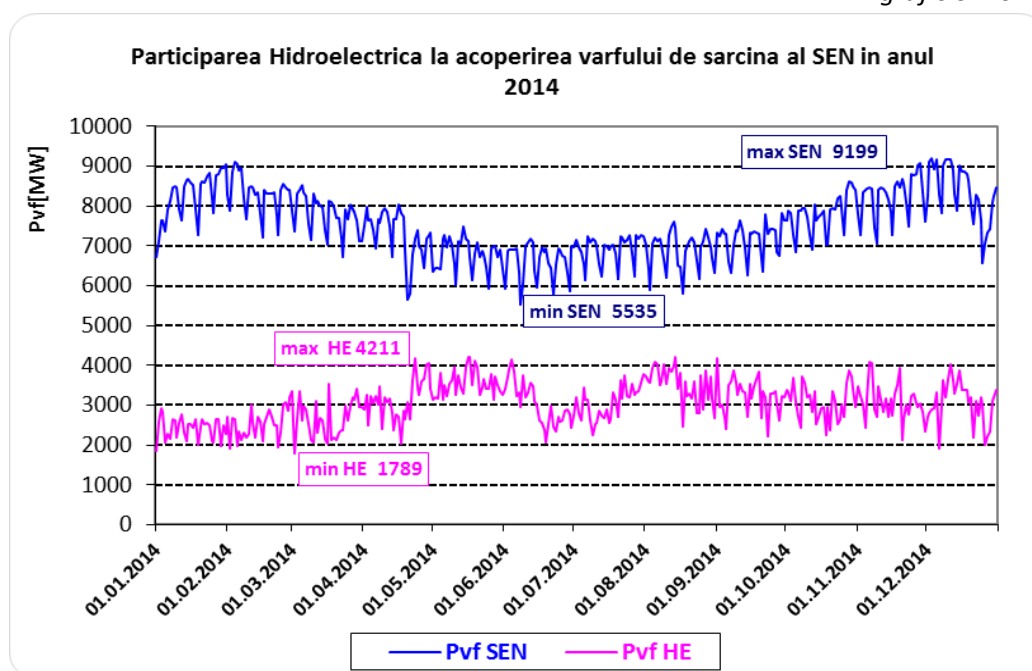
* Valoarea reducerii de putere este negativă deoarece uzina Tg Jiu (SH Portile de Fier) raportează la centrala Tismana-aval puteri în funcționare mai mari decât puterea declarată ca instalată a grupurilor!

Participarea centralelor hidroelectrice la acoperirea puterii de vârf este prezentată în *tabelele 6.1.7, 6.1.8* și în *graficul 6.1.6*

tabelul 6.1.7

Valoarea maximă a puterii la vârf produse de HE:	Data:	Vârf consum: 6.713 MW & 7.468 MW
4.211 MW	17.05 & 14.08.2014	Pondere hidro: 62,7% & 56,2 %
Ponderea maximă a participării HE la vârful de sarcină:	Data:	Vârf consum: 6.713 MW
62,7%	17.05.2014	Total hidro: 4.211 MW

grafic 6.1.6



Consumul intern pentru producere și transformare la nivelul SPEEH Hidroelectrică SA a fost de **191.214 MWh** reprezentând **1,04 %** din producția brută.

Valoarea **maximă** (procentual din producția la borne) a consumului intern pentru producere și transformare a fost înregistrată la sucursala **Sebeș (3,66 %)**, iar valoarea **minimă** a fost înregistrată la sucursala **Porțile de Fier (0,56%)**. Pe ansamblu, valoarea procentuală menționată a consumului intern pentru producere și transformare a fost **mai redusă** decât valoarea din 2013 (**1,08 %**).

Unități acreditate pentru obținerea de certificate verzi

În anul **2014**, lista unităților acreditate pentru a beneficia de schema de sprijin prin certificate verzi a suferit modificări în sensul că la începutul anului erau acreditate un număr de **103** centrale, la finalul anului numărul acestora scăzând la **21** ca urmare a terminării perioadei de acreditare sau a înstrăinărilor din patrimoniu. (modificările au fost reglementate de ordinul ANRE nr. 42/2011 și Legea nr. 220/2008 cu completările și modificările ulterioare).

În anul de raportare 2014, Hidroelectrica SA a primit un număr de **328.272** certificate verzi, corespunzătoare unei energii livrate de **437.899,944 MWh**. Un număr de certificate verzi (**45.791**) au fost amânate conform Ordinului nr. 56/2013.

tabelul 6.1.8

Participarea centralelor hidroelectrice la acoperirea vârfului de putere al SEN în anul 2014

Med lunară a Pvf	Luna	ian	feb	mar	apr	mai	iun	iul	aug	sept	oct	noi	dec
Media vârf SEN (MW)		8245	8320	7792	7301	6784	6611	6930	6878	7186	7809	8247	8374
Media vârf HE (MW)		2414	2518	2659	3120	3545	3022	3041	3514	3235	3067	3075	3074
Pondere HE (%)		29,3	30,3	34,1	42,7	52,3	45,7	43,9	51,1	45,0	69,3	37,3	36,7
Valorile maxime ale puterilor la vârf ale HE													
Data		03	28	29	23	17	04	31	14	01	28	06	11
Vârf SEN (MW)		7643	8407	7647	7168	6713	6908	7240	7468	7334	8629	8471	9181
Vârf maxim HE (MW)		2917	3202	3398	4173	4211	4157	3792	4211	4162	3860	4081	4035
Pondere HE (%)		38,2	38,1	44,4	58,2	62,7	60,2	52,4	56,4	56,7	44,7	48,2	43,9
Valorile minime ale puterilor la vârf ale HE													
Data		01	02	02	17	05	19	09	17	23	18	20	26
Vârf SEN (MW)		6729	7880	7354	7659	7169	6925	7184	5813	7302	7018	8694	7049
Vârf minim HE (MW)		1854	1913	1789	2041	3124	2054	2246	2474	2222	2236	2132	1997
Pondere HE (%)		27,6	24,3	24,3	26,0	43,6	29,7	31,3	42,6	30,4	31,9	24,5	28,3

Observații: 1. Pentru valorile medii lunare ale vârfurilor de putere (prima treime a tabelului):

Valori maxime în an

Valori minime în an

2. Pentru valorile maxime / minime din fiecare lună ale puterilor la vârf (ultimile două treimi ale tabelului):

Valori maxime în luna respectivă

Valori minime în luna respectivă

6.2 FURNIZARE

Activitatea de exploatare a societății s-a desfășurat în baza prevederilor HGR nr. 627/2000, a licențelor ANRE nr. 932/2010 pentru furnizare de energie electrică, nr. 332/2001 pentru producere de energie electrică, a Legii energiei electrice și a gazelor naturale nr. 123/16.07.2012, a ordinelor și deciziilor ANRE.

Venituri din exploatare

Veniturile din exploatare au fost realizate astfel:

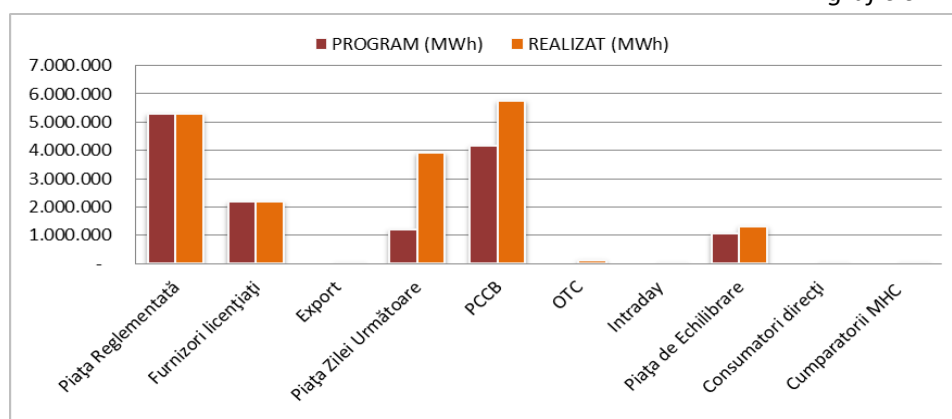
tabel 6.2.1

INDICATORI	U.M.	PROGRAM	REALIZAT	DIFERENȚA
	0	1	2	3 (2-1)
1. Total energie electrică livrată	MWh	13.944.000	18.683.991	4.739.991
(A+B+C) din care:	lei	2.061.832.657	2.912.971.989	851.139.332
A. Energie electrică livrată pe Piața	MWh	5.316.000	5.316.026	26
Reglementată, din care:	lei	612.403.200	637.017.142	24.613.942
Furnizare pentru consumatori captivi si	MWh	5.316.000	5.316.026	26
Operatori de distribuție	lei	612.403.200	637.017.142	24.613.942
B. Energie electrică livrată consumatorilor eligibili finali, din care:	MWh	2.191.800	2.196.922	5.122
	lei	372.759.426	376.189.929	3.430.503
Furnizori licențiați (Alro si Electromagnetica)	MWh	2.191.800	2.196.202	4.402
	lei	372.759.426	376.051.808	3.292.382
Export	MWh	-	720	720
	lei	-	138.120	138.120
C. Energie electrică livrată pe alte piețe competitive, din care:	MWh	6.436.200	11.171.043	4.734.843
	lei	1.076.670.031	1.899.764.918	823.094.887
Piața Zilei Urmatoare	MWh	1.206.200	3.937.091	2.730.891
	lei	195.404.400	624.993.505	429.589.105
Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale	MWh	4.166.000	5.773.364	1.607.364
	lei	667.559.840	938.806.360	271.246.520
OTC	MWh	-	125.038	125.038
	lei	-	21.607.498	21.607.498
Intraday	MWh	-	24	24
	lei	-	7.047	7.047
Piața de echilibrare	MWh	1.064.000	1.324.549	260.549
	lei	213.705.791	309.706.458	96.000.666
Membrii PRE	MWh	-	(50)	(50)
	lei	-	51.185	51.185
Consumatori direcți	MWh	-	10.970	10.970
	lei	-	4.584.810	4.584.810
Cumparatorii MHC	MWh	-	57	57
	lei	-	8.056	8.056
2. Servicii de sistem, transport, administrarea pieții, din care:	lei	371.671.040	445.554.966	73.883.926
Livrat la Transelectrica SA (reglaj secundar frecvență/putere, rezervă putere, asigurarea puterii reactive și reglarea tensiunii)	lei	230.000.000	257.711.626	27.711.626

Servicii de transport refacturat pentru energia electrică vandută pe piața reglementată	lei	54.010.560	55.440.910	1.430.350
Servicii de sistem, transport și adm.piață pe piața concurențială refacturat	lei	87.660.480	132.402.430	44.741.950
3. Certificate verzi	lei	31.200.000	40.383.825	9.183.825
4. Servicii apa industrială	lei	1.020.000	1.253.199	233.199
5. Alte servicii	lei	4.050.000	5.899.150	1.849.150
6. Alte venituri din exploatare	lei	52.233.000	44.669.375	(7.563.625)
TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE (1+2+3+4+5+6)	lei	2.522.006.697	3.450.732.504	928.725.807

Cantitativ, situația livrărilor de energie se prezintă astfel:

grafic 6.2.1



Structura cantităților și veniturilor din energie electrică livrată este următoarea:

A) PIATA REGLEMENTATA - Societatea a vândut o cantitate de 5.316.026 MWh în valoare de 637.017.142 lei, la care se adauga valoarea componentei TG de 55.440.910 lei.

B) PIATA CONCURENTIALA

Furnizori licențiați - Societatea a vândut o cantitate de 2.196.202 MWh în valoare de 376.051.808 lei, la care se adauga valoarea componentei TG de 20.364.941 lei.

C) ENERGIE ELECTRICĂ LIVRATĂ PE ALTE PIEȚE

Piața Zilei Următoare (PZU) - Hidroelectrica S.A. a vândut o cantitate de 3.937.091 MWh, în valoare de 625 milioane lei. Tranzacțiile pe PZU s-au facut pe platforma gestionată de catre CN. Transelectrica - OPCOM SA, având contraparte pe OPCOM SA. OPCOM SA acționează atât în calitate de cumpărător cât și de vânzător pentru toate tranzacțiile pe Piața Zilei Următoare.

Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale (PCCB) - Hidroelectrica S.A. a vândut o cantitate de 5.773.364 MWh, în valoare de 939 milioane lei.

Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale cu negociere dublă continuă (OTC) - Hidroelectrica S.A. a vândut pe această piață o cantitate de 125.038 MWh, în valoare de 21,6 milioane lei.

Piața Intrazilnică (Intraday) - Hidroelectrica S.A. a livrat o cantitate de 24 MWh, în valoare de 0,007 milioane lei.

Piața de Echilibrare - Hidroelectrica S.A. a livrat o cantitate de 1.324.499 MWh, în valoare de 310 milioane lei.

Export - Hidroelectrica S.A. a vândut la export o cantitate de 720 MWh, în valoare de 0,14 milioane lei.

În anul 2014, **prețul mediu de livrare** al energiei electrice a fost de **155,91 lei/MWh**, din care pe piața reglementată de 120 lei/MWh.

Cheltuielile privind energia achiziționată în valoare de **11.131.744 lei** s-au realizat conform regulilor pieții de energie de pe piața zilei următoare, piața de echilibrare, energie preluată de la MHC vândute, PCCB și OTC.

Energie achiziționată

tabel 6.2.2

DENUMIRE FURNIZOR	PIAȚA ZILEI URMĂTOARE		PIAȚA DE ECHILIBRARE		ENERGIE ELECTRICĂ PRELUATĂ DE LA MHC VÂNDUTE		PCCB+OTC	
	CANTITATE (MWh)	VALOARE (lei)	CANTITATE (MWh)	VALOARE (lei)	CANTITATE (MWh)	VALOARE (lei)	CANTITATE (MWh)	VALOARE (lei)
OPCOM	43.519	1.069.995						
TRANSELECTRICA			646.477	7.830.553				
MEMBRII PRE			1.645	92.804				
MHC VÂNDUTE					6.276	816.882		
PCCB+OTC							9.765	1.321.511
TOTAL	43.519	1.069.995	648.122	7.923.356	6.276	816.882	9.765	1.321.511

6.3 DEZVOLTARE - RETEHNOLIZARE

➤ Dezvoltare

Obiectivele stabilite pentru 2014 în ceea ce privește activitatea de investiții pentru dezvoltare se încadrează în liniile directe specificate în Planul de Reorganizare a Hidroelectrica SA, aprobat la ieșirea din insolvență în luna iunie 2012.

Activitățile desfășurate pe linia demarării și derularii investițiilor, cu scopul asigurării unui management optim al portofoliului de proiecte gestionat, finanțat din fonduri de investiții alocate anual prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli și Programul de Dezvoltare ale Hidroelectrica, au avut în vedere:

- Elaborarea și fundamentarea Programului anual de dezvoltare al Hidroelectrica, cu defalcarea valorilor pe sucursale, obiective de investiții, executanți, trimestre și surse de finanțare;
- Elaborarea Listelor de studii preinvestiționale și a celor de Dotări independente și utilaje tehnologice pentru fiecare sucursală; Promovarea, aprobarea, contractarea, derularea, monitorizarea, tratarea discontinuităților apărute și recepționarea obiectivelor de investiții ale societății incluse în cadrul programelor strategice ale societății;
- Obținerea terenurilor necesare realizării și funcționării activelor Hidroelectrica, respectiv asigurarea publicității imobiliare având ca scop principal minimizarea suprafețelor de teren ocupate temporar pe perioada de execuție a amenajărilor hidroenergetice din portofoliul societății;
- Asigurarea suportului tehnic în acțiunile legate de activele cuprinse în portofoliul de microhidrocentrale al Hidroelectrica;
- Sporirea capacităților de producere a energiei electrice, a siguranței în exploatare și eficienței energetice, cu respectarea principiilor unei dezvoltări durabile și ale eficienței tehnico-economice.

În cadrul activității de dezvoltare, în anul 2014 au fost gestionate proiecte privind:

- realizarea de capacități noi de producție a energiei electrice;
- modernizarea echipamentelor hidroenergetice în scopul asigurării unui nou ciclu de viață în condiții de fiabilitate și siguranță în exploatare;

- reabilitarea și punerea în siguranță a părții de construcții a amenajărilor hidroenergetice aflate în patrimoniul societății;
- alte proiecte finanțate din fonduri de investiții ale societății (IT, administrative, etc.)

Realizările anului 2014 pe surse de finanțare a activității de dezvoltare și re tehnologizare sunt următoarele:

tabel 6.3.1

Sursă de finanțare	Valoare (mii lei)	Realizări (mii lei)	Procent realizare	Cauze nerealizări
Surse proprii	300.000	182.963	61%	- aspecte comerciale privind contractarea, adiționarea sau actualizarea lucrărilor la unele obiective; - aspecte tehnice legate de exploatarea activelor existente; - aspecte legate de neasigurarea ritmicității alocării surselor de finanțare;
Credite	77.000	9.716	13%	Neutilizare credite pentru re tehnologizarea CHE Stejaru
TOTAL	377.000	192.679	51%	

Fundamentarea și alocarea sumelor în Programul de Dezvoltare-Retehtnologizare au avut la bază următoarele direcții principale:

- Finalizarea la minimul energetic a obiectivelor de investiții în curs de execuție cu componenta energetică majoritară, având stadii fizice avansate și termene PIF estimate a fi realizate în intervalul 2014÷2016. În această categorie sunt incluse următoarele:
 - CHE Bretea (Pi=12,3 MW; Em=28,2 GWh/an)
 - CHE Răstolița (Pi=35,2 MW; Em=45 GWh/an)
 - CHE Dumitra (Pi=24,5 MW; Em=92 GWh/an)
- Asigurarea unui minim de cheltuieli pentru obiectivele de investiții aflate în curs de execuție, cu componentă energetică redusă (taxe, avize și autorizații, tarife de racordare, cheltuieli generate de întreruperea temporară a obiectivelor de investiții, chirii și redări în circuitul agricol/silvic pentru terenurile aferente obiectivelor de investiții ocupate temporar și definitive);
- Finalizarea lucrărilor de reabilitare a părții de construcții și a celor de modernizare a echipamentelor din cadrul obiectivelor energetice existente demarate în anii anteriori, în vederea reluării exploatării la parametrii optimi;
- Studii, documentații și proiecte necesare aprobării și demarării de noi proiecte;
- Utilaje și dotări independente (exploatare, IT, securitatea și sănătatea muncii, administrative etc.);
- Principalele investiții puse în funcțiune în cursul anului 2014 sunt:

tabel 6.3.2 (lei)

Principalele investiții puse în funcțiune în cursul anului 2014	Valoare investiție
Reabilitare prin RK cu modernizare la HA1 CHE REMETI	30.095.966
Modernizare hidroagregat nr. 2 CHE STREJEȘTI	13.092.181
Modernizare hidrogenerator nr. 1 - SĂSCIORI	12.230.919
Modernizare HA2 RAURENI	10.159.857
Modernizare hidrogenerator nr. 2 CHE STREJEȘTI	5.357.926
Retehtnologizare hidroagregate CHE PF2	3.938.630
Modernizare instalații servicii proprii HA2 - CHE STREJEȘTI	1.198.019

În cursul anului 2014 s-a realizat PIF **CHE Racovița** - HA1 pentru cota 371,5 mdM (nivel minim energetic) care face parte din schema de amenajare hidroenergetică a râului Olt pe sectorul Cornetu ÷ Avrig, obiectiv de investiții aprobat prin Decretul nr. 24/1989. În final, centrala va avea o putere instalată totală de 31,5 MW și energia de proiect de 74 GWh/an.



Foto CHE Racovița – vedere aval

• TERENURI

Activitatea de gestionare a terenurilor necesare amenajărilor hidroenergetice s-a desfășurat pe următoarele direcții:

- Activitatea de obținere a terenurilor necesare dezvoltării, modernizării și funcționării obiectivelor hidroenergetice, precum și a lucrărilor de cadastru funciar (identificări, cumpărări, întabulări și închirieri de terenuri de la terți);
- Asigurarea datelor pentru promovarea proiectelor de acte normative referitoare la obținerea terenurilor pentru investiții, în conformitate cu prevederile legale;
- Culegerea și gestionarea informațiilor, sub aspect tehnic și juridic cu privire la situația terenurilor aparținând Hidroelectrica și a sucursalelor sale;
- Obținerea Certificatelor de atestare a dreptului de proprietate (CADP) asupra terenurilor aflate în administrarea Hidroelectrica, precum și pentru MHC-urile preluate prin HG nr. 554/2002 și HG nr. 1016/2002. În anul 2014, prin activitatea desfășurată, s-au obținut 4 Certificate de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor.

Situația Certificatelor de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor obținute în perioada 2001÷2014 este prezentată în tabelul următor:

tabel 6.3.3

Nr.	Sucursala	Certificate emise		Suprafața (ha)	
		2001÷2014	din care 2014	2001÷2014	din care 2014
1	Bistrița	41	-	881,14	-
2	Cluj	91	1	341,43	0,19
3	Curtea de Argeș	148	-	661,99	-
4	Hațeg	58	-	120,41	-
5	Porțile de Fier	68	1	202,41	0,89
6	Râmnicu Vâlcea	141	2	164,53	0,45
7	Sebeș	69	-	50,95	-
TOTAL		616	4	2.422,86	1,53

Pentru viitor, se vor avea în vedere următoarele:

- Continuarea activității de obținere a Certificatelor de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor aflate în administrarea Hidroelectrică, precum și pentru MHC preluate prin HG nr. 554/2002 și HG nr. 1016/2002. Menționăm că pentru 190 de incinte în suprafață de 167,56 ha, aflate în administrarea Hidroelectrică, nu s-au obținut Certificate de atestare a dreptului de proprietate.

