



## S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A.

Societate administrată în sistem dualist

J40/7426/2000

RO 13267213

Capital social: 4.484.594.820 lei

Certificate SRAC ISO 9001, Nr. 325/ISO 14001, Nr. 95

ISO 45001, Nr. 22/ISO 37001, Nr. 250

### RAPORTUL DE EVALUARE A ACTIVITĂȚII CONSILIULUI DE SUPRAVEGHERE PENTRU ANUL 2022

#### I. Context

Conform art. 30 alin. (7) din OUG nr. 109/2011 cu modificări și completări:

*(7) Evaluarea activității administratorilor se face anual de către adunarea generală a acționarilor, după caz, cu sprijinul unor experți în astfel de evaluări, și vizează atât execuția contractului de mandat, cât și a planului de administrare.*

În data de 04.05.2018, Adunarea Generală a Acționarilor a aprobat declanșarea procedurii de selecție a membrilor Consiliului de Supraveghere conform prevederilor OUG 109/2011, cu modificările și completările ulterioare. Astfel, în data de 05.02.2019, acționarii au numit membrii Consiliului de Supraveghere cu o durată a mandatului de 4 ani.

Nr. Crt.	Membru CS
1.	Ioana-Andreea LAMBRU (Președinte)
2.	Daniel NAFTALI
3.	Mihai Liviu MIHALACHE
4.	Karoly BORBELY
5.	Cătălin POPESCU
6.	Carmen RADU
7.	Cristian-Nicolae STOINA

Prin Hotărârea Consiliului de Supraveghere nr. 05/11.02.2019, la nivelul Consiliului de Supraveghere al Hidroelectrica s-au constituit 3 (trei) comitete, cu următoarea componență:

#### 1. Comitet de Nominalizare și Remunerare:

Cătălin Popescu – Președinte  
Ioana-Andreea Lambru – Membru  
Daniel Naftali – Membru  
Mihai Liviu Mihalache – Membru  
Carmen Radu – Membru

#### 2. Comitet de Audit:

Cristian-Nicolae Stoina – Președinte  
Carmen Radu – Membru  
Daniel Naftali – Membru  
Karoly Borbely – Membru  
Cătălin Popescu- Membru

#### 3. Comitet de Strategie și IPO:

Karoly Borbely – Președinte  
Mihai Liviu Mihalache - Membru  
Daniel Naftali – Membru  
Carmen Radu – Membru

Cristian-Nicolae Stoina- Membru

În data de 03.06.2019, Consiliul de Supraveghere a numit membrii Directoratului pe o perioadă de 4 ani conform cu OUG 109/2011, cu modificările și completările ulterioare. Mandatul acestora a început la data de 10.06.2019.

Bogdan-Nicolae BADEA	10.06.2019	09.06.2023	Hot. CS 39 din 03.06.2019
Marian BRATU	10.06.2019	09.06.2023	Hot. CS 40 din 03.06.2019
Răzvan-Ionuț PAȚALIU	10.06.2019	09.06.2023	Hot. CS 41 din 03.06.2019
Radu-Cristian POP *	10.06.2019	06.12.2022	Hot. CS 42 din 03.06.2019
Cristian VLĂDOIANU	10.06.2019	09.06.2023	Hot. CS 43 din 03.06.2019

- *DI Cristian Radu Pop a inaintat o cerere de încetare a contractului de mandat membru directorat „CFO” începând cu data de 07.12.2022.*

## **II. Execuția Componentei de administrare a Planului de Administrare în perioada 01.01.2022-31.12.2022**

**În data de 25.07.2019 Adunarea Generală a Acționarilor a aprobat, cu majoritatea voturilor exprimate, Planul de Administrare al societății, precum și indicatorii de performanță financiari și nefinanciari ai membrilor Consiliului de Supraveghere și Directoratului societății.**

Anul 2022 a continuat tendința începută la finele anului 2021 în care epoca banilor ieftini a luat sfârșit. Astfel, bancile centrale au ridicat semnificativ dobânda de intervenție pentru a contracara efectele inflaționiste înregistrate la nivel global. Cu un rol determinant în calculul cosului preturilor, piața energie a avut o contribuție semnificativă în alimentarea acestei tendințe, cauzată de dezechilibrele dintre cerere și oferta a resurselor din combustibili fosili, în special a gazului natural.

Invazia Ucrainei de către Rusia, începută în februarie 2022, a intensificat criza energetică care se manifesta deja încă din ultimul trimestru al anului 2021, generând o criză energetică fără precedent la nivel global dar în special la nivelul continentului european. Astfel, prețul gazului natural a cunoscut creșteri semnificative cu efect direct în creșterea accelerată a prețului energiei ca urmare a corelării prețului gazelor naturale de prețul final al energiei.

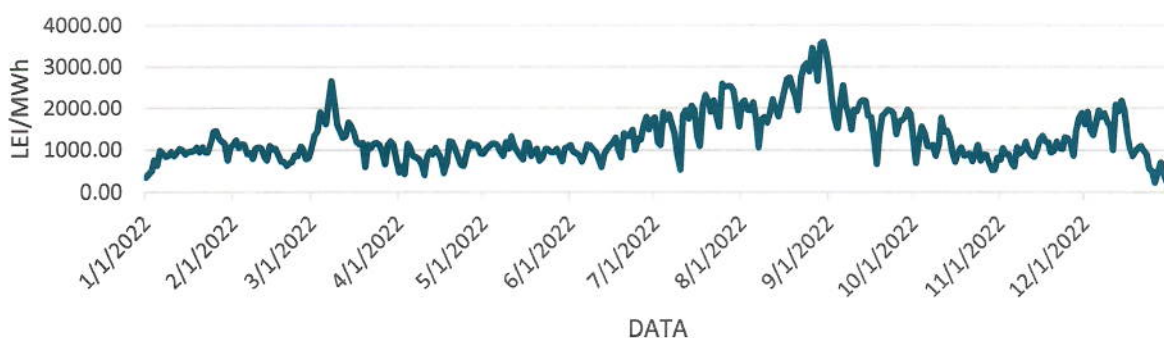
Dacă înainte de criza energetică, întrebările cu privire la adoptarea energiei regenerabile în mixul energetic european erau „cum” și „în ce procent”, modificarea structurii resurselor fosile pe continentul european pentru producerea de energie electrică, prin decuplarea de gazul rusesc, a modificat principial abordarea Europei la schimbările climatice și la implementarea planului de decarbonare a economiilor prin atingerea neutralității – carbon emmision net zero – până în 2050, în „cum” și „cat de repede”.

Tendința de creștere accelerată a prețului energiei a generat răspunsul prompt al autorităților pe tot continentul european pentru a contracara efectul negativ pe care prețurile foarte ridicate la energie electrică l-ar fi avut în evoluția inflației, standardul de viață al populației cât și competitivitatea mediului de afaceri ai companiilor ce activează în Europa. În acest sens au fost implementate măsuri specifice de limitare a prețului atât pentru populație cât și pentru sectorul de business.

Prețul energiei electrice în România a reflectat fidel evoluția prețului la nivelul tarilor EU datorită mecanismului de cuplare a pietelor de energie. Astfel, tendința de creștere s-a menținut până la nivelul lunii august cu maxime înregistrate la nivelul de 3600 lei/MWh, urmate de o scădere accelerată ca urmare a intervenției autorităților de reglementare, prin limitarea prețului energiei la 1300 lei/MWh pentru furnizarea energiei electrice în România.



## PRET RO PZU - PIP



Sursa: OPCOM

Volatilitatea prețurilor și schimbările legislative dese, gândite să protejeze consumatorii vulnerabili dar care au generat în egală măsură haos, au bulversat piața energiei în 2022.

Pe piața zilei următoare (PZU), în decembrie 2022, prețul mediu de închidere a fost de 1.219 lei/MWh, în creștere cu 7% față de decembrie 2021 (1.139 lei/MWh). În timpul verii însă, prețurile s-au aflat la un nivel foarte ridicat, în august prețul mediu fusese în jur de 2.400 lei/MWh, deci dublu față de nivelurile de la finalul anului și mult peste cel aferent lunii martie 2023 (534 lei/MWh).

Ponderea tranzacțiilor din PZU a urcat, la rândul său, în decembrie 2022 față de finalul anului 2021, cu aproape 8%, de la 42% la 46%.

Fișec dacă ne raportăm la evoluția prețurilor, volumul tranzacțiilor a scăzut în ultima lună a anului față de anul anterior (cu 7,4%), în paralel cu creșterea valorii acestora (cu 2,8%).

### Principalele modificări legislative

Primele inițiative au apărut încă din noiembrie 2021, când aveam prima plafonare a prețurilor pentru consumatorii casnici și micile întreprinderi, la energia electrică și la gazele naturale. Statul urma să suporte de la buget diferența dintre prețul plafonat și cel furnizat consumatorilor, fapt ce a generat probleme ulterioare, când sumele acumulate au fost plătite cu întârziere furnizorilor.

Este vorba de OUG 118/2021, modificată de două ori prin legea 259/2021 și de o altă ordonanță de urgență care a intrat în vigoare în februarie 2022 (OUG 3/2022), care extindea sfera de aplicare astfel încât majoritatea consumatorilor s-au încadrat în plafoane, inclusiv firmele mai mari.

Inițial, perioada de plafonare urma să se încheie la 31 martie 2022, dar cum între timp izbucnise conflictul din Ucraina, iar prețurile energiei explodau pe toate piețele, a fost nevoie de o nouă ajustare astfel încât a apărut OUG 27/2022, ce extinde perioada de aplicare până la 31 martie 2023.

Se introduc și plafoane diferențiate în funcție de consum la energia electrică pentru consumatorii casnici, iar pentru consumatorii noncasnici se plătește un tarif de 1 leu pe MWh.

Discuțiile legate de câștigurile înregistrate de speculatori au impus noi modificări legislative, astfel că din 1 septembrie avem o nouă OUG (119/2022), care impune un prag de decontare de 1.300 de lei pentru furnizorii de energie, deși prețul din piață era semnificativ mai mare în acel moment, și o marjă de profit de 2% pentru traderi, în paralel cu descurajarea exporturilor.

Și această ordonanță a fost modificată ulterior, pentru a extinde sfera de aplicabilitate și pentru a introduce și alte categorii defavorizate sub protecția plafonului de preț stabilit de Guvern.

În plus, a fost emisă OUG 153/2022 care extindea perioada de aplicare până în martie 2025 și se fixa un mecanism de achiziționare centralizată a energiei electrice de către ANRE de la producători, la 450 lei/MWh, care o revinde apoi furnizorilor, distribuitorilor și companiei Transelectrica, la același preț. În acest fel companiile de furnizare și distribuție au primit șansa să își recupereze o parte din pierderile raportate anterior, iar Electrica și Transelectrica chiar au trecut pe profit în cel de-al treilea trimestru.

Piața energiei s-a stabilizat la finalul anului, pe fondul reducerii cererii, a supraofertei pe partea gazelor lichefiate, dar și în contextul creșterii producției din zona energiei verzi, în acest sens, au contribuit atât vremea neașteptat de caldă, cât și închiderea unor capacități industriale.

Anul 2021 cu continuare și în anul 2022, reprezintă doar începutul unei modificări fundamentale a mixului de producție a energiei electrice, cu urmări privind implementarea politicilor energetice ale UE în următorii 10-20 ani.

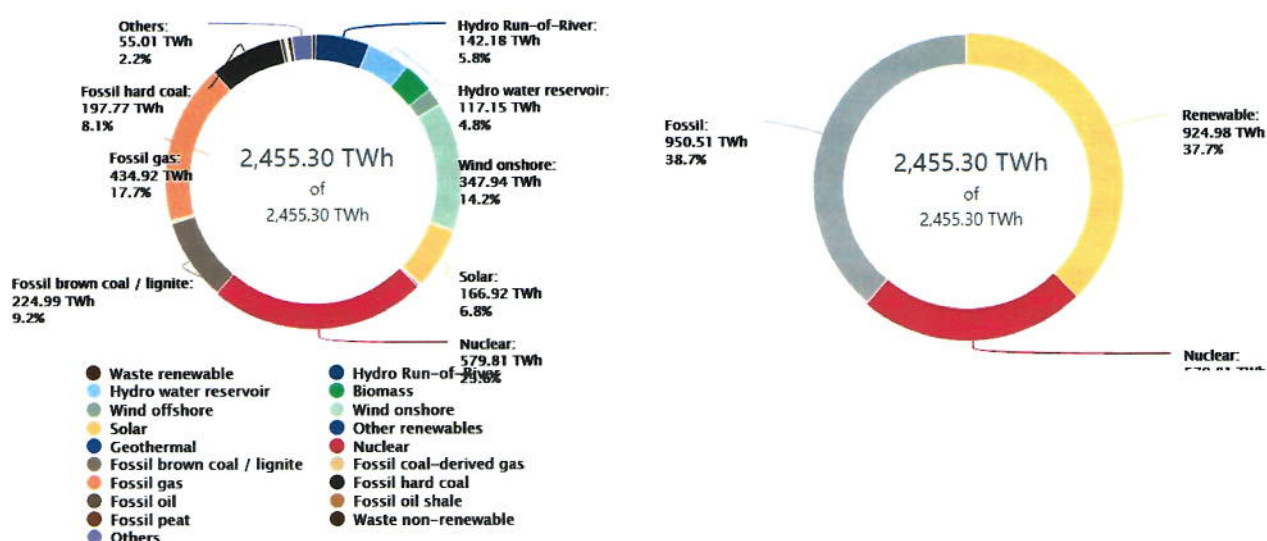
Astfel, și în anul 2022, sectorul energetic a urmat calea politicilor UE (green deal) care ne-au înscris pe un drum cu sens unic – acela al decarbonizării economiilor țărilor UE.

