



HIDROELECTRICA



RAPORT ANUAL 2017

CEA MAI PROFITABILĂ COMPANIE DIN ROMANIA



HIDROELECTRICA

RAPORT ANUAL 2017



CUPRINS

DATE DE IDENTIFICARE	8
DATE GENERALE	9
HIDROELECTRICA ÎN CIFRE	10
REPERE ÎN ACTIVITATEA HIDROELECTRICĂ	20
ADMINISTRAREA ȘI MANAGEMENTUL COMPANIEI / GUVERNANȚA CORPORATIVĂ	22
ACTIVITATEA ECONOMICO-FINANCIARĂ	27
SEGMENTE DE ACTIVITATE	36
<i>Producere și exploatare</i>	36
<i>Activitatea de trading / furnizare a energiei electrice</i>	42
<i>Activitatea de Investiții</i>	44
<i>Mentenanță</i>	50
STRATEGIE ȘI AFACERI CORPORATIVE	54
RESURSE UMANE	58
MANAGEMENTUL RISCURILOR ȘI PROTECȚIA DATELOR CU CARACTER PERSONAL	66
CONTROL INTERN, AUDIT INTERN	68
<i>Control intern</i>	68
<i>Audit Intern</i>	68
SUPPORT IT	70
DECLARAȚIA NEFINANCIARĂ PENTRU ANUL 2017	72
ABREVIERI	82



Anul 2017 a găsit Hidroelectrica pregătită să se desprindă de problemele trecutului. Avem acum toate motivele să privim cu încredere către viitor. Am făcut pași foarte importanți și ne propunem să consolidăm poziția pe care o deținem: Hidroelectrica a încheiat anul 2017 cu rezultate excepționale: cel mai bun profit net de la înființarea societății - de 1,36 miliarde de lei, raportat la o cifră de afaceri de 3,25 miliarde și o EBITDA de 69%. Societatea a scris încă o pagină de istorie, mai cu seamă că aceste realizări vin în condițiile unei producții anuale mai mici față de producția dintr-un an hidrologic mediu.

Ceea ce ne-am propus însă pentru Hidroelectrica este să menținem performanța pe termen lung și chiar să atingem noi recorduri. Ori asta înseamnă că, în paralel cu profitul, care rămâne, de asemenea, un obiectiv foarte important pentru noi, ne concentrăm în mod deosebit pe îndeplinirea planurilor de investiții, dezvoltare și mentenanță.

Este vital să facem toți pașii necesari, mai mici sau mai mari, în sensul pe care ni l-am propus și în conformitate cu viziunea pe care o avem despre companie. Ca să dau exemple concrete, pe parcursul anului 2017, am făcut demersurile necesare pentru actualizarea documentației și reluarea licitației de la Vidraru, obiectiv extrem de important din portofoliul Hidroelectrica, continuăm lucrările de re tehnologizare de la Stejaru, pentru a da un nou ciclu de viață acestei amenajări, am semnat contractul de modernizare a amenajării hidroenergetice Călimănești, am început procedurile de achiziție pentru modernizarea CHE Slatina, etc.

Mai mult decât atât însă, performanțele financiare din ultima perioadă ne încurajează să ne propunem extinderea afacerilor Hidroelectrica inclusiv la nivel regional. Luăm foarte serios în calcul posibilitatea de a lărgi paleta mijloacelor de producție a energiei electrice din portofoliu și urmărim cu deosebit interes oportunitățile din industria energetică atât de la noi, cât și din regiune.

În orice direcție am dori să ne orientăm însă, înțelegem foarte limpede că succesul actual și viitor al Hidroelectrica înseamnă să te poți baza pe două lucruri: oamenii și obiectivele de producție pe care le ai în portofoliu. Intenționăm să securizăm starea



de fapt de care ne bucurăm acum. În primul rând ne dorim să motivăm personalul pentru a menține ritmul și performanța. Aceasta este rațiunea pentru care am decis, în acord cu sindicatele ca, la sfârșitul anului 2017, să mărim salariile. De asemenea, am luat măsuri pentru eliminarea închităților salariale, a ecarterului financiar dintre pozițiile de management și cele de execuție.

În ceea ce privește situația obiectivelor de producție ale Hidroelectrica, este vital ca în momentele de vârf și de suprasolicitare să știi că totul funcționează și că poți tura turbinele la maximum. Insist asupra rolului și importanței unei mentenanțe corecte și făcute la timp. Hidroelectrica a avut și are momente în care susține singură peste jumătate din consumul de electricitate al României. Practic, în momentele dificile, compania noastră își asumă cu responsabilitate și fermitate rolul de pilon central al siguranței sistemului energetic național.

Sunt convins că performanța companiei, atât financiară, cât și cea obținută în producție în anul 2017 se datorează în primul rând strategiilor

implementate la nivelul tuturor structurilor societății, iar dintre măsurile luate dorim să enumerăm doar câteva: optimizarea strategiei de contractare pe termen lung, optimizarea activităților desfășurate pe platformele de tranzacționare de energie, regândirea programului de mentenanță astfel încât societatea să nu aibă obiective retrase în perioadele de vârf de producție, administrarea atentă a resurselor, optimizarea costurilor de achiziție de bunuri și servicii, reducerea timpilor de realizare a lucrărilor, urmărirea îndeaproape a respectării programului de investiții etc.

Efortul nostru, al tuturor celor care lucrăm zilnic pentru această societate, merită să fie și este recunoscut. Ne-am bucurat ca, la sfârșitul anului 2017 și alții să ne ateste rezultatele. Aș vrea să menționez că Hidroelectrica a obținut Locul I în clasamentul Topul Național al firmelor 2017 (Camera de Comerț și Industrie a României), Locul I în Topul Firmelor din București (Camera de Comerț și Industrie a Municipiului București) și premiul pentru "Cel mai mare profit realizat în rândul companiilor din Europa de Est" (Seenews).

Rezultatele obținute ne ambiționează, ne motivează să facem performanță în continuare și să ne propunem mai mult. Vreau să amintesc doar câteva dintre obiectivele pe care ni le-am stabilit pentru orizontul apropiat: pentru perioada 2018-2020, estimăm că vom pune în funcțiune Centrala Hidroelectrică (CHE) Bretea cu o putere instalată de 12,3 MW, CHE Racovișă - 29,9 MW putere instalată și CHE Răstolița - putere instalată de 35,2 MW. De asemenea, dorim să deblocăm situația legală și să continuăm lucrările la Amenajarea hidroenergetică de pe Râul Jiu, pe sectorul Livezeni-Bumbești, unde avem două centrale în stadiu foarte avansat de realizare, aproximativ 98%, CHE Dumitra cu 24,5 MW putere instalată, CHE Bumbești cu 40,5 MW putere instalată.

Vă asigur că vom investi toată energia în a așeza pe baze solide succesul Hidroelectrica, obiectivul nostru principal fiind dezvoltarea durabilă a societății.

Bogdan Badea

Președintele Directoratului Hidroelectrica



DATE DE IDENTIFICARE

Denumirea societății comerciale: S.P.E.E.H. HIDROELECTRICA S.A.
 Sediul social: București, B-dul Ion Mihalache, nr. 15-17, et. 11-14, sector 1, cod 011171
 Numărul de telefon: 0213032500; 0213032578
 Codul unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului: 13267213
 Codul fiscal: RO13267213
 Număr de ordine în Registrul Comerțului: J40/7426/2000
 Capital social subscris și vărsat: 4.482.393.310 lei

2

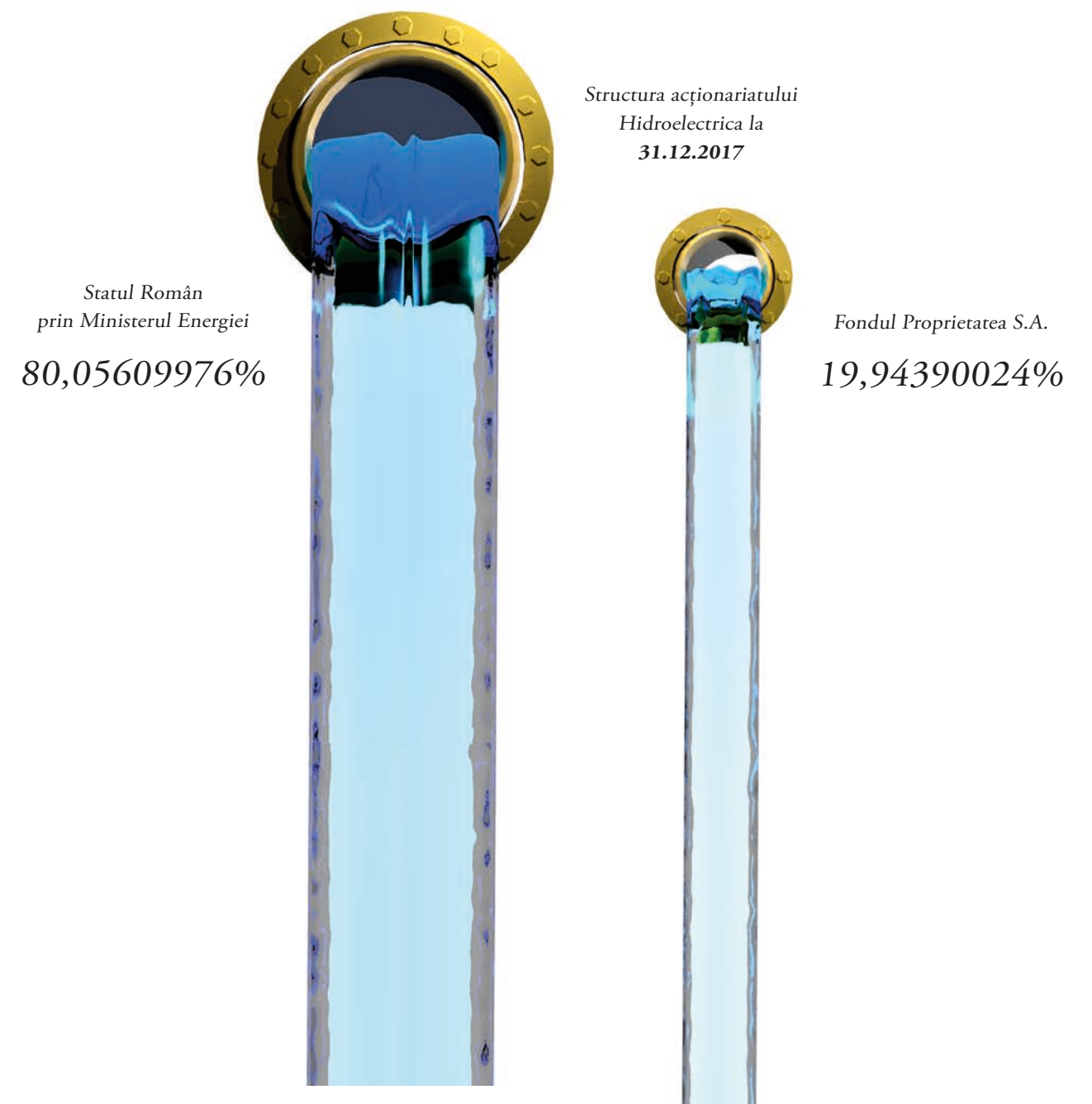
DATE GENERALE

S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. este o societate comercială pe acțiuni, înființată în baza Hotărârii Guvernului României nr. 627/13 iulie 2000, având sediul social în București, sector 1, Bd. Ion Mihalache, nr. 15-17, etaj 11-14, CIF RO13267213 și înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul București sub nr. J40/7426/2000. Prin Hotărârea de Guvern menționată se produce restructurarea sectorului energetic prin înființarea a 5 companii independente, cu acționariat 100% de stat, desprinse din fostul holding CONEL creat în 1998: Transelectrica, Electrica, Termoelectrica, Nuclearelectrica și Hidroelectrica.

Capitalul social al S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. la data de 31.12.2017 era de 4.482.393.310 lei, format

din 448.239.331 acțiuni ordinare, emise în formă dematerializată, prin înscriere în cont, cu o valoare nominală de 10 lei, având următoarea structură a acționariatului:

- Statul Român prin Ministerul Energiei, deținător al unui număr de 358.842.926 acțiuni, având o valoare nominală totală de 3.588.429.260 lei, reprezentând 80,05609976% din capitalul social al societății;
- Fondul Proprietatea S.A., deținătoare a unui număr de 89.396.405 acțiuni, având o valoare nominală totală de 893.964.050 lei, reprezentând 19,94390024% din capitalul social al societății.



HIDROELECTRICA - TEZAUURUL ENERGETIC ROMÂNESC ÎN CIFRE

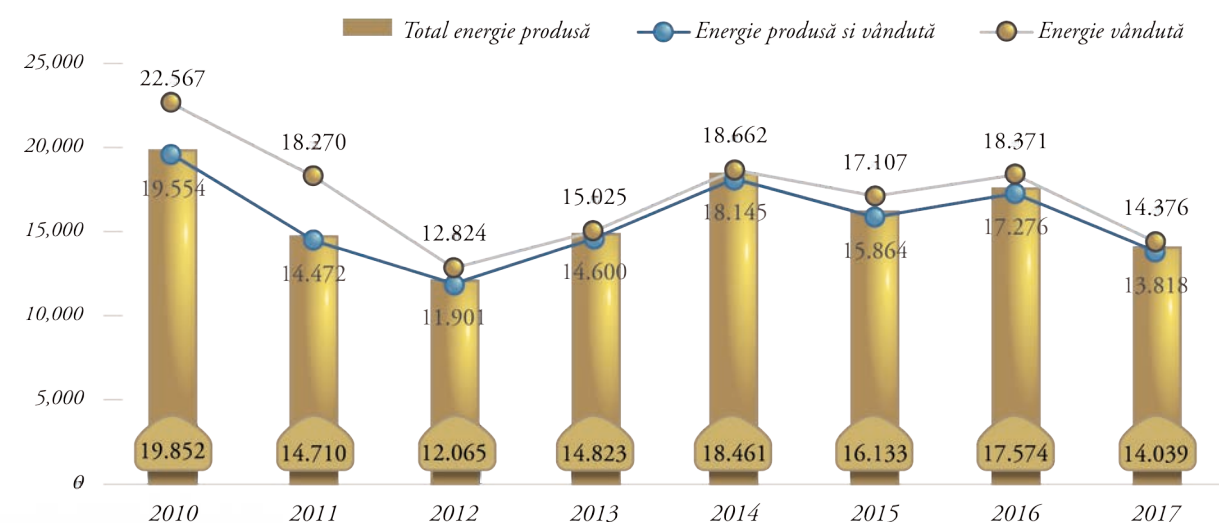
EVOLUȚIA PRINCIPALILOR INDICATORI CHEIE din ultimii 6 ani este ilustrată în tabelul de mai jos:

	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Putere instalată (MW)	6.470	6.464	6.443	6.435	6.432	6.444
Producția totală de energie electrică (GWh), din care:	12.065	14.823	18.461	16.133	17.573	14.039
Energie produsă și livrată (GWh)	11.901	14.600	18.145	15.864	17.276	13.818
Energia electrică livrată (GWh)	12.824	15.025	18.662	17.107	18.376	14.376

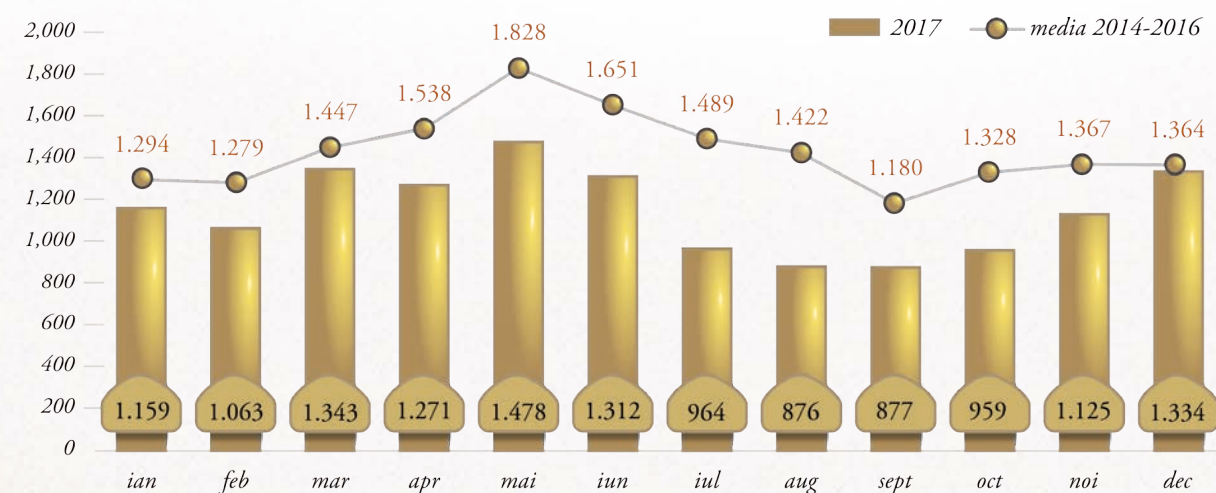
	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Capacități de producție:						
Nr. centrale, total, din care:	275	261	219	212	207	208
CHE + CHEMA (Pi<=10MW)	163	149	107	100	95	95
CHE (Pi>10MW)	107	107	107	107	107	108
Stații de pompare	5	5	5	5	5	5
Nr. grupuri, total, din care:	593	557	483	470	462	464
CHE + CHEMA (Pi<=10MW)	333	297	223	210	202	202
CHE (Pi>10MW)	249	249	249	249	249	251
Stații de pompare	11	11	11	11	11	11
Număr de salariați la sfârșitul perioadei	5.115	4.172	3.711	3.448	3.272	3.297



PRODUCȚIA TOTALĂ de energie electrică și energia electrică produsă și livrată (GWh)



PRODUCȚIA MEDIE lunară de energie (GWh)



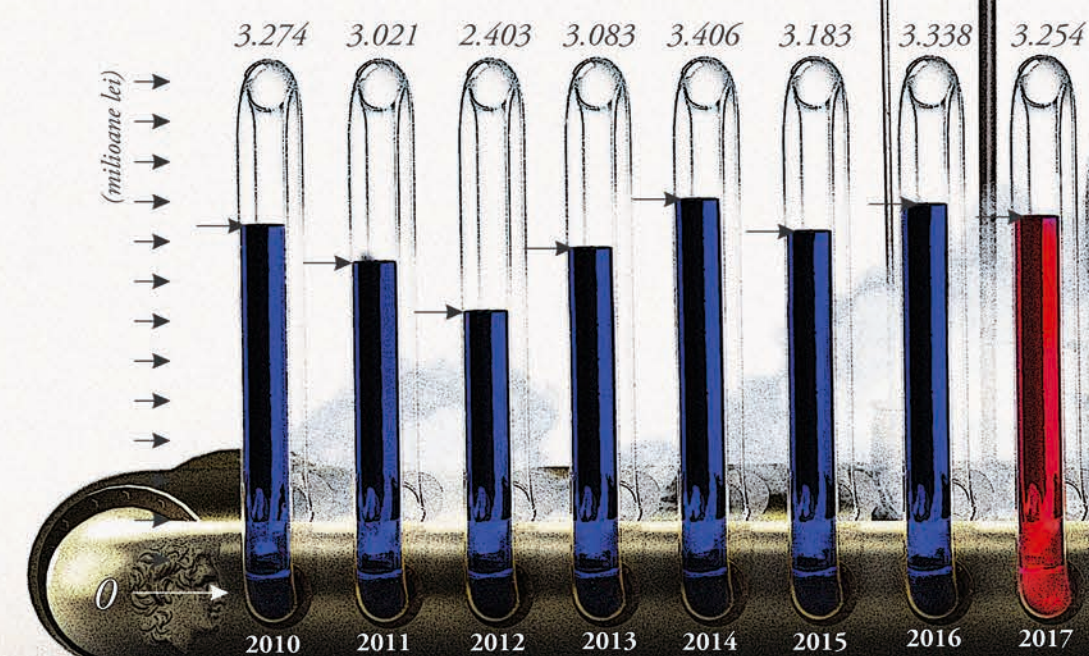
EVOLUȚIA REZULTATELOR FINANCIARE în perioada 2012-2017 este prezentată mai jos:

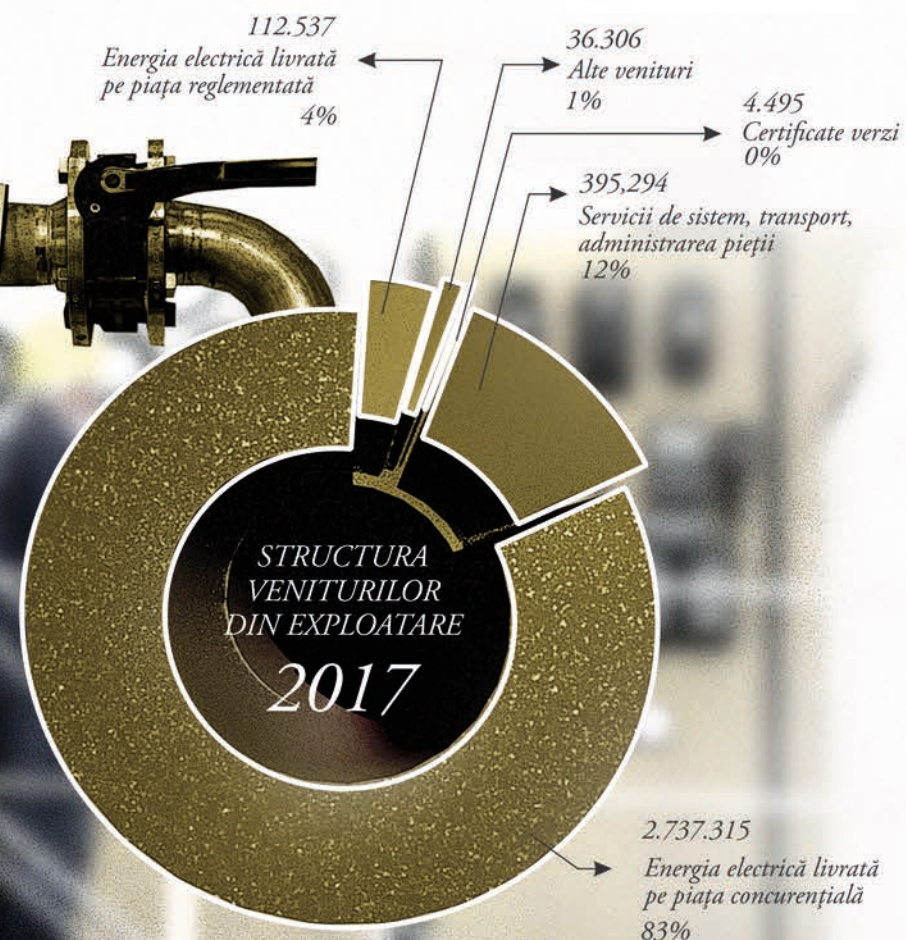
	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Total active (mil. lei)	20.326	19.532	19.292	19.132	18.849	18.350
Capitaluri proprii (mil. lei)	16.040	16.697	17.640	17.993	17.845	17.515
Total venituri (mil. lei)	2.562	3.260	3.497	3.329	3.396	3.322
Venituri din exploatare (mil. lei)	2.418	3.150	3.451	3.293	3.366	3.286
Cheltuieli din exploatare (mil. lei)	2.740	2.134	2.243	2.166	1.826	1.704
Profit net (mil. lei)	-508	719	942	899	1228	1.360
EBITDA* (mil. lei)	924	1.987	2.172	2.092	2.243	2.259
EBITDA margin (%)	38	64	64	66	67	69
Investiții (mil. lei)	760	260	193	172	182	405
Datorii/capitaluri proprii (%)	24	15	7	4	3	2

*calculat la rezultatul operațional

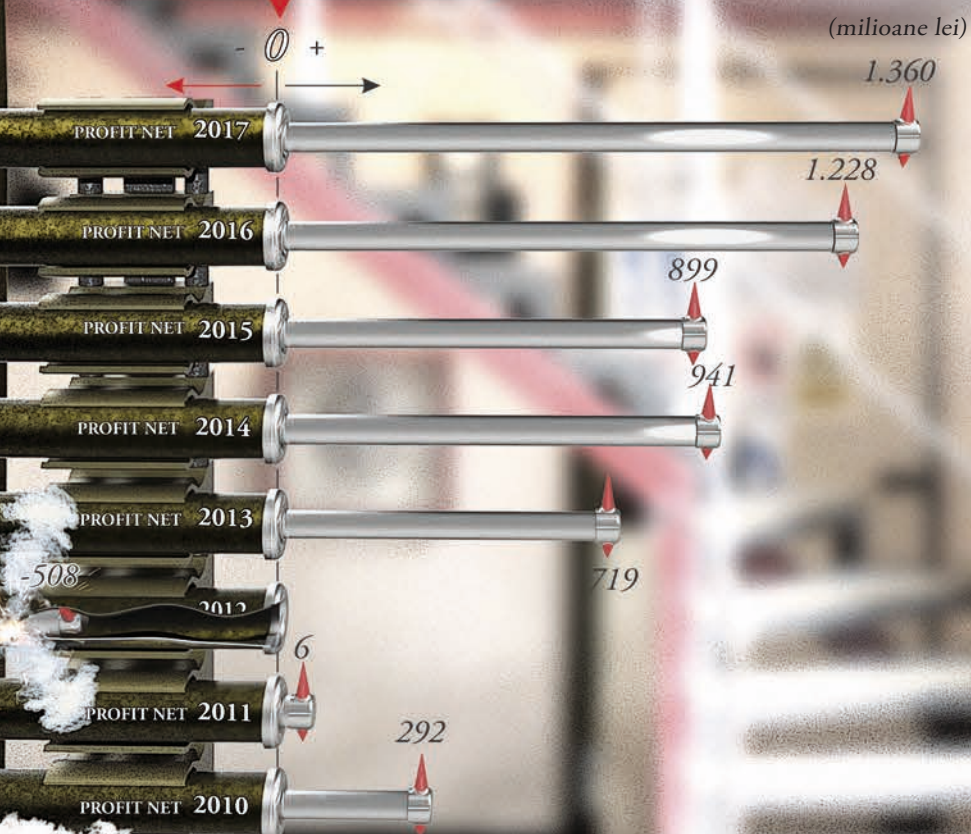
CIFRA DE AFACERI

Cifra de afaceri netă reprezintă veniturile realizate din activitatea de bază, denumite "Venituri din exploatare", la care se adaugă veniturile din alte activități (ex.: venituri aferente certificatelor verzi).