- Promovarea documentațiilor necesare pentru emiterea actelor normative în vederea obținerii terenurilor la următoarele obiective de investiții:

- Amenajarea Hidroenergetică Răstolița;
- Amenajarea Hidroenergetică Pașcani;
- Amenajarea Hidroenergetică a râului Siret pe sectorul Cosmești – Movileni
- Amenajarea Hidroenergetică Runcu – Firiza
- Amenajarea Hidroenergetică a râului Olt defileu pe sectorul Cornetu Avrig
- Amenajarea Hidroenergetică a râului Strei pe sector Subcetate Simeria

- Aprobarea de către ministerul de resort a *activității de înscriere în Cartea Funciară a dreptului de proprietate publică a statului asupra bunurilor proprietate publică a statului, din domeniul producerii energiei electrice în hidrocentrale și a terenurilor pe care acestea sunt amplasate, concesionate de Hidroelectrică SA, precum și aprobarea fondurilor necesare acestei activități.* Ulterior obținerii aprobării, se va proceda la întocmirea documentațiilor cadastrale pentru fiecare imobil (baraj, dig, lac de acumulare, ecluză, etc.), conform Regulamentului ANCPI în vigoare și inventarierea actelor juridice în baza cărora au fost obținute terenurile (Decrete de expropriere, Ordine de transmitere, Decizii ale Consiliilor Județene, H.G., Contractul de concesiune, etc).

Pentru perioada următoare, efortul investițional va fi dirijat către obiectivele de investiții cu stadii fizice avansate, a căror componentă energetică este semnificativă:

- CHE Bretea;
- CHE Răstolița;
- AHE Surduc Siriu - treapta Surduc Nechoiașu, grupul I;
- CHE Dumitra.

În paralel, vor fi abordate activități și proiecte legate de:

- Întreruperea temporară/conservarea investițiilor aflate în stadii avansate de execuție, unde va fi cazul;
- analizarea investițiilor cu caracter de „folosințe complexe” pentru identificarea unor soluții adecvate de transfer către beneficiarii principali ai folosinței sociale a proiectelor și/sau soluții de finanțare mixtă, de către toți beneficiarii:

- AHE Pașcani pe râul Siret;
- AHE Jiu pe sector Valea Sadului Vădeni;
- AHE complexă a râului Olt pe sector Făgăraș Hoghiz (CHE Făgăraș).
- Analizarea investițiilor în curs de execuție, aflate în stadii reduse de execuție pe teren:
 - CHE Cosmești;
 - CHE Căineni;
 - CHE Lotrioara;
 - AHE Surduc Siriu – treapta Surduc Nechoiașu, grupul II.
- Proiectele noi, aflate în faza de studii preinvestitionale.

➤ Retehnologizare

În ceea ce privește activitatea de retehnologizare derulată în cursul anului 2014, aceasta s-a axat pe continuarea programului de promovare și derulare a proiectelor de retehnologizare și modernizare a obiectivelor hidroenergetice, urmărind totodată și comportarea acestora în perioada de garanție.

Ca regulă generală, în programul de retehnologizare sunt incluse obiectivele la care acțiunile uzuale de mentenanță nu mai pot contracara efectul uzurii fizice și morale, urmărindu-se, în același timp, obținerea unor beneficii suplimentare prin eficientizarea utilizării stocului de apă disponibil în lacuri, precum și sporirea capacității de a asigura servicii de sistem.

Concret, realizarea programului de retehnologizare și modernizare a însemnat:

1. Finalizarea lucrărilor de retehnologizare și punere în funcțiune la:

- Centru Dispecer Slatina, UHE Slatina;
- Punere în funcțiune HA1 CHE Remeți, UHE Oradea.

Retehnologizare CHE Portile de Fier II

În cursul anului 2001, Societatea a încheiat un contract cu Va Tech Hydro (actual Andritz Hydro) Ltd. în valoare de 254.850.000 EUR pentru reabilitarea și modernizarea hidrocentralei Portile de Fier II (8 grupuri) și hidrocentralei de la Gogosu (2 grupuri), termenul de finalizare fiind anul 2014. La începutul anului 2013 lucrările pentru CHE Gogosu au fost denunțate având o valoare cuprinsă în cadrul contractului de 54.500.000 EUR.

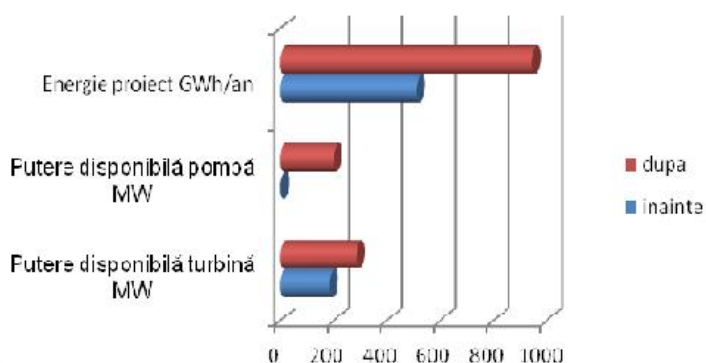
La data de 31.12.2014 sunt finalizate lucrările de retehnologizare la 7 grupuri de la hidrocentrala Portile de Fier II cu mărirea puterii instalate pe centrala cu $7 \times 4,4\text{MW} = 30,8\text{ MW}$ și sunt începute lucrările pentru finalizarea retehnologizării la al 8-lea grup (HA1).

În data de 06.06.2013, Administratorul Judiciar a hotărât încetarea Contractului de retehnologizare CHE Porțile de Fier II nr. 21/50765/21.12.2001, urmând ca lucrările rămase de executat să intre în responsabilitatea Hidroelectrică S.A.

SPEEH Hidroelectrică SA în reorganizare judiciară se preocupă de luarea tuturor măsurilor necesare pentru finalizarea lucrărilor la CHE Porțile de Fier II – HA1. Lucrările de montaj la HA 1 nu se pot finaliza deoarece, datorită refuzului Andritz Hydro, nu s-a ajuns la o înțelegere între părți, privind modalitatea de predare a lucrărilor, pieselor și echipamentelor aflate în custodia acestuia. Legat de problematica anterior menționată, Hidroelectrică a deschis o acțiune de Arbitraj Internațional la ICC.

Pentru continuarea lucrărilor la HA 1, Hidroelectrică a alocat în programul de investiții pe anul 2015 suma de 5.700.000 lei.

Situația proiectului de retehnologizare Olt Inferior, la nivelul anului 2014



Parametrul	Înainte de re tehnologizare	Dupa re tehnologizare
Putere instalata Olt Inferior	265 MW	285 MW
Putere instalata - pompaj	0	200 MW
Energia anuala de proiect	512 GWh/an	944 GWh/an T=796 P=148 Pcons=260

În cadrul proiectului de re tehnologizare a hidroagregatelor de pe sectorul Olt inferior, la nivelul anului 2014 situația se prezintă în felul următor:

- au fost finalizate recepțiile la terminarea lucrărilor și PIF pentru toate hidroagregatele și instalațiile aferente centralei pentru CHE Ipotești, CHE Drăganesti, CHE Frunzaru, CHE Ruscănești și CHE Izbiceni;
- sunt finalizate și acceptate recepțiile finale la echipamentele blocurile 1 și 2 din toate centralele, mai puțin blocul 2 din CHE Izbiceni;
- sunt finalizate și acceptate recepțiile finale la echipamentele aferente centralei pentru CHE Ipotești, CHE Drăganesti și CHE Frunzaru;
- comisiile pentru recepția finală a hidroagregatelor s-au amân timer din cauza fenomenului de coroziune apărut pe componentele de inox ale turbine și a altor probleme tehnice la 19 hidroagregate;
- din cauza problemelor tehnice apărute (coroziune, pierderi de ulei și diferențe de temperatură la generatoare), probleme ce nu au putut fi rezolvate în mod amiabil întrucât Contractantul a refuzat să își asume responsabilitatea privind rezolvarea acestora, au fost deschise acțiuni de Arbitraj Internațional.
- atât Andritz Hydro cât și Voith Hydro au obținut ordonanțe provizorii emise de Tribunalul Districtual Viena prin care au blocat executarea garanțiilor bancare. Hidroelectrică a contestat aceste ordonanțe, în acțiuni separate cu Andritz Hydro și Voith Hydro.
- în noiembrie 2014 a avut loc audierea în procesul cu Andritz Hydro. În decembrie 2014 Tribunalul Viena a dat câștig de cauză Hidroelectrică, anulând ordonanța de urgență. În cadrul contestației împotriva Ordonanței obținute de Voith Hydro, audierea la Tribunalul Viena este stabilită pentru 2015.

Modernizare HA1 CHE Remeți

Încă de la punerea în funcțiune a CHE Remeți, s-a constatat că ambele hidroagregate au atins parametrii proiectați $P=50\text{MW}$, $U_n=10,5\text{kV}$, $\cos \phi=0,9$, în condițiile în care temperatura înfășurărilor statorice a depășit cu mult temperatura maximă admisă de 120°C , ajungând la cca 150°C . În aceste condiții, s-au căutat soluții pentru eliminarea deficiențelor și, cu ocazia reviziilor și lucrărilor de mentenanță, s-a intervenit asupra sistemului de răcire al generatoarelor în vederea îmbunătățirii acestuia.

Rezultatele intervențiilor nu au fost pe măsura așteptărilor, aportul de putere care s-a obținut a fost nesemnificativ. În acest sens, încărcarea cu putere activă a grupurilor de la CHE Remeți este limitată la: $P=40\text{MW}$ pentru HA1 și $P=42\text{MW}$ pentru HA2 și în aceste condiții cele două grupuri de la CHE Remeți funcționează la randamente scăzute cu pierderi importante de energie hidrolică, implicit pierderi economice. În anul 2011 a fost finalizată Documentația de Achiziție și a fost semnat contractul cu Hidroserv Cluj pentru reabilitare prin reparație capitală cu modernizări la HA 1 CHE Remeți, inclusiv a panourilor de comandă, protecții, măsură și automatizare aferente.

În anii 2012-2013 au fost executate lucrările de modernizare a hidroagregatului în limita bugetului alocat. Lucrările au fost terminate la data de 14.11.2013.

Punerea în funcțiune a hidroagregatului s-a realizat la data de 13.02.2014 și este predat în exploatare, perioada de garanție pentru acest hidroagregat fiind de 48 de luni.

Prin modernizarea HA1 CHE Remeți s-au îmbunătățit următorii parametri:

- puterea unitară a grupurilor a crescut de la 40 MW la 54,4 MW;
- a crescut fiabilitatea și siguranța în exploatare;

- randamentul hidroagregatului a crescut cu 0,6 %;
- producția medie anuală de energie a centralei va crește de la 94 GWh/an la 101,6 GWh/an.

Finanțarea s-a realizat din surse proprii.

Modernizare hidroagregatului nr. 2 din CHE Drăgășani

În data de 18.07.2014 a fost semnat contractul pentru modernizarea HA2 din CHE Drăgășani, durata de realizare a lucrărilor de modernizare la hidroagregatul nr. 2 fiind stabilită la 12 luni.

Parametri	Instalat înainte de modernizare	Real disponibil înainte de modernizare	Disponibil după modernizare
Putere HA 2	22,5 MW	18 MW	22,5 MW
Debitul pe grup	165 m³/s	165 m³/s	165 m³/s

Prin realizarea modernizării hidroagregatului HA2 Drăgășani, se estimează că se vor obține următoarele efecte pozitive:

- creșterea siguranței în exploatare;
- creșterea gradului de automatizare a CHE;
- achiziția on-line a parametrilor electrici și tehnologici;
- reducerea la minimum a perioadelor de intervenții în afara celor planificate, creșterea perioadei de funcționare a grupului;
- creșterea producției de energie ca urmare a atingerii parametrilor nominali proiectați;
- creșterea fiabilității și mărirea duratei de viață a instalațiilor cu cel puțin un nou ciclu de viață;
- exploatare cu comandă de la distanță în condiții de siguranță și fiabilitate;
- asigurarea serviciilor de sistem la calitatea corespunzătoare;
- asigurarea protecției mediului în conformitate cu cerințele legale în vigoare, prin prevederea de materiale și tehnologii nepoluante, etc.

Finalizarea lucrărilor și punerea în funcțiune a hidroagregatului nr. 2 din CHE Drăgășani se va face în 2015.

2. Proiecte de modernizare și re tehnologizare în promovare

Retehnologizare CHE Stejaru

CHE Stejaru este prima centrală de mare putere construită în România, fiind amplasată pe cursul mijlociu al râului Bistrița, afluent principal al râului Siret.

Cu o producție anuală de 435 GWh, CHE Stejaru are peste 50 de ani de operare și are rolul de a produce energie electrică la vârful graficului de sarcină al Sistemului Energetic Național, pentru zona de est a țării. A fost pusă în funcțiune între anii 1960-1961 și este echipată cu 6 turbine verticale de tip Francis, cu o putere totală instalată de 210 MW.

În anul 2014 au fost desfășurate mai multe activități pentru proiectul Retehnologizare CHE Stejaru.

În luna martie, Hidroelectrica a reziliat contractul de împrumut cu BERD, pentru finanțarea acestui proiect, fiind apoi anulat și etapa de precalificare derulată în anul 2013.

Ca urmare a acestei decizii, Hidroelectrica a hotărât să reia procesul de achiziție pentru lucrările de re tehnologizare, pe baza OUG nr. 34/2006, cu finanțare din surse proprii, inclusiv cu credite împrumutate.

Astfel, în data de 12.06.2014 a fost publicat în SEAP (Sistemul Electronic de Achizitii Publice) și JOUE (Jurnalul Oficial al Uniunii Europene), Anunțul de participare pentru acest proiect, deschiderea ofertelor având loc în data de 15.09.2014.

Pentru această licitație s-a depus o singură ofertă care, în urma analizei efectuate de comisia de evaluare, a fost declarată neconformă, iar comunicarea rezultatului procedurii de atribuire s-a realizat în data de 06.10.2014.

Hidroelectrica a relansat procedura de achiziție a acestui proiect prin publicarea în SEAP și JOUE a unui nou Anunț de participare în data de 09.12.2014. La termenul limită de depunere a ofertelor, 16.03.2015, s-a prezentat o singură ofertă.

În prima jumătate a lunii aprilie 2015, ofertantul reprezentat de asocieria Romelectro S.A. – Litostroj Power DOO a transmis, la termenele stabilite, răspunsurile la clarificarile formulate de comisia de evaluare oferte. În urma analizării acestora, oferta a fost declarată conformă, iar ofertantul a fost desemnat câștigător pentru re tehnologizarea centralei hidroelectrice (CHE) Dimitrie Leonida - Stejaru cu o ofertă în valoare de 75 milioane de euro fără TVA, cu 32% sub valoarea estimată a proiectului în anul 2011.

În prima decadă a lunii mai 2015 s-a semnat Contractul de re tehnologizare pentru CHE Stejaru.

Retehnologizare AHE Vidraru

Centrala hidroelectrică Vidraru, pusă în funcțiune în anul 1966, a fost proiectată să funcționeze preponderent la varful graficului de sarcină cu o putere instalată de 220 MW și o producție medie anuală de energie de 400 GWh, utilizând potențialul hidroenergetic al râului Argeș pe un sector de 28 km lungime, între Cumpăna și Oiești, valorificând o cadere brută totală de 324 m.

Centrala este echipată cu patru hidroagregate verticale realizate prin cuplarea directă a unei turbine Francis cu debitul maxim 22,4 m³/s cu un generator sincron cu puterea 61 MVA și turația 428,6 rot/min.

Evacuarea energiei din centrala subterană se face prin cabluri de 220 kV până la stația exterioară de la nivelul blocului administrativ și în continuare, printr-o linie dublă de 220 kV cu lungimea 2 km, până la stația de transformare 400/200/110 kV din Arefu.

Obiectivul de investiții “Retehnologizarea Amenajării Hidroenergetice Vidraru” a fost aprobat de Adunarea Generală a Acționarilor în luna mai 2014, cu condiția încadrării cheltuielilor aferente acestui obiectiv de investiții în prevederile bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2014 al HIDROELECTRICA S.A. Ulterior, tema de proiectare “Retehnologizare AHE Vidraru. Proiect tehnic”, precum și suplimentarea valorii inițiale a proiectului au fost aprobate de conducerea Hidroelectrica.

Modernizare HA din CHE Stâncă

Amenajarea hidroenergetică Stâncă este situată pe râul Prut și este echipată cu două hidroagregate cu puterea instalată de 15 MW fiecare, cu o energie medie de proiect de 2 x 65 GWh/an. Investiția este exploatată în comun cu Republica Moldova. Hidroagregatul aferent părții române a fost pus în funcțiune în anul 1978, este echipat cu turbină Kaplan și generator vertical sincron.

Studiul de Fezabilitate pentru acest proiect a fost întocmit în anul 2013 de către SH Bistrița. După avizarea acestuia și aprobarea indicatorilor tehnico-economici, Hidroelectrica a contractat serviciile de elaborare a Proiectului Tehnic, la începutul anului 2014.

A urmat etapa de atribuire a contractului de lucrări de modernizare. Astfel, în data de 15.10.2014, a avut loc ședința de deschidere a ofertei depuse de Societatea de Servicii Hidroenergetice Hidroserv S.A. În urma negocierilor, contractul de lucrări a fost semnat la începutul anului 2015. Valoarea contractului este de 9.776.730 lei fără TVA, iar durata de realizare a lucrărilor este de 7 luni.

Retehnologizare CHE Mărișelu

CHE Mărișelu face parte din amenajarea hidroenergetică a bazinului Someșului Mic, localizată în aval de acumularea Fântânele și în amonte de acumularea Târnița. Centrala a fost pusă în funcțiune în perioada 1975-1977. Este o centrală subterană, având puterea instalată de 220,5 MW (3 x 73,5 MW) și energia medie de 390 GWh/an, participă la reglajul frecvență-putere în SEN, precum și la alte servicii de sistem. Centrala este echipată cu trei hidroagregate cu turbine Francis și generatoare sincrone verticale.

În anul 2014, Hidroelectrică a relansat procedura de licitație pentru contractarea serviciilor de elaborare a studiului de fezabilitate integrativ. Astfel, în luna mai 2014 a avut loc deschiderea și analiza de oferte. Pentru această licitație au fost depuse două oferte, iar contractul a fost atribuit ISPH PD București.

Până la finalul anului 2014, documentația *Studiu de Fezabilitate integrativ* a fost analizată în cadrul CTE SH, fiind emis un Punct de Vedere ce conține observații pe care ISPH trebuie să le implementeze.

Modernizare HA2 din CHE Berești

CHE Berești este o centrală de tip baraj, amplasată în frontul de retenție, în continuarea barajului deversor, care prelucrează debitele râului Siret din acumularea Berești.

Centrala a fost pusă în funcțiune în anul 1986 și este echipată cu două hidroagregate (2 x 21,75 MW), cu turbine hidraulice tip Kaplan verticale.

Studiul de Fezabilitate pentru acest proiect a fost întocmit în anul 2013 de către SH Bistrița. După avizarea acestuia și aprobarea indicatorilor tehnico-economici, Hidroelectrică a contractat serviciile de elaborare a Proiectului Tehnic. Astfel, procedura de licitație a fost lansată în luna iunie 2014, contractul cu ofertantul câștigător, ISPH PD București, fiind încheiat în luna august. La finalul anului 2014, documentația *Proiect Tehnic* a fost analizată și avizată în cadrul CTE SH, urmând să fie analizată și avizată și la CTE HE.

Modernizare HA1 din CHE Slatina

CHE Slatina este amplasată în bazinul hidrografic al râului Olt, sector Drăgășani-Slatina și este încadrată în amonte de amenajarea Arcești și în aval de amenajarea Ipotești. Valorifică potențialul hidroenergetic între cotele 108,00mdM - 98,00mdM, având o putere instalată de 26 MW, un debit instalat de 330 m³/s și energie medie anuală de proiect de 80 GWh/an. În CHE Slatina sunt instalate două hidroagregate de tip bulb cu ax orizontal.

Hidroagregatul nr. 1 din CHE Slatina a fost pus în funcțiune în 1981, a fost fabricat de către UCM Reșița și a funcționat până în data de 22.06.2009 având de la PIF un număr de 93.589 ore de funcționare. Uzura fizică și morală evolutivă dată de această perioadă de exploatare a generat o serie de defecțiuni și evenimente care au condus la indisponibilizări semnificative și la diminuarea nivelului de siguranță în funcționare a instalațiilor și de securitate pentru personal.

Hidroagregatul nr. 1 a fost retras din exploatare în anul 2009 datorită pierderilor foarte mari de ulei la sistemul de reglaj. La această dată, toate echipamentele și instalațiile electrice aferente HA 1 sunt demontate, componentele sunt depozitate în incinta CHE Slatina, mai puțin dulapurile electrice și cutiile locale care au fost complet demontate și transportate la depozitul Fărcașele.