În opinia noastră această „criză” creează oportunitatea accelerării decarbonizării și a investițiilor în capacități noi din surse regenerabile cât și în tehnologiile de stocare eficiente a energiei electrice, pentru a capta energia produsă de sursele regenerabile intermitente.

În acest context merita menționată performanța României care în prezent are o pondere a energiei regenerabile în total producție energie peste media Uniunii. În timp ce ponderea energiei regenerabile în total producție UE este de 37.7%, România are o pondere a energiei regenerabile în anul 2022 de cca 42%.

### Mixul de producție în UE în anul 2021 – 2455 TWh

Public net electricity generation in the European Union in 2022

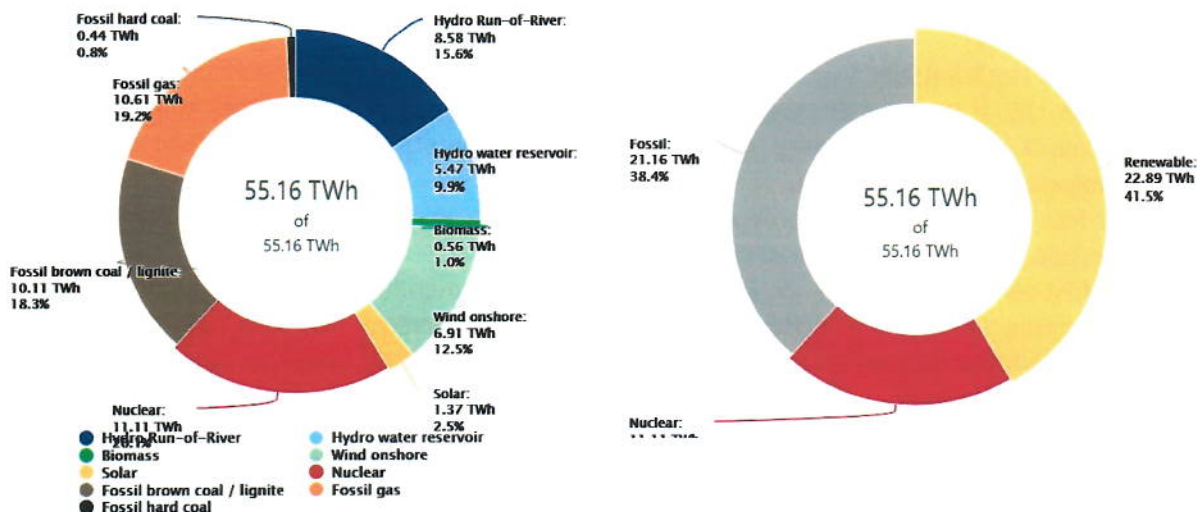


Energy-Charts.info - last update: 02/28/2023, 11:31 PM GMT+1



## Mixul de producție în România în anul 2021 – 55,16TWh

Public net electricity generation in Romania in 2022



Energy-Charts.info - last update: 02/26/2023, 11:19 PM GMT+1

[https://energy-charts.info/charts/energy\\_pie/chart.htm?l=en&c=RO&interval=year&year=2022](https://energy-charts.info/charts/energy_pie/chart.htm?l=en&c=RO&interval=year&year=2022)

Principalele cifre ale companiei în anul 2022 se pot caracteriza prin menținerea trendului de rezultate performante înregistrate în ultimii ani:

	Individual			Consolidat		
FINANCIAR (mil. lei)	2022	2021	2022/2021	2022	2021	2022/2021
Cifra de afaceri/ Venituri	9.212	6.322	146%	9.452	6.489	146%
EBITDA ajustata (*)	5.795	4.603	126%	5.933	4.700	126%
Profit net	4.394	3.020	146%	4.461	3.086	145%
<b>OPERAȚIONAL (TWh)</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2022/2021</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2022/2021</b>
Energie produsă	13,62	16,91	80,54%	13,92	17,11	81 %
Energie produsă si livrată	13,25	16,52	80,21%	13,55	16,71	81%
Energie vândută	14,32	17,11	83,69%	14,69	17,35	85%

\* EBITDA (Profitul înainte de dobânzi, impozitare, amortizare și depreciere) AJUSTATA este definită și calculată pornind de la EBITDA definită și calculată ca profitul/(pierderea) înainte de impozitare, înainte de (i) amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale și (ii) cheltuieli și venituri din dobânzi, AJUSTATA cu (a) deprecierea/reversarea deprecierei imobilizărilor corporale și necorporale, (b) deprecierea/reversarea deprecierei imobilizărilor financiare și (c) castigul din achiziții de întreprinderi în condiții avantajoase. EBITDA și EBITDA AJUSTATA nu este sunt indicatori IFRS și nu trebuie tratate ca alternative la indicatori IFRS. Mai mult, EBITDA AJUSTATA nu este definită în mod unitar. Metoda de calcul a EBITDA AJUSTATA utilizată de alte societăți poate fi semnificativ diferită față de cea utilizată de Grup/Societate. În consecință, EBITDA AJUSTATA prezentată în această notă nu poate fi utilizată, ca atare, în scopul comparației cu EBITDA sau EBITDA AJUSTATA a altor societăți.

## 1. Implicare în pregătirea și realizarea listării societății

- ✓ La 31 martie 2022 acționarii Hidroelectrica au votat în unanimitate declanșarea admiterii la tranzacționare ("Listarea") a acțiunilor emise de SPEEH Hidroelectrica S.A. pe Bursa de Valori București, ca urmare a unei oferte publice secundare având drept obiect acțiuni ale SPEEH Hidroelectrica S.A. reprezentând până la 19,94% din totalul acțiunilor emise de societate, realizată de Fondul Proprietatea S.A., acționar al SPEEH Hidroelectrica S.A. (Hotărârea AGEA nr. 3/31.03.2022).
- ✓ Urmare Hotărârii AGEA nr. 8/06.05.2022, Hidroelectrica, împreună cu consultanții STJ Advisors Group Ltd. și Dentons Europe, a demarat activitățile de pregătire a ofertei publice de vânzare inițiale a acțiunilor deținute de către Fondul Proprietatea, inclusiv procesul de selecție a sindicatului de intermediere.
- ✓ Au fost selectate băncile componente ale Sindicatului de intermediere, Consultantul juridic al acestuia, Consultantul tehnic și Consultantul PR.
- ✓ Au fost semnate scrisorile de angajament ale Băncilor membre ale Sindicatului de intermediere în vederea derulării Ofertei Publice și listării acțiunilor Hidroelectrica S.A. la BVB.
- ✓ Societatea fiind în prezent în proces de pregătire a celorlalți pași necesari finalizării ofertei publice și listării la BVB.

## 2. Măsuri concrete pentru finalizarea/retehnologizarea/modernizarea centralelor, cu componentă energetică semnificativă, unde se justifică necesitatea unor astfel de operațiuni

Gradul de realizare a Programului de investiții aferent BVC 2022 Hidroelectrica S.A., este prezentat în următorul tabel:

*mii lei*

Activitate	Aprobat 2022	Realizat 2022	Economii 2022	Grad de realizare (01.01-31.12.2022) (%)
Dezvoltare	106.192	90.308	2.292	86,92%
Dezvoltare (DTF, DAP, DITC, DSAC)	24.601	3.445		14,00%
Retehnologizare*	80.719	66.500	604	83,01%
Mentenanță echipamente cu capitalizare	30.674	24.755		80,70%
Lucrări reabilitare construcții hidrotehnice cu capitalizare	16.161	9.970		61,69%
Lucrări reabilitare construcții administrative cu capitalizare	3.300	1710		52%
Dotări	68.016	8.130		11,95%
<b>Total</b>	<b>329.663</b>	<b>204.818</b>	<b>2.896</b>	<b>62,68%</b>

Activitatea de dezvoltare



Sucursala	Valoare program investiții 2022	Realizat 01.01-31.12.2022	Economii constrangeri 01.01-31.12.2022	Grad de realizare
SH Bistrița	7.600	4.153	806	61,13%
SH Cluj	8.110	6.529	0	80,51%
SH Curtea de Argeș	10.397	4.463	0	42,93%
SH Hațeg	4.700	-21	0	-0,44%
SH Porțile de Fier	68.685	69.677	486	102,17%
SH Rm.Vâlcea	1.000	0	1.000	100,00%
SH Sebeș	5.700	5.506	0	96,59%
HE executiv	24.601	3.445	0	14,00%
<b>Total</b>	<b>130.793</b>	<b>93.753</b>	<b>2.292</b>	<b>72,96%</b>

### Activitatea de re tehnologizare

Hidroelectrică urmărește valorificarea la maximum a tuturor oportunităților oferite de sectorul energetic, astfel că pentru perioada 2020 – 2025 a fost aprobată Strategia Investițională a Hidroelectrică ce vizează: proiecte hidroenergetice noi aflate în derulare, proiecte de re tehnologizare și modernizare, proiecte noi de diversificare a portofoliului de afaceri.

De asemenea, conform Regulamentului de organizare a activității de mentenanță din 18.10.2017, avizat prin Ordinul ANRE nr. 96/2017, a fost definită și avizată Strategia de Re tehnologizare Hidroelectrică care prin Procedura-S03.501 Definiere strategie re tehnologizare/modernizare SISC are ca scop „Definierea Strategiei de re tehnologizare & modernizare SISC (structuri, instalații (sisteme), ansambluri, subansambluri, echipamente și componente ale capacităților de producție a energiei electrice, încadrate în categoria mijloacelor fixe, pentru care se aplică PAM) pentru următorii 5 ani, în vederea asigurării re tehnologizării/modernizării SISC într-o manieră standardizată și optimizată la nivelul companiei.”

În ceea ce privește activitatea de re tehnologizare derulată în anul 2022, aceasta s-a axat, ca de obicei, pe continuarea programului de promovare și derulare a proiectelor de modernizare și re tehnologizare a obiectivelor hidroenergetice, urmărind totodată și comportarea acestora în perioada de garanție.

Activitate importantă a Departamentului de Re tehnologizare este și continuarea pregătirii și promovării proiectelor de re tehnologizare și modernizare pentru centrale și hidroagregate. Astfel s-au întocmit și avizat teme pentru studii de fezabilitate, s-au avizat studii de fezabilitate, proiecte tehnice și caiete de sarcini, s-au întocmit documentațiile necesare derulării procedurilor de achiziție în vederea contractării de documentații, servicii și lucrări de modernizare și re tehnologizare.

Sucursala	Valoare program investiții 2022	Realizat 01.01-31.12.2022	Economii (01.01-31.12.2022) [mii lei]	Grad de realizare
SH Bistrița	1.362	927	0	68,05%
SH Cluj	7.554	2.950	120	39,69%
SH Curtea de Argeș	2.939	1.721	60	59,77%
SH Hațeg	20.109	18.922	1	94,10%
SH Porțile de Fier	38.763	33.043	0	85,24%
SH Rm.Vâlcea	8.874	7.819	423	92,52%

SH Sebeș	1.118	1.118	0	100,03%
Total	80.719	66.500	604	83,01%

Activitatea de investii derulată în anul 2022 s-a axat pe continuarea programului de promovare și derulare a proiectelor cuprinse în Strategia companiei, urmărind totodată și comportarea acestora în perioada de garanție.

***Principalele blocajele care au generat intarzieri si continua sa afecteze realizarea obiectivelor propuse :***

- Probleme de mediu :

Prin hotarari de guvern in anii 2000 au fost declarate zone protejate si situri Natura 2000 (SCII/SPA/PN etc) peste suprafetele aferente unor obiective alfate in exploatre sau in curs de executie, sau obiective propuse a fi abordate ca obiective, mentionate in strategia nationala de dezvoltare a Romaniei.