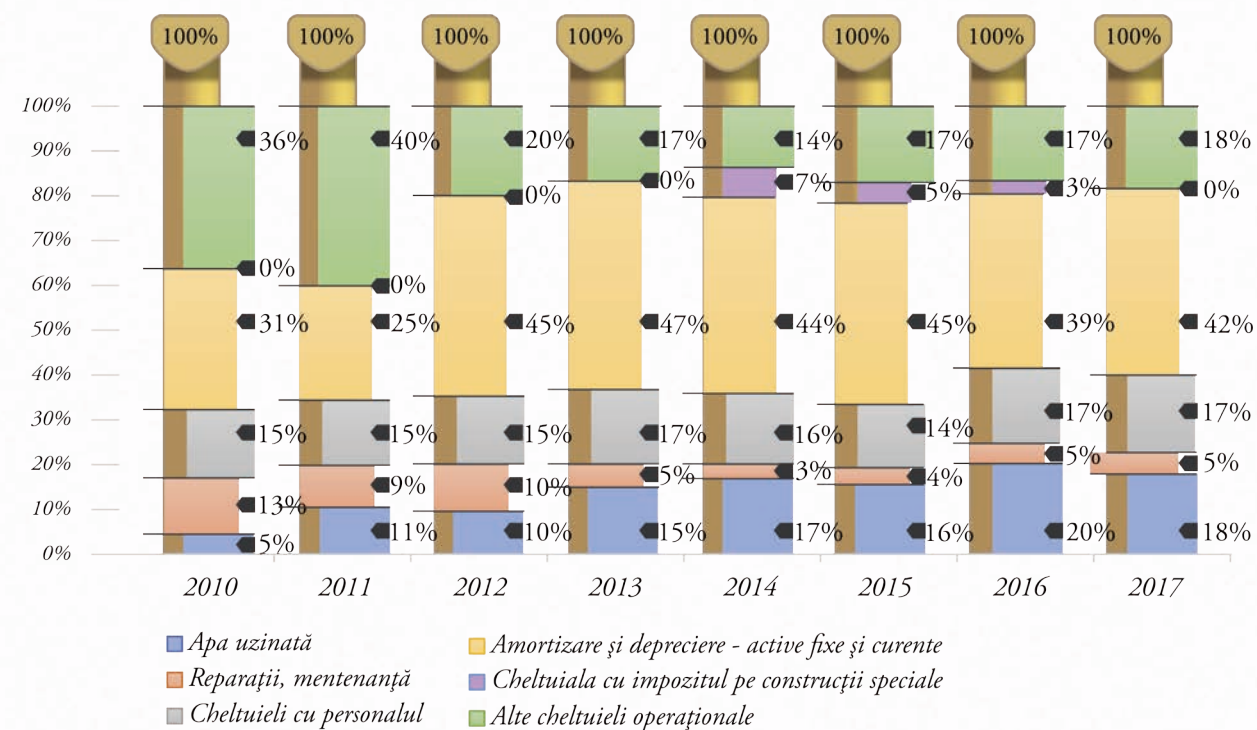




EVOLUȚIA PROFITULUI NET



STRUCTURA CHELTUIELILOR DE EXPLOATARE

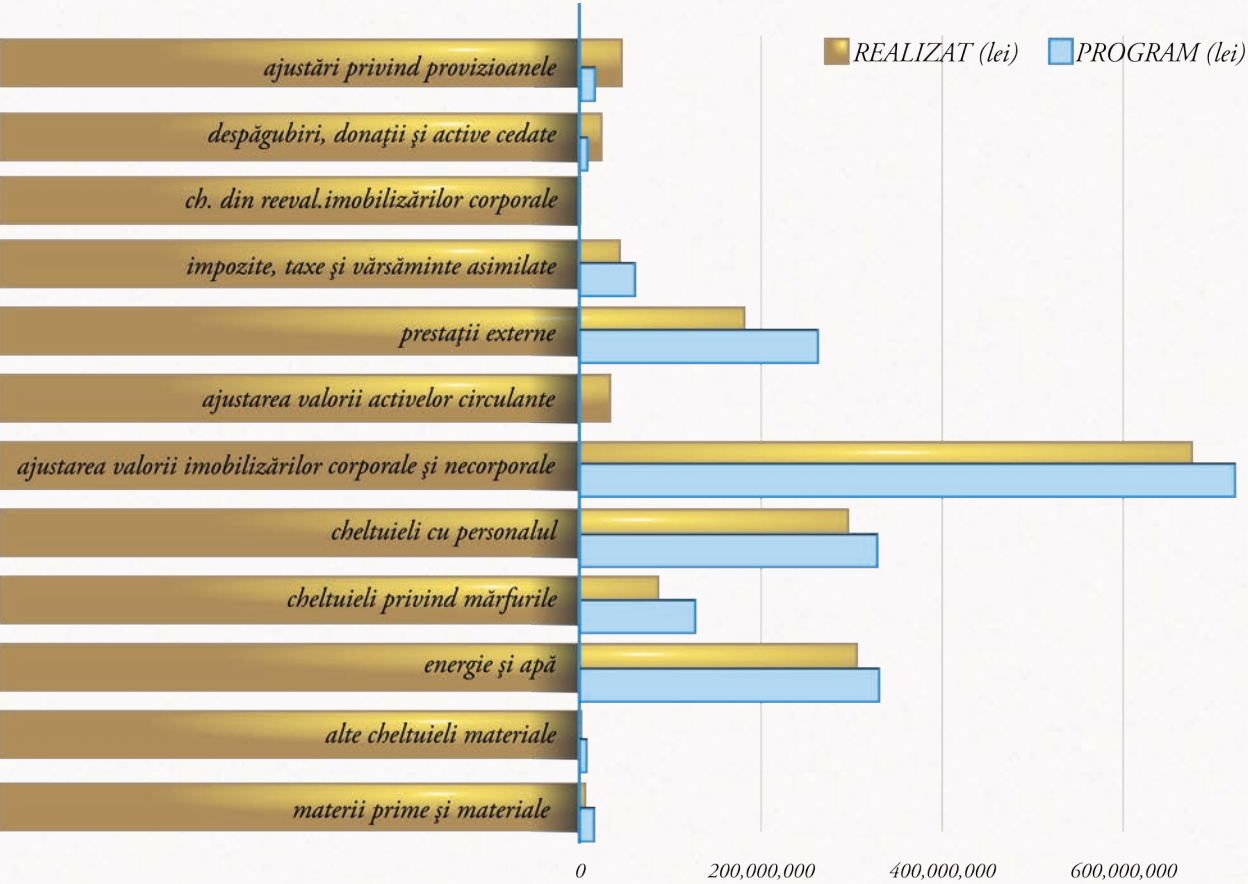


VENITURI DIN EXPLOATARE

INDICATORI	U.M.	PROGRAM	REALIZAT	DIFERENȚA
1. Total energie electrică livrată	MWh	15.681.000	14.671.857	-1.009.143
(A+B), din care:	lei	2.803.472.419	2.849.852.210	46.379.791
A. Energie electrică livrată pe Piața Reglementată	MWh	1.127.000	1.131.851	4.851
	lei	112.610.419	112.537.231	-73.188
B. Energie electrică livrată pe Alte Piețe	MWh	14.554.000	13.540.005	-1.013.995
	lei	2.690.862.000	2.737.314.979	46.452.979
2. Servicii de sistem, transport, administrarea pieței, din care:	lei	288.000.000	393.283.516	105.283.516
Livrat la Transelectrica S.A. (reglaj secundar frecvență/putere, rezervă putere, asigurarea puterii reactive și reglarea tensiunii)	lei	288.000.000	361.773.579	73.773.579
Servicii de transport pentru energia electrică vândută pe piața reglementată	lei	0	875.085	875.085
Servicii de sistem, transport și adm. piață pe piața concurențială	lei	0	30.634.852	30.634.852
3. Certificate verzi	lei	12.378.549	4.495.010	-7.883.539
4. Servicii apa industrială	lei	1.996.697	2.010.645	13.948
5. Alte servicii	lei	4.285.176	4.016.102	-269.074
6. Alte venituri din exploatare		10.512.968	32.289.907	21.776.939
TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE (1+2+3+4+5+6)	lei	3.120.645.809	3.285.947.389	165.301.580

CHELTUIELILE DE EXPLOATARE în valoare de 1.704.118.459 lei, au următoarea structură:

INDICATORI	REALIZAT 2016 (lei)	PROGRAM 2017 (lei)	REALIZAT 2017 (lei)	DIFERENȚA 2017-2016	DIFERENȚA față de program 2017
Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile	5.151.787	15.974.549	5.998.467	846.680	-9.976.082
Alte cheltuieli materiale	893.729	3.948.513	1.509.393	615.664	-2.439.120
Alte cheltuieli din afară (cu energie și apă)	373.352.881	329.833.969	306.849.178	-66.503.703	-22.984.791
Cheltuieli privind mărfurile	101.408.201	127.729.771	86.788.725	-14.619.476	-40.941.046
Cheltuieli cu personalul	305.985.439	327.988.216	296.474.298	-9.511.141	-31.513.918
Ajustarea valorii imobilizărilor corporale și necorporale	709.678.061	724.185.230	676.566.299	-33.111.762	-47.618.931
Ajustarea valorii activelor circulante	15.461.880	0	32.720.470	17.258.590	32.720.470
Cheltuieli privind prestațiile externe	191.265.982	261.901.501	182.022.933	-9.243.049	-79.878.568
Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate	100.447.522	61.343.612	44.871.193	-55.576.329	-16.472.419
Cheltuieli din reevaluarea imobilizărilor corporale	0	0	0	0	0
Cheltuieli cu despăgubiri, donații și active cedate	40.468.418	7.482.721	24.562.338	-15.906.080	17.079.617
Ajustări privind provizioanele	-18.449.267	16.803.275	45.755.165	64.204.432	28.951.890
Cheltuieli de exploatare - Total	1.825.664.634	1.877.191.357	1.704.118.459	-121.546.175	-173.072.898



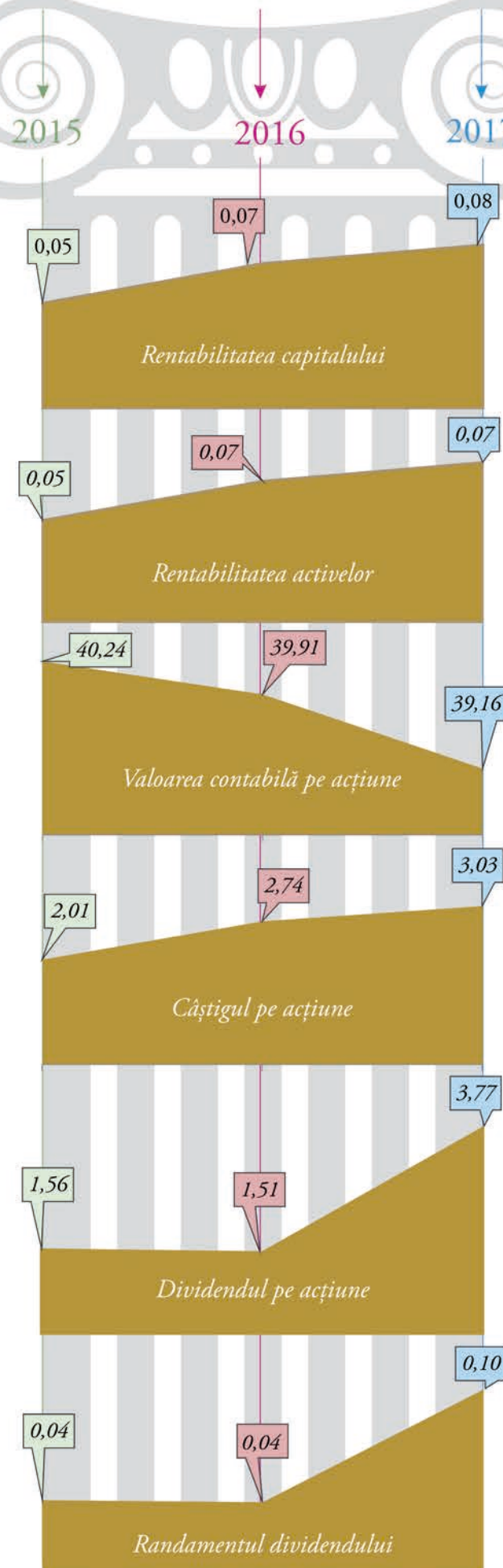
ENERGIE ACHIZIȚIONATĂ

Cheltuielile privind energia achiziționată în valoare de 86.788.725 lei s-au realizat conform regulilor pieții de energie de pe Piața Zilei Următoare, piața de echilibrare, OTC și INTRADAY.

DENUMIRE PIAȚA DE ENERGIE	Total cantitate (MWh)	Total valoare (lei)
PZU	330.884	35.300.474
OTC	36.240	6.510.780
PIAȚA DE ECHILIBRARE	633.072	44.974.551
INTRADAY	20	2.920
TOTAL	1.000.216	86.788.725

În cursul anului 2017, Hidroelectrica a achiziționat de pe platformele gestionate de OPCOM, într-un mod transparent și concurențial, în conformitate cu regulile piețelor de energie (PZU, Piața de echilibrare, PCCB NC, OTC, Intraday) pentru optimizarea producției proprii. Aceste operațiuni, efectuate în conformitate cu strategia de contractare, au permis Hidroelectrica: maximizarea veniturilor prin valorificarea oportunităților apărute pe toate platformele OPCOM (cumpărare bandă, stocare în lacuri și vânzare în vârf); îndeplinirea obligațiilor contractuale asumate prin vânzarea la prețuri competitive pe platformele OPCOM, Hidroelectrica înregistrând la nivel de an 2017 un preț mediu de vânzare peste prețul mediu de vânzare înregistrat la nivelul pieței de energie electrică, în conformitate cu rapoartele lunare OPCOM; să contribuie la funcționarea în siguranță a Sistemului Energetic Național pe tot parcursul anului 2017, iar în tot acest timp disponibilitatea hidroagregatelor a fost corelată cu un program optim de mentenanță a acestora.

INDICATORI DE RENTABILITATE



	2015	2016	2017
Rentabilitatea capitalului (lei)	0,05	0,07	0,08
Profit net	899.413.095	1.227.666.599	1.359.687.719
Capitaluri proprii	18.032.256.147	17.884.535.586	17.554.279.847

	2015	2016	2017
Rentabilitatea activelor (lei)	0,05	0,07	0,07
Profit net	899.413.095	1.227.666.599	1.359.687.719
Total active	19.113.426.819	18.830.077.601	18.411.888.505

	2015	2016	2017
Valoarea contabilă pe acțiune (lei)	40,24	39,91	39,16
Capitaluri proprii	18.032.256.147	17.884.535.586	17.554.279.847
Nr. acțiuni	448.148.224	448.165.063	448.239.331

	2015	2016	2017
Valoarea nominală	10	10	10
Valoare nominală acțiune	10	10	10
Număr total de acțiuni	448.148.224	448.165.063	448.239.331
Câștigul pe acțiune	2,01	2,74	3,03
Profit net	899.413.095	1.227.666.599	1.359.687.719

	2015	2016	2017
Dividendul pe acțiune	1,56	1,51	3,77
Dividende plătite	697.929.194	675.115.016	1.690.686.137*
Nr. acțiuni	448.148.224	448.165.063	448.239.331

* Suma de 1.690.686.137 include si distribuirea de 655 milioane lei aferente rezultatului reportat din surplus realizat din rezerve de reevaluare

	2015	2016	2017
Randamentul dividendului	0,04	0,04	0,10
Dividend per share	1,56	1,51	3,77
Book value per share	40,24	39,91	39,16

REPERE ÎN ACTIVITATEA HIDROELECTRICA

ÎN CEEA CE PRIVEȘTE PIAȚA DE ENERGIE ELECTRICĂ ÎN ANUL 2017, ACEASTA POATE FI CARACTERIZATĂ ASTFEL:

INDICATOR	2014	2015	2016	2017	2017/2016 (%)
Puterea netă instalată în SEN (MW)	24.500	24.631	24.726	24.738	1,003
Energia produsă	64.863	64.579	63.566	63.748	0,984
Consum intern	57.740	57.729	58.505	60.852	1,013

Sursa: Dispecerul Energetic Național

În anul 2017, obligațiile Hidroelectrica pe piața reglementată au reprezentat 1,13 TWh livrați, cu 58% mai puțin decât în anul 2016.

Piața de energie a fost marcată în anul 2017 de o criză fără precedent, în luna ianuarie, creată ca urmare a temperaturilor foarte scăzute în comparație cu media climatologică a perioadei, fapt ce a determinat creșteri ale prețurilor medii de tranzacționare pe Piața Zilei Următoare la recorduri istorice: 338 lei/MWh în luna ianuarie 2017, respectiv 249 lei/MWh în luna februarie 2017. Hidroelectrica a fost principalul factor de stabilitate al Sistemului Energetic Național în cursul lunii ianuarie 2017, fiind apelată pe Piața de Echilibrare și cu puteri orare de 1.750 MW, funcționând în perioadele de vârf cu puteri de peste 3.300 MW, având, de asemenea, o disponibilitate a hidroagregatelor de peste 90%.

Cea de-a doua parte a anului 2017 a fost marcată de debite scăzute ale Dunării (medii lunare cuprinse între 2.800 mc/s – luna iulie și 4.000 mc/s în luna noiembrie, ușor excedentă în luna decembrie 2017 – 6.700 mc/s) astfel încât întreg anul 2017 a înregistrat prețuri de tranzacționare istorice pentru Piața pentru Ziua Următoare, nivelul pieței spot în 2017 fiind de 227 Lei/MWh, peste valoarea de 154 Lei/MWh înregistrată în 2016.

În contextul prezentat, Hidroelectrica și-a atins obiectivul de consolidare a poziției de lider al pieței, respectiv de principal producător - contribuind cu 21,03% la producția totală a României, dar și de principal factor ce concurează la asigurarea stabilității în funcționare a SEN. Hidroelectrica a asigurat în anul 2017: 61,8% din rezerva de reglaj secundar, 79% din rezerva terțiară rapidă, în integralitate energia reactivă

și 100% din serviciul de asigurare a energiei reactive debitată sau absorbită din rețea în bandă secundară de reglaj a tensiunii).

PARTICULARITĂȚI ÎN REGIMUL DE FUNCȚIONARE A AMENAJĂRIILOR HIDROENERGETICE ALE HIDROELECTRICA ÎN ANUL 2017

În anul 2017, Hidroelectrica a produs în instalațiile proprii o cantitate de energie electrică de 14.039 GWh, cu 3.534 GWh mai puțin decât în 2016. Cantitatea totală de energie vândută, din producția proprie și din achiziții de la terți, a fost de 14.671 GWh.

Ca urmare a condițiilor hidrologice înregistrate (82% hidrologia Dunării și 70% hidrologia globală a apelor interioare în secțiunile amenajate), a volumului de obligații contractuale și a condițiilor de pe piețele de energie, valoarea energiei produse la borne a fost de 80,59% din valoarea unui an hidrologic mediu care este de aproximativ 17.419 GWh.

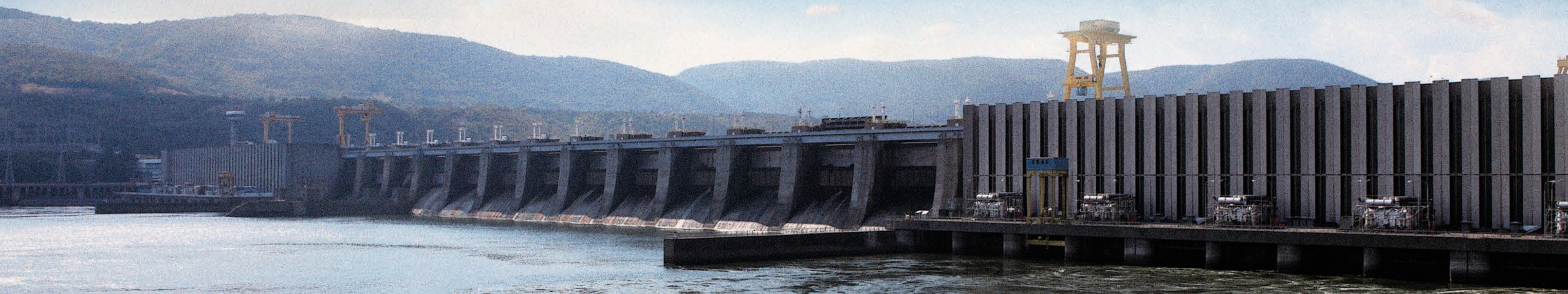
Producția de energie în centralele hidroelectrice în anul 2017 a fost obținută în proporție de 100% pe seama afluenței naturale, în plus înregistrându-se o acumulare de circa 162,3 GWh în rezerva marilor amenajări (rezerva de energie a marilor lacuri de acumulare a crescut de la 1.579,29 GWh în 31.12.2016 la 1.741,59 GWh în 31.12.2017).

În anul 2017, la nivelul Hidroelectrica au fost operaționale un număr de 59 unități dispecerizabile (UD-uri), pe structura cărora s-au dezvoltat programele zilnice de exploatare.

Situația hidrologică a avut un caracter în general deficitar (comparativ cu anul anterior 2016) - de remarcat hidraulicitatea la limita inferioară subnormală pentru Dunăre și deficitară pentru apele interioare.

Rezerva de apă înregistrată în decursul anului în marile amenajări a fost folosită pentru a acoperi integral necesarul de apă al folosințelor din avalul amenajărilor, volumul de servicii de sistem necesar funcționării în siguranță a SEN, cât și stocul necesar pentru trecerea cu bine a perioadelor de iarnă ale anului 2017 (ianuarie - martie și octombrie - decembrie).

Legislația privind noua schemă de sprijin pentru producătorii din surse regenerabile (piața certificatelor verzi) (Legea nr. 220/2008) a avut în 2017 al șaselea an de aplicare integrală.



ADMINISTRAREA ȘI MANAGEMENTUL COMPANIEI. GUVERNANȚA CORPORATIVĂ.

În anul 2017, societatea a fost administrată în sistem dualist, de către un Directorat sub supravegherea unui Consiliu de Supraveghere.

Societatea a fost administrată în sistem dualist, de către un Directorat format din 3 membri, sub supravegherea unui Consiliu de Supraveghere, funcționând în conformitate cu legislația română aplicabilă, prevederile Actului constitutiv al societății și reglementările interne.

Membrii Consiliului de Supraveghere sunt numiți de către Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor iar Directoratul este numit de către Consiliul de Supraveghere, exercitându-și atribuțiile sub controlul Consiliului de Supraveghere (format din 7 membri)

Consiliul de Supraveghere

În perioada **01.01.2017 – 19.04.2017**, Consiliul de Supraveghere al societății a avut următoarea componență:

Crăița Ana Bucheru (Președinte)	Oana Valentina Truța	Nicu Romeo Susanu	Elena Voicu	Ionuț Purica	Robert Cosmin Până	Mihai - Daniel Aniței
---------------------------------------	----------------------------	-------------------------	----------------	-----------------	--------------------------	-----------------------------

Membrii provizorii ai Consiliului mai sus menționați au fost numiți prin hotărârea AGA nr. 23/20.12.2016 pentru o perioadă de 4 luni.

În data de **19.04.2017** au fost numiți prin hotărârea AGA nr. 5/19.04.2017 membrii provizorii în Consiliul de Supraveghere cu un mandat de 4 luni:

Ioana Andreea Lambriu (Președinte)	Andreea Negru Ciobanu	Dorin Liviu Nistoran (Președinte)	Gheorghe Gabriel Gheorghe	Laurențiu Dan Tudor	Horia Marian Gambuțeanu	Oana Valentina Truța
---	-----------------------------	---	---------------------------------	---------------------------	----------------------------	----------------------------

În data de **05.05.2017**, dl Dorin Liviu Nistoran și-a dat demisia din funcția de membru al Consiliului de Supraveghere Hidroelectrica. În data de **25.05.2017**, dl Gabriel Gheorghe și-a înaintat demisia, iar în data de **26.06.2017**, dna Oana Truța și-a dat demisia din funcția deținută.

În perioada **26.06.2017 – 03.07.2017**, Consiliul de Supraveghere al societății nu a mai putut lua decizii valabile întrucât nu s-au putut îndeplini condițiile legale și statutare pentru desfășurarea ședințelor Consiliului de Supraveghere (din lipsă de cvorum).

În data de **03.07.2017** a fost completat numărul membrilor Consiliului de Supraveghere prin hotărârea nr. 8/03.07.2017, cu următorii membri, cu un mandat până în data de 19.08.2017:

Radu Spiridon Cojocar, Karoly Borbely, Oana Valentina Truța.

Dl Radu Spiridon Cojocar nu și-a preluat mandatul.

Începând cu data de **20.08.2017**, Consiliul de Supraveghere a avut următoarea componență până în data de 18.01.2018:

Ioana Andreea Lambru (Președinte)	Andreea Negru Ciobanu	Radu Spiridon Cojocaru	Karoly Borbely	Laurențiu Dan Tudor	Horia Marian Gambuțeanu	Oana Valentina Truța
--	-----------------------------	------------------------------	-------------------	---------------------------	----------------------------	----------------------------

În data de **15.10.2017**, dl Radu Spiridon Cojocaru și-a dat demisia din funcția de membru al Consiliului de Supraveghere Hidroelectrica, Consiliul de Supraveghere funcționând până la sfârșitul anului 2017 cu 6 membri.