Pentru redarea în exploatare a hidroagregatului nr. 1 din CHE Slatina se necesită efectuarea lucrărilor de modernizare având scopul refacerii condițiilor normale de funcționare și prelungirea duratei de funcționare cu un nou ciclu de viață.

În anul 2014 a fost avizată Tema de proiectare pentru Studiu de Fezabilitate „Modernizare hidroagregat nr. 1 CHE Slatina” și urmează la începutul anului 2015 întocmirea și avizarea studiului de fezabilitate, respectiv aprobarea obiectivului de investiții cu indicatorii tehnico-economici aferenți.

6.4 MENTENANȚĂ

Activitatea de mentenanță în cadrul Hidroelectrica S.A. reprezintă principalul suport pentru exploatarea obiectivelor hidroenergetice în condiții de siguranță în funcționare. Importanța acestei activități rezidă în următoarele caracteristici:

- menține instalațiile hidroenergetice în condiții sigure de funcționare;
- repune în funcțiune instalații deteriorate sau cu disfuncționalități;
- crește performanțele tehnice ale echipamentelor;
- asigură condiții de sănătate și securitate a muncii pentru personalul de exploatare;
- elimină factorii de risc pentru mediu și societatea civilă;
- asigură respectarea unor cerințe legale.

Realizarea programului fizic de mentenanță

În anul 2014 au fost programate lucrări de mentenanță la hidroagregatele energetice pentru o putere medie anuală de 360 MW, realizându-se o putere medie de 370 MW din care 115 MW mentenanță corectivă. Din punct de vedere fizic, la hidroagregate **au fost programate 137 lucrări de mentenanță** din care: 94 LN2, 42 LN3, 1 LN4, **finalizându-se în 12 luni 111 lucrări de mentenanță** din care: **81 LN2, 29 LN3, 1 LN4**. Un număr de 8 lucrări (2LN2, 3LN3, 3MC) sunt în derulare cu finalizare în anul 2015. Au mai fost realizate un număr de 82 OT (opriri tehnologice) însumând o putere medie anuală de 35 MW a hidroagregatelor retrase din exploatare, pentru execuția de lucrări la echipamente și construcții legate funcțional de acestea.

În cursul anului 2014 a fost finalizată lucrarea de nivel 4 la HA1 CHE Sasciori.

La un număr de 26 hidroagregate, durata de staționare în lucrări de mentenanță a depășit durata prevăzută în programul de mentenanță. Aceasta s-a datorat executiei unor lucrări suplimentare constatate după demontarea echipamentelor. Depășirea duratelor de staționare în lucrări de mentenanță s-a datorat în principal faptului că după demontarea unor subansamble ale hidroagregatelor și constatarea unor defecte a fost necesară demontarea totală și transportul echipamentelor la furnizor (UCM Reșița) pentru remediere.

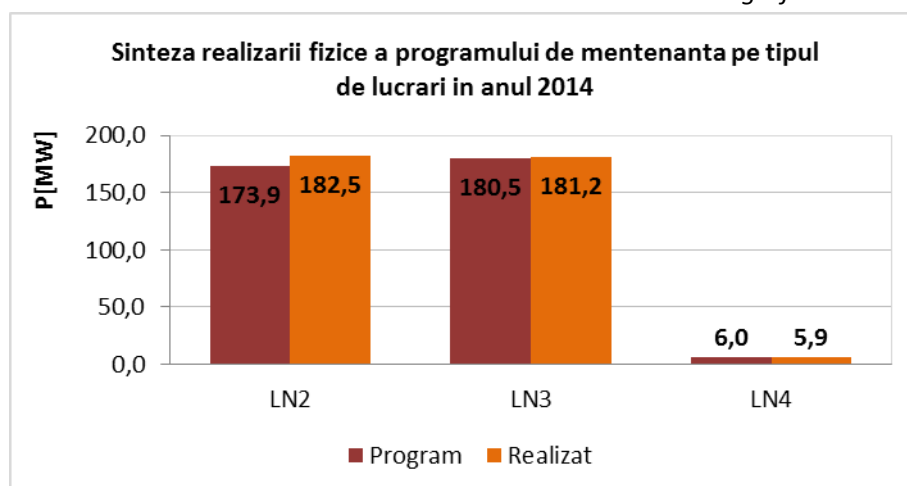
Construcțiile hidrotehnice reprezintă o categorie importantă de active, a căror funcționalitate este o condiție de siguranță în exploatare a obiectivelor hidroenergetice. În cursul anului 2014 s-au efectuat lucrări de întreținere și intervenții la acestea, în valoare de **8.701.445 lei** (cca **6,63 %** din total).

Sinteza realizării fizice la hidroagregate a programului de mentenanță 2014

tabel 6.4.1

	Programat 2014				Realizat 2014				
	LN2	LN3	LN4	Total	LN2	LN3	LN4	Total	%
Putere medie în mentenanță (MW)	173,9	180,52	6,04	360	182,47	181,2	5,93	370	102,80
Nr. lucrări mentenanță	94	42	1	137	81	29	1	111	81,02

grafic 6.4.1



Realizarea programului valoric de mentenanță

Pentru anul 2014, în conformitate cu prevederile „Normativului de Programare a Activității de Mentenanță - NHE-01-2005” și plecând de la obiectivul de reducere a costurilor de operare, programul de mentenanță a fost stabilit la o valoare similară celei din anul 2013, respectiv 160.000.000 lei, menținându-se, realizându-se rearanjări valorice între sucursale.

Din valoarea totală de **160.000.000 lei** cuprinsă în bugetul de venituri și cheltuieli al Hidroelectrica SA pentru lucrările de mentenanță la agregatele energetice de bază, construcții, instalații electrice PRAM-AMC, mașini unelte, de ridicat și transportat, s-a realizat o valoare totală de **130.578.543 lei**, din care **10.532.064 lei** pentru lucrările de mentenanță de nivel 4. Valoarea lucrărilor de construcții a fost de **8.701.445 lei**.

Sinteza realizărilor valorice pe fonduri de mentenanță - 2014

tabel 6.4.2 (lei)

Sucursala	Programat 2014	Realizat 2014		
		Total, din care:	LN 4	LN1, LN2, LN3, MC, LC
S.H. Porțile de Fier	26.400.000	15.902.043	3.090.977	12.811.066
S.H. Hațeg	24.275.000	23.361.354	-	23.361.354
S.H. Bistrița	20.000.000	16.855.618	327.766	16.527.852
S.H. Curtea de Argeș	24.500.000	18.188.990	-	18.188.990
S.H. Cluj	18.645.000	17.117.856	-	17.117.856
S.H. Sebeș	16.000.000	14.285.690	2.090.487	12.195.203
S.H. Rm.Vâlcea	29.453.000	24.866.994	5.022.835	19.844.159
Executiv	727.000	-	-	-
Total	160.000.000	130.578.543	10.532.064	120.046.479

Din analiza datelor prezentate rezultă un procent de realizare valoric la nivel Hidroelectrica de **81%** din total valoare programată pe anul 2014. Din total realizări, un procent de 93% a fost realizat cu Sucursala de Servicii și Reparații Hidroenergetice Hidroserv S.A. (123.610.555 lei).

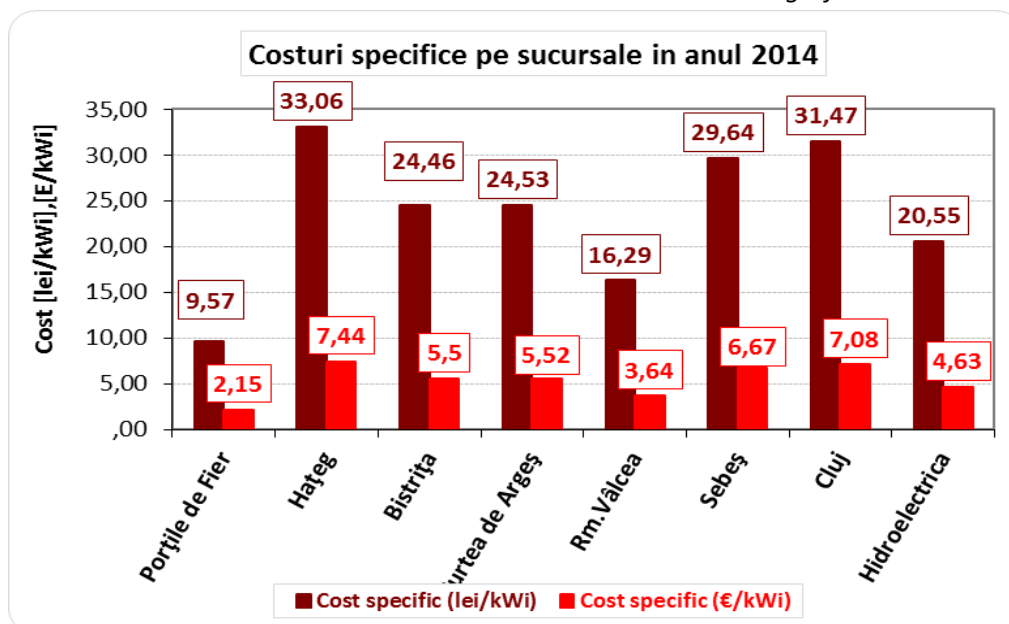
Costuri specifice pentru mentenanță la echipamente și construcții, realizate în anul 2014

Curs mediu € 2014 → 4,444 lei/ 1€

tabel 6.4.3

Nr Crt.	Sucursala	Costuri Totale (lei)	Cost specific (lei/kW _i)	Cost specific (€/kW _i)
1	Porțile de Fier	15.902.043	9,57	2,15
2	Hațeg	23.361.354	33,06	7,44
3	Bistrița	16.855.618	24,46	5,50
4	Curtea de Argeș	18.188.990	24,53	5,52
5	Rm.Vâlcea	24.866.994	16,29	3,64
6	Sebeș	14.285.690	29,64	6,67
7	Cluj	17.117.856	31,47	7,08
	Total	130.578.543	20,55	4,63

grafic 6.4.2



7. ACHIZIȚII

Activitatea de achiziții s-a concretizat atât în atribuirea contractelor aferente programului de investiții cât și în achizițiile realizate pentru buna desfășurare a activității de producție și mentenanță.

Activitatea s-a realizat în conformitate cu legislația în vigoare în domeniul Achizițiilor publice, cu celelalte reglementări legale și cu respectarea principiilor care stau la baza atribuirii contractului de achiziție publică.

La realizarea achizițiilor, s-au avut în vedere Bugetul de Venituri și Cheltuieli al Hidroelectrica SA pentru anul 2014 (atât pentru sucursale cât și pentru sediul central), Programul anual al achizițiilor publice aprobat, Programul de investiții pentru anul 2014, Programul de mentenanță pentru anul 2014 și reanalizarea periodică a oportunității achizițiilor în funcție de situația tehnico - economică existentă pe parcursul anului 2014.

Structura achizițiilor publice atribuite în anul 2014 se prezintă astfel:

tabel 7.1 (lei)

	INVESTIȚII	PRODUCȚIE	TOTAL
Produce	1.828.298	2.939.210	4.767.508
Servicii	2.573.354	19.825.065	22.398.419
Lucrări	0	1.682.221	1.682.221
TOTAL	4.401.652	24.446.496	28.848.148

tabel 7.2.

Valoarea Contractelor				Procedura folosită																				
				Licitație deschisă sau restrânsă (LD/LR)		Cerere de ofertă (CO)		Negociere fără publicare prealabilă anunț de participare (NFPPAP)		Negociere cu publicare prealabilă anunț de participare (NCP PAP)		Alte proceduri (CD, etc.)		Contracte subsecvente atribuite in baza acordurilor cadru incheiate (negociere)		Contracte exceptate de la prevederile OUG nr. 34/2006								
Nr. Proc.		Valoare (lei)		Nr. Proc.		Valoare (lei)		Nr. Proc.		Valoare (lei)		Nr. Proc.		Valoare (lei)		Nr. Proc.		Valoare (lei)						
(1+3+5+7+9)		(2+4+6+8+10)		1		2		3		4		5		6		7		8						
EXECUTIV	136	20.571.210		3	605.800		7	994.439		5	917.717		0	0		82	2.845.628		31	13.910.575		8	1.297.051	
SH BISTRIȚA	337	3.006.703		3	646.075		1	16.935		5	185.708		0	0		324	706.741		0	0		4	1.451.244	
SH CLUJ	180	2.448.640		18	1.674.755		1	12.500		2	211.900		0	0		158	123.034		0	0		1	426.451	
SH CURTEA DE ARGEȘ	325	1.697.453		3	61.932		4	58.635		20	892.775		0	0		296	499.479		0	0		2	184.632	
SH HAȚEG	79	3.807.286		3	2.364.768		0	0		5	746.173		0	0		68	394.682		0	0		3	301.663	
SH PORȚILE DE FIER	192	7.723.912		12	4.363.318		6	290.706		7	1.620.832		0	0		162	1.214.339		0	0		5	234.717	
SH RÂMNICU VÂLCEA	241	3.384.866		1	6.169		9	134.928		3	116.802		0	0		223	333.318		0	0		5	2.793.649	
SH SEBEȘ	107	118.653		0	0		0	0		0	0		0	0		107	118.653		0	0		0	0	
TOTAL	1.597	42.758.723		43	9.722.817		28	1.508.143		47	4.691.907		0	0		1.420	6.235.874		31	13.910.575		28	6.689.407	

Achizitii Produse mai mari de 500.000 euro fara TVA

Nr. crt.	Obiectul achizitiei	Procedura de achizitie folosita	Temeiul legal in baza caruia s-a desfasurat achizitia	Valoare contract (euro fara TVA)	Durata contract (luni)
1	Furnizare carburanti pe carduri auto	Licitatie deschisa	O.U.G. 34/2006	796.417,23	12

Achizitii Lucrari mai mari de 500.000 euro fara TVA

Nr. crt.	Obiectul achizitiei	Procedura de achizitie folosita	Temeiul legal in baza caruia s-a desfasurat achizitia	Valoare contract (euro fara TVA)	Durata contract (luni)
1	Lucrari de constructii la CHE Racovita AA 1D/26.05.2014 incheiat cu Hidroconstructia Sucursala Sebeş	Contract istoric	Decret 24/1989	2.173.034,05	Cf grafic executie

Achizitii Servicii mai mari de 100.000 euro fara TVA

Nr. crt.	Obiectul achizitiei	Procedura de achizitie folosita	Temeiul legal in baza caruia s-a desfasurat achizitia	Valoare contract (euro fara TVA)	Durata contract (luni)
1	Servicii de revitalizarea, uscarea si regenerarea la locul de montaj a izolatiei complexe hartie-ulei a transformatorului bloc nr.1 - 190MVA 242/15,75KV de la CHE Retezat	Licitatie deschisa	O.U.G. 34/2006	178.247,00	1,85
2	Servicii de paza si protectie UHE Tg. Jiu	Licitatie deschisa	In baza OUG 34/2006,art 20 alin 1 coroborat cu art.73-80	166.194	12
3	Servicii si lucrari de mentenanta asigurate de Hidroelectrica Serv la UHE Targu Jiu	Exceptie OUG 34/2006	In baza OUG 34/2006,art.246 alin 2	1.300.998,72	12
4	Reparatie intrerupator de borne la HA3 CHE PORTILE DE FIER I	NFPAP	In baza OUG 34/2006,art.122 pct. b	165.000	1
5	Servicii si lucari de mentenanta	Exceptie OUG 34/2006	In baza OUG 34/2006,art.246	1.225.151,35	3

	asigurate de Hidroelectrica Serv la SH PORTILE DE FIER		alin 2		
6	Reabilitarea in fabrica a servomotorului VIR HA1 CHE PORTILE DE FIER II	Licitatie deschisa	In baza OUG 34/2006,art 20 alin 1	306.360,33	6
7	Servicii de curatenie SH PORTILE DE FIER	Licitatie deschisa	In baza OUG 34/2006,art 20 alin 1 coroborat cu art.73-80	129.930,89	12
8	Modernizare HA2 CHE Dragasani	Negociere	Art.246, OUG 34/2006	5.144.804,08	10
9	Paza, protective obiective SH Rm. Valcea+UHE Dorin PAVEL	Negociere	Art.16, OUG 34/2006	349.911,02	13
10	Servicii de paza si protectie a obiectivelor SH Bistrita - Prelungire Contract nr. 33/29.08.2013 cu 3 luni- Act Adițional nr. 3/18.07.2014	Procedură internă	OUG 34/2006-Anexa 2B Referat de necesitate 70708 /08.07.2014	214.227,14	3
11	Servicii de reparatie transformator , TTU-NS 16 MVA, 110/6,6 kV-CHE Roznov	Licitatie deschisa	OUG 34/2006	125.342,27	5
12	Servicii de paza si protectie a obiectivelor SH Bistrita – Prelungire Contract nr. 33/29.08.2013 si reducere numar posturi de paza - Act Adițional nr. 4/ 20.10.2014	Procedura interna	OUG 34/2006-Anexa 2B	112.535,70	4
13	Contractul nr.104/2009 „Servicii si lucrari de mentenanta, modernizari si re tehnologizari la centralele hidroelectrice aflate in patrimoniul/ administrarea S.C. HIDROELECTRICA S.A. – S.H. BISTRITA prin prestarea de servicii /executarea de lucrari cu caracter programat, neprogramat sau din cadrul lucrarilor de investitii”: Actele Adiționale nr. 1/2014, 2/2014, 3/2014, 4/2014 și 6/2014	Procedura interna	Conform cu art. 246 din OUG 34/2006	5.010.623,64	12
14	Contractul nr.104/2009 „Servicii si lucrari de mentenanta, modernizari si	Procedura interna	Conform cu art. 246 din OUG 34/2006	963.105,78	3

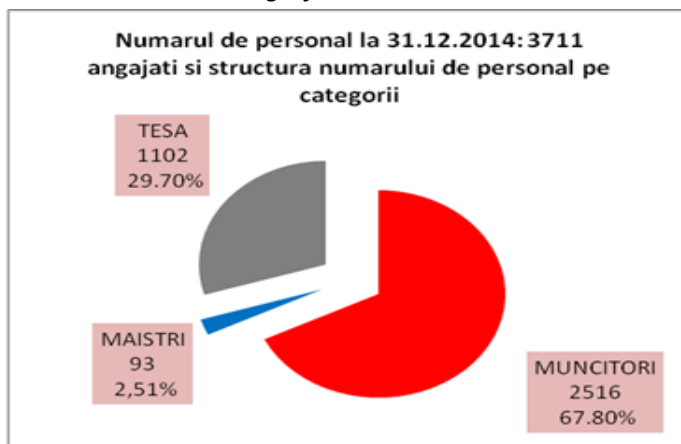
	retehnologizari la centralele hidroelectrice aflate in patrimoniul/ administrarea S.C. HIDROELECTRICA S.A. – S.H. BISTRITA prin prestarea de servicii /executarea de lucrari cu caracter programat, neprogramat sau din cadrul lucrarilor de investitii”: Actul Adițional nr.8/29.12.2014-				
15	Servicii „Microsoft Enterprise Agreement Renewal”	Licitatie deschisa	OUG 34/2006	213.424,93	12
16	Documentatii de analiza a comportarii constructiilor hidrotehnice din administrarea HIDROELECTRICA S.A. in anul 2013	Licitatie deschisa	OUG 34/2006	106.479,79	6
17	Servicii de imprimare si copiere	Negociere contract subsecvent	OUG 34/2006-Contract subsecvent an 4 la acord cadru nr.103/2011	214.556,4	12
18	Servicii de transport, voce date , voce mobila - Lot 4,7,9,12	Negociere contract subsecvent	OUG 34/2006-Contract subsecvent an 2 la acord cadru nr.114/2013	102.172,73	12
19	Servicii de transport, voce date , voce mobila si serv. Inchiriere centrala Telefonica - Lot 1	Negociere contract subsecvent	OUG 34/2006-Contract subsecvent an 2 la acord cadru nr.111/2013	230.989,55	12
20	Servicii de transport, voce date , voce mobila - Lot 2,3,8,10,11	Negociere contract subsecvent	OUG 34/2006-Contract subsecvent an 2 la acord cadru nr.116/2013	247.882,73	12
21	Servicii verificare tehnica in utilizare instalatii reglementate ISCIR	Negociere contract subsecvent	OUG 34/2006-Contract subsecvent an 2 la acord cadru nr.119/2013	127.937,33	12

8. RESURSE UMANE

I. RESTRUCTURAREA PERSONALULUI conform prevederilor Planului de reorganizare

Hidroelectrica, societate strategica pentru Romania, exploateaza potentialul hidroenergetic cu personal operativ organizat in program de tura continua. Pe langa aceasta categorie de personal, societatea are angajat personal tehnic, economic si administrativ (TESA) si maistri. **La 31.12.2014, numarul de angajati al societatii era de 3.711.**

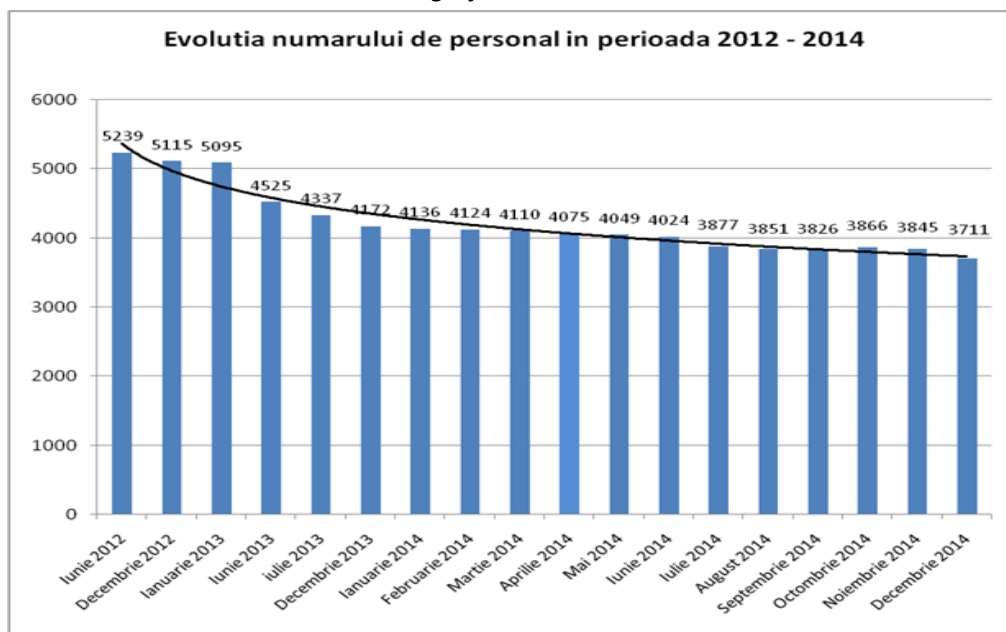
grafic 8.1



In perioada insolventei societatii (20.06.2012-25.06.2013 si 25.02.2014-31.12.2014), evolutia personalului societatii a cunoscut o scadere accentuata.

