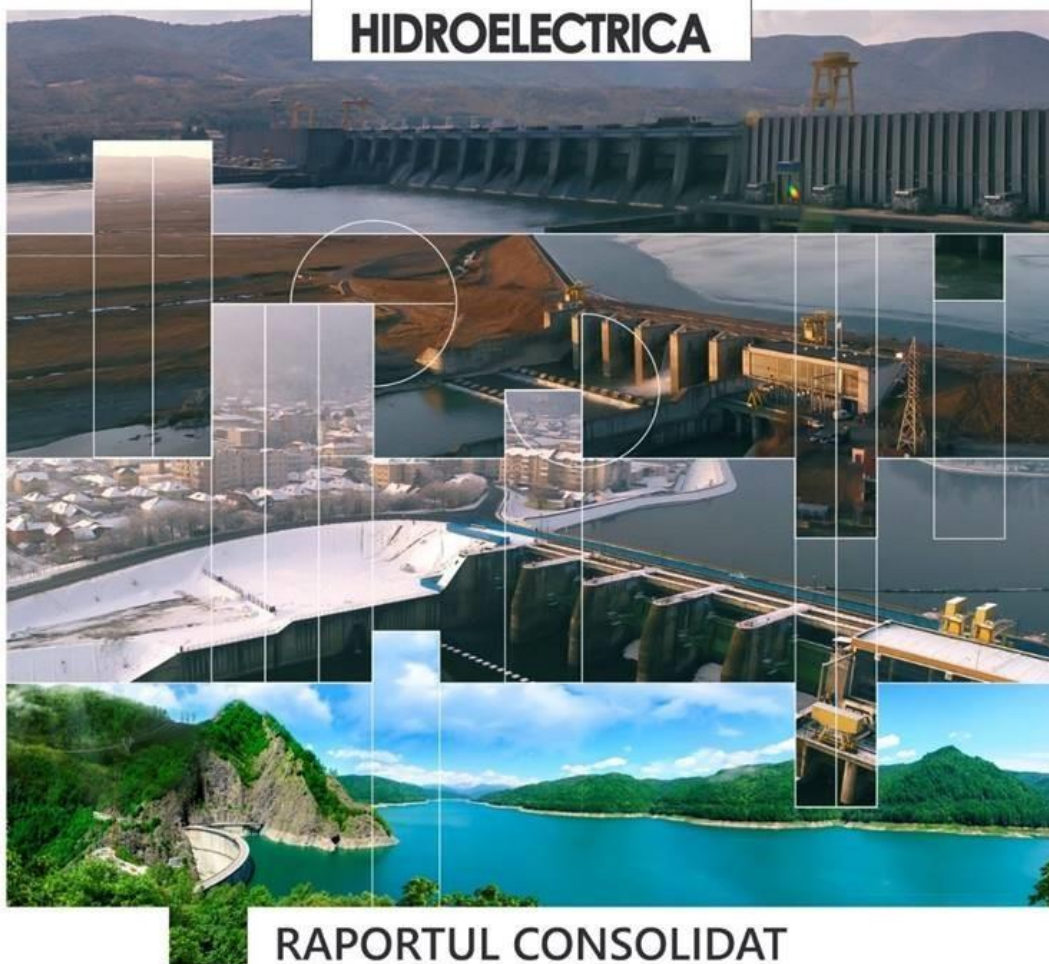




HIDROELECTRICA



**RAPORTUL CONSOLIDAT
AL DIRECTORATULUI
SPEEH HIDROELECTRICA SA
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR
INCHEIAT LA 31.12.2022**

CUPRINS

1. DATE DE IDENTIFICARE	3
2. DATE GENERALE	3
3. HIDROELECTRICA ÎN CIFRE	4
4. REPERELE ANULUI 2022	5
5. ADMINISTRAREA ȘI MANAGEMENTUL SOCIETĂȚII. GUVERNANȚA CORPORATIVĂ	8
6. ACTIVITATEA ECONOMICO-FINANCIARĂ	13
7.1 PRODUCERE ȘI EXPLOATARE	20
7.2. ACTIVITATEA DE TRADING SI FURNIZARE A ENERGIEI ELECTRICE	25
7.3. ACTIVITATEA DE INVESTIȚII	30
7.4. ACTIVITATEA DE MENTENANTA	31
8. DEZVOLTAREA PREVIZIBILĂ A SOCIETĂȚII	38
9. RESURSE UMANE	40
10.MANAGEMENTUL RISCURILOR	47
11.MANAGEMENTUL PROCESELOR. AUDIT INTERN	57
12. LITIGII	59
13. ABREVIERI	64

1. DATE DE IDENTIFICARE

- Denumirea societății comerciale: S. P.E.E.H. HIDROELECTRICA S.A.
- Sediul social: București, B-dul Ion Mihalache, nr.15-17, et. 10-15, sector 1, cod 011171
- Numărul de telefon/fax: +4 021.303.25.00; +4 021.303.25.78
- Codul unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului: 13267213
- Codul fiscal: RO13267213
- Număr de ordine în Registrul Comerțului: J40/7426/2000
- Capital social subscris și vărsat: 4.484.594.820 lei

2. DATE GENERALE

S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. este o societate comercială pe acțiuni, înființată în baza Hotărârii Guvernului României nr. 627/13 iulie 2000, având sediul social în București, sector 1, Bd. Ion Mihalache, nr. 15-17, etaj 10-15, CIF RO13267213 și înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul București sub nr. J40/7426/2000.

Capitalul social al S.P.E.E.H Hidroelectrica S.A. la data de 31.12.2022 era de 4.484.594.820 lei, format din 448.459.482 acțiuni ordinare, emise în formă dematerializată, prin înscriere în cont, cu o valoare nominală de 10 lei, având următoarea structură a acționariatului:

- *STATUL ROMÂN* prin Ministerul Energiei, deținător al unui număr de 359.019.169 acțiuni, având o valoare nominală totală de 3.590.191.690 lei, reprezentând 80,06% din capitalul social al societății;

- *FONDUL PROPRIETATEA S.A.*, deținătoare a unui număr de 89.440.313 acțiuni, având o valoare nominală totală de 894.403.130 lei, reprezentând 19,94% din capitalul social al societății.

Principalele activități ale societății constau în:

- producerea de energie electrică în hidrocentrale și energie eoliană în Parcul eolian Crucea;
- vânzarea de energie electrică;
- realizarea de servicii de sistem pentru Sistemul Energetic Național;

Societatea își desfășoară activitatea în baza licențelor acordate de către Autoritatea Națională de Reglementare a Energiei și care sunt reactualizate periodic, astfel:

- Licența nr. 332/2001 pentru exploatarea comercială a capacităților de producere a energiei electrice, inclusiv pentru furnizarea serviciilor de sistem, actualizată prin Decizia ANRE nr. 1321/29.07.2020, valabilă până la data de 24.07.2026.
- Licența nr. 2215/2020 pentru furnizarea de energie electrică, actualizată prin Decizia ANRE nr. 718/06.05.2020, cu valabilitate de 10 ani.

Structura organizatorică a societății are în componență 7 sucursale fără personalitate juridică dispersate pe teritoriul țării, respectiv:

- SH Bistrița - Strada Locotenent Drăghiescu, nr. 13, Piatra Neamț;
- SH Cluj - Strada Taberei nr. 1, Cluj Napoca;
- SH Curtea de Argeș - Strada Basarabilor nr. 82-84, Curtea de Argeș;
- SH Hațeg - Bulevardul Nicolae Titulescu, nr. 23, Hațeg;
- SH Porțile de Fier - Strada I.C. Bibicescu nr. 2, Drobeta Turnu Severin;
- SH Râmnicu Vâlcea - Strada Decebal, nr. 11, Râmnicu Vâlcea;
- SH Sebeș - Strada Alunului, nr. 9, Sebeș
- Sucursala Wind Constanta – Strada Traian 68A et 6 cam 2, Constanta

Grupul Hidroelectrica este format din Hidroelectrica SA („Societatea”) si filialele sale prezentate mai jos (impreuna „Grupul”). Acest Raport al Directoratului acopera atat activitatea Societatii, cat si activitatea consolidata a Grupului, situatiile financiare care au stat la baza acestui raport fiind situatiile financiare individuale si consolidate anuale ale Hidroelectrica intocmite in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016 cu modificarile ulterioare.

Lista filialelor

La 31 decembrie 2022, 31 decembrie 2021 Hidroelectrica are următoarele filiale (impreuna „Grupul”):

Filiala	Activitatea	Sediul social	% participație la 31 decembrie 2022	% participație la 31 decembrie 2021
Hidroserv S.A. (societate în insolvență)	Servicii în sectorul energetic (întreținere, reparații, construcții)	București România	100%	100%
Crucea Wind Farm S.A.	Producerea energiei electrice din surse regenerabile	Constanța România	-	100%
Hidroelectrica Wind Services S.R.L.	Servicii de inginerie și consultanță tehnică	Constanța România	-	100%

La 31 decembrie 2022, Crucea Wind Farm S.A. și Hidroelectrica Wind Services S.R.L. au fuzionat cu Hidroelectrica. Toate sumele sunt înregistrate la valoarea contabilă din anul precedent în situațiile financiare consolidate și, in consecinta, fuziunea nu a avut niciun impact asupra situațiilor financiare consolidate la 31 decembrie 2022.

3. HIDROELECTRICA ÎN CIFRE

	Individual			Consolidat		
FINANCIAR (mil. lei)	2022	2021	2022/2021	2022	2021	2022/2021
Cifra de afaceri/ Venituri	9.212	6.322	146%	9.452	6.489	146%
EBITDA ajustata (*)	5.795	4.603	126%	5.933	4.700	126%
Profit net	4.394	3.020	146%	4.461	3.086	145%
OPERAȚIONAL (TWh)	2022	2021	2022/2021	2022	2021	2022/2021
Energie produsă	13,62	16,91	80,54%	13,92	17,11	81 %
Energie produsă si livrată	13,25	16,52	80,21%	13,55	16,71	81%
Energie vândută	14,32	17,11	83,69%	14,69	17,35	85%

* EBITDA (Profitul înainte de dobânzi, impozitare, amortizare și deprecieri) AJUSTATA este definita si calculata pornind de la EBITDA definita si calculata ca profitul/(pierdere) înainte de impozitare, înainte de (i) amortizarea imobilizărilor corporale si necorporale si (ii) cheltuieli si venituri din dobanzi, AJUSTATA cu (a) deprecierea/reversarea deprecierei imobilizărilor corporale si necorporale, (b) deprecierea/reversarea deprecierei imobilizărilor financiare si (c) castigul din achizitii de intreprinderi in conditii avantajoase. EBITDA si EBITDA AJUSTATA nu este sunt indicatori IFRS si nu trebuie tratate ca alternative la indicatori IFRS. Mai mult, EBITDA AJUSTATA nu este definita in mod unitar. Metoda de calcul a EBITDA AJUSTATA utilizata de alte societati poate fi semnificativ diferita fata de cea utilizata de Grup/Societate. In consecinta,

EBITDA AJUSTATA prezentata in aceasta nota nu poate fi utilizata, ca atare, in scopul comparatiei cu EBITDA sau EBITDA AJUSTATA a altor societati.

4. REPERELE ANULUI 2022

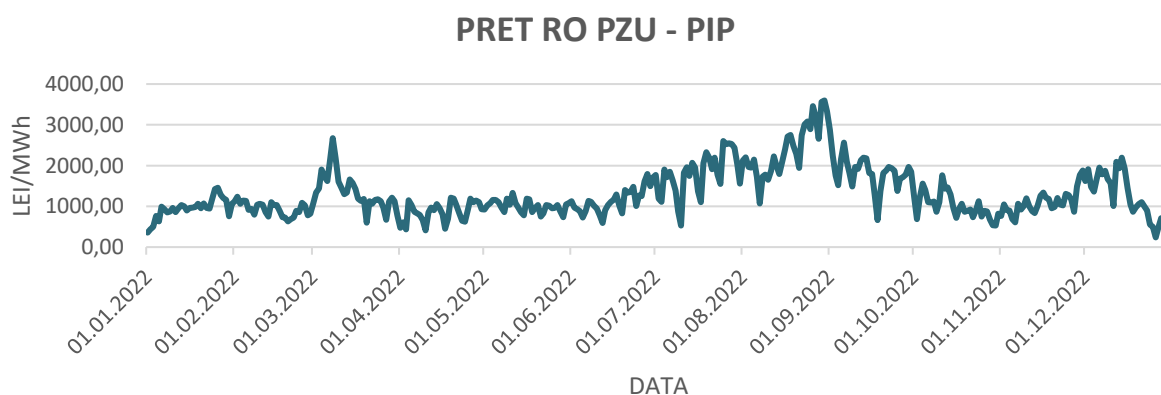
Anul 2022 a continuat tendinta inceputa la finele anului 2021 in care epoca banilor ieftini a luat sfarsit. Astfel, bancile centrale au ridicat semnificativ dobanda de interventie pentru a contracara efectele inflationiste inregistrate la nivel global. Cu un rol determinant in calculul cosului preturilor, piata energie a avut o contributie semnificativa in alimentarea acestei tendinte, cauzata de dezechilibrele dintre cerere si oferta a resurselor din combustibili fosili, in special a gazului natural.

Inviaza Ucrainei de catre Rusia, inceputa in februarie 2022, a intensificat criza energetica care se manifesta deja inca din ultimul trimestru al anului 2021, generand o criza energetica fara precedent la nivel global dar in special la nivelul continentului european. Astfel, pretul gazului natural a cunoscut cresteri semnificative cu efect direct in cresterea accelerata a pretului energiei ca urmare a corelarii pretului gazelor naturale de pretul final al energiei.

Daca inainte de criza energetica, intrebarile cu privire la adoptia energiei regenerabile in mixul energetic european erau „cum” si „in ce procent”, modificarea structurii resurselor fosile pe continentul european pentru producerea de energie electrica, prin decuplarea de gazul rusesc, a modificat principal abordarea Europei la schimbarile climatice si la implementarea planului de decarbonare a economiilor prin atingerea neutralitatii – carbon emission net zero – pana in 2050, in „cum” si „cat de repede”.

Tendinta de crestere accelerata a pretului energiei a generat raspunsul prompt al autoritatilor pe tot continentul european pentru a contracara efectul negativ pe care preturile foarte ridicate la energie electrica l-ar fi avut in evolutia inflatiei, standardul de viata al populatiei cat si competitivitatea mediului de afaceri ai companiilor ce activeaza in Europa. In acest sens au fost implementate masuri specifice de limitare a pretului atat pentru populatie cat si pentru sectorul de business.

Pretul energiei electrice in Romania a reflectat fidel evolutia pretului la nivelul tarilor EU datorita mecanismului de cuplare a pietelor de energie. Astfel, tendinta de crestere s-a mentinut pana la nivelul lunii august cu maxime inregistrate la nivelul de 3600 lei/MWh, urmate de o scadere accelerata ca urmare a interventiei autoritatilor de reglementare, prin limitarea pretului energiei la 1300 lei/MWh pentru furnizarea energiei electrice in Romania.



Sursa: OPCOM

Volatilitatea prețurilor și schimbările legislative dese, gândite să protejeze consumatorii vulnerabili dar care au generat în egală măsură haos, au bulversat piața energiei în 2022.

Pe piața zilei următoare (PZU), în decembrie 2022, prețul mediu de închidere a fost de 1.219 lei/MWh, în creștere cu 7% față de decembrie 2021 (1.139 lei/MWh). În timpul verii însă, prețurile s-au aflat la un nivel foarte ridicat, în august prețul mediu fusese în jur de 2.400 lei/MWh.

Ponderea tranzacțiilor din PZU a urcat, la rândul său, în decembrie 2022 față de finalul anului 2021, cu aproape 8%, de la 42% la 46%.

Firește dacă ne raportăm la evoluția prețurilor, volumul tranzacțiilor a scăzut în ultima lună a anului față de anul anterior (cu 7,4%), în paralel cu creșterea valorii acestora (cu 2,8%).

Principalele modificări legislative

Primele inițiative au apărut încă din noiembrie 2021, când aveam prima plafonare a prețurilor pentru consumatorii casnici și micile întreprinderi, la energia electrică și la gazele naturale. Statul urma să suporte de la buget diferența dintre prețul plafonat și cel furnizat consumatorilor, fapt ce a generat probleme ulterioare, când sumele acumulate au fost plătite cu întârziere furnizorilor.

Este vorba de OUG 118/2021, modificată de două ori prin legea 259/2021 și de o altă ordonanță de urgență care a intrat în vigoare în februarie 2022 (OUG 3/2022), care extindea sfera de aplicare astfel încât majoritatea consumatorilor s-au încadrat în plafoane, inclusiv firmele mai mari.

Inițial, perioada de plafonare urma să se încheie la 31 martie 2022, dar cum între timp izbucnise conflictul din Ucraina, iar prețurile energiei explodau pe toate piețele, a fost nevoie de o nouă ajustare astfel încât a apărut OUG 27/2022, ce extinde perioada de aplicare până la 31 martie 2023.

Se introduc și plafoane diferențiate în funcție de consum la energia electrică pentru consumatorii casnici, iar pentru consumatorii noncasnici se plătește un tarif de 1 leu pe MWh.

Discuțiile legate de câștigurile înregistrate de speculatori au impus noi modificări legislative, astfel că din 1 septembrie avem o nouă OUG (119/2022), care impune un prag de decontare de 1.300 de lei pentru furnizorii de energie, deși prețul din piață era semnificativ mai mare în acel moment, și o marjă de profit de 2% pentru traderi, în paralel cu descurajarea exporturilor.

Și această ordonanță a fost modificată ulterior, pentru a extinde sfera de aplicabilitate și pentru a introduce și alte categorii defavorizate sub protecția plafonului de preț stabilit de Guvern.

În plus, a fost emisă OUG 153/2022 care extindea perioada de aplicare până în martie 2025 și se fixa un mecanism de achiziționare centralizată a energiei electrice de către ANRE de la producători, la 450 lei/MWh, care o revinde apoi furnizorilor, distribuitorilor și companiei Transelectrica, la același preț. În acest fel companiile de furnizare și distribuție au primit șansa să își recupereze o parte din pierderile raportate anterior, iar Electrica și Transelectrica chiar au trecut pe profit în cel de-al treilea trimestru.

Piața energiei s-a stabilizat la finalul anului, pe fondul reducerii cererii, a supraofertei pe partea gazelor lichefiate, dar și în contextul creșterii producției din zona energiei verzi, în acest sens, au contribuit atât vremea neașteptat de caldă, cât și închiderea unor capacități industriale.

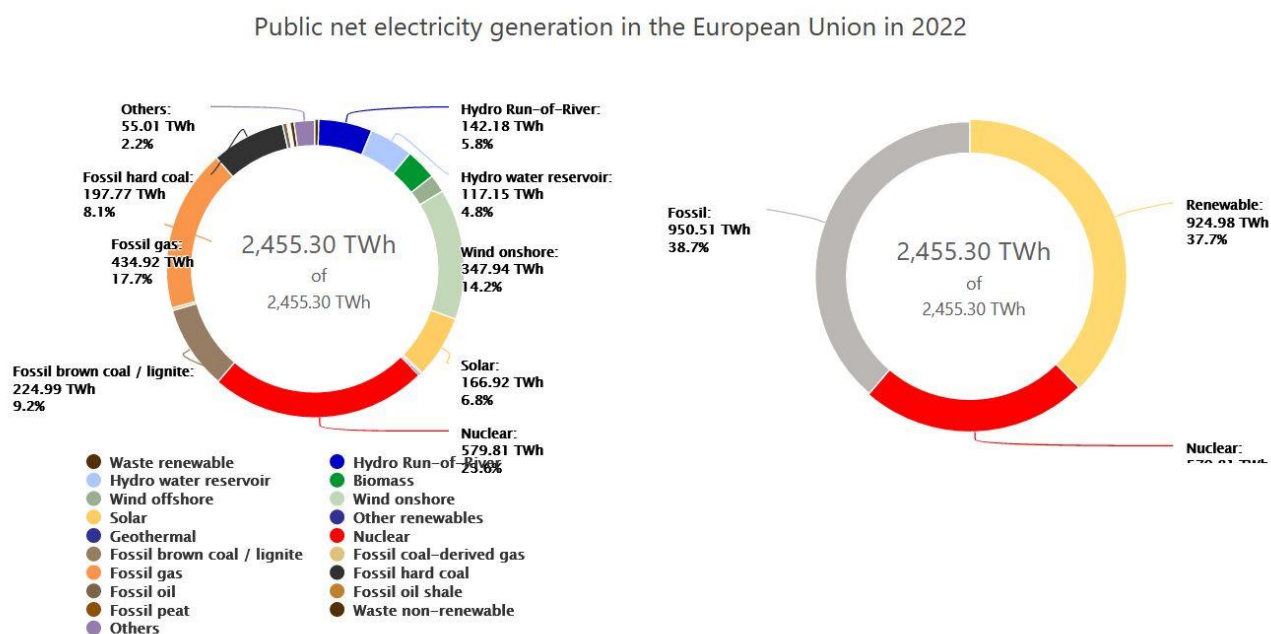
Anul 2021 cu continuare si in anul 2022, reprezinta doar inceputul unei modificari fundamentale a mixului de productie a energiei electrice, cu urmari privind implemetarea politicilor energetice ale UE in urmatorii 10-20 ani.

Astfel, si in anul 2022, sectorul energetic a urmat calea politicilor UE (green deal) care ne-au in scris pe un drum cu sens unic –acela al decarbonizarii economiilor tarilor UE.

In opinia noastra aceasta „criza” creeaza oportunitatea accelerarii decarbonizarii si a investitiilor in capacitati noi din surse regenerabile cat si in tehnologiile de stocare eficienta a energiei electrice, pentru a capta energia produsa de sursele regenerabile intermitente.

In acest context merita mentionata performanta Romaniei care in prezent are o pondere a energiei regenerabile in total productie energie peste media Uniunii. In timp ce ponderea energiei regenerabile in total productie UE este de 37.7%, Romania are o pondere a energiei regenerabile in anul 2022 de cca 42%.

Mixul de producție în UE în anul 2021 – 2455 TWh

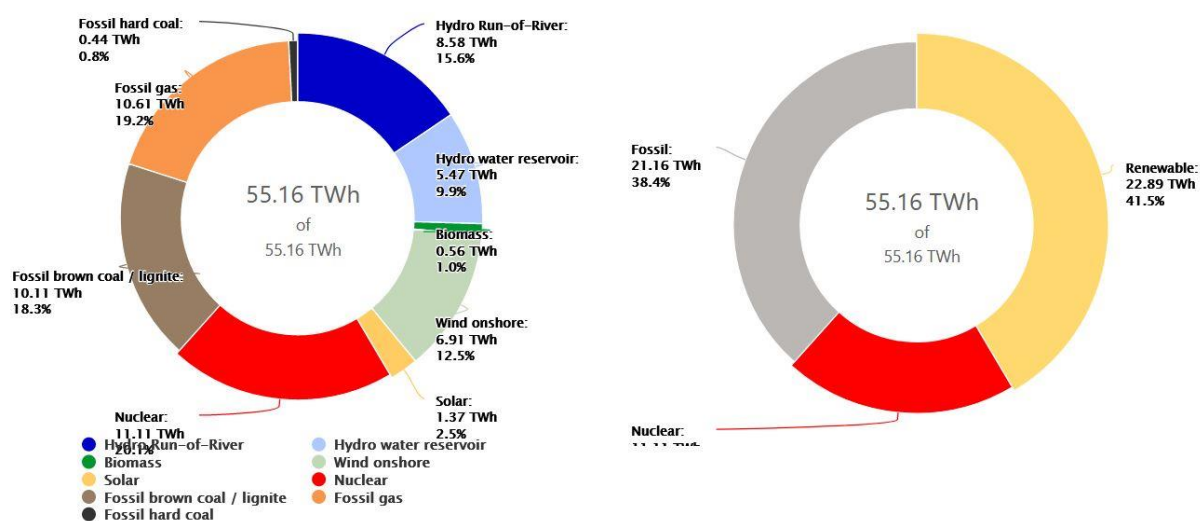


Energy-Charts.info - last update: 02/28/2023, 11:31 PM GMT+1

Sursa https://energy-charts.info/charts/energy_pie/chart.htm?l=en&c=RO&interval=year&year=2021

Mixul de producție în România în anul 2021 – 55,16TWh

Public net electricity generation in Romania in 2022



Energy-Charts.info - last update: 02/28/2023, 11:19 PM GMT+1

https://energy-charts.info/charts/energy_pie/chart.html?l=en&c=RO&interval=year&year=2022

5. ADMINISTRAREA ȘI MANAGEMENTUL SOCIETĂȚII. GUVERNANȚA CORPORATIVĂ

Guvernanța corporativă

Guvernanța corporativă în cadrul Hidroelectrica are ca referințe O.U.G. nr.109/2011, privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, republicată, cu modificările și completările ulterioare, Actul constitutiv al Hidroelectrica, prevederile SR EN ISO 9001:2015 Sisteme de management al calității – Cerințe, SR EN ISO 31000:2018 Managementul riscului – Linii directoare și ale OSGG 600/2018 actualizat pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice. Cerințele acestor reglementări sunt convergente și se regăsesc în documentele rezultate ca urmare a implementării și derulării Regulamentului Sistem de management Hidroelectrica și a procedurilor M01.001 Planificare strategică, M02.001 Evaluare Modelare Harta Proceselor și Sistemul de Control Intern Managerial al Hidroelectrica și M02.010 Implementare Evaluare un proces prin care este stabilit cadrul/modul de determinare, reglementare, conducere și execuție a activităților/operațiunilor într-o manieră **profesionistă, coerentă, transparentă, integră și simplă**, având o abordare constructivă și comună, la nivelul întregii companii.