Această stare de fapt a alimentat campanii publice desfășurate de diverse ONG-uri de mediu (cu finanțare internațională) împotriva investițiilor Hidroelectrica, multe dintre acestea dublate de acțiuni în instanță.

- ***AHE a raului Jiu pe sectorul Livezeni-Bumbesti - anularea*** Autorizațiilor de construire emise de CJ Hunedoara și CJ Gorj prin sentință judecătoreasca din decembrie 2017.

- ***AHE Bistra-Poiana Mărului-Poiana Ruscă. Aducțiunea secundară Bistra-Lac Poiana Mărului:*** Garda de mediu Caraș-Severin a dispus în mod abuziv, în urma efectuării unui control, interzicerea efectuării lucrărilor, solicitând obținerea unui acord de mediu de la APM Caras-Severin.

- ***AHE Cerna Belareca - ulterior aprobării obiectivului a fost declat,*** peste schema de amenajare deja existentă, Situl Patrimoniului Mondial UNESCO “Păduri Stravechi și Primare de Fag din Carpați și din alte regiuni ale Europei” .

- ***AHE Surduc-Siriu – treapta Surduc Nehoiasu***

Asociația DECLIC din Cluj Napoca a solicitat instanței anularea Autorizației de construire in baza careia se executa lucrările de construire la „Amenajare Hidroenergetica Surduc-Siriu. Treapta Surduc-Nehoiasu, Baraj Surduc” .

Prin Sentința Civilă nr. 601/2020, Tribunalul Cluj a respins cererea de suspendare a AC 175/2015 și oprirea lucrarilor autorizate.

- Obținerea terenurilor necesare realizarii investitiilor :

Pentru realizarea investițiilor istorice este necesara obtinerea HG privind exproprierea imobilelelor proprietate privata din coridorul de expropriere a lucrarii de utilitate publică de interes național pentru cauza de utilitate publică și trecerea acestora în administrarea ME. În lipsa expropriierilor, lucrările de investiții aflate intr-un stadiu avansat de executie nu vor putea fi puse în exploatare in termenele estimate initial.

- Probleme legislative :

Prin HG nr. 900/2017 s-a aprobat exproprierea terenurilor necesarea pentru finalizarea lucarilor si punerea in functiune. Pentru finalizarea procedurilor de exproprierea este necesara scoaterea unor ternuri din fondul forestier al statului si trasferarea terenului catre ministerul energiei printr-o HG suplimentară. După emiterea noii HG se poate proceda la defrișarea terenului astfel încât să se realizeze acumularea. Cu toate eforturile depuse , pana in prezent nu s-a obtinut HG de scoatere a



terenului din fondul forestier. La mijlocul anului 2022 a fost emis un nou intrumar de catre APM Mures pentru realizarea de catre Hidroelectrica a unei noi Evaluari adecvate si a unui Raport de impact asupra mediului ca urmare a scoaterii terenului din fondul forestier aferent situat in culuarul de expropriere.

Principalele obiective avute în vedere la construcția bugetului de investiții pentru anul 2022 au fost :

**1. Creșterea capacității de producție prin finalizarea amenajărilor hidroenergetice aflate în curs de execuție:**

- AHE a râului Jiu pe sectorul Livezeni-Bumbești (Pi= 65,14 MW, Em= 259 GWh/an);
- AHE Răstolița Etapa I (Pi= 35,2 MW, Em et.I. = 46,3 GWh/an);
- AHE Surduc – Siriu. Treaptă Surduc – Nehoiășu (Pi= 55 MW, Em= 171,8 GWh/an);
- AHE Pașcani (Pi= 11,9 MW, Em= 24,9 GWh/an);
- AHE Cerna Belareca (Pi= 14,70 MW, Em= 45,10 GWh/an);
- AHE a râului Olt pe sectorul Cornetu-Avrig. CHE Răcovița (Pi= 29,9 MW Em= 46,4 GWh/an).

**2. Creșterea siguranței în funcționare :**

- Măsuri de protecție suplimentară a disipatorului barajului deversor Porțile de Fier I;
- CHE Vânători. Lucrări de modernizare și punere în siguranță a canalului de aducțiune;
- Modernizare instalații electrice aferente echipamentelor hidromecanice și instalație de acționare hidraulică aferentă barajului deversor Porțile de Fier I;
- Modernizare instalații electrice aferente echipamentelor hidromecanice și instalație de acționare hidraulică aferentă barajului deversor Gogoșu;
- Complex Hidrotehnic și Energetic Cerna Motru Tismana Etapa a II-a;
- Reabilitare aparate de măsură și control la barajele Cerna, Tg Jiu și Vădeni.

**3. Proiecte de re tehnologizare și modernizare :**

- Retehnologizare CHE Stejaru (Pi = 210 MW (2x50MW+4x27,5MW); Em=434,5 GWh/an) - realizarea recepției PIF pentru HA5, precum și continuarea lucrărilor de re tehnologizare de către Contractor, în condițiile graficului actualizat pe contract;
- Retehnologizarea AHE Vidraru (Pi= 220 MW; Ep= 400 GWh/an) - atribuirea contractului de lucrări la cheie și plata avansului;
- Retehnologizare CHE Mărișelu (Pi= 3x73,5 MW; Em =400,5 GWh/an) - finalizarea procedurii de evaluare a impactului asupra mediului, obținerea Acordului de mediu și a Avizului de gospodărire a apelor;
- Retehnologizare CHE Râul Mare Retezat (Pi= 2x57.5 MW; Em =228 GWh/an) - derularea procedurii de achiziție „negociere competitivă” și atribuirea contractului de lucrări la cheie;
- Retehnologizare CHE Brădișor (Pi= 2x167,5 MW; Em =434,3 GWh/an) - demararea procedurii de achiziție a serviciilor de proiectare pentru elaborarea Documentației tehnico-economice de atribuire.

**4. Proiecte noi de diversificare a portofoliului de afaceri:**

Contractarea și realizarea Studiilor de fezabilitate pentru proiectele de diversificare a portofoliului de producere a energiei electrice :

- Centralelor de producere a energiei electrice amplasate pe sectorul mijlociu și inferior al râului Olt;
- Centrală fotovoltaică plutitoare. Proiect pilot;

- Centrală fotovoltaică Tudor Vladimirescu jud.Brăila;
- Centrala fotovoltaică Mândra jud.Braşov;

Principalele obiective de investitii finalizate in anul 2022 au fost :

- Masuri de protectie suplimentara a disipatorului barajului deversor Portile de Fier I.
- CHE Floresti II -refacere si modernizare contracanal dig mal drept
- AHE a raului Olt defileu pe sectorul Cornetu Avrig. CHE Robeşti. Organizare de şantier. Dezafectare şi redare teren ocupat temporar

### 3. Analiza în vederea clarificării situației amenajărilor hidroenergetice nefinalizate din patrimoniul societății și luarea de decizii în consecință

#### Adoptarea unor decizii cu privire la obiectivele de investiții cu funcțiuni complexe

La finalul anului 2022 s-a adoptat OUG 175, ordonata adoptata cu scopul de stabilire a unor măsuri privind obiectivele de investiții pentru realizarea de amenajări hidroenergetice în curs de execuție, precum și a altor proiecte de interes public major care utilizează energie regenerabilă, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative.

Prin adoptarea acestei ordonante Hidroelectrica va putea sa isi aprobe indicatorii tehnico-financiari cu acordul actionarilor, fara a mai fi necesara emiterea unei HG de aprobare si va fi parcursa etapa de obtinere a cordului de mediu revizuit printr-o procedura mai rapida derulata prin intermediul MMAP.

Obiectivele inserate in acesta ordonata sunt prezentate in tabelul alaturat.

Denumire proiect de investitii	PIF	VU milmc	Stocare MWh	Red. CO2 t/an	Gosp/an	P.I. MW	Energie GWh/an	folosinta energetica %
AHE Bumbesti Livezeni	2025	0.08	40	150,000	86,333	65.14	259.00	100%
AHE Surduc Siriu- Treapta Surduc - Nehoiasu	2026	0.28	329	129,200	50,667	55.00	152.00	100%
AHE Cornetu-Avrig. CHE Lotrioara	2029	0.35	8	45,220	17,733	14.00	53.20	90%
AHE Cornetu-Avrig. CHE Caineni	2026	1.00	22	62,560	24,533	26.50	73.60	90%
AHE Cornetu-Avrig. CHE Racovita	2025	6.07	0	25,500	10,000		30.00	95%
AHE Cerna - Belareca. Treapta Belareca	2029	7.11	4,148	34,170	13,400	14.70	40.20	76%
AHE Rastolita Etapa 1	2026	10.00	5,701	39,100	15,333	35.30	46.00	95%
AHE Islaz	2030	15.24	810	110,500	43,333	29.00	130.00	30%
AHE Cosmesti Movileni. Treapta Cosmesti	2026	19.08	527	112,412	44,083	37.80	132.25	75%
AHE Cerna Motru Tismana II. Baraj Vaja	2026	28.30	0	17,000	6,667	0.00	20.00	85%
AHE Rastolita Etapa 2	2028	40.00	0	60,775	39,167	0.00	117.50	75%
AHE Pascani pe raul Siret	2026	57.30	1,496	21,165	8,433	9.40	25.30	30%

Trebuie mentionat ca prin punerea in functiune acestor obiective se va realiza o productie suplimentara de enegie verde de cca 1 TWh/an, echivalenta cu acoperirea necesarului a peste 350000 locuinte , reducere a emisiilor de gaze cu efect de sera cu circa 800000 tone /anual coroborata cu o cresterea a capacitatii de stocare a energiei in lacuri de acumularea care vor totaliza un volum de peste 180 milioane de metrii cubi.



#### 4. Identificarea și implementarea unor soluții pentru:

##### 1.1. Optimizarea funcționării capacităților de producție și un management adecvat al apei

OPERAȚIONAL (TWh)	Realizat 2022 individual	Realizat 2022 consolidat	Bugetat 2022
Energie produsă	13,62	13,92	
Energie livrată	13,25	13,55	14.65
Energie vândută	14,32	14,69	15.41

Producția brută de energie a S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. a fost de 13.625 GWh și s-a realizat în sucursale (sucursale și uzine).

Producția de energie în centralele hidroelectrice în anul 2022 a fost obținută în proporție de 100 % pe seama afluenței naturale, înregistrându-se și o stocare de 70,03 mil mc (140,46 GWh), rezerva de energie a marilor lacuri de acumulare a crescut de la 2.066,76 GWh în 31.12.2021 (1.734,98 mil mc. stoc) la 2.207 GWh în 31.12.2022 (1.805,00 mil mc. stoc).

Printr-un management adecvat al apei a fost întocmit și gestionat Programul de iarnă, prin care se stabilesc, împreună cu ANAR, cotele principalelor lacuri aflate în portofoliul Hidroelectrica în vederea asigurării rezervei necesare specifice sezonului rece și totodată a respectării angajamentelor contractuale ale Hidroelectrica de livrare a energiei electrice contractate pe piețele OPCOM în calitate de furnizor de energie electrică.

Hidroelectrica, prin volumul și calitatea serviciilor de sistem furnizate, se constituie ca unul dintre principalii factori ce concură la asigurarea stabilității în funcționare a SEN.

Prin volumul și calitatea serviciilor de sistem furnizate, compania se constituie ca unul dintre principalii factori ce concură la asigurarea stabilității în funcționare a SEN.

Volumul serviciilor de sistem furnizat de S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. în sistemul energetic național este prezentat în tabelul următor:

Denumire serviciu	UM	Licitat	Cesionat	Contract	Realizat
Rezerva de reglaj secundar	hMW	2.264.186	2.880	2.267.066	2.267.066
Rezerva terțiară rapidă UP	hMW	2.935.732	3.840	2.939.572	2.939.572
Rezerva terțiară rapidă DOWN	hMW	119.942	0	119.942	119.942
Energia reactivă debitată sau absorbită din rețea în banda secundară de reglaj a tensiunii	Ore X grup	-	-	1.645	1.645

În tabelul și figurile următoare se prezintă volumul de servicii de sistem realizat în 2022 de S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. în comparație cu totalul la nivel SEN.