Pe parcursul anului 2017, s-au înființat la nivelul Consiliului de Supraveghere următoarele comitete consultative:

1. Comitetul de Nominalizare și Remunerare
2. Comitetul de Audit
3. Comitet de Strategie și IPO

Directoratul

Pe parcursul anului 2017, Directoratul societății, format din 3 membri, a fost numit prin Hotărâri ale Consiliului de Supraveghere iar semnatori ai contractelor de mandat sunt după cum urmează:

Nume și Prenume	Hotărârea CS de numire	Perioada mandatului
Ovidiu Agliceru	74/23.12.2016	29.10.2016-28.04.2017
	3/26.04.2017	29.04.2017-26.05.2017
	17/26.05.2017	27.05.2017-25.06.2017
Petronel Chiriac	75/23.12.2016	29.10.2016-28.04.2017
	3/26.04.2017	29.04.2017-26.05.2017
	17/26.05.2017	27.05.2017-25.06.2017
Iulian Tudor	76/23.12.2016	29.10.2016-28.04.2017
	3/26.04.2017	29.04.2017-26.05.2017
	17/26.05.2017	27.05.2017-25.06.2017

Nume și Prenume	Hotărârea CS de numire	Perioada mandatului
Bogdan Nicolae Badea	20/05.07.2017	05.07.2017-05.11.2017
	59/02.11.2017	06.11.2017-06.01.2018
Marian Bratu	19/05.07.2017	05.07.2017-05.11.2017
	59/02.11.2017	06.11.2017-06.01.2018
Mihai Zdru	21/05.07.2017	05.07.2017-05.11.2017
	59/02.11.2017	06.11.2017-06.01.2018

În această perioadă, Directoratul a adoptat, în temeiul prevederilor capitolului VI al Actului constitutiv al Hidroelectrica, un număr de 1830 de Decizii în vederea îndeplinirii mandatului acestuia.

Atât mandatele membrilor Consiliului de Supraveghere cât și mandatele membrilor Directoratului sunt mandate interimare până la numirea acestora în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice în vigoare.

În acord cu prevederile art. 51 din OUG nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, societatea a publicat pe pagina proprie de internet următoarele: CV-urile membrilor Consiliului de Supraveghere și ale Directoratului, remunerația acestora, Codul de Etică actualizat și implementat în această formă, Situațiile financiare statutare, hotărârile Adunării Generale a Acționarilor etc.



ACTIVITATEA ECONOMICO-FINANCIARĂ

Compania și-a continuat și în anul 2017 evoluția foarte bună înregistrată în ultimii ani, ajungând astfel la un maxim istoric al profitului brut, acesta ridicându-se la suma de 1.602.480.833 lei, în creștere cu 4,18% față de rezultatul anului 2016.

6.1 Contul de profit și pierdere

Principalele cifre aferente contului de profit și pierdere se prezintă astfel:

LEI	31-Dec-2016	31-Dec-2017
Cifra de afaceri netă	3.338.028.782	3.253.651.389
Producția vândută	3.084.353.469	3.047.318.319
Venituri din vânzarea mărfurilor	241.296.764	203.740.963
Venituri din subvenții de exploatare aferente cifrei de afaceri nete	12.378.549	2.592.107
Venituri din producția de mobilizări necorporale și corporale	10.892	6.093
Venituri din reevaluarea imobilizărilor corporale	4	-
Alte venituri din exploatare	27.886.455	32.289.907
- din care, venituri din subvenții pentru investiții	6.736.987	5.561.725
VENITURI DIN EXPLOATARE - TOTAL	3.365.926.133	3.285.947.389
Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile	5.151.787	5.998.467
Alte cheltuieli materiale	893.729	1.509.393
Alte cheltuieli externe (cu energie și apă)	373.352.881	306.849.177
Cheltuieli privind mărfurile	101.408.311	86.788.725
Reduceri comerciale primite	-110	-105
Cheltuieli cu personalul	306.841.680	296.464.220
Salarii și indemnizații	249.577.361	240.700.745
Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	57.264.319	55.763.475
Ajustări de valoare privind imobilizarile corporale și necorporale	709.678.060	676.566.299
Ajustări de valoare privind activele circulante	15.461.880	32.720.469
Alte cheltuieli de exploatare	331.325.682	251.466.543
Cheltuieli privind prestațiile externe	190.409.741	182.033.012
Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate	100.447.523	44.871.193
Cheltuieli cu protecția mediului înconjurător	8.480.346	11.890.474
Alte cheltuieli	31.988.072	12.671.864
Ajustări privind provizioanele	(18.449.267)	45.755.165
CHELTUIELI DE EXPLOATARE - TOTAL	1.825.664.633	1.704.118.353
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE	1.540.261.500	1.581.829.036
VENITURI FINANCIARE - TOTAL	30.507.904	35.792.989
CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL	32.688.114	15.141.192
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(A)	-2.180.210	20.651.797
VENITURI TOTALE	3.396.434.037	3.321.740.378
CHELTUIELI TOTALE	1.858.352.747	1.719.259.545
PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(A)	1.538.081.290	1.602.480.833
IMPOZITUL PE PROFIT	310.414.852	242.793.115
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(A) A PERIOADEI DE RAPORTARE	1.227.666.438	1.359.687.718

OPTIMIZAREA PORTOFOLIULUI DE CREDITE ȘI MANAGEMENTUL LICHIDITĂȚII

Activitatea financiară a cunoscut o îmbunătățire semnificativă față de anii precedenți, iar datorită măsurilor privind managementul lichidității, a celor de diminuare a costurilor de finanțare precum și a unei judicioase valorificări a plasamentelor bancare, în anul 2017 s-a înregistrat profit din activitatea financiară în ceea ce privește rezultatul net din dobânzi și diferențe de curs valutar: 4.689.123 lei.

Rezultatul global din activitatea financiară în anul 2016 este influențat negativ de ajustările de valoare privind imobilizările financiare ce reflectă contabilizarea pierderii anului 2016 înregistrată de societatea fiică, S.S.H. HIDROSERV S.A.

LEI	2016	2017	Diferența (lei)	Diferența (%)
Venituri din diferențe de curs	14.735.964	6.951.916	-7.784.048	47%
Venituri din dobânzi	15.681.474	12.878.399	-2.803.075	82%
Alte venituri financiare (certIFICATE VERZI din 2017)	90.466	15.962.674	15.872.208	
Total Venituri Financiare	30.507.904	35.792.989	5.285.085	117%
Cheltuieli cu diferențele de curs	14.718.657	12.697.571	-2.021.086	86%
Cheltuieli cu dobânzile	4.132.871	2.443.621	-1.689.250	59%
Ajustări de valoare privind imobilizările financiare și investițiile financiare deținute ca active circulante	12.884.771	0	-12.884.771	0%
Cheltuieli privind investițiile financiare cedate	10	0	-10	0%
Alte cheltuieli financiare	951.806	0	-951.806	0%
Total Cheltuieli Financiare	32.688.114	15.141.192	-17.546.922	46%
Rezultatul din activitatea financiară	-2.180.210	20.651.797	22.832.007	

Majorarea veniturilor din dobânzi a fost susținută atât de creșterea constantă a fondurilor monetare disponibile cât și de o politică eficientă a plasamentelor bancare.

Evoluția veniturilor și cheltuielilor din dobânzi bancare, a cheltuielilor cu comisioanele bancare și a veniturilor și cheltuielilor din diferențe de curs valutar pe perioada 2013-2017 este următoarea:

LEI	2013	2014	2015	2016	2017
Cheltuieli cu comisioanele bancare	12.370.071	8.536.407	2.537.156	1.528.402	566.143
Venituri din diferențe de curs valutar	104.631.601	36.122.284	23.321.557	14.735.964	6.951.916
Cheltuieli din diferențe de curs valutar	123.335.009	40.892.765	35.819.832	14.718.657	12.697.571
Profit/- Pierdere Diferențe de curs valutar	-18.703.408	-4.770.481	-12.498.275	17.307	-5.745.655
Venituri din dobânzi bancare	1.492.742	7.498.198	10.654.530	15.681.474	12.878.399
Cheltuieli cu dobânzi bancare	63.171.811	29.964.746	7.240.192	4.132.871	2.443.621
Profit/- Pierdere Dobânzi	-61.679.069	-22.466.548	3.414.338	11.548.603	10.434.778
Rezultat din dobânzi și diferențe de curs valutar	-80.382.477	-27.237.029	-9.083.937	11.565.910	4.689.123

Prelungirea cu încă un an, respectiv pe perioada 30.09.2016-30.09.2017 a contractului de credit nr. 83/29.09.2009 semnat cu BRD Groupe Societe Generale S.A. și diminuarea valorii acestuia de la 300 milioane lei la valoarea maximă de 100 milioane lei, și aprobarea garantării acestui credit cu cesiune de creanță în valoare maximă de 125 milioane lei.

În anul 2016 s-a prelungit cu încă un an, respectiv până la data de 30.09.2017, contractul pentru linia de credit semnat cu BRD. Odată cu această prelungire, s-a modificat structura creditului după cum urmează:

1. Diminuarea valorii liniei de credit de la 300 milioane lei la valoarea maximă de 100 milioane lei, garantarea acestui credit cu cesiune de creanță în valoare maximă de 125 milioane lei.

2. În vederea reducerii costurilor cu dobânda și comisioanele bancare, compania a renegociat costurile reducând dobânzile cu 45%, comisioanele aferente cu 25%.

PLATĂ DIVIDENDE

În anul 2017 au fost achitate dividende în conformitate cu Hotărârile AGA în valoare totală de 1.690.687.137 lei, dintre care 1.035.686.137 lei din profitul net aferent anului 2016 și 655.000.000 lei din rezultatul reportat reprezentând surplus realizat din rezerve de reevaluare.



PLATA LA ZI A CONTRIBUȚIILOR, TAXELOR ȘI IMPOZITELOR

Compania Hidroelectrica este unul dintre cei mai mari plătitori de taxe și impozite din România. În perioada 2012 – 2017, Hidroelectrica a declarat și plătit integral contribuții, taxe și impozite de aproape 3,4 miliarde de lei.

Taxe, Contribuții și Vărsăminte de natură salarială (LEI)	2012	2013
Contribuții aferente salariilor acordate	140.471.852	122.669.473
Impozit salarii	44.147.626	38.434.210
Impozit reținut la sursă	121.001	154.772
Total	184.740.479	161.258.455

Alte taxe și impozite către bugetul de stat		
Impozit pe profit	20.389.175	182.757.104
TVA de plată	236.467.844	388.802.270
Redevență	1.072.956	3.007.939
Accize	708.947	116.396
Impozit pe construcții speciale	0	0
Alte taxe (contribuția pt. cogenerarea de înaltă eficiență)	1.180.302	1.343.160
Total	259.819.224	576.026.869

Taxe locale		
Impozit pe clădiri și terenuri	2.906.292	3.137.269
Alte taxe	301.472	316.506
Total	3.207.764	3.453.775

La toate acestea se adaugă și taxa pe apă uzină de peste 1,98 miliarde lei:

Cheltuieli privind apa uzină și accesorii	263.790.690	319.908.720
---	-------------	-------------

	2014	2015	2016	2017	Total
	113.744.532	91.804.497	94.089.548	94.670.657	657.450.559
	37.761.068	32.409.904	33.177.587	32.544.526	218.474.921
	198.348	263.481	267.894	237.616	1.243.112
	151.703.948	124.477.882	127.535.029	127.452.799	877.168.592

	216.416.760	210.973.353	325.280.320	242.793.115	1.198.609.827
	63.923.279	40.327.743	32.719.254	125.910.565	888.150.955
	2.985.051	2.806.593	3.042.654	3.046.142	15.961.335
	33.533	33.912	331.588	355.956	1.580.332
	150.087.011	99.993.943	54.550.037	0	304.630.991
	727.030	848.636	1.900.409	3.568.753	9.568.290
	434.172.664	354.984.180	417.824.262	375.674.531	2.418.501.730

	2.980.962	2.907.951	41.740.597	40.847.237	94.520.308
	301.968	265.319	250.474	385.220	1.820.959
	3.282.930	3.173.270	41.991.071	41.232.457	96.341.267
	TOTAL:				3.392.011.589

	379.728.997	341.432.531	370.277.404	305.416.449	1.980.554.791
--	-------------	-------------	-------------	-------------	---------------



6.2. Activitatea Patrimonială

Situația financiar-patrimonială reprezintă o anumită stare a capitalului din punct de vedere al existenței, al structurii materiale și al rezultatelor financiare obținute.

ELEMENTE DE BILANȚ

Elementele bilanțiere ale exercițiului financiar 2017 comparativ cu anul 2016 se prezintă astfel:

Denumire indicator (LEI)	31.12.2016	31.12.2017	% 2017/2016
Imobilizări necorporale	3.733.942	5.312.746	142%
Imobilizări corporale	16.418.532.610	15.956.731.076	97%
Imobilizări financiare	27.794.121	2.654.295	10%
Active imobilizate - Total	16.450.060.673	15.964.698.117	97%
Stocuri	56.562.588	68.239.687	121%
Creanțe	639.083.762	515.854.946	81%
Investiții financiare pe termen scurt	1.483.773.064	1.687.725.848	114%
Casa și conturi la bănci	217.778.307	105.370.452	48%
Active circulante - Total	2.397.197.722	2.377.190.933	99%
Cheltuieli în avans	2.033.330	2.339.907	115%
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an	393.620.730	353.542.166	90%
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă > de un an	230.013.073	129.683.254	56%
Provizioane	139.367.513	183.493.648	132%
Venituri în avans	201.754.822	190.889.588	95%
Capital și rezerve	11.688.109.676	11.566.364.568	99%
Capital subscris vărsat	4.481.650.630	4.482.393.310	100%
Capital subscris nevărsat	0	0	0%
Rezerve din reevaluare	6.815.621.282	6.478.826.302	95%
Rezerve	390.837.764	605.144.956	155%
Rezultatul reportat	4.929.412.823	4.588.880.913	93%
Rezultatul exercițiului financiar	1.227.666.438	1.359.687.718	111%
Repartizarea profitului	76.904.064	99.230.955	129%
Capitaluri proprii	17.845.188.937	17.514.933.198	98%
Patrimoniul public	39.346.649	39.346.649	100%
Total capitaluri	17.884.535.586	17.554.279.847	98%

Imobilizările corporale ale societății cuprind în principal construcții speciale, respectiv centrale hidroenergetice, stații de pompare energetice, microhidrocentrale, ecluze, precum și hidroagregate, echipamente și instalații. Societatea administrează un număr de 208 hidrocentrale cu o putere instalată de 6.444 MW și 5 stații de pompare cu o putere instalată de 91,5 MW.

Imobilizările financiare cuprind în principal titlurile de participare deținute la entitățile afiliate în valoare de 73.000.495 lei și anume:

- Acțiuni în valoare de 70.576.810 lei deținute de societate la filiala Hidroserv S.A.;
- Acțiuni în valoare de 2.423.685 lei deținute de societate la Hidroelectrica Trading D.O.O.

Alte imobilizări în valoare de 5.555.173 lei la 31.12.2017 reprezintă garanții plătite de societate pentru îndeplinirea obligațiilor contractuale, cu termen de lichiditate mai mare de 1 an.

Titluri de participare a Hidroelectrica la filiala societății, Hidroserv S.A.

Începând cu data de 05.08.2013, Hidroelectrica este acționar unic la Hidroserv S.A. înregistrată la ONRC cu nr. J40/9762/05.08.2013, cu sediul social în strada Constantin Nacu, nr. 3, et. 3-5, sector 2, București, societate formată prin fuzionarea prin contopire a celor 8 foste filiale pentru reparații și servicii Hidroserv.

Hidroelectrica deține la 31 decembrie 2017, în calitate de actionar unic, titluri de participare la Hidroserv S.A., în valoare totală de 70.576.810 lei, din care:

- 27.200.370 lei reprezintă titluri de participare deținute de Hidroelectrica în calitate de acționar la capitalul social al societăților comerciale înființate conform HGR nr.857/2002, potrivit art.1;
- 43.376.440 lei reprezintă aport în natură/numerar efectuat de societate la capitalul social al filialei.

La data de 31.12.2016 societatea avea constituită o ajustare pentru pierderea de valoare a acțiunilor deținute la filiala sa în proporție de 100% din cauza pierderii înregistrate și astfel a scăderii capitalurilor proprii ale filialei Hidroserv S.A. Această ajustare a fost menținută în anul 2017.

Titluri de participare a Hidroelectrica la filiala societății, Hidroelectrica Trading D.O.O.

Începând cu data de 31.10.2014, Hidroelectrica este acționar unic la Hidroelectrica Trading D.O.O. înregistrată la Registrul Comerțului-Belgrad, Serbia cu nr. 21058050/31.10.2014.

Hidroelectrica deține la 31 decembrie 2017, în calitate de acționar unic, titluri de participare la Hidroelectrica Trading D.O.O., în valoare totală de 2.423.685 lei, din care:

- 242.369 lei reprezintă vărsăminte efectuate;
- 2.181.317 lei reprezintă vărsăminte de efectuat.

Soldul Creanțelor au înregistrat o scădere la data de 31.12.2017 față de 31.12.2016 cu 123,2 milioane lei. La data de 31 decembrie 2017 creanțele comerciale pe termen scurt erau în sumă de 577.959.322 lei și sunt reprezentate în principal, de clienți pentru energia electrică livrată în anul 2017.

Soldul clienților incerti este în suma de 76.754.328 lei (din care suma de 35.378.006 lei este constituită în anul 2017), pentru care s-au constituit ajustări pentru depreciere.

Valoarea de 223.548.901 lei, reprezentând "Debitori diverși și alte creanțe", include în principal suma de încasat de 214.385.212 lei aferentă executării silite ANAF a scrisorii de garanție bancară depusă pentru Decizia de impunere nr. F-MC851/21.01.2014.

Investițiile financiare pe termen scurt la 31 decembrie 2017 sunt formate din certificatele verzi acordate și depozitele bancare și dobânzile aferente.

Datoriile totale la data de 31 decembrie 2017 sunt de 483,2 milioane lei, înregistrând o scădere cu 140 milioane lei față de datoriile înregistrate la 31 decembrie 2016.

Capital social

La data de 31 decembrie 2017, situația capitalului social se prezintă astfel:

LEI	01.01.2017	31.12.2017
1. Capital social subscris - vărsat, din care:	4.481.650.630	4.482.393.310
Statul Român prin Ministerul Energiei	3.587.834.700	3.588.429.260
S.C. "Fondul Proprietatea" S.A.	893.815.930	893.964.050
2. Număr total acțiuni, din care:	448.165.063	448.239.331
Statul Român prin Ministerul Energiei	358.783.470	358.842.926
S.C "Fondul Proprietatea" S.A.	89.381.593	89.396.405
3. Valoare nominală	10 lei/acțiune	10 lei/acțiune

Toate acțiunile sunt comune, au fost subscrise și sunt plătite integral la data de 31 decembrie 2017. Toate acțiunile au același drept de vot și au o valoare nominală de 10 lei/acțiune.

În cursul anului 2017, au mai fost transferate în "Rezultatul reportat reprezentând surplus realizat din rezerve din reevaluare - ct.1175" surplusurile realizate din rezerva din reevaluare pe măsura amortizării mijloacelor fixe și aferente activelor casate, vândute sau cedate cu titlu gratuit.

La 31 decembrie 2017, rezervele din reevaluare sunt în valoare de 6.478.826.302 lei, repartizate astfel:

- ⊗ Rezerve aferente mijloacelor fixe în valoare de 6.168.370.145 lei;
- ⊗ Rezerve aferente terenurilor în valoare de 310.456.157 lei.

Rezerve legale

Pentru exercițiul financiar al anului 2017, societatea a constituit, prin repartizare din profitul net contabil, rezerva legală în valoare de 80.124.042 lei, soldul rezervei legale la 31.12.2017 fiind de 372.422.376 lei.

Soldul contului 1068 „Alte rezerve” la data de 31.12.2017 este de 232.722.580 lei și este format din următoarele elemente:

- ⊗ 97.000.000 lei, reprezentând "Alte rezerve în limita cotei de 6% din veniturile realizate conform OG nr.89/2004" înregistrate până la 31 decembrie 2005;
- ⊗ 1.539.430 lei, reprezentând plusul de valoare rezultat în urma reevaluării terenurilor constituite ca aport în natură la capitalul social al Hidroserv-urilor;
- ⊗ 115.076.237 lei, reprezentând repartizarea ca surse proprii de finanțare din profitul anului 2016 conform deciziei AGA nr. 7/25.05.2017 de repartizare a profitului;
- ⊗ 19.106.913 lei, reprezentând facilitatea de impozit pentru profitul reinvestit.

Rezultatul exercițiului financiar

La închiderea exercițiului financiar al anului 2017, societatea înregistrează un profit net contabil de 1.359.687.718 lei.

Poziția financiară neconsolidată și rezultatul operațional neconsolidat al societății sunt parțial dependente de deciziile Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei cu privire la tarifele energiei electrice livrate pe piața reglementată către societățile de furnizare și distribuție, de modificări ale tarifelor și/sau decizii ale Statului Român, nefiind influențate exclusiv de către deciziile conducerii societății, aceste aspecte diminuând influența acesteia asupra rezultatului operațional neconsolidat al societății, precum și asupra recuperabilității valorii nete contabile a imobilizărilor corporale utilizate în producția de energie electrică. Totodată, sectorul energetic suferă restructurări permanente, care ar putea avea un impact semnificativ asupra societății, a activității viitoare a acesteia, precum și asupra predictibilității veniturilor viitoare ale societății. Eliminarea cotelor de energie pe piața reglementată va avea loc la data de 31.12.2017.

La 31.12.2017 soldul contului „Patrimoniu public” este în valoare de 39.346.649 lei, fără a se înregistra mișcări în cursul anului și este structurat astfel:

Denumire sucursala	Denumire obiectiv	Valoare (lei)
SH SIBIU	Cornetu Avrig - Baraj CHE Robești (din FS)	73.671
	Cornetu Avrig - Dig mal stâng CHE Robești (din FS 2001 - 2002)	48.831
	Cornetu Avrig - Dig mal stâng CHE Robești (din FS 2003 - 2004)	205.588
	Cornetu Avrig - Dig mal drept CHE Robești (din FS)	2.191.916
	Imobilizări în curs din domeniul patrimoniului public	13.928.089
SH BISTRIȚA	Amenajare hidroenergetică Pașcani, preluare de la ANAR (baraj, dig)	22.760.281
SH HAȚEG	Stavilă segment 10X10.5 din CHE Subcetate	138.273
TOTAL GENERAL		39.346.649

Soldul patrimoniului public reprezintă investiții nepuse în funcțiune la 31.12.2017, respectiv investiții finalizate dar care nu au fost incluse încă în inventarul bunurilor de domeniu public al statului realizate din subvenții și fonduri speciale.

Societatea are în concesiune bunuri din domeniul public al statului în valoare de 3.474.417.708 lei, înregistrate în evidența extracontabilă, structurate astfel:

- ⊗ baraje în valoare de 1.632.007.375 lei;
- ⊗ diguri în valoare de 1.585.917.716 lei;
- ⊗ ecluze în valoare de 256.492.617 lei.

Execuția bugetară

După cum se poate observa în tabelul de mai jos, toți indicatorii de venituri au fost depășiți (veniturile totale au fost la 106% față de buget) și toți indicatorii de cheltuieli - inclusiv cei de natură salarială - au fost respectați (cheltuieli totale au fost la 91% față de buget)

În tabelul de mai jos se regăsesc principalele elemente bugetare și execuția lor:

INDICATORI (mil. lei)	2015			2016			2017			2018
	B.V.C.	Realizat	%	B.V.C.	Realizat	%	B.V.C.	Realizat	%	B.V.C. propus
Venituri din exploatare	3.052	3.293	107,9	3.082	3.366	109,2	3.121	3.286	105%	3.181
Venituri financiare	2	36	1.800,00	12	31	264,10	6	36	575%	18
VENITURI TOTALE	3.054	3.329	109	3.093	3.396	109,8	3.127	3.322	106%	3.199
Cheltuieli de exploatare	2.398	2.166	90,3	2.199	1.826	83	1.877	1.704	91%	2.257
Cheltuieli financiare	32	53	165,6	26	33	126,5	6	15	250%	5
CHELTUIELI TOTALE	2.430	2.219	91,3	2.225	1.858	83,5	1.883	1.719	91%	2.262
REZULTATUL BRUT (profit/pierdere)	623	1.110	178,2	869	1.538	177,1	1.244	1.602	129%	937
CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:	806	347	43,1	818	338	41,3	626	405	65%	578
Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții	238	107	45	175	155	88,7	134	132	98%	87

SEGMENTE DE ACTIVITATE

7.1. Producere și exploatare

PARTICIPAREA CENTRALELOR HIDROELECTRICE LA BALANȚA DE ENERGIE ȘI PUTERE DIN SISTEMUL ENERGETIC NAȚIONAL ÎN ANUL 2017

7.1.1. EVOLUȚIA CONSUMULUI ȘI A PRODUCȚIEI DE ENERGIE ELECTRICĂ ÎN ANUL 2017

Totalul puterii instalate în SEN în anul 2017 a fost de 24.738,26 MW din care 6.761,19 MW în centrale hidro, 6.240,27 MW în centrale pe cărbune, 5.788,94 MW în centrale pe hidrocarburi, 1.413 MW în centrala nucleară, 3.029,73 MW în centrale eoliene, 128,44 MW în centrale pe bază de biomasă, 1.374,64 MW în centrale fotovoltaice și 0,05 MW în centrale geotermale.