Astfel, numarul de personal existent la data de 20 iunie 2012 (5.239 salariati) a scazut cu 29,17 % pana la data de 31.12.2014, ajungand la un numar de 3.711.

grafic 8.2



Pentru intreaga societate, sucursale si executiv, tendinta de scadere a numarul de personal in anul 2014 este prezentata in tabelul urmator:

tabel 8.1

Nr. crt.	Sucursala	Ian	Feb	Mar	Apr	Mai	Iun	Iul	Aug	Sept	Oct	Nov	Dec
1	Bistrita	552	557	555	552	548	543	514	511	504	503	501	486
2	Cluj	457	454	452	442	441	438	432	427	425	433	432	421
3	Curtea de Arges	798	793	792	792	787	778	739	736	731	742	739	717
4	Hate	456	456	454	452	450	449	437	433	433	430	425	414
5	Portile de Fier	567	567	567	566	564	555	526	523	519	517	514	497
6	Ramnicu Valcea	694	686	680	662	649	638	623	620	615	633	624	579
7	Sebes	441	440	437	435	433	428	413	411	410	420	411	399
8	Executiv	171	171	173	174	177	195	193	190	189	188	199	198
	TOTAL	4.136	4.124	4.110	4.075	4.049	4.024	3.877	3.851	3.826	3.866	3.845	3.711

Numarul total de angajati care au parasit organizatia de la intrarea in insolventa (20.06.2012) pana la 31.12.2014 este de 1.607 (734 concedieri si 873 plecari naturale).

Cauzele care au determinat aceasta scadere au fost:

a. Concedieri: 734 de concedieri de la deschiderea procedurii insolventei, din care 608 salariatii in 2013 si **126 salariatii in 2014.**

Concedierile efectuate au avut la bază prevederile Legii nr.85/2006 privind procedura insolvenței, art. 86 alin. 6, raportat la art. 65 alin. 1 din Codul Muncii si au avut loc, in special, din randul personalului TESA, considerat supradimensionat.

Astfel, de la intrarea in insolventa, ponderea personalului TESA in total personal a scazut de la 39% la 29,70% la 31 decembrie 2014.

Pentru salariatii disponibilizati in 2013 si 2014 s-au platit, pana la data de 31.12.2014, **salarii compensatorii in suma de 16.971.636 lei** (sume brute fara contributii), din care:

- Plati integrale - 7.766.337 lei, pentru salariatii care au castigat in instanta plata integrala a salariilor compensatorii;
- Plati esalonate pe baza de conventii - 9.205.299 lei, pentru salariatii care au semnat conventii;

S-au incheiat 169 de conventii privind plata salariilor compensatorii incheiate pentru personalul disponibilizat in anul 2013. Pentru salariatii disponibilizati in anul 4 (iulie 2014), au fost semnate 119 conventii de plata esalonata a salariilor compensatorii. Valoarea estimata a platilor compensatorii pentru salariatii disponibilizati in anul 4 este de **5.706.662 lei** (sume brute fara contributii).

b. Plecări pe cale naturală: 873 angajați (*pensionari la limita de vârstă, anticipate și anticipat parțiale, pensionări de invaliditate, plecări cu acordul părților, demisie, deces, transfer, ș.a*). Din total, 64 au fost plecări prin transfer de întreprindere până la 31.12.2014.

În luna **decembrie 2014** s-au înregistrat un număr record de **136** plecări pe cale naturală, iar din acestea, **127** salariați au părăsit organizația prin pensionare (pensionari limita de vârstă, pensionari invaliditate, pensionari anticipat parțial sau anticipate).

II. RECRUTARE DE PERSONAL DE TOP MANAGEMENT ȘI DE EXECUTIE

1. Recrutare top management

În anul 2014, a continuat proiectul privind formarea unei echipe profesionale de management la Hidroelectrică, proiect început încă din anul 2013, conform OUG nr. 109/2011.

Managerii selectați provin din domeniul privat și au experiență în companii multinationale, provin din diferite culturi. Totuși, adaptarea noii echipe manageriale la cultura și situația din Hidroelectrică, integrarea și întărirea coeziunii cu ceilalți angajați, este un proces de durată.

2. Recrutare personal de execuție

În anul 2014 s-au făcut recrutări interne și externe, urmărindu-se asigurarea funcționării în siguranță a instalațiilor aflate în patrimoniul societății, conform normativului de personal de exploatare aprobat împreună cu sindicatul reprezentativ. În acest scop, în toate sucursalele și executivul societății au fost scoase la concurs posturile vacante, peste 60 de muncitori au fost angajați în centralele societății.

III. FORMAREA PROFESIONALĂ

1. În anul 2014, instruirea s-a derulat cu precădere cu lectori interni.

Astfel, în perioada septembrie-noiembrie 2014, Compartimentul Dezvoltare Personal din cadrul Direcției Resurse Umane a organizat, pentru conducătorii locurilor de muncă din Hidroelectrică, un program de perfecționare profesională în domeniul proiectării instruirii, al metodelor de instruire și de evaluare, precum și în domeniul mobilizării echipei. Acest program a avut la bază direcțiile de acțiune ale societății orientate pe valori precum competența, inovația și spiritul de echipă.

La program au participat 235 de șefi ai entităților funcționale din toate domeniile de activitate ale societății.

Având în vedere preocuparea pentru reducerea costurilor, cursurile au fost susținute de lectori interni, din cadrul compartimentului și s-au desfășurat în baza proprie de la Tierna. În urma evaluării rezultatelor și a feedback-ului obținut de la participanți, s-a constatat că obiectivele declarate ale programului au fost atinse.

2. În anul 2014 s-a continuat susținerea de seminarii de sustenabilitate privind implementarea filosofiei îmbunătățirii continue în Hidroelectrică, astfel încât la finalul anului a fost atins indicatorul privind sensibilizarea a minim 90% din salariați referitor la filosofia îmbunătățirii continue.

IV. PROIECTUL PRIVIND OPTIMIZAREA PROCESELOR ÎN HIDROELECTRICĂ

În baza contractului de consultanță încheiat cu Roland Gareis Consulting, în lunile iulie - decembrie 2014 au avut loc training-uri și workshop-uri cu proprietarii de procese din societate pentru descrierea și optimizarea proceselor Hidroelectrică care alcătuiesc harta proceselor societății.

Consultantul a instruit managerii si proprietarii de proces cu privire la beneficiile organizatiei orientate pe procese.

In luna decembrie 2014, consultantul a sustinut cursuri de managementul schimbarii la care a participat managementul societatii.

Acest proiect a contribuit la integrarea noii echipe manageriale a societatii.

V. NEGOCIAREA CONTRACTULUI COLECTIV DE MUNCA AL HIDROELECTRICA

In lunile noiembrie - decembrie 2014 s-a desfasurat negocierea colectiva la nivel de Hidroelectrica SA, finalizata prin incheierea unui Contract colectiv de munca valabil pentru 2 ani (2015-2016), inregistrat la Inspectoratul Teritorial de Munca al Municipiului Bucuresti in data de 18.12.2014, acesta urmand sa produca efecte cu data de 01.01.2015.

Prin noul C.C.M. a fost mentinuta cea mai mare parte a drepturilor si prevederilor din CCM pe 2014, dar au fost reduse sau eliminate unele dintre acestea, printre care mentionam:

- s-a redus numarul zilelor de concediu de odihna;
- s-a eliminat concediul suplimentar acordat pentru conditii de munca, avand in vedere normalizarea conditiilor de munca in societate;
- s-a redus premiul acordat la pensionare;
- s-a redus norma de personal de exploatare de la 5,4 salariati/post operativ la 5,1 in 2015 si 5,0 in 2016.

In plus, salariatii societatii vor beneficia de o crestere salariala de 6% incepand cu anul 2015 si 6% in 2016.

In cadrul negocierii CCM pentru 2015 cu Hidrosind, sistemul de salarizare bazat pe performanta propus de administratie nu a fost agreat de partenerul de dialog social. In consecinta, s-a mentinut actualul sistem de salarizare, urmand ca in primele sase luni din 2015 administratia impreuna cu sindicatul sa proiecteze un alt sistem de salarizare care sa fie rulat experimental 6 luni (iulie-decembrie 2015), cu implementare de la 01.01.2016.

9. DEZVOLTARE AFACERI SI COMUNICARE

Avand in vedere masurile prevazute in Planul de reorganizare a activitatii, in anul 2014 Hidroelectrica a actionat in vederea:

- Restructurarii portofoliului de active, prin valorificarea prin vânzare a centralelor hidroelectrice de mică putere;
- Promovarii cooperării internaționale, în mod activ și susținut;
- Dezvoltarii unei comunicări active cu mediul de specialitate, cu acționarii, salariații și alte părți interesate.

➤ **Valorificarea prin vânzare a centralelor hidroelectrice de mică putere (CHEMP)**

Etapă ianuarie 2014

Prin Hotărârea AGA nr. 61/22.11.2013, s-a aprobat vânzarea a 7 pachete de active, constând în 14 MHC. Ca urmare a licitațiilor derulate în această etapă, **au fost vândute 2 pachete de active, constând în 3 MHC, cu o putere instalată de 2,08 MW și o energie de proiect de 7,61 GWh, la un preț total de 11.236.500 lei**, după cum urmează:

- **Grup de active - microhidrocentrale din bazinul râului Capra, jud. Neamț: MHC Capra 2, MHC Capra 3** (Pi = 1,60 MW, Em = 4,61 GWh, preț pornire = 7.295.000 lei, preț adjudecare = 7.295.000 lei), adjudecat de THREE PHARM SRL (România, Târgu Mureș);
- **Activ - microhidrocentrală din bazinul râului Barnar, jud. Suceava: MHC Barnar** (Pi = 0,48 MW, Em = 3,00 GWh, preț pornire = 3.941.500 lei, preț adjudecare = 3.941.500 lei), adjudecat de IDROENERGIA s.r.l. (Italia).

Etapă mai 2014

Prin Hotărârea AGEA nr. 9/18.03.2014, s-a aprobat vânzarea a 14 pachete de active, constând în 22 de CHEMP. Ca urmare a licitațiilor derulate în perioada 14-16.05.2014, **au fost vândute 3 pachete de active, constând în 4 CHEMP, cu o putere instalată de 3,92 MW, o energie de proiect de 12,20 GWh, la un preț total de 11.195.855 lei**, după cum urmează:

- **Activ - microhidrocentrală din bazinul râului Neagra Șarului, jud. Suceava: CHEMP Plai Monah** (Pi = 1,62 MW, Em = 5,10 GWh, preț pornire = 1.752.300 lei, preț adjudecare = 2.277.990 lei), adjudecat de SC UNISTIL SRL (România, Bârlad);
- **Grup de active - microhidrocentrale din bazinul râului Prahova, jud. Prahova: CHEMP Nedelea 1, CHEMP Nedelea 2** (Pi = 1,65 MW, Em = 5,25 GWh, preț pornire = 8.618.157 lei, preț adjudecare = 8.618.157 lei), adjudecat de SC ELSID SA (România, Titu);
- **Activ - microhidrocentrală din bazinul râului Argeș, jud. Giurgiu: CHEMP Ogrezeni** (Pi = 0,65 MW, Em = 1,85 GWh, preț pornire = 299.708 lei, preț adjudecare = 299.708 lei), adjudecat de SC ECOLIT CONSTRUCȚII SRL (România, București).

Etapă septembrie 2014

Prin Hotărârea AGEA nr. 17/2014 s-a aprobat vânzarea unui număr de 17 pachete de active, cuprinzând 27 CHEMP. În urma licitațiilor publice cu strigare care s-au desfășurat în perioada 15-18.09.2014, **s-au vândut 2**

CHEMP cu o putere instalată de 0,755 MW, o energie de proiect de 2,04 GWh, la un preț total de 1.284.765,30 lei, după cum urmează:

- **Activ - microhidrocentrală din bazinul râului Călimănel, județul Suceava, CHEMP Panaci** (Pi = 0,44 MW, Em = 1,44 GWh, preț pornire = 1.006.480 lei, preț adjudecare = 1.006.480 lei), adjudecat de HYDRO POWER ENERGY ȚIBĂU SRL (România, Rădăuți).
- **Activ - microhidrocentrală din bazinul pârâului Limpedea, județul Argeș, CHEMP Limpedea** (Pi = 0,315 MW, Em = 0,600 GWh, preț pornire = 47.167 lei, prețul adjudecare 278.285,30 lei), adjudecat de EDUPREST ECO CONSTRUCT SRL (România, Câmpina).

Pana la data de 31.12.2014, au fost predate cele 9 MHC vandute in cursul anului cu toate activele aferente, MHC Somesul Rece, vandut in 2013, pentru care s-a incheiat contractul de vanzare-cumparare si transferul activelor in cursul lunii ianuarie 2014 si MHC Budac, vandut in 2013, pentru care s-a incheiat contractul de vanzare-cumparare in luna octombrie 2014 si transferul activelor in luna noiembrie 2014.

Celelalte 3 MHC adjudecate in 2013 vor fi predate Cumparatorilor in cursul anului 2015, dupa cum urmeaza:

- pentru MHC Manastirea Dej1 si Manastirea Dej 2 s-au incheiat contractele de vanzare-cumparare in luna februarie 2015 si transferul activelor in luna martie 2015;
- pentru MHC Salasele 1 inca nu s-au obtinut actele care sa ateste dreptul de proprietate precum si intabularea acestora in Cartea Funciara, urmand ca pana la sfarsitul anului 2015, sa se obtina aceste acte si sa se incheie contractul de vanzare-cumparare si transferul activelor.

➤ **Cooperare și relații internaționale**

În anul 2014, activitatea de cooperare și relații internaționale a continuat sa se deruleze avand in vedere următoarele coordonate:

- promovarea afacerilor cu parteneri străini;
- consolidarea relațiilor de cooperare în curs, dintre care cel mai important este parteneriatul româno-sârb pentru administrarea, exploatarea și întreținerea Sistemelor Naționale Hidroenergetice și de Navigație Porțile de Fier I și II;
- asigurarea unei cooperări durabile la nivel interguvernamental prin promovarea cooperărilor economice bilaterale (implicarea activă în cadrul comisiilor interguvernamentale pe probleme energetice, precum și consolidarea colaborării cu departamentele de specialitate din cadrul ministerului de resort);
- identificarea și derularea proiectelor de colaborare cu organizații și instituții financiare internaționale în vederea obținerii de asistență și finanțare internațională;
- gestionarea reprezentării companiei în cadrul asociațiilor naționale și internaționale de profil la care este afiliată și creșterea gradului de participare la inițiativele acestora cu contribuție directă asupra sectorului energetic;
- asigurarea condițiilor în vederea participării companiei la diverse evenimente interne și externe; organizarea/co-organizarea unor evenimente naționale și/sau internaționale pe teme de interes.

➤ **Relația cu acționarii și relații publice**

- S-au organizat evenimente corporative relevante pentru activitatea companiei, astfel:

✓ Punerea în funcțiune a primei Amenajări Hidroenergetice cu Acumulare prin Pompaj din România care a avut loc la CHE Frunzaru, SH Ramnicu Valcea (UHE Slatina) (09.05.2014) - eveniment susținut de Departamentul pentru Energie din cadrul Ministerului Economiei prin participarea dlui Razvan Eugen Nicolescu - Ministrul Delegat pentru Energie. La eveniment au participat: dl. av. dr. Remus Borza, în calitate de reprezentant al Administratorului judiciar al Hidroelectrica - Euro Insol, manageri și specialiști din companie, un mare număr de jurnaliști din presa națională și locală, diverși parteneri de afaceri și colaboratori și alte persoane oficiale.

✓ Masa Rotundă cu tema „Costul contribuțiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă și influența acestui cost asupra valorificării potențialului hidroenergetic al României” (27.03.2014) la care au participat specialiști din domeniul energetic din cadrul unor companii/instituții precum Electromagnetica, ISPH Energie, Vienna Energy Forta Naturala SRL, Asociația Română de Microhidrocentrale, Consiliul Concurenței, SN Nuclearelectrica, ANRE, SC Romenergo Hidro SRL.

✓ Trofeul Energeticianului 2014 la Drobeta Turnu Severin în perioada 15-18 iulie 2014 - eveniment dedicat specialiștilor din Hidroelectrica și Hidroelectrica-SERV. Specialitățile profesionale care au stat la baza desfășurării concursului sunt: electrician exploatare centrale și stații, mașinist turbine hidro, electrician întreținere și reparații agregate energetice, lăcătuș întreținere și reparații agregate energetice și electrician PRAM - AMC.

✓ Trofeul Dorin Pavel, eveniment ce incurajează performanța salariaților Hidroelectrica în activitatea depusă. Criteriile care stau la baza întocmirii propunerilor de premiere a salariaților, fără a fi limitative, sunt următoarele: lucrări de cercetare, inovare sau invenții, optimizări de costuri, generare de venituri suplimentare/profit pentru societate, implicarea în rezolvarea unor situații limită, integritatea, spiritul de echipă și de sacrificiu dovedite în situații deosebite, preocuparea permanentă pentru sporirea prestigiului firmei, participarea cu lucrări cu caracter științific la conferințe naționale și internaționale de specialitate, publicarea de cărți cu caracter științific și/sau articole în reviste de specialitate.

✓ Inaugurarea CHE Racovița (în data de 6 decembrie 2014).

- Compania a participat la conferințe și seminarii relevante pentru domeniul energetic românesc: Romanian Energy Awards, ZF Branduri Românești, Conferința FOCUS ENERGETIC cu tema "Finanțarea investițiilor energetice în condițiile noilor viziuni naționale și europene", Conferința Hidroenergeticienilor din România – Dorin Pavel, Simpozionului Național de Informatică, Automatizări și Telecomunicații în Energetică (SIE 2014), Conferința „Codul insolvenței” etc.

- Comunicarea externă, s-a îmbunătățit în mod semnificativ, prin transmiterea de comunicate de presă pentru a marca evenimentele semnificative care au avut loc în cadrul companiei, răspunsuri la solicitările jurnaliștilor, promovarea imaginii companiei în diverse publicații de specialitate, articole de presă sau advertoriale;

- Realizarea a două campanii de promovare a vânzării centralelor hidroelectrice de mică putere.

- S-au elaborat/actualizat documente de guvernare corporativă precum Codul de guvernare corporativă și Codul etic ale companiei.

10. SISTEMUL DE MANAGEMENT INTEGRAT. MANAGEMENTUL RISCURILOR. CONTROL SI AUDIT INTERN.

10.1 SISTEMUL DE MANAGEMENT INTEGRAT

Conducerea Hidroelectrica, orientată spre dezvoltarea afacerii în condiții de profitabilitate, își propune să creeze valoare prin producerea și comercializarea energiei electrice în hidrocentrale, într-o manieră responsabilă față de comunitate și mediu, în condiții de calitate, siguranță și performanță respectând principiile dezvoltării durabile.

În îndeplinirea misiunii sale, se bazează pe un Sistem de Management Integrat al Calității, Mediului, Securității și Sănătății în Muncă și deține certificate recunoscute la nivel național emise de SRAC (ISO 9001 nr. 325/4, ISO 14001 nr. 95/3 și OHSAS 18001 nr. 250/2) și certificate recunoscute la nivel internațional emise de IQNet.