Denumire serviciu	UM	Necesar SEN	Realizat Hidroelectrică	*Realizat HE (%)
Rezerva de reglaj secundar	hMW	3.694.100	2.267.066	67,31%
Rezerva terțiară rapidă UP	hMW	4.494.400	2.939.572	65,84%
Rezerva terțiară rapidă DOWN	hMW	1.111.300	119.942	10,88%
Energia reactivă debitată sau absorbită din rețea în banda secundară de reglaj a tensiunii	Ore X grup	1.645	1.645	100%

\*(%) din valorile realizate SEN

Urmare a reglementărilor privind calificarea producătorilor interni ca furnizori de servicii de sistem (procedura Transelectrica PO TEL-07 V OS-DN/154/2001), și a Ordinului 89/2021, Hidroelectrică a menținut calificările avute anul precedent, pentru următoarele servicii de sistem:

- **Reglaj secundar frecvență – putere → 28 hidroagregate;**
- **Rezerva terțiară rapidă → 95 hidroagregate;**
- **Reglajul puterii reactive în banda secundară de reglaj a tensiunii → 28 hidroagregate;**
- **Restaurarea SEN → 5 hidroagregate;**

Menționăm că procesul de calificare va suferi o schimbare în cursul anului 2023, datorită schimbării cadrului legislativ în domeniu (Ordinul ANRE 89/2021 și Ordinul ANRE nr. 127/2021).

#### **Dinamica puterii instalate în Hidroelectrică în 2022. Participarea CHE la balanța de putere**

Comparativ cu anul 2021, la puterea instalată în exploatare în centralele hidroelectrice din patrimoniul S.P.E.E.H. Hidroelectrică S.A. s-a adăugat Centrala Electrică Eoliană Crucea Nord cu puterea totală de 108MW. Astfel la 31.12.2022, conform Licenței de Exploatare Comercială nr. 332/24.07.2001 puterea instalată era de 6388,672 MW.

Dacă ținem cont de stațiile de pompare, puterea instalată în exploatare totală în Hidroelectrică este 6480,172MW.

Cei 6.480,172 MW în exploatare din cadrul S.P.E.E.H. Hidroelectrică S.A. erau instalați în 188 centrale și stații de pompare energetice (din care CHEMP și MHC cu puteri ≤ 4 MW erau 52, CHE > 4 MW dar ≤ 10 MW erau 22, CHE > 10 MW erau 108 și CEE Crucea Nord).

Numărul de grupuri hidro în exploatare este de 429 (din care 124 în centrale cu putere instalată ≤ 4 MW, 45 în centrale > 4 MW dar ≤ 10 MW, 249 în CHE > 10 MW) iar 11 sunt grupuri de pompare.

În componența Centralei Electrice Eoliene intră 36 de grupuri generatoare eoliene a căror putere unitară este de 3MW.

Reducerile temporare medii de putere disponibilă au fost în anul 2022 de 752.23 MW, având drept cauze următoarele:

- cauze tehnice 187,52 MW;
- cauze hidrologice 36,06 MW;
- reparații planificate 374,71 MW;



- reparații accidentale 130,82 MW;
- alte cauze 23,12 MW;

Astfel, puterea asigurată medie în anul 2022 a fost de 5.242,43 MW (cu circa 42,18 MW mai mică decât valoarea din anul anterior, 2021).

#### **4.2. Consolidarea poziției pe Piața internă en-gros de energie și a serviciilor de sistem, în plan național și regional**

Din poziția de lider între producătorii de energie electrică și furnizorii de servicii de sistem din România, Hidroelectrică vinde energia în mod transparent și competitiv, urmărind cel mai bun preț pe care îl poate obține în piețele pe care activează, corespunzător condițiilor efective de la momentul vânzării (ex. nivel hidraulicitate, disponibilitate agregate etc.)

În anul 2022, Hidroelectrică a avut o prezență constantă pe piețele concurențiale gestionate de OPCOM, obținând prețuri de tranzacționare în linia pieței.

Energia electrică produsă în instalațiile Hidroelectrică în anul 2022 a reprezentat aprox. 28% din producția totală a țării.

Prin strategia de tranzacționare pe termen mediu și lung, Hidroelectrică a urmarit sa isi optimizeze portofoliul de vânzare si să își structureze vânzările astfel încât să asigure o planificare optimă a vânzărilor forward pentru livrările din perioada 2023-2024. În vederea optimizării ofertelor de vânzare, în cadrul Departamentului Trading se efectuează analize zilnice asupra indicatorilor caracteristici pieței de energie electrică (Power Commodity, arbitraj între piețe).

Prin îndeplinirea obligațiilor de livrare a energiei în proporție de 100% raportat la contractele de vânzare, Indicatorul cheie de performanță „Îndeplinirea obligațiilor de furnizare a energiei electrice din contracte de vânzare (%)”, a fost îndeplinit.

De asemenea, compania a înregistrat venituri din furnizarea serviciilor de sistem și a înregistrat un procent de realizare a serviciilor de sistem contractate în proporție de 100%, raportat la Indicatorul cheie de performanță „Realizarea serviciilor de sistem necesare asigurării stabilității în funcționare a SEN (rezerva de reglaj secundar și rezerva de reglaj terțiar rapid), la cererea DEN (%)”, îndeplinindu-și ținta stabilită prin Planul de Administrare (în anul 2022 Hidroelectrică a asigurat 67% din reglajul secundar, 66% reglaj terțiar rapid la creștere, 11% reglaj terțiar rapid la scădere și 100% energie reactivă livrată și absorbită din rețea).

Având în vedere prevederile OUG 27/2022 prin care s-a introdus obligația producătorilor de energie de a vinde prin contracte bilaterale negociate direct anumitor categorii de participanți la piața (operatori de rețele și furnizori), Hidroelectrică a răspuns la solicitările primite cu oferte pentru produse profilate banda și varf cu livrare în anii 2022 și 2023, volumele tranzacționate prin contracte bilaterale în anul 2022 fiind de 775.209 MWh, valoarea totală fiind de 479,77 mil lei.

De asemenea, urmare aprobării unui nou Regulament privind cadrul organizat de contractare a energiei electrice de către clienții finali mari (cu un consum anual mai mare de 70.000 MWh), Hidroelectrică s-a înscris la Piața de energie electrică pentru clienții mari-PMC, tranzacționând în perioada analizată o cantitate de 3.720 MWh, la o valoare de 2,94 mil. lei.

Elaborarea planului tactic pentru vânzarea de energie electrică pe segmentul retail, a procedurilor de risc și segmentarea pieței.

- Analizarea pieței cu amănuntul de energie electrică, înțelegerea agenților din piața și a comportamentului clienților, a schimbărilor în reglementare și identificarea oportunităților și amenințărilor.
- Elaborarea unei segmentări de piață în funcție de consum, comportamentul clienților și definirea unui plan tactic pentru țintirea segmentelor.
- Elaborarea proceselor de analiză a oportunităților de preț și monitorizarea marjelor obținute pe piața de retail. Energia livrată pe piața retail s-a efectuat doar din portofoliul de producție, cantitatea aferentă pieței de retail reprezentând în cursul anului 2022 aprox. 28 % din întreaga cantitate de energie produsă de societate.
- Au fost identificate riscurile aferente vânzărilor pe piața cu amănuntul, cuprinse în Registrul de riscuri aferent anului 2022.

##### **5. Acțiuni menite să conducă la eficientizarea funcției de mentenanță a societății**

Valoarea estimată a programului de mentenanță echipamente pentru anul 2022 a fost de **221,392 milioane lei, inclusiv cheltuieli capitalizate**, din care 195,470 milioane lei cu SSH Hidroserv (din acestia, 15,267 milioane lei lucrări contractate și neexecutate sau executate parțial în anii anteriori ce se continua în anul 2022).

Prin programul anual de mentenanță echipamente, actualizat, pentru anul 2022 au fost programate a se executa un număr de 4.731 lucrări de mentenanță planificata (din care 4.056 lucrări cu SSH Hidroserv);

La 31.12.2022 s-au realizat lucrări de mentenanță la echipamente în valoare de 197,948 milioane lei, din care 178,606 milioane lei cu SSH Hidroserv. Lucrările de mentenanță corectivă realizate în anul 2022 la data de 31.12.2022 (atât cu SSH Hidroserv cât și cu alți executanți terți) au fost în valoare de 39,232 milioane lei (din care 9,941 milioane lei lucrări suplimentare la cele planificate).

Din punct de vedere al lucrărilor cu capitalizare (CAPEX) până la data de 31.12.2022 au fost realizate lucrări în valoare de 24,673 milioane lei.

În anul 2022 au fost programate revizii la un număr de 96 hidroagregate, fiind contractate 96 dintre acestea până la data de 31.12.2022. La 31.12.2022 au fost finalizate 92 lucrări de mentenanță la hidroagregate, 3 fiind în curs de execuție.

De menționat este faptul că până la data de 31.12.2022 au fost executate toate lucrările de mentenanță necesare funcționării în condiții de siguranță a instalațiilor hidroenergetice.

Ca urmare a organizării activității de mentenanță, prin realizarea lucrărilor la timp și într-un mod eficient, raportat la optimul perioadei de intervenție, raportat la hidraulicitate și condiții de piață, disponibilitatea hidroagregatelor s-a încadrat în parametrii optimi în vederea producerii energiei electrice stabilite prin buget.

Astfel, gradul de realizare al indicatorului cheie de performanță „Disponibilitatea hidroagregatelor (%)”, a înregistrat valori de aprox. 92%, depășind astfel ținta de 75% stabilită prin Planul de administrare.

Printre principalele inițiative strategice ale Hidroelectrică, pe termen mediu și lung, se regăsește securizarea portofoliului de producție existent prin implementarea optimă a programelor de mentenanță și rețehnologizare/modernizare, asigurând astfel funcționarea acestora pentru un nou ciclu de viață în condiții de siguranță și fiabilitate crescute.



6. **Susținerea demersurilor menite să transforme Hidroelectrică într-un jucător regional de importanță majoră în piața de energie electrică în Europa de Sud – Est**
7. **Acțiuni susținute în vederea extinderii activității societății la nivel regional, prin consolidarea activităților din afara teritoriului României și/sau identificarea unor noi oportunități de afaceri**

În anul 2022, activitatea derulată a urmărit obiectivele și direcțiile de acțiune strategice aprobate prin Planul de Administrare al Hidroelectrică 2019-2023, cu scopul creșterii valorii și dezvoltării sustenabile a societății. Principalele proiecte de fuziuni și achiziții (M&A) în care compania s-a angrenat, grupate pe domenii de interes, sunt următoarele:

- **Proiectul ARIZONA – Procesul de achiziție de către Hidroelectrică a companiilor Crucea Wind Farm S.A. și Steag Energie România S.R.L.**

Prin achiziția parcului eolian de la Crucea Nord, Hidroelectrică a realizat prima achiziție importantă a unor companii private de către o companie cu acționar majoritar de stat, un prim pas care materializează direcția strategică spre diversificarea portofoliului de producție și totodată un pas indispensabil din perspectiva poziționării Hidroelectrică în contextul Pactului Verde european și a obiectivelor de decarbonizare a sectorului energetic.

Totodată, prin finanțarea achiziției prin credit, se eficientizează structura de capital a companiei și implicit se potențează indicatorii de performanță ce măsoară rentabilitatea capitalului acționarilor, prin efectul de levier creat. De asemenea, complementaritatea activelor preluate, cu portofoliul actual de centrale deținute de Hidroelectrică, creează premisele îmbunătățirii equity story și a imaginii companiei în perspectiva listării acesteia.

#### **SRE – Proiect Pilot Panouri Fotovoltaice Flotante (Proiect Nufărul)**

Hidroelectrică își propune valorificarea potențialului suprafeței lacurilor de acumulare aflate în administrare prin amplasarea de sisteme fotovoltaice flotante. Într-o primă etapă, în urma identificării acestei oportunități de dezvoltare la nivelul companiei, s-a analizat fezabilitatea, în urma căreia a rezultat că se poate dezvolta un proiect pilot de 10 MW, pe care Hidroelectrică îl va face în premieră națională, în județul în județul Olt, pe lacul aferent amenajării hidroelectrice de la Ipotești, urmând ca soluția să fie replicată în mai multe locații cu potențial. Derularea contractului la cheie pentru realizarea proiectului pilot este estimată a fi realizată în 2023, în urma derulării unei proceduri de selecție transparente și concurențiale.

#### **Analizarea piețelor, identificarea posibililor candidați pentru formarea de parteneriate și inițierea dialogului. Analizarea oportunităților de formare a parteneriatelor strategice**

Pe lângă parteneriatele derulate de către societate cu parteneri externi i.e. IHA - International Hydropower Association, World Energy Council, Eurelectric și interni cum ar fi ARIR – Asociația pentru relații cu investitorii, în cursul anului 2021 Hidroelectrică a devenit membru fondator al Asociației Producătorilor de energie Electrică - HENRO.