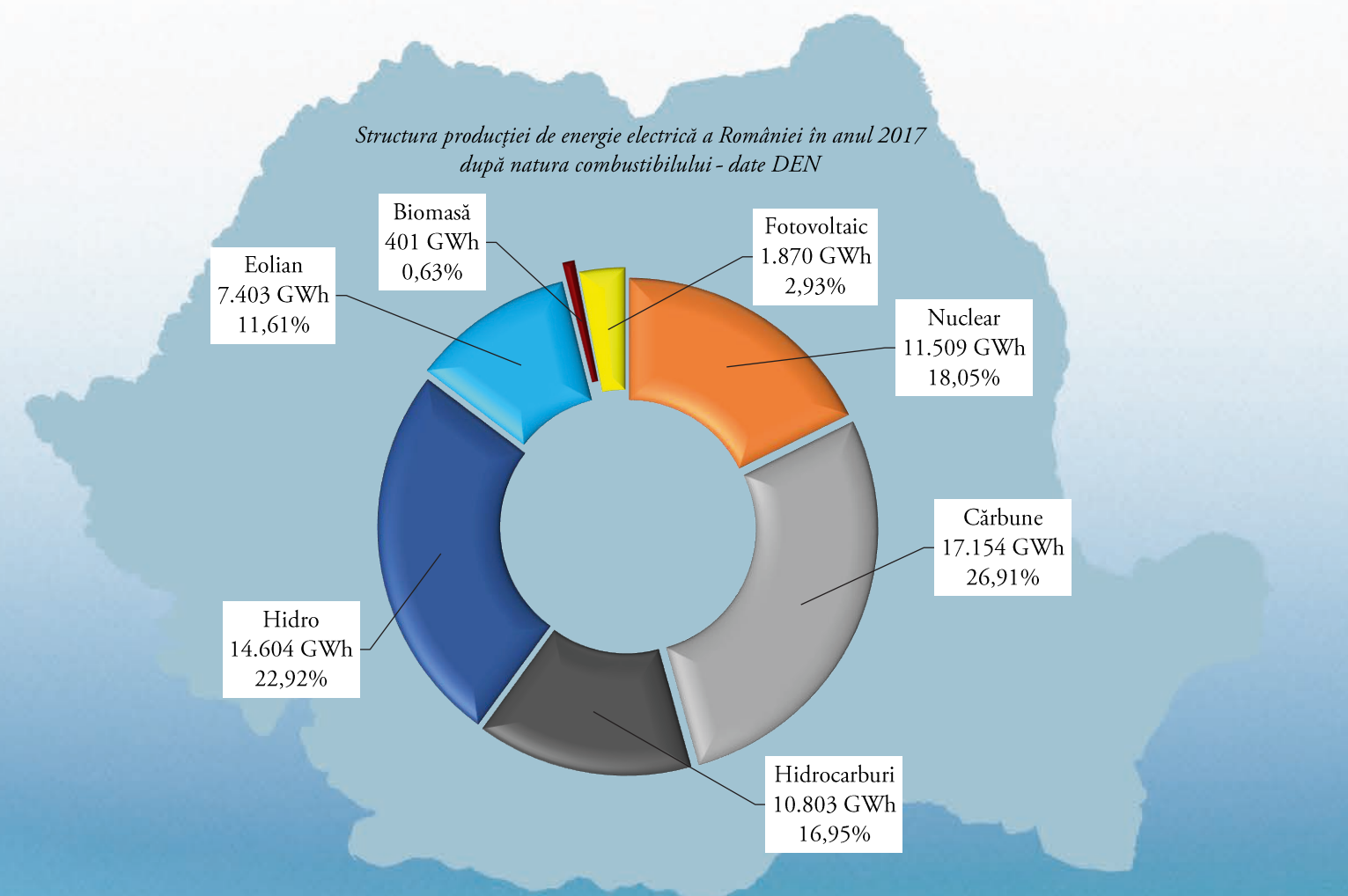
Consumul intern de energie electrică al României în anul 2017 a fost de 60.852 GWh, având o valoare cu 2,35% mai ridicată decât valoarea înregistrată în 2016 (59.454 GWh).

Producția de energie electrică în anul 2017 a fost de 66.748 GWh, din care 17.154 GWh produși în centralele pe cărbune, 10.803 GWh în centralele pe hidrocarburi, 11.509 GWh în centrala nucleară, 14.608 GWh în centrale hidro (din care 14.039 GWh în centralele hidroelectrice din administrarea Hidroelectrica), 7.403 GWh în centrale eoliene, 401 GWh în centrale cu biomasă și 1.870 GWh în centrale fotovoltaice.

Energia electrică produsă în instalațiile Hidroelectrica a reprezentat 21,03% din producția totală a țării. Ponderea producției realizate în instalațiile Hidroelectrica față de producția totală a SEN a fost cuprinsă între 30,76% (luna iunie) și 19,83% (luna octombrie).

Producția realizată în anul 2017 în centralele hidroelectrice din administrare a fost cu 20,05% (3.664 GWh) mai mică decât cea realizată în anul de raportare anterior 2016. În tabelul următor se prezintă participarea la acoperirea lunară a graficului de sarcină al SEN a producătorilor din România (funcție de tipul de combustibil).

Structura energiei electrice după tipul de energie primară folosită este redată în graficul de mai jos.

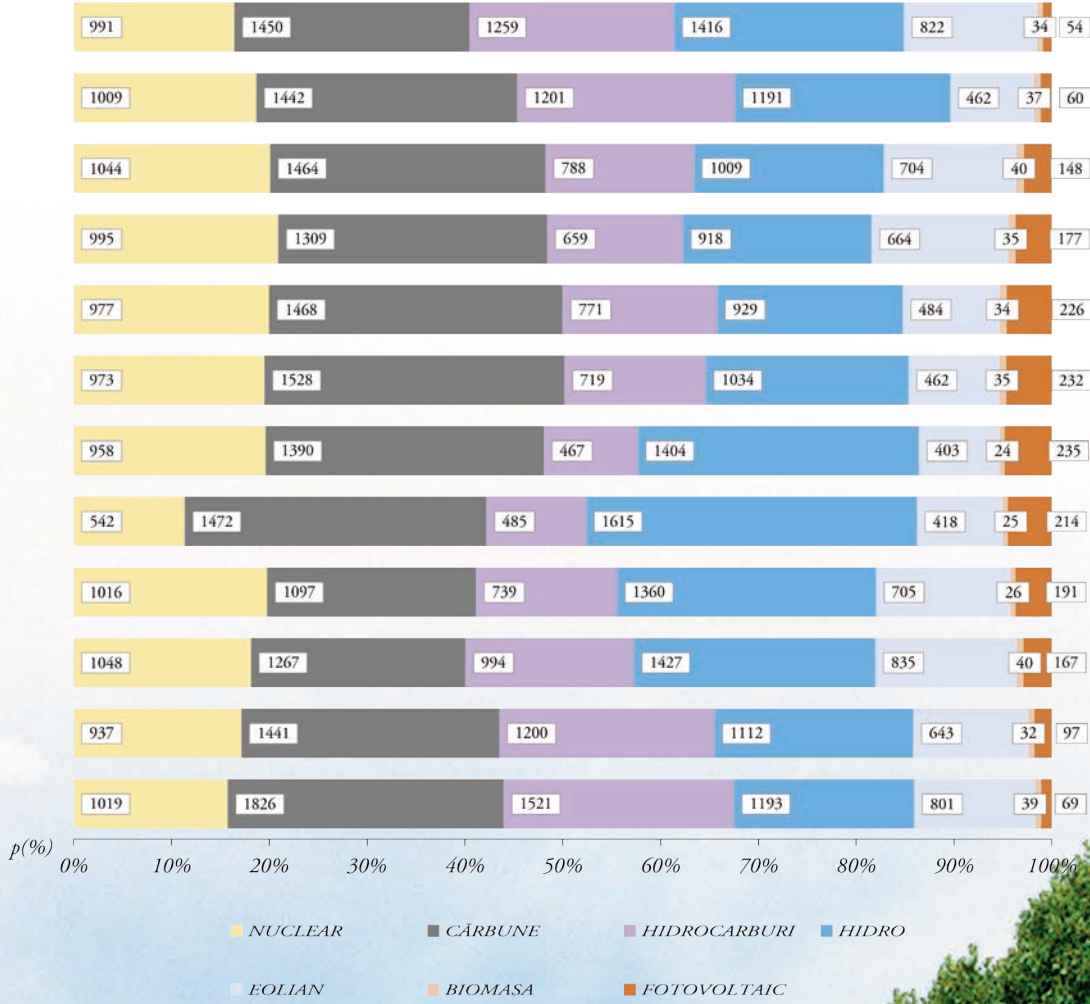


Participarea la acoperirea lunară a graficului de sarcină al SEN a producătorilor din România (funcție de tipul de combustibil) [GWh]

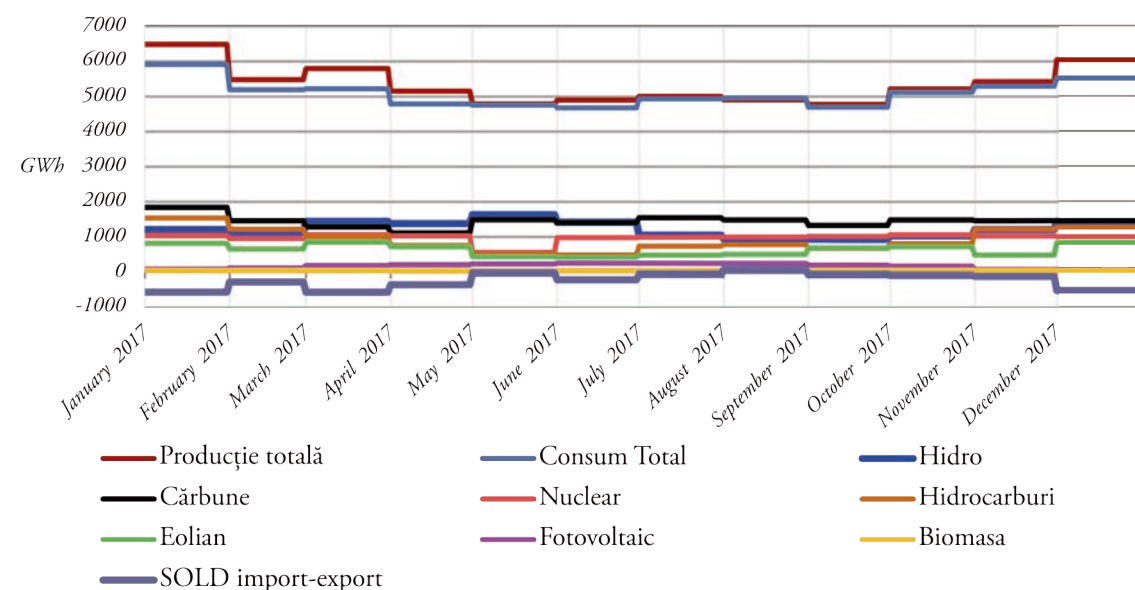
Luna	Cons	Prod	Prod	Prod	Prod	Prod	Prod	Prod	Prod	Exp	Imp
	total	nuclear	carbune	hidrocar	hidro	eolian	biom	fvolt	total	(-)	(+)
ian	5896	1019	1826	1521	1193	801	39	69	6468	-825	253
feb	5177	937	1441	1200	1112	643	32	97	5462	-514	229
mar	5204	1048	1267	994	1427	835	40	167	5778	-703	129
apr	4771	1016	1097	739	1360	705	26	191	5134	-578	215
mai	4736	542	1472	485	1615	418	25	214	4771	-373	338
iun	4659	958	1390	467	1404	403	24	235	4881	-458	236
iul	4914	973	1528	719	1034	462	35	232	4983	-361	292
aug	4938	977	1468	771	929	484	34	226	4889	-293	342
sep	4677	995	1309	659	918	664	35	177	4757	-384	304
oct	5101	1044	1464	788	1009	704	40	148	5197	-420	324
nov	5277	1009	1442	1201	1191	462	37	60	5402	-469	344
dec	5502	991	1450	1259	1416	822	34	54	6026	-710	186
Total 2017	60852	11509	17154	10803	14608	7403	401	1870	63748	-6088	3192

În graficul de mai jos se prezintă ponderea din total producție a cantităților lunare de energie obținute după natura combustibililor.

Ponderile lunare ale producției de energie electrică a României în anul 2017 (după natura combustibilului - date DEN)



Structura producției de energie a României după natura combustibilului și soldul (+) import (-) export (date DEN)



7.1.2 PRODUCȚIA DE ENERGIE A HIDROELECTRICA

Producția brută de energie a Hidroelectrica a fost de 14.039 GWh.

Producția de energie în centralele hidroelectrice în anul 2017 a fost obținută în proporție de 100% pe seama afluenței naturale și în plus înregistrându-se o acumulare de 110,13 mil mc (162,3 GWh) rezerva de energie a marilor lacuri de acumulare a crescut de la 1.579,29 GWh în 31.12.2016 (1.324,14 mil mc. stoc) la 1.741,59 GWh în 31.12.2017 (1.434,27 mil mc. stoc).

7.1.3 FURNIZAREA DE SERVICII TEHNOLOGICE DE SISTEM

Hidroelectrica, prin volumul și calitatea serviciilor de sistem furnizate, se constituie ca unul dintre principalii factori ce concură la asigurarea stabilității în funcționare a SEN.

Volumul serviciilor de sistem furnizat de Hidroelectrica în sistemul energetic național este prezentat în tabelul următor:

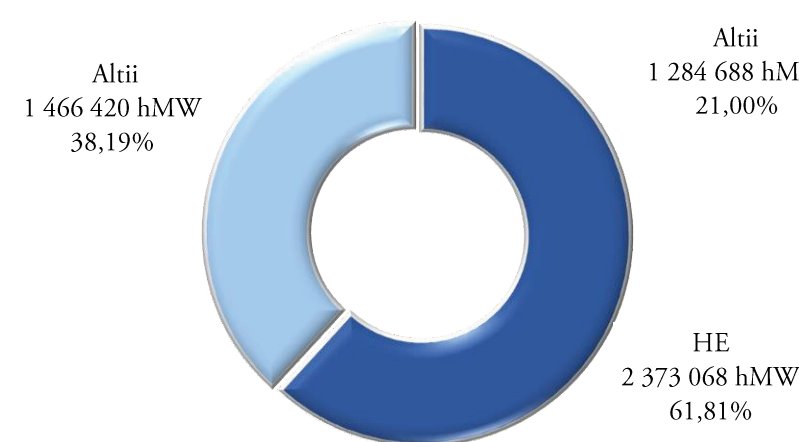
Denumire serviciu	UM	Licitat	Cesionat	Contract	Realizat
Rezerva de reglaj secundar	hMW	2.311.860	61.608	2.373.468	2.373.068
Rezerva terțiară rapidă	hMW	4.818.910	14.052	4.832.962	5.232.962
Energia reactivă debitată sau absorbită din rețea în banda secundară de reglaj a tensiunii	Ore X grup	-	-	16.073	16.073

În tabelul și graficele următoare se prezintă volumul de servicii de sistem realizat în 2017 de Hidroelectrica în comparație cu totalul la nivel SEN.

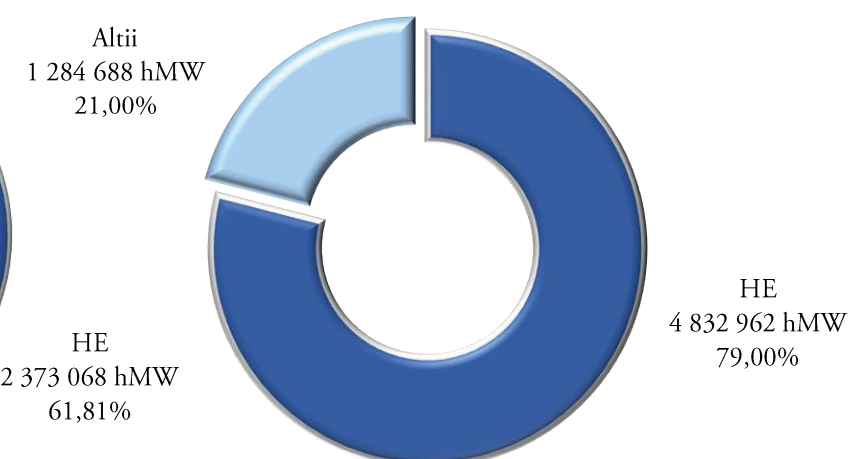
Denumire serviciu	UM	Necesar SEN	Realizat Hidroelectrica	*Realizat HE (%)
Rezerva de reglaj secundar	hMW	3.960.300	2.373.068	61,80%
Rezerva terțiară rapidă	hMW	6.117.650	5.232.962	79,00%
Energia reactivă debitată sau absorbită din rețea în banda secundară de reglaj a tensiunii	Ore X grup	16.073	16.073	

*(%) din valorile realizate SEN

Rezerva de reglaj secundar la nivel SEN în anul 2017



Rezerva terțiară rapidă la nivel SEN în anul 2017



Urmare a reglementărilor privind calificarea producătorilor interni ca furnizori de servicii de sistem (procedura Transelectrica PO TEL-07 V OS-DN/154/2001), Hidroelectrica a continuat și în 2017 programul de calificare a unităților sale.

Față de anul de raportare anterior, situația este nemodificată. În prezent, Hidroelectrica a obținut calificarea pentru următoarele servicii de sistem:

1. Reglaj secundar frecvență – putere = 28 hidroagregate;
2. Rezerva terțiară rapidă = 95 hidroagregate;
3. Reglajul puterii reactive în banda secundară de reglaj a tensiunii = 28 hidroagregate;
4. Restaurarea SEN = 5 hidroagregate;

7.1.4 DINAMICA PUTERII INSTALATE ÎN HIDROELECTRICA ÎN 2017. PARTICIPAREA CHE LA BALANȚA DE PUTERE

În instalațiile Hidroelectrica erau în exploatare la 31.12.2017 un număr de 208 capacități cu o putere de 6.394,006 MW. Valoarea nu include 50 MW HA6-CHE Dimitrie Leonida care este retras pentru lucrări de retehnologizare.

Comparativ cu anul 2016, puterea instalată în exploatare în centralele hidroelectrice din patrimoniul Hidroelectrica a înregistrat o scădere prin scoaterea din licența de exploatare comercială a HA6-CHE Dimitrie Leonida și o creștere de 12 MW odată cu punerea în funcțiune a CHE Bretea.

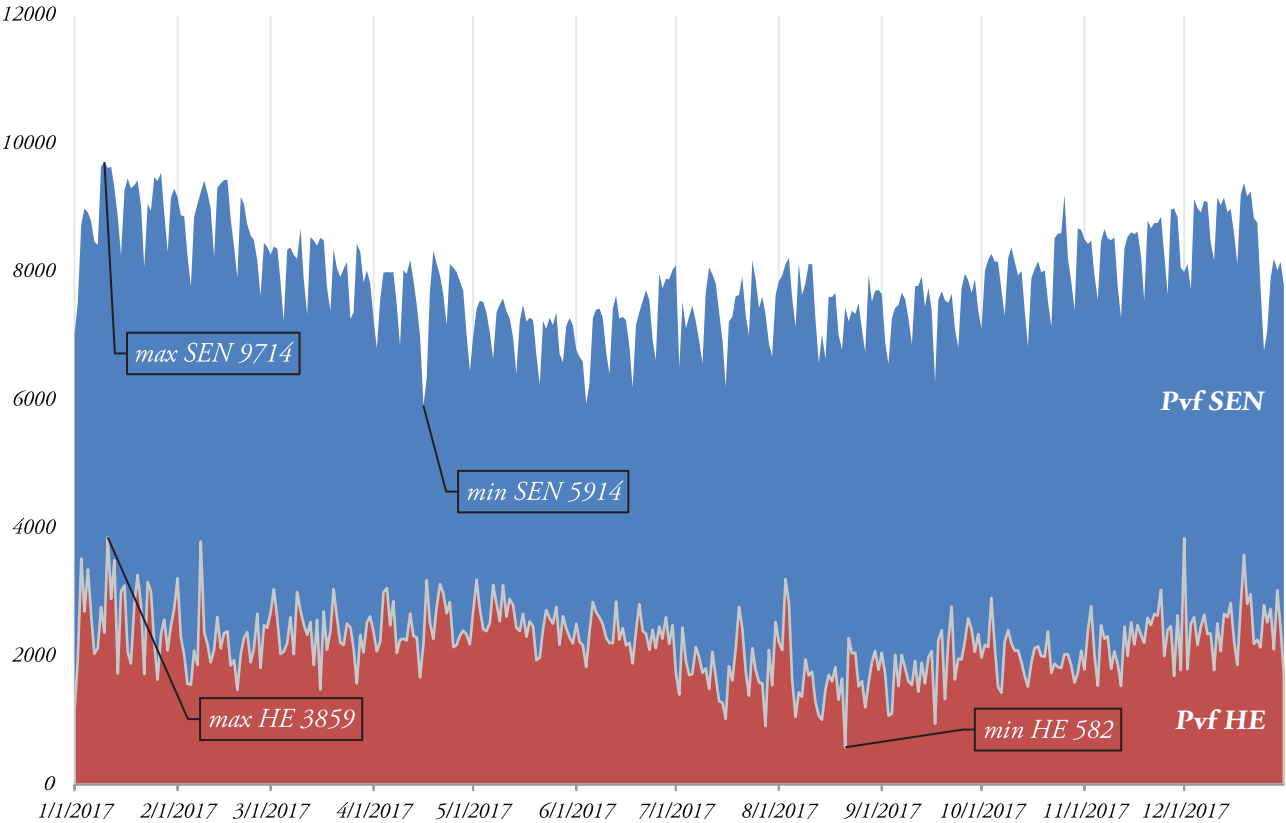
Cei 6.394,006 MW în exploatare erau instalați în 208 centrale și stații de pompare energetice (din care CHEMA și MHC cu puteri ≤ 4 MW erau 72, CHE > 4 MW dar ≤ 10 MW erau 23, CHE > 10 MW erau 108). Numărul de grupuri în exploatare este de 463 (din care 156 grupuri în centrale cu putere instalată ≤ 4 MW, 46 grupuri în centrale > 4 MW dar ≤ 10 MW, 250 grupuri în CHE > 10 MW) și 11 grupuri de pompare.

Pentru centralele cu putere instalată mai mare de 4 MW, din totalul de 6.269,92 MW putere instalată în anul 2017, (pentru care s-a aplicat procedura PO-HE-DE-06), s-a înregistrat o reducere permanentă medie de putere de 270,02 MW. Aceasta a fost cauzată de deficiențele constructive ale turbinelor sau generatoarelor, de restricțiile de exploatare ale lacurilor de acumulare, de pierderile de sarcină pe aducțiuni etc. Aceasta situație a făcut ca puterea disponibilă în centralele de peste 4 MW să fie de 5.999,90 MW.

Reduceri temporare medii de putere disponibilă au fost de 662,17 MW, având drept cauze următoarele:

- cauze tehnice 32,55 MW;
- cauze hidrologice 82,00 MW;
- reparații planificate 328,92 MW;
- reparații accidentale 164,37 MW;
- alte cauze 54,33 MW;

Participarea Hidroelectrica la acoperirea vârfului de sarcină al SEN în anul 2017



Consumul intern pentru producere și transformare la nivelul Hidroelectrica a fost de 161.189 MWh, reprezentând 1,15% din producția brută.

Unități acreditate pentru obținerea de certificate verzi

În anul 2017 au fost 17 centrale acreditate (inclusiv cele amânate de la acreditare) pentru a beneficia de certificate verzi.

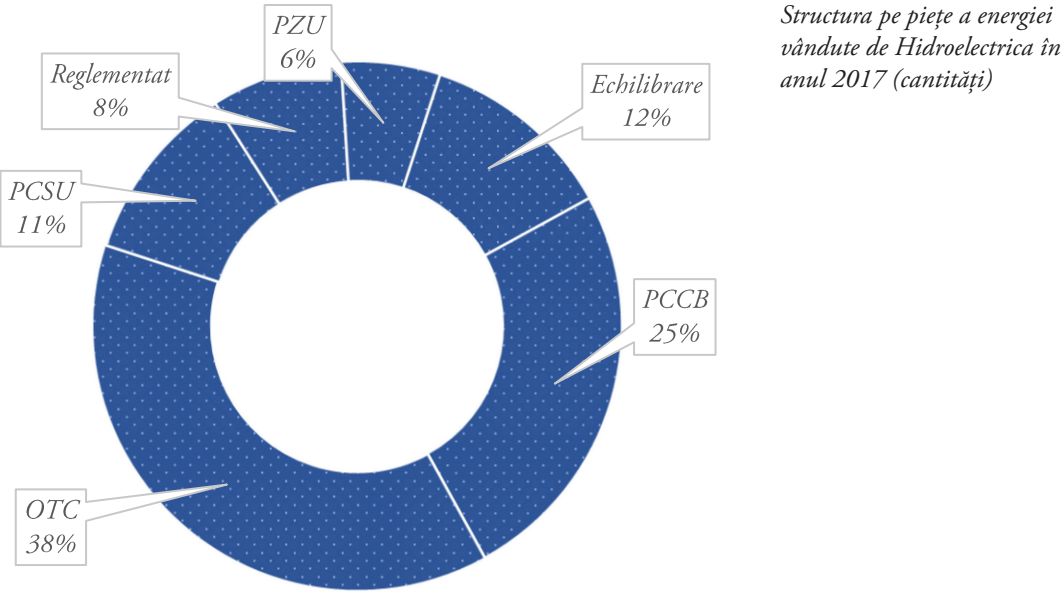
În anul de raportare 2017, Hidroelectrica a primit un număr de 95.718 certificate verzi din care pentru tranzacționare 90.406 certificate verzi și 5.312 amânate la tranzacționare. O energie de 33.984,487 MWh a beneficiat de certificate verzi.

7.2. Activitatea de trading / furnizare a energiei electrice

7.2.1 VÂNZARE ENERGIE ELECTRICĂ PLATFORME OPCOM

Structura vânzărilor pe piețele de energie electrică în anul 2017	Venituri [LEI] 2017	Cantități livrare [MWh] 2017
Energie vândută, din care:	2.814.348.136,48	14.391.265,453
1. Piața Concurențială	2.700.935.820,40	13.259.413,964
2. Piața Reglementată	113.412.316,08	1.131.851,489
3. Servicii de sistem	361.773.579,21	7.222.500,000

În cursul anului 2017, Hidroelectrica a tranzacționat cantitatea de energie produsă pe piețele OPCOM, într-un mod transparent și concurențial, având următoarea structură a livrărilor:



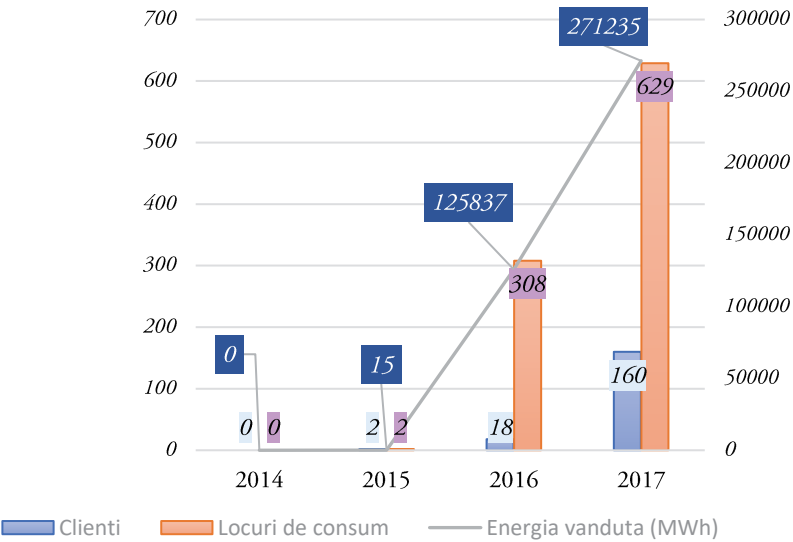
Structura pe piețe a energiei vândute de Hidroelectrica în anul 2017 (cantități)

7.2.2 ACTIVITATEA SERVICIULUI FURNIZARE

În 2017 au fost valorificate certificate verzi pentru acoperirea obligației la clientul final în valoare de 8.378.315 lei.