Obiective generale din domeniul managementului calității, protecției mediului, securității și sănătății în muncă sunt:

- Prevenirea poluării și diminuarea impactului de mediu;
- Prevenirea și protecția împotriva rănilor și îmbolnăvirilor profesionale ale angajaților;
- Satisfacerea cerințelor clienților și a altor părți interesate;
- Conformarea cu cerințele legale și alte cerințe aplicabile societății;
- Îmbunătățirea continuă a eficacității sistemului de management integrat.

În luna iunie 2014, organismul de certificare SRAC a efectuat **auditul extern de supraveghere** nr. II al sistemului de management integrat, în scopul evaluării conformității cu cerințele standardelor de referință și a eficacității sistemului de management. Nu s-a identificat nicio neconformitate, recomandându-se 4 îmbunătățiri. Cele mai importante concluzii cuprinse în raportul de audit s-au referit la: documentarea și implementarea corespunzătoare și eficace a sistemului de management integrat, determinarea proceselor și evidențierea interacțiunilor dintre procese în Harta proceselor precum și ținerea sub control a proceselor externalizate. A fost evidențiată implicarea directă și concretă a managementului în implementarea și menținerea sistemului de management precum și conștientizarea întregului personal cu privire la necesitatea aplicării unui sistem de management și la avantajele aduse de certificarea acestuia.

La sfârșitul anului 2014, din totalul de 227 de obiective hidroenergetice care necesită autorizații de mediu, 220 obiective dețineau autorizații valabile, iar pentru 7 obiective procedura de reautorizare era în curs de derulare.

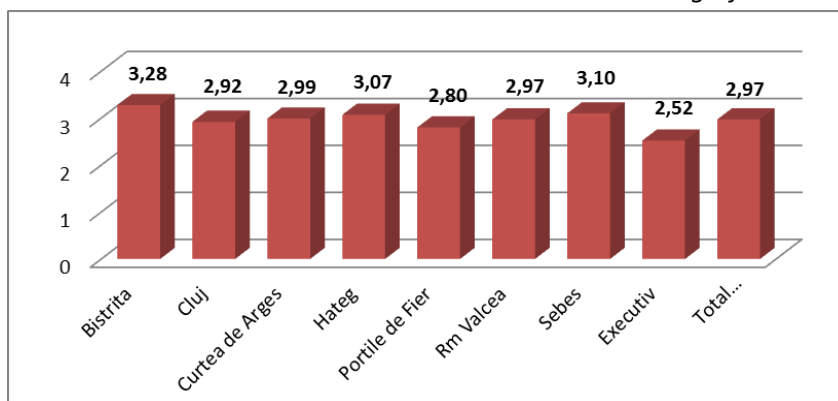
Pentru respectarea condițiilor impuse în autorizațiile de mediu s-au derulat acțiuni de monitorizare și măsurare a indicatorilor fizico-chimici de calitate a apelor din lacuri, a apelor uzinate și a apei potabile. Nu s-au înregistrat depășiri ale limitelor admise de legislație și nu s-au semnalat poluări accidentale ale apei cu produse petoliere.

Cele mai importante categorii de **lucrări cu caracter de protecția mediului** au fost realizate pentru prevenirea poluării apei, protecția terenurilor, prevenirea inundațiilor și îndepărtarea efectelor acestora, lucrări de ameliorare a peisajului și lucrări de curățire a luciului apei din acumulări și a malurilor, a căror valoare a totalizat **4,97 milioane lei**.

Pentru asigurarea securității și sănătății lucrătorilor în toate aspectele legate de muncă, în Hidroelectrică sunt organizate și funcționează, potrivit cerințelor legale în vigoare, servicii de prevenire și protecție. În vederea asigurării informării, participării și consultării salariaților sunt organizate și funcționează Comitete de Securitate și Sănătate în Muncă. Controlul stării de sănătate s-a realizat prin servicii externe specializate de medicina muncii.

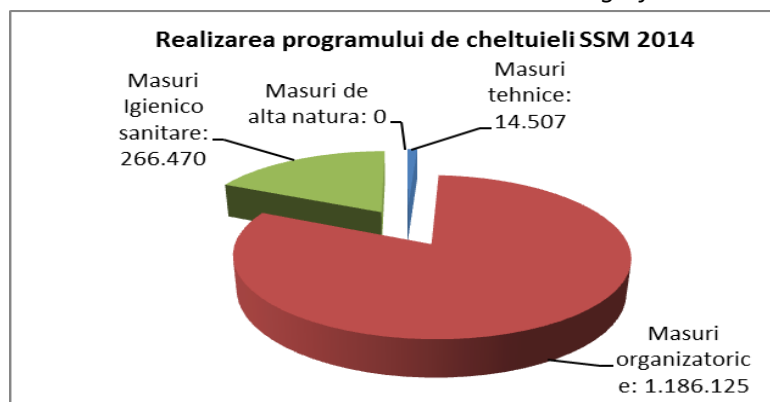
Nivelul global de risc de accidentare și îmbolnăvire profesională în Hidroelectrică în anul 2014 a fost 2,97 încadrându-se în nivelul de risc acceptabil de 3,5 atât la nivel consolidat cât și la nivelul fiecărei sucursale și executivului.

grafic 10.1.1



Programul de cheltuieli pentru realizarea planurilor de prevenire și protecție la nivelul Hidroelectrică, a fost realizat valoric în cuantum de 52,3% (1.467.102 lei) și fizic 51,58% din valoarea planificată de 2.752.961 lei.

grafic 10.1.2



În anul 2014 nu s-au produs evenimente în sistemul de muncă din cadrul Hidroelectrica SA și nu au fost înregistrate cazuri noi de îmbolnăviri profesionale.

Pe parcursul anului 2014, la nivelul societății au avut loc 78 controale ale autorităților locale de mediu și 16 controale ale inspectoratelor teritoriale de muncă. Controalele efectuate de autoritățile teritoriale în domeniul protecției mediului au aplicat 2 amenzi contravenționale care au fost contestate în instanță. Toate măsurile de îmbunătățire dispuse au fost realizate în termen și raportate autorităților.

10.2 MANAGEMENTUL RISCURILOR

Riscul este definit ca efectul nefavorabil al incertitudinii asupra obiectivelor Societății. Managementul riscului înglobează un set de procese dinamice și proactive referitoare la identificarea, cuantificarea, monitorizarea și controlul riscurilor la care este expusă Societatea.

Începând cu luna ianuarie 2015, în cadrul Societății a fost creată poziția de Manager de risc, ocupată prin concurs de un expert în risc provenit din sistemul bancar. Managerul de risc urmează să facă o evaluare a riscurilor semnificative din activitatea Hidroelectrica, urmând să propună metodologii de identificare și control ale acestora.

În general, metodele folosite de Societate pentru a administra riscurile pot fi incluse în una din următoarele categorii:

- Reducerea riscului:

În principiu, riscul poate fi exprimat/cuantificat prin analiza a două componente: severitatea pierderii potențiale și verosimilitatea (probabilitatea) de materializare a acesteia. De aceea, ca o primă măsură de control, se pot analiza posibilitățile de diminuare a uneia sau a ambelor componente.

- Transferul riscului:

Această metodă este folosită în special pentru a diminua riscul de credit al contrapartidei sau efectele unor evenimente de risc operațional, prin contracte de asigurare sau scrisori de garanție bancară.

- Acceptarea riscului până la un anumit plafon prestabilit:

Ca metodă de control a riscului de marfă (de preț), o practică comună este aceea de a implementa un sistem de limite ce presupune monitorizarea în mod continuu a unor limite asupra expunerii nete sau limite asupra unui indicator de risc mai complex precum VaR („Value-at-Risk”) sau EaR („Earnings-at-Risk”). De asemenea, controlul riscului de credit poate include un sistem de limite de contrapartidă prin care, în funcție de rating-ul asociat fiecărei contrapartide, se poate determina o limită de expunere negarantată. În 2014 s-au pus bazele

unui astfel de sistem de limite atât pentru riscul de pret cât și pentru riscul de credit al contrapartidei, ce va fi finalizat în prima jumătate a anului 2015.

Riscul de credit al contrapartidei

Vânzarea energiei electrice pe piețele specifice, unor contrapartide diverse ca și domeniu de activitate, dimensiune, performanță financiară, expune Societatea la riscul de credit, adică la posibilitatea ca una sau mai multe contrapartide de trading să nu-și onoreze obligațiile contractuale de plată.

Pe parcursul anului 2014, Societatea a fost activă pe următoarele piețe:

- Piața pentru ziua următoare (PZU);
- Piața centralizată a contractelor bilaterale de energie electrică (PCCB);
- Piața OTC („Over-The-Counter”)

Tranzacțiile de pe PZU (piața pentru ziua următoare) sunt considerate fără risc de credit, întrucât OPCOM actionează ca o contraparte pentru fiecare participant. În consecință, riscul de credit este specific tranzacțiilor de pe piețele PCCB și OTC.

Metodele de control/ diminuare a riscului de credit folosite de Societate sunt:

1. *Solicitarea de garanții.* Toate tranzacțiile de pe piața PCCB sunt însoțite de scrisori de garanție bancară, a căror valoare este calculată astfel încât să acopere expunerea în caz de neplată a contrapartidei. Prin această metodă se transferă riscul de credit de la contrapartida de trading către garantor. Din acest motiv rating-ul garantorului trebuie să fie mai bun decât cel al garantului (contrapartida de trading) pentru a diminua riscul de credit.
2. *Acorduri de compensare bilaterală („netting agreement”).* Tranzacțiile de pe piața OTC sunt efectuate prin contracte-cadru EFET („European Federation of Energy Trading ”). Prin aceste contracte Societatea a optat ca decontarea să se facă prin compensare bilaterală.

Riscul de preț (risc de marfă)

Riscul de preț (întâlnit și sub denumirea de risc de marfă) se referă la incertitudinea cu privire la veniturile nete viitoare realizate din activitatea de vânzare a energiei, generată de variabilitatea prețului energiei pe piață.

În anul 2014, aproximativ 21% din energia produsă s-a livrat prin intermediul pieței reglementate. Aceste operațiuni nu sunt expuse la riscul de preț, întrucât prețul acestei piețe este stabilit și revizuit periodic de către Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE).

Riscul de preț este asociat în primul rând tranzacțiilor de vânzare de energie pe piața pentru ziua următoare (PZU). Din cauza volatilității prețului de pe această piață, veniturile potențiate ce pot fi obținute din vânzarea energiei pe PZU sunt, de asemenea, incerte. Ca o măsură clasică de reducere a acestui risc și pentru o mai bună planificare a fluxurilor de numerar viitoare sunt recomandate contractele de vânzare la termen a energiei. Societatea a adoptat această strategie în 2014, drept dovadă la sfârșitul acestui an ponderea valorică a contractelor încheiate pe Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale (PCCB) a crescut cu 7 puncte procentuale (de la 26% în 2013 la 33% în 2014).

Prin noua politică de hedging adoptată de Direcția Trading & Furnizare, riscul de preț asociat tranzacțiilor de

vanzare a energiei din producție proprie va continua să se reducă începând cu 2015.

Riscul ratei dobânzii

Riscul ratei dobânzii se referă la incertitudinea cu privire la veniturile nete viitoare generată de variabilitatea ratelor de dobândă.

Expunerea Societății la riscul ratei dobânzii rezultă din împrumuturile bancare a căror rată a dobânzii este legată de un indice de piață (ex: ROBOR 3M, EURIBOR 3M, LIBOR USD 3M).

Expunerea la acest risc a fost semnificativ redusă în 2014 prin rambursarea unei părți importante din împrumuturile bancare, în conformitate cu Planul de Reorganizare. Mai exact, soldul datorilor sub forma împrumuturilor bancare a scăzut cu 60%.

De asemenea, trebuie menționat faptul că sursa principală a riscului ratei dobânzii, EURIBOR 3M, a înregistrat o evoluție descrescătoare în 2014, această dinamică fiind favorabilă Societății.

Riscul valutar

Riscul valutar este asociat tranzacțiilor de vanzare de energie într-o altă monedă decât lei (așa cum este cazul operațiunilor de export de energie), dar și împrumuturilor bancare denominate în valută.

Activitatea de trading pe piețele externe (export de energie) implică fluxuri de numerar viitoare în EURO a căror valoare (exprimată în valuta locală) se poate deprecia în cazul unor variații nefavorabile ale cursului de schimb EUR/lei din momentul tranzacției și până la momentul decontărilor.

Așa cum s-a menționat mai sus, riscul valutar, generat de incertitudinea privind evoluția cursului de schimb, nu afectează doar partea de venituri ale societății ci și cheltuielile acesteia prin împrumuturile bancare denominate în valută. Efectul variabilității cursului de schimb este unul mixt, în sensul că o creștere a cursului impactează favorabil veniturile în valută, dar nefavorabil cheltuielile (ratele scadente la împrumuturile în valută) și vice-versa. Prin urmare, riscul valutar trebuie judecat prin prisma poziției valutare nete.

Societatea a fost în principiu pe poziția de cumparator net de valută, deci riscul valutar se materializează în cazul creșterii cursului EUR/lei (deprecieri monedei locale). Ca și în cazul riscului ratei dobânzii, expunerea la riscul valutar s-a redus semnificativ prin diminuarea soldului datorilor denominate în valută (soldul împrumuturilor bancare în valută a scăzut cu 55%).

Riscul de lichiditate

Lichiditatea unei societăți se referă la capacitatea acesteia de a-și finanța creșterea activelor și de a-și respecta obligațiile curente și viitoare de plată la costuri rezonabile.

Riscul de lichiditate are două dimensiuni:

- Riscul de lichiditate privind sursele de finanțare – riscul ca societatea să nu-și onoreze în mod eficient obligațiile de plată curente și viitoare fără a afecta operațiunile zilnice și/sau situația financiară a societății.
- Riscul de lichiditate a pieței – riscul ca societatea să nu-și poată reduce sau închide cu ușurință o poziție datorită unor disfuncționalități ale pieței sau a incapacității acesteia de a facilita tranzacționarea energiei

în timp util. Acest risc se manifestă atunci când pe piață nu există un număr suficient de mare de oferte ferme atât de cumpărare cât și de vânzare care să asigure un preț corect al energiei.

Cu scopul de a-și diversifica peșele de desfacere și de a reduce riscul de lichiditate al pieței, Societatea a devenit în 2014 trader licențiat pe piața din Ungaria și a înființat în Serbia o societate de trading distinctă.

Risc hidrologic

Nivelul producției este limitat atât de capacitatea instalată cât și de situația hidrologică predominantă. Vremea nefavorabilă din punct de vedere al precipitațiilor scăzute afectează capacitatea de a produce și de a îndeplini obligațiile contractuale, în timp ce vremea umedă oferă ocazia pentru a încerca o creștere maximă a veniturilor, din producția suplimentară. Dacă Hidroelectrică nu poate schimba situația hidrologică, ea poate atenua riscurile prin:

- monitorizarea condițiilor și a tendințelor acestora, pentru a obține cele mai bune date, care vor fi utilizate în previziuni și estimări;
- o abordare prudentă a obligațiilor contractuale;
- monitorizarea pietelor pentru venituri maxime din vanzarile din afara contractelor, în cazul unui surplus;
- luarea în considerare a strategiilor de diversificare, prin sursele de producție alternative, inclusiv sursele neconvenționale.

10.3 CONTROL INTERN

Activitatea de control intern s-a desfășurat în conformitate cu Ordinul nr. 439/11.03.2010, Regulamentul de Organizare și Funcționare al Hidroelectrică SA și procedurile operaționale specifice, PO-02-03-01_01, Controlul activităților din cadrul Hidroelectrică SA și PO-02-03-02_01, Activitatea de Control Financiar de Gestiune în cadrul sucursalelor Hidroelectrică SA.

În scopul verificării tuturor activităților desfășurate și desfășurării unui control uniform în toate sucursalele de hidrocentrale, executiv și SSH Hidroserv SA, au fost elaborate următoarele tematici de control:

- **Tematica de control nr. 62377/17.06.2014** privind activitatea de exploatare și instalațiile aparținând entităților organizatorice din Hidroelectrică SA.
- **Tematica de control nr. 62382/17.06.2014** privind achiziția de produse, servicii și lucrări, stocurile existente și încadrarea în normele de consum;
- **Tematica de control nr. 62387/17.06.2014** privind principalele obiective ale controlului financiar de gestiune și principalele reglementări legislative aferente acestora;
- **Tematica de control nr. 62380/17.06.2014** privind proiectele de dezvoltare și rețehnologizare;
- **Tematica de control nr. 62384/17.06.2014** privind activitatea de mentenanță;
- **Tematica de control nr. 62391/17.06.2014** privind activitatea de resurse umane.

Activitatea de control a fost extinsă și asupra altor domenii, în funcție de necesitățile apărute cu ocazia controlului.

Pe durata desfășurării tuturor activităților de control au fost purtate discuții cu salariații entităților controlate privind desfășurarea activităților, motivațiile acțiunilor întreprinse și a deciziilor luate pentru rezolvarea problemelor tehnice și organizatorice.

În anul 2014, au fost efectuate 2 misiuni de control planificate si 16 misiuni de control dispuse prin decizii emise de către Administratorul Judiciar, Directorul General sau Directorat.

- **Controale planificate**

- Controlul efectuat la SH Hateg, în perioada 20.01 - 31.01. 2014, avand ca obiective verificarea activitatilor de exploatare, ISCIR, SSM, CFG si achizitii, desfasurate in perioada 2012 pana la data controlului;
- Controlul efectuat la SH Sebes (UHE Sibiu) 04.03 - 14.03.2014, avand ca obiective activitatile de exploatare, ISCIR, SSM, CFG si achizitii desfasurate in perioada 2012 pana la data controlului.

Prin documentele de control întocmite, au fost dispuse următoarele tipuri de măsuri corective:

- Denunțarea sau modificarea unor contracte de achizitie de servicii si lucrari care contineau clauze defavorizante pentru Hidroelectrica SA;
- Cercetarea disciplinară si sancționarea, după caz, a salariatilor nominalizati ca fiind responsabili pentru neconformitatile mentionate in rapoartele de control intocmite;
- Initierea procedurilor legale in vederea recuperarii posibilelor prejudicii rezultate in urma supraevaluarii unor contracte de achizitii de produse, servicii si lucrari, sau utilizarii ineficiente a resurselor financiare ale societatii;
- Cresterea eficientei si a sigurantei in exploatare a echipamentelor si instalatiilor din hidrocentrale, prin eliminarea riscurilor tehnologice identificate in schemele de protectie si automatizare ale hidroagregatelor;
- Elaborarea unor proceduri operationale care sa optimizeze si sa reglementeze in mod unitar modul de derulare a unor procese si activitati din cadrul Hidroelectrica SA.

Activitatea de control intern desfășurată în anul 2014 si-a atins obiectivele propuse iar prin recomandarile formulate si masurile dispuse in documentele de control, a contribuit la eficientizarea activitatilor desfasurate, optimizarea costurilor de achizitie a produselor, serviciilor si lucrarilor, intarirea disciplinei fiscale si tehnologice si la cresterea sigurantei in exploatare a hidroagregatelor.

10.4 AUDIT INTERN

In cursul anului 2014 s-a realizat o schimbare de paradigma in ceea ce priveste rolul auditului public intern in cadrul Hidroelectrica SA printr-o noua pozitionare la nivel organizational si prin cooptarea in cadrul departamentului a unor auditori interni din mediul privat. S-a trecut de la o abordare statica, focusata in general prin misiuni de audit de asigurare, la o abordare dinamica, printr-o combinatie eficienta a rolurilor de asigurare si consultanta.

Activitatea principala a Departamentului Audit Public Intern in 2014: Consultanta privind elaborarea Hartii Proceselor si coordonarea actiunilor de documentare a proceselor prin fise de proces.

Consecinta directa a starii de insolventa in care se afla compania, Planul de reorganizare implementat de Administratorul Judiciar include etape ferme de reorganizare atat la nivel administrativ, cat si functional, avand o abordare de centralizare a operatiunilor/proceselor pentru ca acestea sa fie efectuate in conditii eficiente si transparente.

Tinand cont de aceasta situatie, intregul cadru de proceduri operationale sufera transformari. Administratorul Judiciar a stabilit, implementarea unei noi structuri organizationale, bazata pe procese.

Urmare a acestei decizii, Departamentul Audit Public Intern a transformat misiunile de audit de asigurare in misiuni de consultanta si a avut un rol activ in analiza operatiunilor care se desfasoara in cadrul companiei, atat la nivel de executiv cat si la nivelul sucursalelor cu scopul identificarii si documentarii corespunzatoare a proceselor organizationale. Urmeaza ca si in cursul anului 2015 componenta de consiliere sa ocupe un timp semnificativ, pana la momentul in care noua harta a proceselor se stabilizeaza si procesele ajung la un nivel de documentare si functionare corespunzator.

Contribuția auditului intern la procesul de management al riscurilor si la îmbunătățirea controlului intern

Lipsa unui proces de management al riscurilor real, functional si nu doar formal in cadrul Hidroelectrica a avut un rol semnificativ in intrarea companiei in insolventa. Noua abordare in ceea ce priveste organizarea pe baza de procese, stabileste necesitatea ca la nivelul fiecarui proces sa fie identificate riscurile si sa fie luate masurile necesare pentru diminuarea/eliminarea lor prin implementarea unor controale interne eficiente.