HENRO, a luat ființă în 2021 în principal cu scopul de a promova vocea producătorilor de energie din România, insuficient reprezentată până la acest demers, în comparație cu ceilalți actori importanți ai pieței de energie.

Membrii HENRO sunt :

- Hidroelectrică
- Nuclearelectrică
- Romgaz
- CEO Oltenia
- Elcen

Pe lângă rolul de a echilibra nivelul de reprezentativitate al celor mai importanți actori ai pieței de energie din România, HENRO are un rol activ în promovarea intereselor producătorilor în special prin contribuția la propunerile de modificare a legislației incidente pieței de energie și totodată a reglementărilor secundare emise de către ANRE, cu impact direct în activitatea operațională a producătorilor și în gradul de predictibilitate al realizării veniturilor.

#### **Parteneriat cu Internațional Hydropower Association în vederea certificării proiectelor Hidroelectrică SA în ceea ce privește sustenabilitatea lor pe problemele de mediu**

Se remarcă în ultima vreme o creștere semnificativă a atacurilor în Justiție din partea organizațiilor de mediu din România pe obiectivele de investiții ale Hidroelectrică SA aflate încă în lucru, cu scopul declarat de a fi oprite prin revocarea Autorizațiilor de mediu și, implicit, prin anularea Autorizațiilor de construire. Mai mult, se intenționează demolarea acestora (deși sunt realizate într-un procentaj consistent) pentru ca terenul să fie întors la starea lui inițială. Prin discuții purtate de reprezentanți ai sectorului de investiții al Hidroelectrică SA (Managerii departamentelor Management de Proiect, Tehnologizare și Dezvoltare) cu dl. Pablo VALVERDE, Director General Adjunct al Internațional Hydropower Association (IHA) ai cărui membri suntem, a fost identificată o cale de a contracara această ofensivă susținută venită din partea organizațiilor de mediu: certificarea proiectelor importante de investiții ale Hidroelectrică SA în ceea ce privește Standardul de durabilitate pentru hidroenergie.

Standardul de durabilitate pentru hidroenergie, lansat la Congresul mondial pentru hidroenergie din 8 septembrie 2021, asigură faptul că proiectele hidroenergetice certificate sunt recunoscute pentru performanța lor de mediu, socială și de guvernanță (ESG). Standardul acoperă douăsprezece subiecte de mediu, sociale și de guvernanta (ESG), inclusiv: biodiversitate și specii invazive, populații indigene, patrimoniu cultural și multe altele. Dezvoltat de o coaliție formată din reprezentanți ai industriei hidroenergetice, guverne, instituții financiare internaționale și organizații ale societății civile (inclusiv organizații de mediu, de ex. WWF), și este guvernat de Hydropower Sustainability Council, un organism independent format din reprezentanți ai organizațiilor sociale, comunitare și de mediu, bănci comerciale și de dezvoltare și sectorul hidroenergetic. Procesul de certificare are rolul de a crea încredere și de a promova transparența în sectorul hidroenergetic și este adaptat etapelor individuale ale ciclului de viață al proiectului: pregătire, implementare și exploatare. Evaluările sunt efectuate de evaluatori independenți acreditați, recunoscuți de către toate partile. Costul certificării depinde de complexitatea, dimensiunea și locația proiectului (o valoare medie fiind în jurul a o sută de mii de euro per proiect).

Un proiect Hidroelectrică SA, odată certificat printr-un asemenea mecanism transparent și recunoscut unanim la nivel internațional, va fi imposibil de atacat de organizațiile de mediu, care sunt parte a Consiliului de Sustenabilitate pentru Hidroenergie. Urmează ca în viitorul imediat reprezentanții



Hidroelectrică SA să contacteze IHA pentru a iniția procesele de evaluare în vederea certificării sustenabilității.

### **Productia de hidrogen verde**

Avantajele adoptării de timpuriu a producției pe scară largă a hidrogenului verde de către Hidroelectrică SA sunt evidente:

- Hidroelectrică devine un jucător important în piața europeană/mondială a hidrogenului verde prin producția pe scară largă a hidrogenului verde „made in Romania”;
- Hidroelectrică contribuie semnificativ la obiectivele climatice (*The Green Deal*), atât cele naționale, cât și cele europene;
- Hidroelectrică generează în mod substanțial valoare adăugată românească, creată prin eforturi românești;
- Hidroelectrică asigură României acces necondiționat la volume mari de hidrogen verde pentru decarbonizarea activă a consumatorilor industriali cu consum intensiv de energie și emițători de CO<sub>2</sub> (sectoare greu de atenuat).

Obiectivul esențial este punerea în funcțiune a unor centrale performante și fezabile care să aducă beneficii Hidroelectrică SA prin vânzarea hidrogenului verde produs. Centralele respective au ca input apă și energie electrică verde (din sursă fotovoltaică, eoliană sau hidro). Output-ul este hidrogenul verde, livrabil fie auto/feroviar, fie pe conductă. Hidroelectrică SA a identificat două locații pentru a iniția investiții în Amenajări Energetice, formate dintr-un parc fotovoltaic și o centrală de producere a hidrogenului verde:

- Ostrovu Mare (în vecinătatea CHE Porțile de Fier II) – putere instalată hidrolizor 50 MW, parc fotovoltaic de aprox 150 MW;
- Mandra (Făgăraș) – putere instalată hidrolizor 100 MW, parc fotovoltaic de aprox. 300 MW.

Au fost elaborate și aprobate Notele Conceptuale, după care au fost elaborate Temele de Proiectare în vederea realizării Studiilor de fezabilitate și a Caietelor de sarcini pentru proiectare și execuție la cheie. A fost lansată achiziția pentru serviciile de consultanță care vor produce Studiile de fezabilitate și Caietele de sarcini. În acest moment s-a finalizat procesul de evaluare și vor fi semnate contractele cu consorțiul câștigător al licitației.

### **8. Asigurarea dezvoltării capacităților de raportare, control și management al riscului**

### **9. Dezvoltarea/îmbunătățirea permanentă a capacităților de raportare, control și management al riscului**

Sistemul de management al riscurilor reprezintă o componentă integrantă a structurii de guvernare corporativă a Hidroelectrică, în linie cu cerințele Ordinului Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice, ale Metodologiei de management al riscurilor 2018, elaborată de Secretariatul General al Guvernului, și în linie cu principiile ISO 9001 și ISO 31000, sistemul fiind construit ca un cadru integrat și cuprinzător de identificare, evaluare, tratare, monitorizare și raportare a riscurilor.

Pe parcursul anului 2022 Hidroelectrica a continuat procesul de dezvoltare și adecvare a managementului riscurilor pentru a răspunde optim incertitudinilor și schimbărilor determinate de evoluția contextului și a factorilor de risc. Astfel, Hidroelectrica a urmărit îmbunătățirea cadrului intern de reglementare prin revizuirea tuturor procedurilor ce țin de desfășurarea activității de risc management, precum și elaborarea și implementarea unora noi, fiind derulate sesiuni de consultanță, acordată responsabililor cu riscurile în vederea identificării și definirii măsurilor de tratare a riscurilor în contextul elaborării sau actualizării unor proceduri interne. Întreg portofoliul de clienți semnificativi a fost re-evaluat și actualizat pe profile de risc, au fost implementate măsuri suplimentare de atenuare a riscului de contrapartidă ca acțiuni de prevenție și protecție, și au fost derulate cu succes acțiuni de diminuare a expunerii pe instrumente de garantarea bunei executii emise de un asigurator intrat în insolvență. De asemenea, în ultimul trimestru al anului a fost derulat un amplu proces de actualizare a registrelor de riscuri la nivelul structurilor organizatorice cu răspundere directă către Directoratul Hidroelectrica, precum și introducerea instrumentelor de documentare a riscurilor, organizarea și derularea unui număr semnificativ de sesiuni de formare internă a conducătorilor structurilor respective și a persoanelor nominalizate de acestea, rezultatul agregat al acestor inițiative se regăsește în Registrul de Riscuri actualizat pentru anul 2022 la nivelul companiei. Nu în ultimul rând, Hidroelectrica consideră că orice formă de corupție afectează direct și negativ activitatea companiei și pune în pericol Obiectivele strategice ale acesteia. Printre rezultatele eforturilor de îmbunătățire și dezvoltare a capacităților de management al riscului menționăm:

- Îmbunătățirea cadrului intern de reglementare prin actualizarea procedurilor din clasa de procese M05 – Risc Corporativ ce țin de desfășurarea activității de risc management, anume:
  - M05.001 Actualizarea clasificării riscurilor la nivelul Hidroelectrica
  - M05.010 Definirea instrumentelor de evaluare a riscurilor
  - M05.101 Evaluare risc de credit
  - M05.110 Evaluare risc de contrapartidă
  - M05.199 Evaluarea riscurilor de corupție
  - M05.201 Încheierea unei asigurări de către Hidroelectrica
  - M05.801 Evaluarea riscurilor unui proces
  - M05.890 Monitorizarea și revizuirea riscurilor unui proces
  - M05.901 Administrarea Registrului Riscurilor
  - M05.910 Determinarea profilului de risc al societății
- Pe parcursul anului 2022 au fost derulate sesiuni de consultanță acordate coordonatorilor de grupe/subgrupe de procese, în vederea identificării și tratării riscurilor în contextul elaborării sau actualizării procedurilor interne. La data prezentului raport, la nivelul anului 2022 au fost deja aprobate un număr de 91 de proceduri.
- importanța deosebită a fost acordată riscului de contrapartidă, în contextul amenințărilor determinate de pandemia Covid-19, de conflictul armat din regiune, de crizele din sectorul energetic, sau în contextul demarării și implementării Strategiei de Furnizare, astfel:

a. a fost derulată procedura de atribuire și semnat un contract pentru furnizarea de rapoarte de credit cu o durată de 4 ani;

b. a fost actualizată procedura M05.110 Evaluare risc de contrapartidă (v2) pentru introducerea unei instrucțiuni detaliate de profilare de risc a clienților semnificativi ai Hidroelectrica;

c. în ceea ce privește vânzările pe segmentul OTC, acțiunile de gestionare și minimizare a riscului de contrapartidă au inclus:

- Re-evaluarea financiară și re-profilarea pe clase de risc a întregului portofoliu de clienți OTC (45 de companii evaluate)

- Implementarea unor masuri suplimentare de atenuare a riscului pentru tot clientii cu profil de risc altul decat cei din categoria risc foarte scazut, masuri ce au presupus printre altele: limitarea expunerii totale in limita garantiilor bancare constituite sau constituirea unor garantii suplimentare, negocierea unor plati in avans prin semnarea de acte aditionale la contractele EFET, negocierea unor plati anticipate. In urma aplicarii acestor masuri, valoarea garantiilor bancare se situeaza la un nivel de aproximativ 161mil ron in 2022 .

- In perioada noiembrie – decembrie, Departamentul Risc Management a derulat un proces amplu de actualizare a registrelor de riscuri la nivelul structurilor organizatorice cu raspundere directa la Directorat, organizarea si derularea unui numar semnificativ de sesiuni de formare interna a persoanelor responsabili cu riscurile, desemnate de catre conducatorii compartimentelor din cadrul companiei. Rezultatul agregat al acestor initiative se regaseste in Registrul Riscurilor actualiza la Dec. 2022 la nivelul Hidroelectrica (detalii in partea B a prezentului Raport).

In urma activitatii Departamentului Risc Management desfasurata pe parcursul anului 2022, s-au identificat si documentat cu 9% mai multe riscuri fata de anul precedent (336 vs. 307), riscuri rezultate din activitatile, procedurate si neprocedurate, ale celor 26 de departamente (un numar 260 de proceduri vs. 169 in 2021 – o crestere cu 54%).

#### **10. Optimizarea și eficientizarea structurii organizatorice a societății**

Structura organizatorică a S.P.E.E.H. Hidroelectrică S.A. valabilă cu data de 29.12.2022 cuprinde un număr de 3.686 de posturi din care 397 în Executiv și 3.289 în sucursale. Modificarea adusă prin această structură organizatorică este înființarea Sucursalei Wind, ca urmare a Hotărârii AGEA nr. 13/18.08.2022 prin care s-a aprobat fuziunea prin absorbție a Hidroelectrică Wind Services S.R.L. și Crucea Wind Farm S.A. de către Hidroelectrică S.A.

#### **Evoluția numărului de personal și a fondului de salarii**

Conform BVC aprobat pe anul 2022 numărul mediu de personal este stabilit la 3.500 și efectivul la finalul anului la 3.600 angajați.