Prin Politica Hidroelectrica, aprobată de Consiliul de Supraveghere, Hidroelectrica se bazează pe un sistem de management conform cerințelor standardelor de management al calității, al mediului și al securității și sănătății în muncă, monitorizat și adaptat/optimizat continuu, având ca referințe identificarea, implementarea și monitorizarea cerințelor aplicabile, ciclul Planifică-Efectuează-Verifică-Acționează și gândirea pe bază de risc și oportunitate. Această conformitate este demonstrată prin certificarea sistemului de management al calității – SR EN ISO 9001:2015, sistemului de management al mediului – SR EN ISO 14001:2015, sistemului de management al sănătății și securității în muncă SR EN ISO 45001:2018 și SR ISO 37001:2017 Sisteme de management anti-mita ale

Hidroelectrica de către SRAC, partener IQNET (The International Certification Network) – organism de certificare acreditat RENAR.

Având în vedere indicatorul de performanță stabilit prin Planul de administrare al Hidroelectrica pentru perioada 2019-2023 privind implementarea/validarea implementării în fiecare an a unui număr de 4 standarde conform Ordinului Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice, în cursul anului 2022 au fost revizuite și confirmate ca fiind implementate următoarele standarde: Standardul 8 – Managementul riscului Standardul 10 – Supravegherea și Standardul 11 - Continuitatea activității, Standardul 9 – Proceduri fiind parțial implementat, (din totalul de 516 procese identificate sunt implementate 269 (reprezentand 52%), in curs de aprobare 34 (reprezentand 7%), si in curs de documentare 57 (reprezentand 11%).

Hidroelectrica are o preocupare permanentă pentru prevenirea și combaterea abuzurilor în materie de drepturile omului, precum și pentru instituirea și dezvoltarea instrumentelor pentru combaterea corupției și a dării de mită.

Codul Etic aprobat de Consiliul de Supraveghere constituie un ghid pentru managementul și angajații societății cu privire la conduita profesională și la modalitățile de a rezolva problemele de etică în afaceri.

Membrii Consiliului de Supraveghere sunt numiți de către Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor, iar Directoratul este numit de către Consiliul de Supraveghere, exercitându-și atribuțiile sub controlul Consiliului de Supraveghere (format din 7 membri).

Consiliul de Supraveghere

În data de 05.02.2019, acționarii au numit membrii Consiliului de Supraveghere cu o durată a mandatului de 4 ani:

Nr. Crt.	Membru CS
1.	Ioana-Andreea LAMBRU (Președinte)
2.	Daniel NAFTALI
3.	Mihai MIHALACHE
4.	Karoly BORBELY
5.	Cătălin POPESCU
6.	Carmen RADU
7.	Cristian-Nicolae STOINA

În cadrul Consiliului de Supraveghere sunt numite, cu rol consultativ, următoarele comitete:

1. Comitetul de Nominalizare și Remunerare
2. Comitetul de Audit
3. Comitetul de Strategie și IPO

Prin Hotărârea AGA nr 3/03.02.2023 sunt numiti membrii provizorii ai Consiliului de supraveghere cu o durata a mandatului de 4 luni sau pana la desemnarea membrilor Consiliului de Supraveghere, in conformitate cu prevederile OUG 109/2011 cu modificari si completari daca selectia se finalizeaza inainte de termenul mentionat:

Nr. Crt.	Membru CS
1.	Mihai MIHALACHE (Președinte)
2.	Daniel NAFTALI
3.	Ioana-Andreea LAMBRU
4.	Karoly BORBELY
5.	Cătălin POPESCU
6.	Carmen RADU
7.	Cristian-Nicolae STOINA

Prin hotararea AGA nr. 10/ 28.03.2023 sunt numiti, incepand cu data de 29.03.2023 membrii Consiliului de Supraveghere in conformitate cu OUG 109/2011 cu modificari si completari, pe o durata de 4 ani, astfel:

Nr. Crt.	Membru CS			
1.	George Sergiu NICULESCU	29.03.2023	29.03.2027	Hot AGA nr. 10 din 28.03.2023
2.	Daniel NAFTALI	29.03.2023	29.03.2027	Hot AGA nr. 10 din 28.03.2023
3.	Mihai MIHALACHE	29.03.2023	29.03.2027	Hot AGA nr. 10 din 28.03.2023
4.	Karoly BORBELY	29.03.2023	29.03.2027	Hot AGA nr. 10 din 28.03.2023
5.	George Marius TONIUC	29.03.2023	29.03.2027	Hot AGA nr. 10 din 28.03.2023
6.	Carmen RADU	29.03.2023	29.03.2027	Hot AGA nr. 10 din 28.03.2023
7.	Silviu Razvan AVRAM	29.03.2023	29.03.2027	Hot AGA nr. 10 din 28.03.2023

In data de 21.04.2023, prin Hotararea AGA nr. 12 se revoca din calitatea de membru al Consiliului de Supraveghere, dl Sergiu George Niculescu ca urmare a incetarii contractului de mandat cu acordul partilor.

Directoratul

Componența Directoratului pe parcursul anului 2022 este prezentată mai jos.

Bogdan-Nicolae BADEA (Presedinte)	10.06.2019	10.06.2023	Hot. CS 39 din 03.06.2019
Marian BRATU	10.06.2019	10.06.2023	Hot. CS 40 din 03.06.2019
Răzvan-Ionuț PAȚALIU	10.06.2019	10.06.2023	Hot. CS 41 din 03.06.2019
Radu-Cristian POP	10.06.2019	06.12.2022	Hot. CS 42 din 03.06.2019
Andrei Dominic GEREA ¹⁾	07.12.2022	07.04.2023	Hot. CS 98 din 28.11.2022
Cristian VLĂDOIANU	10.06.2019	10.06.2023	Hot. CS 43 din 03.06.2019

1) Numit cu mandat provizoriu in urma incheierii mandatului domnului Radu-Cristian POP.

În conformitate cu prevederile art. 51 din OUG nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, Societatea prezintă pe pagina proprie de internet următoarele: componența Consiliului de Supraveghere, a comitetelor consultative, precum și a Directoratului, CV-urile membrilor Consiliului de Supraveghere și ale Directoratului, remunerația acestora, Codul de Etică, Situațiile financiare statutare, hotărârile Adunării Generale a Acționarilor etc.

La data de 25.07.2019, Adunarea Generală a Acționarilor a aprobat, cu majoritatea voturilor exprimate, Planul de Administrare al Societății, precum și indicatorii de performanță financiari și nefinanciari ai membrilor Consiliului de Supraveghere și Directoratului societății.

Mai jos sunt prezentați indicatorii de performanță aprobați și gradul de îndeplinire al acestora la 31.12.2022:

Gradul Total de îndeplinire al ICP aferenți anului 2022 (cifre individuale)

Nr. crt.	Indicatori cheie de performanță (ICP) Directorat HE	2022						
		Țintă	Valoare planificată	Valoare țintă	Valoare realizată	Grad de îndeplinire tinta ICP (%)	Coefficient de ponderare ICP (%)	Rezultat (%)
ICP financiari *Nota 4							50	
1	Cifra de afaceri (mil. lei)	min. 90% din BVC	7.022	6.320	9.221	146	10	14,59
2	Marja EBITDA (%)	min. 90% din BVC	64%	57%	65%	113	10	11,34
3	Profit brut (mil. lei)	min. 90% din BVC	3.656	3.290	5.136	156	15	23,41
4	Lichiditatea curentă	min. 1	1	1	7,4	200	5	10,00
5	Rata de îndatorare netă	max. 3	3	3	(0,04)	200	5	10,00
6	Plăți restante la bugetul de stat (mii lei)	0	0	0	0	100	5	5,00
ICP operaționali							25	
1	Realizare program de investiții în rețehnologizări/modernizări (mii lei) Nota 1*	min. 60%	80.719	48.069	66.500	138	10	13,83
2	Realizare program fizic de mentenanță pentru lucrări cu caracter planificat (nr lucrari)	min. 65%	5.012	3.258	4.524	139	10	13,89
3	Disponibilitatea hidroagregatelor (%)	min. 75%	100%	75%	92%	122	5	6,10
ICP orientați către servicii publice							10	

1	Realizarea serviciilor de sistem necesare asigurării stabilității în funcționare a SEN (rezerva de reglaj secundar și rezerva de reglaj terțiar rapid), la cererea DEN (%) - valori în MWh	min. 90%	5.326.580	4.793.922	5.326.580	111	5	5,56
2	Îndeplinirea obligațiilor de furnizare a energiei electrice din contracte de vânzare (%) - valori în MWh	min. 90%	14.297.959	12.868.163	14.297.959	111	5	5,56
ICP privind guvernanța corporativă							15	
1	Elaborarea la timp a bugetului de venituri și cheltuieli (%)	100%	100%	100%	100%	100	3	3,00
2	Stabilirea politicilor managementului de risc și monitorizarea riscului (%)	100%	100%	100%	100%	100	3	3,00
3	Implementarea sistemului de control managerial intern –	min, 4 standarde	100%	4	3	75	3	2,25
4	Dezvoltarea capabilităților de raportare și control conform principiilor BVB (Nota 3)	100%	100%	100%	100%	100	3	3,00
5	Pregătirea și realizarea procesului de listare Nota 2*	100%	100%	100%	0%	0	3	0,00
Grad total de îndeplinire ICP Directorat HE(%)								130,53

*Nota 1 În 2022, economiile sunt în suma de 604 mii lei.

*Nota 2 La 31 martie 2022 acționarii Hidroelectrica au votat în unanimitate declanșarea admiterii la tranzacționare ("Listarea") a acțiunilor emise de SPEEH Hidroelectrica S.A. pe Bursa de Valori București, ca urmare a unei oferte publice secundare având drept obiect acțiuni ale SPEEH Hidroelectrica S.A. reprezentând până la 19,94% din totalul acțiunilor emise de societate, realizată de Fondul Proprietatea S.A., acționar al SPEEH Hidroelectrica S.A. (Hotărârea AGEA nr. 3/31.03.2022). În urma Hotărârii AGEA nr. 3/2022, societatea a demarat activitățile pregătitoare ale ofertei publice de vânzare de acțiuni și de listare la BVB împreună cu consultanții selectați pentru acest proces, precum și cu FP și consultanții acestuia. Astfel, în cursul anului 2022 au avut loc selecția sindicatului de intermediere și întregii echipe de consultanți, societatea fiind în prezent în proces de pregătire a celorlalți pași necesari finalizării ofertei publice și listării la BVB.

*Nota 3 Acest indicator are în vedere pregătirea Hidroelectrica pentru a se conforma prevederilor Legii nr. 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, republicată, precum și ale **Regulamentului nr. 5/2018** privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, cu modificările și completările ulterioare, astfel încât să se efectueze raportarea periodică specifică societăților listate la Bursa de Valori București. Raportarea periodică prevede furnizarea către ASF și BVB a rapoartelor Hidroelectrica pentru

trimestrul I si trimestrul al III-lea, precum si raportul semestrial si a celui anual pentru informarea corecta, deplina si la timp a tuturor investitorilor. Indicatorul este indeplinit in proportie de 100% inca din 2021.

***Nota 4** ICP financiare sunt calculati in conformitate cu metodologia de calcul a Societatii, care are la baza formularul S1040-Raportare contabila anuala catre ANAF la 31 decembrie 2022.

6. ACTIVITATEA ECONOMICO-FINANCIARĂ

Situația poziției financiare la 31 decembrie 2022

mii lei

	Situatii financiare individuale		Situatii financiare consolidate	
	31.Dec.22	31.Dec.21	31.Dec.22	31.Dec.21
Active imobilizate				
Imobilizari corporale	19.428.475	17.505.687	19.486.017	18.097.930
Imobilizari necorporale	40.763	3.668	41.596	44.155
Investitii in filiale	64.103	298.845	-	-
Imprumuturi acordate filialelor	-	321.627	-	-
Investitii in obligatiuni corporative	351.338	-	351.338	-
Numerar restrictionat	101.057	-	101.057	-
Creante privind impozitul amanat			-	15.081
Alte active imobilizate	216.917	218.348	218.236	219.921
Total Active Imobilizate	20.202.652	18.348.175	20.198.244	18.377.087
Active circulante				
Stocuri	63.746	56.749	72.433	65.305
Certificate verzi	-		-	34.781
Creante comerciale	1.347.641	654.118	1.350.677	662.694
Investitii in depozite si obligatiuni guvernamentale	3.034.745	2.561.467	3.034.745	2.561.467
Numerar si echivalente de numerar	641.706	1.028.396	660.734	1.104.890
Numerar restrictionat		10.257		10.257
Alte active circulante	113.255	27.103	115.505	45.820
Total active circulante	5.201.093	4.338.090	5.234.095	4.485.214
Total active	25.403.745	22.686.265	25.432.338	22.862.301
Capitaluri proprii si datorii				
Capitaluri proprii				
Capital Social	4.484.595	4.484.475	4.484.595	4.484.475
Ajustarea la inflatie a capitalului social	1.028.872	1.028.872	1.028.872	1.028.872
Capital social nevarsat	-	120	-	120
Patrimoniu public	45.324	45.324	45.324	45.324
Rezerva din reevaluare	11.065.836	9.654.525	11.084.019	9.675.587
Alte rezerve	1.017.730	953.989	1.023.188	962.074

Rezultat reportat	3.983.957	2.985.601	3.966.177	3.035.212
Total capitaluri proprii	21.626.313	19.152.906	21.632.175	19.231.664
Datorii				
Datorii pe termen lung				
Imprumuturi bancare	390.491	482.440	390.491	483.919
Datorii aferente contractelor de leasing	7.567	1.858	7.567	8.914
Venituri in avans	135.911	141.555	136.197	141.846
Datorii privind impozitul amanat	1.315.778	1.211.770	1.315.946	1.211.794
Beneficiile angajatilor	115.249	114.338	121.840	122.949
Provizioane	817.089	649.632	817.089	670.561
Datorii comerciale	428	204	428	2.506
Alte datorii	5.488	6.849	5.766	18.881
Total datorii pe termen lung	2.788.002	2.608.646	2.795.324	2.661.370
Datorii curente				
Imprumuturi bancare	92.522	91.960	94.001	93.877
Datorii aferente contractelor de leasing	7.834	3.012	7.834	3.592
Datorii comerciale	297.780	179.868	282.996	171.421
Datorii aferente contractelor cu clientii	84.685	93.331	84.684	93.331
Datorii privind impozitul pe profit curent	171.978	123.301	171.978	123.394
Venituri in avans	5.696	5.724	5.696	5.724
Beneficiile angajatilor	55.926	41.862	71.047	54.456
Provizioane	155.274	114.332	156.559	117.752
Taxa pentru producatorii de energie electrica	91.370	113.220	91.370	133.417
Alte datorii	26.365	158.103	38.674	172.303
Total datorii curente	989.430	924.713	1.004.839	969.267
Total datorii	3.777.432	3.533.359	3.800.163	3.630.637
Total capitaluri proprii si datorii	25.403.745	22.686.265	25.432.338	22.862.301

Situația profitului/pierderii și a altor elemente ale rezultatului global:

mii lei

	Situatii financiare individuale		Situatii financiare consolidate	
	2022	2021	2022	2021
Venituri	9.212.111	6.322.895	9.451.955	6.489.297
Alte venituri	65.783	178.398	66.813	209.426
Apa uzinata	(450.963)	(540.145)	(450.963)	(540.145)
Cheltuieli cu beneficiile angajatilor	(513.921)	(487.771)	(626.048)	(586.965)

Transport si distributie de energie electrica	(497.411)	(110.027)	(498.055)	(110.285)
Energie electrica achizitionata	(740.450)	(70.871)	(697.142)	(90.121)
Cheltuieli cu certificatele verzi	(164.302)	(33.857)	(183.171)	(52.184)
Amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale	(740.853)	(737.411)	(772.150)	(760.503)
Pierderi din deprecierea imobilizarilor corporale	(145.863)	(394.013)	(145.863)	(408.181)
Pierderi din deprecierea creantelor comerciale	(43.154)	(19.049)	(42.626)	(19.555)
Reparatii, intretinere, materiale si consumabile	(198.257)	(178.372)	(82.337)	(70.675)
Taxa pentru producatorii de energie electrica	(557.086)	(113.220)	(671.739)	(133.417)
Alte cheltuieli de exploatare	(323.473)	(338.579)	(337.721)	(354.285)
Profit din exploatare	4.902.161	3.477.978	5.010.951	3.572.407
Venituri financiare	270.532	99.687	247.196	68.468
Cheltuieli financiare	(36.709)	(39.180)	(38.111)	(42.447)
Rezultat financiar net	233.823	60.507	209.085	26.021
Profit inainte de impozitare	5.135.984	3.538.485	5.220.036	3.598.428
Cheltuiala cu impozitul pe profit	(741.606)	(518.974)	(758.865)	(512.812)
Profit net	4.394.378	3.019.511	4.461.171	3.085.616
Alte elemente ale rezultatului global				
Reevaluarea imobilizarilor corporale, net de impozit	1.777.822	3.898.196	1.777.822	3.919.258
Modificarea obligațiilor privind beneficiile determinate ale angajaților, net de impozit	(7.387)	(5.640)	(7.536)	(5.641)
Total alte elemente ale rezultatului global	1.770.435	3.892.556	1.770.286	3.913.617
Rezultat global	6.164.813	6.912.067	6.231.457	6.999.233

In anul 2022 Societatea a distribuit dividende in suma de 3.830.945.832 RON (8,54 RON/actiune) din profitul anului 2021 si din rezultatul reportat reprezentand rezerva din reevaluare realizata pe masura amortizarii sau casarii imobilizarilor corporale.

	Dividende distribuite in 2022
Dividende distribuite din profitul anului 2021	2.830.945.832
Dividende distribuite din rezultatul reportat reprezentand rezerve din reevaluare realizata	1.000.000.000
Total	3.830.945.832

În anul 2021 Societatea a distribuit dividende în suma de 2.286.371.242 RON (5,10 RON/actiune) din profitul anului 2020 și din rezultatul reportat reprezentând rezerva din reevaluare realizată pe măsura amortizării sau casării imobilizărilor corporale.

Dividende distribuite în 2021	
Dividende distribuite din profitul anului 2020	1.286.371.242
Dividende distribuite din rezultatul reportat reprezentând rezerve din reevaluare realizată	1.000.000.000
Total	2.286.371.242

În anul 2022 au fost plătite dividende în suma de 3.830.945.832 RON (2021: 2.286.371.242 RON).

Situația fluxurilor de numerar

Mii lei

	Situații financiare individuale		Situații financiare consolidate	
	2022	2021	2022	2021
Fluxuri de numerar din activitatea de exploatare:				
Profit net	4.394.378	3.019.511	4.461.171	3.085.616
Ajustări pentru:				
Amortizarea imobilizărilor corporale	739.146	735.735	768.350	756.925
Amortizarea imobilizărilor necorporale	1.707	1.677	3.799	3.579
Pierderi din deprecierea imobilizărilor corporale, net	145.863	394.013	145.863	408.181
Reluarea deprecierei imobilizărilor financiare	(15.018)	(20.329)	-	-
Pierderi din deprecierea creanțelor comerciale, net	43.154	19.049	42.626	19.555
Reducerea valorii stocurilor	638	5.145	638	5.053
Castiguri în urma combinațiilor de întreprinderi	-	-	-	(31.530)
Pierdere din cedări de imobilizări corporale	1.821	18.863	2.052	19.179
Pierderi din diferențe de curs valutar	227	3.543	574	8.168
Venituri din dobânzi	(250.289)	(76.726)	(243.708)	(67.384)
Cheltuieli cu dobânzile	9.511	4.934	10.240	5.215
Cheltuiala cu impozitul pe profit	741.606	518.974	758.866	512.812
	5.812.744	4.624.389	5.950.471	4.725.369
Modificări în:				
Creanțe comerciale	(712.346)	(318.355)	(732.266)	(316.200)
Stocuri	(7.577)	(2.242)	(7.767)	(2.044)
Numerar restricționat	(90.800)	-	(90.800)	-
Alte active	(39.912)	(12.736)	(16.573)	(485)

Datorii comerciale	92.627	32.124	91.041	30.641
Venituri in avans	(5.672)	(2.859)	(5.676)	(2.864)
Beneficiile angajatilor	319	(13.691)	313	(22.811)
Provizioane	192.370	58.026	190.632	54.306
Alte datorii	(165.575)	268.719	(214.569)	270.762
Numerar generat din activitati de exploatare	5.076.178	4.633.375	5.164.806	4.736.674
Dobanzi platite	(2.266)	(4.867)	(2.657)	(5.148)
Impozit pe profit platit	(927.768)	(675.647)	(928.247)	(675.889)
Numerar net din activitatea de exploatare	4.146.144	3.952.861	4.233.902	4.055.637
Fluxuri de numerar din activitatea de investitii:				
Plati pentru achizitia de imobilizari corporale	(166.065)	(192.121)	(167.587)	(184.958)
Plati pentru achizitia de imobilizari necorporale	(1.154)	(1.987)	(1.240)	(2.385)
Incasari din vanzarea de imobilizari corporale	-	-	203	-
Plati pentru achizitia de obligatiuni corporative	(351.265)	-	(351.265)	-
Plati pentru depozite detinute in scop investitional	(8.575.000)	(5.013.000)	(8.575.000)	(5.013.000)
Incasari din depozite detinute in scop investitional	7.898.000	4.430.000	7.898.000	4.430.000
Plăți pentru achiziția de obligatiuni guvernamentale	-	(235.410)	-	(235.410)
Incasari din obligatiuni guvernamentale ajunse la scadenta	235.410	-	235.410	-
Plati pentru achizitionarea de filiale, net de numerarul dobandit	-	(635.219)	-	(598.255)
Dividende incasate	1.737	1.345	-	-
Incasari din imprumuturi acordate filialelor	123.383	68.457	-	-
Dobanzi incasate	218.619	63.594	212.038	53.916
Numerar net utilizat in activitatea de investitii	(616.335)	(1.514.341)	(749.441)	(1.550.092)
Fluxuri de numerar din activitatea de finantare:				
Incasari din emisiunea de actiuni	-	24	-	24
Trageri din imprumuturi	-	635.219	-	635.219
Rambursari de imprumuturi	(91.390)	(95.997)	(93.307)	(97.580)
Plati aferente contractelor de leasing	(3.737)	(6.409)	(4.364)	(6.792)
Dividende platite	(3.830.946)	(2.286.371)	(3.830.946)	(2.286.371)
-	-	-	-	-
Numerar net utilizat in activitatea de finantare	(3.926.073)	(1.753.534)	(3.928.617)	(1.755.500)

Cresterea/(descresterea) neta a numerarului si echivalentelor de numerar	(396.263)	684.986	(444.156)	750.045
	-		-	
Numerar si echivalente de numerar la 1 ianuarie	1.028.396	343.410	1.104.890	354.845
Numerar si echivalente de numerar transferate la fuziune	9.573		-	
Numerar si echivalente de numerar la 31 decembrie	641.706	1.028.396	660.734	1.104.890

Principalii indicatori financiari și non-financiari

Indicator [lei]	Formula de calcul	u.m.	Individual		Consolidat	
			2022	2021	2022	2021
Indicatori de profitabilitate						
EBITDA AJUSTATA în total vânzări	EBITDA AJUSTATA*/Cifra de afaceri	%	62,90%	72,81%	62,77%	72,42%
EBITDA AJUSTATA în capitaluri proprii	EBITDA AJUSTATA*/Capital propriu	%	26,79%	24,04%	27,43%	24,44%
Rata profitului brut	Profit brut/Cifra de afaceri	%	55,75%	55,96%	55,23%	55,45%
Rata rentabilității capitalului	Profit brut/Capital propriu	%	23,75%	18,47%	24,13%	18,71%
Rata rentabilității activelor	Profit net/Total active	%	17,30%	13,31%	17,54%	13,50%
Indicatori de lichiditate și solvabilitate						
Indicatorul lichidității curente	Active circulante/Datorii pe termen scurt	X	5,3	4,7	5,2	4,6
Indicatorul lichidității imediate	Active circulante – Stocuri/Datorii pe termen scurt	X	5,2	4,6	5,1	4,6
Solvabilitate patrimonială	Capital propriu/Total datorii	X	5,73	5,42	5,69	5,30
Indicatori de risc						
Indicatorul gradului de îndatorare	Capital împrumutat/Capitaluri proprii	x.	2,30%	3,02%	2,31%	3,07%
Indicatori de activitate						
Viteza de rotație a debitelor-clienți valoare brută	Sold mediu clienți*365/CA	zile	39	29	38	28
Viteza de rotație a creditelor-furnizori	Sold mediu furnizori ajustat TVA* 365/ Cifra de afaceri	zile	9	9	8	8

* EBITDA (Profitul înainte de dobânzi, impozitare, amortizare și depreciere) AJUSTATA este definită și calculată pornind de la EBITDA definită și calculată ca profitul/(pierdere) înainte de impozitare, înainte de (i) amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale și (ii) cheltuieli și venituri din dobânzi, AJUSTATA cu (a) deprecierea/reversarea depreciilor imobilizărilor corporale și necorporale și (b) deprecierea/reversarea depreciilor imobilizărilor financiare. EBITDA și EBITDA AJUSTATA nu este sunt indicatori IFRS și nu trebuie tratate ca alternative la indicatori IFRS. Mai mult, EBITDA AJUSTATA nu este definită în mod unitar. Metoda de calcul a EBITDA AJUSTATA utilizată de alte societăți poate fi semnificativ diferită față de cea utilizată de Grup/Societate. În consecință, EBITDA AJUSTATA prezentată în această notă nu poate fi utilizată, ca atare, în scopul comparației cu EBITDA sau EBITDA AJUSTATA a altor societăți.