În această perioadă s-au încheiat contracte de furnizare energie electrică prin sistemul electronic de achiziții publice e-Licitație (SEAP) cu următoarele autorități contractante:

- Metrorex S.A. – cu valoarea estimată a contractului de 49.783.313 lei fără TVA;
- Regia Autonomă de Transport București - cu valoarea estimată a contractului de 33.934.873 lei fără TVA;
- Compania de Transport Public Iași – cu valoarea estimată a contractului de 5.611.935 lei fără TVA.



Tot în anul 2017 compania a demarat acțiunea de înregistrare la Direcția Generală a Vănilor în vederea scutirii de la plata accizelor, Hidroelectrica fiind înregistrată în registrul special la nivelul Serviciului Autorizări începând cu data de 06.06.2017.

7.3. Activitatea de Investiții

7.3.1 EXECUȚIA BUGETULUI DE INVESTIȚII

Sumele bugetate și realizate pe 2016 și 2017 pe fiecare mare proiect sunt prezentate în tabelul de mai jos:

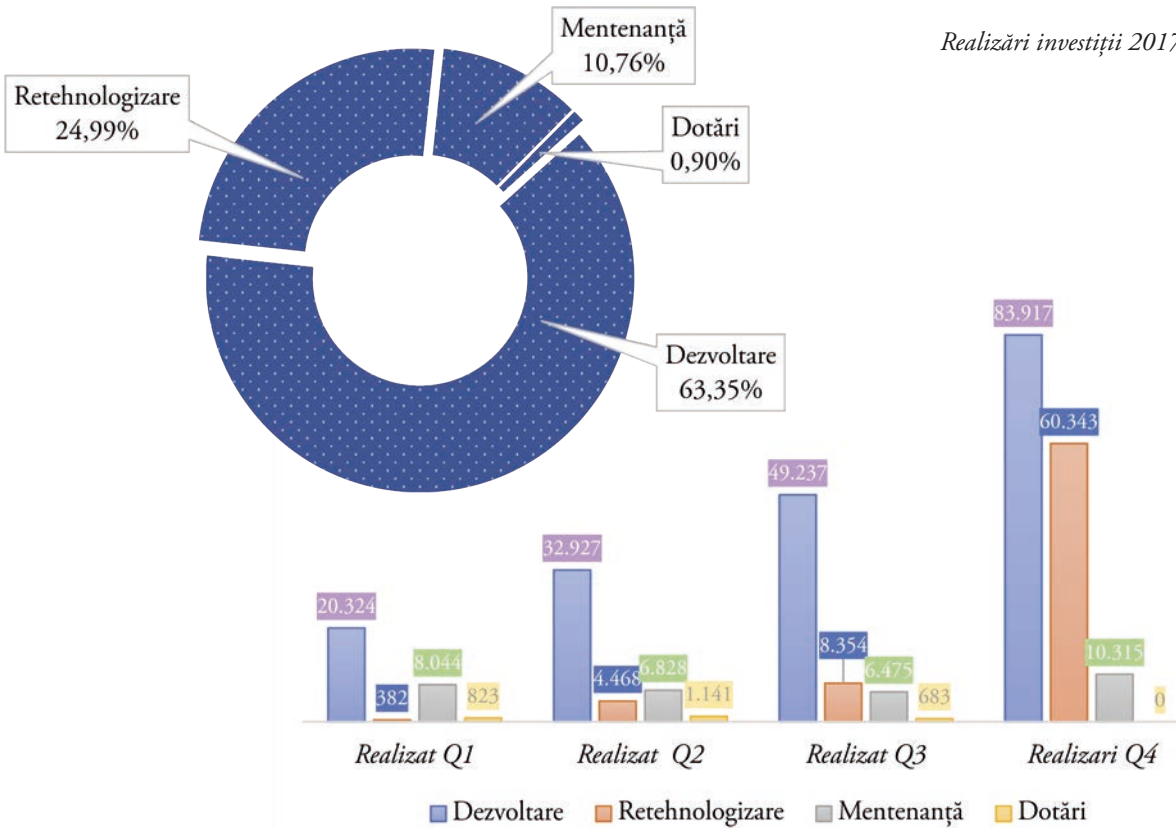
INDICATORI (mii LEI)	Aprobat 2016	Realizat 2016	% Realizare	Alocat 2017	Realizat 2017	Economii	% Realizare
CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:	642.473	182.113	28,35%	472.392	273.051	21.211	62,29%
executie lucrări	642.473	182.113	0	462.994	273.051	11.813	61,53%
plată avansuri la contracte nou încheiate	0	0	0	9.398	0	9.398	0
Investiții în curs, din care:	337.801	144.733	42,85%	255.217	174.082	11.277	68,21%
AHE a râului Siret, pe sectorul Cosmești-Movileni	3.112	138	4,43%	4.350	217	4.000	96,95%
AHE Pașcani pe râul Siret	50	0	0,00%	300	256		85,19%
AHE Surduc-Siriu	70.000	34.533	49,33%	44.500	25.474	3.046	64,09%
AHE Răstolița	38.372	3.549	9,25%	5.000	3.539	596	82,70%
AHE Runcu Firiza	5.400	700	12,96%	900	788		87,58%
Amenajarea râului Crișul Repede pe sector Alesd -Fughiu	1.550	-4	-0,26%	110	106	4	100,00%
CHE Dâmbovița Clăbucet.	0	0		140	120		85,56%
AHE a râului Strei pe sector Subcetate-Simeria. CHE Bretea	44.156	16.302	36,92%	30.000	14.736	3.519	60,85%
AHE a râului Olt defileu pe sectorul Cornetu-Avrig	40.762	11.745	28,81%	25.000	3.753		15,01%
AHE complexa a râului Olt pe sectorul Făgăraș-Hoghiz	45	45	100,00%	255	236		92,67%
Complex hidrotehnic și energetic Cerna- Motru - Tismana etapa a II-a.	150	14	9,33%	300	82	31	37,53%
AHE a râului Jiu pe sector Valea Sadului - Vădeni	0	2		252	236	16	99,85%
AHE a râului Jiu pe sector Livezeni - Bumbești	110.520	73.831	66,80%	120.000	123.208		102,67%
Complex hidrotehnic și energetic Cerna- Motru - Tismana etapa I-a.	150	0	0,00%	100	40	60	100,00%
Investiții noi, din care:	39.730	1.099	2,77%	6.780	1.046	0	15,43%
Realizare canal deversor peste halda de steril amplasată în albia pâraului Gâlceag pentru tranzitarea în siguranță a debitelor de viitură	3.900	1.095	28,08%	3.100	1.046		33,74%
Investiții efectuate la imobilizările corporale existente (modernizări), din care:	249.393	5.702	2,29%	107.690	63.613	9.934	68,29%
execuție lucrări	249.393	5.702	0	98.292	63.613	536	65,26%
plata avansuri la contracte nou încheiate	0	0	0	9.398	0	9.398	
Retehnologizare CHE Stejaru	17.481	466	2,67%	60.000	54.636		91,06%
CHE Bereși. Modernizare HA 2	13.400	130	0,97%	12.000	5.712		47,60%
Retehnologizarea AHE Vidraru	65.000	1.252	1,93%	800	368	432	100,00%
Modernizare Stație conexiuni 20kV CHE Nehoiasu	0	0		35	20		55,71%
Modernizare Stație de 110 kV-Stație Pompe Jidoaia	20	5	25,00%	20	10	10	100,00%
Modernizare Stație de 110/20/6/0,4 kV - Stație Pompe Lotru Aval	20	5	25,00%	50	8	42	100,00%
Modernizare Stație de 110/6/0,4 kV-Stație de Pompe Petrimanu.	20	5	25,00%	50	9	41	100,00%
Automatizare și monitorizare							
Modernizarea hidroagregatului nr. 1 CHE Călimănești	10.000	0	0,00%	2.802	2.802		100,00%
avans				4.198		4.198	
Modernizare Statii electrice 110 kV CHE sector Olt Superior	1.952	0	0,00%	20	9	11	100,00%
CHE Slatina. Modernizare hidroagregatului nr.1	6.304	75	1,19%	800	0		0,00%
avans				5.200		5.200	
Lucrari reabilitare echipamente din CHE existente	96.582	26.763	27,71%	77.194	31.662		41,02%
Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale)	15.549	3.816	24,54%	25.511	2.647		10,38%

În anul 2017 s-au realizat lucrări investiționale în valoare de 273.051 mii lei, ceea ce reprezintă o creștere de 50% față de realizările anului 2016, respectiv 182.113 mii lei.

La valoarea realizată de 273.051 mii lei, trebuie însumate și economiile în valoare de 21.211 mii lei, realizate prin negocierea contractelor/lucrărilor – 11.813 mii lei, respectiv neplata avansurilor la contractele nou încheiate – 9.398 mii lei.

Menționăm că realizările din anul 2017 au avut o dinamică investițională accentuată începând cu semestrul al doilea al anului după cum se poate vedea în tabelul de mai jos, unde valoarea realizărilor include și economiile.

Activitate (mii LEI)	Alocat 2017	Realizat 12luni	Realizat Q1	Realizat Q2	Realizat Q3	Realizări Q4
Dezvoltare	261.997	186.405	20.324	32.927	49.237	83.917
Retehnologizare	107.690	73.547	382	4.468	8.354	60.343
Mentenanță	77.194	31.662	8.044	6.828	6.475	10.315
Dotări	25.511	2.647	823	1.141	683	0
Total	472.392	294.261	29.573	45.364	64.749	117.711
%	100%	62,29%	6,26%	9,60%	13,71%	24,92%



7.3.2 PROIECTELE DE DEZVOLTARE FINALIZATE ȘI PUSE ÎN FUNCȚIUNE ÎN ANUL 2017 SUNT URMĂTOARELE:

SH/UHE	Denumire proiect	Valoare mijloc fix [lei]
Bistrița	AHE a râului Siret pe sector Cosmești-Movileni. CHE Movileni Stației de pompare DMS Ismail. Partea electrică. Instalația de utilizare.	221.704,89
Buzău	AHE Măneciu – Vălenii de Munte pe râul Teleajen. Consolidare versant între Casa vanelor și Castel de echilibru CHE Măneciu	397.774,38

Hațeg	„AHE a râului Strei pe sector Subcetate - Simeria.CHE Bretea”	117.400.501,83
	Lucrări de C+I executate la Centrala +Derivații+Stație 110 kV	
Hațeg	„AHE a râului Strei pe sector Subcetate - Simeria.CHE Bretea”	63.175.655,82
	Lucrări de montaj echipamente și instalații tehnologice la CHE Bretea.	



Târgu Jiu	Complex hidrotehnic și energetic Cerna-Motru-Tismana etapa a II-a. Drum captare Bistricioara	1.240.492,48
Târgu Jiu	Complex hidrotehnic și energetic Cerna-Motru-Tismana etapa a II-a. Drum acces casa vane priză Bistrița.	155.581,36
Târgu Jiu	Complex hidrotehnic și energetic Cerna-Motru-Tismana etapa a II-a. Drum acces galerie de vizitare aducțiune Bistrița - Tismana.	1.315.248,32
Total		183.906.959,08

7.3.3 SITUAȚIA OBIECTIVELOR DE INVESTIȚII CU FOLOSINȚĂ COMPLEXĂ

Investițiile cu funcțiuni complexe sunt reprezentate de obiective de investiții istorice privind scheme de amenajare hidroenergetice cu funcțiuni sociale (descrise mai jos), care au fost abordate încă de la conceptul de proiectare ca având doar în plan secundar o funcție energetică.

La aceste obiective de investiții, în prim plan sunt funcțiile complexe privind gospodărirea rațională și în condiții de siguranță a apei, cuprinzând:

- Atenuarea tranșei de viitură;
- Protecția populației, localităților și a terenurilor agricole;
- Alimentarea cu apă a localităților riverane;
- Asigurarea rezervei de apă pentru alimentarea populației și a industriei;
- Asigurarea debitului pentru irigații, în perioadele secetoase;
- Reținerea debitului solid în volumul mort al acumulării.
- Alte funcțiuni sociale.

Trebuie subliniat faptul că proiectele hidroenergetice “istorice” au fost inițiate, în principal, în perioada 1982-1989, în urma unei succesiuni de Decrete ale Consiliului de Stat și finanțarea se făcea cu bani publici, prin ministerele implicate, titularii de investiții. După 1989, unele din aceste proiecte au fost derulate în continuare de Apele Române, finanțate din fonduri bugetare, până la preluarea de către Hidroelectrica. Cu privire la aceste proiecte, și în anul 2017, conducerea companiei a continuat conservarea, paza și punerea în siguranță a acestor obiective de investiții, până la adoptarea unei decizii cu privire la continuarea/optimizarea/abandonul acestora.

În 2017 s-a contractat cu ISPH PD serviciile de estimare a costurilor de abandon, conservare și punere în siguranță a lucrărilor executate la investițiile cu funcțiuni complexe, în conformitate cu dispozițiile Hotărârilor Consiliului de Supraveghere emise în anul 2016.

După finalizarea avizării în CTE de la nivelul Sucursalelor și Executiv Hidroelectrica a acestor studii, datele furnizate (valori estimate pentru abandon, respectiv conservare și punere în siguranță) au fost preluate de Comisia de lucru numită prin Decizia nr. 1421/2017 pentru realizarea analizelor financiare și a calculelor economice de rentabilitate și eficiență pentru fiecare investiție cu funcțiuni complexe. Rezultatele și concluziile acestor analize au fost prezentate de către Comisia de lucru conducerii Hidroelectrica. Se află în desfășurare procesul de evaluare a alternativelor pentru aceste obiective de investiții (continuare, în colaborare cu entități beneficiare ale funcțiunilor complexe, respectiv abandon), o decizie urmând a fi luată la finalizarea acestei etape.

7.3.4 ACTIVITATEA DE GESTIONARE A TERENURILOR

Situația Certificatelor de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor obținute în perioada 2001÷2017 este prezentată în tabelul următor:

Sucursala/Uzina	Certificate emise		Suprafata (ha)	
	2001÷2017	din care 2017	2001÷2017	din care 2017
Bistrița	49	8	891,07	9,93
Buzău	43	-	315,02	-
Caransebeș	21	-	52,24	-
Cluj	49	-	86,64	-
Curtea de Argeș	105	-	346,97	-
Hațeg	48	-	69,04	-
Oradea	42	-	254,79	-
Porțile de Fier	27	-	21,65	-
Râmnicu Valcea	125	-	50,62	-
Sibiu	36	-	26,65	-

Sucursala/Uzina	Certificate emise		Suprafata (ha)	
Sebeș	33	-	24,30	-
Slatina	23	-	114,40	-
Târgu Jiu	41	-	180,76	-
TOTAL	642	8	2.434,15	9,93

Obținerea tuturor CADP-urilor și mărirea capitalului social cu partea aferentă STATULUI ROMÂN este urmărită îndeaproape de conducerea Hidroelectrica. Continuarea activității de obținere a Certificatelor de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor aflate în administrarea Hidroelectrica, precum și pentru microhidrocentralele preluate prin Hotărârea de Guvern nr.554/2002 și Hotărârea de Guvern nr.1016/2002. Menționăm că la 31.12.2017 pentru 162 de incinte în suprafața totală de 132,46 ha, aflate în administrarea Hidroelectrica trebuie obținute Certificate de atestare a dreptului de proprietate, pentru a duce la îndeplinire sarcina de finalizare a acțiunii de obținere a Certificatului de atestare a dreptului de proprietate dispusă prin Deciziile nr.11/29.09.2011 și adresa 40892/06.02.2017 de către Curtea de Conturi a României.

Promovarea documentațiilor necesare pentru emiterea actelor normative în vederea obținerii terenurilor necesare finalizării lucrărilor la următoarele obiective de investiții:

- Amenajarea Hidroenergetică Răstolița;
- Amenajarea Hidroenergetică a râului Olt defileu pe sectorul Cornet ÷ Avrig;
- Amenajarea Hidroenergetică a râului Strei pe sector Subcetate÷ Simeria;
- Amenajarea Hidroenergetică Surduc – Siriu etc.

Menționăm ca în data de 14.12.2017 a fost emisă Hotărârea de Guvern nr. 900, de aprobare privind declanșarea procedurii de expropriere a imobilelor proprietate privată care constituie coridorul de expropriere situat pe amplasamentul lucrării de utilitate publică de interes național “Amenajarea Hidroenergetică Răstolița”, fapt care va genera economii cu plata chiriilor în principal pentru terenurile silvice ocupate de cariera de anrocamente Răstolița (704.277,18 lei plătiți în 2017) și eliminarea cheltuielilor pentru cumpararea terenurilor necesare finalizării lucrărilor la AHE Răstolița.

Aprobarea de către Ministerul Energiei a activității de înscriere în Cartea Funciară a dreptului de proprietate publică a statului asupra bunurilor proprietate publică a statului, din domeniul producerii energiei electrice în hidrocentrale și a terenurilor pe care acestea sunt amplasate, concesionate de Hidroelectrica precum și aprobarea fondurilor necesare acestei activități. După obținerea aprobării de la Ministerul Energiei, se va proceda la întocmirea documentațiilor cadastrale pentru fiecare imobil (baraj, dig, lac de acumulare, ecluză etc.), conform Regulamentului ANCPI în vigoare și inventarierea actelor juridice în baza cărora au fost obținute terenurile (Decrete de expropriere, Ordine de transmitere, Decizii ale Consiliilor Județene, H.G.-uri, Contractul de concesiune etc.).

Menționăm că Hidroelectrica este autorizată de către ANCPI să execute, în folos propriu, lucrări de specialitate din domeniul cadastrului geodeziei și cartografiei, în clasa S, certificat seria RO – B – J, nr.135/10.06.2011.

Majorarea Capitalului social cu contravaloarea terenurilor pentru care au fost emise CADP-uri

Prin hotărârea AGEA nr. 26 din 05.12.2017 a fost aprobată majorarea capitalului social al societății cu valoarea de 594.560 lei prin aport în natură, reprezentând valoarea a 8 terenuri pentru care s-au obținut titluri de proprietate în 28 iunie 2017. În prezent sunt pregătite pentru a fi aprobate alte documentații întocmite în vederea obținerii certificatelor de atestare a drepturilor de proprietate asupra terenurilor.

7.4. Mentenanță

Activitatea de mentenanță în cadrul Hidroelectrica reprezintă principalul suport pentru exploatarea obiectivelor hidroenergetice în condiții de siguranță în funcționare. Importanța acestei activități rezidă în următoarele caracteristici:

- menține instalațiile hidroenergetice în condiții sigure de funcționare;
- repune în funcțiune instalații deteriorate sau cu disfuncționalități;
- crește performanțele tehnice ale echipamentelor;
- asigură condiții de sănătate și securitate a muncii pentru personalul de exploatare;
- elimină factorii de risc pentru mediu și societatea civilă;
- asigură respectarea unor cerințe legale.

Principalul furnizor de servicii pentru mentenanța hidroagregatelor este subsidiara deținută 100% – Hidroserv S.A.

În baza unor acorduri cadru și ale contractelor subsecvente la acestea, Hidroelectrica a agreeat împreună cu S.S.H. Hidroserv S.A. programe de servicii și lucrări în funcție de nevoile reale ale companiei și de posibilitatea de „a menține în funcțiune grupurile de producere a energiei electrice la parametri nominali de funcționare, în condiții de siguranță și la un grad de disponibilitate cât mai ridicat a capacităților de producere existente”.

Lucrările contractate au fost și sunt identificate pornindu-se de la necesitatea de mentenanță a Hidroelectrica, stabilită în programele anuale și actualizată prin programele lunare convenite între sucursalele Hidroelectrica și secțiile S.S.H. Hidroserv S.A. Menționăm și faptul că Hidroelectrica este obligată să mențină costurile generate de serviciile și lucrările prestate de S.S.H. Hidroserv S.A., în condiții de utilizare și administrare a resurselor financiare ale societății în conformitate cu principiile „economicității, eficienței și eficacității”.

7.4.1 REALIZAREA PROGRAMULUI FIZIC DE MENTENANȚĂ

În anul 2017 au fost programate lucrări de mentenanță la hidroagregatele energetice pentru o putere medie anuală de 193,83 MW, realizându-se o putere medie de 192,69 MW. Din punct de vedere fizic, la hidroagregate au fost programate 95 lucrări de mentenanță din care 71 LN2, 21 LN3, 1 LN4, 2 CIV, realizându-se în anul 2017 un număr de 77 lucrări de mentenanță din care 62 LN2, 14 LN3, 1 CIV. Un număr de 5 lucrări (2 LN2, 3 LN3) s-au continuat și au fost finalizare în anul 2017. Au mai fost realizate un număr de 216 OT (opriri tehnologice) a hidroagregatelor, însumând o putere medie anuală de 42,76 MW, pentru execuția de lucrări la echipamente și construcții legate funcțional de acestea.



Urmare a dificultăților întâmpinate de această societate în realizarea lucrărilor de mentenanță, conducerea Hidroelectrica a luat o serie de măsuri de monitorizare și sprijinire a activității Hidroserv, pentru a putea remedia defecțiunile și realiza lucrările din programul de mentenanță 2017. Dintre aceste măsuri putem enumera:

- Monitorizarea zilnică a situației defecțiunilor și a modului de remediere a acestora;
- Acordarea de avans pentru lucrări conform prevederilor contractuale utilizând mai multe mecanisme de plată a avansului: factura de avans pentru materiale și piese de schimb, cu plata la Hidroserv sau plata acestora direct la furnizor pe baza de protocol încheiat cu S.S.H. Hidroserv.
- Achiziționarea de către Hidroelectrica a pieselor de schimb și materialelor necesare pentru remedierea unor defecțiuni și finalizarea unor lucrări de mentenanță pentru care S.S.H. Hidroserv nu putea asigura baza materială. Reglementarea pe bază de protocol a modului în care materialele și piesele vor fi achiziționate de Hidroelectrica și puse la dispoziția Hidroserv.

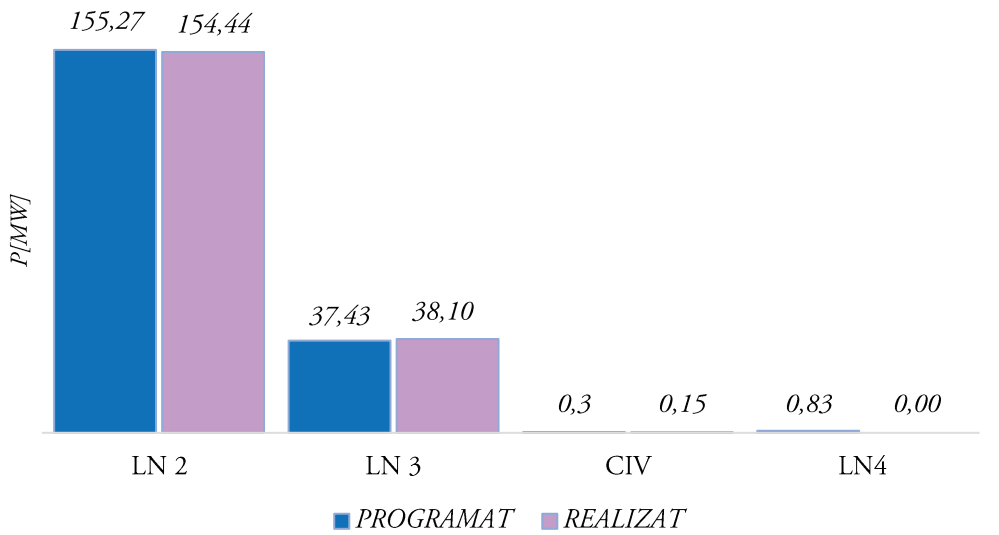
La un număr de 23 hidroagregate, durata de staționare în lucrări de mentenanță a depășit durata de staționare prevăzută în programul anual de mentenanță. Aceasta s-a datorat execuției unor lucrări suplimentare constatate după demontarea echipamentelor, întârzieri în livrarea unor echipamente de către executanți terți. Depășirea duratelor de staționare în lucrări de mentenanță s-a datorat în principal faptului că după demontarea unor subansamble ale hidroagregatelor și constatarea unor defecte au fost necesare demontări și remedieri suplimentare și în unele cazuri transportul echipamentelor la furnizor (UCM Reșița) pentru remediere.

Construcțiile hidrotehnice reprezintă o categorie importantă de active, a căror funcționalitate este o condiție de siguranță în exploatare a obiectivelor hidroenergetice. În cursul anului 2017 s-au efectuat lucrări de întreținere și intervenții la acestea, în valoare de 7.338.067,04 lei (cca 6,5% din total).

Sinteza realizării fizice la hidroagregate a programului de mentenanță 2017

	Programat					Realizat					%
	LN2	LN3	LN4	CIV	Total	LN2	LN3	LN4	CIV	Total	
Putere medie în mentenanță (MW)	155,27	37,43	13,7	0,3	193,83	154,44	38,1	0	0,15	192,69	99
Nr. lucrări mentenanță	71	21	1	2	95	62	14	0	1	77	81

Sinteza realizării fizice a programului de mentenanță pe tipuri de lucrări în anul 2017



7.4.2 REALIZAREA PROGRAMULUI VALORIC DE MENTENANȚĂ

La sfârșitul anului 2017, în bugetul de venituri și cheltuieli al Hidroelectrica, pentru lucrările de mentenanță la agregatele energetice de bază, construcții, instalații electrice PRAM-AMC, mașini unelte de ridicat și transportat a fost prevăzută valoarea totală de 190.000.000 lei, realizându-se o valoare totală de 113.573.377,98 lei, din care, pentru lucrările de mentenanță de nivel 4 o valoare 5.678.616,05 lei. Valoarea lucrărilor de construcții a fost de 7.338.067,04 lei.

Procentul redus de realizare valorică a programului de mentenanță în anul 2017 s-a datorat în principal problemelor întâmpinate de S.S.H. Hidroserv în pregătirea lucrărilor de mentenanță contractate (asigurarea bazei materiale). Lucrări în valoare de 25,7 milioane contractate cu S.S.H Hidroserv nu au fost realizate în anul 2017 și au fost cuprinse în continuare în programul de mentenanță pe anul 2018.