La 31.12.2022 numărul efectiv era de 3.465 angajați, din care 28 cu contracte suspendate pentru diverse cauze. Din cei 3.465 salariați, 3.464 sunt angajați cu normă întreagă și 1 cu timp parțial de muncă.

În perioada ianuarie – decembrie 2022 au avut loc:

- 298 de angajări în organizație, din care 114 TESA și 184 muncitori.
- 2 reintegrări în luna februarie 2022, ca urmare a anulării de către instanțele de judecată a deciziilor de concediere;
- 1 reintegrare în luna iunie 2022, ca urmare a anulării de către instanța de judecată a deciziei de concediere.

Plecările din organizație în perioada ianuarie – decembrie 2022 au fost în număr de 217, în principal ca urmare a pensionării salariaților, dar și din alte motive (încetări CIM pe perioadă determinată, încetări CIM cu acordul părților, demisii, și altele).



**11. Elaborarea unei politici previzibile/predictibile de dividende a societății, care să contribuie la formarea unei imagini a potențialilor investitori cu privire la structura financiară a societății, coroborată cu politica investițională a societății**

Compania a menținut și în cursul anului 2022 politica de acordare a dividendelor într-o proporție cuprinsă între 90% și 100%, raportate la rezultatul net.

Ca urmare a rezultatelor înregistrate în ultimii ani, Hidroelectrica își propune să distribuie dividende acționarilor într-o manieră predictibilă prin acordarea acestora în proporție de min. 90% din rezultatul net distribuibil, proiectele de investiții urmând a fi finanțate din surse externe, care în prezent prezintă un avantaj de cost substanțial mai bun în comparație cu finanțarea prin equity-banii acționarilor.

Astfel compania își va crește valoarea prin 2 direcții principale:

- Menținerea ratei de distribuție a dividendelor la un nivel ridicat cuprins între 90 și 100% din rezultatul net, ceea ce va genera randamente superioare acționarilor săi;
- Eficientizarea structurii capitalurilor proprii prin finanțarea activelor ce urmează a fi introduse în portofoliul Hidroelectrica prin investiții din credite sau obligațiuni și astfel creându-se acel efect de levier care va îmbunătăți indicatorul de rentabilitate al capitalurilor (ROE).

În anul 2022 Societatea a distribuit dividende în suma de 3.830.945.832 RON (8,54 RON/actiune) din profitul anului 2021 și din rezultatul reportat reprezentând rezerva din reevaluare realizată pe măsura amortizării sau casării imobilizărilor corporale.

	<b>Dividende distribuite în 2022</b>
Dividende distribuite din profitul anului 2021	2.830.945.832
Dividende distribuite din rezultatul reportat reprezentând rezerve din reevaluare realizată	1.000.000.000
<b>Total</b>	<b>3.830.945.832</b>

În anul 2021 Societatea a distribuit dividende în suma de 2.286.371.242 RON (5,10 RON/actiune) din profitul anului 2020 și din rezultatul reportat reprezentând rezerva din reevaluare realizată pe măsura amortizării sau casării imobilizărilor corporale.

	<b>Dividende distribuite în 2021</b>
Dividende distribuite din profitul anului 2020	1.286.371.242
Dividende distribuite din rezultatul reportat reprezentând rezerve din reevaluare realizată	1.000.000.000
<b>Total</b>	<b>2.286.371.242</b>

În anul 2022 au fost plătite dividende în suma de 3.830.945.832 RON (2021: 2.286.371.242 RON).

**12. Implementarea principiilor guvernancei corporative și a unui cod de etică și integritate**

Guvernanta corporativă în cadrul Hidroelectrica are ca referințe O.U.G. nr.109/2011, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, republicată, cu modificările și completările ulterioare, Actul constitutiv al Hidroelectrica, prevederile SR EN ISO 9001:2015 Sisteme de management al calității – Cerințe, SR EN ISO 31000:2018 Managementul riscului – Linii directoare și ale OSGG 600/2018 actualizat pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice. Cerințele acestor reglementări sunt convergente și se regăsesc în documentele rezultate ca urmare a implementării și derulării Regulamentului Sistem de management Hidroelectrica și a

procedurilor M01.001 Planificare strategică, M02.001 Evaluare Modelare Harta Proceselor și Sistemul de Control Intern Managerial al Hidroelectrica și M02.010 Implementare Evaluare un proces prin care este stabilit cadrul/modul de determinare, reglementare, conducere și execuție a activităților/operațiunilor într-o manieră **profesionistă, coerentă, transparentă, integră și simplă**, având o abordare constructivă și comună, la nivelul întregii companii.

Prin Politica Hidroelectrica, aprobată de Consiliul de Supraveghere, Hidroelectrica se bazează pe un sistem de management conform cerințelor standardelor de management al calității, al mediului și al securității și sănătății în muncă, monitorizat și adaptat/optimizat continuu, având ca referințe identificarea, implementarea și monitorizarea cerințelor aplicabile, ciclul Planifică-Efectuează-Verifică-Acționează și gândirea pe bază de risc și oportunitate. Această conformitate este demonstrată prin certificarea sistemului de management al calității – SR EN ISO 9001:2015, sistemului de management al mediului – SR EN ISO 14001:2015, sistemului de management al sănătății și securității în muncă SR EN ISO 45001:2018 și SR ISO 37001:2017 Sisteme de management anti-mita ale Hidroelectrica de către SRAC, partener IQNET (The International Certification Network) – organism de certificare acreditat RENAR.

Având în vedere indicatorul de performanță stabilit prin Planul de administrare al Hidroelectrica pentru perioada 2019-2023 privind implementarea/validarea implementării în fiecare an a unui număr de 4 standarde conform Ordinului Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice, în cursul anului 2022 au fost revizuite și confirmate ca fiind implementate următoarele standarde: Standardul 8 – Managementul riscului Standardul 10 – Supravegherea și Standardul 11 - Continuitatea activității, Standardul 9 – Proceduri fiind parțial implementat, (din totalul de 516 procese identificate sunt implementate 269 (reprezentand 52%), in curs de aprobare 34 (reprezentand 7%), și in curs de documentare 57 (reprezentand 11%).

Hidroelectrica are o preocupare permanentă pentru prevenirea și combaterea abuzurilor în materie de drepturile omului, precum și pentru instituirea și dezvoltarea instrumentelor pentru combaterea corupției și a dării de mită.

Codul Etic aprobat de Consiliul de Supraveghere constituie un ghid pentru managementul și angajații societății cu privire la conduita profesională și la modalitățile de a rezolva problemele de etică în afaceri.

### **13. Implicarea responsabilă și activă în ceea ce privește ținerea sub control a aspectelor de mediu, respectarea condițiilor de funcționare impuse prin autorizațiile de mediu**

Activitatea de protecție a mediului în Hidroelectrica este organizată în conformitate cu cerințele legale de mediu și ale standardului ISO 14001:2015 Sisteme de management de mediu.

Conformitatea Sistemului de management de mediu al Hidroelectrica cu cerințele SR EN ISO 14001:2015 este certificată de către SRAC prin certificatul nr 95, valabil până la 20.06.2024. Implementarea cerințelor SR EN ISO 14001:2015 au ca efect la ținerea sub control a aspectelor de mediu semnificative și creșterea gradului de conformare cu cerințele legale aplicabile și alte cerințe la care organizația a subscris.

Protecția mediului este un domeniu de interes prioritar pentru Hidroelectrica. Compania are ca obiectiv strategic creșterea valorii companiei prin optimizarea funcționării capacităților de producție și a controlului operațional, investiții rentabile și extindere la nivel regional, respectând legislația de mediu aplicabilă. Aceste acțiuni se realizează printr-o utilizare rațională și responsabilă a resurselor, în vederea prevenirii și reducerii impactului asupra mediului înconjurător.

Managementul Hidroelectrică, conștient de influența majoră a mediului ambiant asupra habitatelor și organismelor în general, și asupra sănătății umane în special, este permanent preocupat de respectarea obligațiilor legale din domeniul protecției mediului aplicabile activității, de respectarea obligațiilor din actele de reglementare, de minimizarea impactului asupra mediului datorat activităților desfășurate și de prevenirea poluărilor accidentale ale apei și ale celorlalți factori de mediu, inclusiv prin realizarea unei gestionări eficiente a deșeurilor.

De asemenea, acesta a fost preocupat de asigurarea unei bune colaborări cu autoritățile în domeniul mediului și cu alți factori interesați.

Pentru atingerea unor standarde de performanță la nivelul exigențelor internaționale privind protecția mediului, componenta de mediu a sistemului de management integrat a avut stabilite următoarele direcții de acțiune:

- creșterea responsabilității față de mediu prin implicarea directă, instruirea și perfecționarea continuă în domeniul protecției mediului a întregului personal;
- prevenirea și combaterea poluării apei și solului, prin măsuri legate de exploatarea și întreținerea echipamentelor, într-o primă etapă, și prin modificări tehnologice în perspectivă;
- aplicarea unor soluții compatibile cu mediul în cadrul lucrărilor de noi investiții, modernizări, re tehnologizări și refacerea cadrului natural după terminarea lucrărilor;
- managementul eficient al deșeurilor rezultate din activitatea proprie;
- inițierea și dezvoltarea de parteneriate, cu toți factorii preocupați de protecția mediului;
- îmbunătățirea comunicării cu publicul interesat prin creșterea transparenței și încurajarea dialogului;
- îmbunătățirea continuă a componentei de mediu a Sistemului de Management Integrat al Hidroelectrică.

### **Rezultate politice de mediu**

Hidroelectrică acționează responsabil și se implică activ în proiecte care au ca scop atât protejarea și îmbunătățirea condițiilor naturale de mediu, cât și reducerea poluării mediului înconjurător și a surselor de poluare în zonele în care activează.

Totodată, sub dezideratul "Energie hidro - mediu curat pentru toți", activitățile desfășurate de Hidroelectrică se bazează pe abordarea proactivă a protecției mediului și pe implicarea și motivarea întregului personal în asumarea unei atitudini responsabile față de mediu și comunitatea socială.

### **Acte de reglementare**

#### **Autorizații de mediu 2022**

La finalul anului 2022, Hidroelectrică deținea un număr de 181 autorizații de mediu pentru obiectivele hidroenergetice aflate în funcțiune, necesar a fi autorizate, dintre care un număr de 2 obiective se aflau în procedură de reînnoire a autorizației. Toate autorizațiile de mediu pentru obiectivele din patrimoniul Hidroelectrică sunt emise fără programe de conformare.

Condițiile de funcționare impuse prin autorizațiile de mediu se referă la monitorizarea factorilor de mediu, respectiv monitorizări ale indicatorilor de calitate pentru apă uzată sau apă uzată, ale nivelului de zgomot la limita amplasamentului, și precizează alte cerințe pentru respectarea legislației de mediu aplicabile activității desfășurate. În cursul anului 2022 nu au fost depășiri ale limitelor legale ale indicatorilor măsurați ca urmare a măsurătorilor impuse prin aceste cerințe.

Monitorizarea gradului de conformare cu cerințele legale aplicabile activității desfășurate s-a făcut de către specialiștii de protecția mediului în cadrul controalelor interne efectuate la punctele de lucru. Au fost efectuate 103 controale interne atât programate cât și neprogramate în urma cărora s-au stabilit



42 de măsuri cu caracter de corecții și acțiuni corective și 60 de măsuri cu caracter de oportunități de îmbunătățire.

Conformarea cu cerințele legale din domeniul protecției mediului a fost controlată de către autoritățile competente prin 14 de controale ale Gărzii Naționale de Mediu în urma cărora au fost stabilite 8 măsuri.

#### **Lucrări de protecția mediului**

Pentru respectarea obligațiilor legale și pentru ținerea sub control a aspectelor de mediu semnificative, au fost desfășurate acțiuni cu componentă de protecția mediului, a căror valoare pentru partea de protecția mediului s-a ridicat la suma 4,35 de mii lei, incluzând și taxele achitate pentru obținerea actelor de reglementare. Această sumă este cu 1,099 mii lei mai mare față de valoare cheltuită în 2021 pentru aceleași tipuri de lucrări.