Execuția Bugetului de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2022 (Cifre neconsolidate)

Bugetul de venituri și cheltuieli este întocmit la nivelul situațiilor financiare individuale.

În anul 2022 toți indicatorii de venituri au fost depășiți (veniturile totale realizate au fost de 135% față de veniturile bugetate). Indicatorii de cheltuieli – mai puțin cei de natură salarială - au fost mai ridicați față de cei bugetați ca urmare a dezvoltării activității de furnizare și a taxei pentru producătorii de energie. Astfel, cheltuielile totale realizate s-au ridicat la 130% față de cheltuielile bugetate.

mii lei

					%
	Indicatori*	Nr.	BVC 2022 aprobat	Realizat 2022	Realizat vs. Aprobat
		rd.			[col.5/ col 4]
1	2	3	4	5	6
I.	VENITURI TOTALE	1	7.335.712	9.908.229	135%
	(Rd.2+Rd.5+Rd.6)				
1.	Venituri totale din exploatare, din care:	2	7.045.461	9.380.263	133%
	Subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	3	0	0	
	Transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	4	0	0	
2.	Venituri financiare	5	290.251	527.966	182%
3.	Venituri extraordinare	6			
II.	CHELTUIELI TOTALE	7	3.679.632	4.772.245	130%
	(Rd.8+Rd.20+Rd.21)				
1.	Cheltuieli de exploatare	8	3.429.996	4.478.102	131%
	(Rd.9+Rd.10+Rd.11+ Rd.19)				
A.	Cheltuieli cu bunuri și servicii	9	1.764.877	1.959.405	111%
B.	Cheltuieli cu impozite, taxe și varsaminte asimilate	10	60.340	623.408	1033%
C.	Cheltuieli cu personalul	11	567.148	516.160	91%
	(Rd.12+Rd.15+Rd.17+Rd.18)				
C0	Cheltuieli de natură salarială	12	521.184	485.666	93%
	(Rd.13+Rd.14)				
C1	Cheltuieli cu salariile	13	481.196	444.805	92%
C2	Bonusuri	14	39.988	40.861	102%
C3	Alte cheltuieli cu personalul, din care:	15	13.150	908	7%
	Cheltuieli cu plățile compensatorii aferente disponibilităților de personal	16	2.500	-662	-26%

C4	Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete	17	13.121	12.698	97%
C5	Cheltuieli cu asigurarile si protectia sociala, fondurile special si alte obligatii legale	18	19.693	16.888	86%
D.	Alte cheltuieli de exploatare	19	1.037.632	1.379.129	133%
2.	Cheltuieli financiare	20	249.636	294.142	118%
3.	Cheltuieli extraordinare	21	0	0	0
III.	REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.1-Rd.7)	22	3.656.079	5.135.984	140%
IV.	IMPOZIT PE PROFIT	23	749.296	741.606	99%
V.	PROFITUL CONTABIL RAMAS DUPA DEDUCEREA IMPOZITULUI PE PROFIT	24	2.906.783	4.394.378	151%

*Indicatorii sunt calculati conform legii bugetului pentru anul 2022, pe baza formularului S1040-Raportare contabila anuala catre ANAF, intocmit la nivelul Hidroelectrica SA.

Onorariile auditorilor financiari

Onorariile pentru serviciile profesionale prestate sau in curs de prestare de catre KPMG Audit S.R.L. catre Societate si filialele acesteia pentru anul financiar incheiat la 31 decembrie 2022 sunt dupa cum urmeaza:

- 214.225 EURO pentru auditul situatiilor financiare anuale individuale si consolidate.
- Servicii in curs de executie legate de listarea la bursa (revizuire trimestrul 1 2023, scrisoare de confort) in suma de 225.000 EURO.

7. DOMENII DE ACTIVITATE

7.1 PRODUCERE ȘI EXPLOATARE

Evoluția consumului și a producției de energie electrică în anul 2022

Totalul puterii instalate în SEN în anul 2022 a fost de 18.651,62 MW (centrale cu licență de exploatare comercială ANRE) din care 3.422,2 MW în centrale pe cărbune, 2.629,35 MW în centrale pe hidrocarburi, 6.641,94 MW în centrale hidro, 1.413 MW în centrala nucleară, 3.014,91 MW în centrale eoliene, 138,38 MW în centrale pe bază de biomasă, 1.391,78 MW în centrale fotovoltaice și 0,05 MW în centrale geotermale.

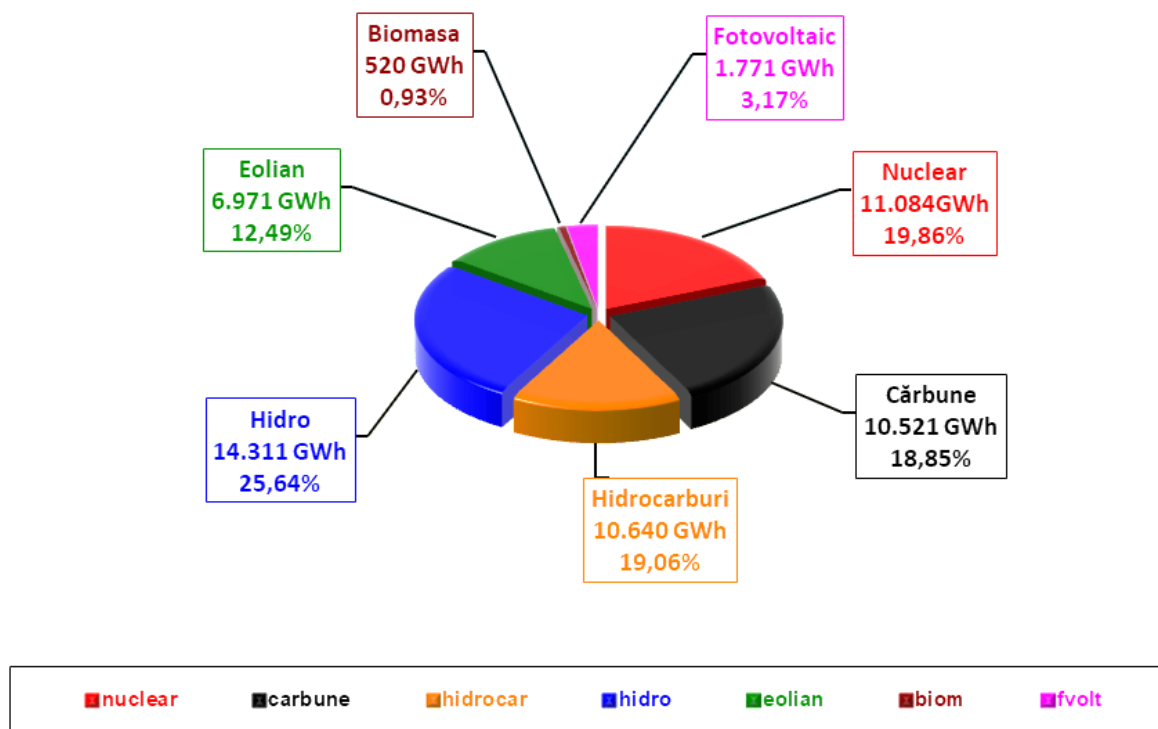
Consumul intern de energie electrică al României în anul 2022 a fost de 57.009 GWh, având o valoare cu 7,43% mai mică decât valoarea înregistrată în 2021 (61.588 GWh).

Producția de energie electrică în anul 2022 a fost de 55.818 GWh, din care 10.521 GWh produși în centralele pe cărbune, 10.640 GWh în centralele pe hidrocarburi, 11.084 GWh în centrala nucleară, 14.311 GWh în centrale hidro (din care 13.625 GWh în centralele hidroelectrice din administrarea SPEEH Hidroelectrica S.A.), 6.971 GWh în centrale eoliene, 520 GWh în centrale cu biomasă și 1.771 GWh în centrale fotovoltaice.

Energia electrică produsă în instalațiile SPEEH Hidroelectrica S.A. a reprezentat 24,41 % din producția totală a țării. Ponderea producției realizate în instalațiile Hidroelectrica față de producția totală a SEN a fost cuprinsă între 33,07 % (luna mai) și 20,23% (luna februarie).

Producția realizată în anul 2022 în centralele hidroelectrice din administrare a fost cu 19% (3.286 GWh) mai mică decât cea realizată în anul de raportare anterior 2021.

**Structura producției de energie electrică a României în anul 2022
după natura combustibilului – date DEN**



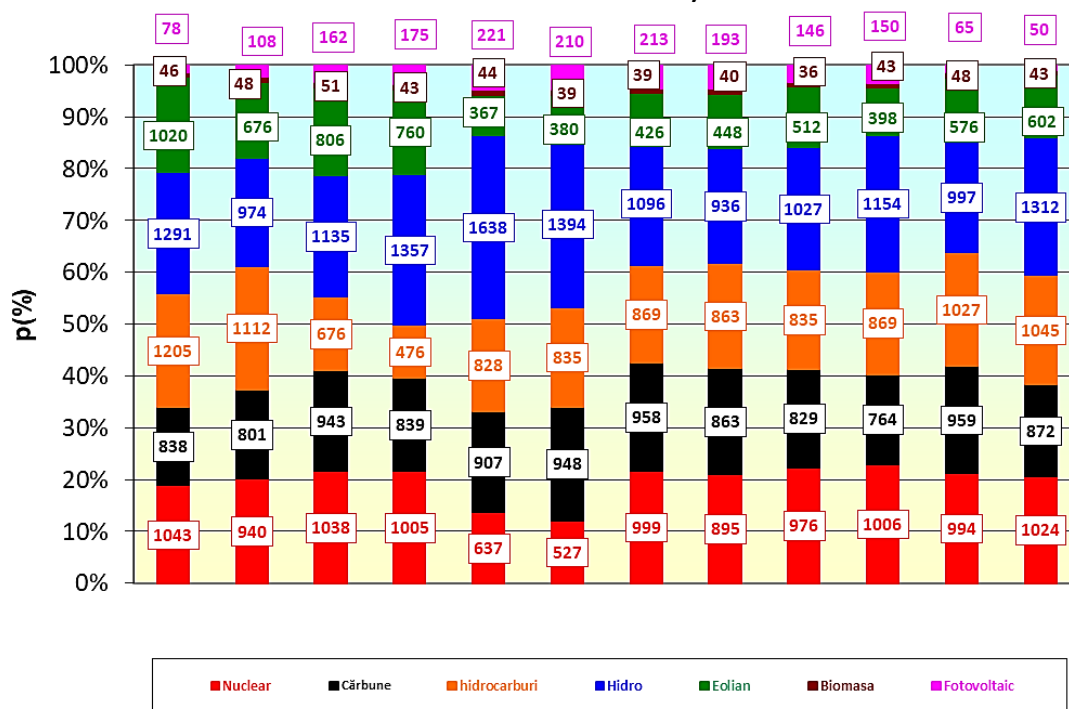
Sursa: Dispecerul Energetic National

În tabelul de mai jos se prezintă participarea la acoperirea lunară a graficului de sarcină al SEN a producătorilor din România (în funcție de tipul de combustibil).

Luna	Cons	Prod	Prod	Prod	Prod	Prod	Prod	Prod	Prod	Exp	Imp
	total	nuclear	cărbune	hidrocarburi	hidro	eolian	biomasa	fotovoltaic	total	(-)	(+)
ian	5536	1043	838	1205	1291	1020	46	78	5521	-493	508
feb	4858	940	801	1112	974	676	48	108	4659	-349	548
mar	5243	1038	943	676	1135	806	51	162	4811	-378	810
apr	4618	1005	839	476	1357	760	43	175	4655	-486	449
mai	4588	637	907	828	1638	367	44	221	4642	-397	343
iun	4494	527	948	835	1394	380	39	210	4333	-374	535
iul	4847	999	958	869	1096	426	39	213	4600	-443	690
aug	4629	895	863	863	936	448	40	193	4238	-360	751
sep	4307	976	829	835	1027	512	36	146	4361	-502	448
oct	4388	1006	764	869	1154	398	43	150	4384	-532	536
nov	4621	994	959	1027	997	576	48	65	4666	-732	687
dec	4880	1024	872	1045	1312	602	43	50	4948	-713	645
Total 2022	57009	11084	10521	10640	14311	6971	520	1771	55818	-5759	6950

Sursa: Dispecerul Energetic National

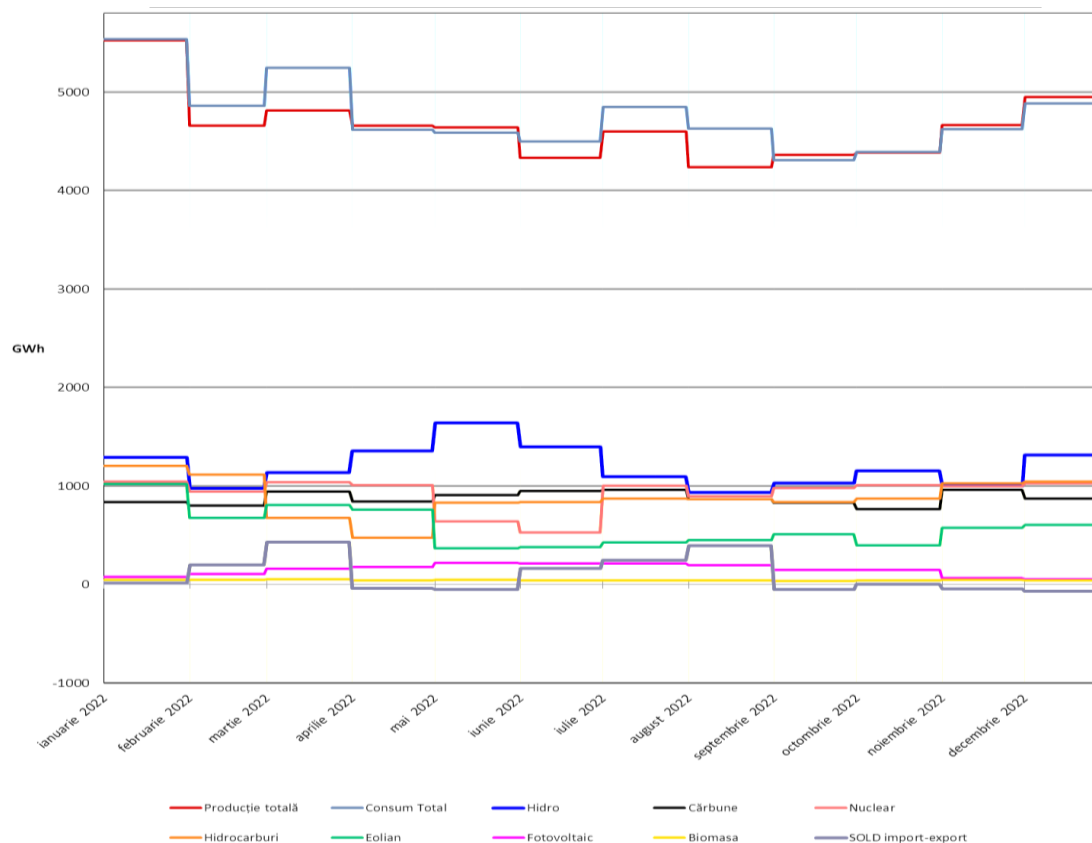
Ponderile lunare ale producției de energie electrică a României în anul 2022(după natura combustibilului – date DEN)



Sursa: Dispecerul Energetic National

Structura producției de energie a României după natura combustibilului și soldul (+) import (-) export (date DEN)

Sursa: Dispecerul Energetic National



Producția de energie a Hidroelectrica

Producția brută de energie a S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. a fost de 13.625 GWh și s-a realizat în sucursale (sucursale și uzine).

Producția de energie în centralele hidroelectrice în anul 2022 a fost obținută în proporție de 100 % pe seama afluenței naturale, înregistrându-se și o stocare de 70,03 mil mc (140,46 GWh), rezerva de energie a marilor lacuri de acumulare a crescut de la 2.066,76 GWh în 31.12.2021 (1.734,98 mil mc. stoc) la 2.207 GWh în 31.12.2022 (1.805,00 mil mc. stoc).

Furnizarea de servicii tehnologice de sistem

S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A., prin volumul și calitatea serviciilor de sistem furnizate, se constituie ca unul dintre principalii factori ce concură la asigurarea stabilității în funcționare a SEN.

Volumul serviciilor de sistem furnizat de S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. în sistemul energetic național este prezentat în tabelul următor:

Denumire serviciu	UM	Licitat	Cesionat	Contract	Realizat
Rezerva de reglaj secundar	hMW	2.264.186	2.880	2.267.066	2.267.066
Rezerva terțiară rapidă UP	hMW	2.935.732	3.840	2.939.572	2.939.572
Rezerva terțiară rapidă DOWN	hMW	119.942	0	119.942	119.942
Energia reactivă debitată sau absorbită din rețea în banda secundară de reglaj a tensiunii	Ore X grup	-	-	1.645	1.645

În tabelul și figurile următoare se prezintă volumul de servicii de sistem realizat în 2022 de S.P.E.E.H. Hidroelectrică S.A. în comparație cu totalul la nivel SEN.

Denumire serviciu	UM	Necesar SEN	Realizat Hidroelectrică	*Realizat HE (%)
Rezerva de reglaj secundar	hMW	3.694.100	2.267.066	67,31%
Rezerva terțiară rapidă UP	hMW	4.494.400	2.939.572	65,84%
Rezerva terțiară rapidă DOWN	hMW	1.111.300	119.942	10,88%
Energia reactivă debitată sau absorbită din rețea în banda secundară de reglaj a tensiunii	Ore X grup	1.645	1.645	100%

*(%) din valorile realizate SEN

Urmare a reglementărilor privind calificarea producătorilor interni ca furnizori de servicii de sistem (procedura Transelectrica PO TEL-07 V OS-DN/154/2001), și a Ordinului 89/2021, Hidroelectrică a menținut calificările avute anul precedent, pentru următoarele servicii de sistem:

- **Reglaj secundar frecvență – putere → 28 hidroagregate;**
- **Rezerva terțiară rapidă → 95 hidroagregate;**
- **Reglajul puterii reactive în banda secundară de reglaj a tensiunii → 28 hidroagregate;**
- **Restaurarea SEN → 5 hidroagregate;**

Menționăm că procesul de calificare va suferi o schimbare în cursul anului 2023, datorită schimbării cadrului legislativ în domeniu (Ordinul ANRE 89/2021 și Ordinul ANRE nr. 127/2021).

Dinamica puterii instalate în Hidroelectrică în 2022. Participarea CHE la balanța de putere

Comparativ cu anul 2021, la puterea instalată în exploatare în centralele hidroelectrice din patrimoniul S.P.E.E.H. Hidroelectrică S.A. s-a adăugat Centrala Electrică Eoliană Crucea Nord cu puterea totală de 108MW. Astfel la 31.12.2022, conform Licenței de Exploatare Comercială nr. 332/24.07.2001 puterea instalată era de 6388,672 MW.

Dacă ținem cont de stațiile de pompare, puterea instalată în exploatare totală în Hidroelectrică este 6480,172MW.

Cei 6.480,172 MW în exploatare din cadrul S.P.E.E.H. Hidroelectrică S.A. erau instalați în 188 centrale și stații de pompare energetice (din care CHEMP și MHC cu puteri ≤ 4 MW erau 52, CHE > 4 MW dar ≤ 10 MW erau 22, CHE > 10 MW erau 108 și CEE Crucea Nord).

Numărul de grupuri hidro în exploatare este de 429 (din care 124 în centrale cu putere instalată ≤ 4 MW, 45 în centrale > 4 MW dar ≤ 10 MW, 249 în CHE > 10 MW) iar 11 sunt grupuri de pompare.

În componența Centralei Electrice Eoliene intră 36 de grupuri generatoare eoliene a căror putere unitară este de 3MW.

Reducerile temporare medii de putere disponibilă au fost în anul 2022 de 752.23 MW, având drept cauze următoarele:

- cauze tehnice 187,52 MW;
- cauze hidrologice 36,06 MW;
- reparații planificate 374,71 MW;
- reparații accidentale 130,82 MW;
- alte cauze 23,12 MW;

Astfel, puterea asigurată medie în anul 2022 a fost de 5.242,43 MW (cu circa 42,18 MW mai mică decât valoarea din anul anterior, 2021).

Consumul intern pentru producere și transformare la nivelul S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. a fost de 145.196 MWh reprezentând 1,07 % din producția brută. Valoarea maximă (procentual din producția la borne) a consumului intern pentru producere și transformare a fost înregistrată la sucursala Bistrița (1,88 %) iar valoarea minimă a fost înregistrată la sucursala Porțile de Fier (inclusiv uzina Tg Jiu) (0,55 %). Pe ansamblu, valoarea procentuală menționată a consumului intern pentru producere și transformare a fost cu 0,09 % mai mare decât în 2021.

Energia produsă, livrată și vândută de către Crucea Wind Farm

OPERAȚIONAL (GWh)	2022	2021	2022/2021
Energie produsă	301.799	290.583	104%
Energie produsă și livrată	298.874	288.323	104%
Energie vândută	364.683	344.076	106%

Situația certificatelor verzi

În anul 2022 au fost 8 centrale hidroelectrice acreditate care au beneficiat de certificate verzi (Bistrița Prislop, Godeanu 2, MHC Vălenii de Munte, Zăbala 4A, Fughiu, Obrejii de Căpâlna, Cugir, CHEMP Râul Alb). CHE Fughiu a avut HA1 acreditat pentru obținerea de certificate verzi până în data de 31.07.2022, celălalt grup având acreditarea până în 31.12.2022. La sfârșitul anului 2022, 7 microhidrocentrale au rămas în schema de sprijin.

În anul de raportare 2022 SPEEH Hidroelectrica S.A. a primit un număr de 66.591 certificate verzi pentru energia produsă și livrată în anul 2022 de centralele hidroelectrice acreditate (energia care a beneficiat de certificate verzi a fost 24.558,235 MWh) și au fost restituite (din cele amânate începând cu anul 2013) 19.728 certificate verzi, practic Hidroelectrica a beneficiat pentru tranzacționare de un număr de 86.319 certificate verzi.

În anul de raportare 2022 Crucea Wind Farm S.A. a primit un număr de 224.156 certificate verzi pentru energia produsă și livrată în anul 2022 de centralele acreditate (energia care a beneficiat de certificate verzi a fost 298.874 MWh, respectiv 0,75CV/MWh produs).

7.2. ACTIVITATEA DE TRADING SI FURNIZARE A ENERGIEI ELECTRICE

Vanzarea energiei electrice are in vedere mai multi factori ce tin de strategia de tranzactionare, evolutia preturilor din piata, momentul ofertarii, gradul de umplere util a lacurilor, debitul prognozat al Dunarii si al raurilor interioare, analiza strategiei de contractare a principalilor concurenti etc.

Avand in vedere contextul pietei de energie electrica marcat de o criza energetica severa (determinata in principal de cresterea pretului gazului, coroborat cu razboiul de la granita tarii), in anul 2022 au fost elaborate o serie de reglementari care au avut ca principal rol reducerea impactului celor doua cauze asupra pretului energiei electrice. Aceste reglementari au impactat strategia de tranzactionare pe termen mediu si lung a companiei, avand in vedere atat necesitatea respectarii cerintelor impuse de aceste reglementari, precum si asigurarii unei stabilitati pe piata de energie din Romania.

Pe termen scurt, energia electrica a fost tranzactionata prin intermediul pietei pentru ziua urmatoare (PZU) pentru a optimiza programul de functionare si a gestiona eficient abaterile de la prognozele hidrologice. Pentru anul 2022 cantitatea totala vanduta pe acest segment a fost de 887.994 MWh in valoare de 913,04 mil. lei.

In perioada analizata (01.01.2022-31.12.2022), s-au transmis oferte continand produse structurate (banda si varf) cu livrare in anii 2022, 2023 si 2024 avand astfel expunere pe urmatoarele platformele OPCOM destinate vanzarii de energie electrica, intr-un mod transparent si nediscriminatoriu:

- a. Piata centralizata a contractelor bilaterale de energie electrica - modalitatea de tranzactionare prin licitatie extinsa (PCCB-LE Flex)
- b. Piata centralizata cu negociere dubla continua a contractelor bilaterale de energie electrica (OTC)

Cantitatea totala de energie tranzactionata in perioada 01.01.2022-31.12.2022 pe PCCB-LE Flex a fost de 362.520 MWh reprezentand livrari in anii 2022 si 2024 necesare Hidroelectrica S.A. pentru realizarea nivelului de contractare aprobat in strategia de vanzare- Valoarea totala a tranzactiilor a fost de 235,94 mil. lei.