Managerul Departamentului Audit Public Intern, prin rolul de consultant pe care il are in proiectul de implementare a noii harti a proceselor, a realizat instruirii cu proprietarii de proces pentru a-i constientiza de responsabilitatile lor in ceea ce priveste managementul riscurilor. De asemenea, in aceasta faza de implementare urmareste modul in care sunt introduse/formalizate in cadrul proceselor cerintele cu privire la controlul intern.

Contribuția auditului la procesul de guvernanță sau de conducere

La momentul raportarii, societatea se afla in insolventa, insa Departamentul Audit Public Intern a avut un rol de consiliere la elaborarea Codului de Guvernanta Corporativa ce urmeaza a fi functional la momentul iesirii din insolventa, in baza OUG nr. 109/2011 privind Guvernanta Corporativa si a Legii nr. 31/1990 a societatilor comerciale, actualizata si republicata.

11. LITIGII

La 31.12.2014 Societatea era implicata in numeroase litigii in curs de solutionare, precum:

- Litigii aferente procedurii de insolventa, constand in contestatiile la "Tabelul preliminar de creante", opozitii deschidere procedura, aplicare clauze forta majora;
- Litigii avand ca obiect actiunile in despagubiri formulate de distribuitorii de energie urmare denuntarii de catre Administratorul judiciar a contractelor de vanzare-cumparare energie electrica, atat la instantele de drept comun, cat si la tribunalele arbitrale;
- Litigii generate de solutionarea notificarilor primite de societate pe Legea nr. 10/2001;
- Litigii de munca care au ca obiect:
 - constatarea ca petentii si-au desfasurat activitatea in conditii de munca care pot fi incadrate in grupa de munca I sau II, inclusiv emiterea de adeverinte pentru activitatea desfasurata in grupa de munca I sau II.
 - contestatii la deciziile de concediere
 - plata salarii compensatorii
- Litigii rezultate din desfasurarea activitatii curente.

Pentru marea majoritate a litigiilor, indiferent de categoria enumerata mai sus si pe baza opiniei avocatilor Societatii, Conducerea considera ca acestea nu vor avea impact major asupra pozitiei financiare a Hidroelectrica S.A.

➤ Litigii privind intrarea in insolventa

La 31.12.2014, Societatea este implicata intr-o serie de litigii cu distribuitorii de energie atat in procedura de insolventa cat si privind actiunile in despagubire formulate de acestia. Pe baza opiniei avocatilor Societatii, consideram ca aceste litigii nu vor avea un impact asupra Societatii, deoarece Curtea de Apel nu a infirmat nici o masura a administratorului judiciar si nici nu a constatat ca distribuitorii de energie ar fi indreptatiti sa fie inscrisi in tabel, prezentate succint dupa cum urmeaza:

I. Opozitii la deschiderea procedurii de insolventa.

✓ **Dosar nr. 26502/3/2012***, Tribunalul Bucuresti-Sectia a VII-a Civila a respins la termenul din data de 11.02.2015, in rejudecare, cererile formulate de Intimatul Contestator SINDICATUL NATIONAL PETROM ENERGIE, Reclamantul Contestator S.C ALPIQ ROMINDUSTRIES S.R.L, Reclamantul Contestator S.C ALPIQ ROMENERGIES.R.L si Contestatorul ALPIQ AG, avand ca obiect opozitii la deschiderea procedurii de insolventa a S.P.E.E.H Hidroelectrica S.A din 20 iunie 2012, prin Sentinta civila nr. 1440/11.02.2015, sentinta care potrivit Legii nr. 85/2006 este executorie.

Stadiu procesual actual: Fond dupa casare cu trimitere spre rejudecare.

II. Actiuni in despagubiri urmare denuntarii de catre Administratorul judiciar a contractelor de vanzare-cumparare energie electrica

✓ **Dosar nr. 29713/3/2012***, Tribunalul Bucuresti-Sectia a VII-a Civila

Obiect: Contestatie denuntare contract de vânzare-cumpărare energie electrică nr. 33CE/14.01.2004

Reclamant: S.C ENERGY HOLDING S.R.L.

Intimat: Hidroelectrica S.A, prin Administrator Judiciar

Stadiu procesual actual: Fond dupa casare cu trimitere spre rejudecare

Solutia pe scurt conform dispozitivului Sentintei civile nr. 43/06.01.2015: *”Respinge ca neîntemeiată contestația formulată de către creditoarea SC ENERGY HOLDING SRL împotriva măsurii administratorului judiciar EURO INSOL SPRL al debitoarei Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale HIDROELECTRICA SA de denunțare a Contractului de Vânzare Cumpărare energie electrică nr. 33CE/14.01.2004. Obligă contestatoarea creditoare SC ENERGY HOLDING SRL la plata către debitoarea Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale HIDROELECTRICA SA a sumei de 412.825,20 RON cheltuieli de judecată, din care suma de 412.566,60 lei reprezentând onorariu avocațial și suma de 258,60 lei reprezentând contravaloare fotocopiere dosar. Cu recurs în 7 zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică, azi, 06.01.2015.”*

Prin prin Incheierea de sedinta pronuntata la data de 28.01.2015, Tribunalul Bucuresti-Sectia a VII-a Civila a îndreptat eroarea materiala strecurata in dispozitivului Sentintei civile nr. 43/06.01.2015, dupa cum urmeaza: *”Admite cererea de îndreptare eroare materială formulată de intimata debitoare Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale HIDROELECTRICA SA. Dispune îndreptarea erorii materiale de calcul strecurată în dispozitivul hotărârii nr.43 din data de 06.01.2015, pronunțată în dosar nr. 29713/3/2012*, în sensul că se va trece: „Obligă contestatoarea creditoare SC ENERGY HOLDING SRL la plata către debitoarea Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale HIDROELECTRICA SA a sumei de 29.727,65 lei cheltuieli de judecată, din care suma de 29.469,05 RON reprezentând onorariu avocațial și suma de 258,60 lei reprezentând contravaloare fotocopiere dosar.” în loc de: „Obligă contestatoarea creditoare SC ENERGY HOLDING SRL la plata către debitoarea Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale HIDROELECTRICA SA a sumei de 412.825,20 lei cheltuieli de judecată, din care suma de 412.566,60 lei reprezentând onorariu avocațial și suma de 258,60 lei reprezentând contravaloare fotocopiere dosar.” Cu recurs în 7 zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică, azi, 28.01.2015.”*

✓ **Dosar nr. 31379/3/2012***, Tribunalul Bucuresti-Sectia a VII-a Civila

Obiect: Contestatie denuntare contract de vânzare-cumpărare energie electrică nr. 39CE/14.01.2004

Reclamant: S.C ALPIQ ROMINDUSTRIES S.R.L.

Intimat: Hidroelectrica S.A, prin Administrator Judiciar

Stadiu procesual actual: Fond dupa casarea cu trimitere spre rejudecare, cu termen de judecata la data de 13 mai 2015.

✓ **Dosar nr. 4697/3/2013***, Tribunalul Bucuresti-Sectia a VII-a Civila

Obiect: Contestatie denuntare contract lucrari

Reclamant: ANDRITZ HYDRO GmbH RAVENSBURG, ANDRITZ HYDRO GMBH VIENA PRIN ANDRITZ HYDRO GmbH VIENA-SUCURSALA PORTILE DE FIER II

Intimat: Hidroelectrica S.A, prin Administrator Judiciar

Stadiu procesual actual: Fond dupa casarea cu trimitere spre rejudecare, cu termen de judecata la data de 24 iunie 2015.

Alte doua astfel de contestatii au fost solutionate definitiv si irevocabil in primul ciclu procesual de Curtea de Apel Bucuresti, care a respins recursurile formulate de contestatori, mentinand solutiile pronuntate de Tribunalul Bucuresti-Sectia a VII-a Civila, dupa cum urmeaza:

✓ **Dosar nr. 29088/3/2012**, Curtea de Apel Bucuresti-Sectia a VI-a Civila

Obiect: Contestatie denuntare contract vânzare-cumpărare energie electrică nr. RO 22E25.03.2014, 12E bis/28.02.2003 si Conventiei nr. 25274/15.12.2010.

Reclamant: EFT AG, EFT ROMANIA

Intervenient: S.C FONDUL PROPRIETATEA S.A

Intimat: Hidroelectrica S.A, prin Administrator Judiciar

Solutia pe scurt conform dispozitivului Deciziei civile nr. 766/27.03.2014, pronuntata de Curtea de Apel Bucuresti: *„Respinge recursul ca nefondat. Irevocabilă.”*

Solutia pe scurt conform dispozitivului Sentintei civile nr. 3784/10.04.2013 pronuntata de Tribunalul Bucuresti-Sectia a VII-a Civila: *"Admite exceptia invocată de administratorul judiciar EURO INSOL SPRL. Respinge cererea formulată de creditoare ca inadmisibilă. Respinge cererea de suspendare a efectelor măsurii administratorului judiciar ca rămasă fără obiect. Fără cheltuieli de judecată. Cu recurs. Pronunțată în ședință publică, azi 10.04.2013."*

✓ **Dosar nr. 393/2/2014** (renumerotarea dosarului nr. 31384/3/2012, al Tribunalului Bucuresti-Sectia a VII-a Civila), Curtea de Apel Bucuresti-Sectia a V-a Civila

Obiect: Contestatie denuntare contract vânzare-cumpărare energie electrică nr. 89CE/08.04.2014.

Reclamant: S.C ALPIQ ROMENERGIE S.R.L.

Intimat: Hidroelectrica S.A, prin Administrator Judiciar

Solutia pe scurt conform dispozitivului Deciziei civile nr. 733/20.03.2014, C9R, pronuntata de Curtea de Apel Bucuresti: *"Constata nul recursul. Admite cererea de intervenție în interesul intimatei. Pronunțată în ședință publică azi, 20.03.2014."*

Solutia pe scurt conform dispozitivului Sentintei civile nr. 5979/12.06.2013 pronuntata de Tribunalul Bucuresti-Sectia a VII-a Civila in dosarul nr. 31384/3/2012: *"Admite excepția invocată de administratorul judiciar EURO INSOL SPRL. Respinge contestația ca inadmisibilă. Obligă reclamanta creditoare la plata sumei de 4000 lei cu titlu de cheltuieli de judecată către administratorul judiciar. Cu recurs. Pronunțată în ședință publică, azi, 12.06.2013."*

III. Litigii arbitrale

La 31.12.20143 Societatea este implicata in mai multe litigii arbitrale in calitate de parata, dupa cum urmeaza:

✓ **Dosar ICC 19414/MHM**

Obiectul litigiului supus tribunalului arbitral:

a) sa declare ca Pârâta nu este indreptatita sa solicite reclamantelor restituirea sumei de 13.625.000 Euro, reprezentand plata in avans efectuata de aceasta in mai si iunie 2003 pentru Faza III a proiectului PF II, potrivit Contractului 21/50675/09.11.2001, asa cum acesta a fost amendat prin actele aditionale 3 si 4 semnate de parti la 05 decembrie 2002 si 26 martie 2003;

b) sa declare ca asa zisa Notificare de terminare a Contractului 21/50675/09 noiembrie 2001, transmisa prin adresa sa din 06 iunie 2013 este netemeinica, precum si ca acest contract 21/50675/09 noiembrie 2001 asa cum acesta a fost amendat si suplimentat este in continuare valid, subzista si isi produce efectele pentru parti;

c) sa ordone Pârâtei să plătească Reclamantei suma de 6.362.905 Euro, plus dobânda în valoare de 6% pe an începând cu data de 26 iunie 2013;

d) sa stabileasca ca parata nu poate solicita repararea prejudiciilor pretinse de Reclamanti;

e) obligarea Paratei sa emita Certificatul Final de Acceptanta pentru Unitatile 6 si 8 sau in subsidiar, tribunalul arbitral sa emita un Certificat de Acceptanta Finala pentru unitatile 6 si 8 pe seama Paratei.

Reclamanti: ANDRITZ HYDRO GmbH-Germany (fost VA tech Escher Wyss GmbH), ANDRITZ HYDRO GmbH-Austria (fost VA tech Escher Wyss GmbH & CO)

Parat: HIDROELECTRICA S.A

Stadiu procesual actual: Fond

✓ **Dosar ICC 20444/MHM**

Obiectul litigiului supus tribunalului arbitral:

a) sa stabileasca ca expertiza din 19 iulie 2013 este finala si obligatorie intre parti in conformitate cu clauza GC 6.1.2.

b) sa stabileasca in sarcina Paratei achitarea catre Reclamant a tuturor costurilor Izvorate din aceasta Procedura, inclusiv costurile curtii, de arbitraj si onorariile avocatilor

Reclamanti: ANDRITZ HYDRO AG

Parat: HIDROELECTRICA S.A

Stadiu procesual actual: Fond

✓ **Dosar ICC 20528/MHM**

Obiectul litigiului supus tribunalului arbitral:

- a) sa stabileasca ca Reclamantii nu sunt raspunzatori pentru incalcarea contractului;
- b) sa stabileasca ca incalcarile/defectele nu sunt defect in sensul prevazut in contract;
- c) sa stabileasca ca defectele respective nu ofera motive pentru executarea scrisorilor de garantie d) sa stabileasca ca solicitarea de executare a garantiei bancare eta nejustificata si inadmisibila;
- e) sa stabileasca in sarcina Paratei obligatia sa revoce ordinul de executare a scrisorii de garantie;
- f) sa stabileasca in sarcina Paratei obligatia de a achita toate costurile in conexiune cu procedurile.

Reclamanti: VOITH HYDRO HOLDING GmbH & CO KG, ANDRITZ HYDRO GmbH

Parat: HIDROELECTRICA S.A

Stadiu procesual actual: Fond

✓ **UNCITRAL ad-hoc**

Obiectul litigiului arbitral:

- a) sa stabileasca in sarcina Paratei sa compenseze pe Reclamant pentru prejudiciul cauzat de neindeplinirea culpabila a contractului prin plata de despagubiri in valoare de 80.000.000 Euro si dobanda penalizatoare;
- b) sa acorde dobanda de la data scadentei pana la data efectiva a platii;
- c) sa stabileasca in sarcina paratei costurile Arbitrajului, inclusiv costurile cu onorariile avocatilor interni.

Reclamanti: ENERGY FINANCING TEAM(EFT) SWITERLAND AG

Parat: HIDROELECTRICA S.A

Stadiu procesual actual: Fond

IV. Alte litigii pendinte in prezent pe rolul instantelor de judecata din Romania si care deriva din procedura insolventei:

✓ **Litigii avand ca obiect pretentii/despagubiri.**

✓ **Dosar nr. 22062/3/2013**, Tribunalul Bucuresti, Sectia a VII-a Civila

Obiect: obligarea HIDROELECTRICA S.A la plata sumei de 1.003.294.515,82 lei, despagubiri pentru prejudiciul produs ca urmare a denuntarii contractului nr. 33CE/2004 si 44.014.392,97 lei, dobanda legala calculata pentru perioada 16.08.2013-17.06.2013 + dobanda legala datorata in continuare pana la plata efectiva a sumei datorate cu titlu de prejudiciu.

Reclamant: S.C ENERGY HOLDING S.R.L

Parat: Hidroelectrica S.A.

Stadiu procesual actual: Fond, cu termen de judecata la 29 aprilie 2015

✓ **Dosar nr. 22371/3/2013**, Tribunalul Bucuresti, Sectia a VII-a Civila

Obiect: obligarea la plata sumei de 398.615.235,65 lei, despagubiri pentru prejudicial produs ca urmare a denuntarii contractului nr. 39 CE/2004.

Reclamant: S.C ALPIQ ROMINDUSTRIES S.R.L

Parat: Hidroelectrica S.A.

Stadiu procesual actual: Fond, cu termen de judecata la 10 iunie 2015

✓ **Dosar nr. 22367/3/2013**, Tribunalul Bucuresti, Sectia a VII-a Civila

Obiect: obligarea la plata sumei de 215.752.920,21 lei, despagubiri pentru prejudiciul produs ca urmare a denuntarii contractului nr. 89 CE/2008.

Reclamant: S.C ALPIQ ROMENERGIE S.R.L

Parat: Hidroelectrica S.A.

Stadiu procesual actual: Fond dupa casare cu trimitere spre rejudecare, cu termen de judecata la 13 mai 2015

✓ **Litigii avand ca obiect contestatii la aplicarea clauzei de forta majora pe perioada insolventei**

✓ **Dosar nr. 31833/3/2012***, Tribunalul Bucuresti, Sectia a VII-a Civila

Obiect: contestatie impotriva masurii de aplicare a clauzei de forta majora

Reclamant: S.C ELSID S.A TITU

Intimat: Hidroelectrica S.A

Stadiu procesual actual: Fond dupa casare cu trimitere spre rejudecare.

Solutia pe scurt conform dispozitivului Sentintei civile nr. 1443/11.02.2013 pronuntata de Tribunalul Bucuresti-Sectia a VII-a Civila: „Respinge contestația formulată de SC ELSID SA TITU împotriva măsurii administratorului judiciar EURO INSOL al debitoarei SC SOCIETATEA DE PRODUCERE A ENERGIEI ELECTRICE ÎN HIDROCENTRALE HIDROELECTRICA SA privind aplicarea clauzei de forță majoră. Admite cererea de intervenție accesorie în interesul debitoarei formulată de SC FONDUL PROPRIETATEA SA. Obligă contestatoarea SC ELSID SA TITU la plata către debitoarea SC SOCIETATEA DE PRODUCERE A ENERGIEI ELECTRICE ÎN HIDROCENTRALE HIDROELECTRICA SA prin administrator special a sumei de 29.469,05 RON cheltuieli de judecată reprezentând onorariu avocațial. Cu recurs în 7 zile de la comunicare. Dată în cameră de consiliu și pronunțată în ședință publică, azi, 11.02.2015.”

✓ **Dosar nr. 31569/3/2012***, Tribunalul Bucuresti, Sectia a VII-a Civila

Obiect: Contestatie impotriva masurii de aplicare a clauzei de forta majora

Reclamant: S.C ALRO S.A SLATINA

Intimat: Hidroelectrica S.A.

Stadiu procesual actual: Fond dupa casare cu trimitere spre rejudecare, cu termen de judecata la 10 iunie 2015.

✓ **Recursuri la Tabelul preliminar de creante.**

✓ **Dosar nr. 37379/3/2012***, Tribunalul Bucuresti, Sectia a VII-a Civila

Obiect: Contestatie la tabelul preliminar de creante pentru suma 2.467.747,90 Euro (11.287.478,89 lei), reprezentand despagubiri pentru nelivrarea intregii cantitati de energie electrica in anul 2011 ca efect al invocarii clauzei de forta majora.

Reclamant: EFT AG

Intimat: Hidroelectrica S.A, prin Administrator Judiciar

Stadiu procesual actual: Fond dupa casare cu trimitere spre rejudecare, cu termen de judecata la 24 iunie 2015.

✓ **Dosar nr. 37358/3/2012***, Tribunalul Bucuresti, Sectia a VII-a Civila

Obiect: contestatie la tabelul preliminar de creante pentru suma 846.403,35 lei, reprezentand contravaloarea lucrarilor executate conform contractelor in vigoare si respinse de administratorul judiciar ca nedatorata.

Reclamant: ANDRITZ HYDRO GMBH, RAVENSBURG-Sucursala Bucuresti

Intimat: Hidroelectrica S.A, prin Administrator Judiciar

Stadiu procesual actual: Fond dupa casare cu trimitere spre rejudecare, cu termen de judecata la 24 iunie 2015.

✓ **Dosar nr. 36545/3/2012***, Tribunalul Bucuresti, Sectia a VII-a Civila

Obiect: Contestatie la tabelul preliminar de creante pentru suma de 91.137.692,26 lei, reprezentand despagubiri pentru nelivrarea intregii cantitati de energie electrica in anul 2011 ca efect al invocarii clauzei de forta majora.

Reclamant: S.C ENERGY HOLDING SRL

Intimat: Hidroelectrica S.A, prin Administrator Judiciar

Stadiu procesual actual: Fond dupa casare cu trimitere spre rejudecare, cu termen de judecata la 24 iunie 2015.

✓ **Dosar nr. 36857/3/2012***, Tribunalul Bucuresti, Sectia a VII-a Civila

Obiect: contestatie la tabelul preliminar de creante pentru suma de 18.074.422 lei, reprezentand despagubiri pentru nelivrarea intregii cantitati de energie electrica in anul 2011 ca efect al invocarii clauzei de forta majora

Reclamant: S.C ELECTROCARBON S.A.

Intimat: Hidroelectrica S.A, prin Administrator Judiciar

Stadiu procesual actual: Fond dupa casare cu trimitere spre rejudecare, cu termen de judecata la 29 aprilie 2015.

✓ **Dosar nr. 36546/3/2012***, Tribunalul Bucuresti, Sectia a VII-a Civila

Obiect: contestatie la tabel preliminar de creante pentru suma de 719.152.974,30 lei reprezentand despagubiri pentru nelivrarea intregii cantitati de energie electrica in anul 2011 ca efect al invocarii clauzei de forta majora, precum si despagubiri pentru denuntarea contractului de catre administratorul judiciar.

Reclamant: S.C ALPIQ ROMENERGIE SRL

Intimat: Hidroelectrica S.A, prin Administrator Judiciar

Stadiu procesual actual: Fond dupa casare cu trimitere spre rejudecare, cu termen de judecata la 13 mai 2015.