Cele mai importante categorii de acțiuni/lucrări cu caracter de protecția mediului realizate în anul 2022 au fost:

- Acțiuni de gestionarea deșeurilor, atât a celor generate din activitatea proprie cât și a deșeurilor colectate din fronturile de retenție și de la prizele de apă, s-au derulat în toate sucursalele societății, reprezentând 46,22 % din valoarea totală a lucrărilor cu caracter de protecția mediului;
- Lucrări de prevenire a poluării apei și pentru epurare apă executate la SH Bistrița, SH Cluj, SH Curtea de Argeș, SH Râmnicu Vâlcea și SH Sebeș, reprezentând 42 % din valoarea totală a lucrărilor cu caracter de protecția mediului;
- Lucrări de prevenire a inundațiilor, constând în principal în curățări grătare și decolmatări; cu ponderea semnificativă în SH Hațeg și SH Curtea de Argeș, SH Sebeș reprezentând 2,8 % din valoarea totală a lucrărilor cu caracter de protecția mediului;

#### **Riscuri de mediu și moduri de gestionare**

În managementul proceselor, pentru procesele documentate au fost identificate riscurile de mediu și alte riscuri potențiale și au fost stabilite măsuri pentru diminuarea sau ținerea sub control a acestora. Aspectul de mediu semnificativ, principal, este poluarea apei cu ulei, ce poate interveni atât prin activitatea proprie, dar și prin lucrări executate cu terți. Pentru evitarea unor asemenea situații și pentru limitarea consecințelor lor atunci când se produc, la nivelul punctelor de lucru se întreprind numeroase acțiuni: dotare cu materiale absorbante, verificări profilactice, instruire a personalului și participarea la simulări de acțiune în caz de poluare accidentală etc.

#### **Biodiversitate**

Conceptul de biodiversitate sau diversitate biologică a fost definit pentru prima dată în contextul adoptării unui nou instrument internațional de mediu, în cadrul Summit-ului Pământului UNCED din 1992 de la Rio de Janeiro. Acesta semnifică diversitatea vieții de pe pământ și implică patru nivele de abordare: diversitatea ecosistemelor, diversitatea speciilor, diversitatea genetică și diversitatea etnoculturală.

Interesul crescut pentru dezvoltarea rețelelor de arii protejate din România a făcut ca în ultimii ani o mare parte a lacurilor de acumulare aflate în administrarea Hidroelectrică să fie declarate arii naturale protejate avifaunistic. Sucursalele care au în administrare lacuri de acumulare – arii protejate avifaunistic sunt: Bistrița, Curtea de Argeș, Hațeg, Porțile de Fier, Râmnicu Vâlcea, Slatina. Astfel, un număr de 52 centrale au puncte de lucru situate în Arii de Protecție Specială Avifaunistică (SPA).

În același context, un număr de 38 dintre amenajările hidroenergetice au părți componente (centrală,

baraj, nod hidrotehnic, priză energetică, captări secundare, drumuri de utilitate etc.) situate în Situri de Importanță Comunitară (SCI), iar un număr de 21 dintre amenajări sunt situate în Parcuri Naționale (PN).

Activitățile de exploatare și întreținere a amenajărilor se derulează cu consultarea Agenției Naționale pentru Ariei Naturale Protejate și a custozilor/administratorilor ariei protejate și în concordanță cu cerințele privind conservarea biodiversității, detaliate în Planurile de management și regulamentele specifice fiecărei arie protejate.

#### **14. Creșterea capitalului uman; formarea/pregătirea periodică a salariaților**

Capitalul uman este fundamental pentru îndeplinirea obiectivelor companiei, astfel că în contextul schimbărilor din mediul extern este necesar ca aceasta să transforme competențele și performanța angajaților săi într-un avantaj competitiv. Dezvoltarea și reținerea angajaților valoroși existenți și recrutarea unor noi resurse umane potrivite care vor asigura calitatea capitalului uman pe viitor.

#### **Identificarea pozițiilor-cheie din companie și a competențelor necesare:**

Identificarea competențelor necesare pentru toate pozițiile din cadrul companiei, inclusiv pentru pozițiile cheie, se realizează în permanență prin intermediul fișelor de post care se întocmesc și se actualizează conform procedurilor în vigoare în cadrul societății: elaborare/ actualizare o fișă de post standard (proces M02.210) și întocmire o fișă de post (proces S05.902).

Conform procedurii P\_S05.120 Recrutare un angajat (TESA, maistru, muncitor) corelat cu procedura P\_S05.902 Întocmire o fișă de post, în momentul în care se demarează procesul de recrutare internă și externă pentru un post din cadrul societății, la referatul de necesitate se anexează și fișa de post. Prin fișa de post aferentă postului vacant pentru care se demarează recrutarea, la capitolul II. Specificația postului se stabilesc competențele necesare pentru ocuparea postului respectiv. Printre pozițiile-cheie pentru care s-au desfasurat și finalizat proceduri de recrutare în perioada ianuarie-decembrie 2022 sunt următoarele:

- 06.01.2022 Manager Departament Financiar;
- 12.04.2022 Manager Departament IT si Comunicatii;
- 29.08.2022 Manager Departament Risc Management;
- 14.09.2022 Manager Departament Furnizare (postul nu s-a ocupat în urma concursului)
- 12.12.2022 Manager Departament SSM, Mediu, SU

În concluzie, identificarea pozițiilor-cheie din companie și a competențelor necesare este o acțiune care se va desfășura în mod continuu. Această acțiune se desfășoară în mod continuu și prin actualizarea fișelor de post când situația o impune.

#### **Implementarea unor programe de responsabilitate socială menite să atragă tinerii spre meseria de hidroenergetician (acordarea de burse private de studii, organizarea de concursuri profesionale).**

În anul 2022 s-a continuat desfășurarea programelor de responsabilitate socială, astfel:

- ✓ A fost demarată selecție pentru acordarea a 33 de burse private de studii, atât elevilor, cât și studenților înscriși la cursurile de zi pe teritoriul României. În urma selecției, au fost încheiate Contracte de acordare a bursei private de studii cu 6 dintre candidații care au trecut de etapa interviului de selecție. În prezent, Hidroelectrică are în plată 11 bursieri studenți;
- ✓ A fost acordată susținere financiară pentru elevii din cadrul programului de învățământ dual, pentru domeniul Electric, calificare profesională - electrician aparate și echipamente electrice și

energetice și pentru domeniul Electromecanic, calificare profesională – electromecanic utilaje și instalații industriale, după cum urmează:

- Pentru anul școlar 2021-2022 au beneficiat de susținere financiară 183 de elevi, în funcție de gradul de respectare al criteriilor contractuale.
  - au fost actualizate Contractele de parteneriat pentru formarea profesională a elevilor prin învățământul dual, pentru anul școlar 2022-2023, numărul de elevi care vor beneficia de susținere financiară fluctuând de la 183, la 176.

### **Creșterea implicării, motivării și productivității angajaților**

Eficacitatea și productivitatea muncii angajaților societății reprezintă factori-cheie de succes pentru obținerea rezultatelor propuse.

Managementul performanței implică definirea clară a obiectivelor și responsabilităților, o forță de muncă motivată, implicată (manageri și experți/ personal execuție) și angajați capabili.

- Introducerea unui sistem integrat de management al performanței: avansarea și premierea angajaților se face pe baza de regulament, semnate cu partenerul de dialog social, în funcție de evaluarea performanțelor individuale ale salariaților;

Începând cu 01.03.2022 a intrat în vigoare CCM Hidroelectrică pe anii 2022-2024, care cuprinde prevederi în vederea introducerii unui sistem integrat de management al performanței.

- Îmbunătățirea măsurilor de dezvoltare a personalului prin cursuri și training: Hidroelectrică a organizat, în perioada ianuarie-septembrie anului 2022, cursuri de formare profesională externă, pentru diferite categorii de personal (muncitori, TESA, personal de Top Management), conform Planului de formare profesională, Anexa nr. 3 la Contractul Colectiv de Muncă al Societății.

Pentru anul 2022, în BVC suma alocată pentru Formare profesională este de 883.719 lei, din care în perioada ianuarie-decembrie 2022 a anului s-a consumat suma de 287.511,83 lei, pentru un număr de 918 salariați instruiți/autorizați.

### **III. Structura și remunerarea Consiliului de Supraveghere**

În perioada 01.01.2022 – 31.12.2022, componența Consiliului de Supraveghere a fost următoarea:

Nume și prenume	Data începere mandat	Data finalizare mandat	Hotărâre (Act) numire
BORBELY KAROLY	5-Feb-19	5-Feb-23	Hot Aga nr. 02/05.02.2019
LAMBRU ANDREEA IOANA	5-Feb-19	5-Feb-23	Hot Aga nr. 02/05.02.2019
MIHALACHE MIHAI	5-Feb-19	5-Feb-23	Hot Aga nr. 02/05.02.2019
NAFTALI DANIEL ADRIAN	5-Feb-19	5-Feb-23	Hot Aga nr. 02/05.02.2019
POPESCU CATALIN	5-Feb-19	5-Feb-23	Hot Aga nr. 02/05.02.2019
RADU CARMEN	5-Feb-19	5-Feb-23	Hot Aga nr. 02/05.02.2019
STOINA CRISTIAN NICOLAE	5-Feb-19	5-Feb-23	Hot Aga nr. 02/05.02.2019

#### **III.1. Structura remunerației Consiliului de Supraveghere conform contractelor de mandat:**



**Remunerația membrilor Consiliului de Supraveghere conform Contractului de Mandat încheiat la 05.02.2019 pentru o perioadă de 4 ani, contract a cărui formă a fost aprobată de către Adunarea Generală a Acționarilor prevede următoarele:**

*În conformitate cu prevederile art.37 din O.U.G. 109/2011, Membrul Consiliului de Supraveghere beneficiază de o remunerație formată din:*

- *(i) o indemnizație fixă lunară brută în valoare de 12.360 lei aprobată prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor nr. 05/05.02.2019 pentru executarea mandatului încredințat; indemnizația fixă nu poate depăși de două ori media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de societate, la nivel de clasă conform clasificății activităților din economia națională, comunicat de Institutul Național de Statistică anterior numirii.*
- *(ii) o componentă variabilă stabilită pe baza unor indicatori de performanță financiari și nefinanciari negociați și aprobați de Adunarea Generală a Acționarilor, determinați cu respectarea metodologiei prevăzută de HG nr. 722/2016 și care urmăresc sustenabilitatea pe termen lung a societății și asigurarea respectării principiilor de bună guvernare. Cuantumul componentei variabile pentru membrul Consiliului de Supraveghere nu poate depăși maximum 12 indemnizații fixe lunare.*

### **III.2. Criteriile de performanță ce fundamentează componenta variabilă a remunerației, raportul dintre performanța realizată și remunerație.**

Prin actul adițional nr 1 a cărui formă a fost aprobată de către Adunarea Generală a Acționarilor în ședința AGA din 25.07.2019 se prevăd următoarele:

#### **a) Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari pentru mandatar**

*Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari (ICP) pentru membrii Consiliului de Supraveghere aprobați prin Hotărârea AGOA nr. 17/25.07.2019, calculați în corelare cu Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2019 cu Planul de administrare pentru perioada 2019 - 2023, sunt prevăzuți în Anexa 1 la Actul Adițional și vor sta la baza stabilirii și acordării componentei variabile a remunerației mandatarului pe perioada derulării contractului de mandat.*

*Indicatorii de performanță, țintele și gradul de îndeplinire a acestora pot fi modificate în condițiile legii și cu respectarea procedurilor prevăzute pentru aprobarea lor.*

#### **b) Componenta variabilă a remunerației mandatarului**

*Membrul Consiliului de Supraveghere beneficiază de o componentă variabilă a remunerației în cuantum de 12 indemnizații fixe lunare, acordată în condițiile legii, respectiv cu încadrare în prevederile Bugetului de Venituri și Cheltuieli aprobat în conformitate cu prevederile legale în vigoare aplicabile și cu respectarea metodologiei stabilită în Actul Adițional.*

*Plata componentei variabile se face anual, în termen de maxim 15 zile de la data prezentării în AGA a Raportului anual privind execuția Planului de administrare și a gradului de îndeplinire a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari aprobați prin Hotărârea AGOA nr. 17/25.07.2019, conform prevederilor art. 30 alin.(7) din OUG nr. 109/2011.*

#### **Modalitatea de calcul și de acordare a componentei variabile a remunerației mandatarului**

*Componenta variabilă = Valoarea componentei variabile stabilită prin actul adițional la contractul de mandat x Gradul total de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță (ICP)*

*Gradul total de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță ( $GT_{ICP}$ ) este suma gradului de îndeplinire a fiecărui ICP ( $G_{ICP}$ ) ponderat cu coeficientul de ponderare ( $W_{ICP}$ ) aferent fiecărui ICP.*

Formula de calcul este următoarea:

$$GT_{ICP} = \sum_{i=1}^n GI_{iICP} \times W_{iICP}$$

unde:

$GT_{ICP}$  = Grad total anual de îndeplinire ICP

$W_{iICP}$  = Coeficient de ponderare (pondere) pentru fiecare ICP

$GI_{iICP}$  = Grad de îndeplinire ICP individual

$i$  = indicator individual (Grad de îndeplinire %)

Gradul de îndeplinire a fiecărui ICP ( $GI_{iICP}$ ) este gradul de îndeplinire a fiecărui ICP, ținând cont de modul de calcul prevăzut la fiecare ICP, ulterior ponderat cu coeficientul de ponderare ( $W_{iICP}$ ) aferent fiecărui ICP.