Pe Piata centralizata cu negociere dubla continua a contractelor bilaterale de energie electrica (OTC), Hidroelectrica S.A. a avut o prezenta constanta. Cantitatea totala vanduta de catre Hidroelectrica S.A. in perioada ianuarie-decembrie 2022 pe OTC a fost de 715.752 MWh reprezentand livrari in anii 2022, 2023 si 2024, iar valoarea totala a tranzactiilor a fost de 671,83 mil. lei.

Avand in vedere prevederile OUG 27/2022 prin care s-a introdus obligatia producatorilor de energie de a vinde prin contracte bilaterale negociate direct anumitor categorii de participanti la piata (operatori de retele si furnizori), Hidroelectrica a raspuns la solicitarile primite cu oferte pentru produse profilate banda si varf cu livrare in anii 2022 si 2023, volumele tranzactionate prin contracte bilaterale in anul 2022 fiind de 775.209 MWh, valoarea totala fiind de 479,77 mil lei.

De asemenea, urmare aprobarii unui nou Regulament privind cadrul organizat de contractare a energiei electrice de catre clientii finali mari (cu un consum anual mai mare de 70.000 MWh), SPEEH Hidroelectrica s-a inscris la Piata de energie electrica pentru clientii mari-PMC, tranzactionand in perioada analizata o cantitate de 3.720 MWh, la o valoare de 2,94 mil. lei.

Prin OUG 153/2022 s-a instituit Mecanismul de achizitie centralizata de energie electrica pentru perioada 2023-2025, valorile aprobate de ANRE ale prognozelor cantitatilor de energie electrică disponibile a fi contractate conform dispozițiilor Art. 5 alin. (4), pentru anul de aplicare 2023 fiind de 4.131.283 MWh, din care s-a contractat in anul 2022 o cantitate de 2.077.567 MWh avand o valoare de 934,91 milioane lei.

Vânzări energie electrică engro+furnizare (cantități, prețuri și valori) în perioada 1 ianuarie - 31 decembrie 2022:

Vânzări pe tipuri	Cantități (MWh)	% din total vânzări	Preț mediu cu TG (lei/ MWh)	Venituri din vânzări TG inclus (lei)
Vânzări pe contracte forward (PCCB-LE, PCCB- NC, OTC,BCPT,ND,PMC)	8.898.819	61,97	458,58	4.080.781.571
Vânzări pe PZU	887.994	6,19	1.028,20	913.036.164
Vânzări pe Echilibrare	609.203	4,24	2.444,83	1.489.398.382
Vânzări Dezechilibre Pozitive	237.512	1,65	670,12	161.419.327

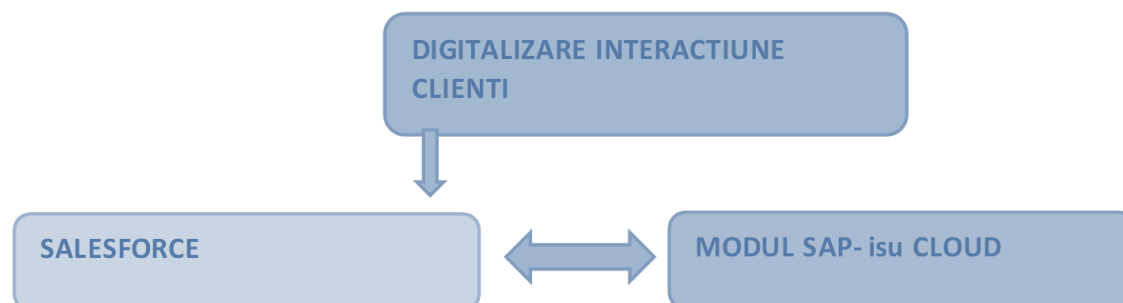
Dezechilibre MPRE	51.706	0,36	1.737,22	89.824.542
Furnizare	3.675.460	25,59	414,28	1.522.682.261
TOTAL vânzări aferente livrărilor: 01.01.2022-31.12.2022	14.360.693	100,00	574,82	8.254.884.248
TOTAL vânzări STS (hMW) 01.01.2022-31.12.2022	5.363.729			316.532.321

Total energie vândută (angro+furnizare) în perioada 1 ianuarie - 31 decembrie 2022

Indicator	Cantități (GWh)
Producție netă (GWh)	13.245
Achiziții de energie (GWh) – PZU, Piața de echilibrare, Piețe concurențiale	1.074
Total Energie vândută	14.320

Activitatea de furnizare a energiei electrice

Infrastructura tehnica pe care se bazeaza activitatea de furnizare in cadrul Hidroelectrica SA cuprinde urmatoarele componente:



CRM Salesforce

Aceste servicii vizează adaptarea softului CRM Salesforce la nevoile specifice ale Hidroelectrica în relația cu clienții proprii.

Implementarea proiectului CRM Salesforce presupune urmatoarele:

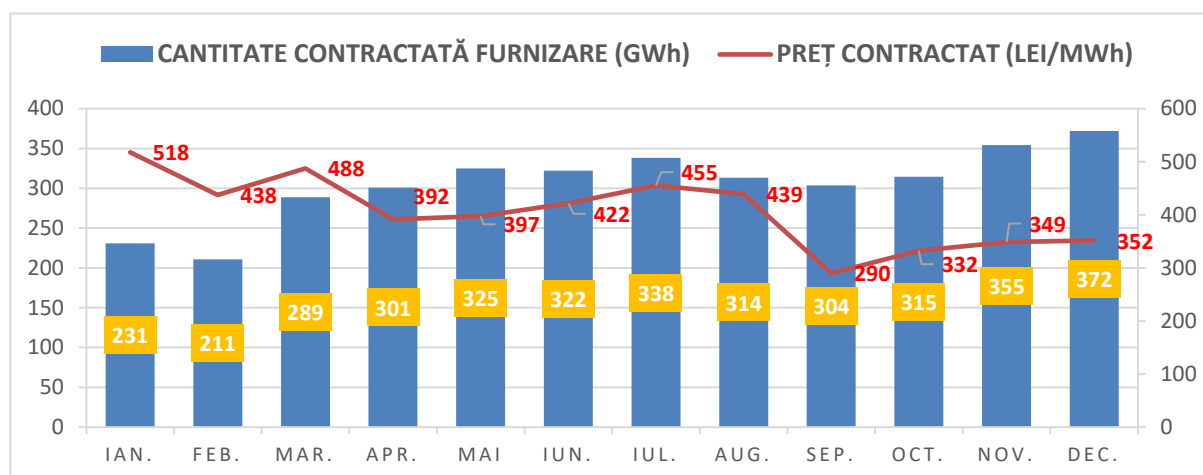
- Implementarea unui sistem informatic integrat CRM care sa sprijine procesul de vanzare energie electrica prin instrumente specializate de gestiune prospecti, clienti, flux de ofertare si contractare, precum si prin instrumente de raportare manageriala;
- Cresterea eficientei si a nivelului de operativitate prin implementarea unei aplicatii care sa asigure conditii de mobilitate pentru utilizatori si factorii decizionali;
- Eficientizarea activitatii de vanzare energie electrica prin valorificarea datelor despre prospecti si clienti;

Module SAP ISU cloud

Proiectul presupune urmatoarele:

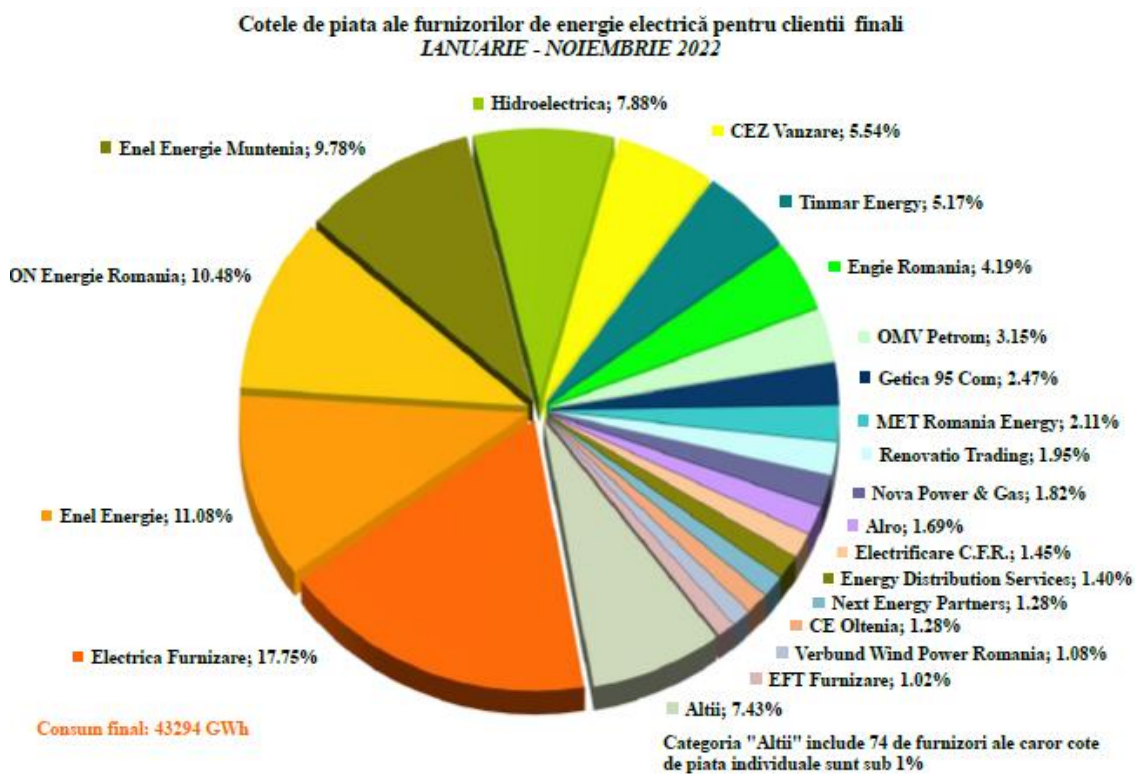
- suplimentarea numarului de licențe SAP prin creșterea numarului de utilizatori cât și prin extinderea gamei de funcționalități care pot fi configurate și utilizate din cadrul sistemului SAP implementat
- Implementarea proceselor specifice industriei de utilități:
 - Gestiune date de bază funcționale și tehnice specifice industriei utilităților
 - Gestiune clienți și contracte de utilități, servicii clienți
 - Gestiune citiri, inclusiv contoare inteligente și serii de timp
 - Accesul clientilor pe canale multiple
 - Tarifare și facturare
 - Contabilitatea conturilor de contract
 - Integrare
 - Raportare specifică operațională și managerială.

Evolutia portofoliului de clienti - Cantitatea contractată pentru anul 2022



Cota de piata

Conform ultimei raportari ANRE disponibile la data acestui raport, Hidroelectrica SA a avut în luna noiembrie 2022 o cotă de piata de 7,88%, fiind al 5-lea furnizor de energie electrică pe piata concurentiala.



Sursa: Raportările lunare ale furnizorilor clienților finali – prelucrare CMPEE

7.3. ACTIVITATEA DE INVESTIȚII

Gradul de realizare a Programului de investiții aferent BVC 2022 Hidroelectrica S.A., este prezentat în următorul tabel:

mii lei

Activitate	Aprobat 2022	Realizat 2022	Economii 2022	Grad de realizare (01.01-31.12.2022) (%)
Dezvoltare	106.192	90.308	2.292	86,92%
Dezvoltare (DTF, DAP, DITC, DSAC)	24.601	3.445		14,00%
Retehnologizare*	80.719	66.500	604	83,01%
Mentenanță echipamente cu capitalizare	30.674	24.755		80,70%
Lucrări reabilitare construcții hidrotehnice cu capitalizare	16.161	9.970		61,69%
Lucrări reabilitare construcții administrative cu capitalizare	3.300	1710		52%
Dotări	68.016	8.130		11,95%
Total	329.663	204.818	2.896	62,68%

Activitatea de dezvoltare

mii lei

Sucursala	Valoare program investiții 2022	Realizat 01.01- 31.12.2022	Economii constrangeri 01.01-31.12.2022	Grad de realizare
SH Bistrița	7.600	4.153	806	61,13%
SH Cluj	8.110	6.529	0	80,51%
SH Curtea de Argeș	10.397	4.463	0	42,93%
SH Hațeg	4.700	-21	0	-0,44%
SH Porțile de Fier	68.685	69.677	486	102,17%
SH Rm.Vâlcea	1.000	0	1.000	100,00%
SH Sebeș	5.700	5.506	0	96,59%
HE executiv	24.601	3.445	0	14,00%
Total	130.793	93.753	2.292	72,96%

Activitatea de retechnologizare

Hidroelectrica urmărește valorificarea la maximum a tuturor oportunităților oferite de sectorul energetic, astfel că pentru perioada 2020 – 2025 a fost aprobată Strategia Investițională a Hidroelectrica ce vizează: proiecte hidroenergetice noi aflate în derulare, proiecte de retechnologizare și modernizare, proiecte noi de diversificare a portofoliului de afaceri.

De asemenea, conform Regulamentului de organizare a activității de mentenanță din 18.10.2017, avizat prin Ordinul ANRE nr. 96/2017, a fost definită și avizată Strategia de Retehnologizare Hidroelectrica care prin Procedura-S03.501 Definire strategie retechnologizare/modernizare SISC are ca scop „Definirea Strategiei de retechnologizare & modernizare SISC (structuri, instalații (sisteme),

ansambluri, subansambluri, echipamente și componente ale capacităților de producție a energiei electrice, încadrate în categoria mijloacelor fixe, pentru care se aplică PAM) pentru următorii 5 ani, în vederea asigurării re tehnologizării/modernizării SISC într-o manieră standardizată și optimizată la nivelul companiei.”

În ceea ce privește activitatea de re tehnologizare derulată în anul 2022, aceasta s-a axat, ca de obicei, pe continuarea programului de promovare și derulare a proiectelor de modernizare și re tehnologizare a obiectivelor hidroenergetice, urmărind totodată și comportarea acestora în perioada de garanție.

Activitate importantă a Departamentului de Re tehnologizare este și continuarea pregătirii și promovării proiectelor de re tehnologizare și modernizare pentru centrale și hidroagregate. Astfel s-au întocmit și avizat teme pentru studii de fezabilitate, s-au avizat studii de fezabilitate, proiecte tehnice și caiete de sarcini, s-au întocmit documentațiile necesare derulării procedurilor de achiziție în vederea contractării de documentații, servicii și lucrări de modernizare și re tehnologizare.

mii lei

Sucursala	Valoare program investiții 2022	Realizat 01.01- 31.12.2022	Economii (01.01- 31.12.2022) [mii lei]	Grad de realizare
SH Bistrița	1.362	927	0	68,05%
SH Cluj	7.554	2.950	120	39,69%
SH Curtea de Argeș	2.939	1.721	60	59,77%
SH Hațeg	20.109	18.922	1	94,10%
SH Porțile de Fier	38.763	33.043	0	85,24%
SH Rm.Vâlcea	8.874	7.819	423	92,52%
SH Sebeș	1.118	1.118	0	100,03%
Total	80.719	66.500	604	83,01%

Activitatea de investiții derulată în anul 2022 s-a axat pe continuarea programului de promovare și derulare a proiectelor cuprinse în Strategia companiei, urmărind totodată și comportarea acestora în perioada de garanție.

7.4. ACTIVITATEA DE MENTENANTA

Mentenanță și echipamente

Valoarea estimată a programului de mentenanță echipamente pentru anul 2022a fost de **221,392 milioane lei, inclusiv cheltuieli capitalizate**, repartizată astfel:

✓ 195,470 milioane lei cu SSH Hidroserv din care 15,267 milioane lei lucrări contractate și neexecutate sau executate parțial în anii anteriori ce se continua în anul 2022;

✓ 25,922 milioane lei executanți terți / forțe proprii;

Prin programul anual de mentenanță echipamente, actualizat, pentru anul 2022 au fost programate a se executa un număr de 4.731 lucrări de mentenanță planificata, fiind repartizate pe executanți astfel:

✓ 4.056 lucrări cu SSH Hidroserv;

✓ 601 lucrări cu executanți terți/forțe proprii.

Situația realizării fizice a lucrărilor de mentenanță echipamente la 31.12.2022

În anul 2022 au fost programate a se executa lucrări de mentenanță la echipamente în valoare de 221,392 milioane lei, fiind realizate la 31.12.2022 lucrări de mentenanță la echipamente în valoare de 197,948 milioane lei, din care 178,606 milioane lei cu SSH Hidroserv. Lucrările de mentenanță corectivă realizate în anul 2022 la data de 31.12.2022 (atât cu SSH Hidroserv cât și cu alți executanți terți) au fost în valoare de 39,232 milioane lei (din care 9,941 milioane lei lucrări suplimentare la cele planificate).

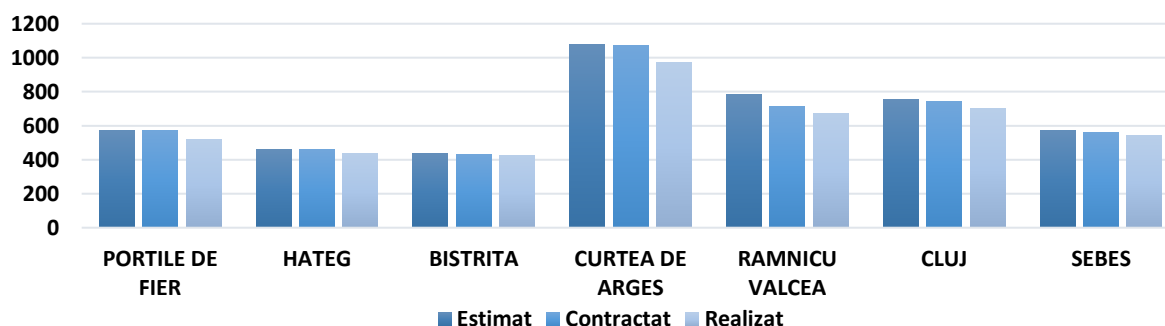
VALOARE LUCRĂRI ESTIMATA CONFORM PAM 2022	VALOARE LUCRĂRI REALIZATE LA 31.12.2022		
	TOTAL	din care:	
		HIDROSERV	MENTENANȚĂ CORECTIVĂ
221,392	197,948	178,606	39,232

Realizări mentenanță echipamente – stadiu fizic

NR. CRT.	SUCURSALA	NR.LUCRĂRI ESTIMATE CONF.PAM 2022	NR.LUCRĂRI CONTRACTATE	NR.LUCRĂRI REALIZATE LA 31.12.2022	PROCENT REALIZARE
1.	PORTILE DE FIER	571	569	520	91,07%
2.	HATEG	461	458	438	95,01%
3.	BISTRITA	434	433	426	98,16%
4.	CURTEA DE ARGES	1.080	1.073	972	90,00%
5.	RÂMNICU VÂLCEA	782	711	673	86,06%
6.	CLUJ	756	744	703	92,99%
7.	SEBEȘ	571	563	541	94,75%
8.	EXECUTIV	2	2	2	100,00%
TOTAL		4.657	4.553	4.275	91,80%

Nota: Numarul de lucrari nu include lucrarile de mentenanta corectiva, iar lucrarile de VTU sunt considerate la nivelul unei lucrari anuala la nivel de sucursala.

Stadiu fizic - Program anual de mentenanță echipamente 2022



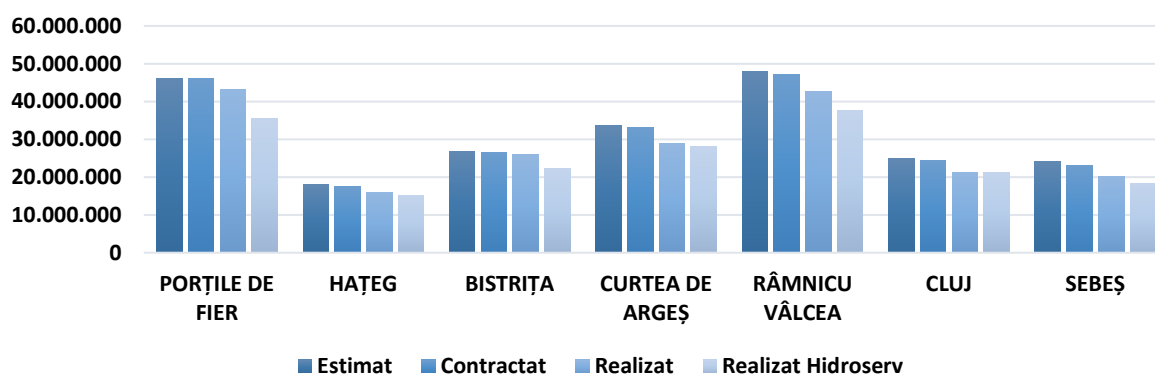
Realizări valorice mentenanță-echipamente

NR. CRT.	SUCURSALA	VALOARE LUCRĂRI ESTIMATE CONFORM PAM 2022		VALOARE LUCRĂRI CONTRACTATE		VALOARE LUCRĂRI REALIZATE LA 31.12.2022	
		TOTAL	HIDROSERV	TOTAL	HIDROSERV	TOTAL	HIDROSERV
1.	PORȚILE DE FIER	45.951.097	37.268.093	46.022.425	37.258.809	43.161.198	35.626.271
2.	HAȚEG	18.054.702	16.765.540	17.429.306	16.754.498	15.820.206	15.210.715
3.	BISTRIȚA	26.843.501	23.470.155	26.525.427	23.466.955	25.901.736	22.335.369
4.	CURTEA DE ARGEȘ	33.646.136	32.241.011	33.238.522	32.233.985	28.998.086	28.175.699
5.	RÂMNICU VÂLCEA	47.875.038	40.399.595	47.142.891	40.358.091	42.639.973	37.699.978
6.	CLUJ	24.975.125	24.012.751	24.335.701	23.985.818	21.274.027	21.178.936
7.	SEBEȘ	24.040.459	21.313.804	23.155.200	21.292.057	20.148.210	18.379.481
8.	EXECUTIV	6.400	0	5.104	0	5.104	0
TOTAL		221.392.459	195.470.949	217.854.576	195.350.213	197.948.539	178.606.448

Nota

Realizările valorice de mai sus includ numai categoriile de lucrări de mentenanță bugetate în Planul anual de mentenanță.

Realizări valorice - Program anual de mentenanță echipamente 2022



Din punct de vedere al lucrărilor cu capitalizare (CAPEX) până la data de 31.12.2022 au fost realizate lucrări în valoare de 24,673 milioane lei.

În anul 2022 au fost programate revizii la un număr de 96 hidroagregate, fiind contractate 96 dintre acestea până la data de 31.12.2022. La 31.12.2022 au fost finalizate 92 lucrări de mentenanță la hidroagregate, 3 fiind în curs de execuție.

Lucrări de mentenanță la hidroagregate 2022

NR. CRT.	SUCURSALA	Lucrări de mentenanță la Hidroagregate					
		ESTIMATE		CONTRACTAT		REALIZAT	
		Numar	Valoare	Numar	Valoare	Numar	Valoare
1	PORȚILE DE FIER	11	10.745.990	11	10.745.983	11	11.882.331
2	HAȚEG	11	7.113.001	11	7.112.643	10	5.763.073
3	BISTRIȚA	21	10.875.083	21	10.874.432	19	10.665.992
4	CURTEA DE ARGEȘ	17	14.981.905	17	14.981.905	17	14.925.415
5	RÂMNICU VÂLCEA	25	12.322.563	25	12.322.556	24	10.191.074
6	CLUJ	4	4.204.314	4	4.204.086	4	4.018.609
7	SEBEȘ	7	4.603.638	7	4.603.638	7	4.700.576

TOTAL	96	64.846.494	96	64.845.243	92	62.147.071
-------	----	------------	----	------------	----	------------

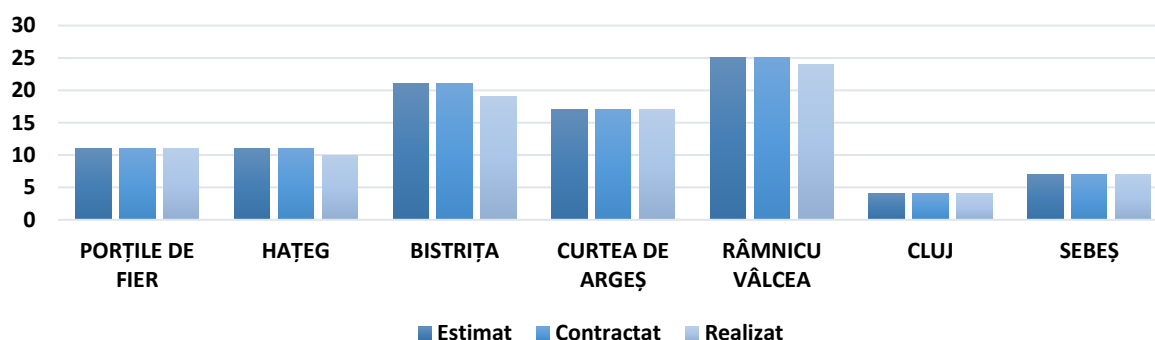
Note:

Lucrarile de mentenanta de mai sus includ numai lucrari de revizie ample executate de Hidroserv (LN2, LN3 si mentenanta corectiva).