✓ **Dosar nr. 36861/3/2012***, Tribunalul Bucuresti, Sectia a VII-a Civila

Obiect: contestatie la tabel preliminar pentru suma de 13.026.661,00 lei, reprezentand despagubiri pentru nelivrarea intregii cantitati de energie electrica in anul 2011 ca efect al invocarii clauzei de forta majora

Reclamant: S.C ELSID S.A. TITU

Intimat: Hidroelectrica S.A, prin Administrator Judiciar

Stadiu procesual actual: Fond dupa casare cu trimitere spre rejudecare, cu termen de judecata la 29 aprilie 2015.

✓ **Dosar nr. 36549/3/2012***, Tribunalul Bucuresti, Sectia a VII-a Civila

Obiect: contestatie la tabel preliminar pentru suma de 527.790.918,03 lei, reprezentand despagubiri pentru nelivrarea intregii cantitati de energie electrica in anul 2011 ca efect al invocarii clauzei de forta majora, precum si despagubiri pentru denuntarea contractului de catre administratorul judiciar.

Reclamant: S.C ALPIQ ROMINDUSTRIES S.R.L.

Intimat: Hidroelectrica S.A, prin Administrator Judiciar

Stadiu procesual actual: Fond dupa casare cu trimitere spre rejudecare, cu termen de judecata la 29 aprilie 2015.

✓ **Dosar nr. 36561/3/2012***, Tribunalul Bucuresti, Sectia a VII-a Civila

Obiect: contestatie la tabel preliminar pentru suma de 756.557,53 lei reprezentand dobanda legala pentru anul 2008 + 9.336.447,76 lei reprezentand dobanda legala pentru perioada 06.01.2011-05.09.2011.

Reclamant: S.C TERMoeLECTRICA S.A

Intimat: Hidroelectrica S.A, prin Administrator Judiciar

Stadiu procesual actual: Fond dupa casare cu trimitere spre rejudecare, cu termen de judecata la 29 aprilie 2015.

✓ **Dosar nr. 36781/3/2012***, Tribunalul Bucuresti, Sectia a VII-a Civila

Obiect: contestatie la tabel preliminar pentru suma de 129.664.792,20 lei, reprezentand despagubiri pentru nelivrarea intregii cantitati de energie electrica in anul 2011 ca efect al invocarii clauzei de forta majora.

Reclamant: S.C ALRO S.A SLATINA

Intimat: Hidroelectrica S.A.

Stadiu procesual actual: Fond dupa casare cu trimitere spre rejudecare, cu termen de judecata la 10 iunie 2015.

1. Suma totala aferenta actiunilor de despagubire formulate de catre distribuitorii de energie este de 1.661.677 mii lei.

2. Suma totala solicitata de distribuitorii de energie in cadrul insolventei este de 1.521.074 mii lei.

3. Suma totala solicitata in cadrul actiunilor arbitrale este de 116.660.825 Euro.

➤ **Inspectia fiscala generala**

În perioada 09.08.2012 - 05.12.2013, SPEEH Hidroelectrica SA in reorganizare judiciara s-a aflat în inspecție fiscală generală, perioada supusă controlului fiind cuprinsă între 01.01.2006 și 30.06.2012. In data de

23.01.2014, Agentia Nationala pentru Administrare Fiscala a comunicat Raportul de Inspectie Fiscala si decizia de impunere privind obligatiile fiscale suplimentare de plata, in valoare de 232.519.889 lei.

Intrucat Societatea considera ca decizia de impunere fiscala este injusta, a depus la data de 19.02.2014 la Directia Generala de Solutionare a Contestatiilor din cadrul ANAF o contestatie impotriva deciziei de impunere nr. F-MC 851/21.01.2014.

ANAF DGSC a emis decizia nr. 406/18.12.2014 prin care:

- A admis in parte contestatia depusa de Hidroelectrica, a anulat in parte decizia de impunere pentru suma de 14.222.342 lei;
- A desfiintat in parte decizia de impunere privind obligatiile fiscale suplimentare de plata, respectiv pentru suma de 3.962.875 lei;
- A respins ca neintemeiata si nemotivata contestatia formulata de Hidroelectrica privind obligatiile fiscale suplimentare de plata, respectiv pentru suma de 214.385.212 lei care reprezinta:
 - 45.726.804 lei impozit pe profit,
 - 94.780.271 lei dobânzi/majorări de întârziere aferente impozitului pe profit,
 - 15.549.532 lei penalități de întârziere aferente impozitului pe profit,
 - 35.491.888 lei taxa pe valoarea adăugată,
 - 12.466.340 lei dobânzi/majorări de întârziere aferente TVA,
 - 8.066.669 lei penalități de întârziere aferente TVA,
 - 933.558 lei fondul de asigurări de șomaj reținut de la asigurați,
 - 1.230.116 lei dobânzi/majorări de întârziere aferente contribuției individuale la bugetul asigurărilor pentru șomaj reținută de la asigurați,
 - 140.034 lei penalități de întârziere aferente contribuției individuale la bugetul asigurărilor pentru șomaj reținută de la asigurați.

Impotriva Deciziei nr. 406/18.12.2014 se va formula actiune in anulare in termen de 6 luni de la data deciziei. Actiunea in anulare nu a fost inca depusa, aflandu-se in proces de discutii cu reprezentantii societatii si cu reprezentantii administratorului judiciar.

Avand in vedere ca decizia de impunere se refera la sume anterioare deschiderii procedurii, opinia avocatilor Societatii este ca pentru aceasta speta sunt aplicabile prevederile Legii nr.85/2006 privind insolventa, care prevad in esenta ca titularul de creante anterioare deschiderii procedurii care nu formuleaza in termen declaratia de creanta este decazut din orice drept relativ la respectivele creante.

➤ **Litigiu MECMA si ANAF**

Suma de 391.847 mii lei reprezentand creanta solicitata de MECMA, respectiv suma de 144.195 mii lei, reprezentand creanta solicitata de ANAF, au fost inscrise in tabelul definitiv al creantelor sub conditia solutionarii dosarului penal nr. 7774/1/2011 aflat pe rolul Inaltei Curti de Casatie si Justitie privind potentiala savarsire a infractiunii de subminare a economiei nationale de catre unii membrii din conducerea societatii. Aceste sume reprezinta potentiale prejudicii suferite de MECMA si ANAF in masura in care se va retine savarsirea infractiunii de subminare a economiei nationale de membrii organelor de conducere a societatii care sunt inculpati in dosar. Atat MECMA, cat si ANAF s-au constituit parte civila in acest dosar penal si au solicitat introducerea Hidroelectrica SA in reorganizare judiciara in calitate de parte responsabila civilmente.

La data de 31 Martie 2014, a fost emisa sentinta Inaltei Curti de Casatie si Justitie a Romaniei, conform careia instanta de judecata a obligat membrii conducerii societatii care erau investigati in acest proces la plata sumelor de 339.916 mii lei catre MECMA si 129.722 mii lei catre ANAF, Hidroelectrica nu a avut niciun fel de calitate in aceste procese. Hotararea a fost atacata cu apel, formandu-se pe rolul ICCJ dosarul nr. 3095/1/2014, cu termen la data de 20.04.2015.

In baza opiniei avocatilor Societatii, conducerea Hidroelectrica apreciaza ca solutionarea litigiilor mentionate mai sus, pentru care nu s-au constituit provizioane la data de 31 decembrie 2014, va fi favorabila Societatii si nu au un impact negativ asupra situatiilor financiare neconsolidate pentru exercitiul financiar incheiat la aceasta data.

➤ **Litigii de munca cu salariatii concediati, in nume propriu sau reprezentati de Filiala Hidroelectrica Hidrosind, Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind si Sindicatul Portile de Fier.**

In 2014, Societatea a fost implicata intr-un numar de 460 litigii de munca avand ca obiect constatarea faptului ca petentii si-au desfasurat activitatea in conditii de munca care pot fi incadrate in grupa I sau II de munca, inclusiv obligarea la emiterea de adeverinte pentru activitatea desfasurata in aceste conditii, respectiv grupa de munca I sau II, contestatii la deciziile de concediere sau plata salarii compensatorii. Dintre acestea, 253 au fost judecate (211 in fond si 42 in apel) si 222 au fost castigate (181 in fond si 41 in apel).

Suma totala platita in anul 2014 pentru plata salariilor compensatorii este de 32.896.474 lei.

Cu toate acestea, in baza opiniei avocatilor, administratorul si conducerea Societatii apreciaza ca acestea nu vor avea un impact negativ semnificativ asupra situatiilor financiare neconsolidate la 31.12.2014.

➤ **Litigii privind imobilele preluate pentru cauza de utilitate publica**

Societatea este implicata intr-un numar de dispute legale privind imobilele (in principal terenuri) folosite in activitatea curenta.

In ceea ce priveste imobilele care intra sub incidenta Legii nr.10/2001 (preluate in mod abuziv in perioada 6 martie 1945 – 22 decembrie 1989), entitatea care este obligata sa acorde compensatii este SC Fondul Proprietatea SA, care s-a constituit pentru asigurarea resurselor financiare necesare despagubirii persoanelor expropriate abuziv.

Pentru litigiile care nu intra sub incidenta Legii nr.10/2001, conducerea Societatii analizeaza periodic situatia litigiilor in curs, iar in urma consultarii cu reprezentatii sai legali decide necesitatea crearii unor provizioane pentru sumele implicate sau a prezentarii acestora in situatiile financiare neconsolidate. Pe baza informatiilor aflate la dispozitia Societatii, conducerea estimeaza ca aceste litigii nu au un impact negativ semnificativ asupra situatiilor financiare neconsolidate la 31.12.2014.

➤ **Alte litigii**

Societatea este si ar putea deveni parte si in alte dispute legale sau alte actiuni ale institutiilor publice in fata diferitelor instante, rezultate din desfasurarea normala a activitatii sale si care implica diverse probleme contractuale, cat si referitoare la taxa pe valoarea adaugata, impozitul pe profit si alte conditii. Aceste procese si actiuni ar putea avea un impact negativ semnificativ asupra pozitiei financiare a Societatii sau

asupra rezultatelor activitatii sale, care insa nu poate fi evaluat de catre conducerea Societatii la data bilantului neconsolidat.

➤ **Contracte oneroase**

Un contract oneros este un contract in cadrul caruia costurile obligatorii pentru indeplinirea obligatiilor contractuale depasesc beneficiile economice care urmeaza a fi obtinute ca urmare a acestuia. Aceste costuri obligatorii reflecta cel putin costul net aferent iesirii din contract, care reprezinta minimum dintre costul indeplinirii contractului si orice compensatie sau penalitati rezultate din neindeplinirea acestuia. Conducerea societatii nu are cunostinta de existenta unor contracte oneroase la data bilantului si nu a inregistrat provizioane in acest sens in aceste situatii financiare neconsolidate.

➤ **Insolventa**

Ca urmare a cererii formulate de către Hidroelectrica, Tribunalul București, Secția a VII-a Civilă, prin Sentința Civilă nr. 7222/2012 pronunțată în dosarul nr. 22456/3/2012 la data de 20.06.2012, a dispus deschiderea procedurii generale a insolvenței prevăzută de Legea nr. 85/2006, cu modificările și completările ulterioare și a numit ca administrator judiciar pe Euro Insol S.P.R.L.

Dupa intocmirea si afisarea tabelul preliminar de creanțe, la grefa instanței în data de 10.09.2012 și publicat în Buletinul Procedurilor de Insolvență nr. 12666/17.09.2012, administratorul judiciar a întocmit tabelul definitiv de creanțe împotriva averii debitoarei Hidroelectrica pe care l-a afișat la grefa instanței în data de 07.06.2013 și a fost publicat în Buletinul Procedurilor de Insolvență nr. 10226/10.06.2013.

În Tabelul Definitiv al Creanțelor, au fost înscrise creanțe admise și admise sub condiție suspensivă, în valoare totală de **4.394 milioane lei**, după cum urmează:

- creanțe deținute de creditori garantați în valoare de 1.725 milioane lei;
- creanțe de natură salarială în valoare de 11 milioane lei;
- creanțe bugetare în valoare de 538 milioane lei;
- creanțe deținute de creditori chirografari în valoare de 2.120 milioane lei;

În data de 18.06.2013, Adunarea Generală a Creditorilor a aprobat Planul de reorganizare întocmit de administratorul judiciar, plan care ulterior a fost confirmat de Judecătorul Sindic.

În cadrul procedurii, până la întocmirea Planului de Reorganizare, au fost efectuate plăți, în principal prin trageri din creditul de investiții contractat cu Unicredit Bank Austria, în valoare de **70 milioane lei**.

Creanțele creditorilor înscrise în Programul de Plăți, parte integrantă a Planului de Reorganizare, au fost de **1.217 milioane lei**, astfel:

- creanțe în valoare de **274 milioane lei**, cu decontare în intervalul 21.06.2013 - 26.06.2013, până la închiderea procedurii insolvenței. Stingerea obligațiilor s-a realizat prin efectuarea de plăți efective în sumă de 213 milioane lei și a unei compensări în cuantum de 61 milioane lei;
- creanțe în valoare de **829 milioane lei**, care se achită eșalonat în intervalul iulie 2013 - iunie 2015, conform convențiilor încheiate cu o parte dintre creditori, astfel:

tabel 11.1.

Creditor	Creanta de plata	Nr. transe	Data debut	Data sfarsit	Transa lunara
Administratia Nationala Apele Romane (A.N.A.R.)	309.513.512	24	31.07.2013	30.06.2015	12.896.396
Complexul Energetic Oltenia	49.750.062	12	31.07.2013	30.06.2014	4.145.838
Energomontaj	12.873.706	12	31.07.2013	30.06.2014	1.072.809
Fondul Proprietatea	47.087.952	6	31.07.2013	31.12.2013	7.847.992
Hidroconstructia	75.520.125	24	31.07.2013	30.06.2015	3.146.672
Hidroconstructia	9.639.829	12	31.07.2013	30.06.2014	803.319
Ministerul Economiei, Comertului Si Mediului De Afaceri Prin Oficiul Participatiilor Statului Si Privatizarii In Industrie	254.913.316	24	31.07.2013	30.06.2015	10.621.388
Nuclearelectrica	70.093.550	24	31.07.2013	30.06.2015	2.920.565
Total General	829.392.052				43.454.979

- creanțe sub condiție suspensivă în valoare de **114 milioane lei** care se vor elibera la data îndeplinirii condițiilor suspensive, conform actelor din care rezultă.

Diferența de 3.107 milioane lei, până la concurența sumei de 4.394 milioane înscrisă în tabelul definitiv de creanțe, este formată din:

- creanțe în valoare de **2.532 milioane lei** deținute de instituții bancare, creanțe nescadente la data închiderii procedurii insolvenței care urmează a fi achitate la scadență, conform actelor din care rezultă;
- creanțe în valoare de **575 milioane lei**, a căror plată este condiționată de soluționarea prin hotărâri judecătorești definitive a unor dosare aflate pe rolul instanțelor de judecată în diferite faze procesuale.

În data de 26 iunie 2013, prin Sentința Civilă nr.6482 pronunțată în data de 26.06.2013 de Tribunalul București, Secția a VII-a Civilă, în dosarul nr. 22456/3/2012, s-a aprobat Raportul Final de activitate întocmit de Administratorul Judiciar EURO Insol S.P.R.L., iar în baza art.132, alin.(1) din Legea nr.85/2006 **s-a dispus închiderea procedurii reorganizării judiciare deschisă împotriva Hidroelectrica S.A.**

În conformitate cu Hotărârea AGEA nr. 27/01.11.2012, la ieșirea din insolvență, statutul Hidroelectrica S.A. modificat a intrat în vigoare, societatea fiind administrată, la data de 31.12.2013, în sistem dualist de către Consiliul de Supraveghere și Directorat.

Având în vedere Decizia Civilă nr.456/25.02.2014 pronunțată de Curtea de Apel București-Secția a V-a Civilă în Dosarul nr. 22456/3/2012/a1, prin care s-a casat sentința civilă nr. 6482/26.06.2013 pronunțată de Tribunalul București - Secția a VII-a civilă, Hidroelectrica a reintrat în procedura de reorganizare judiciară (inițiată ca urmare a cererii formulate de către Hidroelectrica și deciziei Tribunalului București, Secția a VII-a Civilă, care, prin Sentința Civilă nr. 7222/2012 pronunțată în dosarul nr. 22456/3/2012 la data de 20.06.2012, a dispus deschiderea procedurii generale a insolvenței prevăzută de Legea nr. 85/2006, cu modificările și completările

ulterioare) și firma Euro Insol SPRL a reluat mandatul său de administrator judiciar al societății, reprezentat prin practician coordonator av. dr. Remus Adrian Borza.

De asemenea, la data de 28.02.2014, Adunarea Generală a Acționarilor a hotărât **desemnarea domnului Gabriel Dumitrașcu în calitate de administrator special**. În acest context, în baza prevederilor Legii nr.85/2006 privind procedura insolvenței, mandatul membrilor Consiliului de Supraveghere și ai Directoratului a încetat.

În ceea ce privește durata de implementare a Planului de reorganizare votat de creditorii Hidroelectrica S.A. din data de 18.06.2013 și confirmat de judecătorul-sindic prin civila nr. 6251 pronunțată în data de 20.06.2013, sentința devenită irevocabilă prin nerecurare, administratorul judiciar Euro Insol a propus ca Planul de reorganizare să se realizeze pe o perioadă de maxim 24 de luni din momentul confirmării, cu posibilitatea revizuirii modalităților de realizare a planului, după trecerea unui termen de cel mult 18 luni de la data confirmării de către judecătorul sindic.

În data de 27.11.2014, administratorul judiciar a înregistrat la grefa instanței, respectiv la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul București sub nr.19715, Modificarea și Prelungirea duratei executării Planului de reorganizare privind debitoarea Hidroelectrica S.A.

În Buletinul Procedurilor de Insolvență nr.21155/27.11.2014, au fost publicate Anunțul prevăzut de art.99 alin.2 din Legea nr.85/2006 și Modificarea și Prelungirea duratei executării Planului de reorganizare privind debitoarea Hidroelectrica S.A.;

În data de 04.12.2014, a fost publicat în Buletinul Procedurilor de Insolvență nr. 2153, Convocatorul Adunării Creditorilor Hidroelectrica S.A. pentru data de 18.12.2014 având ca ordine de zi: „*Exprimarea votului asupra „Modificării și Prelungirii duratei executării Planului de reorganizare privind debitoarea Hidroelectrica S.A.”*”.

În cadrul ședinței din data de 18.12.2014, față de ordinea de zi stabilită, creditorii Hidroelectrica S.A. au votat după cum urmează:

- Modificarea Planului de reorganizare
 - Creanțe garantate - 100% din creanțele garantate au votat pentru Modificarea Planului de reorganizare;
 - Creanțe Chirografare - 76,04% din creanțele chirografare au votat pentru Modificarea Planului de reorganizare.
- Prelungirea duratei executării Planului de reorganizare

Un număr de 10 creditori din totalul de 11 creditori, reprezentând mai mult de două treimi din creditorii aflați în sold la această dată, deținând 84,71% din totalul masei credale, respectiv creanțe în cuantum de 966.091.375,85 lei, au votat pentru Prelungirea duratei executării Planului de reorganizare.

În urma exprimării votului creditorilor prezenți și a celor care au votat prin corespondență, Adunarea Creditorilor Hidroelectrica a votat „PENTRU” Modificarea și Prelungirea duratei executării Planului de reorganizare cu încă un an, respectiv până la data de 20.06.2016.

Procesul-verbal al ședinței Adunării Creditorilor Hidroelectrica S.A. din data de 18.12.2014 a fost înregistrat la grefa instanței în data de 19.12.2014 și publicat în Buletinul Procedurilor de Insolvență nr. 22587/19.12.2014.

12. EVENIMENTE ULTERIOARE BILANTULUI

➤ Vânzarea de active

Etapa martie 2015

Comitetul Creditorilor Hidroelectrica S.A. a aprobat vânzarea a 20 pachete de active, constând în 31 de CHEMA-uri. Ca urmare a licitațiilor derulate în data de 30.03.2015, **a fost vândut 1 pachet de active**, constând în 1 CHEMA, respectiv:

- Activ - microhidrocentrală din bazinul râului Bolovăniș, jud. Neamț: **CHEMA Bolovăniș** (Pi = 0,55 MW, Em = 1,60 GWh, preț de adjudecare = 1.484.160 lei), adjudecat de S.C. THREE PHARM S.R.L. (România, Târgu Mureș)

➤ Perfectarea pachetului de garanții valabil în anul 2015 pentru BRD Groupe Societe Generale

În data de 11.03.2015 au fost încheiate:

- Actul Adițional nr. 6 la contractul de cesiune de creanță cu titlu de garanție nr. G131/29.09.2009;
- Actul Adițional nr. 3 la contractul de cesiune de creanță cu titlu de garanție nr. G74/10.06.2011

Prin care Hidroelectrica a acordat garanții, în vederea asigurării obligațiilor financiare existente la 31.12.2014, în baza acordurilor semnate pentru creditul de investiții acordat în anul 2011 și linia de credit acordată în anul 2009.

Obligațiile financiare existente la 31.12.2014 față de BRD Groupe Societe Generale au fost garantate conform gradelor de acoperire stipulate în contractul de credit de investiții, respectiv în contractul pentru linie de credit.