**Componenta variabilă a remunerației convenită mandatarului va fi direct proporțională cu  $GT_{ICP}$  pentru anul financiar corespunzător sau parte din anul financiar corespunzător.**

De asemenea, în situația în care:

- $GT_{ICP} \geq 100\%$ , componenta variabilă a remunerației se acordă în cuantum de 12 indemnizații fixe brute lunare
- $75\% \leq GT_{ICP} < 100\%$ , componenta variabilă a remunerației se acordă proporțional
- $GT_{ICP} < 75\%$ , componenta variabilă a remunerației nu se plătește.

În tabelul de mai jos prezentăm indicatorii de performanță financiari și nefinanciari utilizați **pentru determinarea componentei variabile a membrilor Consiliului de Supraveghere:**

Nr. crt.	Indicatori cheie de performanță (ICP)	Obiectiv	Pondere ICP
ICP financiari			<b>20%</b>
1	Cifra de afaceri (mil. lei)	Realizarea țintei asumate prin Planul de administrare	5%
2	Marja EBITDA (%)	Realizarea țintei asumate prin Planul de administrare	5%
3	Profit brut (mil. lei)	Realizarea țintei asumate prin Planul de administrare	5%
4	Rata de îndatorare netă	Realizarea țintei asumate prin Planul de administrare	5%
ICP operaționali			<b>20%</b>
1	Realizare program de investiții în rețehnologizări/modernizări (%)	≥ 50%	8%
2	Realizare program fizic de mentenanță pentru lucrări cu caracter planificat (%)	≥ 50%	10%
3	Disponibilitatea hidroagregatelor	≥ 75%	2%
ICP orientați către servicii			<b>10%</b>
1	Realizarea serviciilor de sistem necesare asigurării stabilității în funcționare a SEN (rezerva de reglaj secundar și rezerva de reglaj terțiar rapid), la cererea DEN (%)	min. 90% servicii de sistem furnizate	5%
2	Îndeplinirea obligațiilor de furnizare a energiei electrice din contracte de vânzare/furnizare (%)	min. 90% din cantitatea fermă contractată	5%
ICP privind governanța corporativă			<b>50%</b>
1	Pregătirea și realizarea procesului de listare	listarea la bursă a companiei	20%



2	Stabilirea politicilor managementului de risc și monitorizarea riscului (%)	implementarea prevederilor Standardului 8 din Ordinul SGG nr. 600/2018	15%
3	Revizuirea codului de etică	Elaborare, aprobare și implementarea pe website-ul societății a codului de etică revizuit	5%
4	Dezvoltarea capabilităților de raportare și control conform principiilor BVB	Implementarea principiilor guvernantei corporative	10%

În tabelul de mai jos prezentăm valorile țintă ale indicatorilor cheie de performanță, estimate a fi obținute în perioada 2019 – 2022, ca urmare a implementării măsurilor și realizării acțiunilor necesare pentru atingerea obiectivelor strategice cuprinse în Planul de administrare a societății.

Nr. crt.	Indicatori cheie de performanță (ICP)	2019	2020	2021	2022
<b>ICP financiari</b>					
1	Cifra de afaceri ( <i>mil. lei</i> )	min. 90% din BVC	min. 90% din BVC	min. 90% din BVC	min. 90% din BVC
2	Marja EBITDA (%)	min. 90% din BVC	min. 90% din BVC	min. 90% din BVC	min. 90% din BVC
3	Profit brut ( <i>mil. lei</i> )	min. 90% din BVC	min. 90% din BVC	min. 90% din BVC	min. 90% din BVC
4	Lichiditatea curentă	min. 1	min. 1	min. 1	min. 1
5	Rata de îndatorare netă	max. 3	max. 3	max. 3	max. 3
6	Plăți restante la bugetul de stat ( <i>mii lei</i> )	0	0	0	0
<b>ICP operaționali</b>					
1	Realizare program de investiții în rețehnologizări/modernizări (%)	min. 50%	min. 55%	min. 60%	min. 60%
2	Realizare program fizic de mentenanță pentru lucrări cu caracter planificat (%)	min. 50%	min. 55%	min. 60%	min. 65%
3	Disponibilitatea hidroagregatelor (%)	min. 75%	min. 75%	min. 75%	min. 75%
<b>ICP orientați către servicii</b>					
1	Realizarea serviciilor de sistem necesare asigurării stabilității în funcționare a SEN (rezerva de reglaj secundar și rezerva de reglaj terțiar rapid), la cererea DEN (%)	min. 90%	min. 90%	min. 90%	min. 90%
2	Îndeplinirea obligațiilor de furnizare a energiei electrice din contracte de vânzare/furnizare (%)	min. 90%	min. 90%	min. 90%	min. 90%
<b>ICP privind governanța corporativă</b>					
1	Elaborarea la timp a bugetului de venituri și cheltuieli (%)	100%	100%	100%	100%



2	Stabilirea politicilor managementului de risc și monitorizarea riscului (%)	min. 70%	min. 80%	min. 90%	min. 100%
3	Implementarea sistemului de control managerial intern	min.4 standarde	min.4 standarde	min.4 standarde	min.4 standarde
4	Revizuirea codului de etică (%)	100%	100%	100%	100%
5	Pregătirea și realizarea procesului de listare	100%	100%	100%	100%
6	Dezvoltarea capabilităților de raportare și control conform principiilor BVB	100%	100%	100%	100%

Nr. crt.	Indicatori cheie de performanță (ICP) Consiliul de Supraveghere HE	2022					
		Țintă	Valoare țintă	Valoare realizată	Grad de îndeplinire țintă ICP (%)	Coefficient de ponderare ICP (%)	Rezultat (%)
<b>ICP financiari - *Nota 4</b>							
1	Cifra de afaceri* (mil. lei)	min. 90% din BVC	6,320	9,221	146	5	<b>7.30</b>
2	Marja EBITDA (%)	min. 90% din BVC	57%	65%	113	5	<b>5.67</b>
3	Profit brut (mil. RON)	min. 90% din BVC	3,290	5,136	156	5	<b>7.80</b>
4	Rata de îndatorare netă	max. 3	3	(0,04)	200	5	<b>10.00</b>
<b>ICP operaționali</b>							
1	Realizare program de investiții în rețehnologizări/modernizări (%) <b>Nota 2</b>	min. 60%	48,069	66,500	138	8	<b>11.07</b>
2	Realizare program fizic de mentenanță pentru lucrări cu caracter planificat (%)	min. 65%	3,258	4,524	139	10	<b>13.89</b>
3	Disponibilitatea hidroagregatelor (%)	min. 75%	75%	92%	122	2	<b>2.44</b>
<b>ICP orientați către servicii publice</b>							
1	Realizarea serviciilor de sistem necesare asigurării stabilității în funcționare a SEN (rezerva de reglaj secundar și rezerva de reglaj terțiar rapid), la cererea DEN (%)	min. 90%	4,793,922	5,326,580	111	5	<b>5.56</b>

2	Îndeplinirea obligațiilor de furnizare a energiei electrice din contracte de vânzare (%)	min. 90%	12,868,163	14,325,693	111	5	<b>5.56</b>
ICP privind governanța corporativă							
1	Stabilirea politicilor managementului de risc și monitorizarea riscului (%)	100%	100%	100%	100	15	<b>15.00</b>
2	Revizuirea codului de etică	min. 100%	100%	100%	100	5	<b>5.00</b>
3	Dezvoltarea capacităților de raportare și control conform principiilor BVB <b>Nota 3</b>	100%	100%	100%	100	10	<b>10.00</b>
4	Pregătirea și realizarea procesului de listare <b>Nota 2</b>	100%	100%	0%	0	20	<b>0.00</b>
<b>Grad total de îndeplinire ICP Consiliul de Supraveghere HE (%)</b>							<b>99.28</b>

**\*Nota 1** In 2022, economiile sunt in suma de 604 mii lei.

**\*Nota 2** La 31 martie 2022 acționarii Hidroelectrica au votat în unanimitate declanșarea admiterii la tranzacționare ("Listarea") a acțiunilor emise de SPEEH Hidroelectrica S.A. pe Bursa de Valori București, ca urmare a unei oferte publice secundare având drept obiect acțiuni ale SPEEH Hidroelectrica S.A. reprezentând până la 19,94% din totalul acțiunilor emise de societate, realizată de Fondul Proprietatea S.A., acționar al SPEEH Hidroelectrica S.A. (Hotărârea AGEA nr. 3/31.03.2022). In urma Hotararii AGEA nr. 3/2022, societatea a demarat activitatile pregatitoare ale ofertei publice de vanzare de actiuni si de listare la BVB impreuna cu consultantii selectati pentru acest proces, precum si cu FP si consultantii acestuia. Astfel, in cursul anului 2022 au avut loc selectia sindicatului de intermediere si intregii echipe de consultantii, societatea fiind in prezent in proces de pregatire a celoralti pasi necesari finalizarii ofertei publice si listarii la BVB.

**\*Nota 3** Acest indicator are in vedere pregatirea Hidroelectrica pentru a se conforma prevederilor Legii nr. 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, republicată, precum și ale **Regulamentului nr. 5/2018** privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, cu modificările și completările ulterioare, astfel incat sa se efectueze raportarea periodica specifica societatilor listate la Bursa de Valori Bucuresti. Raportarea periodica prevede furnizarea catre ASF si BVB a rapoartelor Hidroelectrica pentru trimestrul I si trimestrul al III-lea, precum si raportul semestrial si a celui anual pentru informarea corecta, deplina si la timp a tuturor investitorilor. Indicatorul este indeplinit in proportie de 100% inca din 2021.

**\*Nota 4** ICP finaciari sunt calculati in conformitate cu metodologia de calcul a Societatii, care are la baza formularul S1040-Raportare contabila anuala catre ANAF la 31 decembrie 2022.



#### IV. Gradul de realizare a indicatorilor cheie de performanță pentru Consiliul de Supraveghere la 31.12.2022

Gradul de realizare a indicatorilor cheie de performanță pentru membrii Directoratului și Consiliului de Supraveghere s-a calculat pe baza metodologiei aprobate din cadrul Procedurii – **PM01.010. Raportare Periodică**, anexată prezentului Raport de evaluare.

\* Modalitatea de calcul privind gradul de realizare a ICP-urilor este prezentată în Anexa 1 a prezentului Raport.

Totodata, membrii Consiliului de Supraveghere au, conform cerințelor obligatorii formulate în cadrul H.G. 722/2016 și contractelor de mandat, obligația de a participa la un program de formare profesională cu durata minimă de o săptămână/an, în care să aibă sesiuni de instruire în domeniul guvernancei corporative, juridic, precum și în orice alte domenii alese de acționari...

În anul 2022, s-a efectuat următorul curs:

Furnizor	Perioada de derulare curs	Participanti	Diploma /Certificat
Asociatia Romana pentru Transparenta	09.01-13.01.2023	Andreea Lambru, Cristian Stoina, Catalin Popescu, Carmen Radu, Karoly Borbely, Daniel Naftali, Mihai Mihalache	Certificate eliberate de Transparency Internatioanal Romania

#### V. Concluzii

Având în vedere obligațiile Mandatarilor (membrii Consiliului de Supraveghere numiți conform OUG 109/2011 cu modificări și completări) așa cum au fost prevăzute în contractul de mandat, precum și Gradul de îndeplinire al indicatorilor cheie de performanță ai membrilor Consiliului de Supraveghere de 99,28% (așa cum rezultă din tabelul prezentat mai sus), se constată că:

aceste obligații au fost îndeplinite de către membrii Consiliului de Supraveghere Hidroelectrică, iar Indicatorii Cheie de Performanță stabiliți au fost realizați în proporție de 99.28%.

Având în vedere că nu există elemente care să conducă la modificarea cuantumului componentei variabile aprobată de către Adunarea Generală a Acționarilor și în concordanță cu prevederile OUG 109/2011 art. 37 alin.(4), propunem acordarea cuantumului componentei variabile a remunerației membrilor administratorilor neexecutivi, proportional, așa cum a fost aprobată de către Adunarea Generală a Acționarilor prin Hotărârea AGA nr.18/25.07.2019.

#### Comitetul de Nominalizare și Remunerare

Mihai MIHALACHE

Silvia AVRAM

Karoly BORBELY

Daniel NAFTALI

Carmen RADU



1000