Numarul de lucrari nu include lucrarile de mentenanta corectiva.

* valoarea realizata contine inclusiv lucrarile suplimentare efectuate, decontate din fonduri de mentenanta corectiva

Lucrări de mentenanță la Hidroagregate



De menționat este faptul că până la data de 31.12.2022 au fost executate toate lucrările de mentenanță necesare funcționării în condiții de siguranță a instalațiilor hidroenergetice.

Realizări mentenanță echipamente – stadiu fizic – comparativ 12 luni 2021 vs. 12 luni 2022

NR. CRT.	SUCURSALA	NUMĂR LUCRĂRI ESTIMATE	12 luni-2021 (cumulate la 31.12.2021)			NUMĂR LUCRĂRI ESTIMATE	12 luni-2022 (cumulate la 31.12.2022)		
			NUMĂR LUCRĂRI CONTRACTATE	NUMĂR LUCRĂRI REALIZATE	PROCENT REALIZARE		NUMĂR LUCRĂRI CONTRACTATE	NUMĂR LUCRĂRI REALIZATE	PROCENT REALIZARE
1.	POȘTILE DE FIER	577	571	509	88,21%	571	569	520	91,07%
2.	HAȚEG	461	459	456	98,92%	461	458	438	95,01%
3.	BISTRIȚA	328	325	310	94,51%	434	433	426	98,16%
4.	CURTEA DE ARGEȘ	930	923	824	88,60%	1.080	1.073	972	90,00%
5.	RÂMNICU VÂLCEA	781	733	690	88,35%	782	711	673	86,06%
6.	CLUJ	700	697	653	93,29%	756	744	703	92,99%
7.	SEBEȘ	497	489	471	94,77%	571	563	541	94,75%
8.	EXECUTIV	2	2	2	100%	2	2	2	100,00%
TOTAL		4.276	4.199	3.915	91,56%	4.657	4.553	4.275	91,80%

Realizări valorice mentenanță echipamente – comparativ 12 luni 2021 vs. 12 luni 2022

- milioane lei -

NR. CRT	SUCURSALA	VALOARE LUCRĂRI ESTIMATE PAM 2021		12 luni-2021 (cumulate la 31.12.2021)				VALOARE LUCRĂRI ESTIMATE PAM 2022		12 luni-2021 (cumulate la 31.12.2022)			
				VALOARE LUCRĂRI CONTRACTATE		VALOARE LUCRĂRI REALIZATE LA 31.12.2021				VALOARE LUCRĂRI CONTRACTATE		VALOARE LUCRĂRI REALIZATE LA 31.12.2022	
				TOTAL	DIN CARE HIDROS ERV	TOTAL	DIN CARE HIDRO SERV			TOTAL	DIN CARE HIDROS ERV	TOTAL	DIN CARE HIDROS ERV
		TOTAL	DIN CARE HIDROS ERV	TOTAL	DIN CARE HIDRO SERV	TOTAL	DIN CARE HIDROS ERV	TOTAL	DIN CARE HIDROS ERV	TOTAL	DIN CARE HIDROS ERV		
1.	PORTILE DE FIER	53,47	40,44	48,80	38,83	42,62	34,44	45,95	37,27	46,02	37,26	43,16	35,63
2.	HAȚEG	15,57	14,93	16,01	15,75	15,27	14,93	18,05	16,77	17,43	16,75	15,82	15,21

3.	BISTRIȚA	24,07	21,72	23,95	22,26	19,01	17,69	26,84	23,47	26,53	23,47	25,90	22,34
4.	CURTEA DE ARGEȘ	30,13	27,47	29,02	26,46	25,53	23,40	33,65	32,24	33,24	32,23	29,00	28,18
5.	RÂMNICU VÂLCEA	41,17	35,97	42,15	38,62	36,36	32,34	47,88	40,40	47,14	40,36	42,64	37,70
6.	CLUJ	28,23	27,36	26,44	26,31	23,57	23,49	24,98	24,01	24,34	23,99	21,27	21,18
7.	SEBEȘ	20,96	17,13	19,62	16,24	15,89	13,89	24,04	21,31	23,16	21,29	20,15	18,38
8.	EXECUTIV	53,47	40,44	48,80	38,83	42,62	34,44	0,0064	0	0,0051	0	0,0051	0
TOTAL		213,62	185,03	205,99	184,49	178,25	160,18	221,39	195,47	217,85	195,35	197,95	178,61

Realizări fizic/valoric lucrări de mentenanță la hidroagregate – comparativ 12 luni 2021 vs. 12 luni 2022

NR. CR T	SUCURSAL A	ESTIMATE - PAM 2021		12 luni 2021				ESTIMATE - PAM 2022		12 luni 2022			
		Număr	Valoare	CONTRACTAT		REALIZAT		Număr	Valoare	CONTRACTAT		REALIZAT	
				Număr	Valoare	Număr	Valoare			Număr	Valoare	Număr	Valoare
1.	PORȚILE DE FIER	14	10,59	14	10,56	14	11,57	11	10,75	11	10,75	11	11,88
2.	HÂTEG	11	5,58	11	5,57	10	4,58	11	7,11	11	7,11	10	5,76
3.	BISTRIȚA	14	8,39	14	8,29	12	4,49	21	10,88	21	10,87	19	10,67
4.	CURTEA DE ARGEȘ	14	11,11	14	11,11	13	10,06	17	14,98	17	14,98	17	14,93
5.	RÂMNICU VÂLCEA	18	8,14	18	8,10	17	7,10	25	12,32	25	12,32	24	10,19
6.	CLUJ	6	6,14	6	6,04	6	6,33	4	4,20	4	4,20	4	4,02
7.	SEBEȘ	6	3,02	6	3,01	6	2,85	7	4,60	7	4,60	7	4,70
TOTAL		83	52,97	83	52,67	78	46,99	96	64,85	96	64,85	92	62,15

* valoarea realizata contine lucrarile suplimentare efectuate, decontate din fonduri de mentenanta corectiva

Activitatea de UCCH (Urmărirea Comportării Construcțiilor Hidroenergetice) și mentenanță construcții

Activitatea de UCCH

Pentru anul 2022 a fost întocmit **programul de mentenanță construcții**, pe baza propunerilor sucursalelor Hidroelectrica, în valoare de **47,35 milioane lei, inclusiv cheltuieli capitalizate**.

Repartizarea acestor valori pe executanți se prezintă astfel:

- ✓ 47,35 milioane lei executanți terți;
- ✓ 0,00 milioane lei forte proprii.

Pentru anul 2022 prin programul anual de mentenanță construcții au fost programate a se executa un număr de 355 lucrări de mentenanță cu terți.

La data de 31.12.2022 au fost contractate lucrări cu terți în valoare de 34,75 milioane lei.

Situația realizării fizice a lucrărilor de mentenanță construcții la 31.12.2022

În anul 2022 au fost programate a se executa lucrări de mentenanță construcții în valoare de 47,35 milioane lei, fiind realizate la 31.12.2022 lucrări de mentenanță construcții cu terți în valoare de 26,11 milioane lei. Lucrările de mentenanță corectivă realizate în anul 2022 au fost în valoare de 0,15 milioane lei.

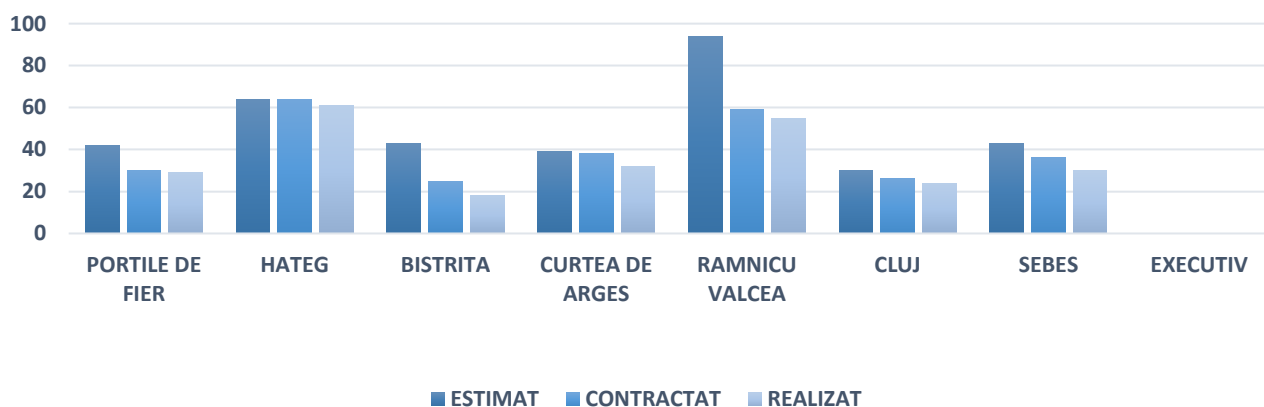
NR. CRT.	SUCURSALA	NUMĂR LUCRĂRI PLANIFICATE ESTIMATE CONFORM PAM 2022	NUMĂR LUCRĂRI PLANIFICATE CONTRACTATE	PROCENT CONTRACTAT	NUMĂR LUCRĂRI REALIZATE LA 31.12.2022	PROCENT REALIZARE/ CONTRACTAT	PROCENT REALIZARE/ ESTIMATE
----------	-----------	---	---------------------------------------	--------------------	---------------------------------------	-------------------------------	-----------------------------

1.	PORTILE DE FIER	42	30	71,43%	29	96,67%	69,05%
2.	HATEG	64	64	100,00%	61	95,31%	95,31%
3.	BISTRITA	43	25	58,14%	18	72,00%	41,86%
4.	CURTEA DE ARGES	39	38	97,44%	32	84,21%	82,05%
5.	RAMNICU VALCEA	94	59	62,77%	55	93,22%	58,51%
6.	CLUJ	30	26	86,67%	24	92,31%	80,00%
7.	SEBES	43	36	83,72%	30	83,33%	69,77%
8.	EXECUTIV	0	0	0,00%	0	0,00%	0,00%
TOTAL		355	278	78,31%	249	89,57%	70,14%

Nota: Numarul de lucrari nu include lucrarile de mentenanta corectiva.

Realizări mentenanță construcții – stadiu fizic – grafic la 31.12.2022

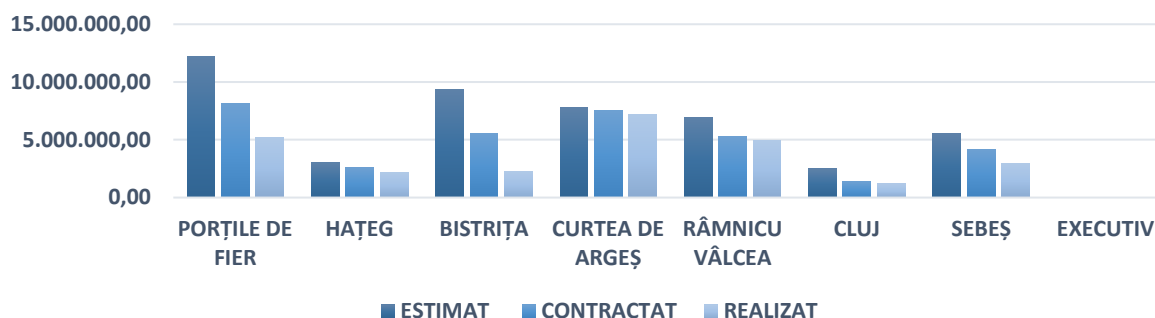
Stadiu fizic - Program anual de mentenanță 2022



Realizări valorice mentenanță construcții la 31.12.2022

NR. CRT.	SUCURSALA	VALOARE LUCRĂRI ESTIMATE CONFORM PAM 2022	VALOARE LUCRĂRI CONTRACTATE	PROCENT CONTRACT AT	VALOARE LUCRĂRI REALIZATE LA 30.09.2022	PROCENT REALIZARE/ CONTRACTAT	PROCENT REALIZARE/ ESTIMATE
1.	PORTILE DE FIER	12.249.040,19	8.132.518,75	66,39%	5.240.364,99	64,44%	42,78%
2.	HATEG	2.999.342,00	2.597.607,03	86,61%	2.196.082,02	84,54%	73,22%
3.	BISTRITA	9.365.188,87	5.581.433,28	59,60%	2.286.856,92	40,97%	24,42%
4.	CURTEA DE ARGES	7.783.469,35	7.539.129,66	96,86%	7.215.950,62	95,71%	92,71%
5.	RÂMNICU VÂLCEA	6.920.071,83	5.321.051,48	76,89%	4.952.479,97	93,07%	71,57%
6.	CLUJ	2.494.917,00	1.403.565,47	56,26%	1.227.971,87	87,49%	49,22%
7.	SEBES	5.535.259,72	4.179.545,99	75,51%	2.986.538,01	71,46%	53,95%
8.	EXECUTIV			0,00%		0,00%	0,00%
		47.347.288,96	34.754.851,66	73,40%	26.106.244,40	75,12%	55,14%

Realizari valorice - Program anual de mentenanță 2022



Din punct de vedere al lucrărilor cu capitalizare (CAPEX) până la 31.12.2022 au fost realizate lucrări în valoare de 9,970 milioane lei, reprezentând 61,69% din lucrările estimate.

Realizări mentenanță construcții – stadiu fizic 2022 comparativ cu 2021:

NR. CRT.	SUCURSALA	CUMULAT 12 luni 2021				CUMULAT 12 luni 2022			
		NUMĂR LUCRĂRI ESTIMATE CONFORM PAM 2021	NUMĂR LUCRĂRI CONTRACTATE	NUMĂR LUCRĂRI REALIZATE	PROCENT REALIZARE 2021	NUMĂR LUCRĂRI ESTIMATE CONFORM PAM 2022	NUMĂR LUCRĂRI CONTRACTATE	NUMĂR LUCRĂRI REALIZATE	PROCENT REALIZARE 2022
1.	PORTILE DE FIER	47	30	22	46,81%	42	30	29	69,05%
2.	HATEG	20	11	5	25,00%	64	64	61	95,31%
3.	BISTRITA	34	17	8	23,53%	43	25	18	41,86%
4.	CURTEA DE ARGEȘ	37	22	9	24,32%	39	38	32	82,05%
5.	RÂMNICU VALCEA	43	23	14	32,56%	94	59	55	58,51%
6.	CLUJ	25	12	7	28,00%	30	26	24	80,00%
7.	SEBES	33	19	11	33,33%	43	36	30	69,77%
8.	EXECUTIV	1	0	0	0,00%	0	0	0	0,00%
	TOTAL	240	134	76	31,67%	355	278	249	70,14%

Realizări valorice mentenanță construcții 2022 comparativ cu 2021:

NR. CRT.	SUCURSALA	CUMULAT 12 luni 2021				CUMULAT 12 luni 2022			
		VALOARE LUCRĂRI ESTIMATE CONFORM PAM 2021	VALOARE LUCRĂRI CONTRACTATE	VALOARE LUCRĂRI REALIZATE	PROCENT REALIZAT 2021	VALOARE LUCRĂRI ESTIMATE CONFORM PAM 2022	VALOARE LUCRĂRI CONTRACTATE	VALOARE LUCRĂRI REALIZATE	PROCENT REALIZAT 2022
1.	PORTILE DE FIER	8,21	6,40	4,48	54,52%	12,25	8,13	5,24	42,78%
2.	HAȚEG	2,29	1,07	0,59	25,88%	3,00	2,60	2,20	73,22%
3.	BISTRITA	7,60	4,01	1,49	19,65%	9,37	5,58	2,29	24,42%
4.	CURTEA DE ARGEȘ	19,29	12,86	5,55	28,76%	7,78	7,54	7,22	92,71%
5.	RÂMNICU VÂLCEA	10,85	6,91	2,12	19,57%	6,92	5,32	4,95	71,57%
6.	CLUJ	4,45	1,18	0,47	10,59%	2,49	1,40	1,23	49,22%
7.	SEBEȘ	4,54	1,80	1,22	26,93%	5,54	4,18	2,99	53,95%
8.	EXECUTIV	0,35	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00	0,00%
	TOTAL	57,59	34,24	15,93	27,66%	47,35	34,75	26,11	55,14%

Activitatea de UCCH

Construcțiile aflate în administrarea Hidroelectrică SA au înregistrat o comportare normală din punct de vedere a parametrilor măsurați la aparatura de măsură și control și a observațiilor vizuale efectuate de echipele de specialiști UCC, fapt ce a permis exploatarea în condiții normale.

Echipamentele hidromecanice pentru evacuatorii de ape mari au înregistrat o comportare normală, fapt ce a permis tranzitarea în condiții de siguranță a debitelor de servitute și a apelor mari (acolo unde a fost cazul).

8. DEZVOLTAREA PREVIZIBILĂ A SOCIETĂȚII

Evenimente importante – Anul 2022:

Urmărind direcțiile strategice de dezvoltare stabilite prin planurile de administrare și management pentru intervalul 2019 – 2023, ce au ca principal scop creșterea valorii companiei, pe parcursul anului 2022 au continuat activitățile de identificare, analiză și documentare a oportunităților de dezvoltare oferite de piață, în paralel cu implementarea proiectelor deja demarate privind diversificarea portofoliului de capacități de producție a energiei electrice din surse regenerabile (achiziții participative și dezvoltare capacități noi), precum și a portofoliului de afaceri, păstrând eticheta de companie 100% verde.

Referitor la componenta de finanțare a acestor proiecte, Hidroelectrică urmărește în permanență instrumentele de finanțare disponibile în piață pentru atragerea de finanțări externe nerambursabile: PNRR, Fondul de modernizare, EEA & Norway Grants etc. și derulează toate acțiunile necesare accesării acestora pentru fiecare proiect în parte.

A. Proiecte fuziuni și achiziții (M&A)

În conformitate cu *Strategia investițională a S.P.E.E.H Hidroelectrică S.A. pentru perioada 2020-2025*, aprobată prin Hotărârea AGEA nr. 8/2020, conducerea Hidroelectrică și-a propus diversificarea portofoliului de producție, inclusiv prin dezvoltarea de noi capacități bazate pe surse regenerabile de energie cum ar fi cele reprezentate de obiective de producție de energie eoliană onshore.

În conformitate cu *Planul de Administrare al S.P.E.E.H Hidroelectrică S.A. 2019-2023*, aprobat prin Hotărârea AGOA nr. 16/2019, conducerea Hidroelectrică și-a propus menținerea poziției societății în domeniul producției de energie electrică și furnizării de servicii de sistem nu doar la nivel național, cât și în plan regional, atât prin susținerea demersurilor menite să transforme Hidroelectrică într-un jucător regional de importanță majoră în piața de energie electrică în Europa de Sud-Est, cât și prin acțiuni susținute în vederea extinderii activității Societății, prin consolidarea activităților și/sau identificarea unor oportunități de afaceri, printre care și achiziția altor companii, în funcție de oportunitățile pe care piața le va oferi.

Proiectul ARIZONA – Procesul de achiziție de către Hidroelectrică a companiilor Crucea Wind Farm S.A. și Steag Energie România S.R.L.

Prin achiziția parcului eolian de la Crucea Nord, Hidroelectrică a realizat prima achiziție importantă a unor companii private de către o companie cu acționar majoritar de stat, un prim pas care materializează direcția strategică spre diversificarea portofoliului de producție și totodată un pas

indispensabil din perspectiva poziționării Hidroelectrica în contextul Pactului Verde european și a obiectivelor de decarbonizare a sectorului energetic.

Totodată, prin finanțarea achiziției prin credit, se eficientizează structura de capital a companiei și implicit se potențează indicatorii de performanță ce măsoară rentabilitatea capitalului acționarilor, prin efectul de levier creat. De asemenea, complementaritatea activelor preluate, cu portofoliul actual de centrale deținute de Hidroelectrica, creează premisele îmbunătățirii equity story și a imaginii companiei în perspectiva listării acesteia.

B. Proiecte diversificare portofoliu de producție și afaceri

Corelat cu direcțiile strategice aprobate și obiectivele stabilite privind diversificarea activității companiei în cadrul Strategiei investiționale a companiei, aprobate de acționari la nivelul anului 2020, au fost întreprinse acțiuni în vederea implementării și finalizării eficiente și în cele mai bune condiții a următoarelor proiecte identificate, documentate și promovate la nivelul departamentului:

✓ **SRE – Proiect Pilot Panouri Fotovoltaice Flotante (Proiect Nufărul)**

Hidroelectrica își propune valorificarea potențialului suprafeței lacurilor de acumulare aflate în administrare prin amplasarea de sisteme fotovoltaice flotante. Într-o primă etapă, în urma identificării acestei oportunități de dezvoltare la nivelul companiei, s-a analizat fezabilitatea, în urma căreia a rezultat că se poate dezvolta un proiect pilot de 10 MW, pe care Hidroelectrica îl va face în premieră națională, în județul în județul Olt, pe lacul aferent amenajării hidroelectrice de la Ipotești, urmând ca soluția să fie replicată în mai multe locații cu potențial. Derularea contractului la cheie pentru realizarea proiectului pilot este estimată a fi realizată în 2023, în urma derulării unei proceduri de selecție transparente și concurențiale.

✓ **EEA & Norway Grants - Hidroenergie (Proiect MHC Poiana Ruscă)**

În cursul anului 2021, Hidroelectrica a obținut o finanțare nerambursabilă EEA & Norway Grants în valoare de 462.000 Euro în cadrul Programului pentru energie în România, Aria: Energie Regenerabilă – Apelul 1.1. ‘Capacitate crescută pentru producerea energiei regenerabile – Hidroenergie’ pentru proiectul MHC Poiana Ruscă, care valorifică potențialul existent în amenajările hidroenergetice aflate în exploatare, în cazul de față AHE Bistra Poiana Mărului Ruiești Poiana Ruscă – căderea Râul Alb.

În cursul anului 2022, s-au organizat 3 proceduri de achiziție aferente atribuirii contractului la cheie pentru proiectarea și execuția MHC Poiana Ruscă, actualizarea devizului general pentru revizuirea valorii investiționale la zi, obținerea unei noi Autorizații de construire, precum și procedura de obținere a Avizului Tehnic de Racordare pentru noua capacitate de producție de la operatorul de distribuție local E-Distribuție Banat. Deoarece la primele două proceduri nu s-a prezentat nici un ofertant, atribuirea contractului s-a realizat în cea de a treia licitație publică, către Consorțiul format din UZINSIDER GENERAL CONTRACTOR S.A. și producătorul de echipamente WWS WASSERKRAFT GmbH.

✓ **EEA & Norway Grants –Program de instruire personal Hidroelectrica**

Hidroelectrica a depus o cerere de finanțare nerambursabilă EEA & Norway Grants în cadrul Programului pentru energie în România, Small Grant Scheme – Apelul 4 “Creșterea cunoștințelor pe energii regenerabile și eficiență energetică” pentru proiectul **PROMETEU training programme** ce are ca obiect creșterea cunoștințelor și îmbunătățirea capacităților specialiștilor Hidroelectrica în gestionarea unui portofoliu complex de capacități de producere a energiei electrice din surse regenerabile, precum și în operarea și managementul unei structuri de tip Virtual Power Plant, în data de 30 iunie 2022.

Proiectul se află în faza de evaluare a cererilor de finanțare, iar în situația în care grantul va fi aprobat la nivelul Innovation Norway, se estimează că programul de instruire se va organiza în cursul anului 2023.

* **Pregătirea procesului de listare a Hidroelectrica**

- ✓ La 31 martie 2022 acționarii Hidroelectrica au votat în unanimitate declanșarea admiterii la tranzacționare ("Listarea") a acțiunilor emise de SPEEH Hidroelectrica S.A. pe Bursa de Valori București, ca urmare a unei oferte publice secundare având drept obiect acțiuni ale SPEEH Hidroelectrica S.A. reprezentând până la 19,94% din totalul acțiunilor emise de societate, realizată de Fondul Proprietatea S.A., acționar al SPEEH Hidroelectrica S.A. (Hotărârea AGEA nr. 3/31.03.2022).
- ✓ Urmare Hotărârii AGEA nr. 8/06.05.2022, Hidroelectrica, împreună cu consultanții STJ Advisors Group Ltd. și Dentons Europe, a demarat activitățile de pregătire a ofertei publice de vânzare inițiale a acțiunilor deținute de către Fondul Proprietatea, inclusiv procesul de selecție a sindicatului de intermediere.
- ✓ Au fost selectate băncile componente ale Sindicatului de intermediere, Consultantul juridic al acestuia, Consultantul tehnic și Consultantul PR.
- ✓ Au fost semnate scrisorile de angajament ale Băncilor membre ale Sindicatului de intermediere în vederea derulării Ofertei Publice și listării acțiunilor Hidroelectrica S.A. la BVB.
- ✓ Societatea fiind în prezent în proces de pregătire a celorlalți pași necesari finalizării ofertei publice și listării la BVB.