Sinteza realizărilor valorice pe fonduri de mentenanță – 2017

Sucursala/Uzina (LEI)	Programat 2017	Realizat 2017		
		Total din care:	LN 4	LN1, LN2, LN3, MC, LC
SH Porțile de Fier	43.668.079	22.304.277	245.414	22.058.863
SH Hațeg	20.512.065	10.851.848	206.984	10.644.864
SH Bistrița	23.645.591	12.885.228	730.336	12.154.892
SH Curtea de Argeș	31.671.714	19.840.972		19.840.972
SH Cluj	16.100.000	11.040.240	6.468	11.033.772
SH Sebeș	16.956.308	13.393.794	47.932	13.345.862
SH Rm. Vâlcea	32.795.100	23.248.709	4.441.482	18.807.227
Executiv	4.651.143	8.310		8.310
Total	190.000.000	113.573.378	5.678.616	107.894.762

Menționăm că lucrările strict necesare pentru asigurarea disponibilității și funcționării în siguranță a hidroagregatelor și instalațiilor auxiliare ale acestora, lucrări de tip LN1, LN2 și MC au fost efectuate, realizându-se o valoare de 78.167.345 lei.



7.4.3 ACTIVITATEA UCCH ȘI MENTENANȚĂ CONSTRUCȚII

Situația expertizării construcțiilor hidrotehnice

În prezent, toate amenajările din administrarea Hidroelectrica au parcurs ciclul I de expertizare, în conformitate cu prevederile Legii 466/2001 și a actelor normative incidente acestei Legi și pentru majoritatea lucrărilor s-a trecut la ciclul II de autorizare.

Realizarea expertizării barajelor a confirmat starea de siguranță a unor lucrări suficient de vechi ca factorul timp să aibă influență. Atunci când a fost cazul, experții au indicat măsurile și acțiunile necesare pentru îmbunătățirea activității de supraveghere sau măsuri de natură să îmbunătățească modul de exploatare al acestora.

Starea construcțiilor și a echipamentelor electrohidromecanice (EHEM) pentru evacuarea apelor mari

Construcțiile aflate în administrarea Hidroelectrica au înregistrat o comportare normală din punct de vedere a parametrilor măsurați la aparatura de măsură și control și a observațiilor vizuale efectuate de echipele de specialiști UCC, fapt ce a permis exploatarea în condiții normale.

Situația AMC-urilor

Pentru monitorizarea stării construcțiilor sunt instalate un număr de aproximativ 32.348 de AMC pentru monitorizarea stării construcțiilor, dintre care 17.355 AMC cu citire manuală. Sunt în funcțiune 20 de stații automate de achiziție a parametrilor UCC și 3 stații de monitorizare a activității seismice.

Echiparea cu AMC a construcțiilor este eterogenă cuprinzând în principal aparate din perioada punerii în funcțiune a lucrărilor (aprox. 70% dintre lucrări au depășit 20 de ani de la punerea în funcțiune).

Reabilitarea sistemelor AMC constituie o preocupare a Hidroelectrica. Până în prezent au fost executate lucrări de reabilitare a sistemelor AMC pentru barajele Vidraru și Izvorul Muntelui și se află în curs de finalizare lucrări de reabilitare pentru sistemele AMC ale barajelor Cerna, Vădeni și Târgu Jiu.

Centralizarea și interpretarea datelor provenite din măsurătorile UCC în cadrul bazei de date a aplicației UCCH-net

În anul 2017 a continuat activitatea de completare a bazei de date centralizate electronic cu ajutorul aplicației UCCH-NET. Achiziția datelor se face preponderent prin introducere manuală, exceptând lucrările la care se află în funcțiune stații automate de achiziție a parametrilor UCC.

Datele sunt încărcate săptămânal în funcție de măsurătorile executate de către laboratoarele UCCH din cadrul Sucursalelor Hidrocentrale, conform proiectelor de urmărire specială.

Din prelucrarea măsurătorilor rezultă că partea de construcții a activelor de producție prezintă o comportare ce se înscrie în limitele normale de evoluție indicate de funcțiile de comportament prescrise de proiectant.

Comportarea EHEM pentru evacuatorii de ape mari

În anul 2017 echipamentele hidromecanice pentru evacuatorii de ape mari au înregistrat o comportare normală, fapt ce a permis tranzitarea în condiții de siguranță a debitelor de servitute și a apelor mari (acolo unde a fost cazul). Acest fapt a fost confirmat și în cadrul expertizelor EHEM.

8

STRATEGIE ȘI AFACERI CORPORATIVE

Hidroelectrica are ca principal obiectiv dezvoltarea unui sistem energetic durabil, în acest sens concentrându-se pe atingerea obiectivelor sale strategice, conturate de o așa manieră încât să fie exploatate la maximum oportunitățile pentru progres și să se asigure succesul corporativ pe termen lung.

Obiectivele acestei strategii de dezvoltare a companiei reflectă necesitățile economiei naționale referitoare la asigurarea resurselor, siguranței și eficienței energetice și respectarea principiilor dezvoltării durabile, fiind în strânsă legătură cu îndeplinirea obiectivelor Uniunii Europene.

De asemenea, obiectivele strategice ale Hidroelectrica sunt aliniate misiunii și valorilor companiei, fiecare direcție de acțiune fiind concentrată asupra creșterii performanței companiei și consolidării poziției de lider al pieței de energie din România, cu perspectiva de a deveni lider regional în generarea de energie regenerabilă.

8.1 Activitatea de strategie și relații instituționale

În anul 2017, activitatea de strategie și relații instituționale s-a concentrat în principal pe următoarele direcții de acțiune:

- Dezvoltarea strategiei investiționale, ceea ce a presupus o analiză permanentă a contextului în care compania își desfășoară activitatea, identificarea opțiunilor strategice și evaluarea celor mai bune opțiuni;
- Identificarea obiectivelor pe termen mediu și lung ale companiei și a direcțiilor de acțiune urgente pentru atingerea acestora în vederea consolidării strategiei companiei;
- Dezvoltarea relațiilor cu instituțiile statului: Guvernul României, Ministerul Energiei, etc.;
- Informarea acționarilor cu privire la proiectele și evoluțiile companiei;
- Desfășurarea de activități de documentare și analiză, concretizate în sinteze, prezentări și rapoarte solicitate sau puse la dispoziția acționarilor, conducerii Hidroelectrica, salariaților sau altor părți interesate;
- Derularea relației cu potențialii investitori interesați de oportunitatea de a cumpăra microhidrocentrale, precum și cu firmele care au cumpărat microhidrocentrale de-a lungul timpului;
- Monitorizarea îndeplinirii condițiilor contractuale post-privatizare a microhidrocentralelor.

8.2 Activitatea de afaceri corporative

- Dezvoltarea strategiei investiționale a presupus inițierea acțiunilor strategice privind realizarea sau achiziționarea de noi capacități de producție a energiei din surse hidroenergetice (termoelectrice, eoliene, solare, biomasă și alte surse regenerabile) și analiza oportunității abordării unor domenii noi de activitate economică și industrială;
- Realizarea unui studiu de piață în vederea identificării și evaluării oportunităților de dezvoltare ale Hidroelectrica, în România și în regiune atât în domeniul energiei electrice, cât și în alte domenii pentru Hidroelectrica. Studiul tratează în principal oportunitățile din România, dar are și o perspectivă regională prin includerea, următoarelor țări: Ungaria, Bulgaria și Serbia.
- Promovarea și identificarea oportunităților de accesare de finanțări din fonduri europene/norvegiene/ etc. pentru proiectele prioritare ale companiei.

8.3 Activitatea de Relații Internaționale, Relația cu Investitorii, Reprezentare și IPO

8.3.1 ACTIVITATEA DE RELAȚII INTERNAȚIONALE

Activitatea de relații internaționale s-a concentrat pe inițierea, dezvoltarea și consolidarea relațiilor de cooperare internațională cu parteneri externi.

Reprezentarea cu succes și participarea la activitățile specifice în cadrul organizațiilor și asociațiilor profesionale în care este membru reprezintă o preocupare permanentă a companiei.

8.3.2 REPREZENTAREA HIDROELECTRICA LA EVENIMENTE INTERNAȚIONALE RELEVANTE

În anul 2017 au avut loc mai multe evenimente internaționale, la care Hidroelectrica a fost reprezentată cu succes, dintre care menționăm: "CIS&CEE Capital Markets Day", Marea Britanie, Londra - 26-28.03.2017, "Concorde Securities Chain Bridge", Ungaria, Budapesta - 05-06.04.2017, "Romania Investor Day", SUA, New York - 18-21.04.2017, "Conferința Berengbank", Marea Britanie, Londra - 17-19.05.2017, "Industrial Eurelectric - Proiect syndicate din energie", Cehia, Praga - 17-19.05.2017, "SAP Forum Slovakia". Slovacia, Bratislava - 25-26.05.2017, "A șasea conferință anuală a Romanian Energy Day 2017". "SAP Forum Slovakia", "Ministerial Conference and the eight International Forum on Energy for Sustainable Development", Kazahstan, Astana - 10-15.06.2017, "Întâlnirea bilaterală cu Ministerul Energiei din Bulgaria", Bulgaria, Sofia - 05.09.2017, "Conferința internațională HYDRO 2017", Spania, Sevilla - 08-14.10.2017, "Conferința la nivel înalt - Realizarea tranziției energetice pentru noi locuri de muncă, creștere economică și investiții", Belgia, Bruxelles - 06-08.11.2017, "Summit-ul internațional și expoziția Hydropower Balkans 2017". Muntenegru, Podgorica - 14-18.11.2017, "SCOM&THEMATIC Meeting din cadrul proiectului DanubeSediment", Germania, Munchen - 20-23.11.2017, "2017 The European Power Strategy & Systems Summit", Austria, Viena - 27-30.11.2017, "Conferința internațională - The European CIO Conference 2017 - How to stay ahead of the digital transformation curve", Germania, Wiesbaden - 28-30.11.2017, "POWER-GEN International Conference 2017", Statele Unite ale Americii, Las Vegas - 04-09.12.2017, precum și la arbitrajele internaționale, recepțiile și testele conform contractelor existente.

8.3.3 ACTIVITĂȚILE LEGATE DE PROCESUL DE LISTARE A HIDROELECTRICA

Activitățile legate de procesul de listare a Hidroelectrica au constat, în anul 2017, în principal, în:

- Prelungirea cu un an de zile a Scrisorii de Angajament încheiate cu consorțiul reprezentat de Raiffeisen Bank și Morgan Stanley în legătură cu derularea ofertei publice primare de acțiuni având ca obiect oferirea spre subscriere a unui pachet de acțiuni nou emise reprezentând 15% din capitalul social existent anterior și admiterea la tranzacționare a acțiunilor Hidroelectrica pe o piață reglementată administrată de Bursa de Valori București;
- Derularea relației cu consultantul juridic Dentons Europe - Todor și Asociații SPARL pentru a asigura o relație de colaborare conformă cu Sindicatul de Intermediere;
- Semnarea în data de 31.08.2017 a Actului adițional nr. 2 la contractul cu firma Horvath & Partners Management Consulting S.R.L. privind prelungirea cu un an de zile a contractului privind asigurarea de "Servicii de consultanță financiară pentru întocmirea planului de afaceri având la bază un model financiar, în legătură cu lansarea unei oferte publice primare de vânzare de acțiuni ale Hidroelectrica S.A. și admiterea acestora pe o piață reglementată în scopul atragerii de resurse de capital", perioadă în care consultantul va actualiza atât documentul corespunzător Planului de afaceri, cât și modelul financiar aferent cu date și informații valabile la data actualizării, conforme cu viziunea actuală de management a conducerii;
- Punerea la dispoziția Ministerului Energiei, Sindicatului de Intermediere și a celorlalți consultanți a informațiilor și datelor solicitate;
- Participarea la întâlnirile cu reprezentanții Consorțiului de Intermediere și ale auditorului Deloitte Audit;
- Pregătirea ședințelor săptămânale cu reprezentanții Consorțiului de intermediare Morgan Stanley & Raiffeisen, ai acționarilor și ai consultantului juridic internațional privind stadiul la zi al activităților necesare procesului de listare, precum și asigurarea de suport și facilitare a dialogului precum și de monitorizare și follow-up în ceea ce privește diferitele aspecte de soluționat cum ar fi soluționarea situației activelor complexe, evaluarea terenurilor ce vor fi incluse în majorarea de capital etc.

În anul 2017, obiectivul asumat a constat în dezvoltarea de noi activități și proiecte cu valoare adăugată ridicată pentru companie, care să îi asigure o creștere durabilă și o consolidare continuă a brandului.

8.4 Serviciul Comunicare, PR și CSR



In anul 2017, activitatea de comunicare, PR și CSR s-a evidențiat prin:

Participare/parteneriate la conferințe și seminarii relevante pentru domeniul energetic românesc și/sau internațional cum ar fi:

- A VI-a ediție a summit-ului din domeniul energetic – ZF Power Summit, eveniment organizat de Ziarul Financiar în perioada 20-21 februarie 2017;
- Conferința "Romania Investor Days" organizată de Fondul Proprietatea în parteneriat cu WOOD & Company, în perioada 01– 02.03.2017;
- Conferința Carieră în industria energetică - 10-12 mai 2017, eveniment organizat de SIER în parteneriat cu Facultatea de Energetică din cadrul Universității Politehnice București;
- Conferința cu tema "R-evoluție în energie. Decizii pentru viitor" organizată de către publicația InvesTenergy - 11 mai 2017;
- Conferința "PROFIT ENERGY.forum" - 15 mai 2017 (publicația Profit.ro);
- Gala de Premii de Excelență în Energie - Romanian Energy Awards 2017 - 25 mai 2017 (premiul „Energy Company of the Year”);
- Energy Strategy Summit - 15 iunie 2017, eveniment organizat de Wing Media Energy Consulting, administratorul Energynomics.ro Magazine și al site-ului Energynomics; conferința "Performanța centralelor electrice. Disponibilitatea centralelor electrice vs. eficiența acestora", organizată de CNR-CME - 24 august 2017;



- A V-a ediție a conferinței "Energia în priză" – 7 septembrie 2017 (Grupul de Presă Bursa);
- Dezbaterile "Energie pentru viitor", organizată de revista Capital – 12 octombrie 2017;
- Evenimentul Trade Winds 2017 – Southeast Europe - 18-20 octombrie 2017;
- Conferința pe Energie și Mediu (CIEM) - 19-20 octombrie 2017;
- Gala premiilor decernate de Camera de Comerț și Industrie a Municipiului București (CCIB) – 24 octombrie 2017 (locul I în Topul Firmelor din București la categoria Întreprinderi foarte mari, precum și premiul special pentru cea mai spectaculoasă revenire economică și cel mai mare profit realizat în rândul companiilor din Europa de Est);
- Conferința Națională și Expoziția de Energetică - CNEE 2017, organizată de SIER - 25-27 octombrie 2017;
- Conferința cu tema "Care este capacitatea reală de producere de energie electrică a României?" – 2 noiembrie 2017 (publicația Energy Center împreună cu revista Legal Magazine);
- Gala Topului Național al Firmelor, ediția a XXIV-a – 09 noiembrie 2017 (Locul I în Topul Național al Firmelor 2017, domeniul industrie, grupa producția de energie electrică, categoria întreprinderi foarte mari și un Premiu de Excelență în afaceri, pentru cel mai mare profit înregistrat în anul 2016);
- Prima ediție a Târgului și Conferinței CDCEP 16+1, organizată de Centrul Român al Energiei (CRE) - 8-10 noiembrie 2017;
- Gala BURSA 2017, cu tema "Deceniul european din centenarul României" – 21 noiembrie 2017 (Premiul pentru rezultate financiare deosebite în 2017);
- Gala Ziarul Financiar, cele mai valoroase 10 companii din economie – 23 noiembrie 2017 (Hidroelectrica a ocupat prima poziție, pentru al doilea an consecutiv, fiind evaluată la 3,57 miliarde de euro, în creștere cu 25% față de anul 2016);
- A V-a ediție a Galei Energynomics.ro Awards 2017 – 7 decembrie 2017;
- Christmas Charity Cup 2017 - 16.12.2017.

9

RESURSE UMANE

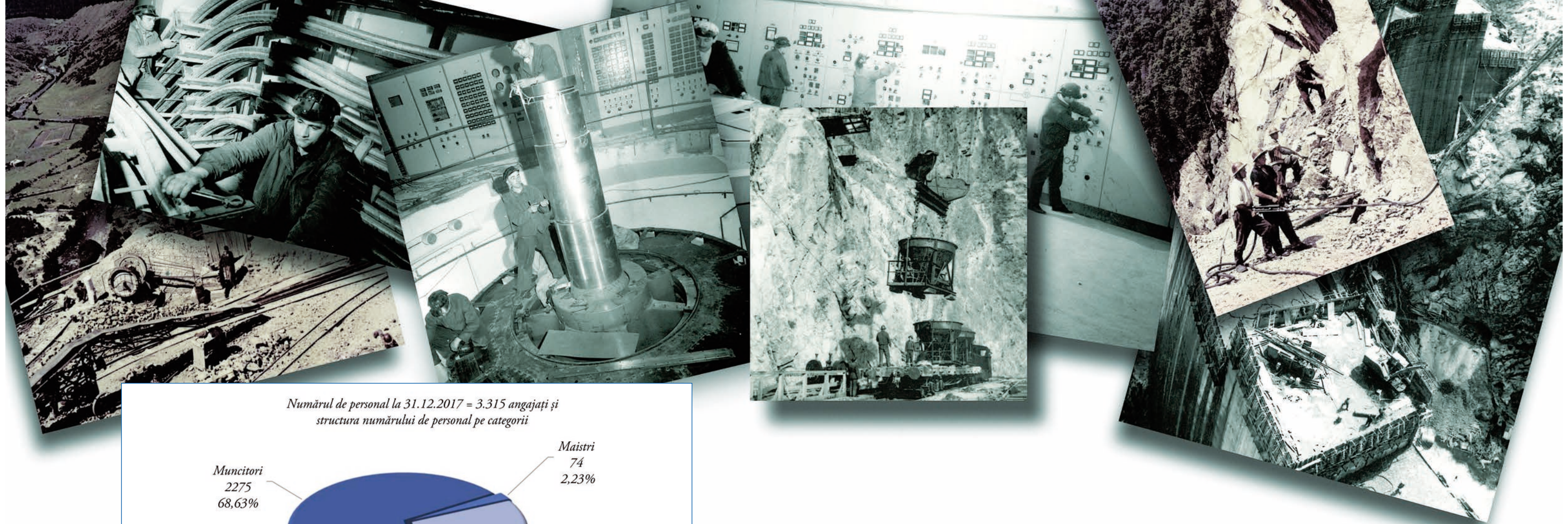
Pentru anul 2017, în BVC numărul mediu de personal este stabilit la 3.335 și efectivul la finalul anului la 3.321 angajați.

Evoluția numărului de personal în anul 2017

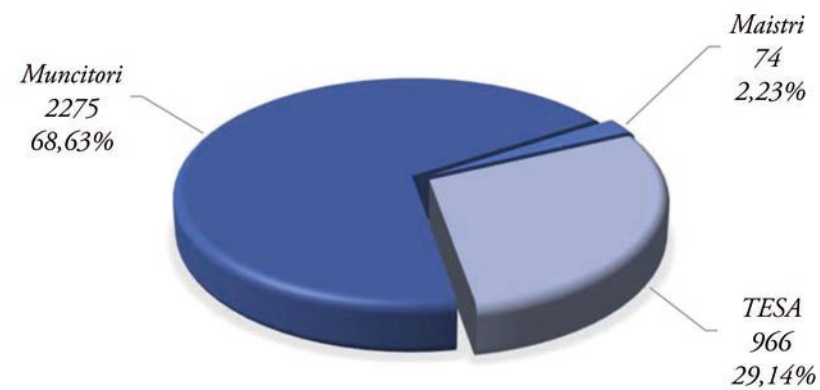
La 31.12.2017 numărul efectiv de angajați era de 3.297 la care se adaugă 18 contracte suspendate pentru diverse cauze.

Hidroelectrica exploatează potențialul hidroenergetic cu personal operativ organizat în program de tură continuă. Pe lângă această categorie de personal, societatea are angajat personal tehnic, economic și administrativ (TESA) și maiștri.

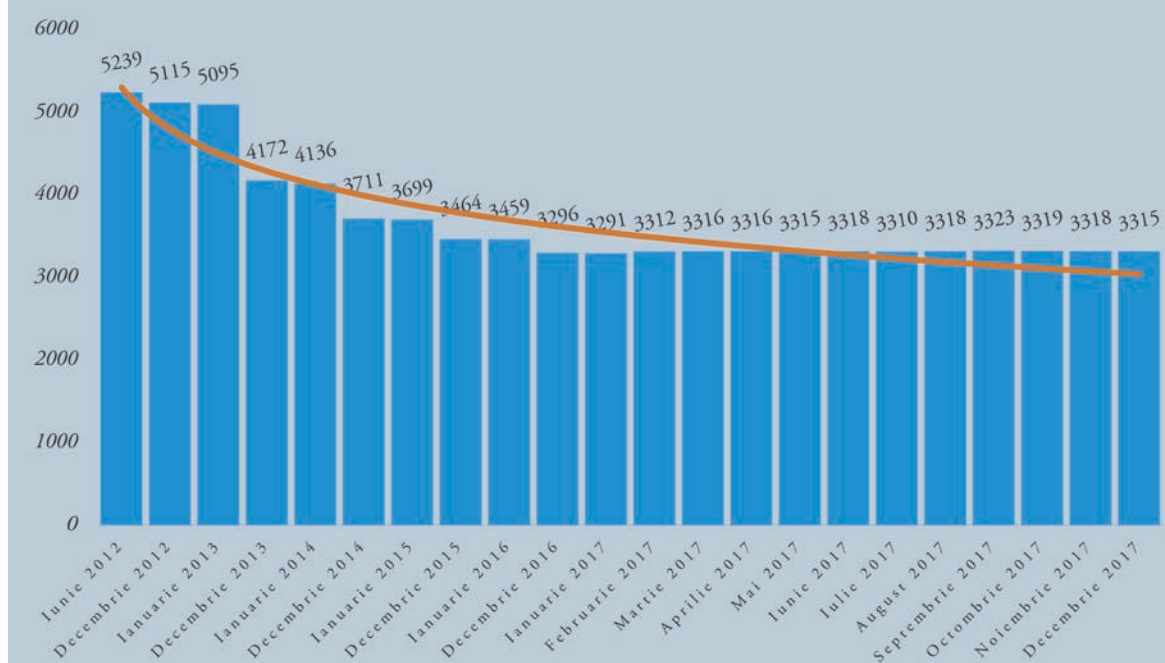




Numărul de personal la 31.12.2017 = 3.315 angajați și
structura numărului de personal pe categorii



Evoluția numărului de personal în perioada 2012 - 2017



În perioada 2012-2017 evoluția personalului societății a cunoscut o scădere accentuată, ajungând în prezent la 3.315, așa cum rezultă din graficul de mai jos. Astfel, numărul de personal existent la data de 20 iunie 2012 (5.239 salariați) a scăzut cu 36,72 % până la data de 31.12.2017, ajungând la un număr de 3.315 (numărul efectiv de personal 3.297, 18 contracte individuale de muncă suspendate).

Evoluția lunară a numărului de personal în anul 2017, succursale și executiv este prezentată în continuare:

SUCURSALA	31.01. 2017	28.02. 2017	31.03. 2017	30.04. 2017	31.05. 2017	30.06. 2017	31.07. 2017	31.08. 2017	30.09. 2017	31.10. 2017	30.11. 2017	30.12. 2017
SH BISTRITA	404	402	403	400	402	402	402	403	403	401	407	404
SH CLUJ	350	352	347	348	351	350	349	349	349	348	347	347
SH CURTEA DE ARGEȘ	617	623	623	622	622	623	620	621	621	620	621	624
SH HAȚEG	369	371	370	371	375	375	376	376	374	377	377	377
SH PORȚILE DE FIER	431	431	434	433	432	431	429	427	429	429	423	423
SH RÂMNICU VÂLCEA	508	516	523	523	521	521	521	519	521	520	517	520
SH SEBEȘ	343	351	349	348	347	349	347	350	350	348	351	348
EXECUTIV	269	266	267	271	265	267	266	273	276	276	275	272
TOTAL SALARIAȚI (Nr. efectiv+CIM suspendate)	3291	3312	3316	3316	3315	3318	3310	3318	3323	3319	3318	3315
Număr efectiv de personal	3266	3283	3288	3288	3289	3301	3292	3301	3303	3299	3300	3297

Plecări pe cale naturală:

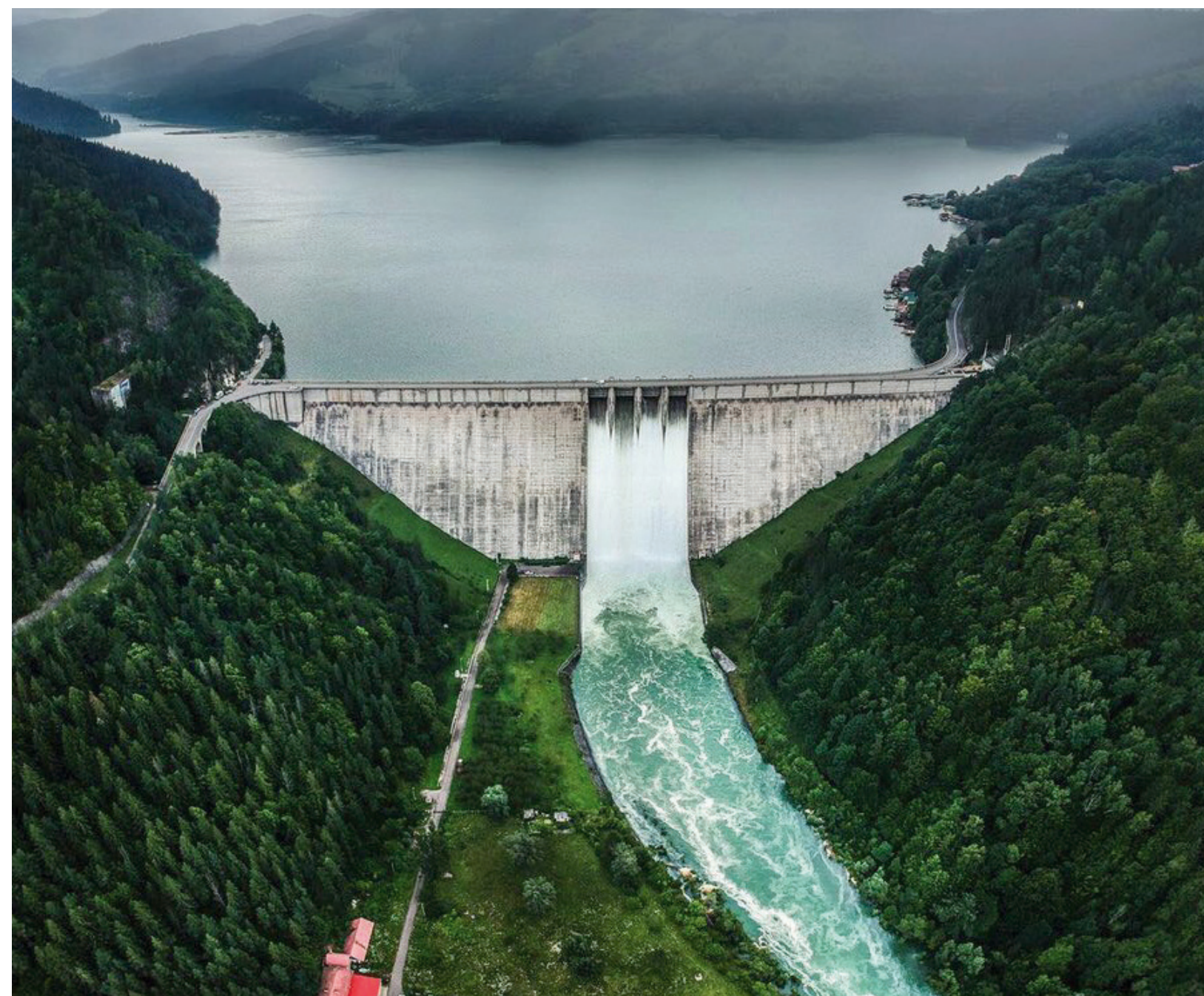
1.452 angajați (pensionari la limita de vârstă, anticipate și anticipat parțiale, pensionări de invaliditate, plecări cu acordul părților, demisie, deces, transfer, ș.a.). Din total, 87 au fost plecări prin transfer întreprindere până la 31.12.2017. În anul 2017 s-au înregistrat 140 plecări din organizație.