➤ Credite contractate

La data de 7 Aprilie 2015 s-a semnat contractul de credit în valoare de 50 milioane de Eur cu consorțiul BRD-ING în. Creditul este pentru nevoi generale de finanțare, inclusiv pentru refinanțări de credite, are maturitate de 5 ani și o perioadă de tragere de 6 luni de la semnarea contractului. Marja este de 1,51% peste Euribor la 3 luni, iar comisionul de acordare este de 0,2% din valoare sumelor trase.

➤ Procesul ENERGY HOLDING cu EURO INSOL

Prin sentința civilă nr. 43 din 06.01.2015, pronunțată în Dosarul nr.29713/3/2012*, Tribunalul București a respins ca neintemeiată contestația formulată de Energy Holding împotriva măsurii administratorului judiciar Euro Insol de denunțare a contractului de vânzare-cumpărare a energiei electrice nr.33CE/14.01.2004. Totodată, instanța a obligat contestatoarea Energy Holding la plata către Hidroelectrica a tuturor cheltuielilor de judecată în suma de 412.825,20 lei.

Reamintim că Hidroelectrica a intrat în insolvență la data de 20.06.2012, conform hotărârii Tribunalului București pronunțată în dosarul nr.22456/3/2012, administrator judiciar fiind desemnat EURO INSOL. Imediat, EURO INSOL a început negocierile cu toți partenerii contractuali din contractele de vânzare a energiei electrice, în scopul alinării pretului contractual la cel practicat pe piețele de energie electrică, unde energia era tranzacționată la preturi duble față de cele din contracte.

În data de 24.07.2012, administratorul judiciar a denunțat, printre altele, și Contractul de vânzare cumpărare energie electrică încheiat de Hidroelectrica cu Energy Holding. În perioada de derulare a contractului,

diferenta dintre valoarea pretului mediu anual al Pietei Zilei Urmatoare (PZU) si valoarea contractuala a pretului energiei livrate Energy Holding a generat in perioada 2006 - 31 mai 2012 o pierdere de 1.441.038.270 lei.

Prin denuntarea contractului cu Energy Holding, Hidroelectrica a obtinut, pana in prezent, venituri suplimentare de 330 milioane lei, ceea ce a permis Companiei sa inregistreze un profit record de peste 1 miliard de lei in anul 2014.

Energy Holding a contestat inca din data de 30.07.2012 masura administratorului judiciar de denuntare a contractului de vanzare-cumparare a energiei electrice. In primul ciclu procesual, Tribunalul Bucuresti a respins, la data de 29.05.2013, ca inadmisibila contestatia formulata de Energy Holding, solutia instantei de fond fiind casata de Curtea de Apel in data de 20.03.2014.

In rejudecare, in data de 17.12.2014, Tribunalul Bucuresti a solutionat cauza pe fond, pronuntarea fiind amanata pana la data de 06.01.2015, cand a respins ca neintemeiata contestatia Energy Holding impotriva deciziei administratorului judiciar.

Euro Insol si Hidroelectrica au fost aparate in instanta de avocatii de la Borza si Asociatii, respectiv Stanescu, Milos, Dumitru si Asociatii, iar Energy Holding a fost aparata de Tuca, Zbarcea si Asociatii.

➤ **Opozitiile Traderilor de energie cu privire la deschiderea procedurii insolventei Hidroelectrica**

Dupa ce a ramas in pronuntare in data de 14.01.2015 si a amanat de 4 ori pronuntarea, Tribunalul Bucuresti a respins in data de 12.02.2015, ca neintemeiate toate opozitiile formulate de traderii de energie si de syndicate impotriva hotararii de deschidere a procedurii insolventei Hidroelectrica.

Opozitia inregistrata la Tribunalul Bucuresti sub nr.26502/3/2012 a fost initial respinsa ca lipsita de interes prin sentinta nr.6218 pronuntata la data de 19.06.2013. Aceasta sentinta a fost casata de Curtea de Apel Bucuresti, care prin decizia nr.459 din 25.02.2014 a admis recursul sindicatelor si traderilor si a trimis cauza spre rejudecare Tribunalului Bucuresti.

In rejudecare, Tribunalul Bucuresti a respins ca neintemeiate opozitiile formulate de Alpiq Romindustries, Alpiq Romenergie, Alpiq AG si Sindicatul National Petrom Energie impotriva hotararii de deschidere a procedurii insolventei Hidroelectrica din data de 20.06.2012.

Totodata, instanta a obligat oponentele Alpiq RomIndustries si Alpiq RomEnergie la cheltuieli de judecata in suma de 29.469,05 lei catre Hidroelectrica si in suma de 29.516,71 lei catre Fondul Proprietatea, care a intervenit in cauza in favoarea Hidroelectrica.

Hidroelectrica a intrat in insolventa la data de 20.06.2012 din cauza acumularii unor datorii scadente intr-o perioada de pana la un an de peste 2,6 miliarde lei si mai vechi de un an de zile de 1,5 miliarde lei. La data deschiderii procedurii, Hidroelectrica era parte in 11 contracte bilaterale incheiate cu traderii de energie, prin care energia era vanduta sub costul de productie si la jumatate fata de pretul pietei. Hidroelectrica inregistra pierderi si din investitiile istorice cat si din contractele de retehnologizare a unor capacitati de productie, iar jumatate din productia anuala era vanduta in piata reglementata la o treime din costul de productie.

➤ **Retehnologizare CHE Stejaru**

Compania a lansat procedura de achiziție "Licitație deschisă" cu scopul achiziției de lucrări "Retehnologizare CHE Stejaru" în data de 9 decembrie 2014 prin intermediul unui anunț de participare. În data de 16 martie

2015, la sediul Hidroelectrica, a avut loc deschiderea publică a ofertelor privind atribuirea proiectului de re tehnologizare CHE Dimitrie Leonida - Stejaru.

În prima jumătate a lunii aprilie 2015, ofertantul reprezentat de asocieră Romelectro S.A. – Litostroj Power DOO a transmis, la termenele stabilite, răspunsurile la clarificările formulate de comisia de evaluare oferte. În urma analizei acestora, oferta a fost declarată conformă, iar ofertantul a fost desemnat câștigător pentru re tehnologizarea centralei hidroelectrice (CHE) Dimitrie Leonida - Stejaru cu o ofertă în valoare de 75 milioane de euro fără TVA, cu 32% sub valoarea estimată a proiectului în anul 2011.

De-a lungul perioadei de analiză a ofertei, membrii comisiei de evaluare au întocmit rapoarte preliminare și procese verbale de analiză, consemnând observațiile apărute în timpul analizei documentelor de calificare, a ofertei tehnice și financiare, precum și a amendamentelor la contract.

În prima jumătate a lunii mai 2015 va fi semnat Contractul de re tehnologizare pentru CHE Stejaru.

Alături de cele două mari companii, s-au alăturat ca subcontractanți companii românești și străine precum SSH Hidro serv S.A., Energomontaj S.A., UCM Resita S.A., Electro serv RB S.R.L., Electro echipament Industrial S.R.L., General Design Tech S.R.L., ISPE S.A., Energoconstruct S.A., Concret Construct S.R.L., Mecanica IND 2004, Blansko Engineering AS (Cehia).

Proiectul se va derula pe o durată de aproximativ 7 ani de la semnarea contractului și presupune re tehnologizarea celor 6 hidroagregate. Lucrările care trebuie executate vizează: reabilitarea și modernizarea acelor echipamente hidromecanice a căror stare tehnică, după expertizare, permite acest lucru (vanele fluturi și vanele sferice, batardourile aspiratoarelor, reglatoarele de presiune, instalațiile de ridicat și transportat); înlocuirea turbinelor, generatoarelor, transformatoarelor, instalațiilor de automatizare (afere grupurilor și instalațiilor generale ale centralei), instalațiilor de aer comprimat, apă de răcire, golire aspiratoare, epuizmente și gospodărie de ulei, stațiilor de 10,5 kV, 110kV și 220 kV, transformatoarelor de servicii proprii.

De asemenea, contractul presupune realizarea sistemului de monitorizare, de comandă, protecții și SCADA, pentru a aduce centrala la standardele actuale de funcționare, precum și reabilitarea construcțiilor de pe circuitul hidraulic.

➤ **Insolventa**

La data de 11 martie, Secția a VII-a Civilă a Tribunalului București a pronunțat sentința civilă nr.2515 prin care s-a confirmat modificarea și prelungirea cu un an, respectiv până la data de 20.06.2016, a planului de reorganizare al Hidroelectrica S.A., propusă de EURO INSOL SPRL în calitate de administrator judiciar al Societății, astfel cum acesta a fost aprobat în adunarea creditorilor din data de 18.12.2014.

➤ **Opinia cu rezerve**

În bilanțul încheiat la 31 Decembrie 2013, auditorul financiar a emis o opinie cu rezerve asupra imobilizărilor corporale în curs de execuție pentru o sumă de 4.726.427 mii lei, pentru care auditorul nu a fost în măsură să determine în cursul auditului eventualele corectii care ar fi fost necesare pentru exercitiul respectiv. În cursul anului 2014, Conducerea Societății a luat măsuri pentru analizarea investițiilor în curs din perspectiva eficienței tehnico-economice. În urma acestui proces pentru exercitiul financiar încheiat la 31 Decembrie 2014, opinia cu rezerve a fost diminuată substanțial la valoarea de 1.874.621 mii lei. Procesul de analiză a investițiilor menționat anterior continuă și în anul 2015 în scopul eliminării rezervei auditorului.

13. LEGISLAȚIE APLICABILĂ, REGLEMENTĂRI

Pe parcursul anului 2014, activitatea economico-financiară a societății s-a desfășurat atât prin aplicarea legislației primare aferentă agenților economici, cât și a legislației secundare specifică sectorului energetic.

➤ legislația primară

- a. Legea contabilității nr. 82/1991, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- b. Ordine ale Ministrului Finanțelor Publice date în aplicarea Legii contabilității:
 - OMFP nr. 3055/2009 pentru aprobarea reglementărilor contabile conforme cu directivele europene, cu modificările și completările ulterioare;
 - OMFP nr. 1826/2003 pentru aprobarea Precizărilor privind unele măsuri referitoare la organizarea și conducerea contabilității de gestiune;
 - OMFP nr. 2861/2009 pentru aprobarea Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii, actualizat;
 - OMEF nr. 3512/2008 privind documentele financiar - contabile, actualizat;
 - OMFP nr. 52/2012 privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor anuale la unitățile teritoriale ale Ministerului Finanțelor Publice;
 - OMFP nr. 2869/2010 pentru modificarea și completarea unor reglementări contabile;
 - OMFP nr. 1121/04.07.2006 privind aplicarea Standardelor Internaționale de Raportare Financiară;
- c. Codul fiscal - Legea nr. 571/2003 cu modificările și completările ulterioare;
- d. HG nr. 44/22.01.2004 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Legii nr.571/2003 privind Codul fiscal cu modificările și completările ulterioare;
- e. Legea societăților nr. 31/1990, republicată cu modificările și completările ulterioare;
- f. Legea nr. 160/2012 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr.33/2007 privind modificarea și completarea Legii energiei electrice nr. 13/2007;
- g. Legea nr. 127/2014 pentru modificarea și completarea Legii energiei electrice și a gazelor naturale nr. 123/16.07.2012 și a Legii petrolului nr. 238/2004;
- h. Regulamentul de furnizare a energiei electrice la consumatori, aprobat prin HG nr. 1007/2004 până la data abrogării acesteia de către HG 934/29.10.2014;
- i. Legea nr. 220 din 27.10.2008 privind stabilirea sistemului de promovare a producerii energiei din surse regenerabile de energie, cu modificările și completările ulterioare (ultima modificare și completare prin Legea 23/2014);
- j. Deschiderea integrală a pieței de energie electrică HG nr. 638/2007;
- k. Electricity Act LXXXVI_2007 (Legea Energiei din Ungaria);
- l. Government Decree No. 273/2007 (X. 19.) on the implementation of certain provisions of the Act (Act normativ al guvernului din Ungaria).

➤ legislația secundară

✓ **Principalele acte legislative ce stau la baza desfășurării activității de furnizare sunt următoarele:**

- Codul Comercial al Pieței angro de energie electrică aprobat prin Ordin ANRE nr. 25/2004;
- Regulamentul de furnizare a energiei electrice la clienți finali, aprobat prin Ordin ANRE nr. 64/2014;

- Standardul de performanță pentru serviciul de furnizare a energiei electrice aprobat prin Ordinul ANRE nr. 1/2010;
- Calendar de eliminare a tarifelor reglementate (Anexa 1 la Metodologia de stabilire a prețurilor și tarifelor la consumatorii finali care nu uzează de dreptul de eligibilitate aprobat prin Ordinul ANRE nr. 82/2013);
- Procedura privind schimbarea furnizorului de energie electrică, aprobată prin Ordinul ANRE nr. 88/2009 și completată prin Ordinul ANRE nr. 14/2011 până la data intrării în vigoare a Ordinului 105/22.10.2014;
- Procedura privind schimbarea furnizorului de energie electrică de către clientul final, aprobată prin Ordinul ANRE 105/22.10.2014;
- Ord. 57/2013 - Regulament de organizare și funcționare a pieței de certificate verzi.

✓ **Alte reglementări specifice activității de furnizare, dintre care amintim următoarele:**

- Ordinul ANRE nr. 119/2013 privind aprobarea contribuției pentru cogenerarea de înaltă eficiență și a unor prevederi privind modul de facturare a acesteia, modificat din data de 1 iulie 2014 prin Ordinul ANRE nr. 50/2014;
- Ordinul ANRE nr. 116/2013 pentru aprobarea Regulamentului privind stabilirea modului de colectare a contribuției pentru cogenerarea de înaltă eficiență și de plată a bonusului pentru energia electrică produsă în cogenerarea de înaltă eficiență;
- Ordinul ANRE nr. 96/2013 - privind aprobarea tarifului mediu pentru serviciul de transport, a tarifului pentru serviciul de sistem, a tarifelor zonale aferente serviciului de transport și a tarifelor pentru energia electrică reactivă, practicate de operatorii economici din cadrul sectorului energiei electrice, modificat din data de 1 iulie 2014 prin Ordinul ANRE nr. 51/26.06.2014;
- Ordinul ANRE nr. 89/2013 privind aprobarea Contractului-cadru pentru prestarea serviciului de transport al energiei electrice și a serviciului de sistem, între Compania Națională de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica S.A. și beneficiar;
- Ordinul ANRE nr. 73/2013 - privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a pieței intrazilnice de energie electrică;
- Ordinul ANRE nr. 60/2013 privind aprobarea instituirii unor reguli pe piața de echilibrare, modificat prin Ordinul ANRE nr. 112/2013; modificat prin Ordinul ANRE nr. 81/19.08.2014;
- Ordinul ANRE nr. 49/2013 - aprobarea Regulamentului privind cadrul organizat de tranzacționare pe piața centralizată cu negociere dublă continuă a contractelor bilaterale de energie electrică;
- Ordinul ANRE nr. 48/2013 - privind aprobarea Regulamentului pentru acordarea licențelor și autorizațiilor în sectorul energiei electrice;
- Ordinul ANRE nr. 7/2011 - privind aprobarea regulilor pentru decontarea preliminară în Piața de Echilibrare și a dezechilibrelor părților responsabile cu echilibrarea;
- Ordinul ANRE nr. 6/2011 - Regulamentului privind cadrul organizat de tranzacționare a contractelor bilaterale de energie electrică și Contractul Cadru de vânzare-cumpărare a energiei electrice pe piața centralizată a contractelor bilaterale cu modificările ulterioare;
- Ordinul ANRE nr. 35/2006 - Metodologia de monitorizare a pieței angro de energie electrică pentru aprecierea nivelului de concurență pe piața și prevenirea abuzului de poziție dominantă, modificat prin Ordinul ANRE nr. 21/15 iulie 2010;
- Ordin ANRE nr. 77/06.08.2014 - modificare metodologie de monitorizare a pietei angro de energie electrica

pentru aprecierea nivelului de concurență pe piața și prevenirea abuzului de poziție dominată;

- Ordinul ANRE nr. 82/03.09.2014 - privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a pieței pentru ziua următoare de energie electrică cu respectarea mecanismului de cuplare prin preț a pietelor și modificarea unor acte normative care reglementează piața pentru ziua următoare de energie electrică;
- Ordin ANRE nr. 81/19.08.2014 - modificare Ordin ANRE nr. 60/2013 privind aprobarea instituirii unor reguli pe piața de echilibrare;
- Ordin ANRE nr. 78/07.08.2014 - Regulament privind modalitățile de încheiere a contractelor bilaterale de energie electrică prin licitație extinsă și negociere continuă și prin contracte de procesare;
- Ordin ANRE nr. 76/06.08.2014 - modificare metodologie de monitorizare a pieței cu amănuntul de energie electrică;
- Ordin ANRE nr. 25/28.03.2014 pentru modificarea Regulamentului de organizare și funcționare a pieței de certificate verzi aprobat prin Ordinul nr. 57/2013;
- Ordin ANRE nr. 14/05.03.2014 - privind actualizarea valorilor de circulație și limită de tranzacționare a certificatelor verzi și a contravalorii unui certificat verde neachiziționat, aplicabile pentru anul 2014;
- Ordin ANRE nr. 12/26.02.2014 - privind stabilirea cotei obligatorii de achiziție de certificate verzi aferentă anului 2013;
- Ordin ANRE nr. 8/12.02.2014 - privind aprobarea Condițiilor generale asociate licenței pentru activitatea de furnizare a energiei electrice;
- Decizia ANRE nr. 2794/2014 privind aprobarea Regulamentului pentru atestarea managerilor energetici și agreerea societăților prestatoare de servicii energetice și a Regulamentului pentru autorizarea auditorilor energetici pentru industrie;
- Decizie ANRE nr. 3905/20.12.2013 privind aprobarea cantităților de energie electrică vândute pe bază de contracte reglementate și a prețurilor reglementate pentru energia electrică livrată în anul 2014 de S.C. HIDROELECTRICA S.A.;
- Decizie ANRE nr. 1409/18.06.2014 pentru modificarea Deciziei președintelui ANRE nr. 3905/20.12.2013 privind aprobarea cantităților de energie electrică vândute pe bază de contracte reglementate și a prețurilor reglementate pentru energia electrică livrată în anul 2014 de S.C. HIDROELECTRICA S.A.;
- Ordin ANRE nr. 7/05.02.2014 - privind modificarea anexei la Ord. 88/2013 pentru aprobarea tarifului reglementat practicat de operatorul pieței de energie electrică;
- Ordin ANRE nr. 83/20.11.2013 - privind aprobarea Metodologiei de stabilire a prețurilor pentru energia electrică vândută de producători pe baza de contracte reglementate și a cantităților de energie electrică din contractele reglementate încheiate de producători cu furnizorii de ultimă instanță;
- Ordin ANRE nr. 36/12.06.2014 privind modificarea și completarea Metodologiei de stabilire a prețurilor pentru energia electrică vândută de producători pe baza de contracte reglementate și a cantităților de energie electrică din contractele reglementate încheiate de producători cu furnizorii de ultimă instanță, aprobată prin Ord. 83/2013;
- Ordin ANRE nr. 33/2014 pentru aprobarea Metodologiei privind stabilirea obligațiilor de plată a energiei electrice reactive și a prețului reglementat pentru energia electrică reactivă;
- Ordin ANRE nr. 33/2013 privind modificarea Ordinului 117/2008 pentru aprobarea Metodologiei de raportare a informațiilor referitoare la consumatorii industriali de gaze naturale și a Metodologiei de raportare a informațiilor referitoare la consumatorii de energie electrică;
- Ordin (Decree) nr. 6/2008 al MEKH – Autoritatea Maghiară a Energiei și a Reglementării Utilității Publice.

➤ **Licențe:**

- LICENȚA nr. 932/27.05.2010 pentru furnizarea de energie electrică, actualizată prin Decizia ANRE nr. 2507/28.08.2013;
- LICENȚA nr. 332/24.07.2001 pentru exploatarea comercială a capacităților de producere a energiei electrice, actualizată prin Decizia ANRE nr. 1624/10.07.2014;
- Autorizația de funcționare și comercializare limitată a energiei electrice pe teritoriul Ungariei emisă prin decizia MEKH nr. 2733/2014.

Administrator Judiciar

EURO Insol SPRL

Prin Practician Coordonator

Av. Dr. Remus Adrian BORZA

Administrator Special

Gabriel DUMITRAȘCU

ABREVIERI

AHE

- Amenajare Hidroenergetică

ANRE

- Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei

BERD

- Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare

CHE

- Centrală hidroelectrică

CHEMP

- Centrală Hidroelectrică de Mică Putere

DEN

- Dispecerul Energetic Național

E

- Energie

HA

- Hidroagregat

MHC

- Microhidrocentrală

OPCOM

- Operatorul Pieței de Energie Electrică din România

PCCB

- Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale

Pi

- Puterea instalată

PIF

- Punere în funcțiune

PZU

- Piața Zilei Urmatoare

SCADA

- Sistem de Supraveghere, Control și Achiziție de Date

SEN

- Sistemul Energetic Național

SH

- Sucursala Hidrocentrale