Acordarea de sponsorizări/donații

În anul 2022 au fost acordate următoarele **sponsorizări**:

- Asociația de Tenis Jac - 100.000 lei
- Asociația Film și Cultura Urbană (AFCU) - 52.000 lei
- Asociația Sportivă Clubul De Karting - 54.000 lei
- Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare Medico-Militară "Cantacuzino" - 100.000 lei
- Spitalul Clinic Prof. Dr. Th. Burhele - 65.000 lei
- Asociația Umanitară Învingem Paralizia Cerebrală - 50.000 lei
- Asociația Pentru Victimele Infracțiunilor Sexuale - 75.000 lei
- Asociația Superteach - 250.000 lei
- Asociația Mihaita Bariz – 134.023,05 lei
- Ambasada României în Statele Unite ale Americii - 245.000 lei
- Clubul Sportiv Intersport – 50.000 lei
- Spitalul Clinic Județean de Urgență Oradea - 722.000 lei
- Spitalul Județean de Urgență Drobeta Turnu Severin – 9.213 lei
- Fundația Constantin Silvestri - 98.500 lei
- Fundația Creștină și de Caritate Viața și Sănătate – 80.000 lei.

9. RESURSE UMANE

Activitatea de resurse umane se desfășoară în concordanță cu Planul de Management al societății în vigoare și are următoarele obiective:

Menținerea și dezvoltarea expertizei profesionale prin atragerea și păstrarea unei forțe de muncă calificate, prin:

- *Optimizarea și eficientizarea structurii organizatorice a Societății;*
- *Creșterea capitalului uman și formarea /pregătirea periodică a salariaților;*
- *Introducerea unui sistem integrat de managementul performanței pentru angajați;*
- *Îmbunătățirea măsurilor de dezvoltare a personalului prin cursuri și training.*

Optimizarea și eficientizarea structurii organizatorice a Societății

În trimestrul I 2022 s-a aprobat structura organizatorică valabilă cu data de 18.02.2022, aprobată de Consiliul de Supraveghere prin Hotărârea nr. 13 din 17.02.2022 și avizată de Directoratul societății. Structura organizatorică a S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. valabilă cu data de 18.02.2022 cuprinde un număr de 3.676 de posturi din care 397 în Executiv și 3.279 în sucursale.

Această structură organizatorică a adus următoarele modificări:

- s-a reînființat Direcția Producere Energie Electrică în subordinea Directoratului și s-a suplimentat cu postul de Director Direcție la Direcția Producere Energie Electrică, pentru punerea în aplicare a sentinței civile nr. 8748/15.12.2021 în dosarul nr. 14891/3/2021.
- s-a reînființat postul de Director Direcție în subordinea Directoratului în vederea punerii în aplicare a sentinței civile nr. 453/31.01.2022 în dosarul nr. 16112/3/2021.

În trimestrul II 2022 s-a aprobat structura organizatorică valabilă cu data de 23.06.2022, aprobată de Consiliul de Supraveghere prin Hotărârea nr. 44 din 23.06.2022 și avizată de Directoratul societății. Structura organizatorică a S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. valabilă cu data de 23.06.2022 cuprinde un număr de 3.676 de posturi din care 397 în Executiv și 3.279 în sucursale.

Această structură organizatorică a adus următoarele modificări:

- s-a reînființat Direcția Financiară în subordinea Directoratului;
- postul de Director Direcție din subordinea Directoratului (înființat cnf. Hotărârii CS nr. 13/2022) s-a transformat în Director Direcție la Direcția Financiară pentru punerea în aplicare a sentinței civile nr. 453/31.01.2022 – motivată, în dosarul nr. 16112/3/2021 deschis la Tribunalul București.

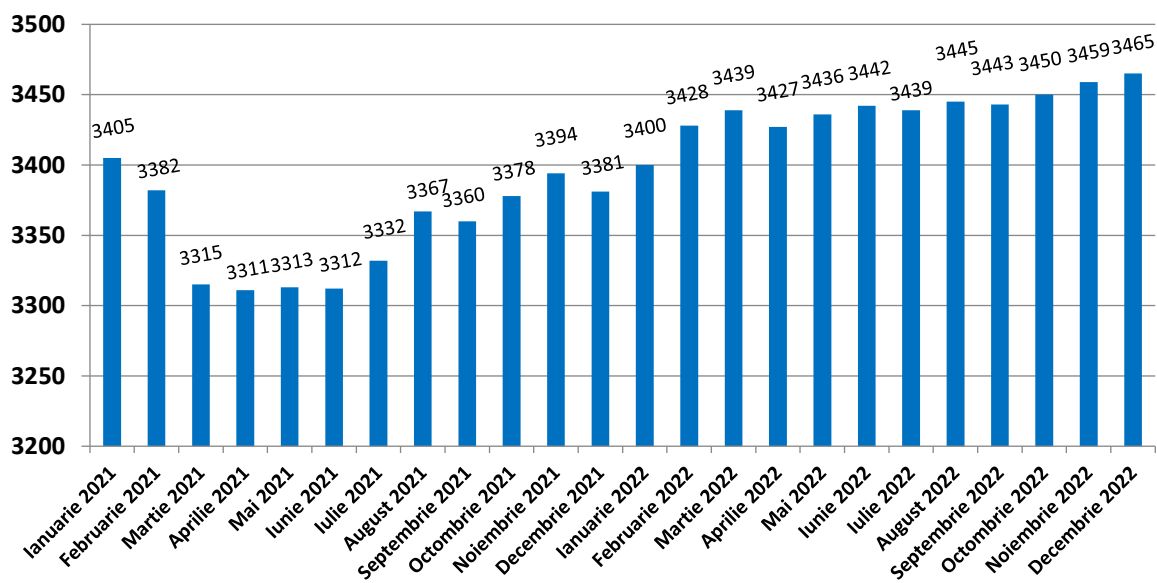
În trimestrul IV 2022 s-a aprobat structura organizatorică valabilă cu data de 29.12.2022, aprobată de Consiliul de Supraveghere prin Hotărârea nr. 120 din 22.12.2022 și avizată de Directoratul societății. Structura organizatorică a S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. valabilă cu data de 29.12.2022 cuprinde un număr de 3.686 de posturi din care 397 în Executiv și 3.289 în sucursale. Modificarea adusă prin această structură organizatorică este înființarea Sucursalei Wind, ca urmare a Hotărârii AGEA nr. 13/18.08.2022 prin care s-a aprobat fuziunea prin absorbție a Hidroelectrica Wind Services S.R.L. și Crucea Wind Farm S.A. de către Hidroelectrica S.A.

Evoluția numărului de personal

Conform BVC aprobat pe anul 2022 numărul mediu de personal este stabilit la 3.500 și efectivul la finalul anului la 3.600 angajați.

La 31.12.2022 numărul efectiv era de 3.465 angajați, din care 28 cu contracte suspendate pentru diverse cauze. Din cei 3.465 salariați, 3.464 sunt angajați cu normă întreagă și 1 cu timp parțial de muncă.

Evoluția numărului de personal în perioada 2021 - 2022



În perioada ianuarie – decembrie 2022 au avut loc:

- 298 de angajări în organizație, din care 114 TESA și 184 muncitori.
- 2 reintegrări în luna februarie 2022, ca urmare a anulării de către instanțele de judecată a deciziilor de concediere;
- 1 reintegrare în luna iunie 2022, ca urmare a anulării de către instanța de judecată a deciziei de concediere.

Plecările din organizație în perioada ianuarie – decembrie 2022 au fost în număr de 217, în principal ca urmare a pensionării salariaților, dar și din alte motive (încetări CIM pe perioadă determinată, încetări CIM cu acordul părților, demisii, și altele).

Structura personalului la 31.12.2022		
Grupe de vârstă	Media vârstei/Categorii	Nr. salariați
<30 ani	26,6	209
31 – 40 ani	36,1	569
41 – 50 ani	45,6	922
51 – 60 ani	55	1.633
>60 ani	62,4	132

Fondul de salarii ianuarie– decembrie 2022

Capitol BVC	Denumire capitol BVC	BVC 2022	FOND SALARII REALIZAT 12 luni 2022	Realizat %
C0=C1+C2	CHELTUIELI DE NATURA SALARIALA	521.184.105	485.665.951	93,18%
C.1	Cheltuieli cu salariile	481.196.380	444.804.954	92,44%
C.1.1	Salarii de baza brute, din care:	282.085.000	261.093.512	92,56%
C.1.1.1	Salarii de baza	251.456.000	234.463.838	93,24%

C.1.1.2	Salarii pentru orele suplimentare	29.500.000	26.310.988	89,19%
C.1.1.3	Salarii pentru interni si ucenici	879.000	72.547	8,25%
C.1.1.4	Cheltuieli cu colaboratori (secretariat Directorat+CS)	250.000	246.139	98,46%
C.1.2	BONIFICAȚII (conform contractului colectiv de muncă), din care:	199.111.380	183.711.442	92,27%
C.1.2.1.	Sporuri	156.057.720	144.948.132	92,88%
C.1.2.2	Adaosuri de Paste si Sf. Ilie, Craciun, dupa caz	12.355.770	12.114.861	98,05%
C.1.2.3	Alte facilitati	16.360.890	14.552.215	88,95%
C.1.2.4	Energie electrica	8.687.000	8.506.059	97,92%
C.1.2.5	PREMII	1.100.000	341.331	31,03%
C.1.2.6	PLATA VARIABILA	4.550.000	3.248.844	71,40%
C.2	BONUSURI	39.987.725	40.860.997	102,18%

Reconcilierea dintre cheltuielile de natura salariala si cheltuielile cu beneficiile angajatilor conform situatiilor financiare individuale:

Cheltuieli de natura salariala	485.665.951
Cheltuieli aferente contractelor de mandat	12.323.481
Contributii la asigurari sociale	13.854.732
Alte beneficii	2.076.412
Cheltuieli cu beneficiile angajatilor	513.920.576

Situația numărului mediu de personal și a câștigului mediu lunar pe salariat în anul 2022

	Conform BVC aprobat pentru anul 2022	Realizat la 12 luni
Număr mediu de personal	3.500	3.388
Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială	11.814	11.287
Câștigul mediu brut lunar se determina ca raport între cheltuielile de natură salarială și numărul mediu de salariați din anul 2022. Din cheltuielile de natură salarială se scad cheltuielile reprezentând participarea salariaților la profitul anului precedent prevăzute de Ordonanța Guvernului nr. 64/2001 și cheltuielile sociale efectuate pentru salariați prevazute art.25 din L. 227/2015-Codul Fiscal.		

Creșterea capitalului uman și formarea/pregătirea periodică a salariaților

Capitalul uman este fundamental pentru îndeplinirea obiectivelor companiei, astfel că în contextul schimbărilor din mediul extern este necesar ca aceasta să transforme competențele și performanța angajaților săi într-un avantaj competitiv. Dezvoltarea și reținerea angajaților valoroși existenți și recrutarea unor noi resurse umane potrivite care vor asigura calitatea capitalului uman pe viitor.

Identificarea pozițiilor-cheie din companie și a competențelor necesare:

Identificarea competențelor necesare pentru toate pozițiile din cadrul companiei, inclusiv pentru pozițiile cheie, se realizează în permanență prin intermediul fișelor de post care se întocmesc și se

actualizează conform procedurilor în vigoare în cadrul societății: elaborare/ actualizare o fișă de post standard (proces M02.210) și întocmire o fișă de post (proces S05.902).

Conform procedurii P_S05.120 Recrutare un angajat (TESA, maestru, muncitor) corelat cu procedura P_S05.902 Întocmire o fișă de post, în momentul în care se demarează procesul de recrutare internă și externă pentru un post din cadrul societății, la referatul de necesitate se anexează și fișa de post. Prin fișa de post aferentă postului vacant pentru care se demarează recrutarea, la capitolul II. Specificația postului se stabilesc competențele necesare pentru ocuparea postului respectiv. Printre pozițiile-cheie pentru care s-au desfășurat și finalizat proceduri de recrutare în perioada ianuarie-decembrie 2022 sunt următoarele:

- 06.01.2022 Manager Departament Financiar;
- 12.04.2022 Manager Departament IT și Comunicatii;
- 29.08.2022 Manager Departament Risk Management;
- 14.09.2022 Manager Departament Furnizare (postul nu s-a ocupat în urma concursului)
- 12.12.2022 Manager Departament SSM, Mediu, SU

În concluzie, identificarea pozițiilor-cheie din companie și a competențelor necesare este o acțiune care se va desfășura în mod continuu până la finalul perioadei cuprinse în Planul de Administrare, respectiv 2023. Această acțiune se desfășoară în mod continuu și prin actualizarea fișelor de post când situația o impune.

Implementarea unor programe de responsabilitate socială menite să atragă tinerii spre meseria de hidroenergetician (acordarea de burse private de studii, organizarea de concursuri profesionale).

În anul 2022 s-a continuat desfășurarea programelor de responsabilitate socială, astfel:

- ✓ A fost demarată selecție pentru acordarea a 33 de burse private de studii, atât elevilor, cât și studenților înscriși la cursurile de zi pe teritoriul României. În urma selecției, au fost încheiate Contracte de acordare a bursei private de studii cu 6 dintre candidații care au trecut de etapa interviului de selecție. În prezent, Hidroelectrica are în plată 11 bursieri studenți;
- ✓ A fost acordată susținere financiară pentru elevii din cadrul programului de învățământ dual, pentru domeniul Electric, calificare profesională - electrician aparate și echipamente electrice și energetice și pentru domeniul Electromecanic, calificare profesională – electromecanic utilaje și instalații industriale, după cum urmează:
 - Pentru anul școlar 2021-2022 au beneficiat de susținere financiară 183 de elevi, în funcție de gradul de respectare al criteriilor contractuale.
- au fost actualizate Contractele de parteneriat pentru formarea profesională a elevilor prin învățământul dual, pentru anul școlar 2022-2023, numărul de elevi care vor beneficia de susținere financiară fluctuând de la 183, la 176.

Creșterea implicării, motivării și productivității angajaților

Eficacitatea și productivitatea muncii angajaților societății reprezintă factori-cheie de succes pentru obținerea rezultatelor propuse.

Managementul performanței implică definirea clară a obiectivelor și responsabilităților, o forță de muncă motivată, implicată (manageri și experți/ personal execuție) și angajați capabili.

- **Introducerea unui sistem integrat de management al performanței:** avansarea și premierea angajaților se face pe baza de regulament, semnate cu partenerul de dialog social, în funcție de evaluarea performanțelor individuale ale salariaților;

În perioada ianuarie-septembrie 2022 a continuat contractul de consultanță în management și resurse umane cu firma Arc Consulting SRL și a fost demarat obiectivul 2 pentru punctele 2.1 și 2.2., respectiv:

- **1) Optimizarea prevederilor noului Contract Colectiv de Munca al Hidroelectrica S.A. ce urmeaza a fi încheiat pentru 2022-2023 și asigurarea de asistenta în negocierea acestuia.**
- **2) Proiectarea unui sistem de management prin obiective:**
- **2.1 Definirea obiectivelor specifice fiecarui post;**
- **2.2 Optimizarea structurii de management din punct de vedere al rolurilor și responsabilitatilor;**
- **2.3 Introducerea unui sistem integrat de management al performanței pentru angajați.**

Până la finalul lunii decembrie a anului 2022, a fost derulat obiectivul 2 pentru punctul 2.1 și se află în derulare punctele 2.2. și 2.3.

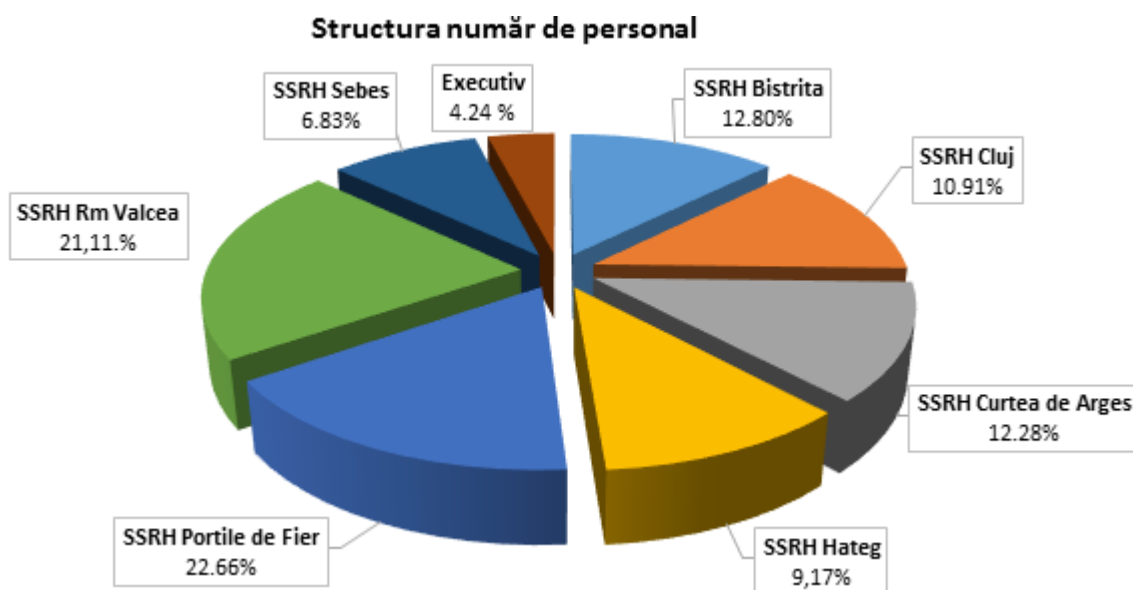
Începând cu 01.03.2022 a intrat în vigoare CCM Hidroelectrica pe anii 2022-2024, care cuprinde prevederi în vederea introducerii unui sistem integrat de management al performanței.

➤ **Îmbunătățirea măsurilor de dezvoltare a personalului prin cursuri și training:** Hidroelectrica a organizat, în perioada ianuarie-septembrie anului 2022, cursuri de formare profesională externă, pentru diferite categorii de personal (muncitori, TESA, personal de Top Management), conform Planului de formare profesională, Anexa nr. 3 la Contractul Colectiv de Muncă al Societății.

Pentru anul 2022, în BVC suma alocată pentru Formare profesională este de **883.719 lei**, din care în perioada ianuarie-decembrie 2022 a anului s-a consumat suma de **287.511,83 lei**, pentru un număr de **918 salariați** instruiți/autorizați.

La data de 31.12.2022 structura de personal a S.S.H. Hidroserv S.A. se prezintă astfel:

Total personal angajat cu CIM inclusiv suspendat, la:									
	S.S.R.H. Bistrita	S.S.R.H. Cluj	S.S.R.H. Curtea de Arges	S.S.R.H. Hateg	S.S.R.H. Portile de Fier	S.S.R.H. Rm Valcea	S.S.R.H. Sebes	Executiv	TOTAL
Sfarsitul lunii decembrie 2022, din care:	148	126	142	106	262	244	79	49	1156
Personal direct productiv - muncitori	113	97	113	77	217	187	57	0	861
Personal indirect productiv si Tesa	35	29	29	29	45	57	22	49	295



Situația cheltuielilor salariale, perioada ianuarie – decembrie 2022, pentru Hidroserv S.A.:

Luna	Total fond salarii, lei	Salarii de bază, lei	Sporuri, lei	Alte drepturi inclusiv indemnizații de concediu medical/odihnă, lei	Câștig mediu brut lunar, lei/salariat	Număr mediu salariați	Număr salariați efectiv la final an
TOTAL 12 LUNI	94.795.456	57.365.303	24.894.591	5.063.552	7.051	1.103	1.158

Câștigul mediu brut lunar se determina ca raport între cheltuielile de natură salarială și numărul mediu de salariați din anul 2022. Din cheltuielile de natură salarială se scad cheltuielile reprezentând participarea salariaților la profitul anului precedent prevăzute de Ordonanța Guvernului nr. 64/2001 și cheltuielile sociale efectuate pentru salariați prevazute art.25 din L. 227/2015-Codul Fiscal.

La 31.12.2022 numărul efectiv de personal la Crucea Wind Farm si HWS era de 6 angajați angajați cu normă întreagă.

Fondul de salarii pentru Crucea Wind Farm si HWS pe anul 2022 se prezinta astfel :

Capitol BVC	Denumire capitol BVC	BVC 2022	FOND SALARII REALIZAT 12 luni 2022	Realizat %
C0=C1+C2	CHELTUIELI DE NATURA SALARIALA	2.692.058	2.531.672	94%
C.1	Cheltuieli cu salariile	2.501.908	2.425.879	97%
C.1.1	Salarii de baza brute, din care:	2.501.908	2.425.879	97%
C.1.1.1	Salarii de baza	1.224.908	1.107.564	90%
C.1.1.2	Salarii pentru orele suplimentare	0	0	
C.1.1.3	Salarii pentru interni si ucenici	0	0	

C.1.1.4	Cheltuieli cu colaboratori (contracte mandat+CA)	1.277.000	1.318.315	103%
C.2	BONUSURI	190.150	105.793	56%

10.MANAGEMENTUL RISCURILOR

Prin pozitionarea sa in sistemul energetic al Romaniei, Hidroelectrica este o companie vitala intr-un sector strategic al tarii, fiind lider in productia de energie electrica si principalul furnizor de servicii tehnologice necesare in Sistemul Energetic National.

Prin natura activitatii, Hidroelectrica este supusa unor riscuri specifice, unele semnificative, motiv pentru care compania acorda o atentie deosebita managementului eficient si prudent al riscurilor, in limite acceptabile si cu o atitudine de imbunatatire continua. Directoratul Hidroelectrica supraveghează și coordonează sistemul de gestionare a riscurilor prin implicare directă în acest proces și prin actualizare continua a masurilor ce sunt necesare. Totodata, procesul de gestionare a riscurilor ofera posibilitatea să evalueze dacă sustenabilitatea pe termen lung și lichiditatea pe termen mediu sunt menținute și dacă impactul estimat al riscurilor se situează în limite acceptabile.

Sistemul de management al riscurilor reprezinta o componenta integranta a structurii de guvernanta corporativa, in linie cu cele mai bune practici din industrie, cu cerintele Ordinului Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice, ale Metodologiei de management al riscurilor 2018, elaborată de Secretariatul General al Guvernului, ale ISO 9001 si ale ISO31000, sistemul fiind construit ca un cadru integrat si cuprinzator de identificare, evaluare, tratare, monitorizare si raportare a riscurilor. In cadrul Hidroelectrica, managementul riscurilor este asigurat de catre un departament dedicat de management al riscurilor, ce operează în baza unui cadru intern de reglementare solid.

Sistemul de gestionare a riscurilor implementat Hidroelectrica este parte integrantă a procesului de luare a deciziilor. Riscurile asociate proiectelor noi de anvergură sau inițiativelor noi de afaceri sunt evaluate și comunicate conducerii înainte de aprobarea oricăror decizii, ca parte a procesului de evaluare a respectivului proiect sau inițiativă de afaceri.

Anul 2022, la fel ca si anul 2021 a fost marcat de o serie de evenimente care au excedat cadrul uzual al perioadelor anterioare, pornind de la initiative interne majore demarate inca din cursul anului 2021 si (in curs de finalizare) care nu au fost inca implementate complet, cum ar fi , Strategia de Furnizare, pana la evenimente externe semnificative, precum cresterea fara precedent a unor preturi (materii prime, energie s.a.), situatiile geopolitice care au avut loc in ultima perioada, deciziile politice in ceea ce priveste strategia energetica, atat in cadrul uniunii europene cat si in Romania, pe de-o parte, iar pe de alta parte insolventa unor entitati relevante (furnizori de energie electrica, furnizori de servicii cheie sau asiguratori), lipsa puterii de cumparare a populatiei au condus la masuri drastice si ajustari ale strategiilor interne de risc si totodata la reactualizarea proceselor interne.

Mai mult decat atat, conform studiului Organizatiei pentru Cooperare si Dezvoltare Economica (OECD), trebuie avuta in vedere „evitarea recesiunii de anul viitor, cand Europa va fi cea mai afectată de criza energetică. Conform acestuia, Economia globală ar trebui să evite o recesiune anul viitor, dar cea mai gravă criză energetică de dupa anii 1970 va declanșa o încetinire bruscă, Europa fiind cel mai puternic afectată”.

OCDE a afirmat că „încetinirea globală a lovit economiile în mod inegal, Europa ducând greul, deoarece războiul Rusiei din Ucraina afectează activitățile de afaceri și provoacă o creștere a prețurilor energiei. Acesta a estimat că economia zonei euro va crește cu 3,3% în acest an, apoi va încetini la 0,5% în 2023, înainte de a se redresa pentru a avansa cu 1,4% în 2024. Prognoza este puțin mai bună decât în raportul OCDE din septembrie, când a estimat o creștere de 3,1% anul acesta și 0,3% în 2023”.Trebuie

avut în vedere că și pandemia Covid-19 a continuat într-o măsură și în cursul anului 2022, cu noi valuri de infectări efectele acestei situații rasfrângându-se asupra întregii populații.

Declansarea evenimentelor din Ucraina, din 24 Februarie 2022 au determinat, din perspectiva riscului geopolitic, o accentuare a factorilor de risc aferenți, la nivel mondial.