Motive de plecare din organizație	Număr salariați						Total
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	
Demisie	0	8	8	10	8	5	39
Deces	5	11	17	9	14	16	72
Nedefinitivare la sfârșitul perioadei de probă	0	0	6	10	0	0	16
Încetare de drept – retragere autorizare	0	0	0	1	0	0	1
Pensionare anticipată	10	27	33	2	0	1	73
Pensionare anticipată parțial	14	61	87	24	19	21	226
Pensionare limită de vârstă	24	162	190	18	47	44	485
Pensie invaliditate	0	12	6	4	8	2	32
Acordul părților	34	39	29	18	12	23	155
Acordul părților (concediere voluntară)	0	0	0	101	100	7	208
Transfer de întreprindere	0	9	55	17	6	0	87
Încetare CIM perioadă determinată	8	6	2	4	1	11	32
Concediere disciplinară	5	0	5	2	2	0	14
Concediere (în preaviz)	0	0	0	2	0	0	2
Concediere inaptitudine fizică						2	2
Concediere individuală						8	8
TOTAL 1	100	335	438	222	217	140	1452
Plecari voluntare dintre reîntegrați							49
TOTAL GENERAL							1501



Fondul de salarii realizat în anul 2017 (LEI)

Capitol BVC	Denumire capitol BVC	BVC 2017	FOND SALARII REALIZAT IANUARIE - DECEMBRIE 2017	Realizat %
C0=C1+C2	CHELTUIELI DE NATURĂ SALARIALĂ	253.385.024	237.227.655	93,62%
C1	Cheltuieli cu salariile	240.026.918	228.366.172	95,14%
C.2	Bonusuri	13.358.106	8.861.483	66,34%
C.3	Alte cheltuieli cu personalul	16.400.000	5.113.420	31,18%
C.4	Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete	1.490.912	1.575.016	105,64%
C.5	Cheltuieli cu asigurările și protecția socială, fondurile speciale și alte obligații legale		55.553.685	
C	CHELTUIELI CU PERSONALUL (C=C0+C3+C4+C5)		299.469.777	



Negocieri cu Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind

În cursul anului 2017 au avut loc întâlniri în cadrul Comisiei mixte administrație-sindicat în vederea identificării inechităților salariale și a soluțiilor pentru eliminarea acestora pentru angajații care lucrează pe aceleași posturi, în aceeași centrală sau în centrale similare și care sunt remunerați diferit, așa cum s-a convenit prin art.4.37 din CCM în vigoare în anul 2017. Directoratul societății a aprobat avansările pentru personalul din exploatarea centralelor începând cu 15.09.2017.

În luna august 2017 a fost demarată negocierea colectivă pentru anul 2018, inclusiv negocierea unui nou sistem de salarizare, bazat pe principiile echității interne, echității externe și contribuției salariaților. Implementarea sistemului a presupus evaluarea tuturor posturilor din organizație folosind metodologia Mercer structurată pe cinci factori: impact, comunicare, inovație, cunoștințe și risc. Sistemul de salarizare negociat cu sindicatul se aplică începând cu 01.01.2018.

Administrația și Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind au finalizat în luna decembrie 2017 negocierea colectivă pentru anii 2018-2019. Consiliul de Supraveghere a avizat rezultatul negocierii-Contractul Colectiv de Muncă pe anii 2018-2019 înregistrat la Inspectoratul Teritorial de Muncă București sub numărul 442/27.12.2017.

La finalul lunii decembrie 2017 s-a semnat un Protocol cu Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind prin care s-a acordat angajaților o creștere salarială de 6% începând cu 29.12.2017. S-au corectat inechitățile salariale la personalul TESA, conform propunerilor analizate în comisia mixtă administrație – sindicate și s-a acordat o creștere salarială de 32% pentru anul 2018, care a acoperit și trecerea contribuțiilor din sarcina angajatorului în sarcina angajatului (22%), ca urmare a OUG nr.79/2017.

Aprobarea structurii organizatorice și a ROF Hidroelectrica

În data de 18.04.2017 a intrat în vigoare structura organizatorică a societății având 3.442 de posturi, din care 321 în executiv și 3.121 în cele 7 sucursale ale sale, aprobată prin Decizia Directoratului nr. 505/13.04.2017, cu avizul Consiliului de Supraveghere, dat prin Hotărârea nr.102/29.03.2017 și consultarea sindicatului. De asemenea a fost aprobat ROF-ul societății, inclusiv noua versiune de hartă a proceselor, valabilă începând cu aprilie 2017.

În data de 04.11.2017, a intrat în vigoare o nouă structură organizatorică a societății având 3.588 de posturi, din care 393 în executiv și 3.195 în cele 7 sucursale ale sale, aprobată prin Decizia Directoratului nr. 1417/20.10.2017, cu avizul Consiliului de Supraveghere dat prin Hotărârea nr. 45/29.09.2017 și consultarea sindicatului. De asemenea, a fost elaborată o nouă versiune a hărții proceselor, valabilă începând cu 04.11.2017.

Formare și dezvoltare profesională

Principalele activități desfășurate în ianuarie – decembrie 2017 au fost următoarele:

INSTRUIRE EXTERNĂ

A continuat activitatea de elaborare și aprobare a documentelor necesare participării salariaților la cursuri de formare profesională și de autorizare a personalului conform necesităților transmise de sucursale. Au fost obținute următoarele autorizări: 30 - Responsabil tehnic cu execuția, 4 -Verificator proiecte, 60 - Responsabil ISCIR, 34 - Macaragii, 1- Responsabil cu siguranța circulației, 2 – Specialist în control nedistructiv, 1 - Stivuitorist, 1- Marinar fluvial (în total 130 salariați autorizați).

Principalele programe de instruire cu formatori externi susținute:

- Cursul de agenți de securitate, derulat pentru un număr de 213 de angajați, cu firma SC INTRATEST. Cursul s-a derulat la Tierna, Băile Herculane. S-a organizat examenul final pentru agenți de securitate în urma cursului susținut de S.C. INTRATEST S.A. la Tierna în luna iunie 2017. Un număr de 213 salariați au fost autorizați cu atestat.
- Cursul de actualizare cunoștințe agenții de securitate: cursul s-a desfășurat în perioada august – noiembrie 2017 și au fost formați 432 salariați de către firma S.C. INTRATEST S.A.
- Școlarizare personal Hidroelectrica pentru operare și mentenanță CHE Dumitra: la CHE Dumitra, 29 salariați, cu firmele UCM Reșița – Romelectro.

Studiile, autorizările și calificările obținute de personalul din Executiv și din sucursale au fost introduse în baza de date SAP.

INSTRUIRE INTERNĂ

- A fost elaborat și încărcat pe platforma de e-learning cursul “Comportament organizațional”, care constituie și tematică pentru evaluarea semestrială a salariaților din activitatea de resurse umane. Legat de aceasta temă a fost realizată o instruire cu șefii compartimentelor de resurse umane și comunicare din sucursale și cu personalul Departamentului Resurse Umane;
- Au fost solicitate nevoile de instruire pentru 2018 ale departamentelor din Hidroelectrica în vederea centralizării și fundamentării planului anual de formare profesională;
- A fost efectuat instructajul pentru Cultura Organizatională pentru noii angajați, în sucursale și în executiv: 157 de intrări pe platforma e-learning sau printr-o prezentare unitară ppt. cu titlul “Cultura Organizatională în Hidroelectrica”. Trainingurile sunt susținute de salariați ai departamentului resurse umane și din serviciile de resurse umane și comunicare din sucursalele societății.



10

MANAGEMENTUL RISCURILOR ȘI PROTECȚIA DATELOR CU CARACTER PERSONAL

S-au definit trei direcții majore de acțiune prin:

- identificarea și evaluarea riscurilor care pot exista în afara proceselor documentate din cadrul Hidroelectrica (ex: tehnic, hidrologic, operațional, etc.);
- identificarea și evaluarea riscurilor care pot fi identificate și evaluate în cadrul proceselor documentate;
- partea de agregare și raportare aferentă registrului de riscuri conform OSGG 400/2015.

Începând cu luna decembrie, a fost aprobată procedura de "Evaluare a riscurilor unui proces". Până la sfârșitul anului au fost evaluate cca. 20% din totalul proceselor implementate, avându-se în vedere conformitatea cu cerințele de recertificare a sistemelor de management al calității ISO 9001, 14001 și 18001 care se vor derula pe parcursul anilor viitori.

Formalizarea sistemului de management al riscului în cadrul Hidroelectrica a fost realizată prin designul la nivel de proceduri de sistem a elementelor constitutive caracteristice unui astfel de sistem:

- ⊗ Echipa de gestionare a riscurilor;
- ⊗ Instrumentele de lucru caracteristice identificării, măsurării și evaluării riscului;
- ⊗ Registrul riscurilor.

Pașii următori au fost în vedere și care au început să fie implementați de la sfârșitul anului 2017 au constat în:

- ⊗ sesiuni de formare internă pe acest subiect la nivel de echipă de management în executiv dar și în sucursale;
- ⊗ formalizarea celor trei linii de apărare;
- ⊗ stabilirea modului de lucru și alinierea terminologică pentru raportarea agregată a riscului între Departamentele de Risc, SSM, IT, și Securitate, Investiții/Retehnologizare, Producție;
- ⊗ demararea recrutării pentru personal în cadrul departamentului conform cerințelor definite intern.

Din perspectiva principalelor riscuri monitorizate pe parcursul lui 2017 au fost realizate următoarele activități:

10.1 RISCUL DE CONTRAPARTIDĂ

Materializarea acestui risc, la nivelul tranzacțiilor derulate pe piața OTC din cadrul OPCOM la începutul lui 2017, a condus la o serie de măsuri suplimentare care au fost continuate și dezvoltate ulterior:

- ⊗ monitorizarea expunerilor acoperite și neacoperite;
- ⊗ limitarea accesului în lista de eligibilitate a partenerilor care nu oferă garanții adecvate sau înregistrează întârzieri la plată;
- ⊗ identificarea de soluții alternative de garanții pentru clienții prospekți interesați;
- ⊗ designul unui model intern de evaluare și scorare al solvabilității clienților potențiali din aceste piețe;
- ⊗ revizuirea condițiilor specifice pentru contractul cadru EFET din punctul de vedere al riscului.

10.2 RISCUL DE PREȚ

Materializarea acestui risc s-a produs pe parcursul lui 2017 în ambele direcții, la începutul anului prețurile au crescut mult peste medie, pe piața OPCOM, conducând la insolvența unor traderi, pentru ca spre sfârșitul anului acestea să scadă.

Gestionarea acestui risc a fost realizată printr-un mix de măsuri care au asigurat optimizarea utilizării resurselor hidrologice disponibile (fie precipitații peste medie, fie lipsa lor) dar și a valorificării lor pe termen mediu și scurt pe piețele reglementate, astfel încât obiectivele de profitabilitate ale Hidroelectrica să fie atinse.



10.3 RISCUL DE LICHIDITATE

Prin specificul societății, producția și vânzarea unei mărfuri extrem de căutate, dar și ca urmare a progreselor înregistrate pe perioada insolvenței și după, încasările la timp, la un preț de piață au readus societatea într-o zonă extrem de profitabilă cu un risc de lichiditate aproape inexistent. Chiar și în condițiile plății, pe parcursul lui 2017, a unor dividende speciale, lichiditatea societății s-a situat în parametrii care au permis onorarea tuturor obligațiilor financiare fără eforturi suplimentare (ex: credite atrase).

10.4 RISCUL DE CREDIT

Excesul de lichidități înregistrat de Hidroelectrica a condus la identificarea unui nou tip de risc la care societatea este expusă, prin depozitele pe care aceasta le face în cadrul băncilor comerciale. În aceste condiții a fost realizată și implementată o procedură care urmărește monitorizarea unor indicatori de risc specifici dar și a riscului de solvabilitate pe care le înregistrează băncile cu care Hidroelectrica lucrează.

10.5 ALTE RISCURI

Pentru o serie de alte riscuri identificabile în afara proceselor documentate au fost inițiate sesiuni de lucru dar și de conștientizare și s-au identificat instrumente de evaluare a riscului, care urmează să fie implementate în perioada următoare.

Începând cu anul 2018, Departamentul de Risc Management va prelua și responsabilitatea primilor pași de implementare în vederea conformității cu REGULAMENTUL (UE) 2016/679 al PARLAMENTULUI EUROPEAN și al CONSILIULUI, din 27 aprilie 2016, privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE. Ulterior datei de implementare a regulamentului, 25 mai 2018, managerul Departamentului Risc management va asigura și funcția de responsabil cu protecția datelor cu caracter personal la nivelul Hidroelectrica.

11

CONTROL INTERN. AUDIT INTERN

11.1. Control intern

Prin documentele de control întocmite, au fost dispuse următoarele tipuri de măsuri corective::

- Cercetarea disciplinară și sancționarea, după caz, a salariaților nominalizați ca fiind responsabili pentru neconformitățile menționate în rapoartele de control întocmite;
- Inițierea procedurilor legale în vederea recuperării posibilelor prejudicii rezultate în urma supraevaluării unor contracte de achiziții de produse, servicii și lucrări sau utilizării ineficiente a resurselor financiare ale societății;
- Creșterea eficienței și a siguranței în exploatare a echipamentelor și instalațiilor din hidrocentrale, prin eliminarea riscurilor tehnologice identificate în schemele de protecție și automatizare ale hidroagregatelor;
- Elaborarea unor proceduri operaționale care să optimizeze și să reglementeze în mod unitar modul de derulare a unor procese și activități din cadrul Hidroelectrica.

11.2 Audit Intern

Activitatea de audit public intern în Hidroelectrica este realizată prin Departamentul Audit Public Intern. Acesta se află în subordonarea Comitetului de audit din cadrul Consiliului de Supraveghere al societății, conform Legii nr 162/2017 privind auditul statutar, Legii 672/2002 (actualizată) privind auditul public intern și Legii 31/1990 (actualizată) privind societățile comerciale.

Departamentul Audit Public Intern derulează misiuni de asigurare și de consultanță atât la nivelul Executiv Hidroelectrica, cât și la nivelul sucursalelor. Misiunea acestuia este creșterea și protejarea valorii companiei, prin furnizarea unei asigurări obiective, bazată pe risc și prin consilierea și suportul acordat membrilor conducerii companiei.

În cursul anului 2017 au fost realizate misiuni de asigurare și de consiliere în urma cărora au fost implementate și/sau actualizate un număr de 16 procese. Astfel, la 31 decembrie 2017 erau în curs de finalizare aproximativ 40 de procese din cadrul Hărții Proceselor Hidroelectrica. Pentru fiecare din acestea au fost organizate multiple întâlniri atât cu angajații din executiv, cât și cu cei din sucursalele Hidroelectrica responsabili de documentarea acestora și cu proprietarii de procese, pentru a asigura documentarea standardizată și unitară.

Activitatea departamentului audit public intern al Hidroelectrica derulată pe parcursul anului 2017, a condus la optimizarea modului de desfășurare a activităților proceselor. De asemenea, în multe situații, prin activitățile de consiliere, s-a asigurat un mediu de conciliere între diferitele structuri organizaționale ale companiei.



12 SUPPORT IT

Implementarea proiectului ERP - SAP

Proiectul de implementare ERP în cadrul Hidroelectrica, a fost demarat în aprilie 2016 și s-a finalizat în martie 2017. Au fost implementate 11 module SAP, modulele financiare (FI, CO, AA, FM), de logistică (MM), resurse umane și salarizare (HR, PY), trading și distribuție (SD), mentenanță (PM), proiecte (IM și PS), producție (PP), de asemenea și componenta de Business Intelligence (BI). Platforma SAP a fost lansată pe o platformă tehnică temporară, iar licitația pentru noua infrastructură hardware de disponibilitate maximă (high availability) s-a finalizat la sfârșitul anului 2017.

Din aprilie 2017, s-a intrat în anul 2 de contract de suport, mentenanță și optimizare a proceselor SAP, continuându-se dezvoltarea cu noi funcționalități.

Trebuie menționat că Hidroelectrica a câștigat premiul Gold Winner în cadrul premiilor anuale SAP Quality Awards la categoria Fast Delivery în CEE.

Problematica Global Data Protection Regulation (GDPR)

Unul dintre proiectele importante pentru anul 2017 se referă la problematica GDPR (Global Data Protection Regulation), în acest domeniu fiind făcuți o serie de pași concreți:

- S-a constituit o echipă de proiect restrânsă, compusă din reprezentanții departamentelor IT, managementul riscului, audit intern, juridic, resurse umane, securitate. Echipa Hidroelectrica a avut întâlniri de lucru cu mai mulți consultanți pe teme de GDPR din companii care activează în domeniile legislativ, securitate IT și consultanță BIG4.
- S-a demarat prima etapă de identificare și clasificare a datelor cu caracter personal atât din sistemele informatice cât și din cadrul fluxurilor de documente pe suport de hârtie. Cele mai importante operațiuni în cadrul procesului GDPR au fost: identificarea datelor cu caracter personal, clasificarea acestora, identificarea temeiurilor legale în baza căruia se procesează datele cu caracter personal și stabilirea ciclurilor de viață a datelor.
- S-a demarat procesul de identificare a datelor cu caracter personal din cadrul sistemelor informatice vechi (legacy), decomisionate, inactive, dar care sunt în continuare purtatoare de date istorice.
- S-au identificat o suită întreagă de sisteme informatice care vor fi probabil necesare pentru abordarea și îndeplinirea recomandărilor de securitate informatică care derivă din cadrul regulamentului 679/2016. Printre acestea menționăm sistemele de tip DLP Data Loss Prevention, sisteme de tip Document Management System, sisteme de protecție și criptare a datelor alături de sisteme de monitorizare de tip SIEM.

Sisteme de securitate IT și Cybersecurity

Una dintre activitățile prioritare în cadrul departamentului IT este asigurarea unui sistem de securitate informatică optim. Creșterea periculos de mare a atacurilor cibernetice asupra infrastructurilor critice naționale, în special în sectorul energetic, obligă Hidroelectrica la adoptarea unor măsuri importante în acest segment. Exemplul căderii parțiale a sistemului energetic al Ucrainei în 2015 și 2016 sau a sistemului de tratare a apei din SUA (cazul Kemuri Water Company) au fost diseminate în interiorul departamentului și în cadrul diferitelor proiecte pilot. De asemenea, având în vedere iminența intrării în vigoare a Directivei NIS, departamentul IT a continuat activitățile de îmbunătățire a protecțiilor securității informatice prin:

- Activități de separare a rețelelor SCADA de zona de office;
- Activități de revizuire și restricționare a protocoalelor de Securitate IT;
- Analiza atacurilor cibernetice de tip ransomware recente (Wannacry, Petya etc.);
- Pilot pentru soluție de detectare a amenințărilor cibernetice din rețea și de analiză euristică a traficului de rețea;
- Planificarea achizițiilor pentru sisteme de tip DLP, SIEM, SOC, asset inventory etc.

Soluții de automatizare pentru rețehnologizări

Echipa departamentului IT a fost implicată în mod intens în analiza soluției de automatizare propusă pentru proiectul de rețehnologizare de la CHE Stejaru cât și în proiectul de rețehnologizare al CHE Vidraru.

Au fost analizate diverse soluții tehnice, unele cu un grad de noutate ridicat față de sistemele clasice de automatizare industrială, urmând ca în anul 2018 să fie luate în calcul la revizuirea "Ghidului SCADA" unele dintre acestea.

De asemenea, pentru noua versiune a Ghidului SCADA ne-am propus să avem în vedere standardizarea soluțiilor aplicate la nivel de companie, urmând ca în toate proiectele de rețehnologizare viitoare să fie adoptate soluții standardizate din punct de vedere tehnic. S-au planificat de asemenea identificarea unor soluții de metering și de contorizare globale/unitare pentru companie.

Reconfigurarea sistemului de comunicații

Sistemul de comunicații al companiei este unul dintre cele mai complexe din țară și permite colectarea de date din peste 250 de locații. Majoritatea canalelor de comunicații principale au natură redundantă și se derulează pe mai multe medii de transport (fibră, radio, ethernet) dar și pe mai mulți operatori de comunicații. Licitația pentru noul acord cadru pe patru ani a fost demarată în martie 2017 și s-a finalizat în septembrie.

Obiectivele principale ale noilor contracte a fost mărirea capacităților de transport, asigurarea unui nivel optim de redundanță, înlocuirea echipamentelor firewall de securitate, extinderea capacităților pentru centrala telefonică dar și extinderea mobilității salariaților prin oferirea de servicii de date pe terminale mobile (email), toate aceste facilități fiind oferite pentru o mai bună dispecerizare și siguranță a proceselor operaționale de exploatare.

La sfârșitul anului 2017 au avut loc operațiuni complexe de reconfigurare a sistemelor de comunicații și de analiză a comunicației și operării sistemelor de avertizare alarmare.





13 DECLARAȚIA NEFINANCIARĂ PENTRU ANUL 2017

13.1 Politica Hidroelectrica

MISIUNE

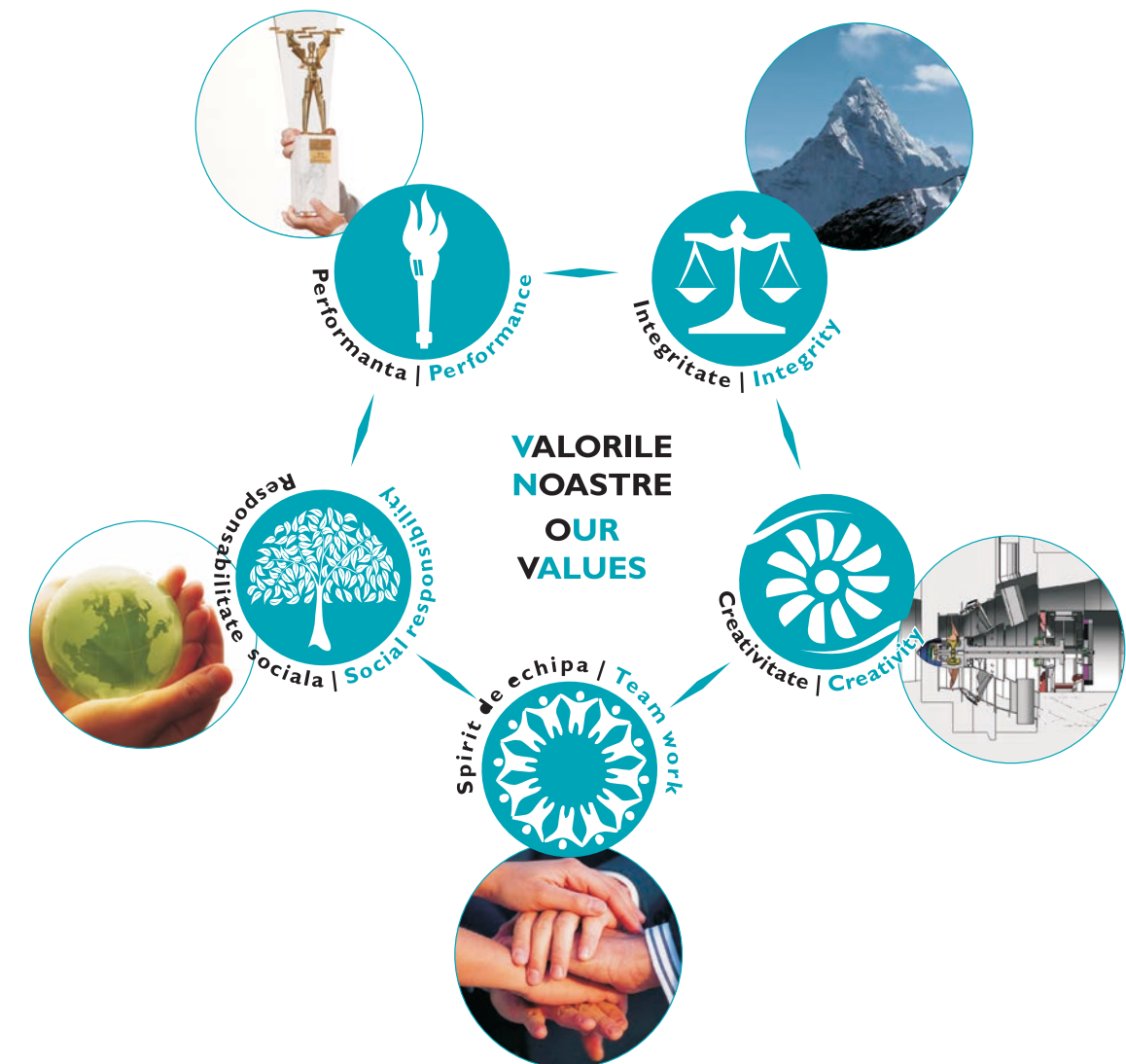
Să creăm valoare prin producerea și comercializarea energiei electrice în hidrocentrale cu capacități instalate mari ($P_i > 10\text{MW}$), într-o manieră responsabilă față de comunitate și mediu, în condiții de calitate și performanță.