Pe întreg parcursul anului, Hidroelectrica a continuat eforturile de gestionare a efectelor generate de pandemia Covid-19. Încă de la declanșarea acesteia, Hidroelectrica a răspuns prompt provocărilor și s-a aliniat tuturor cerințelor impuse de autorități dar și celor mai bune practici în gestionarea crizei, astfel încât în anul 2022 nu au mai fost înregistrate focare de infecție în rândul salariaților. Măsurile și acțiunile proactive impuse în vederea gestionării acestor riscuri au inclus:

- activități de testare în vederea diagnosticării COVID-19 în scopul prevenirii apariției de focare de infecție;
- actualizarea planului de continuitate a activității, având în vedere contextul specific;
- achiziția și dotarea angajaților cu echipamente de protecție și materiale igienico-sanitare;
- organizarea triajului epidemiologic la toate punctele de lucru;
- program de muncă de la domiciliu pe baza de rotație, după caz;
- implementarea unor reguli specifice privind accesul terților în perimetrele cheie ale societății și asigurarea cu preponderență a comunicării prin metode electronice;
- implementarea și monitorizarea continuă a regulilor de conduită și protecție în contextul pandemiei;
- creșterea capabilităților IT pentru digitalizare.

Un alt factor de risc semnificativ, manifestat pe toată perioada anului 2022, l-a reprezentat situația de maximă volatilitate a prețurilor din piețe, atât cele pe cele globale, regionale, cât și din România. Variațiile semnificative ale segmentului „commodity price” (prețurile materiilor prime, în special cele din domeniul energetic), s-au resimțit imediat în evoluția prețului final al energiei. Totodată războiul din Ucraina a condus la un colaps în ceea ce privește aprovizionarea cu materiile prime și transportul de combustibili către țările din UE și nu numai, ceea ce a condus și în România la o fluctuație și volatilitate pe întreg lanțul de aprovizionare. Având în vedere faptul că Hidroelectrica SA a încheiat începând cu anul 2020 contracte forward de vânzare energie cu livrare în anul 2022 pe piețele OPCOM (pentru aprox. 60 % din cantitatea totală vândută), coroborată cu politica prudentă de risc, a determinat ca impactul acestei volatilități să nu expună Societatea la riscuri necontrolabile privind expunerile negarantate pe unele contraparti, tranzacționarea efectuându-se în mod adecvat noilor condiții specifice. Totodată portofoliul de furnizare energie către clienții finali a reprezentat în anul 2022, aprox. 25% din volumul total al vânzărilor companiei, contractele fiind încheiate pe o perioadă de livrare de 1 an.

Anul 2022 a fost marcat de asemenea de modificări legislative importante privind drepturile și obligațiile producătorilor pe piața angro (introducerea posibilității de încheierea contractelor bilaterale negociate direct, impunerea unor procente de tranzacționare pe piețele centralizate s.a.). Din aceste motive, s-a impus o adaptare rapidă la noul context de piață având ca scop reducerea expunerii la riscurile inerente derivate din această nouă realitate.

Pe parcursul anului 2022 Hidroelectrica a continuat procesul de dezvoltare și adecvare a managementului riscurilor pentru a răspunde optim incertitudinilor și schimbărilor determinate de evoluția contextului și a factorilor de risc. Astfel, Hidroelectrica a urmărit îmbunătățirea cadrului intern de reglementare prin revizuirea tuturor procedurilor ce tin de desfășurarea activității de risc management, precum și elaborarea și implementarea unor noi, fiind derulate sesiuni de consultanță, acordată responsabililor cu riscurile în vederea identificării și definirii măsurilor de tratare a riscurilor în contextul elaborării sau actualizării unor proceduri interne. Întreg portofoliul de clienți semnificativi a fost re-evaluat și actualizat pe profile de risc, au fost implementate măsuri suplimentare de atenuare a riscului de contrapartida ca acțiuni de prevenție și protecție, și au fost derulate cu succes acțiuni de

diminuare a expunerii pe instrumente de garantarea bunei executii emise de un asigurator intrat in insolventa. De asemenea, in ultimul trimestru al anului a fost derulat un amplu proces de actualizare a registrelor de riscuri la nivelul structurilor organizatorice cu raspundere directa catre Directoratul Hidroelectrica, precum si introducerea instrumentelor de documentare a riscurilor, organizarea si derularea unui numar semnificativ de sesiuni de formare interna a conducatorilor structurilor respective si a persoanelor nominalizate de acestea, rezultatul agregat al acestor initiative se regasindu-se in Registrul de Riscuri actualizat pentru anul 2022 la nivelul Societatii. Nu in ultimul rand, Hidroelectrica considera ca orice forma de coruptie afecteaza direct si negativ activitatea Societatii si pune in pericol Obiectivele strategice ale acesteia. Ca atare, in cadrul Societatii, este definit si implementat modul de analiza, identificare si gestionare a riscurilor de coruptie, avand ca referinte reglementarile legale specifice (Strategia nationala anticoruptie), standardul SR ISO 37001 Sisteme de management anti-mita si Ghidul de bune practici privind controalele interne, etica si conformitatea emis de OECD. Incepand cu septembrie 2021, Hidroelectrica a obtinut certificarea conformitatii cu cerintele SR ISO 37001 Sisteme de management anti-mita.

Riscuri de piata si financiare

Nota: Toate valorile prezentate in aceasta sectiune sunt date consolidate la nivel de Grup si sunt exprimate in RON. Acolo unde sunt indicate valute, valorile aferente reprezinta echivalentul in RON al acelor valute la data indicata.

- **Pretul energiei:**

Riscul de pret presupune inregistrari de pierderi financiare sau nerealizari ale rezultatelor estimate ca urmare a schimbărilor adverse ale prețurilor din piețe sau a factorilor care pot influența evoluția prețurilor. Pretul energiei electrice cat si volumul vanzarilor sunt impactate de o serie de factori semnificativi: evolutia pietelor energiei, fluctuatia preturilor materiilor prime (in special petrol si gaz), conditiile hidrologice sau schimbarile de reglementare. Hidroelectrica gestioneaza acest risc prin atenuarea expunerii la variatii adverse, folosind un mix de masuri precum analiza seriilor statistice privind conditiile hidrologice pentru optimizarea planurilor de productie si de vanzari, contracte forward de vanzare pe termen scurt si mediu, in paralel cu masuri de control si optimizare a bazei de costuri, astfel incat obiectivele de profitabilitate ale Hidroelectrica sa fie atinse.

- **Riscul de credit:**

Riscul de credit este riscul ca Grupul sa suporte o pierdere financiară daca un client sau o contrapartidă la un instrument financiar nu isi îndeplineste obligațiilor contractuale, iar acest risc deriva în principal din creanțele comerciale, numerar și echivalente de numerar și alte investitii.

Numerarul și depozitele bancare sunt plasate în instituții financiare care sunt considerate ca având o bonitate ridicată.

Expunerea la riscul de credit

Valoarea contabilă a activelor financiare reprezintă expunerea maximă la riscul de credit.

Consolidat	31 decembrie 2022	31 decembrie 2021
Creanțe comerciale	1.350.677.128	662.693.754

Numerar și echivalente de numerar	660.734.429	1.104.890.224
Numerar restricționat	101.057.471	10.257.471
Investitii in depozite si obligatiuni guvernamentale si corporative	3.386.082.640	2.561.467.287
Total	5.498.551.668	4.339.308.736

Creantele comerciale

Expunerea Grupului la riscul de credit comercial este influențată în principal de caracteristicile individuale ale fiecărui client. Grupul a stabilit o politică de credit conform căreia fiecare client nou non-casnic este analizat individual din punct de vedere al bonității înainte de încheierea unui contract, astfel încât vânzarea sa se realizeze către clienții cu o bonitate adecvata. Pentru clientii casnici, o astfel de analiza a riscului de credit nu se poate efectua din cauza naturii și numărului clientilor. Ajustările pentru deprecierea creanțelor comerciale reprezintă valoarea pierderilor preconizate, calculate pe baza ratelor de pierdere.

Cresterea creanțelor comerciale se datorează veniturilor nefacturate semnificative datorate întârzierilor în facturarea energiei electrice furnizate consumatorilor finali, ca urmare a implementării unui nou sistem de facturare pentru activitatea de furnizare și ca urmare a creșterii semnificative a numărului de clienți noi. Suma veniturilor nefacturate incluse în creanțe comerciale este 1.116.046.031 RON la 31 decembrie 2022 (540.482.306 RON la 31 decembrie 2021).

Tabelele următoare prezintă informații cu privire la expunerea la riscul de credit comercial și a ratelor de pierdere preconizate* (ECL) la 31 decembrie 2022 și 31 decembrie 2021 ale Grupului:

31 decembrie 2022 Consolidat	Rata medie ponderată a pierderilor	Valoarea brută	Ajustare pentru depreciere	Creanțe comerciale nete
Nerestante	2,56%	1.016.054.091	(26.050.829)	990.003.262
Restante - de la 0 la 3 luni	36,40%	39.458.627	(14.363.403)	25.095.224
Restante - de la 3 la 6 luni	62,78%	13.496.500	(8.473.667)	5.022.833
Restante - de la 6 luni la 1 an	100,00%	19.035.777	(19.035.777)	-
Restante - mai mult de 1 an	100,00%	90.376.691	(90.376.691)	-
Total		1.178.421.686	(158.300.367)	1.020.121.319
Clienti analizați individual		330.555.809	-	330.555.809
Total creanțe comerciale		1.508.977.495	(158.300.367)	1.350.677.128

31 decembrie 2021 Consolidat	Rata medie ponderată a pierderilor	Valoarea brută	Ajustare pentru depreciere	Creanțe comerciale nete
Nerestante	1,95%	161.518.252	(2.837.842)	158.680.410
Restante - de la 0 la 3 luni	40,29%	8.728.720	(3.516.763)	5.211.957
Restante - de la 3 la 6 luni	88,77%	3.710.077	(3.293.253)	416.824
Restante - de la 6 luni la 1 an	100,00%	3.413.344	(3.413.344)	-
Restante - mai mult de 1 an	100,00%	100.669.874	(100.669.874)	-
Total		278.040.267	(113.731.076)	164.309.191
Clienti analizați individual		498.384.563	-	498.384.563
Total creanțe comerciale		776.424.830	(113.731.076)	662.693.754

Clienții analizați individual reprezintă sume restante de la clienții pentru care Grupul consideră că există un risc de neincasare neglijabil.

Ratele pierderilor se bazează pe experiența pierderilor din credit efective înregistrate în ultimii cinci ani (2021: patru ani).

Societatea are garanții primite de la clienți în suma de 907.555.320 RON la 31 decembrie 2022 (593.039.154 RON la 31 decembrie 2021). Acestea sunt garanții de plată sub formă de scrisori de garanție bancară primite în legătură cu contractele de vânzare de energie electrică.

- **Riscul de lichiditate:**

Riscul de lichiditate reprezintă riscul ca Grupul să aibă dificultăți în onorarea obligațiilor asociate datoriilor financiare decontate prin transferul numerarului sau altui activ financiar. Grupul are numerar și echivalente de numerar și investiții pe termen scurt semnificative, prin urmare nu se confruntă cu un risc de lichiditate semnificativ.

Grupul monitorizează nivelul intrărilor de numerar previzionate din încasarea creanțelor comerciale, precum și nivelul ieșirilor de numerar previzionate pentru plata împrumuturilor, datoriilor comerciale și altor datorii. Grupul urmărește să mențină un nivel al conturilor bancare curente și al depozitelor bancare care să depășească ieșirile de numerar previzionate pentru plata datoriilor financiare.

Expunerea la riscul de lichiditate

Tabelul următor prezintă scadențele contractuale rămase ale datoriilor financiare la data de raportare. Fluxurile de numerar contractuale sunt prezentate ca sume brute și neactualizate și includ plățile contractuale de dobânzi estimate.

Fluxuri de numerar contractuale					
31 decembrie 2022 Consolidat	Valoare contabila	Total	< 12 luni	1 - 5 ani	> 5 ani
Datorii financiare					
Datorii comerciale	283.424.152	283.424.152	282.995.752	428.400	
Împrumuturi bancare	484.492.118	513.201.029	103.301.991	386.802.560	23.096.478
Leasing	15.401.105	17.882.907	8.301.354	4.677.236	4.904.317
Total	783.317.375	814.508.088	394.599.097	391.908.196	28.000.795

Fluxuri de numerar contractuale					
31 decembrie 2021 Consolidat	Valoare contabila	Total	< 12 luni	1 - 5 ani	> 5 ani
Datorii financiare					
Datorii comerciale	173.927.059	173.927.059	171.420.566	2.506.493	
Împrumuturi bancare	577.795.146	581.514.144	95.251.240	371.221.827	115.041.077
Leasing	12.506.121	15.536.209	4.500.020	5.243.079	5.793.110
Total	764.228.326	770.977.412	271.171.826	378.971.399	120.834.187

- **Riscul de rată a dobânzii:**

Grupul are împrumuturi bancare pe termen lung cu rate de dobândă variabile, care pot expune Grupul la riscul de rata a dobânzii.

Consolidat	31 decembrie 2022	31 decembrie 2021
Instrumente cu rata de dobanda fixa		
<i>Active financiare</i>		
Numerar restrictionat	101.057.471	10.257.471
Investitii in depozite si obligatiuni guvernamentale si corporative	3.386.082.640	2.561.467.287
Total	3.487.140.111	2.571.724.758
<i>Datorii financiare</i>		
Leasing	(15.401.105)	(12.506.121)
Total	(15.401.105)	(12.506.121)
Instrumente cu rata de dobanda variabila		
<i>Datorii financiare</i>		
Imprumuturi bancare	(484.492.118)	(577.795.146)
Total	(484.492.118)	(577.795.146)

Analiza de senzitivitate a valorii juste a instrumentelor cu rata fixa

Grupul nu are active financiare si datorii financiare cu rata a dobanzii fixa recunoscute la valoare justa prin profit sau pierdere. Prin urmare, o modificare a ratelor dobanzii la data de raportare nu ar avea ca rezultat un castig sau o pierdere in profit sau pierdere.

Analiza de senzitivitate a fluxurilor de numerar ale instrumentelor cu rata variabila

O modificare rezonabila cu 50 de puncte de bază a ratelor dobânzii la data de raportare ar fi crescut (diminuat) profitul înainte de impozitare cu sumele prezentate mai jos. Această analiză presupune că toate celelalte variabile, în special cursurile de schimb valutar, rămân constante.

Consolidat	Crestere/ (diminuare)	
	Profit inainte de impozitare (lei)	
	creștere cu 50 puncte de bază	diminuare cu 50 puncte de bază
31 decembrie 2022		
Aferent instrumentelor cu rata de dobandă variabilă	(2.422.461)	2.422.461
31 decembrie 2021		
Aferent instrumentelor cu rata de dobandă variabilă	(821.136)	16.976

- **Riscul valutar:**

Grupul este expus riscului valutar de tranzacționare în măsura în care există un dezechilibru între monedele în care sunt exprimate vânzările, achizițiile, creanțele și împrumuturile și moneda funcțională a societăților Grupului. Moneda funcțională a Grupului este Leul românesc (RON).

Moneda în care sunt exprimate aceste tranzacții este în principal RON. Anumite datorii sunt exprimate în valute ca EUR și USD. Politica Grupului de gestionare a riscului este de a utiliza în principal moneda locală. Societatea nu utilizează instrumente derivate sau instrumente de hedging.

Consolidat	31 decembrie 2022 -echivalentul în RON al valutei-			
	EUR	USD	CHF	HUF
Creante comerciale	221.340	-	-	
Alte investitii	351.337.578	-	-	
Numerar si echivalente de numerar	4.020.191	227.954	2.392	
Datorii comerciale	(3.970.908)	-	-	
Imprumuturi bancare	(483.013.242)	-	-	
Leasing	(13.585.357)	-	-	
Expunere neta la nivelul situatiei pozitiei financiare	(144.990.398)	227.954	2.392	

Consolidat	31 decembrie 2021 -echivalentul în RON al valutei-			
	EUR	USD	CHF	HUF
Creante comerciale	2.787.612	-	-	-
Numerar si echivalente de numerar	99.503.227	224.670	333.869	199.733
Datorii comerciale	(4.665.906)	(175.170)	-	-
Imprumuturi bancare	(574.400.041)	-	-	-
Leasing	(8.667.831)	-	-	-
Expunere neta la nivelul situatiei pozitiei financiare	(485.442.939)	49.500	333.869	199.733

Urmatoarele cursuri de schimb de la sfarsitul perioadei au fost aplicate:

Consolidat	31 decembrie 2022	31 decembrie 2021
RON/EUR	4,9474	4,9481
RON/USD	4,6346	4,3707
RON/CHF	5,0289	4,7884
RON/100 HUF	1,2354	1,3391

Analiza de senzitivitate

O apreciere cu 5% a leului fata de urmatoarele monede straine la 31 decembrie 2022 si 2021 ar fi crescut profitul cu sumele indicate mai jos. Aceasta analiza presupune ca toate celelalte variabile raman constante.

Consolidat	Crestere/ (diminuare) Profit inainte de impozitare	Crestere/ (diminuare) Profit inainte de impozitare
------------	---	---

	2022	2021
EUR	7.249.520	24.272.147
USD	(11.398)	(2.475)
CHF	(120)	(16.693)
100 HUF	-	(9.987)
Total	7.238.002	24.242.992

O depreciere cu 5% a leului fata de monedele straine la 31 decembrie 2022 si 2021 ar fi avut un efect similar dar de sens contrar asupra sumelor de mai sus. Acesta analiza presupune ca toate celelalte variabile raman constante.

Consolidat	Crestere/ (diminuare) Profit inainte de impozitare	Crestere/ (diminuare) Profit inainte de impozitare
	2022	2021
EUR	(7.249.520)	(24.272.147)
USD	11.398	2.475
CHF	120	16.693
100 HUF	-	9.987
Total	(7.238.002)	(24.242.992)

Alte riscuri

- **HSE (Health, Safety and Environment):**

Prioritatea numărul unu a Hidroelectrica în materie de HSE ramane în continuare evitarea oricăror accidente în randul personalului și partenerilor ce operează în perimetrele Societății, de acționare într-un mod sustenabil, etic și cu răspundere față de mediu și de conformare față de toate cerințele legale relevante. Hidroelectrica evaluează permanent riscurile de securitate și sănătate în muncă, identifica aspectele de mediu semnificative și asigură formarea continuă a angajaților în materie de securitatea muncii, protecția mediului și situații de urgență.

Pe parcursul anului 2022 s-au înregistrat 6 accidente de muncă, soldate cu indisponibilizarea temporară a angajaților respectivi. Numărul fatalităților atribuibile accidentelor de muncă, atât în randul angajaților proprii, cât și al contractorilor care au desfășurat activități în perimetrele Hidroelectrica, a fost zero.

Tot pe parcursul anului 2022 s-a înregistrat și un incident din cadrul situațiilor de urgență.

De asemenea, având în vedere specificul activității și natura activelor de producție administrate, Hidroelectrica are implementate planuri de intervenție în caz de poluare accidentală precum și planuri de acțiune în caz de accidente la baraje.

- **Amenințări cibernetice:**

Odată cu digitalizarea tot mai accentuată a proceselor și activităților, adoptarea noilor tehnologii de lucru și extinderea situațiilor de lucru în sistem remote, crește semnificativ și riscul unor amenințări și vulnerabilități cibernetice. Coroborat cu contextul pandemic și geopolitic actual, trendul global indică o creștere a frecvenței și intensității atacurilor cibernetice.

Foarte multe instituții publice și companii, printre care și Hidroelectrica, au adoptat în această perioadă modelul work from home, accesarea de la distanță a rețelelor acestor entități devenind o necesitate pentru asigurarea respectării distanțării sociale. Astfel, prin eliminarea interacțiunilor dintre angajați a fost diminuat riscul răspândirii virusului SARS-CoV2, însă a crescut riscul expunerii infrastructurilor IT&C folosite la atacuri cibernetice. În acest context, Hidroelectrica acordă o atenție deosebită gestionării acestui risc printr-un sistem complex ce cuprinde multiple linii de apărare precum: sisteme hard/soft de protecție, redundanță, proceduri specifice, traininguri de conștientizare

și conduita preventivă a utilizatorilor, etc. Work from home presupune conectarea de la distanță la rețele în cadrul cărora sunt vehiculate informații de la nivelul instituțiilor și companiilor private care au implementat acest model de lucru. Hidroelectrica a introdus proceduri și politici de securitate care să le permită angajaților să își poată exercita atribuțiile de serviciu de la distanță și, în același timp, adaptate pentru menținerea unui nivel ridicat al securității cibernetice și diminuarea riscurilor generate de posibile incidente. În acest context, principalele măsuri adoptate au urmări:

- Instruirea utilizatorilor privind riscurile de securitate cibernetică asociate;
- Restrictii privind administrarea rețelelor informatice de la distanță, cu accesarea rețelei Societății prin utilizarea exclusivă a unor conexiuni securizate;
- Interzicerea expunerii în Internet a unor servicii din rețea;
- politici de securitate adaptate în echipamentele de tip firewall, aplicații antivirus și firewall activat actualizate la zi;
- jurnalizarea activităților utilizatorilor care se conectează de la distanță; restricții privind accesul cu dispozitive externe la porturile USB al tuturor terminalelor din rețea;
- Soluții avansate de firewall intrusion detection / intrusion prevention / web filtering, susținute de o serie de echipamente specifice dedicate securității cibernetice;
- Hidroelectrica face parte din companiile de interes național care au fost selectate în proiectul de cybersecurity Titeica2, Titeica 3 în cadrul cărora au fost instalate și configurate sisteme suplimentare de securitate cibernetică și de cooperare instituțională bazate pe AI;
- Elaborarea unei noi politici de securitate cibernetică la nivelul Societății, politica din care decurg standardele, procedurile și regulamentul de securitate IT&C, pentru conformare cu directiva NIS (Legea 362/2018) (în curs de finalizare), alături de implementarea unei aplicații de evidență și monitorizare a incidentelor de securitate și de detectare a vulnerabilităților la nivelul Societății (sediu executiv, sucursale, centrale), pentru conformare cu directiva NIS.

- **GDPR:**

Având în vedere potențialul de risc semnificativ determinat de reglementările din domeniul protecției datelor cu caracter personal, Hidroelectrica și-a asumat faptul că această problemă trebuie să devină parte integrantă a sistemului intern de management al riscurilor Societății, devenind o prioritate ridicată la nivel de management.

Ținând cont de contextul și scopurile prelucrării, precum și de riscurile cu grade diferite de probabilitate și gravitate pentru drepturile și libertățile persoanelor fizice, Hidroelectrica a pus în aplicare măsuri tehnice și organizatorice adecvate pentru a garanta și a fi în măsură să demonstreze că prelucrarea se efectuează în conformitate cu reglementările aplicabile în domeniu. Respectiv, măsurile se revizuiesc și se actualizează dacă este necesar. Departamentul creat în cadrul Hidroelectrica, dedicat protecției drepturilor și libertăților persoanelor vizate, este responsabil cu protecția datelor. Totodată, a adoptat la nivelul Societății următoarele măsuri tehnice și organizatorice principale:

- Regulamentul privind protecția datelor cu caracter personal aplicabil în cadrul Hidroelectrica, ce conține politici privind protecția datelor cu caracter personal
- Proceduri operaționale cu scopul asigurării conformității activităților de prelucrare cu cerințele prevederilor naționale și europene din domeniul protecției datelor
- Instruirea personalului și testarea acestuia pentru a dezvolta permanent o cultură organizațională orientată către respectarea drepturilor și libertăților persoanelor vizate

Totodată, Hidroelectrica depune diligențele necesare să asigure în mod permanent:

- Informarea și consilierea societății și a angajaților care se ocupă de prelucrarea datelor cu caracter personal raportat la obligațiile legale implicate;

- Monitorizarea respectării legislației protecției datelor și a politicilor Societății în ceea ce privește protecția datelor, inclusiv alocarea responsabilităților și acțiunile de sensibilizare și de formare a personalului implicat în operațiunile de prelucrare, precum și auditurile aferente;
- Implementarea cu eficiență a măsurilor privind evaluarea impactului asupra protecției datelor și monitorizarea funcționării acestora;
- Cooperarea cu autoritatea de supraveghere în vederea respectării obligațiilor ce se impun

- **Baza activelor de producție:**

Prin faptul că produc energie electrică, dar asigură și servicii de sistem, amenajările hidroenergetice sunt un factor-cheie pentru asigurarea securității energetice a României. Prin urmare, este vital ca aceste capacități să funcționeze și să fie exploatate având o stare tehnică corespunzătoare. În acest sens, strategia Hidroelectrică prevede o creștere a capacității hidroenergetice prin promovarea de noi proiecte și finalizarea celor aflate în derulare, dar este necesar să se investească în permanență pentru menținerea în stare optimă de funcționare a instalațiilor.

Prin Strategia de re tehnologizare pregătită de departamentul re tehnologizare, Hidroelectrică își propune pentru capacitățile aflate în funcțiune, eșalonat, pe măsură ce duratele utilizării normale de funcționare vor fi atinse, ca toate echipamentele și construcțiile aferente acestora, din cadrul capacităților de producție, să fie re tehnologizate sau modernizate.

În cadrul Hidroelectrică, suplimentar față de strategia de re tehnologizare și modernizare a echipamentelor din cadrul amenajărilor hidroenergetice, se vor promova politici specifice care vor viza o evaluare a stării tehnice a construcțiilor și a modului în care se desfășoară activitățile de mentenanță, precum și urmărirea comportării în timp a construcțiilor. Odată cu implementarea acestor strategii, un alt deziderat al Hidroelectrică este acela de a realiza condițiile necesare pentru implementarea unui sistem de conducere și supraveghere de la distanță a centralelor (conducere operativă fără personal de exploatare). În acest sens comunicația cu nivelul ierarhic superior (DHE – Dispeceratul Hidroelectrică), trebuie să se bazeze pe căi de comunicație disponibile 100%, și redundante, dimensionate corespunzător și care să fie capabile să asigure transmisia de date SCADA către DHE.

- **Capital uman:**

Capitalul uman reprezintă pentru Hidroelectrică un element cheie pentru îndeplinirea obiectivelor societății. Hidroelectrică urmărește atragerea și păstrarea unei forțe de muncă calificată prin: optimizarea și eficientizarea structurii organizatorice, creșterea capitalului uman și formarea/pregătirea periodică a salariaților, introducerea unui sistem de management performant pentru angajați, îmbunătățirea măsurilor de dezvoltare a personalului prin cursuri și training-uri. Factorii de risc cu care se confruntă societatea în ceea ce privește capitalul uman sunt: declinul demografic pe termen lung corelat și cu exodul către alte țări a forței de muncă bine pregătite profesional, o scădere a interesului tinerilor pentru școlile tehnice și o medie ridicată de vârstă a personalului societății. Pentru a combate aceste riscuri Hidroelectrică are în derulare o serie de inițiative cum ar fi:

- oferirea de burse private de studii studenților în special de la facultățile de profil energetic dar și elevilor de la liceele cu profil energetic, organizarea de internship și ucenicie la locul de muncă;
- susținerea învățământului dual (Hidroelectrică susține elevi din învățământul profesional dual de la licee cu profil energetic, care vor obține calificare ca electricieni sau electromecanici pentru toate succursalele societății, vor efectua practica în centralele hidroelectrice, urmând a fi angajați la finalizarea studiilor);
- practica în centralele hidroelectrice, efectuată de elevi și studenți, în baza convențiilor de practică realizate cu universitățile/liceele de profil;

- pachete salariale motivante si alte beneficii platite salariatilor conform CCM, stagii de formare profesionala, autorizare in meserii specifice sectorului energetic;
 - sprijin de relocare a angajatilor din locatiile indepartate, stabilite prin CCM in vigoare (exemple: acordare spor de izolare, facilitati de cazare in locatiile Hidroelectrica, transport la si de la locul de munca pentru personalul care asigura exploatarea centralelor hidroelectrice s.a.);
 - derularea in permanenta de procese de recrutare atat externe, pentru a recruta noi resurse umane cu o buna pregatire profesionala, asigurand astfel calitatea capitalului uman pe viitor, cat si interne, asigurand astfel oportunitati de dezvoltare a carierei pentru angajatii societatii.
- **Risc politic, legal si de reglementare:**

Prin specificul activitatii sale si sectorului in care opereaza, Hidroelectrica prezinta o expunere ridicata la riscul politic si de reglementare, determinat de posibilitatea materializarii unor schimbari legislative, de norme si politici, ca urmare a actiunii factorilor decidenti. In contextul crizei geopolitice si razboiului din Ucraina, precum si al evolutiei fara precedent a preturilor regionale si globale ale energiei, anul 2022 a adus o crestere a expunerii la acest risc prin intensificarea unor modificari legislative adoptate sau puse in discutie. Hidroelectrica continua sa urmareasca indeaproape toate schimbarile politicilor de reglementare si se angajeaza intr-un dialog continuu si constructiv cu autoritatile relevante.

De asemenea, activitatea Societatii este supusa permanent riscului juridic determinat atat de activitatea economica esentiala in functionarea economiei cat si de evolutia economica a partenerilor contractuali, crize economice, modificari ale parametrilor de furnizare energie venite din extern etc. Sub acest aspect trebuie mentionata preocuparea permanenta privind alocarea resurselor necesare protejarii intereselor Societatii prin departamentul juridic sau prin avocati externi, astfel incat sa fie asigurata securitatea juridica.

11.MANAGEMENTUL PROCESELOR. AUDIT INTERN

Managementul proceselor

Regulamentul "M01.001 F3V3 Regulament Sistem de management" și Procedurile "M02.001 - Evaluare Modelare Harta Proceselor și Sistemul de Control Intern Managerial" și "M02.010 - Implementare Evaluare un proces în cadrul Hidroelectrica" stabilesc modul de analiză și responsabilitățile privind întreținerea și dezvoltarea sistemului de management al proceselor prin instrumentul Harta Proceselor, respectiv modul de documentare, implementare și monitorizare a execuției fiecărui proces inclus în Harta Proceselor.

Conformitatea Sistemului de management al calității proceselor Hidroelectrica cu cerințele SR EN ISO 9001:2015 este certificată de către SRAC prin certificatul nr. 325, valabil până la 20.06.2024.

În vederea asigurării nivelului de cunoștințe necesare înțelegerii și executării corespunzătoare a responsabilității managerilor în ceea ce privește modul de monitorizare/analiză a operațiunilor, modul de reglementare al acestora în cadrul Societatii, parte din sistemul de management Hidroelectrica, este dezvoltat un curs și un set de teste pe platformă online E-Learning Hidroelectrica pe care trebuie să îl parcurgă anual fiecare manager în parte.

Biroul Monitorizare Procese, din cadrul Departament Control Intern și Monitorizare Procese monitorizează, acordă suportul necesar și raportează gradul de conformitate, eficacitate și alinierea cu Strategia Hidroelectrica a sistemului de management.

Obiectivele stabilite la nivel de Societate/management includ componente cu privire la dezvoltarea și întreținerea sistemului de management la nivelul fiecărui departament în parte, având la bază Politica Hidroelectrică. Cu ocazia ședințelor de evaluare și stabilire a obiectivelor au fost identificate și analizate oportunitățile de îmbunătățire la nivelul Societății/fiecărui departament în parte și măsura în care au fost realizate cele stabilite în perioadele anterioare.

Având în vedere indicatorul de performanță stabilit prin Planul de Administrare al Hidroelectrică pentru perioada 2019-2023 privind implementarea/validarea implementării în fiecare an a unui număr de 4 standarde conform Ordinului Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018, privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice, în cursul anului 2022 au fost revizuite și confirmate ca fiind implementate standardele: Standardul 8 – Managementul riscului, Standardul 10 - Supravegherea, Standardul 11 - Continuitatea activității, iar Standardul 9 – Proceduri este implementat parțial (52%). Prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli multianual au fost identificate, analizate, stabilite și asigurate resursele necesare funcționării corespunzătoare a proceselor din cadrul Societății, astfel încât obiectivele stabilite, inclusiv cele privind performanța proceselor și conformitatea producerii/livrării de energie electrică să poată fi realizate.

În cadrul ședințelor Consiliului de Supraveghere/Directoratului a fost analizat modul de execuție al Bugetului Hidroelectrică, pe fiecare componentă în parte, inclusiv componentele cu impact în funcționarea corespunzătoare a sistemului de management și au fost luate măsurile necesare atunci când au fost constatate deficiențe.

Audit Intern

Activitatea de audit public intern în Hidroelectrică este realizată prin Departamentul Audit Public Intern, aflat în subordonarea Comitetului de audit din cadrul Consiliului de Supraveghere al societății, conform procedurilor M09.001 Planificare audit intern, M09.010 Realizare misiune audit intern și M09.090 Monitorizare plan anual audit intern, având ca referință cerințele stabilite prin Legea nr. 162/2017 privind auditul statutar, Legea nr. 672/2002 (actualizată) privind auditul public intern, standardul ISO 19011:2018 – Linii directoare privind auditarea sistemelor de management și ale OSGG nr. 600/2018 actualizat pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice. *(Cerințele acestor reglementări sunt convergente și se regăsesc în procedurile de sistem implementate de către Consiliul de Supraveghere).*

Departamentul Audit Public Intern a derulat în cursul anului 2022 misiuni de asigurare și de consultanță atât la nivelul Executiv Hidroelectrică, cât și la nivelul sucursalelor, având ca misiune creșterea și protejarea valorii Societății și determinarea eficacității sistemului de management, prin furnizarea unei asigurări obiective, bazată pe risc și prin consilierea și suportul acordat membrilor conducerii Societății, urmărind atingerea tintelor stabilite prin Planul de administrare Hidroelectrică pentru perioada 2020-2023.

În cursul anului 2022 au fost finalizate 9 misiuni de asigurare în urma cărora deficiențele identificate au fost soluționate prin implementarea și/sau actualizarea procedurilor privind procesele auditate. Pentru fiecare din aceste procese au fost efectuate multiple întâlniri atât cu angajații din executiv, cât și cu cei din sucursalele Hidroelectrică responsabili de documentarea acestora și cu proprietarii de procese, pentru a asigura documentarea standardizată și unitară.

În ceea ce privește implementarea noilor proceduri necesare pentru standardizarea și eficientizarea activităților în cadrul Societății, au fost realizate un număr de 90 de misiuni de consiliere informală privind evaluarea modului în care au fost stabilite obiectivele, dacă acestea respectă criteriile SMART (specifice, măsurabile și verificabile, necesare, realiste, cu termene de realizare), identificarea riscurilor relevante pentru activitățile Societății, evaluarea acestora și luarea măsurilor de înlăturare a riscurilor specifice activităților reglementate.

Misiunile de audit intern acopera atat activitatile cu specific financiar contabil, cat si cele cu specific operational/calitate/mediu/ssm din cadrul Hidroelectrica, fiind realizate coordonat si eficient doar de auditorii interni din cadrul departamentului, deoarece acestia au fost certificati pentru auditarea interna a sistemelor de management al calitatii conform ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 37001:2016 si ISO 45001 2018 in conformitate cu ISO 19011:2018.

Avand in vedere atributiile Comitetului de Audit prezentate la art. 65, alin. 6, lit. c din Legea 162/2017, in cursul anului 2022 au fost organizate sedinte ale Comitetului de Audit la care a participat si Managerul Departamentului Audit Public Intern, ocazie cu care au fost prezentate rapoartele de audit intern si a fost analizata activitatea departamentului.

Activitatea departamentului audit public intern al Hidroelectrica a constatat, în anul 2022, în derularea misiunilor de audit prezentate, un real suport în optimizarea modului de desfășurare a proceselor, aducând valoare într-un mod vizibil. De asemenea, în multe situații, prin activitățile de consiliere, s-a asigurat un mediu de conciliere între diferitele structuri organizaționale ale Societății.

12. LITIGII

Principalele litigii in care este implicat Grupul, cu expunere potentiala de 882.864.241 RON la 31 decembrie 2022 (31 decembrie 2021: 736.680.893 RON), sunt prezentate ca datorii contingente:

a) Litigiu cu Ministerul Energiei

Expunere potentiala: 373.049.729 RON la 31 December 2022 si 2021

Reclamant: Ministerul Energiei

Dosar nr. 3200/2/2018

Ministerul Energiei pretinde urmatoarele:

1. obligarea Societății de a încheia un act adițional la contractul de concesiune, după cum urmează:

- Ministerul Energiei, în calitate de concedent, să poată modifica unilateral redevența; și
- redevența anuală să fie modificată la o sumă egală cu amortizarea anuală a imobilizărilor corporale care fac obiectul redevenței, în conformitate cu contractul de concesiune.

2. Ministerul Energiei pretinde, de asemenea, suma de 373.049.729 RON reprezentând redevențe suplimentare pentru perioada 2013 – 2018, calculate conform punctului 1b) de mai sus.

Instanța a numit un expert pentru a determina suma potențială datorată de Grup. Instanța a aprobat, de asemenea, un expert angajat de Grup. Ambii experți au concluzionat că redevența calculată și plătită de Grup pentru perioada 2013 - 2018 a fost în conformitate cu prevederile acordului de concesiune și este corectă și completă.

La 11 mai 2021, prima instanță a respins pretențiile Ministerului Energiei ca neîntemeiate. În cursul anului 2022, Ministerul Energiei a făcut apel împotriva hotărârii instanței, dar nu a fost stabilită o dată pentru prima înfățișare.

Pe baza acestei prime hotărâri judecătorești, conducerea estimează că litigiul va fi soluționat în favoarea Grupului și, în consecință, nu este probabilă o ieșire de resurse.

b) Litigiu cu autoritățile fiscale în legătura cu tratamente fiscale din anii trecuți

Expunere potențială: 214.385.212 RON la 31 decembrie 2022 si 2021

Reclamant: Hidroelectrica

Societatea a facut obiectul unei inspectii fiscale generale care a acoperit perioada 01.01.2006-30.06.2012, finalizata cu mai multe decizii de impunere emise de ANAF in 2014, care au stabilit impozite suplimentare in suma de 214.385.212 RON, care includ in principal impozit pe profit in suma de 26.512.680 RON si dobanzi si penalitati de intarziere aferente de 119.447.934 RON, si taxa pe valoarea adaugata in suma de 37.676.955 RON si penalitati de intarziere aferente de 27.339.597 RON. Societatea a depus o plângere în instanță în 2015, solicitând anularea deciziilor de impunere.

În anul 2021 experții desemnați de instanța au emis un raport în care au concluzionat că ANAF are dreptul să primească 510.872 RON plus dobânzi și penalități. ANAF a depus obiecții față de raportul experților. În februarie 2023, experții independenți au prezentat raportul actualizat care conține răspunsuri la obiecțiile ANAF. În raportul actualizat, experții au concluzionat că ANAF are dreptul să primească 987.218 RON.

În 7 aprilie 2023, Curtea de Apel București a pronunțat sentința prin care a fost anulată decizia de impunere a ANAF privind obligațiile suplimentare de plată în suma de 214.395.212 RON. ANAF poate face apel împotriva hotărârii instanței.

În baza hotărârii finale a Curții de Apel București în dosarul de insolvență al Societății conform căreia ANAF este decăzută din dreptul de a solicita plata obligațiilor fiscale impuse prin deciziile de impunere, și în baza raportului experților, care este favorabil Grupului, precum și hotărârea Curții de Apel București din 7 aprilie 2023, conducerea estimează că litigiul va fi soluționat în favoarea Grupului și, în consecință, nu este probabilă o ieșire de resurse.

c) Disputa privind taxa suplimentară pentru producătorii de energie electrică solicitată de autorități

Expunere potențială: 62.052.115 RON la 31 decembrie 2022

În anul 2022, taxa pentru producătorii de energie electrică a fost subiectul unor frecvente modificări în ceea ce privește modul de calcul. Ultima modificare a fost instituită prin Legea nr. 357/2022, care a fost publicată la 16 decembrie 2022. Societatea a aplicat prevederile legii începând cu 16 decembrie 2022.

Grupul a făcut obiectul unor controale fiscale privind taxa pentru producătorii de energie electrică de către Direcția Generală Antifraudă Fiscală a ANAF. Conform procesului verbal întocmit în data de 11 aprilie 2023, organele fiscale au aplicat modificările introduse de lege retroactiv începând cu 1 septembrie 2022 și, prin urmare, au calculat impozit suplimentar în valoare de 62.052.115 lei.

Aplicabilitatea Legii nr. 357/2022 din 1 septembrie 2022 ar putea fi atacată pe motiv de neconstituționalitate având în vedere că articolul nr. 15 din Constituția României prevede că o lege dispune numai pentru viitor. Pe baza argumentului de neconstituționalitate, Societatea va contesta în instanță taxa suplimentară stabilită de organele fiscale. Conducerea apreciază că există argumente puternice pentru câștigarea acestui litigiu.

d) Litigiu cu Hidroconstructia S.A.

Expoziția potențială: 98.762.431 RON la 31 decembrie 2022

Reclamant: Hidroconstructia SA

Dosar nr: 12257/3/2022

Hidroconstructia SA a formulat pretenții în suma de 98.762.431 RON constând din profituri nerealizate ca urmare a suspendării de către Hidroelectrica a lucrărilor de construcții aferente proiectului de

investiții Făgăraș Hoghiz. De asemenea, Hidroconstructia a solicitat instanței să dispună rezilierea contractului aferent.

În ianuarie 2023 instanța a emis o hotărâre în favoarea Societății, prin care a respins pretențiile Hidroconstructia. Decizia poate fi atacată în apel. Pe baza primei hotărâri a primei instanțe, conducerea estimează că litigiul va fi soluționat în favoarea Grupului și, în consecință, nu este probabilă o ieșire de resurse.

e) Arbitraj împotriva Romelectro S.A.

Expunere potențială: 29.249.983 RON la 31 decembrie 2022 și 43.881.181 RON la 31 decembrie 2021

Reclamant: Romelectro S.A.

Dosar nr. 8/2021, în prezent Dosar nr. 30/2022

Hidroelectrica a depus o cerere de arbitraj pentru suma de 78,7 milioane RON reprezentând penalități pentru lucrări întârziate și dobanzi aferente, plus cheltuieli de judecată, în legătură cu proiectul de investiții Retehnologizare Stejaru.

Romelectro a formulat cereri reconvenționale pentru suma de 8.868.289 EUR, echivalentul a 43.881.181 RON, plus dobanzi, TVA și cheltuieli de judecată aferente. Pretențiile se referă în principal la costurile suportate și la profitul nerealizat de Romelectro din cauza întârzierilor în executarea contractului generate de Hidroelectrica.

În anul 2022, din cauza insolvenței Romelectro, pretențiile Hidroelectrica în suma de 78,7 milioane RON au devenit nule, Hidroelectrica având dreptul de a solicita aceste sume în procedura insolvenței.

În urma constatării nulității pretențiilor Hidroelectrica, a fost deschis dosarul nr. 30/2022, care conține doar pretențiile Romelectro.

În anul 2022, Romelectro și-a redus pretențiile inițiale la suma de 5.912.193 EUR, echivalentul a 29.249.983 RON, plus TVA și cheltuieli de judecată. Pretențiile reprezintă în principal costuri suportate de Romelectro, generate de întârzierile atribuibile Hidroelectrica, precum costuri de organizare a santierului, de personal, financiare.

În decembrie 2022, Tribunalul de Arbitraj a solicitat efectuarea unei expertize financiar-contabile de către un expert independent. În prezent, raportul de expertiză este în curs de întocmire, următoarele termene fiind 27 și 28 aprilie 2023.

În baza analizei juridice a contractului între părți și a documentelor aferente proiectului, Grupul susține că întârzierile în executarea proiectului nu sunt atribuibile Hidroelectrica, ci Romelectro, care a propus în mod constant soluții tehnice care nu au fost în conformitate cu contractul.

Pe baza aspectelor prezentate mai sus, conducerea estimează că litigiul va fi soluționat în favoarea Grupului și, în consecință, nu este probabilă o ieșire de resurse.

f) Litigiu cu Hidroconstructia SA

Expoziția potențială: 32.831.841 RON la 31 decembrie 2022 și 2021

Reclamant: Hidroconstructia SA

Dosar nr: 44443/3/2016 și 11314/3/2021

Hidroconstructia SA pretinde recuperarea costurilor generate de suspendarea lucrărilor de construcții efectuate înaintea intrării în insolvență a Hidroelectrica. Grupul susține că astfel de pretenții nu au

temei, având în vedere procesul de insolvență al Hidroelectrica și faptul că reclamanta și-a pierdut dreptul la pretentii, deoarece nu le-a înregistrat în tabelul creditorilor.

În martie 2018, prima instanță a respins pretensiile Hidroconstructia SA. Această hotărâre a fost contestată de Hidroconstructia SA. Grupul a contestat, de asemenea, hotărârea, deoarece prevedea taxe administrative în sarcina Hidroelectrica.

În aprilie 2019, Curtea de Apel a trimis cauza primei instanțe pentru rejudecare. Litigiul a fost redeschis de prima instanță (dosarul nr. 11314/3/2021).

În aprilie 2022, instanța a dispus întocmirea unui raport de expertiză în construcții hidrotehnice și a unui raport de expertiză contabilă de către experți independenți. În prezent, rapoartele de expertiză sunt în curs de întocmire, următorul termen fiind 13 iunie 2023.

Pe baza hotărârii inițiale a primei instanțe, conducerea estimează că litigiul va fi soluționat în favoarea Grupului și, în consecință, nu este probabilă o ieșire de resurse.

g) Litigiu cu Beny Alex S.R.L.

Expunere potențială: 43.570.222 RON la 31 decembrie 2022 și 2021

Reclamant: Beny Alex SRL

Dosar nr. 36646/3/2018*

Beny Alex SRL pretinde valoarea lucrărilor suplimentare executate în baza acordului de subcontractare încheiat cu Hidroserv (filiala Societății). Prima instanță a respins pretensiile pe motiv de prescripție a dreptului material de acțiune. În 2020, Beny Alex a făcut apel împotriva acestei hotărâri. Apelul a fost admis de Curtea de control judiciar, care a anulat integral hotărârea inițială a instanței și a retrimis cauza primei instanțe pentru rejudecare.

În decembrie 2022, a fost finalizat un raport de expertiză independent. Pe baza raportului de expertiză, valoarea lucrărilor suplimentare executate este 40.115.550 RON. Hidroelectrica a depus obiecții față de raport. În prezent, obiecțiile sunt redactate, următorul termen fiind 5 mai 2023.

Beny Alex a formulat aceleași pretenții împotriva Hidroserv în 2017, ca parte a procedurii de insolvență a Hidroserv. În acest litigiu separat, instanța a respins pretensiile Beny Alex împotriva Hidroserv în 2018, hotărârea fiind definitivă.

În plus, Grupul susține că pretențiile Beny Alex se referă la costuri suportate de reclamant în timpul insolvenței Societății, pentru care Beny Alex nu a făcut nicio cerere de plată în timpul procedurii insolvenței și, în consecință, dreptul Beny Alex de a pretinde plata acestor sume după ieșirea Societății din insolvență a expirat. În consecință, conducerea estimează că litigiul va fi soluționat în favoarea Grupului și, în consecință, nu este probabilă o ieșire de resurse.

h) Litigiu cu Hidroconstructia S.A.

Expunere potențială: 28.962.708 RON la 31 decembrie 2022 și 2021

Reclamant: Hidroconstructia S.A.

Dosar nr. 31451/3/2020

Hidroconstructia SA a formulat pretenții în suma de 28.962.708 RON, reprezentând reduceri comerciale acordate Grupului în perioada 2014 – 2019 pentru lucrări de construcții aferente proiectului AHE Siriu-Surduc, precum și indexarea prețului lucrărilor executate în perioada respectivă.

Conform contractului dintre parti, Hidroconstructia a acordat Hidroelectrica reduceri comerciale si au convenit sa mentina preturile fixe atat timp cat Hidroelectrica va asigura finantarea proiectului.

Hidroconstructia preinde ca Hidroelectrica nu a asigurat finanțarea proiectului si este îndreptățită sa recupereze reducerile comerciale acordate.

În septembrie 2022, expertul independent a emis un raport care a stabilit o datorie potențiala între 8.904.033 RON si 31.157.557 RON. Expertul independent nu a analizat dacă Grupul a asigurat sau nu finanțarea proiectului.

Având în vedere că Grupul nu are o datorie față de Hidroconstructia în legatura cu lucrările executate în 2014 – 2019 pentru proiectul AHE Siriu – Surduc, conducerea a evaluat că Hidroelectrica a indeplinit condițiile pentru asigurarea finanțării proiectului și estimează că litigiul va fi soluționat în favoarea Grupului și, în consecință, nu este probabilă o ieșire de resurse.

La data de 10 aprilie 2023, Curtea a respins cererea Hidroconstructia, aceasta decizie poate fi contestata.

In conformitate cu prevederile OMFP nr. 2844/2016, Societatea are obligatia legala sa intocmeasca si sa puna la dispozitia publicului declaratia nefinanciara. Declaratia nefinanciara nu este disponibila la data acestui raport, Societatea intentionand ca in baza prevederilor legale sa intomeasca si sa sa puna intr-un termen rezonabil care sa nu depaseasca sase luni de la data bilantului, pe site-ul sau, un raport care cuprinde informatiile cerute pentru declaratia nefinanciara, asa cum se prevede la punctele 39 si 44 din Reglementarile contabile conforme cu Standardele Internationale de Contabilitate.

Bogdan BADEA	Marian BRATU	Andrei GEREĂ	Cristian VLADOIANU	Razvan PATALIU
Presedinte Directorat	Membru Directorat	Membru Directorat	Membru Directorat	Membru Directorat

13. ABREVIERI

AHE - Amenajare Hidroenergetică

ANRE - Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei

BVC – Bugetul de venituri și cheltuieli

CCM – Contract Colectiv de Muncă

CHE - Centrală hidroelectrică

CHEMP - Centrală Hidroelectrică de Mică Putere

DHE – Dispecerat Hidroelectrică

HA – Hidroagregat

HE – Hidroelectrică

HSE – Health, Safety and Environment

INTRADAY - "in termen de o zi"

MHC – Microhidrocentrală

OPCOM - Operatorul Pieței de Energie Electrică din România

OTC - Piața Centralizată cu negociere dublă continuă a contractelor bilaterale de energie electrică

PCCB - Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale (LE – licitație extinsă, NC – negociere continuă)

PZU - Piața Zilei Următoare

SCADA - Sistem de Supraveghere, Control și Achiziție de Date

SEN - Sistemul Energetic Național

SH - Sucursala Hidrocentrale

SSM – securitate și sănătate în muncă

UCC - Urmărirea comportării construcțiilor