VIZIUNE

Consolidarea poziției de lider în producerea de energie electrică și furnizarea serviciilor tehnologice de sistem, respectând principiile dezvoltării durabile.

VALORI

Performanță, Integritate, Creativitate, Spirit de echipă, Responsabilitate socială



OBIECTIVUL PRINCIPAL AL HIDROELECTRICA ESTE CREȘTEREA VALORII COMPANIEI PRIN:

1. optimizarea bazei de costuri și optimizare operațională
2. optimizarea funcționării capacităților de producție
3. investiții rentabile
4. extindere la nivel regional
5. listarea companiei



Hidroelectrica vinde energia electrică în mod transparent, nediscriminatoriu și competitiv tuturor potențialilor clienți de pe segmentul concurențial al pieței de energie electrică, urmărind cel mai bun preț pe care îl poate obține în piețele pe care activează, în condițiile legii (inclusiv legislația secundară).

În îndeplinirea misiunii sale, Hidroelectrica se bazează pe un sistem de management conform cerințelor standardelor de management al calității, al mediului și al securității și sănătății în muncă, monitorizat și adaptat/ optimizat continuu, având ca și referință identificarea, implementarea și monitorizarea cerințelor aplicabile, ciclul Planifică-Efectuează-Verifică-Acționează și gândirea pe bază de risc și oportunitate.

13.2. Obiectul de activitate al Hidroelectrica

Hidroelectrica este cel mai important producător de energie electrică din rândul companiilor producătoare pe piața de energie, furnizând, la nivelul anului 2017, 21,03% din totalul producției (potrivit informațiilor furnizate de Dispecerul Energetic Național) și principalul furnizor de servicii de sistem (la nivel de SEN, în anul 2017 a furnizat cca. 61,8% din serviciul de reglaj secundar, 79% din serviciul de rezervă terțiară rapidă și 100% din serviciul de asigurare a energiei reactive debitată sau absorbită din rețea în bandă secundară de reglaj a tensiunii).

PRINCIPALELE ACTIVITĂȚI ALE SOCIETĂȚII CONSTAU ÎN:

- producerea de energie electrică în hidrocentrale și vânzarea de energie electrică;
- realizarea de servicii de sistem pentru Sistemul Energetic Național;
- realizarea de servicii de gospodărire a apelor din acumulările proprii prin furnizarea de apă brută, regularizări de debite, protecție împotriva inundațiilor, asigurare de debite și alte servicii comune de gospodărire a apelor;
- asigurarea navigației pe fluviul Dunărea prin ecluzare;
- în amenajările hidroenergetice de pe râurile interioare aflate în administrarea societății, Hidroelectrica realizează controlul și asigură atenuarea undelor de viitură pentru tranzitarea debitelor catastrofale.

În situația în care debitele mărite periclitează bunuri materiale și vieți omenești, prin Comitetul Național pentru Situații de Urgență, societatea contribuie într-o măsură foarte importantă la limitarea și eliminarea acestor situații.

La data de 31.12.2017, Hidroelectrica avea în administrare 208 centrale hidroelectrice și stații de pompare, cu o putere totală instalată de 6.444 și un număr de 3.321 angajați.

Societatea are în componență 7 sucursale fără personalitate juridică dispersate pe teritoriul țării, respectiv:

1. SH Bistrița - Strada Locotenent Drăghiescu, nr.13, Piatra Neamț;
2. SH Cluj - Strada Taberei nr. 1, Cluj Napoca;
3. SH Curtea de Argeș - Strada Basarabilor nr. 82-84, Curtea de Argeș;
4. SH Hațeg - Bulevardul Nicolae Titulescu, nr. 23, Hațeg;
5. SH Porțile de Fier - Strada I.C. Bibicescu nr. 2, Drobeta Turnu Severin;
6. SH Râmnicu Vâlcea - Strada Decebal, nr. 11, Râmnicu Vâlcea;
7. SH Sebeș - Strada Alunului, nr. 9, Sebeș.

De asemenea, societatea este acționar unic la următoarele filiale:

Hidroelectrica-SERV S.A., înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul București sub nr. J40/9762/05.08.2013, societate formată prin fuziunea prin contopire a celor 8 Filiale pentru reparații și servicii Hidroserv (înființate prin HGR nr. 857/2002), filială cu personalitate juridică.

Începând cu data de 08.10.2014, societatea și-a schimbat denumirea în Societatea de Servicii Hidroenergetice-Hidroserv S.A, iar la 31.12.2016 avea un capital social în valoare de 70.576.810 lei, integral vărsat, compus din 10.599.240 lei aport numerar și 59.977.570 lei aport în natură, divizat în 7.057.681 acțiuni nominative a câte 10 lei fiecare.

Societatea de Servicii Hidroenergetice-Hidroserv S.A. are ca scop principal asigurarea de servicii de reparații și alte activități de servicii, pentru hidroagregate, deși obiectul principal de activitate înscris în Actul Constitutiv, cod CAEN 3511, este "Producția de energie electrică" iar obiectele de activitate secundare, sunt formate dintr-o serie de activități conexe de servicii din mai multe domenii pentru susținerea obiectului principal de activitate.

Având în vedere evoluția negativă a indicatorilor economico-financiari, Consiliul de Administrație al Hidroserv a cerut intrarea în insolvență a companiei, iar Judecătorul sindic, prin încheierea de ședință, pronunțată în data de 10.10.2016, în cadrul dosarului nr. 36365/3/2016, aflat pe rolul Tribunalului București – Secția a VII-a Civilă, a dispus deschiderea proceduri insolvenței.

Hidroelectrica Trading d.o.o. Belgrad - societate comercială având forma juridică de Societate cu Răspundere Limitată, cu sediul în Belgrad, Republica Serbia, având un capital social în valoare de 500.000 EUR (din care vărsat 50.000 EUR) și obiect principal de activitate comercializarea energiei electrice, înființată în data de 31.10.2014.

În cursul anului 2016, Hidroelectrica a demarat procesul de licențiere pentru bursa SEEPEX-Serbia. Conform legislației aprobate în decursul lunii octombrie 2015, pe piața din Serbia se pot licenția direct companii producătoare de energie electrică din Uniunea Europeană, fără a mai fi necesară deschiderea unei reprezentanțe locale.

Totodată, trebuie menționat faptul că Hidroelectrica a obținut **licența de trading energie în Ungaria**, în nume propriu, fiind complet operațională de la 01.12.2014, existând livrări de energie începând cu luna decembrie 2014. Litigiul cu ANRE privind posibilitatea producătorilor de a exporta direct a fost câștigată de Hidroelectrica în faza procesuală fond.

Având drept obiectiv de a deveni un jucător regional de importanță majoră în piața de energie electrică în Europa de sud-est, Hidroelectrica a continuat în cursul anului 2017 activitățile caracteristice acestui proces pe piețele din Ungaria și Serbia:

- identificarea principalilor actori de pe piața de energie din Serbia și Ungaria conform rapoartelor lunare ale Autorităților de Reglementare din cele 2 țări (AERS și MEKH);
- identificarea categoriilor de contracte care se pot încheia;
- regulile pe piața de echilibrare din Serbia și condițiile în care se poate încheia contractul de Parte Responsabilă cu Echilibrarea;
- identificarea a 52 de traderi care activează pe piața din Serbia și sunt înregistrați ca PRE și sunt activi pe SEEPEX;
- identificarea structurii și tarifelor de transport și distribuție cele mai recente publicate din cele două țări;
- o statistică de prețuri pentru licitații anuale și lunare de capacitate pe granițe;
- o statistică de prețuri de dezechilibru aplicabile la PRE.

13.3. Securitate și Sănătate în Muncă, Mediu, SU

Activitățile de SSM, Mediu și SU desfășurate în anul 2017 au avut ca obiective principale:

- creșterea gradului de conformare cu legislația aplicabilă și cu alte cerințele de SSM, Mediu și SU asumate de către Hidroelectrica;
- ținerea sub control a riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională, a aspectelor de mediu semnificative asociate activității desfășurate în cadrul societății și a riscurilor de incendiu.

Conformarea cu cerințele legale din domeniile SSM, Mediu și SU a activităților desfășurate în cadrul Hidroelectrica a fost controlată de către autoritățile competente la obiectivele hidroenergetice după cum urmează:

- 91 de controale ale Gărzii Naționale de Mediu
- 16 controale ale Inspectoratelor Teritoriale de Muncă
- 58 de controale ale Inspectoratelor pentru Situații de Urgență

Activitatea de securitate și sănătate în muncă în Hidroelectrica este organizată în conformitate cu cerințele Legii 319/2006 Securității și Sănătății în Muncă.

În vederea asigurării informării, participării și consultării salariaților la elaborarea și aplicarea deciziilor pe linie de securitate și sănătate în muncă, este organizat și funcționează Comitetul de Securitate și Sănătate în Muncă, atât la nivelul societății cât și la nivelul fiecărei sucursale din cadrul Hidroelectrica.

MĂSURI PREVENTIVE DE SECURITATE ȘI SĂNĂTATE ÎN MUNCĂ LA HIDROELECTRICA

Activitatea de securitate și sănătate în muncă are un caracter preventiv și se desfășoară în baza Planului de Prevenire și Protecție, întocmit la nivelul fiecărei sucursale cât și la nivel executiv. Prin realizarea măsurilor prevăzute în planul de prevenire și protecție pentru anul 2017, s-a avut în vedere respectarea prevederilor legale privind asigurarea securității și sănătății în muncă, rezultatul concret fiind acela că în perioada anului 2017 nu au existat situații de pericol iminent al siguranței lucrătorilor în legătură cu activități desfășurate de aceștia la locul de muncă.

Programul de cheltuieli pentru realizarea planurilor de prevenire și protecție din subunitățile Hidroelectrica pentru anul 2017 a fost în valoare totală de 2.225.394 lei, cu următoarele valori pe capitole:

1. Măsuri tehnice de prevenire și protecție	635.273 lei;
2. Măsuri organizatorice de prevenire și protecție	1.370.275 lei;
3. Măsuri igienico – sanitare	219.846 lei;
4. Măsuri de altă natură	0 lei.

În cadrul Programului de cheltuieli pentru realizarea planurilor de prevenire și protecție din subunitățile Hidroelectrica sunt cuprinse și măsuri a căror valoare este evidențiată în cuprinsul lucrărilor de mentenanță/investiții/dotări.

Gradul de realizare al programului de cheltuieli:

- Măsuri tehnice de prevenire și protecție (include și valoarea achizițiilor inițiate în anul 2017 și finalizate în 2018): 61,36%
- Măsuri organizatorice de prevenire și protecție: 76,64 %
- Măsuri igienico-sanitare: 100%

SĂNĂTATE ÎN MUNCĂ

În urma realizării examinării medicale periodice a salariaților Hidroelectrica, nu au fost depistate și semnalate boli profesionale și boli legate de profesie. Bolile obișnuite (fără determinare profesională) au fost îndrumate către medicul de familie sau către medicul specialist.

Nivelul global de risc de accidentare și îmbolnăvire profesională în Hidroelectrica în anul 2017 a fost 2,95. Nivelul global de risc atât la nivel consolidat cât și la nivelul fiecărei sucursale și executivului, se încadrează sub nivelul de risc acceptabil de 3,5.

Activitatea de Protecția Mediului

ACTE DE REGLEMENTARE

La finalul anului 2017, toate cele 213 obiective hidroenergetice necesar a fi autorizate dețineau autorizație de mediu în termen de valabilitate. Toate autorizațiile de mediu pentru obiectivele din patrimoniul Hidroelectrica sunt emise fără programe de conformare.

Condițiile de funcționare impuse prin autorizațiile de mediu se referă la monitorizarea factorilor de mediu și respectarea legislației de mediu aplicabilă activității desfășurate. Pentru monitorizarea factorilor de mediu se derulează acțiuni de măsurare a indicatorilor fizico-chimici de calitate a apelor din acumulări și a apelor uzinate, măsurători de zgomot la limitele amplasamentelor.

Autorizații de mediu obținute în anul 2017:

- emitere Autorizație de mediu CHE Bretea nr. 118/29.12.2017 (SH Hațeg) – obiectiv nou pus în funcțiune;
- revizuire Autorizație de mediu CHE Vernești (SH Curtea de Argeș) – pentru micșorare debit de servitute;
- revizuire Autorizație de mediu CHE Căndești (SH Curtea de Argeș) – pentru micșorare debit de servitute;

Acorduri de mediu obținute în 2017 pentru:

- Retehnologizare stație 110kV CHE Clăbucet (SH Curtea de Argeș);
- Retehnologizare stație 110kV CHE Oești (SH Curtea de Argeș);
- Amenajarea Hidroenergetică Surduc Siriu - scoatere din fond forestier a suprafeței de 1,1754 ha, cu defrișarea suprafeței de 0,8964 ha (SH Curtea de Argeș);
- Retehnologizare amenajare hidroenergetică Râul Mare Retezat (SH Hațeg).

LUCRĂRI DE PROTECȚIA MEDIULUI

Pentru ținerea sub control a aspectelor de mediu semnificative au fost desfășurate acțiuni cu componentă de protecția mediului a căror valoare s-a ridicat la suma de 2.485 mii lei, incluzând și taxele achitate pentru obținerea actelor de reglementare.

Cele mai importante categorii de acțiuni/lucrări cu caracter de protecția mediului realizate în anul 2017 au fost:

- Lucrări de prevenire a poluării apei și pentru epurare apă executate la SH Bistrița, SH Curtea de Argeș, SH Hațeg și SH Râmnicu Vâlcea. Acestea au reprezentat 15,80% din valoarea totală a lucrărilor cu caracter de protecția mediului;
- Lucrări de prevenire a inundațiilor, de protecție împotriva inundațiilor și de îndepărtare a efectelor inundațiilor în SH Bistrița, SH Cluj, SH Curtea de Argeș, SH Hațeg, SH Rm. Vâlcea și SH Sebeș. Acestea au reprezentat 45,48% din valoarea totală a lucrărilor cu caracter de protecția mediului;
- Acțiuni de gestionarea deșeurilor, atât a celor generate din activitatea proprie, cât și a deșeurilor colectate din fronturile de retenție și de la prizele de apă, s-au derulat în toate sucursalele societății, Acestea au reprezentat 30,81% din valoarea totală a lucrărilor cu caracter de protecția mediului;
- Lucrări de protecția terenurilor, combatere eroziune, alunecări și deșertificare sol, realizate în SH Rm. Vâlcea și SH Sebeș. Acestea au reprezentat 4,73% din valoarea totală a lucrărilor cu caracter de protecția mediului;
- Măsuri de control și analize de laborator au efectuat SH Curtea de Argeș, SH Cluj, SH Hațeg, SH Râmnicu Vâlcea și SH Sebeș.

În anul 2017 nu s-au înregistrat evenimente de mediu.

ACTIVITATEA DE SITUAȚII DE URGENȚĂ

În anul 2017, relațiile cu Inspectoratele pentru Situații de Urgență au vizat conlucrarea și organizarea în comun de exerciții și aplicații practice în scopul eficientizării acțiunilor de prevenire și creștere a capacității de răspuns a personalului în caz de situații de urgență. Exercițiile au avut ca temă: “Activitatea Comitetului Județean pentru Situații de Urgență și a Inspectoratului Județean pentru Situații de Urgență pentru conducerea și coordonarea forțelor de intervenție pentru limitarea și înlăturarea urmărilor unui accident hidrotehnic și alarmarea populației”.

Lunar, în prima zi de miercuri, în cadrul exercițiului pentru testarea și verificarea sistemului de înștiințare, avertizare și alarmare în situații de protecție civilă organizat la nivel național de către Inspectoratul General pentru Situații de Urgență, sunt acționate sirenele din cadrul sistemelor de avertizare - alarmare existente la nivelul sucursalelor Hidroelectrica.

Pentru menținerea în bună stare de funcționare a sistemelor de avertizare alarmare a populației a fost demarată procedura de achiziție a serviciilor de mentenanță a acestora.

În conformitate cu cerințele legale din domeniile managementului durabil al apelor și situațiilor de urgență, pentru elaborarea, respectiv actualizarea Planurilor de acțiune în caz de accident la barajele din administrarea Hidroelectrica, în anul 2017 au fost încheiate contracte pentru serviciile de întocmire a acestor planuri.

13.4 Îndeplinirea responsabilităților legate de Codul Etic Hidroelectrica

- A fost susținută verificarea cunoștințelor cu privire la Codul etic al Hidroelectrica pentru anul 2016; 509 salariați au fost evaluați pe platforma de e-learning, iar restul angajaților au fost instruiți și au fost verificați în scris.
- Au fost solicitate și centralizate declarațiile legate de conflictul de interese pentru departamentele Procurement și Trading Furnizare.
- A fost finalizată în urma centralizării datelor „Nota de informare cu privire la gradul de rudenie a personalului din Hidroelectrica” și a fost prezentată Directoratului în vederea stabilirii măsurilor de soluționare a situațiilor generatoare de conflict de interese.

- A fost lansată pe platforma de e-learning verificarea pentru anul 2017, privind Codul Etic Hidroelectrica în vigoare, la care au participat 896 salariați din executiv și sucursale, restul salariaților fiind verificați în scris.

13.5. Concurs profesional

Cea mai prestigioasă competiție de breaslă din țară s-a desfășurat în perioada 09-14 iulie 2017, la Băile Herculane, organizarea fiind asigurată de Sucursala Hidrocentrale Hațeg și Executiv Hidroelectrica.



13.6. Program de responsabilitate socială

- În luna mai 2017 s-a elaborat documentația și s-a efectuat achiziția pentru programul de responsabilitate socială „Hidroelectrica viitorului” 2017.
- S-au desfășurat activitățile pregătitoare pentru organizarea ediției a II-a a programului de responsabilitate socială corporativă „Hidroelectrica Viitorului” pentru elevii din învățământul profesional și tehnic care se pregătesc pentru domeniul energetic (pentru meseriile de mașinist și electrician).
- Programul de responsabilitate socială „Hidroelectrica Viitorului”, este derulat de Hidroelectrica începând cu anul 2016, pe parcursul a 4 ani, în parteneriat cu Ministerul Educației Naționale, program care urmărește educarea tinerilor în spiritul muncii și prezentarea unor oportunități de carieră prin popularizarea meseriilor din domeniul hidroenergetic. 600 de elevi de la 14 licee cu profil energetic din țară au vizitat amenajări hidroenergetice în cadrul acestei acțiuni ce își propune dezvoltarea comunicării inter-instituționale între unitățile de învățământ și Hidroelectrica.
- Deschiderea celei de-a doua ediții a programului a fost găzduită de Sucursala Râmnicu Vâlcea în data de 10 noiembrie 2017, la uzina Dorin Pavel - Centrala Hidroelectrică Lotru Ciunget, în prezența președintelui Directoratului, dl Bogdan Badea și a Inspectorului general domnul Dragoș Cosma. Anul acesta s-au vizitat următoarele obiective hidroenergetice de referință din toate sucursalele societății: CHE Dorin Pavel, CHE Porțile de Fier, CHE Vidraru, Baraj Vidraru, CHE Dimitrie Leonida-Stejaru,



Baraj Bicz, CHE Bacău, CHE Gâlceag, CHE Sugag, Baraj Oaşa, CHE Mărişelu, CHE Târniţa, CHE Moroieni, CHE Sinaia 0 (muzeu), CHE Păltinu, CHE Vălenii de Munte, CHE Sadu I (muzeu), CHE Turnu, CHE Bascov, CHE Târgu Jiu, CHE Tismana, CHE Herculane, CHE Retezat, Baraj Gura Apelor şi CHE Clopotiva.

13.7. Derulare convenţii de practică pentru studenţi

Au fost aprobate convenţii pentru practica studenţilor (din Universitatea Politehnică Bucureşti şi alte Universităţi din Iaşi, Cluj, Craiova şi Timişoara), precum şi pentru Colegiul energetic Râmnicu Vâlcea şi au fost centralizate solicitările urmate de practică, desfăşurate în sucursale şi executiv. Au efectuat stagii de practica 44 studenţi de la licenţă şi masterat şi 96 elevi.

13.8. Politica Hidroelectrica privind donaţiile şi sponsorizările

În calitate de societate care activează în sectorul energetic, Hidroelectrica este conştientă de responsabilitatea pe care o are faţă de comunităţile în care activează. Prin acţiunile de sponsorizări/donaţii derulate conform prevederilor legale în vigoare, Hidroelectrica doreşte să contribuie la o viaţă mai bună a comunităţilor locale pornind de la valorile companiei: Integritate, Spirit de echipă, Responsabilitate socială, Creativitate, Performanţă.

DOMENII DE INTERES PRIMAR:

Protecţia mediului:

Hidroelectrica acţionează responsabil şi se implică activ în proiecte care au ca scop protejarea şi îmbunătăţirea condiţiilor naturale de mediu, cât şi reducerea poluării mediului înconjurător şi a surselor de poluare în zonele în care activează.

Totodată, sub dezideratul “Energie hidro - mediu curat pentru toţi”, activităţile desfăşurate de Hidroelectrica se bazează pe abordarea proactivă a protecţiei mediului şi pe implicarea şi motivarea întregului personal în asumarea unei atitudini responsabile faţă de mediu şi comunitatea socială.

Sănătate

Hidroelectrica sprijină domeniul medical şi de sănătate, spitalele publice sau private sau alte instituţii medicale prin sponsorizări/donaţii pentru dotări cu echipamente, achiziţie de servicii, proiecte în domeniu etc.

De asemenea, Hidroelectrica sponsorizează diverse programe naţionale, organizaţii, alte entităţi care susţin efectuarea unor tratamente/intervenţii medicale pentru persoane cu astfel de nevoi. Aceste sponsorizări se pot acorda şi direct persoanelor fizice care au nevoie de astfel de tratamente/intervenţii medicale (prin intermediul contractului de mecenat).

Educaţie şi cercetare

Hidroelectrica sprijină educaţia şi instruirea profesională a tinerilor (în special în domeniul energetic), formarea unei experienţe practice a studenţilor şi a tinerilor specialişti, precum şi intensificarea activităţii în sistemele alternative de instruire.

Sunt sprijinite, de asemenea, instituţiile de învăţământ (ex: şcoli, licee, universităţi etc.) şi/sau comunităţile academice, precum şi alte activităţi de educaţie, învăţământ şi cercetare, inclusiv participarea la concursuri/conferinţe ştiinţifice naţionale sau internaţionale. Pot fi acordate de asemenea, burse private de studii.



Sport

Hidroelectrica sponsorizează echipe, asociaţii, evenimente sportive care se bucură de o bună reputaţie, care funcţionează conform legii, sunt recunoscute de către autoritatea de stat competentă pentru organizaţiile sportive, atât în sectoarele sportive profesionale, cât şi cele amatoare, care oferă oportunităţi de promovare a imaginii societăţii.

ALTE DOMENII DE INTERES:

Social/umanitar/filantropic

Solidaritatea socială face parte din nucleul de valori al modelului de afaceri al societăţii. Hidroelectrica sprijină activităţi sociale privind:

- copii - sprijinirea proiectelor sau organizatiilor, entităţilor care promovează copii cu nevoi speciale şi/sau dezvoltarea lor;
- proiecte caritabile sau de ajutorare a unor categorii dezavantajate;
- ajutoare în cazul unor calamităţi naturale;
- proiecte care vizează protecţia drepturilor omului.

Comunităţi locale

Hidroelectrica poate acorda sponsorizări care contribuie la susţinerea şi dezvoltarea proiectelor comunităţilor locale şi întăresc relaţiile societate-comunitate.

Cultura

Activităţile culturale care promovează cultura ţării noastre, în domeniul moştenirii naţionale cât şi al identităţii moderne, occidentale sunt susţinute de societate. Sectoarele de cultură pot fi: muzică (evenimente/concerte de muzică de amplitudine locală, naţională sau internaţională; artiştii muzicali în curs de afirmare sau care sunt deja consacraţi etc.), pictură, sculptură, teatru, cinematografie, fotografie, artă digitală, multimedia etc.



ABREVIERI

AHE - Amenajare Hidroenergetică

AMC - aparate de măsură și control

ANCPI – Agenția Națională de Cadastru și Publicitate Imobiliară

ANRE - Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei

BVC – Bugetul de venituri și cheltuieli

CAEN - Clasificarea Activităților din Economia Națională

CCM – Contract Colectiv de Muncă

CHE - Centrală hidroelectrică

CHEMP - Centrală Hidroelectrică de Mică Putere

CIM – Contract individual de muncă

CIV - lucrări înainte de viitură

CTE – Consiliul tehnico-economic

DEN - Dispecerul Energetic Național

HA – Hidroagregat

HG – Hotărârea Guvernului

HGR - Hotărârea Guvernului României

LN - lucrare de nivel

MC - mentenanță corectivă

MHC - Microhidrocentrală

OPCOM - Operatorul Pieței de Energie Electrică din România

OTC - Piața Centralizată cu negociere dublă continuă a contractelor bilaterale de energie electrică

PCCB - Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale

Pi - Puterea instalată

PZU - Piața Zilei Următoare

SCADA - Sistem de Supraveghere, Control și Achiziție de Date

SEN - Sistemul Energetic Național

SH - Sucursala Hidrocentrale

UCC - Urmărirea comportării construcțiilor



HIDROELECTRICA